



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



РУСТЭМ ХАМИТОВ
Президент Башкирии

Республика просит
Путина передать ей
долю в «Башнефти»

Дело «Башнефти» **с. 14**

ФОТО: PhotoXpress.ru

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | СПОРТ

13 января 2015 Вторник No 2 (2019) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 13.01.2015)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS,
12.01.2015, 19.00 МСК) \$44,35 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
12.01.2015) 756,63 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 26.12.2014) \$388,5 МЛРД

Прогноз Худшие сценарии для российской экономики в 2015 году

Падать не больно



Глядя на падение нефтяных цен, эксперты соревнуются в прогнозах, как низко может улечь российская экономика

АЛЕКСАНДР БИКБОВ

Падение российской экономики на 5% и более в 2015 году уже не кажется экспертам нереальным. Пессимизму способствует пересмотр прогнозов по цене на нефть от ведущих инвестбанков – в первом полугодии баррель может стоить около \$40. Но опасаться повторения сценария 2009 года, когда ВВП упал почти на 8%, пока не стоит, успокаивают аналитики.

Двойная поддержка

Падение российского ВВП по итогам 2015 года не будет драматичным благодаря двум факторам, сообщается в свежем обзоре Citibank Russia Macro View. Во-первых, скажется «недогрев» экономики – при худшем сценарии падать придется с не самой большой высоты. Во-вторых, в сравнении с 2009 годом власти отреагировали на признаки кризиса более проактивно, отправив рубль в свободное

плавание и смягчив тем самым возможный экономический шок. Поэтому проводить параллель с 2009 годом не стоит – падение ВВП не достигнет 7,8% даже при ценах на нефть ниже \$60 (как это было в 2009 году), считает автор обзора, главный экономист по России Citigroup Иван Чакаров.

Накануне кризиса 2008 года в российской экономике наблюдался перегрев: в 2006–2007 годах потенциальный рост, как считается, составлял около 6%, в то время как реальный достигал 8%. Сейчас же рост ВВП ниже потенциального, говорит Чакаров.

По прогнозу Citi, при цене на нефть \$63 за баррель ВВП снизится на 3%. Это базовый сценарий (прошлый базовый сценарий предполагал падение на 1%). «Если нефть будет стоить \$50 за баррель, падение ВВП может составить 4%, если \$40, тогда 5%», – предполагает Чакаров.

В поисках дна

Директор по прикладным исследованиям РЭШ Наталья Волчко-

При цене нефти \$60 ВВП может упасть на 4%. В этом случае, скорее всего, предстоит «чередa дефолтов средних и крупных компаний»

ва считает, что при неблагоприятном экономическом сценарии среднегодовая цена на нефть не опустится ниже \$50 за баррель. «При такой цене снижение ВВП может составить 4,5%», – говорит она.

Такую же цену нефти – \$50 за баррель – закладывает в свой пессимистичный вариант прогноза и Центр развития НИУ ВШЭ, говорит его замдиректора Валерий Миронов. По его оценке, максимальное падение экономики при такой цене может достичь 6,5% ВВП. В этом случае реальные инвестиции могут упасть на 20%, предостерегает Миронов.

Неблагоприятный сценарий на 2015 год разыграется при нефтяных ценах \$45–55 за баррель, считает директор департамента стратегического анализа ФБК Игорь Николаев. Даже в таких условиях ВВП ниже 5% по итогам года не упадет, прогнозирует он. Оптимизма это не добавляет – эффект будет отложенным, более глубокое падение ждет российскую экономику в 2016–2017 годах.

Ранее глава Комитета гражданских инициатив Алексей Кудрин говорил в интервью РБК, что при цене нефти \$60 ВВП может упасть по итогам 2015 года на 4%. В этом случае экономике, скорее всего, предстоит «чередa дефолтов средних и крупных компаний».

«Стрессовый» прогноз Банка России предусматривает цену нефти \$60 за баррель и снижение ВВП на 4,8%. Эксперты ЦМАКП при цене барреля \$54 прогнозируют падение на 4,7%.

Окончание на с. 4

Свой бизнес

Заработать на экономных

**ЕЛЕНА КРАУЗОВА,
ТАТЬЯНА ОДИНЦОВА**

Больше половины россиян живут в режиме постоянной экономии, причем каждый пятый начал резать расходы «пару месяцев назад», показал декабрьский опрос ВЦИОМ. На тревоге потребителей зарабатывают небольшие интернет-проекты, помогающие тратить меньше.

Россияне станут более скупыми в ближайшие годы, и дело не только в сокращении реальных доходов, но и в том, что потребительское поведение становится рациональнее, считает директор Независимого института социальной политики Лилия Овчарова. По данным ВЦИОМ, в четвертом квартале 2014 года постоянно ограничивали себя в тратах 56% населения; 21% отметили, что начали экономить недавно (для сравнения: в конце 2012-го таких было всего 13%). Создатели сервисов, позволяющих выбивать скидки из продавцов или вовсе заменить покупки арендой, считают, что пришло их время.

Лучше одолжить

В первую очередь потребители отказываются от покупки вещей «на раз», поэтому будут востребованы услуги проката, обещает создатель интернет-сервиса Rentmania Аркадий Мешковский. Rentmania помогает частным лицам поделить своими вещами: на ее сайте зарегистрированные пользователи оставляют 10–20 новых предложений по аренде в день, и около пяти из них завершаются сделкой, утверждает Мешковский. Сейчас в каталоге – примерно 1 тыс. объявлений, взять во временное пользование можно спорттовары, бытовую технику и электронику, инструменты для ремонта, одежду, детские игрушки.

Окончание на с. 18



Подписка: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
Петр Кирьян, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Ответственный секретарь: Елена Лисицина
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректур: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей СитниковОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
Ирина Малкова, Владимир Моторин,
Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
Мария Абакумова, Андрей Бабицкий,
Анфиса Воронина
Арт-директор: Илья Орлов
Руководитель фотослужбы: Варвара ГладкаяРуководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Информация: Игорь Терентьев
Медиа и телеком: Юрий Синодов
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий КоптюбенкоРедакторы отделов
Индустрия: Анатолий Темкин
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Спорт: Николай Чегорский
Энергоресурсы: Андрей ЛемешкоАдрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ruУчредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
Газета зарегистрирована в Федеральной службе
по надзору в сфере связи, информационных
технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-59174
от 3 сентября 2014 года.Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон
Финансовый директор: Юлия ЧувиловаКорпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария ЖелезноваДиректор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда ФоминаПодписка по каталогам:
Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
Российская пресса, подписной индекс: 24698Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1Заказ № 0087
Тираж: 80 000Номер подписан в печать в 22.00
Свободная ценаРедакция не несет ответственности за материалы,
публикуемые на полосах «Новости партнеров».Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию с редакцией.
При цитировании ссылка на газету РБК
обязательна.

© «БизнесПресс», 2014

Братьям Навальным выдали приговор

Добро обжаловаться

Суд решил, что фирма
Алексея Навального
(справа) и его брата
Олега (слева) не
была фиктивной
организацией, но
нарушила правила
коммерческой
деятельности

ФОТО: REUTERS

АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

Адвокаты Алексея и Олега Навальных получили приговор по делу «Ив Роше». По словам защитников, суд не согласился с частью обвинения и осудил братьев за посреднические услуги, а не за создание фиктивной компании, как это доказывала прокуратура. По аналогичной схеме, уверены адвокаты, к ответственности можно привлечь любого предпринимателя.

Текст после праздников

В понедельник защитники братьев Алексея и Олега Навальных – адвокаты Вадим Кобзев, Ольга Михайлова и Кирилл Полозов – получили в Замоскворецком суде столицы полный текст приговора. После этого они сразу же подали апелляционные жалобы, в которых попросили отменить приговор и оправдать осужденных. Их жалобы будут рассмотрены в Мосгорсуде.

Как пояснила РБК пресс-секретарь суда Юлия Петрова, решение с мотивировочной частью было подготовлено в первый рабочий день после праздников, что предусмотрено законом. Сама судья Елена Коробченко, перенося дату оглашения приговора с 15 января на 30 декабря, заявляла, что приговор уже готов.

30 декабря Коробченко огласила в зале заседания только вводную и резолютивную части приговора. Тогда суд переквалифицировал обвинение на более мягкую статью – вместо «Мошенничества» (ст. 159) братьям инкриминировали «Мошенничество в сфере экономической деятельно-

сти» (ст. 159.4) – и посчитал возможным назначить Алексею Навальному второй условный срок (в 2013 году он был приговорен к пяти годам условно по делу «Кировлеса»). Олег Навальный же был приговорен к трем с половиной годам колонии общего режима и взят под стражу в зале суда.

Они были признаны виновными в хищении более 31 млн руб. у компаний «Ив Роше Восток» и МПК. По версии следствия, братья Навальные основали фирму «Главподписка» и, используя служебное положение Олега на «Почте России», получили контракт на доставку грузов компании «Ив Роше Восток». На деле же услуги предоставляли транспортные компании, которые нанимал Олег по ценам ниже, чем платила компания «Ив Роше Восток». Аналогичная ситуация, по мнению стороны обвинения, сложилась и с доставкой грузов для фирмы МПК. Братья вину не признают и настаивают, что «Главподписка» занималась обычной хозяйственной деятельностью.

Опасная коммерция

По словам адвоката Кобзева, переквалификация обвинения была связана с тем, что судья Коробченко не смогла согласиться с позицией обвинения в том, что компания «Главное подписное агентство» была фиктивной организацией. В суде прокуроры настаивали, что братья основали фирму не для ведения коммерческой деятельности, а для хищения средств.

«Из приговора исчезло понятие «лжепредприятие», – рассказал Кобзев. По словам адвоката, суд пришел к выводу, что «Главподписка» была

Пять странностей в приговоре братьям Навальным

Суд ускорился
Замоскворецкий суд Москвы огласил приговор братьям Навальным 30 декабря, а не 15 января, как планировалось изначально. По мнению опрошенных РБК юристов, это связано с намеченными на 15 января массовыми протестами. Об изменении даты приговора стало известно лишь вечером 29 декабря.

Быстрое оглашение
На оглашение у судьи ушло несколько минут: она зачитала лишь вводную и резолютивную части приговора. По словам юристов, формально суд имел на это право: вероятно, текст решения пока не готов.

Смягчение обвинения
Судья неожиданно смягчила обвинение Навальным и изменила их роли во вменяемых им деяниях. В результате Алексей получил 3,5 года условно и штраф, а Олег – 3,5 года колонии. Защита Алек-

сея Навального считает, что реальный срок для Олега мог быть мексикой его брату, а условный для Алексея – следствием испуга протестов в его поддержку.

Оставить под арестом
Судья потребовала взять Олега Навального под стражу в зале суда, а его брата – оставить под домашним арестом до вступления приговора в силу. По мнению адвоката Людмилы Айвар, это законно, но сохранение домашнего ареста после назначения условного наказания не вписывается в сложившуюся практику: до вступления приговора в силу сохраняются лишь подписка о невыезде или залог.

Перспективы избираться
Если приговор Алексею Навальному не ужесточат, с учетом приговора по делу «Кировлеса» он сможет избираться с 2028 года.

законной организацией, но нарушила условия коммерческой деятельности. «Все нарушение, следует из приговора, сводилось к тому, что «Главподписка» оказывала посреднические услуги, не имея материально-технической базы – собственного транспорта», – отмечает Кобзев.

«Это значит, что мы можем криминализировать любое посредничество, – уверен адвокат. – Если, например, какая-нибудь фирма будет организовывать банкеты, заказывать шарик и нанимать певцов у других компаний, то ее тоже можно будет привлечь по этой статье. Ведь у компании нет певцов в штате и шариков на баланс».

По словам адвокатов Кобзева и Полозова, судья также не конкретизировала, почему Олег Навальный должен содержаться в колонии, а Алексею Навальному можно назначить условное наказание. «В приговоре просто написаны общие фразы, что исправление Олега невозможно без изоляции от общества, а исправление Алексея – возможно», – рассказывает Кобзев.

Прокуратура оценивала роли в преступлении двух братьев как идентич-

ные и запрашивала для них одинаковый срок наказания – восемь лет колонии (Алексей Навальному предлагала добавить два года, поменяв условный срок прошлого приговора по делу «Кировлеса» на реальный).

Суд и с данной позицией прокуратуры не согласился. Однако «в тексте приговора нигде не указано, что Олег был, например, организатором преступления или его роль была более важной», отмечает Полозов.

Меру пресечения Олега Навального его адвокат обжаловал еще 30 декабря.

«При назначении наказания суд учел фактические обстоятельства дела, данные о личности подсудимых, характер совершенных ими деяний, роль каждого в совершении преступления», – пояснила позицию суда его пресс-секретарь Петрова. По ее словам, приговор будет опубликован на сайте после того, как он вступит в силу – то есть после апелляции.

Алексей Навальный пока не комментирует приговор – оппозиционер, как объяснила его пресс-секретарь Кира Ярмыш, еще с ним не ознакомился. ❑

Новая митинговая тактика

Алексей Навальный предложил изменить тактику акций протеста: считать их основным инструментом оппозиции, готовиться к ним заранее, проводить не только в Москве, но и во многих городах. В регионах протесты, как правило, немногочисленны, поэтому их организаторы делают ставку на креатив. Последнюю такую акцию провели 10 января томичи, недовольные организацией очистки улиц от снега.

Протест снеговиков

В ответ на заявления главы региона Сергея Жвачкина, советовавшего тем, кого очистка не устраивает, уехать на юг, активисты слепили у здания администрации снеговиков, приделав к ним плакаты с ло-



зунгами «Снега много не бывает», «Сергей, ты наш герой».

В масках Матвиенко, январь 2010 года

В Петербурге прошла акция «Матвиенко убирает снег». Активисты, надев маски с ее изображением, чистили снег на Невском проспекте в ответ на ее предложение убирать снег самим.

Надувные бутылки, март 2012 года

Жители Казани с надувными бутылками из-под шампан-

ского в руках пикетировали здание МВД Татарстана. Так они протестовали против пыток в местном отделе полиции «Дальний», из-за которых за несколько дней до акции умер задержанный.

Карикатуры в ямах, июль 2012 года

В Екатеринбурге вокруг ям на дорогах появились карикатуры на местных чиновников с цитатами их обещаний отремонтировать улицы.



ФОТО: Предоставлено организаторами, РИА Новости

СЕТЬ ОТЕЛЕЙ HILTON - СКИДКИ ДО 33%

Этой зимой и в течение всего 2015 года скидки на все выходные дни в более чем 300 отелях в Европе, на Ближнем Востоке и в Африке! Зимняя распродажа продлится до 31 января 2015 года.



Тайланд – это белоснежные пляжи, утопающие в зелени острова, а также изысканная кухня и самобытная культура и традиции.

Посетите отели сети Hilton в Тайланде и насладитесь великолепным сервисом и изысканной атмосферой курортов. К Вашим услугам роскошный отель Conrad Koh Samui, изысканный Hilton Phuket Arcadia Resort & Spa и элегантный Hilton Pattaya.

Бронируйте онлайн или спрашивайте в турагентствах.

BRONIRUYTE SEYCHAS HILTON.RU



ОТ
6432 руб*

ЗА НОМЕР
ЗА НОЧЬ



Предложение свободных номеров по указанной цене ограничено. Предложение действительно при наличии свободных номеров в участвующих в акции отелях из портфеля гостиничных брендов Hilton Worldwide в Великобритании, Европе, на Ближнем Востоке и в Африке. Необходимо в период с 18 ноября 2014 г. по 31 января 2015 г. забронировать проживание в выходные дни в период с 21 ноября 2014 г. по 28 декабря 2014 г., если не указано иное. При бронировании взимается невозвратный аванс в размере полной стоимости бронирования. В зависимости от отеля скидка составляет до 33% от Лучшей доступной цены и Лучшей доступной цены тарифа Проживание с завтраком. Могут применяться другие закрытые даты. Применяются дополнительные ограничения. Все конвертации валют приведены только для примера. Указанные тарифные ставки являются «начальными», минимальными и действуют в течение следующих 90 дней периода прибытия. Перед бронированием номера посетите hilton.europe.com/ru-ru/offers/wintersale/termsandconditions, чтобы ознакомиться с полными правилами и условиями предложения.

реклама

Худшие сценарии для российской экономики в 2015 году

Падать не больно

→ Окончание. Начало на с. 1

Пессимистичные сценарии сейчас выглядят реалистичнее базовых, предполагающих более высокую цену на нефть. Так, эксперты Bank of America Merrill Lynch прогнозируют, что в краткосрочной перспективе нефть марки Brent может подешеветь до \$40 за баррель. По прогнозу Goldman Sachs, цены на нефть Brent продержатся на уровне \$43 за баррель в течение всего первого полугодия 2015 года, а по итогам года они составят \$70. Для сорта WTI прогноз на первое полугодие – \$39, по итогам всего года – \$65. Но это означает, что во втором полугодии средняя цена на нефть должна будет подняться до уровня около \$90 за баррель, достижение которого не гарантировано. В понедельник на 18:19 мск баррель Brent торговался по \$47,88 за баррель, WTI – по \$46,33.

Риски зашкалили

Пессимистичные прогнозы не учитывают набор антикризисных мер, говорил РБК глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев. «Они повлияют на динамику запасов, величину кредита в экономике, на пополнение оборотных средств и т.д. У нас есть возможность изменять эти параметры в лучшую сторону», – объяснял министр.

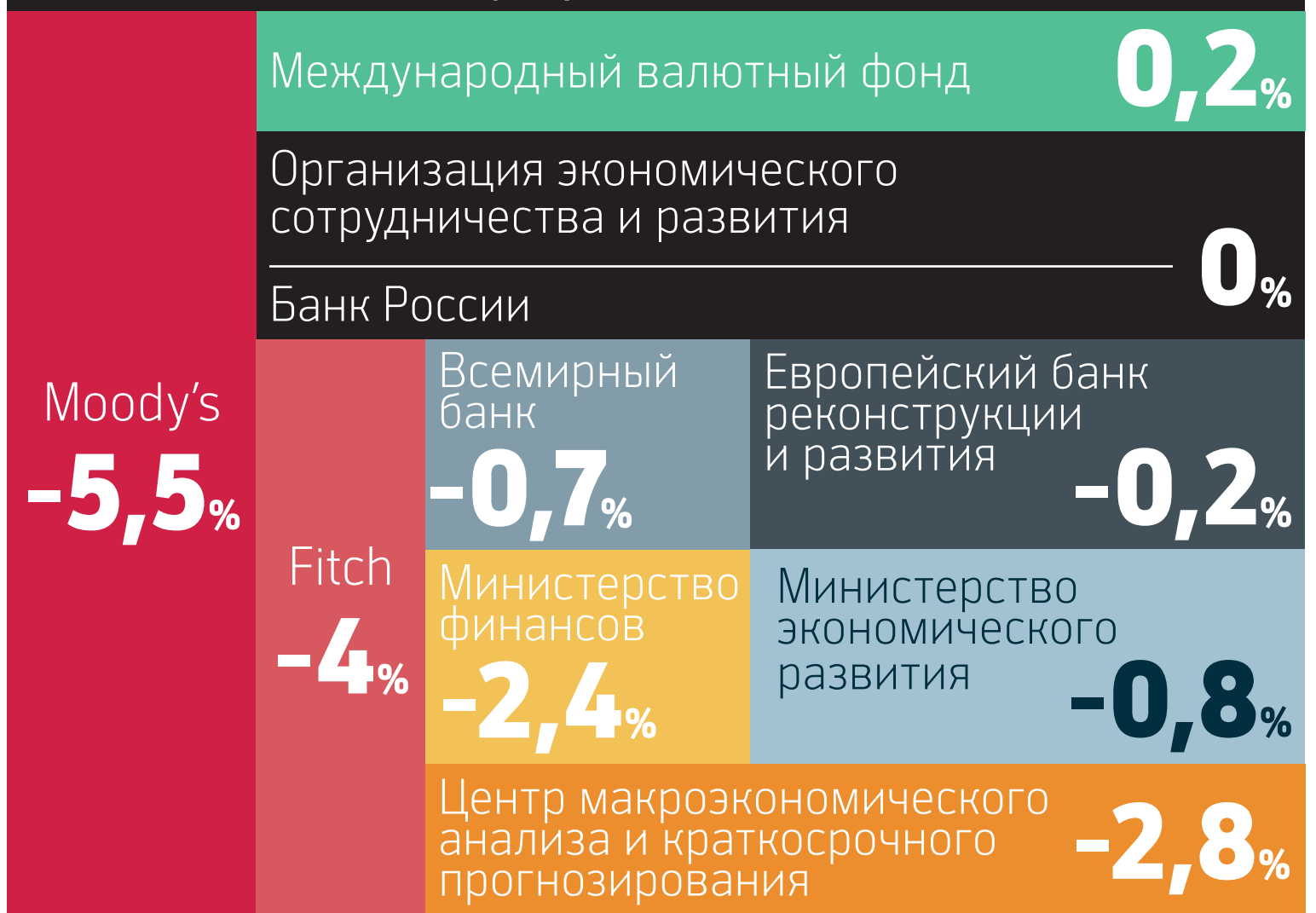
Однако аналитики Центра конъюнктурных исследований Института статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ в опубликованном в понедельник обзоре экономической ситуации на российских промышленных предприятиях указывают: сегодня одним из главных факторов в экономике является неопределенность. Она способна свести на нет эффект от возможных ведения антикризисных мер.

На «галолирующую» неопределенность экономической обстановки как на фактор риска сослались почти 40% руководителей предприятий. Этот фактор вышел на третье место в рейтинге негативного воздействия, уступая только недостаточному спросу (49%) и недостатку финансовых средств (41%). Причем «неопределенность» в декабре опередила по своему негативному влиянию даже высокий уровень налогообложения (38%), отмечается в обзоре.

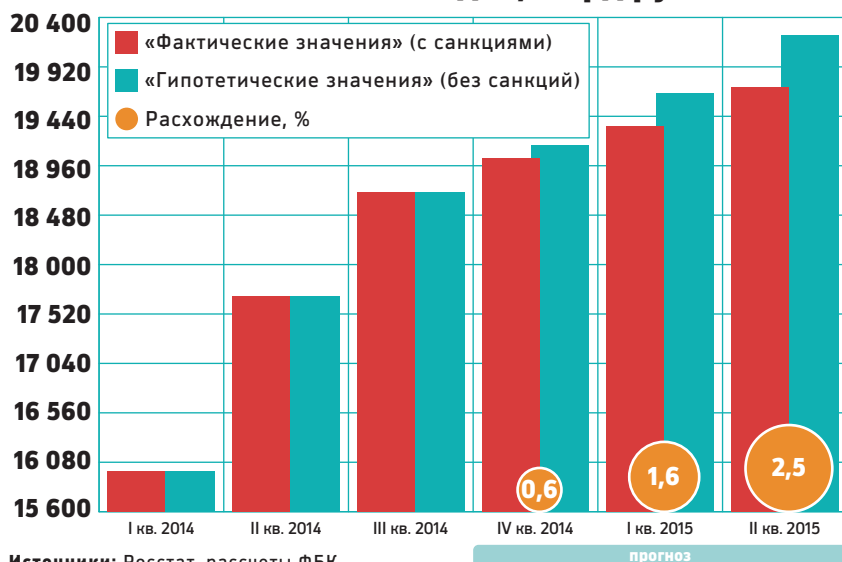
Осложняется ситуация тем, что неопределенность складывается из большого числа факторов. Здесь и западные санкции (в том числе связанные с доступом к финансовым ресурсам), и инфляционные риски на внутреннем рынке, и повышенная волатильность на валютном рынке, и рост ключевой ставки по кредитам (что, по мнению авторов обзора, ставит под сомнение частичную структурную перестройку отрасли в связи с началом заявленной программы импортозамещения), а также беспрецедентный размер оттока капитала, практически останавливающий инвестиционную активность.

На экономические и рыночные риски накладывается и геополитическая конфронтация, выливающаяся в политические риски, способные привести к еще большему экономическим рискам, добавляет исследователь. В 2015 году промышленность в це-

Как изменится ВВП России в 2015 году по прогнозам аналитиков



ВВП России в 2014–2015 годах, млрд руб.



Источники: Росстат, расчеты ФБК

лом перейдет от стагнации в рецессию с дальнейшим сползанием в отрицательную зону роста, заключают они.

Разложить неопределенность

Какую роль в снижении ВВП в 2015 году сыграют факторы неопределенности, оценить проблематично, говорит Николаев из ФБК Grant Thornton: «Мы три месяца пытались найти подход, чтобы оценить хотя бы вклад эффекта санкций, пробовали и так, и так. Те же, кто выкладывал собственные оценки, методику расчетов раскрыть не решились».

По расчетам ФБК Grant Thornton, в 2014 году ВВП России потерял на санкциях 0,2% ВВП (121,4 млрд руб.).

Уже к середине 2015 года – за один год действия санкций – ВВП из-за них недосчитается 1,2%, или 949,4 млрд руб. Цифры получены на основе регрессионной модели, сопоставляющей динамику внешнего долга российского корпоративного сектора – показателя, достаточно жестко коррелирующего с динамикой ВВП, изменение которого однозначно связано с введением санкций, и собственно динамикой ВВП. «Цена санкций возрастает по мере ухудшения состояния российской экономики», – указывает Игорь Николаев. По его мнению, по итогам 2015 года вклад санкционного эффекта в падение экономики может достичь 1,5% ВВП. ▣

«Дай бог, обойдемся без глубокого кризиса»

Первые лица и эксперты сходятся в оценке экономической ситуации в России

Премьер-министр Дмитрий Медведев:

«Экономическая ситуация достаточно проблемная, скажем прямо. Поэтому, как мы с вами договаривались, все члены правительства должны в оперативном ключе проводить совещания по тем направлениям, которые они координируют. Это должно быть регулярно. В необходимых случаях – с известной долей ручного управления».
(На совещании с вице-премьерами 12 января)

Заместитель министра финансов Сергей Шаталов:

«Конечно, определенные риски остаются, но для того чтобы они реализовались, должны произойти какие-то очень серьезные потрясения. Общая экономическая ситуация тревожит, но, дай бог, обойдемся без глубокого кризиса. В противном случае возможны и стратегические решения».
(В интервью газете «Ведомости» 12 января)

Глава Комитета гражданских инициатив Алексей Кудрин:

«Кризис будет достаточно затяжным, но еще дальше может продлиться стагнация, когда темпы роста экономики будут находиться в пределах +/-1%. Это связано с очень плохой структурой экономики, не соответствующей современным вызовам, слабыми стимулами роста и финансовой системой, перегруженной разного рода обязательствами и не имеющей запаса прочности для наращивания инвестиций. К этому добавились санкции».
(В интервью РБК)

Sberbank CIB посчитал курс на случай паники

Потолок для доллара

АЛЬБЕРТ КОШКАРЕВ

Дальнейшее снижение объема золотовалютных резервов и паника на валютном рынке могут спровоцировать новое ослабление курса рубля. По расчетам главного стратега Sberbank CIB Кингсмилла Бонда, в случае стрессового сценария стоимость американской валюты может достигнуть 78,8 руб.

Расчеты Sberbank CIB основаны на объеме резервов ЦБ, которые к концу 2014 года составляли \$388 млрд, а также на величине денежной массы (денежном агрегате M2, включающем наличные деньги и привлеченные банками средства). По данным ЦБ на 1 декабря 2014 года, этот показатель составлял 30,62 трлн руб. За последний год денежная масса в рублевом выражении сократилась на 2,5%, однако, как указывает Бонд, в долларовом эквиваленте ее объем приблизился к величине резервов ЦБ. «После нескольких лет роста и денежной массы, и резервов мы, кажется, снова возвращаемся к тому, что денежная масса продолжает расти, а резервы – нет», – говорит-

ся в подготовленной аналитиком записке для инвесторов (есть у РБК). По его мнению, если резервы продолжат снижаться, то обменный курс доллара может достигнуть 78,8 руб., даже при условии стабилизации цен на нефтяном рынке.

Старший экономист Sberbank CIB Антон Струченевский пояснил РБК, что курс доллара 78,8 руб. не стоит рассматривать в качестве прогнозного. «Это соотношение можно использовать для грубой оценки верхней границы, к которой может приблизиться стоимость доллара против рубля при возникновении паники на рынке, – сказал он. – Такая ситуация была в середине декабря, когда курс доллара доходил до 80 руб., и осенью 1998 года». По словам Струченевского, сейчас нет признаков паники на рынке: «После снижения цен на нефть происходит коррекция курсов валют».

«Расчет «справедливого курса» доллара, основанный только на величине денежной массы и резервов, не учитывает счета текущих операций и платежного баланса. Не стоит использовать его в качестве прогноза», – согласен аналитик «Открытие Брокер» Андрей

Реальный и расчетный курс доллара



Источник: из документов Sberbank CIB

«Курс доллара 78,8 руб. не стоит рассматривать в качестве прогнозного»

Кочетков. По его словам, при определении курса валюты рынок ориентируется сейчас на стоимость барреля нефти. «Ситуация может измениться в любую сторону, – говорит он. – Например, на стоимость рубля может оказать влияние рост денежной массы».

При снижающихся доходах от экспорта нефти ЦБ вынужден стимулировать экономику. Только за счет размещения облигаций «Роснефти» и планов по докапитализации банков

объем денежной массы может вырасти на 2 трлн руб., считает Кочетков. Струченевский не исключает, что денежная масса продолжит расти и в наступившем году, однако оказать влияние на валютный рынок этот фактор может в случае резкого притока ликвидности в экономику. «В этом случае есть риск, что рубли не будут полностью востребованы и это раскачает ситуацию на валютном рынке», – пояснил экономист. ▣

РБК
ПРЕСС-ЦЕНТР

ПРЕСС-КОНФЕРЕНЦИИ РБК –
ЭТО ЭФФЕКТИВНЫЙ ИНСТРУМЕНТ ДЛЯ

- ▲ ПРОДВИЖЕНИЯ КОМПАНИИ, ПЕРСОНЫ, ПРОЕКТА
- ▲ ЗАПУСКА ПРОДУКТА ИЛИ УСЛУГИ
- ▲ ОСВЕЩЕНИЯ НОВОСТЕЙ КОМПАНИИ

По всем вопросам, пожалуйста, обращайтесь
к Анне Фёдоровой (a.fedorova@rbc.ru) по тел.: 8 495 363 11 11 доб. 1359

Реклама 16+

Пойдет ли ЕС по пути США в борьбе с террором

Безопасность в обмен на

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
ОЛЕГ МАКАРОВ

Теракты в Париже заставили политиков Европы взглянуть на проблему «внутреннего» терроризма под другим углом. И бюрократы, и эксперты признают, что борьба с экстремизмом потребует ограничения гражданских свобод, на которое в свое время пришлось пойти в США. Правозащитные организации предостерегают от использования терактов в качестве предлога для массового наблюдения за частной жизнью граждан.

Дорожная карта

Министры внутренних дел стран ЕС и США уже договорились активизировать обмен разведанными и усилить контроль внешних рубежей Евросоюза для реагирования на террористические угрозы. В числе обсуждаемых превентивных мер – также ужесточение проверок на внутренних границах ЕС, создание единой базы авиапассажиров и перехват телефонных и интернет-сообщений граждан.

Встреча министров прошла 11 января в Париже, спустя два дня после ликвидации исламистов, жертвами которых за три дня стали в общей сложности 17 человек. Инициативы правоохранителей нацелены в первую очередь на перекрытие потока боевиков, возвращающихся в Европу из горячих точек на Ближнем Востоке.

Задачу спецслужб усложняет тот факт, что теперь им приходится иметь дело не столько с внешними, сколько с внутренними угрозами. По предварительным данным, в настоящее время на стороне исламистов в вооруженных конфликтах в Сирии и Ираке принимают участие порядка 3 тыс. граждан Евросоюза.

Общее дело

В настоящее время в Шенгенской зоне, в которую входят 26 европейских государств, передвижение людей происходит максимально беспрепятственно. Это усложняет контроль спецслужб за перемещением «потенциально опасных» и «потенциально радикализированных» лиц.

Согласно действующему законодательству ЕС, при угрозе внутренней безопасности или общественному порядку пограничный контроль на внутренних границах между странами Шенгенской зоны может восстанавливаться на срок до 30 дней.

Для ужесточения проверок на внутренних границах блока потребуются внесение поправок в действующее законодательство. Главы МВД уже признали, что активизация антитеррористической борьбы может потребовать ограничения гражданских свобод.

Британский правозащитник Эмма Карр считает, что министры внутренних дел ЕС приняли неверное решение: «Это отвлекает ресурсы от целенаправленных разведопераций, когда у спецслужб и так не хватает средств для обработки имеющихся массивов информации».

«Необходимо усовершенствовать наше законодательство о перехвате коммуникаций. Мы не можем допустить, чтобы при санкциях на по-



В ответ на террор французам и другим жителям Европы придется поступиться своими свободами

слушку, данной лично главой МВД, современные формы коммуникаций остались вне поля зрения правоохранительных органов, если обратного требует чрезвычайная ситуация», – заявил британский премьер Дэвид Кэмерон.

Роберт Ханниган, директор Центра правительственной связи (GCHQ) Великобритании, в ноябре жаловался, что социальные сети отрицают свою косвенную причастность к распространению терроризма, и призывал их внести вклад в борьбу с экстремизмом.

Залезть в душу

За усиление и централизацию общеевропейской системы правопорядка высказался глава Европейского совета Дональд Туск. После терактов в Париже он пообещал, что «выступит перед депутатами Европарламента с призывом активизировать работу по введению системы поименного учета пассажиров (PRN)».

Эта система станет дополнением к существующей базе данных пограничного контроля и будет вклю-

чать в себя детальную информацию о кредитных картах, маршруте следования и о том, какие блюда предпочитает пассажир во время обеда на борту самолета.

Ранее депутаты Европарламента скептически относились к подобным мерам, считая их нарушением европейских законов о защите персональных данных. «Они [власти ЕС] реагируют на страхи общественности ценой прав людей и принципа власти закона», – заявил тогда член фракции «Зеленые – Европейский свободный альянс» Ян Филипп Альбрехт. – Но это не поможет найти предполагаемых боевиков ИГИЛ».

Особенности национальной безопасности

План мероприятий по борьбе с терроризмом будет обсуждаться на встречах глав МВД и МИД Евросоюза в течение января, а также на саммите ЕС 12 февраля. Но уже в конце прошлого года многие из этих стран начали на национальном уровне повышать уровень борьбы с терроризмом.

Французские силовики обсуждают принятие Патриотического акта, подобного американскому

В начале ноября по тревоге была поднята служба безопасности аэропортов Ларнака и Пафоса на Кипре. Поводом послужили данные спецслужб о том, что террористы ИГИЛ планируют угон лайнера компании Surlus Airlines. В те же дни полиция Кипра досмотрела в порту Лимасола подозрительный сухогруз, направляющийся в Сирию, но не нашла следов оружия или взрывчатки.

На Балканах пошли по пути ужесточения уголовного кодекса. В Македонии с сентября 2014 года за участие в войнах за рубежом гражданам страны может получить от пяти лет лишения свободы, рекрутеры – от четырех лет. Более жесткие поправки приняли в Косово: до 15 лет лишения свободы и лишения гражданства за аналогичные деяния. С августа в Сербии рекрутеры могут получить до 12 лет тюрьмы, а сами наемники – от одного года до пяти лет.

Бремя западного мира

Сравнение трагедии в Париже с терактом 11 сентября, которое прово-

свободу



дят Туск и другие европейские политики, не совсем корректно, считает глава брюссельского подразделения Фонда Карнеги Жан Тешо. «Это не 11 сентября, поскольку те, кто это сделал, выросли в самой Франции, – заявил он в интервью Businessweek. – Такого рода угрозу нельзя представить внешней, это борьба на внутреннем фронте».

По сведениям ВВС, французские силовики обсуждают и принятие Патриотического акта, подобного американскому. Тем не менее в сентябре прошлого года в стране вступило в силу новое антитеррористическое законодательство, поэтому вместо очередного акта Париж, вероятнее всего, будет дополнять «старый». Среди уже действующих положений документа – запрет потенциальным боевикам на выезд из страны, перевод статьи о «прославлении терроризма» из закона о СМИ в уголовный кодекс, блокировка оправдывающих терроризм интернет-сайтов.

В октябре агентство Reuters сообщило, что власти Германии намере-

ны отбирать персональные удостоверения (ID-карты) у граждан ФРГ, желающих примкнуть к ИГИЛ. По действующим законам немцы могут стать невыездными, если власти отберут у них паспорт. Однако они могут путешествовать по Шенгенской зоне и даже Турции, используя лишь ID-карту. Это особенно опасно, учитывая, что немало боевиков попадают на территорию ИГИЛ именно через турецкую границу.

Лондон пошел дальше и предложил лишать подозреваемых в терроризме британского подданства на срок от двух и более лет. На данный момент в рядах ИГИЛ находится свыше 500 наемников из Британии, их возвращение стало бы серьезной угрозой национальной безопасности. Однако против главы МВД Терезы Мэй, инициатора этого законопроекта, выступили некоторые ее однопартийцы-консерваторы: лишение подданства лишь по подозрению в терроризме серьезно нарушит гражданские права этих людей. ❑

Как США вели «войну с террором»



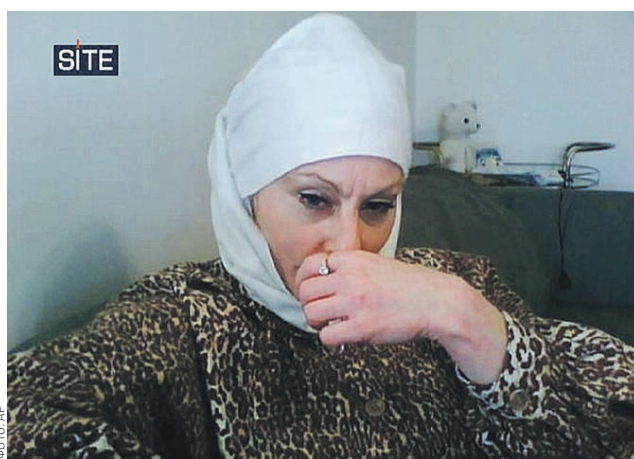
11 сентября 2001 года в результате атак на небоскребы Всемирного торгового центра в Нью-Йорке (на фото) и здание Пентагона в Вашингтоне погибли 2977 человек. Через неделю президент США Джордж Буш заговорил о «войне с террором» (war on terror). 7 октября Штаты начали военную операцию в Афганистане, а 26 октября Буш подписал «Патриотический акт», подразумевавший широкий спектр мер – от усиленного пограничного контроля до слежки за подозреваемыми в терроризме и подключения армии в особых случаях.



В январе 2002 года на базе ВМС США в заливе Гуантанамо на Кубе была открыта тюрьма для особо опасных лиц, подозреваемых в терроризме (на фото). Почти все ее заключенные были полевыми командирами боевиков из Афганистана. Условия содержания пленных и сам факт их досудебного задержания и допроса (по сути пыток) вызывал возмущение правозащитников. В 2008 году Верховный суд признал это незаконным, и в январе 2009-го новый президент Барак Обама распорядился закрыть тюрьму. По сей день этого не произошло.



Осенью 2005 года The Washington Post сообщила о наличии в Восточной Европе и Азии секретных тюрем ЦРУ. Вскоре The New York Times стало известно о видеопленках с допросами командиров «Аль-Каиды» в этих тюрьмах. В феврале 2009 года Обама впервые на высшем уровне подтвердил факт существования пленок, после чего началось сенатское расследование. Результаты его стали известны в декабре 2014 года: при президенте Буше «кулисным техникам допроса» были подвергнуты 119 человек, 26 из них были задержаны по ошибке.



Летом 2007 года шведский художник Ларс Вилкс нарисовал лицо пророка Мухаммеда с телом собаки. Среди возмущенных этим поступком оказалась американка Колин ЛаРоуз из Техаса, незадолго до того принявшая ислам (на фото). Используя интернет-псевдоним Джихад Джейн, она вошла в контакт с исламистами, заявив, что хочет убить Вилкса. В 2009 году ее арестовало ФБР, долгое время следившее за ней. Колин предъявили четыре обвинения, одно из них – по «Патриотическому акту». В 2014 году суд приговорил ее к десяти годам тюрьмы.



В июле 2010 года советник министра юстиции США Дэвид Бэррон подал на имя своего шефа записку с юридическим обоснованием убийства Анвара аль-Авлаки, лидера «Аль-Каиды» на Аравийском полуострове (на фото). Ликвидацию террориста осложняло то, что он являлся гражданином Штатов и выполнявшие приказ солдаты формально совершали уголовное преступление. Бэррон обратил внимание на юридические лазейки, которыми сможет воспользоваться Пентагон, и в сентябре 2011 года по приказу командования Авлаки был убит.

Кризис еврозоны Банки готовят превентивные меры на случай выхода Греции из зоны евро

Драхма с прологом

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

Финансовые организации начали готовиться к возможному выходу Греции из еврозоны. Крупнейшие банки, среди которых Citigroup и Goldman Sachs, и брокерская компания ICAP проводят проверку своих внутренних систем на случай, если Греция решит вернуться к национальной валюте. Об этом пишет The Wall Street Journal со ссылкой на анонимные источники.

Банки проверяют контрагентов, которые могут быть затронуты отказом балканского государства от евро, оценивают зависимость компаний от греческого рынка и ищут способы кредитования местных компаний в случае возвращения драхмы. Некоторые финансовые организации испытывают платформы для валютных торгов на случай ввода Афинами контроля за движением капитала или появления новой греческой валюты.

По словам управляющего партнера консалтинговой компании Grey Spark Фредерика Понцо, банки и трейдинговые компании часто проверяют свои системы на случай резкого изменения условий – падения нефтяных цен или, как было осенью 2014 года, возможного выхода Шотландии из состава Великобритании.

Как отмечает издание, европейские банки возвращаются к своим антикризисным планам двух- и трехлетней давности. В 2011 и 2012 годах компании, зависящие от греческого рынка, были вынуждены разработать планы по минимизации потерь в случае отказа Афин от евро.

В 2011 году ICAP уже тестировала свою трейдинговую платформу на случай полного распада еврозоны и возвращения всех национальных валют. В 2015 году ICAP проверяла свои системы на аналогичный сценарий. Глава подразделения по валютному трейдингу крупного европейско-

го банка заявил WSJ, что возвращение драхмы не должно представлять сложностей, однако отказ сразу нескольких государств от евро будет более сложным.

СИРИЗА-фактор

Финансовые организации проверяют свою готовность на возвращение драхмы в связи с парламентскими выборами, которые назначены в Греции на 25 января. В результате к власти может прийти левоцентристская партия СИРИЗА. Она критически настроена к продолжению сотрудничества Афин с международными кредиторами из Евросоюза, Европейского центрального банка и Международного валютного фонда. Не исключен и выход Греции из еврозоны. Однако в отличие от избирательной кампании 2012 года лидер СИРИЗА Алексис Ципрас уже не обещает возвращения драхмы. Еще в начале 2013 года, выступая в Брукингском институте, он заявил о своем намерении сохранить евро.

Вместо выхода из валютного союза Ципрас настаивает на снижении долговой нагрузки на греческое государство. Международные кредиторы выделили Афинам €240 млрд, которые Греция должна вернуть.

По данным социологических опросов, на которые ссылается Bloomberg, СИРИЗА опережает главную партию правящей коалиции – «Новую демократию» – на 2,6–3,2 п.п. За СИРИЗА готовы отдать свои голоса 28,1% опрошенных, за «Новую демократию» – 25,5%, свидетельствуют результаты исследования Кара для газеты To Vima. Согласно другому опросу, 74% греков хотели бы остаться в еврозоне.

Политическая нестабильность – выборы 25 января будут внеочередными – уже негативно влияет на греческий долговой рынок. На прошлой неделе стоимость обслуживания десятилетних греческих облигаций (один из индикаторов доверия инвесторов) превысила 10% – впервые за 15 месяцев.



Евро слишком
хорош для
греческой
экономики

Вероятность – 25%

Как отмечает WSJ, сейчас экономисты Commerzbank оценивают вероятность отказа Греции от евро менее чем в 25%. В отличие от 2011–2012 годов, когда на выход страны из еврозоны (названный Grexit – объединение слов Greek и exit) можно было поставить в букмекерской конторе, в 2015 году крупнейшие букмекерские конторы уже не принимают ставки на вероятность возвращения драхмы. Европейские фондовые рынки также довольно спокойно реагируют на приближающиеся выборы.

В 2015 году Евросоюз готов к возможному желанию Греции отказаться от евро значительно лучше, чем тремя годами ранее.

Глава валютного трейдингового подразделения одного из европейских банков заявил WSJ, что в случае успешного выхода Греции из еврозоны ее примеру может последовать Италия. Об опасности для еврозоны, исходящей от Италии, предупреждает и Foreign Policy. В своей колонке для этого издания Паола Субакки, директор по международным экономическим исследованиям Chatham

Дипломатия Попавший в санкционный список Сергей Нарышкин в конце января выступит в ПАСЕ

Спикер доброй воли

МАРИЯ МАКУТИНА,
ПОЛИНА ХИМШИШВИЛИ

Председатель Госдумы Сергей Нарышкин примет участие в зимней сессии ПАСЕ. Он планирует выступить на круглом столе, посвященном роли парламента в восстановлении доверия в Европе. В декабре Совет Госдумы включил его в состав российской делегации в ПАСЕ, что автоматически позволяет находящемуся под санкциями председателю Госдумы въезжать на территорию ЕС для работы в организации без особого приглашения.

По приглашению председателя ПАСЕ Анн Брассер в период зимней сессии ПАСЕ планируется очередная встре-

ча Сергея Нарышкина с членами ассамблеи, сообщила РБК пресс-секретарь спикера Госдумы Евгения Чугунова. По ее словам, в рамках сессии, которая пройдет в Страсбурге 26–30 января, Нарышкин планирует выступить на круглом столе, посвященном роли парламентских институтов в восстановлении доверия в Европе.

В прошлом году ПАСЕ исключила Россию из всех руководящих органов ассамблеи до конца 2014 года. Это было сделано в ответ на присоединение Крыма. Члены российской делегации не только лишились права работать в руководящих структурах ПАСЕ, но и права голоса в организации.

На какие даты выпадет визит Нарышкина в Страсбург и будет ли он

выступать на заседании зимней сессии ПАСЕ, пока не сообщается.

В декабре Совет Госдумы решил включить Нарышкина в состав российской делегации в ПАСЕ. Это автоматически позволяет председателю Госдумы, находящемуся под санкциями, въезжать на территорию Евросоюза для работы в организации без особого приглашения, пояснил ранее в декабре начальник управления международного сотрудничества аппарата Госдумы Михаил Пашков. При этом он отметил тогда, что пока новый состав российской делегации не утвержден ПАСЕ, вопрос о возможности беспрепятственного въезда Нарышкина в зону Евросоюза еще «прорабатывается».

Приглашение Брассер обеспечивает Нарышкину беспрепятственный въезд.

Председатель Госдумы будет лично пытаться наладить диалог между Москвой и Парламентской ассамблеей Совета Европы, прерванный после присоединения Крыма

Последний раз Нарышкин встречался с Брассер в Госдуме в ноябре, до этого – в Париже в сентябре, обе встречи не привели к конкретным договоренностям. Стороны не смогли прийти к общему мнению по оценке событий на Украине и по вопросу возвращения России права голоса в организации.

Российская делегация ожидает, что на зимней сессии ПАСЕ, когда переутверждаются полномочия всех делегаций, ее полномочия будут возобновлены в полном объеме, в первую очередь возвращено право голоса. Только при этом условии российские парламентарии готовы вернуться в организацию. После лишения в апреле права голоса и руководящих постов в ПАСЕ российская делегация досрочно покинула сессию, отказавшись при-



House, отметила, что в Италии, как и в Греции, длительный экономический кризис привел к росту популистских сил, которые выступают за возвращение к национальной валюте. Богатый север Европы, полагает Субакки, может отпустить Грецию из еврозоны, сохранив в обмен Италию. На то, чтобы оставить в еврозоне и Афины, и Рим, у ЕС сил может не хватить, полагает Субакки.

Выгода сомнительна

Сейчас у Евросоюза отсутствуют механизмы выхода государств из евро-

зоны. Однако в том случае, если Греция все же на него решится, страну ждут непредсказуемые последствия. Еще в 2011 году, анализируя тогдашний европейский финансовый кризис, The Guardian предположила, что отказ Афин от евро, скорее всего, приведет к дефолту. Это снизит стоимость обслуживания государственного долга, правда, одновременно произойдет и снижение стоимости активов, а также отток капитала. Однако затем экономика будет расти высокими темпами. Похожим примером в издании посчитали Аргентину после дефолта в 2001 году.

Уже в этом году WSJ предупредила, что выход Греции из еврозоны и вероятный сопутствующий дефолт принесут ей крайне ограниченные выгоды. Скорее всего, возвращение драхмы потребует увеличения налоговой нагрузки и фискальной консолидации, необходимой для обслуживания государственного долга. Кроме того, появление драхмы будет сопровождаться длительным периодом высокой инфляции или даже гиперинфляции. Наконец, нет никакой гарантии, что новое правительство Греции сможет провести необходимые для страны структурные реформы, которые должны повысить конкурентоспособность местной экономики. Именно ее газета считает основным источником проблем, а не большой государственный долг.

С этим утверждением выступил и приглашенный автор The Financial Times Лоренцо Бини Смаги, который ранее был членом исполнительного совета ЕЦБ. Он отметил, что сейчас Афины обладают широкими возможностями для рефинансирования задолженности, так как значительная ее часть приходится на официальных кредиторов – ЕС, ЕЦБ и МВФ. Они вполне могут продлить период погашения задолженности. Кроме того, Греция вполне может существовать с огромным госдолгом при условии высокого роста ВВП. ■

нимать участие в июньской и октябрьской сессиях ПАСЕ.

Встреча Сергея Нарышкина с президентским комитетом ПАСЕ очень важна и станет необходимым звеном в улучшении отношений между Госдумой и ПАСЕ, сказал РБК Тини Кокс, голландский парламентарий, председатель Группы объединенных европейских левых в ПАСЕ. На зимней сессии ПАСЕ, напоминает Кокс, рассмотрит полномочия всех делегаций ассамблеи, соответствующие комитеты подготовят доклады по полномочиям, после чего они будут обсуждены на пленарном заседании и проголосованы.

«Группа объединенных левых надеется, что ассамблея сможет подтвердить полномочия всех делегаций», – сказал Кокс.

Визит председателя Госдумы в Страсбург говорит о том, что и со стороны Европы, и со стороны России сохраняется понимание необходимости сохранения отношений и необходимости поиска путей для их улучшения, говорит ведущий научный сотрудник Института Европы РАН Виктор Мироненко. Однако вывести отношения на принципиально иной уровень очень трудно в условиях тупиковой ситуации на Украине, многое будет зависеть от продолжающихся переговоров в «нормандском формате» и в «минском формате», говорит Мироненко. По словам эксперта, России и Европе надо уходить «от заикленности на Украине» и перспективным было бы обсуждение сотрудничества в формате Европейский союз – Евразийский экономический союз. ■

НКО В МГУ с участием высших чиновников пройдет крупнейший форум общественных организаций Парад грантополучателей

МИХАИЛ РУБИН,
ФАРИДА РУСТАМОВА

На этой неделе **Общественная палата и распределители президентских грантов при участии членов правительства и сотрудников администрации президента проведут крупнейший за последнее время форум, посвященный проблемам некоммерческих организаций. На нем может быть дан старт разработке единого реестра социально ориентированных организаций, а также закона, который позволит таким НКО претендовать на льготы. Обсуждение темы обременения политических организаций пока отложено. В мероприятии может поучаствовать Владимир Путин.**

Форум под названием «Государство и гражданское общество. Сотрудничество и развитие» пройдет на площадке МГУ 14–15 января, рассказал РБК секретарь Общественной палаты Александр Бречалов. На нем предполагается собрать около 700 человек – в основном это будут представители НКО – участников грантовых программ президента, а также члены федеральной и региональных общественных палат. Организаторами выступают Общественная палата и семь организаций, которые распределяют президентские гранты НКО.

Предполагается обсудить весь спектр взаимодействия государства и гражданского общества, говорит собеседник в Общественной палате. К участию приглашены члены правительства, которые ответят на вопросы, волнующие некоммерческий сектор. Так, председатель Счетной палаты Татьяна Голикова и глава Федеральной налоговой службы Михаил Мишустин ответят на вопросы, связанные с налогообложением и проверками НКО. Представители Минюста и Генпрокуратуры ответят на вопросы о правовом регулировании работы некоммерческого сектора. Также участвовать в мероприятии приглашены уполномоченный по правам человека Элла Памфилова, первый замглавы администрации президента Вячеслав Володин, министр образования Дмитрий Ливанов, министр здравоохранения Вероника Скворцова, министр труда Максим Топилин, представители Министерства экономического развития, члены Общероссийского народного фронта, депутаты Госдумы и члены Совета Федерации. Собеседник в Кремле подтвердил, что готовится такое мероприятие.

Президент Владимир Путин получил приглашение на участие в пленарном заседании 15 января, сказал РБК пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. По его словам, вопрос об участии главы государства сейчас рассматривается. В этот же день Путин мог принять участие во встрече в Астане с главами государств, участвующих в урегулировании ситуации на Украине, но Песков ранее сообщил, что поездка в графике главы государства не значится.

Если Путин примет участие в мероприятии, то в его присутствии участники форума могут поднять вопрос о поддержке социально ориентированных организаций. Ранее Общественная палата в ежегодном докладе предложила

создать реестр социально ориентированных НКО, а также частично или полностью освободить их от уплаты налога на недвижимость и землю. Если это предложение будет поддержано на форуме, то Общественная палата разработает критерии социально ориентированных НКО и предложит Госдуме законодательно закрепить преференции таким организациям уже в весеннюю сессию, говорит собеседник в палате. Организаторы также рассчитывают, что по итогам мероприятия свои поручения по развитию гражданского общества даст и Путин.

Обсуждение темы политических НКО в повестке мероприятия пока не значится, говорит собеседник в Общественной палате. Там предлагали выработать критерии таких организаций и не распространять на них льготы НКО, но пока общественники не пришли к единому пониманию таких критериев. Позже политические НКО могут быть выделены в отдельную группу и получить определенные ограничения, считает другой собеседник в палате.

Общественная палата готова разработать критерии социально ориентированных НКО и предложить Госдуме законодательно закрепить преференции таким организациям уже в весеннюю сессию

Также на форуме будет обсуждаться вопрос о продлении срока реализации президентских грантов. Сейчас НКО дается 15 месяцев, хотя на практике для грамотного использования денег может требоваться больше времени, говорит собеседник в палате. Обсуждается и вопрос о систематической материальной поддержке тех НКО, которые успешно реализовывают гранты.

Лидер «Молодой гвардии «Единой России» (МГЕР) Денис Давыдов сообщил РБК, что на форум его организацию пока не приглашали, но он положительно оценивает поддержку государством социально значимых проектов НКО. На последнем конкурсе президентских грантов, прошедшем в декабре прошлого года, проекты МГЕР получили крупные гранты – 8 млн руб. на проект по противодействию «размытости нравственных ориентиров» и 5 млн руб. на создание «креативных решений, направленных на социально-экономическое развитие страны».

По информации сопредседателя движения «Голос» Григория Мелькомянца, подготовка к форуму началась еще в прошлом году, но ведется она, по его словам, в обстановке секретности. «У форума нет сайта, о нем самом нет информации в прессе, операторы грантов о нем не слышали, это странно. Общественное мероприятие не должно проводиться без информационного сопровождения», – заявил он РБК, добавив, что посетил бы форум, если бы его пригласили. По мнению Мелькомянца, мероприятие проводится, чтобы более четко провести водораздел между «своими» НКО и независимыми. ■

БИЗНЕС | НЕДВИЖИМОСТЬ



Переход на низкодоходные госконтракты, строительство экономжилья, замораживание проектов: застройщики стоят перед нелегким выбором в 2015 году

Девелоперские компании определяются с антикризисными стратегиями

Стройки встанут без денег

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Застройщики и жилой, и коммерческой недвижимости уже знают способы пережить нелегкие времена – это заморозка проектов, переход в экономсегмент и борьба за госконтракты.

«Чтобы я мог рассказать про нашу стратегию в условиях кризиса, я должен понимать, насколько глубоким он будет и что будет делать правительство, чтобы остановить сокращение экономики, – объясняет совладелец одной из крупнейших компаний-застройщиков недорогого жилья в Московской области. – Пока мы видим только то, что ни в Белом доме, ни в Кремле не могут доступно объяснить, как они планируют спасти экономику. Еще месяц назад с трудом можно было представить, что банки перестанут выдавать ипотеку и изменять условия по уже одобренным кредитам, а сейчас это факт».

Главной проблемой девелоперы называют ключевую ставку ЦБ в 17%: она делает кредиты – ипо-

теку для населения и займы для самих компаний – почти недоступными. «Если ставка не снизится к весне, то начнется череда банкротств, в результате которой с рынка могут уйти 30–50% компаний», – утверждает владелец NDV Group Александр Хрусталев.

Проекты глубокой заморозки

О готовности заморозить свои проекты заявил президент Crocus Group Арас Агаларов: речь идет о строительстве примерно 1 млн кв. м жилой и коммерческой недвижимости в районе станции метро «Мякинино». Два года назад минимальный объем инвестиций в эту стройку оценивался в \$3 млрд. Пока группа инвестирует собственные средства, если в ближайшее время не удастся договориться с банками о кредитовании дешевле чем под 17%, то не исключена остановка проекта, признался Агаларов.

Заморозка ожидает и биржевые планы некоторых компаний. К уходу с Лондонской биржи готовится некогда главный застройщик престижной Остоженки Rose Group, перешедшая

чуть больше года назад в собственность банка «Глобэкс», подконтрольного государственному ВЭБу. После сложного 2008 года компания резко сократила портфель проектов, решив сосредоточиться только на двух – строительстве микрорайона «Влесу» в Красногорском районе Подмосковья и развитии универсама «Цветной» в Москве. «Выход на биржу был нужен для привлечения инвестиций, сегодня же публичность не приносит ничего, кроме лишних затрат, достигающих \$1 млн в год», – объясняет источник в топ-менеджменте компании.

«Галс-Девелопмент», владелец здания «Детского мира» на Лубянке, достался ВТБ от АФК «Система» за долги: с тех пор компания никак не может «поправиться» – в начале 2014-го ее задолженность составляла 127 млрд руб., все, что она выручает за построенные метры, уходит на обслуживание кредитов, то есть денег на новые проекты нет, а занимать уже невозможно. В пресс-службе «Галс-Девелопмент» отказались комментировать готовность девелопера к новому кризису.

«Пока мы видим только то, что ни в Белом доме, ни в Кремле не могут доступно объяснить, как они планируют спасти экономику»

«Группа ЛСР» выбрала проверенный вариант: в конце декабря она объявила о достижении договоренностей с властями Санкт-Петербурга о продаже городу примерно 1,6 тыс. квартир в своем новом жилом комплексе за более чем 5 млрд руб. Несмотря на то что цена, по подсчетам экспертов, оказалась примерно на треть ниже среднерыночной, девелопер доволен чистой прибылью в 10–15%.

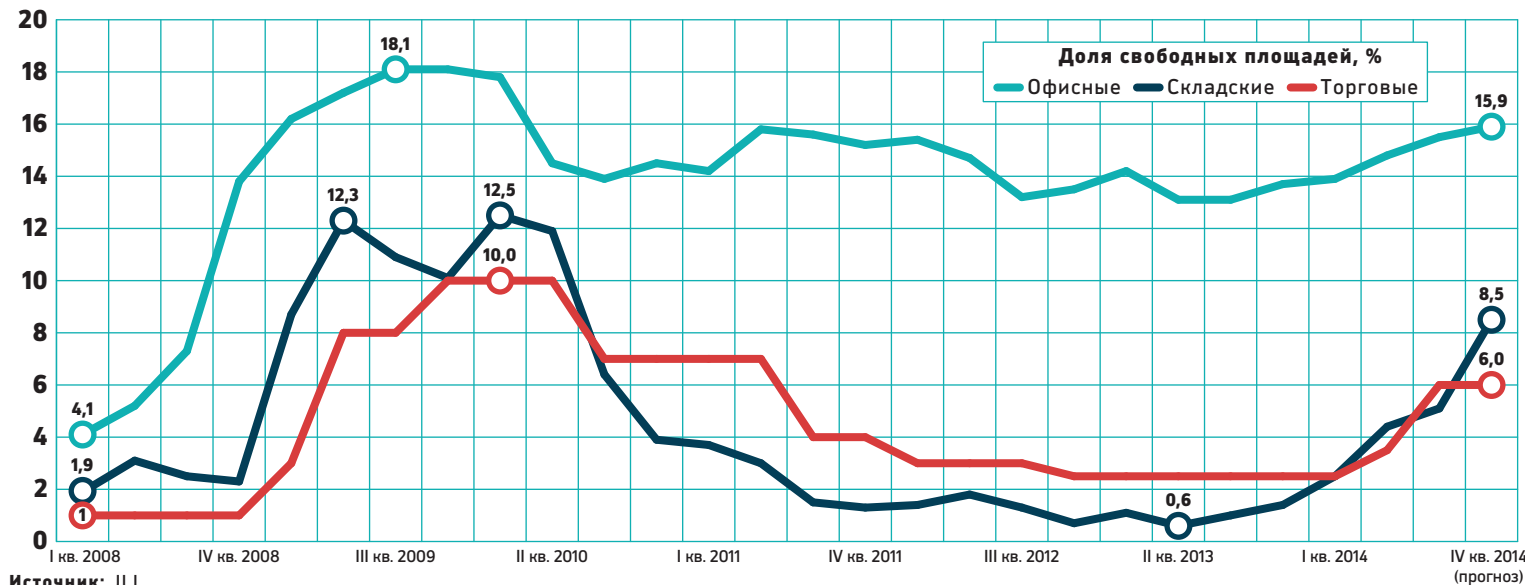
СУ-155 Михаила Балакина рискует потерять госзаказы в важнейшем для нее регионе: в ноябре глава стройкомплекса Подмосковья Герман Елянюшкин потребовал от девелопера срочно погасить более 1 млрд руб. задолженности, в основном по арендной плате и налогам. На фоне общего сокращения проектов подрядные работы оказываются все менее востребованными, сожалеет представитель компании Варвара Стоянова.

Курс на эконом

Девелоперы жилья экономкласса менее своих «премиальных» коллег зависят от банковского финансирования,



Вакантность коммерческой недвижимости в 2014 году возросла



Источник: JLL

Ставки капитализации в прайм-сегменте недвижимости в Москве, %



Ставки указаны на конец периода.

*Ключевая ставка – процентная ставка, по которой ЦБ предоставляет кредиты коммерческим банкам. Введена в сентябре 2013 года

Источник: Cushman & Wakefield

а значит, находятся в более выигрышной ситуации, говорит гендиректор «Ведис Групп» Дмитрий Зиканов: его компания, утверждает он, сейчас строит только на средства, привлеченные у своих покупателей.

Именно в этом сегменте девелоперы не боятся начинать большие стройки: например, группа «Моргон» в декабре презентовала возведение 3 млн кв. м в Красногорском районе Подмосковья, а NDV Group пообещала выйти в 2015 году на площадку на внешней восточной стороне МКАД – там планируется построить микрорайон на 1 млн кв. м.

Увеличить свою долю на рынке жилья экономкласса планирует и компания «Интеко». «Для этого мы в 2015 году начнем модернизацию своих домостроительных комбинатов в Москве и Санкт-Петербурге. Проект новой серии домов для столицы недавно получил одобрение Москомархитектуры», – рассказали в пресс-службе компании. Летом об отказе от проектов жилья бизнес-класса говорил и президент группы ПИК Сергей Гордеев, пре-

зентовавший новую стратегию застройщика.

В районе МКАД сегодня готовы строить даже те девелоперы, кто раньше никогда не ассоциировался со спальными районами. Например, все дальше от центра отодвигаются новые площадки «Дон-строя», также подконтрольного ВТБ, – теперь они расположены в основном между ТТК и МКАД.

«Я не исключаю, что в 2015 году на рынке недвижимости возможен очередной передел, перекредитованные игроки вынуждены будут уйти с рынка, – ждет первый вице-президент Capital Group Валентина Становова. – Именно в 2015 году компания приняла стратегически важное для себя решение начать работу над новым проектом экономкласса в Митино».

Группа «Ташир» Самвела Карапетяна, также известная строительством торгцентров, собирается переключиться на жилой сегмент. Правда, наибольшей ликвидностью, как считают в «Ташире», все-таки обладают в первую очередь проекты бизнес- и премиум-классов. Таких в портфеле у компа-

нии – более 1 млн кв. м, часть площадок была куплена в 2014 году. При этом расположены они нередко за МКАД, например, это участок под многофункциональный жилой комплекс вблизи Сколково.

Впрочем, и сегмент недорогого жилья не устоит, предупреждает старший партнер Sminex Сергей Свиридов. «Падение спроса будет, это очевидно, – говорит он. – Мы планируем максимально адаптироваться к спросу клиента. Если нашим покупателям нужны меньшие площади, нужны помещения с какими-то особыми характеристиками, мы готовы максимально удовлетворять эти пожелания. Мы постоянно мониторим эту ситуацию, что позволяет нам быть мобильнее в своих предложениях и выигрывать у своих «неповоротливых» конкурентов».

Высокий спрос на жилье последних месяцев 2014 года, скорее всего, быстро иссякнет, и застройщики будут вынуждены искать новые способы выживания. Стратегия компании – это приспособление к формирующейся конъюнктуре рынка, говорит партнер «Химки Групп» Дмитрий

«Я не исключаю, что в 2015 году на рынке недвижимости возможен очередной передел»

Котровский. Кризис – это время резко наращивать свою долю, захватывая новые рынки, подбадривает Хрусталева из NDV. «Если квартиры перестанут покупать, то надо начать продавать то, на что будет спрос, – объясняет бизнесмен. – А в нынешних условиях самый большой спрос на деньги». Сейчас предприниматель завершает регистрацию своей новой компании в Гонконге, через которую намерен привлекать деньги азиатских инвесторов: «В Китае сегодня накоплено колоссальное количество денег, но становится все меньше возможностей для ликвидных инвестиций. Мы создадим своего рода мост, по которому планируем приводить сюда эти деньги».

«Пока говорить о каком-либо кардинальном изменении бизнес-стратегии девелоперов слишком рано – многие из них выстраивали ее в последние годы максимально взвешенно, предвидя возможность новой турбулентности, – рассказывает гендиректор московского офиса группы «Пионер» Артем Эйрамджанц. – Выиграют те, кто рассчитывал свои силы и не переоценивал рынок».

Впервые с 2009 года ретейлер снизил долларовую выручку

«Магнит» не успевает за ру



АННА ЛЕВИНСКАЯ

Чистая выручка «Магнита» по итогам четвертого квартала 2014 года сократилась на 6,92%, примерно до \$4,65 млрд, в сравнении с последним кварталом предыдущего года. В рублях «Магнит» исполнил обещания инвесторам, но национальная валюта дешевела так быстро, что его роста оказалось недостаточно.

Роста не хватило

В понедельник, 12 января, «Магнит» предварительно отчитался за 2014 год, первым из публичных российских компаний розничной торговли. Продажи ретейлера в рублях за год выросли на 31,61%, до 762,72 млрд руб. Этот рост оказался в рамках прогноза, ко-

торый озвучивал основной владелец «Магнита» Сергей Галицкий: его ожидания находились в коридоре 31–33%. Только в четвертом квартале выручка увеличилась на 35,68%, до 220,43 млрд руб., в декабре – на 37,3%, до 87,36 млрд руб. Но этого роста не хватило, чтобы компенсировать девальвацию рубля.

«Несмотря на то что компания выполняет свои планы по выручке, показывает те темпы открытий, на которые нацеливалась, темпы роста в долларовом выражении по сравнению с компаниями-аналогами из других стран становятся менее привлекательными из-за ослабления рубля», – говорит старший аналитик Райффайзенбанка Наталья Колупаева. За год ко 2 января 2015 года «Магнит» подешевел на Лондонской бирже на 33,5%, до \$20,83 млрд.

Впрочем, «Магнит» получает выручку в рублях и целевые финансовые показатели устанавливает также в национальной валюте, отмечает Колупаева: «Ослабление курса рубля – фактор, на который компания не может влиять, поскольку свою ценовую политику она не привязывает к изменению курсов валют». «Инвесторы оценивают рублевую динамику выручки, а она идет в ногу со всеми ожиданиями», – согласно аналитик Credit Suisse Виктория Петрова. «Магнит» приближается к 10 тыс. точек, за 2014 год сеть выросла на 1,618 тыс. магазинов.

Пресс-служба «Магнита» не ответила на запрос РБК.

Преимущество у дискаунтеров

Несмотря на текущую экономическую ситуацию в России, «Магнит» показыва-

ет устойчивую модель бизнеса, считает Петрова. В конце года ретейлер усилил результаты по среднему чеку и трафику: так, в четвертом квартале 2013-го к аналогичному периоду 2012-го средний чек вырос на 4,29%, аналогичный рост – год к году – в последнем квартале 2014 года составил 12,41%.

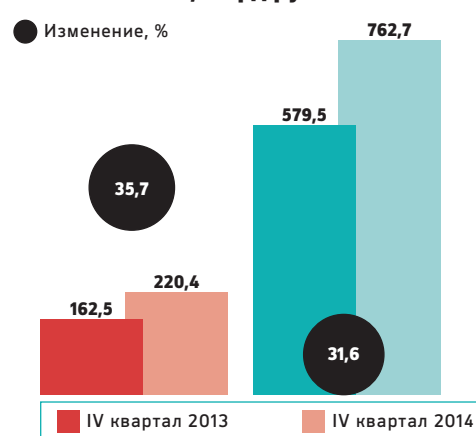
Покупательский трафик за октябрь–декабрь вырос на 4,33%, а в конце 2013-го он, наоборот, снижался – на 1,52%.

Сопоставимая выручка (в одних и тех же магазинах) в четвертом квартале 2013-го выросла на 2,71%, в конце 2014-го – на 17,28%. Главным образом, ускорение произошло за счет роста среднего чека.

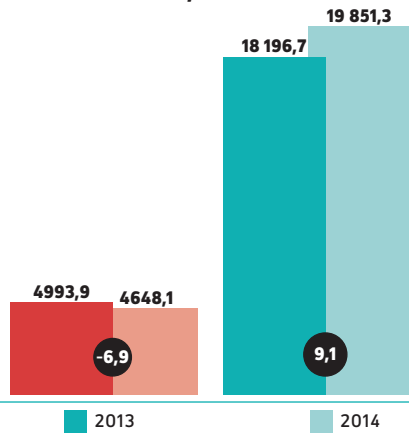
Ожидается, что в 2015 году основное преимущество будет у сетей дискаунтеров, куда может перераспределиться потребительский трафик

Как изменилась выручка продуктового ретейлера «Магнит»

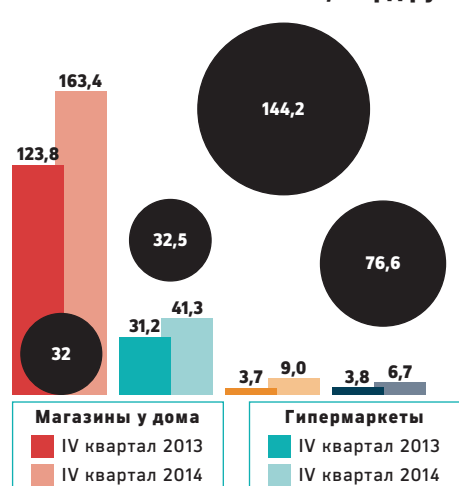
Чистая розничная выручка сети «Магнит», млрд руб.



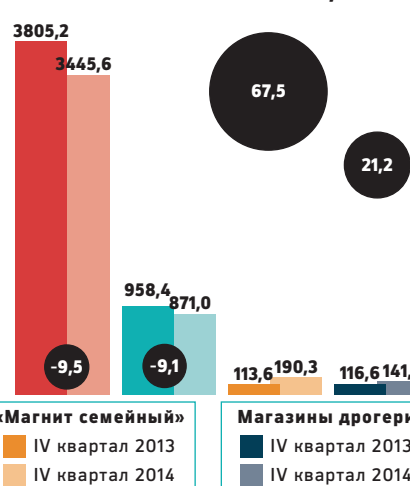
Чистая розничная выручка сети «Магнит», \$млн



Чистая розничная выручка магазинов сети «Магнит», млрд руб.



Чистая розничная выручка магазинов сети «Магнит», \$млн



Источник: отчетность розничной сети «Магнит»

блем

Несмотря на то что компания выполняет свои планы по выручке, ее бумаги имеют меньшую привлекательность из-за ослабления национальной валюты

из других форматов. В магазинах этого формата генерируется около 75–80% выручки крупнейших розничных компаний, таких как «Магнит» и «Дикси», доля формата в обороте X5 Retail Group – около 70%. «Окей» также готовится открыть первые магазины своей новой сети дискаунтеров «Да» в 2015 году.

«В следующем году формат «магазин у дома» должен оказаться более устойчивым к снижению потребительского спроса и даже демонстрировать приток дополнительного трафика из супермаркетов и гипермаркетов», – говорила Колупаева.

У российского подразделения германской сети Metro Cash & Carry есть два мини-формата: магазины шаговой доступности «Фасоль» и пилотный проект «Фасоль Экспресс», открытый в подземном переходе в октябре 2014 года. А премиальный ретейлер «Азбука вкуса» решил пойти в новый для себя демократичный сегмент – компания начинает открывать новую сеть «АВ маркет», которая будет работать практически в одной ценовой нише с «Ашаном». ▣

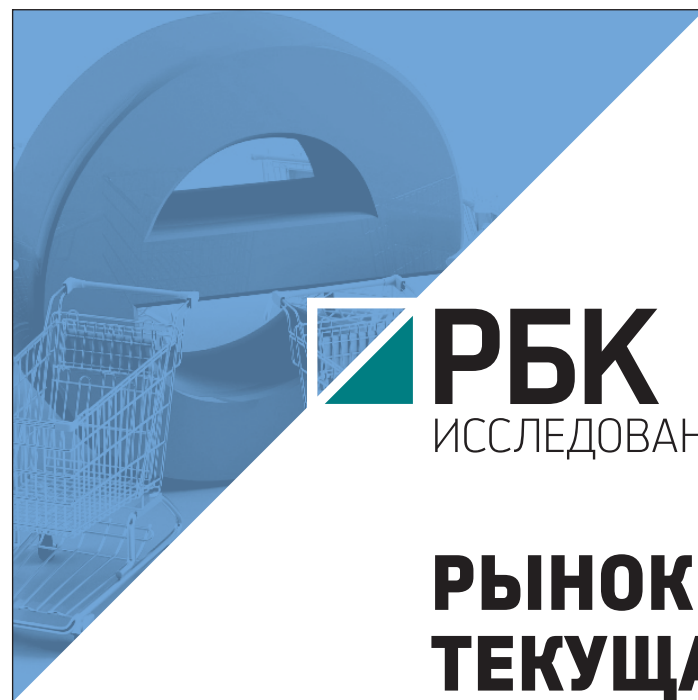
Продукты дорожали быстрее инфляции

Росстат подтвердил оценку инфляции по итогам 2014 года на уровне 11,4%, говорится в сообщении службы, годом раньше этот показатель составлял только 6,5%. При этом индекс потребительских цен в декабре оказался на уровне 2,6% по сравнению с 0,5% в последнем месяце 2013-го. Двухзначной инфляция стала еще к концу третьей недели декабря – это произошло впервые с 2008 года. По итогам 2008-го индекс достиг 13,3%. Первоначальный прогноз Минэкономразвития по инфляции на 2014 год составлял 4,5–5,5%. В начале декабря он был

повышен до 9%, но уже 11 декабря глава Центробанка Эльвира Набиуллина оценила индекс примерно в 10%. Целый ряд продуктов дорожал в разы быстрее средних темпов инфляции. Так, например, цены на белокочанную капусту в декабре выросли сразу на 31,7%, а огурцы подорожали на 28,1%. Цены на гречку, подорожавшую в ноябре сразу на 54,4%, несколько притормозили – в декабре их рост замедлился до 22,4%. Остальные крупы дорожали куда медленнее, а потому средний прирост цен на них за месяц составил лишь 11,5%, тогда как за год

крупы подорожали на 34,6%. В числе наиболее подорожавших в декабре продуктов оказались также куриные яйца (+14,5%) и сахар-песок (+14,3%). Из непродовольственных товаров сильнее всего подорожали телевизоры (+16%), микроволновки, холодильники и прочая бытовая техника (от 12,1% до 15%), а также компьютеры (+8,9%). В результате скачка цен стоимость минимального набора продуктов питания в расчете на месяц в среднем по России к концу декабря 2014-го выросла до 3297,9 руб., что на 5,1% выше, чем в ноябре. За весь прошлый

год стоимость минимального набора увеличилась на 15,3%. По словам высокопоставленного чиновника финансово-экономического блока, «двухзначный рост цен сохранится в течение почти всего 2015 года». При этом собеседник РБК уточнил, что он достигнет своих высших значений в конце первого квартала. Эту же информацию в середине ноября озвучил глава Минэкономразвития Алексей Улюкаев. Экс-глава Минфина, председатель Комитета гражданских инициатив Алексей Кудрин заявлял ранее, что в следующем году инфляция может ускориться до 15%.



РБК
ИССЛЕДОВАНИЯ РЫНКОВ



Полный список исследований на marketing.rbc.ru

РЫНОК ИНТЕРНЕТ-ТОРГОВЛИ 2014: ТЕКУЩАЯ СИТУАЦИЯ, ТРЕНДЫ И ПРОГНОЗЫ

Агентство RBC.Research представляет актуальные исследования **российского рынка интернет-торговли:**

- ▲ бытовой техникой 2014
- ▲ детскими товарами 2014
- ▲ одеждой, обувью и аксессуарами 2014
- ▲ товарами 2014
- ▲ платными услугами 2014
- ▲ цифровой техникой 2014

+7 495 363-11-12 | marketing@rbc.ru

Дело «Башнефти» Рустэм Хамитов попросил у федеральных властей часть акций компании

Башкирия просит долю

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ПЕТР НЕТРЕБА

Президент Башкирии Рустэм Хамитов, активно выступавший за национализацию «Башнефти», попросил Владимира Путина передать республике часть изъятых акций. Долю он не называет, но указывает, что дивиденды от нее должны покрывать расходы Башкирии не менее чем на 7,5 млрд руб.

Письмо президенту

Контрольный пакет «Башнефти», принадлежавший АФК «Система» (71,6%), только 9 декабря 2014 года по решению суда перешел в федеральную собственность. А уже 20 декабря Хамитов предложил Путину передать часть госпакета нефтяной компании Башкирии, следует из письма, с которым удалось ознакомиться РБК. Представитель Хамитова подтвердил факт отправки письма, но не уточнил, на какую долю претендует республика.

Конкретный процент акций компании, на которые претендует республика, в письме не указан. Но в качестве обоснования своих претензий Хамитов пишет, что «Башнефть» ежегодно перечисляет в республиканский фонд социальных целевых программ до 2,5 млрд руб., направляемых в первую очередь на развитие нефтедобывающих районов – строительство в них социальных объектов, дорог, инженерных сетей, обеспечение жителей питьевой водой». Президент также указал, что «порядка 5 млрд руб. из внебюджетных источников направляется на содержание спортивных команд по хоккею, футболу, волейболу, баскетболу, гандболу, развитие других видов спорта. Около 2,5 млрд руб. из этой суммы выделяется фондом «Урал». (принадлежит структурам Урала Рахимова, в рамках

расследования уголовного дела о незаконной приватизации «Башнефти» средства фонда арестованы).

В конце письма Путину было предложено «рассмотреть возможность закрепления за Республикой Башкортостан доли акций компании АНК «Башнефть», позволяющей обеспечить финансирование вышеуказанных расходов за счет дивидендов». Исходя из текста письма, общая сумма расходов – 7,5 млрд руб. Источник, знакомый с текстом письма, подтвердил верность расчетов РБК. Но это не значит, что только этими целями ограничатся пожелания республики, подчеркнул он, добавив, что правительство Башкирии подготовило подробное экономическое обоснование своих пожеланий. Официальный представитель Хамитова эти цифры не комментирует.

Как рассказали РБК три источника в правительстве, Путин принял решение направить это письмо на изучение премьер-министру Дмитрию Медведеву уже 22 декабря. По словам одного из собеседников, «Владимир Путин дал указание правительству рассмотреть обращение и поручить восстановить историческую (до передачи в собственность субъекта) долю республики в компании». Уже 29 декабря 2014 года из Белого дома в Минэкономки и Минэнерго поступило поручение «обеспечить выполнение указания президента». Поручение было подписано первым вице-премьером Игорем Шуваловым, который поручил подготовить проект доклада президенту до 15 января 2015 года. Представители секретариата Шувалова и Минэнерго отказались от комментариев.

В Минэкономки РБК подтвердили, что поручение «определиться с позицией относительно возможности передачи пакета «Башнефти» в региональную собственность Башкирии получено и прорабатывается совместно с

Часть дивидендов «Башнефти» может пойти на спортивные команды и социальные нужды Башкирии



ФОТО: Bloomberg

Республикой Башкортостан, Минэнерго и Росимуществством». «Окончательного решения еще не выработано», – сказал собеседник РБК.

Передача Башкирии части госпакета нефтяной компании обсуждалась и на личной встрече Путина с Хамитовым, сообщил Интерфакс. Это подтвердил РБК представитель башкирского президента. В декабре Хамитов не исключал, что Башкирия может направить своего представителя в совет директоров «Башнефти» в случае получения части госпакета. При этом он подчеркнул, что его полностью устраивает менеджмент «Башнефти».

«Правильное решение»

71,6% «Башнефти» были взысканы у «Системы» по иску первого заместителя генпрокурора Александра Буксмана, в котором говорилось, что они были приватизированы незаконно Башкирией без ведома федерального правительства. «Система» не участвовала в приватизации, но приобрела контроль над

компанией в 2009 году у незаконного собственника, поэтому эта сделка была признана ничтожной. 29 декабря «Система» передала государству оставшиеся у нее 2,3% «Башнефти» в рамках этого судебного решения и по просьбе Росимущества.

В декабре Хамитов назвал возврат «Башнефти» в госсобственность правильным решением.

«Мне нравится настрой властей Башкирии – бюджет должен финансироваться за счет дивидендов», – говорит директор Prosperity Capital Иван Мазалов. Он напоминает, что с 2009 года, когда контроль над компанией отошел АФК «Система», она в среднем направляла на дивиденды 70% прибыли. За 2009–2013 годы «Башнефть» направляла на дивиденды от 5,3 млрд до 82,7 млрд руб. ежегодно.

Впрочем, Мазалов не припомнит, чтобы федеральные власти делились госсобственностью с региональными, и не знает, будет ли удовлетворена просьба президента Башкирии. ■

Суд Кредитор «Е4» решил взыскать с клиента 3 млрд рублей

Альфа-банк подарил иск

АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

За несколько дней до Нового года, 29 декабря, Арбитражный суд Москвы принял к рассмотрению очередной иск Альфа-банка к «Группе Е4». На этот раз банк просит взыскать с компании более 2,9 млрд руб. долга.

Иск под елкой

Ответчиками по иску помимо «Е4» выступают «дочки» компании – ОАО «Бурягэсстрой», ОАО «Дальмостострой», ОАО «Е4-СибКОТЭС», ОАО «Е4-Центрэнергоустановка» и ЗАО «Сибирский ЭНТЦ».

Это не первое обращение банка к «Е4». 23 декабря Арбитражный суд Москвы постановил арестовать имущество компании на 354 млн руб. в качестве обеспечительной меры по иску банка относительно долга по кредиту от 25 июня 2012 года. Решение суда коснулось тех же дочерних предприятий «Группы Е4». Позднее

«Мы стремимся урегулировать отношения со всеми банками, в том числе Альфа-банком»

арбитраж принял к рассмотрению еще несколько исков Альфа-банка о взыскании с «Е4» и ее «дочек» – ОАО «Бурягэсстрой», ОАО «Е4-СибКОТЭС» и ЗАО «Сибирский ЭНТЦ» – суммы, превышающей 1,5 млрд руб.

Ранее банк настаивал на аресте имущества ОАО «Группа Е4», ОАО «Дальмостострой», ОАО «Бурягэсстрой» в качестве обеспечительной меры по иску о взыскании 836,7 млн руб., но 15 декабря суд отказал в этих требованиях.

«Мы стремимся урегулировать отношения со всеми банками, в том числе Альфа-банком, с которым решаем вопросы в судебно-правовом поле», – сказал РБК представитель «Е4». О последнем иске банка на 3 млрд он узнал от корреспондента РБК. Представитель Альфа-банка отказался от комментариев.

Долги банкам

Долг «Группы Е4» банкам и поставщикам в конце декабря составлял

около 30 млрд руб., в числе кредиторов компании – Альфа-банк, АБ «Россия», «Глобэкс» и Сбербанк. «Коммерсантъ» со ссылкой на свои источники писал в конце 2014 года, что в четвертом квартале у «Е4» появились проблемы с выплатами по кредитам. По данным газеты, группа задолжала 5,65 млрд руб. Альфа-банку, примерно на такую же сумму банк выдал группе гарантии, долг Сбербанку составил около 4 млрд руб. (в ноябре 2014 года банк подал иск о взыскании с «Е4» 2,75 млрд руб.), приблизительно по 2 млрд руб. «Е4» должна «Глобэксу» и «России».

Представитель «Е4» говорил тогда, что компания выполняет свои обязательства перед банками, а общая сумма долга преувеличена в несколько раз.

Сделка с банком «Россия»

В конце 2014 года «Е4» начала рассчитываться с долгами. Как следует из документов компании, 31 дека-

бря на лицевой счет банка «Россия» было зачислено 63,99% акций ОАО «Электроцентромонтаж», дочерней структуры в «Группе Е4». «Мы урегулировали свои отношения с банком «Россия», – рассказал РБК представитель «Группы Е4». От раскрытия условий сделки он отказался.

Представитель банка «Россия» не ответил на запрос РБК. Представитель Сбербанка не ответил на запрос РБК. С представителем «Глобэкса» связаться не удалось.

Представитель Михаила Абызова сообщил РБК, что никакого отношения последний к «Е4» не имеет: «Он госслужащий и передал все активы в доверительное управление».

По состоянию на конец декабря «Группа Е4» владела 69,99% акций компании, после передачи части акций банку «Россия» у нее остается 6%. Кроме того, 12,48 и 12,62% соответственно принадлежат членам совета директоров компании – Алексею Козлову и Андрею Чеснокову. ■

Топливный рынок Цены на заправках Москвы снова идут вверх

Бензин послушался Путина

**ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО**

Стоимость топлива на столичных заправках выросла впервые с начала декабря 2014 года. Цена литра дизтоплива и бензина марки АИ-92 выросла на 9 коп., стоимость АИ-95 – на 8 коп.

За две праздничные недели (с 29 декабря 2014 года по 12 января 2015 года) цены на заправках столицы выросли. По данным Московской топливной ассоциации (МТА), средняя стоимость литра бензина и дизтоплива выросла за это время на 8–9 коп. При этом на заправках, к примеру, ЛУКОЙЛа дизтопливо и бензин подорожали сразу на 48 коп. за литр.

За первую неделю декабря цены на бензин в Москве, по данным МТА, выросли примерно на 2–3 коп. за литр. Однако 9 декабря 2014 года президент России Владимир Путин на заседании правительства страны выразил недовольство ростом розничных цен на нефтепродукты при падении мировых цен на нефть и снижении оптовых цен на бензин и дизтопливо.

«На 10% на 1 декабря увеличились цены на нефтепродукты – при сниже-

нии мировых цен на нефть на 35%. Но и это еще не все. Это не вызывало бы особых вопросов, хотя они, безусловно, есть, но основной рост зафиксирован в розничном сегменте, в то время как в оптовом цены снижаются. Это как вообще понять? А куда ФАС тогда смотрит?» – возмутился Путин, поручив Федеральной антимонопольной службе (ФАС) в постоянном режиме заниматься контролем уровня цен.

В тот же день ФАС призвала российские нефтекомпании привести цены на АЗС в соответствие с ситуацией на рынке. Еще через день глава «Роснефти» Игорь Сечин заверил, что компания не позволяет себе спекуляций на рынке нефтепродуктов с целью повышения цен, и пообещал удерживать самые низкие цены на заправках компании.

После этого цены на бензин и дизтопливо пошли вниз. По данным Росстата, в декабре бензин в России подешевел в среднем на 0,9%. По данным МТА, розничные цены на АИ-92 и АИ-95 в Москве с 8 по 29 декабря снизились на 56 и 53 коп. соответственно, так что средняя цена АИ-92 составила 32,83 руб., АИ-95 – 35,69 руб.

Эксперты предупреждали, что в январе 2015 года цены могут возобновить рост. «С нового года вырастает налого-

В 2014 году оптовые цены в Москве выросли на 12–15%, розничные – на 8%

вая нагрузка на нефтяные компании. Это приведет к росту оптовых цен, из-за чего, скорее всего, поднимутся и розничные цены. В 2014 году оптовые цены в Москве выросли на 12–15%, розничные – на 8%. Объективных факторов снижения цен в рознице не было, не считая указания президента», – объяснял президент Российского топливного союза Евгений Аркуша.

Ранее чиновники Минфина заявляли, что из-за налогового маневра бензин может подорожать в рознице примерно на 3 руб. за литр, или на 10%.

«Значительную долю в цене топлива занимает налоговая нагрузка и издержки на транспортировку нефтепродуктов. На операционные и капитальные затраты предприятия, обеспечивающие нормальное функционирование (условно-постоянные расходы) остается малый процент. «Роснефть» осознает свою социальную ответственность и поэтому принимает меры по предотвращению скачков цен», – заявил РБК официальный представитель «Роснефти».

Средняя цена на бензин на московских заправках



9 декабря Владимир Путин на совещании с членами правительства выразил возмущение ростом розничных цен на нефтепродукты при очевидном падении мировых цен на нефть: «Основной рост зафиксирован в розничном сегменте, в то время как в оптовом цены снижаются. Это как вообще понять? А куда ФАС тогда смотрит?»

Источник: Московская топливная ассоциация

Продавайте бизнес с нами!
biztorg.ru

РБК БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

ОТКРОЙ НОВЫЕ ГОРИЗОНТЫ —
КУПИ ГОТОВЫЙ БИЗНЕС
БОЛЕЕ 2 000 ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО ВСЕЙ РОССИИ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru

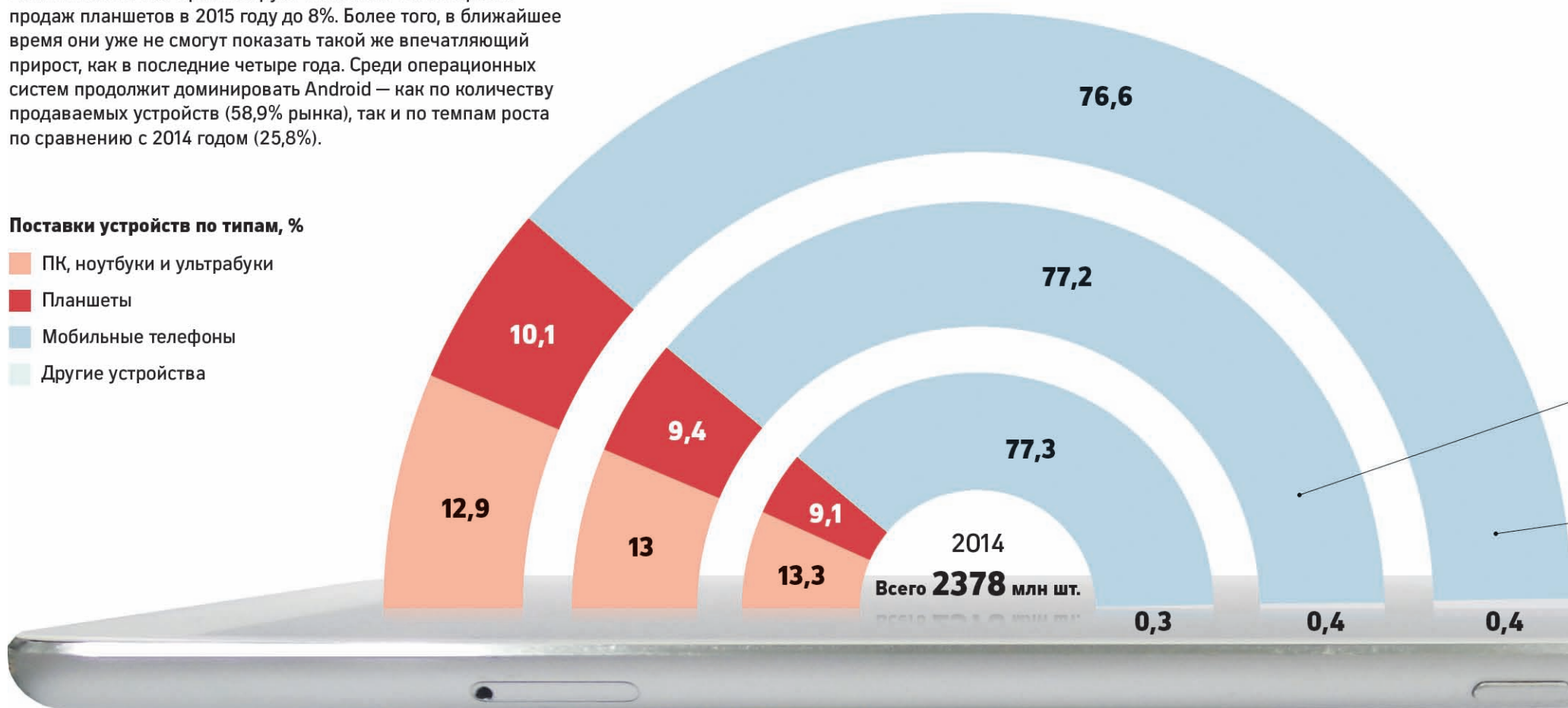
Business – бизнес. Реклама. 16+

Мировое производство гаджетов и компьютеров

Аналитики Gartner прогнозируют снижение темпов роста продаж планшетов в 2015 году до 8%. Более того, в ближайшее время они уже не смогут показать такой же впечатляющий прирост, как в последние четыре года. Среди операционных систем продолжит доминировать Android — как по количеству продаваемых устройств (58,9% рынка), так и по темпам роста по сравнению с 2014 годом (25,8%).

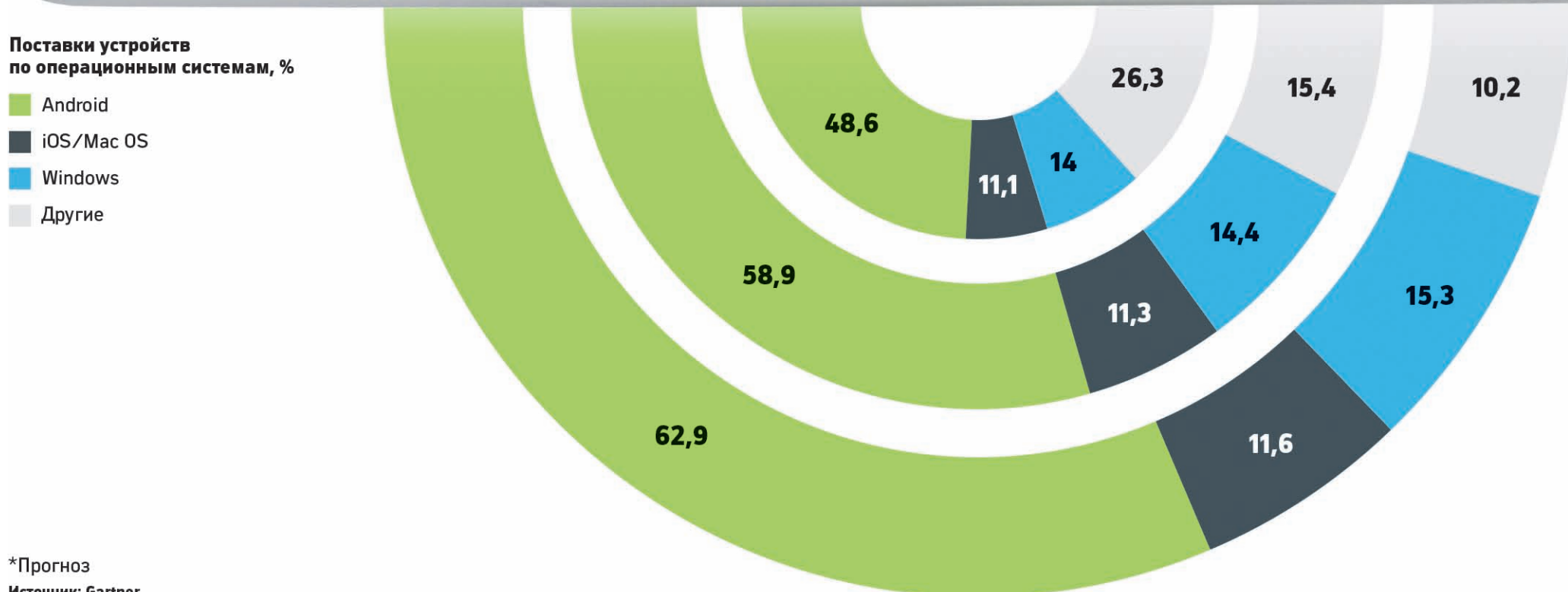
Поставки устройств по типам, %

- ПК, ноутбуки и ультрабуки
- Планшеты
- Мобильные телефоны
- Другие устройства



Поставки устройств по операционным системам, %

- Android
- iOS/Mac OS
- Windows
- Другие



*Прогноз

Источник: Gartner

Компьютерная техника Новые гаджеты все труднее продавать

Планшеты теряют спрос

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

В 2015 году мировые продажи планшетов достигнут 233 млн устройств — это всего на 8% больше, чем в 2014 году, прогнозируют аналитики исследовательской компании Gartner. По их мнению, рынок планшетов уже не вернется к высоким темпам роста, которые он сохранял последние четыре года. На рынке операционных систем Windows будет расти быстрее, чем iOS от Apple, но главенствующую роль продолжит играть Android.

Замедление темпов роста продаж планшетов является тревожным сигналом, считает директор по исследованиям Gartner Ранджит Ативаль. В течение последних двух лет глобальные продажи планшетов росли двузначными числами, продолжает Ативаль, резкое ослабление роста объясняется несколькими факторами. Во-первых, срок службы планшетов увеличивается — члены семьи передают их друг другу. Во-вторых, пользователь может обновить программное обеспечение устройства, благодаря чему оно остается современным, то есть поддерживает работу всех новых приложений. Это

касается в первую очередь устройств на iOS — iPad, iPad Mini. В-третьих, пользователи отказываются заменять имеющиеся планшеты на новые из-за отсутствия новшеств в аппаратном обеспечении.

Общие мировые поставки устройств (персональных компьютеров, планшетов, мобильных телефонов и гибридных устройств) достигнут 2,5 млрд штук в 2015 году, что на 3,9% больше, чем в 2014 году, прогнозируют аналитики Gartner.

Сегмент мобильных телефонов в это время увеличится на 3,7%, до 1,9 млрд штук, по данным исследо-

Срок службы планшетов увеличивается — члены семьи передают их друг другу

вательского агентства. Рынок смартфонов поляризуется между аппаратами в низком ценовом сегменте и премиум-сегменте, считает директор по исследованиям Gartner Аннетт Циммерманн. С одной стороны, в 2014 году дорогие модели показали рост, их средняя цена составляла \$447, что при среднегодовом курсе доллара в 39 руб. соответствует 17,4 тыс. руб. Это были преимущественно iPhone, отметила Циммерманн. С другой стороны, большим спросом пользовались Android-телефоны, средняя цена которых составляла \$100 (3,9 тыс. руб.). Мобильные телефоны в среднем це-

Бренды Суд защитил право компании на товарный знак

Alibaba без разбойников

**ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ,
ВИТАЛИЙ АКИМОВ,
ИРИНА ЮЗБЕКОВА**

Верховный суд России отклонил кассационную жалобу компании Holmrook Ltd, которая требовала снять запрет одной из крупнейших интернет-компаний мира Alibaba Group Holding Ltd на использование торгового знака «АЛИБАБА ALIBABA», в том числе домена alibaba.ru. Это следует из базы решений арбитражных судов.

Alibaba против Holmrook

Теперь с адреса alibaba.ru идет переадресация на alibaba.com – площадку для онлайн-торговли: здесь можно заказать товары напрямую у китайских производителей. Прежде у этого сайта уже была русскоязычная версия. Кроме того, на сайте есть раздел для клиентов из России, где в том числе рекомендуют товары для российского рынка.

Суд по интеллектуальным правам в Москве удовлетворил иск китайской компании Alibaba Group Holding Limited, требовавшей лишить компанию Holmrook Ltd прав на товарный знак «АЛИБАБА ALIBABA» в мае 2014 года. А в конце минувшего года Верховный суд отклонил последнюю жалобу ответчика – соответственно, его решение вступило в силу через десять дней.

Alibaba Group в иске настаивала на том, что является заинтересованным в использовании этого товарного знака лицом. По Гражданскому кодексу России, если тот, кто зарегистрировал товарный знак в Роспатенте, три года не использует его, заинтересованное лицо может этот знак отсудить.

Суд постановил, что Alibaba действительно занимается тем видом деятельности, на который зарегистрирован этот товарный знак в Роспатенте, а Holmrook Ltd им не пользуется. Доводы ответчика суд отклонил: компания настаивала, что деятельности группы в России не препятствовала, и привела несколько случаев коммерческого использования знака. Например, партнерский договор с банком «Новый символ» на выпуск

банковских карт Alibaba и MasterCard-Alibaba на имя Владислава Улендеева от 15 мая 2013 года. Этот договор заключили уже после подачи иска, владелец указанных карт одновременно является членом совета директоров компании Holmrook Ltd, что, по решению суда, говорит о «создании ответчиком видимости использования товарного знака». Улендеев в разговоре с РБК опроверг какую-либо причастность к Holmrook Ltd.

Улендеев был основателем и генеральным директором компании «Стиплер», которая продавала программное обеспечение и была официальным дилером техники Hewlett-Packard в 1990-х. «Стиплер» вывела на российский рынок популярную видеоприставку Dendy. С 2004 года Улендеев является основателем и совладельцем интернет-холдинга Ehouse.

Alibaba Group в иске заявила, что планирует расширение своей деятельности в России в сфере электронной коммерции

Связаться с Holmrook Ltd, чтобы уточнить, чем именно занимается компания, РБК не удалось. В 2012 году эта компания была замечена в другом процессе по защите интеллектуальных прав – об использовании товарного знака Tissot в доменной зоне tissot.ru. Компания Holmrook Limited зарегистрировала этот знак, но права на него через суд получила компания Tissot, один из крупнейших мировых производителей часов. Сейчас в доменной зоне .ru на Holmrook Ltd зарегистрировано более 400 доменов.

Старший юрист Goltsblat BLP LLP Евгений Орешкин заметил, что ответчик мог в своем иске настаивать на том, что домен истец зарегистрировал только для того, чтобы выгодно продать его в будущем, – это может служить основанием для прекращения охраны товарного знака. Зарегистрировавшие знак лица могут требовать крупные суммы, говорит юрист. В

схожей ситуации, вспоминает Орешкин, одна компания предпочла не судиться, а выкупить товарный знак за \$300 тыс. Назвать эту компанию он отказался.

Alibaba идет в Россию

Alibaba Group в иске заявила, что планирует расширение своей деятельности в России в сфере электронной коммерции. Сейчас на российском рынке уже очень популярен флагманский продукт группы – онлайн-магазин AliExpress. Он держится в топе самых посещаемых в России сайтов, по данным TNS Russia: в августе 2014-го его российская аудитория достигла 16 млн человек в месяц. Кроме этого сервиса у Alibaba есть несколько продуктов, которые в России пока не представлены. Среди них – сервис для хранения, анализа, обработки данных Alibaba Cloud Computing, платформа для онлайн-платежей Alipay, сайт Taobao, на котором пользователи могут торговать друг с другом напрямую. В Китае эта компания контролирует около 80% всей электронной торговли.

В сентябре 2014-го Alibaba провела IPO, которое назвали рекордным по объему привлеченных средств, – компания получила от инвесторов \$25 млрд. Ее капитализация на Нью-Йоркской бирже вечером 12 января превышала \$254 млрд. Одним из инвесторов компании является российский миллиардер Алишер Усманов, который заработал на вложениях в Alibaba более 500%, о чем он рассказывал телеканалу CNBC в конце 2014 года.

«Россия играет важную роль для AliExpress и входит в тройку крупнейших рынков нашего сервиса. Это было хорошо заметно в ходе прошлогодней распродажи на день холостяков 11 ноября – Россия заняла по объему заказов первое место среди всех стран, где работает AliExpress», – заявил РБК представитель компании в России Марк Завадский. Рассказывать о планах Alibaba в России подробно он отказался.

Домен AliExpress.ru на данный момент не принадлежит Alibaba Group. Марк Завадский отказался комментировать возможность претензий к нынешнему администратору домена. ▣

2015*
Всего **2470** млн шт.

2016*
Всего **2572** млн шт.

новом сегменте начинают пользоваться все меньшим спросом, добавила Циммерманн.

Количество поставок устройств на базе Android в 2014 году превысило 1 млрд – это самая популярная операционная система. В 2015 году она покажет рост на 26% год к году, ожидает Gartner. Устройства на операционной системе Windows будут расти быстрее, чем устройства на iOS, утверждает Атваль. По его словам, новым моделям iPhone будет все сложнее демонстрировать значительный рост. В результате разрыв между iOS и Windows сократится, прогнозирует Атваль. ▣

Киберсквоттинг

Киберсквоттинг (от англ. cybersquatting) называется регистрация доменных имен, которые содержат названия торговых марок, принадлежащих другим лицам, названия компаний или имена известных людей. Киберсквоттеры делают это как правило с целью дальнейшей перепродажи доменов или иного способа получения выгоды, например, размещения на нем рекламы. На захваченных доменных именах могут также размещаться сайты, содержащие ложную или порочащую информацию о компании-конкуренте.

Россия

В российской юридической практике одно из наиболее известных дел, связанных с киберсквоттингом, – спор о домене Kodak.ru. Один из предпринимателей, работавших в сфере фотобизнеса, занял это имя и рекламировал на сайте товары и услуги своей фирмы. Компания Eastman Kodak Company обратилась в суд с иском в 1999 году. Тяжба длилась несколько лет. В итоге компании Kodak все-таки удалось отсудить право на использование этого домена. Осенью 2001 года состоялось рассмотрение иска The Coca-Cola Company к РосНИИРОС

и ООО «Инсайт». Судьи постановили обязать ответчиков аннулировать регистрацию имен coca-cola.ru и sprite.ru. В свое время судились с киберсквоттерами также компании, как «Яндекс», Nivea, Amway, ИД «Коммерсантъ», «Ингосстрах», «Мосфильм» и многие другие.

Мир

В зарубежной судебной практике производители также неоднократно судились с киберсквоттерами. Например, автомобильный концерн Porsche выиграл суд по доменам PorscheWallpaper.com и PorscheWallpapers.com. А итальянский производи-

тель дорогих спортивных автомобилей Lamborghini в 2009 году доказал свои права на домены LamborghiniRacingTeam.com и LamborghiniTeam.com. Нередко мишенью киберсквоттеров становятся известные люди. Громкие судебные разбирательства состоялись по поводу доменных имен, сходных с именами актеров Джулии Робертс и Пирса Броснана. Певица Мадонна отсудила интернет-адрес Madonna.com. А Патриции Каас пришлось отвоевывать домен patriciaKaas.com – по этому адресу киберсквоттеры разместили сайт с контентом для взрослых.

Как предприниматели подстраиваются под желание потребителей сократить расходы

Заработать на экономных

→ Окончание. Начало на с. 1

Сервис рекомендует назначать стоимость аренды товара в пределах 10% от его цены. «Например, вы покупали велосипед за 15 тыс. руб., а сдаете его в аренду за 1,5 тыс. руб. на неделю», – говорится в разделе для новичков. Тут же можно скачать гражданский договор аренды.

Владеющая Rentmania компания «Нео-вента» зарабатывает на комиссии: пока она взимается только с прокатных компаний – с каждого платежа сервис удерживает 20%. Задача – сформировать у пользователей отношение к Rentmania как к «единому окну», где сегодня они могут взять детскую игрушку, а завтра – велотренажер или бензопилу, объясняет Мешковский. В этом году на сайте появится сервис для электронных платежей и механизм взаимного рейтингования арендаторов и клиентов. До конца 2015-го стартап, выручка которого пока составляет всего 50 тыс. руб. в месяц, надеется выйти на самоокупаемость, а затем – вернуть инвесторам привлеченные 2,6 млн руб. (в том числе 1,4 млн руб. дал государственный Фонд развития интернет-инициатив).

«Например, вы покупали велосипед за 15 тыс. руб., а сдаете его в аренду за 1,5 тыс. руб. на неделю», – говорится в разделе для новичков. Тут же можно скачать гражданский договор аренды

Не покупать лишнего рекомендует и компания «Арендориум» Александра Олехновича и Андрея Щербовича, она позиционируется как интернет-агрегатор предложений от прокатных компаний. В созданный в 2012-ом сервис было вложено 1,5 млн руб. Зарегистрировавшись на сайте Arendorium, арендодатель получает доступ к системе управления заказами, а за 300–2500 руб. в месяц (плата зависит от числа опций) получает онлайн-витрину. С каждой сделки «Арендориум» берет 15-процентную комиссию. Сейчас у «Арендориума» 150 зарегистрированных клиентов, которые разместили хотя бы одно объявление, 80% из них – прокатные компании, остальные – частные лица.

Одна из главных проблем «Арендориума» – доставка и возврат товаров: если пользователь сдает детский игровой комплект за 800 руб. в месяц, а транспортировка в другой район Москвы обходится в 600 руб., операция теряет смысл, приводит пример Щербович. Поэтому в планах сервиса – интеграция со службами доставки. По словам Щербовича, пока сложно судить, вырос ли интерес россиян к совместному потреблению – «кризис только начался».

Выпускники экономического факультета МГУ Елена Шабусова и Ольга Лобанова в 2013-м создали сервис для проката книг FriendsBook: их идея понравилась IT-инвестору, бывшему топ-менеджеру Rambler Media Аркадию Морейнису – он стал соинвестором проекта, сами девушки вложили 700 тыс. руб. Компания «Френдз» предлагает купить абонемент на прокат определенного количества книг в течение года или неограниченного количества книг в течение трех, шести или 12 месяцев – стоимость составляет от 990 до 7,5 тыс. руб. (можно купить несколько таких абонементов) в зависимости от тарифа. Например, есть тариф «За полцены»: за один раз можно заказать не более трех книг, вернуть их нужно в течение полугода.

Получить или обменять книги можно в точках партнеров FriendsBook или через

курьера за дополнительную плату. На старте у FriendsBook был лишь один пункт выдачи – небольшое помещение на Мясницкой, с октября 2014-го стартап наладил партнерство с сетью «Хорошие новости» – теперь книги можно обменять в 70 мини-маркетах прессы по Москве. Сейчас в каталоге FriendsBook – более 100 тыс. наименований литературы, а число пользователей сервиса – более 5 тыс. человек, 95% из них – москвичи, остальные читатели – из Санкт-Петербурга.

Аккаунты клиентов привязаны к банковским картам: если срок абонемента закончился, а читатель продолжает держать книги на руках, то абонемент автоматически продлевается на тех же условиях. Этот метод страхует FriendsBook от невозврата книг пользователями и позволяет не брать залог за выданные издания. По словам Шабусовой, одна книжка для создателей FriendsBook окупается за 3–4 прочтения, срок жизни книги – около 12–14 прочтений, выручка она не раскрывает. «Пользователи читают все то же, что могут купить в книжных магазинах, только в три раза дешевле, а книги потом хранить не нужно», – поясняет Шабусова.

Торг уместен

Основатели компании «Коннект²ми» Юрий Мисолин и его партнеры около года назад запустили, по собственному выражению, своеобразный симбиоз голландского аукциона и сервиса по совместным закупкам. Любой пользователь на сайте Connect²me может подать заявку на приобретение необходимой ему вещи, самостоятельно установив цену, по которой он готов ее купить, – например, на 10–25% дешевле обычной стоимости товара. Установив свою планку, он вносит задаток в размере 10%. Собираемые таким путем заявки аккумулируются в грант – общую сумму предполагаемой сделки и количество продаваемых товаров, это предложение передается продавцу, который соглашается на сделку, если его устраивает средняя цена. В итоге каждый покупатель получает цену, которая устраивает именно его. В 2015 году сервис планирует добавление новых разделов – «Авто» и «Недвижимость».

Продавцы заинтересованы в сбыте больших партий, кроме того, в базе Connect²me – пользователи, действительно готовые купить товар, объясняет Мисолин. Сейчас у Connect²me – 2,5 тыс. продавцов, общая база насчитывает 300 тыс. пользователей. Обычно в сделке участвует 5–15 человек. Стартап зарабатывает на том, что предоставляет пользователю возможность моментально выводить деньги из системы. У Connect²me также есть два платных тарифа для продавцов – «Профессиональный» (5 тыс. руб. в год) и «Корпоративный» (15 тыс. руб. в год). За последние три месяца ежедневно через Connect²me в среднем проходит 2–3 сделки, месячный оборот достиг 10 млн руб., выручка – 800 тыс. руб. Общий объем инвестиций в проект превысил 150 млн руб., среди инвесторов – фонд Vesna Investment и «несколько бизнес-ангелов».

Создатели сайта Рerка Андрей Сергеев, Станислав Абакумов и Илья Жуков переосмыслили идею сервиса коллективных скидок американской Groupon. Жена Сергеева увидела на одном из форумов, как молодые мамы организовывали совместные покуп-



Отечественный потребитель привыкает к мысли, что арендовать лучше, чем покупать, а если и покупать – то со скидкой

ки у производителей, экономия доходила до 50%: идея понравилась предпринимателю – он решил сделать более удобный сервис. Компания «ДАС Групп» запустила Рerка в 2012 году, вначале проект развивался на собственные средства основателей, затем удалось привлечь деньги инвесторов из Санкт-Петербурга, их имена не раскрываются. В общей сложности, говорит Сергеев, за все это время было потрачено около 40 млн руб.

Сейчас на Рerка зарегистрировано 96 тыс. пользователей, в среднем на сайт ежедневно заходят 17–18 тыс. человек. За сентябрь–декабрь объем продаж на «Рерке» вырос на 300%, отмечает Сергеев. Самые популярные категории – одежда, товары для дома и детские игрушки. Основные источники дохода – 3-процентная комиссия с заказа (две трети выручки) и платежи рекламодателей. Осенью 2014-го стартап прошел точку безубыточности, его выручка составляет 150–180 тыс. руб. в месяц, а оборот в 2015-м должен вырасти до 50 млн руб. Проблема в том, что, хотя в российском масшта-

бе Рerка популярна, в каждом отдельном городе есть свои форумы, группы в соцсетях и локальные сервисы, отмечает Сергеев.

Платите меньше

Также будут востребованы сервисы, позволяющие грамотно проанализировать расходы, предполагают создатели приложения Dr. Tariff Александр Волощук и Виталий Кулиев. Волощук вспоминает, что однажды, проснувшись «с нулевым балансом на телефоне», потратил немало времени, чтобы понять, куда ушли деньги. Обнаружилось, что за неделю было потрачено 1,5 тыс. руб. и тарифный план стоит поменять, говорит он: «Подумал, что было бы здорово, если бы телефон умел делать такие подсчеты и анализ сам». Тогда он решил создать сервис, который бы анализировал активность абонента, сравнивал тарифные планы оператора и подбирал наиболее экономный вариант.

Бета-версия приложения Dr. Tariff появилась в ноябре 2012 года, с его помощью можно было подобрать тарифный план от одного из операторов «большой трой-



ки» в 20 крупных регионах России. Спустя год у сервиса было более 120 тыс. установок, проект прошел в первый акселератор Фонда развития интернет-инициатив. Фонд и бизнес-ангел Дмитрий Третьяковский вложили «несколько миллионов рублей».

Обнаружилось, что за неделю было потрачено 1,5 тыс. руб. и тарифный план стоит поменять, рассказывает он: «Подумал, что было бы здорово, если бы телефон умел делать такие подсчеты и анализ сам»

Сейчас Dr. Tariff анализирует расходы и активность абонента, следит за балансом (его можно пополнить из приложения), позволяет получать уведомления о подключенных опциях и о списаниях средств со счета, оповещает о доступных бонусных баллах, рекомендует новые опции, которые могут

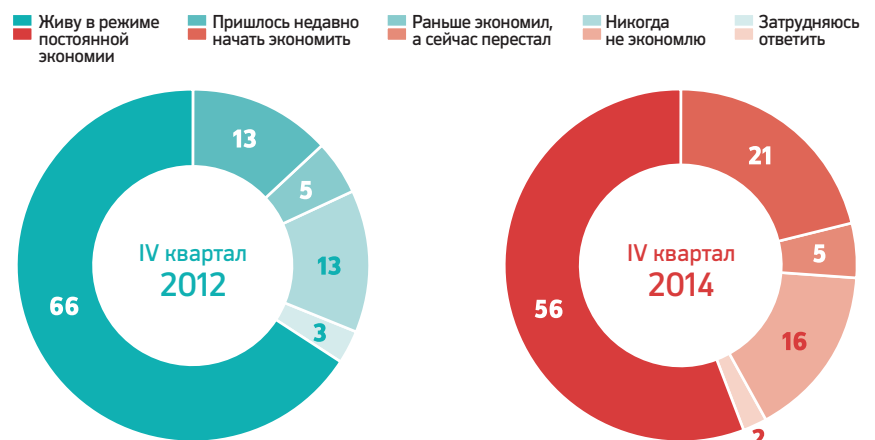
дать больше возможностей для общения за те же деньги. Информация сопоставляется с тарифными планами операторов, которые обновляются в приложении каждые две недели. Пользователям, как утверждают создатели сервиса, удается экономить до 30% от изначальных расходов в месяц, в среднем 3,5 тыс. руб. в год.

У Dr. Tariff – более 500 тыс. пользователей, из них более 200 тыс. пользуются сервисом ежемесячно. Роста аудитории удалось достичь благодаря сотрудничеству с сетью «Связной», признает Волощук: «После того как «Связной» стал продвигать нас через свои сервисы, количество скачиваний увеличилось вдвое». «Наши клиенты приходят не за SIM-картой конкретного оператора, а для того, чтобы выбрать оптимальный тариф среди различных предложений, и Dr. Tariff помогает это сделать», – подтвердил представитель «Связного».

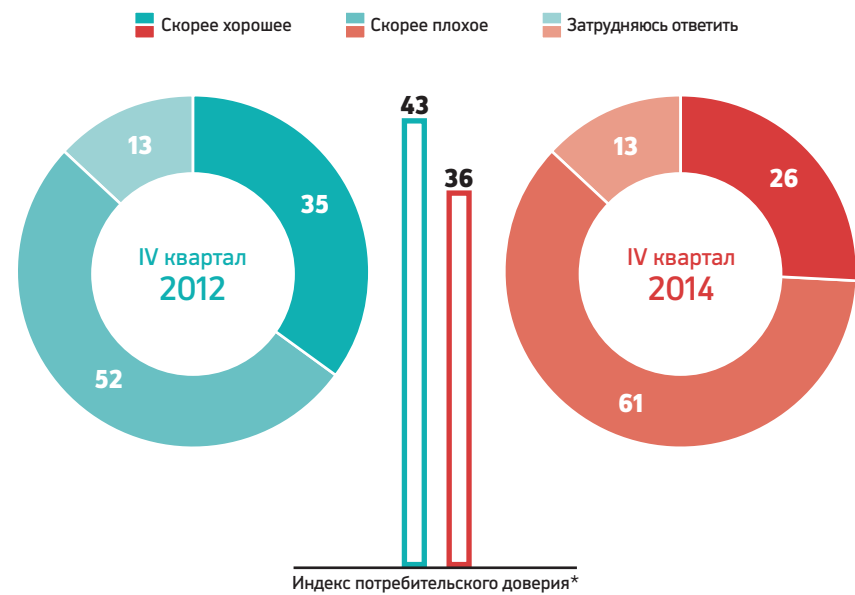
Ежемесячная выручка компании «Доктор тариф» составляет от 300 тыс. до 1 млн руб. в месяц, в октябре проект вышел на окупаемость. ▣

Как изменилось потребительское поведение россиян

Какое из следующих высказываний точнее всего описывает ваше поведение при приобретении товаров и услуг? (%)



Как вы думаете, сейчас хорошее или плохое время, чтобы делать крупные покупки? (%)



Как вы думаете, сейчас хорошее или плохое время, чтобы брать кредиты? (%)



*Индекс потребительского доверия показывает, насколько благоприятным граждане считают нынешнее время для совершения крупных покупок. Индекс строится на основе вопроса: «Как вы думаете, сейчас хорошее время, чтобы делать крупные покупки?» Ответу «Скорее хорошее» присваивается коэффициент 0,9, ответу «Скорее плохое» – 0,1, «Затрудняюсь ответить» – 0,5. Индекс измеряется в пунктах и может колебаться в пределах от 10 до 90. Чем выше значение индекса, тем более благоприятным граждане считают текущий момент для крупных приобретений.

**Индекс кредитного доверия показывает, насколько благоприятным граждане считают нынешнее время для кредитования. Индекс строится на основе вопроса: «Как вы думаете, сейчас хорошее время, чтобы брать кредиты?» Ответу «Скорее хорошее» присваивается коэффициент 0,9, ответу «Скорее плохое» – 0,1, «Затрудняюсь ответить» – 0,5. Индекс измеряется в пунктах и может колебаться в пределах от 10 до 90. Чем выше значение индекса, тем более благоприятным россияне считают текущий момент для взятия кредита.

Опрос проведен 6–7 декабря 2014 года среди 1600 человек в 132 населенных пунктах в 46 областях, краях и республиках России. Статистическая погрешность не превышает 3,5%.

Источники: ВЦИОМ



Мозгов (справа) вновь будет играть под руководством Дэвида Блатта

Центровой сборной России Тимофей Мозгов – о своем переходе в «Кливленд Кавальерс» «Играть с Леброном Джеймсом – это фантастика»

Новый год центральной сборной России по баскетболу Тимофей Мозгов начал в новой команде НБА «Кливленд Кавальерс». Об игре с Леброном Джеймсом, воссоединении с экс-главным тренером сборной Дэвидом Блаттом и своем переезде в Кливленд баскетболист рассказал в интервью корреспонденту РБК Юрию Нестеренко.

– Когда стало понятно, что вы переходите в «Кливленд»?
– Если честно, то мне за пару дней до перехода люди, владеющие информацией, сказали, чтобы я ожидал новостей. Поэтому я знал об интересе ко мне. А уже утром 7 января мне позвонили и сказали готовиться к переезду, предупредив, что вечером на игру с командой я, скорее всего, не поеду. Не скажу, что мы с семьей полностью были готовы к переезду, это дело все-таки не сладкое. Даже не могу сказать, что мы переехали, потому что я еще в Кливленде и не был, у нас сейчас выездные матчи, а раньше меня семья, естественно, не появится там. Мож-

но сказать, что они будут на месте через неделю.

– Прощаться с друзьями и однокурсниками успели?

– Не могу сказать, что успел попрощаться со всеми. Да, многие написали мне, звонили, но так, чтобы по-русски устроить гулянку для друзей, пока не получилось. Но кто-то из ребят успел приехать ко мне вечером на ужин. Дело в том, что переход прошел немного сумбурно, надо было кучу мелких дел доделать, в зал съездить за вещами, толком друзей и не увидел.

– Ваш дебют в майке «Кавальерс» уже состоялся. Каково это снова оказаться в команде Дэвида Блатта?

– Что касается ребят, то было очень приятно, что меня тепло приняли, доброжелательно, и я, можно сказать, сразу почувствовал себя частью команды. С тренером тоже был рад увидаться, мы через многое прошли вместе в сборной России, сейчас вновь будем работать вместе, думаю, этот этап моей карьеры будет замечательным.

– Переход в «Кавальерс», которые ставят перед собой чемпионские задачи, для вас безусловный шаг вперед,

тем более что играть придется в команде с Леброном Джеймсом?

– Конечно, все это приятно. А вдвойне приятно, что команда с чемпионскими амбициями торговалась за меня и видит меня в своем составе. Плюс играть с Леброном, который, по моему мнению, лучший баскетболист мира последнего десятилетия, это просто фантастика.

– Но в клубе существуют проблемы во взаимоотношениях Блатта и Леброна, который пока сидит в запасе. И если встанет вопрос выбора между ними, то, скорее всего, все решится в пользу Леброна. Успели об этом задуматься, ведь вас взяли под конкретного тренера?

– Я не вникал в суть этого вопроса, потому что трудно судить о том, как все есть на самом деле, не находясь внутри команды. Ничего выдумывать и додумывать не хочется. А как все будет, сейчас не особо понятно, а когда все выяснится – неизвестно.

– В тренировочный процесс войти было легко? Было что-то общее с тренировками в сборной России?

– Параллели, конечно, провести можно, но это точно не точь-в-точь то, что мы делали в сборной. И команда другая, и игроки другие, да и задачи разные.

– Согласны с теми, кто называет Дэвида Блатта новичком, при всех его успехах в Европе? Действительно НБА настолько выше уровнем, что успехи в Евролиге здесь нивелируются?

– То, что он новичок, – это факт, это не чье-то субъективное мнение. Все знают, что Блатт был в сборной России и брал с нами бронзу чемпионата мира, но тут надо снова зарабатывать авторитет, доказывать, без разницы тренер ты или игрок.

– Успели с тренером обсудить игровые моменты? Говорили на тему игрового времени и твоей роли в команде? Будет все, как в «Денвере», или в новой команде у вас будет гарантированное место на площадке?

– Гарантированного места, конечно, нет. Надо доказывать работой, что я достоин места под солнцем. Для того, чтобы иметь гарантированное место на площадке, надо быть Леброном, если вы понимаете, о чем я. ▣