



Кредиты под честное слово
ЦБ может снова начать
выдачу беззалоговых
займов
с. 11

ЛУКОЙЛ спас добычу
Компания выиграла аукцион
по Импилорскому
месторождению
с. 7



**«Нужно стать патриотом
своего завода»**
Сергей Белоконов о новой политике
Росмолодежи
с. 5



ФОТО: РБК daily

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

26

ДЕКАБРЯ 2012 г.
СРЕДА
№ 246 (1531)

РБК daily



В СОТРУДНИЧЕСТВЕ С Handelsblatt

WWW.RBCDAILY.RU

ИНДЕКСЫ

Курсы ЦБ РФ		Индекс ММВБ	
Доллар США	30,5926	1510	
Евро	40,3333	1470	
FOREX		1430	
EUR/USD	1,3191	1390	
GBP/USD	1,6056	1350	
USD/JPY	84,790		
EUR/CHF	1,2077		
USD/CHF	0,9153		
Товары			
ICE Brent Crude	108,80		
NYMEX Light Sweet	89,170		
NYMEX Золото	1659,5		
NYMEX Серебро	29,842		
Индексы			
PTC	1513,74		
MMVB	1473,53		
Dow Jones	13139,08		
S&P500	1419,80		
NASDAQ	3012,60		

Тинейджеров пересчитали в Интернете

Оказалось, что секс, насилие и вредные привычки их мало интересуют. с. 2

Калейдоскоп семьи Гучериевых

Группа БИН открыла МФК «Калейдоскоп» на Сходненской и получила добро столичных властей на строительство новых масштабных объектов коммерческой недвижимости. с. 8

Simple укрепила «Форт»

Один из крупнейших дистрибьюторов вина России компания Simple лишилась сразу нескольких топ-менеджеров. с. 9

Человек в костюме

Главный редактор РБК daily Петр Кирьян подводит итоги уходящего года

Моя почта переполнена «Итогами-2012» от политиков, экономистов и социологов. Все спешат поделиться ощущениями о прожитых 12 месяцах, дать им оценку: какой у Путина рейтинг, что стало с Болотной, далеко ли до 37-го... Все это занимательно, но никак не тянет на итог. Год был настолько насыщенным, что декабрь все описанное не исчерпывается — с этим нам жить в 2013-м.

Может быть, поискать героя года? Игорь Холманских стал полпредом, Pussy Riot поплатились за танец в храме Христа Спасителя, Москва пережила шестивые и гуляния гражданских активистов, выбирайте по вкусу: вы с Навальным или с Удальцовым. Не нравятся? Тогда оцените «низложенного» с поста министра Анатолия Сердюкова или губернатора Краснодарского края Александра Ткачева, удивленного необходимостью предупредить о разгуле стихии в Крымске. Кого ни возьми, каждый вписал свое имя в выпуск программы «Намедни-2012». Но никто не тянет на фигуру, поставь которую на анонс телепередачи или обложку журнала — и все, нет вопросов.

Нет героя. Вернее, герой — не личность, это класс. В 2012-м бал правил чиновник. Служащий государственной машины любого уровня и ранга. Это год его тотального триумфа во всех проявлениях.

Вот в суды поступили жалобы на нарушения на выборах в Госдуму:

— Не сходятся протоколы на руках и в ЦИКе? — спрашивает судья представитель избиркома.

— Не, не слышал, — отвечает служащий.

— Дело закрыто, нет предмета разбирательства, — таков скорый вердикт.

Вот так, видео есть, протокол есть, а нарушения — нет. Это логика госслужащего, который согласен со всем, что не выбивается из шаблона формальной нормы. Неважно, как это выглядит со стороны, главное — у людей в синих и серых костюмах модного кроя нет и тени сомнения.

(Окончание на с. 3)

Вам ехать или лететь?

Правительство уточнит, когда субсидировать РЖД, а когда помогать авиакомпаниям

В скором времени система субсидирования государством пассажирских перевозок железнодорожным и воздушным транспортом может в корне измениться. Минэкономразвития предлагает правительству отказаться от поддержки конкретных компаний, к примеру РЖД, и отбирать для госсубсидий приоритетный вид транспорта на каждом отдельном маршруте. Это может привести к перераспределению бюджетных потоков в пользу авиации.

В распоряжении РБК daily оказалось письмо Минэкономразвития (МЭР) от 24 декабря первому вице-премьеру Аркадию Дворковичу, в котором ведомство по поручению правительства представило сравнительный анализ перевозок пассажиров воздушным и железнодорожным транспортом. Министерство сравнило десять маршрутов различной протяженности, по результатам чего сделало вывод о необходимости кардинально изменить действующую систему субсидирования авиа- и железнодорожного сообщений. «Одним из возможных вариантов может стать, к примеру, поддержание государством лишь определенного вида транспорта на конкретном маршруте», — следует из письма МЭР. Эта мера позволит сократить бюджетные расходы и поддержит транспортную мобильность населения, уверены в ведомстве.

На сегодняшний день себестоимость перевозок по железной дороге составляет 1–1,2 руб./место-км для плацкартных вагонов и 1,3–1,8 руб./место-км для купейных, в то время как в авиационном сообщении — 1,5–6,2 руб./место-км, посчитали в МЭР. Железнодорожный транспорт имеет явный приоритет перед авиакомпаниями только на маршрутах протяженностью до 700 км. На расстояниях свыше 2 тыс. км ситуация кардинально меняется: при достаточном пассажиропотоке и наличии нескольких конкурирующих авиакомпаний железнодорожный транспорт уступает авиационному в эффективности или цене. Для принятия окончательного решения МЭР предлагает провести анализ всей маршрутной сети с привлечением ведущих транспортных компаний, в том числе РЖД и «Аэрофлота».

РЖД сообщили РБК daily, что одобряют предложенную МЭР инициативу, поскольку это единственный способ развития авиа- и железнодорожного сообщения. В условиях острой нехватки финансирования железно-



ФОТО: РИА Новости

дорожных перевозок пассажиров государство должно самостоятельно формировать заказ на перевозку пассажиров и в том числе определять те или иные регулярные сообщения по маршруту, пояснили свою позицию в монополии. В компании также напомнили, что из более чем 700 курсирующих ежедневно поездов 235 являются убыточными. Нерентабельные маршруты могут быть сохранены, только если правительство продолжит оказывать им поддержку в полной мере, отметили в РЖД.

Официальный представитель «Аэрофлота» оставил без комментариев запрос РБК daily до официального опубликования документов. «Надо усиливать субсидирование местных региональных перевозок», — добавил представитель перевозчика.

Государство ежегодно выделяет Федеральной пассажирской компании (ФПК, дочерняя структура РЖД по перевозке пассажиров в дальнем следовании) компенсацию за перевозку пассажиров в плацкартных и общих вагонах по цене ниже себестоимости. Субсидии не являются адресными, компания сама решает, как будут распределены эти средства. Объем господдержки с каждым годом снижается: в 2010 году ФПК получила от государства 35,7 млрд руб., в 2011 году — 29 млрд руб., а в 2013 году сумма снизится до 14,8 млрд руб. Взамен государство одобрило повышение тарифов на проезд в плацкартных и общих вагонах на 20% с 1 января будущего года.

(Окончание на с. 7)

РОССИЙСКОЕ КИНО КАК УКРАШЕНИЕ СТОЛА

Никто из нас не склонен устраивать эксперименты со своим личным временем, особенно в конце уходящего года. Поэтому мы тщательно выбираем фильмы, чтобы не ошибиться, чтобы наверняка. Фильмы «Ирония судьбы» и «Чародеи» скорее воспринимаются нами как атрибуты праздника, такие же желанные, как мандарины, оливье или шампанское»

Олег Иванов, глава компании Movie Research



с. 6

Шойгу против катастроф

Министр обороны Сергей Шойгу много лет боролся с последствиями катастроф, а теперь предпочитает не допускать их. Как стало известно РБК daily, с его приходом в военное ведомство чиновники в погонах озаботились предупреждением аварий с участием автомобилей, перевозящих руководящий состав министерства. Для этого заказан спецкурс контраварийного вождения стоимостью 9,8 млн руб.

Госзаказ на оказание услуг по обучению приемам контраварийного вождения появился вчера днем на сайте госзакупок. Водители-суперпрофессионалы понадобились для «нужд Минобороны в 2013 году». Максимальная стоимость госконтракта определена в 9,76 млн руб. За эти деньги исполнитель должен провести теоретический (12 ч), тренажерный (20 ч) и автодромный (40 ч) курсы подготовки.

Отдельным пунктом предусмотрено обучение особенностям управления автомобилем со спецсигналами при сопровождении и эскортировании. Для VIP-водителей предусмотрен урок «приобретения навыков группового взаимодействия при эскортировании».

Расчет начальной цены контракта был произведен на основе коммерческого предложения потенциального

исполнителя — НОУ «Научно-методический центр высшего водительского мастерства». Сумма для обучения одного человека там составляет 19,5 тыс. руб. Вчера сайт этого центра оказался заблокирован, а по телефону ответил оператор техцентра Honda. «Они уже давно сменили номер, а звонят все нам», — сказал он.

Это не единственный госзаказ Минобороны для VIP-водителей. Пятью днями ранее министерство разместило заказ на 32 млн руб. на «оказание услуг по обучению водителей транспортных средств для перевозки опасных грузов и оборудованных специальными звуковыми и световыми сигналами в 2013 году».

Автомобили Минобороны — несчастные гости полицейских сводок о ДТП, гораздо чаще там фигурируют автомобили МВД (100 мигалок) и других силовых ведомств. Количество обучаемых водителей только по контраварийному заказу — 500 человек (72 ч на одного обучаемого). При этом, согласно одному из первых указов Владимира Путина после назначения его президентом в мае этого года, Минобороны разрешено водружить на свои авто только 20 мигалок. Получить разъяснения в Минобороны вчера не удалось.

(Окончание на с. 2)

«Грехи» на 20 миллиардов

В 2012 году регуляторы и пострадавшие клиенты разных стран получили от банков в виде штрафов и компенсаций рекордную сумму — более 20,8 млрд долл., подсчитала РБК daily. Надзорные органы припомнили финансистам многие «грехи», начиная от обмана инвесторов при продаже ипотечных облигаций и заканчивая манипуляциями со ставкой LIBOR. Львиная доля выплат оседет в США.

ПОЛИТИКИ ДАВЯТ НА БАНКИРОВ

За 2012 год регуляторы разных стран выписали крупнейшим международным банкам более десятка индивидуальных штрафов, от 100 млн до 1,9 млрд долл. Банки также произвели несколько коллективных выплат в несколько миллиардов долларов. Практически все нарушения были допущены во время финансового кризиса, а также в 2005–2008 годах. Отчасти такая задержка связана с тем, что финансовые преступления зачастую крайне сложны и регуляторам требуется время, чтобы оценить масштаб ущерба. Однако аналитики отмечают и конъюнктурную причину. «В ряде стран на фоне мер экономии резко возросло политическое и общественное

давление на банки. Люди видят, что из-за проблем в экономике закрываются больницы и библиотеки, и возлагают ответственность на финансистов. Соответственно, банки заставляют расплачиваться за преступления прошлого. Общественность хочет видеть, что они тоже страдают», — сказал РБК daily аналитик Helvea Тим Доусон.

Для американского правительства штрафы — прекрасная возможность пополнить казну. «В США штрафы идут напрямую в Минфин, а не пострадавшим клиентам банков. Можно сказать, что это в некотором роде выбивание «налога» из бизнеса, чтобы улучшить бюджетную ситуацию», — отметил аналитик Mediobanca Крис Уилер.

(Окончание на с. 4)



БАНК ЦЕНТРОКРЕДИТ

основан в 1989 году



Работает для Вас
с 9:00 до 19:00 Пн.-Пт.

ЗАО АКБ «ЦентроКредит»
г. Москва, ул. Пятницкая, д. 31/2, стр. 1, тел.: (495) 956-86-26
г. Москва, Старый Толмачевский пер., д. 10, тел.: (495) 780-35-40
www.ccb.ru

ГЕНЕРАЛЬНАЯ ЛИЦЕНЗИЯ ЦБ РФ №121 ОТ 17.08.2012

РЕКЛАМА

Исполнять, а не комментировать

Совет Федерации одобрит «антимагнитский» закон, чтобы Путин и Обама его отменили

Комитет Совета Федерации по конституционному законодательству рекомендовал сенаторам одобрить «закон Димы Яковлева», голосование по которому пройдет сегодня. Кроме того, поступило предложение международного комитета образовать вместе с Госдумой рабочую группу для мониторинга правоприменительной практики закона.

Обсуждение ответа на «акт Магнитского» во вторник прошло в закрытом режиме. Журналистов попросили выйти, когда до интересующего многих пункта в повестке осталось четыре вопроса и один из них требовал именно ограниченного участия прессы. Но и после представлений СМИ в зал не вернули.

О том, что происходило за закрытыми дверями, журналистам рассказал сенатор Валерий Шнякин. По его словам, дискуссия была нескучная: «Председатель комитета Андрей Клишас привел некоторые американские статистические данные о том, что в США с 1998 по 2010 год число зарегистрированных случаев насилия по отношению к детям составило 2 млн 600 тыс. Это много! Наши данные регистрируют меньшее число подобных нарушений».

Как оказалось, обсуждение законопроекта прошло в закрытом режиме просто в силу того, что вся тема с «актом Магнитского» и «антимагнитского» изначально была неактивной. «С чего это все началось? С того, что Браудер (Уильям Браудер — основатель и генеральный директор инвестфонда Hermitage Capital, юриконсультантом которого был умерший в СИЗО юрист Сергей Магнитский. — РБК daily), этот международный кукловод, обжаловал сенаторов конгресса в США, чтобы те приняли закон. А человек этот вывез 24 млрд долл. из России в то время, когда у нас зарплата не было нормальных в стране... Сколько можно было бы построить на эти деньги детских домов хороших?» — объяснил г-н Шнякин.

Погибшего юриста Магнитского сенатор считает профессионалом, который умело уводил от налогов большие суммы, а

после смерти был превращен в страдальца. Тот факт, что американцы усыновляют больных детей, не соответствует действительности, говорит г-н Шнякин со ссылкой на губернатора Нижегородской области Валерия Шанцева. К тому же нельзя забывать о том, что в процессе передачи российских детей приемным родителям из других стран существуют элементы коррупции.

Сенатор считает, что придет время, когда американцы отменят свой «закон Магнитского». «Я прогнозирую, что тему можно будет урегулировать уже в 2013 году, диалог должен состояться», — говорит политик, надеясь на встречу президентов России и США. «Такие, как г-н Браудер, должны потерпеть поражение», — категоричен он.

СЕНАТОР ВАЛЕРИЙ ШНЯКИН СЧИТАЕТ ПОГИБШЕГО ЮРИСТА МАГНИТСКОГО ПРОФЕССИОНАЛОМ, КОТОРЫЙ УМЕЛО УВОДИЛ ОТ НАЛОГОВ БОЛЬШИЕ СУММЫ

«Все присутствующие проголосовали «за». Я могу предложить, чтобы Совет Федерации закон одобрил», — сообщил по итогам заседания председатель комитета Андрей Клишас. Несмотря на уговоры журналистов, сенатор не стал гадать, в каком режиме пройдет в среду заседание верхней палаты.

Впрочем, он ответил на вопросы об обращении вице-преьера по социальным вопросам Ольги Голодец с критикой «антимагнитского» закона, о котором вчера написала РБК daily. «Дело исполнительной власти — исполнять закон, а не комментировать, чему он противоречит», — сказал г-н Клишас.

СВЕТЛАНА МАКУНИНА

Тинейджеров пересчитали в Интернете

Оказалось, что секс, насилие и вредные привычки их мало интересуют

Общественная палата провела исследование влияния Интернета на детей и подростков. Эксперты пришли к выводу, что принятый недавно закон «О защите детей от информации, причиняющей вред их здоровью и развитию» неэффективен и не учитывает реальные коммуникационные потребности детской аудитории. В палате считают, что вместо того, чтобы ставить запреты, надо создавать для тинейджеров позитивную информационную среду.

Результаты исследования Общественной палаты (ОП) показали, что 93% жителей России в возрасте от 10 до 17 лет используют Интернет, чтобы получить новую для них информацию. При этом они опровергли распространенное мнение, что дети ходят в Сеть, чтобы почитать и посмотреть ссылки о сексе, насилии и вредных привычках. К примеру, лишь 2,1% респондентов сказали, что считают для себя важными сведения об интимной жизни, а 20% и вовсе этим не интересуются. Исследование показало и то, что дети, активно пользующиеся Интернетом, вовсе не замкнутые, а наоборот, заводят даже больше связей, чем их менее компьютеризированные сверстники.

Поэтому закон, который ввел черные списки сайтов, содержащих вредную для детей информацию, эксперты ОП считают неэффективным. «Мы сильны в запретах, но очень слабы в конструктивных действиях», — сказала РБК daily глава комиссии ОП по социальной политике и трудовым отношениям Елена Тополева. — Нужно, чтобы государство поощряло создание новых каналов коммуникации для молодежи».

Один из авторов закона вице-спикер Госдумы Сергей Железняк считает, что между приведенными данными и предложением снять ограничение на распространение детской порнографии, пропаганды наркотиков и суицидов нет никакой связи. «Замечательно, что не все подростки интересуются наркотиками и самоубийствами, но это не означает, что не нужно запрещать всю эту грязь в Сети, как это делают во всех цивилизованных странах», — заявил он РБК daily. — Принятые законы не мешают молодежи интересоваться спортом, жизнью друзей, наукой и искусством».

Эксперты ОП настаивают, что одними запретами со стороны государства проблему не решить, а надо вкладывать деньги в развитие детских и подростковых проектов в Сети и на телевидении. «Поскольку ситуацию с Интер-



ФОТО ИТАР-ТАСС

93% детей и подростков используют Интернет, чтобы получать новую для них информацию

нетом оценивает старшее поколение, во всем мире и у нас создается «эффект моральной паники»: вот бедные дети, они в Интернете заходят на опасные сайты, — пояснил РБК daily Сергей Цымбаленко, президент творческого объединения ЮНПРЕСС, один из авторов исследования. — Это заслонило действительно существенные проблемы, в результате возникает неадекватная и неконструктивная реакция». Он считает, что государство должно больше вкладывать в создание позитивной информационной среды для детей и запускать под это специальные программы. «Другие исследования показали, что сейчас менее 1% времени телевидение вещает для детей,

хотя все каналы имеют лицензию и обязаны отводить минимум 10–15% времени на детское вещание», — добавил он.

Г-жа Тополева считает, что не надо вводить жесткие квоты для всех телеканалов подряд, потому что у них сложилась своя аудитория. «Те СМИ, которые получают финансирование из бюджета, должны отвечать, в чем состоит их социальная ответственность. То есть сколько детских передач они показывают, сколько социальной рекламы, сколько общественно значимых передач», — пояснила она РБК daily.

АНАСТАСИЯ НОВИКОВА

Болеть по правилам

«Справедливая Россия» вместе с фанатами написали альтернативный законопроект

В ответ на предложенный правительством законопроект об обеспечении порядка на футбольных матчах «Справедливая Россия» внесла свой документ. Эсэры разработали инициативу вместе с болельщиками и утверждают, что в отличие от коллег из Белого дома сосредоточились не на наказаниях, а на правах фанатов. Сами фанаты считают, что их поведение вообще не нужно регулировать отдельным законом, но все же называют инициативу эсэров более «народной».

Депутаты от «Справедливой России» Николай Левичев, Александр Агеев и Антон Беляков внесли в Госдуму законопроект, предполагающий поправки в закон «О физической культуре и спорте в РФ». Их инициатива вызвана обращением ведущих футбольных болельщиков, которые с недовольством встретили законопроект, предложенный правительством в конце ноября.

Поводом обратиться к фанатской теме послужил инцидент во время игры «Динамо» — «Зенит» в рамках чемпионата России, когда во вратаря динамовцев с трибуны бросили петарду. Футболист получил травму, а встречу отменили.

ПРОЕКТ ЗАКОНА ОТ ЭСЭРОВ СТАЛ РЕЗУЛЬТАТОМ СОВМЕСТНОЙ РАБОТЫ С ФАН-ДВИЖЕНИЯМИ РОССИЙСКОЙ ПРЕМЬЕР-ЛИГИ

работы на срок от 100 до 200 ч при нарушении порядка. Фанатов не устроило то, что при разработке документа их мнением никто даже не поинтересовался.

«Данные поправки разрабатывались без общественного обсуждения, без учета мнений и предложений футбольных болельщиков», — говорится в обращении фанатов на имя Николая Левичева (есть в распоряжении РБК daily). — Дополнительные репрессивные меры могут вызвать лишь рост уровня конфликтности как на футбольных стадионах, так и вне их. Мы просто хотим смотреть свою любимую игру».

В «Справедливой России» с их позицией согласились. «Подготовленные правитель-

ством РФ поправки предполагают ужесточение противоправных действий, однако не определяют прав болельщиков, прав и обязанностей правоохранительных органов, футбольных клубов, владельцев стадионов. Этот законопроект содержит массу отсылочных норм на еще не разработанные документы, в то же время многие принципиально важные моменты остались за рамками законопроекта. Судя по документу, футбольных болельщиков заранее обрекли на роль «плохих парней», которые лишь по недосмотру правоохранительных органов все еще находятся на свободе», — сказал РБК daily г-н Левичев.

Проект закона от эсэров стал результатом совместной работы с фан-движениями российской премьер-лиги. Он основан на международных нормах, в том числе Европейской конвенции о предотвращении насилия и хулиганского поведения зрителей во время спортивных мероприятий, в нем используется опыт правового обеспечения безопасности на Евро-2012. Документ предполагает наказания для разбушевавшихся фанатов — лишение права посещать матчи на срок до трех лет, накладывает ответственность за техническую безопасность соревнований на организаторов, а также впервые определяет понятие «клуб болельщиков».

«Мы против закона в этой области вообще. Есть Административный и Уголовный кодексы. Я не понимаю, зачем нас выделять в отдельную группу?» — сказал РБК daily один из известных фанатов «Спартак», член «Старой гвардии» Амир Хаслутдинов. По его словам, первый законопроект «совершенно сырой и не привязан к жизни», а второй «более приземлен и народен», и если уж принимать, то лучше его.

Г-н Хаслутдинов также отметил, что болельщики часто страдают от беззакония сотрудников полиции. «Людей могут заставить снять обувь при отрицательной температуре и сказать, что поступают по закону. Я считаю, что закон должен быть обоюдоострым: если я получаю пять лет, сотрудник должен получить десять. Власть должна нести ответственность за тех, кого одела и вооружила», — подчеркнул он.

ЮЛИЯ ЯКОВЛЕВА

Шойгу против катастроф

Окончание. Начало на с. 1

Источник РБК daily в военном ведомстве пояснил, что упор будет сделан на обучение водителей, обслуживающих министра и его заместителей. Не забудут и про региональных водителей, управляющих служебными автомобилями руководителей военных округов и даже некоторых воинских частей. «Их машины не оборудованы спецсигналами, но это не значит, что им не пригодится курс контраварийного вождения», — отметил он. Согласно документации госзаказа обучаться водители будут не только в Москве, но и в ряде других крупных городов.

«Такие курсы нужны: люди, которые возят охраняемых лиц, в обязательном порядке должны обладать специальными навыками», — считает руководитель московского отделения Федерации автомобилистов России Сергей Канаев. — 20 тыс. руб. на человека — это скромные деньги, сравнимые с курсом обучения обычного водителя. Впервые могу сказать, что здесь никакого отката не заложено».

«Нет необходимости чиновникам иметь таких водителей, это уже пижонство, роскошь», — не согласен президент Коллегии правовой защиты автомобилистов Виктор Травин. — Следует учитывать, что таких водителей и так обучают очень серьезно, и переучивать их нет никакого смысла». По мнению правозащитника, в госзаказе прослеживаются финансовые интересы чиновников в погонах и приближенных к военным автошколам.

ИВАН ПЕТРОВ

СКР ЗАПОДОЗРИЛ ДЕПУТАТОВ В МОШЕННИЧЕСТВЕ

Следственный комитет заявил о причастности двух депутатов Госдумы к мошенничеству. Речь идет о члене КПРФ Константине Ширшове и эсэре Олеге Михееве. По версии следствия, Ширшов, действуя совместно с Владимиром Гуржием, Владимиром Мясиним и Леонидом Карагодом, вымогал у предпринимателя 7,5 млн евро за мандат депутата Госдумы. 7 июля 2011 года он получил от бизнесмена часть требуемой суммы — 66 млн руб. за обещание включить его в федеральный список кандидатов в депутаты Госдумы шестого созыва. К Михееву у следователей претензии по делу о неправомерном завладении 14 объектами недвижимости Волгоградского моторостроительного завода на сумму свыше 500 млн руб. и покушении на хищение путем мошенничества 2,1 млрд руб. у Промсвязьбанка. Сам Михеев заявил, что вся эта история напоминает ему фильм «День сурка»: «Мне очень жаль, что Следственный комитет руководствуется материалами, представленными ему только одной стороной».



ФОТО ИТАР-ТАСС

ПЖСК «Сан-Вале». Сочи, район Лазаревский.



Квартал таунхаусов, стиль «Тевтонский». До моря 100 метров. Собственный пляж. Территория 45 га. Детские сады, школы, поликлиники, ТРЦ. Цена от 4 282 600 рублей. ООО ПЖСК «Сан-Вале» (495) 565 3755 www.smu-3.com

проектная декларация на сайте www.smu-3.com

Заморозки откладываются

Суд усложнил ФНС процедуру ареста счетов нерадивых налогоплательщиков



ФОТО: ИГОРЬ ГЕНЕРАТОВ/РБК daily

Налоговым инспекторам станет сложнее в беспорядном порядке списывать средства с банковских счетов тех налогоплательщиков, к которым есть претензии. С такой прецедентной позицией выступил Высший арбитражный суд (ВАС).

Вчера суд гарантировал компаниям сохранение бизнеса в случае налоговых претензий. Высший арбитраж удовлетворил иск ООО «Петровкагазстрой», предъявленный к тамбовским налоговикам. Спор начался в июле 2011 года, когда компания обратилась в суд с просьбой признать незаконным приостановление операций на банковском счету предприятия.

Согласно материалам дела, компания недоплатила в бюджет 5,3 млн руб. В добровольном порядке решение инспекторов о доначислении предприниматели не выполнили, но попытались отменить это решение в суде. Последний принял обеспечительные меры, запретив инспекторам в безакцептном порядке снимать средства со счета. Но инспекция все же заморозила банковский счет, что и стало причиной повторного обращения компании в суд.

Суды первой и второй инстанции запретили заморозку счета

без предварительного ареста имущества налогоплательщика. Однако кассация поддержала инспекторов. Направляя спор в надзорное производство, тройка судей ВАС отметила, что не существует единого подхода к решению подобных кейсов. В итоге вчера ВАС конкретизировал судебную практику. «Прогосударственный подход некоторых судов, существовавший до вчерашнего дня, логически разрывал два разных, но взаимосвязанных решения инстанций: решение о доначислении и решение о заморозке счета. Это позволяло инспекторам замораживать банковские счета и при наличии обеспечительных мер», — подчеркивает партнер АБ «Линия права» Сергей Калинин.

В ситуацию «Петровкагазстрой» может попасть любой налогоплательщик, комментирует Дмитрий Корнев, возглавляющий налоговую функцию крупной компании, входящей в Объединение корпоративных юристов (ОКЮР). «ВАС в итоге сохранил баланс интересов государства и частных предпринимателей. Решение о приостановке операций

ПРЕЖДЕ ЧЕМ ЗАМОРОЗИТЬ СЧЕТА, НАЛОГОВЫЙ ОРГАН ДОЛЖЕН СНАЧАЛА ОБЕСПЕЧИТЬ ИНТЕРЕСЫ БЮДЖЕТА НАИМЕНЕЕ ЧУВСТВИТЕЛЬНЫМИ ДЛЯ БИЗНЕСА СПОСОБАМИ

на банковском счете предприятия — это инструмент наполнения бюджета, которым ФНС правомерно пользуется. Теперь ВАС запретил инспекторам обращаться к этому инструменту в случае, когда актом суда спорное решение налоговой службы уже приостановлено», — говорит он.

Если бы ВАС встал на сторону государства, то инспекторы получили бы серьезный инструмент для добровольного исполнения доначислений по результатам проверки, а баланс публичных и частных интересов был бы смещен, рассказывает глава налоговой практики юридической компании Sameta Андрей Панфилов. «Ведь приостановка операций расчетному счету на крупные суммы может заблокировать хозяйственную деятельность организации», — замечает он.

Прежде чем заморозить счета, налоговый орган должен сначала обеспечить интересы бюджета наименее чувствительными для бизнеса способами — запретом на отчуждение имущества, считает старший партнер «Пепеляев Групп» Рустем Ахметшин. По его словам, это выгоднее для налогоплательщиков, «если только они не стоят на пороге какой-то крупной сделки по отчуждению активов». Но в этом случае ничто не мешает налогоплательщику уплатить требуемую сумму, а потом обращаться в суд.

ЯРОСЛАВ НИКОЛАЕВ

Доходы пришли в равновесие

Индекс благосостояния россиян миновал точку провала

Ситуация с личным благосостоянием обеспеченной части россиян постепенно приходит в норму. После небольшого провала в октябре, когда индекс РБК-Ситибанк снизился на 0,17%, по итогам ноября чаша весов пусть и не так сильно, как хотелось, но все же склонилась в пользу основного индикатора сегмента mass affluent. В итоге в ноябре индекс вернулся к июньским рубежам и вырос на 0,85%, до отметки 114,85 пункта.

В сегменте личного благосостояния обеспеченных россиян в последние два месяца наблюдается затишье. Динамика индекса достаточно спокойна, изменения как в лучшую, так и в худшую сторону не превышают 1%. При этом негативная динамика одних из «инструментов» расчета полностью нивелируется положительной динамикой других. Например, средний размер зарплат обеспеченных россиян в ноябре снизился всего на 0,3%

и составил 316,5 тыс. руб. В то же время положительное влияние на индекс оказал продолжающийся рост процентных ставок по депозитам в российских банках (по данным ЦБ, ставка выросла с 7,8 до 8,1%). Неплохую поддержку индексу оказала и московская недвижимость, которая продолжает дорожать на радость тем, кто предпочитает инвестировать свои средства в этот актив. По данным аналитического центра «Индикаторы рынка недвижимости» (ИРН), стоимость одного квадратного метра в московском регионе за месяц выросла со 160 455

до 163 814 руб., то есть почти на 2%. Еще одним положительным моментом стала динамика инфляции, которая в ноябре составила всего 0,3%, снижающиеся ставки по потребительским кредитам (в ноябре они упали сразу на 1 п.п., до 20,83%) и укрепление рубля

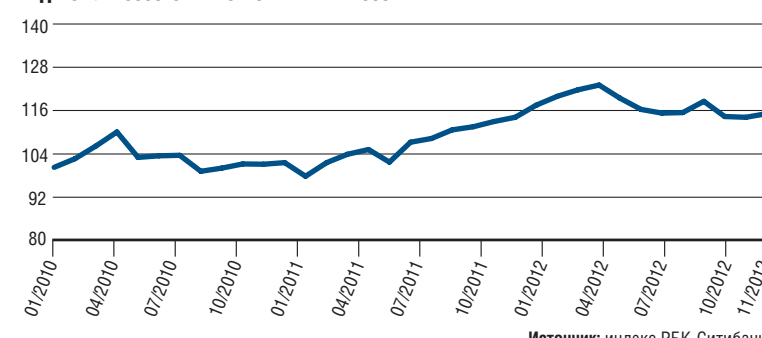
СРЕДНИЙ РАЗМЕР ЗАРПЛАТ ОБЕСПЕЧЕННЫХ РОССИЯН В НОЯБРЕ СНИЗИЛСЯ ВСЕГО НА 0,3% И СОСТАВИЛ 316,5 ТЫС. РУБ.

по отношению к бивалютной корзине.

В результате в ноябре индекс прервал череду снижений, прибавив важные 0,85%. Зарплата продолжает оказывать давление, но, с одной стороны, уже не такое сильное, как это было в октябре, а с другой — «инструменты», оказывающие поддержку индексу, сейчас выглядят достаточно сильно, по крайней мере, они могут не только смягчить падение, но и вывести основной индикатор mass affluent в плюс.

ДМИТРИЙ ПРЫТИН, РБК. Рейтинг

ИНДЕКС БЛАГОСОСТОЯНИЯ ОБЕСПЕЧЕННЫХ РОССИЯН



Источник: индекс РБК-Ситибанк

Человек в костюме

Выложили ролик Pussy Riot. Обидели чувства верующих? До конца так и не ясно, но на будущее напишем закон. Именно так ведут себя книжные чиновники в русской литературе. Запретить и не пушать. Всегда.

Пьяный водитель снес автобусную остановку и унес жизни ни в чем не повинных людей. Перепишем ПДД. Несколько раз за год. Для верности. Точно так же переписывают должностные инструкции начальники, которые, вместо того чтобы устроить столую, запрещают есть и пить за рабочим столом.

2012-й — год, когда чиновники, не скрывая, решают свои проблемы. Только декабрь дает два занимательных примера.

Сначала принимается адекватный ответ на «акт Магнитского». Не спорьте, адекватный, если мы вспомним про героя года. На госслужбе месть должна быть жесткой и неожиданной, любой сотрудник госаппарата легко объяснит это на пальцах: он нам машину не выделит, а мы его без командировочных в Ухту отправили.

Не проходит и недели, как Владимир Путин на саммите Россия — ЕС отчитывает еврочиновников, которые отказываются пускать к себе россиян без виз. «Первый канал» транслирует выступление президента, на «России» устают перечислять страны, граждане которых ездят в Старый Свет «без шенгена», но за кадром остается интересная деталь: Путин хлопочет о... чиновниках. Именно они первыми претендуют на безвизовый въезд. В компанию к себе они взяли ученых и студентов, которые не очень-то жаловались на трудности с получением шенгена для профессиональных нужд.

Этих примеров достаточно, чтобы уловить настрой текущего года. Нет смысла на этом фоне смотреть, как растет доля государства в ТЭК, или вспоминать, как согласовывались акции оппозиции в Москве. Каждый может вспомнить лично ему запомнившийся случай произвола, глупости или хитрости, проявленной чиновником в 2012 году. И, к сожалению, именно этого будет достаточно, чтобы хорошо и надолго запомнить уходящий год.

ПЕТР КИРЬЯН

НДС оставили в одиночестве

Правительство решило не дублировать его налогом с продаж

Дмитрий Медведев положил конец начатой им же дискуссии о возврате налога с продаж. После рассмотрения экспертных заключений премьер пришел к выводу, что НДС более прогрессивен.

Правительство выступило против замены НДС на налог с продаж (НСП), заявил вчера премьер-министр Дмитрий Медведев. «Коллективное мнение — нет», — сказал он и пояснил, что НДС — более прогрессивный налог. Однако обсуждение на этом не прекратится, предупредил премьер: экспертная группа дано поручение продолжить работу по вопросу и понять, во что может вылиться такая реформа через несколько лет.

Дискуссия о возврате НСП или даже о замене им НДС в правительстве возникла неоднократно. Лоббистом идеи был вице-премьер Аркадий Дворкович, его позицию поддерживали в Минэкономразвития, против традиционно выступал Минфин. Сторонники идеи объясняют свою позицию несовершенством механизма возврата НДС и возможностью поддержать высокотехнологичное производство и региональные бюджеты (в отличие от НДС налог с продаж зачисляется в казну субъекта). Три недели назад на встрече с активом РСПП проблему актуализировал сам Дмитрий Медведев.

Налог с продаж существовал в российской экономике в 1998—2003 годы, и каждый субъект имел право устанавливать свою ставку (в пределах 5%). По



ФОТО ИТАР-ТАСС

Дмитрий Медведев озвучил коллективное «нет» налогу с продаж

оценкам Института им. Гайдара, его значимость для бюджета в 2001—2002 годы не превосходила 0,5% ВВП. Против отмены НСП главным образом выступало московское правительство: поступления от него составляли 10% налоговых доходов сто-

лицы, а потери оценивались в 40 млрд руб.

Минэкономразвития предлагало не заменять НДС на налог с продаж, а фактически вернуться к прежней схеме и ввести его в ряде регионов. Однако в ведомстве не уточняли, предлагается сделать

НСП добровольным для всех региональных властей или ввести его только в отобранных по какому-то критерию субъектах.

Вчера в интервью газете «Коммерсантъ» глава Минфина Антон Силуанов пояснил, что собрать тот же объем средств, который собирается по НДС, можно только со ставкой налога с продаж в 50%. Раскрыл также он и предложение Минэкономразвития отменить поступление от налога регионам — в таком случае федеральный бюджет потеряет 3,6 трлн руб. «НДС применяется практически во всех странах, этот налог понятен и справедлив для налогоплательщиков. Нужно только усилить его собираемость и сделать более прозрачной схему контроля над уплатой всей цепочки создания добавленной стоимости», — пояснил он позицию ведомства.

Введение налога с продаж не позволило бы существенно улучшить финансовую ситуацию в регионах, считает заведующий лабораторией бюджетной политики Института им. Гайдара Илья Соколов. «Половина оборота торговли приходится на десять регионов, они и получают основные доходы от НСП», — приводит он цифры. Решить задачу децентрализации управления могло бы перераспределение поступлений от НДС по душевому признаку. «В Германии так перераспределяют половину поступлений, думаю, в России могла бы идти речь о 30% доходов».

АННА РЕЗНИКОВА

«Грехи» на 20 миллиардов

Окончание. Начало на с. 1

РАСПЛАТА ЗА ИПОТЕКУ

Первые «жертвы» появились в феврале, когда пять американских банков — JP Morgan, Bank of America, Citigroup, Wells Fargo и Ally Financial — согласились выплатить 5 млрд долл. штрафов федеральному правительству США и властям штатов за многочисленные нарушения при отчуждении жилья за невыплату по ипотеке во время финансового кризиса. Штрафы стали частью общего урегулирования претензий к банкам на общую сумму 25 млрд долл. — крупнейшего подобного отраслевого соглашения с 1998 года (тогда власти договорились с табачными гигантами о выплате 206 млрд долл. в течение 25 лет).

Вслед за этим власти США стали предъявлять претензии местным и иностранным банкам за нарушения на рынке ипотечных облигаций. В итоге Citigroup, Credit Suisse, Mizuho и JP Morgan заплатили в общей сложности 707 млн долл., чтобы снять с себя обвинения в дезинформации инвесторов и государства при продаже ипотечных бондов. Больше всего — 297 млн долл. — внес JP Morgan.

ТЕНЬ ИРАНА

Вместе с тем по выплатам с каждого конкретного банка прибыльнее всего оказались штрафы банков в США за отмывание средств и нарушение санкций в отношении стран-изгоев. На протяжении всего года штрафы в этой области обновляли рекорды. В июне голландская ING заплатила 619 млн долл., чтобы снять с себя обвинения в переводе через американскую финансовую систему 1,6 млрд долл. в нарушение санкций, наложенных США на Иран и Кубу в 1997—2007 годах.

Этот рекорд продержался до середины декабря, когда британский Standard Chartered заплатил федеральным властям США 327 млн долл. за работу с иранскими клиентами и с учетом летнего штрафа на 340 млн долл. довел общий объем выплат до 667 млн долл. Однако всего день спустя британский HSBC объявил, что заплатит властям США в общей сложности 1,92 млрд долл. за нарушение санкций против Ирана, отмывание средств мексиканских наркокартелей и ближневосточных террористов.

«В случае с США речь идет о выплатах на миллиарды долларов, и это одна из причин, почему американцы в вопросе штрафов наиболее агрессивны. Для при-



Банки предпочитают не доводить дело до суда и соглашаются на штрафы, опасаясь более серьезных ограничений со стороны регуляторов

мера, в Великобритании Минфин хочет улучшить ситуацию с бюджетом с помощью продажи лицензий на мобильную связь 4G, которые могут принести 3,5 млрд фунтов. США же получили 2,5 млрд долл., просто оштрафовав пару банков за отмывание средств», — отметил Крис Уилер из Mediobanca.

КЛУБОК LIBOR

Расследование о манипулировании ставкой LIBOR во время кризиса стало одним из самых громких дел года. Первым сделку с властями заключил британский Barclays, благодаря чему получил «скидку» и выплатил надзорным органам США и Великобритании 450 млн фунтов стерлингов. Однако это соглашение сделало достоянием общественности масштабы махинаций трейдеров крупных банков, которые стремились извлечь из искажения ставки прибыль, а также приурочить финансовое состояние своих работодателей. В итоге гендиректор Barclays Боб Даймонд ушел в отставку.

За неделю перед католическим Рождеством за свое участие в манипулировании LIBOR поп-

латился и швейцарский UBS, которого регуляторы считают координатором всей мировой аферы. Банк заплатил США, Великобритании и Швейцарии около 1,5 млрд долл. При этом если Управлению финансового надзора Великобритании банк заплатил 260 млн долл. (рекордный штраф в истории регулятора), то США — 1,2 млрд долл.

СТРАХОВКИ В НАГРУЗКУ

В Великобритании в уходящем году банки продолжили выплачивать своим клиентам компенсации за навязывание страховок при выдаче кредитов в 2001—2010 годах. На конец третьего квартала пять ведущих розничных банков выплатили клиентам или зарезервировали под эти цели 5,8 млрд фунтов (9,4 млрд долл.), доведя общий объем выплат, к которым их обязали регуляторы, до 11,8 млрд фунтов.

Навязывание заключалось в том, что банки часто ограничивались лишь фразой о том, что кредит «защищенный», не вдаваясь в детали или стоимость подобной защиты. Часто они говорили людям, которые хотели отказаться от страховки, что она повышает

ЯПОНИЯ УЖЕСТОЧИТ БОРЬБУ С ИНСАЙДЕРСКОЙ ТОРГОВЛЕЙ

Вслед за регуляторами из США и Великобританией японская FSA приступила к разработке нового закона по контролю над конфиденциальной информацией. Власти намерены в разы увеличить штрафы за нелегальное обогащение. Пока рекорд принадлежит банку Nomura, заплатившему 2,5 млн долл. за недостаточную надежность системы внутреннего контроля. Чиновники хотят также привлечь к уголовной ответственности виновных в утечке информации (ранее ответственность наступала только в случае ее использования для обогащения). Имена инсайдеров планируются придавать огласке, что является большим позором для японцев.

их шансы на одобрение кредита или вообще является его неотъемлемой частью. Однако банков наказало не только государство — на их злоупотреблениях решили заработать компании, управляющие правами требования к финансовым институтам. Появилась целая отрасль экономики, игроки которой обещают сделать всю работу по получению компенсации с кредитных учреждений за комиссию 25—30% и аккумулируют благодаря этому большое число претензий к банкам.

ВЕРХУШКА АЙСБЕРГА

Мировые регуляторы уверены, что банки далеко не в полной мере расплатились за «грехи» прошлого, поэтому в 2013 году появятся новые штрафы, прогнозируют эксперты. «Все задаются вопросом: не попали ли мы в ситуацию, когда крупным банкам будут постоянно предъявляться все новые претензии, основанные на жалобах потребителей, регуляторов или кого-то еще. И им придется постоянно платить новые штрафы», — опасается Крис Уилер.

Власти полагают, что в расследовании манипуляций с LIBOR они пока увидели только верхушку айсберга. В общей сложности по делу о ставках кредитного рынка проходили несколько десятков банков, а также брокерские компании. Ожидается, что следующим на сделку с властями пойдет британский Royal Bank of Scotland, который может объявить о ней уже в январе-феврале 2013 года.

«Возможно, выплаты других банков будут не такими высокими, как у UBS, но, вероятнее всего, при прочих равных они заплатят больше Barclays при аналогичном объеме бизнеса», — полагает Тим Доусон из Helvea. Morgan Stanley прогнозирует, что в общей сложности финансовый сектор выплатит за искажение LIBOR не менее 8,7 млрд долл. При этом антимонопольное расследование по делу LIBOR ведет Еврокомиссия, которая может выписать банкам штраф в размере 10% их годовой выручки.

«Почему 2012 год не стал годом развала еврозоны»



ФОТО: Berenberg Bank

КРИСТИАН ШУЛЬЦ

Старший экономист Berenberg Bank

В уходящем году еврозона доказала всем паникерам, что они были не правы. Валютный союз сумел продвигаться в решении трех задач. Во-первых, южные периферийные страны блока и Ирландия успешно продолжили структурные реформы. Во-вторых, ЕЦБ разработал механизмы, которые сдержали союз от распада. И в-третьих, власти заложили основу для предотвращения подобных проблем в будущем: приняли фискальный пакт и договорились о зарождении полноценного банковского союза.

Прогресс, однако, дался нелегко. Страдания европейских чиновников на нескончаемых саммитах не идут ни в какое сравнение с тем, что испытывали рядовые жители. За год работы лишились около 2 млн человек, а общее количество безработных в еврозоне перевалило за рекордную отметку 18 млн человек. Уровень безработицы среди молодежи в Испании и Греции превысил 50% и, судя по всему, дальше будет только хуже. Связи, держащие вместе страны еврозоны, натянулись до предела: улицы европейских городов заполнили протестующие, а для создания долгожданного коалиционного правительства Греции понадобилось аж два голосования и десятки разгромленных офисов, магазинов и государственных учреждений.

Как и в 2011-м, именно Греция опять приковала к себе все внимание. Однако в отличие от 2011 года, когда страна оказалась катализатором разрастания долгового кризиса, на этот раз Греция в итоге сыграла прямо противоположную роль. Весной греки чуть было не проголосовали за выход из еврозоны, прислушавшись к популистским обещаниям леворадикалов развалить европейский «блеф» и снять со страны взятые в обмен на помощь обязательства. Они настаивали на том, что еврозона побойтса такого сценария и пойдет на уступки, и летом союз действительно оказался на грани распада, подтвердив самые страшные опасения скептиков: финансовая помощь проблемным странам создает огромные моральные риски для местных правительств. Вместо того чтобы сокращать объем заим-

РЕФОРМЫ В ПЕРИФЕРИЙНЫХ ЭКОНОМИКАХ ДАЛИ РЕЗУЛЬТАТ: ИСПАНИЯ, ПОРТУГАЛИЯ И ИТАЛИЯ СУМЕЛИ ЗАЛАТАТЬ ДЫРЫ В БЮДЖЕТАХ

ствования и повышать конкурентоспособность экономики, они садятся на иглу постоянных финансовых дотаций богатых стран. А это бездонная яма. В ситуации пришлось вмешаться даже высокопоставленным немецким чиновникам, пригрозившим исключить Грецию из союза.

К счастью, под давлением и угрозой полного хаоса коалиционное правительство Самараса сумело утвердить все реформы, согласованные с тройкой в марте, аккурят перед решением о выделении второго пакета финансовой помощи. Несмотря на задержку, связанную с проведением выборов в Греции, еврозона получила гарантии и возобновила финансовую подпитку страны, дав ей шанс наконец-то выбраться из экономической депрессии.

Подобное развитие событий было бы невозможным без участия Германии. Ранее казалось, что канцлер Ангела Меркель теряет контроль над ситуацией. Вдобавок в мае она лишилась своего главного союзника — президента Николя Саркози, который настолько гармонично дополнил ее в решении общеевропейских финансовых проблем, что парочка даже получила прозвище Меркози. При этом дальнейшее сотрудничество надо было выстраивать с социалистом Франсуа Олландом, заявившим в своей предвыборной кампании о необходимости пересмотра проекта новых фискальных правил для еврозоны. Тем не менее новоизбранный Олланд быстро осознал, что союзу не выжить без поддержки Берлина. Уже в октябре французский парламент утвердил немецкую версию фискального пакта, не внося туда ни единой запятой. В результате после визита Меркель в Афины греческий парламент утвердил все необходимые законопроекты.

Ангела Меркель заслуживает уважения и за то, что сумела провести все реформы и договориться о выделении помощи периферийным странам, сохранив при этом поддержку национального парламента. Однако даже всей финансовой мощи Германии оказалось недостаточно для того, чтобы прекратить панику, окружавшую уже вполне здоровые страны еврозоны. Делать это пришлось уже ЕЦБ, вмешавшемуся в последнюю очередь в силу своего высокого по сравнению с другими центробанками «болевого порога». В 2011 году из-за инфляционных опасений он пренебрег превентивными мерами и начал разбирать финансовые завалы только после начала рецессии. В итоге позднее выделение средств испанским и итальянским банкам привело к осознанию того, что регулятор едва успел предотвратить цепную реакцию, способную обанкротить многие кредитные организации региона. Вызвав массовое бегство капитала, ЕЦБ лишь усилил убийственную связь между кредитоспособностью коммерческих банков и самих государств.

Подобное развитие событий в очередной раз не на шутку напугало рынки, поверившие в то, что ЕЦБ способен решиться на «самоубийство», допустив распад еврозоны. Как это обычно бывает, страхи оказались ложными: в июле ЕЦБ объявил о введении ограничений на спреды облигаций проблемных стран. Несмотря на то что ЦБ так и не купил ни единой облигации, доходность бумаг периферийных стран сама упала до приемлемых уровней, бегство капитала прекратилось, а на фондовых рынках наматывался долгожданный рост.

Реформы в периферийных экономиках в конце концов дали результат. Испания, Португалия и Италия сумели вылезти из своих огромных докризисных торговых дефицитов, параллельно залатав дыры в национальных бюджетах. Как только еврозона справится с рецессией, союз выйдет из кризиса куда более крепким и устойчивым институтом. Учитывая текущее снижение стоимости труда в большинстве европейских стран, возобновление экономического роста сделает регион гораздо более динамичным местом для ведения бизнеса. И пока другие страны наподобие США и Японии откладывают головную боль в виде мучительного сокращения госрасходов, еврозона уже прошла эту болезненную процедуру.

КРУПНЕЙШИЕ ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ШТРАФЫ БАНКОВ В 2012 г.				
Место	Банк	Сумма штрафа, млрд долл.	Нарушение	Страна-получатель
1	HSBC	1,92	Отмывание средств, нарушение международных санкций	США
2	UBS	1,5	Манипулирование Libor	США, Великобритания, Швейцария
3	Standard Chartered	0,667	Нарушение международных санкций	США
4	ING	0,619	Нарушение международных санкций	США
5	BARCLAYS	0,47	Манипулирование на рынке электроэнергетики	

Источник: данные регуляторов

АНДРЕЙ КОТОВ

Первое IPO после Хусейна

В Ираке готовится к размещению ведущий мобильный оператор

Иракский оператор мобильной связи Asiacell собирается выручить более 1,3 млрд долл. в ходе IPO на местной фондовой бирже в 2013 году. Это станет крупнейшим размещением иракской компании с момента свержения Саддама Хусейна в 2003 году. Однако аналитики ставят под сомнение возможность привлечения указанной суммы на местном фондовом рынке, объем которого составляет всего 4 млрд долл.

В общей сложности Asiacell разместит 25% акций, рассчитывая выручить за них 1,35 млрд долл. Это станет крупнейшим IPO на Ближнем Востоке и в Северной Африке с 2008 года. Заявки на бумаги будут приниматься с 3 января по 3 февраля; после чего акции поступят в открытую продажу на Иракской фондовой бирже.

Это уже вторая попытка оператора разместиться — предыдущая провалилась в 2011 году. Asiacell наряду с конкурентами — Zain Iraq и Korek — вынуждена выставить на продажу четвертую часть своих акций в рамках лицензионных соглашений. Правительство страны хочет устроить аналог народных IPO, в ходе которых простые люди получили бы доступ к бумагам компаний.

Asiacell с 9,9 млн абонентов является лидером на иракском рынке мобильных операторов (доля выручки — 43%). Мажоритарный пакет акций принадлежит катарской Qatar Telecom (Qtel) — 54%, доля которой в ближайшее время будет увеличена еще на 6% согласно достигнутому соглашению с властями. Asiacell не уточняла, продаст ли в ходе размещения Qtel часть своих акций. «Для местных акционеров IPO представляет возможность выйти из наличности, однако вряд ли Qtel решит продать долю», — цитирует Reuters аналитика Deutsche Bank Марка Хаммуда.

Эксперты считают, что Asiacell будет сложно реализовать весь пакет в 25%. Дело в том, что в этом году от организации размещения отказались банки Morgan Stanley и HSBC. Андеррайтеры не комментировали причины, однако участники рынка считают, что экономисты банков решили, что компании не удастся реализовать пакет акций, и вовремя умыли руки. Таким образом, единственным организатором IPO остался багдадский брокер Rabee Securities.

Отсутствие международных организаторов еще больше осложнит привлечение иностранного капитала. Несмотря на то что

28 МЛРД ЕВРО

Такую сумму ежегодно недополучает госказна Греции из-за недобросовестных налогоплательщиков, подсчитали в МВФ. Это эквивалентно 15% ВВП страны, или примерно 6% от общего объема кредитов, которые Афины должны получить от ЕС и МВФ в рамках первого и второго пакетов помощи. Фонд предложил греческим властям для повышения собираемости налогов использовать автоматическое списание средств с банковских счетов должников.

экономика Ирака динамично увеличивается (до 2016 года ВВП, согласно официальным прогнозам, будет расти на 9,6%), пока не ясно, проявят ли местные инвесторы достаточный спрос на бумаги мобильного оператора. Капитализация всего фондового рынка Ирака составляет немногим более 4 млрд долл., а ежедневный объем торгов в среднем составляет всего 3,3 млн долл.

ЮЛИЯ КАЛАЧИХИНА

«Нужно стать патриотом своего завода»

Сергей Белоконов о новой политике Росмолодежи

Руководитель Федерального агентства по делам молодежи **СЕРГЕЙ БЕЛОКОНЕВ** считает, что увольняться с работы, когда понижают зарплату, — «как в Японии» — непатриотично. Что такое «трудопатриотизм», как сделать так, чтобы не было беспорядков на почве национализма, и когда на «Селигере» всплывет подводная лодка, глава Росмолодежи рассказал корреспонденту РБК daily **АЛЕКСАНДРУ ЛИТОМУ**.

— Что изменилось в Росмолодежи за пять месяцев, которые вы возглавляете ведомство?

— Мы сохранили преемственность ключевых проектов, созданных за последние несколько лет, в том числе и с моим участием. У нас есть 11 федеральных проектов, которые мы предлагаем реализовывать всем регионам, — от инноваций до добровольчества и здорового образа жизни. Мы достроили систему летних молодежных форумов. Уже летом 2013 года в них должны принять участие около 100 тыс. молодых людей. Мы заложили основу для грантовой поддержки государственными молодежными проектами. Мы определили тысячу лучших проектов в 11 номинациях. Стартовые ресурсы, которые сейчас предоставляет государство, — от 50 до 300 тыс. руб. Общий объем финансирования — 120 млн руб. Проекты абсолютно разные: кто-то занимается хефваткой мест в детских садах, кто-то инновациями. Идут переговоры с регионами с целью формирования фондов грантовой поддержки окружного уровня, что позволит увеличить число поддерживаемых проектов до 3–4 тыс.

— Насколько я понимаю, бюджет вам должны увеличивать с 500 млн руб. до миллиарда?

В ОБЩЕСТВЕ ЕСТЬ КОНСЕНСУС, ЧТО МОДЕРНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАНИЯ НЕИЗБЕЖНА. МИНИСТЕРСТВО ПЫТАЕТСЯ ЭТУ МОДЕРНИЗАЦИЮ ПРОВОДИТЬ

— Мы пока этого не добились, но есть поручение президента. Есть желание максимально оптимизировать расходы. Уйти от ситуации, когда две трети бюджета уходит на «Селигер». А для его финансирования мы будем привлекать партнеров и спонсоров. Наша цель — вовлечь в свои проекты миллионы молодых людей, а у нас сейчас только 45 сотрудников.

— А что собой будет представлять Роспатриотизм?

— Откуда вы о нем знаете? — Я читал о нем в «Известиях»...

— Газета «Известия» опубликовала недостоверную информацию. Роспатриотизма в данный момент не существует, и планов по созданию такой организации нет.

— А что есть?

— Есть Роспатриотцентр — всероссийский центр содействия гражданскому и патриотическому воспитанию молодежи. Он был передан нам Министерством спорта летом 2012 года. В этой структуре находилось всего пара человек, и не было даже помещения. Вот такой патриотизм! Перед нами стоит задача в 2013 году сделать эту площадку реально работающей, способной объединить молодых людей и предоставить им возможности и сервисы для реализации их проектов.

— Это поддержка военно-патриотических клубов?

— Мы очень рассчитываем на сотрудничество с Министерством обороны, но речь идет о патриотизме в различных сферах жизни общества.

— О патриотизме сейчас только ленивый не говорит...

— Не хотелось бы в эту повестку включаться. Мы развиваем на практике и гражданское направление, взаимодействуем с регионами, с предприятиями. Я считаю, что молодежь должна создавать правильную и яркую корпоративную культуру заводов. Нужно стать патриотом своего завода. В Японии, например, люди не уходят в кризис с предприятий, хотя



ФОТО: ПАВЕЛ ПОПОВ/РБК daily

и теряют в зарплате. Мне кажется, это очень патриотично. Идеи, которые привалили в 90-е годы с Запада, — чуть что, и ты побежал на биржу труда — не работают. Трудопатриотизм я считаю важным направлением.

— До вашего прихода Росмолодежь много критиковали. Говорили, что на молодежь нужно или класть треть бюджета страны, или работа в этой области неэффективна...

— Критики стало меньше, но и трети бюджета нет. Я понимаю, что со мной ответственность не разделит Министерство финансов, которое столько денег нам не дает. Но я готов работать, чтобы десятки тысяч молодых людей стали успешными, смогли создать свой бизнес, который принесет в бюджет денег куда больше, чем тратится на молодежную политику всей страны.

— Говорят, у вас есть трения с Минфином.

— У нас разные подходы к пониманию того, как работает экономика страны, к использованию человеческого капитала для ее развития. Сейчас в развитие человеческого капитала вкладывается не так много. Может быть, и мы не всегда способны правильно донести свою позицию до Министерства финансов. Но мы находимся с коллегами в постоянном диалоге, что позволяет разрешить большинство ситуаций.

— Может быть, вас существенно меньше критикуют, потому что Росмолодежь существенно меньше вовлечена в политику, чем раньше?

— Сложно что-то добавить.

— Раньше СМИ неоднократно писали, что львиную долю проектов, поддерживаемых Росмолодежью, делают люди, близкие к «Нашим».

— Эта информация не соответствует действительности. Финансирование проектов всегда шло в соответствии с законом на основе открытых конкурсов. Всю подробную информацию вы можете найти на сайте госзакупок.

— В 2012 году не было событий вроде беспорядков на Манежной, но проблем в этой сфере достаточно. Ваше мнение о межрегиональных тренингах среди студентов?

— Государство должно заниматься их профилактикой, мыслить на два шага вперед. Мы имеем системную политику по СКФО. Мы организуем десятки мероприятий в СКФО, поддерживаем 860 молодежных проектов в округе, лагерь «Машук». Мы создаем новый актив на Кавказе, который мыслит в общероссийских категориях, который понимает, как включиться в развитие страны. Ни один человек с Кавказа, с 2005 года побывавший на «Селигере», ни в чем антигосударственным, насколько я знаю, не участвует. Пока возможностей у

нас немного, но в рамках Министерства образования и науки, которому мы стали подведомственны несколько месяцев назад, надеюсь, появятся новые.

— А с чем был связан ваш перевод из Министерства спорта и туризма?

— Это решение было принято руководством страны. Благодаря этому теперь с многими учебными заведениями у нас выстраиваются партнерские отношения, в ряде вузов введены позиции советников по молодежной политике.

— Ваше мнение насчет скандалов вокруг списка неэффективных вузов?

— В обществе есть консенсус, что модернизация образования неизбежна. Министерство пытается эту модернизацию проводить. Росмолодежь в этом процессе, безусловно, поддерживает Министерство образования и науки. Методы могут быть разные, и их можно обсуждать. Ничего страшного в мониторинге эффективности вузов нет, хотя, наверное, при его составлении могут применяться различные принципы. Он создал важную повестку обсуждения проблем образования. И само Министерство образования становится более открытым в обсуждении этих вопросов. Задача Росмолодежи — сделать так, чтобы студенчество и молодые педагоги от модернизации не проиграла.

— Министерство образования сталкивается с большим противодействием. Недавно на телеканале «Россия 1» была большая передача Аркадия Мамонтова, по сути, против Дмитрия Ливанова...

— Дмитрий Ливанов — очень квалифицированный, собранный, работоспособный, энергичный человек, прошел все уровни работы в области образования, ректор крупнейшего вуза, который он вывел в число передовых. Нужно обладать серьезным мужеством, чтобы сегодня взяться за проблемы образования. Не Аркадию Мамонтову оценивать Дмитрия Ливанова.

— Ваше отношение к тому, что Якеменко перешел из политики в кулинарию?

— Отлично! Сам мечтаю стать кулинаром через 3–4 года.

— Какой открываете ресторан?

— Хочу, чтобы в Москве появился ресторан «Селигер»: там отличный угорь, ягоды вкусные... Но у меня денег на ресторан нет.

— И все-таки переход Якеменко из политики в кулинарию — это его выбор?

— Я думаю, он довольно быстро станет востребованным на государственной ниве. Он один из самых эффективных управленцев в нашей стране. А пока он отдыхает.

— Ваше мнение об уходе Максима Мищенко из общественной палаты?

— Очень давно знаю Максима, он всегда отличался яркой, иногда идущей вразрез с общественным мнением позицией. Я думаю, у него тоже большое будущее. Я знаю конспирологическую версию этого скандала: Мищенко — один из самых последовательных борцов с табачным лобби...

— Образовательный лагерь «Гвардейск» имеет отношение к Росмолодежи?

— Часть людей, презентовавших свои проекты на этом форуме, подали заявки на наш всероссийский конкурс. Некоторые их проекты поддержаны. Также мы активно взаимодействуем с «Молодой Гвардией Единой России» (МГЕР). Насколько я знаю, этот лагерь был в значительной степени реализован на средства Липецкой области.

— Я был на съезде МГЕР в этом лагере. На съезде молодых единороссов было устроено авиашоу боевых самолетов. Скорее всего, это стоит весьма дорого. Я спросил об этом людей из МГЕР, и мне ответили, что «Гвардейск» — непартийный лагерь...

— Я думаю, это удачное совпадение. Наверное, на известной авиабазе в Липецкой области были запланированы учения. Я, конечно, рассчитываю, что на «Селигере» тоже когда-нибудь подводная лодка всплывет...

— Король и Шут / ддт сплин / LUMEN

полноценные концертные сеты

16+ *Студия лайв **Люмен

лидеров, которые участвуют в наших мероприятиях. Для нас все равны. В нашу конкурсную комиссию вошли депутаты Госдумы от разных партий. Сотрудничать с нами может организация, присутствующая в 45 регионах страны.

— А вот придет к вам «Солидарность», скажет, что у нее есть молодежные проекты...

— Мы проведем работу: на общих основаниях оценим эффективность проектов, вовлеченность в них молодых людей, а также уровень присутствия в регионах.

— В СМИ писали, что у вас был конфликт с Василием Якеменко...

— Неправда. Василия Якеменко я видел вчера.

— Ваше отношение к тому, что Якеменко перешел из политики в кулинарию?

— Отлично! Сам мечтаю стать кулинаром через 3–4 года.

— Какой открываете ресторан?

— Хочу, чтобы в Москве появился ресторан «Селигер»: там отличный угорь, ягоды вкусные... Но у меня денег на ресторан нет.

— И все-таки переход Якеменко из политики в кулинарию — это его выбор?

— Я думаю, он довольно быстро станет востребованным на государственной ниве. Он один из самых эффективных управленцев в нашей стране. А пока он отдыхает.

— Ваше мнение об уходе Максима Мищенко из общественной палаты?

— Очень давно знаю Максима, он всегда отличался яркой, иногда идущей вразрез с общественным мнением позицией. Я думаю, у него тоже большое будущее. Я знаю конспирологическую версию этого скандала: Мищенко — один из самых последовательных борцов с табачным лобби...

— Образовательный лагерь «Гвардейск» имеет отношение к Росмолодежи?

— Часть людей, презентовавших свои проекты на этом форуме, подали заявки на наш всероссийский конкурс. Некоторые их проекты поддержаны. Также мы активно взаимодействуем с «Молодой Гвардией Единой России» (МГЕР). Насколько я знаю, этот лагерь был в значительной степени реализован на средства Липецкой области.

— Я был на съезде МГЕР в этом лагере. На съезде молодых единороссов было устроено авиашоу боевых самолетов. Скорее всего, это стоит весьма дорого. Я спросил об этом людей из МГЕР, и мне ответили, что «Гвардейск» — непартийный лагерь...

— Я думаю, это удачное совпадение. Наверное, на известной авиабазе в Липецкой области были запланированы учения. Я, конечно, рассчитываю, что на «Селигере» тоже когда-нибудь подводная лодка всплывет...

16+ *Студия лайв **Люмен

nashe.ru

— Отлично! Сам мечтаю стать кулинаром через 3–4 года.

— Какой открываете ресторан?

— Хочу, чтобы в Москве появился ресторан «Селигер»: там отличный угорь, ягоды вкусные... Но у меня денег на ресторан нет.

— И все-таки переход Якеменко из политики в кулинарию — это его выбор?

— Я думаю, он довольно быстро станет востребованным на государственной ниве. Он один из самых эффективных управленцев в нашей стране. А пока он отдыхает.

— Ваше мнение об уходе Максима Мищенко из общественной палаты?

— Очень давно знаю Максима, он всегда отличался яркой, иногда идущей вразрез с общественным мнением позицией. Я думаю, у него тоже большое будущее. Я знаю конспирологическую версию этого скандала: Мищенко — один из самых последовательных борцов с табачным лобби...

— Образовательный лагерь «Гвардейск» имеет отношение к Росмолодежи?

— Часть людей, презентовавших свои проекты на этом форуме, подали заявки на наш всероссийский конкурс. Некоторые их проекты поддержаны. Также мы активно взаимодействуем с «Молодой Гвардией Единой России» (МГЕР). Насколько я знаю, этот лагерь был в значительной степени реализован на средства Липецкой области.

— Я был на съезде МГЕР в этом лагере. На съезде молодых единороссов было устроено авиашоу боевых самолетов. Скорее всего, это стоит весьма дорого. Я спросил об этом людей из МГЕР, и мне ответили, что «Гвардейск» — непартийный лагерь...

— Я думаю, это удачное совпадение. Наверное, на известной авиабазе в Липецкой области были запланированы учения. Я, конечно, рассчитываю, что на «Селигере» тоже когда-нибудь подводная лодка всплывет...

16+ *Студия лайв **Люмен

nashe.ru

— В какой-то момент вы были доверенным лицом Григория Явлинского. Расскажите, как происходила ваша политическая эволюция?

— В 90-е годы я был принципиально не согласен с ситуацией в стране. В 21 год я возглавил штаб Явлинского в Курской области. Когда я увидел, что появилось что-то новое, ориентированное на развитие потенциала страны, ее интересы, — я пришел к этому. В «Идущие вместе», «Наши» и «Единую Россию». Я пошел за Путиным. В 1998 году, занимаясь предпринимательством, за день я потерял две трети своих денег, и я понял, что нельзя заниматься экономикой в стране, где президентом был Ельцин. Я и стал заниматься политикой — для того в том числе, чтобы сегодня не было таких случаев. И при Путине такого не было никогда.

— Пересекались ли вы в «Идущих вместе» с Константином Лебедевым, ныне фигурантом дела второй «Анатомии протеста»?

— Я его помню — он был штабной работник, сидел в теплом кабинете. Он мне и тогда не нравился. Язвительным был.

— А как Константин Лебедев оказался в такой неприязненной истории?

— Пусть этим занимаются правоохранительные органы.

— Как будет развиваться молодежная политика страны?

— Я рад, что сегодня политика государства в отношении молодежи дозрела до того, что теперь государство больше думает о молодых изобретателях, предпринимателях и ученых, молодых многодетных семьях. С этой целью мы будем дальше развивать наши 11 проектов, строить сеть молодежных форумов, обеспечивать грантовую поддержку — федеральную и региональную — молодым талантливым ребятам и их собственным проектам.

16+ *Студия лайв **Люмен

nashe.ru



Ленин накрылся куполом



ФОТО ИТАР-ТАСС

Доступ в Мавзолей Ленина будет закрыт до конца апреля. Накануне памятник был накрыт специальным куполом для капитального ремонта. Работы затронут подземные коммуникации, а также внешние и несущие конструкции. Траурного зала капремонт не коснется, сообщает «Голос России». По последним данным, саркофаг с телом вождя оставят в усыпальнице. Вынос тела ранее называли политическим процессом, религиозные активисты настаивали на нарушении православных канонов. Впрочем, 10 декабря президент Владимир Путин выразил несогласие с мнением, что Мавзолей противоречит российским историческим и религиозным традициям. Доступ к Ленину прекратился еще в сентябре, тогда музей обещали открыть уже в декабре. Позднее сроки продлили, напомнив, что без ремонта комплекс простоял более 80 лет.

Пора отказаться от многовекторности и прагматизма?



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

ВИКТОР АВЕРКОВ,
руководитель исследования «Зарубежная деятельность России», Центр проблемного анализа

В прессу были вброшены тезисы проекта Концепции внешней политики России. Вероятно, таким образом российское дипломатическое ведомство пытается ускорить реакцию Кремля: проект концепции будет подготовлен ровно в обозначенный президентом срок — к 1 декабря.

На уровне межгосударственного взаимодействия документ декларирует цели защиты государственного суверенитета и борьбы против несовершенства мировой финансовой архитектуры. Такая постановка ставит в фокус российской внешней политики США как центр современной финансовой системы мира и главного источника интервенционистских угроз. В качестве возможных партнеров указываются страны, суверенитет которых также находится под угрозой. Между тем в другом месте документа говорится о повышении приоритетности отношений с США. Получается, что Россия готова формировать мягкую антиамериканскую коалицию в защиту суверенитета, сотрудничая с США по другим вопросам. Это и есть практическое воплощение принципа многовекторности внешней политики. Однако такая попытка усидеть на двух стульях обречена на провал, если не будет пересмотрены отдельные аксиомы внешнеполитического мышления.

Специфика российской внешнеполитической мысли, получившей отражение в концепции, состоит в восприятии государств как основных партнеров для взаимодействия и постулата о полицентричности мировой политики. Однако по совокупности возможностей влияния в современном мире один — это США с их тотальным преобладанием в финансовой, военной, информационно-идеологической и научно-технологической сферах. Мировая политическая система структурируется в отношениях между единственным лидером — сверхдержавой и остальным сообществом субъектов, которые представляют собой аморфную среду. Пытаться формировать в ней «группировку сдерживания» из отдельных государств (например, в формате БРИКС) можно и нужно, но малорезультативно в силу несопоставимости ее объединенного ресурса с возможностями лидера.

В таких условиях наиболее разумной тактикой противостояния лидеру является формирование антилидерской среды, которая сглаживает и гасит импульсы поведения сверхдержавы, не вступая с ней в прямое противостояние. Нужны новые дополнительные форматы коалиций с разными субъектами мировой политики, которые все вместе («коалиция коалиций») могли бы стимулировать лидера к ответственному поведению. Например, можно не только развивать собственный проект Евразийского союза, но и оказывать всестороннюю поддержку другим интеграционным группировкам в мире, отказываясь от исключительной опоры на двусторонние межгосударственные связи.

Помимо государств можно было бы обратить внимание и на других субъектов мировой политики. Проект концепции много говорит о российских соотечественниках (диспоре) за рубежом. Они помещаются в контекст «мягкой силы» и рассматриваются как инструмент, средство внешней политики. При этом ничего не говорится о главной причине появления диспоры — ошибках и преступлениях государства в отношении собственного народа, которое привело сначала к многомиллионному изгнанию, а затем утрате еще десятков миллионов людей в результате распада страны. Инструментальный подход к людям на корню закрывает возможности применения «мягкой силы», в основе которой лежит битва за «умы и сердца». Помочь могла бы система ценностей, которую соотечественники готовы были бы поддержать. Но вместо нее в концепции предложены принципы многовекторности и прагматизм. То есть свобода рук и тактический материальный интерес.

Идеология прагматизма во внешней политике является неизменной все последние пятнадцать лет. Она действительно устойчиво приносит прибыль от распродажи природных ресурсов, остатков советского геополитического наследия и игры на американских внешнеполитических ошибках. Однако прагматизм не дает главного ресурса — надежных и верных союзников — и отталкивает последних партнеров на просторы СНГ. В условиях современной России прагматизм — это прикрытие эксплуатации ранее наработанных внешнеполитических ресурсов в интересах наиболее сильных групп влияния и ситуативных коалиций лоббистов. Им выгодна «неопределенность многовекторности». Но действуют ли они в государственных интересах?

Изменить ситуацию могла бы четкая заявленная ценностная парадигма российской внешней политики. МИД мог бы обратить большее внимание на последнее обращение президента к Федеральному собранию, в котором неоднократно говорилось о нравственности и моральном авторитете государства. С таким подходом можно найти немало союзников в среде негосударственных субъектов мировой политики. Недооценен потенциал христианских конфессий и шире — религиозных движений (от США, где они становятся меньшинством, до Ближнего Востока, где их теснят радикалы, и Китая, где религию ограничивает государство).

Аналогично и для бизнеса, который, как правило, стремится только к максимизации прибыли, нужна ясная внешнеполитическая идеология с заявленными ценностями. Только в этом случае бизнес может действовать государству, а не наоборот (как, кстати, и заявляет нынешняя концепция). Ориентированная на положительные ценности Концепция внешней политики откроет новые источники силы для российской внешней политики.

Бизнес по наследству



ДИАНА КАЛЯЕВА,
старший менеджер отдела оказания услуг состоятельным частным клиентам PwC

ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Результаты международного опроса собственников и руководителей 2000 частных компаний, проведенного PwC, говорят о том, что отношение к вопросам управления и долгосрочного планирования у российских и западных предпринимателей все еще сильно отличается. Один из ярких примеров — семейный бизнес. В нашей стране большинство предпринимателей не видят перспектив создавать бизнес, который можно передать наследникам.

Стоит сразу оговориться, что российские предприниматели в большинстве своем молоды по сравнению, например, с западно-европейскими и североамериканскими. Их бизнес — это бизнес первого поколения, в котором основным двигателем является его учредитель, а их будущие наследники — зачастую несовершеннолетние. Также многие респонденты в ходе проведенного исследования отмечали, что для частного бизнеса характерен более сильный дух предпринимательства, такие компании играют важную роль в экономике страны, являясь источниками инноваций и модернизации.

При этом многие российские предприниматели в отличие от западных по разным причинам вообще не видят перспектив многолетнего развития семейного бизнеса. Более половины представителей российского частного сектора планируют продать свою компанию либо привлечь инвесторов, в том числе

через IPO. При этом респондентами отмечалась недостаточная поддержка со стороны государства частных компаний.

Как следствие, около трети опрошенных вообще не обеспокоены вопросом передачи бизнеса последующим поколениям. В качестве причин они также называют недостаточную квалификацию будущих наследников и в ряде случаев отсутствие у них желания и готовности заниматься бизнесом.

На данный момент в России все еще мало примеров передачи бизнеса по наследству и привлечения членов семьи учредителя к управлению. Существующая незначительная практика показывает, что при возникновении переходных периодов возникают корпоративные конфликты и, как следствие, компания терпит бедствие. При этом есть яркие примеры с корпоративными спорами в отношении российских частных компаний в связи с правопреемством и вопросами управления. Так, после смерти учредителя бизнеса оказывалось давление на членов семьи со стороны его партнеров с целью принуждения выхода из бизнеса и продажи доли по заниженной цене и проч.

При этом почти 40% частных компаний в России вообще не имеют инструментов, которые позволили бы им решать проблемы и регулировать конфликты, связанные с управлением бизнесом (в мире же таких компаний всего 21%), таких как соглашение акционеров, «семейные конституции» и семейные советы по управлению бизнесом.

При этом подобные инструменты широко используются зарубежными частными компаниями, которые уже не раз передавались из поколения в поколение. Они позволяют эффективно разграничивать стратегии развития бизнеса, заложить семейные ценности, стандарты культуры управления семейным предприятием, определить роли и место тех или иных членов семьи в бизнесе, условия

независимого контроля над семейным предприятием, привлечения сторонних менеджеров на ключевые позиции, создание контролирующего органа из членов семьи и т.п.

Однако, как показывает практика, на сегодняшний день наиболее важным для российских частных компаний зачастую является обеспечение благосостояния семьи через создание фондов ликвидных активов, призванных поддержать семью в будущем. Очевидно, что, несмотря на проблемы, присущие российскому бизнесу, предпринимателям полезно обратиться к многолетнему опыту семейного бизнеса в зарубежных странах в части механизмов управления, обучения наследников, разрешения конфликтов, так как недооценка проблем преемственности может так или иначе негативно сказаться как на наследниках предпринимателя, так и на его компании.

Современные механизмы при их правильном использовании могут помочь частному предпринимателю обеспечить максимально безболезненно для бизнеса и рисков для наследников преемственность начатого дела. А создание такого «семейного кодекса», воспитание в преемниках культуры управления бизнесом, перенос семейных ценностей в деловую плоскость помогут обеспечить необходимую почву для продолжения истории успеха частного предпринимателя через его наследников. При этом, конечно, очень важна поддержка частного бизнеса со стороны государства, улучшение делового климата в России, создание максимально комфортных условий, способствующих развитию данного сегмента и, как следствие, уверенности в будущем для собственников таких предприятий. Без ошутимого прогресса в данном направлении учредителям частных компаний будет сложно управлять своим бизнесом на основе долгосрочных стратегических планов, а семейному бизнесу в России — обрести себя.

ОЛЕГ ИВАНОВ,
глава компании
Movie Research



ФОТО ИТАР-ТАСС

Российское кино как украшение стола

Наши опросы только подтверждают общее правило — под Новый год зрители выбирают «фильмы-настроение». Фильмы «Ирония судьбы» и «Чародей» скорее воспринимаются нами как атрибуты праздника, такие же желанные, как мандарины, оливье или шампанское. Никто из нас не склонен устраивать эксперименты со своим личным временем, особенно в конце уходящего года. Поэтому мы тщательно выбираем фильмы, чтобы не ошибиться, чтобы наверняка. Именно поэтому у зрителей так востребована классика жанра, которую с завидным постоянством нам транслируют центральные телеканалы.

Еще одна особенность — в кинотеатры в новогодние праздники собираются пойти не более 8% респондентов, отвечавших на вопросы нашей анкеты в разных городах России. Это неслучайно: посещение кинотеатров стало довольно дорогим способом проведения свободного времени. Средняя цена билета в течение прошедшего года выросла более чем на 13% и приближается к 240 руб., не считая расходов на сопутствующие услуги. К примеру, стоимость билетов в США — 8 долл., в европейских странах — 9 долл. при несопоставимом размере доходов и покупательной способности населения.

Второй фактор, который определяет невысокую посещаемость, — современные кинотеатры есть далеко не везде. Особенно редко они встречаются в малых и средних городах. Поэтому кроме материальных ограничений на посещаемость действует еще и ограничение, связанное с географическим размещением кинотеатров. Всего к концу года число современных кинозалов на территории России выросло на 7,5% по сравнению с прошлым годом и составило 2,9 тыс. Между тем приемлемый уровень обеспеченности населения услугами кинопоказа, по нашим оценкам, будет достигнут при увеличении числа залов только до 6 тыс.

И все-таки наиболее обсуждаемой в последние месяцы уходящего года темой стала вовсе не нехватка

Фильмы, сделанные за государственные деньги, стоят значительно дороже, чем их аналоги, финансируемые из частных источников

кинотеатров, а доля отечественных фильмов в кинотеатрах страны. Вопрос был задан кинематографистам несколько месяцев назад на правительственном уровне абсолютно четко: если государство ежегодно тратит все большие деньги на поддержку кинематографии и отечественное кинопроизводство, тогда почему доля наших фильмов постоянно падает и, по прогнозу, составит в этом календарном году всего 13,8%?

Это при том что еще несколько лет назад наши фильмы могли привлечь в кинотеатры значительную зрительскую аудиторию и доля по кассовым сборам отечественного кино неуклонно приближалась к 30%. Фильм-лидер «Ирония судьбы. Продолжение» посетили в новогодние праздники около 10 млн зрителей — это абсолютный рекорд посещаемости для наших фильмов в прокате, который вряд ли будет побит в ближайшие годы, несмотря на ежегодный прирост числа залов и посадочных мест. В уходящем году лидером пока является фильм «Духless», он собрал в кинотеатрах аудиторию под 2 млн человек.

Что происходит с нашим кино, которое постоянно год за годом сдает свои позиции западным конкурентам? Первая причина в том, что с ростом нашего рынка — а он превысит в нынешнем году 40 млрд руб. — голливудские мейджоры всеерьезнее ведут за него борьбу друг с другом, а заодно и с нашим кино, которое уступает голливудским фильмам не только по своему качеству и зрелищности, но и по объему рекламы. Вторая причина — после кризиса 2008 года в кино не вернулись коммерческие деньги, отрасль остается абсолютно зависимой от государственного бюджета. В этих условиях происходит неоправданный рост расходов, и его некому остановить.

Фильмы, сделанные за государственные деньги, стоят значительно дороже, чем их аналоги, финансируемые из частных источников. При этом если государство откажется от поддержки отрасли, она рухнет, в то же время само наличие невозвратных денег возвращает продюсеров, приводит к «зарабатыванию на процессе съемок» и не мотивирует их на результат — число зрителей и долю нашего кино в прокате.

Поэтому в высоких кабинетах были приняты решения о пересмотре правил игры, внесены значительные корректировки в существующую модель Фонда кино. Теперь он станет экономическим агентом и будет больше внимания уделять возвратным финансовым инструментам поддержки кинопроизводства и проката и, что самое главное, ориентироваться на прогнозные показатели посещаемости фильмов, которым будет оказана господдержка.

А вообще приближается Новый год, и зрителей опять ожидает «новогодняя битва», в которой у нашего кино есть все шансы одержать победу, как это произошло в прошлом году и не раз уже происходило и раньше. Мы настолько любим этот праздник, что наши фильмы идут на ура. В эти праздники нас ждут «Джентльмены, удачи!» и анимационная «Снежная королева» от Тимура Бекмамбетова, «Три богатыря на дальних берегах» от Сергея Сельянова, «С новым годом, МАМЫ!» от Георгия Малкова, «Билет на Vegas» от компании «Парадиз». В общем, есть что посмотреть, и некоторые из нас окажутся в кинотеатрах не один и даже не два раза. А вот с какими впечатлениями мы уйдем из зала, зависит от наших режиссеров и продюсеров. Ждем.

ЛУКОЙЛ спас добычу

Компания выиграла аукцион по Имилорскому месторождению

ЛУКОЙЛ не уступил Имилорское месторождение ни «Газпром нефти», ни «всесильной» «Роснефти». За последний стратегический участок, оставшийся в нераспределенном фонде Роснедр, компания переплатила две цены от стартового платежа. Одержимость ЛУКОЙЛа понятна: месторождение необходимо ему, чтобы предотвратить дальнейшее падение добычи в России.

Вчера состоялся аукцион по продаже участка недр, включающего Имилорское, Западно-Имилорское и Источное месторождения, владельцем которых стал ЛУКОЙЛ. Торги завершились на десятом шаге, сообщается в пресс-релизе Роснедр. Стартовая цена составляла 25,4 млрд руб., ЛУКОЙЛ заплатит ровно в два раза больше — 50,8 млрд руб. Претендентами на месторождение также были «Роснефть» и «Газпром нефть».

В ЛУКОЙЛе и «Газпром нефти» отказались комментировать подробности аукциона, получить комментарий «Роснефти» не удалось. Но, как сообщил РБК daily источник, знакомый с ситуацией, «Газпром нефть» (в аукционе принимала участие «дочка» компании — «Ноябрьскнефтегаз») отказалась от борьбы после восьмого шага, когда стоимость участка достигла 45,72 млрд руб. Последнее предложение «Роснефти» на девятом шаге составило 48,26 млрд руб.



Глава ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов доволен победой компании на аукционе Роснедр

В ЛУКОЙЛе отметили, что лицензия будет оплачена за счет собственных средств. В компании надеются на синергический эффект из-за близости Имилорского участка к крупнейшему месторождению ЛУКОЙЛа с готовой инфраструктурой — Тев-

линско-Русскинскому. Около 30% добываемой нефти (по условиям Роснедр) будет перерабатываться на собственном, Пермском, НПЗ нефтекомпания. Для разработки месторождения ЛУКОЙЛ не намерен прибегать к помощи партнеров.

Имилорское стало последним крупным месторождением из нераспределенного фонда недр, проданным на аукционе в декабре. До этого на торгах выставлялись месторождения Лодочное (купила ТНК-ВР за 4,66 млрд руб.) и Северо-Ро-

гожниковское (им. Шпильмана, приобрел «Сургутнефтегаз» за 46,2 млрд руб.). По оценке аналитика Sberbank Investment Research Валерия Нестерова, баррель запасов Имилорского месторождения по категории С1 обойдется ЛУКОЙЛу в 3,37 долл. Стоимость месторождения выглядит сравнительно высокой, учитывая, что на него не распространяются налоговые льготы, считает эксперт. Баррель запасов нефти по категории С1 месторождения им. Шпильмана стоил 6,18 долл., а по Лодочному — 1,56 долл.

ЛУКОЙЛ нуждается в новых запасах, чтобы предотвратить дальнейшее падение добычи в стратегическом регионе деятельности — Западной Сибири. Сейчас ее удалось стабилизировать, но в 2006–2011 годах она упала на 17,5%. В этом году ЛУКОЙЛ добудет в регионе 44,5 млн т против 49,1 млн т в прошлом. Объем добычи на новом участке к концу этого десятилетия может составить 8–10 млн т нефти в год, отметил г-н Нестеров.

За счет нового приобретения доказанные запасы ЛУКОЙЛа в России могут вырасти на 5%. Запасы Имилорского месторождения, 194 млн т по категории С1+С2, являются самыми крупными из трех участков: они превосходят в два раза запасы на участке им. Шпильмана и в четыре — на Лодочном.

ПОЛИНА СТРОГАНОВА

СОБЫТИЯ

СОВЕТ НЕ ПРИНЯЛ РЕШЕНИЕ

Пятеро членов совета директоров «РусГидро» — первый вице-президент Газпромбанка Владимир Тащян, председатель правления «Интер РАО» Борис Ковальчук, советник вице-президента «Роснефти» Григорий Курцер, заместитель генерального директора «Объединенных инвестиций» Михаил Шелков и старший вице-президент банка ВТБ Сергей Шишин — отказались принять участие в заседании совета директоров компании, которое прошло 24 декабря. В связи с этим совет не смог принять решение об одобрении ряда сделок. Ранее в декабре директора проинформировали «РусГидро» и Росимущество о намерении уйти в отставку. РБК

«ГАЗПРОМ НЕФТЬ» РАСШИРИЛА СОВЕТ

В состав совета директоров «Газпром нефти» вошел бывший губернатор Ленинградской области Валерий Сердюков, говорится в сообщении компании по итогам собрания акционеров, на котором рассматривался этот вопрос. Таким образом, состав совета директоров «Газпром нефти» увеличен с десяти до 11 человек. РБК

«Интер РАО» не продешевила

«Интер РАО» не поспешила с оценкой «Иркутскэнерго». За 40-процентную долю она хочет получить от «Роснефтегаза» почти 2 млрд долл. Это пятая часть капитализации самой «Интер РАО» и 70% рыночной стоимости иркутской компании. Тем не менее аналитики считают оценку справедливой.

Как рассказали РБК daily в «Интер РАО», компания оценивает 40% в «Иркутскэнерго» в сумму 55 млрд руб. Собеседник пояснил, что средства, вырученные от продажи, компания намерена потратить на ряд инвестиционных проектов. В частности, речь идет о строительстве Камбаратинской ГЭС в Киргизии. Сейчас дефицит инвестпрограммы «Интер РАО» составляет 1,2 млрд долл.

Ранее председатель правления госкомпании Борис Ковальчук заявлял, что за 40% акций «Иркутскэнерго» «Интер РАО» рассчитывает выручить не менее 48,5 млрд руб. Цифра 55 млрд руб. появилась в результате оценки, которая потребовалась Минэнерго для подготовки правительственного постановления о продаже этого пакета «Роснефтегазу».

Как проводилась оценка пакета, собеседник РБК daily не уточнил. В то же время 55 млрд руб. — это пятая часть (22%) капитализации всей «Интер РАО» (247,6 млрд руб.) и 71% рыночной стоимости «Иркутскэнерго» (76,98 млрд руб.). Впрочем, источник, знакомый с ситуацией, отметил, что в аналогичную сумму (около 55 млрд руб.) оценено пакет «Иркутскэнерго» и Росимущество, которое ранее владело этой долей.

Пакет «Иркутскэнерго» достался «Интер РАО» в рамках консолидации государственных активов. Ранее предполагалось, что он будет передан в «РусГидро», однако потом в

схему обмена активами было принято решение подключить «Роснефтегаз», где председателем совета директоров является Игорь Сечин. В июле министр энергетики Александр Новак говорил, что «Роснефтегаз» в целях финансирования инвестпрограммы «РусГидро» может получить чуть больше 5% акций компании.

Позже правительство выступило со своей схемой финансирования инвестиционной программы «РусГидро» за счет дивидендов «Роснефтегаза». В ноябре президент Владимир Путин подписал указ о внесении перечисленных «Роснефтегазом» в бюджет 50,2 млрд руб. в качестве оплаты допэмиссии гидрокомпании. Схема, как будет передан пакет «Иркутскэнерго», пока не утверждена, но исключено, что «РусГидро» получит его в управление. В компании не стали комментировать ситуацию.

По оценке аналитика «ТКБ БНП Париба Инвестмент Партнерс» Руслана Мучилова, «Роснефтегаз» в обмен на пакет «Иркутскэнерго» сможет рассчитывать на 8-процентную долю в «РусГидро». Стоимость пакета компании в 55 млрд руб. он называет адекватной, но с учетом того, что в будущем «Иркутскэнерго» сможет демонстрировать такие или даже более высокие финансовые результаты.

ЕЛЕНА ШЕСТЕРНИНА,
ГАЛИНА СТАРИНСКАЯ

ДЕНЬГИ В РОССИЮ

Консорциум AAR намерен инвестировать основную часть средств, полученных от продажи акций ТНК-ВР, в России («Роснефть» должна заплатить ей 28 млрд долл. — РБК daily). Такое заявление распространил вчера консорциум, после того как президент Владимир Путин на пресс-конференции 20 декабря высказал пожелание, чтобы эти средства или значительная их часть была вложена в российскую экономику. Тем не менее AAR планирует наращивать свое международное присутствие в качестве «глобальных игроков с российской пропиской». «Вложение средств в иностранные активы, обеспечивающие синергический эффект с российскими предприятиями и позволяющие привлечь в Россию новые технологии, будет способствовать интеграции России в мировую экономику и укреплению ее международных позиций», — считают российские акционеры ТНК-ВР. В AAR не пояснили, в какие проекты они намерены вкладывать средства. Накануне совладелец AAR Виктор Вексельберг отметил, что консорциум рассматривает возможность инвестировать деньги, полученные от сделки по ТНК-ВР, в российскую нефтяную отрасль. Он сказал, что непосредственно компания «Ренова» также рассматривает возможность инвестирования этих средств в ряд отраслей, в том числе в высокотехнологичную отрасль.

Вам ехать или лететь?

Окончание.
Начало на с. 1

В авиации механизм субсидирования выглядит совершенно иначе: там государство поддерживает не компании, а субсидирует перевозки по конкурентным маршрутам. К примеру, с 2009 года работает программа субсидирования авиаперевозок между дальневосточными и сибирскими регионами и Центральной Россией. Здесь на определенных маршрутах в летнее время предоставляется скидка 50% людям младше 23 лет и старше 60 лет. В 2012 году льготами воспользовались 463 тыс. пассажиров, субсидии на их перевозки составляют 3 млрд руб. в год.

Кроме того, с нынешнего года государство запустило проект «Дорожная карта» Минтранса, на который выделяет еще 3 млрд руб. в год. Эта программа предполагает субсидирование региональных авиаперевозок в Дальневосточном, Сибирском, Уральском и Северо-Западном федеральных округах. Деньги будут распределяться на основе соглашений с авиакомпаниями. Билеты на выбранных государством маршрутах станут дешевле на 34%. Средства будут

перечисляться по итогам перевозки, обязательным условием получения данной субсидии является отсутствие альтернативного пути по земле, в частности по железной дороге. Как ожидается, этими льготами воспользуются 730 тыс. пассажиров в год.

Аналитики считают, что подобная инициатива МЭР в первую очередь отразится на железнодорожном транспорте, которому придется отменять поезда на тех маршрутах, где государство откажется их субсидировать. Авиакомпания, по сути, ничего не потеряют, напротив, им может перейти часть бюджетных средств, которые сейчас достаются ФПК, считает глава агентства Infranews Алексей Безбородов. Понятно, что на всех расстояниях свыше 3 тыс. км РЖД проигрывают авиатранспорту, рассуждает г-н Безбородов. Идея хорошая, но вряд ли она получит одобрение в правительстве, поскольку РЖД не согласится уйти с этих маршрутов, уверен аналитик.

С учетом принятых сокращений в бюджете на 2013–2015 годы пересмотр

государством расходов на перевозку пассажиров в целом неизбежен, считает Лев Рузавин из Института проблем естественных монополий (ИПЕМ). Логика чиновников не совсем понятна, считает глава агентства «INFOLine-Аналитика» Михаил Бурмистров. Непонятно, как будут перераспределяться бюджетные деньги, ведь это совершенно разные виды транспорта, бюджеты и механизмы поддержки, говорит аналитик. Было бы справедливо говорить об изменении самого механизма поддержки — сейчас РЖД самостоятельно распределяют внутри холдинга полученные от государства деньги, тогда как следовало бы сделать госпомощь адресной, для конкретного маршрута, полагает Михаил Бурмистров. Это позволило бы создать рыночный механизм, предполагающий конкуренцию между видами транспорта и отдельными компаниями за перевозку пассажиров за счет средств господдержки, говорит аналитик.

ЮЛИЯ ГАЛЛЯМОВА,
СЕРГЕЙ СТАРИКОВ

Отечественные комбайны под защитой

Отечественные производители зерноуборочных комбайнов снова получили фору в соревновании с зарубежными конкурентами. Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК) решила ввести спецпошлину на эту продукцию, причем сразу в размере 27,5%. Это значительно превышает ставку пошлины на ввоз сельхозтехники накануне вступления России в ВТО.

Коллегия ЕЭК решила ввести предварительную специальную защитную пошлину на ввоз в страны Таможенного союза (Россия, Белоруссия и Казахстан) зерноуборочных комбайнов и их модулей, сообщила вчера ЕЭК. Пошлина в размере 27,5% будет действовать до 5 июля 2013 года включительно, пока не завершится специальное расследование и не будет принято решение об установлении окончательной защитной меры, пояснил министр по торговле ЕЭК Андрей Сленин.

Как рассказали РБК daily в ЕЭК, специальная защитная мера вводится в случае резкого изменения рыночной конъюнктуры. За 2009–2011 годы объем импорта зерноуборочных комбайнов в страны Таможенного союза (ТС) вырос почти на 20%, а в первом полугодии 2012-го по сравнению с аналогичным периодом 2011-го — почти в два раза (на 92,3%), говорится в материале ЕЭК. В результате объем производства российских и белорусских комбайнов сократился на 14,4%, продаж — на 43,4%. Их доля на рынке ТС сократилась на

14,6 п.п., рентабельность снизилась в 3,6 раза. «На протяжении последних трех лет наблюдается рост импортируемой сельхозтехники, и это наносит ущерб развитию российской отрасли», — резюмировали в российской ассоциации производителей сельхозтехники «Росагромаш». Опасаясь, что ситуация на рынке может еще больше ухудшиться, ЕЭК поспешила ввести защитную меру.

«Введение этой заградительной пошлины поможет нам сократить ввоз устаревшей и бывшей в употреблении техники в Россию», — прокомментировали

Примечательно, что накануне вступления России в ВТО импортная пошлина на зерноуборочные комбайны составляла всего 15%, а после должна была снизиться до 5%. В ЕЭК объяснили, что членство в ВТО разрешает вести расследования и вводить защитные меры, если доказан резкий рост импорта и наличие ущерба российским производителям. Там же пояснили, что в отличие от антидемпинговых мер, где расследование ведется в отношении конкретной страны, специальные защитные меры вводятся против всех стран.

«Правила ВТО оставляют возможность устанавливать до-

НАКАНУНЕ ВСТУПЛЕНИЯ РОССИИ В ВТО ИМПОРТНАЯ ПОШЛИНА НА ЗЕРНОУБОРОЧНЫЕ КОМБАЙНЫ СОСТАВЛЯЛА ВСЕГО 15%, А ПОСЛЕ ДОЛЖНА БЫЛА СНИЗИТЬСЯ ДО 5%

полнительные пошлины, если есть срочная экономическая потребность. И ЕЭК, похоже, такую потребность увидела», — комментирует старший юрист «Юков и партнеры» Марина Краснобаева. — Импортеры, конечно, смогут обжаловать это решение при желании, но вряд ли у них есть шанс добиться отмены пошлины». В компании «Сельскохозяйственная техника», официальном дилере немецкой Claas, от комментариев пока отказались. «Мы за равные условия для всех производителей, российских и международных, и за четкое соблюдение обязательств по ВТО. Это наше принципиальная позиция», — комментирует председатель комитета по агробизнесу Ассоциации евро-

пейского бизнеса Андрей Рогов (заместитель гендиректора John Deere в России и СНГ). Если комиссия признает, что нарушений не было, собранные пошлины в полном объеме вернутся импортерам. «По итогам расследования будет принято решение о продлении защитной меры или о ее снятии, но мы уже видим достаточно оснований для доказательства ущерба российским производителям», — отметили в ЕЭК. В «Ростсельмаше» выразили надежду, что спустя полгода ЕЭК примет решение о продлении защитной меры.

Правда, не исключено, что к окончанию срока действия специальных мер на российском рынке сельхозтехники появится другой вид защиты отечественных производителей. В сентябре первый зампред комитета Госдумы по промышленности, первый вице-президент Союза машиностроителей Владимир Гутнев рассказывал, что к весне 2013 года в России может начать действовать утилизационный сбор на сельхозтехнику.

ОЛЕСЯ ЕЛЬКОВА,
ЕВГЕНИЯ СЕРГИЕНКО

УТОЧНЕНИЕ

В статье «Роснефть» погрузилась в кредиты» от 25.12.12 в предложении «Она также договорилась с нефтетрейдерами Glencore и Vitol о кредите под залог поставок нефти» фразу «о кредите под залог поставок нефти» следует читать «о предоплате под залог поставок нефти».

«Калейдоскоп» семьи Гуцериевых

Группа БИН наращивает девелоперскую массу

Завершив консолидацию знаковых гостиничных активов Москвы, группа БИН Михаила и Санта Гуцериевых занялась не менее знаковыми девелоперскими проектами. В этом году компания открыла многофункциональный комплекс «Калейдоскоп» на Сходненской и получила добро столичных властей на строительство новых масштабных объектов коммерческой недвижимости. Самой дорогой жемужиной в ожерелье проектов БИН станет МФК «Галактика» с тематическим парком развлечений Universal Studios стоимостью 2,8 млрд долл. Приступить к его строительству девелопер планирует в 2014 году.

Построенный группой БИН при участии британской архитектурной студии SCG London МФК «Калейдоскоп» открыл свои двери в декабре. Общая площадь комплекса — 116 тыс. кв. м, в аренду сдаются 45 тыс. кв. м торговых помещений и 8 тыс. кв. м офисов. Подземный паркинг «Калейдоскопа» имеет 970 машино-мест.

В торгово-развлекательной части МФК расположились 150



Внутренние интерьеры «Калейдоскопа» созданы при участии британской архитектурной студии SCG London

магазинов и бутиков. Якорными арендаторами гигантского «Калейдоскопа» стали «Перекресток», «М.Видео», «Спортмастер», «Детский мир», «Снежная королева» и Marks & Spenser. К услугам посетителей — каток с

натуральным льдом, восьмизальный кинотеатр «Балтика» (в новогодние каникулы они будут обслуживать детей бесплатно), семейный развлекательный центр, десяток ресторанов и кафе.

По мнению совладельца группы БИН Санта Гуцериева, за такими МФК будущее. «К нам можно прийти дружной семьей и провести с удовольствием весь день», — говорит г-н Гуцериев. — Мы благоустроили прилегающую

к зданию территорию, разбили здесь пруд и установили уникальные светящиеся скамейки». Прямые инвестиции в девелоперский проект группы БИН составили около 270 млн долл.

В первой половине 2014 года БИН приступит к строительству своего крупнейшего и самого дорогого столичного МФК — «Галактика», рассказал РБК daily Санта Гуцериев. В середине декабря проект одобрила Градостроительно-земельная комиссия города Москвы. На

тематический парк развлечений Universal Studios (150 тыс. кв. м) и концертно-спортивная арена AEG (60 тыс. кв. м), подземный паркинг (450 тыс. кв. м). «Этот проект станет первым для компании Universal в Европе», — говорит Санта Гуцериев. — Нам приятно, что освоение Старого Света они начинают именно с Москвы и в партнерстве с группой БИН». Примерная стоимость «Галактики» оценивается в 2,8 млрд долл., из них 500 млн долл. составят инвестиции в Universal Studios. Основным инвестором мегапроекта выступает группа БИН, которая намерена привлечь средства, в том числе кредиты. Существенные средства девелопер потратит на развитие транспортной инфраструктуры в районе строительства «Галактики». Завер-

шить этот проект БИН рассчитывает к началу ЧМ-2018: гостиничный комплекс «Галактики» должен принять участников и болельщиков мундиала.

АЛЕКСАНДРА ГОЛУБЕВА

В ПЕРВОЙ ПОЛОВИНЕ 2014 ГОДА БИН ПРИСТУПИТ К СТРОИТЕЛЬСТВУ СВОЕГО КРУПНЕЙШЕГО И САМОГО ДОРОГОГО СТОЛИЧНОГО МФК — «ГАЛАКТИКА»

Малому бизнесу дали срок

С 1 января ставки аренды городской недвижимости для малого бизнеса вырастут до рыночных, но не для всех предпринимателей. Добросовестные арендаторы, занимающие помещения не более 300 кв. м, а также компании, работающие в области здравоохранения и образования (независимо от занимаемой площади), будут платить за городские помещения из расчета 3,5 тыс. руб. за «квадрат». Льготный переходный период продлится для них до конца 2013 года.

Сейчас малые и средние предприятия, включенные в городской реестр, платят по ставке 1,8 тыс. руб. за 1 кв. м в год. Она была установлена в разгар кризиса и должна быть пересмотрена, считают в горадминистрации. В департаменте имущества подсчитали, что из-за имущественных льгот, которыми пользуются 8,5 тыс. предпринимателей, городской бюджет ежегодно теряет 23 млрд руб.

Рыночные ставки, по оценкам ведомства, составляют не менее 8–9 тыс. руб. в год. Их с 2013 года будут платить компании, работающие в конкурентных отраслях экономики и владеющие помещениями большой площади. Социально значимые предприятия малого бизнеса смогут рассчитывать на городские субсидии на оплату аренды и ЖКУ. Решение о выдаче субсидий будет принимать создаваемая в горадминистрации специальная комиссия. По мнению мэра Москвы Сергея Собянина, «это смягчит переход на новую систему арендных платежей для малого и среднего бизнеса».

Ранее общественные организации предпринимателей, в частности московское отделение «ОПОРА России», жестко раскритиковали планы правительства Москвы перевести малые предприятия на рыночные ставки аренды городского имущества. По их мнению, это ухудшит деловой климат в столице и заставит многие малые компании прекратить свою деятельность в Москве.

АЛЕКСАНДРА ГОЛУБЕВА

ЕНКА ПОСЕЛИЛАСЬ НА КРАСНЫХ ХОЛМАХ

Вчера город продал свои 19,87% акций в компании «Москва — Красные холмы». Победителем аукциона, организованного СГУП по продаже городского имущества, стало ООО «Энмар», входящее в тульский строительный холдинг Енка. Доля города ушла по начальной цене — 2,8 млрд руб. В торгах принимали участие еще две компании, но своих ставок они не сделали. В результате Енка стала единоличным владельцем пятизвездочного «Swissotel Красные холмы» и бизнес-центра Riverside Towers в районе метро «Павелецкая». РБК daily

Детский сад по рублю

Арендовать объекты социнфраструктуры можно будет по льготной цене

Вдохновившись успехом эксперимента по льготной сдаче в аренду обветшавших памятников, столичные власти решили использовать этот прием в социальной сфере. Инвесторы, желающие открывать в Москве частные детские сады и клиники, с нового года смогут получить соответствующие помещения почти что даром. Для этого им придется капитально отремонтировать предложенную недвижимость, после чего ее ежегодная аренда будет рассчитываться по формуле «рубль за квадрат».

Подготовить новое коммерческое предложение для бизнеса распорядился вчера на заседании столичного правительства Сергей Собянин. Мэр согласился оказывать имущественную поддержку образовательным и медицинским учреждениям, сдавая для них соответствующую недвижимость в долгосрочную аренду по ставке 1 руб. за 1 кв. м в год. Такая ставка будет устанавливаться для юридических или физических лиц, которые

своими силами реконструируют и оборудуют арендуемое у города помещение и запустят в эксплуатацию как объект образования или здравоохранения, заметил мэр.

В первую очередь столица намерена стимулировать развитие частных детских садов и практики семейных докторов. Льготная аренда будет распространяться на столичную недвижимость, остро нуждающуюся в капитальном ремонте, сообщила заместитель мэра по вопросам имущество-земельных отношений Наталья Сергунина. Департамент имущества города (ДИГМ) уже подготовил для сдачи в долгосрочную аренду (на 49 лет) 16 помещений. Шесть из них достанутся операторам детских садов, а десять — врачам.

Эти объекты будут разыгрываться на открытых аукционах. Предметом торга станет начальная ставка аренды помещения, которая будет рыночной до завершения капитального ремонта и оборудования помещения под образовательные или медицинские нужды. То есть до того момента, пока арендаторы

не получат соответствующую лицензию, пояснила Наталья Сергунина. По ее словам, срок капремонта не должен превышать двух-трех лет. Частные медпункты планируется создавать в каждом округе столицы на первых этажах жилых домов в помещениях площадью не более 100 кв. м.

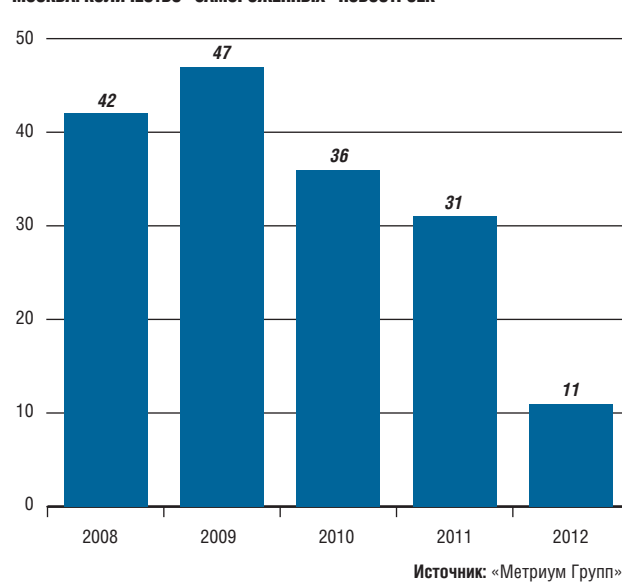
Детские сады снова появятся в зданиях, которые в свое время сдавались коммерческим организациям. Их новые арендаторы, по словам Натальи Сергуниной, обязаны возобновить здесь ликвидированную деятельность дошкольных образовательных учреждений (ДОУ). «Наличие любой другой лицензии означает автоматический пересчет льготной ставки аренды», — предупредила заммэра. По ее словам, с учетом острого дефицита мест в московских детских садах коммерческие ДОУ будут пользоваться высоким спросом. Это будет вполне возмездная оплачиваемая услуга, считает чиновница.

НИКОЛАЙ МИХАЛЕВ

ДОЛГОСТРОИ ДОСТРОИЛИ

С 2008 года количество замороженных жилыхстроек в Москве сократилось в четыре раза — с 42 до 11 в 2012 году, сообщила компания «Метриум Групп» со ссылкой на данные столичного департамента градостроительной политики. Более точные данные могут появиться в феврале 2013 года, когда завершится инвентаризация проблемныхстроек. Если пять лет назад основной причиной возникновения долгостроев были мошеннические схемы, то в посткризисный период стройки останавливались из-за финансовых пирамид и кредитной нагрузки девелоперов, отмечают аналитики. В 2012 году из городского бюджета на завершение строительства брошенных инвесторами многоквартирных домов было выделено 5,5 млрд руб.

МОСКВА: КОЛИЧЕСТВО «ЗАМОРОЖЕННЫХ» НОВОСТРОЕК



129 млрд руб.

выручили столичные власти в 2012 году в ходе приватизации городского имущества, сообщила РБК daily заместитель мэра Москвы по вопросам имущество-земельных отношений Наталья Сергунина. По ее словам, мэрии удалось превысить показатель 2011 года. Собрать рекордный урожай чиновникам позволила распродажа долей города в различных компаниях и объектов недвижимости — в первую очередь исторических гостиниц. В 2013 году правительство Москвы рассчитывает установить новый рекорд по распродаже городских активов.

«Настюша» расстроилась

Строительство жилья в Царицыне не укладывается в срок

Сроки строительства одного из крупнейших жилых комплексов Москвы — на месте Московского комбината хлебопродуктов в Царицыне — могут быть сорваны. Девелопер проекта обвиняет в этом генподрядчика первой очереди — «Мосфундаментстрой-6». Пока застройщик хочет взыскать с него штраф в размере 543 млн руб., однако в будущем может сменить генподрядчика, чтобы минимизировать риски для покупателей недвижимости.

В понедельник в Арбитражный суд Москвы было подано пять исков от ОАО «Московский комбинат хлебопродуктов» (МКХ, входит в ГК «Настюша» и является девелопером проекта в Царицыне) к ЗАО «Мосфундаментстрой-6» (МФС-6) в общей сложности на 543 млн руб. По данным журнала Forbes, ответчик занимает 154-ю позицию в списке крупнейших непубличных компаний России с выручкой за 2011 год в размере 19,1 млрд руб.

Подача исков связана с ходом реализации девелоперского про-

екта МКХ в Царицыне, пояснил РБК daily гендиректор компании «НДВ-Недвижимость» Александр Хрусталев (выступает соинвестором проекта и продавцом построенного жилья). По его словам, МФС-6, выступающая генподрядчиком проекта, не только допустила множество браков и недоделок, но и нарушила сроки строительства. Теперь девелопер просит суд оштрафовать компанию.

«В условиях договора прописано, что МФС-6 как генподрядчик должна завершить строительство 15 жилых корпусов и объектов инфраструктуры на месте бывшего Московского комбината хлебопродуктов к концу этого года», — рассказал г-н Хрусталев. — Сегодня же этого не сделано». Сдача всех объектов в эксплуатацию намечена на конец 2013 года, при этом из-за действий генподрядчика передача конечным покупателям квартир в одном из корпусов может затянуться на месяц-полтора, сетует соинвестор проекта.

«В случае если генподрядчик не ускорится, я не исключаю, что МКХ будет искать нового партнера», — заверил г-н Хрусталев.

В ГК «Настюша» заявили, что не комментируют девелоперский проект на месте своего бывшего комбината. Представитель МФС-6 сказал, что знает о

СМЕНА ГЕНПОДРЯДЧИКА МОЖЕТ ПРИВЕСТИ К ЕЩЕ БОЛЬШЕМУ ЗАТЯГИВАНИЮ СРОКОВ СТРОИТЕЛЬСТВА

претензиях МКХ, но отказался от комментариев до тех пор, пока не получит исковое заявление.

Новый микрорайон в Царицыне стал крупнейшим девелоперским проектом жилья в Москве (см. РБК daily от 09.10.12). На территории 40 га должно появиться 1,4 млн кв. м недвижимости, в том числе 850 тыс. кв. м жилья. Первая очередь включает около 700

тыс. кв. м, в том числе 369 тыс. кв. м жилья, 55 тыс. кв. м офисов, четыре детских сада и две школы. По словам Александра Хрусталева, к сегодняшнему дню продано около 70% первой очереди. Общие инвестиции в проект должны превысить 60 млрд руб. Из этих денег МФС-6 должна получить более 13 млрд руб., из которых 10 млрд руб. уже перечислено.

Случаи затягивания жилыхстроек встречаются повсеместно, и, как правило, крайними оказываются покупатели квартир, отмечают участники рынка. При этом причины этого кроются часто как раз в действиях генподрядчиков. Со своей стороны, девелопер может быть виновен, если задерживает оплату или неверно подготовил техническую документацию. Но этот вариант отвергает гендиректор «НДВ-Недвижимости». «МКХ даже пошел на завышение платы в среднем на 25% от рыночной ради соблюдения заявленных сроков строительства», — заверил г-н Хрусталев.

Гендиректор «Метриум Групп» Мария Литинецкая обращает

внимание на то, что даже крупные подрядчики иногда не рассчитывают свои силы. «Они, как правило, набирают проекты, чтобы загрузить свои мощности и людей, переоценивают свои силы и в итоге не справляются», — говорит она. Однако девелоперу выгоднее договориться с генподрядчиком, считает советник президента ФСК «Лидер» Григорий Алтухов: «Его смена может привести к еще большему затягиванию сроков строительства».

Один из участников девелоперского рынка рассказал, что бывает и такое, что генподрядчик в результате неграмотного управления финансовыми потоками оттягивает ресурсы с одного проекта на другие стройки. «Чтобы избежать срыва сроков, девелопер должен тщательнее подходить к выбору генподрядчика», — посоветовал собеседник РБК daily.

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

МЕДВЕДЕВ ОБЕЗГЛАВИЛ ГОССТРОЙ

Владимир Коган освобожден от должности заместителя министра регионального развития РФ — руководителя Федерального агентства по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству (Госстрой). Как сообщает пресс-служба правительства, соответствующее распоряжение подписал премьер-министр Дмитрий Медведев. Коган проработал в этой должности с 11 июля 2012 года. До этого он был директором департамента строительства Минрегиона с июля 2008 года, а в августе 2011 года он покинул этот пост. Ранее около трех лет работал в Федеральном агентстве по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству в должности заместителя руководителя. В 2008 году это ведомство было упразднено. Оно было воссоздано в мае 2012 года по указу президента Владимира Путина. РБК

Simple укрепил «Форт»

Топ-менеджеры винного дистрибьютора ушли к конкуренту

Один из крупнейших дистрибьюторов вина России компания Simple лишилась сразу нескольких топ-менеджеров. Как стало известно РБК daily, накануне Нового года группа бывших управленцев Simple во главе с первым заместителем гендиректора Максимом Лесниченко перешла к конкуренту — в виноторговую компанию «Форт». Это позволит ей стать более заметным игроком на рынке и улучшить свою представленность в торговых сетях и ресторанах.

О том, что команда менеджеров из Simple сменила место работы, перейдя в «Форт», РБК daily рассказали несколько источников на винном рынке. «В «Форт» перешли ключевые менеджеры Simple — операционный и финансовый директор», — уточнил один из них. В «Форте» подтвердили эту информацию. По словам совладельца компании Игоря Голкова, речь идет, в частности, о первом заместителе гендиректора Simple Максиме Лесниченко. «К нам пришли три топ-менеджера, сейчас мы подбираем кандидатуру на еще одну вакантную должность — руководителя полевой службы», — добавил он. Назначения произошли несколько недель назад.

Кадровые перестановки в руководстве компании связаны с желанием «Форты» выйти на качественно новый уровень управления бизнес-процессами, пояснил г-н Голков: «Мы хотим выстроить новую структуру управления логистикой и продажами. Перед новой командой стоит задача увеличения рентабельности бизнеса, улучшения работы с сетями, каналами HoReCa (отели, рестораны, кафе. — РБК daily), корпоративными клиентами».

Директор по персоналу Simple Юлия Иващенко заявила, что не может комментировать переход Максима Лесниченко и других бывших сотрудников компании в «Форт», «так как прямого пе-



ФОТО: ОЛЕГ ГРИЦАЕНКО/РБК daily

Эксперты называют представленность вин Simple в рознице образцовой

рехода не было»: «Трудовые отношения с данными сотрудниками были прекращены в разное время: с кем-то десять, с кем-то шесть месяцев назад, после чего они вышли на рынок и выбрали для себя оптимальное предложение по трудоустройству».

По данным РБК daily, среди крупнейших винных дистрибьюторов существует негласное соглашение не переманивать друг друга менеджеров, которое неукоснительно соблюдается.

По словам бывшего сотрудника Simple, работа г-на Лесниченко в компании носила в основном технический характер. «Он всегда был рабочей лошадкой на вторых ролях», — утверждает собеседник издания. — А политику компании определяли совладельцы бизнеса — Максим

Каширин, Анатолий Корнеев и Сандро Хатишвили. С этой точки зрения уход технических менеджеров не станет проблемой для Simple».

ПО СЛОВАМ БЫВШЕГО СОТРУДНИКА SIMPLE, РАБОТА Г-НА ЛЕСНИЧЕНКО В КОМПАНИИ НОСИЛА В ОСНОВНОМ ТЕХНИЧЕСКИЙ ХАРАКТЕР

И «Форт», и Simple являются одними из старейших импортеров вина в России. Simple ведет свою историю с 1994 года, «Форт» был основан еще раньше — в 1992 году, однако поставками вина начал заниматься с 1999 года. По данным ФТС, доля Simple в структуре импорта вин в Россию составляет 2,7%, при этом компания явля-

ется лидером по поставкам вина из Италии. Данные по «Форту» в базе ФТС отсутствуют — вероятно, компания пользуется услугами логистических операторов. Наибольшую представленность в портфеле «Форты» имеют вина из Франции и Италии.

По мнению независимого эксперта алкогольного рынка Станислава Кауфмана, приход менеджеров из Simple — хорошее кадровое решение для «Форты». «При всем уважении к прежней команде менеджеров «Форты», работа с крупными торговыми сетями у них была выстроена не очень грамотно», — рассказал РБК daily г-н Кауфман. — В то же время это направление у Simple было едва ли не образцовым — вина компании представлены везде, они заметны, компанию хорошо знает и уважает потребитель».

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Беспризорный туризм

Счетная палата обвинила Ростуризм в неэффективном расходовании средств, выделенных на реализацию федеральной целевой программы «Развитие внутреннего и въездного туризма в РФ». По мнению аудиторов, в 2011–2012 годах на эти цели было потрачено крайне мало денег. В самом Ростуризме РБК daily заявили, что ведомству только в октябре текущего года поручили контролировать реализацию программы, а прежде этим занимался расформированный Минспорттуризм.

Как показала проверка Счетной палаты, из бюджетных средств, выделенных на развитие туризма в 2011 году, за прошлый год было израсходовано только 11,9%, а за девять месяцев 2012 года — еще 53%. «Денежные средства, предусмотренные к освоению в 2012 году, будут перечислены субъектам только в последней декаде декабря», — сетуют аудиторы.

Вину они возлагают на координатора программы, который в 2011 году грешил отсутствием «анализа при отборе проектов», а в этом году вовремя не заключал с регионами соглашения. Все это привело к тому, что не все проекты реализуются, хотя частные инвесторы предоставили все гарантии своего участия в них. Такая организация работы Ростуризма, ответственного за реализацию программы, может создать угрозу срыва реализации мероприятий ФЦП «Развитие внутреннего и въездного туризма в РФ», говорится в материалах проверки.

Эта программа была передана Ростуризму только 2 октября 2012 года, заявил РБК daily глава ведомства Александр Радьков. До этого ФЦП, утвержденная правительством 2 августа 2011 года, находилась в ведении Министерства спорта, туризма и молодежной политики. Это министерство в июне 2012 года было расформировано, а появившееся вместо него Минспорта к туризму больше отношения не имеет. Туризм перешел в ведении Министерства культуры. «Счетная палата в Ростуризме проверок не проводила, она проходила в Минспорта», — заверил г-н Радьков.

Со 2 октября Ростуризм полностью выправил ситуацию, заявил глава ведомства. На реализацию программы в 2012 году планируется выделить 9,09 млрд руб. Из них 2,2 млрд руб. — из федерального бюджета (24%), 431,6 млн руб. — из бюджетов субъектов (5%), а частные инвестиции должны были составить 6,4 млрд руб. (71%). «30 октября я подписал приказ о распределении субсидий из федерального бюджета на 2012 год», — рассказал г-н Радьков. — В приказ вошло 13 инвестиционных проектов на территории восьми субъектов. На них из федерального бюджета перечислено 2,146 млрд руб., или 96,7% от годового объема бюджетных назначений». Приостановлено финансирование было по трем проектам: в Ростовской области возникли проблемы с частным инвестором, а участники двух других не предоставили полностью всю документацию, добавил г-н Радьков.

Финансирование проектов обсуждалось на двух последних координационных советах по реализации программы развития туризма, сообщил РБК daily первый вице-президент Ассоциации туроператоров России (АТОР) Владимир Канторович. «Причем говорилось о выделении денег на старые проекты, которые существовали еще до передачи программы в Ростуризм», — отметил он.

Новые проекты в программу Ростуризм начнет включать в следующем году, говорит г-н Радьков. Причем на последнем координационном совете был принят порядок конкурсного отбора: в программу теперь могут попадать проекты с уже гарантированным внебюджетным финансированием.

МАРГАРИТА ПАРФЕНЕНКОВА

НОВЫЙ НОМЕР ЖУРНАЛА МЫСЛИ ГЛОБАЛЬНО ЧИТАЙ РБК



ВОЗВРАЩЕНИЕ В СТАРУЮ ГАВАНЬ
Глобальные потоки капитала вновь текут туда, откуда начался мировой кризис, — в США

ВЗРОСЛЫЕ ИГРЫ
Нобелевский лауреат Роджер Майерсон — о природе финансового кризиса, войне в Ираке и демократии в России

ДРАГОЦЕННЫЙ СИГНАЛ
Прекращение многолетнего роста цен на желтый металл сулит трудные времена нефтяному рынку

РУБЛЬ ПОД СОБСТВЕННЫМ ВЕСОМ
Денежная масса и золотовалютные резервы — два этих индикатора в один голос говорят, что рублю может очень не поздоровиться

ПРЕВОСХОДСТВО РОСКОШИ
Смена лидеров в мировой экономике убеждает: продажи товаров класса люкс продолжают расти

ПСИХОТЕРАПИЯ ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ
Совладелец GNR Group инвестбанкир Марк Гарбер — о возможностях, открывающихся перед инвесторами

БОРДОВОЕ ЗОЛОТО
Покупать премиальное вино можно не только для пополнения бара, но и для заработка. Тем более что сейчас самое время для таких инвестиций

КАРТА БИЗНЕСА
Кто владеет Россией

Партнёр / РБК daily

15 марта 2013 г.

Бизнес-конференция РБК

Нефть и газ в России: проблемы и перспективы 2013



Ключевые вопросы конференции:

- Оптимизация налогообложения в нефтегазовом комплексе
- Перспективы развития российского экспорта углеводородов и экспортной инфраструктуры
- Высокотехнологичные методы повышения нефтеотдачи месторождений на практике
- Проекты по переработке попутного нефтяного газа
- Газификация российских регионов: концепции, модели, опыт
- Роль государства в регулировании нефтегазосервисного бизнеса

Ранняя регистрация по специальной цене

+7 (495) 363-03-14 / www.bc.rbc.ru

По вопросам партнерства или выступления с докладом обращайтесь по телефону +7 (495) 363-03-14 и электронной почте bc@rbc.ru.



СОБЫТИЯ

ЮРИЙ ИСАЕВ ВОЗГЛАВИЛ АСВ

Сегодня на внеочередном заседании совета директоров Агентства по страхованию вкладов был назначен новым главой госкорпорации — Юрий Исаев. Сейчас он является заместителем председателя комитета Госдумы по финансовым рынкам. До прихода в Госдуму г-н Исаев работал заместителем министра экономического развития и торговли, а также занимал руководящие должности в Российском банке развития, Импэксбанке и других кредитных организациях. Действующий гендиректор АСВ Александр Турбанов попросил освободить его от занимаемой должности в связи с выходом на пенсию с 31 декабря 2012 года. РБК daily

СBERBANK CIB УТРОИТ ПРИБЫЛЬ

В следующем году Sberbank CIB может утроить свой финансовый результат по сравнению с этим годом, сообщил руководитель компании Рубен Варданян. «У нас очень амбициозные планы. Мы считаем, что этот год был переходным, мы начали формировать полноценный Sberbank CIB только в июле, то есть реально работали в правильном формате полгода», — сказал он в интервью телеканалу «Россия 24». В 2012 году ожидаемая прибыль инвестбанка — 160 млн долл., говорил ранее глава Сбербанка Герман Греф. РБК daily

Кредиты под честное слово

ЦБ может снова начать выдачу беззалоговых займов

Российским банкам катастрофически не хватает ликвидности. Чтобы поддержать кредитный сектор, Банку России уже в следующем году, возможно, придется вернуться к практике проведения беззалоговых аукционов. К подобным мерам ЦБ прибегал в кризисные 2008–2009 годы.

Регулятор может опять запустить механизм беззалогового кредитования, который был особо востребован банками во время последнего кризиса, прогнозируют аналитики «Эксперт РА» в своем исследовании «Риски банковского сектора в 2013 году». Они указывают, что объем неиспользованных кредитными организациями средств, которые выдает им ЦБ на аукционах РЕПО, становится все меньше.

При этом задолженность банков перед ЦБ продолжает расти. Это вынуждает регулятора постоянно расширять список бумаг, принимаемых в залог. В первой половине этого года Банк России разрешил кредитным организациям брать ссуды под акции российских компаний.

«Объем неиспользованных лимитов по залоговым инструментам Банка России весьма невелик, поэтому даже незначительное ухудшение платежной дисциплины заемщиков может потребовать «реанимации» беззалоговых кредитов», — отмечает руководитель отдела рейтингов кредитных институтов «Эксперт РА» Станислав Волков.

Опасения аналитиков «Эксперт РА» подтверждают цифры. В текущем году кредитные организации в период острой потребности в ликвидности практически полностью выбирали средства, предоставляемые Банком России по операциям прямого РЕПО. Несмотря на растущие



ФОТО: ОЛЕГ ГРИЗЕНКО/РБК daily

Главе ЦБ Сергею Игнатьеву, возможно, снова придется прибегнуть к антикризисным мерам поддержки банков

ставки, спрос со стороны банков на этот вид рефинансирования устойчиво увеличивается.

Так, на прошлой неделе ЦБ предложил банкам рекордные за всю историю проведения аукционов прямого РЕПО 2,63 трлн руб. Общая задолженность банков по операциям прямого РЕПО на 25 декабря составляла почти 2 трлн руб., на начало года этот показатель составлял 524 млрд руб.

Как отметил член правления банка «ЦентроКредит» Александр Макаров, предпосылки к запуску беззалогового кредитования действительно есть. «Но я не думаю, что объем беззалоговых ссуд от ЦБ будет сопоставим с 2008 годом, когда регулятору

пришлось решать проблемы ликвидности всего рынка», — отметил г-н Макаров. По его словам, скорее всего, Банк России использует механизм беззалогового кредитования для отдельных «ложачихся» банков.

По мнению аналитика компании «Совлинк» Ольги Беленькой, беззалоговые кредиты — это последнее, на что пойдет ЦБ в ситуации с нехваткой ликвидности. «Руководство регулятора говорило, что есть запас по неиспользованным залогами. Если потребуются увеличения рефинансирования, то, скорее всего, Банк России смягчит требования к обеспечению», — предположила г-жа Беленькая.

МАРИНА МАКСИМОВА

Лето Банк метит в пятерку

В следующем году он планирует выдать 17 млрд рублей потребкредитов

РБК daily стали известны бизнес-планы Лето Банка на следующий год. Он намерен в 20 раз нарастить портфель потребительских ссуд, выдав 15–17 млрд кредитов. Таким образом, «дочка» ВТБ24 сможет войти в пятерку лидеров на рынке POS-кредитования.

Сейчас портфель ссуд банка составляет 650–670 млн руб., сообщил первый зампред правления Лето Банка Георгий Горшков. По его словам, по итогам этого года общий объем выданных POS-кредитов может достичь 700 млн руб.

Однако в следующем году банк рассчитывает существенно нарастить свою долю на рынке потребкредитования, увеличив портфель более чем в 20 раз. В итоге Лето Банк может потеснить конкурентов — частные банки — и войти в топ-5 крупнейших игроков в этом сегменте.

Достичь таких показателей кредитная организация попытается за счет увеличения точек продаж: в 2013 году число клиентских центров с 41 должно вырасти до 250, а количество магазинов, являющихся партнерами банка, увеличится с 1,3 тыс. до 10 тыс. «У нас могут появиться новые продукты, такие как платежи и денежные переводы, и новый формат обслуживания клиентов — стойки по оформлению кредитов в торговых центрах. Пилотный проект запускаем в декабре», — отметил г-н Горшков.

Окончательно эти планы должен утвердить набсовет Лето Банка, который пройдет завтра.

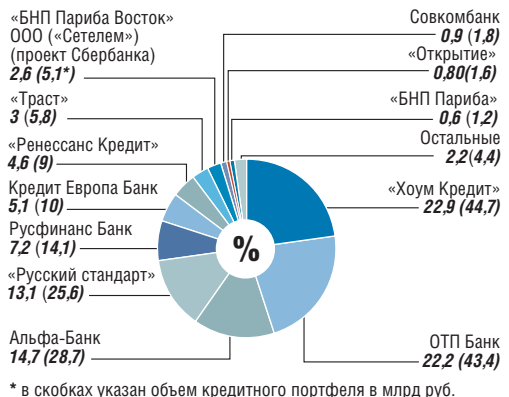
Лето Банк — «дочка» ВТБ24, так называемый легкий банк, который ориентируется на массовый сегмент и специализируется на выдаче POS-кредитов и кредитов наличными. Проект стартовал в октябре текущего года.

По данным исследовательской компании Frank Research Group, специализирующейся на изучении рынка финансовых услуг, по итогам 2011 года объем рынка POS-кредитования составил 193 млрд руб., за десять месяцев текущего года он вырос до 196 млрд руб. По прогнозу компании, по итогам года его объем может достичь 226 млрд руб., показав прирост 17%.

В 2013 году рынок может вырасти еще на 10–15%. В пятерку лидеров по объему кредитов входят ХКФ-банк, ОТП-банк, Альфа-банк, «Русский стандарт» и Русфинанс Банк (см. график).

КРУПНЕЙШИЕ БАНКИ НА РЫНКЕ POS-КРЕДИТОВАНИЯ

на 1 ноября 2012 г.



«Игрок с объемом портфеля в районе 15 млрд руб. займет примерно пятое-шестое место на рынке с долей около 6%. Это очень хороший результат», — отмечает старший вице-президент по развитию банковских продуктов и маркетингу «Ренессанс Кредита» Денис Власов.

НАТАЛЬЯ СТАРОСТИНА

Рубль попадет под американский печатный станок

2012 год подходит к концу, валютный рынок становится «тонким», и наступает время подведения итогов. В целом ситуация в мировой экономике в этом году можно назвать спокойной. Центробанки крупнейших регионов и стран проводили мягкую денежно-кредитную политику. Главными задачами для властей стали снижение долговой нагрузки и решение бюджетных вопросов. Так, США в спешке перед Новым годом пытаются согласовать меры по преодолению так называемого «бюджетного обрыва» и таким образом избежать в следующем году увеличения безработицы и рецессии. «Игроки сейчас интересуются только, как именно США решат — и решат ли — проблему с «фискальным обрывом», чтобы не проснуться 1 января в иной экономической реальности. К обсуждению этого острого вопроса парламентарии вернутся 27 декабря, и останется всего пара дней на принятие хотя бы какого-то консенсус-решения», — подчеркнули эксперты FIBO Group. В Европе ситуация не лучше, хотя принятые за последнее время решения стали в глазах инвесторов некоторым прогрессом в преодолении кризисных явлений. Лишь Россию кризисные явления затронули не так сильно, как многие опасались, в результате чего регулятор смог себе позволить даже повысить ставки для обуздания инфляции, а потом занять выжидательную позицию в монетарной политике.

На валютном рынке на этом фоне решения инвесторов зависели от их восприятия риска. В ногу с мировыми тенденциями развивалась ситуация и на российский валютном рынке. На фоне стабильно высоких цен на нефть и постепенного возврата аппетитов к риску стоимость бивалютной корзины уже несколько месяцев остается в районе 35 руб., в пределах свободного от интервенций Банка России диапазоне, а пара доллар/рубль в уходящем месяце торговалась ниже отметки 31 руб.

Никакой катастрофы для рубля не ожидается, поскольку недавно принятое решение Фредерива США об усилении скорости работы печатного станка будет только способствовать росту цены всех активов (включая нефть) к доллару, уверяет аналитик ВТБ24 Алексей Михеев. В декабре ФРС США увеличила объем третьего раунда количественного смягчения с 40 до 85 млрд долл. в месяц. Теперь за год Фредерив будет покупать на свой баланс более триллиона долларов, фактически тем самым финансируя весь прирост госдолга США за ближайший год. Столь бесстыдное попираие монетарной дисциплины не может не сказаться негативно на курсе доллара. На международном валютном рынке евро продолжит расти, как ожидают большинство экспертов, соответственно, рубль также будет и дальше расти к доллару. Уже до конца года есть шансы увидеть 30 руб. за доллар, а в первом квартале 2013 года вполне можно будет рассчитывать и на 29, считает Алексей Михеев. Что же касается курса евро/рубль, то в условиях стабильной бивалютной корзины евро будет к рублю скорее расти. Слишком уж сильно евро ранее был перепродан из-за опасений развала еврозоны, и теперь евро будет расти к доллару быстрее, чем рубль. Так что, скорее всего, до конца года пара евро/рубль превысит отметку 41, а в первом квартале сможет показать и 41,50, полагает эксперт.

РЕШЕНИЕ ФЕДРЕЗЕРВА США ОБ УСИЛЕНИИ СКОРОСТИ РАБОТЫ ПЕЧАТНОГО СТАНКА БУДЕТ ТОЛЬКО СПОСОБСТВОВАТЬ РОСТУ ЦЕНЫ ВСЕХ АКТИВОВ К ДОЛЛАРУ

В следующем году мировая экономика будет иметь лишь ограниченный потенциал к восстановлению. «Вечная мерзлота» на уровне глобальной экономики, как это описывают экономисты HSBC, не способствовать высоким темпам роста спроса на товары российского экспорта в ближайшие годы. Это оставляет России выбор из двух стратегий стимулирования экономического роста. Согласно первой, нужно активизировать внутренний спрос за счет бюджетных расходов, быстрого роста потребительского кредитования и мягкой денежно-кредитной политики. Тем не менее бюджетные ресурсы неограниченны. Это предопределяет выбор второго варианта — повышение конкурентоспособности российской экономики за счет увеличения производительности. Учитывая огромный разрыв в производительности между Россией и странами «большой семерки», такая политика может обеспечить устойчивый экономический рост. Тем не менее, по мнению экспертов Lloyds Bank, политические риски и неблагоприятный деловой климат в России будут оказывать давление на рубль. К концу 2013 года аналитики прогнозируют курс доллара на уровне 31,5 руб. Главным риском при прогнозировании курса рубля, как всегда, является динамика цен на энергоносители.

НАТАЛЬЯ ЩЕРБАКОВА, департамент аналитической информации РБК

Экспортеры обвалили доллар

Продав американской валюты на 718 млрд рублей

Объем сделок с иностранной валютой на Московской бирже побил сентябрьский рекорд. В понедельник объем торгов на рынке составил 718,3 млрд руб. благодаря массовой продаже долларов компаниями-экспортерами. Их надежды на то, что американская валюта к концу года подрастет до 32 руб., не оправдались.

Как сообщила вчера пресс-служба Московской биржи, по итогам торгов 24 декабря участники валютной секции совершили более 19 тыс. сделок, оборот рынка составил 23,34 млрд долл. (718,36 млрд руб.). Это максимальный результат за весь 2012 год. Похожий бум наблюдался в конце сентября, когда игроки совершили сделок на 23 млрд долл.

Представители Московской биржи связали новый рекорд с тем, что с декабря доступ к валютному рынку получили небанковские организации, а также площадка запустила длинные свопы. «Уверен, что в 2012 году мы заложили серьезную основу для дальнейшего повышения ликвидности и привлекательности валютного рынка», — сказал управляющий директор по денежному рынку Московской биржи Игорь Марич.

Участники рынка в качестве основной причины всплеска валютной активности назвали выплаты налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ), которые совершают

компания-экспортеры в конце года. «Участники рынка ждали, что доллар подрастет до 32 руб., поэтому ждали до 24 декабря», — рассказал РБК daily начальник отдела операций на финансовых рынках Промсвязьбанка Руслан Тонгиев. По его словам, не позднее этой даты им было необходимо перевести доллары в рубли, чтобы успеть заплатить налог.

Однако надежды игроков заработать на валютных спекуляциях не оправдались. С начала декабря стоимость доллара на биржевых

НАДЕЖДЫ ИГРОКОВ ЗАРАБОТАТЬ НА ВАЛЮТНЫХ СПЕКУЛЯЦИЯХ НЕ ОПРАВДАЛИСЬ. С НАЧАЛА ДЕКАБРЯ СТОИМОСТЬ ДОЛЛАРА НА БИРЖЕВЫХ ТОРГАХ УПАЛА С 30,92 ДО 30,69 РУБ.

торгах упала с 30,92 до 30,69 руб. Более того, массовая распродажа американской валюты оказала сильную поддержку рублю. Вчера российская валюта укрепилась по отношению к доллару до майского уровня: 30,42 руб. за долл. Банк России также снизил курс доллара на 26 декабря на 21 коп., до 30,5926 руб.

ИВАН ШЛЫГИН

Карточка с бонусом

Компании, предлагающие консердж-услуги, осваивают новые сегменты рынка. Если раньше они работали только с клиентами private-banking, то в этом году подобные сервисы стали доступны и для среднего класса. Владельцы банковских VIP-карт могут поручить ассистенту покупку произведения искусства, заказа столика в ресторане или авиабилетов.

Еще недавно консердж-сервис шел как приложение к услугам private-banking. «Банки, обслуживающие владельцев премиальных карт, воспринимали такие сервисы как еще один обязательный налог, а клиенты их не всегда использовали», — сказал private-банкир крупного российского банка. По его словам, в связи с развитием рынка пластика персональный консердж-сервис доступен даже для среднего класса.

«Они играют в affluent-сегменте — и здесь возникает вопрос доходности», — комментирует управляющий партнер ИК «Третий Рим» Андрей Мовчан. — Затраты на обслуживание те же, а прибыли ли консердж-компания получает меньше, чем в случае с состоятельными клиентами».

«Мы предлагаем услуги для клиентов с уровнем дохода от 60 тыс. долл. в год», — рассказал РБК daily директор по развитию Equilibria Club Артур Атанбекян.

родах, как Гонконг, Нью-Йорк или Дубай. По уровню спроса российская столица уступает только Лондону. Впрочем, эксперты видят на этом рынке очень ограниченные возможности для роста. «Мне кажется, емкость рынка не очень велика, поскольку сервис рассчитан не на массового клиента. И здесь по-прежнему велика цена входа», — говорит руководитель отдела брокерского обслуживания ключевых клиентов БКС Артем Аргеткин. По словам Андрея Мовчана, сейчас этот рынок вынужден конкурировать с Интернетом и собственными службами клиента — у человека с премиум-картой, как правило, есть свой ассистент.

ОЛЬГА АДАМЧУК

«БЛАГОСОСТОЯНИЕ» ПРОСЯТ РАСКРЫТЬ СДЕЛКУ С АБСОЛЮТ БАНКОМ

Вчера ФСФР выдала НПФ «Благосостояние» предписание, обязывающее фонд представить информацию о структуре сделки по покупке Абсолют Банка. Регулятора беспокоит, не нарушит ли НПФ нормативы: согласно законодательству фонды обязаны обеспечивать сохранность пенсионных резервов и пенсионных накоплений, размещая их лишь в разрешенные законом ценные бумаги. По мнению ФСФР, сделка по приобретению Абсолют Банка требует дополнительного контроля со стороны службы. РБК daily

Новогодний смартфон

В последние дни декабря «умные» трубки будут пользоваться повышенным спросом

Накануне новогодних праздников российские потребители в два раза чаще покупают смартфоны, чем в остальное время. Причем они готовы тратить на «умные» трубки больше, чем в другие дни года, — до 15 тыс. руб. за аппарат.

РБК daily опросила крупнейших мобильных операторов и сотовых ритейлеров в канун Нового года и узнала, какой спрос на смартфоны они ждут в предпраздничный период.

В последнюю неделю декабря ежедневно продается в два раза больше техники в количественном выражении, чем в среднем по году, говорит представитель «Евросети» Ульяна Смольская. «В денежном выражении продажи в три раза выше, потому что перед Новым годом приобретается более дорогая техника», — говорит она. «Декабрьские продажи на 60–70% превышают средние ежемесячные показатели по году», — соглашается с ней представитель МТС Валерия Кузьменко. При этом максимальный покупательский бум приходится на последние две недели декабря, говорит она.

«Средний чек в декабре уже вырос на 50% и продолжит расти до 31 декабря», — предположила г-жа Смольская. В третьем квартале он составлял около 10,5 тыс. руб. «В предновогодний месяц традиционно происходит переориентация покупательского спроса на дорогие модели телефонов: средний чек увеличивается на 25–30%», — добавила г-жа Кузьменко.

Наибольшей популярностью в новогодние праздники будут пользоваться аппараты Samsung Galaxy SIII, Samsung Galaxy SIII Mini и Galaxy Note II — прогнозирует ведущий аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин. «Их не смогут опередить новые флагманские смартфоны от Sony, их отгрузили в Россию в небольшом количестве. Часто в праздники покупатели выбирают смартфоны среднего ценового сегмента. Среди них будет лидировать модель Fly IQ 441 (8,6 тыс. руб.)», — поя-



Источник: «Евросеть»

нил аналитик. Похожие прогнозы приводят и аналитики «Евросети». По их данным, в пятерку лидеров также войдут две модели смартфонов LG: L9 примерно за 16 тыс. руб. и E615 Dual почти за 8 тыс. руб.

МТС ожидает, что драйвером праздничных продаж станут новые модели смартфонов от HTC — Windows Phone 8S и Windows Phone 8X. «Для них мы предлагаем специальные условия покупки: МТС возвращает на счет абонента часть стоимости смартфона», — пояснила г-жа Кузьменко. Флагманские модели Samsung — Galaxy SIII и Galaxy Note II — МТС предлагает на условиях беспроцентного кредита. «Мы рассчитываем также на модели Nokia — Lumia 820 и Lumia 920, на последнюю уже сейчас наблюдается ажиотажный спрос», — добавила она.

«Динамика нынешних продаж в сравнении с прошлым годом показывает, что клиенты переключились на приобретение смартфо-

нов. Рынок простых телефонов не растет», — отметил представитель «МегаФона» Дмитрий Смиркин. В этом месяце около 30% проданных устройств в салонах оператора пришлось именно на смартфоны. По сравнению с декабрем прошлого года доходы «МегаФона» от этой товарной категории выросли на 77%. «Больше половины покупок приходится на сегмент от 4 тыс. до 10 тыс. руб.», — говорит г-н Смиркин. На аппараты под маркой Samsung приходится 40% продаж, на телефоны под брендом Nokia — 30%. Также оператор обратил внимание на рост продаж устройств 4G в предновогодний период — модемов, роутеров и планшетов. Их оборот в рознице оператора достиг 20% от всех доходов, хотя год назад такой товарной категории еще не было.

В «Связном» подтвердили, что наибольшей популярностью на-

кануне новогодних праздников пользуются смартфоны, планшеты и электронные книги. В категории смартфонов в декабре возрастает популярность устройств стоимостью свыше 15 тыс. руб., добавила представитель сети Елена Ноготкова.

В «ВымпелКоме» ограничились заявлением о продажах iPhone 5. «У нас стартовали продажи iPhone 5, и мы думаем, он станет хорошей альтернативой другим новогодним подаркам», — сказала представитель оператора Анна Айбашева. Со следующего года компания станет единственным оператором, с которым у Apple заключен контракт на прямые продажи телефонов. МТС пока не смогла договориться об очередном соглашении с американской корпорацией.

АНАСТАСИЯ ФОМИЧЕВА

Накинулись на мультиварки

Предновогодние интернет-продажи выросли вдвое

По подсчетам участников рынка электронной торговли, в декабре 2012 года онлайн-продажи в два раза превысят прошлогодний предпраздничный спрос. В этом месяце наибольшей популярностью пользуются книги подарочных серий и ноутбуки. Интернет освоили и домохозяйки: их фавориты в интернет-магазинах — электробритвы и мультиварки.

«В декабре объем продаж в сегменте онлайн-торговли увеличился в два раза по сравнению с аналогичным периодом 2011 года. Чаще всего в Интернете перед Новым годом потребитель покупает верхнюю одежду, аксессуары и подарочные товары», — рассказал владелец электронной площадки KupiVip.ru Оскар Хартманн.

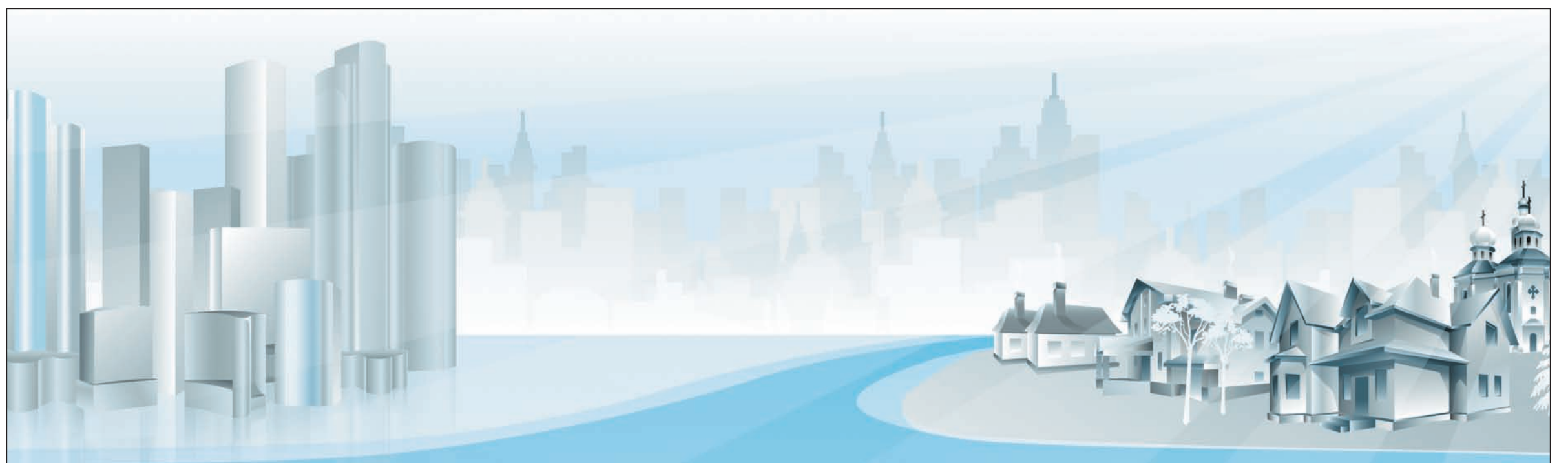
«Перед Новым годом люди решаются купить себе то, о чем давно мечтали», — рассказала РБК daily представительница Ozon.ru Мария Назамутдинова. — Пользуются также популярностью ультрабуки и гаджеты, особенно от Apple. В товарах для дома покупатели выбирают елки, украшения для дома и праздничного стола. В детских товарах растет спрос на игрушки и карнавальные костюмы». Объем продаж книг в декабре 2012 года увеличился на 20% по сравнению с сентябрем этого года, когда традиционно высок спрос в начале учебного года. В этом месяце 24% от всего оборота продаж магазина пришлось на литературу, 39% — на электронику. Средний чек в этот предновогодний период вырос незначительно. По данным Ozon.ru, он равен 2,06 тыс. руб. против 2 тыс. руб. в декабре 2011 года.

У продавцов бытовой техники и электроники в Сети другие показатели. «В этом месяце размер среднего чека превысил 15 тыс. руб.», — пояснил представитель «Ютунет.ру» Михаил Ятковский. По его словам, перед праздниками более 50% продаж приходится на ноутбуки, около 20% — на офисную технику, 8% — на бытовую технику.

КАТЕРИНА КИТАЕВА



ФОТО ИТАР-ТАСС



www.realty.rbc.ru

Представляет базу данных более 120 000 предложений о продаже и аренде недвижимости от ведущих агентств и строительных организаций:

- 🔑 Новостройки
- 🔑 Вторичное жилье
- 🔑 Элитная недвижимость
- 🔑 Загородная недвижимость
- 🔑 Коммерческая недвижимость
- 🔑 Недвижимость в регионах
- 🔑 Зарубежная недвижимость



<http://realty.rbc.ru> • email: realty@rbc.ru
Адрес: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д.78
тел.: +7 (495) 363-11-11, факс: +7 (495) 363-11-25

«Радиопредпочтения прекрасной половины изучены лучше»

Президент «Мультимедиа Холдинга» Александр Школьник об исследованиях аудитории

В сентябре АЛЕКСАНДР ШКОЛЬНИК возглавил «Мультимедиа Холдинг», включающий в себя радиостанции «Наше радио», Best и Rock FM, а также RU FM и покинувшее эфир радио Ultra. Он рассказал корреспондентам РБК daily КАТЕРИНЕ КИТАЕВОЙ и ВИТАЛИЮ ПЕТЛЕВОМУ о том, что намерен дополнить радиоэфир интерактивным вещанием в Интернете, как будут развиваться радиостанции и зачем компания намерена запустить производство виниловых пластинок.

— Вы возглавляете радиохолдинг с сентября. Уже освоились в должности президента?

— Если коротко, и да и нет. Да, потому что процесс «погружения» для меня не был сложным, поскольку, с одной стороны, вся моя жизнь с 12 лет связана с медиа, за плечами опыт работы и на радио, и на телевидении. С другой стороны, музыка всегда была в моей жизни: сам, сколько себя помню, пел, поддерживал молодых музыкантов, организовывал концерты. Так что в «Мультимедиа Холдинг» все оказалось понятным и знакомым. Объем задач здесь, конечно, большой, так как в холдинге работают пять музыкальных радиостанций, а «Наше радио» присутствует более чем в 30 субъектах России, активно расширяет вещание в регионах. Есть у нас в холдинге и «Национальная служба новостей», которая готовит информационные выпуски практически на всех станциях, развиваются интернет-проекты, много интересных идей



ФОТО: «Мультимедиа Холдинг»

стратегию дальнейшего развития холдинга, пытаемся спланировать точки прорыва, ищем новые возможности удовлетворения музыкальных интересов и информационных запросов аудитории.

— Начались ли с вашим приходом какие-то перемены?

— Я очень надеюсь, что не «какие-то»... Во-первых, мы начали более серьезно и системно подходить к изучению своей аудитории и ее расширению. Для этого «Мультимедиа Холдинг» заключил долгосрочный контракт с одной из наиболее успешных зарубежных консалтинговых компаний в этой области, Broadcast Programming & Research (BPR), которая проведет для нас ряд стратегических исследований и будет консультировать по вопросам дальнейшего развития наших радиостанций. В декабре начался первый этап этих исследований.

Также мы начали по-новому тестировать музыкальный контент наших станций, чтобы точнее программировать эфир. Мы вместе с украинской компанией Kwendi решили на эксперимент, во время которого с помощью сенсорных приборов фиксируем бессознательную, нерациональную реакцию слушателя на ту или иную пес-

ню. Первые пробы провели на музыке «Нашего радио».

Во-вторых, мы начали осуществлять планомерные шаги по агрессивному проникновению нашего контента в Интернет и на мобильные устройства. Совсем недавно мы запустили медиасервер, где можно послушать любую из пяти наших станций, узнать информацию о конкурсах и акциях, о песнях, которые звучат в эфире. За первый месяц работы без какой-либо серьезной раскрутки плеера количество уникальных слушателей превысило 1,6 млн человек. Наша глобальная цель заключается в том, чтобы каждая из наших станций объединила с помощью Интернета своих друзей. У нас уже есть и опыт привлечения слушателей к формированию контента: мы проводим онлайн-тестирование музыки, группа «Нашего радио» в соцсети «ВКонтакте» превысила 170 тыс. человек и постоянно растет, в радиоприложениях для iPhone или Android мы занимаем лидирующие позиции по количеству слушателей.

В-третьих, на станциях «Мультимедиа Холдинга» стала проводиться единая информационная политика. Выпуски нашей «Национальной службы новостей» каждый час выходят в эфир всех наших радиостанций. Если сложить все ежедневные аудитории наших станций, на которых выходят сквозные выпуски новостей, то их ежедневно слушают 1,3 млн человек в возрасте от 20 до 45 лет. Мы хотим сделать «Национальную службу новостей» полноценным информационным агентством, сейчас расширяем штат и ищем новых продюсеров, редакторов, журналистов.

— Вы сказали, что заказали исследования аудитории иностранным специалистам. Означает ли это, что не доверяете данным компании «TNS Россия»?

— Тут важно понимать, что на большинство вопросов, которые мы поставили перед компанией BPR, ни российская TNS, ни другой наш исследователь радиоаудитории — компания Synovate Comcon — не берутся ответить. Зарубежные эксперты занимаются качественными

исследованиями, связанными с позиционированием наших брендов, с ожиданиями слушателей, с нюансами программирования эфира. TNS и Comcon собирают количественные данные о том, сколько человек слушают ту или иную станцию, как много времени они уделяют радио. И вопросы к результатам исследований, которые мы получаем от TNS, безусловно, есть — мы не до конца доверяем их данным.

Я уверен, что аудитории «Нашего радио» и Rock FM, которые слушают рекламных доходов, чем заслуживают. Причем сомнения вызывают не только позиции станций «Мультимедиа Холдинга» — на наш взгляд, рейтинг всех радиостанций, ориентированных на слушателей-мужчин до 45 лет, недостаточно измерен.

НАША ЦЕЛЕВАЯ АУДИТОРИЯ — РАБОТАЮЩИЕ МУЖЧИНЫ ОТ 30 ДО 49 ЛЕТ — САМАЯ ТРУДНОДОСТИЖИМАЯ ДЛЯ ОПРОСА

— На основании чего вы сделали такой вывод?

— TNS и Comcon проводят опросы по телефону, и 80% звонков делается в квартиры на городские номера, у которых в течение дня чаще бывают домохозяйки. В результате неизбежен перекос — радиопредпочтения прекрасной половины изучены лучше. Не секрет, что активные люди, на которых ориентировано большинство радиостанций «Мультимедиа Холдинга», вообще перестали пользоваться городскими телефонами. Наша целевая аудитория — работающие мужчины от 30 до 49 лет — самая труднодостижимая для опроса. Они редко готовы тратить свое время на участие в исследованиях, поэтому измерить реальное радиослушание в этой аудитории крайне сложно.

К тому же, по нашей информации, 70% данных TNS собирает в период

до 20 ч, и в нем не учитывается активное радиослушание в вечерних пробках. У Comcon количество дневных и вечерних звонков распределяется в пропорции 50 на 50, поэтому и результат получается другой: доля станций мужской направленности, на наш взгляд, отражена точнее.

— Нам стало известно, что «Мультимедиа Холдинг» собирается возродить выпуск виниловых пластинок. Зачем в цифровую эпоху возвращаться к забытым носителям?

— Новое — хорошо забытое старое, тем более когда это «старое» становится модным во всем мире, и в России в том числе. Ценители музыки говорят, что у виниловых пластинок особый, теплый звук, который не может повторить цифровая копия. Последние пять-семь лет число выпускаемых грампластинок неуклонно растет в США и странах Европы, где известные музыканты и группы и не переставали издавать свои альбомы на виниле. В нашей стране около 20 лет виниловые пластинки не производились — не осталось оборудования и специалистов. Поэтому наши музыканты были вынуждены выпускать альбомы на виниле за границей. Только за последнее время пластинки записали «Машина времени», «Би-2», Сергей Мазаев, Вячеслав Бутусов и многие другие.

Увидев, что интерес есть, мы приобрели все необходимое оборудование, нашли и обучили специалистов и сегодня готовы выпускать грампластинки практически любым тиражом — от нескольких десятков до тысяч штук. Мы будем выполнять как заказы со стороны исполнителей, так и выпускать пластинки тех музыкантов, кого будем продюсировать самостоятельно. Наша первая задача — удовлетворить интерес к винилу. А вторая, не менее важная, — вернуть Россию в ряд 40 стран, где выпускают грампластинки. Мы хотим, чтобы на конвертах с пластинками снова появилась надпись «Сделано в России». Этим займется компания «Ультра Продакшн», входящая в «Мультимедиа Холдинг». В конце концов это часть идеологии нашего холдинга — мы стремимся хорошую музыку доносить в любых востребованных форматах.

МЫ С ПОМОЩЬЮ СЕНСОРНЫХ ПРИБОРОВ ФИКСИРУЕМ БЕССОЗНАТЕЛЬНУЮ, НЕРАЦИОНАЛЬНУЮ РЕАКЦИЮ СЛУШАТЕЛЯ НА ТУ ИЛИ ИНУЮ ПЕСНЮ

по выводу активов на новый уровень. Главное, что тут собран хороший коллектив талантливых ведущих и менеджеров — больше сотни человек.

Но говорить, что освоился до конца, я бы не стал. Любая медиакомпания — живой организм, который меняется. Сейчас мы с коллегами формируем

Реклама 16+

24 ЧАСА В СУТКИ
7 ДНЕЙ В НЕДЕЛЮ

rbcs.ru

КРУПНЕЙШИЙ ДЕЛОВОЙ
ИНТЕРНЕТ-ПОРТАЛ
РОССИИ

Молекула от ожирения

Соединение двух гормонов эффективно борется с лишним весом

Американские ученые нашли способ связать два гормона в одну молекулу, создав тем самым эффективную терапию в борьбе с ожирением и связанными с ним заболеваниями. Новое лечение практически не имеет побочных эффектов и помогает управлять уровнем глюкозы в крови.

Ученые объединили GLP-1, пептидный гормон из пищеварительной системы, с женским гормоном эстрогеном и ввели его лабораторным мышам, в результате чего те потеряли в весе. В то время как GLP-1 и эстроген по отдельности уже продемонстрировали эффективность в борьбе с избыточным весом, их комбинация дала еще больший положительный результат.

«Мы считаем, что сочетание гормонов в одной молекуле резко повышает эффективность и безопасность терапии. Такая комбинация улучшает способность к снижению массы тела и способность управлять уровнем глюкозы», — рассказал профессор Ричард ДиМарчи из Индианского университета в Блумингтоне.

GLP-1 используется в препаратах для лечения сахарного диабета второго типа. Он улучшает контроль сахара в крови и может привести к потере веса, но не в такой степени, чтобы использовать его в качестве лекарства от ожирения. В то же время эстроген может вызвать потерю веса



Комбинация гормона из пищеварительной системы и женского гормона эстрогена способствует снижению массы тела и регулирует уровень глюкозы в крови

за счет регулирования работы рецепторов в головном мозге, но он обладает побочными эффектами (повышается риск развития онкологии) и поэтому не используется для лечения ожирения.

Г-н ДиМарчи и его коллеги объединили молекулы эстрогена и GLP-1 и обнаружили, что в такой комбинации они эффективно борются с лишним весом и при этом сильно сокращается риск побочных эффектов.

По словам врача-диетолога, нефролога центра «Палитра питания» Анны Коробкиной, не стоит делать преждевременные выводы о волшебном эффекте новой молекулы, так же как и относиться к ней скептически.

«В наше время все больше и больше исследований принадлежит изучению именно гормонального патогенеза ожирения. Безусловно, конечно, и связь с инсулином. Отсюда и лечение «клин клином»: один

гормон подавлять, другой увеличивать. Но хотелось бы отметить, что гормональная регуляция, не только жирового обмена, но и всех процессов организма, — это большой замкнутый каскад. Если будет где-то больше, неминуемо и компенсирующее уменьшение чего-то другого. А вот чего именно, покажут исследования. На мой взгляд, не стоит надеяться на синтезированную гормональную ампулу или таблетку, так же как и на операцию по уменьшению желудка, которая не станет панацеей, если не изменится образ жизни», — отметила г-жа Коробкина.

Диетолог, консультант по питанию клиники «Золотое сечение» Дарья Иоффе рассказала, что у предложенной американскими специалистами терапии есть перспективы, но только после качественного изучения и выявления всех возможных побочных эффектов, которые могут проявиться через некоторое время.

«В своей практике мне не приходилось сталкиваться с препаратами, в которых были бы объединены два этих гормона. Их преимущество может быть в том, что они одновременно воздействуют на головной мозг, психику и в то же время регулируют уровень сахара, это важно для людей, страдающих избыточным весом», — добавила г-жа Иоффе.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Датчик определяет качество воздуха



ФОТО: Калифорнийский университет

Инженеры из Калифорнийского университета в Сан-Диего разработали датчик CitiSense, который анализирует качество воздуха. Атмосферный мониторинг в режиме реального времени будет актуален для людей, страдающих от аллергии или астмы.

CitiSense будет способен предоставлять пользователям смартфонов и ПК информацию о состоянии окружающей среды. Датчик определяет уровень озона, диоксида азота и окиси углерода — наиболее распространенных загрязняющих веществ, выбрасываемых автомобилями. Пользовательский интерфейс, который необходимо установить на компьютер или смартфон, отображает показания устройства с помощью цветной шкалы, где зеленый цвет означает отсутствие загрязнения, а фиолетовый — высокое содержание вредных веществ.

К настоящей времени датчики были протестированы 30 добровольцами. Эксперимент показал, что пользователи могут не только получать информацию об уровне загрязнения той территории, на которой они находятся, но и корректировать свой маршрут в зависимости от показаний датчика.

Пока что датчик слишком велик для встраивания в смартфон, но со временем такая интеграция CitiSense станет возможна.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Ноутбук-слайдер

Тест компьютера Toshiba Satellite U920t

ХАРАКТЕРИСТИКИ ТЕСТОВОГО УЛЬТРАБУКА	
Операционная система	Microsoft Windows 8 (64-bit)
Чипсет	Intel HD Graphics 4000
Процессор	Intel Core i5-3317U, 1,7 ГГц, 2 ядра
Оперативная память	DDR3, 4 Гб
Постоянная память	SSD, 128 Гб
Экран	IPS display 12,5" (1366x768)
Графическая карта	HD 4000
USB	2 порта USB 3.0
Разъемы для карт памяти	slot SD (совместим с miniSD/microSD, SDHC и SDXC)
Прочие интерфейсы	Выход HDMI
Сетевые подключения	Bluetooth 4.0, Wi-Fi 802.11n
Передняя камера	1 Мпикс
Задняя камера	3 Мпикс, с автофокусом
Габариты: длина/высота/ширина, мм	326,5/19,9/213
Вес, кг	1,52
Средняя цена, руб.	44 990

Источник: Toshiba

Созданный под Windows 8, трансформируемый ультрабук Toshiba Satellite U920t стал устройством, которое демонстрирует все преимущества модернизированной операционной системы. И в виде планшета, и в виде полноценного ультрабука новинка максимально быстро откликается на команды пользователя дома, в офисе или на ходу.

Поскольку большинство секретов Windows 8 спрятаны именно в сенсорном экране («живые» плитки, боковая панель, активные углы), производитель уделил дисплею максимум внимания. Единственной характеристикой, не получившей высшего балла, стало разрешение 1366x768 пикселей, уступающее Full HD (1920x1080). Зато 12,5-дюймовый экран Gorilla Glass, устойчивый к царапинам, поддерживает до пяти одновременных нажатий и обладает широкими углами обзора. Также, сложное в виде



ФОТО: Toshiba

планшета, устройство поддерживает ориентацию экрана и мгновенно реагирует на смену портретного режима на горизонтальный.

Чтобы конвертировать таблетку в ультрабук, выдвинув клавиатуру из-под экрана, нужно приложить небольшое усилие. Части движатся относительно друг друга не так легко, как в телефонах-слайдерах, зато конструкция прочно удерживает экран в вертикальном положении и позволяет удерживать его под различными углами, отклоняя от себя. Клавиатура оснащена подсветкой и тачпадом, поэтому при ее использовании не возникает чувства, что чего-то не хватает. В то же время вес устройства немал и соответствует весу ноутбука. Однако по-настоящему критичным недостатком Toshiba Satellite U920t является его цена.

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Горный слалом

Тест-драйв MINI John Cooper Works Countryman

В начале следующего года в России начнутся продажи первого полноприводного спорткара MINI от тюнингового ателье John Cooper Works. Автомобиль прямо-таки бросает вызов своей дерзкой внешности. Соответствует ли этот забияка заявляемому облику?

Увидеть MINI JCW Countryman можно было летом этого года на Московском автосалоне. Черно-красная машина в темном антураже на стенде MINI не сильно впечатлила. Слишком много гламура, искрящихся огней и никакой жизни. Другое дело познакомиться с ней вживую, на заснеженной извилистой трассе, да еще лучше сидя за рулем. Впечатления совсем другие.

ЗУБАСТЫЙ MINI

В антураже австрийского Инсбрука на заснеженной парковке MINI JCW Countryman выглядел великолепно. Одет он в суровую боевую экипировку. Это заниженный клиренс, 18-дюймовые черные колесные диски с тонкими зимними покрышками, усиленные тормозные колодки и диски, «зубастый» бампер с огромными соплами дополнительных воздухозаборников и черный кузов с огненно-красными полосами. Все это слеплено настолько гармонично, естественно и модно, что от облика и без того яркого автомобиля просто цепенеешь. Через секунду другую сквозь шок пробиваются лучики сознания, и

первое, что удается выговорить, — это возглас: «Хочу!»

Распахнув тяжелую черную дверь, заглядываю в салон. Что ж, вся эта архитектура уже хорошо знакома по обычным Countryman. Та же нелепая тарелка спидометра в центре торпедопанели и большой тахометр перед водителем. Все так же около гигантского рычага стояночного тормоза, похожего на селектор газа в поршневых самолетах времен войны, спрятались крошечная «пимпочка» мультимедийной системы. Неужели и здесь она заедает и плохо включает позиции меню? Проверим — точно, так и есть. Но главное в салоне другое, а именно отделка сидений, руля и панелей кузова. Большие красные полосы проходят через переднюю панель, перетекают на двери, струятся сквозь них в виде изогнутых парабол и уходят в заднюю часть кабины. Создается впечатление, что тьму салона прожигают языки пламени. Получилось очень красиво. Вся эта краснота настраивает на боевой лад.

Что ж, запуская двигатель. Круглая «мыльница» ключа остается при этом в кармане, жму на тормоз, даваю на кнопку Start, и заранее прогретый мотор под капотом оживает. Его бодрый голосок хорошо слышен из салона. Усовершенствованный турбированный 1,6-литровый агрегат по своему баритону почти не отличается от гражданского 1,6-литрового S-агрегата.

Такой же тракторный треск доносится

сквозь переднюю панель. Этот треск стал уже визитной карточкой MINI. Производители машин подчеркивают родство новых MINI с прежними культовыми английскими машинками, ставшими символом молодежной революции 60-х годов. Старички тархтели именно так.

РУЧКУ НА ФОРСАЖ

Тестовый MINI John Cooper Works Countryman был оснащен 6-ступенчатой механической коробкой передач. В общем, это самая лучшая трансмиссия для такой вот машины. Передачи включаются плотно и четко. Ручка как бы засасывается в пазы. Сцепление работает мягко. Отпустил педаль, и автомобиль уже хрустит по австрийскому снежку.

Под капотом у автомобиля трудится усовершенствованный 1,6-литровый бензиновый мотор с хэтчбека MINI John Cooper Works с непосредственным впрыском и с двойной турбиной Twin Scroll. Правда, мастера из тюнингового ателье повысили его мощность с 211 до 218 л.с. Крутящий момент поднялся с 260 до 270 Нм. В машине установлена и функция кратковременного повышения давления наддува Overboost, позволяющая поднять момент до 300 Нм. Она несколько улучшает характеристики машины, но значительно понижает ресурс наддува. В общем, на сухом асфальте автомобиль должен разогнаться до сотни за 7,0 с. Проверить это на скользком покрытии трудно. Зато здесь можно отчетливо проследить работу системы полного привода ALL4.

В принципе конструктивно она повторяет полный привод обычного Countryman, но, естественно, с небольшими оговорками. Так, усилены узлы и механизмы, передающие высокий крутящий момент, перенастроена работа электромаг-



ЗАЖИГАТЕЛЬНЫЕ КОНКУРЕНТЫ				
Модель	MINI John Cooper Works Countryman	Opel Insignia Sedan OPC	Volkswagen Golf R	Subaru WRX STI Sedan
Двигатель	4-цилиндровый, рядный, бензиновый	6-цилиндровый, V-образный, бензиновый	4-цилиндровый, рядный, бензиновый	Горизонтально-оппозитный, 4-цилиндровый
Объем двигателя, куб. см	1998	2792	1984	2 457
Номинальная мощность, л.с. при об./мин.	218/6100	325/5250	255/6000	300/6000
Максимальный крутящий момент, Нм при об./мин.	270 (300)/2000	435/5250	330/2400	407/4000
Коробка передач	6-ступенчатая механическая		Роботизированная 6-ступенчатая DSG	6-ступенчатая механическая
Привод	Полный			
Максимальная скорость, км/ч	225	270	250	255
Ускорение 0-100 км/ч, с	7,0	6,0	5,7	5,2
Расход топлива (смешанный цикл), л/100 км	7,4	10,6	8,4	10,5
Каско, %	н/д	5		
Средняя стоимость ТО, руб.	н/д	18 000	19 000	17 000
Цена автомобиля, руб.	От 1 675 000	От 1 594 500	От 1 557 000	От 2 148 800

Данные производителей и дилеров

нитной муфты в приводе задних колес. Теперь в нормальном состоянии муфта постоянно делит момент между осями в соотношении 50/50. Тем самым автомобиль получает постоянный полный привод. В случае пробуксовки одной из осей весь момент может перебрасываться вперед или назад. В общем, такая трансмиссия получилась даже более динамичной, чем честный механический полный привод.

Стартует автомобиль очень жадно. Мотор ревет, деревья мелькают по сторонам, того и гляди взлетит! Несколько кругов по Инсбруку раскрывают характер машины. На MINI John Cooper Works Countryman хочется быстро ускоряться, пролезать в карманы между машинами, быстро выстреливать со светофоров. Все это MINI делает великолепно.

На загородной трассе автомобилу становится скучно. Длинные перегоны с тоскливым движением по австраде вводят его в уныние.

И вот горная дорожка. Машина здесь пишет повороты как по циркулю. Но стоит отключить систему ста-

билизации, как MINI начинает дурачиться. Находим свободную площадку и начинаем экспериментировать с кнопками. Лучший вариант — это отключенный трекшн-контроль и активированная система стабилизации. В этом случае можно проходить скользкие виражи под газом, не теряя контроля над ситуацией. Автомобиль строго держится траектории и скользит боком. По всему видно, что MINI John Cooper Works Countryman изначально заточивался на работу вместе с электроникой. Ее отключение лишает автомобиль части жизненной энергии.

В общем, этот Countryman — настоящее открытие для российского рынка. Подобных машин здесь немного. Большой кузов кроссовера вкупе с великолепными дорожными повадками, постоянный полный привод и сравнительно невысокая для спорткара цена способны завоевать сердца любителей драйва.

ВЛАДИМИР ГАВРИЛОВ, Австрия



ФОТО: MINI

СПОРТ

Канадцы под елкой

В Уфе стартует молодежный чемпионат мира по хоккею

В среду в столице Башкирии пройдут первые матчи молодежного чемпионата мира по хоккею. Наша команда сначала сыграет со сборной Словакии, а в канун Нового года встретится с канадцами.

Вновь, как и перед Кубком «Первого канала», мы должны благодарить руководство НХЛ и чиновников профсоюза игроков, которые по-прежнему ведут торговлю друг с другом и завершать локаут в НХЛ даже не планируют. Это означает, что молодежный чемпионат мира чуть ли не впервые в своей истории соберет сильнейший состав и мы сможем увидеть в деле тех, кто через два года составит свет мирового хоккея.

Разумеется, сборная России будет одним из фаворитов турнира — на домашнем чемпионате мира не могло быть иначе. Главному тренеру команды Михаилу Варнакову удалось собрать очень талантливое нападение — Наиль Якупов, Антон Слепышев, Андрей Сигарев, Александр Хохлачев, да

РОССИЯ НА МОЛОДЕЖНЫХ ЧЕМПИОНАТАХ МИРА ПО ХОККЕЮ			
Год	Место	Год	Место
1993	6	2003	1
1994	3	2004	5
1995	2	2005	2
1996	3	2006	2
1997	3	2007	2
1998	2	2008	3
1999	1	2009	3
2000	2	2010	6
2001	7	2011	1
2002	1	2012	2

Источник: РБК daily

и все остальные могут навести ужас на любую оборону. На прошлом чемпионате мира очень здорово проявили себя вратари Андрей Василевский и Андрей Макаров. Хотя в контрольных матчах перед чемпионатом они играли не очень стабильно, за эту линию тоже можно не беспокоиться. Защитники несколько уступают в классе форвардам, но хочется верить, что даже если оборона и допустит ошибки, нападающим хватит умения эти ошибки исправить.

Календарь мирового первенства подготовил российской сборной неплохой новогодний подарок. 26 декабря наша команда откроет чемпионат матчем против Словакии, в пятницу сыграет с американцами, а 31 декабря российские хоккеисты ждут родоначальники хоккея. Любкой из матчей вполне мог бы оказаться финальным, но что поделать, если жребий решил пошутить и выдать нам всех самых сильных соперников в первых же матчах. Помимо этих команд в группу В попали также немцы, которым остается только посочувствовать.

В группе А собрались сборные Чехии, Швеции, Финляндии, Швейцарии и Латвии — она, конечно, слабее, — первые три команды должны без труда выходить в плей-офф. Как это водится, регламент молодежного чемпионата оказался непростым — Международная федерация хоккея вообще любит эксперименты в этой области. За победу в групповом турнире, безусловно, стоит побороться — лучшие команды из каждой группы попадут сразу в полуфинал, пропустив стадию ¼ финала. Те же команды, что займут в группе второе и третье места, выйдут в четвертьфинал и разыграют две оставшиеся полуфинальные путевки. А значит, побережь силы на первом этапе не получится — надо будет выигрывать каждый матч и делать это по возможности более крупно. Так что проходных игр не будет, чем, собственно, и славен молодежный чемпионат мира по хоккею.

ДИНА БЕЛЯЕВА



ФОТО: РИА Новости

Ближайшие три встречи наша сборная проведет со словаками, американцами и канадцами

КИНО

Цирк в 3D

Cirque du Soleil на экране и на сцене



ФОТО: Cirque du Soleil

Теперь номера Cirque du Soleil можно увидеть не только вживую, но и в 3D-кино

Завтра в прокат выходит фильм «Cirque du Soleil: сказочный мир в 3D». Историю о двух влюбленных, попавших в волшебную страну, снял режиссер Эндрю Адамсон (в его фильмографии — «Шрек», а также два фильма из франшизы «Хроники Нарнии»). А продюсировал проект Джеймс Кэмерон. Ему, кстати, и принадлежала идея перенести на экран красочные номера Cirque du Soleil.

Мировая премьера фильма прошла в октябре на кинофестивале в Токио. Прежде, конечно, выпускались видеовеерсии различных шоу цирка. Однако создатели «Сказочного мира» решили концепцию поменять. Они придумали сценарий 3D-фильма, который объединил номера из разных представлений.

По сюжету, главная героиня попадает на представление бродячего цирка, на ее глазах воздушный акробат срывается, и она собирается помочь ему. В этот момент земля уходит у них из-под ног, и герои оказываются в волшебном мире Cirque du Soleil. В фильм вошли номера из семи программ, которые цирк демонстрировал в Лас-Вегасе: «O», Mystere, Ka, Love, Zumanity,

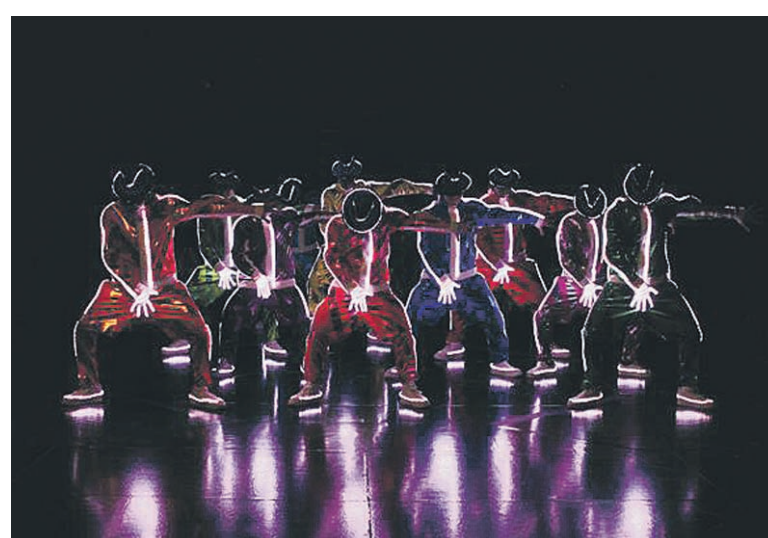


ФОТО: КИНОПОИСК

Viva Elvis и Criss Angel Believe. Причем снимали их именно на тех сценах, где было представлено шоу. Что получается, если перевести захватывающие номера цирка в модный формат 3D, можно увидеть уже на этой неделе.

Впрочем, тем, кто предпочитает смотреть их представления вживую, стоит запастись терпением — уже в середине января в «Олимпийском» будут показывать шоу The Immortal World Tour, посвященное Майклу

Джексону. Трибьют-шоу уже успели оценить в Санкт-Петербурге: там показы прошли в ноябре. 22–27 января представление можно будет увидеть в столице. В шоу, разумеется, звучат песни Джексона, который, к слову, был большим поклонником Cirque du Soleil, а в его создании участвовали танцоры и музыканты, которые работали с Майклом Джексонем.

ЛЮДМИЛА ПАШКОВА

ПОГОДА

ЧЕТВЕРГ, 27 ДЕКАБРЯ

<p>МОСКВА ДНЕМ 0° НОЧЬЮ -2°</p>	<p>САНКТ-ПЕТЕРБУРГ ДНЕМ 0° НОЧЬЮ -9°</p>
--	---

Прогноз предоставлен Центром ФОБОС

ПРОГРАММА РБК-ТВ

СРЕДА, 26 ДЕКАБРЯ

- 6.00–10.00 Деловое утро
- 6.00, 6.30... Новости. Каждые 30 минут
- 7.20 Autonews
- 7.10, 8.10, 9.10, 9.45 Финансовые новости.
- Утро
- 8.20, 9.20, 21.20 Отдых и туризм
- 8.40, 10.40 Международные новости
- 10.20 Финансовые новости. Спецвыпуск. Открытие торгов в России
- 10.35, 11.15, 12.15, 13.05, 14.15, 15.15, 16.15, 17.15 Финансовые новости. День
- 11.35 Жанна Немцова. Саммит G20 в России: повестка дня
- 12.35 Марианна Минскер. Депозиты по-новому?
- 13.15 Мария Строева. Запрет на усыновление: блажь или благо?
- 14.35, 15.35 Финансовые новости. Интерактивный выпуск
- 16.35 МАРИЯ РУДКОВСКАЯ
Инвестиции в дошкольное образование. Организовать частный детский сад в России сегодня могут только энтузиасты, готовые пробывать многочисленные бюрократические барьеры. Поэтому половина коммерческих дошкольных учреждений существует полуполюгально, без лицензии. Но при этом за счет них очереди в детские сады можно сократить минимум на 10%. Какие шаги предпринимают власти страны для развития негосударственного дошкольного образования?
- 17.35 ФИНАНСОВЫЕ НОВОСТИ
Интерактивный выпуск. На ваши вопросы в прямом эфире ответят директор аналитического департамента ИФК «Метрополь» Марк Рубинштейн и директор департамента финансово-экономической экспертизы 2trade.ru Дмитрий Пушкарев. Ждем звонков по телефону в студии +7 (495) 925-54-93, а также писем на электронный адрес: markets@rbctv.ru.
- 18.15, 20.05, 21.45, 22.45 Финансовые новости. Вечер

- 18.35 Финансовые новости. Спецвыпуск. Открытие торгов в Америке
- 19.10 Финансовые новости. Спецвыпуск. Итоги торгов в России
- 19.35 АНДРЕЙ ЛЕВЧЕНКО
Строительство без преград? Строительный рынок России — один из самых зарегулированных в мире. Чтобы построить многоквартирный дом, застройщику нужно пройти около ста процедур, потратить три года и 25 млн руб. При этом половина всех согласований не предусмотрена федеральным законодательством. Как устранить избыточные административные барьеры в строительстве? В программе примет участие руководитель аппарата Национального объединения строителей Михаил Викторов.
- 20.15 ИГОРЬ ВИТТЕЛЬ
Рынок труда: перспективы-2013. В 2012 году ситуация на рынке труда России стабилизировалась. Число безработных снизилось, вакансий для высококвалифицированных специалистов было достаточно. Однако в 2013-м положение может заметно ухудшиться. В экономике стагнация, реформы в бюджетной сфере и вступление в ВТО создадут избыток предложений на рынке. К чему готовиться соискателям? Кого выбирают работодатели? В программе примет участие директор Института социальной политики и социально-экономических программ ГУ-ВШЭ Сергей Смирнов.
- 21.35, 22.35 Обзор прессы
- 21.40, 22.40 Международные новости
- 23.10, 0.10 Финансовые новости. Итоги дня
- 23.35 Autonews

ВЫСТАВКА

История села Романовка

Фотографии русских старообрядцев в Мультимедиа Арт Музее



ФОТО: МДФ

Игра. «Партия» на «партию», 1938 — 1941

В Мультимедиа Арт Музее открылась выставка «Вера. Надежда. Маньчжурия», рассказывающая историю одного села русских старообрядцев. Две сотни фотографий, представляющих уникальный архив, были сделаны в 1930-е годы японским ученым Ямадзэо Сабуро.

Ямадзэо Сабуро не был ни фотографом, ни этнографом. Он был ученым-биофизиком, которого в конце 1930-х — начале 1940-х токийский Институт исследования территорий отправил в экспедицию в Маньчжурию. Цель была вполне практическая — изучить, как живут на этой территории русские переселенцы, чтобы использовать этот опыт для переселения туда собственных крестьян. Но Сабуро увлекся, заинтересовался жизнью этих необычных, но похожих на японцев людей. Видимо, не боялись ученого и староверы. Так образовался этот фотоархив, по сути уникальный, ведь всем известно, с какой настороженнос-

тью русские старообрядцы относились к вторжению чужаков.

Село Романовка появилось в конце 1930-х, когда семьи староверов были вынуждены бежать с территории советского Приморья. Просуществовало оно недолго — в 1945 году эту территорию захватили советские войска и мужчин отправили в лагеря. Женщины и дети

И ФОТОГРАФИИ, И ЭТИ НЕХИТРЫЕ ПРЕДМЕТЫ ЛЕГКО ВОССОЗДАЮТ УШЕДШИЙ МИР, ПАТРИАРХАЛЬНЫЙ, КРЕПКИЙ

разбежались кто куда — кто-то вернулся в СССР, кто-то переехал в США, Австралию, Южную Америку. В 2000-х группа ученых из Приморского университета разыскала многих из них, записала рассказы и воспоминания (выдержки из них представлены на вы-

ставке рядом с фотографиями). Архив превратился из безмянного исторического свидетельства в живой рассказ о судьбах реальных людей.

Есть среди этих рассказов трогательные и печальные воспоминания. О том, как не успели сосватать понравившуюся девушку (вот она на фотографии, улыбаясь, выглядывает из окна) — опередил соперник, а против воли родителей как пойдешь? О том, как другой жених погиб на охоте прямо перед свадьбой (остался лишь деревянный крест, поросший травой). Как тигроловы (дожде мужики) ловили тигра и продавали в китайские зоопарки. Как учились зимой читать по Псалтыри, кукол шили сами из тряпочек, а за водой ходили с квадратными банками из-под керосина вместо ведер.

Все это на непрофессиональных, но выразительных снимках Сабуро, весь бытовой уклад. Стирка на реке, покос, выпас скота, выпечка хлеба, разделывание туши дикого кабана, лапта и хоровады. Серьезные, но открытые лица, часто улыбающиеся, спокойные, очевидно, доверяющие фотографу. Дети, специально для портретов обутые в сапожки (обычно бегали босиком), одетые в парадные рубахи и сарафаны. Есть на выставке и несколько настоящих сохранившихся сарафанов, тоже с рассказами. Вот этот шил на свадьбу (лоскут ткани выменяли на три литра меда), а этот — из китайской ткани — получился слишком коротким: мама ругала.

Сохранилось еще несколько вещей — сундук, фарук, ложки, плотничьи инструменты, рукописная книга с житием Николая Чудотворца и, конечно, старообрядческие четки-листочки. И фотографии, и эти нехитрые предметы легко воссоздают ушедший мир, патриархальный, крепкий, от которого веет спокойствием и стабильностью. Тот мир, который не пощадила советская власть, но волею судьбы сохранил японский ученый.

ЮЛИЯ ИЗЮМОВА