

# профиль

#46(979)

12.12.2016

деловой еженедельник

www.profile.ru

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

## ПРОДАЖНИК ГОДА

Кто  
на самом  
деле купил  
акции  
«Роснефти»,  
знают только  
Игорь Сечин  
и Владимир  
Путин

16+

ISSN 1726-0639

16046

9 771726 063006



# РЕДАКЦИОННАЯ ПОДПИСКА НА «ПРОФИЛЬ»



## Подписаться очень просто

1. Заполните и оплатите квитанцию\*
2. Пришлите фото или скан квитанции, точный адрес доставки и комментарии к нему по адресу [podpiska@idr.ru](mailto:podpiska@idr.ru) или по факсу: +7 (495) 745-84-30 (доб. 2700)

\* Для юр.лиц направляется счет-оферта по запросу

## Стоимость подписки\*

- 12 месяцев - 3717 руб. 12 коп.
- 6 месяцев - 2016 руб. 96 коп.
- 3 месяца - 1083 руб. 72 коп.
- 1 месяц - 410 руб. 08 коп.

\*на журнал «Профиль»

Цены включают НДС и стоимость доставки

## Доставка

по Москве (в пределах МКАД) осуществляется курьерской службой, за пределами МКАД, а также в другие регионы РФ – простой почтовой бандеролью



Подробная информация на сайте [www.idr.ru](http://www.idr.ru)

СПРАВКИ ПО ТЕЛЕФОНУ:

**+7 (495) 745-84-30** (доб. 2700)

Извещение	Форма № ПД-4								
	<p>ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>Ф.И.О., адрес плательщика _____</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись плательщика _____</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Кассир	<p>ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>_____ (наименование платежа)      _____ (номер лицевого счета (код) плательщика)</p> <p>Ф.И.О., адрес плательщика _____</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись плательщика _____</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						
Квитанция Кассир	<p>ООО «ИДР-Формат» (наименование получателя платежа)</p> <p>7 7 0 9 8 1 3 3 5 1      4 0 7 0 2 8 1 0 4 0 1 3 0 0 0 0 8 8 9 8 (ИНН получателя платежа)      (номер счета получателя платежа)</p> <p>в АО «АЛЬФА-БАНК»      БИК 0 4 4 5 2 5 5 9 3 (наименование банка получателя платежа)</p> <p>Номер кор./сч. банка получателя платежа      3 0 1 0 1 8 1 0 2 0 0 0 0 0 0 0 5 9 3</p> <p>_____ (наименование платежа)      _____ (номер лицевого счета (код) плательщика)</p> <p>Ф.И.О., адрес плательщика _____</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>Вид платежа</th> <th>Дата</th> <th>Наименование платежа</th> <th>Сумма</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td> </td> <td> </td> <td> </td> <td> </td> </tr> </tbody> </table> <p style="text-align: right;">Подпись плательщика _____</p>	Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма				
Вид платежа	Дата	Наименование платежа	Сумма						

## события

### 6 Тренды экономики

Алексей Михайлов

#### приватизация

### 8 Искусство продаваться

Алексей Михайлов

Приватизация акций «Роснефти» принесет бюджету миллиарды евро, а Игорь Сечин сохранит контроль над компанией



#### мнение

### 11 Особо секретная приватизация

Михаил Крутихин

Таинственность деталей

приватизации «Роснефти» заставляет подозревать ее участников в не вполне честных финансовых операциях

#### сирия

### 12 Враг моего врага

Алексей Баусин

Запад грозит наказать Россию за ее дружбу с Башаром Асадом

#### дипломатия

### 16 «В Токио боятся, что санкции загонят Россию в угол»

Ведущий научный сотрудник Института востоковедения РАН, завкафедрой востоковедения МГИМО Дмитрий Стрельцов о том, чего ожидать от встречи лидеров России и Японии, которая состоится 15–16 декабря в ходе визита Владимира Путина

#### скандал

### 18 Россию могут оставить без спорта

Дмитрий Ледашин, Виктор Хрущев

Комиссия WADA под руководством Ричарда Макларена обвинила РФ в создании «государственной системы допинга»

### 21 Слухи

Кого будет критиковать Путин во время большой декабрьской пресс-конференции. Каких уступок от Туркменистана будет добиваться Кремль взамен на просьбу Гурбангулы Бердымухамедова о кредите. На чем примирились экс-министр финансов Алексей Кудрин с помощником президента Андреем Белоусовым. Против кого интригует вице-премьер Дмитрий Rogozin

### 22 Тренды политики

Денис Ермаков, Глеб Иванов

## подробности

#### онлайн-торговля



### 24 Успей купить онлайн

Александра Кошкина

Почему россиянам скоро будет невыгодно покупать в зарубежных интернет-магазинах

#### сша der spiegel

### 30 «Трамп разочарует миллионы»

Дэвид Ремник, главный редактор журнала The New Yorker, о расколе американцев после победы Дональда Трампа и новых ультранационалистах на мировой политической сцене

#### мнение



### 34 Тест на экстремизм

Дмитрий Быков

Дмитрий Быков предлагает свою версию теста для проверки студентов на экстремизм, с идеей которой выступило Федеральное агентство по делам национальностей совместно с МВД

## экспертиза

### 36 Бизнес-новости

#### ит-обзор

### 38 Сплошная облачность

Юнна Коцар

Эксперты видят перспективы развития IT в России, несмотря на трудный для отрасли 2016 год

совместно с журналом

**DER SPIEGEL**

#46 / 12.12.2016

## интервью

### 46 Феномен русского масла

Максим Дондэ, гендиректор компании смазочных материалов ЛУКОЙЛ, о том, почему зарубежные автопроизводители все чаще доверяют российскому бренду

## страхование

### 48 Жизнь и другие драйверы

**Алексей Афонский**

Участники рынка считают, что 2016 год был сложным для страховой отрасли, однако с оптимизмом смотрят в будущее

## партнерство

### 53 Вместе по пути

**Ольга Смирнова**

Партнерство Альфа-банка и РЖД принесло за год пользу обеим компаниям и их клиентам

## калейдоскоп

## кино

### 54 Вечные «Елки» и очередной «Шерлок»

**Анастасия Гладильщикова**

Какие фильмы и сериалы стоит посмотреть во время новогодних и рождественских праздников

## автомобили

### 58 Стиляга для города и не только

**Олег Алексеев**

Сменив классический внедорожный образ, Nissan X-Trail сохранил свои главные достоинства. Тест-драйв «Профиля»

## 60 Афиша

## история

### 62 Фальшивки из чистого золота

**Алексей Волынец**

Россия целый век – с середины XVIII по середину XIX века – чеканила поддельные голландские дукаты из уральского и сибирского золота

Главный редактор **Светлана Лолаева**

Заместители главного редактора: **Галина Соловьева, Алексей Михайлов**

Редактор отдела внутренней и внешней политики

**Алексей Баусин**

Редактор отдела социальной политики/права

**Александр Баринев**

Редактор отдела специальных тем и спецпроектов

**Денис Ермаков**

Главный художник **Павел Павлик**

Ответственный секретарь **Ольга Жирнова**

Обозреватели: **Дмитрий Быков, Екатерина Буторина**

Корреспонденты: **Иван Дмитриенко, Глеб Иванов, Александра Кошкина, Наталья Ушакова, Мария Разумова, Дмитрий Сидоров, Аркадий Кузнецов, Алексей Афонский**

Выпускающий редактор profile.ru **Олег Данилов**

Дизайнеры: **Светлана Корнеева, Наталья Пыльнева**

Фотослужба: **Ольга Балакирева, Ирина Гулюкина, Ксения Воротовова**

Фотограф **Наталья Львова**

Корректоры: **Светлана Гавриленко, Людмила Фрейерова**

Цветоделение, препресс **Эдуард Потапкин**

Учредитель и издатель: ООО «ИДР-Формат», 109544, Москва,

Б. Андроньевская ул., д. 17, тел.: (495) 745-84-01

Коммерческий директор **Ирина Минакова** (iminakova@idr.ru)

Директор по рекламе **Марина Керимова** (mkerimova@idr.ru)

Директор по корпоративным продажам **Андрей Родионов**

(arodionov@idr.ru)

Старший менеджер по рекламе **Люся Аракелян**

(larakelyan@idr.ru)

Менеджер по рекламе **Дмитрий Черняев** (dchernyaev@idr.ru)

Телефон рекламной службы (495) 745-84-02

PR-директор **Ольга Нижегородцева** (onizhegorodceva@idr.ru)

Журнал распространяется: в Совете Федерации, Государственной думе Российской Федерации, Московской городской думе (адресная персональная рассылка), в Доме правительства Российской Федерации; в салонах бизнес-класса авиакомпаний «Аэрофлот», Emirates, S7 Airlines, «Ямал», «Таймыр» (NordStar Airlines), на бортах специального летного отряда «Россия»; в VIP и бизнес-залах British Airways, Lufthansa, Thai Airways, Austrian, Iberia, Egypt Air, Swiss Airlines, Royal Jordanian Airlines, Singapore Airlines, Emirates, JAL, «Армавиа», El Al Israel Airlines Ltd, Sun D'Or, Qatar Airways, Vietnam Airlines, AirMalta, Turkish Airlines, Etihad; в супермаркетах «Азбука Вкуса», «Глобус Гурмэ», «Зеленый Перекресток», «Седьмой континент», «Алые паруса»; в гипермаркетах «Ашан», «Метро», «Гиперглобус»; на автозаправках BP.

Издание зарегистрировано в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор), свидетельство о регистрации ПИ №ФС77-47937 от 23 декабря 2011 г.

Адрес редакции: **109544, Москва, Б. Андроньевская, д. 17.**

Тел.: **(495) 745-84-01** Сайт: **www.profile.ru**; e-mail: **profil@idr.ru**.

Отдел распространения: (495) 745-84-30, доб. 2700, (495) 745 84 18,

distribution@idr.ru.

Редакционная подписка: (495) 745-84-30, доб. 2700, podpiska@idr.ru.

Подписной индекс 71 800.

Все права на материалы, опубликованные в номере,

принадлежат ООО «ИДР-Формат».

ПЕРЕПЕЧАТКА БЕЗ ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ УЧРЕДИТЕЛЯ И ИЗДАТЕЛЯ ЗАПРЕЩЕНА. При использовании материалов ссылка на «Профиль» обязательна. При цитировании материалов «Профиля» на интернет-ресурсах гиперссылка на www.profile.ru обязательна. ООО «ИДР-Формат» не несет ответственности за достоверность информации, содержащейся в рекламных объявлениях. Материал на с. 53 публикуется на правах рекламы. Мнение редакции может не совпадать с мнением интервьюируемых лиц или авторов отдельных материалов. Присланные материалы не рецензируются и не возвращаются.



Отпечатано в ОАО «Можайский полиграфический комбинат».

143200, г. Можайск, ул. Мира, 93. Тел.: (495) 745-84-28, (49638) 20-685.

www.oaompk.ru

Тираж 74 тыс. экз. Цена свободная.

© «Профиль» № 46 (979), 12 декабря 2016 года.

Номер подписан в печать 9 декабря 2016 года.

На обложке фото GLOBAL LOOK press

# Лучший корпоративный банк

по версии  
GLOBAL BANKING & FINANCE REVIEW

**Банк Авангард** в кратчайшие сроки открывает счета в российских рублях и иностранной валюте юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, резидентам и нерезидентам РФ в 75 городах России.

## Овердрафт от 11%\*

Автоматическое кредитование расчетного счета при недостаточности средств

## Расчеты 24/7

Внутрибанковские платежи, контроль счетов, прием документов — круглосуточно

## Зарплатный кредит 11%\*

Целевая кредитная линия на выплату зарплаты в размере ФОТ

## Наличные операции

Проведение наличных операций с Cash-Card в любом офисе/банкомате Банка



## Как открыть расчетный счет

1

**Заполнить** заявление online

2

**Загрузить** необходимые документы

3

**Прийти в Банк** с оригиналами документов



**За подключение и обслуживание интернет-банка плата не взимается**

\*Валюта – рубли РФ. Обеспечение: поручительство или залог. Условия для овердрафта / для зарплатного кредита: срок (с автопродлонгацией) 3 года / 1 год; срок непрерывной задолженности 65 дней / 25 дней; ставка (% годовых): с 1-го по 7-й день 11%, с 8-го по 14-й 14%, с 15-го – 17% / 11%; доп. комиссия 75 р. за каждые 10 000 р. необеспеченной задолженности на последний день месяца (~ 0,75%) / без комиссии; мин. сумма лимита не менее 150 000 р. / 100 000 р., но не более ФОТ; пересмотр лимита: ежемесячно / ежеквартально, в зависимости от размера чистых кредитовых оборотов по счету; неустойка 0,25% / 0,15% от суммы задолженности за каждый день просрочки.

Лучший Корпоративный Банк России по версии финансового портала «Глобал Банкинг энд Файнэнс Ревью».

# БАНК АВАНГАРД

[www.avangard.ru](http://www.avangard.ru)  
8 (800) 555 99 93

Текст: Алексей Михайлов

## Приказано обеспечить рост

**По итогам** президентского послания Владимир Путин дал поручение правительству до 30 мая «подготовить с участием ТПП РФ и ведущих общественных объединений предпринимателей и утвердить комплексный план действий Правительства РФ на 2017–2025 годы, в котором предусмотреть меры, обеспечивающие достижение не позднее 2019–2020 годов темпов роста экономики Российской Федерации, превышающих темпы роста мировой экономики, в том числе меры:

- по улучшению делового климата;
- по повышению результативности крупных инвестиционных проектов;



Shutterstock

- по наращиванию объема несырьевого экспорта;
- по развитию малого и среднего предпринимательства;
- по повышению эффективности господдержки экономики.

Еще не избравшись президентом в четвертый раз, Путин хочет от правительства программу деятельности на свой новый срок. Креативно. Другие кандидаты на этот пост точно не смогут сделать такой «заказ» правительству. Но вот само правительство... Вспоминается М. Е. Салтыков-Щедрин: «Они сидели и думали, как бы из своего убыточного хозяйства сделать прибыльное, ничего в оном не меняя».

## В компенсации отказать

**Россия** готова согласиться на условия ОПЕК по сокращению добычи нефти на 0,3 млн барр./сут. (при добыче 11,2 мбс). После этого сообщения некоторые российские нефтяники (например, Леонид Федун, вице-президент «ЛУКОЙла») заговорили о компенсациях, которые государство должно им предоставить в обмен на сокращение добычи. Владимир Путин и министр энергетики Александр Новак (на фото) собрали нефтяных генералов и буквально в полчаса объяснили им, что никаких компенсаций не будет, но они все равно согласятся. А лучшей компенсацией нефтяникам станет стабилизация (а может, рост?) цен на нефть. Встреча проходила в закрытом режиме, и принципы сокращения добычи (пропорционально добыче, поровну или как-то иначе), похоже, просто не обсуждались. Нефтяники, конечно, согласились с мнением президента. В любом



Александр Корольков / «Профиль»

случае весь позитив от встречи 10 декабря, где будут обсуждаться договоренности по сокращению добычи между ОПЕК и 14 странами, не входящими в эту организацию, в уже выросших ценах на нефть. После встречи они могут упасть даже при положительном исходе совещания.

## «Роснефть» специализируется на «псевдоприватизациях»



Shutterstock

**Весь год** правительство занимается тем, что размывает границы того, что называет «приватизацией». Сначала встал вопрос: можно ли называть приватизацией покупку одной госкомпанией другой («Башнефти» – «Роснефтью»)? Потом: можно ли назвать приватизацией самовыкуп своих акций госкомпанией («Роснефтью»)? И, наконец, теперь: является ли приватизацией покупка российского госактива другим государством (акций «Роснефти» – госфондом Катара)? Очевидно,

что ответ на все три вопроса прост: нет. Но для нашего правительства это не имеет значения, были бы деньги в бюджет... Последняя грандиозная сделка главы «Роснефти» Игоря Сечина очень похожа на смешение двух последних идей – самовыкуп своих акций (через многочисленных посредников) и продажа акций компании госфонду другого государства. Подробнее об этом – в дальнейших материалах «Профиля» в этом номере.

## ЕЦБ роняет евро

**Вполне** ожидаемый провал референдума в Италии по конституционной реформе и отставка премьер-министра Маттео Ренци привели к падению евро на 1,5% утром в понедельник, 5 декабря, но уже к полудню падение было



Shutterstock

компенсировано и забыто. 8 декабря ЕЦБ принял решение сохранить свою процентную политику неизменной, а программу выкупа активов сократить с 80 млрд до 60 млрд евро, но продлить ее до конца 2017 года. Рынок поначалу явно не понял регулятора и сокращение программы воспринял как ужесточение политики, евро на несколько минут взлетел почти на цент. Но потом рынок посчитал, что 9 месяцев по 60 – это больше, чем 6 месяцев (как ожидалось) по 80 (540 млрд евро против 480 млрд), и евро упал почти на 3 цента.

## Рынки хотят доходности

**Прошел** месяц после избрания Дональда Трампа президентом США, и эйфория не кончается. Рынки по-прежнему бегут из защитных активов в рисковые. Золото за месяц упало почти на 8%, процент по американским 10-летним гособлигациям вырос на треть – с 1,8 до 2,4% (это означает распродажи), японская иена, швейцарский франк упали.

В конце ноября показалось, что тренд повышенного стремления к риску выдохся. Но результаты прошлой недели вполне убедительно доказывают, что это была лишь слабая коррекция на восходящем тренде. Фондовые индексы с новой силой устремились к историческим рекордам. Риски никого больше не пугают, а вот повышенная доходность соблазняет всех. Похоже, мы увидим в этом году впечатляющее «рождественское rallie».



Shutterstock



Администрация Президента РФ

## Кто защищает россиян?

**5 декабря** Путин заявил, что у него нет больших сомнений в реализации проекта строительства газопровода «Северный поток-2». А 6 декабря Эрдоган подписал закон, одобряющий строительство первой нитки газопровода в Турцию из России «Турецкий поток». О второй нитке в Европу пока речи нет, ЕС еще не одобрил ее. «Газпром» хочет нанести одновременно два фланговых удара по Европе – с севера (СП-2) и с юга (ТП). Европа не против получать резко подешевевший российский газ. Но Украина (которая может лишиться доходов от транзита российского газа) и Польша (по политическим соображениям) стараются не допустить такого развития событий. Обе страны не раз обращались в Брюссель с требованиями не допустить строительства СП-2. Полное ощущение, что эти две страны защищают интересы россиян, а «Газпрому» нужно не газ продавать, а только газопроводы строить. Ведь сейчас мощности трубопроводов в 1,5–2 раза превышают реальные поставки по ним, так зачем нужны новые проекты? Чтобы заработали подрядчики?

### В 3-м чтении

приняли проект федерального бюджета на 2017–2019 годы депутаты Госдумы. «За» бюджет проголосовали только депутаты «Единой России», три другие партии голосовали «против».

### На 67 рублей

снижен прожиточный минимум на III квартал 2016 года – до 9889 руб./мес. Правительство считает, что цены для самых незащищенных групп населения в стране снизились по сравнению со II кварталом.

### 2,16% ВВП,

или 1,8 трлн руб. составил дефицит федерального бюджета за 11 месяцев 2016 года, сообщило Казначейство. Это мало, но впереди традиционно рекордный дефицит декабря. В целом по году правительство рассчитывает уложиться в дефицит размером 3,9% к ВВП при условии, что деньги от приватизации «Роснефти» поступят в бюджет в полном объеме. Иначе дефицит резко возрастет.

### Более чем на 7%

прыгнули вверх акции «Роснефти» на ММВБ и Glencore на Лондонской фондовой бирже после сообщения о сделке по продаже 19,5% акций «Роснефти» (максимум 8 декабря к закрытию 6 декабря). Рынок достаточно высоко оценил сделку.

### На 0,8 п.п.

ставка взноса в ФОМС повышена не будет, она останется на уровне 5,1%. Правительство фактически само отказалось от внесенного им законопроекта. Госдума его отклонила.



# Искусство продаваться

Приватизация акций «Роснефти» принесет бюджету миллиарды евро, а Игорь Сечин сохранит контроль над компанией



Акции госкомпании «Роснефть» (19,5%) купят поровну швейцарский трейдер Glencore и Катарский суверенный фонд QIA (Qatar Investment Authority). Об этом 7 декабря доложил президенту РФ Владимиру Путину Игорь Сечин – глава «Роснефти» и «Роснефтегаза».

Приватизация состоялась. Бюджет получит 10,5 млрд евро (по текущему курсу ЦБР – 721,25 млрд руб.). Сделка прошла по рыночному цену на акции компании на 6 декабря с минимальным дисконтом 5% (по словам Сечина). QIA оплатит свою долю сам, Glencore выплатит из своих средств только 0,3 млрд евро, а остальное составят заемные средства (которые еще надо получить).

Триумфом Путина назвали эту сделку The Financial Times и Bloomberg. Покупатели, пишет Forbes (США), появились «из ниоткуда», а сделка стала для «Роснефти» продолжением экспоненциального роста компании, вызванного «резкими и необычными поглощениями». Санкции против «Роснефти» не стали препятствием к заключению сделки.

Всю сумму от сделки, согласно поправкам в бюджет 2016 года, принятым 22 ноября, «Роснефтегаз» должен направить в федеральный бюджет в счет дивидендов по итогам текущего года.

Вроде бы все замечательно, но «осадочек» от сделки остается: удивительные продавец и покупатель, отсутствие конкурса, тот факт, что продажей актива занималась сама компания (в лице менеджера Сечина), которая при этом сумела наложить обременения на покупателя.

### Скрытный продавец

Продавцом должно было бы быть государство в лице Росимущества. Но с давних пор акции «Роснефти» переданы в управление в «прокладку» – госкомпанию «Роснефтегаз» (РНГ). РНГ, который на 100% принадлежит государству, с весны 2016 года стал закрытым акционерным обществом и больше не публикует о себе никакой информации. Более того, он не предоставляет ее даже своему номинальному владельцу – Росимуществу (который запросил данные об инвестпрограмме и планируемых дивидендах РНГ

и не получил их), ссылаясь на то, что отправляет всю информацию прямо Путину. Пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков это отрицал (ведь это совершенно незаконная процедура), хотя и признавал, что президент в целом в курсе дел в компании. Конфликт, насколько известно, так и не был разрешен. РНГ стал «государством в государстве», подконтрольным напрямую президенту РФ и неподотчетным более никому.

За период своего существования РНГ скопил на своих счетах 554,9 млрд руб. (нераспределенная прибыль компании на конец 2015 года), а государству передал в виде дивидендов только 232,7 млрд руб. (данные republic.ru). Но тогда удивительной кажется директива правительства о разрешении РНГ разместить депозит в «Газпромбанке» в сумме 1,8 трлн руб. под 0,01% годовых. Откуда у РНГ такие деньги? Почему правительство не изъяло их в бюджет? Почему почти нулевой процент и бесконкурсная процедура? Вопросы без ответов...

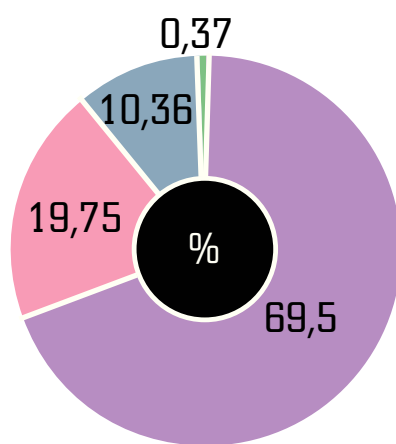
### Удивительные покупатели

QIA – это суверенный (государственный) фонд Катара, управляемый минфином страны и собирающий профицит бюджета (от продажи нефти/газа). Он 9-й по величине в мире (рейтинг SWFI) с суммой активов под управлением \$335 млрд. В условиях отрицательных процентных ставок на мировых финансовых рынках фонд ищет прибыльные вложения. И «Роснефть» с ее гарантированной дивидендной доходностью 35% от чистой прибыли – неплохой актив для фонда.

Glencore – один из крупнейших трейдеров в мире (металлы, уголь, нефть, сельхозпродукты) с оборотом \$172,7 млрд (2015 год). Это компания с сумасшедшей историей настоящей пиратской торговли в 70–80-х годах прошлого века в обход всех и всяческих санкций, включая те, что были введены против СССР (война в Афганистане). Но с 90-х годов она поменяла название, акционеров и стала respectable торговцем.

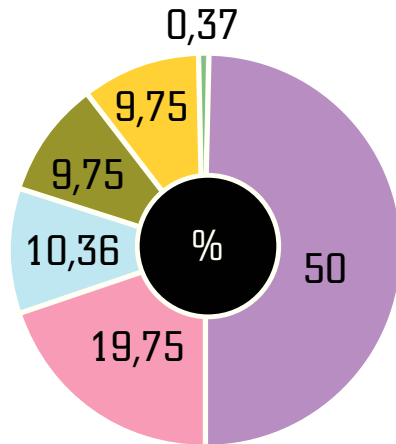
### Состав акционеров ПАО «Роснефть»

До приватизации



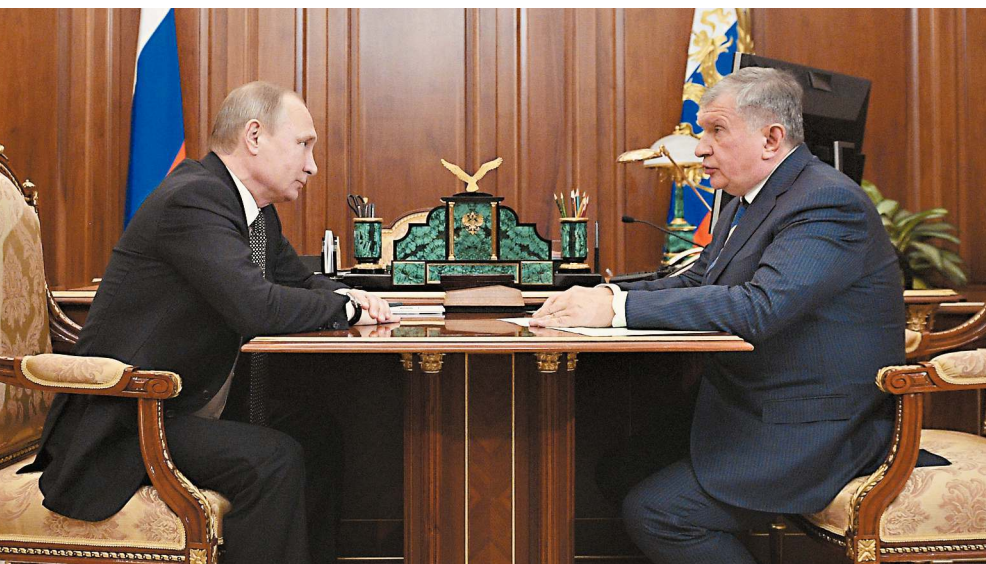
- АО «Роснефтегаз»
- BP Russian Investments Limited
- Небанковская кредитная организация АО «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)
- Физические лица

После приватизации в декабре 2016 г.



- АО «Роснефтегаз»
- BP Russian Investments Limited
- Небанковская кредитная организация АО «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)
- Glencore
- Qatar Investment Authority
- Физические лица

Источники: rosneft.ru, сообщения СМИ.  
Примечание: АО «Роснефтегаз» находится в 100% федеральной собственности. По состоянию на 1 декабря 2016 г. глобальные депозитарные расписки были выпущены на 7,4% от общего количества акций.



EPA/Vostock Photo

Глава «Роснефти» Игорь Сечин (справа) докладывает президенту РФ Владимиру Путину о приватизации его компании – о чем президент и так уже знает, т.к. начинает встречу с поздравлений

В Россию Glencore долго рвалась, но та же «Роснефть» ее не пускала. Только в 2013 году Glencore сумела заключить 5-летний контракт с «Роснефтью» на продажу ее нефти на мировом рынке (190 тыс. барр./сут.). Форбс-Россия поставил ее на 8-е место в рейтинге покупателей российской нефти (апрель 2016-го).

Нынешняя сделка сопровождается новым 5-летним контрактом на продажу уже 220 тыс. барр./сут. Прошлая и, вероятно, нынешняя сделки сопровождаются огромными авансами (миллиарды долларов), полученными «Роснефтью» под залог ее будущей добычи.

### Тайная процедура

Странно, что такие огромные сделки госкомпания проводит не публично, на аукционе, а тайно и неожиданно путем прямых переговоров с минимальным информированием СМИ и бизнес-сообщества о ее условиях. При такой процедуре никто не гарантирует того, что государство действительно получило за продаваемый актив максимальную цену. Для наемного персонала госкомпаний, которая ведет переговоры, открываются огромные возможности учета в сделке многочисленных преференций и бонусов для себя лично и обременений для продаваемой компании, которые могут снизить цену и отсеять целые классы покупателей. Так произошло и сейчас.

### Странные обременения

Председатель совета директоров китайской нефтяной компании CNPC Ван Илин в мае 2016-го говорил, что его компании интересно участие в приватизации «Роснефти» при условии, что она получит право на управление компанией в соответствии со своей долей. Однако в июле первый вице-премьер Игорь Шувалов подписал директиву

**Обременения сократили число покупателей и снизили цену продажи акций. Но нужны такие обременения государству или исключительно топ-менеджменту «Роснефти» – на этот вопрос ответа дано не было**

госпредставителям в совете директоров «Роснефтегаза», согласно которой покупатель должен будет заключить акционерное соглашение с Росимуществом или РНГ, обязывающее его в течение некоторого периода времени (возможно, трех лет) голосовать за кандидатов от государства в совет директоров «Роснефти». Кроме того, по сообщениям СМИ, могут быть установлены ограничения на последующую перепродажу актива, а также заключение любых соглашений с другим акционером «Роснефти» – ВР. Менеджмент «Роснефти» не хочет упускать управление из своих рук и предоставлять иностранным акционерам даже блокирующий пакет (>25% голосующих акций). Ему нужны разобщенные акционеры. Эти обременения сократили число покупателей и, конечно, снизили возможную цену продажи акций. Но нужны такие обременения государству или исключительно топ-менеджменту «Роснефти» – на этот вопрос ответа дано не было.

Найденных Сечиным покупателям обременения вполне устроили. Они заинтересованы в дивидендах и росте стоимости актива, но не в управлении им. В минимальную цену, назначенную государством, Сечин вроде бы уложился. Но возможно ли было получение большей цены?

### Рынок напрягся

В преддверии приватизации «Роснефть» провела одну странную финансовую операцию. Она разместила в течение получаса на рынке свои облигации на 600 млрд руб. Крупные сделки и сделки с заинтересованностью при этом не совершались, подчеркивается в пресс-релизе компании. Однако кто стал фактически договорным покупателем, также не разглашается. «Роснефть» быстро раскидала всю полученную сумму по своим 6 «дочкам».

Никто не помешает покупателям бондов компании пойти в ЦБР и получить под них «живые деньги». Это создает «навес» над рынком в виде рублевой ликвидности. Но кроме него «Роснефть» создала и валютный «навес» – \$10,5 млрд, – которым озаботился даже Путин, предложивший Сечину «разработать схему» конвертации вместе с Минфином и ЦБР, чтобы не вызвать колебаний на валютном рынке. Сечин пообещал. Ближайшие пару недель покажут, сумеет ли он сдержать свое обещание. ■

# Особо секретная приватизация



Текст:  
**Михаил Крутихин**,  
партнер  
информационного агентства  
RusEnergy

**Зарегистрированный** в Швейцарии трейдер Glencore стал – в альянсе с катарским инвестиционным фондом – совладельцем крупнейшей нефтегазовой компании России. Как доложил президенту Владимиру Путину глава «Роснефти» Игорь Сечин, покупатели получат 19,5% его компании, уплатив €10,5 млрд. Примерно такую сумму поступлений от приватизации этого пакета акций «Роснефти» правительство и заложило в федеральный бюджет.

Участники сделки не раскрывают ее деталей, однако наблюдатели по косвенным данным смогли восстановить предполагаемую схему движения денег. За сутки до объявления о продаже пакета «Роснефть» неожиданно разместила облигации на сумму более 600 млрд. рублей. Не исключено, что госкомпания использовала полученные таким образом средства для «компенсационного займа» (back-to-back loan) неназванному банку, согласившемуся профинансировать в иностранной валюте покупку приватизируемого пакета консорциумом катарцев и Glencore. Если схема, описанная финансовыми и отраслевыми аналитиками, верна, то получается, что большая часть денег на покупку пакета акций поступила от самой «Роснефти», а катарско-швейцарский консорциум выступил в качестве номинального покупателя. Не исключено, что этим пакетом через тот самый неназванный банк фактически владеет «Роснефть» или ее менеджмент. А в государственный бюджет по такому сценарию попадает сумма, вырученная при размещении облигаций государственной компании, плюс некоторые средства, «для приличия» внесенные номинальными покупателями. Косвенное подтверждение такого сценария поступило от Glencore. Трейдер признается в пресс-релизе, что потратит только €300 млн. собственных средств, на которые обеспечит себе всего 0,54% косвенных прав собственности в капитале «Роснефти». Деньги на то, чтобы консорциум покупателей получил 19,5% российской компании, по утверждению швейцарцев, поступят в виде банковского кредита под залог, а также от катарского партнера (нужно отметить, что катарский фонд является крупным акционером Glencore).

Ряд СМИ со ссылкой на некие источники сообщил, что банковский кредит мог быть оформлен через итальянский Banco Intesa Sanpaolo, однако сам банк хранит молчание по поводу своего участия в приватизации «Роснефти». Более того, роль европейской финансовой организации в операции, связанной с российской компанией, которая является объектом западных санкций, может серьезно навредить банку в его отношениях с американскими партнерами и контрагентами. В Вашингтоне уже объявили, что займется расследованием этого вопроса. Швейцарский же трейдер остается в немалом выигрыше от сделки, пусть даже и номинальной, которая дает ему реальный контроль всего лишь над крошечным кусочком «Роснефти». Согласно тому же пресс-релизу, Glencore заключает с российской компанией пятилетний контракт на приобретение 220 тысяч баррелей нефти в сутки. Если учесть, что трейдер обычно берет за реализацию нефти примерно по доллару с каждого барреля, сумма комиссионных по этому контракту составит за пять лет почти полмиллиарда долларов. К тому же новый контракт позволяет Glencore потеснить конкурентов, которые тоже торгуют нефтью российской госкомпании на условиях комиссии, то есть фирмы Trafigura и Gunvor. Надо сказать, что «Роснефть» в этой сделке отошла, похоже, от привычной схемы, которая предусматривала получение средств в виде предоплаты за будущие поставки нефти. Так финансировалось, например, приобретение активов «ЮКОСа» и ТНК-ВР: госкомпания заложила нефть китайцам и трейдерам на годы вперед и продолжает такие поставки, хотя вырученные в срочном порядке деньги давно потратила на собственное укрупнение. Секретность вокруг деталей приватизационной операции заставляет подозревать ее участников в не вполне честных финансовых операциях. Можно вспомнить, как Владимир Путин 1 декабря сформулировал неперемные условия приватизации: государство должно сохранить за собой контрольный пакет (это условие работает: в руках государства останется 50% плюс три акции «Роснефти»), и сделки должны быть максимально прозрачными для государства и общества. Последнее условие руководству «Роснефти» выполнить не удалось. ■

# Враг моего врага

## Запад грозит наказать Россию за ее дружбу с Башаром Асадом

Текст: **Алексей Баусин**

**П**ризрак новых антиросийских санкций бродит по Европе. И не только по Европе. На минувшей неделе лидеры США, Канады, Франции, Германии, Италии и Великобритании выступили с совместным заявлением, что они готовы «рассмотреть дополнительные ограничительные меры против лиц и структур, которые действуют в интересах или от имени сирийского режима».

Тот факт, что это послание было адресовано российскому руководству, подтвердил пресс-секретарь Белого дома Джошуа Эрнест. «Россия несет особую ответственность за дипломатическое урегулирование конфликта, потому что она действует в интересах Асада», — сказал он.

### Реакция Москвы была жесткой

«Если политики вновь пытаются угрожать нам санкциями, то это весьма саморазоблачительный шаг, он свидетельствует о полном политическом бессилии этой группы государств», — цитировал ТАСС заместителя министра иностранных дел России Сергея Рябкова.

Пока что участники дискуссии по сирийскому вопросу ограничиваются «войной слов». Но используют в этой войне весь арсенал дипломатических инструментов.

В начале минувшей недели Россия и Китай заблокировали принятие в Совете Безопасности ООН резолюции, требующей прекратить боевые действия в сирийском городе Алеппо. Документ поддержали 11 стран —

членов СБ. Но и у России, и у Китая, как постоянных членов СБ, есть право вето.

В проекте резолюции, подготовленной Египтом, Испанией и Новой Зеландией, говорилось о необходимости прекратить боевые действия в Алеппо на первоначальный период семь дней. Пауза в боевых действиях позволила бы доставить в город гуманитарную помощь, а также создала бы условия для возобновления переговоров по политическому урегулированию конфликта в Сирии, считали разработчики резолюции.

Постоянный представитель при ООН Виталий Чуркин объяснил, что главы внешнеполитических ведомств России и США обсуждают план вывода боевиков из Алеппо. После того как будут согласованы маршрут и сроки, и вступит в силу режим прекращения огня.

Дипломат отметил, что в проекте резолюции говорится не о выводе боевиков из города, а о немедленном прекращении огня. «При этом боевикам отводится 10 суток на то, чтобы определиться, соизволят ли они стать частью перемирия или нет», — заявил Чуркин. В прошлом подобные паузы использовались вооруженными формированиями для наращивания сил, отметил он.

Остаткам антиправительственных сил, пока что еще остающимся в Алеппо, передышка была бы весьма кстати. Вооруженная оппозиция фактически контролировала этот крупнейший город Сирии последние несколько лет. Но осенью этого года правительственная армия при поддержке российских военных



AP/TASS



Запад обвиняет штурмующих Алеппо сирийских и российских военных в том, что они превратили город во второй Сталинград

перешла в активное наступление и сейчас уже овладела большинством районов Алеппо.

«Освобождение Алеппо будет означать провал заговора региональных сил и Запада против Сирии», – заявил Башар Асад в интервью газете «Аль-Ватан». Впрочем, как отметил президент Сирии, «война против них (террористов. – **«Профиль»**) будет продолжаться до полного уничтожения».

«Несколько месяцев назад бытовало мнение, что взятие Алеппо станет переломом в ходе этой войны. Точно так же какое-то время назад думали о Пальмире, – говорит доцент кафедры востоковедения МГИМО МИД России, эксперт Российского совета по международным делам Николай Сурков. – Насколько я понимаю, первоначальный план, который предлагали в том числе и российские военные, был таков – взять Пальмиру и затем бросить силы на Ракку, столицу «Исламского государства» (запрещено в России. – **«Профиль»**). Но Алеппо – это символ, это оплот оппозиции, именно той оппозиции, которая реально угрожает власти Асада».

Но и после взятия Алеппо режим Асада не сможет чувствовать себя в безопасности, полагает Николай Сурков. «Сирийские военные и их союзники сейчас разворачивают операцию по зачистке провинции Идлиб. Она граничит с Турцией, и там дислоцируется очень много оппозиционных группировок, которые получали помощь как раз через турецкую территорию. О реальном переломе можно будет говорить, если удастся зачистить и Идлиб. Но это дело непростое, потому что пока непонятно, как будет реагировать Турция, которая поддерживает умеренные исламистские группировки в Сирии», – отмечает эксперт.

Стоит отметить, что Москва, активно помогая Асаду на поле боя, пытается параллельно запустить процесс переговоров между оппозицией и представителями режима.

«Я, по-моему, уже голос сорвал, призывая Стаффана де Мистуру (спецпосланник Генсекретаря ООН по Сирии. – **«Профиль»**) перестать саботировать политические перегово-



Александр Щербань/ТАСС

**Госсекретарь США Джон Керри пытался договориться с Сергеем Лавровым о судьбе вооруженной оппозиции, противостоящей режиму Башара Асада**

ры, ему это поручено, у него другой работы нет», – заявил Сергей Лавров в конце минувшей недели на полях заседания Совета министров иностранных дел ОБСЕ.

«Даже Асад осознает, что у него недостаточно сил, чтобы выиграть эту войну. На каком-то этапе договариваться придется. Но Асад, как политик дальновидный, хочет договариваться с позиции силы, – говорит Николай Сурков. – А для этого надо нанести оппозиции несколько чувствительных ударов».

При этом правительство предпочитает договариваться с вооруженными группировками, действующими «на земле», а не с оппозиционерами, живущими за рубежом.

С местными вооруженными формированиями обсуждается прежде всего прекращение огня. «Договориться о будущем Сирии, какой должна быть эта страна, невероятно сложно. Тут нужен консенсус очень многих сторон. Чтобы и правительство согласилось, и оппозиция на земле, и оппозиция за рубежом, и чтобы спонсоры этой оппозиции согласились», – отмечает эксперт.

При этом надо учитывать, что на территории Сирии, как подсчита-

ли турецкие журналисты, действуют порядка 300 местных вооруженных группировок, силовики как минимум из 15 стран, несколько полувоенных формирований из стран Ближнего Востока и порядка 30 тысяч боевиков из 86 стран.

Башару Асаду удалось переломить ход вооруженного конфликта в Сирии в свою пользу благодаря рос-

**«Даже Асад осознает, что у него недостаточно сил, чтобы выиграть эту войну. На каком-то этапе договариваться придется»**

сийской военной помощи. Но говорить о том, что Асад на сто процентов управляемая фигура, нельзя.

«Помимо России у него есть и другие союзники», – говорит эксперт. «В нашем случае это не дружба, не какие-то личные взаимоотношения. У нас нет в Сирии каких-то любимчиков. Мы просто не хотим, чтобы в Сирии повторилось то, что было в Ливии, не хотим, чтобы Сирия перестала существовать как государство и чтобы потом нам пришлось в течение долгих лет тратить миллионы и даже миллиарды на восстановление сирийской государственности. Ведь Сирия играет очень важную роль в своем регионе в силу целого ряда причин...», – отмечал в одном из своих публичных выступлений министр иностранных дел Сергей Лавров в начале декабря.

«Россия оказалась между двух огней. Мы намеревались ударить по ИГ, потому что это важно для нашего престижа на международной арене. Для Асада первоочередная задача – спасение своего режима, он больше озабочен вопросом собственного политического будущего, чем угрозой со стороны ИГ. Но Россия вынуждена идти на компромисс. Ссориться с Асадом сейчас мы не можем», – резюмирует Николай Сурков. ■

# профиль

# iPad версия

Новости | Лучшее за неделю | Текущий номер  
On-line подписка | Архив номеров



# «В Токио боятся, что санкции загонят Россию в угол»

Что можно ожидать от встречи лидеров России и Японии, которая состоится 15–16 декабря в ходе визита Владимира Путина, «Профиль» выяснял у ведущего научного сотрудника Института востоковедения РАН, заведующего кафедрой востоковедения МГИМО Дмитрия Стрельцова



Ксения Воробьева / «Профиль»

– В мае этого года Абэ, несмотря на то что Япония поддержала антироссийские санкции, выступил с идеей «нового подхода» к решению проблемы Курильских островов. В сентябре он предложил обширную программу японских инвестиций на Дальнем Востоке. Почему Токио решил вдруг дружить с Москвой?

– Свою репутацию успешного политика Абэ заработал благодаря экономическим успехам своей «Абээкономики», но сейчас она пробуксовывает. В Японии падает потребительский спрос, внутренние драйверы экономики иссякли. Поэтому внешняя политика для премьера сейчас наиболее выигрышная тема.

– Предложения, которые в сентябре выдвинул Абэ на Восточном форуме, многими в России воспринимаются как «взятка» за решение территориального спора – в обмен на инвестиции мы отдаем им острова. С вашей точки зрения, интерес Японии к России обусловлен только «островной проблемой»?

– Не стоит сводить все только к Курилам. Есть системные причины, которые толкают Японию в сторону России. Во-первых, это военно-политический подъем Китая и изменение баланса сил в Азиатско-Тихоокеанском регионе, что воспринимается Японией как угроза национальной безопасности. В Токио очень боятся российско-китайского сближения. При этом если сближение Москвы и Пекина в экономике не воспринимается в Японии как угроза, то любые совместные военные усилия – учения, любое сотрудничество в военно-технической области – в Токио воспринимаются крайне болезненно.

Второй момент – это ядерная программа Пхеньяна. В Японии возлагают надежду на Россию как на посредника. И именно поэтому поддерживают с Москвой диалог



по безопасности. При Абэ был запущен формат 2+2, когда японские и российские министры иностранных дел и обороны обсуждают вопросы международной политики и безопасности.

Кроме того, Дональд Трамп в своих предвыборных речах говорил, что намерен сократить военное присутствие США в Азии. Это означает, что Японии, возможно, придется искать новых партнеров в области безопасности.

**– В проектах, которые были представлены премьером во Владивостоке, заинтересованы японские компании?**

– Большая часть того, о чем говорил Абэ во Владивостоке, – это пока еще намерения. Но я бы отметил, что японский премьер сделал ставку не на энергетические проекты, которых у нас и так много, а на социальную сферу, которая затрагивает интересы миллионов людей. Это те области, где сильна Япония, – градостроительство, городская инфраструктура, медицина, новые технологии в сельском хозяйстве. Он предложил наладить сотрудничество российского и японского малого и среднего бизнеса. Поэтому мне кажется, что план Абэ сильно недооценен.

**– Но что это даст Японии?**

– Как показывает практика, приход крупных компаний оказывает мультипликативный эффект. Они тянут за собой малый и средний бизнес, живущий на поставках крупным фирмам. Т.е. это новые контракты для японских производителей.

**– А японский бизнес не боится идти в Россию, учитывая, что под многими российско-японскими проектами подписывался Алексей Улюкаев?**

– В Японии следят за политической ситуацией в России и за последовательностью экономической политики правительства. Безусловно, уход Улюкаева, который был ключевой фигурой в процессе налаживания двухстороннего сотрудничества, – это плохо. С другой стороны, хотя несколько десятков проектов были согласованы с японской стороной при личном участии Улюкаева, Путин заявил, что все они будут реализовываться. Замминистра экономического развития Михаил Воскресенский, курировавший Японию, остался на месте. Он знающий специалист, имеющий хорошие контакты с японскими представителями.

**– Япония опасается российско-китайского сближения. Но в Москве говорят, что партнерство с Китаем не направлено против Японии...**

– Японию волнует прежде всего сотрудничество России и Китая в военно-технической сфере. Разработки вооружений, продажа в Китай С-400, истребителей Су-35, словом, то, что может привести к качественному изменению китайского военного потенциала. Это одна из главных причин активизации японской политики в России. В Токио боятся, что санкции загонят Россию в угол, она начнет блокироваться с Китаем и станет его младшим партнером. Для Японии это один из наиболее нежелательных сценариев.

**– Но при этом они вводят против нас санкции...**

## «Японию волнует прежде всего сотрудничество России и Китая в военно-технической сфере»

– Япония не может в них не участвовать, потому что она член G7. Но японские санкции не самые радикальные, они большого вреда нам не наносят.

**– А как в российском руководстве к этим санкциям относятся?**

– Господствует мнение, что сейчас добиться отмены санкций невозможно, и поэтому не стоит делать на них акцент. Тем более что Япония для нас становится все более важным дипломатическим партнером.

**– И тем не менее перед визитом президента мы размещаем ракеты на Курилах...**

– Ракетные комплексы планировалось разместить там уже давно, а не для того чтобы позлить японцев.

Кроме того, ракеты хоть и располагаются на Курилах, но не на Шикотане и Хабомаи – тех двух островах, которые мы обязались передать Японии согласно декларации 1956 года. Реакция в Японии тоже была показательно мягкой – они «выразили сожаление» в связи с таким шагом.

**– В японской прессе много писали, что Абэ собирается закрыть «территориальную проблему», получив два острова – Шикотан и Хабомаи. Но раньше Япония всегда требовала возвращения всех четырех островов. Не рискует ли Абэ своим политическим будущим?**

– У Абэ очень большая свобода рук. Даже в своей партии он принимает многие важные решения единолично. Однако при решении «территориального вопроса» перед любым японским лидером действительно стоит тяжелая проблема.

Раньше в Японии была популярна формула «два острова получить сразу – два обсуждать и вернуть в будущем». Это считалось компромиссом, большая часть населения поддерживает именно этот вариант. Но японские политики понимают, что он нежизнеспособен и единственный возможный компромиссный вариант – это возвращение двух островов.

Но несколько поколений японцев выросли на идее, что эти острова являются «исконно японской территорией». И если японский лидер скажет, что мы отказываемся от двух островов, его голос потонет в криках возмущения. Даже Абэ сейчас не готов взять на себя такую ответственность.

**– Согласно опросам, подавляющее большинство россиян выступает против передачи хотя бы одного острова...**

– Хотя раньше в России неоднократно высказывались за реализацию декларации 1956 года, в Японии эту позицию не принимали. Теперь и нам тоже нужно проделать большую работу в обществе, чтобы отдать хотя бы один остров.

**– На ваш взгляд, о чем смогут договориться Путин и Абэ на этот раз?**

– Если брать «территориальный вопрос», то, думаю, никаких конкретных результатов объявлено не будет. Нам расскажут о продолжении диалога, о том, что эту проблему нельзя решить быстро, что переговоры продолжаются. Это с вероятностью 95 процентов.

Что касается прочих областей, думаю, будут определенные экономические результаты, в первую очередь по плану Абэ. Думаю, подпишут договоры по некоторым проектам, возможно, обсудят облегчение визового режима. В любом случае будет сделан упор на позитив. ■

Беседовал Глеб Иванов



# Россию могут оставить без спорта

Комиссия WADA под руководством Ричарда Макларена обвинила РФ в создании «государственной системы допинга»

Текст: Дмитрий Ледашин, Виктор Хрущев

Перед Россией вновь маячила перспектива отлучения от большого спорта – вплоть до пересмотра результатов российских атлетов на всех последних крупнейших международных соревнованиях и отмены таковых, намеченных в России в ближайшее время. И даже чемпионат мира по футболу 2018 года теперь может оказаться под угрозой. Таковы последствия решений Международного олимпийского комитета (МОК) и Всемирного антидопингового агентства (WADA), признавших существование в нашей стране «государственной системы допинга».

Главной «бомбой», подорвавшей и без того потрепанную за последнее время репутацию российского спорта, стала публикация в пятницу, 9 декабря, второй части доклада независимой комиссии WADA под руководством канадского юриста Ричарда Макларена. Первая его часть была объявлена в июле и касалась в основном махинаций с допинг-пробами во время зимней Олимпиады в Сочи в 2014 году. Главный вывод второй части – система применения допинга в РФ действовала многие годы в самых разных видах спорта и на многих соревнованиях.

Представив доклад на пресс-конференции в Лондоне, Макларен сообщил, что в махинации с допинг-пробами оказались вовлечены более 1000 российских профессиональных атлетов, которые так или иначе выиграли от этого. И касается это не только Олимпиады в Сочи – по мнению комиссии, махинации проводились примерно с 2011 года, в том числе во время летних Олимпийских игр-2012 в Лондоне, Всемирной Универсиады-2013 в Казани, чемпионата мира по легкой атлетике 2013 года в Москве. Что касается Сочи-2014, то у двух наших атлетов,



Shutterstock

## Система применения допинга в РФ, как полагают в WADA, действовала многие годы, в разных видах спорта и на многих соревнованиях

чьи имена пока не названы и обозначены в докладе условным кодом, выигравших на Олимпиаде золотые награды, имели место подмены допинг-проб. Если считать не только чемпионов, но и призеров Игр, то нарушили антидопинговые правила еще 10 человек из сборной России.

Это же касается зимней Паралимпиады в Сочи, где были фальсифицированы пробы по крайней мере шести российских спортсменов-инвалидов, которые вместе завоевали на тех Играх более 20 медалей разного достоинства. Всего, как сообщил Макларен, на зимних Играх-2014 в сборной России якобы существовал список из 96 спорт-сменов, чьи пробы были подменены полностью. В подтверждение слов о «государственной системе», которая позволяла россиянам обходить правила и запреты WADA, Макларен заявил: «Такая система действовала и тренеров, которые давали допинг спортсменам, получая за это деньги, и допинг-офицеров, предупреждавших атлетов о срочных проверках, и чиновников российского Министерства спорта». В число последних, по мнению главы комиссии WADA, входил и Виталий Мутко, экс-министр спорта, ныне занимающий кресло вице-премьера. Кроме этого, юрист из Канады в очередной раз подтвердил, что в системе сокрытия положительных проб спортивным

функционерам помогали сотрудники ФСБ. Правда, в этой части доклада Макларен обошелся без конкретных имен.

Стоит напомнить, что при публикации первой части своего доклада в июле Макларену не удалось добиться полной конфиденциальности, и предварившие его утечки в прессе, с одной стороны, несколько «смазали» эффект от выдвинутых обвинений, а с другой – помогли подготовиться к обороне российским спортивным функционерам. Последние, правда, использовали против WADA два довольно банальных приема – «не видеть бревна у себя», то есть не признаваться ни в чем, и искать «соринки» (читай – допинговые проблемы) «в чужом глазу», то есть в других национальных организациях. Однако, несмотря на огромные имиджевые потери – частичное отстранение ряда наших спортсменов от участия в Олимпиаде-2016 и полный запрет на присутствие сборной России на Паралимпиаде для атлетов с ограниченными физическими возможностями, – в целом итоги этой борьбы против комиссии Макларена следует признать для отечественного спорта скорее положительными.

Во-первых, по горячим следам была создана собственная «независимая общественная антидопинговая комиссия», которую возглавил па-

триарх российского и международного спортивного движения Виталий Смирнов, экс-глава Олимпийского комитета России. 81-летнему функционеру за счет сохранившихся связей на всех уровнях мирового спортивного истеблишмента удалось смикшировать ситуацию.

Во-вторых, большинство международных федераций по видам спорта, которым МОК и WADA минувшим летом рекомендовали уменьшить контакты с российскими организаторами соревнований, все же не поддались нажиму и отказались переносить из нашей страны крупнейшие старты, чемпионаты и Кубки мира и Европы. Кто-то это сделал, подчеркивая свою независимость, кто-то – отказавшись рассматривать выводы комиссии Макларена как некую кальку для всех спортивных дисциплин, а кого-то России удалось привлечь на свою сторону, используя в одних случаях авторитет отечественных федераций, а в других – прямую финансовую помощь международным структурам. И для всех эта рекомендация представлялась тем более не очень обязательной, поскольку носила временный характер – до 1 января 2017 года.

Наконец, в-третьих, российская сторона в какой-то момент сама перешла в наступление на критиков. Этому способствовала хакерская группировка Fancy Bears, которая проникла в глубины серверов WADA и других антидопинговых структур и вытащила на свет множество документов, говорящих о том, что агентство в своих решениях нередко руководствовалось политикой «двойных стандартов», когда по так называемым «терапевтическим исключениям» множеству спортсменов было разрешено принимать запрещенные препараты. И некоторые атлеты из США, Канады, Великобритании, Норвегии и других стран пользовались подобными льготами не раз и не два, а годами. Российский Первый канал даже сделал по следам публикаций Fancy Bears собственный «разоблачительный» телефильм о наиболее известных допингерах мирового спорта. Но его выход в эфир обернулся пшиком – доводы под лозунгом «сам дурак!» оказались интересны только отечественной зрительской аудитории, но никак не судьям России из МОК и WADA.

При подготовке второй части доклада комиссия Макларена явно учла прежние ошибки, и эффект оказался

Глава комиссии WADA Ричард Макларен (вверху) уверен, что употребление допинга российскими атлетами покрывали не только их тренеры, но и бывший глава Минспорта Виталий Мутко



Play the Game/Flickr



Александр Корольков/«Профиль»

действительно оглушительным. Теперь перед всем российским спортом встает целый ряд новых угроз. Первая касается пересмотра итогов зимних Олимпийских игр в Сочи. Ряд экспертов полагают, что, когда МОК и международные федерации получат полные списки нарушителей антидопингового законодательства на Играх-2014, копилка российской сборной, в которой пока числятся 33 олимпийские медали, в том числе 13 золотых, заметно уменьшится. И наша страна с первого места в неофициальном командном зачете вполне может переместиться в конец первой десятки.

Вторая угроза подразумевает длительную дисквалификацию или даже полное отстранение спортсменов, име-

**Можно не сомневаться, что на ФИФА также будет оказано мощнейшее давление, чтобы отобрать у России право проведения Чемпионата мира по футболу**

на которых будут представлены в докладе комиссии WADA, от любых стартов под эгидой МОК и международных соревнований. Вместе с российскими атлетами могут пострадать и их тренеры, и чиновники национальных федераций, и функционеры Министерства спорта. Стоит напомнить, что уже после публикации первой части доклада WADA поста лишился заместитель министра Юрий Нагорных.

Кроме того, надо учитывать, что за два дня до оглашения выводов комиссии Макларена МОК объявил о продлении введенных летом в отношении России санкций в части проведения крупнейших спортивных соревнований. Объяснено это тем, что в ближайшее время руководство комитета планирует заслушать также еще две собственные комиссии, которые работали по проблеме допинговых нарушений в России параллельно с WADA. И теперь международным федерациям рекомендовано отказаться от приглашения в Россию турниров, чемпионатов и кубковых состязаний бессрочно – до особого уведомления.

В свете всех этих событий с большой долей вероятности можно предположить, что перед МОК и Международным паралимпийским комитетом помимо пересмотра результатов Игр в Сочи будет поставлен вопрос и об отстранении национальной команды России от следующих зимних Олимпийских и Паралимпийских игр-2018 в корейском Пхенчхане. Такой опыт у организаторов Игр уже имеется: путь на Паралимпиаду в Рио-де-Жанейро нашим спортсменам-инвалидам был закрыт без каких-либо оговорок.

Ну и стоит напомнить о чемпионате мира по футболу 2018 года, право проведения которого России предоставила Международная федерация футбола. Можно не сомневаться, что на ФИФА и ее нового президента Джанни Инфантино также будет оказано мощнейшее давление с целью отобрать у нашей страны мировое первенство. Доводы очевидны – не может крупнейший всепланетный форум проходить в государстве-изгое, в стране, где, как считают официальные лица WADA, употребление допинга поощряется на самом высоком властном уровне. ■

□ Во время большой ежегодной пресс-конференции, которая должна пройти 22 декабря, **Владимир Путин** может подвергнуться критике правительство **Дмитрия Медведева**. Президенту ожидаемо будут задавать вопросы о тех или иных проблемах и недостатках, а он будет «переводить стрелки» на кабинет министров, давая понять, что это его зона ответственности. По мнению людей из Кремля, участвующих в подготовке президентской пресс-конференции, это может быть знаком того, что готовится реорганизация «кабинета Медведева». И на пресс-конференции будет проведена информационная подготовка к этому решению.

□ Куратор «оборонки» в правительстве России вице-премьер **Дмитрий Rogozin** хочет «перетянуть» на себя часть финансовых полномочий главы госкорпорации «Роскосмос» Игоря Комарова, а в идеале и заменить Комарова своим человеком. Эта аппаратная интрига ведется Rogozin-ым уже давно. Но сначала «завис» переход Комарова на пост губернатора Самарской области, который должен был бы освободить место главы «Роскосмоса» для «человека Rogozina» («Профиль» сообщал о том, что Николая Меркушкина может сменить человек, близкий к «Ростеху» Сергея Чemezова, в № 35). А теперь планы вице-преьера спутала последняя авария с космическим кораблем «Прогресс», упавшим на территории Тувы.

□ По слухам из Кремля, помощник президента по экономике **Андрей Белоусов** и бывший вице-премьер и министр финансов **Алексей Кудрин** сблизил взгляды на то, как именно выводить из кризиса экономику страны. Белоусов, оценкам которого доверяет Владимир Путин, перестал быть оппонентом Кудрина. По мнению осведомленных людей, это может стать фактором, способствующим решению президента о возвращении Кудрина в правительство. А поскольку вводить в правительственный финансово-экономический блок сразу двух новых вице-премьеров Путину «не с руки», то Белоусов и не стал вице-премьером и одновременно главой Минэкономразвития вместо арестованного и отправленного в отставку **Алексея Улюкаева**, а остался работать в администрации президента России. Между тем в правительственном аппарате трактуют ситуацию иначе. По мнению некоторых «белодомовских» чиновников, президент как раз очень хотел, чтобы Андрей Белоусов стал министром вместо Улюкаева и одновременно вице-премьером. Но Дмитрий Медведев настоял на том, что видеть Белоусова в своем кабинете не хочет. Тогда Владимир Путин предложил компромисс: пусть пока министром побудет Максим Орешкин, а где-то через полгода можно будет подобрать на Минэкономразвития более серьезную фигуру. Сторонники этой версии считают, что полномочия МЭРа урезаться не будут («Профиль» сообщал о таком варианте в № 45), но через полгода финансово-экономический блок, а то и весь кабинет Медведева может ждать реорганизация. И тогда в правительство могут вернуться и Белоусов, и Кудрин.



Александр Корольков / «Профиль»

**Бывший вице-премьер и министр финансов Алексей Кудрин и помощник президента по экономике Андрей Белоусов сблизил взгляды на то, как именно выводить из кризиса экономику страны. В случае ожидаемой, по слухам, через полгода реорганизации правительства в Белый дом могут вернуться и Белоусов, и Кудрин.**

□ Готовится визит президента России **Владимира Путина** в Туркменистан. По мнению источников в МИД РФ, подоплека визита в следующем. В Туркменистане крайне плохая экономическая ситуация, в бюджете огромная «дыра». Ранее, 1 ноября, во время своего визита в Россию туркменский президент **Гурбангулы Бердымухамедов** просил у российского лидера кредит в \$2 млрд. Теперь Путин может согласиться, но только в обмен на внешнеэкономические и внешнеполитические уступки Туркменистана России. Речь идет прежде всего о цене на туркменский газ для «Газпрома», а также о внешнеполитическом сотрудничестве. В целом же новый договор с Туркменистаном будет выдержан в рамках кремлевской линии на закреплении главенствующей роли России на постсоветском пространстве и, в частности, в среднеазиатских республиках.

Текст: **Денис Ермаков, Глеб Иванов**

## IT-скрепы

**Президент РФ** Владимир Путин утвердил новую доктрину информационной безопасности страны. Одной из ее задач является «нейтрализация информационного воздействия, направленного на размывание традиционных российских духовно-нравственных ценностей». Последние упоминаются в документе трижды. В подписанной неделей ранее новой внешнеполити-



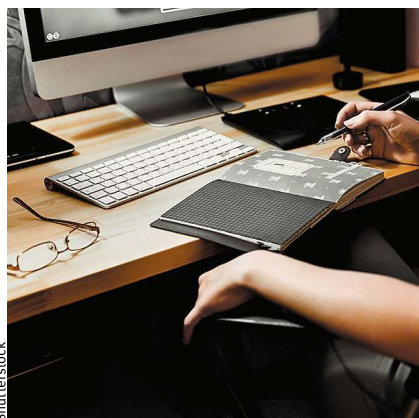
Shutterstock

## Интернет наш

**«Одним** из основных негативных факторов», согласно доктрине, «является наращивание рядом зарубежных стран возможностей информационно-технического воздействия на информационную инфраструктуру в военных целях». При этом иностранные спецслужбы используют и «средства оказания информационно-психологического воздействия, направленного на дестабилизацию внутриполитической и социальной ситуации», в том числе союзников Москвы. Помогают расширять нашу IT-безопасность буквально все: от правозащитных, религиозных и этнических организаций до террористов и экстремистов. Одновременно с этим в зарубежных СМИ растет объем материалов, «содержащих предвзятую оценку государственной политики РФ», а наши «зачастую подвергаются за рубежом откровенной дискриминации». Рост «скоординированности компьютерных атак», «усиление разведывательной деятельности иностранных государств в отношении РФ», нарастание «угроз применения информационных технологий в целях нанесения ущерба суверенитету, территориальной целостности, политической и социальной стабильности РФ» и т. п. Вывод, который делается Кремлем из всего этого, простой и старый – необходимо забрать Рунет под свой госконтроль. Правда, в концепции это сформулировано мяг-

ческой концепции РФ их защите также уделяется серьезное внимание. Говорится также о нейтрализации «информационно-психологического воздействия, в том числе направленного на подрыв исторических основ и патриотических традиций, связанных с защитой Отечества». Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заявил по этому поводу, что РФ сталкивается с «целенаправленной линией» на «извращение исторических фактов, передергивание, манипуляции с историческими фактами, с тем чтобы оказать идеологическое давление на Россию». При этом он считает, что работе историков документ не угрожает и «не исключает, безусловно, научно-исследовательского плюрализма». Но, видимо, только в пределах архивов.

че: «развитие национальной системы управления российским сегментом сети «Интернет» и «защита суверенитета РФ в информационном пространстве посредством осуществления самостоятельной и независимой политики». Нынешнее же распределение между странами ресурсов, необходимых для «обеспечения безопасного и устойчивого функционирования» интернета, «не позволяет реализовать совместное справедливое, основанное на принципах доверия управление ими». При этом по поводу высказанных на неделе некоторыми членами Совета по правам человека опасений о распространении госмонополии на IT Путин заверил, что мы «совершенно не допускаем никакой монополизации интернета, да это и невозможно».



Shutterstock



Администрация Президента РФ

## «Да, есть проблема, точно»

**Если** с относительной интернет-вольницей власти еще только думают, что делать, то со «зловредными» некоммерческими организациями в РФ почти покончено. Причем настолько, что в список «иностранцев», занимающихся «политической деятельностью», может попасть любая НКО, в чьей лояльности есть малейшие сомнения. На ежегодной встрече президента с членами Совета по правам человека (СПЧ) его глава Михаил Федотов (на фото) напомнил Путину, что год назад тот поручил убраться из закона об НКО-инициативах «всякую правовую неопределенность». Однако поручение выполнено «исключительно формально», а «проблемы только усугубились». Правозащитники привели в пример преследование ряда организаций: благотворительный фонд «Династия» Дмитрия Зимины, «Либеральная миссия» Евгения Ясина, «Экологическая вахта по Северному Кавказу», «Мемориал», «Левада-Центр». «Да, есть проблема, точно», – прокомментировал Путин. И сообщил, что по поводу экологических НКО замглавы его администрации Сергей Кириенко «уже имеет такое поручение» – «в целом еще раз посмотреть на этот закон». Путин предложил подключить к этой работе и экс-главу АП Сергея Иванова, «который занимается целенаправленно экологией». Президент также поддержал предложение СПЧ «проинвентаризировать ведомственные приказы ФСИН» на «соответствие законам и здравому смыслу», дав поручение Генпрокуратуре. Правозащитники жаловались, что ФСИН препятствует их работе в СИЗО и колониях.

# «Папа, кто такой Путин?»

**Но** несмотря на «либеральные сигналы», в главном президент остался тверд. На жалобы об «абсурдных случаях», когда в «инагенты» записывают всех подряд, и на нехватку финансирования у НКО он ответил: «Деньги пускай не получают из-за границы и точно не окажутся» в списке. Так что на госгранты и льготы в РФ по-прежнему могут рассчитывать только «правильные» НКО, «которые зарекомендовали себя как безупречные партнеры государства», как сказал Путин в последнем послании Федеральному собранию. Ведь все это делается ради счастья самих россиян. На неделе Путин был в Челябинске, где участвовал в формате – встреча с представителями «рабочих коллективов». Один из работников завода «Этерно» попросил президента ответить на вопрос, который задала его маленькая дочка: «Папа, кто такой Путин?». «Это человек, который работает для того, чтобы ты была счастлива. Работает и живет для этого», – сказал глава государства. А отвечая на вопрос, какая у него мечта, ответил: «Я хочу успешно завершить свою карьеру».



Администрация Президента РФ

## Европа выбирает

**В Австрии** прошел повторный второй тур президентских выборов, в котором сошлись независимый кандидат, бывший лидер Партии зеленых Александр ван дер Беллен и глава ультраправой Австрийской партии свободы евроскептик Норберт Хофер. Вопреки прогнозам лидер националистов уступил с результатом 46% против 53%. Поражение Хофера стало первой крупной неудачей крайне правых

в этом году. Впрочем, евроскептики взяли реванш, после того как в Италии прошел референдум о реформе системы власти. Его инициатор премьер-министр Маттео Ренци (на фото) объявил о своей отставке, после того как почти 70% граждан проголосовали против централизованной системы. Теперь в стране могут пройти досрочные президентские выборы, на которых неплохие шансы на победу имеет партия евроскептиков «Пять звезд». Во Франции о старте президентской кампании заявил премьер-министр Мануэль Вальс, который ради участия в гонке в качестве кандидата от социалистов подал в отставку. Его место занял глава МВД Бертран Казнев.



Shutterstock

## Нет свидетеля – нет проблемы

Московский окружной военный суд отклонил ходатайство представитель потерпевших о допросе Рамзана Кадырова по делу об убийстве Бориса Немцова. Прокурор Мария Семененко не возражала против этого, но если сам глава Чечни, «учитывая его статус», «изъявит желание» явиться в суд. Ранее суд согласился допросить замкомандира батальона «Север» Руслана Геремеева. При этом прокурор сообщила о пропаже двух свидетелей убийства – водителя снегоуборочной машины и прохожего, видевшего белый автомобиль, отъезжающий от Большого Москворецкого моста сразу после убийства.

## Сирийские потери

Авианесущий крейсер «Адмирал Кузнецов» 5 декабря потерял второй свой самолет. При посадке разбился палубный истребитель Су-33. Причиной аварии стал обрыв аэрофинишера, из-за чего самолет не смог затормозить и выкатился за пределы палубы. Летчик катапультировался. В тот же день стало известно о гибели во время артобстрела мобильного госпиталя в Алеппо двух медсестер, Надежды Дураченко и Галины Михайловой из Биробиджана. Минобороны возложило ответственность за гибель медиков не только на боевиков, но и на «сочувствующие им страны» Запада. В ходе операции по штурму восточного Алеппо также от артобстрела погиб российский военный советник, полковник Руслан Галицкий из Улан-Удэ (скончался от ран). По официальным данным Минобороны РФ, он стал 23-м погибшим российским военнослужащим с начала операции в САР.

## Замахнулись на Шекспира

Комиссия по монументальному искусству Москвы утвердила установку в столице шести новых памятников. В компанию к Уильяму Шекспиру, Михаилу Булгакову, главе Московского сыска 1900 годов Аркадию Кошко, солдатам четырех московских дивизий ополчения и футболистам спортивного общества «Динамо» попал и недавно скончавшийся узбекский президент Ислам Каримов. Инициатором установки монумента стало правительство Узбекистана. Оно же возьмет на себя и финансовые расходы.



# Успей купить онлайн

Почему россиянам скоро будет невыгодно  
покупать в зарубежных интернет-магазинах



**В**ладельцы офлайн магазинов и российских торговых интернет-площадок могут праздновать победу: власть наконец решила обложить их конкурентов из иностранных онлайн-магазинов новыми налогами. Платить эти налоги будет в конечном счете российский покупатель.

Новые налоги «прилетят» сразу с двух сторон: уплата НДС (или налога с продаж) и таможенные пошлины. Соответствующее поручение правительству дал президент РФ Владимир Путин. Срок для подготовки предложений – до нового года. Правительство обещает представить новый законопроект, который обложит зарубежных ритейлеров НДС, уже весной. Иностранные площадки, напуганные серьезным размахом данной инициативы, предлагают заменить НДС (18%) более мягким налогом с продаж (8–10%). В интересах покупателей, чтобы этот быстрорастущий рынок оставили в покое. Однако у лоббистов от торговли другие устремления.

## НДС

Инициатива ввести НДС для иностранных онлайн-ритейлеров принадлежит Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ) и активно лоббируется ее главными спикерами – президентом ассоциации Алексеем Федоровым (по совместительству – управляющий партнер ГК «220 Вольт») и президентом «М.Видео» Александром Тынкованом. Забавно, что оба этих магазина активно сотрудничают с китайской торговой площадкой «Алибаба»: «220 Вольт» вот уже 2 года является ее официальным поставщиком, а «М.Видео» предлагает россиянам товары из ее интернет-магазинов.

Именно Тынкован обратился к Путину с просьбой ввести НДС-регистрацию на съезде «Деловой России» в октябре этого года. Вице-премьер Аркадий Дворкович сообщил на съезде, что до конца этого года правительство «отработает» нормативную базу по этому вопросу и в весеннюю сессию внесет ее на рассмотрение в Госдуму. «Правительство против того, чтобы снижать (таможенный. – «Профиль») порог до того, как мы построим нормальную работающую систему платежей по соответствующим посылкам, поэтому попытаемся идти

по пути НДС-регистрации, как коллеги и сказали, отработать нормативную базу до конца этого года, будем смотреть, как заработает система платежей по услугам, которая уже заложена в Налоговый кодекс, и надеемся ввести как можно быстрее НДС-регистрацию уже по товарам», – сказал президенту вице-премьер. По его мнению, это создаст равные условия для российских и иностранных игроков рынка интернет-торговли. В этом случае реализации варианта с НДС-регистрацией крупных онлайн-игроков обяжут регистрироваться в качестве налоговых резидентов России.

## НДС или налог с продаж – расплачиваться в любом случае предстоит россиянам, которые в кризис только начали изучать возможности онлайн-покупок

Национальная ассоциация дистанционной торговли (НАДТ), в состав которой входят такие международные компании, как eBay и Pony Express, обратилась к вице-премьеру Аркадию Дворковичу с просьбой отказать от идеи вводить НДС для зарубежных интернет-ритейлеров. По мнению НАДТ, эта мера будет иметь отрицательные последствия для развития всего отечественного рынка электронной коммерции. Но, понимая неизбежность роста налогов, вместо НДС предложила ввести налог с продаж.

В любом случае – будет это НДС или налог с продаж – расплачиваться предстоит россиянам, которые в кризис только начали изучать возможности онлайн-покупок и активно пользоваться преимуществами интернет-шопинга. Хотя представители АКИТ утверждают, что это не так. Так, руководитель комитета по стан-

дартизации АКИТ Александр Логунов заявил «Профилю», что стоимость товаров при введении системы НДС-регистрации увеличиться не должна. По его мнению, иностранным онлайн-ритейлерам придется «лишь слегка поступиться своей маржой», которая «многократно выше маржинальности российских компаний» из-за неких неравных конкурентных условий. Однако тут же представитель АКИТ заявил, что «цены на сайтах уже должны будут включать необходимые фискальные платежи», тем самым признав потенциальный рост стоимости товаров для клиентов магазинов. «Механизм НДС-регистрации очень прост и понятен. Сейчас по нему работает весь мир, он прописан в плане BEPS, который ратифицировала Россия и подписали еще 74 страны мира. В этом плане прописана НДС-регистрация как самый главный и правильный метод здоровой конкуренции между местными и иностранными интернет-магазинами во всем мире», – сказал Логунов.

По прогнозам АКИТ, такой налог поможет пополнить бюджет на 300 млрд рублей за первые три года действия. Эту же цифру назвал и Андрей Макаров («Единая Россия»), глава думского бюджетного комитета, который решительно поддержал новую инициативу. «Государство будет терять на этом деньги, – возражает президент НАДТ Александр Иванов. – Во всем мире теряют, и мы тоже будем. Плюс к этому появится серый и черный поток, как это произошло в Белоруссии. И этот поток постепенно даст 70% от объемов рынка, что не так уж мало».

По словам операционного директора группы компаний Pony Express Юрия Келебева, введение НДС для нерезидентов в мировой практике, как правило, не используется. «Введение НДС – это шаг, который, с нашей точки зрения, негативно повлияет на легальную трансграничную интернет-торговлю, – сказал он. – То есть, скорее всего, произойдет перераспределение грузов между легальными потоками и той их частью, которая, это не секрет, поступает в страну по «серым» и «черным» схемам. Это может привести не к увеличению налоговых поступлений, а совсем наоборот. По крайней мере на первом этапе. Я уже не говорю о сложности администрирования взимания НДС с нерезидентов стра-

ны. Пока непонятен сам механизм уплаты НДС зарубежными интернет-магазинами.

«Потребитель будет платить дороже, потому что НДС всегда платит конечный заказчик, последний в этой цепочке. Фактически это его налог», – подтвердил интернет-омбудсмен Дмитрий Мариничев. Старший юрист BGP Litigation Денис Савин отметил, что «в этом и суть» инициативы введения НДС-регистрации.

### Таможенная пошлина

Сторонники НДС-регистрации отмечают, что зарубежные площадки находятся в выигрыше, потому что их клиентам, как правило, не приходится платить НДС и таможенные пошлины. Однако при трансграничной торговле таможенная пошлина предусмотрена. Если в течение месяца физическое лицо получает несколько посылок с товарами, стоимость которых превышает 1000 евро или вес 31 килограмм, тогда взимается единая ставка 30% и не менее 4 евро за килограмм веса. Если превышены оба показателя, то платится большая сумма.

«Например, если вес товара 34 кг, а стоит он 500 евро, то пошлина составит 12 евро. А если вес 20 кг, а стоимость 1400 евро, то пошлина будет равна 120 евро», – рассказал Келебеев из Pony Express. – Оплата производится в рублях по курсу ЦБ. Сегодня система выстроена так, что произвести оплату такого платежа может только покупатель – частное лицо».

В апреле этого года ФТС направила предложение Минфину снизить таможенный порог до 22 евро. По данным АКИТ, пошлину придется платить трети сегодняшних покупателей. Однако этот вопрос правительство, по видимому, решило отложить. «Сегодня тысячу долларов платят буквально по всей стране несколько сотен соответствующих лиц, потому что немного таких покупок. Если порог будет ниже, платить должны будут миллионы, а система платежей пока не работает, мы не смогли пока ее настроить так, чтобы удобно, легко, за одну минуту можно было бы все это уплачивать», – сказал Дворкович на том же съезде «Деловой России».

До недавнего времени центральной инициативой АКИТ было снижение беспошлинного порога по одному из вариантов до 150 евро. Данная позиция и ее лоббирование стали при-

чиной выхода eBaу из ассоциации в 2014 году и ее перехода в НАДТ. Источникам «Интерфакса» стало известно, что заканчивается подготовка нового Таможенного кодекса (ТК) ЕАЭС, в котором предусматривается снижение порога беспошлинной торговли до 500 евро со второго года действия кодекса, а вслед за этим – снижение до 200 евро. Соответствующее поручение дали премьер-министры стран союза на заседании 16 ноября. Подписание ТКЕАЭС ожидается на встрече глав государств-членов союза 26 декабря. Такой вот рождественский подарок. Под давлением России на это согласился и Казахстан, который до последнего времени настаивал на неизменности порога в 1000 евро и таким образом защищал от роста пошлин и россиян.

Ратификация ТК может занять до полугода, значит, первое сниже-



### Национальная ассоциация дистанционной торговли (НАДТ)

– некоммерческая организация, созданная в 2004 году для развития индустрии дистанционной торговли.

На сегодняшний день в нее входят 17 крупных компаний, представляющих интернет-магазины и службы доставки: eBaу, Pony Express, Voberry, DPD, La Redoute, «Мир книги», PickPoint, Hermes, Studio Moderna и др.

### Ассоциация компаний интернет-торговли (АКИТ)

– появившаяся в 2012 году некоммерческая организация, которая своей целью заявила становление «добросовестных принципов конкуренции, создание зоны безопасного сервиса для клиентов» и «сокращение доли серого рынка». В списке ее членов значатся в основном российские онлайн- и офлайн-ритейлеры: Ozon, Lamoda, Media Markt, «220 Вольт», «М. Видео», «Связной», «Спортмастер», «Эльдорадо», «Юлмарт» и другие.

ние порога беспошлинных покупок за рубежом произойдет в середине 2018 года. Увеличение таможенного обложения покупок никак не отменяет обложение их еще и НДС.

### Российские интернет-площадки против иностранных

У интернет-магазинов есть особая статья расходов – оплата почтовых отправок. Стоимость доставки зависит от страны, откуда отправляется посылка, от расстояния, которое ей придется преодолеть, и от веса. «Иностранному интернет-магазину сам определяет, кто будет оплачивать доставку. Он может полностью или частично переложить эти расходы на покупателя. В этом случае доставка оплачивается при оформлении заказа», – объяснил руководитель международного направления службы доставки Voberry Сергей Подкин. – Если интернет-магазин берет на себя расходы по доставке, он может покрыть их за счет наценки на товары. Так работают китайские интернет-магазины, например. Они сотрудничают с «Почтой России», потому что она предлагает самый низкий тариф. И предлагают российским покупателям бесплатную доставку».

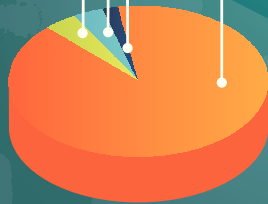
Иванов из НАДТ подтвердил, что условия российских и зарубежных интернет-магазинов действительно неравные. И если их сравнивать, то необходимо сравнивать все условия – и закупочные цены, и стоимость доставки, и сферу компетентности. «Когда мы покупаем товар в зарубежном магазине, мы его покупаем по розничной цене. Розничные цены выше оптовых в два-три раза», – рассказал он. – Когда мы покупаем товар в России, то нужно понимать, что он был ввезен сюда оптом. Это самый дешевый способ перевозки. А зарубежный интернет-магазин посылает нам товар посылкой – самым дорогим способом перевозки, там цена уже в 20–30 раз отличается. Здесь мы тоже будем выравнивать условия?»

По мнению Подкина, российские и иностранные игроки сейчас находятся в равных условиях. «Иностранные продавцы не платят российские налоги, но у себя в стране они их выплачивают», – сказал он. – Кроме того, у них большие расходы на логистику. Российские же предприниматели покупают товар по оптовым ценам, доставка до складов в России обходится значительно дешевле».

## Где покупают россияне?

Распределение посылок по странам (%)

Китай 90  
США 2  
ЕС 4  
Прочие 4



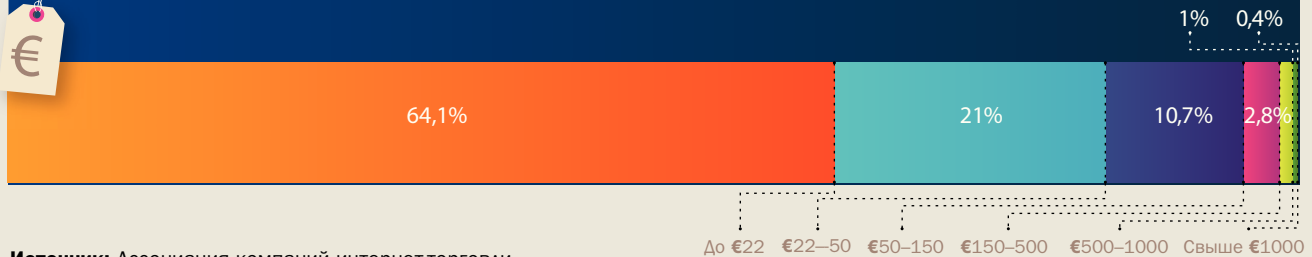
Распределение затрат россиян по странам (%)

Китай 49  
США 13  
ЕС 25  
Прочие 13



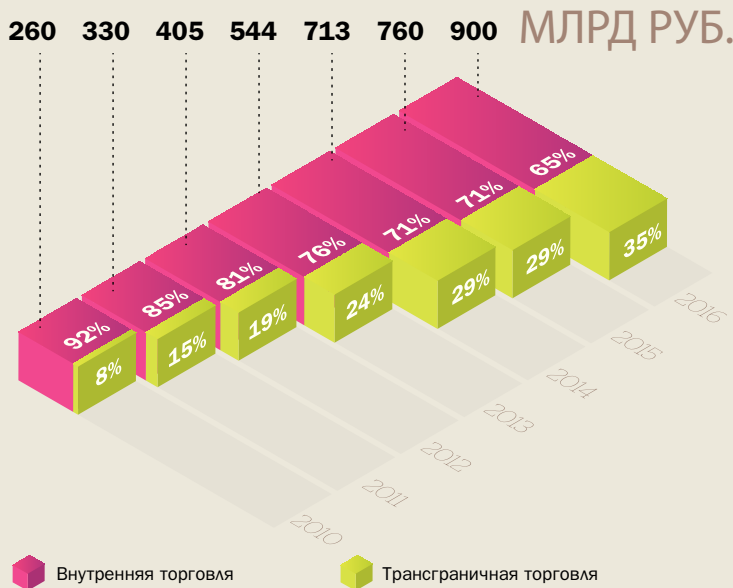
Источник: Ассоциация компаний интернет-торговли.

## Стоимость покупок в зарубежных интернет-магазинах



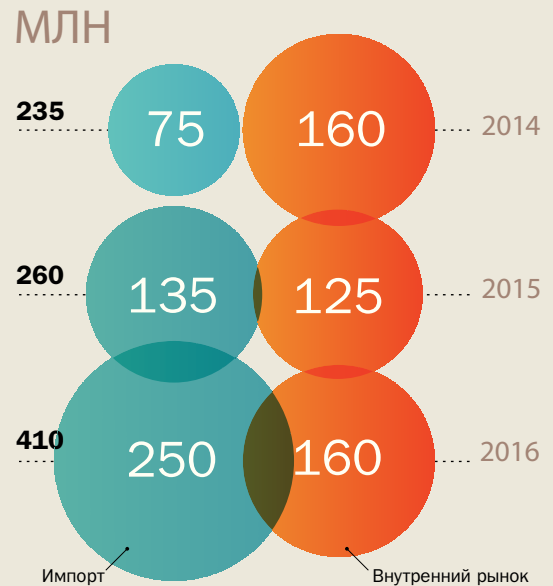
Источник: Ассоциация компаний интернет-торговли.

## Российский рынок интернет-торговли



Источник: Ассоциация компаний интернет-торговли.

## Рынок интернет-торговли: количество заказов



Источник: Национальная ассоциация дистанционной торговли.

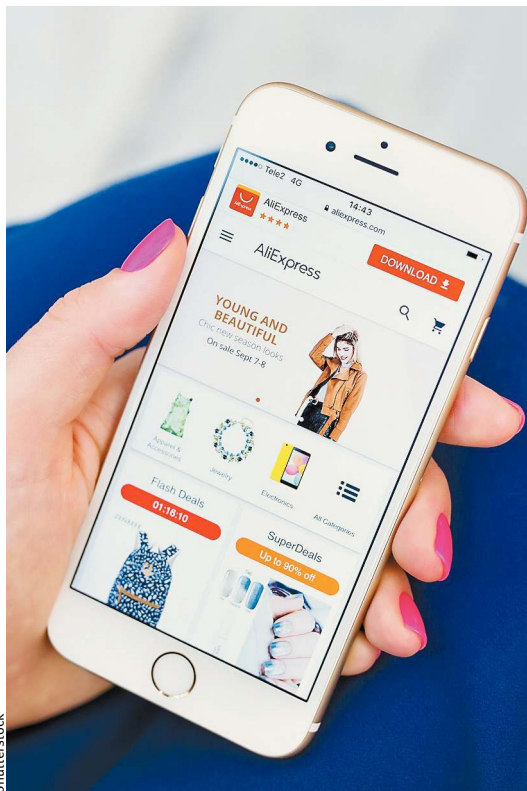
Как заметил эксперт, если иностранные магазины обяжут платить НДС, то для них налоговое бремя возрастет в два раза: одна ставка в собственной стране и еще одна в России. «Фактически данная мера для российских игроков создаст даже некоторое конкурентное преимущество, так как они имеют возможность корректировать свой НДС на сумму налоговых вычетов», – отметил Денис Савин из BGP Litigation. – У иностранных интернет-магазинов такая возможность отсутствует».

По словам Келебева, равные условия НДС не обеспечит, но сблизит ценовые позиции зарубежных и отечественных игроков. «Учитывая существующую разницу в ценах и размер российского НДС, зарубежные интернет-товары все равно будут несколько дешевле, но у российских интернет-магазинов есть важное конкурентное преимущество – возможность оперативной доставки», – сказал он. «Если правительство хочет дать российским игрокам преференции, то оно должно облегчать работу внутри России, а не выстраивать барьеры для входа на рынок иностранных интернет-магазинов», – считает Подкин.

## Офлайн против онлайн

Опрос НАДТ показал, что 78% российских интернет-магазинов на самом деле считают, что систему интернет-торговли вообще менять не нужно. В появлении НДС-регистрации, по словам Иванова, больше заинтересованы офлайн-ритейлеры. Именно они потеряли существенную часть бизнеса при появлении онлайн-торговли. «Они разве занимаются рассылками? Нет, мы просто бронируем товар и приходим за ним в магазин, чтобы его забрать», – отметил Иванов. – Им неинтересно рекрутировать новых покупателей в регионах, потому что их нет в регионах, они не будут ничего посылать в деревню Гадюкино. Их не интересует развитие логистики. Они вложились в недвижимость, они непозволительно дорогие, они несут коррупционное обременение, в конце концов. С другой стороны, если 18-процентным налогом обложат китайские товары, то это позволит поднять цены и нашим магазинам».

Развитие кроссбордерной торговли в последнее время получило колоссальный толчок. По данным НАДТ, в 2016 году объем рынка электрон-



Shutterstock



Несколько кликов на смартфоне – и «Почта России» доставляет вам дешевую безделушку из Китая. А вот более дорогие покупки Правительство хочет обложить сразу двумя большими налогами

ной коммерции в России вырастет до 1 трлн 3 млрд рублей по сравнению с 781 млрд в 2015 году. Аналогичную тенденцию показывают и данные АКИТ: объем рынка с 713 млрд рублей в 2014 году увеличится до 900 млрд в текущем. При этом доля трансграничной торговли выросла с 29% до 35%. Около 90% посылок приходится на Китай. Это связано с приходом пару лет назад на российский рынок китайской компании Alibaba Group, которой принадлежит онлайн-гипермаркет AliExpress. И, как правило, речь идет о недорогих покупках: 64,1% заказов не превышает 22 евро.

Развитие кроссбордера, несомненно, оказывает влияние на развитие почтовых сервисов. По словам Подкина из Voxberry, объемы рынка увеличиваются на 30% ежегодно. «На ослабление курса рубля рынок отреагировал сокращением трафика из Европы и США и замещением в Китае», – рассказал директор по развитию бизнеса SPSR Express Алекс Борисов. – Однако мы также видим явные тенденции оживления – если изначальный «шок» выразился в падении трафика из западных стран вплоть до 70% по отдельным брендам, то сейчас мы видим

рост на 30–40% по сравнению с предыдущим годом. Что касается трафика из Китая, сразу при изменении курса он вырос на 120% и сейчас продолжает расти большими темпами 65–70%».

В январе–сентябре 2016 года самый крупный игрок на рынке доставки товаров e-commerce «Почта России» обработала около 145,7 млн международных посылок (включая импорт, экспорт и транзит). Это почти в два раза выше показателей аналогичного периода 2015 года – 78,5 млн отправлений. «За последние годы благодаря оптимизации логистики и развитию электронного обмена данными «Почта России» добилась значительного сокращения сроков доставки международных отправлений», – отметили в пресс-службе компании. – Средний срок доставки с момента сдачи товарного вложения в почтовом отделении страны отправления до получения в почтовом отделении составляет 10–12 дней».

## Магазины против покупателей

Опрошенные «Профилем» эксперты, как правило, называли только



Совертков Алексей, «Профиль»

негативные последствия, за исключением самого автора инициативы НДС-регистрации. Помимо обещания пополнить российский бюджет на 300 млрд рублей за три года в АКИТ ожидают развитие локального e-commerce. «Это развитие обеспечит смещение баланса в сторону локального рынка онлайн-ритейла, что, безусловно, скажется крайне положительно на состоянии российской экономики», – сказал Логунов.

«В случае введения НДС-регистрации товарооборот из зарубежных интернет-магазинов снизится и будет замещаться товарами, приобретение которых возможно на территории России, – считает Борисов из SPSR Express. – Однако со временем благодаря покупательскому поведению и ценообразованию продавцов из-за рубежа спрос может начать восстанавливаться».

Как отметил интернет-омбудсмен Мариничев, рост цен не способен оказать существенное влияние на спрос, поскольку в основном речь идет о дешевых зарубежных товарах. Однако юридические сложности, которые последуют за необходимостью становиться налоговым резидентом России, могут поставить под вопрос присут-

ствие на рынке зарубежных игроков. Необходимо учитывать тот факт, что они сами способны отказаться от российских клиентов.

«НДС-регистрация вообще не повлияет на стоимость товаров в иностранных интернет-магазинах. Нужно понимать, что эти магазины не делают основную ставку на продажи в России. Наш рынок им интересен, но это не основной регион сбыта для подавляющего большинства европейских и американских интернет-магазинов, – рассказал Подкин. – Может быть, пара крупных мировых игроков зарегистрируется как плательщик НДС. Но большинство продавцов ничего не будут менять у себя и продолжают отправлять товары в нашу страну с помощью «Почты России», переложив решение проблем с уплатой НДС на покупателей. Соответственно, если таможня перестанет пропускать такие отправления, товарооборот просто замрет. Для нормального развития кроссбордера придется искать решение, которое будет устраивать не только российских продавцов, а всех игроков рынка».

По его словам, введение НДС потребует пересмотра и процедуры таможенного оформления. «Пока непонятно, как ведомство будет разделять отправления от интернет-магазинов и посылки от частных лиц. Сейчас требований к отправителям нет, и грузы идут единым потоком. Если этот момент не продумают заранее, поток посылок вообще может остановиться на какое-то время», – сказал он.

Иванов из НАДТ предсказывает «существенный удар» по онлайн-рынку. «Сегодня покупки у зарубежных интернет-магазинов – это один из драйверов роста, – заявил он. – Во-первых, он позволяет рекрутировать новых покупателей. Тенденция такова, что 84% всех новых клиентов рекрутируются именно зарубежными интернет-магазинами». В российские онлайн-магазины клиенты приходят, как правило, уже вовлеченные в интернет-торговлю, которая к тому же развивается за счет регионов.

«Это те самые потребители товаров AliExpress и в меньшей степени eBay, – сказал он. – Во-вторых, это развитие логистики. Есть разница между стоимостью поездки грузовика в населенный пункт с одной или двадцатью тысячами посылок. В 2013 году средняя стоимость доставки по России составляла 440 рублей, а сейчас

она меньше 250 рублей. Где еще у нас за это время снизились цены? Чтобы логистика развивалась, посылка должно быть много. И третья – сто-процентная предоплата карточками. Мы учим пользоваться таким современным способом платежа. Согласно нашему опросу, 51% покупателей интернет-магазинов специально завели себе карточки для покупок за рубежом».

Поэтому, по его словам, уход зарубежных игроков отрицательно скажется и на бизнесе отечественных онлайн-ритейлеров. При этом не всегда товар за границей предпочтительнее и обходится дешевле. Так, даже несмотря на то, что в иностранных магазинах смартфоны зачастую стоят на 20% дешевле, клиенты предпочитают покупать у российских. «Потому что есть понятный сервис и гарантия», – объяснил эксперт. Однако разница в ценах на различные «мелочи», на те же аксессуары для смартфонов, она может достигать 500–700%. Поэтому отчасти спрос на зарубежные магазины обусловлен более низкой ценой, а отчасти уникальностью товаров. «Количество товарных позиций, которое там представлено, в сотни и тысячи раз больше, чем те позиции, которые предлагают российские интернет-магазины. Их предложения просто нечем заменить», – заключил Иванов.

Интернет-омбудсмен отметил, что важна не идея взимания налога, а механизм ее реализации. «Я никогда не являлся сторонником взимания НДС для выравнивания конкурентной среды. Я скорее выступал за то, чтобы возвращать нашим компаниям НДС при продажах за границу. К сожалению, я такого стимулирования не вижу. Выровнять конкурентную среду можно разными способами, и взимание НДС – это только один из них, – сказал Мариничев. – Этот способ достаточно сложен в исполнении. Он в любом случае будет носить выборочный характер. Можно было бы привязаться к платежным картам россиян и взимать НДС, но вы никогда не сможете вычленишь те транзакции, которые идут за товар, приобретаемый в интернет-магазинах. Привязать это к какому-либо списку организаций, таких как Alibaba, – это будет возможно, но он не будет работать полностью. Это опять-таки создаст преференции для каких-то мелких игроков, и здесь тоже начнутся «разборы полетов». ■

# «Трампа разочарует миллионы»

Дэвид Ремник, главный редактор журнала The New Yorker, лауреат Пулитцеровской премии за книгу «Мавзолей Ленина: последние дни Советской империи», автор биографии Барака Обамы, рассуждает в интервью «Шпигелю» о расколе американцев после победы Дональда Трампа и новых ультранационалистах на мировой политической сцене

**– Еще вечером в день выборов вы сделали очень эмоциональное заявление, в котором предупредили: победа Дональда Трампа представляет собой пример пути, с которого может начинаться фашизм. С тех пор прошло больше месяца, фашизм уже наступил?**

– Нет, этого не произошло. Мои слова тогда подразумевали следующее: я не верю, что в Америке дело дойдет до фашизма, однако мы должны сделать все, чтобы не допустить такого поворота. Немцам лучше, чем кому-либо, известно, как катастрофа может застать врасплох целую нацию, сначала подбираясь как бы на цыпочках, а затем обрушившись с полной силой. Меня глубоко беспокоит явно недостаточная приверженность Трампа нашей конституции. Он считает, что может попирать свободу мнений ногами, он презирает прессу, предлагает карать демонстрантов, сжигающих флаг, не впускать в страну иммигрантов иного этнического происхождения. У него конфликтов хоть отбавляй. Он нанял плохих советников и постоянно лжет. Если бы так вели себя ваши родные дети, то вам бы это определенно очень не понравилось. Мы можем лишь надеяться, что все это у него как рукой снимет, когда он станет президентом, но произойдет ли это на самом деле?

Мне довелось жить и при очень плохих президентах: правительство Ричарда Никсона годами не давало прекратиться чудовищной войне во Вьетнаме и в Белом доме не чуралось преступных методов. А не так давно у нас был Джордж Буш-младший. Я долго жил в России, где из демократических чаяний при

Владимире Путине выросло авторитарное государство. Я видел, как, казалось бы, демократические правительства в разных уголках мира выливались в катастрофу. Мы должны быть начеку и не терять бдительности.

**– Аналогичные тенденции наблюдаются сегодня не только в США...**

– Избрание Трампа вписывается в глобальный тренд, который опять-таки наводит на тревожные мысли и также отмечается в Великобритании, Франции, Германии, Австрии. Владимир Путин хотел таких результатов, точно так же, как ему бы хотелось победы националистов и антиевропейских политиков во Франции. Он хочет возглавить антилиберальное, ксенофобское, гипернационалистическое движение в глобальной политике. Путин стремится к достижению практических целей, таких, как отмена санкций, но вместе с тем – и к большому влиянию на глобальное развитие. Поэтому успех Трампа вызывает беспокойство не только за Америку, но и за весь мир.

**– Трамп посылает противоречивые сигналы. С одной стороны, он обещает восстановить единство в обществе. С другой – делает ставку на таких людей, как Стивен Бэннон, ставший его главным стратегом и ранее заявлявший о превосходстве белой расы. В каком направлении движется его правительство?**

– Ясно одно: Трамп идеологически неустойчив. Кстати, здесь он полная противоположность Рональду Рейгану. Когда Рейган заступил на пост президента, он был опытным политиком, который, будучи губернатором Калифорнии, уже имел определенные идеи и политические

концепции. Не всем они нравились, однако у них были ясные очертания. Трамп – магнат рынка недвижимости и телезвезда. Он ошарашен своей победой на выборах не меньше, чем все остальные. Мне думается, он ввязался в борьбу в надежде, что сам факт выдвижения его кандидатуры положительно скажется на бренде и что он сможет удивить многих, продемонстрировав хорошие результаты. Он рассчитывал, что, несмотря на поражение, выиграет в финансах и репутации. Тут вдруг оказывается, что ему предстоит быть следующим президентом США, и сегодня он борется не только со всевозможными идеями, но и с шоком, который означает для него такая ответственность. Нам остается только надеяться, что действительность сделает его президентом, устойчивым к кризисам.

**– Во время предвыборной кампании Трамп обещал прежде всего новые рабочие места. Что в этом плохого?**

– Ничего. Только негоже вселять в людей надежду, будто экономика каким-то волшебным образом вернется к состоянию 1970 года и что, например, снова откроются угольные шахты. Само представление, что с помощью протекционизма и торговых войн удастся вернуться в романтическое экономическое прошлое, – это не более чем иллюзия, и она разочарует миллионы людей, трудящихся в поте лица.

**– Трамп объединяет антидемократические черты и нестандартные предложения. Вполне возможно, его обещание пообщаться с Путиным без предвзятости открывает новые внешнеполитические шансы...**

– ...а еще возможно, что Санта-Клаус действительно существует. Все упирается в одну проблему, а именно: в действительность. Было бы прекрасно, если бы у Америки были стабильные, плодотворные отношения с Россией. И было бы прекрасно, если бы Россия не вмешивалась в наши выборы. Я был бы просто



Flickr

счастлив, если бы Россия не вторглась на территорию Украины или если бы балтийским государствам ничто не угрожало. Но мы живем в реально существующем мире, где Трампу придется иметь дело с Путиным – таким, какой он есть. К сожалению, он очень хорошо знает свое дело. И он не станет облегчать задачу Соединенным Штатам или Германии. Путин испытает Трампа на прочность.

– Кто знает, как сложатся отношения между двумя сильными лидерами. Возможно, в лице Трампа Путин встретит соперника более сильного, чем он сам.

– Я не знаю, почему Трамп для Путина должен оказаться чем-то большим, чем то, что Ленин называл «полезный идиот». Не поймите меня неправильно, Трамп выиграл выборы в соответствии с законами Соединенных Штатов, и если не последует

**«Мне довелось жить и при очень плохих президентах в США. Я долго жил в России, где из демократических чаяний при Владимире Путине выросло авторитарное государство»**

сенсации о подтасовках, то нам придется смириться с таким результатом. Кроме того, я знаю, что за Трампа отдали голоса многие миллионы американцев не потому, что они расисты, но потому, что они не хотели Клинтон и были обеспокоены положением в экономической и социальной сферах. Хакерская атака против Демократической партии, поведение ФБР и вмешательство из России меня возмущают, но это уже история. Наша система выборщиков – это абсурдная конструкция, сохранившаяся с XVIII века. Однако таков закон. Я все это говорю не от дефицита патриотизма, а, наоборот, именно из патриотических соображений.

– То большое количество критиков, которые поспешили примириться с Трампом, не может не удивлять. В чем причина?

– В оппортунизме чистой воды и разочарованности.

– Даже Барак Обама оказал ему больше поддержки, чем обычно. С чего бы?

– Мне не кажется, что Обама оказал ему большую поддержку и больше помогает советом, чем обычно. Он поддержал его ровно настолько, насколько это необходимо для мирной передачи власти. Обама надеется, что Трамп хотя бы до 20 января осознает всю серьезность своей новой задачи и поймет: все совсем не так просто, как Трамп представлял в ходе предвыборной кампании. Во время президентской гонки Обама называл Трампа «беспрецедентно некомпетентным» и «непригодным» в силу его темперамента. Вы можете не сомневаться, что так же он считает и сегодня. Мне известно из разговоров с источниками в Вашингтоне, что все главы правительств, с которыми Обама встречался во время своей последней поездки, будь то в Берлине, Перу или Греции, придерживаются точно такого же мнения, включая Ангелу Меркель.

– Мы бы хотели обсудить ошибки, допущенные демократами. Из взломанных хакерами электронных писем стало известно, что партия почти в самом начале остановилась на кандидатуре Хилари. Такая их беззаветная «преданность» Клинтон сыграла злую шутку?

– Вопрос в том, все ли в лагере Клинтон отдавали себе отчет, с какими стереотипами им придется бороться. Я думаю, не все. К тому же она допустила ошибку, не проведя достаточно интенсивной кампании в таких штатах, как Мичиган, Ви-

сконсин или Пенсильвания. Но после драки всегда виднее.

– И все-таки Клинтон оказалась неудачным кандидатом?

– Оглядываясь назад, да. Человеком, который был бы силен в тех вопросах, в которых Клинтон недотягивала, был Джо Байден...

– ...вице-президент, которому Клинтон еще в самом начале давала понять, что ему не следует выдвигаться...

– ...у Байдена есть связь с такими штатами, как Мичиган, Пенсильвания и Огайо, и также с белым рабочим классом, которой у Клинтон нет. Есть одна ошибка, которую я ставлю ей в вину и которая серьезно ей навредила, она заключалась в том, что Клинтон начиная с определенного момента знали: она будет бороться за президентский пост. В таком случае почему они, несмотря на это, продолжали получать десятки миллионов долларов в качестве гонораров за речи и выступления? Ведь они должны были понимать, насколько гротескно все это смотрится. На американском английском это называется *buskaking* – «жадностью до денег». И это за гранью моего понимания.

– Возможно, Клинтон живут в отрыве от действительности, в своем мире миллионов гонораров и частных почтовых серверов.

– Этот почтовый сервер был еще одной ошибкой, за которую ей надо было бы извиниться намного раньше, а не использовать формальные юридические отговорки. Алчность имеет нравственное и моральное измерение, которому нет извинения.

– Как бы то ни было, левые сегодня горячо спорят о том, как можно привести к общему знаменателю отдельные интересы самых разных социальных групп. Ставка на меньшинства была ошибкой?

– Это не так. Электорат демократов состоит из меньшинств и образованных белых. Доля меньшинств растет, что так беспокоит многих республиканцев, и Трамп подогревал эти настроения своими расистскими заявлениями. Но не следует забывать, что не 100% представителей таких крупных групп, как испаноязычные, поддерживают демократов. Все не так просто.

– И тем не менее вы готовы согласиться с критиками, такими как Берни Сандерс, которые говорят, что демократам следовало в большей мере сосредоточить свое внимание на белом рабочем классе?



Wikimedia commons

## «Избрание Трампа вписывается в глобальный тренд. И успех Трампа вызывает беспокойство не только за Америку, но и за весь мир»

– Отчасти, безусловно, да. Существуют опасения, которые необходимо воспринимать всерьез не только на риторическом уровне. Но вместе с тем верно и другое: рабочий класс – это не только белые американцы.

– Однако сокращение рабочих мест – это реальная проблема, и потому обеспокоенность небезосновательна.

– Разумеется. И тем не менее в 2009 году уровень безработицы рос угрожающими темпами, а сегодня составляет меньше 5%. Проблема в том, каким будет мир труда в глобализованном, деиндустриализованном обществе будущего. Взять, например, белого фабричного рабочего, который

зарабатывал \$80 тыс. в год, у которого была медицинская страховка и который имел возможность отправить своих детей учиться в колледж. Внезапно он теряет рабочее место, потому что его завод закрывают, и теперь он – кассир в супермаркете Wal-Mart с годовой зарплатой всего \$35 тыс. Он серьезно потерял как в деньгах, так и в самооценке, и существует опасность, что демагог наподобие Трампа внушит ему, будто он лишился работы, поскольку политики решили облагодетельствовать людей с более темным цветом кожи. Так усиливаются предрассудки. Это классический образец того, как одну группу противопоставляют другой. Дескать, тебе живется хуже из-за банкиров-евреев. Тебе живется хуже из-за того, что все внимание в городах уделяется черным. Тебе живется хуже потому, что мексиканские насильники оставили тебя без работы. Левый популизм разделяет людей на имущих и неимущих. Правый популизм нуждается в разделении на «нас» и «них».

– Во время предвыборной кампании был один человек, которого воспринимали все люди: это Мишель Обама. Она когда-нибудь бросит вызов Трампу?

– Я в этом сомневаюсь. Я редко когда встречал человека, так мало заинтересованного в официальных постах, как она, несмотря на ее колоссальный политический «талант».



«За Трампа отдали голоса многие миллионы американцев – не потому, что они расисты, но потому, что они не хотели Клинтон и были обеспокоены положением в экономической и социальной сферах»



Flickr

– В ходе этой предвыборной кампании Трамп сотни раз гал, что ему отнюдь не вредило. С другой стороны, фейковые, придуманные новости, которые конструировались почти всегда в пользу Трампа, получали вирусное распространение.

– Ему даже не приходилось самостоятельно придумывать фейковые новости, их подавали самые разные «провайдеры», а генерировались они в таких странах, как Македония и Грузия.

– Как это изменяет демократию?

– Это размывает дискурс и подрывает коллективные представления о действительности. Это очень су-

щественно осложняет демократию. Я совсем не хочу окружать романтическим ореолом мир, в котором было три телеканала и The New York Times, The Washington Post и The Wall Street Journal. Это время осталось в прошлом, а интернет обеспечил во многих отношениях очень серьезный эффект демократизации, но также у него есть и другие последствия. Если в соцсети Facebook ложь производит не менее солидное впечатление, чем статья в журнале Der Spiegel или в газете The Washington Post, то это становится проблемой. И если я раз за разом ставлю на таких материалах лайки, то тем самым я постепенно выстраиваю свою собственную медийную вселенную – для себя и своих друзей. В результате все мы все больше разжеваемся. Образуются антагонистические, практически не соприкасающиеся вселенные, которые во многом строятся из идеологии и мнимых или реальных фактов и новостей. Такая тенденция существовала и раньше, однако на этих выборах она невероятно усилилась.

– Что это означает для СМИ?

– Мы должны делать свою работу еще лучше и еще настойчивее, не сетуя и не ропща. Мы должны находить еще больше путей, чтобы быть услышанными. Оказывать давление на сильных мира сего и, никого не щадя, без страха доносить правду. Такова наша задача.

– Кандидат от «Зеленых» Джилл Стайн потребовала пересчета голосов в Висконсине, Мичигане и Пенсильвании. Дональд Трамп утверждает, что на выборах имели место подтасовки, поскольку в голосовании участвовали нелегальные мигранты. Что говорит о состоянии демократии то обстоятельство, что все партии ставят под сомнение результаты выборов?

– Я живу в стране, где, как мне представляется, исходя из цифр и из справедливости в 2000 году президентом должен был стать Альберт Гор, а не Джордж Буш-младший. Вероятно, Джон Керри до сих пор считает, что в 2004 году в Огайо выиграл он, поскольку там были основания говорить о злоупотреблениях. А Ричард Никсон, когда он проиграл Джону Кеннеди в 1960 году, говорил о подтасовках в Чикаго. Даже в старейшей демократии в мире демократические институты несовершенны.

– Пересчет не изменит результата?

– Этого я не знаю. Прогнозировать что-то, будучи журналистом, негоже.

– Возможно, на очередных выборах через 4 года мы все-таки скажем: мы ошибались, и Трамп – это второй Рейган?

– Мне бы не хотелось, чтобы Трамп оказался катастрофически плохим президентом. Я надеюсь на лучшее, но вместе с тем я взрослый человек. Наигранная наивность и слепой оптимизм не подобают взрослому человеку, не правда ли? Моя задача как гражданина и журналиста сводится к максимальному давлению, направленному на то, чтобы такой катастрофы не произошло. ■

Беседавал Хольгер Штарк

Перевод: Владимир Широков

## Помогите Диме!

Союз благотворительных организаций России просит соотечественников помочь

Восьмилетний Дима Северин из Донецка не разговаривает. У мальчика глухота. В шесть лет мальчик переболел отитом и стал жаловаться на снижение слуха. Сейчас Диме нужны слуховые аппараты стоимостью 174 000 руб. Таких денег в семье Севериных нет. И собрать требуемую сумму невозможно, поскольку работы для всех в Донецке не хватает. Союз благотворительных организаций России просит всех, кто хочет и может помочь Диме Северину, перечислить средства на его лечение.



ПОЛУЧАТЕЛЬ:

некоммерческое партнерство  
«Союз благотворительных организаций России»  
ИНН 7715257832  
КПП 771501001  
р/с 040703810287810000000  
в Московском филиале ПАО РОСБАНК г. Москва  
БИК 044525256  
к/с 30101810000000000256

НАЗНАЧЕНИЕ ПЛАТЕЖА:

пожертвование на лечение Димы Северина

Более подробная информация по тел.: (495) 225 1316 или на сайте [www.sboret.ru](http://www.sboret.ru). Держатели карт Сбербанка России, подключенных к системе «Сбербанк ОнЛ@йн», могут сделать пожертвование в СБОР из своего личного кабинета. Также можно сделать SMS-пожертвование на короткий номер 3434: СБОР (пробел) сумма в рублях.

# Тест на экстремизм



Текст:  
**Дмитрий  
Быков,**  
поэт, писатель,  
публицист

**Тут в связи** с попыткой студентки Карауловой, ныне Ивановой, бежать к жениху в ИГИЛ, имя его да запретится повсюду, предлагают тестировать студентов на предмет экстремизма. Непонятно же, что у них в головах. В последнее время, правда, социология несколько раз доказала свою несостоятельность – Трампа не предсказала, с брекзитом ошиблась, да и рейтинг нынешней российской власти явно неадекватен, иначе с чего бы там так суетились и давили на канале НТВ остатки публичной оппозиции? Да

и вообще с подростковой психологией у нас обстоит неважно, судя по участи двух псковских подростков, которых так и не отговорили от самоубийства. Но сама идея тестирования студентов мне нравится, потому что ясно же – именно от студенчества исходит в России главная опасность. Так еще Константин Победоносцев думал, главный идеолог нынешней российской государственности. Ниже предлагается вариант опросника для тестирования российского студенчества на экстремизм. Можно прямо так и использовать, в виде теста – дети к этой форме взаимодействия с государством привыкли благодаря ЕГЭ.

**1. Чувствуешь ли ты себя нужным своей Родине?**

Да – 0 баллов, нет – 50, не знаю – 100.

**2. Хочешь ли ты бороться за социальную справедливость?**

Да – 50 баллов, нет – 0, сомневаюсь – 100.

**3. Считаешь ли ты, что есть на свете ценности выше стабильности и благосостояния?**

Да – 0, нет – 50, я не знаю таких слов – 100.

**4. Должна ли власть сменяться каждые несколько лет или такая смена мешает развитию страны?**

Должна – 50, мешает – 0, отстаньте от меня с вашими глупостями – 100.

**5. Регулярно ли ты живешь половой жизнью?**

Не ваше дело – 50, ежедневно – 0, половую жизнь мне заменяет спорт и участие в акциях «Антимайдана» – 200.

**6. Мастурбируешь ли ты?**

Никогда – 50, постоянно, вот и сейчас, извините за кривой почерк, – 0, да, но представляю себе только движение «Антимайдан» – 100.

**7. Что ты делал(а) бы в девяностые годы?**

Занимался бы бизнесом или рэкетом – 50, попытался бы поступить в академию ФСБ – 0, покинул бы страну, потому что жить при либералах ниже моего

достоинства, – 150, переехал бы в Петербург – 500.

**8. Что ты представляешь при слове «суверенитет»?**

Автомат Калашникова – 50, «Искандеры» – 150, бутерброд с колбасой – 0, я всегда думаю об одном – 100, вы сами знаете этого человека – 200.

**9. Если тебе предложат на выбор две недели в США или год в армии, что ты выберешь?**

Год в армии – 0, две недели в США – 50, подите вон, я не хочу иметь дело с грязными провокаторами – 100.

**10. Если твой отец, мать, близкий родственник ведет за столом русофобские разговоры, ты:**

Донесешь – 0 баллов, попросишь замолчать – 100, будешь их разубеждать – 300.

**11. Почему ты еще не в рядах защитников ДНР?**

Я не признаю самопровозглашенные республики – 50, я сейчас туда собираюсь – 0, я принесу больше пользы на студенческой скамье – 100.

**12. Что выше – закон или милосердие?**

Закон – 0, милосердие – 50, закон и есть милосердие – 100, я не знаю, что такое закон, – минус 100, я не знаю, что такое милосердие, – плюс 200.

**13. Употребляешь ли ты алкоголь?**

Нет – 0, только пиво – 50, я предпочитаю наркотики – минус 100, только за здоровье родителей – плюс 100, только за ваше здоровье – 150.

**14. Зачем ты обучаешься в вузе?**

Чтобы стать специалистом и приносить пользу Родине – 0, чтобы избежать службы в армии – 50, чтобы получить отсрочку для выбора профессии – 100, чтобы потом поступить в академию ФСБ – 200, я занимаюсь спортом и не думаю о таких глупостях – 300.

**15. Зачем ты отвечаешь на эту анкету?**

Мне так сказали – 0, у меня нет тайн – 50, что такое «анкета»? – 500.

Подведем итоги. Если вы набрали от 500 баллов и выше, вас надо сразу переводить в академию ФСБ или как вариант в любой ее филиал, хоть в Высшую школу экономики, потому что люди, часто отвечающие: «Не знаю» и пьющие только за здоровье начальства, составляют будущую элиту нации. Если вы набрали от 200 до 500, вы типичный среднестатистический гражданин, не представляющий никакой опасности. Но если у вас от 0 до 200, то вы самый настоящий экстремист, потому что вы все время врете, притворяетесь лояльным гражданином и готовы ради этого соглашаться с любым абсурдом. Такого человека надо брать немедленно. Как, впрочем, и любого другого, кто вообще соглашается отвечать на такие анкеты. ■



Реклама


**ДУМАЕТЕ О ПЕРЕЕЗДЕ В НОВЫЙ ОФИС?**

**ПРЯМАЯ АРЕНДА ОФИСОВ В+**

**В ЦЕНТРЕ МОСКВЫ**

**от 15 000 рублей за 1м<sup>2</sup> в год**

- БЦ «АНДРОНЬЕВСКИЙ» предлагает в аренду офисы от 10 до 1500 м<sup>2</sup> различного назначения с кабинетной и смешанной планировкой
- Удобное месторасположение, развитая инфраструктура, огороженная территория с возможностью въезда, индивидуальный подход к арендаторам
- Арендная плата включает НДС, эксплуатационные платежи, уборку и охрану

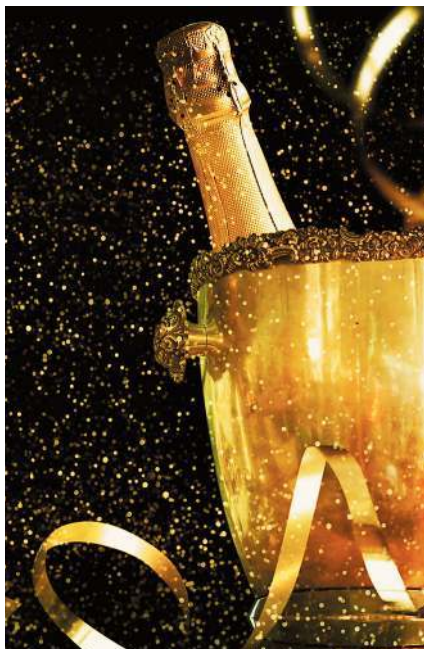
 **БИЗНЕС-ЦЕНТР  
АНДРОНЬЕВСКИЙ**  
WWW.ANDRONEVSKY.RU

**БОЛЬШАЯ АНДРОНЬЕВСКАЯ УЛ., Д. 17**

**+7 (495) 671-14-61**

**+7 (917) 510-53-82**

**ARENDA@ANDRONEVSKY.RU**



## алкогольный рынок **Фальшивые пузырьки**

**Перед** Новым годом Роскачество и Росалкогольрегулирование сообщили о результатах проверки игристых полусладких вин. Оказалось, что почти треть шампанского, которое продается на российском рынке, не соответствует стандартам. Обычно в период новогодних и рождественских праздников в России реализуется около половины производимых игристых вин. И проверка установила, что разного рода несоответствия качеству обнаружены в 17 из 56 образцов торговых марок полусладкого игристого вина с ценовым диапазоном от 150 до 6121 руб. В основном это вина российского производства (Крыма, Кабардино-Балкарии, Краснодарского края, Да-

гестана), но не только. Исследовались и вина из Абхазии, Грузии, Италии, Испании, с Украины и из Франции. Анализировалось 30 показателей качества и безопасности, в том числе присутствие дрожжей, массовая доля алкоголя, содержание лимонной кислоты и добавленных сахаров. В результате было обнаружено нарушение нормы ГОСТа по органолептике, содержанию этилового спирта, а углекислый газ в эти напитки добавляют искусственным путем. Специалисты резюмируют, что в 30% случаев под видом игристого вина продается сладкий газированный винный напиток. И, как правило, такие некачественные игристые вина из наиболее дешевого сегмента рынка.

## авиапром **«Антонов» просит денег**

**Государственное** авиастроительное предприятие Украины «Антонов» пытается получить дополнительное финансирование в размере \$703,2 млн, чтобы иметь возможность выпускать самолеты без использования российских комплектующих. С сентября 2015 года «Ан-



тонов» выведен из состава российско-украинского совместного предприятия «ОАК – Антонов». Этим летом на его базе создали корпорацию «Украинская авиастроительная компания». Из требуемых средств \$77,5 млн нужно для импортозамещения российских компонентов, а \$625,7 млн – на модернизацию и запуск серийного производства по трем программам. На выпуск 24 самолетов Ан-148/158 в год требуется \$244,8 млн, 6 самолетов Ан-178 – \$225,5 млн, 6 самолетов Ан-132 – \$155,4 млн. Премьер-министр Украины Владимир Гройсман пообещал найти средства и выпустить постановление, поддерживающее авиапром.



## ритейл **Ни кэша, ни кассы**

**В Сиэтле (США)** уже в начале следующего года появится первый магазин бескассового обслуживания Amazon Go. Компания Amazon сообщила, что в новом магазине шопинг будет осуществляться с помощью смартфона. Девайс нужно будет просканировать на входе в магазин. Дальше с помощью системы датчиков, компьютерного зрения и искусственного интеллекта программа будет фиксировать, какие именно товары взяты с полки. В случае если покупатель передумает и вернет товар на место, система уберет его из виртуальной корзины. После завершения покупок оплата будет автоматически списана с банковской карты, привязанной к смартфону. Прибыль компании Amazon за III квартал 2016 года оказалась ниже прогнозируемой, цена акций упала на 6%. А состояние ее основателя и главного исполнительного директора Джеффа Безоса уменьшилось на \$3,2 млрд; согласно информации Forbes, теперь оно составляет \$67,5 млрд.

## ит **За софт ответишь**

**Член Совета** Федерации Людмила Бокова в обращении к министру внутренних дел Владимиру Колокольцеву выразила недоумение тем, что МВД второй раз в этом году совершило крупную закупку компьютеров с софтом Microsoft. Как указывается в обращении, МВД не имеет оснований для отказа от аналогичного отечественного программного обеспечения (российским госорганам запретили закупать иностранный софт с 1 января 2016 года, если в реестре есть отечественный аналог). А аукцион МВД на закупку 17,9 тыс. компьюте-

ров общей стоимостью до 810 млн руб с предустановленными Microsoft Windows 7 Professional и Microsoft Office Professional Plus 2013 «вызывает озабоченность» из-за «непрозрачности для внешнего аудита, широких возможностей для злоупотреблений». Любвью к иностранному софту грешат не только в МВД. Хотя в реестре отечественного ПО 2,2 тыс. программ, госорганы не спешат переходить на отечественный софт. По статистике Минэкономки, в 2015 году госорганы закупили 77% иностранного ПО при общем объеме закупок 93,9 млрд руб.

## цветная металлургия **Дерипаска намерен вернуть миллионы**



РИА «Новости»

**Российский** миллиардер Олег Дерипаска обвиняет Черногорию в незаконном присвоении инвестиций и хочет, чтобы ему компенсировали миллионы евро. В 2005 году группа En+, которой владеет Дерипаска, купила Kombinat Aluminijuma Podgorica (KAP). На Кипре была создана Central European Aluminium Company (CEAC), в том числе для управления KAP. Однако в 2008 году KAP оказался на грани банкротства из-за падения цен на алюминий. Черногория и CEAC догово-

рились о реструктуризации. Но в 2013 году KAP был признан банкротом по инициативе черногорского правительства, а затем продан за 29 млн евро (реальная цена была свыше 200 млн евро) Мило Джукановичу, которого считают человеком, близким к премьеру страны. CEAC подала иск в международный арбитраж в Вене, так как Черногория не выполнила условия соглашения по поставкам электроэнергии на KAP в размере 100 млн евро. Другой иск CEAC подала в Международный центр по урегулированию инвестиционных споров (ICSID), поскольку, забрав активы Дерипаски, страна нарушила соглашения с Кипром о защите инвестиций. И, наконец, сам Дерипаска подал иск с аналогичными претензиями к Черногории, как гражданин России.

## авторское право **Аукцион прав, всегда...**

**С амбициозным** предложением по созданию цифровой платформы-конструктора интеллектуальной собственности, организованной по принципу eBay, выступил гендиректор ФГУП «Фирма Мелодия», Российского союза правообладателей и Всероссийской организации интеллектуальной собственности Андрей Кричевский. Такая платформа должна объединить оборот цифровых объектов и прав на них. Это нечто вроде интернет-аукциона eBay, только с большим количеством алгоритмов и более развитым инструментарием «умных контрактов», отслеживания платежей и т. п. Сейчас в стране 4 организации с госаккредитацией, работающие в области коллективного управления авторскими правами: Российское авторское общество (РАО), Российский союз правообладателей (РСП), Всероссийская организация интеллектуальной собственности (ВОИС) и Партнерство по защите и управлению правами в сфере искусства (УПРАВИС). И созданный в августе, еще не аккредитованный Российский авторский союз (РОАС).



Shutterstock

### **\$1,3 млрд**

вложит ритейлер Walmart, в сеть которого входит 11,5 тыс. магазинов в разных странах, в экономику Мексики. Эти средства пойдут на развитие инфраструктуры, а также на создание 10 тысяч новых рабочих мест. Необходимость инвестиций связана с неопределенностью после победы Трампа, обещавшего, что введет новые пошлины на продукцию фирм, которые по налоговым соображениям переносят производство в другие страны. Оборот Walmart за прошлый год – \$485 млрд. Ритейлером владеет семья Уолтон, одна из богатейших династий в мире.

### **\$6,8 млрд**

должен выплатить «Газпром» по решению Хозяйственного суда Киева, удовлетворившего иск Анти-монопольного комитета Украины о принудительном взыскании штрафа и пени. Первоначально штраф в размере 85,86 млрд гривен (\$3,4 млрд) за злоупотребление монопольным положением на рынке транзита природного газа через украинскую газотранспортную систему был наложен на «Газпром» в январе 2016 года, срок исполнения решения комитета закончился 4 мая 2016 года. «Газпром» пытался его обжаловать, но проиграл все суды Украины.

### **100%**

акций российской сети магазинов электроники и бытовой техники «Эльдорадо» (более 600 магазинов в 200 городах России) перешли из рук чешского миллиардера Петра Келлнера (группа PPF) в руки российских миллиардеров Гучериевых–Шишханова (группа САФМАР). Сумма сделки не разглашается. Теперь «Эльдорадо» оказалась родственником одному из главных своих конкурентов – «Техносиле».

### **Около 7 тыс.**

адаптеров для зарядки литий-ионных аккумуляторов автомобилей отзывает компания Tesla в США из-за неисправности. Компания отреагировала на ноябрьские жалобы от пользователей на перегрев адаптеров.

Источники: www.rbc.ru; tass.ru; kommersant.ru; www.vedomosti.ru/



# Сплошная облачность

Эксперты видят перспективы развития ИТ в России, несмотря на трудный для отрасли 2016 год

Э тот год оказался нелегким для технологий. Финансовые проблемы и у корпораций, и у обычных пользователей вынудили и тех, и других экономить на IT-решениях и гаджетах. Резонансные законопроекты оказались постоянным источником стресса для тех, кто имеет дело с данными. А повышенная активность киберпреступников вынудила даже тех, кто раньше не обращал внимания на защиту данных, усилить меры безопасности.

## IT для бизнеса

Компании самого разного масштаба обращают все больше внимания на интеграционные IT-платформы для бизнеса. Они позволяют организовать обмен данными между отдельными приложениями и информационными системами, используемыми в компании, и облегчить мониторинг и управление бизнес-процессами. Так, по словам исполнительного директора Stack Group Евгения Горохова, сегодня уже более 30% коммерческих организаций ставят перед собой задачу проведения цифровой трансформации бизнеса, выделяя ее как одну из приоритетных. «Как правило, одним из первых шагов при проведении такого рода изменений является переход на более гибкие и быстро масштабируемые решения потребления IT, – пояснил Горохов. – Использование облачных технологий значительно упрощает этот путь. Центры обработки данных сегодня

фиксируют увеличение спроса на облачные сервисы, что свидетельствует о соответствии процесса трансформации российского бизнеса лучшим мировым практикам».

Отдельно взятая услуга, например, телефония или передача данных, уже неактуальна, соглашается директор департамента по корпоративным коммуникациям МТТ Анна Бойко. «Всех интересуют законченные и цельные решения. Чтобы быть успешным, оператор должен предлагать весь комплекс интеллектуальных сервисов, а не только базовую услугу». Одним из знаковых событий она считает «заявление крупных компаний о готовности развертывания виртуальных мобильных операторов связи, появление бизнес-модели MVNE (mobile virtual network enabler) и выход на рынок компаний–поставщиков интеллектуальной инфраструктуры для MVNE».

В технологическом плане выбор компаний продиктован прагматизмом: подобные решения способны существенно оптимизировать затраты. «В числе фаворитов который год облачные технологии. От перехода в «облака» бизнес может снизить текущие издержки в среднем на 14–15% и более. По ощущениям, этот сегмент рынка не только сохранил прежние темпы развития, но и ускорил рост на фоне общего спада», – отметил президент, председатель правления группы «Астерос» Юрий Бяков. Немалый интерес вызывают цифровые решения, которые обеспечивают

сбор и анализ больших объемов данных, – это сервисы big data, predictive analytics и т.д.

Модель SaaS (software as a service) в этом году стала превращаться в ультимативный тренд на рынке малого и среднего бизнеса, говорят эксперты. Уже появились примеры решений, которые предназначены для использования исключительно в «облаке», покрывая при этом значительную часть предметных областей для стартапа или небольшой компании до 50 человек. «Это вполне рабочая замена традиционного подхода к внедрению, – считает генеральный директор компании «Техносерв Консалтинг» Кирилл Булгаков. – В 2016 году практически все стартапы пошли по пути получения услуг из «облака».

В денежном выражении рынок b2b-технологий в уходящем году был спокойным. «Заказчики продолжают осторожно относиться к инвестициям в IT: теперь мало кто может позволить себе регулярные финансовые транши в крупные инфраструктурные проекты, – рассуждает Бяков. – Оптимизация IT-бюджетов и строгие финансовые приоритеты становятся драйверами повышения эффективности отрасли». Когда количество проектов сокращается, требования клиентов становятся жестче: и к срокам реализации, и к срокам окупаемости технологии, и к учету индивидуальных потребностей бизнеса, решившего инвестировать в IT, невзирая на кризис.

Клиенты перешли от максимализма – «нам нужно самое лучшее



## Мобильные приложения от компании ЭОС

- Оперативный доступ
- Легкое управление
- Работа с документами в любой точке мира с мобильных устройств

e-mail: [market@eos.ru](mailto:market@eos.ru)  
[www.eos.ru](http://www.eos.ru)



На правах рекламы



**Игорь Пасюков,**  
директор по развитию  
систем печати  
НР в России:

«2016 год был непростым для печатного бизнеса в нашей стране. Это закономерно: негативные тренды, которые мы наблюдали в экономике в 2014 и 2015 годах, продолжились и в 2016 году.

Ценообразование у производителей печатной техники основано на той или иной иностранной валюте.

Ослабление рубля привело к тому, что товары, имеющие себе стоимость в иностранной валюте, подорожали в рублевом выражении. Таким образом, пользователь с фиксированным доходом в рублях может купить гораздо меньше оборудования.

Поэтому заказчики переходят на экстремально дешевое оборудование и стремятся экономить на всем: на качестве печати, скорости и т. д. А производители предлагают все более дешевые устройства – безусловно, за счет снижения качества как самого оборудования, так и отпечатков. Однако есть и другая группа заказчиков, которая сфокусировалась на низкой стоимости владения в противовес низкой стоимости покупки.

Это два разных подхода, и НР ближе второй, что демонстрируют наши новинки на российском рынке. И струйные МФУ HP DeskJet GT 5820/5810, и лазерная серия LaserJet Ultra обеспечивают очень низкую стоимость печати, как «из коробки», так и при последующей эксплуатации.

А линейка продуктов PageWide гарантирует вчетверо более низкую себестоимость, чем решения конкурентов с аналогичной скоростью печати».

и самое дорогое» – к прагматичному подходу – «ищем оптимальное решение для обеспечения наших задач за минимальную стоимость». Вместе с тем компании стали внимательнее относиться к вопросам информационной безопасности и вкладывать в ИБ больше средств.

Повысится и спрос на услуги дата-центров – одно из перспективных направлений деятельности компаний-операторов. «Стимулом станет развитие технологий big data и облачных решений. Виртуализации будет способствовать IoT (интернет вещей), так как основными потребителями ресурсов систем хранения данных в виртуальных дата-центрах являются облачные сервисы видеонаблюдения – составляющая комплекса услуг IoT», – полагает директор департамента развития продуктов «АКАДО Телеком» Владимир Карпенко.

«Легко не будет, – прогнозирует Бяков. – Политическая и экономическая нестабильность, усиливающаяся конкуренция за клиентов и борьба за финансовые ресурсы – это те условия, в которых мы будем работать в 2017 году. Уверен, заказчики продолжат повышать требования к исполнителям контрактов и внедряемым ИТ-системам. А интеграторы продолжат бороться за проекты, причем некоторые пойдут по пути укрупнения, объединяясь в своего рода альянсы для реализации крупных проектов».

На фоне стремления бизнеса к снижению издержек дальнейшее развитие получит аутсорсинг в области ИТ, инженерной и ИТ-инфраструктуры. Заказчики продолжают уходить от капитальных вложений, переводя расходы в операционную сферу.

«Очевидно общее падение закупок «железа», – уверен генеральный директор компании «Техносерв Консалтинг» Кирилл Булгаков. – Заметен тренд на максимальную экономию в части лицензирования продуктов, особенно зарубежных. Некоторые клиенты осознанно отказываются от западных продуктов. Только часть отказов – политика, чаще это просто экономия денег».

### ИТ для государства

Желание компаний отказаться от использования западных ИТ-решений, каким бы ни были его причины, получает одобрение со стороны государства.

Ведь главный тренд российских технологий для государства – импортозамещение. Курс на то, чтобы заменить максимум зарубежного ПО (а в идеале и оборудования), используемого в госучреждениях, на отечественные аналоги, был взят уже несколько лет назад. Проблема же заключалась в том, что пресловутые аналоги удавалось найти крайне редко.

За последние два-три года российские компании успели разработать собственные продукты, пусть не всегда полностью повторяющие функционал иностранных решений, но работающие. «Если предыдущие два года это были больше слова, то сегодня уже видимая история», – отмечает Кирилл Булгаков. До полного и даже частичного импортозамещения все еще далеко, поэтому в правительстве приняли решение подтолкнуть этот процесс: в мае этого года Минэкономразвития предложило усилить ограничения по использованию иностранного оборудования и ПО в госкомпаниях и госорганах, а также обязать госкомпанию разработать планы по переходу на российский софт и аппаратное обеспечение.

Представители российских ИТ-компаний одобряют эту тенденцию. «Открылись большие перспективы и с точки зрения развития технологий, и с точки зрения потенциала рынка, – говорит гендиректор компании ЭОС Андрей Козлов. – Но это совсем не означает, что партнерство с западными игроками рынка становится менее приоритетным. Задача продвинутой ИТ-компания – предлагать своим клиентам самые разно-

**«Задача  
продвинутой  
ИТ-компания –  
предлагать своим  
клиентам самые  
разнообразные  
продукты  
и услуги:  
и российские,  
и западные»**





## Коробочное решение для повышения продаж и качества обслуживания

Реклама

### Снижайте расходы и увеличивайте прибыль вашего бизнеса с виртуальной АТС МТТ Бизнес!



Подключайте  
бесплатные  
номера  
8-800 и 8-804  
и получайте  
на 40%  
больше заявок



Прямые  
многоканальные  
городские номера  
39 городов  
России привлекут  
клиентов из  
регионов



Настройте  
голосовое меню  
IVR для ответов  
клиентам  
без участия  
менеджера



Callback на сайте  
повысит продажи  
интернет-  
магазинов на 30%

Проведите бесплатный недельный  
тест-драйв сервиса МТТ Бизнес  
и получите 300 минут входящих  
и исходящих звонков в подарок!

образные продукты и услуги: российские, западные, главное, чтобы это было качественно, профессионально и эффективно решало задачи». Такая рыночная ситуация – отличная возможность для быстрого роста отечественных игроков, соглашается с ним Кирилл Булгаков.

В 2016 году обозначилось и повышенное внимание со стороны российских властей к национальному ИТ-сегменту, отметил член правления корпорации «Галактика» Сергей Петров. Минпромторг сформировал реестр отечественных поставщиков ИТ. В сентябре правительство выпустило постановление, регламентирующее в том числе и закупки национального ПО для нужд отечественных инфраструктурных компаний и госведомств.

«Это позволит российским компаниям-разработчикам не только расширить число внедрений своей продукции, но и повышать ее конкурентоспособность за счет дополнительных инвестиций в свои разработки, в usability, в устойчивость к внешним атакам», – ожидает эксперт. Информационные технологии стали ключевым процессом как в сфере государственного управления, так и в бизнесе. Исходя из этого, принципиально сократить свою потребность в ИТ уже нельзя – есть некий минимальный, «гигиенический» уровень технологичности, ниже которого невозможно опуститься, рассуждает гендиректор IBS Светлана Баланова.

Для компаний, занимающихся передачей данных, главным событием года стало принятие «пакета Яровой–Озерова», обязывающего операторов три года хранить пользовательский контент. Позже были внесены поправки, согласно которым у операторов не будет обязанности хранить содержание сообщений, а также изображения, звуки и другой контент, а лишь информацию о фактах соединения между абонентами и/или абонентскими устройствами.

«Новая инициатива повлечет за собой дополнительные затраты операторов связи на приобретение и обслуживание дополнительного энергоемкого и дорогостоящего оборудования, а также создание дополнительных площадок – ЦОД – для хранения данных», – убежден директор департамента развития продуктов «АКАДО Телеком» Владимир Карпенко.



**Андрей Козлов,**  
генеральный директор  
компании «ЭОС»:

«Рынок корпоративного программного обеспечения (ПО) уже в 2016 году начал показывать не очень существенную, но все же положительную динамику, и в 2017-м тенденция продолжится. Этому прежде всего способствует активная позиция государства по поддержке отечественных разработчиков. Началась активная работа и по регламентации рынка, совершенствуется законодательная база. Тренд по переводу государственных услуг в электронный вид будет продолжаться, поскольку потенциал велик – страна у нас большая. Поэтому, по моим оценкам, основная доля в сфере автоматизации госсектора будет приходиться именно на госуслуги, межведомственное взаимодействие, а также переход госорганов, которые использовали иностранное ПО, на российское. Что касается коммерческого сегмента, то бизнес ищет новые пути для оптимизации своих процессов, чтобы сделать их быстрыми, более контролируемыми, безопасными. Поэтому в будущем году автоматизации как внутренних процессов работы с корпоративной информацией, так и внешне-го взаимодействия с контрагентами будет отводиться значимая роль. Правда, есть некое противоречие: с одной стороны, растущая потребность по внедрению корпоративных систем, а с другой – сокращающиеся бюджеты. Поэтому облачные возможности будут использоваться еще более активно, а также продолжится тенденция по внедрению электронных архивов и мобильных приложений».

## Гаджеты и другая техника

Рынок потребительской электроники в России, как и в мире, также переживает спокойный период. По прогнозу IDC, глобальный рост рынка смартфонов по итогам 2016 года составит 1,6% – это один из самых низких показателей за все время наблюдений. Для сравнения: в 2015 году рынок вырос на 10,6%. В России по итогам 2016 года на рынке смартфонов в штучном выражении будет наблюдаться рост на уровне 5%, рассказала старший аналитик IDC Наталья Виноградова. Рынки планшетов и ПК ждет падение. Существенный прирост поставок смартфонов – одна из основных тенденций 2016 года, причем рост наблюдается в категории с экранами от 5 дюймов. По итогам первых трех кварталов года российский рынок смарт-устройств (ноутбуки, планшеты и смартфоны) составил примерно 25 млн штук. При этом покупатели обращают внимание на бренд ноутбуков и стационарных компьютеров, однако практически не смотрят на бренд планшетов, отмечает Виноградова.

В связи с выходом новинок у многих производителей смартфоны останутся драйверами роста поставок в 2017 году, равно как и устройства в новых форм-факторах (игровые ПК, ультратонкие ноутбуки, трансформеры). Рынок планшетов будет консолидироваться, из-за чего производителям третьего эшелона придется нелегко. «Если экономическая ситуация улучшится, начнут расти доходы населения, то производители будут стараться сокращать долю сверхдешевых устройств, пытаясь предложить модели с улучшенными техническими характеристиками в среднем ценовом сегменте», – констатирует аналитик.

## Информационная безопасность

Сфера информационной безопасности во многом отражает состояние других аспектов ИТ в стране. Так, стратегия импортозамещения и относительная стабильность закупок госсектора в сравнении с коммерческим сегментом (который испытывает влияние кризиса) демонстрируют, что в 2016 году государство стало очень активным игроком в сфере ИБ в частности и на рынке ИТ в целом, отмечает глава представительства ESET в Рос-



Shutterstock

сии и СНГ Денис Матеев. Несмотря на тяжелую финансовую ситуацию, частные и корпоративные пользователи осознали ценность своих данных. Это косвенно подтверждается бурным ростом рынка услуг и решений по обеспечению «реальной» безопасности: анализу защищенности, тонкой настройке средств защиты, мониторингу угроз, security awareness и т.п., рассуждает менеджер проектов по технологическим альянсам ESET Russia Вячеслав Железняков.

Продолжающийся рост количества кибератак, рассчитанных как на «массовую аудиторию» (так называемые ненаправленные атаки), так и на конкретные организации или отдельные объекты (направленные атаки), – обратная сторона этой медали. Киберпреступность эволюционирует параллельно с бизнесом и уже представляет собой хорошо организованную коммерческую деятельность. «Организатор» может найти в отлаженной бизнес-модели необходимые ресурсы, инструменты и сервисы (найти «единомышленников», взять в аренду ботнет, приобрести вредоносный код по схеме MaaS (Malware-as-a-Service), разработать фишинговый сайт и т.п.). Меняются и инструменты преступников: как по-



**Многие небольшие и средние компании в России отдают предпочтение офисным решениям на основе облачных технологий, чтобы тратить меньше денег на поддержку IT-инфраструктуры**

казали события прошлого года, атаки класса АPT (сложные целевые атаки, в частности кампании кибершпионажа) перестали быть «проклятием» лишь военных, правительственных, научно-исследовательских и критически важных инфраструктурных организаций, рассказал управляющий директор «Лаборатории Касперского» в России, странах Закавказья и Средней Азии Сергей Земков.

Киберпреступники переняли инструменты и методы группировок, стоящих за подобными хорошо спланированными атаками, и в первую очередь под их прицел попали компании, работающие в финансовом секторе. Как и в случае с кибершпионажем, преступники тщательно готовятся к каждой операции: исследуют интересы потенциальных жертв, выявляют и намеренно заражают сайты, которые чаще всего посещают сотрудники компании, анализируют список контактов и поставщиков атакуемой организации.

При этом злоумышленники тщательно отбирают инструментарий для совершения атак на бизнес. Так, они активно используют легальные программы, чтобы дольше оставаться незамеченными. «Вредоносные фай-

**Евгений Васильев,**  
генеральный директор ОАО «МТТ»:



«Главный тренд не только в России, но и в мире – это постепенная смена парадигмы, переформатирование понимания самой отрасли телекоммуникаций. Время активной стройки инфраструктуры, гонки за емкостью, скоростью и покрытием закончилось. Наступает вре-

мя сервисов, и поэтому основной тенденцией этого года стали, во-первых, бум различных OTT-услуг и, во-вторых, появление потребностей у бизнес-пользователей в комплексных сервисах на стыке телекома и ИТ. Для того, чтобы операторы связи могли сохранить свои рынки и своих клиентов, необходимо предоставлять не просто инфраструктуру, а целые экосистемы сервисов. К знаковым событиям 2016 года можно отнести динамичный рост рынка облачных услуг в России и рывок на рынке виртуальных мобильных операторов (MVNO), которому способствовали и действия МТТ по развитию этого направления.

Бизнес-клиенты, наконец, осознали все плюсы облачных сервисов, которые не требуют развертывания инфраструктуры связи, вложений в оборудование и специалистов. Облачные услуги гибки, позволяют клиентам потреблять ровно столько ресурсов, сколько им нужно. Такие услуги, как виртуальная АТС, запускаются с минимальными усилиями, а справиться с обслуживанием этих платформ может любой сотрудник компании-заказчика.

Виртуальные сотовые операторы, в свою очередь, позволяют клиенту получить максимально кастомизированную услугу мобильной связи при сохранении высокого качества сервиса. Кроме того, среди будущих тенденций 2017 года нельзя не отметить популярность мессенджеров. Сегодня уже стало понятно, что мессенджеры – новая ступень эволюции в предоставлении онлайн-услуг, рано или поздно они превратятся в новые операционные системы. На их основе будет происходить не только общение, но и оказание услуг, финансовые транзакции, запуск приложений. Из сервиса для переписки, из «игрушки» со стикерами и смайликами они превращаются в полноценный корпоративный инструмент.

МТТ следует этим трендам. Мы создаем услуги, которые нельзя больше называть в чистом виде «телекоммуникационными», поскольку в них присутствует значительная доля «интеллекта», обеспечение бизнес-процессов и поддержка предпринимательской деятельности. Подобные «эффективные коммуникации» помогают улучшить и усилить бизнес клиента. Это сервисы, предлагающие не просто связь, но бизнес-аналитику, CRM, поддержку клиентской базы и поднимающие эффективность продаж. Именно такой подход и позволяет нам расти на стабилизировавшемся рынке».



**Сергей Земков,**  
управляющий директор  
«Лаборатории Касперского»  
в России, странах Закавказья  
и Средней Азии:

«Киберпреступники продолжают атаковать финансовые компании, воровать деньги у обычных пользователей, распространены DDoS-атаки. Но размеры этих киберпреступлений и нанесенный в результате ущерб не идет ни в какое сравнение с атаками на финансовые институты.

Начинает развиваться сфера промышленного шпионажа и «конкурентной разведки», когда основной целью преступников становятся не деньги компании, а ценная информация, такая как контракты, деловая переписка и т. п. Также важной темой становятся целевые атаки на корпорации и правительственные структуры: 14% компаний в России считают, что уже становились жертвой целевых атак.

Поэтому для нас я вижу новые возможности в сегменте решений класса Anti APT (защита от целевых атак) – мы выпустили соответствующий новый продукт Kaspersky Anti Targeted Attack Platform.

Также перспективно решение по защите критической инфраструктуры и АСУТП, которое мы анонсировали в декабре прошлого года, – у нас уже реализовано в России и за ее пределами несколько проектов, есть большой пул потенциальных заказчиков на этот год.

Подобные решения либо отсутствуют, либо достаточно слабо представлены на российском рынке, а интерес к этим темам существует уже давно. Эти направления продолжают развиваться в наступающем году».

лы, которыми киберпреступники поражают корпоративные сети, очень часто подписаны действующими цифровыми сертификатами, в том числе известных разработчиков. Для проникновения в компьютеры сотрудников атакующие в три раза чаще, чем в случае с домашними пользователями, применяют эксплойты под приложения Microsoft Office», – объяснил Сергей Земков. Примечательно, что злоумышленники используют уже известные уязвимости, поскольку знают, что установка обновлений во многих организациях происходит с большим

**25**  
МЛН

## SMART-УСТРОЙСТВ (НОУТБУКИ, ПЛАНШЕТЫ И СМАРТФОНЫ) ПРОДАНО В РОССИИ ПО ИТОГАМ ПЕРВЫХ ТРЕХ КВАРТАЛОВ 2016 ГОДА

запозданием. По сравнению с 2014 годом коммерческие компании в два раза чаще страдали от программ-шифровальщиков, подсчитали аналитики «Лаборатории Касперского». Это объясняется двумя причинами. Во-первых, сумма, полученная в качестве выкупа от организаций, может быть куда более значительной, чем от пользователей. А во-вторых, шанс, что выкуп будет заплачен, в случае пострадавшей организации выше – компании подчас просто не могут функционировать, если критичная для их деятельности информация зашифрована и недоступна.

### Что дальше

Что касается ожиданий от наступающего года, то эксперты сходятся в одном – развитие ИТ-отрасли в России продолжается, однако экономический кризис тормозит его. «2017 год, по всей видимости, будет

не менее сложным для российской экономики, чем уходящий 2016 год, – считает Евгений Горохов из Stack Group. – И в данной ситуации многие компании продолжают выбранный курс на оптимизацию расходов. Затронет это, безусловно, и ИТ-рынок. Соответственно, популярностью будут пользоваться сервисы, которые позволяют гибко вносить изменения в ИТ-экосистему организации». «По всей видимости, рынок будет оставаться примерно в том же состоянии. Все текущие тренды в полной мере будут проявлять себя и в 2017-м, – уверен Игорь Пасюков, директор по развитию систем печати HP в России. – Рублевые бюджеты заказчиков фиксированны, стоимость печатного оборудования напрямую связана с курсом валют. Соответственно, спрос будет оставаться ограниченным. При этом он будет смещаться либо в сторону дешевых устройств, либо в сторону решений с низкой стоимостью эксплуатации».

Продолжится развитие цифровых государственных сервисов, говорит генеральный директор IBS Светлана Баланова: «А также использование продвинутой аналитики в государственном секторе, в особенности для управления затратами ведомств».

«Прогнозирую рост использования SaaS-модели и увеличение проектов с использованием отечественных технологий, – соглашается с ней Кирилл Булгаков из «Техносерв Консалтинг». – Отмечу, что практически все крупные интеграторы задумываются об изменении модели работы от поставки «железа» и лицензий к разработке собственных продуктов».

На фоне стремления бизнеса к снижению издержек дальнейшее развитие получит аутсорсинг в области ИТ, инженерной и ИТ-инфраструктуры, уверен президент, председатель правления группы «Астерос» Юрий Бяков.

«В текущих условиях улучшение ситуации на ИТ-рынке под влиянием новых факторов, к сожалению, не может быть быстрым, – уверен генеральный директор компании «ФОРС – Центр разработки» Степан Томлянович. – Но мы надеемся, что сейчас закладывается фундамент для быстрого развития рынка в последующие годы. При этом направления, поддерживающие «цифровую трансформацию», будут расти с опережением». ■



# Kaspersky® Anti Targeted Attack Platform

Комплексное решение  
для защиты от целевых  
атак и сложных угроз

- Блокирование сложных угроз и снижение риска целевых атак
- Постоянный мониторинг на уровне сети и рабочих мест
- Выявление аномалий в поведении объектов IT-инфраструктуры
- Экспертное сопровождение и помощь в расследовании инцидентов
- Оценка потенциальных рисков IT-безопасности в текущей инфраструктуре

[kaspersky.ru/anti-targeted](https://kaspersky.ru/anti-targeted)

**KASPERSKY**®

© АО «Лаборатория Касперского», 2016.  
Зарегистрированные товарные знаки и знаки обслуживания  
являются собственностью их правообладателей

РЕКЛАМА

# Феномен русского масла

Сегодня ЛУКОЙЛ – крупнейший отечественный поставщик масел первой заливки для импортных легковых автомобилей российского производства. Почему зарубежные автопроизводители все чаще доверяют российскому бренду и зачем современной компании смазочных материалов обязательно быть глобальной, журналу «Профиль» рассказал Максим Дондэ, генеральный директор компании смазочных материалов ЛУКОЙЛ (ООО «ЛЛК-Интернешнл»)

**– С 2014 года «модным трендом» в нашей стране стало импортозамещение. Насколько этот процесс затронул вашу компанию и сферу масел в целом?**

– Этот популярный термин в последнее время несправедливо ассоциируется с административными барьерами для импорта. Вместе с тем в нашей сфере всегда существовала честная конкуренция между зарубежными и отечественными маслами, а импортозамещение было естественным процессом, который начался еще в середине 2000-х годов.

Разумеется, нельзя не отметить, что в последние два года российские производители очень активно потеснили на рынке иностранных. Отечественные компании менее зависимы от колебаний курсов валют и способны предложить более выгодные цены. Потребителя это привлекает, но он не только голосует рублем, а также ищет качественные аналоги. И преимущество ЛУКОЙЛ как раз в том, что наша компания способна предложить качественную альтернативу любой категории импорта.

Мы наблюдали, что в 2015 году на фоне общего падения спроса на смазочные материалы (на 11%) продажи импортных масел в России в 2015 году снизились на 32%! Для сравнения: реализация премиальных масел ЛУКОЙЛ выросла на 7%.

Наша компания изначально не ставила перед собой цель «замещать импорт». Просто 10 лет назад мы первыми в России оценили потенциал рынка масел, отвечающих новейшим стандартам зарубежных производителей техники и оборудования (ОЕМ).



Генеральный директор компании смазочных материалов ЛУКОЙЛ Максим Дондэ

Парк импортных автомобилей увеличился, шла активная модернизация российской промышленности – это повлияло на увеличение спроса на высококачественные масла. Чтобы быть конкурентной в этих условиях, наша компания была просто обязана создавать продукты, соответствующие требованиям новейшей техники. И нам это удалось. Наличие более 1000 действующих одобрений международных OEM – Mercedes-Benz, Volkswagen, Renault, MAN, Cummins, Caterpillar и многих других – тому подтверждение.

**– Насколько сложным для вас было довести качество российских масел до уровня западных стандартов?**

– Просто стремиться соответствовать новым стандартам значит постоянно быть в роли догоняющих. Мы изначально ставили себе более высокую планку. И сегодня можно уже говорить о том, что некоторые разработанные нами продукты превосходят импортные масла по эксплуатационным характеристикам. Но чтобы этого достичь, потребовалось технически перевооружить свои заводы и масштабно заниматься развитием своих научных компетенций.

Отмечу, что модернизация многих площадок по выпуску смазочных материалов ЛУКОЙЛ происходила относительно недавно – в период 2008–2015 гг., поэтому по оснащенности они опережают многие зарубежные заводы. Более того, ЛУКОЙЛ является одной из немногих компаний мира, которая обеспечена собственным гарантированно качественным сырьем, в том числе базовым маслом группы III+, используемым при производстве синтетических продуктов премиум-класса. Наконец, в нашей стране сильная научная школа, талантливые химики. Нам удалось привлечь к новым разработкам лучшие кадры и начать воспитывать собственные.

Все эти факторы в равной степени оказали влияние на наше развитие. В итоге если в начале 1990-х наша компания производила около 30 видов масел ГОСТ, то к настоящему моменту наш ассортимент вырос до 700 продуктов, многие из которых уникальны даже на фоне лучших импортных образцов.

**– ЛУКОЙЛ за последние несколько лет выиграл контракты на первую заливку известных зарубежных ав-**



ЛУКОЙЛ

**токонцернов. Что нужно сделать, чтобы твое масло попало на конвейер мирового автомобильного бренда?**

– Действительно, сегодня в наш портфель первых заливок помимо отечественных производителей входят Ford, GM, Renault, MAN и еще десяток других популярных зарубежных брендов.

Если ты хочешь выиграть тендер на первую заливку большого бренда, неизбежно приходится конкурировать с сильными зарубежными поставщиками. Первый этап такого рода конкурсов – технологический, на соответствие жестким стандартам автопроизводителей. В рамках тендеров компании-участники предоставляют автоконцернам для испытаний образцы своих масел. Во многих случаях мы получили лучшие отзывы от автомобильных производителей. Это значит, что мы движемся в правильном направлении.

Помимо тестирования масел для ведущих автоконцернов важна сертификация самого предприятия-поставщика по международным автомобильным отраслевым стандартам. Например, одним из условий захода на первую заливку немецких автопроизводителей была сертификация нашего австрийского завода в соответствии со стандартом Ассоциации автомобильной промышленности Германии VDA 6.3. Это был очень сложный процесс, но в результате мы вошли в пятерку европейских поставщиков немецких автоконцернов.

– **К развитию зарубежной экспансии вас подвигло создание удачных «западных» линеек масел?**

**За 10 лет ассортимент ЛУКОЙЛ расширился с 80 до 700 видов масел**

**«Мы поставили цель не копировать зарубежные образцы, а создавать масла, превосходящие их по эффективности»**

ными судовыми компаниями – к настоящему моменту мы заняли 10% мирового и 60% российского рынка! Более того, в 2015 году жюри авторитетной международной премии в области морского судоходства SeaTrade признало ЛУКОЙЛ инновационной компанией года.

Пример истории успеха судовых масел вдохновляет нас на поиски новых возможностей экспансии и в других сегментах – промышленном и потребительском. Мы поставили перед собой цель не пытаться «копировать» лучшие зарубежные образцы, а создавать масла, превосходящие их по эффективности. И эта стратегия уже воплощается в жизнь. ■

Алексей Сидоров

# Жизнь и другие драйверы

Участники рынка считают, что 2016 год был сложным для страховой отрасли, однако с оптимизмом смотрят в будущее

Текст: **Алексей Афонский**

**Т**оп-менеджеры крупнейших страховых компаний страны поделились с «Профилом» своими впечатлениями от уходящего года и тревогами о годе наступающем. Большинство оценивает итоги-2016 положительно и видят возможности для роста рынка прежде всего в сегменте страхования жизни. Но есть и повод для беспокойства – ОСАГО с его низкими тарифами и новыми правилами.

## Успешный и проблемный год

«Итоги года для нашей компании и для остальных участников рынка вполне положительные. Несмотря на тяжелую ситуацию на рынке ОСАГО и на падение платежеспособного спроса среди предприятий и населения, нам удалось как нарастить свою долю рынка по приоритетным для нас видам страхования, так и получить большую прибыль», – сообщил «Профилю» заместитель генерального директора страховой компании «Энергогарант» Антон Легчилин. При этом он признает, что добиться успехов удалось во многом благодаря уходу с рынка некоторых конкурентов и «его очищению от слабых и неустойчивых игроков».

Заместитель гендиректора компаний Allianz и «Allianz Жизнь» Евгений Дубенский в целом оценивает уходящий год как сложный для страхового рынка. Но добавляет, что он вместе с тем был успешным. Дубенский вы-

деляет сразу несколько событий, которые считает знаковыми для отрасли: снижение доступности ОСАГО в некоторых регионах из-за высокого уровня выплат через суды и мошенничества; появление Единого агента Российского союза автостраховщиков; введение требования по обязательной продаже полисов ОСАГО через интернет с 2017 года; создание Национальной перестраховочной компании; развитие инвестиционного страхования жизни и, наконец, рост показателей продаж страховых услуг через банки.

Генеральный директор компании «АльфаСтрахование» Владимир Скворцов тоже выделяет сектор ОСАГО как один из наиболее проблемных в 2016 году. «Кризисные явления до сих пор наблюдаются в моторном страховании и, в частности, в ОСАГО, где недостаточность тарифов усугубляется автоюрисстами и высоким уровнем мошенничества. Сборы рынка по корпоративному бизнесу пока растут за счет отдельных крупных контрактов и зачастую из-за влияния инфляции или колебаний валютного курса», – рассказал он «Профилю».

«Проблемы, которые испытывает рынок ОСАГО, связаны с тем, что в ряде регионов он становится категорически недоходным. А государственная власть делает вид, что не замечает этого, и старается всеми силами устранить дефицит путем социалистического принципа распределения», – говорит генеральный директор страховой компании ПАРИ Александр Кудряков.







Shutterstock

Директор Центра стратегического анализа рынка страховой компании «Согласие» Андрей Бондаренко надеется, что ситуацию с ОСАГО удастся разрешить, когда будут приняты поправки к соответствующему федеральному закону. Сейчас их разрабатывают ЦБ, правительство и страховое сообщество. При этом Бондаренко отмечает успехи своих коллег в страховании автомобилей по каско: «Страховая отрасль смогла преодолеть накопившиеся здесь за несколько лет проблемы: изменились подходы к андеррайтингу, ужесточена борьба с мошенниками, введены франшизы по мелким убыткам. В результате сегмент автокаска (по данным ЦБ) стал основным источником прибыли для страховщиков по итогам первого полугодия».

Президент компании AIG Роман Тихоненко констатирует, что значительного роста в 2016 году удалось достигнуть только в некоторых сегментах страхования. Рынок при этом продолжил консолидироваться, а суммарная прибыль игроков по итогам года должна оказаться существенной, несмотря на отдельные крупные убытки в корпоративном секторе. «Российский страховой рынок в 2016 году в целом показал достаточно высокий рост, однако надо понимать, что значительную часть этого прироста обеспечил лишь один вид страхования – страхование жизни», – говорит гендиректор «АльфаСтрахования» Владимир Скворцов.

## Драйвер роста

Генеральный директор компании ПАРИ Александр Кудряков также называет страхование жизни одним из немногих сегментов рынка, которые в уходящем году дали существенный прирост. «Здесь речь идет о получении части доходов банками через комиссионные, которые им платят страховые компании при банкостраховании. Поскольку банкам ограничили размер процентов по депозиту, они таким образом (через комиссию) перекачивают себе часть страховой премии, чем повышают свою доходность. К этому процессу я отношусь положительно, так как в результате клиент получает реальные страховые услуги и привыкает страховать свою жизнь», – отмечает Кудряков. Андрей Бондаренко из «Согласия» считает, что многие страховщики в этом году



**Евгений Дубенский,**  
заместитель генерального  
директора, член правления  
СК «Альянс» и СК «Альянс  
Жизнь»:

«В наших планах дальнейший прибыльный рост. Мы планируем продолжить развитие в тех направлениях, где компания всегда демонстрировала сильные позиции: корпоративное страхование имущества и ответственности, а также страхование жизни и медицинское страхование.

Недавно Allianz в России объявил об уходе из сегмента страхования автогражданской ответственности, что стало завершающим этапом процесса, инициированного еще в конце 2014 года. Оценивая сложившуюся сегодня непростую ситуацию на российском рынке ОСАГО, мы в очередной раз убеждаемся в правильности принятого нами решения.

Наша стратегия уже доказала свою эффективность: по итогам 9 месяцев 2016 года мы получили отличные финансовые результаты по всем линиям бизнеса. Операционная прибыль компаний Группы Allianz составила 1,9 млрд рублей, в 2,5 раза превысив результат за аналогичный период 2015 года.

Мы планируем активно развиваться в сегменте банкострахования, добровольного медицинского страхования, а также страхования персонала.

Мы активно работаем над запуском продуктовой линейки Employee Benefits, представляющей разнообразные льготы для сотрудников, значительная часть из которых реализуется через страховые решения, такие как ДМС, страхование жизни и от несчастного случая, накопительное пенсионное страхование».



Все больше людей хотят застраховать свой дом или квартиру, а страховку для выезжающих за рубеж оформляет практически каждый, кто отправляется в заграничную поездку. Именно эти виды страхования эксперты называют среди драйверов рынка-2017

успешно ввели новую услугу – инвестиционное страхование жизни. Оно оказалось конкурентоспособным и на международном рынке, что способствовало возвращению российского капитала из-за рубежа.

Российский филиал чешской компании «PPF Страхование жизни» в 2016 году уделил больше внимания классическому страхованию жизни, при этом не забывая предлагать клиентам услугу финансовой защиты. «Мы видим, что тема финансовой защиты становится интересна и приобретает все большую популярность. К нам приходит больше людей работать финансовыми консультантами. Правильная стратегия и подход находят отражение в наших финансовых результатах», – считает председатель совета директоров Вит Седлачек.

Он уверен, что российский рынок страхования жизни будет расти еще достаточно долгое время: «Люди понимают, что необходимо защищать свои финансы, свое здоровье, свое благополучие». С ним соглашаются заместитель гендиректора «Энергогаранта» Антон Легчилин и его коллега из Allianz Евгений Дубенский. «Страхование жизни будет расти, особенно в части инвестиционного сегмента. Проценты по депозитам будут снижаться, и клиенты банков будут становиться клиентами страховщиков

жизни. Также в этом сегменте активно продаются и другие продукты», – говорит Дубенский.

«Мы ожидаем увидеть продолжение роста бизнеса в страховании жизни и, вероятно, смещение интереса россиян от продуктов инвестиционного страхования жизни к накопительным продуктам», – прогнозирует Владимир Скворцов. Вит Седлачек обращает внимание на то, что механизм извлечения прибыли при страховании жизни отличается от других видов страхования. «Например, в автостраховании продал полис, в тот же год выплатил по нему и сразу видишь, что в остатке. А мы продаем долгосрочные договоры, которые становятся прибыльными

**«Люди понимают, что необходимо защищать свои финансы, свое здоровье, свое благополучие»**

только спустя некоторое время, когда по ним сформирован определенный финансовый резерв», – отмечает глава PPF.

Другие опрошенные «Профилем» страховщики относятся к будущему страхованию жизни скептически. «Скорее всего, темпы роста этого сектора снизятся в силу некоторого насыщения рынка, в первую очередь достижения предельно возможных уровней продаж (на данной стадии экономического цикла) через банковский канал. То же самое ждет и страхование имущества физических лиц», – считает президент AIG Роман Тихоненко. Андрей Бондаренко из «Согласия» ожидает замедления роста инвестиционного страхования жизни до 20–25% из-за возросшей конкуренции альтернативных финансовых инструментов, обладающих налоговыми льготами. «Возможно, потенциал роста в сегменте страхования жизни исчерпан и такого развития, как раньше, не будет. Хотя он все равно будет достаточно высоким», – поделился ожиданиями генеральный директор ПАРИ Александр Кудряков.

### Другие источники прибыли

Среди других отраслей, от которых в следующем году стоит ждать бур-

ного роста, страховщики называют корпоративное страхование имущества и ответственности, страхование имущества граждан, каско и страхование выезжающих за рубеж. «В целом на рынке все виды страхования при грамотном управлении рисками, портфелями и издержками будут в том или ином объеме приносить прибыль компаниям. Отдельная ситуация возможна разве что с ОСАГО и добровольным медицинским страхованием, в случае которого можно ожидать примерно нулевой рентабельности», – считает Евгений Дубенский из Allianz.

«Страхование имущества физических лиц возрастет примерно на 15% как за счет оживления ипотечного кредитования, так и за счет роста добровольного страхования квартир и загородного жилья. Каско физлиц продолжит снижаться ввиду сокращения числа новых автомобилей, но темпы этого снижения будут все менее заметны. В свою очередь, большинство не упомянутых корпоративных и розничных видов страхования будут демонстрировать минимальный, но положительный рост, соответствуя начальному этапу вос-

становления национального хозяйства России после кризиса», – говорит Андрей Бондаренко из «Согласия».

Генеральный директор ПАРИ Александр Кудряков надеется, что все виды страхования в 2017 году станут прибыльными: «Страховщики поняли, что притока капитала в бизнес ждать неоткуда и надо самим решать вопрос доходности, следить за расходами, тарифами и делать все линии бизнеса прибыльными».

Антон Легчилин из «Энергогаранта» считает, что не так важен вид страхования, как качество и объем портфелей, которые соберут компании. «Главное, чтобы ни просчеты в андеррайтинге, ни какие-то внешние условия (типа автоюрисизма или мошенничества), ни какие-то особо крупные кумулятивные убытки (например, из-за стихийных бедствий) не могли бы значительно повлиять на результат работы страховщика», – рассказал он «Профилю». Отдельно Легчилин выделяет экзотических страховщиков (дочерние страховые компании, принадлежащие крупным корпорациям и обслуживающие только их), которые, по его словам, могут рассчитывать на высокие прибыли почти в любой ситуации.

## Легкий оптимизм

Все опрошенные «Профилем» страховщики ожидают пусть и умеренного, но роста рынка в следующем году. «Мы не ожидаем взрывного роста сборов премии по всему рынку. Наши ожидания достаточно умеренные. По прогнозам «АльфаСтрахования», рост рынка в 2017 году может составить до 4–5%», – рассуждает Владимир Скворцов. Александр Кудряков из ПАРИ также оценивает перспективы роста в 5%.

Евгений Дубенский из Allianz согласен с тем, что рост будет, но оговаривается, что показатели могут оказаться скромными из-за финансовой ситуации в стране в целом. «У наших клиентов, у физических и юридических лиц, не становится больше денежных средств: инвестиций в экономику крайне мало, потребление падает, из экономических показателей обнадеживает только снижение уровня инфляции. Основные драйверы роста страхового рынка в ближайшей перспективе останутся больше потенциальными, нежели реальными», – говорит собеседник «Профиля». Его компания



**Занимайтесь  
самыми важными делами.**

Энергогарант позаботится об остальном.

Страховая Акционерная Компания  
**ЭНЕРГОГАРАНТ**

[energogarant.ru](http://energogarant.ru)

+7 (495) 737-03-30



ПАО «САК «Энергогарант». Лицензия на страхование ЦБ РФ от 01.02.2016 г. СП № 1834. СИ № 1834. ОС №1 1834.03. ОС №1 1834.04. ОС №1 1834.05. Лицензия на перестрахование ЦБ РФ от 01.02.2016 г. СП № 1834. Релюма



**Антон Легчилин,**  
заместитель  
генерального директора,  
главный андеррайтер  
ПАО «САК «Энергогарант»:

«Наша стратегия проста – мы стремимся обеспечить лучший на рынке сервис и качество обслуживания. Компания должна предлагать каждому клиенту страховой продукт, отвечающий его потребностям и являющийся оптимальным по соотношению цена–качество. Многие наши клиенты в текущей экономической ситуации не заинтересованы в экзотических продуктах. Главная задача сейчас – обеспечение базового страхового покрытия. Для имущества это пожар, стихийные бедствия и противоправные действия. В случае страхования автокаско мы предлагаем продукты с франшизой. Мелкие повреждения можно оплатить самостоятельно, а в случае угона или серьезной аварии обойтись без страхования уже нельзя. Еще одно важное для нас стратегическое направление – это гармонизация страхового портфеля по регионам и клиентам. Примерно 60% наших сборов приходится на юридических лиц. Но международный опыт показывает, что развитие страхования физлиц обязательно для сохранения и укрепления позиций страховой организации на рынке. В нашей стратегии предусмотрено развитие агентских сетей и других каналов продаж по работе с физлицами. Наша цель – быть лучшим универсальным страховщиком в каждом субъекте РФ. В отличие от многих конкурентов, мы не закрывали в этом году и не собираемся закрывать в будущем региональные точки продаж. Будущее есть только у крупных федеральных страховых компаний, которые оказывают весь комплекс страховых услуг во всех регионах РФ и для всех категорий клиентов».

в 2017 году собирается сконцентрироваться на таких направлениях, как банкострахование, медицинское страхование и страхование персонала. «Мы активно работаем над запуском продуктовой линейки Employee Benefits, которая предоставляет различные льготы для сотрудников. Значительная часть из них реализуется через страховые решения, такие как ДМС, страхование жизни и от несчастного случая, накопительное пенсионное страхование», – делится планами Дубенский.

Многие эксперты сходятся в том, что лидером роста останется страхо-

**4-5%**

**МОЖЕТ  
составить  
рост рынка  
в 2017 году,  
по прогнозам  
экспертов**

вание жизни. Вит Седлачек из компании PFF, которая на нем специализируется, рассчитывает на улучшение показателей на 10%. Наилучшие перспективы, по его мнению, у тех видов страхования, которые продаются через банки, – защитные продукты являются более сложными и реализуются в основном через консультантов.

«По страховой брутто-премии на следующий год страховой рынок явно вырастет. Наибольший прирост, как обычно, покажет банковское страхование жизни. Это и понятно – до сих пор проникновение данных видов страхования у нас крайне низко. Рынок страхования «не жизни» вырастет несильно – скорее всего, на 7–10%. Если, конечно, ситуация в экономике сильно не улучшится и не будут изменены тарифы по ОСАГО», – говорит Антон Легчилин из «Энергогаранта».

### ОСАГО беспокоит

Несмотря на общий сдержанный оптимизм, ситуация с обязательным страхованием автогражданской ответственности не дает покоя

страховщикам. Евгений Дубенский из Allianz не ждет в обозримом будущем либерализации или повышения тарифов и отмечает сильное давление на рынок со стороны автомобильных юристов. Это привело к тому, что во многих регионах полисы ОСАГО недоступны населению. «Мы видим продолжение, усугубление кризиса. Самый массовый вид страхования показывает рост убыточности, средней выплаты и мошенничества. В 2017 году должно разрешиться сразу несколько вопросов: как будет реализовываться электронный полис ОСАГО, сколько компаний не сможет выдержать ухудшение показателей, как поведет себя ЦБ, сможет ли возмещение в «натуральной форме» остановить разгул автоюристов и мошенников», – говорит Дубенский.

Александр Кудряков из компании ПАРИ настороженно относится к электронному полису ОСАГО и утверждает, что коллеги разделяют его позицию. Многие из них считают электронный полис попыткой продать ОСАГО в проблемных регионах. «Он не решает проблему доходности бизнеса, а лишь относится к той же теме распределения. Как этот полис ни распространяй – электронным способом или нет, – он от этого прибыльнее не станет и проблему рынка не устранил». А это может привести к тому, что, по его словам, «коммерческие страховщики уйдут с этого рынка, и тогда власти придется заниматься этим процессом самостоятельно».

Впрочем, у новых правил есть и сторонники. Глава «АльфаСтрахования» Владимир Скворцов считает нововведения благом, способным навести в сегменте ОСАГО порядок: «Два самых ожидаемых нововведения в ОСАГО – это запуск полноценных продаж ОСАГО через интернет, обязательный для всех участников рынка уже с января 2017 года, и переход на натуральную форму возмещения, то есть ремонт автомобилей для застрахованных лиц. Е-ОСАГО позволит решить для потребителя проблему доступности полиса, с которой столкнулась часть водителей в прошлом году. Возмещение убытка в виде ремонта снимет нарекание потребителей на качество услуги и сократит уровень мошенничества, поможет частично нейтрализовать проблему «черных» автоюристов, навязывающихся на интересах потерпевших в ДТП». ■

# Вместе по пути

Партнерство Альфа-банка и РЖД принесло за год пользу обеим компаниям и их клиентам



Александр Николаев/Интерпресс/ТАСС

**П**редставители Альфа-банка и РЖД подвели итоги года, прошедшего после запуска кобрендовой карты. Как и ожидалось, продукт оказался востребованным. Отличительная особенность кобрендовой карты «РЖД – MasterCard – Альфа-банк» – простое и быстрое получение бесплатных премиальных железнодорожных билетов. Баллы программы «РЖД-Бонус» начисляются держателям карты не только за совершенные поездки, но и за любые покупки, а затем конвертируются в ж/д билеты на поезда дальнего следования.

Темпы накопления баллов зависят от типа карты и частоты ее использования. По стандартной дебетовой карте за каждые 30 потраченных рублей начисляется 1 балл, по золотой – 1,5, по платиновой – 1,75. Для кредитных карт коэффициенты выше: владелец стандартной получает за списанные 30 рублей 1,25 балла, золотой – 1,75, платиновой – 2. Также клиенту дарят дополнительные баллы после первой покупки: +500 баллов для стандартной карты, +1000 – для золотой и платиновой.

Благодаря щедрым «ставкам» ежемесячных трат в размере 10–20 тыс. рублей хватит, чтобы через полгода бесплатно проехать в «Сапсане» по маршруту Москва–Санкт-Петербург. Если в дополнение к повседневным тратам еще и регулярно ездить по железной дороге, то накопить

**Отличительная особенность кобрендовой карты – простое и быстрое получение бесплатных премиальных железнодорожных билетов**

можно гораздо быстрее, поскольку баллы за покупки суммируются с баллами за поездки.

Перед стартом партнерской программы в Альфа-банке исследовали ее потенциальную аудиторию. Как рассказывал член правления банка, руководитель блока «Розничный бизнес» Михаил Повалий, заинтересованность в сотрудничестве с РЖД выказали 20–25% клиентов. На этом основании в банке предположили, что новой опцией воспользуются от 7 тысяч клиентов ежемесячно. Реальность превзошла ожидания: к настоящему моменту выпущено уже более 100 тыс. карт. Это 5% от суммарного числа лояльных пассажиров РЖД и 20% годового притока (в декабре 2015-го в программе «РЖД-Бонус» числились 1,5 млн пользователей, сейчас – 2 млн). В условиях обостряющейся конкуренции с авиаперевозчиками это заметное подспорье, признают в РЖД.

Позитивные итоги года подводят и представители АО «Альфа-банк». Немало клиентов заказывают карту в кредитном исполнении (все-го выпущено 22% кредитных, 78% дебетовых карт). Также пользуются спросом золотые и платиновые варианты: на них поступило 7% заявок, что является солидным показателем для этих категорий. Подсчитано, что клиенты, открывшие кобрендовые карты в Альфа-банке, в целом пользуются его услугами в 2–3 раза активнее и дольше. И транспортные карты, на долю которых приходится свыше 40% в общем портфеле выпущенных банком карт, в этом отношении особенно перспективны.

В выигрыше остались и владельцы карт, накопившие за год более 120 млн баллов. При действующих правилах пересчета это примерно соответствует 60 млн рублей, сэкономленных на ж/д билетах, или 12 млн км бесплатных поездок по просторам страны.

«В России железнодорожный транспорт является одним из наиболее популярных для перемещения по стране, им активно пользуются как для туристических, так и деловых поездок, – считает Михаил Повалий. – 20% всех карт «РЖД – MasterCard – Альфа-банк» открывают новые для банка клиенты. Именно поэтому мы продолжаем развивать это направление в линейке банковских продуктов». ■

Ольга Смирнова



# Вечные «Елки» и очередной «Шерлок»

Какие фильмы и сериалы стоит посмотреть во время новогодних и рождественских праздников

**К**ино и сериалы помогают создать праздничное настроение или хотя бы просто скоротать длинные зимние вечера во время новогодних и рождественских каникул. В это время на экранах появляются не только традиционные новогодние сказки и мелодрамы, но и потенциальные хиты проката и премий. О том, какие фильмы и ТВ-шоу стоит смотреть с конца декабря по первую половину января, – в гиде «Профиля».

## Российское кино

С 24 декабря в кинотеатрах можно будет увидеть картину **«Дед Мороз. Битва магов»** Александра Войтинского («Призрак», «Черная молния»). В основе этого фэнтези популярная сюжетная схема: самый обыкновенный, рядовой на первый взгляд человек оказывается наделен невероятными, магическими способностями, и теперь от него зависит исход битвы между добром и злом. У Войтинского эта миссия возложена на девушку Машу (Тасия Вилкова), которую обуревают видения об огненных чудовищах. После того как героиня видит битву монстров с волшебниками наяву, она попадает в тайную корпорацию, где узнает, что Дед Мороз не только существует, но еще и возглавляет армию чародеев. Российского Санта-Клауса, защищающего планету от темных сил, играет Федор Бондарчук. Конечно, нового «Доктора Стрэнджа» ждать не приходится, но, возможно, результат не так и плох.

Разумеется, не обойдется и без новой серии **«Елок»** (с 22 декабря). Среди режиссеров «Елок 5» Тимур Бекмамбетов, Александр Котт, Вадим Перельман, Индар Джендубаев (автор фэнтези «Он-дракон») и новичок в большом кино Андрей Шавкеро. Во главе актерского ансамбля альманаха праздничных историй, как всегда, Иван Ургант и Сергей Светлаков. Один из центральных персонажей – пингвин.

Новогодняя тема обыгрывается и в третьей части мультфильма **«Снежная королева»** с подзаголовком **«Огонь и лед»** (с 29 декабря). В этих вольных экранизациях сказки Андерсена (настолько вольных, что уже во второй серии ничто не напоминало о знаменитом сюжете) создатели довольно успешно приближаются к голливуд-

ским визуальным стандартам современной компьютерной анимации. Подростки Кай и Герда в «Снежной королеве 3: Огонь и лед» будут виновны в масштабной катастрофе.

Дебютный фильм Антона Бильжо **«Рыба-мечта»** (с 22 декабря) – тоже сказка, пусть и не рождественская. Картину сына Андрея Бильжо (сам карикатурист выступил одним из продюсеров и появился в cameo) показывали в конкурсе «Кинотавра». Корректор средних лет Роман (Вла-

## Шерлок ждет появления Мориарти и пытается понять, кто уничтожает портреты Тэтчер. В финале обещают чуть ли не трагедию

димир Мишуков) приезжает в живописнейший эстонский курортный городок Усть-Нарва. Не отдыхать, а работать над справочником фауны Балтийского моря, написанным известным профессором, жившим когда-то в Усть-Нарве. Но работа не задается с самого начала: местный обитатель в исполнении Максима Виторгана зовет на поиски романтических приключений, да и вообще хочется только пить и купаться в море. Правда, плавать герой умеет плохо. И вот однажды его, тонущего, спасает загадочная обнаженная девушка Хелена. Изображает ее прекрасная литовка Северия Янушаускайте, знакомая зрителям по ленте Анны Меликян «Звезда». «Рыба-мечта» – несовершенная, но атмосферная, завораживающая своей красотой картина, несколько раз по ходу действия меняющая жанр. Это и мистика, и эротика, и триллер, и мелодрама, и комедия в одном флаконе. Русалки, кстати, сейчас в тренде: им, например, посвящена поль-

ская радикальная лента «Соблазн» Агнешки Смочиньской, представленная на «Сандэнсе» и ММКФ. Сирены действуют и в продолжении известного анимационного цикла об Алеше Поповиче, Добрыне Никитиче и Илье Муромце **«Три богатыря и морской царь»** (с 1 января). Правитель подводного царства в мультфильме хочет жениться и поэтому затопляет Киев.

Самый же ожидаемый российский фильм конца года – это **«Викинг»** (с 29 декабря) режиссера «Итальянца» и «Адмирала» Андрея Кравчука. Одна из главных звезд нашего кино Данила Козловский сыграл крестителя Руси князя Владимира. Судя по всему, создатели картины стремились сделать свою версию «Игры престолов» на материале Древней Руси. Хочется надеяться, что у них получилось: по крайней мере, трейлеры выглядят эффектно. Готовили ленту много лет, в том числе потому, что было сооружено рекордное для российского кино количество декораций. В «Викинге» заняты многие ведущие актеры, среди которых Светлана Ходченкова и обретшая популярность после драмы «Как меня зовут» Нигины Сайфуллаевой Александра Бортич. Будут выпущены две версии ленты, вторая – более жесткая, с рейтингом 18+.

## Участники крупных кинофестивалей

**«Рождество, опять»** (с 1 января) дебютанта из США Чарльза Покела – «маленький» независимый фильм, снискавший восторги критиков и участвовавший в кинофестивале в Локкарно и «Сандэнсе». Картина также претендовала на премию «Независимый дух» в категории «награда имени Джона Кассаветеса». Это вдохновенная, вероятно, Чеховым история о грустном продавце рождественских елей, которому разбили сердце. Однажды герой найдет в сквере девушку без сознания, и это окажется для него очень важным. Поэтичный фильм Покела снят на пленку 16 мм, а его единственное место действия – одна из улиц в Бруклине.

Картина еще одного недавнего дебютанта Дэмьена Шезелля **«Ла-Ла Ленд»** (с 12 января, превью с 5-го) наверняка будет претендовать

Кадры из фильмов «Рыба-мечта», «Ла-Ла Лэнд», «Пассажиры»

на «Оскар» в основных номинациях. Именно так обычно бывает с обладателями приза зрительских симпатий на кинофестивале в Торонто. «Ла-Ла Лэнд» также был участником основного конкурса Венецианского фестиваля, где актриса Эмма Стоун завоевала премию за лучшую женскую роль. Дэмьен Шезелль в юности мечтал стать не только режиссером, но и джазовым барабанщиком, поэтому все его картины посвящены музыке. «Одержимость» частично имеет автобиографическую основу: у Шезелля, как и у героя его фильма, талантливого джазового барабанщика, в свое время был очень жестокий учитель. Этот музыкальный психологический триллер показали на «Сандэнсе», в Канне и одарили тремя «Оскарами». «Ла-Ла Лэнд» рассказывает о любви джазового (конечно же) пианиста в исполнении Райана Гослинга и начинающей актрисы с лицом Эммы Стоун. Их тандем зрители уже видели в «Этой дурацкой любви» и «Охотниках на гангстеров». Разворачиваются события в сегодняшнем Лос-Анджелесе, но, несмотря на это, мюзикл напоминает о лучших образцах кинематографа «золотого века» Голливуда.

«По млечному пути» (с 12 января, превью с 5-го) двукратного лауреата каннской «Золотой пальмовой ветви» Эмира Кустурицы также показывали в Венеции. Не впервые югославский мэтр обращается к теме боснийской войны. Сам Кустурица снялся в главной мужской роли. Центральную женскую партию он отдал итальянской красавице Монике Белуччи. Их герои, молочник и доярка, готовятся к свадьбе, в то время как вокруг – гражданская междоусобица. В этом фильме, как и в «Ла-Ла Лэнде», все то и дело поют и танцуют.

### Потенциальные голливудские хиты

Один из лучших актеров своего поколения, Майкл Фассбендер, будучи продюсером фильма «Кредо убийцы» (с 5 января), позвал в проект австралийского режиссера Джастина Курзеля и актрису Марион Котийяр. И неспроста: такой же компанией они работали над попавшим в каннский конкурс, визуально совершенным



ПРОСВЕТЛЯЯ



Black Label Media



WDSPPR



«Макбетом». Курзель умеет небанально подавать тему человеческой жестокости: уже его дебют «Снежный город» о реальном, самом страшном серийном убийце в Австралии был отменно принят критикой. Большие надежды возлагают и на адаптацию серии популярных компьютерных игр «Кредо убийцы». Главный герой Каллум Линч благодаря новейшим технологиям «проживает» воспоминания своего предка из Испании XV века и сражается с тамплиерами уже в наши дни. Ведь он потомок членов тайного общества ассасинов.

«**Закон ночи**» (с 12 января) – новая работа актера Бена Аффлека, которому уже давно не нужно никому доказывать, что он талантливый режиссер. В своей четвертой картине он вновь, как и в дебюте «Прощай, детка, прощай», обращается к роману известного писателя и сценариста Денниса Лихейна. По его произведениям также сняты «Тайнственная река» Клинта Иствуда и «Остров проклятых» Мартина Скорсезе. Главный герой, представленный самим Аффлеком, обитает в Бостоне времен «ревуших» 20-х и сухого закона. Сын полицейского инспектора, он выбирает жизнь бутлегера и гангстера. В ролях: Сиенна Миллер, Эльз Фэннинг, Зои Салдана, Крис Купер, Брендан Глисон и Скотт Иствуд. Один из продюсеров – Леонардо Ди Каприо.

«**Пассажиры**» (с 22 декабря) автора «Игры в имитацию» Мортена Тильдума – это не столько приключенческая история о космосе (впрочем, экшена и спецэффектов в фильме с бюджетом \$120 млн тоже хватает), сколько история любви в необычных обстоятельствах. Механик Джеймс (Крис Пратт, еще недавно ассоциировавшийся лишь со своим простоватым персонажем из сериала «Парки и зоны отдыха», все чаще играет в блокбастерах) летит на далекую планету, где планируют устроить колонию переселенцев. Но в результате какого-то сбоя его капсула криосна выходит из строя, и он просыпается на 90 лет раньше срока. После года одиночества на космическом корабле (робот-бармен, изображенный Майклом Шином, не в счет, как и остальные 5000 спящих людей) его все сильнее мучает моральная дилемма: разбудить ли прекрасную писательницу Аврору (Дженнифер Лоуренс), в которую он успел влюбиться, или не рушить все ее мечты?

## Сериалы

Один из самых долгожданных сериалов начала 2017 года – это, конечно, «**Шерлок**»: он вернется с четвертым сезоном. Состоит сезон по традиции из трех полуторачасовых серий, которые покажут на BBC 1 и на Первом канале 1, 8 и 15 января. Первый эпизод озаглавлен «Шесть Тэтчер». Шерлок ждет появления Мориарти, который скорее жив, чем мертв, и пытается понять, почему кто-то уничтожает портреты Маргарет Тэтчер. Известно также, что в роли некоего злодея выступит



## От новой версии «Волшебника из страны Оз» можно ждать чего-то действительно необычного и уж точно не детского

видный актер Тоби Джонс. В финале обещают чуть ли не трагедию. Третий сезон, в котором Стивен Моффат и Марк Гэтисс почти разрушили социопатический образ Холмса, пришелся по вкусу не всем, но прошлогодний специальный эпизод шоу, кажется, смягчил скепсис недовольных.

Грядет и несколько новых любопытных сериалов. Например, «**Звезда**» от создателя популярной хип-хоп саги «Империя» и автора фильмов «Сокровище», «Газетчик» и «Дворецкий» Ли Дэниелса. «Звезда» расскажет о трех амбициозных девушках, объединяющихся в музыкальную группу в Атланта. Исполнительниц главных

ролей искали по всей стране с помощью конкурса талантов. Звездные актеры в шоу тоже есть: это Куин Латифа и Бенджамин Брэтт. Также обещаны Ленни Кравиц и Наоми Кэмпбелл. Пилотный эпизод покажут на Fox уже 14 декабря, но полноценно сериал стартует 4 января.

Еще одна новинка, которую многие ждут с нетерпением, – это «**Изумрудный город**» (с 6 января на NBC). Еще бы: режиссером всех серий стал визионер, человек с невероятным воображением Тарсем Сингх. О нем заговорили как о незаурядном творце после ленты «Клетка», где он смог передать фантазии инфернального злодея-эстета. От его версии «Волшебника из страны Оз» можно ждать чего-то действительно необычного, визуально изобретательного и уж точно не детского. Волшебника сыграл Винсент Д'Онофрио, а Дороти – Адриана Архона из второго сезона «Настоящего детектива».

«**Табу**» (с 7 января на BBC 1 и с 10 января на FX) – британский сериал, придуманный актером Томом Харди (он же в главной роли) и его отцом Чипсом Харди. Сценарий написал модный автор Стивен Найт («Острые козырьки», «Лок», «Порок на экспорт», «Союзники»). В продюсерах и вовсе классик Ридли Скотт. Персонаж Тома Харди, вернувшийся в Лондон из Африки в начале 1800-х искатель приключений, вступает в конфронтацию с Ост-Индской компанией. Также в ролях Джонатан Прайс, Уна Чаплин и Франк Потенте.

Netflix тоже приготовил интригующее шоу: «**Лемони Сникет: 33 несчастья**» (с 13 января). Тринадцать лет назад вышла неплохая киноадаптация одноименных постмодернистских ироничных неоготических подростковых романов Дэниела Хендлера с Джимом Кэрри и Эмили Браунинг. Сейчас пришло время многосерийной экранизации саги об оставшихся сиротами троих детях по фамилии Бодлер, которым строит козни некто граф Олаф, мечтающий завладеть их наследством. В роли последнего на сей раз комик Нил Патрик Харрис из «Как я встретил вашу маму». Несколько эпизодов срежиссировал Барри Зонненфельд – самое интересное, что изначально он должен был сотворить и фильм, но тогда, в 2014-м, не сложилось. Но кому же, как не создателю «Семейки Аддамс», может удасться подобная полная чернота юмора сказка? ■

# Стиляга для города и не только

Сменив классический внедорожный образ, Nissan X-Trail сохранил свои главные достоинства. Тест-драйв «Профиля»

Текст: Олег Алексеев

**В** этом году Nissan X-Trail отметил свое 15-летие, и, без сомнения, это одна из самых узнаваемых и характерных моделей компании. Кроссовер дебютировал в 2001 году, второе поколение появилось через шесть лет, а в прошлом году увидела свет третья генерация с индексом T32.

Прежде X-Trail щеголял рублеными формами, а мужественный облик, надежность и проходимость сделали кроссовер популярным во всем мире. С технической же точки зрения он всегда был автомобилем для городского жителя с расширенными возможностями к покорению бездорожья. Отказавшись от проверенного временем и весьма успешного имиджа X-Trail, Nissan предложил совершенно иную по восприятию машину. Собственно, идеология новой модели практически не изменилась, поскольку в ее основе лежат те же самые агрегаты, но серьезно реконструированные. Попробуем разобраться, пошло ли на пользу кроссоверу подобное перевоплощение.

## Дизайн

Стилистические решения X-Trail T32 – плавные обводы кузова, рельефные подштамповки, покатая линия крыши – характерны для всей гаммы кроссоверов и внедорожников Nissan, от Juke до Patrol. При этом X-Trail приблизился к моделям класса «люкс» – Murano и Pathfinder, что, естественно, повышает престиж нашего героя. Новый X-Trail на 30 мм шире и на 10 мм

выше своего предшественника, длина выросла всего на 5 мм, зато колесная база увеличилась на целых 76 мм, что сказалось на размере салона и плавности хода. Дорожный просвет сохранил прежнюю величину – 210 мм, весьма неплохо для автомобиля этого класса.

## Техника

На тест нам досталась самая «упакованная» комплектация – LE+ с двигателем объемом 2,5 л, мощностью 171 л.с. Кроме него, для X-Trail третьего поколения предлагают двухлитровый 144-сильный бензиновый мотор и 1,6-литровый дизель, выдающий 130 «лошадок». Самой мощной модификации полагается исключительно бесступенчатый вариатор CVT и полный привод, а дизель также предлагает в версии 4x4, но лишь с шестиступенчатой механикой. У двухлитрового X-Trail выбор шире – комплектацию 2WD с передними ведущими колесами можно купить с любой из двух коробок, 4WD – только в паре с вариатором. Динамика у всех версий примерно одинакова – набор 100 км/ч занимает около 11 секунд, ну а по экономичности нет равных дизелю, которому достаточно шести литров солянки на «сотню».

## В путь

За рулем полноприводного X-Trail чувствуешь себя уверенно, автомобиль стабилен и предсказуем на трассе, и кажется, только непреодолимые силы могут сбить его с намеченной траектории.

Связка двигатель–вариатор работает плотно и расторопно, в любой момент обеспечивая уверенное ускорение. При нажатии на педаль тормоза в дело вступает система активного торможения двигателем, делая торможение более эффективным. 171-сильный двигатель легко справляется с достаточно крупным кроссовером и при этом расходует в повседневной эксплуатации около 11 литров бензина. Ходовая часть довольно жесткая, однако мелкие и средние неровности остаются за бортом, а вот на крупных начинает ощутимо потряхивать. При этом у машины отменная курсовая устойчивость, а отсутствие кренов, в том числе и продольных, с которыми борется система Active Ride Control, оставляет ощущение плавной езды седана.

А сможет ли этот модник справиться с бездорожьем? Продвинутая система All-Mode 4x4-i отслеживает множество параметров, подтормаживая буксующие колеса, и выборочно перекидывает крутящий момент между передней и задней осями в зависимости от ситуации. За происходящим в недрах системы даже можно наблюдать на дисплее приборной панели, визуализирующем процесс распределения крутящего момента в виде занятой пиктограммы.

Сама All-Mode 4x4-i контролируется круглой шайбой на центральной консоли. Положений работы всего три, поэтому в режимах не запутаешься. В погожий денек можно пользоваться только передним приводом 2WD – топливо экономите. Ну а если за окном



Nissan Motor Company

зима или на пути ожидаются грязевые ванны, без раздумий ставьте шайбу в положение Auto и забудьте про все невзгоды. Штурмовать более серьезное бездорожье рекомендуется в режиме Lock, имитирующем межосевую блокировку: в этом случае до половины крутящего момента принудительно направляется на задние колеса. Если этого мало, можно активировать систему противоотката, которая позволит легко тронуться вверх на крутом подъеме, а также систему помощи при спуске – она помогает безопасно съехать, если есть большой уклон.

## Салон

К качеству и исполнению интерьера не придерешься – достаточно сказать, что в отделке используются кожа, вставки из рояльного лака и накладки

«под карбон». Мультимедийной системой, навигацией и обзором с камер заведует цветной 7-дюймовый монитор с интуитивным кнопочно-сенсорным управлением. Новый X-Trail щедро начинен огромным количеством разнообразных электронных систем и опций. У него есть обогрев ветрового стекла, датчики света и дождя, системы мониторинга «слепых зон» и контроля рядности движения, бесключевой доступ, камеры кругового обзора, электропривод двери багажника и даже омыватель камеры заднего вида!

Специально для России этой зимой Nissan предлагает ограниченную версию X-Trail Arctic 360 с предпусковым подогревателем Eberspacher с устройством управления «EasyStart Text+», которое позволяет предварительно прогреть машину, даже находясь в другом городе! Управлять системой можно че-

рез бесплатное мобильное приложение для смартфонов на базе iOS и Android.

В креслах нового X-Trail человек любой комплекции почувствует себя уютно – электрическая регулировка в шести направлениях позволяет без труда подобрать комфортное положение. Задние сиденья можно двигать в продольном направлении в пределах 40 см, слегка жертвуя объемом багажника, но получая больше пространства для ног. Справедливо и обратное утверждение – чтобы вместить больше поклажи, дивандвигаем вперед. Также задним сиденьям выделили отдельные дефлекторы воздуховодов и предусмотрели наклонные трехстворчатые спинки сидений.

Итак, дрейф от имиджа классического внедорожника в сторону городского кроссовера пошел X-Trail на пользу, теперь машина выглядит и ощущается более премиально и при этом сохраняет все свойства, любимые поклонниками модели.

Ценник на Nissan X-Trail российской сборки начинается с 1,4 млн руб. за самую простую версию XE с двухлитровым двигателем и механической коробкой и доходит до 1,9 млн руб. в самой полной комплектации LE+. Немало, но на фоне «одноклассников» вполне конкурентно, а главное, можно быть уверенным, что вкладываешь деньги в достойный автомобиль. Кстати, X-Trail – один из самых популярных автомобилей и входит в топ-25 самых продаваемых моделей в России. ■

## Технические характеристики Nissan X-Trail 2,5 LE+

Габаритные размеры, мм	4640 x 1820 x 1715
Колесная база, мм	2705
Дорожный просвет, мм	210
Снаряженная масса, кг	1637
Тип двигателя	бензиновый
Рабочий объем, куб. см	2488
Мощность, л.с. при об/мин	171 / 6000
Крутящий момент, Нм при об/мин	233 / 4000
Коробка передач	вариатор CVT
Привод	полный подключаемый
Максимальная скорость, км/ч	190
Разгон до 100 км/ч, с	10,5
Средний расход топлива, л/100 км	8,3

## выставка **Под сенью Казбека**

Москва, Московский музей современного искусства,  
14 декабря 2016 – 15 января 2017

**Творчество** двух кавказских художников, представленное на выставке «Параллель двух легенд. Нико Пиросмани и Сосланбек Едзиев», не столько диалог культур, разделенных перевалом, сколько мировоззрение двух современников, мыслящих созвучно. Они никогда не были знакомы и даже не знали



Пресс-служба ММОИМ

о существовании друг друга. Пиросмани обрел мировую известность. Сосланбек Едзиев (1865–1953) был и остается художником, значимым в первую очередь для североосетинской культуры. Цырты, с которых началось художественное самовыражение Едзиева, – это памятные стелы, которые встречаются повсюду в Северной Осетии. Они схожи с менгирами, рукотворными, грубо обработанными камнями-obelisks. Их находят по всему миру, но назначение этих памятников эпохи неолита до сих пор остается предметом дискуссии. В скульптуре, декоративной и станковой пластике Едзиев обращается к христианской символике, часто – к образу особо почитаемого в Осетии Святого Георгия.

## концерт **Страдивари, Гварнери, Амати**

Москва, Концертный зал им. П.И. Чайковского, 2 декабря

**Первый** из череды концертов в честь своего 25-летия даст Камерный ансамбль «Солисты Москвы» под руководством Юрия Башмета. Музыканты сыграют на 15 лучших инструментах Страдивари, Гварнери и Амати из собрания Государственной коллекции уникальных музыкальных инструментов России. В юбилейном концерте прозвучит музыка А. Вивальди, И. Брамса, Дж. Россини, Г. Телемана и Э. Грига. Сам Юрий Башмет будет выступать как солист и сменит во время исполнения Концерта для альта с оркестром соль мажор Георга Телемана четыре альта.



Shutterstock



Shutterstock

## фестиваль **Пришло Рождество**

Москва, ММОИМ, 16 декабря  
2016 – 10 января 2017

**Шестой** Московский фестиваль классической музыки Christmas Fest откроет «Магнификат» И. С. Баха в исполнении вокального ансамбля Intrada под руководством Екатерины Антоненко. Сочинение было написано в 1723 году специально для рождественской службы. Оно состоит из 12 номеров: пять хоров, пять арий, дуэт альта и тенора и терцет двух сопрано с альтом. Симфонический оркестр Москвы «Русская филармония» и пианист Александр Синчук продолжат фестиваль 17 декабря программой «Viva Mozart!». А 18 декабря лондонский Гендель-оркестр и хор, которые исполняют музыку эпохи барокко в исторических костюмах и париках XVII века, представят свою программу «Christmas в Лондоне».

## «Из Сервизных кладовых. Убранство русского императорского стола XVIII – начала XX века»

Санкт-Петербург, Государственный Эрмитаж, 8 декабря  
2016 – 20 марта 2017

На выставке из цикла «Поднесение к Рождеству» экспонируется более 1200 предметов, большинство из которых использовалось исключительно для парадного убранства «высочайших столов». Это сервизы из собраний Петергофа, Павловска, Русского музея, Московского Кремля и Эрмитажа.

## Премьера спектакля **«Бенефис»**

Москва, Театр им. Вахтангова, 17 декабря 2016 года

Народный артист СССР Владимир Этуш предстанет перед публикой в женской роли. Спектакль «Бенефис» по популярной пьесе Надежды Птушкиной «Пока она умирала», сюжет которой подвергся небольшой редакции, поставил режиссер Владимир Иванов.

## Фестиваль **«Виртуозы флейты»**

Санкт-Петербург, Мариинский театр, 13–17 декабря 2016

Фестиваль, посвященный игре на флейте, пройдет впервые. Флейтовая музыка разных эпох и стилей – от барокко до современных произведений – будет звучать в монографических концертах: сонаты Баха, квартеты Моцарта, сочинения солистов Императорской оперы – Мариинского театра. А на одном из концертов фестиваля будет исполняться исключительно сольная музыка для флейты-пикколо.



WDSSPR

## кино Спин-офф «Звездных войн»

США / В прокате в России с 15 декабря

**«Изгой-один»:** Звездные войны. Истории — это первый спин-офф «Звездных войн» в кино. В центре сюжета не знакомые и любимые поклонниками герои, а новые персонажи — бойцы сопротивления, которые намерены

похитить чертежи «Звезды Смерти». Время действия — промежуток между III и IV эпизодами саги. В главных ролях: Фелисити Джонс, Диего Луна, Мадс Миккельсен, Бен Бендельсон, Форест Уитакер и другие.

## кино Куценко осваивает новые профессии

Россия / В прокате с 15 декабря

**В прокат** выходят сразу две российские ленты — участницы ведущих фестивалей в стране. «Городские птички» Юлии Белой завоевали три награды смотря «Движение»: за лучшую режиссерскую работу, лучшую женскую роль (Евгения Афонская, Евгения Громова, Анна Воркуева) и приз зрительских симпатий. Это история трех подруг и их романтических приключений, разыгранная преимущественно актрисами «Гоголь-центра». Включенный в конкурс «Кинотавра» «Врач» — полнометражный дебют в качестве режиссера Гоши (Юрия) Куценко. Он не только написал сценарий, но и изобразил главного героя — нейрохирурга городской больницы.



Amazon Studios

## сериал Альтернативная история от Филипа Дика

США / С 16 декабря на Amazon

**На Amazon** выходит второй сезон «Человека в высоком замке» — антиутопии по мотивам романа Филипа Дика. В альтернативном мире романа Германия выиграла Вторую мировую войну, в результате чего США были поделены на две зоны влияния: восточное побережье отдали Германии, а западные штаты — Японии. Но сестра главной героини перед смертью передает ей пленки, на которых видно, что на самом деле Германия войну проиграла. Первый сезон был отлично принят критиками (у него 95% положительных рецензий на сайте rottentomatoes.com).

Источники: [www.limnoma.ru](http://www.limnoma.ru); [www.fewizor.ru](http://www.fewizor.ru); [www.meloman.ru](http://www.meloman.ru); [www.hermitagemuseum.org](http://www.hermitagemuseum.org); [www.yakhtangor.ru](http://www.yakhtangor.ru); [www.marinsky.ru](http://www.marinsky.ru); [www.kinometro.ru](http://www.kinometro.ru); [www.kinopoisk.ru](http://www.kinopoisk.ru); [www.imdb.com](http://www.imdb.com); [www.rotentomatoes.com](http://www.rotentomatoes.com); [www.dnainfo.ch](http://www.dnainfo.ch)

**В прокате во Франции с 14 декабря**

### «Персональный покупатель»

(2016)

#### Personal Shopper

Франция, триллер/драма, 105 мин. Картина француза Оливье Ассаяса с его новой музой Кристен Стюарт в главной роли. Американка, подбирающая одежду знаменитостям в Париже, пытается связаться с духом своего брата. Приз за лучшую режиссуру на Каннском фестивале.

Бюджет:

\$5,6  
млн

### «Манчестер у моря»

(2016)

#### Manchester by the Sea

США, драма, 135 мин. Фильм Кеннета Лоннергана с Кейси Эффлеком и Мишель Уильямс уже сейчас называют одним из главных претендентов на «Оскар»-2016. Герой возвращается в свой родной город: после смерти брата он становится опекуном племянника-тинейджера.

Бюджет:

\$8,5  
млн

**В прокате в США с 16 декабря**

### «Неруда»

(2016)

#### Neruda

Чили/Испания/Франция/Аргентина, драма, 107 мин. В США вслед за «Джеки» Пабло Ларраина выходит его предыдущая работа. Посвящена она преследованию чилийского поэта Пабло Неруды (Луис Гнекко) полицейским (Газль Гарсия Берналь) за его политические взгляды.

Бюджет:

\$5-10  
млн



Collisbook.net

# Фальшивки из чистого золота

Текст:  
**Алексей  
Вольнец**

**В истории** немало примеров, когда государства подделывали чужие деньги. Однако Россия и здесь оказалась уникальной страной: целый век в Петербурге чеканили поддельную монету из чистого золота высшей пробы.

Все началось в 1769 году, когда Россия впервые готовила свой флот для войны в Средиземном море. Пришедшие с Балтики в теплые воды Леванта корабли под русским флагом нанесли удар в тыл Османской империи. При этом часть средиземноморской эскадры сформировали прямо на месте – корабли покупали в Италии, а матросов и капитанов нанимали среди православных греков, недовольных турецким владычеством. Успех был полный. Турки ждали русских с востока и севера, в степях и водах Причерноморья, а получили удар с запада и юга. Русский флот блокировал Дарданеллы, сжег турецкую эскадру при Чесме и атаковал османские владения от египетской Александрии до ливанского Бейрута. Но и цена успеха оказалась высокой – четверть бюджета Российской империи.

Половину стоимости «средиземноморской экспедиции» покрыли, взяв кредит у банкиров Амстердама. Это был первый иностранный заем в русской истории, брали его в золотых голландских дукатах. Компактным золотом было куда проще расплачиваться за крупные покупки в виде боевых кораблей. Кроме того, Голландия уже тогда была богатой купеческой страной с огромными колониями и мировой торговлей – ее монеты хорошо знали и высоко ценили в Средиземноморье. Этим и решили воспользоваться в Петербурге.

Уже к апрелю 1770 года из 11 пудов добытого на Алтае золота отчеканили 53 953 точные копии

голландского дуката. «Особые деньги», как называла их сама Екатерина II, отправили Средиземноморской эскадре, чтобы использовать вперемешку с настоящими голландскими монетами. Сделанные в Петербурге фальшивки ничем не отличались от оригиналов, у некоторых партий золото было даже качественнее.

В отличие от русского рубля, «особыми деньгами» было удобнее и безопаснее расплачиваться с греческими подданными Османской империи, нанимая их в качестве матросов или разведчиков. Знакомую по внешнему виду монету охотно принимали во всех портах Средиземноморья, качество сомнений не вызывало. Не появлялись лишние вопросы и у турецких властей, когда они находили у греков привычные всем «голландские» монеты... Успех этой финансовой операции вдохновил царицу Екатерину II. Она и после войны продолжила изготовление фальшивок из золота высшей пробы. Прииски Урала и Сибири приносили в казну все больше драгоценного металла – за следующие четверть века в Петербурге отчеканили 145 тыс. золотых «голландских» дукатов.

Царица могла начеканить десятки тысяч золотых рублей, однако новой монете потребовалось бы время, чтобы стать привычной на всех рынках Европы и Азии. Рыночный курс незнакомых монет был бы неизбежно чуть ниже, чем у аналогичных по массе и качеству, но давно привычных денежных единиц. Поэтому чеканить из русского золота голландские дукаты тогда было выгоднее, чем рубли.

Сменивший Екатерину император Павел I отказался от выпуска драгоценных фальшивок. Но вскоре стране опять потребовались «особые деньги» – начались долгие наполеоновские войны. Русским армиям пришлось много лет воевать в Западной Европе, где привычным голландским дукатом было выгоднее расплачиваться, чем не всем знакомым золотым рублем.

Когда войска императора Александра I дошли до Парижа, монетный двор в Петербурге отчеканил из уральского и сибирского золота более 7 миллионов «голландских дукатов». В отдельные годы они составляли четверть от стоимости всех металлических денег, выпускаемых Российской империей. Эта операция стала настолько привычной, что при царе Николае I подделки из чистого золота чеканили непрерывно, открыто выплачивая ими жалованье и премии чиновникам. Так, за успешный мир с Персией дипломат и знаменитый литератор Грибоедов был награжден четырьмя тысячами таких «червонцев».

Даже после того, как в 1849 году оригинальные дукаты прекратили чеканить в самой Голландии, фальшивки из чистого золота продолжали выпускать в Петербурге. Благодаря качеству металла они свободно ходили в России и мире как законное средство платежа вплоть до Первой мировой войны. ■

1/24

ЦЕНЫ УКАЗАНЫ БЕЗ НДС

2000РУБ

1/12

недорогие  
объявления  
4000РУБ

для суперцелевой  
аудитории

КЛАСС  
СИ ФАЙД

1/6

8000РУБ

1/8

6000РУБ

1/8

6000РУБ

1/24

2000РУБ

1/6

8000РУБ

1/12

4000РУБ

1/12

8-495-745-84-02  
4000РУБ

В ЖУРНАЛЕ «ПРОФИЛЬ»

ТЕЛЕФОН РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ



# Когда Audi — традиция



## Премия лояльности Audi

Постоянство — признак мастерства. Мы высоко ценим лояльность наших клиентов и предлагаем специальные условия при покупке нового Audi. Владельцы автомобилей Audi, возраст которых не старше 5 лет, могут обменять свой Audi на новый с выгодой до 400 000 рублей в рамках услуги трейд-ин и дополнительно получить 4 года гарантии на новый автомобиль.

[www.audi.ru](http://www.audi.ru)

Информационный центр Audi: +7 495 775 8888, 8 800 200 2333

**4** года  
гарантии

«Премия лояльности» действует при приобретении любого нового автомобиля Audi 2016 года выпуска, кроме Audi A1, S- и RS-моделей, для клиентов, воспользовавшихся услугой трейд-ин при приобретении нового автомобиля Audi у официального дилера марки, участвующего в программе. Денежный эквивалент премии лояльности не выдается. У вас есть возможность воспользоваться преимуществами программы, если ваш автомобиль Audi соответствует следующим критериям: возраст до 5 лет, пробег до 120 000 км. Программа действует до 31 декабря 2016 года.

На автомобили марки Audi производителем предоставляется гарантия качества на срок 2 года, а также на дополнительные 2 года или до достижения общего пробега автомобиля 120 000 км (в зависимости от того, какое событие наступит ранее), при этом в первые 2 года пробег не ограничивается и не учитывается.

Реклама