

Коммерсантъ



Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

Пятница 7 октября 2022 №186 (7387 с момента возоб.)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

деловые новости

Ассоциация рыбопромышленников выступила против запрета экспорта лосося — 7

культура | Нобелевская премия по литературе присуждена французке Анни Эрно — 11

От Русфонда — 6

С возможностью дальнейших послаблений

Евросоюз проявил санкционную изобретательность

Экономическая часть восьмого пакета антироссийских санкций ЕС, текст которого опубликован 6 октября, оказалась весьма разнообразной. В список запретов и ограничений попали как давно ожидавшиеся меры, вроде потолка цен на российскую нефть, так и неожиданный запрет на импорт металлургических полуфабрикатов — слябов. Санкции в отношении одних отраслей отличаются от других формулировками, а запрет европейским юристам консультировать российские компании и граждан предельно конкретен. Впрочем, как обычно, для санкций в отношении наиболее чувствительных для самой европейской экономики рынков предусмотрены исключения и отсрочки.

Металлургам дали отсрочку

Вопреки просьбам европейской сталелитейной отрасли, ЕС в новом пакете санкций запретил импорт российских слябов. Но санкции содержат важное исключение: полный запрет наступает 30 сентября 2024 года, а до этого срока слябы из России можно продолжать импортировать, но в объемах не больше уровня 2021 года (3,7 млн тонн в год). Санкции в основном затронут НЛМК Владимира Лисина, который поставляет слябы на свои прокатные заводы в Бельгии, Франции, Дании и Италии: в 2021 году объем отгрузок составил 2,4 млн тонн.

Лобби европейских металлургов Eurofer просило Еврокомиссию не вводить санкции на слябы, поскольку крупных поставщиков этой заготовки в мире немного, а 80% импорта стальных полуфабрикатов в ЕС приходится на Россию и Украину. После остановки украинских заводов альтернативы поставкам из России фактически нет. Так, есть несколько заводов в Иране, которые находятся под санкциями, а также североамериканские производители, которые обычно поставляют продукцию на свой внутренний рынок. В отчете BCS говорится, что в 2021 году лидером по экспорту и импорту стальных полуфабрикатов являются страны Азии, однако они, как правило, торгуют между собой, и экспорт в другие страны незначителен. Крупнейшим экспортером в этом регионе является Индия с объемом 5 млн тонн.

Под потолок подвели базу

Также ЕС одобрил юридическую базу для введения предельного уровня цен на транспортируемую морем нефть из России в третьи страны. Сам потолок стоимости и решение о его введении пока не утверждены. Европейским компаниям будет запрещено перевозить, страховать суда и грузы, а также оказывать брокерские и иные услуги компаниям, которые занимаются перевозкой нефти и нефтепродуктов из России, если цена



Новые жесткие европейские санкции светят российским металлургам через два года
ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

такой поставки будет превышать установленный предел. Регламент проверки цены сделок пока не выработан. Важно то, что санкции распространятся и на танкеры третьих стран — если судно, принадлежащее, например, китайской компании, однажды перевезет российскую нефть по цене выше потолка, то оно больше не сможет получать европейскую страховку, техобслуживание и пр.

Меры вступят в силу с момента принятия решения о введении ценового ограничения. Ожидается, что потолок цен будет введен 5 декабря для нефти и 5 февраля 2023 года — для нефтепродуктов. При этом в решении Совета ЕС указано, что от действия новых санкций могут быть временно освобождены проекты, имеющие значение для энергетической безопасности третьих стран.

Криптокошельки закрываются

Евросоюз ужесточил санкции против России в части криптовалют. Компаниям с ев-

ропейской лицензией запрещено открывать счета и криптокошельки для россиян. Раньше действовало ограничение по величине активов — €10 тыс.

Опрошенные «Ъ» эксперты называют главным риском возможную блокировку активов. Если компания зарегистрирована в Евросоюзе, она вынуждена запретить российским гражданам пользоваться своими услугами, личными кабинетами и хранением криптовалют, пояснил основатель группы компаний ToTheMoon Владислав Утушкин. «Это может коснуться не только бирж, но также Ledger и Trezor (компания, выпускающие холодные, то есть работающие с физического носителя, криптокошельки. — «Ъ»), — считает он. При этом если компания является не европейской, то она тоже может внедрить данный запрет, если того потребует международное сообщество, указывает господин Утушкин. Данный запрет, скорее всего, нельзя будет обойти обычным подключением VPN, так как на централизованных биржах есть процедура KYC («знай своего клиента»). «А вот если такое случится

с децентрализованными биржами, то VPN вполне должен спасти», — считает эксперт.

Гражданам РФ должны позволить вывести свои активы, но возможна и заморозка аккаунтов, ожидает сооснователь Berezka DAO Роман Кауфман. Сейчас, по его мнению, граждане РФ могут срочно вывести свои активы на холодный кошелек либо на такие сервисы, как MetaMask, Trust Wallet и другие. Не попадут под ограничения лица, которые могут продемонстрировать, что имеют ВНЖ и адрес в иной стране, добавила управляющий партнер адвокатской коллегии «Град» Мария Аграновская.

Впрочем, скорее всего, останутся биржи, которые не будут ограничивать жителей РФ. Когда весной многие биржи ограничили депозит в €10 тыс., некоторые из них никак на это не среагировали, указывает господин Утушкин. Среди крупных централизованных платформ останутся Huobi и Bybit, уточнил финансовый директор и руководитель департамента торговых операций криптофонда ICB Fund Чэнь Лиминь.

деловые новости — 8

Авиабилеты мобилизацию закончили

Упали цены на перелеты за рубеж

Билеты на популярные в последние две недели зарубежные и приграничные российские направления подешевели до уровня месячной давности. Например, срочный вылет в Стамбул или Дубай, который после объявления частичной мобилизации мог обойтись в 600–700 тыс. руб., сейчас можно найти за 20 тыс. и 40 тыс. руб. соответственно. В авиакомпаниях подтверждают, что спрос упал от полтора до двух раз на отдельных рейсах, а глубина бронирования вернулась к обычным уровням: от недели до месяца.

Цены на авиабилеты из России на востребованные международные направления, подскочившие после 21 сентября в десятки раз, резко снизились. По ряду направлений их стоимость сейчас значительно ниже, чем была до объявления частичной мобилизации. С начала недели по 5 октября спрос на основные международные направления, по разным оценкам, упал в 1,5–2 раза.

«Ъ» сравнил цены на билеты на сайтах крупных российских перевозчиков с датой вылета на 8 и 14 октября на момент публикации относительно цен в середине сентября, то есть до объявления мобилизации. По данным нескольких источников в билетных агрегаторах, перелет в Дубай 15 сентября при глубине бронирования в 1–2 дня до вылета стоил в среднем 60–70 тыс. руб., при покупке за неделю — 56 тыс. руб. В первые дни мобилизации билеты продавались за 300–500 тыс. руб. (см. «Ъ» от 21 сентября). На 7 октября и через неделю прямые рейсы туда доступны от 38 тыс. руб. («Аэрофлот» и Flydubai).

Перелет в Ереван стоил от 19 тыс. руб. за сутки и 14 тыс. руб. за неделю. Сейчас — в среднем 11–14 тыс. руб. на 8 октября и 10–12 тыс. руб. неделей позже. На пике спроса цены достигали 200 тыс. руб.

Перелет в Стамбул, стоивший 45 тыс. и 34 тыс. руб. соответственно, сейчас доступен за 19–25 тыс. руб. на 7 октября (S7, Red Wings, «Азимут» и «Ямал»), 30 тыс. — на 8 октября и 18–22 тыс. руб. — через неделю. Рейсы в Астану оценивались от 16 тыс. до 14 тыс. руб. В ближайшие два дня они доступны за 22–24 тыс. руб., через неделю дешевле от 17–19 тыс. руб. с билетами без багажа.

Кроме того, вернулись к ранним сентябрьским значениям и цены на перелеты в «приграничные» Мурманск, Омск, Орск и Челябинск, через которые россияне добирались в Норвегию, Казахстан и Монголию. Сейчас билеты по этим направлениям стоят в диапазоне 3–5 тыс. руб., а на пике спроса их покупали за 25–50 тыс. руб. (см. «Ъ» от 28 сентября).

Источник «Ъ» в авиакомпании из топ-5 сообщил, что взлет цен был продиктован в основном дефицитом емкостей и свободных мест в продаже, поскольку билеты за рубеж активно раскупались и до объявления мобилизации. В частности, бронирования на рейсы в СНГ начинались у перевозчика в среднем за месяц до вылета.

деловые новости — 8

Выплаты, стой, раз-два

Минэкономики предлагает отложить обязательства собственников МСП до демобилизации

Минэкономики подготовило изменения нормативно-правовой базы, регулирующие выполнение субъектами МСП условий предоставления грантов, льготных кредитов и микрозаймов, выплаты по ним для мобилизованных собственников малого и среднего бизнеса предлагается остановить до их возвращения к нормальной жизни. Требования же к исполнению обязательств по грантам могут быть пролонгированы на срок мобилизации или смягчены при их невыполнении, письма об этом губернаторам и руководителям ведомств, которые выступают сторонами договоров о предоставлении господдержки МСП, профильный заместитель главы Минэкономики Татьяна Илюшниковая уже отправила. Сами регионы, предоставляющие такую поддержку за счет субсидий Минэкономики, также смогут скорректировать соглашения о них.

«Ъ» ознакомился с подготовленным Минэкономики пакетом документов, нацеленных на смягчение экономических последствий мобилизации для малого и среднего бизнеса, в министерстве их содержание не комментируют, но факт отправки и содержание подтверждают. Правительство, напомним, по поручению первого вице-премьера Андрея Белоусова готовит анализ негативного влияния мобилизации на состояние экономики, финансовый и трудовой рынок, деловую

и инвестиционную активность и меры по его минимизации. В предложении Минэкономики входят поправки к приказу министерства №142 от 26 марта 2021 года — он описывает требования к реализации мер господдержки МСП и самозанятых, а также разъяснительные письма куратора малого бизнеса, замглавы ведомства Татьяны Илюшниковой в банки и министерства, участвующие в программах льготного кредитования сектора.

Поправки к правилам микрофинансирования МСП и самозанятых вводят дифференциацию максимальных размеров микрокредитов — до 5 млн руб. для МСП и до 500 тыс. руб. для самозанятых в микрокредитной компании (было — до 1 млн руб.) и до 1 млн руб. в государственной микрофинансовой организации. При этом на время мобилизации заемщика Минэкономики предлагает приостанавливать исполнение обязательств по микрозаймам, для этого до декабря 2023 года нужно будет подписать допсоглашение к кредитному договору. Срок его также может быть продлен, но не должен превышать пяти лет.

Аналогичную норму предлагается применять и к получателям грантовой поддержки (напомним, в рамках нацпроекта МСП по постановлению правительства 1492 от 18 сентября 2020 года она предоставляется молодым предпринимателям возрастом до 25 лет).

экономическая политика — с2

Подготовка к дизтопительному сезону

Цены на зимнее топливо растут в ожидании дефицита

Российский рынок может второй год подряд столкнуться с дефицитом зимнего дизтоплива, так как налоговая политика дестимулирует выпуск суррогатов, которые прежде покрывали до половины потребностей в этом виде топлива. В начале октября цены на зимнее дизтопливо на АСБМСТБ преодолели 70 тыс. руб. за тонну, увеличившись на 25% относительно прошлого года. В Минэнерго утверждают, что рынок будет сбалансирован, и не ожидают роста розничных цен. Однако, по мнению экспертов, проблема дефицита зимнего дизтоплива усугубится в этом году.

Зимнее дизтопливо к началу октября подорожало на бирже СПБМТСБ примерно на 25% относительно прошлого года. Торги 6 октября завершились на отметке 70,1 тыс. руб. за тонну, а 3 октября цены достигли максимального уровня в истории — 73,3 тыс. руб. Цены на зимнее топливо растут второй год подряд из-за снижения производства суррогатного топлива (см. «Ъ» от 20 октября 2021 года).

Увеличение оптовых цен может привести к росту убытков для АЗС, которые стараются сдерживать рост цен уровнем инфляции. Если в этом году продажа бензина на заправках принесла значительную прибыль, то дизтопливом независимые операторы АЗС почти весь год торговали в убыток.

Как следует из письма Минэнерго (копия есть у «Ъ») в Госдуму и аппарат правительства от 13 сентября, для сдерживания цен на топливо может быть рассмотрен вариант сохранения в 2023 году «условных средних оптовых цен внутреннего рынка на уровне 2022 года» в формуле демпфера. В рамках демпфера нефтекомпания получают компенсации из бюджета за сдерживание цен на внутреннем рынке при росте мировых цен на нефтепродукты. Компенсация нефтяникам рассчитывается как часть разницы между экспортной ценой и условной (фиксированной) ценой внутреннего рынка. При этом в 2023 году условная цена для дизтоплива будет проиндексирована на 3%, до 53,85 тыс. руб. за тонну. Из документа следует, что Минэнерго «в случае необходимости» проработает меры против «бесконтрольного вывоза топлива», за который бюджет уже выплатил демпфер (об этой схеме, «Ъ» сообщил 16 августа). Кроме того, как сообщил «Ъ», проблема дефицита зимнего дизтоплива может быть частично решена поставками из Белоруссии (см. «Ъ» от 9 сентября).

В разные годы при повышении цен регуляторы обсуждали и запрет экспорта топлива, но собеседники «Ъ» сомневаются, что власти пойдут на это сейчас.

деловые новости — 8

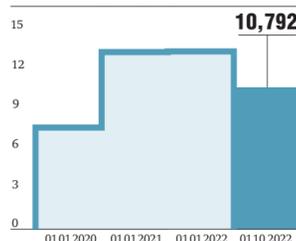
Экономическая политика

Сегодняшнее
число

10,792

триллиона рублей составил на 1 октября 2022 года **объем ФНБ**, сообщил Минфин. За месяц он сократился на 1,078 трлн руб. На 1 октября на счетах ФНБ в ЦБ находилось €49,2 млрд, £5,3 млрд, ¥768 млрд, 310 млрд юаней, 264 млн руб. и 555 тонн золота. Прочие накопления размещены на депозитах в ВЭБ.РФ (528 млрд руб.), ВТБ и Газпромбанке (138 млрд руб.), вложены в инфраструктурные проекты (314 млрд руб. и \$2,2 млрд), в привилегированные акции госбанков (329 млрд руб.) и РЖД (250 млрд руб.), в акции Сбербанка (1,23 трлн руб.), «Дом.РФ» (50 млрд руб.), «Аэрофлота» (53 млрд руб.) и ГТЛК (58 млрд руб.), в облигации S7 (11,9 млрд руб.) и «Уральских авиалиний» (2,3 млрд руб.), в еврообонды Украины (\$3 млрд).

Объем ФНБ (трлн руб.)



Обоснуй и инвестируй

Минэкономики ужесточает отбор проектов для ФАИП

Минэкономики предлагает вновь скорректировать подход к оценке эффективности бюджетных инвестиций в строительство и реконструкцию. Для включения госстроек в Федеральную адресную инвестиционную программу (ФАИП) ведомство хочет детально оценивать инициативы коллег по правительству по десяти критериям, включая экономический эффект, потребность в прямом государственном участии и влияние на достижение национальных целей. Предыдущая методика оценки оказалась неэффективной и допускала финансирование почти всех предлагаемых министерствами строек. Теперь власти рассчитывают отказаться от ненужных объектов и не допустить начала новых незавершенных строек. В условиях бюджетного дефицита это позволит сконцентрировать расходы на выполнении социальных обязательств и на экономически перспективных проектах.



Минэкономики хотело бы остановить закапывание ограниченных инвестресурсов государства в черные дыры ведомственных интересов фото АЛЕКСАНДРА ВЕДЕРНИКОВА

Как выяснил «Ъ», Минэкономики предлагает с 2023 года скорректировать систему принятия решений о бюджетном финансировании госстроек, следует из подготовленного министерством проекта постановления правительства. Так, ведомство подготовило новые правила проведения оценки эффективности в отношении новых объектов капремонта, а также в случае изменения мощности строящихся более чем на 10%, для включения их в ФАИП (это 4% всех госрасходов). Напомним, что летом правительство утвердило временную методику оценки перспектив строительства гражданских объ-

ектов (оценкой занимается Минэкономики) и строек в рамках гособоронзаказа (самостоятельно проводят оценку и представляют результаты в Минэкономики). Однако в отношении гражданских объектов конструкция де-факто оказалась неэффективной.

С одной стороны, включение в процесс согласования Минстрой, который должен был консолидировать все заявки по инвестпрограмме в режиме «одного окна», на деле усложнило работу и исключило возможность оперативного согласования проектов из-за невозможности Минэкономики работать с ведом-

ствами напрямую. Во-вторых, сами критерии эффективности оказались нерезультативными. Напомним, для включения строек в ФАИП требовалось учитывать потребность в создаваемых мощностях и влияние проекта на комплексное развитие территории. Однако на практике этого оказалось недостаточно. Как пояснили «Ъ» в Минэкономики, большинство объектов получили высокую оценку, поскольку вариативность итоговой оценки по двум критериям достаточно низкая. Так, из заявок по 151 объекту капремонта 91 получил положительные заключения, остальные — либо на рассмотрении, либо

вообще не потребовали оценки, поскольку не являются новыми объектами. Между тем в условиях бюджетного дефицита выполнение социальных обязательств государства и планов по перезапуску инвестицикла (во многом благодаря бюджетным стимулам) повышает запрос на ранжирование и приоритизацию проектов госстроек.

В новой конструкции Минэкономики предлагает ужесточить отбор проектов и оценивать их по трем направлениям — потребности инвестпроекта в госфинансировании, его влиянию на достижение национальных целей и экономическому эф-

фекту. Всего критериев будет десять: в частности, Минэкономики интересуется спросом на инвестпроект, построены ли уже подобные объекты (достаточно ли школ и больниц в районе, производят ли предприятия схожую продукцию в достаточном объеме), почему объект требует прямого участия государства и есть ли возможность внебюджетного финансирования. Важно и наличие инфраструктуры (дороги, газо- и водопроводы), чтобы в процессе строительства не оказалось, что дополнительные затраты окажутся дороже самого объекта. Также Минэкономики предлагает оптимизировать процедуру оценки: ведомство — инициатор проекта будет направлять материалы напрямую в Минэкономику, минуя Минстрой (исключения составят проекты по ведомственной программе «Строительство» — они учтены в отраслевых госпрограммах министерства).

По словам замглавы Минэкономики Сергея Назарова, методика позволит ведомствам провести самоконтроль по предлагаемым к реализации инвестпроектам, а правительство — исключить необоснованные затраты и уменьшить количество отказов от реализации проекта после его начала. «Оценка эффективности — по сути, чек-лист для принятия решения о реализации инвестпроекта за счет средств федерального бюджета, ответ на вопрос необходимости создания объекта капремонта в конкретном месте с заданными параметрами. Будет оцениваться экономический эффект от вложения одного бюджетного рубля на валовую добавленную стоимость в экономике», — добавляет чиновник.

Диана Галиева

МОНИТОРИНГ

КАПВЛОЖЕНИЯ

Европейские станки остались лидерами в предпочтениях, но не в планах

Институт Гайдара (ИЭП) опубликовал результаты оценки планов российских промышленников (что будут приобретать) и их предпочтений (что хотели бы купить) по части обновления оборудования. За прошедший год намерения производителей заметно изменились. Если в сентябре 2021 года станки и машины производства стран Западной Европы планировали приобрести 55% респондентов (первое место), то в 2022 году — лишь 11% (третье).

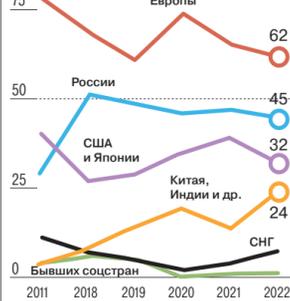
Продукция из Китая, Индии и других азиатских стран за год поднялась с третьего на второе место в планируемых закупках — число респондентов, намеренных ее приобрести, выросло с 42% до 59%. Производители машин и оборудования из азиатского региона стали основ-

ные бенефициары санкционной политики наших западных партнеров. За год они смогли нарастить свою долю в инвестициях в промышленность на 17 процентных пунктов (с п. н.). Такого успеха наши опросы еще не регистрировали», — отмечают в ИЭП. Интерес к российским станкам и оборудованию вырос меньше — за год на 9 п. н., с 53% до 62%. Отметим, что в августе 2022 года ЦМАКП фиксировал восстановительный рост выпуска машин и оборудования — не слишком, впрочем, мощный с учетом произошедшего спада. Темпы прироста оцениваются в 3,6%, при этом августовский объем выпуска ниже февральского уровня на 9,3%.

Предпочтения промышленников, согласно опросу ИЭП, оказались более стойкими, чем планы (см. график). Здесь первое место осталось за западноевропейским оборудованием, уровень предпочтений снизился лишь до 62% с 65% год назад. Отечественная продукция потеряла два пункта и осталась на втором месте «с хорошей перспективой его сохранения», отмечают в ИЭП. Третье место — за производителями из США и Японии, по словам ведущего лабораторией конъюнктурных опросов института Сергея Цуло, они понесли «самые существенные репутационные потери, желанность их продукции снизилась с 39% до 32%» (что, видимо, связано с отсутствием доступа к их продукции из-за санкций). Заводы же Китая и Индии Сергей Цуло относит к «основным репутационным бенефициарам». Потенциальная заинтересованность в их продукции выросла за год на 10 п. н. — с 14% до 24%. «Сейчас почти четверть российских промышленников согласна закупать их машины и оборудование», — заключают в ИЭП.

Артем Чугунов

ЧТО ОБОРУДОВАНИЕ ПРЕДПОЧИТАЛА БЫ ЗАКУПАТЬ РОССИЙСКАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ (% ПРЕДПРИЯТИЙ)



Выплаты, стой, раз-два

С ними будет подписываться допсоглашение о продлении сроков достижения результатов предоставления гранта без изменения его размера, а в случае невозможности — о снижении требований или возврате неиспользованного гранта «без применения штрафных санкций».

Поскольку распределение таких грантов министерство проводит через региональные администрации, предоставляя им субсидии на эти цели, сами соглашения об их выделении субъектам РФ также могут быть пересмотрены путем «заключения допсоглашений» с Минэкономики с продлением на срок до двух лет или с уменьшением целевых показателей. Для этого госпожа Илюшникова рекомендует «внести

изменения в региональные НПА», обеспечив субъектам РФ возможность правки соглашений о предоставлении субсидий.

Также, возможно, опасаясь разнотечий или массовых отказов банков в предоставлении МСП льготных кредитов по другой программе господдержки — утвержденной постановлением правительства от 27 февраля 2021 года №279 программе ФОР 3.0 (займы по ставке 3% годовых при сохранении не менее 90% работников), — глава департамента инвестиционной и развития МСП министерства Инна Дадаян разослала в участниках в ней кредитные организации письмо, в котором специально отмечает, что, в соответствии с постановлением правительства №1677 от 22 сентября 2022 года «О внесении изменений в особенности правового регулирования трудовых

отношений и иных непосредственно связанных с ними отношений в 2022 и 2023 годах», действие трудовых договоров и служебных контрактов с мобилизованными «приостанавливается», «прекращение указанных трудовых договоров и служебных контрактов не допускается, рабочие места за мобилизованными гражданами будут сохранены», то есть на выполнение обязательств по таким кредитам мобилизация не скажется (рост рисков их невозврата в письме не обсуждается).

Еще одно письмо Минэкономики затрагивает его коллег по правительству, реализующие совместные программы поддержки МСП, — это Банк России, Минсельхоз, Минфин, ФНС, Корпорация МСП, Российский экспортный центр и ФГБУ «Фонд содействия развитию малых форм предприятий в научно-тех-

нической сфере», от них в министерстве ждут предложений по корректировке проектов, которые также может затронуть мобилизация.

Отметим, что пакет Минэкономики может снять наиболее распространенные вопросы о влиянии мобилизации на обязательства собственников малых и средних компаний, в которых власти до сих пор видели источник будущего развития инвестиционной и предпринимательской среды в РФ, а не мобилизационный ресурс. Однако реальное влияние участия их в военной операции позже может потребовать, очевидно, гораздо более масштабных правок в регуляторных актах — до сих пор столкновений военных и экономических интересов государства в таком объеме просто не происходило.

Олег Сапожков, Диана Галиева

Импортозамещению не хватает компетенции

Эксперты оценили инновационные возможности отраслей с высокой долей импорта

Самый большой инновационный потенциал среди отраслей с высокой долей импорта товаров и технологий — у производителей компьютеров, электроники и оптических изделий, а также машин и оборудования. К такому выводу пришли эксперты Института статистических исследований и экономики знаний (ИСИЭЗ) ВШЭ. При этом, по данным проведенного РСПП опроса промышленников, критическую необходимость в импортозамещении бизнес испытывает как раз по части закупок комплектующих и оборудования. Более всего, по их мнению, выстроить необходимые для замещения импорта собственные интегрированные с наукой производства мешает недостаток компетенций и научно-технической базы.

Эксперты ИСИЭЗ впервые оценили инновационные возможности крупного и среднего бизнеса в отраслях с высокой долей импорта товаров и технологий (оценки даны по результатам 2021 года). Всего выделено шесть таких производств: химических веществ; автотранспортных средств; компьютеров, электронных

и оптических изделий; машин и оборудования; продуктов и напитков; металлов. Во всех этих отраслях уровень инновационной активности на протяжении последних четырех лет превышал средний показатель по стране в 11,9% (доля организаций, осуществлявших технологические инновации). В производстве компьютеров, электроники и оптики в 2021 году он составил 49,6%; машин и оборудования — 42,4%; автотранспорта — 37,5%; в металлургии — 26%, в химпроме — 25,3%; в выпуске продуктов и напитков — 16,3%.

При этом сравнительно высоким инновационным потенциалом из перечисленных отраслей, по оценке ИСИЭЗ, обладают первые две — производители электроники и машиностроители. 43% производителей в первом случае и 36% — во втором имеют специализированные научно-исследовательские и проектно-конструкторские (НИ и ПК) подразделения (в среднем по РФ — лишь 5,7%). Доля персонала, занятого научными исследованиями и разработками (ИР), в них составляет 10,4% и 2,6% соответственно. 23,8% производителей компьютеров, электронных и оптических из-

делий занимаются исследованиями постоянно, еще 29,3% — периодически в рамках конкретных проектов. Среди производителей машин и оборудования эти показатели равны 12,4% и 29% соответственно.

Эксперты оценили также долю предприятий, имевших кооперационные связи в сфере ИР. Благодаря им компании могут расширить потенциал исследований и компенсировать недостаток собственных компетенций. Несмотря на то что практически все компании шести названных отраслей заключали договоры на выполнение совместных ИР с НИИ, вузами и другими организациями, интенсивность этих связей в разы уступает зарубежным показателям. К примеру, в США доля организаций с кооперационными связями в сфере ИР составляет 73,2%, в Китае — 65,1%, во Франции — 30,5%. У российских же производителей компьютеров, электронных и оптических изделий совместные проекты в сфере ИР есть только у 14,6% организаций — и это самый высокий результат среди шести отраслей (в среднем по стране он равен 2,3%).

Отметим, что в условиях ухода с рынка РФ ряда иностранных производителей и постав-

щиков подобные кооперационные связи могли бы помочь бизнесу решить проблему отсутствия нужных компетенций. Как показал проведенный РСПП опрос промышленников, у более четверти организаций «по ряду направлений компетенции отсутствуют, но они компенсируются наймом и/или привлечением необходимых специалистов (компаний) на основе договорных отношений». Впрочем, в своих силах в деле импортозамещения уверены все же большинство опрошенных компаний — 40,7%.

Согласно опросу, наибольшую потребность в импортозамещении бизнес испытывает по части закупок комплектующих и оборудования. 31,7% респондентов критически необходимо замещение комплектующих и узлов, а 29,3% — оборудования в целом. Главным препятствием выстраивания вертикально интегрированного производства для замещения импортных комплектующих своими силами большинство опрошенных РСПП (72,6%) как раз считают недостаток компетенций и научно-технической базы производства в РФ.

Венера Петрова

Kommersant.ru
сетевое издание

Коммерсантъ
ежедневная газета

Коммерсантъ Weekend
ежедневный журнал

Коммерсантъ Автопилот
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону 8 (800) 600 0556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представитель авторских публикаций в газете «Коммерсантъ» — Валентина Козаченко. Газета отпечатана в АО «Трайп Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. 5Б, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700.

Сайт: WWW.KOMMERSANT.RU. Размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ: Альфред Халимов — директор службы. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201.

Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodriska@kommersant.ru. Подписные индексы П125, П126 (субботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: Дмитрий Новак — директор службы. Тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонин | РЕДАКТОР ГАЗЕТЫ «КОММЕРСАНТЪ» — Татьяна Шихова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Ябляева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козаченко — ответственный секретарь СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»: Дмитрий Азаров, Ольга Англиева, Иван Буранов, Сергей Делин, Андрей Колесников, Григорий Рязан, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Елена Черненко | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ: Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Плов, Михаил Прохоров, Москва, Нижний Новгород, Новосибирск, Пермь, Ростов-на-Дону, Самара, Санкт-Петербург, Саратов, Уфа, Челябинск. Грант Косев (спорт), Дмитрий Ладный (финансы), Олег Сапожков (экономическая политика), Сергей Шендерович (культура) | РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ ИВАН БОГАЧЕВ (спецкорреспондент «Прямая речь»), Ксения Деметрива (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-археология), Николай Зубов (инстрация информации), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корсет), Петр Холобаев (нормативно-словарная) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Наталья Ковтун | Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цюмак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Млечи — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА: Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лощак ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru.

В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Печатный Двор» (473) 206 81 09; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» (343) 287 37 05; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (342) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41; Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Инфотек» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 203 34 42, 223 03 93, 212 02 42;

Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа Холдинг ОМ» (8452) 23 79 65, 23 79 67;

Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 63 191

Издательский дом «Коммерсантъ»

Издательский дом «Коммерсантъ»

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.

16+

В региональные выпуски газеты редакция может быть внесены изменения.

Размещение заказов и услуги подлежат обязательной публикации.

Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.

НОВОСТИ

Партийцев потянуло на новое

Российские партии включились в работу на присоединенных территориях

Генсовет «Единой России» в четверг утвердил секретарей своих региональных отделений на новых российских территориях. Из действующих глав регионов партийную должность получил только врио главы Донецкой народной республики Денис Пушилин, а в трех других случаях партия выбрала не руководителей субъектов. В ЕР уверяют, что «никакой конспирологии в этом нет» и решение принималось с учетом мнения самих губернаторов. Представители парламентской оппозиции, по сведениям «Ъ», тоже получили добро на политическую работу в новых субъектах. О своих планах они рассказали в четверг на специальном круглом столе Экспертного института социальных исследований (ЭИСИ).

Генсовет «Единой России» (ЕР) на своем заседании 6 октября под председательством лидера партии Дмитрия Медведева одобрил создание четырех новых отделений ЕР — в Донецкой и Луганской народных республиках (ДНР и ЛНР), а также в Запорожской и Херсонской областях. Руководителей отделений представил секретарь генсовета ЕР Андрей Турчак: в ДНР им стал глава республики Денис Пушилин, в ЛНР — председатель Народного совета (парламента) республики Денис Мирошниченко, в Запорожской области — мэр Мелитополя Галина Данильченко, в Херсонской — депутат Госдумы Игорь Кастюкевич. Также партия выбрала депутатов Госдумы, которые будут отвечать за новые регионы, пока у них нет собственных избранных представителей: к ДНР приписали Зураба Макиева, к ЛНР — Виктора Водолацкого, к Запорожской области — Артема Бичаева, к Херсонской — Игоря Кастюкевича.

«С принятием новых земель в состав России незамедлительно начинается процесс их правовой интеграции. Так было с Крымом, так будет и сейчас», — заявил в ходе заседания Дмитрий Медведев. По его словам, «Единой России» как «ведущей политической силе страны» предстоит принять в этой работе самое активное участие как на законодательном уровне, так и через своих представителей в исполнительной власти.

Напомним, что в последние годы ЕР весьма охотно ставила во главе своих региональных отделений представителей губернаторского корпуса: сейчас таких секретарей у нее более 20. Тем самым партия усиливала ответственность главы региона за ее результаты на выборах. А для некоторых руководителей позиция лидера единороссов становилась гарантией пролонгирования их губернаторских полномочий. Однако с главами новых субъектов Леонидом Пасечником (ЛНР), Владимиром Сальдо (Херсонская область) и Евгением Балициком (Запорожская область) ЕР не стала следовать этой логике. По словам источника «Ъ», близкого к руководству партии, во всех трех случаях ЕР вместе с внутриполитическим блоком администрации президента сразу подобрала другие кандидатуры. Денис Пушилин сам попросил Андрея Турчака назначить его главой регионального отделения, добавляет осведомленный источник, близкий к администрации президента. За счет партийной должности он, скорее всего, захотел упредить свои политические позиции, считает собеседник «Ъ».

Никакой конспирологии в этом решении нет, заверил Артем Бичаев участников круглого стола ЭИСИ, посвященного «политической интеграции новых территорий».



«Единая Россия» и ее председатель Дмитрий Медведев уверенно смотрят в политическое будущее новых территорий
ФОТО ИРИНЫ БУЖОР

«У нас прошли совещания, в том числе и с участием врио губернаторов новых регионов. Если по-простому, люди разные: кому-то более нативна функция политического лидера, кому-то — менее. Мы разговаривали со всеми, обсуждали конструкцию и пришли к такому варианту», — пояснил депутат.

«Мы живем в российской политической традиции, когда есть понятие партийных локомотивов», — развил тему политолог Александр Асафов. — Это связано прежде всего с электоральными процессами. Но сейчас стоят задачи разного характера. И в данном случае есть вопросы по поводу того, стоит ли объединять все функции акторов в одной фигуре... Решения принимаются из политической целесообразности».

В ходе круглого стола представители парламентской оппозиции также коротко рассказали о планах работы на новых территориях. Так, депутат Госдумы от «Справедливой России» — За правду» Дмитрий Гусев заявил, что партийные проекты эсеров «догоняют» те проекты, которая партия и так делает для людей. По его словам, в Донбассе уже работают «Центры справедливости», которые оказывают гражданам юридические услуги. Депутат Госдумы от ЛДПР Станислав Наумов посетовал на отсутствие у новых властей баз данных о гражданах, что затрудняет такие процессы, как получение пенсий и социальных пособий. «Может,

стоит выйти в ООН и потребовать от Киева вернуть базы данных, которые они, уходя, забрали с собой? Ведь речь идет о гуманитарной катастрофе», — предложил господин Наумов, добавив, что, если это не удастся, то переходный период надо использовать для сбора всех нужных данных. А глава исполкома «Новых людей» Олег Захаров сообщил, что его партия сконцентрируется на трех направлениях: взаимодействие с местными активистами для обеспечения населения гуманитарной помощью, поддержка бизнеса в его взаимодействии с властью, запуск образовательного проекта «Я в деле» для начинающих предпринимателей.

По словам двух источников «Ъ», близких к администрации президента, до недавнего времени думской оппозиции не рекомендовалось вести общественно-политическую деятельность на территориях нынешних новых субъектов. Фактически все ограничивалось гуманитарной помощью, а другие инициативы вызвали противодействие, говорит один из собеседников. «Сейчас же, наоборот, говорят начинать работу, если есть какие-то связи и активности», — отмечает другой источник.

Политолог-регионалист Ростислав Туровский считает, что подбор «Единой Россией» секретарей своих региональных отделений свидетельствует о продуманном и спокойном подходе партийного руководства. «Позиции трех глав, не занимая эти позиции, это автоматически не ослабляет. В любом случае там нет политической борьбы за пост партийного секретаря. Скорее речь об отложенных решениях», — заключает эксперт.

Андрей Винокуров

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 70 лет президенту России Владимиру Путину

Его поздравляет личный состав батальона «Спарта» и его командир Артем Жога (Донецк):
— Уважаемый Владимир Владимирович, с юбилеем! От всего нашего подразделения: крепкого здоровья, мирного неба и скорейшей Победы. Безмерно благодарен, как и другие добровольцы Донбасса, за принятые Вами решения. Мы знаем, что Вы делаете все для нашего благополучия, для России. Та самоотверженность, с которой Вы отстаиваете интересы нашей Родины, неподдельна и абсолютно взаимна. Всем, что есть, обязаны. Не жалея жизни, готовы помогать Вам во всех делах. С уважением, Артем Жога и личный состав отдельного разведбата «Спарта».

К поздравлениям присоединяется поэтесса Богдана Неперет (Алчевск):

— Уважаемый Владимир Владимирович, родной наш человек! Поздравляю Вас с днем рождения! Вы выполнили мою мечту и мечту народа Донбасса! В свою очередь, хочу пожелать Вам, чтобы и Ваши мечты осуществились, ведь, когда мечтаешь о хорошем, они сбываются. Мира Вам, добра и любви! Храни Вас Бог!

Свои поздравления шлет студентка факультета журналистики МГУ Регина Паршева* (Нижний Новгород):
— Уважаемый Владимир Владимирович, наша встреча круто изменила мою жизнь. Я укрепила в желании быть журналистом, поверила в себя. Наше интервью четыре года назад поделило мою жизнь на до и после: теперь я учусь на факультете журналистики, занимаюсь любимым делом и ставлю новые цели. Для меня большая честь поздравить Вас с днем рождения! Хочу Вас поблагодарить за все, что Вы сделали для России! Желаю Вам цветик-семицветик, золотую рыбку, волшебную лампу и сказочную шкатулку! С уважением и молитвами о Вашем здоровье, Регина.

Свои поздравления передает руководитель некоммерческого фонда помощи животным Артем Пальянов** (Ленинградская область):
— Дорогой Владимир Владимирович, с тех пор как Вы исполнили мою мечту с «Елки желаний», я понял, что помогать другим — это огромный талант. Мне тоже захотелось делать добро. Вместе с друзьями мы теперь помогаем бездомным животным. Спасибо Вам за внимание к детям с особенностями и за невероятное желание в каждом ребенке найти и раскрыть талант — это я уже про все другие реализованные Вами в России детские проекты. Уверен, что это добро к Вам возвращается в миллионных искренних поздравлений, которые сегодня посвящают Вам! С днем рождения!

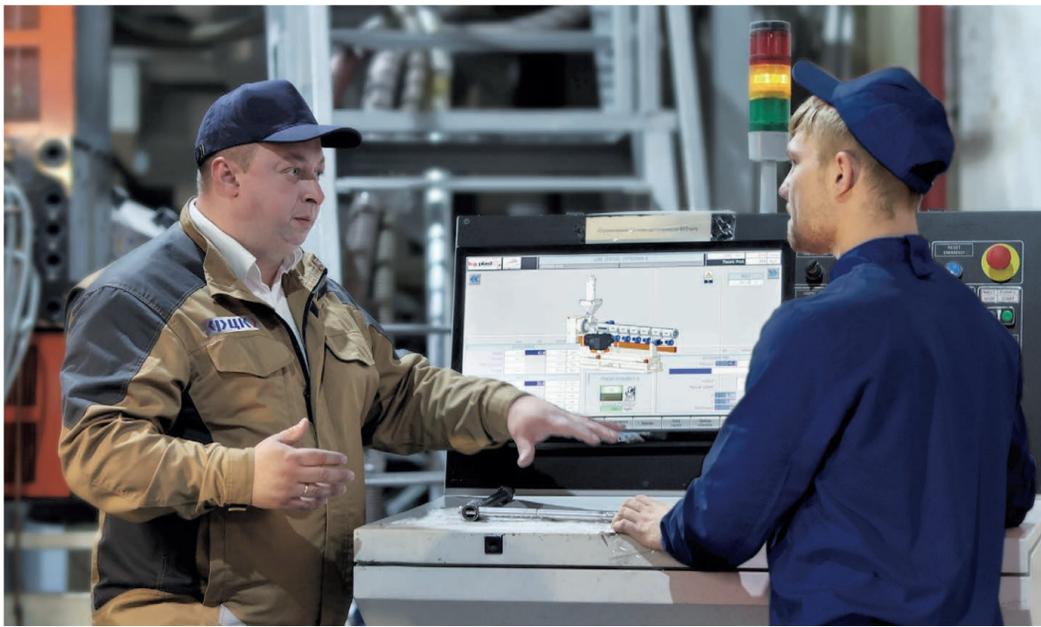
Рубрику ведет группа «Прямая речь»

* Мечту Регины «взять интересное содержательное интервью» у известного человека господин Путин исполнил, посетив стенд проекта «Мечтай со мной» с письмами-желаниями детей на форуме добровольцев России. Свое интервью президент РФ дал ей 20 декабря 2018 года.

** Мечта Артема увидеть Петербург с высоты была исполнена в том же году в рамках акции «Елка желаний» проекта «Мечтай со мной». Его полет на вертолете над городом прошел 15 декабря.

На правах рекламы

ЗАГЛЯНУТЬ ЗА ГОРИЗОНТ: КАК РАЗВИВАТЬ БИЗНЕС В ПЕРИОД НЕОПРЕДЕЛЕННОСТИ



Сегодня мы находимся в эпицентре событий, которые оказывают сильнейшее влияние не только на российскую экономику, но и на весь мировой рынок. Для бизнеса кризис — это своего рода проверка на прочность, профессиональный вызов для управленцев и предпринимателей. Бескомпромиссные условия обязывают молниеносно реагировать на малейшие изменения, эффективно распределять имеющиеся ресурсы и рационально управлять своим временем. В то же время эксперты Федерального центра компетенций рекомендуют в период неопределенности сосредоточиться на снижении себестоимости продукции за счет оптимизации производственных процессов и векторе развития бизнеса — определиться с планами, целями и стратегией. Клиенты ведущей российской компании в области управленческого и производственного консалтинга отмечают, что значительно легче пережить пандемию по сравнению с прошлыми кризисами. Многие из них смогли расширить рынки присутствия и увеличить свою прибыль.

ПОДХОД «СНИЗУ ВВЕРХ»

Работа с компаниями по повышению операционной эффективности начинается с

небольших проектов. Важно, чтобы руководство предприятия в короткие сроки убедилось в эффективности производственного консалтинга. С первых дней эксперты ФЦК взаимодействуют с рядовыми сотрудниками — людьми, которые создают основную прибыль для компании. Вместе они находят неэффективные процессы, влияющие на себестоимость продукции или услуг.

«Наши клиенты даже не подозревали о тех 90% потерь, которые мы помогаем им вскрывать. Наши эксперты выявляют проблемы, которые незаметно пожирают ресурсы компании и сказываются на ее конкурентоспособности», — рассказал генеральный директор ФЦК Николай Соломон. — Самые большие изменения должны произойти в головах людей, работающих непосредственно на производстве, где и формируется основная ценность продукта. Мы стараемся вовлечь в изменения всю организацию вместе с ее сотрудниками».

Например, эксперты ФЦК на четверть увеличили объем обрабатываемых грузов в новосибирской транспортно-логистической компании «Байт-Транзит-Континент». В рамках проекта была изменена планировка помещения диспетчерской службы компании. Это позволило увеличить клиентскую зону и организовать дополнительные окна обслуживания. Для исключения

очередей была составлена «температурная карта» интенсивности посещения клиентами терминала. Теперь автоматизированная система оповещения при помощи смс-рассылки предупреждает клиентов, в какое время можно забрать посылку без очереди.

«Результатом совместной работы компании «Байт-Транзит-Континент» с экспертами ФЦК стал основательный пересмотр модели производственной системы, получилось найти внутренние резервы для расширения производственных мощностей, как существенный положительный эффект можно отметить изменение сознания сотрудников в лучшую сторону», — отметил заместитель директора по производству ООО «Байт-Транзит-Континент» Константин Комчарев.

ВЕКТОР РАЗВИТИЯ

Эффективная обработка рисков и построение верной траектории движения компании вынуждают действовать слаженно, организованно и системно. Интуитивный подход здесь не работает. Результат стратегического и операционного планирования — не случайный прогноз или белое предположение. Это сложная, но при этом измеримая математическая модель, система взаимосвязей, учитывающая мак-

симальное количество факторов внутренней и внешней среды, влияющих на жизнь компании. Это самая подробная дорожная карта, на которой стратегия — кратчайший и выверенный путь к достижению поставленных целей. И без команды признанных экспертов, обладающих широким спектром управленческих и методологических инструментов, решить эту задачу под силу немногим.

Только располагая нужными данными вы сможете понять возможности и ограничения, имеющиеся на рынке в части спроса, предложения, колебания цен и действий конкурентов. Следует учитывать максимально возможное количество показателей, даже тех, влияние которых не кажется вам приоритетными в данный момент. Данный тезис был подтвержден на практике компанией «Стекло-сервис», для которой эксперты ФЦК разработали стратегию развития на ближайшие пять лет. Детальный анализ экономических показателей продемонстрировал самый высокий среднегодовой темп роста среди ключевых конкурентов и превышение среднеотраслевых значений по рентабельности. При этом диагностика — анализ зрелости ключевых функциональных направлений деятельности предприятия — выявила точки роста по пяти направлениям.

«Разработанный вектор оптимизации внутренних процессов поможет нам достичь поставленных целей, таких как диверсификация продуктовой линейки, а также рост доли рынка и выручки за счет старта производства и продаж светотехники для нового семейства грузовиков КОМПАС, электробусов НЕФАЗ. Самое главное — мы получили возможность управлять ситуацией и корректировать вектор движения к поставленной цели», — отметил заместитель генерального директора по экономике ООО «Стекло-сервис» Николай Зяблов.

Разумеется, отсутствие стратегии не означает отсутствие результата. Любые из приведенных методик могут быть отдельно использованы для выполнения конкретных операционных задач. Но положение компании при хаотичном и бессистемном перемещении в системе координат будет сильно отличаться от результата планомерного движения по спроектированной траектории.

«Во время реализации проекта с нашими экспертами идет процесс подготовки сотрудников компании для дальнейшей самостоятельной работы: обучение руководителей стратегическому и бизнес-планированию с целью развития необходимых компетенций на предприятии. Мы передаем методики, инструкции и шаблоны, необходимые для проведения анализа внутренней и внешней среды, прогнозирования

ключевых финансово-экономических метрик на период 5–10 и более лет», — рассказал генеральный директор ФЦК Николай Соломон.

Показателем пример и крупнейшего производителя готовой рыбной продукции в России. Для «Балтийского берега» эксперты ФЦК разработали стратегию до 2031 года. Компания более 20 лет на рынке и занимает 12% его доли, в ежедневную работу вовлечено более двух тысяч человек. «Проект стратегии оказался для развития нашей компании важным и эффективным, а в особенности полезен инструментом, моделью, которую создали эксперты ФЦК. Теперь у нас появилось четкое понимание, при изменении каких внешних и внутренних факторов мы должны менять наши управленческие решения и какие цели реально себе ставить. Мы получили методологию, которая позволит проще выстраивать ориентиры в быстро меняющемся мире, используя полученный инструмент, который приведет к конкретным результатам», — подчеркнула генеральный директор ТД «Балтийский берег» Анна Шевелева.

ВЫБОР ЛУЧШИХ

Третий год подряд эксперты рейтинга «Топ-1000 российских менеджеров», в числе которых ведущие российские промышленники и предприниматели, отдают первое место в отрасли «Профессиональные услуги» Федеральному центру компетенций. Ассоциация менеджеров и издательский дом «Коммерсантъ» проводят рейтинг с 2001 года. Цель проекта — выявлять наиболее эффективных управленцев.

Услуги ФЦК доступны как крупным, так и средним компаниям. При этом предприятия получают серьезный экономический эффект от вложений в проект: при инвестициях в 5–10 млн рублей операционная прибыль вырастает на 100–120 млн рублей. Как отмечают в ФЦК, сейчас многие руководители и акционеры стали понимать, что расходы на консалтинг — это необходимость.

ФЦК использует лучшие отраслевые практики по повышению эффективности бизнеса, в основе которых колоссальный опыт по оптимизации производственных процессов более чем на тысяче российских предприятий из разных сфер экономики. На ИТ-платформе «Производительность.рф» можно найти квинтэссенцию отраслевой экспертизы и практических кейсов. Заказав услуги «Рост эффективности производства» и «Стратегическое и операционное планирование», вы не просто будете ждать наступления образа будущего, а сможете проектировать его с необходимой скоростью, опережая происходящие изменения.

НОВОСТИ

Связанные одним делом

Бывший руководитель «Воентелекома»

сел последним из гражданских участников ОПГ

Мещанский райсуд Москвы в особом порядке рассмотрел уголовное дело бывшего гендиректора АО «Воентелеком» Александра Давыдова, признав его виновным в особо крупном мошенничестве. Как выяснилось в суде, вместе с другими фигурантами, уже отбывающими сроки, он участвовал в хищении около 1,4 млрд руб. бюджетных средств, выделенных на реализацию контрактов, заключенных с Минобороны, а также осуществление авторского надзора. Господину Давыдову назначили четыре года и два месяца общего режима, взяв под стражу в зале суда. Ущерб с него взыщут в порядке гражданского судопроизводства.

Несмотря на то что уголовное дело Александра Давыдова, заключившего досудебное соглашение о сотрудничестве, рассматривалось в особом порядке, разбирательство, начавшееся еще летом, затянулось до октября. Судья Ирина Титова не сразу смогла перейти и к прениям сторон, поскольку адвокат господина Давыдова несколько раз представлял положительные характеристики на своего подзащитного и свидетелей, которые говорили о его заслугах в области ВПК.

Государственный обвинитель в ходе прений просил признать подсудимого виновным по нескольким эпизодам мошенничества в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ) и приговорить к четырем годам и двум месяцам колонии общего режима со штрафом в 900 тыс. руб. Также прокурор еще раз огласил текст досудебного соглашения, заключенного Александром Давыдовым, чтобы тот его подтвердил. Получив от подсудимого соответствующее заверение, прокурор вкратце изложил эпизоды его преступной деятельности.

Как уже сообщал „Ъ“, расследование в отношении Александра Давыдова началось в декабре 2017 года после задержания и ареста его советника Дмитрия Семилетова и первого заместителя Олега Савицкого, а также гендиректора ООО «ЭрСиАй» Татьяны Ильиной. Всем им в СКР вменили в вину соучастие в хищении около 1,4 млрд руб. в ходе реализации контрактов, заключенных с Минобороны.

Было установлено, что в 2013–2015 годах участники ОПГ организовали поставки заказчику вместо дорогих российских маршрутизаторов дешевые китайские аналоги с переклеенными этикетками. Заодно руководителям «Воентелекома» вменили в вину и мошеннические действия при осуществлении авторского надзора за спутниковой связью.

К штыку примыкают перо

„Ъ“ разбирался в деталях мобилизации журналистов и работников СМИ

Из-за объявленной в стране частичной мобилизации ряд региональных СМИ может оказаться под угрозой закрытия, рассказал „Ъ“ глава Союза журналистов России (СЖР) Владимир Соловьев. Так, по его данным, повестки уже получил 31 сотрудник ГТРК «Хакасия», а в Волгоградской области «несколько региональных газет» из-за призыва сотрудников могут вынужденно сократить выпуск изданий. „Ъ“ выяснил, что происходит с мобилизацией коллег по всей стране, и установил, что речь идет в основном о единичных случаях; в некоторых из них призванных журналистов вернули домой.

Глава Союза журналистов России Владимир Соловьев в эфире радиостанции «Говорит Москва» заявил об угрозе закрытия некоторых региональных СМИ из-за мобилизации. В беседе с „Ъ“ он пояснил, что располагает письмом сотрудников ГТРК «Хакасия» к министру цифрового развития Максуду Шадаеву, в котором говорится о 31 «получившем повестки» сотрудник телерадиокomпании. Минцифры, напоминим, ведет список «системообразующих предприятий», работники которых имеют бронь при условии, что они обеспечивают «бесперебойную работу» организации. «Председатель компании пишет, что это профессиональные сотрудники и ввиду ситуации на рынке труда их сложно будет кем-то заменить. Есть опасность того, что телекомпания может временно прекратить работу», — рассказал „Ъ“ господин Соловьев. — Кроме того, я получил информацию из отделения в Волгоградской области: несколько региональных газет там также могут на минимум свести свою работу или сократить выпуск».

В связи с этим СЖР сначала обратился к главам регионов «с просьбой повнимательнее отнестись к призыву журналистов», а затем объявил сбор данных о журналистах в отделениях по всей стране. «В большинстве случаев такого нет, но есть регионы, где существуют подобные проблемы (связанные с мобилизацией большого числа сотрудников. — „Ъ“), — пояснил Владимир Соловьев. — Если мы поймем, что проблема массовая, напишем обращение в специальную комиссию правительства. Но пока она локальная, и мы точечно стараемся обратить на нее внимание в регионах».

„Ъ“ обратился за комментариями в редакции и к журналистам в регионах. Ни один из телеканалов Хакасии информацию господина Соловьева на подтвердил. Глава волгоградского Союза журналистов Вячеслав Черепанин сказал, что знаком с письмом Владимира Соловьева губернатору: «Глава СЖР просит рассмотреть возможность отсрочки для сотрудников СМИ. Письмо носит скорее превентивный характер и направлено губернатору как руководителю штаба по частичной мобилизации». Господин Черепанин напомнил, что регион уже «отчитался о завершении первого этапа мобилизации», не уточняя, какова численность мобилизованных журналистов. Волгоградские журналисты, с которыми беседовал „Ъ“, сказали, что не слышали о повестках. «У нас всего редакций-то немного. Да и парней в них...» — пояснил один из собеседников.

Главред МК, руководитель Союза журналистов Москвы и председатель комиссии СПЧ по правам человека в информационной среде Павел Гусев рассказал „Ъ“, что ряд московских и федеральных СМИ «пытается объединиться для обращения в Минобороны и Минцифры, чтобы решить вопрос с журналистами, которые подлежат мобилизации».

Тем временем главный редактор ИА Regnum Модест Колеров сообщил „Ъ“ о собственном обращении к коллегам: «Мы подготовили письмо и в четверг предложили подписать его коллегам из 30 редакций. Предлагаем Минобороны использовать уже мобилизованных работников СМИ только по своей специальности — сетевой, фотографической и прочее». Из ИА Regnum, по словам господина Колерова, «уже двое ушли в войска, другие сотрудники получают мобилизационные предписания». Их навыки, считает главред, могли бы пригодиться в освещении хода боевых действий на Украине, в том числе из-за «многочисленной критики» в адрес Минобороны из-за «несвоевременности

Летом 2018 года все фигуранты признали вину, заключили досудебные соглашения о сотрудничестве и оказались на свободе. При этом все они дали показания на иных участников мошенничества, благодаря которым обвинения были предъявлены бывшим начальнику 1-го управления главного управления связи Минобороны генерал-майору Александру Оглобину, выступавшему в качестве представителя госзаказчика при подписании договоров с «Воентелекомом», начальнику управления заказов по совершенствованию системы управления военного ведомства полковнику Павлу Кутахову и заместителю начальника Генштаба ВС РФ генерал-полковнику Халилу Арсланову.

Кстати, последнее следствие считает организатором мошенничества, в ходе которого стоимостью заказываемого у «Воентелекома» оборудования завывалась на 25–50%. Полученные деньги, считает следствие, участники ОПГ делили между собой. Правда, у обвиняемых Кутахова и Арсланова никаких активов найдено не было.

Интересно, что Александр Давыдов начал участвовать в криминальных схемах по предложению своего зама Савицкого. От него же в 2014 году гендиректор «Воентелекома» получил и первый откат в виде автомобиля BMW 535 стоимостью 3,7 млн руб. Кроме того, отмечалось в приговоре, «за общее покровительство и попустительство по службе» Дмитрий Семилетов устроил родную сестру господина Давыдова в ООО «Омега», где она, ни дня не работая, получила более 630 тыс. руб. в качестве зарплаты.

Судья Титова приговорила бывшего главу «Воентелекома» к четырем годам и двум месяцам заключения, сократив лишь на 100 тыс. руб. запрошенный обвинением штраф. Вошедшие в зал конвоиры надели на Александра Давыдова, который все время, пока оглашали приговор, находился рядом со своим защитником, наручники. Отметим, что его предшественник на посту гендиректора «Воентелекома» Николай Тамодин был осужден за махинации в 2016 году на шестилетний срок.

На сегодняшний день большинство фигурантов громкого уголовного дела также отбывают наказания: господа Оглобин, Семилетов, Савицкий и Ильина осуждены на сроки от четырех с половиной до трех лет. Дело генерала Арсланова, полковника Кутахова и сотрудницы военной приемки Игоря Яковлева, не признающих вину, в закрытом режиме рассматривается в 235-м гарнизонном военном суде Москвы.

Алексей Соковнин

и неполноты» информации о ходе СВО. Подобный вариант «гражданской службы для журналистов» намерен предложить на ближайшем заседании Общественного совета Минобороны и Владимир Соловьев: «На освободившихся территориях не хватает сотрудников СМИ, и коллеги могли бы там работать по профессии».

„Ъ“ обратился к представителям профессионального сообщества в регионах и выяснил, что главред одного из СМИ Самары направил жалобу на мобилизацию сотрудников губернатору и военному региону. В Пермском крае мобилизован сисадмин телеканала «Рифей-Пермь» — он находится в учебном центре в Елани (Свердловская область). Гендиректор компании Анна Климова сказала „Ъ“, что для компании «в условиях сокращения рекламного рынка критична потеря каждого», а один человек в редакции сегодня, как правило, «работает сразу над несколькими проектами».

Руководители региональных СМИ избегают комментировать ситуацию с мобилизацией сотрудников, так как сейчас «решается судьба» некоторых из них. «Мы пытаемся везде обращаться, но пока это сложно», — объясняют, например, в одном из СМИ Амурской области. Здесь известно о единичных случаях призыва журналистов, например, о мобилизации видеооператора после увольнения из крупного системообразующего СМИ и еще нескольких штатных сотрудников. По данным „Ъ“, некоторые из журналистов амурских СМИ сейчас проходят медкомиссию в рамках призыва. Руководители трех СМИ Хабаровского края мобилизация журналистов подтверждают, но отказываются обсуждать в надежде, что «получившие повестки будут возвращены». Такой прецедент в регионе уже есть: оператора краевого телеканала «Губерния» сначала мобилизовали, но после трех дней пребывания в воинской части под Хабаровском вернули домой. О возвращении нескольких ранее мобилизованных журналистов рассказали и в СЖР Якутии. А в Белгородской области глава Союза журналистов и сам попал под мобилизацию. Юрий Пусаков, возглавляющий также редакцию районной газеты «Родина» (входит в областной издательский дом «Мир Белогорья»), успел завести блог о быте в воинской части и признался, что счастлив оказаться в числе призванных. Его вернули через несколько дней как «не попадающего под критерии частичной мобилизации». В Приморском крае повестки приходили в некоторые региональные СМИ, но после явки в военкомат «большинство коллег отпустили», рассказал глава СЖР региона Владимир Суханов: «Есть единичные случаи мобилизации — видеооператор, оператор компьютерной верстки. При этом еще несколько сотрудников ушли на СВО добровольцами». Сергей Белов, до 5 октября исполнявший обязанности директора районной газеты «Кузоватовские вести» в Ульяновской области, тоже был мобилизован, но почти сразу вернулся, рассказали в Союзе журналистов региона. По данным СЖР, он получил отсрочку на полгода из-за того, что «является владельцем местной радиостанции».

РГВК «Дагестан» не вошла в перечень «системообразующих» предприятий, однако 32 сотрудника здесь «получили бронь на общих основаниях», рассказала „Ъ“ и. о. гендиректора компании Камила Гамзатова. При этом мобилизован 58-летний фотокор газеты «Дагестанская правда» Юрий Иванов, имеющий воинскую специальность связиста и звание старшего лейтенанта запаса. Он просил коллег «не беспокоиться» и заявил, что отправится в зону СВО «добровольно». 24-летнего корреспондента мобилизовали из редакции журнала «Народы Дагестана». «Бронь он делать не стал, хотя такая возможность была. Поедет служить со своим родным братом, который тоже был призван», — рассказала „Ъ“ главный редактор издания Шуана Магомедова. В Крыму, Краснодарском крае, Чувашии, Санкт-Петербурге, Ставропольском крае, Забайкалье, Иркутске и Удмуртии «данных, сигналов и сообщений в публичном поле о призыве журналистов нет».

Мария Старикова, Анна Васильева, корсетъ „Ъ“

С Минпромторгом сыграли в паровозики

Раскрыта афера при создании игрушечного поезда «Россия»

Как стало известно „Ъ“, более 160 млн руб. потратили участники аферы, представившие в Минпромторг в виде своего изобретения модель поезда «Россия», купленную за небольшую сумму в магазине. В мошенничестве обвиняется не только бизнесмен, якобы организовавший производство сборной модели подвижного состава, но и экс-заместитель директора департамента развития промышленности социально значимых товаров министерства Лилия Нургатина, получившая, по версии следственного департамента МВД, от него откат.

Аферу выявили сотрудники ГУЭБиПК МВД, проверявшие расходование бюджетных средств, выделяемых коммерческим структурам в виде субсидий. Одной из них оказалось ООО «Абтроникс», позиционирующее себя как крупное предприятие в области поставок электронных компонентов, технологий и оборудования для российских предприятий военно-промышленного комплекса, космической отрасли, авиации и машиностроения.

Правда, субсидия в размере 159,8 млн руб., которую фирма получила четырьмя траншами в период с декабря 2018 года по декабрь 2019 года, касалась вовсе не оборонки. Как пояснили „Ъ“ в Минпромторге, «Абтроникс» прошел конкурсный отбор «на компенсацию части затрат на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ по разработке и организации производства детской электромеханической игрушки-конструктора». В частности, как выяснил „Ъ“, деньги фирма получила за якобы изобретенный ею детский конструктор под названием «масштабная модель подвижного состава „Поезд «Россия»».

Однако, как установили сотрудники полиции, за свою разработку коммерсанты выдали товар, который производится совсем другой фирмой еще с 2015 года. Купив несколько десятков комплектов таких конструкторов стоимостью примерно 15 тыс. руб. за штуку и переклеив на них ярлыки, ООО «Абтроникс» и представило их в Минпромторг.

Как следует из материалов возбужденного следственным департаментом МВД уголовного дела по факту особо крупного мошенничества (ч. 4 ст. 159 УК РФ), уличенный в махинации основатель и исполнительный директор «Абтроникса» Тимофей Телегин действовал в сговоре с заместителем директора департамента развития промышленности социально значимых товаров Минпромторга Лилией Нургагиной. На нее предприниматель, по данным „Ъ“, вышел через ее подругу Джамилу Чайкину.

В итоге субсидию по предоставленным ООО «Абтроникс» фиктивным, по версии следствия, документам Минпромторг выдал без каких-либо проблем. Как полагают в следственном департаменте МВД, часть денег получатель «использовал не по назначению», а остальные сообщники поделили между собой.

Доклад на соискание степени

Минобрнауки предлагает облегчить защиту кандидатских

Минобрнауки хочет освободить аспирантов технических и естественных отраслей науки от написания диссертаций. Обсудить такой эксперимент вчера предложил министр Валерий Фальков. Чтобы получить кандидатскую степень, достаточно будет защитить доклад на основе ранее опубликованных научных статей — минимум пяти. Чиновники считают, что это будет стимулировать аспирантов закончить исследования в срок обучения.

В четверг, на заседании комитета советников Высшего аттестационной комиссии (ВАК), глава Минобрнауки Валерий Фальков предложил изменить формат защиты кандидатских диссертаций. Вместо нескольких сотен страниц текста аспиранты смогут оформлять диссертацию в виде научного доклада — краткого обобщенного изложения результатов своих исследований на основе ранее опубликованных научных статей. Такая диссертация должна быть представлена к защите еще во время обучения в аспирантуре или в течение одного дня после ее завершения.

«Реализацию этой новации целесообразно начать в области технических, физико-математических и других естественных наук. Именно в этих областях имеются значительные исследования, занимающие время, и аспиранты не всегда успевают в установленные сроки оформить текст диссертации и необходимых документов», — заявил министр. В справочных материалах, представленных к заседанию, говорится о «технической, физико-математической, химической, биологической, геолого-минералогической, географической отраслях науки и архитектуре». По словам господина Фалькова, теперь ВАК должен будет определить, на какие именно научные специальности можно будет распространить эту инициативу.

По планам чиновников, эксперимент затронет до 25% выпускников аспирантуры. Новый подход к защите будет «стимулировать завершение ими исследований в срок подготовки» и «позволит сократить время от завершения исследования до получения диплома кандидата наук на два–четыре месяца». Даже если 50–100–200 человек защитят диссертации в таком режиме, и это позволит им быстрее выйти на передовые рубежи науки, им будет комфортнее», — отметил министр.

Однако для такой формы защиты предлагается сделать более жесткие требования. Если сейчас аспирантам необходимо опубликовать две научные статьи в изданиях из так называемого перечня ВАК, то для защиты в виде научного доклада надо будет опубликовать не менее пяти статей. Причем в лучших изданиях, которые относятся к первому или второму квартилю, или в журналах, которые индексируются российским Russian Science Citation Index (RSCI, составлен РАН, объедняет около 800 отечественных журналов). Также публиковаться может будет в изданиях, которые индексируются в других международных базах, — их перечень потом определит ВАК.

Возможность защиты «традиционной» диссертации, оформленной в виде многостраничной рукописи, у молодых ученых также останется. Но если эксперимент будет успешным и не приведет к снижению качества исследований, то в дальнейшем такая форма защиты может распространиться на другие отрасли

науки, говорится в справочных материалах. Впрочем, пока что Минобрнауки предлагает ВАК лишь изучить такую возможность — детальнее инициатива будет обсуждаться в декабре.

Председатель ВАК Владимир Филиппов заявил „Ъ“, что аналогичный формат с 2021 года используется для защиты докторских диссертаций: «Так было в советское время, и мы это тогда восстановили. А для кандидатских не было ни разу — это будет впервые в истории страны». По его словам, в гуманитарных науках «важно, чтобы аспирант уметь писать текст», а в физмат- и технических направлениях важен результат, опубликованный в научных журналах. «Наука стала сложнее, эксперименты стали длиннее. И аспиранты просто физически в срок не успевают ни текст диссертации написать, чтобы ее руководитель прочитал, ни поработать с оппонентами», — говорит он. — К тому же стране нужно как можно больше молодых кандидатов и докторов, особенно в технических науках».

Член Европейской академии, действительный член Королевского химического общества и Американского физического общества, профессор РАН Артем Оганов полагает, что эта инициатива затронет небольшое количество аспирантов: «Две статьи для защиты — реальный критерий для множества молодых ученых. А пять статей под силу не каждому аспиранту. Конечно, есть единичные случаи, когда пишут и десять статей. Таким аспирантам, конечно, надо помогать». Он поддерживает предложение Минобрнауки, однако полагает, что оно подходит далеко не каждому аспиранту: «Молодым ученым имеет смысл систематизировать свои знания о состоянии своей области — и написание диссертации обычно этому помогает».

Руководитель секции ядерной физики РАН академик Валерий Рубаков не видит сложностей для аспирантов в написании диссертации. Но соглашается, что при наличии хороших результатов и статей «нет нужды переписывать их в толстый диссертационный труд, который востребован далеко не во всех научных областях». Он отмечает, что инициатива облегчит жизнь соискателям, но усложнит оппонентам, ведь им надо будет детальнее изучать статьи диссертантов. Также господин Рубаков поддерживает повышение барьера по количеству и качеству публикаций, чтобы послаблением «не воспользовались недобросовестные исследователи».

«Также есть риск, что будет сложнее отследить заимствования, поскольку будет не полноценный текст, а краткие выжимки», — предостерегает он. — Если в физическом и математических науках плагиата почти не бывает, то в других отраслях он встречается».

«Если человек опубликовал пять статей в международных журналах, то нет оснований подозревать его в плагиате», — считает вице-президент по биомедицинским исследованиям Сколковского института науки и технологий, сооснователь проекта «Диссернет» Михаил Гельфанд. По его словам, подобная форма защиты уже используется в Сколтехе и в Высшей школе экономики. «Но надо обсуждать критерии», — считает он. — Все же издания из RSCI по уровню уступают журналу первого и второго квартиля. С другой стороны, сейчас вообще неясно, что будет происходить с публикациями ученых в международных журналах».

Анна Васильева

Олег Рубникович

мировая политика

Страны высшего сообщества просто поговорили

В Праге состоялся первый саммит новой европейской структуры

В четверг, 6 октября, в Праге помимо начавшегося неформального саммита Евросоюза прошел и первый саммит Европейского политического сообщества (ЕПС). На этом форуме, идею проведения которого выдвинул в мае президент Франции Эммануэль Макрон, не планировалось принятие никаких решений, но внимания к нему было приковано куда больше, нежели к традиционному сбору лидеров ЕС. В первую очередь потому, что специально созданная новая структура — ЕПС, — по словам главы европейской дипломатии Жозепа Борреля, должна помочь в формировании нового порядка на континенте, но без России. Насколько продвинутся на этом пути 44 участника ЕПС, некоторые из которых связаны с РФ стратегическими и даже союзническими узами, вызывало у всех неподдельный интерес.



Идея президента Франции Эммануэля Макрона о создании Европейского политического сообщества как структуры, объединяющей Евросоюз и не входящие в него, но придерживающиеся принципов демократии страны континента, материализовалась в Праге ФОТО PÉTR DAVID JOSEK / AP

Пока высокопоставленные представители стран Евросоюза и 17 других государств прибывали в Прагу, Еврокомиссия с утра успела опубликовать заявление: против России был согласован восьмой пакет санкций. В перечень мер вошел, в частности, обещанный «потолок цен» на российскую нефть. Расширен запрет на импорт продуктов из стали, дополнительные импортные ограничения распространялись на древесную целлюлозу, бумагу, пластик, косметику, сигареты и элементы ювелирной промышленности — камни, драгоценности. Кроме того, усилить ограничения для российской авиационной отрасли, расширил список запрещенных для экспорта товаров, которые могут способствовать развитию военного и технологического потенциала России, введены персональные санкции против физических и юридических лиц. Также в перечне мер — запрет для граждан ЕС занимать руководящие посты в российских организациях, контролируемых государством, и запрет на предоставление российских услуг и консультаций в юридической и IT-сфере.

Признают, что у союза остаются все меньше инструментов для санкционного давления на РФ. Так, по словам премьер-министра Эстонии Кайи Каллас, восьмой пакет демонстрирует, что ЕС сохраняет единство, однако в его распоряжении «остается все меньше и меньше инструментов, но нужно оказывать политическое давление на Россию». И, видимо, с этой целью — политического давления — в том числе и был создан форум ЕПС. Во всяком случае, верховный представитель ЕС по иностранным делам и политике безопасности Жозеп Боррель в отличие от многих других, пытавшихся обозначить цели и задачи площадки, не так этого толком и не сделавших, все-таки поставил заранее расставить акценты. Он отметил, что цель встречи — поиск «нового порядка без России».

Наводить порядок без РФ (и, кстати, Белоруссии) 6 октября в Праге помимо 27 членов ЕС взяли также Швейцария, Лихтенштейн, Албания, Босния и Герцеговина, Косово, Северная Македония, Черногория, Сербия, Великобритания, Норвегия,

Украина, Молдавия, Исландия, Турция, Грузия, Армения и Азербайджан. Хотя, конечно, обсуждением одной только России и, как следствие, Украины дело не обогатилось. Помимо общих дискуссий о глобальных проблемах континента и мира, которые в силу все-таки порой больших различий между прибравшимися не могли привести к чему-то конкретному, саммит ЕПС решал и более частные задачи, хотя и в некоторых случаях более близкие для их непосредственных участников.

Например, одним из самых счастливых гостей форума выглядела премьер-министр Великобритании Лиз Трасс. Она так широко улыбалась и даже светилась, вышагивая по ковровой дорожке, ведущей ко входу в замок, где проходил саммит ЕПС, что показалось, будто этот форум был создан специально для нее. Отчасти это так и было. Ведь Эммануэль Макрон, выходя с идеей создания такой площадки, ранее отмечал, что формат политического сообщества должен позволить европейским демократическим нациям найти новое место для политического сотрудничества, поскольку «Европейский Союз не может быть единственным средством структурирования европейского континента в краткосрочной перспективе». Великобритания, несколько лет назад со скандалом покинувшая ЕС, теперь смогла вернуться к европейским делам, не обременяя себя обязательствами. Правда, госпожа Трасс изначально, когда идея только была предложена французским президентом, скептически отнеслась к участию Великобритании в ЕПС. А финальным аккордом стали четырехсторонние переговоры с участием премьер-министра Армении, президента Азербайджана, президента Франции и главы Евросовета Шарля Мишеля. Причем, судя по кадрам из чешской столицы, настроение у всех присутствовавших было далеко от воинственного, а господин Алиев даже что-то вполне дружелюбно говорил сподопину Пашиняну, когда тот пожимал руку турецкому президенту. Если ЕПС внесет свой вклад в урегулирование конфликта на Южном Кавказе, то уже за одно

это, пожалуй, можно будет похвалить идею Эммануэля Макрона (хотя, конечно, высказывал он ее не конкретно с этой целью).

Между тем, пожалуй, главным выступлением на саммите, как это часто уже не раз бывало на схожих мероприятиях, стало видеобращение президента Украины Владимира Зеленского (лично в Праге присутствовал премьер-министр Шмыгаль). И хотя нового в речи было немного, слушали украинского лидера, конечно, все. По словам господина Зеленского, помогая Киеву, каждое европейское государство «помогает себе», а на Украине идет «интенсивная война, которую абсолютное большинство государств просто не смогли бы вести». Украинский лидер напомнил, что на Генассамблее ООН представил «формулу мира», предлагающую, в частности, «наказание агрессора» — от исключения России из всех международных организаций до создания трибунала, а также совместную работу над восстановлением безопасности и территориальной целостности Украины. Господин Зеленский отметил, что лучшими гарантиями безопасности страны может стать ее вступление в НАТО и его соображения на этот счет уже «представлены партнерам». Президент Украины также похвалил организаторов за новую площадку для диалога и выразил надежду на то, что «сегодняшний день станет начальной точкой, от которой Европа и весь свободный мир пройдут до гарантированного мира для всех нас».

В целом первый саммит ЕПС прошел, как и предполагалось, в режиме простого обсуждения без конкретных решений, а также представил возможность некоторым участникам для личных встреч и решения локальных задач. Каким будет будущее этого формата, сейчас никто сказать не берется. Но, как заявил канцлер Германии Олаф Шольц, «возможность встретиться в неформальной обстановке позволяет открыто и свободно, без «программы», обменяться мнениями по актуальным проблемам без необходимости согласовывать формальные решения». И это хорошо для мира», добавил глава немецкого правительства. **Алексей Забродин**

Красная линия неясного цвета



Андрей Кортунوف, гендиректор РСМД

Новые заявления Москвы о ширящейся угрозе перерастания военного противостояния на Украине в прямое столкновение двух ведущих ядерных держав — США и России, заставляя снова и снова задаваться мучительным для всех вопросом об «оружии Судного дня». Выстрелит ли это оружие, пока еще только висят на стене, в финальном акте разыгрывающейся вокруг Украины драмы? Когда его снимут со стены и какое событие способно стать точкой невозврата?

С одной стороны, Россия дает понять, что сохраняет приверженность постулату, что в ядерной войне не может быть победителей и она никогда не должна быть развязана. Этот тезис получил отражение еще в январском заявлении лидеров пяти ведущих ядерных держав. В нем также говорится о необходимости недопущения войны между государствами, обладающими ядерным оружием, и снижения стратегических рисков.

Применение тактического ядерного оружия не позволит переломить ситуацию. Зато гарантирует сползание к полномасштабной ядерной войне и полное стратегическое одиночество

С другой стороны, комментируя новый пакет американской военной помощи Киеву, посол России в Вашингтоне Анатолий Антонов прямо указал на то, что такие действия закрепляют за США статус участника конфликта. Заместитель главы российской делегации в ООН Константин Воронцов добавил, что уже сегодня происходит балансирование на грани прямого вооруженного конфликта, «что чревато дальнейшей эскалацией, вплоть до военного столкновения ядерных держав с вытекающими тяжелыми последствиями».

И наконец, сам президент и верховный главнокомандующий Владимир Путин не так давно предупредил: «При угрозе территориальной целостности нашей страны для защиты России и нашего народа мы, безусловно, используем все имеющиеся в нашем распоряжении средства. Это не блеф».

Между Россией и Казахстаном пробежал украинский посол

Отношения союзников проходят испытание прочностью

Кризис в отношениях между Москвой и Астаной продолжает углубляться. На сей раз поводом для ссоры стало нежелание казахстанских властей удовлетворить требование Москвы — немедленно выслать из страны посла Украины Петра Врублевского, который ранее в одном из интервью заявил о том, что надо «убивать русских». После прозвучавшей из Москвы критики в МИД Казахстана вызвали российского посла Алексея Бородавкина. Как рассказали в четверг казахстанские дипломаты, разговор получился «довольно жестким».

Скандал вокруг посла Украины в Казахстане Петра Врублевского вспыхнул еще в конце августа. Напомним, что, общаясь с казахстанским блогером националистического толка Диасом Кузайровым, украинский посол сказал: «Чем больше мы убьем русских сейчас, тем меньше придется убивать нашим детям». Столь резкое заявление вызвало возмущение не только в России, но и в самом Казахстане. Совет Ассамблеи народа Казахстана (совещательный орган при президенте страны) счел слова господина Врублевского «недопустимыми и неприемлемыми», а самого дипломата вызвали в МИД республики. После этого, по словам представителя ведомства Айбека Смадиярова, посол извинился и уехал в отпуск.

Однако этого Москве показалось недостаточно — российские дипломаты требовали объявления Петра Врублевского персоной нон-грата. Через месяц, когда украинский дипломат вернулся в Астану и стало ясно, что он пока остается на своем посту, в российский МИД был вызван посол Казахстана Ермек Кошербаев. Как сообщила представительница МИДа Мария Захарова, ему указали на невыполнение Казахстаном обещания, что «этот бандеровский эмиссар никогда не вернется». Впрочем, публично таких обещаний Казахстан не давал — еще 12 сентября Айбек Смадияров говорил, что «требований о выдворении казахстанские власти ему (Петру Врублевскому — „Ъ“) не выдвигали».

«Данный персонаж вновь объявился в столице Казахстана, причем явно не для того, чтобы просто собрать вещи и забрать семью. Не тайся, он посещает дипломатические приемы в качестве главы дипмиссии, — с возмущением заявила 5 октября Мария Захарова. — Рассчитываем, что казахстанская сторона, следуя не только духу союзнических отношений с Россией, но и букве собственного законодательства (статья 174 Уголовного кодекса Республики Казахстан предусматривает до семи лет лишения свободы за разжигание национальной розни), не станет идти на поводу у неонацистского режима в Киеве и примет меры к скорейшей окончательной высылке этого одиозного националиста».

Но в Казахстане поступили иначе: вместо того чтобы выслать господина Врублевского, в МИД вызвали посла России Алексея Бородавкина. «Посол был вызван в МИД на серьезный разговор. Обсудили высказывание официального представителя Министерства иностранных дел Российской Федерации Марии Захаровой, которое не соответствует духу равноправного стратегического партнерства. Разговор был довольно жестким», — заявили 6 октября в ведомстве агентства «РИА Новости».

Представитель МИД Казахстана Айбек Смадияров, впрочем, признал: Петр Врублевский действительно скоро покинет должность, и на его место придет другой дипломат. «Посол Украины имеет нежелательный статус у нас в стране, и как-нибудь встретимся в МИДе и других ведомств не планируются. Временную кандидатуру рассматривают, и в ближайшее время она будет назначена», — отметил господин Смадияров. При этом он добавил, что попытка Марии Захаровой оценивать действия посла с точки зрения Уголовного кодекса Казахстана изначально некорректна, так как он, «согласно Венской конвенции, имеет дипломатическую неприкосновенность».

Скандал между Россией и Казахстаном совпал сразу с несколькими важными для обеих стран событиями. Уже 7 октября президент Казахстана Касым-Жомарт Токаев будет находиться в Санкт-Петербурге на неформальном саммите лидеров стран СНГ. Как ранее писал „Ъ“ (см. номер от 20 августа), его предыдущая встреча с президентом России Владимиром Путиным прошла в не слишком теплой атмосфере, и не исключено, что этот холодок сохранится. Что же касается Казахстана, то там вовсю идет подготовка к досрочным президентским выборам. На съезде правящей партии «Аманат», которая оживаемо выдвинула кандидатуру господина Токаева, прозвучали явно неслучайные слова о защите суверенитета страны «на фоне нестабильной геополитической обстановки». «Сохранение и укрепление государственности являются нашей приоритетной задачей. Мы не допустим искусственных провокаций и других действий внутренних и внешних сил, направленных на расшатывание основ нашего государства и независимости», — говорится в заявлении участников съезда.

По словам собеседников „Ъ“, в последние месяцы отношения между Россией и Казахстаном действительно измени-

лись. «Если раньше, — сказал „Ъ“ эксперт Фонда Карнеги за международный мир Темур Умаров, — они действительно выглядели как дружба постсоветских автократов, то теперь этого не будет. И в первую очередь потому, что Россия, вводя войска на Украину, не считала нужным обсудить это со своими союзниками, хотя это касалось и их тоже».

«В Казахстане понимают, что на фоне психологического напряжения в связи с войной против Украины российские политики будут холодно относиться к стремлению Казахстана соблюдать максимально возможный нейтралитет», — заявил „Ъ“ казахстанский политолог Газиз Абишев. — И поэтому слишком болезненно к обидам со стороны Кремля не относятся. По мере развития и разрешения ситуации на Украине ситуация может выровняться сама собой. Казахстан не делает умышленных враждебных шагов против России, ставит в приоритет отношения с ней, а также с Китаем и прилежно состоит в интеграционных объединениях».

Российский эксперт по Центральной Азии Аркадий Дубнов тем временем отметил: по данным СМИ, всего через неделю после саммита СНГ в Санкт-Петербурге Владимиру Путину и Касым-Жомарту Токаеву предстоит увидеться еще раз — в Астане, куда президент России отправится 13–14 октября. «Сложившаяся ситуация действительно неловкая, и ее усугубляет тон, в котором Москва ведет диалог, — сказал „Ъ“ господин Дубнов. — То, что сказал посол Украины, безусловно, недопустимо, но и российские дипломаты ведут себя несдержанно, открыто демонстрируя, что считают Казахстан своим задним двором. Есть ощущение, что раны, которые существуют в отношениях двух стран, специально раздирают. Инциденты вроде нынешнего выставляют напоказ все проблемы постсоветского пространства и убивают восприятие исторической общности региона».

Отметим, что случай с Петром Врублевским не первый, когда высказывание украинского посла в Казахстане вызывает скандал. В 2015 году временный поверенный в делах Украины в Казахстане Юрий Лазебник в интервью газете «Курсив» процитировал строки из стихотворения Константина Симонова: «Сколько раз увидишь его — столько раз его и убей». Тогда речь тоже шла о противостоянии с Россией. Впрочем, в тот раз столь эмоциональной реакции не последовало, и господин Лазебник оставался на той же должности до 2017 года.

Кирилл Кривошеев;
Александр Константинов, Астана



Лев Амбиндер,

ПРЕЗИДЕНТ РУСФОНДА,
ЧЛЕН СОВЕТА ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ
ПО РАЗВИТИЮ ГРАЖДАНСКОГО ОБЩЕСТВА
И ПРАВАМ ЧЕЛОВЕКА (СПЧ),
ЧЛЕН СОВЕТА ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ РФ
ПО ВОПРОСАМ ПОПЕЧИТЕЛЬСТВА
В СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЕ

Предсказуемый компромисс?

Постановление №640 Против

4 октября Федеральное медико-биологическое агентство России (ФМБА) провело очередную раунд дискуссии вокруг проекта соглашения о передаче Национального регистра доноров костного мозга имени Васи Перовщикова (Национальный РДКМ) своей базы в Федеральный регистр. «Б» сообщил об этой дискуссии (см. «Личное дело гражданина», 30 сентября). 3 октября Национальный РДКМ направил в ФМБА скорректированную версию соглашения, предложив в том числе Федеральному регистру делать ежеквартальные информационные обзоры о работе его поставщиков и пользователей. Еще в сентябре ФМБА было против: услуга не предусмотрена техническим заданием. И Русфонд с Национальным РДКМ явились 4 октября вооруженные аргументами.

Но спора вокруг информационных обзоров не возникло. Представитель ФМБА Ольга Эйхлер сообщила, что Федеральный регистр способен предоставлять статистику и надо-де уточнить детали.

Однако без спора не обошлось. Он возник, казалось бы, совсем на ровном месте — вокруг преамбулы соглашения. ФМБА предлагает Национальному РДКМ подписать соглашение со своим Центром стратегического планирования (ЦСП) и призывает руководствоваться правительственным Постановлением №640 о Правилах ведения Федерального регистра. Но постановление №640 не регулирует взаимоотношения ФМБА с некоммерческим НКО-регистром. Поэтому генеральный директор Национального РДКМ Анна Андришнина предлагает заключить соглашение «в целях развития донорства костного мозга».

— Утвержденные правительством Правила допускают партнерство Федерального регистра с организациями, привлекающими добровольцев. ФМБА считает это достаточным основанием, чтобы заключить соглашение с нами о передаче данных. Да, мы занимаемся рекрутингом. Но рекрутинг доноров, по мнению ФМБА, не предполагает лабораторных исследований генотипов. И уж тем более рекрутинг не касается работы с донорами, чьи генотипы совпали с пациентскими. Национальный РДКМ обладает этими компетенциями, он вообще владеет всем комплексом процессов, составляющих донорство костного мозга. Сегодня это крупнейший регистр страны, у нас свыше 71 тыс. добровольцев. В этом году мы обеспечили стволовыми клетками уже 60 неродственных трансплантаций в стране и за рубежом.

На самом деле препятствие, кажущееся чистой формальностью в конкретном соглашении, которое стороны уже (!) готовы подписать, есть существенное противостояние чиновников здравоохранения и некоммерческого сектора.

Проблема в том, что постановление №640 не признает Национальный РДКМ поставщиком Федерального регистра. (Но соглашение с ЦСП признает! И Национальный РДКМ не против.) К поставщикам отнесены только учреждения с лицензиями на клиническую лабораторную диагностику, на забор костного мозга или на его трансплантацию. И только поставщики вправе рассчитывать на государственное финансирование роста своих баз. Русфонд вложил 820 млн руб. в создание Национального РДКМ как холдинга государственных и частных организаций. Для генотипирования мы построили и содержим лабораторию в Казанском (Приволжском) федеральном университете. Компания «Инвитро», другие частные лаборатории и Почта России помогают нам в рекрутинге добровольцев. А медицинская дирекция Национального РДКМ подражает государственным клиникам для забора стволовых клеток и обеспечивает логистику перемещения трансплантатов в стране и за рубежом. Она еще и системно работает с донорским активом, и оттого качество базы здесь в разы выше, чем в государственных регистрах.

Да, это необычная для государственного здравоохранения модель. Но она выстроена в соответствии с российским законодательством и демонстрирует наиболее высокие показатели. И вот эту модель ФМБА отказывается признавать равноправной с государственными локальными регистрами, ссылаясь на постановление №640. Агентство лукавит. Еще весной, когда проект постановления №640 выставили на общественное обсуждение, Русфонд и Национальный РДКМ направили свои правки в ФМБА и правительство. Мы, в частности, предлагали добавить в Правила лицензию «Организация здравоохранения и общественное здоровье», которой располагает Национальный РДКМ. Вице-премьер правительства Татьяна Голикова тогда поручила агентству изучить наши предложения и «при необходимости подготовить нормативный правовой акт». Но ФМБА не нашло необходимости, а в Русфонд сообщило, что «не располагает компетенциями».

Иными словами, теперь всякий раз, как речь пойдет об отношениях Федерального регистра с Национальным РДКМ, постановление №640 вступит в противоречие с законодательством? Да. В частности, с Гражданским кодексом РФ, с его статьей 1334 о правах изготовителя базы данных, в том числе об исключительном праве на нее.

Но хотя бы в этот раз удастся достичь компромисса?

Смешные яблоки

Сеню Исаева спасет внутривенное питание



Сеня не знает, какое на вкус яблоко или банан. Все смеси, которые ему дает мама, горькие, как листья одуванчика
ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

В конце сентября мальчику из тюменского города Ишима исполнилось полгода. За свою короткую жизнь он перенес четыре операции на кишечнике — Сене удалили значительную часть толстой и тонкой кишки. Обычная еда теперь не усваивается в полном объеме. Для жизни ребенку необходимо специальное питание, которое вводится внутривенно. Но стоит оно очень дорого и не оплачивается государством. Мама воспитывает Сеню одна. Давайте поможем ей накормить сына.

Палату, где лежит Сеня, врачи окрестили комнатой смеха: мальчик хохочет так, что посмотреть на него сбегаются все медсестры.

— Я не знаю, что его настолько веселит, — пожимает плечами мама Сени Марина. — Он просто обожает слушать, как хрустят яблоки. Как только замечает у меня в руках яблоко, делает круглые глаза и ждет, когда я откушу кусочек, а потом заливается смехом. Я эти яблоки видеть уже не могу. Но если берут кровь из пальца или что-то еще, приходится сидеть и хрустеть, чтобы не плакать.

Сеня не знает, какое на вкус яблоко или банан. Все смеси, которые ему дает мама, горькие, как листья одуванчика. Это и понятно, ведь они не только питательные, но и лечебные. Основное же питание — раствор белков, жиров и минеральных веществ — мальчик получает через вену круглые сутки. Без этого он не может жить: из-за некроза Сене удалили большую часть кишечника, и теперь обычная еда у него не усваивается.

Марина рассказывает, что во время беременности все анализы у нее были в норме. А на одиннадцатой неделе вдруг почувствовала недомогание. «Что вы хотите, организм готовится к родам», — отмахнулся в женской консультации. Два раза будущей маме ставили капельницы, но в больницу не кляли.

— На 28-й неделе я почувствовала покалывание в животе и сразу приехала в больницу, — вспоминает Марина. — Заведующая провела осмотр и рывнула: «Чего тынула? Раскрытые уже 6 см!»

Роды длились 45 минут. Марину предупредили, что ребенок не за-

кричит и не задыхается — легкие еще не сформировались.

Но Сеня закричал, чем немало напугал акушерку. Он был совсем крошечный, весил чуть больше килограмма. На следующий день его отправили «дозреть» в перинатальный центр в Тюмени.

Все шло по плану. А потом случилось то, чего врачи не ожидали. На пятый день у Сени вздулся живот и начался некроз кишечника. Ребенка экстренно перевели в тюменскую Областную клиническую больницу.

— Первая операция по удалению омертвевшей части кишечника длилась два часа, — рассказывает мама. — Хирург сказал, что во время операции у Сени остановилось сердце, но его удалось запустить. Сыну установили стому для введения питания.

Состояние ребенка после операции было тяжелое. Дышать самостоятельно он не мог, его подключили к аппарату искусственной вентиляции легких. Два месяца Сеня лежал в больнице. За это время врачи провели еще три санации брюшной полости. 25 мая хирурги закрыли стому и перевели мальчика в отделение патологии новорожденных. Марина кормила сына по часам, по капле увеличивая количество смеси. Сеня научился улыбаться. Жизнь налаживалась.

А 12 июня случился кризис. Увеличение объема смеси привело к наруше-

нию стула. За неделю ребенок сбросил вес, который набирал с таким трудом. Питание уменьшили до одной ложки. Сеня голодал и худел.

— Сына спасли врачи московской больницы. Они пригласили нас на лечение в отделение реконструктивной и восстановительной хирургии.

Туда мама с Сеней в сопровождении реаниматолога и медсестры прилетели в конце июля. В больнице ребенку подобрали правильное питание и лечение. В будущем, когда кишечник подрастет вместе с малышом, планируется отказаться от капельниц с питательными растворами. А пока для роста и развития ребенку жизненно необходимо парентеральное питание. Его можно получать в домашних условиях, если у мамы будут необходимые препараты и оборудование.

Недавно мама с Сеней впервые вышли погулять на улицу. Марина очень надеется, что хотя бы к зиме им удастся вернуться домой, где Сеня никогда еще не был. Если, конечно, мы ему поможем прямо сейчас.

Светлана Иванова,
Тюменская область

КАК ПОМОЧЬ

ДЛЯ СПАСЕНИЯ СЕНИ ИСАЕВА НЕ ХВАТАЕТ 756 393 РУБ.

Хирург Российской детской клинической больницы Юлия Аверьянова (Москва):

«У Сени синдром короткой кишки, состояние после обширной резекции кишечника в результате некротизирующего энтероколита. Ребенок перенес несколько операций, до сих пор плохо набирал вес и развивался. В условиях стационара мы наладили систему парентерального питания. Сейчас мальчик начал прибавлять в весе. Ему требуется длительное лечение дома, для этого по жизненным показаниям необходимо парентеральное питание, лекарства и расходные материалы. Только так Сеня сможет получать нужные для роста и развития вещества».

Стоимость лекарств, парентерального питания, расходных материалов на полгода 1 629 393 руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, внесла 850 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Регион-Тюмень» соберут 23 тыс. руб. Не хватает 756 393 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Сеню Исаева, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Сени — Марины Петровны Исаевой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

То вместе, то поврозь

Как врачам взаимодействовать с коллегами и пациентами

В Москве 23 сентября прошла конференция «Случай из практики», организованная реабилитационным центром «Три сестры». Врачи, реабилитологи, руководители клиник делились опытом. Речь шла не о протоколах лечения, препаратах или технологиях, а о гораздо менее очевидной вещи — как организовать процесс, когда пациентом заняты сразу несколько специалистов. Кто решает и несет ответственность?

С конференцией я возвращалась на каршеринге, и мне пришло в голову, что нынешняя медицина похожа на транспортную систему большого города, где четкая и умная организация движения часто важнее индивидуальных достоинств твоей машины. Разделение медицины на множество направлений, специализация врачей делают критически важной их координацию. У кого приоритет — у хирурга или у терапевта? Не поставить ли на перекрестке светофор, чтобы оба уступили дорогу, скажем, неврологу?

Обо всем этом и шла речь на конференции. А для наглядности «Три сестры» устроили шоу «работа в команде». На сцену вышло человек десять: психолог и нейропсихолог, физический терапевт и эрготерапевт, логопед, лечащий врач, супервизор. А также «жена пациента с инсультом», которую очень убедительно сыграла сотрудница центра — так называемый симулированный пациент. Каждый описал ситуацию со своей точки зрения, ответил на вопросы коллег. Послушали «жену»: оказалось, что у нее с мужем ожидания от пребывания в стационаре очень разные. Но все равно с целями, этапами и сроками реабилитации разобрались быстро, минут за пятнадцать.

Так работает налаженная система. Но командный подход к лечению в России редкость, ему надо учиться, это не просто. И вот иллюстрация. Меддиректор «Клиники доктора Ласкова» Александр Аболмасов рассказал собравшимся, в чем опасность... консилиума. По данным исследований, он может принести вред, если становится для лечащего вра-

ча способом переложить ответственность. Важно, чтобы решение все-таки принимал лечащий врач, подтожил Аболмасов. «Да нет же!» — прозвучал голос из зала, и поднялась Наталья Белова, руководитель Центра врожденных патологий клиники GMS. — Нет главных в такой ситуации. Кто прав? И есть ли тут вообще правый?

Взаимодействие врачей с пациентом — тема, которую лет десять назад вообще не стали бы обсуждать всерьез. Врач назначает, пациент выполняет, точка. Теперь их принято считать партнерами, но от этого слова до реального партнерства долгий путь. Педиатр Павел Житов рассказал об одной из проблем: когда ты не согласен с лечением, назначенным ребенку предыдущим врачом. Секрет в том, что было не критиковать, а сначала установить доверительные отношения. Но на это нужно время, а вопрос может быть срочным. Простого рецепта нет.

А ведь есть и вопрос доверия врача пациенту. Случаем из практики поделилась невролог клиники «Чайка» Анна Цветкова. Ее пациент, большой любитель выпить, сумел завязать, но жаловался на неврологические проблемы. Раньше их можно было объяснить пьянством. А чем теперь? Цветкова заподозрила раннюю деменцию и отправила пациента к коллеге, специалисту в этой области. Там все и открылось: не бросил он пить, просто стеснялся признаться в этом молодой симпатичной Цветковой...

Гендиректор клиники «Рассвет» Алексей Парамонов рассказал практический противоположный случай. Пациент так странно, вычурно описывал свои симптомы, что долгие годы врачи разных клиник все списывали на психосоматику. А у него, оказывается, был синдром раздраженного кишечника. Доклад назывался «Почему мы должны доверять пациенту?». Именно так — не он нам, а мы, врачи, ему. Есть о чем задуматься.

Алексей Каменский,
специальный корреспондент Русфонда

Из свежей почты

Олег Копейкин, 8 лет, детский церебральный паралич, требуется лечение. 132 070 руб.

Внимание! Цена лечения 201 070 руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, внесла 50 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Ставрополье» соберут 19 тыс. руб.

Олег родился недоношенным, у него выявили пневмонию и дыхательную недостаточность. В полгода еще не держал голову, кулачки были зажаты. В восемь месяцев сыну поставили диагноз ДЦП. Я регулярно возила малыша по больницам, мы пробоvalи разное лечение. Со временем Олег научился держать голову, переворачиваться, ползать. Сейчас уже может несколько секунд посидеть без опоры, постоять с поддержкой. Но мышцы все еще скваны спастикой, и он не говорит. При этом все понимает, учится на дому. Нам обязательно нужно продолжать лечение, и сына уже ждут в московском Институте медтехнологий (ИМТ). Но оплату нам не осилить.

Елена Копейкина, Ставропольский край

Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва): «Олегу необходимо госпитализировать для восстановительного лечения — коррекции мышечного тонуса, устранения гиперкинезов, развития двигательных навыков и речи».

Саша Овсянников, 4 года, двусторонняя расщелина губы и нёба, деформация челюстей, требуется ортодонтическое лечение. 139 500 руб.

Внимание! Цена лечения 281 500 руб. Компания «Металлоинвест» внесла 93 833 руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, — еще 26 167 руб. Телезрители ГТРК «Курск» соберут 22 тыс. руб.

У моего сына расщелина нёба и верхней губы. С кормлением сразу возникли проблемы: малыш давился молочной смесью. Он уже перенес три операции: в три месяца зашили расщелину верхней губы, в полгода провели пластику мягкого нёба, в год и месяц устранили расщелину твердого нёба. Саше еще предстоит костная пластика нёба. А сейчас ему необходимо ортодонтическое лечение. Челюсти деформированы, зубы растут криво, откусывать и жевать сыну трудно, он говорит в нос, тяжело дышит, часто простужается. Лечение дорогое, прошу вашей помощи в оплате. Дмитрий Овсянников, Курская область

Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «Саше требуется комплексное лечение, сейчас необходим этап ортодонтии с использованием съемных аппаратов на обе челюсти и лицевой маски».

Поля Кузьмина, 2 месяца, врожденная двусторонняя косопальность, требуется лечение по методу Понсети. 139 640 руб.

Внимание! Цена лечения 157 640 руб. Телезрители ГТРК «Тыва» соберут 18 тыс. руб.

Дочка родилась здоровенькой, вот только стопы у нее были подвернуты и согнуты. Мы обратились к ортопеду, который сказал, что косопальность у Поли сложная, есть нюансы, и дал контакты доктора Глеба Андрианова, который лечит косопальность по методу Понсети. На днях мы ездили к нему на консультацию в клинику «Новая ортопедия» в Минусинске. Лечение предстоит сложное и дорогое, но только так моя Поля научится ходить и не останется инвалидом на всю жизнь! Очень прошу, помогите оплатить лечение! Татьяна Кузьмина, Республика Тыва

Травматолог-ортопед клиники «Новая ортопедия» Глеб Андрианов (Минусинск): «Поле требуется лечение по методу Понсети. Чередуя гипсования с щадящей хирургией, мы выведем стопы в правильное положение, и девочка вовремя начнет ходить».

Камила Куликова, 12 лет, врожденный порок сердца, спасет эндоваскулярная операция. 177 875 руб.

Внимание! Цена операции 351 875 руб. Компания, пожелавшая остаться неназванной, внесла 150 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Иртыш» соберут 24 тыс. руб.

Камила росла активной, с семи лет занималась плаванием. А весной прошлого года у нее стала появляться боль в груди. На медкомиссии у дочки выявили врожденный порок сердца — дефект межпредсердной перегородки, рекомендовали проконсультроваться у томских кардиологов. Все нагрузки отменили, но Камила часто жалуется на головную боль. Недавнее обследование показало, что дефект сам уже не закрывается, сердце работает с перегрузкой, нужна операция. Томские кардиологи рекомендуют провести ее щадяще, через сосуды, но оплату операции нам не осилить. Антон Куликов, Омская область

Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск): «Девочке необходимо эндоваскулярное закрытие дефекта при помощи окклюдера. После щадящей операции Камила быстро восстановится и сможет вести прежний, активный образ жизни».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 30.09.22–6.10.22

ПОЛУЧЕНО ПИСЕМ — **64**
ПРИНЯТО В РАБОТУ — **44**
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — **3**
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — **5**



все сюжеты

rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Б“. Проверив письма, мы размещаем их в „Б“, на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире телеканала «Россия 1» и радио «Вера», в социальных сетях, а также в 155 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 18,159 млрд руб. В 2022 году (на 6 октября) собрано 1 097 090 258 руб., помощь получили 1045 детей. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, входит в реестр СО НКО — исполнительный общественно-полезных услуг. В декабре 2021 года Русфонд получил грант в конкурсе «Москва — добрый город» на привлечение москвичей в Национальный РДКМ, а в январе 2022 года выиграл президентский грант на организацию поиска доноров костного мозга для 200 больных. Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110;

rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru

Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app
Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

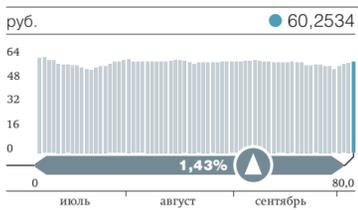
Официальные курсы ЦБ России на 7.10.22

Австралийский доллар	39,3756	Доллар США	60,2534	Канадский доллар	44,1708	Сингапурский доллар	42,3723	Швейцарский франк	61,3266
Английский фунт	67,7549	Евро	58,2392	Китайский юань*	85,9078	Новая турецкая лира*	32,4435	Японская иена**	41,6748
Белорусский рубль	24,0321	Индийская рупия**	73,6025	Норвежская крона*	56,9756	Украинская гривна*	16,3145	*За 10. **За 100.	
Датская крона	80,3100	Казахский тенге**	12,8182	СДР	77,7275	Шведская крона*	55,0385		

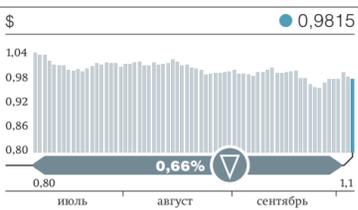
Индексы ведущих фондовых бирж на 6.10.22 (пунктов)

Nikkei 225	27311,30 (+190,77)	DAX 30	12470,78 (-46,40)
FTSE 100	6997,27 (-55,35)	NASDAQ Composite*	11118,63 (-30,01)

*На 20:25. По данным агентства Bloomberg.



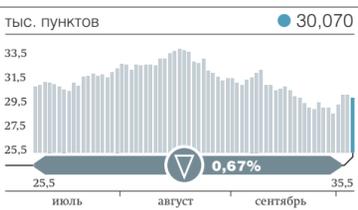
КУРС ДОЛЛАРА США К РУБЛЮ



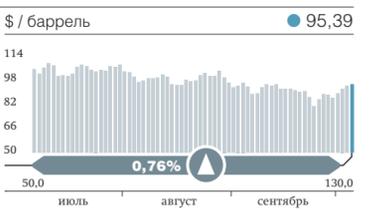
КУРС ЕВРО К ДОЛЛАРУ США



ИНДЕКС МОСБИРЖИ



ИНДЕКС DOW JONES



НЕФТЬ BRENT

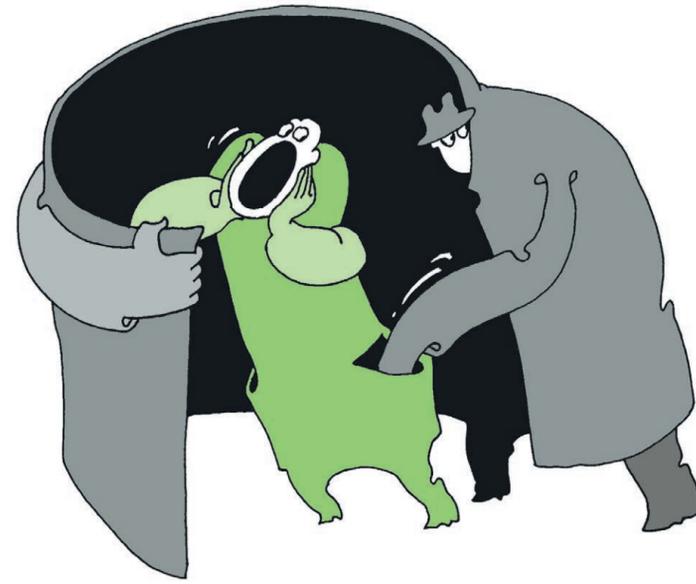
Банкротства как с моратория сорвались

Кредиторы намерены заняться должниками вплотную

По итогам девяти месяцев 2022 года можно констатировать, что тотальный мораторий на банкротство, действовавший с 1 апреля по 1 октября, дал передышку всем категориям должников. Количество граждан-банкротов, впрочем, продолжило расти, но почти вдвое медленнее, чем в прошлом году. Введение новых банкротных процедур в отношении юрлиц-должников снизилось на 30%. Юристы предсказывают волну банкротств в 2023–2024 годах, если государство и бизнес «не подставят друг другу плечо». Только за первые пять дней после отмены моратория кредиторы заявили о намерении обанкротить почти 2,5 тыс. своих должников, что сравнимо с показателями целого месяца.

Федресурс представил статистику банкротств в России за январь—сентябрь 2022 года. Темпы роста потребительского банкротства снизились почти в два раза: количество граждан, признанных судом банкротами, выросло на 41,2% к аналогичному периоду 2021 года (в прошлом году прирост к 2020-му превышал 78%). За девять месяцев несостоятельными признаны 192,14 тыс. человек, а всего с октября 2015-го банкротами стали 669,3 тыс. россиян. Как и прежде, граждане чаще банкротят себя сами (96,1% случаев), а завершить это делают их кредиторы и в 1,2% — налоговики. Рост обращений в МФЦ за внесудебным банкротством составил 42,3%, а завершить в 2022 году процедуру и списать долги (до 500 тыс. руб.) смогли 3,65 тыс. граждан.

В отличие от потребительского, корпоративные банкротства снизились, правда, всего на 2,4% (до 7,23 тыс.) по отношению к январю—сентябрю 2021 года. Основная часть корпоративных банкротств пришла из Москвы (1,54 тыс. компаний), Московскую область



(615) и Санкт-Петербург (562). Партнер BGP Litigation Сергей Лисин отмечает, что банкротство компаний в большинстве случаев вводится по результатам процедуры наблюдения, которая длится до 12 месяцев, то есть эти дела были инициированы в прошлом году. Следствием же моратория стало падение количества процедур наблюдения за девять месяцев на 30,6% и сокращение количества намерений кредиторов подать на банкротство своих должников в три раза (до 7982 штук).

Кроме того, больше инициативы стали прояснять налоговые органы: они инициировали банкротство юрлиц в 24,1% случаев (рост на

7,8%). Партнер KA Delcredere Максим Степанчук ожидает активности от налоговиков и после отмены моратория: «Бюджет РФ становится дефицитным, поэтому налоговой службе надо прикладывать больше сил для его наполнения. В связи с этим ФНС будет бороться и в банкротных делах, и во внебанкротной субсидарке, если с самого банкротства взять нечего».

Замминистра экономики Илья Торосов считает, что мораторий помог «предотвратить некоторые панические настроения» и «дать лицам, испытывающим трудности, время для стабилизации своей деятельности». Руководитель Федресурса Алексей Юхнин надеется,

что, «как и в прошлый раз, эффект моратория будет долгоиграющим и после его завершения существенного роста числа банкротств не произойдет».

Однако большинство опрошенных „Ъ“ юристов считают волну банкротств неизбежной в ближайшее время после моратория, срок действия которого истек 1 октября. «Мы ждем роста обращений, минимум на 15–20% в ближайшие месяцы», — говорит партнер практики по разрешению споров МФ Legal Римма Малинская. Советник юрфирмы Orchard's Azat Ахметов ожидает «взрывного роста» банкротных дел в четвертом квартале и в 2023 году, оценивая увеличение числа заявлений в самом оптимистичном варианте по юрлицам на 30–50%, по гражданам — на 20–30%. Первый заместитель председателя правления банка «Зенит» Алексей Хорохордин тоже прогнозирует рост заявлений на банкротство в ноябре—декабре 2022 года, но сам банк «не планирует инициировать обращения в суд в связи с отменой моратория».

На вероятный «шквал» намекает и число сообщений кредиторов о намерении обанкротить своих должников. Со 2 октября и по состоянию на 16:00 6 октября количество таких уведомлений достигло почти 2,5 тыс., большинство подано в отношении юрлиц (2205) и ИП (183). Для сравнения, в 2021 году за весь октябрь было подано 2306 уведомлений по юрлицам.

Банки осторожны в оценках этого явления. Факт публикации уведомления еще не значит, что все они выльются в возбуждение банкротных дел, так как часть долгов может быть урегулирована до суда, говорит юрист банка «Точка» Вадим Месолов. В ПСБ считают это результатом «отложенного запроса на процедуру банкротства», но рассчитывают, что в дальнейшем число сообщений «будет снижаться».

деловые новости — 8

правила игры



выбирает из двух зол старший эксперт Центра Карнеги Александр Габуев

Российские государственники любят говорить, что Запад во главе с Америкой ведет против нашей страны тотальную санкционную войну. Однако, если пообщаться с западными чиновниками, придумывающими и внедряющими санкции, можно заметить некоторые красные линии, которые эти люди стараются не переходить. Линии эти очерчиваются как общими заботами о здоровье мировой экономики, и прежде всего самих стран санкционной коалиции, так и внутренней политикой.

В нынешнем году главное правило любых санкций — они должны приносить урон тому, на кого их накладывают, а не той стороне, которая их накладывает. — оказалось нарушено. Вал ужасных кадров с Украины настолько шокировал западных

Санкционщики стараются быть деликатными с теми секторами экономики, где РФ являлся серьезным международным игроком

законодателей и публику, что за пару месяцев боевых действий санкции стали куда жестче, чем виделись их авторам до 24 февраля.

Но и в этих условиях администрация США хочет сохранить монополию на принятие санкций. Пока ограничительные меры принимают президент и Минфин США, их можно использовать как гибкий инструмент — вводить за «плохое поведение» оппонента и снимать за «хорошее». Если же санкционную политику возьмут в свои руки законодатели, то отменить санкции станет гораздо сложнее — печально известная поправка Джексона—Вэника, ограничивавшая торговлю США со странами, препятствующими свободной эмиграции, тому пример. Принятая в 1974 году и утратившая актуальность к 1987-му, она была отменена в отношении России только в 2012-м. Соответственно, чиновники должны все время идти по тонкой грани — быть жесткими, чтобы не вызвать у Конгресса соблазн начать самому штамповать санкции, и в то же время прагматичными, чтобы не навредить собственной экономике.

Если вреда не избежать, надо хотя бы минимизировать ущерб. Именно поэтому в рамках продовольственной сделки, заключенной в Стамбуле в июле, сотрудники Госдепа и Минфина США общались с игроками рынка перевозок и трейдерами зерна и удобрений, объясняя, как они могут работать с грузами из РФ. И именно поэтому санкционщики стараются быть деликатными с секторами экономики, где РФ является серьезным международным игроком, например с металлургией и атомной энергетикой. Даже потолок цен на нефть задуман так, чтобы сократить доходы Москвы от экспорта, но все же оставить нефть из России на мировом рынке.

Главных проблем у такого подхода две. Во-первых, он не учитывает неожиданных контрсанкций. Например, как действовать, если Россия вдруг решит перекрыть экспорт нефти в страны, устанавливающие ценовой потолок, на Западе сейчас не знают. Во-вторых, наиболее мощные санкционные патроны, видимо, отстреляны, и одними экономическими мерами в случае радикальной эскалации напряженности западные чиновники уже вряд ли смогут обойтись. Как бы им этого ни хотелось.

Лососю обеспечивают свободу передвижения

Рыбпромшляхники не видят смысла ограничивать экспорт

Заявление регулятора о возможном ограничении экспорта красной рыбы для стабилизации ее стоимости на внутреннем рынке привело к противоположному эффекту. Производители почти за месяц увеличили отпускные цены на 22–28%. Всероссийская ассоциация рыбопромышленников (ВАРПЭ) уже выступила против запрета, указывая, что на экспорт приходится не более 10% от добываемого объема. Ограничение вывоза и снижение цены могут привести к тому, что рыбаки будут придерживать продукцию, ожидая пикового спроса, предупреждают эксперты.

В начале сентября глава Росрыболовства Илья Шестаков впервые заявил о планах ограничить экспорт красной рыбы для стабилизации цен внутри страны. Аргументом этой инициативы, поддерживаемой Минсельхозом, стал низкий объ-

ем добычи этого биоресурса в 2022 году. По данным ВНИРО на 2 октября, на Дальнем Востоке во время лососевой путины было добыто 264,4 тыс. тонн красной рыбы — это вдвое меньше, чем в 2021 году. Однако сразу после анонса этих планов начался рост внутренних цен, следует из письма ВАРПЭ от 27 сентября главе департамента регулирования рынков АПК Минсельхоза Максиму Титову. Его копия есть у „Ъ“. Как сообщает ассоциация, за 20 дней сентября оптовые цены на горбушу выросли на 28%, до 320 тыс. руб. за тонну, на кету — на 22%, до 440 тыс. руб. за тонну.

Президент ВАРПЭ Герман Зверев указывает, что на экспорт поставляется не более 10% от общего объема вылова лососевых. Это, по его мнению, не тот объем, который мог бы давить на внутренние цены. Так, до объявления планов об ограничении экспорта средние годовые цены на горбушу на внутреннем рынке были на уровне 250 тыс. руб. за тонну, на

кету — 360 тыс. руб. за тонну, что на 24% ниже, чем в 2021 году. Более того, добавляет господин Зверев, в этом году финансовая эффективность экспортных поставок снизилась на 44% по сравнению с прошлым годом. ВАРПЭ с учетом этих факторов не поддерживает запрет экспорта.

В Росрыболовстве сообщили „Ъ“, что глава ведомства еще на Международном рыбопромышленном форуме заявлял, что предложения о запрете экспорта направлены в Минсельхоз. В министерстве заявили, что в этом году прогнозируется уменьшение вылова лососевых, при этом их экспорт существенно вырос, что создает риски увеличения цен, добавив, что запросили у Росрыболовства и отраслевых ассоциаций дополнительную информацию.

Президент Ассоциации рыбопромышленных предприятий Сахалинской области Максим Козлов говорит, что сейчас лососевая путина уже закончена, так что вводить запрет не актуально. Вся продукция

уже реализована и находится у трейдеров, так что запрет только приведет к остановкам поставок уже проданной рыбы, добавляет он. Сама идея ограничения экспорта уже негативно влияет на добытчиков, отмечает президент Ассоциации предприятий рыбной отрасли Хабаровского края Сергей Рыбченко. По его словам, некоторые иностранные компании, в том числе из дружеских стран, стали приостанавливать экспортные сделки, опасаясь, что поставки могут быть сорваны.

Совсем не факт, что ограничение экспорта приведет к снижению цены, считает господин Козлов: «Продавцы могут приостановить все поставки рыбы, ожидая пикового спроса и высокой стоимости». Срок хранения замороженной рыбы до одного года позволяет им это делать, добавляет он.

Герман Зверев говорит, что в премиальном сегменте — семга, форель, кижуч, чавыча — сейчас действительно наблюдается дефицит

и перегрев цены. Но купировать ситуацию можно, снизив временно импортные пошлины, которые сейчас находятся на уровне 3%, считает он. Максим Козлов говорит, что альтернативой запрету экспорта может стать плавающая заградительная пошлина на некоторые виды продукции, пользующиеся спросом на внутреннем рынке, а не ограничения на весь сегмент лососевых.

В этом году действительно наблюдается рост цены на лососевые, что связано с падением добычи и оттоком от поставок рыбы в РФ ряда иностранных компаний, говорит эксперт по аквакультуре Инна Гольфанд. Но решить проблему искусственные запреты не помогут, считает она: «Для снижения стоимости продукции необходимо решать проблемы с логистическими трудностями — дефицитом складов и холодильниками, а также заниматься продвижением потребления рыбы внутри страны».

Алексей Полухин

Над пиратством предложено еще поработать

В Минцифры составили сырым законопроектом о принудительном лицензировании софта

Минцифры посчитало недоработанным законопроект депутата Дмитрия Кузнецова о принудительном лицензировании контента, включая программное обеспечение из «недружественных» стран. Инициативу критикуют и участники российского рынка разработки ПО, опасаясь зеркальных мер со стороны зарубежных компаний.

„Ъ“ ознакомился с письмом замглавы Минцифры Максима Паршина депутату Госдумы от партии «Справедливая Россия — За правду» Дмитрию Кузнецову от 26 сентября. В документе господин Паршин критикует законопроект господина Кузнецова о принудительном лицензировании контента из «недружественных» стран. По нему российские компании смогут через суд получать недоступные лицензии на «кинопроизведения, компьютерные программы, музыкальные коллекции, литературные и другие произведения» правообладателей, которые отказывают в прямой продаже (см. „Ъ“ от 19 августа).

В частности, из письма следует, что Минцифры видит инициативу недоработанной.

Из текста законопроекта и пояснительной записки неясно, как решается проблема с невозможностью исполнения российскими пользователями действующих договорных обязательств введением механизма принудительного лицензирования ПО иностранных правообладателей, которые прекратили техподдержку своего ПО и распространение своих лицензий потребителям, находящимся на территории РФ, говорится в письме. В Минцифры „Ъ“ сообщили, что предложения, связанные с условиями использования зарубежного ПО, «обсуждаются с ведомствами и представителями IT-отрасли».

После начала военной операции на Украине ряд иностранных разработчиков программ отказались поддерживать и продавать свои продукты на территории России, среди них Microsoft, IBM, RedHat и другие. После этого в правительстве начали обсуждать отмену уголовной и административной ответственности за использование пиратского ПО.

Заместитель руководителя рабочей группы по работе над законопроектом Анатолий

Семенов считает ответ Минцифры «промежуточным». «Законопроект решает юридический вопрос легальности получения доступа к ПО — то есть проблему получения лицензий и исполнения российскими пользователями действующих договорных обязательств», — сказал господин Семенов, добавляя, что технической стороны вопроса проект не касается.

Инициатива господина Кузнецова вызвала смешанную реакцию у участников профильных рынков. Идею поддержала Ассоциация владельцев кинотеатров. Резко против инициативы выступила ассоциация «Интернет-видео» (объединяет ivi, Okko, Start и др.) (см. „Ъ“ от 8 сентября).

Разрешение на использование зарубежного софта автоматически не исключает связанных с этим рисков, считают опрошенные „Ъ“ разработчики. «Обновления, доработки и поддержка этим законопроектом не обеспечиваются», — подчеркивает гендиректор Factory5 Денис Касимов. Отрасль негативно относится к этой инициативе, говорит исполнительный директор Ассоциации предприятий ком-

пьютерных и информационных технологий (АПКИТ) Николай Комлев: «В ней, возможно, отдельные позиции можно обсуждать, но в целом принудительное лицензирование ПО выглядит сомнительно, особенно с учетом того, что мы пока существуем в рыночных условиях, авторские права даже ушедших из России компаний должны соблюдаться». Он допускает, что если норма будет принята, то вероятен симметричный ответ: «Зарубежные юрисдикции сделают то же самое в отношении продуктов российских разработчиков ПО, игр и иного контента». Это, по его мнению, ударит по российскому экспорту.

Основной риск состоит в том, что отечественные разработки не будут востребованными и, соответственно, не будут развиваться, отмечает технический директор Crosstech Solutions Group Никита Андреев: «Заказчик будет делать выбор в пользу нелегальных зарубежных решений, а не отечественных».

Никита Королев, Юрий Литвиненко, Тимофей Корнев

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Рынок редкоземельных металлов «Норникель» разместил облигации

ГМК «Норильский никель» ожила российский долговой рынок, находящийся последние две недели в стагнации, собрав книгу на 25 млрд руб. При этом доходность бумаг к трехлетней офerte составила почти 10% годовых. Основными покупателями стали институциональные инвесторы, считают участники рынка. Эти инвесторы на фоне роста волатильности на рынке с интересом смотрят на выпуск качественных эмитентов, хотя требуют за свое участие заметную премию ко вторичному рынку.

В четверг, 6 октября, ГМК «Норильский никель» закрыла книгу заявок по размещению пятилетних облигаций на сумму 25 млрд руб. Организаторами размещения выступили Газпромбанк, МКБ, БК «Регион», Росбанк и Россельхозбанк. Ставка первого купона была установлена в размере 9,75% годовых, на 10 базисных пунктов (б. п.) ниже первоначального ориентира. Доходность к офerte через три года составила 9,99% годовых.

Размещение «Норникеля» стало крупнейшим рыночным размещением за месяц. В начале сентября ДОМ.РФ разместил трехлетние бумаги объемом 30 млрд руб. с доходностью 8,85% годовых. Среди эмитентов реального сектора крупнейшим рыночным размещением сентября стал выпуск четырехлетних бумаг «РусГидро», спрос на которые составил 106 млрд руб., что позволило ком-

пании увеличить объем размещения с 15 млрд руб. до 20 млрд руб. и снизить ставку с 9,15% до 8,5% годовых.

В последние две недели сентября активность эмитентов на российском долговом рынке была низкой из-за сильно возросшей волатильности на фоне роста геополитических рисков и ужесточения риторики Банка России (см. «Б» от 4 октября). Доходность среднесрочных ОФЗ выросла до 8,9–10,4% годовых. Минфин три недели подряд отказывался от проведения аукционов по размещению гособлигаций. «Ряд корпоративных эмитентов, которые явно намеревались в конце сентября выйти на первичный рынок с размещениями (по оценке «Б», на сумму около 40 млрд руб. — «Б»), приостановили свои планы до нормализации ситуации или как минимум до появления некой определенности в экономике и политике», — отмечает управляющий активами УК «Ингосстрах-Инвестиции» Павел Капустюк.

С начала октября доходности ОФЗ снизились на 20–50 б. п., до 8,7–10,1% годовых, но остаются вблизи максимумов с мая этого года. В текущих условиях компания была вынуждена дать премию к рынку. «Дифференциал к соответствующему значению кривой бескупонной доходности составил около 105 б. п., что для представителя эмитента верхнего эшелона заимствования выше среднесторического спреда, и потенциал его сужения значителен», — отмечает господин Капустюк.

Интерес к выпуску проявляли, как считают участники рынка, в основном институциональные инвесторы, так как физические лица предпочитают более доходные бумаги из второго и третьего эшелона. «Интерес у институционалов к этому выпуску может быть связан с тем, что у ГМК не так много выпусков в обращении, а кроме того, в последние несколько месяцев было не так много выпусков из первого эшелона с рейтингом AAA», — считает портфельный управляющий УК «Открытие» Руслан Мустаев. «Пока Минфин выдерживает паузу с новыми размещениями, инвесторам необходимо куда-то reinvestировать поступающие купонные выплаты», — отмечает глава «Арикапитала» Алексей Третьяков.

Хотя интерес к размещениям качественных эмитентов сохраняется, активного их выхода на рынок портфельные управляющие не ждут. По мнению Руслана Мустаева, эмитенты будут ждать подходящего окна по доходности. При этом улучшение рыночных условий возможно только по мере улучшения новостного фона и снижения неопределенности на российском рынке. «Как минимум следует ожидать возвращения тех, кто анонсировал планы по займам в последние недели сентября», — «Селектела», а также чьи облигационные программы были зарегистрированы за последние один-два месяца», — отмечает Павел Капустюк.

Виталий Гайдаев

Подготовка к дизтопительному сезону

Как заявили «Б» в Минэнерго, «рынок сохранит сбалансированность, удовлетворив весь складывающийся на внутреннем рынке спрос, в том числе по зимнему дизтопливу». По оценкам Минэнерго, спрос на зимнее дизтопливо сохранится на уровне 2021 года в 20 млн тонн, при этом порядка 90% производства, как и ранее, продолжит поставляться на внутренний рынок. В министерстве считают, что изменение ценовой тенденции на оптовом рынке вызвано «именно сезонными факторами» — начавшимся чуть ра-

нее, чем в прошлые годы, похолоданием на большей части страны.

В ФАС напомнили «Б» о направленных в августе предложениях о стабилизации цен на топливо, в числе которых сохранение условных цен в формуле демпфера. В Минфине отказались от комментариев.

Рост цен на зимние сорта дизтоплива обусловлен дефицитом продукта, который в этом году может вырасти на 13%, до 9,8 млн тонн, считает Мария Арье из «Петромаркета». Раньше он покрывался за счет суррогатов (их производят смешиванием авиакеросина и средних дистиллятов на нефтебазах), но поставки ке-

росина для смешения с мая по август снизились в 4,5 раза в годовом выражении, до 123 тыс. тонн, отмечает она: на суррогаты не выплачивается демпфер, что делает их выпуск невыгодным. Для удовлетворения спроса суррогаты все равно нужны, рассуждает госпожа Арье, но, чтобы их продажа стала выгодной, цены на зимнее дизтопливо должны сильно вырасти. Единственным фундаментальным решением проблемы, по ее мнению, является стимулирование производства зимнего дизтоплива за счет новых установок депарафинизации.

Дмитрий Козлов

Банкротства как с моратория сорвались

Римма Малинская отмечает, что риску банкротства подвержены все отрасли экономики, кроме поддерживаемых государством (ОПК, IT-сферы и др.). Господин Ахметов допускает возможность банкротства крупных предприятий и даже целых промышленных групп «с учетом общего накопленного негативного эффекта от коронавируса и санкций 2022 года». Максим Степанчук добавляет, что на положении бизнеса отразятся и такие факторы, как частичная мобилизация, отъезд активного и платежеспособного населения за границу, падение спроса и предложения на разных рынках.

Главный аналитик «РегБлок» Анна Авакимян ждет в октябре инициирования не менее 8 тыс. банкротств, из них 70% в отношении юрлиц. Независимый эксперт Андрей Бархота называет цифру в 10 тыс., считая, что серьезных

негативных последствий можно избежать при реализации мер поддержки экономики в четвертом квартале, включая увеличение госзаказа, создание фискальных стимулов и рабочих мест. В отсутствие господдержки, прогнозирует он, стоит ожидать несколько волн банкротств бизнеса и граждан, затем падения банковского кредитования из-за отсутствия подходящих заемщиков и в дальнейшем операционной убыточности у банков.

По мнению Сергея Лисина, «февральский и сентябрьский факторы могут существенно изменить все прежние бизнес-подходы в России, в том числе и к банкротству». Он не исключает, что бизнес и государство могут «подставить плечо» друг другу и в таком случае число банкротств в 2023 году сократится, «если же нет — волна к 2024 году превратится в цунами».

Анна Занина, Екатерина Волкова, Юлия Пославская

СМП-банк консолидирует активы для ПСБ В опорный банк ОПК перейдет и страховой бизнес

Подконтрольный братьям Ротенбергам СМП-банк стал единственным владельцем одной из страховых компаний. Эти изменения могут быть одним из этапов подготовки к будущему присоединению группы СМП-банка к ПСБ, у которого нет собственной страховой компании, отмечают источники «Б». При этом не исключено и создание страховщика специально для военнослужащих и силовиков, однако в текущей ситуации это сопряжено с большими рисками, указывают эксперты.

СМП-банк консолидировал 100% долей компании «СМП Страхование», входящей в банковскую группу. Это следует из данных СПАРК. Сначала СМП-банку перешла доля находящегося у него на санации Моссоббанка (91,3%). Эти изменения произошли 1 сентября, следует из ЕГРЮЛ. Впоследствии, 30 сентября, СМП-банк консолидировал и доли миноритариев — братьев Аркадия и Бориса Ротенбергов (по 3,5%) и Елены Рузьяк (1,7%). СМП-банк получил Моссоббанк на финансовое оздоровление в 2014 году. В конце июля 2016 года на санлируемый банк была передана контрольная доля в страховой компании, до этого братья Ротенберги владели по 40% долей, остальные 20% были во владении Елены Рузьяк.

● По итогам 2021 года по объему полученных страховых премий «СМП Страхование» находится на 65-м месте с результатом в 1,6 млрд руб., следует из данных «Эксперт РА». Основной профиль компании — ДМС (47,5% премий за 2021 год), страхование от несчастных случаев и болезней (28,5%) и страхование прочего имущества юридических лиц (10,5%).

По словам источника «Б», в настоящее время страховая компания сотрудничает и с СМП-банком, и с Промсвязьбанком (ПСБ). Компания вполне рабочая, хотя на фоне бизнеса СМП-банка и невелика, считает он. Изменения могут быть частью обсуждаемой сделки по присоединению СМП-банка к ПСБ, у которого в настоящее время нет страхового бизнеса, допускают собеседники «Б» на финансовом рынке (см. «Б» от 23 июня).

Консолидация долей миноритариев существенно упрощает структуру сделки для сторон. «Фактически потенциальному покупателю предлагается единый лот с прозрачным и конечным перечнем бенефициаров. Это

избавляет покупателя от необходимости в дальнейшем вести переговоры с миноритариями о стоимости их долей в далеком от основного бизнесе СМП», — поясняет партнер консалтинговой фирмы GRM Сергей Новиков.

При этом у страховой компании довольно большой собственный капитал — 2,5 млрд руб., что может говорить о том, что компания для владельцев является инвестиционным активом. Сергей Новиков в данном случае обращает внимание на два аспекта. Первое — высокий уровень достаточности собственного капитала существенно увеличивает показатели устойчивости компании, что позитивно влияет на ее стоимость. Второе — капитал компании главным образом является источником основных средств и ликвидных активов в виде средств на счетах.

Впрочем, само по себе появление страховой компании в периметре ПСБ (сам банк работает только со сторонними страховыми компаниями) не окажет заметного влияния на его бизнес, поскольку «СМП Страхование» имеет весьма скромные позиции на рынке, отмечает старший директор по банковскому рейтингам «Эксперт РА» Владимир Тертерин. «Если говорить о страховании как о перспективном направлении, то здесь, с учетом масштабов самого ПСБ, безусловно, есть очень большой потенциал для роста, который возможно будет реализовать в случае, если будет расти кредитная активность банка, в основном в части розничного портфеля», — считает он.

В целом, наличие направления страхового бизнеса позволяет диверсифицировать операционный доход, а также сделать более гибкой стратегию привлечения и размещения денежных средств, добавляет старший директор, руководитель группы рейтингов финансовых институтов АКРА Валерий Пивень. Собеседник «Б» на рынке страхования допускает, что ПСБ может захотеть создать страховщика специально для военнослужащих и силовиков, но в текущей ситуации это сопряжено с большими рисками. Сейчас вопрос страхования военнослужащих стоит крайне остро, поясняет он, в большинстве действующих программ боевые действия являются исключениями из страхового покрытия.

В СМП-банке и ПСБ не ответили на запросы «Б». **Ольга Шерунова, Максим Буйлов, Юлия Пославская**

Авиабилеты мобилизацию закончили

«В первую неделю после мобилизации пассажиры раскупали буквально последние места», — отметил он. Падение спроса при этом, по его словам, началось еще с середины прошлой недели. Представитель Red Wings подтвердил «Б», что спрос на международные перелеты снизился в конце прошлой недели. Еще в ряде авиакомпаний рассказали «Б», что глубина бронирования «пришла в норму» и составляет, по разным оценкам, от недели до месяца. Цены, которые у многих перевозчиков в момент пикового спроса регулировались сотрудниками в ручном режиме, сейчас снова определяются динамическим ценообразованием. Источник «Б» в сфере делового туризма отметил, что с начала мобилизации до начала октября в компании «заметно выросло» число корпоративных запросов на бронирование билетов и чартер-

ных самолетов для «компаний, которые увозили штат полным мужским составом». Речь идет о работодателях в IT-секторе, не включенных в реестр Минцифры, фарминдустрии и др. Наиболее востребованными направлениями стали Казахстан, Узбекистан, Турция и особенно Армения, говорил исполнительный директор Союза агентств делового туризма (САД) Павел Васин. Он также подтвердил, что спрос уже заметно снизился.

Все собеседники отмечают, что ситуация повторяет пиковый спрос на рейсы из России после объявления спецоперации 24 февраля. Некоторые из участников рынка при этом полагают, что отличие может стать гораздо более низким процентом пассажиров, которые захотят приобрести обратный билет. «Люди, которые улетели за полмиллиона рублей, — это платежеспособные, часто летающие пассажиры, и их отток может в будущем повлиять на общий пассажиро-

поток», — опасается один из источников на туристическом рынке. В дальнейшем серьезные пертурбации в динамике цен маловероятны, полагают исполнительный директор «Авиапорта» Олег Пантелеев. «Если не произойдет ухудшения внешне- и внутриполитической ситуации, то сезонные факторы возьмут верх», — говорит он. Завершение туристического сезона на популярном турецком направлении приведет к некоторому снижению цен, считает эксперт, что будет отчасти компенсировано традиционным зимним ростом спроса на Египет и ОАЭ. При этом в ближнем зарубежье спрос и предложение по емкостям будут сбалансированы, считает Олег Пантелеев. И только на таких линиях, как Юго-Восточная Азия, где требуется широкофюзеляжный флот, очевиден дефицит провозных емкостей, что может повысить цены.

Айгуль Абдуллина

С возможностью дальнейших послаблений

«Для обмена криптоактивов можно будет использовать децентрализованные аналоги бирж. Так называемые DEX — Uniswap, PancakeSwap, Curve и другие — работают по алгоритму автоматического маркет-мейкера, и их код не предполагает KYC-проверку», — заметил он.

Без европейских юристов

Под запрет попали юридические консультации по поводу применения и толкования закона, включая консультации по коммерческим сделкам, кроме того, участие от имени клиента в коммерческих сделках и переговорах по ним, а также подготовка, оформление и проверка юридических документов. Такие услуги юристы из стран ЕС оказывать российским лицам не смогут, поясняет адвокат ЕМПП Мерген Дораяев. Введенные ограничения очень широкие, указывает юрист коллегии адвокатов А1 Наталья Стоцкая: «Запрет на консультирование по вопросам о применении или толковании закона не ограничивается коммерческими сделками, как и запрет на подготовку и проверку юридических документов». В первую очередь, добавляет она, последствия на себе ощутят те российские предприниматели и компании, активы или бизнес которых находятся на территории ЕС.

Эти санкции, говорит господин Дораяев, по сути, исключают возможность работы с европейскими юристами по любым вопросам, кроме

судебного и арбитражного представительства», так как представляют интересы в судах и административных органах не запрещается. Он отмечает, что новый запрет не содержит исключений для консультаций по вопросам применения санкций, и опасается, что это не позволит не только подсанкционным лицам, но любым российским гражданам и компаниям получить такую консультацию от юристов, практикующих в странах ЕС.

Компьютерные сети настраиваются на своих

Восьмой пакет санкций включает запрет на оказание российским физическим и юридическим лицам услуг по консалтингу в IT. Запрет оказания этих и ряда других услуг, в частности юридических, призван ослабить промышленные способности России. Под IT-консалтингом для целей европейских санкций, согласно официальному журналу ЕС, понимаются консалтинговые услуги, связанные с настройкой компьютерных сетей, установкой аппаратного и программного обеспечения (ПО) или оказания помощи в установке, а также консультации по разработке и внедрению ПО. Запрет на оказание услуг IT-консалтинга упомянут и в числе санкций, объявленных 30 сентября Великобританией, но пока соответствующие акты опубликованы не были.

Новые санкции могут коснуться «Яндекса», VK и других российских IT-компаний, которые «юридически и технически связаны со своими европейскими структурными

подразделениями», а также корпоративных пользователей иностранного программного обеспечения, считает Наталья Стоцкая. У «Яндекса» в Нидерландах зарегистрирована головная структура Yandex N.V., а у VK — дочерняя компания Mu.com B.V.; у обеих компаний есть структуры и в других европейских странах. В упомянутых компаниях отказались от комментариев «Б».

Запреты затронут и российских IT-специалистов, переехавших в ЕС и зарабатывавших на оказании услуг российским компаниям, считает Мерген Дораяев: «Такие услуги станут уголовно наказуемыми в ЕС». Он допускает, что заказчики услуг могут теперь стать не российские юристы, а аффилированные с ними компании из ближнего зарубежья, однако такие действия могут быть расценены как попытка обхода санкций.

Техническая поддержка ПО сама по себе вряд ли будет расцениваться как IT-консалтинг, полагает партнер адвокатского бюро NSP Сергей Нандин: «Если вендор поставил клиенту из России лицензию на определенный срок, то, если полагаться на норму, он сможет продолжать оказывать поддержку. А гарантийное обслуживание никак не может попадать под запрет». При этом он допускает, что отказаться работать с клиентами из России могут, в частности, провайдеры облачных сервисов.

Евгений Зайнуллин, Ольга Мордюченко, Ксения Куликова, Юрий Литвиненко, Анна Занина

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Данным становится тесно

В России усилился дефицит мощностей в дата-центрах

Российский рынок центров обработки данных (ЦОДов) в 2022 году увеличится всего на 3 тыс. новых стойко-мест, в то время как в предыдущие годы он рос минимум на 4–5 тыс. стоек, подсчитали аналитики iKS-Consulting и 3data. Стоимость размещения оборудования в дата-центрах Москвы и Санкт-Петербурга, где сконцентрированы основные мощности ЦОДов, в сентябре выросла на 7,6% и 2,6% к второму кварталу соответственно. На ценах сказалось усиление дефицита мощностей: операторы не успевают вводить в строй новые площадки из-за проблем с поставками оборудования, а некоторые и вовсе переносят проекты на 2023 год.

«Многие игроки рынка заморозили или перенесли проекты на следующий год», — отмечает он.

Дефицит появился на фоне растущего спроса на отечественные облачные сервисы: из-за ухода из России глобальных облачных

стоимость логистики и аппаратных решений, добавил директор по развитию инфраструктурных проектов Selectel Константин Ансимов. «Все это влияет как на конечную цену, которую устанавливают провайдеры, так и на планы по расширению их площадок», — сказал он.

В Московском регионе долгое время предложение услуг ЦОДов с трудом поспевало за спросом, а в последнее время из-за повышения инвестиционных рисков часть проектов операторы коммерческих дата-центров поставили на паузу, отметили в пресс-службе «Ростелеком-ЦОД». «Спрос на услуги размещения при этом существенно вырос, что и привело к увеличению расценок», — сообщили там. В компании прогнозируют сохранение дефицита в Московском регионе. При этом в регионах страны ситуация будет лучше — там есть запас по свободным мощностям у существующих проектов, а также продолжают новые, добавили в «Ростелеком-ЦОД».

Дефицит на мощности дата-центров начался еще в пандемию из-за нарушения сроков ввода новых мощностей, «спрос же на мощности дата-центров продолжает расти, прежде всего за счет роста потребности государства в хранении данных на фоне цифровизации, дефицит усилился с введением санкций и экономическим кризисом в этом году», уточняет аналитик iKS-Consulting Татьяна Толмачева. Он повлиял на ценовую политику — крупные операторы пересмотрели ее и отказались от скидок, но в регионах ситуация пока не изменилась, спрос там меньше, отмечает Татьяна Толмачева. Если планы операторов по вводу новых мощностей будут исполнены, считает эксперт, ситуация стабилизируется.

Анастасия Гаврилюк

ЦИТАТА



Программа развития ЦОДов большая, она, естественно, будет зависеть от темпов закупки оборудования
— Михаил Осеевский, президент «Ростелекома», на ВЭФ-2022 (цитата «Интерфакс»)

провайдеров бизнес переносит IT-инфраструктуру и сервисы из зарубежных в отечественные облака, пояснил основатель и генеральный директор дата-центра Охуеп Павел Кулаков. Для многих компаний сейчас проще перейти в облако, чем самостоятельно заниматься закупкой оборудования в условиях разрыва цепочек поставок, добавил он.

На стоимость услуг colocation влияет не только уход зарубежных вендоров из России, «сказывается общее повышение цен на товары и услуги в стране; при строительстве дата-центра нужно провести электричество, смонтировать системы пожаротушения, кондиционеры и охранные системы — цены растут на комплектующие и ресурсы», отметили в МТС. С начала года увеличились сроки поставки комплектующих,

История с бородой

Крупнейшие города прирастают барбершопами

Сегмент барбершопов оказался устойчивым к перманентному кризису, спровоцированному вначале пандемией, а затем военной операцией на Украине. За два года число таких заведений в российских городах увеличилось на 54%. Одна из причин такого роста — развитие этого бизнеса по модели франшизы, что повысило интерес к нему со стороны представителей малого и среднего предпринимательства. Они стали открывать барбершопы в экономсегменте, который легче переживает кризисные явления.

За последние два года количество барбершопов в 15 крупнейших городах России выросло на 54%, до 3,5 тыс. точек, подсчитали по запросу «Б» в геосервисе 2ГИС. Лидерами по приросту количества барбершопов за это время стали Новосибирск (+87%), Уфа (+71%), Ростов-на-Дону (+70%), Санкт-Петербург (+65%) и Казань (+59%). Во время пандемии динамика была гораздо скромнее: с сентября 2019 года по сентябрь 2020 года в крупных городах барбершопов стало на 17% больше.

Рост количества барбершопов аналитики 2ГИС связывают с развитием сетевых франшиз. Если вначале бизнесмены открывали в основном салоны собственных брендов, то сейчас они инвестируют во франшизные точки, подтверждает владелец сети FIDEL Георгий Волян. В этом сегменте большой выбор франшиз и есть возможность легко вы-

строить модель для франчайзи с хорошими финансовыми показателями, отмечает гендиректор DNA Realty Антон Бельх. По оценке эксперта Franchiza.ru Анны Рождественской, сейчас около 35% от общего числа точек работает по модели федерального франчайзинга, остальные ведут бизнес без франшизы или являются местными локальными сетями.

В Москве формат барбершопов уже проник на рынок, а в регионах экспансия только началась последние пару лет назад, отмечает основатель сети барбершопов «Супермен» Василий Михайлов. Владелец сети барбершопов TopGun Алексей Локонцев считает, что сейчас все парикмахерские «вешают себе статус барбершопов, при этом не являясь таковыми».

Когда формат барбершопов только начал развиваться на российском рынке, преимущественно открывались салоны высокого ценового сегмента, напоминает Василий Михайлов. Но россияне не стали регулярно ходить туда из-за высоких цен, что остановило прирост числа дорогих барбершопов, а некоторые начали закрываться: стрижки стоимостью более 1,5 тыс. руб. могут себе позволить не более 2,5% населения, продолжает он. На это наложились пандемия, потребитель стал экономить, тогда и стали открываться салоны среднего и экономсегментов, так как на стрижки стоимостью до 500 руб. ориентировано 85% мужчин, добавляет господин Михайлов.

На рынке торговой недвижимости барбершопы оказались наиболее устойчивыми к пандемии, и к текущему кризису, отмечает Антон Бельх. Несмотря на высокую конкуренцию в Москве, записаться иногда бывает крайне проблематично, хотя в некоторых жилых комплексах работает по две-три точки, продолжает он. «Востребованность этого формата и хорошая маржинальность бизнеса продолжают привлекать бизнесменов, и мы регулярно получаем запросы на поиск помещений под открытие новых салонов», — говорит он.

К тому же порог входа в сегменте небольшой. В среднем для запуска барбершопа потребуется от 2 млн руб., а срок окупаемости составит от 14 месяцев, подсчитала Анна Рождественская. Георгий Волян говорит о 3,5–5 млн руб. и сроках окупаемости 24–36 месяцев.

Основная целевая аудитория покупателей франшиз барбершопов — молодые мужчины, поэтому сейчас это один из наиболее уязвимых сегментов франчайзинга, считает Анна Рождественская. По ее мнению, в ближайшее время спрос на открытие новых барбершопов упадет до момента стабилизации геополитической ситуации и возвращения активной части населения из-за рубежа. Формат парикмахерского бизнеса не менялся более полувека, возражает Василий Михайлов, но сейчас процесс модернизации этого сегмента запущен: с рынка будут постепенно уходить салоны старого формата.

Дарья Андрианова

Товары для дома назовут по-домашнему

Российский бизнес OBI меняет бренд

Российские магазины созданной в Германии DIY-сети OBI готовятся к ребрендингу. Возможные новые названия торговых точек HOVI и OBVI. Смена вывески для нового собственника компании — вынужденный шаг, он должен это сделать в течение полугода после передачи активов немецким владельцем сети. Однако эксперты ожидают полного ребрендинга не раньше будущего года.

Российское юридическое лицо DIY-сети OBI в конце сентября подало заявку на регистрацию товарного знака HOVI, а в начале октября — OBVI, обнаружил «Б» в базе Роспатента. Компания также зарегистрировала новый домен h-obi.ru. В OBI сообщили, «Б», что рассматривают разные сценарии дальнейшего развития бизнеса, а главным приоритетом на сегодня называют наращивание продаж.

Немецкая DIY-сеть OBI GmbH вышла на российский рынок в 2003 году. В марте 2022 года штаб-квартира компании объявила о приостановке работы магазинов в России из-за военной операции на Украине. В апреле было объявлено о передаче российского бизнеса в доверительное управление. По данным «СПАРК-Интерфакс», владельцем российского бизнеса стала ГК МАХ. Торговые точки OBI возобновили работу в России в конце апреля. Совокупная выручка всех российских

активов OBI в 2021 году составила 48,57 млрд руб., чистый убыток — 2,44 млрд руб. DIY-сеть насчитывает 27 гипермаркетов в 14 городах России.

Использование бренда OBI является временным, компания планирует постепенно перезапустить гипермаркеты под новой торговой маркой, говорится на сайте торговой сети. Партнер One Story Ольга Сумишевская отмечает, что после сделки по передаче активов OBI в России было около полугода на использование текущего товарного знака.

По словам руководителя практики интеллектуальной собственности юридической фирмы «Интеллектуальный капитал» Василия Зуева, с юридической точки зрения проблем в возможном переименовании OBI на HOVI не возникнет, если имеется письменное согласие правообладателя первоначального товарного знака. В противном случае немецкая сеть может возбудить административные или судебные разбирательства, поясняет эксперт.

С учетом сроков регистрации товарных знаков в Роспатенте переименование сети можно ожидать не ранее 2023 года, говорит гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров. Он не исключает, что компания подаст еще несколько заявок в Роспатент. При этом эксперт обращает внимание, что HOVI апеллирует к истории сети: название OBI получилось от французской транскрипции слова hobby.

Основные инвестиции по ребрендингу будут затрагивать замену вывесок магазинов и маркетинговую активность, считает Ольга Сумишевская. По оценке господина Бурмистрова, объем инвестиций в переименование сети может составить от 1,5–2 млн руб. на один гипермаркет. После возобновления работы сеть OBI столкнулась с падением трафика на части торговых точек, дефицитом товарного запаса, судебными исками от поставщиков и арендодателей, напоминает госпожа Сумишевская. По словам Михаила Бурмистрова, OBI продолжает формировать новую команду и стратегию, поэтому первых результатов их деятельности стоит ожидать не ранее конца этого года.

За последние полгода продажи на рынке DIY-товаров сократились на 3%, отмечает Ольга Сумишевская. По оценке Михаила Бурмистрова, продажи строительных и отделочных материалов в последнюю неделю сентября и первую неделю октября сократились на 15% год к году.

Рынок DIY ощущает на себе последствия ухода из России IKEA: поставщики товаров для ритейлера начинают выходить на маркетплейсы, однако объем предложения товаров еще не такой высокий. Господин Бурмистров связывает падение продаж со стремлением потребителей экономить, наблюдаемым с весны, а также с объявлением частичной мобилизации.

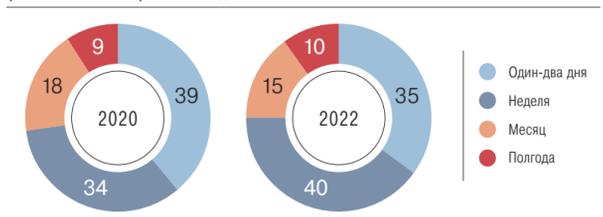
Алина Савицкая

Кибербезопасности ищут ОС

Вырос спрос на защитный софт для российских операционных систем

В 2022 году у компаний, массово переходящих на российский софт и операционные системы (ОС), вырос спрос на их интеграцию со средствами управления уязвимостями, выяснили в Positive Technologies. Большинство таких продуктов разрабатывались под зарубежные системы, например Windows, а адаптация с отечественными ОС на базе Linux будет затратной, признают участники рынка.

СРЕДНИЙ СРОК УСТРАНЕНИЯ УЯЗВИМОСТЕЙ В РОССИЙСКИХ КОМПАНИЯХ (% ОПРОШЕННЫХ) ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ POSITIVE TECHNOLOGIES.



требование о переходе со средств защиты информации из недружественных государств к 1 января 2025 года». Но, по ее словам, сейчас на рынке «наблюдается дефицит средств VM, поддерживающих поиск уязвимостей в набирающих популярность ОС и ПО российского производства». Необходимость установки VM-решений на российские операционные системы видят 42% опрошенных Positive Technologies компаний, 51% хотят получить поддержку сканирования отечественных ОС и ПО. Руководитель отдела продвижения продуктов компании «Код безопасности» Павел Коростелев говорит: «Если компания развивала продукт под Windows, быстро „переезжать“ на Linux будет дорого. Кроме того, необходимо поддерживать совместимость VM не с одной, а несколькими российскими ОС».

В 2021 году объем рынка средств защиты в России в целом составлял 186 млрд руб., по данным «Центра стратегических разработок», и в большей мере приходился на иностранных вендоров. Но к 2026 году их доля может сократиться с 73 млрд до 23 млрд руб. (см. «Б» от 2 августа), в том числе из-за ухода с рынка конкурентов российских производителей: с начала военной операции на Украине из России ушли IBM, Cisco, Fortinet, ESET и другие вендоры. При этом атаки на ин-

формационные системы России только усилились, в частности, этому способствовали обострение конфликта и объявление в России частичной мобилизации 21 сентября (см. «Б» от 4 октября).

Как правило, катализатором интеграции решений для защиты с ОС выступают либо разработчики ОС, которые сталкиваются с трудностями, либо заказчики, которые переходят на новую ОС, говорит замгендиректора АО НППКТ (разрабатывает ОС «ОСНова» и др.) Сергей Васильев: «Им необходимо обеспечить функционирование экосистемы стороннего ПО, используемого в их повседневной деятельности». Отечественные средства защиты подходят не для всех российских решений, признает руководитель направления перспективных исследований ГК «Астра» Роман Мылицын: «Основная сложность заключается в согласовании развития продуктов и синхронизации выпуска обновлений, важно договариваться о проведении работ по совместимости еще до выхода новых релизов».

Безопасность работы должна обеспечиваться прежде всего не внешними средствами, а средствами самой ОС, уверен председатель совета директоров «Базальт СПО» Алексей Смирнов. Для этого, отмечает он, ФСТЭК разработаны требования к безопасной разработке.

Татьяна Исакова

НЕДВИЖИМОСТЬ Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996 РЕКЛАМА

ПРОДАЖА-АУКЦИОН НЕЖИЛОГО ЗДАНИЯ И ДВУХ ЗЕМЕЛЬНЫХ УЧАСТКОВ 1,4 ГА

МОСКВА, ВАРШАВСКОЕ Ш., Д. 46, СТ. 29



РАЗРЕШЕННОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ (ВРИ):

ЭКСПЛУАТАЦИЯ СУЩЕСТВУЮЩИХ ЗДАНИЙ И СООРУЖЕНИЙ ПОД НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ РАБОТЫ И ПРОИЗВОДСТВО



НАЧАЛЬНАЯ ЦЕНА ПРОДАЖИ: 368,75 млн руб.

ЭТП: WWW.ROSELTORG.RU

ПО ВОПРОСАМ ПРОВЕДЕНИЯ АУКЦИОНА:

ТРЕТЬЯКОВА АННА МИХАЙЛОВНА, Тел.: +7 (965) 107-88-71

Тенденции / энергетика

Силы мировой реакции

Как глобальный энергетический кризис повлияет на возрождение атомной отрасли

Атомная энергетика, интерес к которой постепенно возрос в последние годы из-за климатической повестки, теперь имеет все реальные шансы на новое возрождение. Энергетический кризис и беспрецедентный рост цен на все виды ископаемого топлива заставляет мир возвращаться к ядерным технологиям. „Б“ разбирался, в каких странах начнется вторая волна „ядерного ренессанса“ и какие перспективы есть у России на мировом рынке, учитывая текущую геополитическую обстановку.

Летом текущего года впервые после аварии на японской АЭС «Фукусима» в 2011 году МАГАТЭ не снизило, а, наоборот, увеличило свой прогноз по росту общей мощности АЭС в мире. Суммарный объем атомной энергетики, по оценкам агентства, к 2050 году как минимум не упадет, а в оптимистичном сценарии вырастет более чем вдвое, до 873 ГВт.

В текущем году о возрождении атомной отрасли заявили страны, некогда занимавшие лидирующие позиции в ядерных технологиях: власти Японии спустя десять лет застоя задумались о строительстве новых станций, Франция, Великобритания и Южная Корея объявили о довольно амбициозных атомных программах, а США решили продлевать срок работы своих АЭС. Даже самые нетерпимые к мирному атому власти Германии вынуждены отказываться от закрытия своих последних энергоблоков хотя бы на предстоящую зиму.

Долгоживущий атом

Пока перед западными странами с заметной долей атомной энергии стоит задача хотя бы замедлить выбывающие старые станции. Средний возраст реактора в США и ЕС в середине 2020 года превысил 35 и 40 лет соответственно, отмечает Олег Колобов из ЦСР. «Если старые реакторы там активно выводятся из эксплуатации, то проекты по строительству новых сталкиваются с разрастающейся сметной стоимостью, длительными задержками, а также поиском источников финансирования», — говорит он.

За последние 20 лет в Западной Европе запущен лишь один энергоблок на АЭС «Олкилуото» в Финляндии, который французская EDF строила 17 лет. EDF также продолжает строить блок «Фламанвилль-3» во Франции, сроки строительства могут растянуться до 14 лет. Общая стоимость обоих блоков выросла в разы, уже достигнув около €30 млрд. Для сравнения: в начале года президент Франции Эммануэль Макрон пообещал выделить на строительство новых шести энергоблоков в стране \$50 млрд из неназванных источников. В США похожая ситуация: в стране с постоянными задержками строится два энергоблока АЭС «Вогтль» по проекту Westinghouse. Если они, как планируется, запустятся в 2023 году, то станут первыми новыми реакторами в регионе за последние три десятилетия.

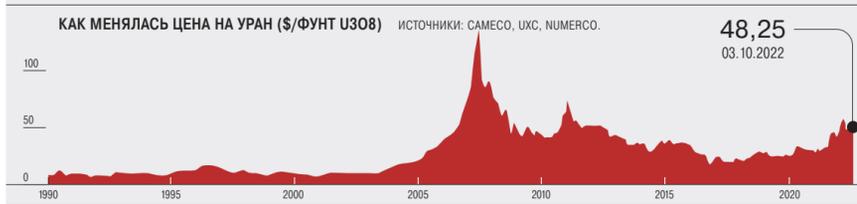
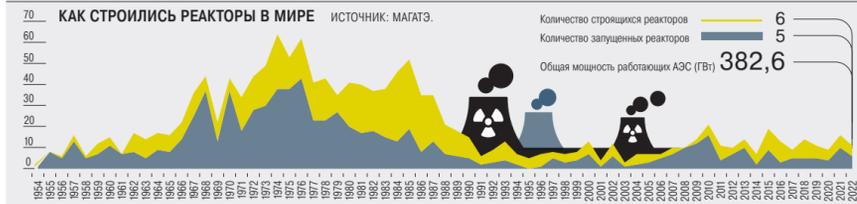
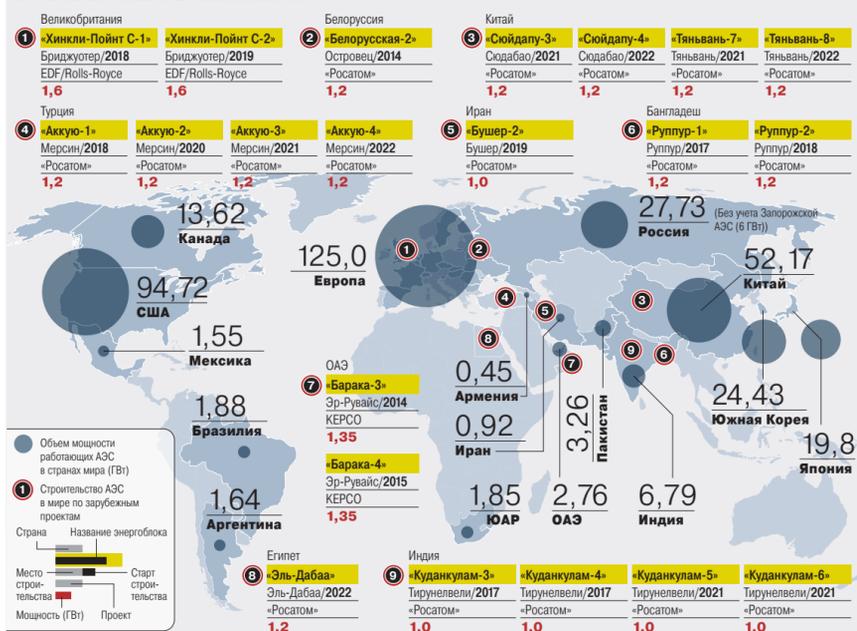
Из старичков атомной отрасли продолжает активно развиваться Южная Корея, где после 2011 года запущено шесть новых реакторов, чей максимальный срок строительства не превышал десятилетия. Не останавливаются стройки и в России: только за последнее десятилетие «Росатом» подключил к сети в РФ восемь энергоблоков, включая первую в мире плавучую АЭС малой мощности на Чукотку.

Однако самый заметный прирост атомных мощностей происходит в Китае, где после фукусимской аварии атомная стройка только ускоряется. Сейчас в стране работают 55 реакторов на 52 ГВт, львиная доля которых введена в эксплуатацию после 2000 года. На данный момент еще 18 блоков находятся в стадии строительства. Поначалу Китай импортировал реакторы зарубежного дизайна, в особенности американские, французские и российские проекты. Но довольно быстро китайские госкорпорации CGN и CNNC создали собственные аналоги зарубежных реакторов и научились возводить блок примерно за пять-шесть лет.

Вся надежда на новичков

Основной точкой роста для атомной энергетики в ближайшие 20–30 лет, по мнению МАГАТЭ, могут

АТОМНАЯ ЭНЕРГЕТИКА МИРА



стать регионы-новички. Среди них — Африка, Азия и Ближний Восток, где растущее население нуждается в большем количестве энергии. Удовлетворить спрос только за счет ВИЭ не получится, а строительство угольной и газовой генерации становится «токсичным» из-за климатической повестки. Базовой генерацией могли бы стать именно атомные станции, отличающиеся низким уровнем выбросов и высоким КИУМ (показатель загрузки), пишет в своем обзоре агентство Lazard.

МАГАТЭ особым образом выделяет Африку, где пока работает лишь одна АЭС «Коберг» на 1,8 ГВт в ЮАР, запущенная еще в 1984 году. По оценкам агентства, к 2050 году объем атомных мощностей в Африке может вырасти до 21 ГВт. Ожельдани построить АЭС уже заявили Нигерия, Гана, Уганда, Эфиопия и другие африканские страны. На Ближнем Востоке сейчас ведется активная конкуренция за контракт на строительство АЭС в Саудовской Аравии. В Центральной Азии о строительстве атомных блоков думают Узбекистан, Казахстан и Киргизия.

В международной конкуренции за строительство АЭС в новых регионах преимущества получают компании, которые продолжают строить АЭС внутри своих стран, говорит Олег Колобов. Немаловажным фактором все чаще будет становиться господдержка, например межгосударственные кредиты на проекты. Однако средства конкуренции на мировом рынке строительства АЭС будут выходить за пределы исключительно рыночного соперничества по цене и качеству услуг, полагает Олег Колобов. Он отмечает, что поставка высокотехнологичной продукции, особенно в такой отрасли, как атомная энергетика, нередко рассматриваются в качестве инструмента расширения политического влияния.

Мировой лидер по числу зарубежных проектов строительства АЭС — «Росатом» (см. график). Он, в частности, уже ведет проекты в Азии и на Ближнем Востоке, включая, строительство энергоблоков в Индии, Бангладеш, Турции и Египте. Среди наиболее вероятных конкурентов российской госкорпорации — корейская KERCO и китайская CNNC, но пока у каждой из них есть толь-

ко по одной работающей станции за рубежом. Корейская KERCO продолжает строительство АЭС «Барак» на западе ОАЭ, а китайская CNNC запустила два энергоблока на АЭС «Карачи» в Пакистане на собственных реакторах HPR1000 (разработаны на базе французского проекта).

В текущей политической ситуации «Росатому» будет затруднительно получить контракты в западных странах. В прошлом году власти Чехии не пустили «Росатом» на тендер по достройке АЭС «Дукованы», а после начала боевых действий на Украине от сотрудничества с «Росатомом» отказалась Финляндия, где планировалось построить АЭС «Ханхикиви». «Росатом» будет обжаловать действия Финляндии в суде. Единственным европейским проектом может стать АЭС «Пакш» в Венгрии. «Мы готовы строить АЭС российского дизайна везде, на любом континенте или в любой его части. Например, совсем недавно мы получили все лицензии, необходимые для старта сооружения первого блока АЭС «Пакш-2» в Венгрии», — заявили «Б» в «Росатоме», заверив, что проект «будет реализован в срок и в бюджет».

Перспективы России по получению новых контрактов в развивающихся странах тоже неоднозначны. Большая часть новых проектов в развивающихся странах шла за счет кредитов стран-экспортеров технологий. Россия была особенно активна, используя как кредитование (Египет, Бангладеш), так и прямое владение и управление объектами (Турция), говорит старший научный сотрудник института ООН по исследованию проблем разоружения Андрей Баклицкий. «С учетом спада российской экономики, а также и действующих, и вероятных санкций против российских институтов, включая «Росатом», не очевидно, что эта стратегия сможет успешно продолжаться», — считает он.

Конкуренция с ветром и солнцем

Одно из основных препятствий для развития атомной энергетики — высокие капитальные затраты, в том числе из-за дорогих систем безопасности. По уровню цены АЭС сложно конкурировать с ВИЭ:

среднемировые показатели LCOE (цена выработки за жизненный цикл) ветряных и солнечных электростанций большой мощности составляют около \$45 за 1 МВт•ч против более чем \$65 для АЭС на современных блоках, говорит Алексей Мартынушкин из Vygon Consulting. Он отмечает, что установленная мощность ВИЭ в Европе к 2030 году может составить свыше 1,2 тыс. ГВт. При этом АЭС имеют невысокую маневренность и малый диапазон регулирования, поэтому их использование для балансирования нагрузки ограничено, замечает аналитик.

Впрочем, адепты атомной энергетики указывают, что стоимость электроэнергетики АЭС зависит от страны, доступа к недорогому финансированию, срока службы и показателя КИУМ энергоблока. Например, в Японии, России и Южной Корее нормированная стоимость электроэнергии с АЭС дешевле электроэнергии ВИЭ, следует из «Обзора технологий атомной энергетики», выпущенного в 2020 году экспертами европейской экономической комиссии (ЕЭК) ООН. Кроме того, при масштабном строительстве ВИЭ растут расходы на создание электросетей для устойчивой системы.

Цена выработки АЭС предсказуема на десятилетия вперед: расходы на топливо в структуре цены выработки занимают лишь 9%, а стоимость технического обслуживания — 13%, отмечается в обзоре ЕЭК ООН. При этом в мире активно развиваются технологии строительства АЭС малой мощности с более низкими капитальными затратами, но большая часть таких проектов находится в зачаточном состоянии, считают аналитики Lazard.

Стабильный уран

Инвесторы в отрасль атомных технологий получают также возможности заработать и в других звеньях цепочки производства услуг для АЭС. Например, добывающие компании выигрывают от роста цен на уран, который стал дорожать еще в 2021 году. После начала боевых действий на Украине рост цен ускорился из-за опасений введения санкций на «Росатом». В апреле 2022 года стоимость U3O8 (закись окисл урана) достигла пика — почти \$64 за фунт. Потом цены снизи-

лись, хотя и остаются на максимальных значениях с 2012 года, замечает Борис Синецын из «Ренессанс Капитала».

«Росатом» сейчас занимает второе место в мире по производству урана, добывая около 7 тыс. тонн в год (15% мирового рынка). Причем более 60% этого объема «Росатом» добывает в Казахстане через пять СП с «Казатомпромом». В «Казатомпроме» очень аккуратно высказываются на тему возможных ограничений: «На сегодняшний день „Росатом“ не находится под санкциями, поэтому мы не можем комментировать гипотетические вопросы изменения структуры портфеля активов компании, но мы продолжим работать над тем, чтобы воздействие на бизнес было минимальным».

О планах роста производства урана объявили Казахстан, Узбекистан и канадская Cameco, летом было анонсировано открытие добычных проектов в Африке, перечисляет Борис Синецын. «Даже если не учитывать продолжающиеся попытки США возобновить собственное производство, добыча урана к 2024–2025 годам может превысить предыдущий пик производства в 2015–2016 годов на 10%», — полагает он.

Вместе с тем растут также цены на услуги конверсии (преобразование урана в гексафторид) и обогащения урана («Росатом» — первый в мире на рынке услуг по обогащению урана с долей в 38%. Его основные конкуренты — URENCO (Великобритания, Германия, Нидерланды) с долей в 31%, французская Orano (14%) и китайские игроки (13%). На рынке фабрикации топлива «Росатом» занимает третье место (17%) после Westinghouse (22%) и Framatome (20%). «Росатом» поставляет топливо на все АЭС российского дизайна, включая реакторы в Чехии, Словакии, Венгрии и Болгарии. В 2021 году госкорпорация «частично обеспечила реакторные потребности Украины, Финляндии, Индии и Китая, говорится в отчете «Атомэнергопрома». Зарубежная выручка ТВЭЛ (топливный дивизион «Росатома») в прошлом году составила \$0,7 млрд.

Фактор безопасности
Ключевой вопрос, от ответа на который зависит новый атомный ренессанс, — это безопасность новых блоков. В этом году атомной отрасли пришлось столкнуться с совершенно новыми вызовами безопасности: крупнейшая в Европе Запорожская АЭС (ЗАЭС, 6 ГВт) стала первой в мире действующей атомной станцией, оказавшейся в зоне активных боевых действий. ЗАЭС находится под контролем российских войск еще с марта, а в начале сентября была полностью выведена из эксплуатации в целях безопасности из-за обстрелов.

«Это такой первый опыт, который человечество проходит. И должно выработать некий иммунитет, на мой взгляд, такую защитную реакцию, чтобы ничего подобного, конечно, недопускать в принципе», — говорил глава «Росатома» Алексей Лихачев в интервью каналу «Россия 1».

Практически сразу же после присоединения Запорожской области к РФ атомная станция перешла в собственность российского государства, а управление ею взяла на себя новая структура «Росэнергоатома» (РЭА, входит в «Росатом», единый оператор всех АЭС в РФ). При этом на станции остаются два инспектора МАГАТЭ, а глава агентства Рафаэль Гросси предлагает создать вокруг ЗАЭС демилитаризованную зону.

Авария на ЗАЭС, если она случится, вновь поставит под сомнение безопасность атомной энергетики. «Подавляющее большинство АЭС мира расположены в северном полушарии, в относительно развитых странах, где риски войны казались минимальными. Там же, где военные действия можно было ожидать, странам приходилось искать выход: Индия и Пакистан договорились не атаковать ядерные объекты друг друга и с 1991 раз в год обмениваются списком таких объектов», — рассказывает Андрей Баклицкий. Он отмечает, что нестабильность ситуации не мешала развивать атомную энергетику на Ближнем Востоке (Иран, ОАЭ, Турция), несмотря на то что соглашения подобно индо-пакистанскому достигнуть не удалось.

Полина Смертина;
Александр Константинов,
Астана

Цена вопроса



Олег Дудихин,
менеджер практики по работе с компаниями сектора энергетики и коммунального хозяйства Kert

История пока не знает прецедентов полностью коммерческой реализации проекта строительства даже одной АЭС, не говоря уже о масштабном переходе к атомной энергетике. Атомная энергетическая программа — это всегда политический и государственный проект, что объясняется рядом объективных обстоятельств.

Во-первых, атомная станция — лидер антирейтинга по срокам строительства. Возведение АЭС от стадии «зеленой лужайки» в лучшем случае занимает около десяти лет, что в три-четыре раза дольше стройки угольной или газовой ТЭС сопоставимой мощности. Такие сроки обусловлены высокими требованиями к качеству сооружений, субподрядчикам и поставщикам, а также сложными согласованиями с регуляторами. Неконтролируемое затягивание строительства дополнительно увеличивает ценник и может сделать проект вовсе нерентабельным. В такой ситуации рыночное финансирование стройки не подходит, поэтому страна-вендор вынуждена выдавать

В условиях энергетического кризиса атомные проекты выглядят единственным выходом для части экономик

на проекты льготные межгосударственные кредиты или придумывать сложные и не самые устойчивые схемы проектного финансирования. Во-вторых, строительство АЭС в разы дороже проектов ВИЭ, газовой и угольной генерации. Удельная стоимость атомной станции в «минимальной комплектации» может оставаться около \$3 тыс. за 1 кВт, а в «максимальной» (с оборудованием ведущих мировых производителей и максимальным уровнем систем безопасности) — достигать \$7,5 тыс.

Есть и сугубо политические риски: сроки реализации проекта АЭС выходят за рамки нескольких электрогенерационных циклов для большинства стран, а значит, не исключено, что следующая правящая команда может потерять интерес к развитию атомной энергетики.

Налицо и нехватка компетентных и экономически устойчивых компаний-застройщиков, в частности в Европе, США и Японии. Долговременная пауза в строительстве АЭС привела к ослаблению финансового состояния застройщиков и поставщиков, что спровоцировало волну отток кадров, обрыв цепочек поставщиков оборудования. Наиболее «живые» компетенции остались у компаний, которые активно строят АЭС у себя в стране и за рубежом, — это российский «Росатом», китайские CGN и CNNC и корейская KERCO. В текущей политической ситуации из наиболее очевидных претендентов на западные проекты остаются корейцы. Впрочем, европейские атомщики, получив крупный госзаказ, могут создать единый европейский концерн для строительства АЭС, например на базе самой опытной компании — французской EDF, недавно перешедшей под полный контроль государства.

Учитывая все эти сложности, возникает вопрос: зачем связываться со столь сложными и дорогими проектами? Ответ таков: в условиях жесточайшего энергетического кризиса дорогостоящие, но более устойчивые в перспективе атомные проекты выглядят единственным реальным выходом для части развитых и развивающихся экономик.

Думаю, существенным препятствием на пути к атомному ренессансу может стать лишь отношение общества к развитию ядерных технологий. Уровень приемлемости атомной энергетики сильно падает после серьезных аварий: именно катастрофа на АЭС «Фукусима» фактически привела к окончанию первой волны атомного ренессанса, начавшейся спустя некоторое время после чернойобильской аварии. Сейчас, возможно, перспектива нового атомного ренессанса зависит от судьбы одной станции из шести блоков на берегу Днепра.

культура

ПРЕМИЯ ЛИТЕРАТУРА

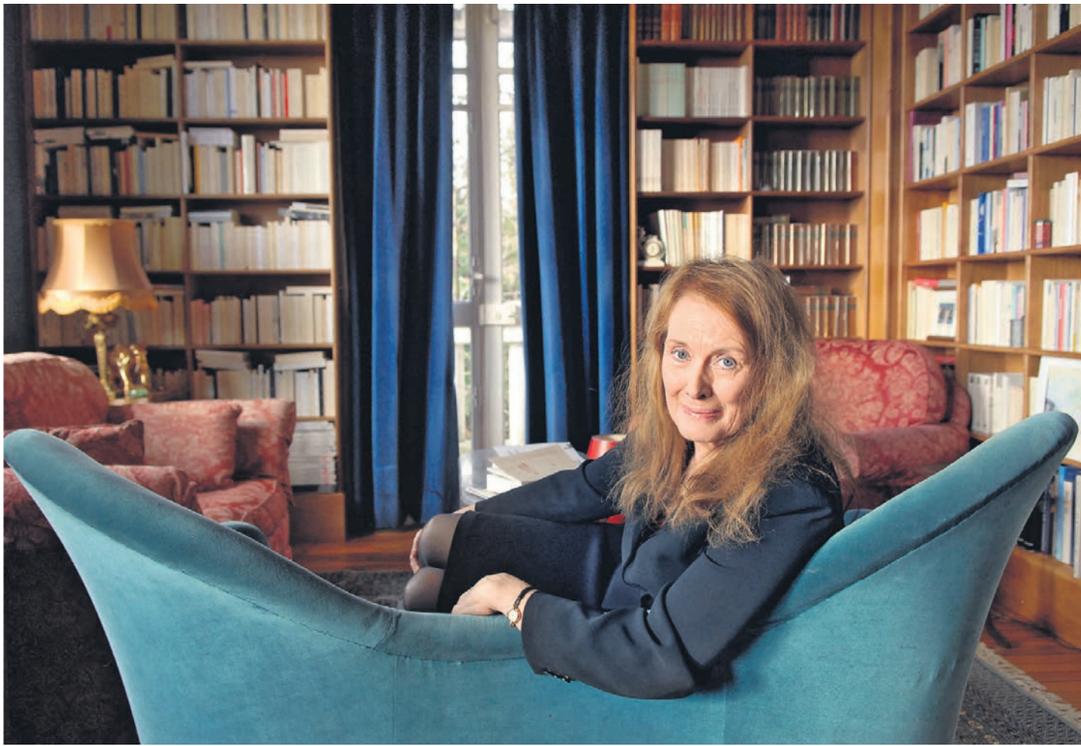
Расшифровка молчания

Нобелевскую премию по литературе получила Анни Эрно

Нобелевский комитет присудил премию в области литературы 2022 года Анни Эрно — французке, посвятившей свою литературную карьеру собственной автобиографии. Совершенно обычной женской автобиографии. При этом «совершенно» здесь означает близость к совершенству при удивительной простоте реализации замысла, считает Дмитрий Бутрин.

Невозможно не удивляться тому, как удивительно точно соответствуют решения Нобелевского комитета в премиях по литературе общественным ожиданиям — и как изощренно и часто попросту жестоко эти решения ставят на место эти самые ожидания. Два лидера букмекерской возни вокруг Нобеля по литературе этого года — Мишель Уэльбек и Салман Рушди. С Рушди все, как всегда, очень непросто, хотя его не такая уж и давняя и по-прежнему необходимая всякому, кто интересуется этим безусловно великим автором, автобиография «Джозеф Антон» очень уместно приходит в голову. Но премия по литературе 2022 года присуждена, видимо, ровно за то, что не первый год и не первое десятилетие пытается сделать Уэльбек: показать нас через себя, продемонстрировать, что искусство ауторефлексии со времен бл. Августина и украденных им в подростковом возрасте груш (а кража состоялась еще в конце IV века христианской эры) дано нам для того, чтобы мы знали — да, литература нашего времени все время пытается поймать на расстоянии вытянутой руки Иного, изучить его, но рядом есть такой же, как мы. Вот буквально такой же. Ну почти.

Вспомнить, кто такая Анни Эрно, для русского читателя не так-то просто, хотя ее немало переводили на русский. Да и как не переводить — она популярна и на родине, во Франции, и, кажется, не меньше, на крупнейших читательских рынках мира — в США и Великобритании. «Событие» Одри Диван, очень хорошо принятое Венецианским фестивалем в 2021 году, — экранизация одного из самых известных текстов Эрно, «L'Evenement», опубликованного в 2000 году.



Анни Эрно показывает, как устроен мир, самыми незамысловатыми способами ФОТО ULF ANDERSEN / ULF ANDERSEN / AURIMAGES / AFP

А первый ее текст, роман «Les Armoires vides» (это, наверное, стоит перевести как «Пустые бельевые шкафы»), вышел еще в 1974-м. С Эрно исторически все не очень быстро происходит, и фильм Одри Диван, кажется, показывает только одну сторону ее романов, сложную, социальную, ту, которая так остро интересует Уэльбека (да и Рушди). Эрно при этом за счет предельной стилистической простоты много сложнее и «элементарных частиц», и «Покорности», и уж тем более «Карты и территории».

Предмет научных интересов Анни Эрно — французская литература XVIII–XIX веков, главным образом драматург и прозаик Пьер де Мариво. Это первые попытки французского театра примерно триста лет назад, не отказываясь от конвенций итальянского театра масок, осторожно заглянуть под маску и попробовать рассказать, что там под ней, как выглядит индивидуальность — еще не высокая, не экзотическая, не грубая, а обычная: мягущаяся, стесняющаяся, глуповатая, затрудняющаяся сказать то, что хочет, ибо не имеет для этого слов. Предмет литературных интересов Эрно — она сама: пара десятков ее романов и повестей, включая последний том, «Годы», есть

разные элементы ее автобиографии. Она выходила замуж, болела, делала аборт, теряла мать, покупала «виски, миндаль и прочее», болела, злилась, ревновала, меняла ландшафты, расставалась, рассматривала города, примеряла платья. В основном молча, как это принято у женщин в нашем мире: Эрно — это расшифровка молчания о том, что миру кажется неважным — и мужчинам, и женщинам кажется равно, но по-разному. Вопрос «Ну вот о чем она молчит?» — главный вопрос, который в голове у мужчин, и тут нет никаких специальных сложностей в гендерной теории, до них тут очень далеко. Эрно в мире победоносного шестивей третью волны феминизма — даже не первая,

а, в сущности, нулевая, базовая волна феминизма, признание и самоосознание существования женщин. Это ведь чрезвычайно сложно — понимать, что это содержимое бельевых шкафов, все эти трусики, лифчики и носочки, эта неуверенность в голосе, эти оттенки и прерывающиеся линии имеют экзистенциальную значимость и поэтому составляют собой то, что не дополняет бытие, а представляет его, представляет ту силу, что способна создать мир и уничтожить его. Напрасно вам кажется, что в мире уже все сделано для того, чтобы идти с этим самым феминизмом куда-то дальше: без этой нулевой ступени ничего не получится. Эрно в этом вопросе исключительно убедительна и шокирует именно этим, а не открытостью, которой в мире все равно слишком много, хотя и кажется, что недостаточно.

И показывает она, как сделан мир, самыми простыми и незамысловатыми способами. Где-то щелчком по носу, сунутому куда не надо, где-то просто раздвинув, а где-то хирургическим инструментом, ведущим прямой страшный надрез прямо туда, в нестрашную, но такую увлекательную бездну себя самой. Тексты Анни Эрно не принято хвалить, мнения о них редко делятся — в них много интимного и при этом совсем нет парресии, самоотвержения, избыточной искренности, уничтожающей само понятие культуры. Это литература, то есть то, что имеет рамки, то, что сделано, то, у чего есть цель — рассказать.

И особенно важно то, что делает Эрно с понятием времени в этой связи: она, как свой собственный литературный герой, показывает, что миллионы обычных женщин и мужчин, живших, живущих и будущих здесь жить, их личная память и то, что в ней осталось, — и есть история этой цивилизации. Здесь Анни Эрно — литературное воплощение идей Мориса Хальбвакса с его «Социальными рамками памяти»: мы — то, что мы помним, нет никакой истории, кроме личной, а личная память — это память, зависящая от того, что происходит вокруг сейчас.

Но, как всегда, Нобелевский комитет награждает скорее язык, чем выраженные этим языком идеи. И никто другой пока не научился писать обо всем этом самом важном на свете так же просто. Неудивительно: в себе так просто запутаться, если не быть Анни Эрно.

ПРЕМЬЕРА ОПЕРА

«Кольцо» заворачивается все круче

«Валькирия» Дмитрия Чернякова

На сцене Берлинской государственной оперы продолжается премьерный показ вагнеровской тетралогии «Кольцо нибелунга» в постановке Дмитрия Чернякова. О второй опере цикла, «Валькирии», рассказывает Голяра Садык-заде.

Корневой вопрос, который пытается разрешить Вагнер-демиург в своей тетралогии, — проблема свободы воли и выбора и связанного с ней детерминизма поступков и судьбы. До какой степени человек может и волен распоряжаться своей судьбой? В чем он зависим от воли высших сил, будь то законы природы, фатум, воля богов или диктат государства? Какой ширины тот коридор вероятностей, в котором возможно проявление человека как свободной и независимой личности?

Вопрос этот оборачивается, в частности, недвусмысленной дилеммой: или власть, или любовь. В свое время нибелунг Альберих сумел похитить золото и сковать из него кольцо всевластия только потому, что отказался от любви. Бог Вотан же лелеет надежду, что его сын Зигмунд, рожденный от земной женщины, сможет спасти мир от гибели, вернув золото дочерям Рейны. Сам Вотан прошел первую развилку, когда ход событий был еще обратим: он не вернул золото русалкам, но предпочел расплатиться роковым кольцом за построенную великанами Валгаллу. Во второй части тетралогии пройдена вторая развилка: Зигмунд, которого отец готовил к подвигу — убийству дракона и добыче заветного кольца, — не осуществил своего предназначения. Вмешалась супруга Вотана Фрика и потребовала гибели героя.

Вотан нехотя соглашается: решение отказаться от сына дается ему настолько тяжело, что после этого предательства сам Вотан перерождается, окончательно превращаясь в усталого рефлексирующего пессимиста, смиренного с неизбежным. Он отменяет приказ, некогда данный Брунгильде, его любимой дочери-валькирии, — отдать победу в поединке сыну. Конфликты отца и любящей дочери, мужа и сварливой жены, внезапно расцветающая любовь близнецов Зигмунда и Зиглинды, разлученных в детстве и об-



Герои черняковской «Валькирии» — и страдающий Вотан (Михаэль Фолле), и отвергнутая им Брунгильда (Аня Кампе) — придуманы так подробно, что вызывают настоящее сочувствие ФОТО MONIKA RITTERSHAUS

ретших друг друга вновь, любовь запретная, трагическая, мучительная сладкая — таково содержание «Валькирии», самой лирической части вагнеровского цикла.

Черняков вычленил из истории главное — человеческие взаимоотношения — и выстраивает спектакль на них. Получается трогательно, жизненно и психологически точно: реакции героев, мотивация их поступков, даже их жестику-

лым героям черняковской «Валькирии» сочувствуешь по-настоящему: хрупкой, ранимой Зиглинде, падающей с ног от усталости и ужаса, неуклюжему Зигмунду (Роберт Уотсон), страдающему Вотану (Михаэль Фолле), отвергнутой им Брунгильде (Аня Кампе). Хундинг (Мика Карес) — грубый, нелюбимый и нелюбящий муж Зиглинды — вовсе не ведает, что такое любовь и ласка, но что взять с солдафона-полицей-

Во второй части «Кольца» действие по-прежнему разворачивается на территории исследовательского центра — с той разницей, что изучение возможностей человеческого мозга и эксперименты по выведению новой породы людей перешли на качественно новый уровень

ляция. Скажем, Вида Микневичуте — потрясающая Зиглинда с ярким гибким сопрано невероятной силы и стабильности, — рассказывая Зигмунду историю о том, как востановил меч появился в ее доме, комментирует выразительной пантомимой каждый пункт: как в доме появился странник, как нависали над незрячим глазом поля его широкополой шляпы, как он вонзил меч в ствол ясеня. Подробно придуман-

ского, жизнь которого определяется пресловутым немецким орденгом.

Его антипод Зигмунд — воплощение анархии, бунтарства, стихийного проявления чувств. В режиссерской версии Чернякова он бегущий от преследования преступник, за плечами которого убийство и тюрьма. Об этом мы узнаем из криминальной хроники, строчки которой видим вначале, на первых тактах вступления, когда звучит

знаменитое тревожное тремоло, на фоне которого развивается тема погони с прерывистым ритмом — так задыхается смертельно усталый, загнанный человек. За дирижерским пультом стоял Кристиан Тилеман, музыкальный руководитель постановки; оркестр и во второй вечер звучал мягко, осмысленно и точно, даже если порой и случались некоторые шероховатости.

Во второй части черняковского «Кольца» действие по-прежнему разворачивается на территории исследовательского центра — с той разницей, что изучение возможностей человеческого мозга и эксперименты по выведению новой породы людей перешли на качественно новый уровень. Зигмунд гораздо более самостоятелен в своих поступках, нежели Альберих — раб «шлема желаний». Он имеет хоть и ограниченную, но свободу выбора, свободу любить и бежать, смелость и волю, чтобы отказаться от соблазнительного предложения Брунгильды — вечно пировать среди героев в зале Валгаллы. Кажется, Вотан заполучил-таки нового человека. И он чрез-

вычайно радуется успеху, подглядывая за своими детьми, Вельзунгами, через скрытый экран-зеркало.

«Психологически нестабилен» — гласит строка из тюремного личного дела Зигмунда. Да, Зигмунд нестабилен; он потерялся в мире, лишившись отца, матери и сестры, увидев дом, сожженный врагами. Он даже лишен имени, и эта безымянность делает его уязвимым.

Зигмунд вваливается в чужой дом — чистенькую уютную современную квартирку, где обитает золотоволосая Зиглинда. Беззаконной кометой врывается в стерильный бюргерский мирок и неожиданно находит в нем уют и ласку. «Зигмундом назову я тебя», — говорит ему сестра-близнец. С обретением имени Зигмунд восстанавливает себя как целостную личность, как героя и влюбленного. Оба переживают экстаз внезапно нахлынувшего чувства — и бегут, судорожно покидав вещи в дорожную сумку. Но не в весеннюю ночь и не сквозь расцветающий лес: они стремительно спускаются сквозь этажи исследовательского комплекса, пока

не достигают подвала, где и происходит развязка, поединок Хундинга и Зигмунда.

Мы его не видим — лишь слышим голоса за кулисами. Не видим и появления Вотана, лишившего волшебной силы меч Нотунг и ставшего вестником смерти для Зигмунда. Вывести за скобки, за пределы визуального восприятия ключевые моменты действия — фирменный черняковский прием, памятный еще по давнему «Тристану» (2005) Мариинского театра.

Второй фирменный прием — героев в кульминационно напряженные моменты как бы выбрасывает на авансцену, в пустоту и черноту, где нет координат времени-пространства, ориентиров верха и низа. В такие моменты мифологическое происходит сквозь профанное, а линейность повествования уступает место вечно длящемуся «здесь и сейчас». И это мерцание вечности сквозь сюжетные перипетии настолько точно соответствует вагнеровскому ощущению и пониманию мифа, что становится немното даже не по себе.

конференции

Коммерсантъ

events.kommersant.ru

<p>17–18 ОКТАБРЯ</p> <p>Межрегиональный онлайн-марафон</p> <p>ЭКОЛОГИЯ ПРОИЗВОДСТВА. КУРС НА УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ</p>	<p>19 ОКТАБРЯ</p> <p>РЕ:ЛОКАЦИЯ — ОФИСЫ, КОВОРКИНГИ, ГИБКИЕ ОФИСЫ</p>	<p>25 ОКТАБРЯ</p> <p>HR-ФОРУМ «СОВРЕМЕННЫЕ РЕАЛИИ РЫНКА ТРУДА РФ»</p> <p><small>*HR — управление персоналом</small></p>	
<p>26 ОКТАБРЯ</p> <p>ЦИФРА В БОЛЬШОМ ГОРОДЕ: СОВРЕМЕННЫЙ ЭТАП РАЗВИТИЯ</p>	<p>27 ОКТАБРЯ</p> <p>БАНКРОТСТВО-2022: ИТОГИ ГОДА</p>	<p>19 НОВЯБРЯ</p> <p>НЕДВИЖИМОСТЬ ПОЛНОГО ЦИКЛА. АКЦЕНТЫ-2022</p>	

реклама 16+

Холланские высоты

Форвард «Манчестер Сити» бьет снайперские рекорды

Одним из героев очередного дня Лиги чемпионов стал футболист, очень похожий на безусловного претендента на статус главного героя всего нынешнего сезона. Норвежец Эрлинг Холанн, сделав дубль в матче третьего тура группового этапа, в котором его «Манчестер Сити» разгромил — 5:0 — «Копенгаген», снова заставил обратить внимание на его удивительную статистику: в 12 официальных матчах за английский клуб у него уже 19 голов. Это не просто высокая, а фантастическая результативность, позволявшая уже установить несколько снайперских достижений.

Этот матч, конечно, не входил в список самых заметных в третьем туре Лиги чемпионов. Фаворит группы G «Манчестер Сити» принимал котировавшийся куда ниже «Копенгаген» и почти что в разминочном режиме разделался с датским клубом, одержав третью подряд победу в турнире. Но кое-что в этой встрече было отличным поводом для того, чтобы как следует познакомиться с ее содержанием. Речь идет, разумеется, о выступлении Эрлинга Холанна. Он сделал дубль в первом тайме, а за вторым наблюдал со скамейки запасных: тренер манчестерцев Пеп Гвардиола, видя, что положительный результат обеспечен (английский чемпион вел со счетом 3:0), заменил Холанна, дав ему отдохнуть перед воскресным матчем в рамках национального первенства против «Саутгемптона».

Тут важен не собственно этот дубль, а контекст, придающий забавности воспоминаниям о том, что говорили про Эрлинга Холанна совсем недавно, всего-то два с небольшим месяца назад. Британская пресса, естественно, следила за ним внимательно. Репутацию главного среди вундеркиндов мирового футбола Холанн заработал задолго до того, как в мае «Манчестер Сити» объявил о том, что приобретает его у дортмундской «Боруссии», активировав пункт в контракте норвежца, по которому покупатель должен заплатить за него €60 млн. И в немецком клубе, а еще раньше в австрийском «Ред Булл Зальцбург» Холанн поражал чужие ворота с такой регулярностью, что ей должны были завидовать не футбольные, а хоккейные



В 12 официальных матчах нынешнего сезона форвард «Манчестер Сити» Эрлинг Холанн забил 19 мячей: 14 — в восьми матчах английского первенства, пять — в трех встречах в Лиге чемпионов
ФОТО DAVE THOMPSON / AP

снайперы. Юный форвард (22 ему исполнилось в середине лета), разумеется, превратился в приоритетную для грандов цель. Но его переход именно в «Манчестер Сити» в Англии был воспринят как сделка довольно рискованная — и для клуба, и для самого футболиста. Причем довольно звучали убедительно. «Манчестер Сити» с 2016 года, то есть после того как его возглавил Пеп Гвардио-

ла, практически никогда не прибегал к помощи классических центрфорвардов, предпочитая любимые испанским наставником и отточенные им еще в «Барселоне» «ртутные» схемы игры в нападении, в которых нет места для классической «девятки». А значит, потребуется смысловая перестройка.

«Манчестер Сити» открыл сезон в июле матчем за Community Shield, аналог Суперкубка, с «Ливерпулем». И после него все уважаемые медиаресурсы — BBC, The Guardian — буквально хором, слово за словом повторяли уже разжеванную мысль: Эрлингу Холанну, несмотря на его талант, чтобы встроиться в манчестерскую систему, потребует адаптация, потребуется время. А может, и они не

помогут: такое тоже бывает... Скептицизм можно было понять. Холанн и в самом деле выглядел в той игре чужеродным элементом: восемь касаний мяча за полчаса — это ужасно мало. Да нет, учитывая шум по поводу трансфера норвежца, — просто смешно.

В октябре те, кто смеялся в разгар лета над норвежцем, смеются уже над собой, над собственной глупостью. Потому что стоило стартовать чемпионату Англии, как к Эрлингу Холанну вернулась прежняя эффективность. Вернее, она стала даже еще выше, хотя выше, казалось, некуда. В данный момент в его активе уже 19 голов: 14 — в восьми матчах английского первенства, пять — в трех встречах в Лиге чемпионов. Никако-

го привыкания Холанна к команде, а команды к нему не понадобилось.

И в тренде теперь аналитические материалы, совершенно не похожие на ильские. Допустим, тот же The Guardian свой материал после игры с «Копенгагеном» посвятил разным достижениям Эрлинга Холанна — уже установленным и будущим. Он первый в истории Английской премьер-лиги футболист, отметившийся хет-триком в трех домашних матчах подряд. Это матчи с «Кристал Пэлас», «Ноттингемом» и «Манчестер Юнайтед». С соседями чемпион бился в воскресенье и разбил их со счетом 6:3. Можно сказать, исключительно благодаря Холанну, к трем голам добавившему две результативные передачи.

А еще благодаря этим матчам он превзошел рекорд Майкла Оуэна, державшийся четверть века. Чтобы записать в послужной список три хет-трика, тому понадобилось провести 48 матчей и 18 месяцев после дебюта в премьер-лиге — долго казалось, что поразительно мало. Но у Эрлинга Холанна на них ушло восемь встреч и восемь недель.

А еще The Guardian представил, что будет, если Холанн сохранит свою среднюю результативность, которая

Групповой этап. Третий тур

Группа Е. «Ред Булл Зальцбург» (Австрия) — «Динамо» (Хорватия) 1:0 (Ожафор, 71 (пен.)). «Челси» (Англия) — «Милан» (Италия) 3:0 (Фофан, 24; Обамеянг, 56, Джеймс, 61).

Положение команд	В	Н	П	М	О
1. «Зальцбург»	1	2	0	3:2	5
2. «Челси»	1	1	1	4:2	4
3. «Милан»	1	1	1	4:5	4
4. «Динамо»	1	0	2	2:4	3

11.10: «Динамо» — «Ред Булл Зальцбург», «Милан» — «Челси».

Группа F. «Реал» (Испания) — «Шахтер» (Украина) 2:1 (Родриго, 13; Жуниор, 21 — Зубков, 39). «РБ Лейпциг» (Германия) — «Селтик» (Шотландия) 3:1 (Нкунку, 27; Андре Силва, 64, 77 — Филипе, 47).

Положение команд	В	Н	П	М	О
1. «Реал»	3	0	0	7:1	9
2. «Шахтер»	1	1	1	6:4	4
3. «Лейпциг»	1	0	2	4:7	3
4. «Селтик»	0	1	2	2:7	1

11.10: «Шахтер» — «Реал», «Селтик» — «РБ Лейпциг».

Группа G. «Манчестер Сити» (Англия) — «Копенгаген» (Дания) 5:0 (Холанн, 7, 32; Хочолава, 39 (автогол); Марец, 55 (пен.); Альварес, 76). «Севилья» (Испания) — «Боруссия» (Германия, Дортмунд) 1:4 (Эн-Нескри, 51 — Геррейру, 6; Беллингем, 41; Адейеми, 43; Брандт, 75).

Положение команд	В	Н	П	М	О
1. «Манчестер Сити»	3	0	0	11:1	9
2. «Боруссия»	2	0	1	8:3	6
3. «Севилья»	0	1	2	1:8	1
4. «Копенгаген»	0	1	2	0:8	1

11.10: «Копенгаген» — «Манчестер Сити», «Боруссия» — «Севилья».

Группа H. «Бенфика» (Португалия) — ПСЖ (Франция) 1:1 (Перейра, 41 (автогол) — Месси, 22). «Ювентус» (Италия) — «Маккаби» (Израиль, Хайфа) 3:1 (Рабыо, 35, 83; Влахович, 50 — Дэвид, 75).

Положение команд	В	Н	П	М	О
1. ПСЖ	2	1	0	6:3	7
2. «Бенфика»	2	1	0	5:2	7
3. «Ювентус»	1	0	2	5:5	3
4. «Маккаби»	0	0	3	2:8	0

11.10: ПСЖ — «Бенфика», «Маккаби» — «Ювентус».

составляет 1,75 гола за игру. А в проекции на всю дистанцию чемпионата из 38 туров это будет 66 забитых мячей — цифра какая-то неземная. По крайней мере, не из этой футбольной эпохи, в которой в период своего расцвета гораздо реже Холанна отличались даже Лионель Месси и Кристиану Роналду. Рекорд основанной три десятилетия назад премьер-лиги принадлежит Энди Коули и Алану Ширеру. 34 гола они забили в 1994 и 1995 годах, и уже в данный момент достижение точно трещит по швам из-за появления в «Манчестер Сити» феноменального норвежца. Да и английский рекорд всех времен — 60 голов Дикси Дина из «Эвертона» в 1928 году, когда в первенстве было аж 42 тура, кажется, вволю потрескивает, готовясь рухнуть.

Алексей Доспехов

КАДРЫ ХОРХЕ САМПАОЛИ ВЕРНУЛСЯ В «СЕВИЛЬЮ»

62-летний аргентинец Хорхе Сампаоли стал главным тренером испанского футбольного клуба «Севилья». Об этом в четверг сообщила пресс-служба клуба. Контракт с Сампаоли рассчитан до конца сезона-2023/24.

В ночь на четверг «Севилья» объявила об отставке с поста главного тренера испанца Улуена Лопетеги. В среду в матче третьего тура группового этапа Лиги чемпионов «Севилья» проиграла германской «Боруссии» из Дортмунда со счетом 1:4. Для испанского клуба это поражение стало вторым в нынешнем розыгрыше турнира, также «Севилья» один раз сыграла вничью.

Хорхе Сампаоли с 2021 по 2022 год тренировал французский «Марсель». Аргентинец возглавлял «Севилью» в сезоне-2016/17, тогда команда заняла четвертое место в чемпионате Испании. Ранее он работал в чилийских клубах «О'Хиггинс» и «Универсидад де Чили», бразильских «Сантосе» и «Атлетико Минеиру», был главным тренером сборных Аргентины и Чили. С чилийской национальной командой Сампаоли в 2015 году стал обладателем Кубка Америки.

В турнирной таблице чемпионата Испании «Севилья» занимает 17-е место, набрав в семи матчах пять очков. ТАСС

НХЛ

Предсезонное обострение

Очередной чемпионат начинается в обстановке полной неопределенности

Открывающийся сегодня очередной сезон Национальной хоккейной лиги (НХЛ) интригует прежде всего масштабом кадровых перемен. Они произошли во многих ее клубах, в том числе тех, которые оказались на верхушке иерархии в прошлом чемпионате, и не обошли стороной, например, двух финалистов Кубка Стэнли — «Колорадо Эвеланш» и «Тампа-Бей Лайтнинг». Впрочем, самые яркие представители отечественного хоккея, выступающие в НХЛ, нигде не переходили, и с ними тоже связано немало интригующих моментов.

Перед этим сезоном, который начинается сегодня матчем в Праге между отпавшими на короткие гастроли в Европу «Сан-Хосе Шаркс» и «Нэшвилл Предаторс», экспертам ведущих североамериканские медиаресурсы, освещающих чемпионат НХЛ, вроде ESPN или TSN, кажется, пришлось извлекать из выработавшейся годами привычки. Расклады в хоккейной лиге всегда были штучкой довольно зыбкой, готовой подвести в любой момент. Но все-таки перед стартом очередного чемпионата людям, хорошо разбирающимся в тонкостях хоккея, как правило, удавалось составить более или менее надежную «бумажную» иерархию его участников: вот маленькая группа очевидных фаворитов, просто обязанных охотиться за Кубком Стэнли, вот протестная команда, которые могут при удачном стечении обстоятельств преподнести громкий сюрприз, вот скромные середняки с потенциалом в виде попадания в play-off, а вот совсем уж бесперспективные аутсайдеры.

Сейчас все куда сложнее, и вместо таких классификаций, все раскладывающихся четко по полочкам, в тренде специфические рейтинги. В них определяют, например, главных кандидатов на взлет и на провал, клубы, по поводу потенциала которых больше всего вопросов. От однозначного деления на сильных и слабых аналитики отказываются наотрез.



Александр Овечкину (на фото), чтобы обойти занимающего второе место в списке лучших снайперов в истории НХЛ Горди Хоу, нужно забросить всего 21 шайбу
ФОТО GEOFF BURKE — USA TODAY SPORTS / REUTERS

И в этом нет ничего странного, учитывая, что происходило в НХЛ летом. Кадровая тежка в ней — константа, но в это межсезонье она была какой-то особенно бурной. Клубы НХЛ словно с цепи сорвались, подписывая свободных агентов, выступавших за конкурентов, приобретая их в Европе, обмениваясь игроками. На 32 команды пришлось в общей сложности около трех сотен сделок, и фигурантами некоторых из них были хоккеисты со звездным блеском и отличной статистикой, свежей или из недалекого прошлого. — Джонни Годро и Мэттью Ткачак. Джонатан Юбердо и Клод Жиру, Алекс Дебринкат и Брент Бернс, Макс Пачоретти и Назем Кадри, Йон Клинтберг и Дэвид Перрон, Дарси Кемпер и Ондрей Па-

лат. И теперь, скажем, трудно избавиться от соблазна перекалфицировать «Детройт Ред Уингс», переманивший целый отряд неплохих бойцов, из слабачка, на play-off не замахвающегося, в кандидата на рывок, а «Калгари Флеймс», только что искривившему мощью, предвечь проблемы, связанные с потерей обоих сильнейших форвардов — Годро и Ткачака — и вытекающей из нее необходимости проводить стилистическую перестройку.

Вопросы, которые с таким удовольствием из-за их заковыристости смаковали знатоки НХЛ, есть ко всем без исключения клубам. Финалисты Кубка Стэнли, по идее автоматически наделяемые фаворитским флером, тут не исключение. И завоевавший в июне трофей «Колорадо Эвеланш», и уступивший ему после двух подряд триумфов «Тампа-Бей Лайтнинг» потеряли не то чтобы стрелковые, таких, вокруг которых абсолютно все вертится, но все-таки важных для них игроков: «Колорадо» — вратаря Дарси Кемпера и нападающих Назема Кадри и Андре Бура-

ковски, «Тампа» — форварда Ондрея Палата и защитника Райна Макдона.

Миграционное цунами коснулось и российских хоккеистов. Но, как ни странно, исключительно тех, кто все же или пока, или уже не претендует на очень особенный, что ли, статус. Из «Монреаль Канадиенс» в «Нью-Йорк Айлендерс» отправился Александр Романов, из «Вегас Голден Найтс» в «Монреаль» — Евгений Дадон, из «Далласа» в «Тампу» — Владислав Наместников, из «Вашингтон Кэпиталс» в «Торонто» — Илья Самсонов, а из «Торонто» в «Ванкувер Кэнакс» — Илья Михеев: он будет помогать адаптироваться в канадском клубе ивращающему до этого за СКА нападающему Андрею Кузьменко. Кузьменко вместе с молодым вратарем из того же петербургского клуба Ярославом Аскаровым, в которого поверил «Нэшвилл», самые, видимо, интересные среди отечественных новичков НХЛ.

Но наиболее известные и яркие из полусотни российских игроков на месте, и с ними — форвардами Никитой Кучеровым, Александром Овечкиным, Артемием Панариным, Кириллом Капризовым, Евгением Малкиным, Владимиром Тарасенко, Валерием Ничушкиным, Андреем Свечниковым, вратарями Игорем Шестеркиным и Андреем Василевским, — как обычно, связана куча интригующих моментов. Роль Кучерова и Василевского в «Тампе», лежащая на них ответственность, кажется, стали еще весомее, принимая во внимание ее потери, а Евгению Малкину и Валерию Ничушкину нужно доказывать, что «Питсбург Пингвинс» и «Колорадо» не зря летом продлили с ними контракты на чрезвычайно неплохих условиях. От Шестеркина, признанного лучшим голкипером минувшего сезона, и Панарина ждут продолжения подвигов, во многом благодаря которым с «Нью-Йорк Рейнджерс» случилось превращение из сырой команды в команду с замашками гранда, способную добираться до полуфинала Кубка Стэнли, а от Капризова — статистического прорыва: на мысль о нем наводят 108 набранных им в предыдущем, лишь вторым для него сезоне в НХЛ. Клубы Свечникова и Тарасенко — «Каролина Харрикейнс» и «Сент-Луис Блюз» — значатся практи-

чески во всех списках тех, кто может выстрелить «из засады», и состоится или нет скачок, зависит в том числе от тонуна их российских лидеров нападения.

Ну и наконец, есть отдельный аттракцион, который обожают все, кому дорога НХЛ. Он заключается в наблюдении за тем, как кумир поклонников «Вашингтон Кэпиталс» Александр Овечкин приближается к верхушке шорт-листа сильнейших снайперов лиги всех времен. Овечкину только что исполнилось 37 лет, но вряд ли найдется кто-нибудь, кто сочтет его возраст препятствием для восхождения: 50 заброшенных им шайб в том регулярном чемпионате, что предшествовал нынешнему, во всяком случае, такой тезис напрочь опровергают. Сейчас он в этой гонке третий с 780 голами. До возглавляющего ее Уэйна Гретцки еще 114 шайб, но до другого канадского хоккейного бога — Горди Хоу — уже всего-то 21 шайба. Видимо, Хоу вот-вот окажется позади бога российского.

Алексей Доспехов

РЕЗУЛЬТАТ

Футбол

Рейтинг национальных сборных FIFA

1 (1). Бразилия — 1841,30 очка. 2 (2). Бельгия — 1816,71. 3 (3). Аргентина — 1773,88. 4 (4). Франция — 1759,78. 5 (5). Англия — 1726,47. 6 (7). Италия — 1726,14. 7 (6). Испания — 1715,22. 8 (8). Нидерланды — 1694,51. 9 (9). Португалия — 1676,56. 10 (10). Дания — 1666,57. 11 (11). Германия — 1650,21. 12 (15). Хорватия — 1645,64. 13 (12). Мексика — 1644,89. 14 (13). Уругвай — 1638,71. 15 (16). Швейцария — 1635,92. 16 (14). США — 1627,48. 17 (17). Колумбия — 1611,04. 18 (18). Сенегал — 1584,38. 19 (19). Уэльс — 1569,82. 20 (22). Иран — 1564,61... 33 (35). Россия — 1496,11.

Теннис

Турнир ATP категории 500 в Астане. Призовой фонд \$2 млн

Второй круг. Хуберт Хуркач (Польша, 7) — Александр Бублик (Казахстан) 6:4, 6:4. Карен Хачанов (Россия) — Марин Чилич (Хорватия, 9) 2:6, 6:3, 6:3. Новак Джокович (Сербия, 4) — Ботик ван де Зандсхолл (Нидерланды) 6:3, 6:1. Даниил Медведев (Россия, 2) — Эмиль Руусувуори (Финляндия) 6:3, 6:2.

Сегодня в 1/4 финала встречаются: Адриан Маннарино (Франция) — Андрей Рублев (Россия, 5), Стефанос Циципас (Греция, 3) — Хуркач, Хачанов — Джокович, Роберто Баутиста Агут (Испания) — Медведев.