

# Коммерсантъ



Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

Пятница 3 декабря 2021 №220 (7182 с момента возобновления)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

деловые новости | Контроль над VK перешел от USM Алишера Усманова к СОГАЗу и Газпромбанку — 8



новости | Верховный суд освободил судей от взыскания с граждан налоговых задолженностей — 3

От Русфонда — 5

## Чья шахта с краю

Что выяснил для себя Владимир Путин на совещании об аварии на «Листвяжной»

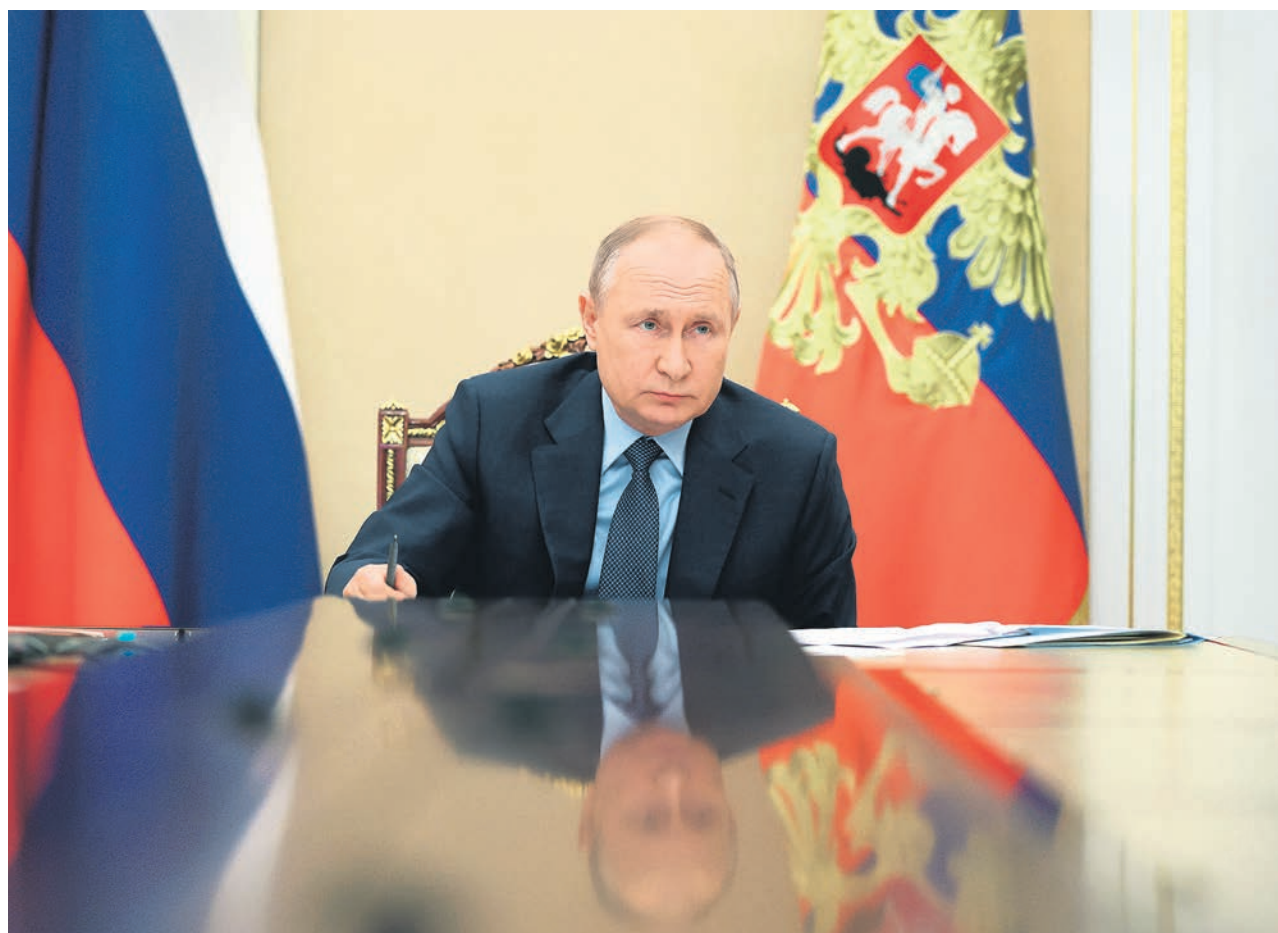
2 декабря в Кремле в режиме видео-конференц-связи президент страны Владимир Путин провел совещание в связи с аварией на шахте «Листвяжная», где погиб 51 человек. Специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников отмечает, что совещание, которое начиналось слишком даже спокойно, в какой-то момент оказалось просто беспрецедентным по уровню разыгравшихся страстей.

Владимир Путин, начиная заседание, рассказывал, как все дни был «на постоянной связи с главой региона Сергеем Евгеньевичем Цивилевым, который возглавляет оперативный штаб по ликвидации последствий аварии». И что до сих пор «регулярные доклады идут и от руководства МЧС».

Он просил «правительство и местные власти внимательно относиться к каждому, кто столкнулся с бедой, родным и близким погибших и пострадавшим, детально разобраться в каждом конкретном случае. Личные, семейные обстоятельства могут быть разными — хорошо об этом знаю по прежним трагическим событиям подобного рода... Здесь нельзя руководствоваться исключительно бумажными инструкциями».

Говорились те слова, которые нельзя не произнести, а с другой стороны — что еще тут скажешь?

— Шахтерский труд, как известно, связан с повышенной опасностью,



В какой-то момент кому-то показалось, что президент стукнул кулаком по столу. Но это было не так. Хотя лучше бы стукнул фото РИА НОВОСТИ

### «СЕВЕРСТАЛЬ» СБРАСЫВАЕТ УГОЛЬ «ВОРКУТАГОЛЬ» ПРОДАН РОМАНУ ТРОЦЕНКО

На фоне аварии на шахте «Листвяжная» и заявления президента России Владимира Путина о необходимости ужесточения ответственности собственников угольных активов «Северсталь» объявила о продаже «Воркутагля» структуре Романа Троценко за 15 млрд руб. Это позволит «Северстали» снизить выбросы CO2, при этом компания продолжит закупать воркутинский уголь. В свою

очередь, для Романа Троценко, который пытается построить порт Индига в НАО, «Воркутаголь» потенциально может стать источником грузовой базы.

«Северсталь» Алексея Мордашова продала «Воркутаголь» за 15 млрд руб. компании «Русская энергия», в которой 70% принадлежит председателю совета директоров АЕОН Роману Троценко, а 30% — гендиректору компании Андрею Тясто. Сделка будет закрыта в первом

квартале 2022 года после получения разрешений ФАС. «Русская энергия» для покупки использует собственные и заемные средства, говорится в сообщении «Северстали».

В состав «Воркутагля» входит пять подземных шахт и один угольный разрез на территории Печорского угольного бассейна. По итогам 2020 года компания добыла 10,3 млн тонн угля и произвела 4,7 млн тонн концентрата.

продолжал российский президент. — Вместе с тем недопустимо злоупотреблять, эксплуатировать мужество людей, которые спускаются в шахты. Их жизнь, здоровье должны быть защищены, и это персональная ответственность всех, кто участвует в организации производства: и руководителей предприятий, и представителей контрольно-надзорных органов, и собственников.

Это были вроде тоже необходимые слова — и в то же время ритуальные в такой ситуации. Когда бы ни случались аварии на шахтах, они произносятся, их нельзя не произнести. Только не факт, что после очередной аварии никто уже больше никогда не будет эксплуатировать мужество людей, которые спускаются в шахты.

— С тех, кто в погоне за прибылью или по каким-то другим причинам игнорирует, — говорил Владимир Путин, — пренебрегает безопасностью людей, подвергает их смертельному риску, нужно спрашивать по закону, жестко, так же как и за соблюдение в шахтах, на всех объектах горнодобывающей отрасли правил техники безопасности, надлежащее состояние оборудования, индивидуальных средств спасения.

Губернатор Кемеровской области Сергей Цивилев, находившийся сейчас на территории шахты, отчитался о том, что произошло.

с9

НОВОСТИ — С3

## Штамм добыче не помеха

Коронавирус не вписался в планы ОПЕК+

Министры ОПЕК+, несмотря на предупреждения о предстоящем профиците нефти на рынке и угрозе нового штамма коронавируса, не стали менять планы по наращиванию добычи на 400 тыс. баррелей в сутки в январе. По словам главы Минэнерго РФ Александра Новака, участники все же рассчитывают на сохранение баланса рынка и восстановление спроса. Эксперты пока также склоняются к тому, что рост добычи необходим для покрытия текущего спроса.

Министерский комитет сделки по регулированию добычи нефти ОПЕК+ единогласно решил сохранить план по увеличению нефтедобычи на 400 тыс. баррелей в сутки (б/с) в январе. В частности, Россия и Саудовская Аравия смогут нарастить производство на 109 тыс. б/с каждая, до 10,122 млн б/с. При этом формально заседание не было закрыто, что позволяет провести новые встречи в течение декабря и «при необходимости вносить немедленные корректировки». Следующая встреча участников ОПЕК+ на данный момент запланирована на 4 января.

На фоне новостей котировки сорта Brent обрушились на 10%, пробив отметку \$66 за баррель. Последний раз стоимость нефти опускалась до такого уровня в конце августа. Но затем котировки вернулись практически на прежний уровень, а по итогам дня даже выросли на 0,9% — до \$69,5 за баррель.

Глава российского Минэнерго Александр Новак объяснил решение ОПЕК+ тем, что рынок сбалансирован, а спрос постепенно восстанавливается. Он также отметил, что коммерческие запасы нефти в мире сейчас на 174 млн баррелей ниже уровня среднего значения за пять лет. Потенциальное влияние на спрос нового штамма коронавируса «микрон» пока неясно. «Мы, например, наблюдаем, что в Европе несколько снизилась мобильная активность в результате принимаемых правительствами мер. Это же происходит и в Африке. В то же время в Америке, Латинской Америке, Азии — увеличение мобильной активности, поэтому надо наблюдать», — сказал господин Новак в интервью «России 24».

деловые новости — с9

## Тарифы набирают скорость

Правительство согласилось повысить цены на перевозку грузов по железной дороге

Правительство одобрило финплан и инвестпрограмму ОАО РЖД, встав на сторону монополии в ее дискуссии с грузоотправителями по ускоренному повышению тарифа на грузоперевозки. Итоговая индексация тарифа составит 6,8% в 2022 году и более 6% в последующие годы. Также будут приняты точечные тарифные изменения, за счет которых фактический рост в 2022 году окажется на уровне 7,7%. Инвестпрограмма ОАО РЖД при этом одобрена в исходно предложенном объеме — свыше 1 трлн руб. в год в ближайшие три года. Клиенты ОАО РЖД возмущены дополнительной индексацией. Эксперты считают, что грузоотправители справятся с ростом цен в 2022 году, но, возможно, не в последующие годы.

Правительство 2 декабря одобрило финплан и инвестпрограмму ОАО РЖД на 2022–2024 годы, удовлетворив практически все тарифные запросы монополии. Согласно проекту протокола, который видел „Ъ“, ФАС

поручено в трехдневный срок внести в правительство решения, обеспечивающие индексацию грузового тарифа на 5,8% (вместо ранее предусмотренных 4,3%), увеличение надбавки на капремонт на 1% в 2022 году и на 2% в 2023 и 2024 годах, а также доиндексацию тарифа на контейнеры и антрацит и отмену льготы для инновационных вагонов на порожний пробег с заменой ее скидкой в грузе.

Во вступительном слове к заседанию правительства премьер Михаил Мишустин объявил, что оно готово поддержать беспрецедентный объем инвестиций в железные дороги: «В следующем году это свыше 1 трлн руб. А всего в течение трех лет будет вложено более 3 трлн руб. Такие средства на эти цели выделяются впервые». Общие инвестиции ОАО РЖД, как и писал „Ъ“ 13 сентября, составят 1,02 трлн руб. в 2022 году, 1,14 трлн руб. в 2023 году и 1,1 трлн руб. в 2024 году.

деловые новости — с9

## Еда нового типа ищет инвесторов

Рекордный рост цен на продукты требует технореволюции в их производстве

08 Кур привьют от гриппа Птицеводам хотят разрешить вакцинацию стада

08 Нолог продала все Новые модели китайской компании воспользовались спросом в России

09 Мясо зеленеет Растет спрос на растительные аналоги

09 МТС включила камеру Компания вложила в кинопроизводство

09 Инженеры усложнили механизмы Обман банковских клиентов прошел мимо ЦБ

10 Эскроумный вопрос Как проектное финансирование укрепилось в девелоперском бизнесе

Мировые цены на продовольствие продолжают расти под влиянием активного спроса, следует из данных ФАО ООН, за год их индекс увеличился на 27,3% и достиг максимального значения с 2011 года. Поскольку де-факто предыдущий цикл модернизации агропроизводства на ключевых рынках уже практически завершен, в перспективе рост продовольственных цен может ускориться. Для существенного наращивания выпуска АПК нужны технологические прорывы. Международные компании уже активно внедряют инновации в производство продуктов, отказываясь от подходов традиционного сельского хозяйства. В РФ этот рынок пока недооценен, считают его участники. Нехватка инвестиций отчасти объясняется отсутствием у инвесторов знаний о перспективах фудтеха, а правовая неурегулированность технологий отрезает стартапы от господдержки.

Мировые цены на продовольствие продолжают расти, в ноябре 2021 года среднее значение индекса продовольственных цен ФАО (продовольственная и сельскохозяйственная организация ООН) составило 134,4 пункта (плюс 28,8 пункта к 2020 году) — это максимум с 2011 года. Тогда взлет цен был обусловлен удорожанием топлива и рядом крупных неурожаев, сокративших предложение, однако потом цены на продовольствие постепенно начали снижаться, в том числе на фоне расширения российского и украинского присутствия на рынках.

Однако в перспективе спрос на продукты питания продолжит расти по мере роста населения, к 2050 году его численность вырастет до 9 млрд человек, а спрос на продовольствие — на 60%, ожидают эксперты UBS. Между тем эффект предыдущей волны модернизации агросектора во многом исчерпан — по мнению экспертов, резко расширить производительность АПК и предложение могут только инновации, например по производству еды альтернативными способами.

НОВОСТИ — С2

Подписной индекс 50060 П1125

Advertisement for S.T. Dupont featuring a rocket launch and luxury watches. Text includes: 'SPACE OYSEY', 'Бутики S.T. Dupont Москва: ЦУМ; галереи «Времена года» отель «Рэдиссон Славянская»', 'Москва: Третьяковский проезд, 7 Кутузовский пр-т, 31; Барвиха Luxury Village С.-Петербург: ДЛТ; Сочи: «Гранд Марина»', 'тел. 8 800 585 585 5', 'www.mercury.ru', and a QR code.



# НОВОСТИ

## Базе ЖКХ пришло обновление

### Информсистему «почистят» и дополнят данными граждан

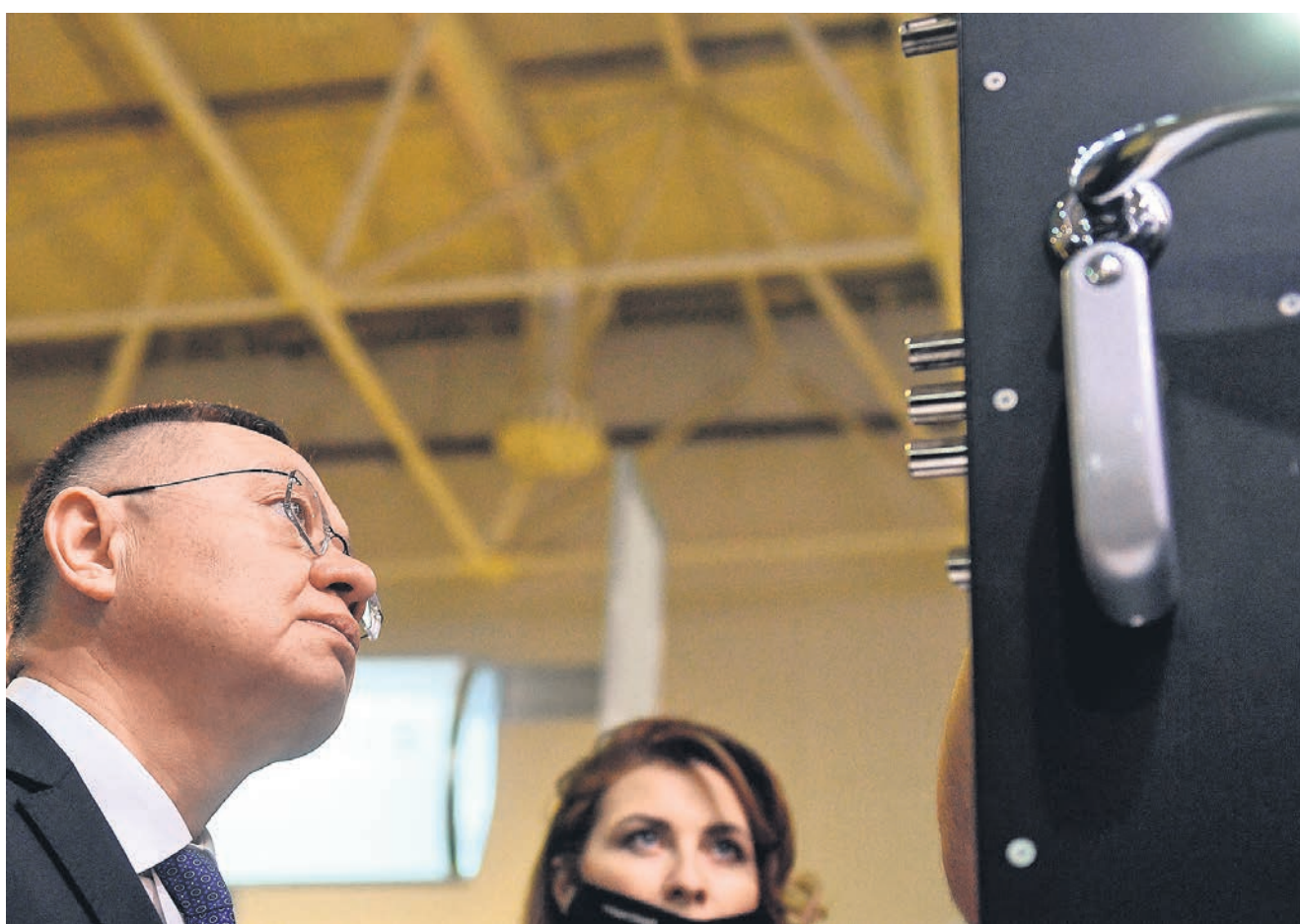
Минстрой для модернизации государственной информсистемы (ГИС) ЖКХ предлагает несколько пересмотреть ее наполнение. Планируется сократить дублирование сведений за счет большей интеграции с другими базами и реестрами, одновременно дополнив систему новыми наборами данных. В частности, в ГИС по запросу поставщиков предлагается вносить информацию об идентификационном номере налогоплательщика (ИНН) физических лиц, чтобы можно было судиться с должниками. Участники рынка в целом поправки поддерживают, но отмечают, что проблема с противоречивостью данных в ГИС остается и что если для загрузки ИНН в нее потребуются участие гражданина, то взыскать долги это вряд ли поможет.

Минстрой разработал законопроект, сокращающий дублирование информации в ГИС ЖКХ и одновременно расширяющий набор содержащихся в ней сведений. Система запущена в 2017 году. Через нее граждане могут оплачивать счета и передавать показания счетчиков, организации обязаны предоставлять в систему различные данные (например, об объеме поставляемых ресурсов). Работа ГИС регулярно критиковалась участниками рынка — в частности, за избыточность данных, которые необходимо отражать.

Эту проблему законопроект отчасти решает — Минстрой предлагает сократить излишнюю нагрузку по размещению информации в ГИС ЖКХ за счет интеграции с другими информсистемами, а также с базами данных и реестрами, находящимися в ведении федеральных и региональных органов власти. В Минстрое ожидают, что это снизит дублирование информации — например, ресурсоснабжающие организации (РСО) будут освобождены от обязанности размещать данные, которые должны вносить другие лица.

Одновременно с этим Минстрой предлагает расширить набор сведений в ГИС — прежде всего за счет информации об ИНН. Она в основном необходима поставщикам услуг для взыскания задолженности с граждан. Сейчас у организаций нет полной информации для подачи иска, при этом с 2022 года возобновляется обязанность указания ИНН, СНИЛС или других идентификаторов должника-гражданина при обращении в суд. Размещаться данные об ИНН будут за счет интеграции с Единым государственным налогоплатильщиком, но не автоматически. Для их загрузки в систему потребуются запрос РСО через ГИС ЖКХ. Из проекта не ясно, потребуются ли для этого согласие самого гражданина. Юристы полагают, что в такой ситуации с точки зрения защиты персональных данных оно скорее необязательно (см. «Ъ-Онлайн»).

Пополнит ГИС также информация о вступивших в силу актах, подтверж-



Возглавляемый Ирекком Файзуллин Минстрой изучил работу ГИС ЖКХ и теперь намерен дополнить ее новым функционалом  
ФОТО АЛЕКСАНДРА КАЗАКОВА

дающих наличие задолженности, но речь шла о нагрузке на РСО примерно в 11 млн таких запросов в месяц, поэтому подход был изменен. Член общественного совета при Минстрое Алексей Макрушин называет законопроект «очень нужным» — после ужесточения требований к подаче исков участники рынка «сильно страдают от того, что не могут получить личные данные граждан». В Российской ассоциации водоснабжения и водоотведения (РАВВ) поддерживают предложения по включению в ГИС данных об ИНН, если для этого не требуется регистрация самого гражданина. В противном случае из-за низкой популярности ГИС ЖКХ среди населения (сейчас в ней зарегистрировано всего около 4 млн граждан) в РАВВ сомневаются, что это поможет выявить всех должников.

Устранение дублирования информации также приветствуется. Замдирек-

тора ассоциации «Совет производителей энергии» Сергей Полянец отмечает, что идея использования других информсистем через межведомственное электронное взаимодействие перспективна, но сам механизм такого обмена требует анализа и обсуждения. Управляющий партнер московского офиса юрфирмы Squire Patton Boggs Александр Долгов считает, что основным вопросом, который необходимо решить для полноценной работы ГИС, является актуальность и достоверность информации — на это и направлен проект. Впрочем, добавляет Алексей Макрушин, в системе уже накопился большой объем противоречивой информации и до сих пор не решен вопрос, «как эти данные вычистить, чтобы они были выверенными и качественными, чтобы можно было на них опираться как на официальные».

Евгения Крючкова

Евгения Крючкова

#### КАК ЮРИСТЫ ОЦЕНИВАЮТ ПЕРЕДАЧУ ИНН ПОСТАВЩИКАМ УСЛУГ

Советник адвокатского бюро «Егоров, Пугинский, Афанасьев и партнеры» Елена Агаева отмечает, что вопрос, относится ли ИНН к персональным данным гражданина, — спорный и решается по-разному. Управляющий партнер юридической компании Enterprise Legal Solutions Юрий Федюкин поясняет, что Роскомнадзор считает ИНН равное со СНИЛС информацией, которая относится к персональным данным, Минфин же разъясняет, что это просто номер, который применяется исключительно для учета налогоплательщика внутри налоговой системы. Юрист склоняется к тому,

что ИНН является, скорее, техническим идентификатором и «по факту несет в себе больше информации, чем номер банковского счета, который может сообщаться без вашего ведома, но не дает доступа к данным о транзакциях», — в равной степени ИНН сам по себе не открывает доступа к налоговой информации.

Более того, добавляет Елена Агаева, законодательство позволяет в некоторых случаях собирать и предоставлять данные без согласия лица — например, если закон предписывает компании передавать данные определенному адре-

сату (например, о работниках в Пенсионный фонд). «Несмотря на эти общие правила, нужно оценивать каждую ситуацию в отдельности, чтобы определить возможность получить и передать персональные данные гражданина без его согласия», — говорит она. По мнению госпожи Агаевой, если необходимо ФНС передавать ИНН в ГИС ЖКХ и процедура предоставления номера по запросу РСО с последующей передачей в суд будут закреплены нормативно, то согласие гражданина в этой части будет обязательным. Евгения Крючкова

По линии же НТИ предлагается до 2035 года создавать глобально конкурентоспособную российскую «агропищевую индустрию 4.0» — новые производственные, логистические и сбытовые решения, основанные на цифровизации, сетевых рыночных моделях, кастомизации продуктов и услуг, биотехнологиях и ресурсоэффективности. Для этого будет разработана нормативно-правовая база под новые технологии, усовершенствованы меры господдержки, а также обеспечена подготовка квалифицированных кадров, рассказал замглавы Минпротомторга и соруководитель профильной рабочей группы НТИ Михаил Иванов. Бизнес же считает, что местный рынок уже отстает от зарубежных коллег и внедрять новые решения нужно в ускоренном порядке.

Диана Галиева

## Стартапы поддержат бюджетным рублем

### Минэкономики подготовило правила выдачи грантов на «дорацивание»

Более ста технологических компаний в ближайшие три года могут получить гранты размером до 250 млн руб. на доработку своих продуктов до требований крупных корпораций-заказчиков. Деньги получат проекты, использующие технологии, отнесенные чиновниками к числу 12 приоритетных — таких как искусственный интеллект, сети 5G, квантовые вычисления и так далее. Такой механизм «дорацивания» стартапов станет частью федерального проекта по поэтапной поддержке и выводу на IPO будущих новых технологических лидеров.

Минэкономики разработало правила предоставления субсидий Центру поддержки инжиниринга и инноваций «для создания инструментов доработки продукции технологических компаний под требования крупных корпораций». Проект соответствующего постановления правительства размещен на портале regulation.gov.ru.

Речь идет о новом механизме «дорацивания» технологических стартапов — через выдачу им грантов из бюджета. Механизм является частью федерального проекта «Взлет — от стартапа до IPO» госпрограммы «Экономическое развитие и инновационная экономика». Объясненная цель этого федерального проекта — появление в России новых технологических лидеров. Для этого государство обещает поддержать стартапы на всех этапах развития: от идеи до первой публичной продажи акций. Предполагается, что первые стартапы выйдут на IPO уже в 2023 году — и к 2024-му число таких компаний малой и средней капитализации составит не менее тридцати.

Опубликованный проект правил конкретизирует часть этой поддержки — распределение грантов. Они обещаны компаниям с годовой выручкой от 500 млн до 10 млрд руб. Такое ограничение отсекает от грантов примерно топ-50 крупнейших российских IT-компаний — таких, к примеру, как «Ланит», 1С или «Лаборатория Касперского» (их выручка многократно выше верхнего порога). Тем не менее о совсем малых стартапах речи тоже, видимо, не идет — кроме требования об объеме продаж от 500 млн руб., претенденты на гранты должны обладать документально подтвержденным успешным опытом реализации аналогичных проектов. Кроме того, финансирование проекта из внебюджетных источников (то есть за счет собственных или заемных средств) должно быть не менее 100% от суммы гранта.

В Минэкономике «Ъ» подтвердили, что правила ориентированы на средние компании или на те, что недавно перестали быть таковыми из-за роста выручки. «Компании, способные вложить существенный объем средств и совершить качественный рывок в развитии, по нашим оценкам, как раз соответствуют данному диапазону по выручке», — пояснили в ведомстве. Комментируя назначение грантов, там отметили, что проекты «дорацивания» до уровня требований корпораций, как правило, предполагают значительные инвестиции в разработку и создание опытных образцов, в модернизацию производства и проведение испытаний. Замглавы Минэкономики Владислав Федулов ранее пояснил, что внедрение этой меры также связано с неготовностью потенциальных заказчиков принимать риски внедрения еще не апробированных продуктов.

Из бюджета на гранты в ближайшие три года обещано выделить 10 млрд руб. (по 3 млрд руб. в 2022–2023 годах и 4 млрд — в 2024-м). Согласно проекту правил, на них могут претендовать проекты, предусматривающие применение одной или нескольких из 12 перечисленных приоритетных технологий (или продуктов на их основе). Приоритеты правительства здесь следующие: искусственный интеллект; сети 5G; перспективные космические системы; квантовые вычисления и коммуникации; технологии новых материалов и веществ; технологии передачи электроэнергии и распределенных интеллектуальных энергосистем; технологии создания новых и портативных источников энергии; развитие генетических технологий; новые поколения микроэлектроники и создание электронной компонентной базы; квантовые сенсоры; интернет вещей; технологии распределенных реестров.

Максимальный размер гранта для одного получателя — 250 млн руб. Владислав Федулов пояснил, что за три года такую поддержку могут получить более ста проектов. Судя по проекту правил, это должны быть потенциально коммерчески успешные проекты: планируемая выручка от продажи созданного с использованием гранта минимум в пять раз должна превышать размер поддержки. При этом общий срок реализации проекта (в течение которого надо показать требуемый рост выручки) не должен превышать шести лет с момента начала финансирования. Сам же срок финансирования проекта бюджетными деньгами — не более трех лет.

Венера Петрова, Вадим Вислогузов

#### Дорогие друзья!

Я глубоко признателен всем за поздравления с моим переизбранием на пост президента Международной федерации фехтования. Эту большую ответственность легче нести, имея вашу поддержку и одобрение. Фехтование становится все заметнее и популярнее, победы спортсменов — все ярче, а технологии — все совершенней. Уверен, вместе мы сможем поднять международное и российское фехтование на новый уровень, а я со своей стороны обязуюсь приложить к этому все усилия.

Алишер Усманов,  
Президент Международной федерации фехтования

## Еда нового типа ищет инвесторов

О том же говорят и в ФАО, обещая разработать новую стратегию в области науки и инноваций для решения проблем с питанием и влиянием сельского хозяйства на загрязнение окружающей среды, сообщил вчера гендиректор ФАО Цой Дунъюй.

Зарубежные инвесторы уже активно наращивают вложения в такие разработки и развитие фудтех-компаний, за последние шесть лет рост их капитализации составил 92% против 2% у производителей пищевой продукции. Объем инвестиций в венчурные высокотехнологические проекты только в США достиг \$239 млрд за три квартала 2021 года. В РФ же интерес к новым технологиям пшеницы продуктов практически отсутствует. По оценкам DealRoom, объем инвестиций в этот сектор за три года не превысил \$300 млн (за вычетом инвестиций крупных компаний), при этом 90% направлены на сектора доставки, автоматизации и маркетплейсы, из разработчиков числится лишь одна компания (\$1,5 млн).

Необходимость трансформации агрорынка при этом в РФ признают, в частности, тема агрофудбиотеха на

днях обсуждалась на аграрном форуме РСРП. Однако базовая проблема этого направления пока связана с непониманием темы как государством, так и инвесторами, указывают эксперты. В результате финансирование инновационных компаний недостаточно, в частности, из-за отсутствия законодательной базы стартапам недоступны традиционные меры поддержки, нет и стандартов высокотехнологичной продукции. Тормозят развитие рынка и отсутствие производственной базы для внедрения новых технологий, и недостаток образовательных программ для обучения специалистов. Между тем количество новых стартапов также падает из-за недостаточных вложений в НИОКР, объем последних в РФ в 2019 году вырос лишь на 6,3% к 2018 году, когда он рухнул до уровня 2014 года. При этом компании предпочитают улучшать существующие продукты, а доля новой для рынка продукции снижается (см. «Ъ» от 28 июня).

Инвестиции в новые технологии рискованны, однако, по мнению главы РСРП Александра Шохина, со временем такие вложения будут все меньше нуждаться в венчурном финансировании, поскольку «все должно быть зеленым», а «традиционное сельское хо-

зяйство не справится с глобальными вызовами». Он также предложил собрать пакет перспективных проектов для их финансирования в рамках Фонда фондов — совместного проекта бизнеса и государства (пока, однако, фонд не заработал — частные компании вложили 8 млрд из необходимых 10 млрд руб.). При этом бизнес готовит резолюцию в правительство с предложениями по развитию и поддержке агрофудбиотеха. «Нужно добиться того, чтобы передовые технологии в России получили свое признание и интерес со стороны государства», — поясняет глава инвесткомитета РСРП Игорь Вдовин.

В правительстве глобальные риски осознают, а трансформация агросектора предполагают параллельно вести по пути точечной настройки госпрограмм для модернизации традиционного сельского хозяйства и технологической трансформации сектора в рамках национальной технологической инициативы (НТИ). В частности, вчера Минсельхоз разместил на regulation.gov.ru поправки к научно-технологической программе развития сельского хозяйства, рассчитанной на 2017–2025 годы, в ней речь идет о стимулировании высокотехнологичных разрабо-

Kommersant.ru  
сетевое издание

Коммерсантъ  
ежедневная газета

Коммерсантъ Weekend  
ежедневный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
ежемесячный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушении сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону 8 (800) 600 0556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: 123112, Москва, Пресненская наб., д. 10, блок С. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. ФАО «Коммерсантъ». Представителем авторских публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Периодичность: только с согласия авторов (издатель). Газета отпечатана в АО «Трайп Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д. д. 5Б, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700.

СВЯТАЯ ПРАВОСЛАВНАЯ ЦЕРКОВЬ. Расположение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ДИРЕКЦИЯ ПО РАСПРОСТРАНЕНИЮ И ЛОГИСТИКЕ: Альфред Хамиков — директор службы. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки на печатные и электронные версии: тел. 8 (800) 600 0556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rospiska@kommersant.ru. Подписные индексы П1125, П1126 (суботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: Дмитрий Ноак — директор службы. Тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонин | РЕДАКТОР ЛЕВИЯ Владимир Желонин — главный редактор газеты «Коммерсантъ», Татьяна Шихова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационной платформе АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Иван Суков, Рената Ябываева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь, СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»: Дмитрий Азаров, Ольга Агеева, Иван Буранов, Сергей Делин, Андрей Колосников, Григорий Рязан, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов, Елена Черненко | ГРУППА ВЫПУСКЩИХ РЕДАКТОРОВ: Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Плов, Михаил Пророков; Ольга Бороздина (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ: Халиль Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Юлия Ташина (медиа и телекоммуникации), Максим Варшавин (преступность), Леонид Ганин (внешняя политика), Дмитрий Жданков (общество), Дмитрий Камышев (политика), Павел Косов (спорт), Дмитрий Ладугин (финансы), Олег Сажоков (экономическая политика), Сергей Ходнев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП: Иван Богачев (спецкорреспондент «Прямая речь»), Ксения Деметрова (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-археология), Николай Зубов (иностранные информационные ресурсы), Иван Макаров (справочная информация), Татьяна Трофимова (региональная корреспондент), Петр Холобаев (нормативно-словарный) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Наталья Костун | Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цюмэк — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Милин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА: Сергей Вишневский — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ: Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ: Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR: Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д.2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ: Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимает рекламная служба АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Печатный Двор» (473) 206 81 09; Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ в Екатеринбурге» (343) 287 07 35; Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075; Иркутск ООО «Издательский Дом Восточная Сибирь» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; Казань ООО «Профи-Ньюс» (843) 253 20 41; Красноярск ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ООО «Инфотек» (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 308 15 05, 308 15 01; Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 00 88; Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ в Санкт-Петербурге» (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа Холдинг Ом» (8452) 23 79 65, 23 79 67; Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 63 715

Индикатор сертифицирован Бюро тиражного звука — АБС

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Омске, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.

В региональные выпуски газеты редакция может вносить изменения.

Редактирование текста и услуги подлежат обязательной сертификации

Материалы на этом фоне публикуются на коммерческих условиях

16+



# НОВОСТИ

## Не судите, да внесудебны будете

### Верховный суд продолжает борьбу за уменьшение нагрузки на судей

**Верховный суд (ВС) подготовил законопроект о взыскании с россиян долгов по налогам во внесудебном порядке. Среди других инициатив судей — расширение примирительных процедур, обязательное досудебное урегулирование споров с застройщиками и компьютерная программа для изготовления судебных приказов. Все эти задумки объединяет одна цель: снижение нагрузки на судей. До конца года в судах рассчитывают начать апробацию научно обоснованных норм нагрузки, которая пока только растет: по данным председателя ВС Вячеслава Лебедева, за девять месяцев 2021 года суды рассмотрели на 1,2 млн дел больше, чем за тот же период 2020-го.**

За девять месяцев 2021 года мировые судьи рассмотрели 2,8 млн дел о выдаче судебных приказов для взыскания налоговых задолженностей с граждан, рассказал Вячеслав Лебедев 2 декабря на заседании Совета судей. При этом, по его словам, возражения должников поступили только в отношении 5% взысканий.

Судебный приказ — это упрощенная процедура, которая предусматривает решение о взыскании средств по так называемым бесспорным требованиям, которое суд принимает на основании заявления одной из сторон. Если вторая сторона возражает, то судебный приказ отменяется. В отношении налогов физлиц она действует с 2016 года и вво-

дилась для повышения эффективности взыскания обязательных платежей. Теперь ВС предлагает передать право взыскания налоговой службе. У должника будет возможность в течение месяца со дня получения решения направить в налоговый орган письменное возражение, пояснил господин Лебедев: в этом случае взыскание будет возможно только в судебном порядке. Аналогичная процедура уже действует для юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, напомнил он.

Нововведение может обеспечить некоторую оптимизацию, но многие люди рискуют оказаться в неприятной ситуации, предупреждает Роман Пархоменко из коллегии адвокатов Rep & Parer: не у всех есть привычка регулярно проверять почту и следить за обязательными платежами. Бизнес уже привык, что любое недоразумение может обернуться блокировкой операций по счетам со стороны налоговой и что самому предпринимателю приходится бегать и доказывать, что он «не верблюд», отмечает эксперт. Граждане же к этому не привыкли, поэтому следует ожидать ситуаций, вызывающих напряжение, но это вопрос баланса интересов в обществе, заключает господин Пархоменко.

ВС также намерен отказаться от возможности обжаловать в сплошной кассации решения по уголовным делам, если они не были оспорены в апелляции. В 2020 году в таком порядке рассмотрели 16% всех

кассационных жалоб, сообщил Вячеслав Лебедев. Но кассационные судьи не рассматривают доказательства по уголовным делам, напомнил он, то есть эффективность такого обжалования под вопросом. Те, кто не воспользовался правом на апелляцию, смогут претендовать только на выборочную кассацию, предупредил председатель ВС.

Также суды собираются сделать ставку на примирительные процедуры. Необходимо расширять круг споров, по которым стороны обязаны использовать досудебное урегулирование, заявил председатель Совета судей Виктор Момотов. При этом оно не должно ограничиваться только претензионным порядком, он малоэффективен — как, например, в спорах между дольщиками и застройщиками. Снизить напряжение и конфликтность на досудебной стадии могло бы участие третьего лица, уверен глава Совета судей. Он напомнил, что ВС инициировал реформу примирительных процедур, но они до сих пор не слишком востребованы. Поэтому нужно выделить отдельные категории дел, по которым проведение судебного примирения являлось бы обязательным условием обращения в суд, настаивает господин Момотов: например, дела по семейным спорам, о защите прав потребителей или связанные с защитой деловой репутации. Также «целесообразно» было бы, по его мнению, наделить суд правом отклады-



Председатель Верховного суда Вячеслав Лебедев считает, что работы у российских судей должно быть меньше  
ФОТО АЛЕКСАНДРА КАЗАКОВА

вать судебное разбирательство и направлять стороны на обязательную встречу с судебным примирителем. Экономия сил должна обеспечить и технический прогресс: три участка мировых судей Белгородской области уже участвуют в пи-

лотном проекте по испытанию конструктора шаблонов судебных приказов, рассказал Виктор Момотов: электронная программа сама готовит решения по взысканию с граждан имущественного, транспортного и земельного налогов. В перспективе она будет доступна для всех мировых судей. Сейчас бесспорные денежные требования — это две трети всех дел, поступающих к мировым судьям, напомнил председатель Совета судей.

Тем временем в ряде регионов приступают к апробации научно обоснованных норм нагрузки на судей. Соответствующие расчеты по заказу Судебного департамента при ВС провела Высшая школа экономики. Данные исследования пока не обнародовались, но, согласно замерам ВШЭ, проведенным в 2018 году, 62% российских судей перерабатывают более чем вдвое.

Анастасия Кория

## Чья шахта с краем

СИ

Их трое были в кадре: он и собственники шахты. Выглядели они, признаться, немного странно. Им словно было отдан приказ надеть темные пиджаки, купить одинаковые черные рубашки и попутить в зоры, устремив их в стол. Лица у них были полноватые (кроме, пожалуй, того, кто занимал или, может, отнимал место справа в кадре), были они при похожих бородах... В общем, близнецы так в свои годы не выглядят...

Сергей Цивилев доложил, что «25 ноября в 8 часов 21 минуту произошел взрыв на шахте «Листвянская». В шахте в этот момент находились в ночной смене 111 человек и заходящая вторая смена численностью 215 человек. На момент взрыва зашло только 77 человек. В результате взрыва и последующих мероприятий по спасению шахтеров погиб 51 человек — 46 шахтеров, 5 горноспасателей. 88 человек пострадали».

— На поверхность, — рассказал он, — подняты были 11 человек, и эти 11 человек все были захоронены. Потом был приостановлен подъем тел на поверхность из-за сложной газовой обстановки в шахте. Сегодня продолжили подъем тел, два часа назад еще два тела были подняты. Под землей находится 38 тел. Мы все будем работать здесь, на шахте, пока не поднимем тело последнего шахтера.

Губернатор доложил, кому и сколько выплатили... «Огромное спасибо правительству...» «Мы тоже добавили из бюджета (области. — А. К.)...»

Он обнародовал и деликатные, казалось, вещи:

— Было одно обстоятельство, задерживающее выплаты, в связи с тем, что на 40 человек, находящихся под землей, не было справок о смерти. Спасибо огромное — все отработали вместе: прокуратура, Следственный комитет, суды... На сегодня решением судов установлен факт смерти 36 человек, которые находятся сейчас под землей. Четыре человека отказались подписывать заявление, хотя увидели вначале своих родных и близких.

То есть что значит «установлен факт смерти»? Это значит, родственники 36 шахтеров согласились его признать. А четыре человека не верят в смерть своих родных и ждут. И будут ждать, пока их не найдут. Можно было бы написать «живыми или мертвыми», потому что вопреки всему этому здравому смыслу жены, родители и дети шахтеров думают все равно именно так. И будут думать, пока не найдут. И надеяться.

— Одновременно идет гонимые кредитов со всех банков, — немного оживился, если так можно выразиться, Сергей Цивилев. — Первый начал Сбербанк. Создан отдельный расчетный счет, который будет управляться Красным Крестом совместно с правительством Кузбасса. На этот счет первым инициатором выступил Сбербанк, перечислил 30 млн. Сейчас на этом счете находится уже 63 млн руб. Количество денег постоянно увеличивается, по ним тоже будут производиться выплаты...

То есть он все делал правильно.

— Напряжение потихоньку уходит, — сообщил в конце концов Сергей Цивилев.

Это результат, как стало понятно, и его напряженной работы по приему граждан, которую он ведет каждый день в отведенное время.

— После того, как будет поднят последнее тело и захоронено, прием буду осуществлять в администрации города Белово, — добавил губернатор. — Этот прием — как и по «Зимней вишне» (тогда это тоже было уже при нем, хотя он еще только начинал. — А. К.), как и по погибшим на «Распадской» (тогда губернатором был Аман Тулеев. — А. К.): уже в этом году было 11 лет, все равно прием осуществляем и сопровождаем всех родственников погибших. Отдельно решаем, лечение, и по детям. Все вопросы решаются сразу, оперативно... Готов ответить на вопросы!

— Вопросы потом, — неожиданным многообещающе ответил Владимир Путин. — Спасибо... Там и семейные отношения разные бывают, и гражданские браки, незарегистрированные, с детьми вопросы возникают и так далее. Там много вопросов житейских. Только без всяких лишней формальностей — просто исходить из реалий, которые складываются в жизни, чтобы реально людям помогать, поддерживать их в эту трудную минуту.

Господин Цивилев доложил о проверках на других шахтах. Выяснилось, что ситуация и правда оптимистичная:

— По состоянию на сегодня по угольным шахтам мы имеем более 600 нарушений, но эти нарушения устраняются на месте, и нет ни одного нарушения, на основании которого можно было бы выпустить предписание о приостановке работы шахты в связи с риском для работников шахты.

Александр Трембицкий, глава Ростехнадзора, возглавляет комиссию по расследованию технических причин аварии. Или, как он выразился, комиссию по техническому расследованию причин (разница небольшая).

— Рассматриваются все возможные версии, но можно сделать вывод, — сообщил он, — что основная версия: взрыв метано-воздушной смеси произошел в подготовительном забое. Причины будем выяснять! Конечно, это ведь комиссия по выяснению именно причин.

Выступил генпрокурор страны Игорь Краснов. Президент сказал, что попросил его «подключиться к ситуации» (прежде всего здесь по идее должен работать Следственный комитет).

Тут-то все, кажется, только и началось.

— Гладко на шахте было только на бумаге. А фактически неисправными были источники питания, средства индивидуальной защиты, датчики измерения, определенная местоположения персонала в горных выработках... При этом ответственные должностные лица предприятия не приостановили проведение горных работ, — докладывал Игорь Краснов.

И это сразу звучало, честно говоря, как приговор.

— Иницировано привлечение руководства шахты к административной ответственности, — продолжал господин Краснов. — Всего возбуждено 25 таких дел. По каждому из них мы добьемся справедливого решения... Повсеместно нарушаются требования законодательства о промышленной безопасности, об охране и оплате труда, эксплуатируются неисправные системы пылеуловления, газового контроля, не выполняются замеры уровня метана...

А, ну это все, сказал бы любой, кто услышал это. И был бы прав.

А главное, это «ну все» так радикально отличалось от доклада Сергея Цивилева, что даже и оторвать брала.

— Неудовлетворительно состоянию соблюдения законности способствовало систематическое, грубое неисполнение Ростехнадзором предоставленных полномочий... — добавил генпрокурор. — Так, инспекторами сняты с контроля предписания об устранении 2,5 тыс. нарушений, даже не выходя из кабинета! Это еще один приговор. Или, вернее, не один. И теперь речь шла, видимо, о коррупции, что ли.

— При наличии всех оснований руководители десятков угольных предприятий не привлекались к ответственности, — продолжал Игорь Краснов.

Он предложил «поставить вопрос о несоответствии занимаемой должности руководящего состава Сибирского отделения Ростехнадзора», но этим теперь дело, конечно, не ограничится.

Генпрокурор копнул вроде очень глубоко:

— Поскольку многие из нарушений обусловлены снижением квалификации инженеров, экспертов и контролеров, мною дано поручение проверить легитимность выданных дипломов и свидетельства. Будет дана также оценка информации об аффилированности организаций профессиональной подготовки специалистов с предприятий угольной промышленности.

Понятно, впрочем, что предприятия готовят для себя специалистов и финансируют их обучение. И что без этого многие вузы тут же и фактически закончат свою работу.

Так что это, возможно, был уже и перебор.

Между тем Игорь Краснов предложил законодательные инициативы, и они выглядели революционными:

— Запретить работу на глубине, не обеспечивающей безопасность здоровья шахтеров (сколько сразу можно закрыть шахт: треть, половину? — А. К.). А также ввести требование обязательной предварительной дегазации угольных пластов...

Он предложил пересмотреть систему оплаты труда шахтеров, чтобы она не страдала из-за приостановки работы, когда обнаруживается превышение концентрации метана. «В целях исключения возможного изменения в память контроля на шахте ввести обязанность передачи дистанционного мониторинга датчиков местоположения шахте-

ров в Ростехнадзор и МЧС России, — предлагал генпрокурор. — Следует увеличить компенсацию за увечья и гибель шахтеров со стороны собственника. Это будет стимулировать его вкладывать средства в обновление оборудования».

Прозвучали еще несколько мощных инициатив. Видно было, что генпрокурору было сказано работать просто-таки по полной программе.

— Ко мне соответствующий документ пришел и из Следственного комитета, — кивнул господин Путин. — Причиной аварии стало отсутствие контроля со стороны руководства шахты за производством работ, производимых при повышенной загазованности метаном... Меры к приостановке работ не принимались... Установлено, что руководством шахты систематически принимались меры к сокрытию фактов чрезмерной загазованности шахты метаном. Результаты работы датчиков токсичности газов фальсифицировались. Решение о допуске подрядчиков к работам принимались по датчику, установленному за пределами забоя шахты...

Дело, в общем, оказалось даже слишком серьезным. Беспрецедентно серьезным. И российский президент во вступительном слове привержал всю эту обескураживающую информацию, предложил высказаться участникам истории, которые, видимо, не подозревая, что есть у Следственного комитета и Генпрокуратуры, не сколькими мажками обозначили если и не радужную гла картину, но уж точно и раздражающую глазу.

И теперь раздражен был господин Путин. Он спрашивал у только что выступавшего господина Трембицкого, как вся эта новая информация смотрится с точки зрения Ростехнадзора, и тот повторял:

— Будут отстранены и уволены люди (не про себя ли? — А. К.). Не хочу и не имею права оправдываться...

Но при этом анализировал выступление генпрокурора, соглашался со всем, что он говорил, и оказывалось, что в Ростехнадзоре такие предложения подготовили еще раньше... Не намного, но раньше...

— Не в качестве оправдания, но все же... — неожиданно поднимал он голову, как вся эта новая информация смотрится с точки зрения Ростехнадзора, и тот повторял:

— Будут отстранены и уволены люди (не про себя ли? — А. К.). Не хочу и не имею права оправдываться...

Но при этом анализировал выступление генпрокурора, соглашался со всем, что он говорил, и оказывалось, что в Ростехнадзоре такие предложения подготовили еще раньше... Не намного, но раньше...

— Не в качестве оправдания, но все же... — неожиданно поднимал он голову, как вся эта новая информация смотрится с точки зрения Ростехнадзора, и тот повторял:

— Будут отстранены и уволены люди (не про себя ли? — А. К.). Не хочу и не имею права оправдываться...

Но при этом анализировал выступление генпрокурора, соглашался со всем, что он говорил, и оказывалось, что в Ростехнадзоре такие предложения подготовили еще раньше... Не намного, но раньше...

— Не в качестве оправдания, но все же... — неожиданно поднимал он голову, как вся эта новая информация смотрится с точки зрения Ростехнадзора, и тот повторял:

— Будут отстранены и уволены люди (не про себя ли? — А. К.). Не хочу и не имею права оправдываться...

Но при этом анализировал выступление генпрокурора, соглашался со всем, что он говорил, и оказывалось, что в Ростехнадзоре такие предложения подготовили еще раньше... Не намного, но раньше...

— Не в качестве оправдания, но все же... — неожиданно поднимал он голову, как вся эта новая информация смотрится с точки зрения Ростехнадзора, и тот повторял:

В такой патовой ситуации не оказывался, пожалуй, ни один собеседник президента не только на экране монитора во время пандемии, а и за все время наблюдений.

— Уважаемый Владимир Владимирович, мне тяжело говорить, это моя личная катастрофа и моя личная трагедия, — признался Геннадий Алексеев. — 26 лет отдал угольной отрасли, 21 год в Якутии, пять лет в Кузбассе, прошел все ступени от рядового работника без какого бы то ни было изыма... От горного мастера до руководителя предприятия...

Кратко познакомив собравшихся со своей трудовой биографией, Геннадий Алексеев продолжил:

— Я всегда уделял особое внимание безопасности труда, жесточайшим образом пресекая любые нарушения. К великому моему сожалению, я не могу, — он тяжело откашлялся, — прокомментировать... И не имею права, наверное... Готов без каких бы то ни было возражений принять все, что было сказано. Что касается шахты «Листвянская», четыре года и пять месяцев не было никаких случаев, даже легких (нарушений, видимо. — А. К.)... Эта шахта, в отличие от всех остальных предприятий Кузбасса, наоборот, наращивала численность, и к ней в очередь стояли... Официальные факторы показывали, что все нормально... Вынужден признать, что все это была кажущаяся стабильность, потому что 54 человека погибли (у него в голове была какая-то новая цифра. До сих пор считалось, что 51. Родственники шахтеров еще больше начнут сходить с ума, если он и ошибся. — А. К.) — это катастрофически пресекает все прежние достижения и победы...

Он давал понять, что победы-то были.

— Я здесь, делаю все возможное для оказания содействия следствию... — закончил Геннадий Алексеев.

Теперь он, видимо, давал понять, что отдаст себе отчет: его могут арестовать. Так что он, если что, здесь. — Обещаю не предпринимать никаких мер для сокрытия работ... — пообещал он.

Пожоже, что бороться соблазн ему стоит больших трудов.

При этом он так и не ответил на предложение господина Путина прокомментировать историю с датчиком уровня метана на поверхности, по которому пускали рабочих внутрь шахты.

— Хотел бы все-таки отметить, что мы все это время проводили внутреннее согласование всех затрат за подписью всех... Есть документ о динамичном затрата на безопасность на шахте «Листвянская»... — произнес Геннадий Алексеев.

В общем, затраты росли, все хорошо. — Еще раз хотел принести извинения и склонить голову... — произнес Геннадий Алексеев, притом что он с самого начала головы не поднимал. — Готов понести все наказания. — Прокуратура и Следственный комитет дадут оценку... Я услышал то, что вы сказали, — кивнул российский президент.

Нет, ничего хорошего Геннадий Алексеев не сказал.

И ничего хорошего Владимир Путин не кивнул.

— Совет директоров следит как-то за тем, что происходит с безопасностью, или только деньги считают? — спросил господин Путин председателя совета директоров «СДС-Уголь» Михаила Федяева.

Это был тот человек с бордовой в темном костюме и черной рубашке, который сидел по другую руку от Сергея Цивилева.

— Я не снимаю с себя никакой ответственности за происходящее, — подтвердил и он, — это страшная трагедия, и, как бы ни было трудно, мы не экономим на средствах безопасности и защиты! Все необходимые финансы всегда выделялись, покупалось всегда самое новое, самое современное... На шахте существует... Ну как я считал, что существует трехступенчатый контроль... Оказываются, человеческий фактор, как было сказано, он все перечеркнул...

То есть они-то все и правда делали правильно. И дело не в их факторе. А в факторе других людей.

— Я еще раз хочу сказать, что я готов понести любую ответственность... — заявил Михаил Федяев, тоже глядя в стол. — Людей сейчас не вернуть... занимаюсь вопросами обеспечения всем необходимым пострадавших и их семей... Ну это все больно и страшно... Я больше ничего не могу сказать, извините...

— Конечно, Следственный комитет и Генпрокуратура будут в этом подробно разбираться, и никаких огульных наездов, как в народе говорят, никто допускать не будет, — сказал Владимир Путин. — Но все-таки вот эти заявления и предварительный отчет Следственного комитета, где говорится о том, что принимались меры к сокрытию фактов чрезмерной загазованности, фальсифицировались эти данные... Ведь кто-то это делал! Зачем? Чтобы побольше добыть и на экспорт отправить? Зачем? Результат-то какой? Теперь все сидим и все голову опустили!

Президент бросил на стол папку с бумагами, вздохнул.

— Ладно... Я услышал...

Да все всё услышали.

Потом еще был момент, когда он услышал доклад министра труда Антона Котякова о системе оплаты труда шахтеров, и опять вздохнул:

— Не могу сказать, что вы представили глубокий анализ. Я не удовлетворен ответом.

Это тоже звучало приговором, и вряд ли оправдательным.

Был момент, когда Владимир Путин воскликнул в страшной досаде:

— Они рискуют! А мы все вместе должны создать условия, чтобы не было необходимости рисковать, — он опустил руку на стол, и могло показаться даже, что ударил по столу.

Но нет, не ударил, такого-то уж не было. Иначе пришлось бы признать, что и такое — в первый раз за время наблюдений.

Хотя, может, лучше бы и ударил. Но что-то в этот день и так было слишком много моментов, которых никогда не было.

Андрей Колесников



## мировая политика

## Юридически необязывающие предупреждения

Сергей Лавров предъявил США и их союзникам ультиматум России

Глава МИД РФ Сергей Лавров выступил с грозным предупреждением: Европа может вернуться к «кошмарному» сценарию военного противостояния. Этому, по его словам, способствуют планы размещения на европейской территории американских ракет средней дальности, приближение инфраструктуры НАТО к границам РФ и военная «накачка» Украины. Предотвратить эскалацию Россия надеется при помощи долгосрочных, юридически обязывающих гарантий безопасности, проект которых сейчас готовят в Москве. Эта тема, как ожидается, станет одной из ключевых в ходе беседы президентов РФ и США Владимира Путина и Джо Байдена, которая, по данным «Ъ», может состояться в начале следующей недели.

Тревожное предупреждение по поводу риска эскалации Сергей Лавров сделал в ходе выступления на заседании министров иностранных дел Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ). Глава МИД РФ говорил вторым из 66 участников пленарной сессии (на ней выступают министры иностранных дел 57 стран — участник ОБСЕ, а также представители стран и организаций-партнеров). Очередность выступления определяется жребием, после чего в кулуарах ОБСЕ по традиции начинается неформальный торг: представители ведущих держав стараются продвинуть своих министров как можно выше по списку, ради чего договариваются со странами, которым это менее важно. Чтобы Сергей Лавров мог выступить вторым (первой была Турция, третий от имени Евросоюза шла Словения, США были четвертыми, Великобритания пятой), по данным «Ъ», потребовался многоходовый размен.

Впрочем, на сей раз, кажется, это отечало интересам всех собравшихся: коллегам Сергея Лаврова явно не терпелось услышать, скажет ли он что-то важное по поводу резко усилившейся в последние недели конфронтации между Россией и Украиной. И он их не разочаровал.

Свою речь Сергей Лавров начал с неутешительного диагноза состояния дел в Европе: «ОБСЕ находится в удручающем состоянии», «архитектура стратегической стабильности стремительно разрушается», «на новой политико-идеологической осно-



Глава МИД РФ Сергей Лавров предупредил участников заседания ОБСЕ: в Европу может вернуться «кошмарный» сценарий военного противостояния. ФОТО: МИД РФ

ве воспроизводится черно-белая модель bipolarного противостояния». «Падение берлинской стены ознаменовало окончание холодной войны, прекращение борьбы двух систем. Теперь новые стены воздвигают те, кто провозгласил себя «цивилизованными демократиями» и считает своей миссионерской задачей сдерживать «авторитарные режимы», — заявил российский министр.

И предупредил: в Европу может вернуться «кошмарный» сценарий военного противостояния. Это произойдет, если США разместят на европейской территории свои ракеты средней дальности и будет, по сути, воспроизведен «кризис евроаэрокосмоса» середины 1980-х годов. Среди других факторов, которые приближают конфронтацию, Сергей Лавров назвал приближение силовой инфраструктуры НАТО к границам России и военную «накачку» Украины. Последнее, по его словам, «подогревает настрой Кие-

ва на саботаж Минских договоренностей и подпитывает иллюзию силового решения конфликта».

Из выступления министра четко следовало, что вступление Украины в Североатлантический альянс — это «красная линия» для России. «Решение бухарестского саммита НАТО апреля 2008 года о том, что „Грузия и Украина станут членами НАТО“, — мина в самое основание конструкции европейской безопасности, — заявил он. — Один раз в августе 2008 года уже „рвануло“, когда пребывавший в эйфории от НАТО-перспективы Михаил Саакашвили (тогдашний грузинский лидер, — „Ъ“) решил на авантюру, которая обернулась тяжелейшими последствиями для самой Грузии и подвела ситуацию в области безопасности в Европе к опасной черте». По словам Сергея Лаврова, «те, кто заученно повторяет бухарестские тезисы и твердит, что в вопросе расширения НАТО „третьи страны“ не имеют права высказывать свою позицию, играют с огнем».

Это был явный отсыл к заявлению генерального секретаря НАТО Йенса Столтенберга, который накануне сказал, что Россия не может и не должна пытаться влиять

на вопрос об интеграции Украины в Североатлантический альянс. «В альянсе постановили, что однажды Украина станет членом НАТО. Решение о том, когда это произойдет, будут принимать 30 государств — членом НАТО и Украина, — подчеркнул он. — У России нет права вето в этом вопросе, ее мнение не учитывается. У нее нет права восстанавливать принцип сфер влияния и через это воздействовать на соседние страны».

Россия с таким подходом, судя по выступлению Сергея Лаврова, принципиально не согласна. «Превращение наших стран-соседей в плацдарм противостояния с Россией, развертывание сил НАТО в непосредственной близости от стратегически важных для нашей безопасности районов категорически неприемлемо», — предупредил глава МИД РФ. И высказал видение Москвы, как «предотвратить скатывание к конфронтационному сценарию»: России нужны «долгосрочные, юридически обязывающие гарантии безопасности».

Напомним, накануне президент РФ Владимир Путин заявил о необходимости в диалоге с США и их союзниками добиваться «договоренностей, исключающих любые дальнейшие продвижения НАТО на восток и размещение угрожающих России систем оружия в непосредственной близости к ее территории». Он подчеркнул: России нужны «именно правовые, юридические гарантии, поскольку западные коллеги не выполняют взятые на себя устные обязательства (о том, что после воссоединения Германии НАТО не будет расширяться на восток, — „Ъ“).

В своей речи Сергей Лавров сообщил, что Россия в ближайшее время представит соответствующие предложения. «Рассчитываем на их серьезное рассмотрение, по существу и без отговорок», — заявил он. При этом, отвечая на вопрос „Ъ“ в ходе пресс-конференции в Стокгольме, Сергей Лавров уточнил, что речь идет о «коллективных гарантиях друг другу», которые бы учитывали озабоченности всех сторон, а не только России.

Однако пока нет признаков того, что те, кому были адресованы предупреждения и предложения — прежде всего США, — готовы к такому разговору. В ходе своего выступления в ОБСЕ госсекретарь США Энтони Блинкен недвусмысленно дал понять, кого Запад считает виновным в сложившейся ситуации. По его словам, Россия мешает

эффективной работе ОБСЕ, нарушает принятые в рамках этой организации принципы и создает напряженность на границе с Украиной и внутри нее. «Мы глубоко обеспокоены свидетельствами того, что Россия строит планы агрессии в отношении Украины, приступить к деэскалации, вернуть свои войска в нормальные мирные позиции и территориальную целостность Украины, прекратить огонь», — заявил он.

После своих выступлений Сергей Лавров и Энтони Блинкен покинули пленарное заседание ради двусторонней встречи. Перед ее началом госсекретарь подчеркнул, что «агрессивные планы России в отношении Украины вызывают беспокойство не только у США, но очень много у кого в Европе». «Думаю, Сергей (Лавров, — „Ъ“) за последние 24 часа здесь в Стокгольме слышал неоднократные выражения беспокойства по этому поводу. Лучший способ избежать кризиса — это дипломатия», — отметил Энтони Блинкен. Но в то же время добавил: «Если Россия решит продолжить конфронтацию, это будет иметь последствия». Сергей Лавров, в свою очередь, подчеркнул, что Россия не хочет «никаких конфликтов». Но еще раз предупредил: «Дальнейшее продвижение НАТО на восток однозначно будет затрагивать коренные интересы безопасности России».

Обсудить эту тему в ближайшее время смогут президенты России и США: по данным „Ъ“, их беседа (вероятно, по видеоконференц-связи) может состояться уже в начале следующей недели. Обсуждается 7 декабря, но дата окончательно не согласована.

По итогам встречи Сергея Лаврова и Энтони Блинкена российский МИД выпустил заявление, в котором сказано: если «законные озабоченности» Москвы по поводу Украины и НАТО не будут учтены, последствия будут «самыми серьезными», Россия примет «ответные меры для выправления военно-стратегического баланса». В ведомстве добавили: «Альтернативой этому могли бы стать долгосрочные гарантии безопасности на наших западных рубежах, что следует рассматривать как императивное требование».

То есть как ультиматум.  
Елена Черненко, Стокгольм

## Минск рубят, калий летит

Запад пошел в скоординированную санкционную атаку на Белоруссию

ЕС, Великобритания, США и Канада дали ответ на «вопиющее пренебрежение режимом Лукашенко международными нормами и благополучием своих граждан». Причиной расширения черного списка стал миграционный кризис, который, как уверены на Западе, был спровоцирован Минском. Не забыли авторы инициативы и о прежних раздражителях, в частности, упомянув «около 900 белорусских политзаключенных». Выступив одновременно, западные игроки при этом самостоятельно определили новых фигурантов своих черных списков. Лондон, например, решил наказать компанию «Беларуськалий», Брюссель — «Белавиа» и «Гродно Азот», а Вашингтон и Оттава — Дмитрия Лукашенко, сына белорусского лидера. Заявив, что «глубина абсурда» подобных решений «уже с трудом поддается пониманию», МИД республики пообещал «жесткие ответные меры».

## «Это будет им дорого стоить»

В четверг Минск накрыла очередная волна санкций. Ограничения последовали со стороны Евросоюза, США, Великобритании и Канады. «Мы вновь требуем, чтобы режим Лукашенко (президента Белоруссии, — „Ъ“) немедленно и полностью прекратил организацию нелегальной миграции через границы с ЕС. Те в Белоруссии или в третьих странах, кто помогает нелегальным пересечениям внешних границ ЕС, должны знать, что это будет им дорого стоить», — пообещали инициаторы санкций в совместном заявлении. Там же содержится призыв к Минску без предварительных условий освободить «около 900 политических заключенных», а также начать полноценный диалог с демократической оппозицией и гражданским обществом.

Со стороны Евросоюза это уже пятый пакет ограничений в отношении Минска с августа 2020 года, когда в республике прошли президентские выборы. Черный список ЕС пополнился еще 17 физическими и 11 юридическими лицами. Среди новых фигурантов — представитель МИД Белоруссии Анатолий Глаз, глава Госпрогранкомитета Анатолий Лаппо, начальники районных погранотрядов и судьи. Их в Брюсселе сочли ответственными за помощь «режиму Лукашенко»

в рамках кризиса с мигрантами, а также за преследование оппозиции и нарушения прав человека.

Под удар со стороны ЕС помимо нескольких туркомпаний и гостиниц также попали авиакомпании «Белавиа» и Cham Wings: их сочли причастными к перевозке в Минск мигрантов, стремящихся нелегально пересечь границу в Еврозону. Впрочем, для «Белавиа» мало что изменится. Еще с середины лета ей запрещены полеты в ЕС. А в парке этого авиоперевозчика нет самолетов Airbus: он состоит из американских Boeing и бразильских Embraer.

Кроме того, в черном списке ЕС теперь предприятия «Белоруснефть», «Белшина», «Гродно Азот» и его филиал «Завод „Химволокно“». «Гродно Азот» — одному из крупнейших в СНГ производителей азотной продукции — к санкциям не привыкать: ограничительные меры со стороны США действуют с 3 июня 2021 года. При этом в сентябре в компании заявляли, что она работает в штатном режиме, а руководство ищет альтернативные варианты по контрактам. В то же время там предупреждали, что возможный уход предприятия с традиционных рынков сбыта — Прибалтики, Польши и Украины — приведет к росту цен на азотные удобрения для этих стран как минимум на €25 на тонну. В четверг получить комментарий в «Гродно Азот» не удалось.

В черный список США попали 20 человек и 12 структур, а Канады — 24 физических и семь юридических лиц. Списки Вашингтона и Оттавы объединяет то, что в них присутствует сын белорусского президента, бизнесмен Дмитрий Лукашенко. В американский перечень попавших под ограничения юридических лиц среди прочих включили грузовую компанию «Трансвиаэкспорт» и Белорусскую калийную компанию (БКК); экспортный трейдер «Беларуськалий». Сам «Беларуськалий» попал в британский список.

В БКК не стали комментировать ситуацию с санкциями, отметив, что изучают документы. Компания производит более 12 млн тонн калия, основная часть которого экспортируется (крупнейшие рынки потребления — Китай, Индия и Бразилия). «Беларуськалий» и до этого находился в санкционных списках США и ЕС. Так, меры против «Беларуськалия» и ряда дру-

гих национальных предприятий США ввели 9 августа 2021 года. На сворачивание сделок с производителем или любым предприятием, в котором он прямо или косвенно владеет 50% или более, Минфин США дал четыре месяца. То есть запрет начинает действовать как раз с начала декабря, но тогда под него формально не попала БКК, где у «Беларуськалия» только 48%. Впрочем, источники „Ъ“ на рынке были уверены, что многие иностранные потребители калия все же перестраховуются и не будут работать с компанией. Об отказе от перевозок белорусских удобрений в августе уже заявляла Литва — страна, через которую проходит основной транзитный маршрут экспорта из республики.

Американские санкции коснулись также новых выпусков белорусского госдолга — Минфин США указывает на запрет сделок с долгом, выпущенным более чем на 90 дней. С июня этого года аналогичные ограничения уже применяются Евросоюзом, Канадой и Швейцарией. Всего, по данным Минфина Белоруссии, общий внешний долг с начала года сократился на 1,6%, до \$18,3 млрд (27% ВВП). При этом больше всего новых займов было привлечено от правительства и банков РФ (\$857,1 млн), еще \$163,5 млн белорусские власти получили от Международного банка реконструкции и развития. Небольшие кредиты выделили также Фонд международного развития ОПЕК (\$20 млн), Экспортно-импортный банк Китая (\$14,9 млн), а также ЕБРР и Северный инвестиционный банк (\$10 млн суммарно).

На внешних рынках Белоруссия последний раз размещалась летом 2020 года — тогда было выпущено два транша еврооблигаций совокупным объемом \$1,25 млрд, кредитный рейтинг страны и на тот момент не был инвестиционным, теперь же, к примеру, Standard & Poor's оценивает его на уровне «В» с негативным прогнозом. При этом с начала года вырос объем внутреннего долга — на 11,8%, до 11 млрд белорусских рублей (\$4,3 млрд; 6,8% ВВП), в том числе было выпущено облигаций на \$937,5 млн. Александр Лукашенко заявлял о планах размещения госдолга на российском рынке. В условиях действия санкций такой вариант фактически является единственной альтернативой внутренним размещениям.

## «Лицемерно нанесли санкционный удар»

Комментуруя новые санкции, в МИД Белоруссии особо остановились на действиях ЕС, заявив: «Глубина абсурда как непосредственно решения Европейского союза об очередных санкциях против суверенной Беларуси, так и самого его содержания уже с трудом поддается пониманию. Еврочиновники придумали некую агрессию со стороны мирной Беларуси и, несмотря на здравый смысл, предостереженные факты, начаты технические консультации и принимаемые белорусской стороной дополнительные меры по сдерживанию нелегальной миграции, лицемерно нанесли санкционный удар». В ведомстве отметили, что из-за санкций страдают «десятки тысяч белорусских граждан и членов их семей, европейские потребители, поставщики, бизнесмены и компании». И вообще, как считают в Минске, речь идет лишь о желании «поиграть в геополитику или удовлетворить прагматичные деловые интересы определенных европейских кругов». Именно поэтому в пакет включены белорусские предпри-

ятия, не имеющие никакого отношения к миграционному кризису. За этим скрывается желание избавиться от конкурентов», — заверили белорусские дипломаты, пообещав «жесткие, асимметричные, но адекватные меры».

Примерно в то же время глава МИД Белоруссии Владимир Макей защищал родину с трибуны Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе (ОБСЕ). «Мою страну, как, впрочем, и все наши страны, можно за многое критиковать. Никто не идеален. Но задавались ли мы вопросом, кому выдано санкционное давление на Беларусь? Кто будет бенефициаром разрушения государственности страны? — спрашивал он коллег, собравшихся на министерское заседание в Стокгольме (подробнее о мероприятии — в материале на этой стр.). И сокрушался, что Белоруссию выставляют «исчадием ада», «олицетворением абсолютного зла», причем лишь за то, что она «показала темную сторону европейской демократии».

Как в Минске, так и в Москве в четверг говорили о новых санкциях «в общем контексте борьбы про-

тив России». Такую формулировку использовал днем, за несколько часов до объявления о новых ограничительных мерах, президент Лукашенко. «Они (Запад, — „Ъ“) ведут себя отвратительно, пакостно, мы это видим и по Беларуси. Не получилось мгновенно задумать Беларусь в прошлом году, началось медленное ухудшение. Ясно, что это в общем контексте борьбы против России и друзей, которые вокруг России и Белоруссии, и так далее», — сказал он на встрече со спикером Госдумы Вячеславом Володиным. Вечером господин Володин опубликовал в своем Telegram-канале пост, в котором, комментируя новые шаги Запада, согласился: «Санкционная политика направлена на сдерживание Белоруссии и Российской Федерации». «Мы живем в этой обстановке уже с 2014 года, и всем должно быть понятно, что любая подобная этому миграционному кризису ситуация — не причина, а повод для обвинений», — заверил он.

Марина Коваленко, Павел Тарасенко, Ольга Мордюшенко, Татьяна Едовина

07.12

Москва, ул. Охотный Ряд, 2  
отель Four Seasons, зал «Грибоедов»

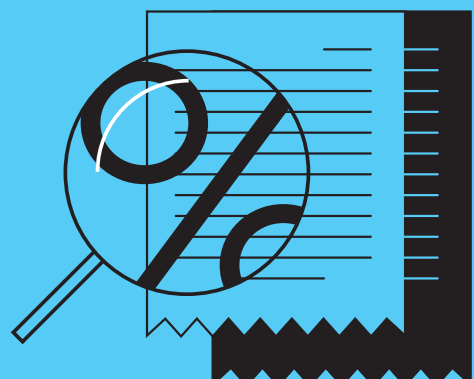
events.kommersant.ru



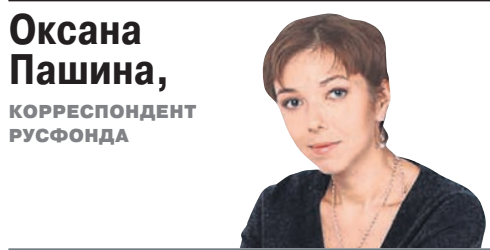
## Налоговые итоги 2021 года и тенденции налогового администрирования 2022

Коммерсантъ

TAX COMPLIANCE







**Оксана Пашина,**  
КОРРЕСПОНДЕНТ  
РУСФОНДА

## Предмет надзора

Чем озабочен Русфонд в отечественном здравоохранении

**Сотрудники Русфонда и Национального регистра доноров костного мозга имени Васи Перевощикова (Национального РДКМ) вошли в Общественный совет при Росздравнадзоре. 30 ноября директор по развитию Русфонда Людмила Фомина и медицинский директор Национального РДКМ Ольга Герова выступили на первом заседании комиссии по вопросам исполнения госгарантий по оказанию медицинской помощи.**

Общественный совет был задуман как совещательно-консультативный орган общественного контроля в сфере здравоохранения. Проще говоря, как место для дискуссий представителей государственных регуляторных органов, бизнеса, общественных и пациентских организаций, деятелей науки и образования. В составе совета три комиссии: по вопросам исполнения госгарантий по оказанию медицинской помощи, по вопросам обращения медицинских изделий, а также по вопросам обращения медицинской продукции и лекарственного обеспечения.

На первом заседании участникам надо было просто познакомиться друг с другом, рассказать о том, какие проблемы они считают важными. По опыту Русфонда одна из них — это бесперебойное обеспечение тяжелобольных детей и взрослых иммуноглобулинами.

Всего, по данным российского Регистра пациентов с первичными иммунодефицитными состояниями, на октябрь 2021 года в России зарегистрировано 4501 больной. Данные о лечении есть только по 2935 пациентам. 60% из них нуждаются в регулярной заместительной терапии иммуноглобулинами — это 1257 детей и 531 взрослый. Производство отечественных иммуноглобулинов едва закрывает десятую часть потребности, поэтому лекарства приходится покупать за рубежом.

Русфонд готов помогать в закупке этих препаратов, но наших сил даже вместе с другими фондами не хватит для обеспечения иммуноглобулинами всех нуждающихся, — отметила Людмила Фомина. — Справиться с проблемой может только государство: необходимы как централизованные закупки, так и содействие региональным минздравам в организации оперативных закупок для конкретных пациентов, потому что прерывание терапии — это угроза для жизни и взрослых пациентов, и детей. Нужны пациентоориентированные исследования, в результате которых были бы зарегистрированы новые препараты иммуноглобулина, потому что далеко не всем больным подходит иммуноглобулин, зарегистрированные в России на сегодняшний день.

Ольга Герова затронула проблемы оказания высокотехнологичной помощи и ее недостаточности в сфере онкогематологии.

На сегодняшний день у детей дефицит по проведению трансплантации костного мозга составляет 30%, а у взрослых — 70%. При этом ряд клиник ищет доноров только в системе Санкт-Петербургского медицинского университета имени академика И.П. Павлова, игнорируя НКО-регистры. В результате пациентам выдаются заключения о том, что доноров в России для них нет, а оплатить поиск зарубежного донора далеко не каждому по силам. Данные генетического типирования больным на руки не дают, таким образом, они лишены возможности самостоятельно искать для себя донора в Национальном РДКМ. А это уже нарушение статьи 22 закона №323-ФЗ и, на мой взгляд, относится к вопросам качества оказания медицинской помощи, за которым должен следить Росздравнадзор, — рассказала Герова.

Она призналась, что пока не очень понимает, как совет при Росздравнадзоре может помочь в этом вопросе, но рассчитывает на совместное совещание с Общественным советом при Минздраве, которое состоится в апреле.

Ольга Герова отметила, что ни она сама, ни Людмила Фомина в Общественном совете при Росздравнадзоре не представляют интересы своих организаций, а выступают как частные лица и говорят о проблемах, правах и интересах российских пациентов. И хорошо, что голос пациентов может быть услышан.

## Музыка поможет

**Русфонд, Русское музыкальное общество и портал для специалистов фарминдустрии GxP News организуют благотворительный концерт «Право на помощь» в поддержку казанской Детской городской больницы №8.**

Концерт пройдет в рамках конгресса «Право на здоровье» в Москве, на площадке Цифрового делового пространства 15 декабря, начало — в 20:00. Программу концерта формирует Русское музыкальное общество, в попечительский совет которого входит художественный руководитель и генеральный директор Мариинского театра Валерий Гергиев. Русское музыкальное общество — правопреемник легендарного Императорского Русского музыкального общества, существовавшего до 1917 года. Концерт — один из первых проектов возрожденной организации.

Собранные средства пойдут на закупку оборудования и расходных материалов для больницы. Приобрести билет можно, сделав пожертвование от 1 тыс. руб. на сайте Русфонда. По всем вопросам обращайтесь к координатору проекта Татьяне Поляковой (e-mail: t.polyakova@gxpnews.net, тел.: +7 (926) 209-33-54).

**Весь сюжет**  
rusfond.ru/media

# Протез клапана

Пятилетнюю девочку спасет операция на сердце



Сердце Сони растет, а протез клапана легочной артерии изнашивается  
ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

**У Сони Молтусовой из Бийска врожденный порок сердца. Она не может подняться самостоятельно на третий этаж в свою квартиру. Один пролет идет сама, дальше несут — мама или папа. Поиграть со сверстниками может не больше десяти минут. Знает то, чего обычно не знают пятилетние дети, — где находится сердце и что такое сердечная боль. Так живет Соня. Но стоит только заменить в сердце девочки протез клапана легочной артерии — жизнь ее изменится.**

В шесть месяцев Соне уже оперировали. Тогда было совсем плохо. Соня этого не помнит, но мама ее, Наталья, рассказывает, что во младенчестве девочка пыталась — как бы это объяснить? — дышать всем телом. У малышки не просто поднималась и опускалась грудная клетка, а еще судорожно сокращались мышцы живота, как будто пытались накачать в легкие больше воздуха. И руками Соня помогала легким качать воздух, и ногами, и рот разевала так, будто воздух твердый, будто надо откусывать его и проталкивать в трахею. Дядя, как мучается дочка, Наталья невольно повторяла ее движения и вскоре выбивалась из сил, потому что человек не может дышать всем телом. Потому что люди вообще не должны замечать, как дышат.

Тогда, почти уже пять лет назад, Соне прооперировали в Томском НИИ кардиологии: залатали сложный порок и поставили протез клапана легочной артерии, которого просто не было в Сонином сердце. Дышать стало легче, но врачи понимали, что это ненадолго, потому что сердце растет, а протез изнашивается.

Четыре года Соня вела нормальную детскую жизнь. Ну, почти нормальную. В холодное время года часто болела, простужалась, потому что от самых обычных детских игр за четверть часа покрывалась испариной. В теплое время не носила легких сарафанов и платьиц, настаивала на том, чтобы вся одежда была под горло, чтобы на улице никто не видел длинного, тянущегося до самой ключицы шрама на груди. В остальном — детство как

у всех, если не считать ежегодных консультаций у кардиологов, да не тех, что в поликлинике, а тех, что оперировали Соне, знаменитых, прославивших томский кардиоцентр на весь мир.

В этом году ехать в Томск не пришлось. Томские кардиохирурги приехали на Алтай сами — консультировать. Посмотрели девочку и констатировали: протез артерии пора менять.

Наталья и сама замечала, что состояние дочери ухудшается. Сонины успехи, которым радовалась бы любая другая мать, Наталью огорчали, потому что заметно было, что достигнуты они от безвыходности. Научилась читать? Да, но не потому, что интересно было следить за проделками Карлсона или приключениями Карика и Вали, а потому, что буквы можно разбирать, сидя за столом. Рисует красивые домики, деревья, луну, солнце? Да, но, кажется, не по склонности к рисованию, а потому, что рисование не требует физических усилий, от рисования не начинается одышка и не синеют губы.

Иногда Соня забывается. Находит мячик под кроватью, принимается играть, но через десять минут уходит в спальню и ложится, как пожилый человек ложится, когда прихватило сердце. Если Соня забывается на улице, если соседские дети принимают ее в какую-то увлекательную игру вроде прятков, то опять — десять минут. А потом

Наталья видит, как дочь покидает укрытие, в котором довольно хитроумно пряталась, и под крики друзей «палочка-выручалочка Соня» молча направляется к скамейке и садится, как пожилой человек садится, когда прихватило сердце. Хотела бы лечь на скамейке, но стесняется продемонстрировать приятелям симптомы сердечного приступа, потому что дети в пять лет обычно не знают, какие такие бывают сердечные приступы и даже где у человека сердце.

— У тебя что-то болит? — спрашивает мама.

И всякий раз надеется, что девочка ответит «болит живот» или «болит голова». Но нет. Соня кладет руку на левую сторону груди и с той серьезностью, которой вообще не должно быть в голове пятилетнего ребенка, говорит: — Сердце болит.

Игра в прятки тем временем продолжается, но без Сони. Мать и дочь сидят некоторое время на скамейке, ждут, пока бешеное сердцебиение и мучительная одышка пройдут. Потом встают и идут домой. Соня поднимается на один лестничных пролет. Дальше ее несет мама.

**Валерий Панюшкин,**  
Алтайский край

### КАК ПОМОЧЬ

**ДЛЯ СПАСЕНИЯ СОНИ МОЛТУСОВОЙ НЕ ХВАТАЕТ 802 214 РУБ.**

**Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск):** «У Сони тетрада Фалло с агенезией (отсутствием) клапана легочной артерии. В 2016 году была проведена радикальная коррекция: пластика дефектов перегородки сердца, протезирование легочной артерии клапан-содержащим кондуитом. Срок службы имплантированного протеза ограничен. Сейчас девочка выросла, появилось выраженное нарушение работы протеза, недостаточность правого желудочка. Клапан-содержащий кондуит нужно заменить, и как можно быстрее. Лечение позволит значительно улучшить состояние Сони».

Стоимость операции 1 033 214 руб. Юридические лица благотворительного сервиса Альфа-Банка внесли 200 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Алтай» собрали 31 тыс. руб. Не хватает 802 214 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Сону Молтусову, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Сони — Натальи Юрьевны Молтусовой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

**Экспертная группа Русфонда**

## Россия, Нидерланды — далее везде

Донорская база Национального РДКМ доступна любой клинике мира

**Всемирная ассоциация доноров костного мозга (WMDA, Нидерланды) сообщает: донорская база Национального регистра доноров костного мозга имени Васи Перевощикова (Национального РДКМ) с 1 декабря 2021 года включена в поисковую систему этой международной сети. WMDA насчитывает 39 млн потенциальных доноров. Отныне любой трансплантационный центр в мире сможет воспользоваться щедростью еще и 55 тыс. российских добровольцев.**

Национальный РДКМ с самого начала руководствуется правилами WMDA и следует мировым стандартам, — говорит медицинский директор регистра Ольга Герова. — Мы уже несколько лет состоим в этой ассоциации: ищем доноров для клиник, если таковых не нашлось в родном отечестве. А вот теперь и наши доноры доступны всем пациентам мира. До сих пор много больных, которым врачи не могут найти генетического близнеца. А у нас добровольцы более ста национальностей, носители самых разнообразных генов. Надеюсь, они помогут многим.

Дорогие друзья, наши благотворители, частные и корпоративные, огромное спасибо! Вы пожертвовали более 610 млн руб., и некоммерческий Национальный РДКМ за неполные четыре года превратился в крупнейший регистр страны. Нидерландская новость — это знаменательное событие, которое венчает первый этап подключения самых разных слоев гражданского общества России к развитию донорства костного мозга.

Напомню: старт этому движению положило специальное заседание СПЧ 2 февраля 2018 года, в нем участвовали советники Президента РФ, представители Минздрава и Федерального медико-биологического агентства (ФМБА) России, центров трансплантации костного мозга. В соответствии с принятыми тогда рекомендациями Русфонд реализует программу ускорения развития этого вида донорства, объединив тысячи волонтеров, государственные, коммерческие и неком-

мерческие организации. А в сентябре того же года Совет при Правительстве РФ по вопросам попечительства в социальной сфере под председательством вице-премьера Татьяны Голиковой поручил Минздраву разработать законопроект о легитимации донорства и создании Федерального регистра доноров костного мозга. Теперь законопроект прошел первое чтение в Госдуме, есть надежда, что его примут еще в этом году, что в 2022 году Минздрав учредит Федеральный регистр, а правительство обеспечит средствами из госбюджета развитие его и локальных регистров страны — из их донорских баз и образуются федеральный регистр. Пока госфинансирование есть лишь у Кировского регистра ФМБА.

В Русфонде считают, что с появлением Федерального регистра для Национального РДКМ начинается новый этап становления. Госфинансирование сделает максимально стабильным его рост и совершенствование. Сегодня, имея в казанской NGS-лаборатории мощности на 25 тыс. генотипирований в год, мы ежегодно в среднем включали в регистр по 15 тыс. добровольцев. Есть и иная проблема: узнав о госфинансировании, несколько компаний прекращают жертвовать на Национальный РДКМ. Между тем пока непонятно, какое из министерств будет его финансировать. Резонно считать, что это Минздрав. Это же ему поручено развитие донорства. Но там думают иначе: Национальный РДКМ сам-де должен войти в Минфин или в Минэкономразвития с просьбой.

В Минфине же полагают, что это дело Минздрава. Он мог бы обеспечить Национальный РДКМ субсидиями или заключить договор о государственно-частном партнерстве в форме концессионного соглашения. Дискуссия продолжается.

**Лев Амбиндер,**  
президент Русфонда, член Совета при Президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека (СПЧ), член Совета при Правительстве РФ по вопросам попечительства в социальной сфере

## Из свежей почты

**Гоша и Миша Гольцевы, 13 и 12 лет, ранний детский аутизм, задержка психоречевого развития, требуется курсовое лечение. 174 412 руб.**

Внимание! Цена лечения 394 842 руб. Группа компаний «ОКЕЙ» внесла 199 430 руб. Телезрители ГТРК «Ставрополье» собрали 21 тыс. руб.

Гоша старше Миши на полтора года, оба родились здоровыми, поначалу развивались нормально. Но к двум годам Гоша перестал реагировать на нас, стал вести себя странно. Ему поставили диагноз «аутизм», прописали лекарства, процедуры. Но результатов не было. Вскоре я заметила, что и поведение Миши меняется: он замкнулся в своем мире. Ему тоже поставили аутизм. Местные врачи помочь не могли. Я обратилась в Институт медтехнологий в Москве. Мальчики стали общительнее, учатся писать, считать. Но с оплатой лечения мне не справиться. Наталья Гольцева, Ставропольский край

**Невролог ИМТ Ольга Рымарева (Москва):** «После нескольких курсов терапии у Гоши появился интерес к обучению, к общению с другими детьми. Миша стал более контактным и самостоятельным. Лечение нужно продолжить, чтобы закрепить достигнутые навыки и продвигаться дальше».

**Олег Диев, 5 месяцев, деформация черепа, требуется лечение специальными шлемами-ортезами. 168 498 руб.**

Внимание! Цена лечения 197 498 руб. Телезрители ГТРК «Удмуртия» собрали 29 тыс. руб.

Олежка родился в срок, здоровым. Меня только смущало, что на затылке у него прощупывались костный шов. Со временем голова сына деформировалась, виски стали будто вдавленными, лоб и затылок — выпуклыми. Обследование выявило преждевременное зарращение черепных швов, из-за этого нарушается развитие мозга и мой ребенок может стать инвалидом. 12 ноября его прооперировали. Теперь сыну требуется не меньше полугода носить ортопедический шлем. Всего на период лечения понадобится два-три шлема. Но их изготовление стоит дорого, заплатить за лечение я не могу. Оксана Диева, Удмуртия

**Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва):** «Ребенку требуется длительная коррекция роста костей при помощи краниальных ортезов (шлемов). В результате голова примет анатомически правильную форму и мальчик будет нормально расти и развиваться».

**Вера Обыкновенная, 8 лет, рубцовая деформация губы и носа, недоразвитие челюсти, требуется ортодонтическое лечение. 250 680 руб.**

Внимание! Цена лечения 309 680 руб. Телезрители программы «Вести-Москва» собрали 59 тыс. руб.

Вера родилась с расщелиной губы, нёба и альвеолярного отростка. До года ей сделали две операции, установили пластины на верхнюю челюсть. Дочка часто болела, зубы росли криво и сразу разрушались. Говорила невнятно, не могла откусывать и жевать. Бере с младенчества проводит ортодонтическое лечение, которое рассчитано на длительный срок. Раньше мы его оплачивали сами, а теперь нет такой возможности. Дочке предстоит костная пластика альвеолярного отростка. Но перед операцией нужна сложная подготовка. Очень надеюсь на вашу помощь. Ирина Обыкновенная, Московская область

**Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва):** «Девочке требуется лечение с помощью аппаратов на верхней и нижней челюстях, которое позволит подготовить ее к операции — пластике альвеолярного отростка».

**Олеся Калининченко, 9 лет, врожденный порок сердца, спаст эндодиваскулярная операция. 226 625 руб.**

Внимание! Цена операции 345 625 руб. Родители внесли 100 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Иртыш» собрали 19 тыс. руб.

Олеся росла очень подвижной, редко болела, с пяти лет занималась танцами. Год назад у нее выявили врожденный дефект межпредсердной перегородки. Сразу запретили и танцы, и все физические нагрузки. Обследование в Томском НИИ кардиологии показало, что сердце работает с перегрузкой, это грозит развитием сердечной недостаточности. Нужна операция, ее готовы провести без вскрытия грудной клетки. Но оплатить операцию мы не в силах, у нас трое детей, муж — врач в больнице скорой помощи, один содержит семью. Светлана Калининченко, Омская область

**Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктория Савченко (Томск):** «Учитывая возраст девочки и анатомию порока сердца, требуется эндоваскулярное закрытие дефекта при помощи окклюдера. После щадящей операции Олеся быстро восстановится и сможет вести активный образ жизни».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

**Почта за неделю 26.11.21—2.12.21**

ПОЛУЧЕНО ПИСЕМ — **70**  
ПРИНЯТО В РАБОТУ — **55**  
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — **1**  
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — **3**

**ВСЕ СУБЪЕКТЫ**  
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

## О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Ъ“. Проверив письма, мы размещаем их в „Ъ“, на сайтах rusfond.ru, komsant.ru, в эфире телеканала «Россия 1» и радио «Вера», в социальных сетях, а также в 141 печатном, телевизионном и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением, в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 16,843 млрд руб. В 2021 году (на 2 декабря) собрано 1 343 694 279 руб., помощь получили 1469 детей. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год, входит в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг. В 2020 году Русфонд получил грант Фонда Владимира Потанина, а также президентские гранты на издание журнала Лев5 и развитие Национального РДКМ. Президент Русфонда Лев Амбиндер — лауреат Государственной премии РФ.

**Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110; rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru**

**Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app**

**Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00**









ЧЕСТВУЕТ ГРЕЦИЮ

**DIOR**  
CELEBRATES GREECE



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

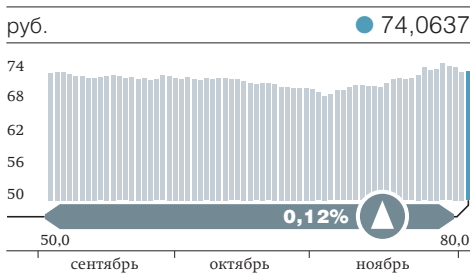
Официальные курсы ЦБ России на 3.12.21

Австралийский доллар	52,6593	Доллар США	74,0637	Канадский доллар	57,8758	Сингапурский доллар	54,2075	Швейцарский франк	80,3555
Английский фунт	98,4158	Евро	83,8105	Китайский юань	11,6213	Новая турецкая лира*	54,9626	Японская иена**	65,3897
Белорусский рубль	29,0857	Индийская рупия**	98,8537	Норвежская крона*	81,6426	Украинская гривна*	27,1119	*За 10 **За 100	
Датская крона	11,2687	Казахский тенге**	16,7926	СДР	103,6521	Шведская крона*	81,5949		

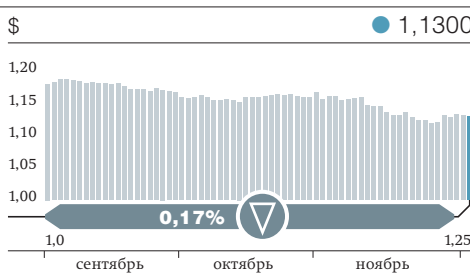
Индексы ведущих фондовых бирж на 2.12.21 (пунктов)

Nikkei 225	27753,37 (-182,25)	DAX 30*	15263,11 (-209,56)
FTSE 100	7129,21 (-39,47)	NASDAQ Composite*	15300,916 (+46,864)

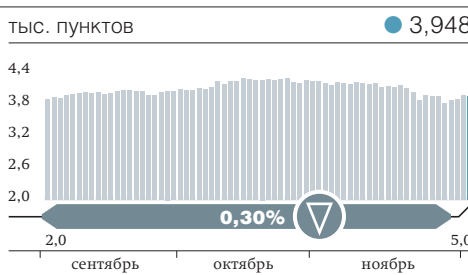
\*На 19:53. По данным агентства Reuters.



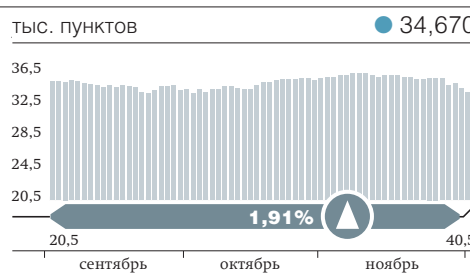
КУРС ДОЛЛАРА США К РУБЛЮ



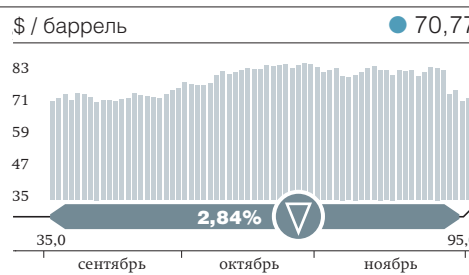
КУРС ЕВРО К ДОЛЛАРУ США



ИНДЕКС МОСБИРЖИ



ИНДЕКС DOW JONES



НЕФТЬ BRENT

## Кур привьют от гриппа

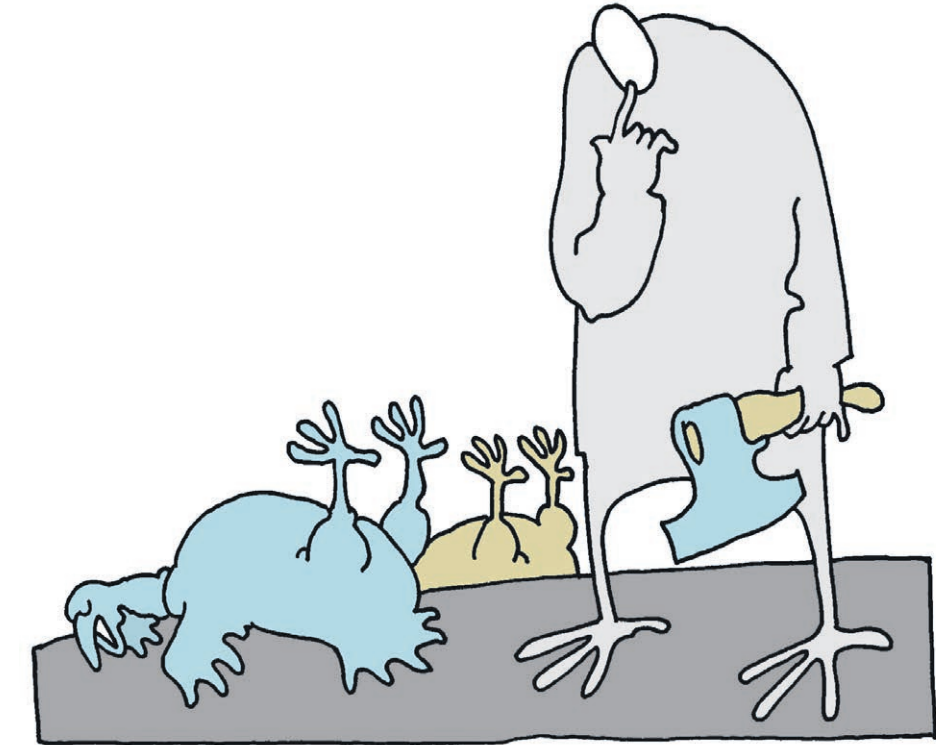
### Птицеводам хотят разрешить вакцинацию стада

На фоне распространения в России птичьего гриппа, из-за которого только в этом году погибло 4,5 млн голов, отраслевой союз предлагает разрешить вакцинацию птицы на предприятиях. Ветеринары настаивают, что продукция из привитой птицы не вредна для человека. Однако во многих странах так не считают, поэтому отказ от вакцинации часто выступает важным условием доступа на зарубежные рынки. В результате отрасли угрожает снижение объема экспорта, зато могут снизиться внутренние цены.

Росптицесоюз на совещании 30 ноября в Минсельхозе предложил разрешить предприятиям отрасли вакцинацию племенного стада, репродукторов первого и второго порядка от высокопатогенного птичьего гриппа, рассказали «Ъ» несколько участников встречи. Гендиректор Росптицесоюза Галина Бобылева подтвердила эту информацию.

Репродукторы второго порядка — это родительские стада, которые дают инкубационное яйцо для коммерческого откорма бройлеров или несушек для яичного производства, поясняет президент AgriFood Strategies Альберт Давлеев. Репродукторы первого порядка поставляют птицу для родительских ферм.

Сейчас вакцинация разрешается только в личных подсобных хозяйствах (ЛПХ), при этом регионы сами решают, проводить ее или нет. В 2022 году о планах вакцинации заявили десять регионов, говорилось на совещании в Минсельхозе. При этом участники встречи отметили низкую эффективность прививки, так как в ЛПХ невозможно обеспечить стопроцентную вакцинацию всего поголовья. По данным Россельхознадзора, в 2021 году было зафиксировано пять вспышек



птичьего гриппа на предприятиях отрасли, что привело к уничтожению 4,5 млн голов птиц.

По данным Росптицесоюза, за десять месяцев 2021 года производство птицы упало на 1,4%, до 4,07 млн тонн, в том числе из-за вспышек гриппа. Альберт Давлеев добавляет, что есть риск оставить российское птицеводство без племенного стада: ранее из-за птичьего гриппа отрасль лишилась части селекционно-генетических резервов для производства мяса птицы: «При сохранении этой ситуации зависимость от импортного инкубационного яйца только вырастет».

Вакцинация племенного стада позволит быстро восстанавливать цикл производства после вспышек заболевания, считает директор «Продо Тюменский бройлер» (входит в группу «Продо») Оксана Величко. Предложение поддерживают также «Траст — Птицеводческие активы» (управляет птицефабриками ГК «Здоровая ферма»). Вице-президент «Дамате» Андрей Пригорашенко говорит, что вакцинация нужна, но решение должно оставаться за собственниками компаний.

В Минсельхозе заявили «Ъ», что знакомы с предложением: оно будет проработано с участниками рынка и Россельхознадзором.

В службе уточнили, что сегодня основной способ профилактики — «обеспечение высокого уровня биозащиты предприятий». Участники совещания рассказали «Ъ», что представитель Минсельхоза усомнился в принятии предложения, так как это может ограничить экспорт российской продукции. Росптицесоюз оценивает экспорт за девять месяцев 2021 года в 248 тыс. тонн.

«Вакцинация птицы от гриппа не влияет на качество продукции и ее потребление не несет вреда для человека», — поясняет директор Научно-исследовательского консультационно-диагностического центра по птицеводству ФГБОУ ВО СПбГАВМ Эдуард Джавадов. Тем не менее, уточняет один из источников «Ъ», запрет на вакцинацию зачастую указывается в ветеринарных сертификатах как условие доступа на зарубежный рынок.

Сейчас вакцинация от высокопатогенного гриппа на промпредприятиях запрещена, так как привитая птица чаще болеет бессимптомно, говорит собеседник «Ъ». Проблема в том, что сложно при анализе разделить штамм, полученный от вакцины или в полевых условиях, указывает Оксана Величко. Но, по ее мнению, это единственный метод изменить ситуацию с птичьим гриппом.

Источники «Ъ» подчеркивают, что запрет экспорта приведет к избытку предложения на внутреннем рынке и давлению на внутренние цены. «Учитывая низкую рентабельность в птицеводстве, в этой ситуации ряд предприятий может не выдержать снижения цен», — прогнозирует он. Но Альберт Давлеев считает, что отказ от вакцинации нивелирует программу по компенсации расходов при строительстве репродукторов первого и второго порядков, запущенную Минсельхозом для снижения зависимости от импорта инкубационных яиц.

Алексей Полухин

## правила игры



изолирует глава азиатской программы Московского центра Карнеги

Александр Габуев

Полное закрытие Китаем железнодорожных погранпереходов с Россией для всех неконтейнерных грузов (см. «Ъ» от 1 декабря) — лишь последняя в череде мер по ужесточению властями страны санитарного режима на границах. Тема поднималась на виртуальной встрече премьеров Михаила Мишустина и Ли Кэцзяна 30 ноября, но улучшений не последовало. Некоторые чиновники обсуждают консолидированные версии: Пекин поставил кордоны на пути российских леса, угля, удобрений и продуктов, чтобы добиться от Москвы неких «коммерческих уступок». Но даже если отбросить спекуляции, ситуация выглядит уныло: власти КНР вряд ли скоро отступят от избранной стратегии борьбы с COVID, а значит, проблемы на границе — всерьез и надолго.

## Потенциальный ущерб открытия границ для Китая слишком велик, а цена изоляции — приемлема

Прошлой весной, когда пандемия только охватывала мир, Китай первым ввел масштабные карантинные и закрыл границы. Борьба с вирусом была объявлена «народной войной». Наглую задрив внешнюю границу, Китай довел до совершенства отслеживание контактов заболевших и точечную блокировку вспышек. В итоге мотор внутренней экономики, пусть и с перебоями, заработал, обеспечив рост ВВП на 2% по итогам года, в который весь мир столкнулся с рецессией.

Официальная установка «человеческие жизни превыше всего» не меняется. Но, несмотря на высокую долю вакцинированных в КНР, эта модель может работать только в условиях закрытых границ. Как показал 2021 год, новые штаммы все равно дают локальные вспышки при пересечении границ, особенно в городах с крупными портами, международными аэропортами или погранпереходами. Ответ китайских властей — закручивание гаек. Собственно, так и произошло на российско-китайской границе после новой вспышки в провинции Хэйлунцзян. Ужесточения регулярно происходят на других сухопутных границах и в портах.

У подобной модели есть и побочный политический эффект, весьма полезный для властей. Число находящихся в КНР иностранцев резко сократилось и продолжает уменьшаться. Накануне намеченного на осень 2022 года съезда партии, где Си Цзиньпин должен пойти на третий срок, это удобно: чем меньше вокруг любопытствующих заморских глаз и ушей, тем спокойнее.

Все это означает, что потенциальный ущерб открытия границ для Китая слишком велик, а цена изоляции — приемлема. Подобное положение дел сохранится как минимум значительную часть 2022 года, если не дольше. А значит, бизнесу и населению придется столкнуться с неизбежными последствиями. Экспортеры в Китай хотя бы могут перенаправить часть продукции в соседние страны, как уже делают российские рыбаки. Куда неприятнее подорожание всего, что производится в Китае, которое наблюдает российский импорт, ввозящие оттуда готовую продукцию и компоненты. Рост цен, дополнительно подстегиваемый осенним энергокризисом, составляет до 30%, а издержки неизбежно лягут на потребителей.

## Соцсети подстраховались

### Контроль над VK перешел к СОГАЗу и Газпромбанку

Инвесторы в целом благоприятно встретили переход контроля над VK Group к структурам, близким к «Газпрому». На фоне новости о смене владельцев котировки компании на Московской бирже за полчаса взлетели на 9%, хотя по итогам дня рост составил уже только чуть более 5%, на LSE — 3%. Главные активы VK, говорят аналитики, — данные пользователей соцсетей, которые «теперь будут под опосредованным контролем государства», что соответствует мировому тренду.

В течение получаса после появления в середине дня 2 декабря новости о смене основного собственника VK Group котировки депозитарных расписок VK на Московской бирже подскочили до 1378,6 руб., что на 9% выше закрытия предыдущего дня. По итогам основной сессии стоимость бумаг

VK составила 1330,4 руб., что почти на 5,2% выше закрытия предыдущего дня. В Лондоне по состоянию на 21:00 мск цена GDR VK составила \$17,81, что на 3,23% выше значенной закрытия 1 декабря.

USM Алишера Усманова продала 45% в АО «МФ Технологий», контролирующем 57,3% голосов VK, группе СОГАЗ (21,2% у «Газпрома»), глава газовой монополии Алексей Миллер занимает пост председателя совета директоров СОГАЗа. Стоимость бумаг не раскрывается. «Мы выходим из капитала компании, оставшая ее на пике показателей как по количеству аудитории, так и по финансовым метрикам», — заявил господин Усманов.

За три недели до этого стало известно о входе в капитал VK другой структуры, близкой к «Газпрому»: Сбербанк продал 36% в «МФ Технологий» Газпромбанку. Более того, уточнили в USM, еще 9% АО, принадлежащих холдингу, также на-

ходятся в сделке с Газпромбанком. Таким образом, фактически структуры, так или иначе связанные с газовой монополией, получили контроль над VK. В то же время господин Миллер заверил, что «между акционерами „МФ Технологий“ не возникает одного контролирующего юридического лица, все действия нового акционера будут осуществляться на сугубо рыночных принципах».

● VK Group объединяет соцсети «ВКонтакте», «Одноклассник», почтовый сервис «Почта Mail.ru», фудтех-проект Delivery Club, сервис доставки продуктов «Самokat», службу доставки еды «Фудха на районе», «Performance food». VK принадлежит 15% в предприятиях электронной торговли «AliExpress Россия» (совместное предприятие VK, USM, Alibaba Group и РФПИ), сервис объявлений «Юла», сервис для поиска работы «VK Работа», доли в транспортных агрегаторах

«Ситимобил», «Ситидрайв», приложение «Такси ВКонтakte». Направление онлайн-образования представлено платформами Skillbox, «Учи.ру», «Алгоритмика» и др. В VK есть направление онлайн-игр — My.Games.

Главный ресурс соцсетей, входящих в состав VK, — данные пользователей, отмечает аналитик Райффайзенбанка Сергей Либин. «Теперь они будут под опосредованным контролем государства», — говорит он. Усиление госконтроля за соцсетями — мировой тренд, и, хотя западные государства не стремятся покупать интернет-активы, они все больше контролируют их работу с данными пользователей, поясняет господин Либин. Он добавляет, что теоретически возможна синергия VK с «Газпром медиа» (там ситуация не комментируют), но «оценить сейчас ее трудно».

Леонид Делицын из «Финама» предполагает, что смена акционера «развер-

нет VK лицом к фондовому рынку». До этого группа активно вкладывалась в развитие бизнеса, пояснил он, а «СОГАЗ видится собственником, которому ближе стратегия инвестиций, нацеленных на получение дивидендов в краткосрочной перспективе». Аналитик считает, что «наличие такого инвестора успокаивает фондовый рынок», который ждет от VK «более зрелой стратегии».

Сделка завершает формирование в РФ трех полноценных экосистем, считает глава совета Фонда развития цифровой экономики Герман Клименко: «Раньше усиление конкуренции экосистем — «Сбера», «Яндекса» и VK — сдерживали взаимные партнерства. Сейчас «развод» «Сбера» с «Яндексом» и VK и смена акционера последней развязывают им руки для развертывания полноценной конкурентной борьбы».

Анна Афанасьева, Анастасия Гаврилюк

## Нонор продала все

### Новые модели китайской компании воспользовались спросом в России

Возвращение смартфонов Нонор на платформе Android на российский рынок после восстановления отношений с Google, разорванных из-за санкций США в отношении Huawei, оказалось успешным. За две недели продаж компания, по данным аналитиков, реализовала всю первую партию и заняла 5,5% рынка. Если поставки Нонор будут регулярными, бренд сможет войти в пятерку лидеров рынка уже в первом квартале 2022 года, допускают эксперты.

За первые две недели продаж в России было реализовано 29 тыс. смартфонов серии Нонор 50, рассказали «Ъ» в одном из крупных ритейлеров. Продажи линейки в России стартовали 19 ноября, она состоит из двух моделей — Нонор 50 и Нонор 50 Lite стоимостью от 34,9 тыс. руб. и 21,9 тыс. руб. соответственно.

Успешные продажи позволили Нонор увеличить долю рынка. На неделе с 15 по 21 ноября она составила 5,5% в деньгах и 5,1% в штуках, рассказал источник, близкий к компании. Официально в компании Нонор, «Ъ»

сообщили, что продажи серии 50 за первые две недели в десять раз превысили продажи прошлогодней серии Нонор 30 за аналогичный период. По данным МТС, в январе—сентябре Нонор занимала 2,5% рынка гаджетов в натуральном выражении и 1,7% — в денежном. Годом ранее эти показатели составляли 17,9% и 14,3% соответственно.

Проблемы у Нонор возникли из-за санкций США против материнской Huawei. В мае 2019 года Дональд Трамп, занимавший тогда пост президента страны, подписал указ, позволяющий блокировать покупку оборудования, угрожающего национальной безопасности. После этого Министерство торговли США внесло Huawei в черный список. В результате с обоими брендами перестала сотрудничать Google, то есть они лишились возможности использовать операционную систему Android. Чтобы вывести Нонор из-под санкций, в ноябре 2020 года Huawei продала бренд китайскому консорциуму Shenzhen Zhixin New Information Technology Co.

В России Huawei и Нонор начали разделять продажи устройств еще в январе. Сей-

час в России открыто 12 офлайн-магазинов Нонор, уточнили в компании: «Кроме того, мы давно сотрудничаем со всеми ключевыми ритейлерами. В планах — продолжать внимательно следить за рынком и спросом».

Ритейлеры электроники подтверждают высокий спрос на новую линейку бренда. «Старт продаж стал одним из самых успешных за последние годы, благодаря новинке Нонор вошла в пятерку лидеров рынка смартфонов по объему продаж в последнюю декаду ноября», — говорят в «М.Видео—Эльдорадо».

В «Связном» отметили, что спрос на Нонор 50 и Нонор 50 Lite превзошел ожидания: по результатам 46-й недели продажи смартфонов бренда выросли в количестве в 11 раз, а в выручке — в 17 раз. На модели Нонор 50 и Нонор 50 Lite пришлось 93% продаж в количественном выражении и 96% — в денежном.

В МТС рассказали, что новинки Нонор за первую неделю продаж заняли первое место по количеству проданных устройств в сегменте гаджетов стоимостью 30–40 тыс. руб. в России. По данным ритейлера, в октябре лидером рынка по штучным продажам в целом

были Samsung (34,5%) и Xiaomi (28,1%), следом за ними шли Apple (14,7%) и Realme (7,4%).

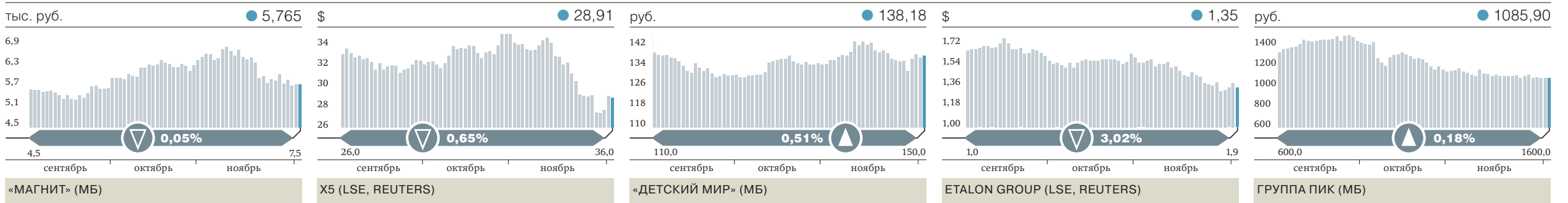
Гендиректор «МегаФон Ритейл» Владимир Скурихин подтвердил, что в сети наблюдается повышенный спрос на Нонор 50: «За три дня с момента старта было продано 40% первой партии товара». Новинки Нонор — одни из самых долгожданных моделей смартфонов года, прежде всего благодаря тому, что в них вновь появились сервисы Google, говорит вице-президент по закупкам и развитию «Связного» Михаил Догадин: «Их продажи серьезно укрепят позиции бренда на рынке».

По данным аналитика Mobile Research Group Эльдара Муртазина, вендор продал за две недели всю имевшуюся у него для российского рынка первую партию смартфонов. Эксперт полагает, что дальнейший успех зависит от регулярности поставок. В отсутствие дефицита, уточняет господин Муртазин, в первом квартале 2022 года Нонор может занять уже около 7% российского рынка смартфонов, что позволит ей вернуться в топ-5 брендов.

Анастасия Гаврилюк, Юлия Тишина



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Мясо зеленеет

### Растет спрос на растительные аналоги

**Рынок растительных аналогов молочных и мясных продуктов в России заметно растет. По подсчетам NielsenIQ, за год продажи этих категорий увеличились на 19% в объеме и на 18% в деньгах, а дополнительную поддержку рынку может придать рост цен на продукты животного происхождения.**

За год к октябрю 2021 года продажи растительных аналогов молочных и мясных продуктов в России выросли на 19% в натуральном выражении и на 18% в денежном, подсчитали в NielsenIQ. Для сравнения: оборот продуктов животного происхождения за этот период в объеме сократился на 1%, а в деньгах вырос только на 6%. Как отмечают в NielsenIQ, за последние два года продажи этих категорий в РФ удвоились. По данным NielsenIQ, 55% рынка приходится на аналоги молока, около 30% — молочных десертов, 15% — на заменители мяса. По оценкам Euromonitor International, в 2021 году продажи сегментов могут вырасти на 19%, до 10,6 млрд руб., а в 2022 году должны превысить 12 млрд руб. Ассоциация производителей альтернативных пищевых продуктов (АПАПП) прогнозирует рост рынков в 2022 году на 20–25%, до 15,5 млрд руб.

Во «Вкусвилле» зафиксировали рост продаж растительного аналога мяса за год на 18%, заменителей молока — на 76%. Динамику объяс-

няют в том числе расширением ассортимента и улучшением вкусовых качеств. В «Азбуке вкуса» говорят о стабильном росте спроса на растительные аналоги: число наименований за год увеличилось в 2–3 раза. В «Магните» продажи растительных аналогов мяса с июня выросли на 26% в штуках, а заменителей молока с января — на 39%.

По словам руководителя направления по развитию бизнеса NielsenIQ Светланы Бобровой, многие покупатели растительных аналогов мяса и молока не отказываются от продуктов животного происхождения, а сокращают объемы их потребления за счет альтернатив. Как отмечают в NielsenIQ, дополнительную поддержку рынок может получить от ускоряющейся инфляции. Если мясо за последний год в среднем подорожало на 12%, то растительные аналоги из-за увеличения производства — на 4%, указывают аналитики.

Но гендиректор компании «Пиннакт» (бренд Welldone) Александр Киселев отмечает, что стоимость сырья в 2021 году также сильно выросла и, если тренд не развернется, цены на растительное «мясо» увеличатся. Соучредитель АПАПП Юлия Марсель говорит, что многие ингредиенты закупаются за рубежом, для запуска производства требуются большие инвестиции и не все сети охотно ставят альтернативы на полку. Исполнительный директор ГК «Ффо» (бренд

Nil) Сергей Иванов отмечает, что снизить себестоимость продукции позволяет расширение производства сырья. В числе сдерживающих факторов он называет стремление производителей продуктов животного происхождения сохранить эксклюзивное право называть мясом и молоком свой ассортимент. Гендиректор «Союзмолока» Артем Белов не считает, что отказ от «эксплуатации» молочных терминов мешает развиваться этому рынку. «Производители растительных продуктов сами противопоставляют свои товары молочной категории, а если потребители сознательно выбирают эти продукты, то им должно быть все равно, как они называются», — говорит он.

У производителей растительных аналогов мяса и молока еще есть резервы по снижению себестоимости, но в ближайшем будущем эти категории останутся дороже традиционных, считает директор «Совэкона» Андрей Сизов. По его словам, для участников этого рынка хорошим результатом станет, если они займут 10–15% рынка продуктов животного происхождения. Руководитель Национальной мясной ассоциации Сергей Юшин отмечает, что пока оборот рынка растительных альтернатив не превысит хотя бы 50 млрд руб. в год, говорить об исчезновении эффекта «низкой базы» будет преждевременно.

**Анатолий Костырев**

## «Северсталь» сбрасывает уголь

С1

На этот год стояла задача добыть 11 млн тонн и произвести 5,3 млн тонн концентрата. Практически вся продукция (4,6 млн тонн) отправляется на Череповецкий метзавод «Северстали». При этом к 2023 году «Воркутауголь» планировал увеличить выпуск концентрата до 5,9 млн тонн. Гендиректор «Северстали» Александр Шевелев заявил, что после вывоза «Воркутаугля» из состава компании выбросы парниковых газов (по охвату 1 и 2) сократятся на 14,3%. При этом «Северсталь» продолжит покупать воркутинский уголь и после сделки, заключив пятилетний контракт. Продажа «Воркутаугля» находится в тренде отказа российских металлургов от угольных активов. Так, Evraz Романа Абрамовича, Александра Абрамова и Александра Фролова решил продать «Распадскую» своим акционерам.

2 декабря президент России Владимир Путин провел совещание о ситуации в угольной отрасли Кузбасса. Поводом для совещания стала трагедия на шахте «Листвянская», где в результате взрыва метана погиб

51 человек. Плава государства заявил, что необходимо провести ревизию выполнения решений в части безопасности, которые были приняты 11 лет назад после аварии на «Распадской». По мнению Владимира Путина, в отрасли требуется ужесточение регулирования.

Управляющий директор рейтинговой службы НРА Сергей Гришунин говорит, что «Воркутауголь» — сложный актив. «Все помнят трагедию на шахте «Северная» в 2016 году: тогда погибло 36 человек, шахту пришлось затопить. При этом уголь — не лучшего качества», — комментирует он. По его словам, «Северсталь» позиционирует себя как максимально зеленая компания, поэтому продажа актива с сохранением контракта на поставку угля является мудрым решением. «Риски остаться без угля для «Северстали» низкие, тем более концентраты марки Ж и ГЖ, которые раньше были в дефиците, сегодня в достаточном количестве представлены на рынке», — добавил эксперт.

«Воркутауголь» не первый актив Романа Троценко в арктической зоне. На Таймыре он создает каменноугольный кластер на базе

Сырадасайского месторождения с запасами 5 млрд тонн, которое расположено в 105–120 км юго-восточнее поселка Диксон. В географической близости от «Воркутаугля» находится крупный инфраструктурный проект господина Троценко — глубоководный порт Индига стоимостью 300 млрд руб., вопрос грузовой базы для которого пока не решен. Как писал «Ъ» в январе 2021 года, наиболее вероятным грузоотправителем выглядит метанольный проект «Печора СПГ» Виталия Южилина и партнеров. Для создания порта также необходимо решение о строительстве железной дороги Сосногорск—Индига. Господин Тисто заявил «Ъ», что порт Индига, который находится на стадии проектирования, пока не является альтернативным каналом продаж для «Воркутаугля», хотя его ввод в эксплуатацию «откроет возможности по расширению рынков сбыта и снижению логистических затрат». По его словам, покупка угольной компании является подтверждением готовности АЕОН инвестировать в арктические проекты.

**Евгений Зайнуллин**

## Тарифы набирают скорость

С1

Суммарная индексация тарифа ожидается на уровне 6,8% в 2022 году, а в 2023–2024 годах она составит 6,6% и 6,1% соответственно при сохранении текущих инфляционных ожиданий. Будет введена дополнительная надбавка к тарифу на капремонт — 1 процентный пункт в 2022 году и 2 процентных пункта в 2023–2024 годах, дающая монополии около 164 млрд руб. новых поступлений. Параметры те же, что и в ранних версиях документов (см. «Ъ» от 28 октября). «Ъ» писал об индексации в размере 7,7% на 2022 год, но учтены также точечные тарифные меры (без них — 5,8% индексации плюс 1% надбавки на капремонт).

Ускоренный рост грузового тарифа собеседники «Ъ» в правительстве объясняют необходимостью покрыть дефицит инвестпрограммы ОАО РЖД. Он возник из-за роста плановой среднегодовой инфляции, которая фактически в текущем году должна составить 7,4%, и роста цен в промышленности, который даже без учета ТЭЖа составил 14,8% при плане 3,3%. Особенно чувствительным стало удорожание стройматериалов под влиянием роста цен на металл с третьего квартала 2020 года: рост стоимости продукции металлургического комплекса составил 15–48%.

Важнейшая часть инвестпрограммы — ремонты (более 1 трлн руб.). По данным «Ъ», за три года ОАО РЖД планирует вложить 723,3 млрд руб. в приведение объектов путевого комплекса к нормативным требованиям, обновление искусственных сооружений, устройств электроснабжения, автоматики и телемеханики. В целом должно быть отремонтировано 14,8 тыс. км пути, что позволит остановить рост протяженности дорог с просроченным ремонтом. Также будет реконструировано более 900 км контактной сети.

В рамках утверждаемой инвестпрограммы планируется к 2024 году увеличить перевозки контейнеров до 1,66 млн TEU, пассажирооборот Центрального транспортного узла — до 824,5 млн человек, провозную способность на БАМе и Транссибе — до 180 млн тонн, на подходах к портам Юга и Северо-Запада — до 125,1 млн и 145,6 млн тонн соответственно.

Глава «InfoLine-Аналитики» Михаил Бурмистров считает серьезной удачей для ОАО РЖД согласование точечных тарифных мер. По его мнению, больше всего в результате пострадают угольщики со своим инновационным парком, как СУЭК и «Кузбассразрезуголь».

Источник «Ъ» среди грузоотправителей называет решение «нарушением долгосрочных договоренностей с рынком». «Во-первых, текущая формула индексации тарифов и так

предусматривает учет изменения фактической инфляции, — поясняет он, — то есть мы и так получили бы повышенную индексацию на 2023 год за счет увеличения инфляции в 2021 году. Во-вторых, ОАО РЖД имеет большой резерв для оптимизации, о чем свидетельствуют прибыль в первом полугодии 2021 года и тот факт, что осваивается менее 50% запланированных инвестиций». В частности, отмечает источник «Ъ», по проектам развития подходов к портам Азово-Черноморского бассейна и Северо-Запада кассовое исполнение на осень составляет чуть более 1%, по Восточному полигону из 132 млрд руб. в этом году будет освоено 44,8 млрд руб. Грузоотправители и так платят надбавку в 2% на капремонт, которая «должна была быть временной и приносит ОАО РЖД ежегодно больше 40 млрд руб.», подчеркивает он.

В целом, полагает Михаил Бурмистров, принятие правительствам предложения ОАО РЖД по инвестпрограмме означает, что власти сочли такую индексацию сбалансированной для экономики грузоотправителей. По мнению эксперта, для 2022 года этот вывод, скорее всего, окажется верным, однако последующие годы могут быть не такими благоприятными, если ценовая конъюнктура для экспортных грузов ухудшится.

**Наталья Скорлыгина**

## МТС включила камеру

### Компания вложила в кинопроизводство

**МТС купила 25% в Monumental Vision продюсеров Пола Хета, Михаэля Шлихта и бывшего главы Росимущества Дмитрия Пристанскова. Компания будет производить на деньги МТС кино и сериалы, но для сторонних заказчиков. Оператор стремится заработать на контенте и пробует разные модели инвестирования, полагают эксперты.**

МТС будет финансировать компанию совладельца киносети «Каро» Пола Хета, его партнера Михаэля Шлихта и бывшего главы Росимущества Дмитрия Пристанскова, рассказали «Ъ» источники на кинорынке. По данным Kartoteka.ru, подконтрольные МТС «Телеком проекты» 9 ноября получили 25% в ООО «Монументал вижн». Еще 75% остались у ООО «Юнайтед филммейкерс», в котором господину Пристанскову принадлежит 34%, его партнерам — по 33%. Но и эта доля находится в залоге у «Телеком проектов».

МТС приобрела долю по номиналу и выдаст заем на финансирование операционной деятельности Monumental Vision, сообщил «Ъ» представитель оператора. По его словам, Monumental Vision будет разрабатывать и производить сериалы и кино для отечественного и международного рынка. У самой МТС уже есть контентное направление — платформа Kion, запущенная в апреле, она тоже производит оригинальные сериалы. «Kion развивает производство, как собственное, так и в партнерстве с «Первым каналом», в первую очередь для себя. Monumental Vision будет

производить контент на внешний рынок», — уточнили в МТС. Там добавили, что Kion будет принимать решение о премьерном показе проектов Monumental Vision исходя из потребностей в контенте.

Сейчас в портфеле Monumental Vision 10–15 кино- и сериальных

тет, МТС готова инвестировать до половины бюджета при условии, что есть еще подтвержденный инвестор. За это время она поддержала семь проектов, в том числе фильм Татьяны Лютаевой «Единица Монтевидео» и триллер Алисы Хазановой по сценарию Романа Волобуева «Белый список».

Пол Хет и Михаэль Шлихт — давние партнеры, они участвовали в продюсировании нескольких фильмов, включая «Батальон» и совместный с «Централ Партнершип» (ЦПШ) мистический хоррор «Ряд 19», который вышел в прокат 11 ноября и собрал в кинотеатрах, согласно ЕАИС, 16 млн руб. Дмитрий Пристансков после ухода из Росимущества в декабре 2018 года работает вице-президентом «Норникеля» и тоже занимается продюсированием. Так, 2 декабря в прокат вышел фильм «Летчики» Рената Давлетьярова, одним из его продюсеров стал господин Пристансков.

По оценке гендиректора Telecom Daily Дениса Кускова, сейчас рынок онлайн-видео в России оценивается менее чем в 50 млрд руб., а все его участники тратят на контент суммарно в десять раз больше, но «пока это убыточный бизнес»: «Очевидно, МТС пробует разные модели инвестирования в контент, потому что качественный фильм можно перепродать и на этом заработать». В сериалы также инвестирует «МегаФон»: он приобрел 50% в группе компаний Start, которая управляет одноименной онлайн-платформой и производит для нее контент.

**Анна Афанасьева**

### ЦИТАТА



**Мы всегда оцениваем эффективность инвестиций, но не всегда ждем быстрой отдачи. Приоритетом остается игра вдолгую**  
— Вячеслав Николаев, президент МТС, в интервью «Ъ» 16 ноября

проектов на разной стадии, их бюджеты начинаются от \$2 млн, рассказал «Ъ» Пол Хет. Съемки первого проекта при поддержке МТС будут анципированы в начале 2022 года.

МТС инвестирует в производство контента разными способами. В 2020 году «МТС Медиа» (развивает Kion), которой руководит Игорь Мишин, запустила программу прямых инвестиций в кино наподобие Фонда кино и «Кинопрайма». Проекты отбирает контентный коми-

## Инженеры усложнили механизмы

### Обман банковских клиентов прошел мимо ЦБ

**ЦБ отчитался о существенном снижении доли социальной инженерии в общем объеме мошенничества с деньгами клиентов банков. Однако участники рынка считают, что на самом деле социальная инженерия в мошеннических схемах не становится меньше. Ее сокращение в отчетности связано с усложнением самих методов «отъема денег у населения», нежеланием граждан сообщать о таких инцидентах в отсутствие компенсаций, а также нежеланием банков портить собственную статистику.**

Согласно данным Банка России, доля социальная инженерии в общем объеме мошенничества уверенно снижается. Это следует из опубликованного в четверг, 2 декабря, регулярного обзора об инцидентах информационной безопасности при переводе денежных средств. Так, в третьем квартале она составила всего 41% от общего числа операций без согласия клиента, тогда как в первом квартале превышала 56%, а год назад составляла около 64%.

Во многом это связано с почти двукратным сокращением за год доли подобных операций при оплате услуг и товаров в интернете (с 63,5% до 35,3%), а также с менее резким сокращением в более массовом сегменте систем дистанционного банковского обслуживания (ДБО, то есть интернет-банкинг и мобильный банк) физлиц — с 82,1% до 69,7%. Вместе с тем, согласно обзору ЦБ, растет общее чи-

сло атак с использованием социальной инженерии. В третьем квартале оно превысило 12,2 тыс. штук, в 2,6 раза выше годичной давности.

В банках называют именно рост числа атак с использованием социальной инженерии главной проблемой, отмечая, что технологические атаки на граждан если и увеличиваются, то незначительно. В частности, в ВТБ сообщили о четырехкратном росте звонков злоумышленников клиентам банка осенью, в основном с использованием роботизированных помощников (см. «Ъ» от 22 ноября).

Вместе с тем, по словам директора технического департамента RTM Group Федора Музалевского, «граждане уже поняли, что при социальной инженерии вряд ли удастся что-то вернуть, и попросту стали меньше обращаться». В частности, по данным того же ЦБ, доля возвращенных средств при выводе их через ДБО составила всего 1,3–1,5%.

Эксперты также отмечают, что социальная инженерия усложнилась как по механике, так и по возможности обнаружить мошеннические схемы. Как поясняют в Group-IB, «речь идет о многоступенчатом типе мошенничества, которое начинается с социальной инженерии (звонки «сотрудники» банка, его «служба безопасности», «полиция» и т. д.), где жертву убеждают», что для возврата денег «нужно сделать ряд операций». Поскольку жертву вынуждают не только «перевести деньги на без-

опасный счет», но и снять их в банкомате одного банка, переводы на счет в другом банке, а потом «еще взять кредит для того, чтобы погасить „кассовый разрыв“», то следочка «развода» удлиняется, отделить ее сложно, «поэтому такие типы мошенничества могут не попадать на радары регулятора», пояснили в компании.

Это подтвердил и первый заместитель директора департамента информационной безопасности Артем Сычев, заявив в кулуарах конференции Antifraud Russia, что в статистику ЦБ не попадают так называемые атаки с так называемыми кассовыми разрывами.

Впрочем, есть еще один фактор, повлиявший на снижение социальная инженерии в формальной отчетности. В феврале вышли методические рекомендации ЦБ, требующие от банков усиления информационной работы с клиентами «в целях противодействия несанкционированным операциям». Как отмечает собеседник «Ъ» на банковском рынке, регулятор на тематических встречах предупреждал, что их выполнение будет изучаться в ходе проверок: «Так как стоимость рекомендуемых мероприятий довольно высока и сопоставима со стоимостью рекламы, банкам проще продемонстрировать эффективность проводимых мероприятий на бумаге, фиксируя в качестве причины операций без согласия не социальную инженерию, а что-то другое».

**Максим Буйлов, Юлия Пославская**

## Штамм добыче не помеха

С1

Структурно рост спроса на нефть опережает предложение, и рынок нефти находится в дефиците, что позволяет странам ОПЕК+ повышать добычу без негативного долгосрочного эффекта на цену, считает исполнительный директор управления анализа фондового рынка Газпромбанка Александр Корнеев. По его прогнозу, средняя цена на нефть Brent в 2022 году составит \$81,7 за баррель. Андрей Лобазов из «Атона» отмечает, что появление нового штамма коронавируса поставило под вопрос перспективы дальнейшего экономического роста: все чаще стали звучать предложения, что наращивать добычу не стоит или стоит это делать менее

агрессивными темпами. Отчасти это объясняет негативную реакцию рынка на решение ОПЕК+, говорит он. «Если абстрагироваться от неопределенности с новым штаммом, рост добычи был бы необходимостью для удовлетворения растущего спроса. Другой вопрос — получится ли наращивать добычу, как это планируется», — отмечает он. Так, в октябре страны ОПЕК+ не смогли нарастить добычу на положенные 400 тыс. б/с из-за недостаточных инвестиций в мощности в предыдущие годы.

Эта проблема может коснуться и России: до сих пор российские нефтяные компании не спешили наращивать бурение. «Скептицизм нефтяников вполне оправдан: эпидемиологическая обстановка не

стабильна. Риск очередных серий глобальных локдаунов и падения спроса на сырье значительный. Ввиду чего нефтедобывающие компании опасаются очередных финансовых потерь, связанных с необходимостью консервации скважин и поддержания бездействующего фонда», — говорит старший консультант Vugon Consulting Марина Мосоян. Она отмечает, что в среднем за 2021 год рост добычи нефти в РФ составил чуть менее 100 тыс. б/с ежемесячно, причем в основном за счет имеющегося фонда скважин. Эксперт подчеркивает, что компаниям необходимо будет активно вводить новые скважины, чтобы обеспечить рост добычи на 100 тыс. б/с в январе 2022 года и далее.

**Ольга Мордошенко**



# Тенденции / Жилищное строительство

## Эскроумный вопрос

### Как проектное финансирование укрепило в девелоперском бизнесе

В России завершается переход застройщиков жилья на проектное финансирование и привлечение средств инвесторов через эскроу-счета. Но далеко не для всех дольщиков этот опыт оказался безболезненным. «Ъ» выяснил, что новые правила пока не в полной мере защищают покупателей жилья от инвестиционных потерь и сноса уже построенных домов.

По оценкам «Дом.РФ», к концу 2022 года по всей стране 95% девелоперских проектов в жилищном сегменте будут реализовываться по новым правилам, то есть через эскроу-счета. Сейчас, по подсчетам Рейтингового агентства строительного комплекса, так возводятся 75% новостроек.

Основная задача эскроу-счетов — снизить риски для покупателей квартир на первичном рынке. Власти начали внедрять механизм в 2018 году после призыва Владимира Путина отказаться от договоров долевого участия (ДДУ) при привлечении средств покупателей. Но сделать это в полной мере не удалось. Россияне по-прежнему заключают ДДУ, но теперь добавились ставшие обязательными с 1 июля 2019 года эскроу-счета.

Дольщики передают средства не застройщику, а вносят в банк, где деньги блокируются до момента ввода дома в эксплуатацию. Строительство ведется за счет собственных, привлеченных средств девелопера или чаще всего — целевого банковского кредита, проектного финансирования. После завершения работ застройщик получает доступ к деньгам дольщиков, а если он банкротится, то деньги возвращаются покупателям.

Управляющий партнер Dombook Ирина Доброхотова сомневается, что в нынешней ситуации возможен полный переход на эскроу-счета. На рынке есть механизмы продажи, которые пока не поддаются под новые правила, включая жилищно-строительные кооперативы и апартаменты, поясняет она.

Власти сделали исключения и для крупных застройщиков: они могут привлекать средства дольщиков без эскроу-счетов в проекты, готовность которых составляет не менее 6%. Для этого компания должна входить в перечень системообразующих, иметь общую площадь строящегося жилья не менее 4 млн кв. м и работать в четырех регионах РФ. По данным информсистемы «Наш. Дом.РФ», на 1 декабря таким критериям соответствовала только ГК ПИК Сергея Гордеева, которая возводит 5,56 млн кв. м жилья. Ближайший конкурент — ЛСР экс-сенатора Андрея Молчанова — строит 2,66 млн кв. м.

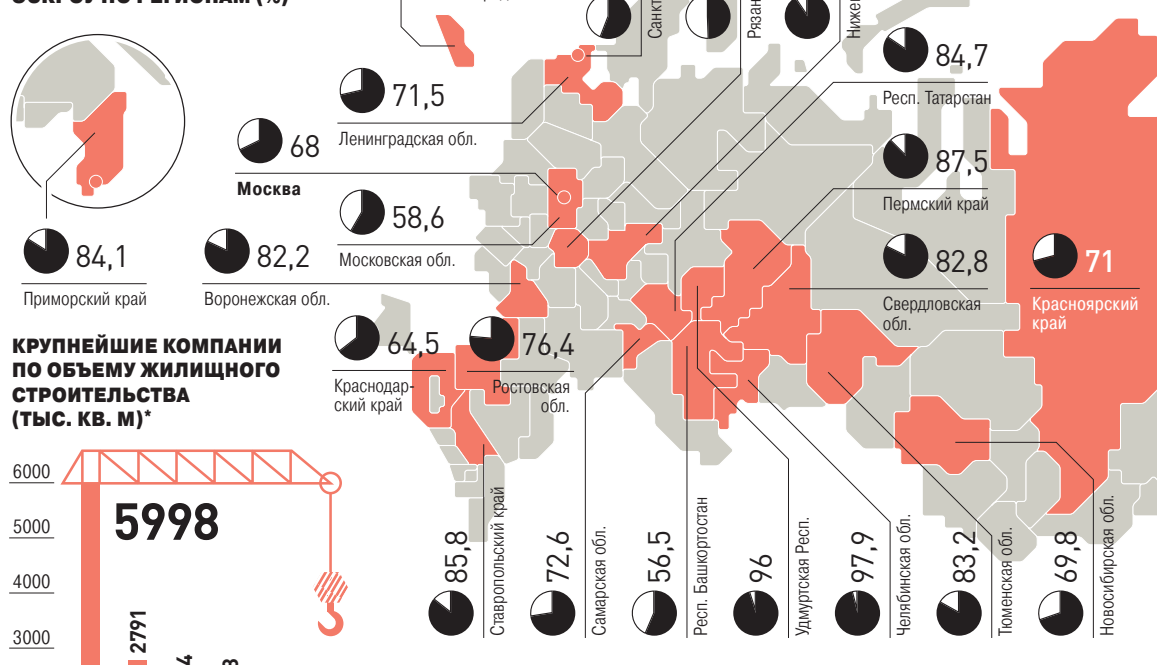
**Инвесторы не потерялись**  
При переходе на проектное финансирование застройщики опасались, что с рынка уйдут те, кто покупает квартиры с инвестиционными целями. Логика была в том, что если деньги на строительство дает банк, то девелоперам нет смысла продавать жилье дешевле на начальном этапе работ. Но прогнозы не сбылись. Сегодня к моменту завершения работ недвижимостью в некоторых проектах дорожает на 25–50% от первоначальной стоимо-

#### ВЫХОД НОВЫХ ЖИЛЫХ ПРОЕКТОВ

ИСТОЧНИК: ОБЗОР «ДОМ.РФ».



#### ДОЛЯ МНОГОКВАРТИРНОГО ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА С ИСПОЛЬЗОВАНИЕМ СЧЕТОВ ЭСКРОУ ПО РЕГИОНАМ (%)





# культура

ПРЕМЬЕРА БАЛЕТ

## Рукописи не танцуют

В Большом театре поставили «Мастера и Маргариту»



На Новой сцене Большого театра состоялась мировая премьера двухактного балета Эдварда Кляга «Мастер и Маргарита» на музыку Альфреда Шнитке и Милко Лазара. Татьяна Кузнецова констатирует, что булгаковский роман в очередной раз ускользнул от интерпретаторов.

Разнообразные препоны, которыми, по легендам, сопровождается любая постановка «Мастера и Маргариты», не обошли и Большой театр: его Новую сцену дней за десять до премьеры залило водой из-за сработавшей противопожарной сигнализации. По мистическому совпадению действие «Мастера и Маргариты» Эдвард Кляга как раз и поместил в бассейн. Гигантский, сталинский, памятный ему по детству в румынском городке Петру-Гроза, застроенном советскими специалистами (см. «Ъ» от 29 ноября). Сценограф Марко Япель накрыл пустой бассейн дугами арок, выложил большими кафельными плитками, снабдил чертовой дожиной дверей — в таком inferнальном пространстве действие могло происходить что угодно.

Но ничего мистического в спектакле не оказалось. Заодно Эдвард Кляга убрал из булгаковского романа и социальность, и сатиру, и колорит эпохи, а также избавился от евангельских сцен. В спектакле остался лишь Понтий Пилат, которого художник по костюмам Лео Кулаш облачил в жесткий плащ цементного цвета, отчего прокуратор походил на памятник Дзержинскому. Возможно, этот образ остался от первоначального замысла сделать Мастера ваятелем: в начале спектакля герой княжонкой и режиссом звоном долбит замершую в неподвиж-

ности фигуру Пилата. Однако (вероятно, учтя, что руки Мастеру потребуются для поддержек) Кляга вернул герою исходную профессию: в балете пачка бумаги играет важную роль. Особенно для Маргариты: та просто одержима белыми листками. В первом (и, по существу, единственном) дуэте с Мастером она буквально не может выпустить рукопись из рук — тщательно возлюбленный пытается обратить на себя ее внимание. Адажио, в котором героиня практически не поворачивается лицом к герою, трудно назвать любовным; два небольших дуэта Волаанда с Маргаритой, в которых князь тьмы ведет себя как нежный воздыхатель, целуя руки обесилейшей героине, и то выглядят более интимно. Впрочем, постановщик было не до любовной линии; все усилия он употребил на то, чтобы вставить в спектакль как можно больше персонажей романа.

Однако тем, кто подзабыл Булгакова, трудно будет вспомнить, скажем, Никанора Босого: в балете он застигнут на унитазах Иваном Бездомным, а уже в следующей сцене осыпает валютной публику варьяте. Нелегко также идентифицировать Фриду по длинной полосе белой ткани во рту, второй конец которой держит зубами Маргарита. Или опознать критика Латунского в джентльмене в черной паре, которого героиня отнюдь не батманами, стоя на макете панельной многоэтажки. Персонажи мелькают и исчезают, не успевая оставить сколь-нибудь заметный след. Собственных танцевальных характеристик лишены не только Степа Лиходеев с Поплавским, но и свита Волаанда: Корольев выделяется разве что клетчатый костюмом, Азazelо — демонстрацией мускулов, Гелла — точеных ножках. Стертый, старомодный язык хореографа (в советские времена такой проходил бы по ведомству «эстрадного танца») един для

Картину «Бал у Сатаны» Эдвард Кляга обрисовал по лекалу социалистического «праздника труда»

ФОТО ДАМИРА ЮСУПОВА / БОЛЬШОЙ ТЕАТР

всех; своими аппетитными «потягушками» запоминается разве что Вячеслав Лопатин в роли кота Бегемота, но этот артист — из тех уникумов, которые и школьный батtement tendu умеют превращать в танец.

Комиксовая чехарда событий притормаживает на нескольких массовых сценах, обезличенных по средневропейским стандартам. Кордебалет литераторов, которых вместо ресторана хореограф отправил в баню, «разлагается», как дети в лагере, лупя друг друга полотенцами. Публика варьяте — дамы в одинаковых зеленых платьях и кавалеры в двойках — дисциплинированно принимает одинаковые позы, пока Жоржу Бенгальскому отрываю голову. Двадцать «маргарит» стайкой нимф в китонах повторяют пробежки протагонистки, медлящей с превращением в ведьму; «толь» сатанинский кордебалет унифицирован по образу моисеевского «праздника труда» — сцепленные руки тесно выстроенных артистов ходят волнами, «разбиваясь» о фигуру Маргариты.

Трагический Шнитке оттанцован с тем же буквализмом, что и музыка Милко Лазара, любимого композитора Кляга, — качество хореографии их уравнивает, несмотря на усилия маэстро Антона Гришанина и оркестра Большого. Увы, первоклассная музыка сама по себе не способна породить хореографию того же уровня: Большой мог убедить в этом три года назад, когда Эдвард Кляга поставил на его сцене «Петрушку». Справинского. После той неудачи театр вновь заказал ему балет. Почему, зачем? Видно, Волаанд попутал.

ПРЕМЬЕРА АЛЬБОМ

## Рэп на ум пошел

Вышел альбом Оксимирона «Красота и уродство»

Рэпер Оксимирон (настоящее имя — Мирон Федоров) выпустил первый за шесть лет альбом «Красота и уродство». Борис Барабанов рассказывает, что в нем искать тем, кто не погружен в хип-хоповые страсти.

Хорошая новость состоит в том, что альбом Оксимирона в принципе вышел. Мирон Федоров сделал все для того, чтобы в самую возможность релиза никто уже не верил. Сначала он «молчал» шесть лет. Молчал, конечно, условно — редко, но все же выходили разного рода синглы и коллаборации. 1 ноября вышла песня «Кто убил Марка?», которая произвела эффект разорвавшейся бомбы, подобный эффекту от батла между Оксимиронем и Гнойным в 2017 году. Тогда резонанс вышел далеко за рамки культуры баттл-рэпа — всем вдруг стали интересны разборки двух молодых людей, делающих рифмы из своей вражды. В случае с «Кто убил Марка?» оказалось, что десятилетней давности конфликт Мирона Федорова с другим рэпером, Ромой Жиганом, тоже интересен далекоим от хип-хопа массам. Люди всерьез интересовались в соцсетях: «А Жиган и Джиган — это один и тот же человек?» Шум поднялся такой, что сложно было представить целый альбом такой же взрывной силы. И тем не менее на вопрос «Когда альбом?», ставший за годы ожидания мемом, впервые забрызжал ответ: уже скоро. Среди множества комментариев к клипу «Кто убил Марка?» на YouTube появилось даже сообщение об официальном канала сборной России по футболу: «Мирон Янович, у нас игры 11 и 14 ноября, сможете в эти даты не релизить альбом?»

12 ноября вышел микстейп Оксимирона «Смутное время» — подборка известных и лишь пара относительно новых песен. Федоров намеренно поднял волну хейта. Вскоре был проанонсирован выход «настоящего альбома», но в назначенную дату, в первый день зимы, он тоже появился не сразу, не в ночь на 1 декабря и не с утра, как это принято у прочих музыкантов, а вечером, когда народ возвращался с работы и учебы и был настроен проверить, что там нового в соцсетях.

Альбом получил название «Красота и уродство», и его обложку вполне можно считать как иллюстрацией к названию, так и чем-то абсолютно посторонним. Автор обложки зна-

чится Борис Гребенщиков, а значит, градус коллективного обсуждения стал еще выше.

Оксимирона нередко называют «рэпером для интеллектуалов», а огромное количество разного рода культурных гиперссылок в его текстах в хип-хоповой среде ему скорее ставят в вину. В первой же из 22 песен упоминаются Матиссяху, Сергей Курехин, Демна Гвасалия, Джон Гришем, Йозеф Бойс и еще множество персон, которых не каждый идентифицирует без «Википедии». Но с каких пор такое стало недостатком? Это не Оксимирон пишет рэп для умных, это прочие рэперы в большинстве своем пишут рэп для тупых. Беда в том, что мы к этому привыкли. Да и рэперами называем людей иной породы.

Когда в 2021 году вышел долгожданный альбом Канье Уэста, в соцсетях появился мем в стиле объявлений бизнес-коучей: «Объясню смысл альбома „Donda“. 1500 руб.». Выход «Красоты и уродства» сопровождается иронией такого же толка, но лишь отчасти. Те, кто послушал все 22 трека, нашли в альбоме не только интеллектуальные игры и хлесткие сатирические строки: «Слева — рестик, справа — арестик» («Праздник») или «Ты в стране любимой стоишь либо в позе, либо в стойке» («Прия»). Они нашли и абсолютно прозрачный по смыслу и настроению, пронзительный по ощущениям номер «Непрожитая жизнь». Чтобы им проникнуться, не нужно знать изнутри рэп-мир или читать Ницше. «У дома напротив советское лицо» — это понятно всем. «Ща, последний раз, потом всё» — кто себе этого не говорил? «Если бы не дети, ушла бы давно» — кому-то это знакомо до боли.

Новый альбом Оксимирона хорош тем, что он здесь — разный. Если предыдущий альбом «Горгород» (2015) был законченной историей в выдуманном мире, то в «Красоте и уродстве» автор, словно дрон, то поднимается над реальностью на высоту птичьего полета, то скребет по асфальту, то миглом пронисится сквозь метафоры, заголовки, тэги. Теперь прославивший его «Горгород» кажется отклонением от маршрута, а «Красота и уродство» — прямым продолжением альбома «Вечный жид» (2011). Сам Оксимирон впрямую говорит об этом в треке «Намешано», записанном с участием «Ангел». Для любителей кроссвордов он разбросал по альбому кучу подскоков и вообще сделал за нас всю работу. В альбоме даже есть песня «Рецензия» — готовый журналистский отзыв о «Красоте и уродстве». Естественно, негативный. И, конечно, идеально срифмованный.

# спорт

ТЕННИС

## Шамиль Тарпищев отметил юбилей полуфиналом

В 100-м матче Кубка Дэвиса под его руководством российская сборная обыграла шведов

В четвертьфинале Davis Cup Finals, продолжающегося в Мадриде решающего этапа командного чемпионата мира по теннису, российские теннисисты победили команду Швеции — 2:0. Это произошло после того, как Андрей Рублев в трех сетах сломил сопротивление Элиаса Имера, а Даниил Медведев в двух партиях переиграл Микаэля Имера. Добившись успеха в матче, который стал 100-м в Кубке Дэвиса для Шамиля Тарпищева, капитана российской команды, она в субботу в полуфинале сыграет со сборной Германии.



Андрею Рублеву в четвертьфинале Кубка Дэвиса со сборной Швеции, несмотря на упорное сопротивление 171-й ракетки мира Элиаса Имера, все-таки удалось принести российской команде первое очко. ФОТО REUTERS

Матч между россиянами и шведами был последним четвертьфиналом этого Кубка Дэвиса. В трех предыдущих все решалось лишь в парных встречах, но в данном случае подобный вариант выглядел маловероятным, поскольку сильнейшей по именам команде турнира противостояла сборная, для которой сам факт выхода в play-off можно было считать большим успехом.

Триумфальные времена мужского шведского тенниса остались далеко позади. Наследниками славы трех экс-первых ракеток мира — Бьорна Борга, Матса Виландера и Стефана Эдберга, а также еще доброго десятка сильных игроков, выигрывавших престижные титулы, уже четвертый год являются братья Имеры, родившиеся в семье эфониских эмигрантов. 23-летний Микаэль на данный момент занимает в мировом рейтинге 94-е место, 25-летний Элиас — 171-е. И лишь в паре шведы располагали теннисистом, который добивался серьезных успехов — 44-летним ветераном Робертом Линдстедтом, победившим в свое время на Australian Open и входившим в первую тройку парной классификации.

До пары, впрочем, дело не дошло, хотя матч, который стал 100-м по счету для капитана российской сборной Шамиля Тарпищева, впервые возглавившего ее еще в 1974 году, получился не таким легким, как ожидалось. Понерничать Тарпищеву заставил Андрей Рублев, которому, как и в матчах группового раунда против сборных Эквадора и Испании,

достался соперник, не входящий в первую сотню. И в третий раз подряд россиянин, идеально проведя первый сет, столкнулся затем с серьезными проблемами.

В прошлое воскресенье во встрече с 40-летним испанцем Фелисиано Лопесом решить их не удалось, и трудно сказать, чем бы закончилось дело сейчас, если бы на тай-брейке третьего сета Элиас Имер, уступая 1:2, вытянул на своей подаче самый длинный розыгрыш во всей встрече, состоявший из 34 ударов. Но то очко осталось за Рублевым, и это, конечно, была кульминация чрезвычайно нервного, выигрывавшего противостояния двух противников, исповедовавших, по сути, один и тот же теннис, основанный на плотных ударах с задней линии.

Самое удивительное заключалось в том, что по такой игре во второй половине встречи Имер, которому было совершенно нечего терять, смотрелся отнюдь не хуже, а порой даже лучше Рублева. Тот, правда, мог закончить все гораздо раньше, но упустил шанс, веда во втором сете 5:4 и имея в запасе свою подачу. «Я сам позволил сопернику вернуться в игру, почувствовать кураж и заиграть на очень приличном уровне», — признался россиянин, реализовавший лишь четыре брейк-пойнта из 12 (а в третьей партии — ни одного из 7) и победивший лишь за 2 часа 11 минут — 6:2, 5:7, 7:6 (7:3).

Микаэль Имер по сравнению со своим старшим братом добил-

ся за карьеру несколько больше. Например, в этом году в Уинстон-Сейлеме он впервые дошел до финала турнира АТР. Временами на фоне второй ракетки мира Даниила Медведева швед смотрелся весьма неплохо, но в целом преимущество россиянина сомнений не вызывало. Ему хватило двух партий — 6:4, 6:4.

Таким образом, Шамиль Тарпищев в юбилейном для себя матче отпраздновал свою 64-ю победу на капитанском мостике в Кубке Дэвиса, а российская сборная вышла в полуфинал, где в субботу встретится с командой Германии. В отсутствие третьей ракетки мира Александра Зверева у немцев под первым номером играет Ян-Леннард Штруфф (51-й в мире), а под вторым — Доминик Кёпфер (54-й) или Петер Гоёвчик (86-й).

При этом до парной встречи россиянам доводить дело не стоит, поскольку капитан сборной Германии Михаэль Кольманн располагает не слишком известным, но очень волевым и сыгранным дуэтом в составе Тима Пюца и Кевина Кравица. Оба немца пока непобедимы в Кубке Дэвиса. 34-летний Пюц в паре выиграл семь встреч, а 29-летний Кравиц — шесть, при этом три последних — с сербами, австрийцами и британцами, они провели вместе. В другом полуфинале, в пятницу, сербы во главе с первой ракеткой мира Новаком Джоковичем будут выяснять отношения с хорватами.

Евгений Федяков

ЧЕМПИОНАТ МИРА ПО ГАНДБОЛУ СРЕДИ ЖЕНЩИН

## Сборная России потемнела статусом

На чемпионат мира она отправилась в радикально обновленном составе

Сегодня матчем против команды Камеруна женская гандбольная сборная России открывает выступление на чемпионате мира в Испании. Чемпионки Олимпиады в Рио-де-Жанейро и финалистки Олимпиады в Токио, на этом первенстве россиянки представлены пережившей радикальное обновление командой, возможно, которой — тайна за семью печатями.

Статус женской сборной России на этом чемпионате мира — это статус даже не темной лошади, а лошади очень-очень темной, почти черной. То есть вроде бы коротко предвидеть ее довольно просто. Речь идет о команде не из самого топового но в ее родине вида, которая тем не менее когда-то вилобила в себя страну: игрок, как на американских горках, когда отставание в полдесятка мячей за пару минут трансформируется в такое же преимущество, эмоциональностью и волшебством по эффективности тайм-аутами своего тренера Евгения Трефилова, результатами. В позапрошлом десятилетии она четырежды завоевывала золото чемпионатов мира, в прошлом — осуществила успешный штурм главной спортивной вершины, выиграв Олимпиаду в Рио-де-Жанейро.

Потом Трефилов, которого подвело сердце, покинул пост, но сборная России продолжала держаться в отряде тех, кто всегда претендует на призы. Она регулярно брала их (например, на предыдущем, двухлетней давности, чемпионате мира добыла бронзу), а летом чуть было во второй раз не добралась до олимпийского золота. Осечка случилась в финале: французки взяли у россиянок реванш за бразильское поражение. И вроде бы эти факты настаивают на том, чтобы уверенно включать российскую сборную в шорт-лист фаворитов чемпионата мира.

Только вот есть одна загвоздка. Тот, кто в славные для российского женского гандбола времена приобрел привычку следить за выступлениями сборной, наверняка изумится, поглядев на тот состав, что отправился в Испанию. Обновление — нормальная постоллимпийская история в командных видах, особенно женских. Но сборная России пережила обновление слишком радикальное. Все заявке нет практи-

чески никого из игроков, с кем она ассоциировалась на протяжении двух олимпийских циклов, — ни Анны Вахиревой, ни Дарьи Дмитриевой, ни Полины Кузнецовой, ни Анны Сейдойкиной, ни Виктории Калининой, ни Владлены Бобровниковой, ни Анны Сень. Из ветеранов, из золотого варианта сборной образца Рио в ней одна разыгрывающая — Екатерина Ильина. Ровно половина гандболисток — девушки в возрасте 23 лет и моложе, многие — фактически дебютантки. Наставник тоже новый. Вернее, наставник: после Олимпиады Алексея Алексеева сменила бывшая линейная сборной Людмила Бодниева, у которой опыта работы именно первым номером в тренерском штабе практически никакого.

Нет сомнений, что это талантливый состав: тех же Антонину Скоробогатченко и Елену Михайличенко уверенно включают в список восходящих звезд женского гандбола. Но вопрос по поводу возможностей сборной прямо сейчас кажется чрезвычайно актуальным, хотя недавние матчи на турнире в Норвегии в конце ноября намекали, что, несмотря на дефицит матерости, она все-таки способна на многое. В Бергене россиянки проиграли победительницам чемпионата мира голландкам, зато справились и с крепкими кореянками, и, что еще важнее, могучими норвежками.

Еще чуть понятнее потенциал сборной России станет после первого этапа. Ее соперники в группе В — это слабая камерунская команда и две, может, и не элитных, но довольно приличных по уровню команды из Европы, сербская и польская. А про полячек нужно знать, что они поразительно неудобны для россиянок оппонентки. Эти сборные встречались пять раз, и в четырех матчах — а все пришились на период расцвета сборной России — верх взяли польские гандболистки.

Три лучшие команды от каждой из восьми групп выйдут в следующий, тоже групповой раунд, на котором будут сформированы четыре шестерки. И это уже по-настоящему тяжелое испытание. Лишь две команды из группы попадут в play-off, а биться за выход в четвертьфинал сборной России предстоит в том числе с французженками, выступающими в «смежной» группе А.

Алексей Доспехов



РЕКЛАМА DIOR.COM - 8 800 550 68 85



МИНИСТЕРСТВО КУЛЬТУРЫ И СПОРТА ГРЕЦИИ - ОДАП - АКРОПОЛЬ, АФИНЫ

ЧЕСТВУЕТ ГРЕЦИЮ

**DIOR**  
CELEBRATES GREECE