

# Коммерсантъ



Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

Понедельник 23 марта 2020 №51/П (6772 с момента основания)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

## деловые новости

Спортзалы и фитнес-студии Москвы переходят на онлайн-занятия — 10

## новости

Учителя ряда школ жалуются на двойную нагрузку и угрозу здоровью при дистанционном обучении — 5

# Макроэпидемиологическая политика

## Как правительство готовит страну к труду и обороне от коронавируса

Все регионы России переведены в состояние готовности к развитию эпидемии коронавируса, им рекомендовано действовать по модели Москвы. Итоги совещаний последних дней в правительстве: готовится реструктуризация долгов регионов, IT-систем контроля и оповещения населения, максимум госсервисов переходит в режим дистанционного доступа, обсуждается ограничение экспорта продовольствия и приоритизация расходов бюджета. Статуса чрезвычайной ситуации пока нет — силовые структуры получили лишь указание проверить готовность к ней и провести учения. Судя по всему, правительство беспокоит повышенная готовность компаний сокращать сотрудников, необоснованные и превентивные увольнения Минтруда и Минюсту поручено предотвращать внеплановыми проверками — прочие структуры их ограничили почти до нуля.

Работающие в нестандартном режиме структуры правительства, созданные для противодействия коронавирусной эпидемии, в Белом доме работают де-факто в ежедневном режиме. «Ъ» ознакомился с итогами работы 20–21 марта всех трех «профильных» структур — совещания по экономическим вопросам у премьер-министра Михаила Мишустина, Координационного совета при правительстве по противодействию эпидемии и рабочей группы при Госсовете во главе с мэром Москвы Сергеем Собяниным по тому же вопросу. Специализация всех структур во власти уже сложилась: правительство занято в основном общеэкономическими и смежными вопросами, координационный совет — вопросами коммуникации и согласования действий властных структур, а также коммуникациями с населением, рабочая группа — выработкой рекомендаций и мер для региональных штабов во главе с губернаторами.

Сейчас Белый дом исходит (в том числе на основании моделирования развития эпидемии в РАНХиГС) из того, что ситуация в России из-за превентивных мер (ограничение въезда в страну, тестирование и трекинг контактов возвращающихся из-за рубежа, превентивное ограничение занятости в офисах и т. п.) отстает более чем на неделю от европейской, но принципиально от нее не отличается. В свою очередь, в регионах РФ она существенно отстает от московской. То есть у власти есть определенная временная форда для принятия мер, ограничивающих распространение вируса по сценарию Японии, Южной Кореи и Сингапура. — и в Москве, и в регионах. Все 85 регионов РФ приведены в состояние оперативной готовности к эпидемии, им рекомендовано применять модель Москвы в ограничении распространения заражения. Режим чрезвычайной ситуации не показан, хо-



Выиграв неделю отсрочки распространения коронавируса в РФ в сравнении с Европой за счет предупредительных мер в столице, правительство теперь рекомендует тиражировать московскую модель ограничения заражения всем регионам

СМИ ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИИ

Выйдя из-под контроля, эпидемия распространится. Губернаторам поручено создать региональные списки системообразующих предприятий для контроля занятости и социальной стабильности. Краткосрочная защита потребительского рынка пока в основном строится на максимальном дерегулировании логистики (от отмены весового контроля до нераспространения карантинных ограничений на водителей автобусов и грузовиков), обсуждается вопрос об ограничении экспорта продовольствия и других товаров первой необходимости в случае угрожающей динамики. Наконец, в социальной сфере ставка сделана в том числе на IT — прорабатывается вопрос об онлайн-оформлении пособий по безработице и всех соцпособий (без закрытия возможности офлайн-работы) и шире — удаленной работы всех возможных госсервисов. По примеру Израиля Минцифра разрабатывает сервис оповещения населения (на основе сведений о геолокации сотовой связи) о контактах с инфицированными коронавирусом. Белый дом, отметим, в постоянном режиме анализирует все меры, принимаемые властями других стран, в поисках приемлемого опыта — отсрочка по времени от Европы позволяет выявлять эффективные. В здравоохранении продолжается мобилизация всех мощностей, регионам рекомендовано по необходи-

мости временное перепрофилирование отдельных клиник под нужды эпидемии. ФМБА, ранее считавшееся «резервной» структурой, и его больничные мощности постепенно включаются в общий фонд здравоохранения, на базе его лабораторий в 14 регионах создаются центры тестирования на коронавирус в дополнение к действующим.

Наиболее долгосрочное решение 20–21 марта — поручение Минфину и министру Антону Силуанову изучить вопрос о текущих приоритетах бюджетного финансирования и о реструктуризации региональных долгов федеральному бюджету. Судя по всему, для регионов экономические последствия эпидемии могут быть едва ли не серьезнее, чем медицинские, — впрочем, все это имеет отношение уже к событиям после прохождения эпидемического пика. Все, что по этому поводу пока известно из планов Белого дома, — там ориентируются на то, что по крайней мере на много месяцев эпидемия не растянется. При этом, по данным источников «Ъ» в Белом доме, в ближайшее время может быть объявлен дополнительный комплекс мер — в правительстве прорабатываются сценарии развития ситуации вплоть до самых сложных: сейчас нет оснований исключать и их.

Дмитрий Бутрин

«Газпром» в этом году может получить самую низкую за 15 лет стоимость газа на своем основном экспортном рынке — в Европе. Уже сейчас спотовые котировки упали до уровня \$100 за 1 тыс. кубометров, а цены с привязкой к нефти приближаются к этому уровню. Спрос на газ также под ударом из-за карантинных мер, в результате чего «Газпрому» угрожают форс-мажоры по ряду контрактов. Пока, утверждают в монополии, таких заявлений от клиентов нет и она не собирается пересматривать крупные инвестпроекты.

## Вирус заразил трубопроводы

### Цены на газ в Европе упали к историческим минимумам

Вслед за обвалом на нефтяных рынках среднемесячные спотовые цены на газ в Европе достигли многолетнего минимума. Так, в первые 20 дней марта котировки на наиболее ликвидном европейском хабе — нидерландском TTF — упали до \$102 за 1 тыс. кубометров (\$9,0587 за 1 МВтч), а 19 марта цены падали до минимума в \$90,3 за 1 тыс. кубометров. Апрельский фьючерс торгуется по \$104,7 за 1 тыс. кубометров.

Учитывая падение цен на нефть ниже \$30 за баррель на прошлой неделе, как спотовая, так и нефтяная индексация в контрактах «Газпрома» будет тянуть цены вниз. Нынешняя ситуация сопоставима только с 2004 годом, когда средняя цена Brent составила \$38,3 за баррель, а организованных спотовых торгов газом в Европе еще не существовало, тогда средняя экспортная цена «Газпро-

ма» по поставкам в дальнее зарубежье находилась на уровне \$138 за 1 тыс. кубометров.

Уже сейчас поставка газа в регионы Центральной России для «Газпрома» может быть выгоднее, чем экспорт в Европу. Например, в Ленобласти оптовая цена на газ при текущем курсе рубля — \$57,7 за 1 тыс. кубометров. Экспортный нетбэк при поставке газа по «Северному потоку» в Германию при текущих ценах на немецком хабе NCG \$101 за 1 тыс. кубометров составляет около \$48 (с учетом экспортной пошлины 30% и платы за транспортировку примерно \$22 за 1 тыс. кубометров), то есть является отрицательным. Для транзита через Украину, где плата за транспорт выше, нетбэк будет еще хуже.

Надежды на то, что низкие цены позволят стимулировать спрос на газ в Европе, при этом нет. Наоборот, в результате жестких карантинных мер из-за эпидемии коронавируса потребление газа может упасть до многолетних минимумов — так, власти Италии (второй потребитель «Газпрома» в ЕС после Германии) уже объявили об остановке всей промышленности, кроме жизненно необходимой. Запасы газа в европейских хранилищах достигли рекордного за 2012 года уровня 54 млрд кубометров, хотя ожидалось, что после перезаключения контракта на транзит через Украину они начнут снижаться.

## Рубль удобрил зерно

### Цена российской пшеницы бьет рекорды и превысила стоимость нефти

Девальвация рубля и относительно высокие мировые цены на зерно придали уверенности российским фермерам. За неделю средняя стоимость пшеницы на внутреннем рынке взлетела на 1 тыс. руб. и достигла почти 13,3 тыс. руб. за тонну, обновив исторические максимумы и превысив стоимость российской нефти. Такой уровень котировок уже негативно воспринят экспортерами, а аналитики ждут продолжения роста цен внутри страны.

По итогам 16–20 марта средние цены на продовольственную пшеницу в РФ выросли сразу на 1,02 тыс. руб., до 13,27 тыс. руб. за тонну, говорится в отчете «Совэкона». Из него следует, что это максимальный уровень котировок за всю историю. Для сравнения: тонна российской нефти Urals для средиземноморского рынка (CIF Augusta) на 19 марта стоила 12,85 тыс. руб.

Основные причины взлета цен на зерно — резкое падение рубля и высокие мировые цены, говорит директор «Совэкона» Андрей Сизов. По его словам, несмотря на падение остальных рынков, цены на зерно на мировых биржах росли. Так, за прошлую неделю пшеница в Чикаго подорожала на 6,7%, до \$198 за тонну, в Париже — 6,9%, до \$204 за тонну. Российская пшеница закрепились на уровне \$207 за тонну после резкого падения. Мировой рынок также отреагировал на падение

рубля и слухи о возможном ограничении экспорта зерна, отмечает в «Совэкоме».

Как пишут аналитики, переработчики и экспортеры активно поднимают закупочные цены. При этом многие владельцы зерна готовы продать урожай за «относительно приемлемую цену». Во-первых, фермерам нужны средства для финансирования посевных работ, во-вторых, требуется освободить склады, третий фактор — те же слухи о возможных экспортных ограничениях, перечисляют в «Совэкоме».

Руководитель аналитического центра «Русагротранс» Игорь Павенский согласен, что, несмотря на волатильность курса рубля, не все производители готовы придерживаться запасы и торговля идет. По его словам, «Русагротранс» уже повысил прогноз экспорта зерна в марте на 0,2 млн тонн, до 3,6 млн тонн. Гендиректор «Прозерна» Владимир Петриченко, впрочем, отмечает, что заметная часть держателей зерна заняла выжидательную позицию. «Еще неизвестно, по какой цене придется приобретать, например, импортные средства защиты растений», — говорит он.

По словам господина Сизова, цены на пшеницу в Поволжье и Центральном Черноземье вернулись к экспортному паритету, а рентабельность поставок начинает восстанавливаться.

07 Инвесторы покидают Россию За неделю из фондов вывели \$1,4 млрд

07 Вирус отозвал сертификаты Поставка новых гаджетов оказалась под вопросом

07 Цветы сажают на карантин Производители хотят ограничить их импорт на фоне пандемии

09 Новые электростанции проверяют на спрос Потребители считают, что четверть новых ТЭС простаивает

10 С операторов соберут на 5G Плату от использования частот предложили направить на их расщипку

10 Зрители заполнили онлайн-кинотеатры Интернет-сервисы подсчитали новых пользователей

## В аптеки потекла выручка

### Продажи лекарств выросли из-за ажиотажного спроса

Закупившись гречкой и другими продуктами длительного хранения, россияне перешли на лекарства. На прошлой неделе аптечные сети зафиксировали рост продаж по всей стране на 50% вместо характерных для этого времени 10%. Ажиотаж вызван падением рубля и подогревается самими сетями, предупреждающими о скором подорожании препаратов. И это не пустые угрозы: как утверждают фармритейлеры, дистрибуторы уже поднимают цены на 5%.

На прошлой рабочей неделе (16–20 марта) в аптечных сетях по всей стране наблюдался резкий рост продаж, следует из опроса «Ъ», проведенного среди крупных фармритейлеров. Так, по словам гендиректора сети «Ригла» (2,8 тыс. точек) Александра Филиппова, продажи противовирусных препаратов увеличились в 3,2 раза, средств гигиены — в 4,6 раза по сравнению с показателями позашестидневной недели. Кроме того, вырос объем реализации товаров и других категорий, в частности хлоргексидина биглюконата, раствора перекиси водорода и парацетамола. В «36,6» (1,4 тыс. точек), по словам гендиректора розничного подразделения компании Александра Кузина, повышенным спросом пользовались простудные препараты, витамины и иммуномодуляторы.

«Люди прекрасно понимают, что скоро лекарства подорожают, и покупают впрок», — говорит владелец сети «Аптечные традиции» (317 точек) Дмитрий Рудкой. — Мы сами предупреждаем тех, у кого есть хронические заболевания, для лечения которых нужны импортные препараты, о необходимости сделать запас». На третьей неделе марта продажи компании выросли по сравнению с аналогичным периодом февраля на 50%, отмечает господин Рудкой. По его словам, для этого промежуток времени характерен рост лишь на 10%.

Ранее россияне активно закупали продукты длительного хранения в продуктовой рознице. Так, по данным Nielsen, в начале марта спрос на крупы подскочил на 27,8%, на замороженную продукцию — на 40,9%, на макаронные изделия — на 18,8%, на влажные салфетки — на 21,4%.

По прогнозам Дмитрия Рудкого, в ближайшие месяцы цены на импортные препараты вырастут не менее чем на 30% — столько составило падение рубля. При этом лекарства, входящие в перечень жизненно важных, стоимость которых регулируется государством, находятся под угрозой ухода с российского рынка вообще. В результате, не исключает господин Рудкой, эта часть препаратов рискует уйти в теневую сегмент — аналогичная ситуация была с масками.

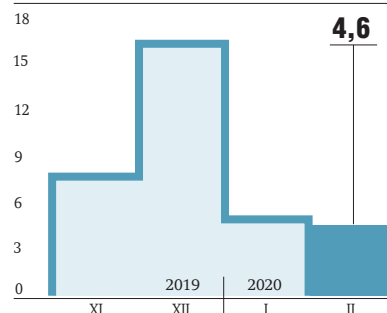
# Экономическая политика

сегодняшнее  
число

# 4,6

миллиона квадратных метров составил **объем ввода жилья** в России в феврале 2020 года, сообщил Росстат. В годовом выражении показатель в феврале снизился на 7%. Для поддержки отраслей в условиях распространения коронавируса правительство пообещало застройщикам субсидирование процентных ставок по кредитам в рамках проектного финансирования (при падении продаж), а также временное не включение домов в реестр проблемных объектов и освобождение от уплаты неустойки. Строительство в целом в РФ пока демонстрирует рост — в течение 2019-го этот показатель не поднимался выше 1,1%, но в феврале этого года он составил 2,3% (объем строительных работ оценивается в 481 млрд руб.).

Объемы ввода жилья в РФ (млн кв. м)



## Коронавирус смешал все риски

Страховщики просят расширить коридор ОСАГО, а туроператоры жалуются на отказы их страховать

В условиях пандемии и волатильности на глобальных финансовых и сырьевых рынках страховщики просят у ЦБ ряд послаблений для отрасли — расширить на 10% тарифный коридор ОСАГО и снизить в целом регуляторную нагрузку. Сами представители страхового лобби заинтересованы в активном участии в недавно созданном Альянсе по борьбе с коронавирусом. Однако страховщики намерены принимать участие в судьбе далеко не всех пострадавших от кризиса и пандемии: уже получил развитие межотраслевой конфликт туроператоров и страховых компаний, отказывающихся брать на себя их риски.

Всероссийский союз страховщиков (ВСС) направил главе ЦБ Эльвире Набиуллиной письмо, в котором просит «временное смягчить требования» к участникам страхового сектора. Как пишет в письме глава ВСС Игорь Юргенс, оперативный пакет мер способен существенно минимизировать потери отрасли. В перечне мер — семь пунктов. Среди них — расширение тарифного коридора для базовой ставки (ТБ) по ОСАГО на 10%. «Например, ТБ по легковым транспортным средствам физлиц установить на следующем уровне: минимальный — 2471 руб. (сейчас 2746 руб.), максимальный — 5436 руб. (сейчас 4942 руб.)», — пишет союз. ВСС объясняет необходимость этого шага ростом стоимости ремонта из-за удорожания запчастей. Кроме того, страховщики просят удлинить срок выплаты по ОСАГО с 20 до 30 рабочих дней и говорят о «временном смягчении текущих требований по обеспечению финансовой устойчивости и платежеспособности» — введении моратория на признание отрицательной переоценки по портфелям ценных бумаг стра-



Глава ВСС Игорь Юргенс не готов отказаться от свободы договора (и отказа от договора) при страховании туроператоров  
ФОТО АЛЕКСАНДРА ПЕТРОСЯНА

ховщиков на полгода, что позволит снизить их чувствительность к рыночному риску. В качестве даты фиксации котировок ценных бумаг предлагается использовать 1 февраля 2020 года. Для контроля структурных соотношений активов, в которые инвестированы

резервы и собственные средства страховщиков, ВСС просит временно разрешить использование их цен на 31 января 2020 года. Также рынок рассчитывает на перенос сроков сдачи бухгалтерской отчетности, увеличение срока ответа на запросы регулятора и т. п.

В Банке России «Б» сообщили, что регулятор изучит обращение ВСС, и обратили внимание на то, что значительная часть мер, предложенная союзом, уже введена для участников финансового рынка. Так, ЦБ приостанавливает их проверки, увеличивает сроки на предоставление отчетности, ограничивает применение административных наказаний и дает право отражать в бухучете долевыми и долговые ценные бумаги, приобретенные до 1 марта 2020 года, по стоимости на 1 марта 2020 года.

Как говорит замглавы «Ингосстраха» Илья Соломатин, «в настоящее время в приоритете должна быть клиентская составляющая, а все, что касается регулярной нагрузки, штрафов и отчетность, носит вторичный характер». По его словам, в компании до 75% работников уже осуществляют работы в удаленном режиме, включая блок урегулирования убытков: «Это хороший стресс-тест для компаний, но не предполагалось, что это его надо будет проводить срочно и в полном объеме».

Страховая группа не намерена остаться в стороне от глобальной борьбы с коронавирусом. Президент ВСС Игорь Юргенс вошел в состав координационного совета Альянса по борьбе с COVID-19 (образован после селекторного совещания премьера Михаила Мишустина с представителями Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ), Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП), «Яндекса» и Mail.ru Group 19 марта). Как говорит вице-президент ВСС Дмитрий Кузнецов, страховщики ОМС заняты информи-

рованием о мерах профилактики, симптомах коронавируса и действиях в случае их появления. Основной фокус делается на граждан, относящихся к группам риска, — старше 55 лет и страдающих хроническими заболеваниями.

В части же межотраслевых отношений страховые компании демонстрируют гораздо меньшую отзывчивость. Так, в пятницу разгорелся конфликт Ассоциации туроператоров (АТОР) и ВСС. АТОР пожаловалась в ЦБ на то, что страховщики массово отказывают туроператорам в перезаключении договоров страхования ответственности (пик приходится на март-апрель). По данным ассоциации, отказы получили 60 туроператоров, не входящих в АТОР, в двух десятках страховых компаний. «Основная аргументация отказов — принятое решение об уходе страховщика из этого вида деятельности, а основным условием получения такой страховки страховщики называют обязательное заключение договора ДМС объемом от 5 тыс. полисов», — рассказала «Б» исполнительный директор АТОР Майя Ломидзе. По ее словам, ассоциация предлагала «под гарантию удерживать страховщиков на этом рынке». Игорь Юргенс, в свою очередь, призывает не нагнетать панику. По состоянию на 20 марта 2020 года, по информации, размещенной на официальном сайте АТОР, в состав АТОР входят 34 туроператора, общая сумма финансового обеспечения, по оценке экспертов, составляет около 4 млрд руб. Практически все туроператоры, являющиеся членами АТОР, имеют действующие договоры страхования. «Некорректно одной отрасли в условиях кризисных явлений перекладывать проблемы на другую, тем более усиливать и без того нарастающую панику», — замечает Игорь Юргенс. В ЦБ «Б» сообщили, что изучат обращение АТОР.

Татьяна Гришина

## Отходы решено отложить

Минприроды списало неспособность создать отрасль управления ими на пандемию

Реформа института расширенной ответственности производителей и импортеров за утилизацию создаваемых ими отходов, которая по поручению Владимира Путина должна была состояться до конца марта 2020 года, вероятно, будет отложена до конца 2021 года. Как выяснил «Б», об этом просят само ведомство, ссылаясь на пандемию коронавируса и сложную экономическую ситуацию. Реальная же причина — неспособность Минприроды создать концептуальный документ, который бы устраивал бизнес, другие ведомства и отраслевого вице-преьера Викторию Абрамченко, ко-

торая ждет от министерства не новых сборов с бизнеса, а концепцию работы отрасли, связанную с документами, описывающими ее инфраструктуру.

По данным «Б», Минприроды обратилось к профильному вице-премьеру Виктории Абрамченко с просьбой отложить сроки разработки и принятия концепции реформирования института расширенной ответственности производителя (РОП) на четвертый квартал 2021 года. Ведомство не сможет выполнить поручение Владимира Путина утвердить документ к концу марта 2020 года. Поручение президента будет выполнено, но в Минприроды «не исклю-

чат», что сделают это «с поправкой на непредвиденные ранее обстоятельства и ограничительные меры в связи с пандемией и экономической ситуацией».

Аргументация необходимости отложить введение дополнительной нагрузки на бизнес в связи с последними событиями содержится и в проекте письма госпожи Абрамченко президенту (есть у «Б»). Представитель вице-преьера от дополнительных комментариев воздержался. При этом, как сообщил источник «Б», близкий к руководству Белого дома, реальная причина переноса срока реформы РОП в том, что Минприроды так и не смогло удов-

летворить требования госпожи Абрамченко — разработать документ, который вместо принуждения компаний к выплатам экосбора и надеждения компании «Российский экологический оператор» функциями распорядителя этих поступлений (см. «Б» от 12 и 10 марта) создаст предпосылки для появления в РФ отрасли управления отходами и будет связан с другими документами, описывающими инфраструктуру отрасли, в том числе с федеральной схемой обращения с отходами.

В бизнесе, мнение которого до последнего времени в Минприроды игнорировали, перенос сроков реформы РОП поддерживают. «Лучшее,

что может произойти с концепцией РОП, — это детальная и качественная проработка. Концепция должна вести к циркулярной экономике, к максимальному возврату сырья в оборот — и для этого ее успех должен измеряться в тоннах переработанных отходов, — а не к сбору очередного налога, который и администрировать некому (так считают в ФНС), и расходовать пока неясно, как и на что конкретно», — говорит Любовь Меланевская из ассоциации «РусПЭК» (объединяет, в частности, «Кока-кола ЭйчБиСи Евразия», «Пепсико холдинг», «Проктер энд Гэмбл», «Тетра пак»).

Анна Васильева,  
Алексей Шаповалов

## Индивидуальные дома подгонят под стандарт

ИЖС приспособливают к ипотеке

Для развития индивидуального жилищного строительства (ИЖС) требуется перенастройка этого сектора, следует из проекта профильной госпрограммы, подготовленной Минстроем. Больше всего рост этого рынка тормозит слабый уровень проникновения ипотечного кредитования — на ИЖС приходится всего 1% от общего объема ипотеки. В Минстрое связывают это с системными проблемами сектора, в частности с недостаточной ликвидностью частных домов и несоблюдением технологической строгости, и предлагают решать их за счет стандартизации.

Подготовленный Минстроем проект госпрограммы развития ИЖС на 2020–2024 годы больше напоминает стратегию аналитического характера с подробным описанием существующих проблем. Единственный

целевой показатель в проекте — достижение уровня ввода индивидуальных домов в объеме 40 млн кв. м к 2024 году. Все другие задачи (вовлечение земель в оборот или повышение доступности ипотеки) конкретных индикаторов выполнения не имеют.

Финансирование программы на 2020–2024 годы оценивается Минстроем в 137 млрд руб., эти средства запрашиваются на субсидирование расходов на создание инженерной инфраструктуры для ИЖС. Впрочем, эта сумма еще может измениться при подготовке следующей правки бюджета на 2020–2022 годы. В Минфине «Б» сообщили, что вопрос пока прорабатывается.

Отметим, что сейчас ИЖС обеспечивает 40–45% всей вводимой ипотеки жилья, 30–36 млн кв. м ежегодно. При таких темпах, говорится в проекте госпрограммы, спрос населения (в пятилетней перспекти-

ве, по данным опросов, он составит 450 млн кв. м) будет удовлетворен как минимум через 19 лет. Впрочем, по словам президента Национального агентства малоэтажного и коттеджного строительства Елены Николаевой, люди при исследовании дают одни ответы, а реальный выбор происходит зачастую в другом направлении — покупают квартиру. По ее мнению, если госпрограмма повлияет на этот выбор, то при повышении доступности ипотеки спрос на ИЖС может быть удовлетворен. Руководитель Всероссийского центра национальной строительной политики Александр Моор полагает, что 40 млн кв. м для этого все же не хватит, объем ввода должен составлять 60–80 млн кв. м ежегодно.

Пока ипотечное кредитование мало помогает рынку ИЖС. В год выдается всего 15 тыс. таких кредитов, что составляет лишь 1% от обще-

го объема выдачи ипотеки, при этом ставки для индивидуального жилья на 1–3 процентных пункта выше обычного уровня. Причина — системные проблемы: недостаточная ликвидность таких домов, риски занижения оценки объекта залога и несоблюдение технологий.

Для выправления ситуации Минстрой считает необходимым соблюдение стандартов качества в ИЖС — строительство с применением готовых домокомплектов является приоритетом проекта программы. Для типовых проектов ведомство готово предусмотреть стандарты кредитования, их применение должно минимизировать риски банков. Александр Моор считает, что если программы льготной ипотеки ИЖС, при которых залоговой базой станут домокомплекты, заработают в полной мере, то темпы ввода жилья действительно вырастут. До какого

именно уровня для этого должны опуститься ставки по ипотеке ИЖС, Минстрой не указывает, в «Дом.РФ» проект госпрограммы прокомментировать не смогли.

Для возводимых застройщиками домов (комплексных ИЖС) Минстрой предлагает обязательное проектное финансирование. Также по аналогии с долевым строительством предусматривается заключение единого договора для общего имущества поселков ИЖС о передаче в собственность «дольщику» земельного участка с построенным домом. «Это позволит распространить на ИЖС программы субсидирования льготных кредитов, применяемые для многоквартирных домов», — отмечают в Минстрое. Впрочем, Елена Николаева называет это предложение «спорным» из-за протяженности коммуникаций при таком строительстве.

Евгения Крючкова

Алексей Шаповалов

Коммерсант  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсант Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсант Автопилот  
еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсант», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсант». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС 77-76924 от 9 октября 2019 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсант». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсант» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время публикации в печать: по графику — 23-00, фактическое — 23-00. Газета отпечатана в АО «Принт Принт Москва». Адрес: Лихачевский пр.-д, 58, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №787 | WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсант-Пресс». Генеральный директор Альфред Хамитов. Отдел розничного распространения: тел. (495) 721 1201. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: podpiska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 11125, 11126 (суботный выпуск) | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 797 69 86.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТ» — Владимир Желонин | РЕДАКТОР-ЛЕДИЯ Владимир Желонин — главный редактор газеты «Коммерсант», Елена Нуонова — главный редактор журнала «Коммерсант WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсант», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсант», Дмитрий Буторин, Александр Стукалин, Иван Сухов, Рената Ямбаева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсант», Евгений Козачев — руководитель информационного центра, Татьяна Крючкова — заместитель секретаря СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Сергей Долгин, Андрей Колесников, Григорий Резвин, Данил Скоробогатко, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пророков; Ольга Боровягина (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Халиля Аминов (потребительский рынок), Юрий Барсуков (бизнес), Павел Болванин (медиа и телекоммуникации), Максим Вырыжанин (преступность), Леонид Ганкин (внешняя политика), Дмитрий Ждакев (общество), Грант Косин (спорт), Дмитрий Ладьянин (финансы), Олег Саложко (экономическая политика), Сергей Ходчев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУППЫ Илья Богачев (специально-«Прямая речь»), Ксения Деметрива (финансовый анализ), Евгений Жирнов (историко-архивная), Николай Зубов (иностранный информационный), Иван Макаров (оперативная информация), Татьяна Трофимова (региональная корреспондент), Петр Холубаев (информационно-словарный) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Кондратьев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Вилкова | ВЫПУСК — Наталья Колтуш | Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Ломак — главный художник газеты «Коммерсант», Татьяна Дидова — художник газеты «Коммерсант», Виктор Илюин — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Сергей Вишняков — руководитель | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лошак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермолова, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | РУКОВОДИТЕЛЬ ОТДЕЛА ПО МАРКЕТИНГУ И PR Екатерина Богомолова, тел. (495) 797 6996 д. 2648 | ИЗДАТЕЛЬСКИЙ СИНДИКАТ Владимир Лавицкий — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2594 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсант»

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсант» принимаются рекламной службой АО «Коммерсант» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. В регионах заказы на размещение рекламы принимаются представителями: Воронеж ООО «Коммерсант - Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69, Екатеринбург ЗАО «Коммерсант» в Екатеринбурге (343) 287 37 05, Ижевск ИП Власова Анастасия Сергеевна (3412) 945 075, Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125, Казань ООО «Профи-инфо» (843) 253 20 41, Краснодар ООО «ЮМБ» (861) 201 94 26, Красноярск ООО «Коммерсант Красноярск» (391) 274 54 43, Нижний Новгород ООО «Коммерсант Приволжье» (831) 430 13 92, Новосибирск АО «Коммерсант-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42, Пермь ООО «Дельта журналистика» (342) 246 22 56, Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсант» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01, Самара АО «Коммерсант-Волга» (846) 203 00 88, Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсант» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96, Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67, Уфа ООО «Знак» (347) 292 79 66, Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 7001 01 88.

Тираж газеты «Коммерсант» 64 440 (Москва и Санкт-Петербург)

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбурге, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Челябинске.

В региональные выпуски газеты редакция несут ответственность за содержание.

# НОВОСТИ

## АГИТСТОП

### ЦИК рекомендовал регионам приостановить распространение информационных материалов по общероссийскому голосованию

По информации «Б», Центризбирком попросил регионы приостановить печать и публикацию информационных и агитационных материалов о предстоящем голосовании по конституционным поправкам из-за неопределенной ситуации с возможным переносом даты голосования на фоне пандемии COVID-19. Региональным комиссиям рекомендовано отложить начало подомового обхода граждан с целью информирования о голосовании и не публиковать представленные в минувшую пятницу агитационные видеоролики. В нескольких регионах «Б» подтвердили получение рекомендаций из ЦИКА в виде голосового сообщения представителя комиссии с просьбой «замереть по всем пунктам» до появления определенности «в понедельник-вторник».

Как ранее сообщал «Б», 17 марта президент подписал указ о назначении общероссийского голосования на 22 апреля. При этом Владимир Путин сразу же дал понять, что голосование может быть перенесено, если этого потребует эпидемиологическая обстановка. 20 марта ЦИК утвердил «Порядок подготовки и проведения общероссийского голосования» и дал, таким образом, старт кампании по информированию граждан о предстоящей процедуре, а также агитационной кампании. Логотип и слоган общероссийского голосования ЦИК РФ представил еще

11 марта, тогда же в регионы были отправлены макеты информационной продукции, но распространять ее можно было начинать не ранее 20 марта. 18 марта ЦИК представил новые варианты логотипа без указания даты, с учетом замечания Владимира Путина о возможном переносе голосования. К этому времени некоторые регионы уже успели запустить в печать материалы с указанием даты 22 апреля и вынуждены были заказывать новую партию материалов — уже без даты. В некоторых регионах «Б» заявили о нехватке средств на повторную печать.

Источник «Б», близкий к администрации президента, сообщил, что 20 марта в ЦИКе прошло совещание, на котором решили рекомендовать регионам приостановить печать и размещение информационной продукции по общероссийскому голосованию. После этого региональные избиркомы получили голосовое сообщение начальника управления пресс-службы и информации аппарата ЦИК РФ Ольги Кузнецовой, в котором она рекомендует «до понедельника просто замереть», «ничего не печатать и не вешать». Продолжать печатать пока можно только брошюру с разъяснением предложенных конституционных поправок, остальное рекомендовано «затормозить». Из сообщения следует, что определенность появится «в понедельник-вторник». В сообщении уточняется, что, если регионы уже успели разместить информационные материалы с да-

той, криминала в этом нет, но продолжать так делать не следует. Региональным комиссиям также рекомендовано не начинать с понедельника, 23 марта, подомовой обход с целью информирования граждан и не спешить с открытием пунктов приема заявлений (на досрочное и надомное голосование) до появления определенности. При этом представитель ЦИКа сообщает коллегам в регионах, что аналогичные указания до них доведут штабы по организации голосования (как сообщил «Б», они создаются под руководством вице-губернаторов, курирующих внутреннюю политику).

При этом, как подчеркнул собеседник «Б», ЦИК призывает регионы не переживать из-за приостановки информационной кампании: «По всем пунктам нужно замереть и остановиться немножко. Не переживайте, все всё успеют».

В нескольких регионах «Б» подтвердили получение голосового сообщения Ольги Кузнецовой. Оперативно прокомментировать ситуацию на момент подготовки материала в ЦИКе не смогли.

Напомним, в пятницу на заседании ЦИКа глава комиссии Элла Пам-



Дату общероссийского голосования на сообщениях о нем гражданам придется поискать, а если найдут — уточнить ФОТО ВИКТОРА КОРОТАЕВА

филова заявила, что «принят уже этот закон (о поправках. — «Б»), приняты поправки, уже сам по себе этот процесс легитимен. И только можно отнестись с большим уважением к тому, что президент на этом не остановился и его политическая воля и желание — услышать в данном случае не предусмотренное действующей Конституцией мнение народа... Он на это пошел, это достойно большого уважения».

Отметим, ряд уже размещенных информационных баннеров о голо-

совании вызвали в социальных сетях неоднозначную реакцию. Так, в пятницу в сети появились фото баннера на одной из улиц в Томске, на котором изображена маленькая девочка с букетом гвоздик и в военной форме, а также размещена надпись «Защитим память предков. Конституция 2020». По данным СМИ, изображение ребенка ранее использовалось в рекламном проекте Сбербанка ко Дню Победы в 2019 году, когда организация про-

двигала проект благотворительно-го фонда «Память поколений». На следующий день в социальных сетях появилось фото баннера в Новосибирске, где изображена маленькая девочка, обнимающая собаку, и размещена надпись «Ответственное отношение к животным. Конституция 2020». Пользователи соцсетей отметили, что баннер установлен в сугробе, величина которого превышает рост запечатленных на фото прохожих.

Елена Рожкова, Ангелина Галанина

## Перегибы на постах

### Общественники заявили об использовании административного ресурса при подготовке к общероссийскому голосованию

Экспертный центр «Группа 32» за два дня зафиксировал более 15 сообщений о возможном использовании административного ресурса для повышения явки на общероссийском голосовании. По данным центра, руководство бюджетных организаций просит подчиненных агитировать за поправки к Конституции и регистрироваться на портале госуслуг для дистанционного голосования.

Общественная организация «Группа 32», специализирующаяся на мониторинге избирательных кампаний в РФ и за рубежом, объявила, что начинает работу в рамках долгосрочного наблюдения за общероссийским голосованием по поправкам к Конституции. 17 марта, в день подписания президентского указа о дате голосования. С 18 марта заработала горячая линия. «Мы считаем, что наблюдение и мониторинг за любыми выборами должны начинаться с момента начала кампании, — говорит исполнительный директор «Группы 32» Роман Коломойцев. — В рамках долгосрочного наблюдения будет проводиться мониторинг информационного и медиaprостранства, включая социальные сети». По словам господина Коломойцева, в первые два дня поступили 15 сообщений «о возможном использовании административного ресурса для повышения явки». Все зафиксированные сообщения можно разделить на два типа: в одних случаях руководство бюджетных учреждений предлагает сотрудникам зарегистрироваться на сайте госуслуг для дистанционного голосования. Эти сообщения относятся к Москве, где будет продолжен эксперимент с удаленным голосованием, начатый в сентябре 2019 года на выборах в Мосгордуму. В других случаях начальство просит подчиненных агитировать за поправки к Конституции — это, по мнению представителей «Группы 32», может нарушить принцип добровольности голосования и участия в нем. Сообщения о возможных нарушениях поступили из Тверской, Ивановской, Свердловской, Тульской, Нижегородской, Самарской, Кировской областей, Алтайского и Краснодарского края.

Эксперты группы заявляют, что приветствуют уже проделанную нынешним составом Центризбиркома работу по предотвращению использования административного ресурса на выборах, но добавляют, что «остаются отдельные факты использования админресурса на местах». «Мы считаем, что использовать административный ресурс недопустимо даже ради повышения явки. Учас-

тие в голосовании является конституционным правом, а не обязанностью», — напоминает господин Коломойцев.

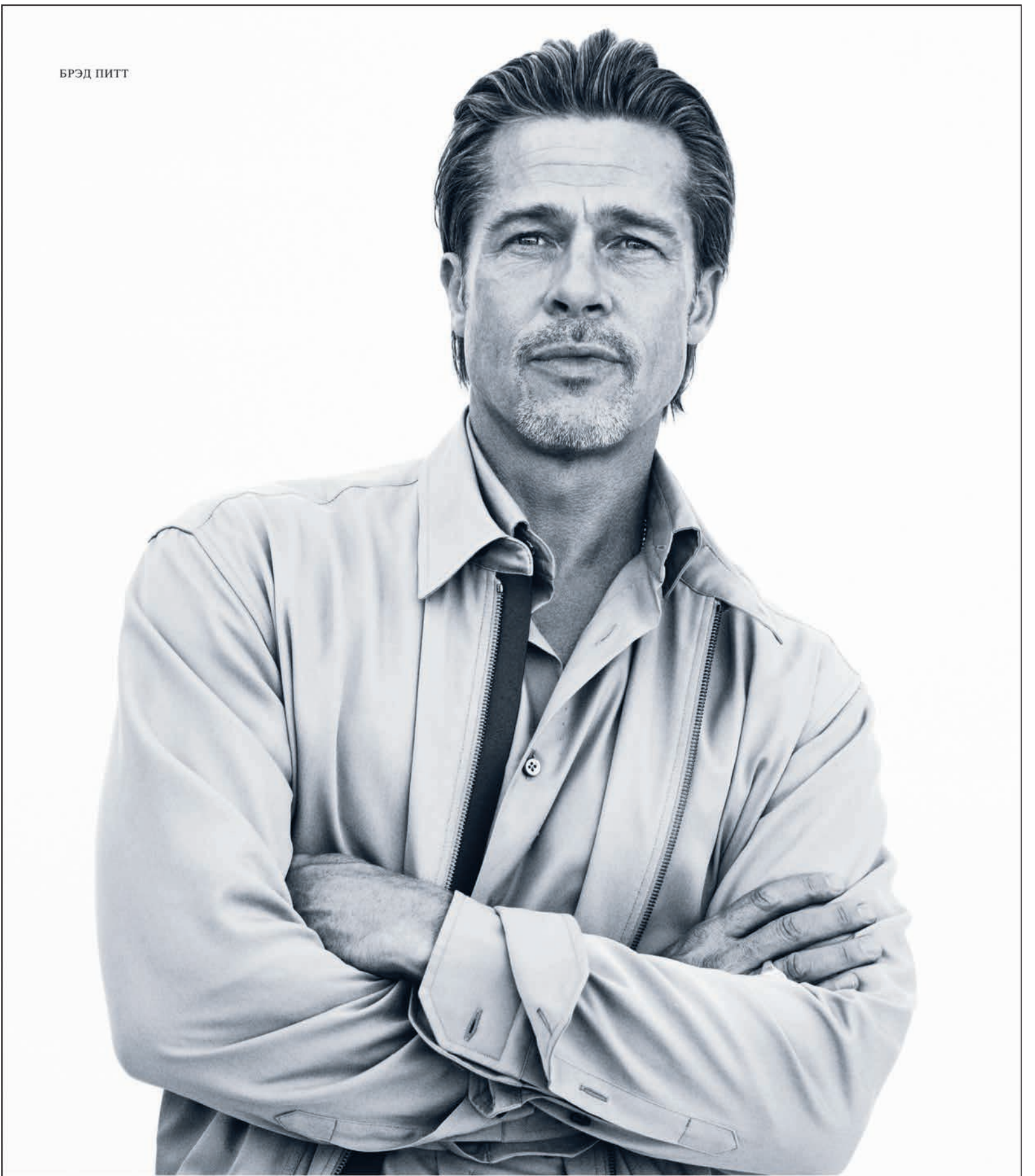
«Группа 32» направит результаты своих исследований в ЦИК и в Совет при президенте РФ по развитию гражданского общества и правам человека. 18 марта СПЧ сообщил, что приступает к формированию региональных мониторинговых групп для работы на общероссийском голосовании по поправкам к Конституции. Ранее Госдума приняла поправки к УК и КоАП РФ, распространяющие на общероссийское голосование действие статей о наказании за нарушения на выборах.

Сопредседатель движения в защиту прав избирателей «Голос» Андрей Бузин считает, что нарушения, которые пока фиксирует «Группа 32», едва ли будут наказываться. «У нас действительно в КоАП распространили наказание за фальсификации при общероссийском голосовании. Но это фальсификация, а использование административного ресурса — отдельная статья. В КоАП говорится о нецелевом использовании средств и об участии в агитации лиц и организаций, которым запрещена агитация. Эта статья на общероссийское голосование не распространена». По мнению господина Бузина, использование административного ресурса «обесмысливает голосование».

Источники «Б», близкие к администрации президента, ранее давали понять, что в случае с общероссийским голосованием уровень явки не так принципиален, как прозрачность и законность проводимой процедуры. Собеседник «Б» сообщил, что допустимой может быть и явка на уровне 40%, но если подтвердятся сообщения о фальсификациях и нарушениях, способных вызвать сомнения в легитимности голосования, могут последовать оргвыводы в отношении руководства регионов, в которых нарушения будут зафиксированы. Напомним также, что ранее в регионы были разосланы методические рекомендации о способах достижения явки в 60% — правда, сделано это было еще до начала роста в России числа людей, инфицированных COVID-19. О том, что эпидемиологическая ситуация способна повлиять на общероссийское голосование, заявил Владимир Путин после подписания указа о назначении общероссийского голосования на 22 апреля. Голосование, по словам президента, будет проводиться в этот день, только если позволит эпидемиологическая обстановка.

Ксения Веретенникова, Ангелина Галанина

БРЭД ПИТТ



Prioni

75 лет

Традиции классического пошива с 1945 г.

МОСКВА: ТРЕТЬЯКОВСКИЙ ПР., 7, КУТУЗОВСКИЙ ПР-Т, 31  
 БАРВИХА LUXURY VILLAGE, ЦУМ, УЛ. ПЕТРОВКА, 2, TSUM.RU  
 С.-ПЕТЕРБУРГ: ДЛТ, УЛ. Б. КОНЮШЕННАЯ, 21-23А

Реклама

# НОВОСТИ

## За аферу адвокатов ответил бывший депутат

Суд оценил попытку организовать уголовное преследование Константина Пономарева

**Защита бывшего депутата Воронежской областной думы Руслана Лесных намерена обжаловать приговор Замоскворецкого суда Москвы, назначившего ему пять лет колонии. Господин Лесных, как установил суд, представляясь сотрудником ФСБ, участвовал в мошеннической схеме адвоката, который, сотрудничая в свое время с IKEA, попытался за \$1 млн добиться возбуждения уголовного дела против оппонента шведской компании бизнесмена Константина Пономарева. Предполагаемый организатор аферы, бывший следователь ФСБ Сергей Ковбасюк, по версии следствия, в случае успеха рассчитывал получить от компании переуступку части требований к господину Пономареву на €200 млн. Сам он был задержан, но затем скрылся.**

Бывший депутат Воронежской облдумы Руслан Лесных и московский адвокат Евгения Семчукова стали очередными фигурантами расследования крупной аферы, которым уже вынес приговоры Замоскворецкий суд столицы. Эксп-парламентарий признан виновным в особо крупном мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК РФ) и получил пять лет колонии, а его подельница отделалась штрафом в размере 3 млн руб. При этом адвокату вменялась ст. 291.1 УК РФ (посредничество в даче взятки), которая относится к категории особо тяжких, однако на заметную разницу в наказаниях, скорее всего, повлияло то обстоятельство, что госпожа Семчукова, получившая известность во время шумного бракоразводного процесса бывшего игрока сборной России по футболу Александра Кержакова, признала вину и активно сотрудничала со следствием. Адвокат, по некоторым данным, дала показания в том числе на господина Лесных, который, напротив, вину полностью отрицал. Теперь защита осужденного готовит апелляционную жалобу на приговор, сообщил «Ъ» адвокат Александр Гофштейн, представлявший интересы господина Лесных.

Как следует из материалов дела, компания «IKEA Мос», российская «дочка» шведского концерна IKEA, 26 марта 2014 года заключила с адвокатским бюро «Адвокаты и бизнес», которое возглавлял бывший следователь ФСБ Сергей Ковбасюк, договор об оказании услуг — представлении интересов компании в судах, органах власти, юридических консультациях и иных видах юридической помощи.



Аввокату Евгении Семчуковой вменялось посредничество в даче взятки, но суд в отношении нее ограничился штрафом ФОТО РИА НОВОСТИ

В то время, напомним, между IKEA и бизнесменом Константином Пономаревым проходили судебные разбирательства в связи с арендой компанией дизель-генераторов, в рамках которых предпринимателю удалось по мировому соглашению добиться рекордных отступных — 24,9 млрд руб. (примерно \$1 млрд по тогдашнему курсу). Компания не согласилась с потерей этих денег и пыталась вернуть их в дальнейших судебных разбирательствах. 1 декабря того же 2014 года гендиректор «IKEA Мос» Армин Микаэль заключил договор цессии с кипрской компанией Kerona Investments Inc., подконтрольной господину Ковбасюку. Согласно соглашению адвоката с IKEA, в случае возврата потерянных компанией средств фирма Сергея Ковбасюка получала переуступку прав требования на сумму €200 млн.

По версии следствия, господин Ковбасюк решил, что самым простым способом добиться результата станет возбуждение уголовного дела в отношении Константина Пономарева. В октябре

2015 года адвокат, по материалам дела, привлек к реализации своего плана бывшего старшего лейтенанта центра спецназначения ФСБ «Альфа» Геннадия Подфигурного: тот должен был найти оперативников, которые собрали бы материалы, необходимые для уголовного преследования господина Пономарева с дальнейшим арестом активов последнего. В качестве вознаграждения, говорится в деле, адвокат пообещал исполнителям \$600 тыс.

Экс-чекист Подфигурный, по материалам дела, обратился за помощью к своей давней знакомой Евгении Семчуковой. Та во время встреч с главой адвокатского бюро в гостинице «Балчуг» завершила последнего, что знает чекистов, подходящих для выполнения поставленной задачи. Затем она порекомендовала господину Ковбасюку встретиться с тренером Эдуардом Саенко, братом бывшего игрока футбольной сборной России Ивана Саенко. Тот представил адвокату оперативным сотрудником службы собственной безопасности ФСБ, а в роли его не-

посредственного начальника, по материалам дела, выступил старый знакомый тренера — воронежский депутат Руслан Лесных. Весной 2016 года, по данным следствия, Сергей Ковбасюк и оба лжечекиста в ресторане La Scarpetta в течение нескольких недель обсуждали все нюансы задуманного плана. При этом липовые сотрудники спецслужбы, ссылаясь на сложность задачи, добились от главы адвокатского бюро увеличения гонорара до \$1 млн: \$600 тыс. должны были быть выплачены им сразу, остальная сумма — по \$50 тыс. ежемесячно. По результатам расследования будет установлено, что из обещанного вознаграждения господин Подфигурный получил \$20 тыс., адвокат Семчукова — лишь \$5 тыс. Впрочем, весь \$1 млн господин Ковбасюк своим партнерам выплатить не успел: участники схемы попали в разработку уже настоящей службы безопасности ФСБ, оперативники которой стали фиксировать каждый шаг махинаторов.

После того как Руслану Лесных в его коттедж в элитном поселке «Загорье», расположенном в подмосковных Горках-2, водитель привез второй транш обещанного вознаграждения в размере \$300 тыс., все участники аферы были задержаны. Сергеем Ковбасюком было предъявлено обвинение по ч. 5 ст. 291 УК РФ (дача взятки в особо крупном размере). Однако, несмотря на тяжесть обвинения, в 2018 году Хамовнический суд отпустил его из СИЗО под домашний арест. В том же году адвокат скрылся, выехав сначала на Украину, а затем, по данным источников «Ъ», на Кипр, гражданство которого у него имеется.

Тем временем господин Подфигурный сразу же после задержания начал активно сотрудничать со следствием и в итоге остался свидетелем по делу. Тренер Эдуард Саенко осенью прошлого года получил три с половиной года колонии.

Между тем к восьми годам колонии в прошлом году был приговорен и Константин Пономарев. Он признан виновным в ложном доносе и фальсификации доказательств по версии следствия, в подмосковных мировых судах бизнесмен с помощью подставных свидетелей добивался таких решений, которые можно было в дальнейшем использовать в спорах с IKEA. Его счета и денежные средства арестованы. Защита осужденного требовала приобщить к его делу материалы расследования в отношении господина Ковбасюка, однако суд в этом отказал.

Владислав Трифонов

## В ОПС осталась только главный бухгалтер

Арестована последняя фигурантка дела о незаконном ввозе товаров из Финляндии

**Как стало известно «Ъ», в рамках расследуемого СКР пять лет громкого дела о ввозе организованным преступным сообществом (ОПС) дорогостоящей электроники под видом дешевых стройматериалов появился новый фигурант. В СИЗО отправлена Наталья Кольцова, бывший главбух компаний уже осужденного на девять лет за ввоз товаров в Россию по подложным документам известного петербургского бизнесмена Дмитрия Зарубина. Интересно, что в суде статья об ОПС с него и еще 17 фигурантов этого дела сняли. Таким образом, формально Наталья Кольцова осталась единственной участницей преступного сообщества.**

Бывшего главбуха питерского ООО «РТ Брокер» Наталью Кольцову задержали 10 марта в ее квартире в Ленинградской области. В тот же день следователь предъявил ей обвинение по ч. 1 ст. 210 и ч. 4 ст. 194 УК РФ (организация или руководство преступным сообществом и уклонение от уплаты таможенных платежей в особо крупном размере). После этого Наталью Кольцову доставили в Москву, где СКР в Басманном райсуде ходатайствовал о ее аресте.

На заседании следователь заявил, что, оставаясь на свободе, обвиняемая в совершенном особо тяжком преступлении Наталья Кольцова может скрыться, оказать давление на свидетелей и склонить их к даче ложных показаний. Особый акцент представитель СКР сделал на том, что с марта 2016 года Наталья Кольцова находилась в розыске.

В свою очередь, бывший главбух и ее защита попросили суд ограничиться домашним арестом. Представленные следствием данные о том, что она скрывалась, Наталья Кольцова назвала не соответствующими действительности. По словам ее адвоката Марины Ярошук, Наталья Кольцова зарегистрирована в Ленинградской области в квартире вместе с матерью и братом, но с 1997 года там не проживает. «У нее квартира в том же регионе, и там она живет последние несколько лет вместе с мужем. При этом ведет открытый образ жизни, посещает врачей, в частности в декабре 2019 года ей сделали операцию», — ответила госпожа Ярошук. По ее словам, у следствия имеются все контакты ее подзащитной, но ни повесток, ни вызовов по телефону ей не поступало. Однако судья Евгения Николаева встала на сторону следствия и отправила Наталью Кольцову в СИЗО до 25 апреля. Отметим, что именно до этой даты продлен и срок расследования уголовного дела, в котором, по сути, остался один фигурант — экс-бухгалтер Наталья Кольцова. Дело в том, что в октябре прошлого года остальным ее по-

дельникам Куйбышевский райсуд Санкт-Петербурга вынес приговор.

Как следует из материалов дела, в ноябре 2014 года владелец престижных питерских бутиков (один из них открывался с участием голливудской звезды Деми Мур) Дмитрий Зарубина организовал преступную группу, которая на протяжении 2014–2015 годов под видом дешевых стройматериалов — щебня и гальки — ввозила в Россию из Финляндии дорогостоящую электронику и ширпотреб — сумки, шубы, куртки и т. п. В общей сложности в адрес фирм Дмитрия Зарубина поступило товаров на 1,5 млрд руб., за которые не были уплачены таможенные платежи в размере почти 650 млн руб. Как посчитало следствие, бизнесмен для совершения махинаций создал целое преступное сообщество.

Впрочем, по самой тяжелой статье обвинения — 210-й (ОПС) — суд Дмитрия Зарубина и 17 других фигурантов этого дела полностью оправдал, признав за ними право на реабилитацию, в том числе компенсацию от государства и публичные извинения прокурора. Более того, четверых подсудимых не признали виновными и в уклонении от уплаты таможенных платежей. Еще шесть человек были приговорены к условным наказаниям. Зато семеро подсудимых получили от семи с половиной до восьми с половиной лет колонии, а сам Дмитрий Зарубин — девять лет.

Наталья Кольцова предъявлено аналогичное обвинение, притом что суд уже признал, что остальные фигуранты расследования в ОПС не состояли. «Теперь, по версии СКР, получается, что моя подзащитная выполняла в ОПС руководящую роль, являясь его единственным участником», — заявила «Ъ» адвокат Марина Ярошук. Отметим, впрочем, что приговор Куйбышевского райсуда пока в законную силу не вступил. Его обжаловали как сторона обвинения, так и защита осужденных. При этом прокуратура осталась недовольной в первую очередь тем, что суд снял с подсудимых обвинение по статье об ОПС.

«Мы считаем недоказанными в суде не только факт уклонения от уплаты таможенных платежей, но и то, что финляндская таможня вообще оформляла какие-либо документы на перемещение фигурирующих в уголовном деле товаров. Все дело в том, что в 2015 году сделать это она просто не могла, поскольку еще в июне 2013 года отплатить этих товаров — английская фирма «Гемфорд» была ликвидирована», — заявила в свою очередь, «Ъ» адвокат Евгений Тонков, представляющий интересы Дмитрия Зарубина.

Олег Рубникович

## Полковник ФСО дочитал по-быстрому Махинации при поставках топлива для обогрева крымских госдач изучит прокуратура

**Как стало известно «Ъ», в прокуратуру для утверждения обвинительного заключения направлено уголовное дело в отношении бывшего заместителя руководителя службы охраны в Крыму Федеральной службы охраны (ФСО) РФ полковника Эдуарда Турты. Офицер обвиняется в получении взяток и мошенничестве при поставках дизельного топлива для государственных дач на полуострове. Эдуард Турта находится в СИЗО, его предполагаемые сообщники, гендиректор ООО «ВАН-Нефть» Вадим Бальянский и менеджер этой фирмы Антон Сысоев, признавшие вину, — под домашним арестом.**

Направлению уголовного дела в прокуратуру предшествовала просьба следствия ограничить для экс-заместителя руководителя службы охраны в Крыму ФСО полковника Эдуарда Турты и его защиты срок ознакомления с материалами уголовного дела. Старший следователь по особо важным делам при председателе СКР Руслан Минихаметов, по некоторым данным, просьбу об ограничении чтения дела до 28 февраля мотивировал тем, что обвиняемый и его защита якобы по «надуманным причинам создают причины для затягивания ознакомления». Однако судья Андрей Толкаченко, согласившись в целом с позицией следствия, учел, что в феврале в связи с Днем защитника Отечества было несколько выходных, ограничил срок ознакомления 5 марта. После этого фигуранты дела и их адвокаты подписали соответствующие протоколы, на днях материалы расследования поступили в надзорное ведомство.

Фигурантом уголовного дела о поставках некачественного дизтоплива для нужд госдач в Крыму, возбужденного весной 2018 года, полковник Турта стал в начале 2019 года, после того как показания в отношении него дали находившиеся под следствием поставщики солярия — гендиректор ООО «ВАН-Нефть» в прошлом капитан второго ранга Вадим Бальянский и менеджер этой же фирмы Антон Сысоев. Полковник Эдуард Турта тогда был задержан оперативниками ФСБ у себя дома в Крыму и доставлен в Москву, где

после предъявления обвинения сначала в получении взятки в крупном размере (ч. 5 ст. 290 УК РФ), а затем — и в особо крупном мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК РФ) 94-й гарнизонный военный суд избрал ему меру пресечения в виде содержания под стражей. Офицер категорически отказался как признавать вину в инкриминируемых ему деяниях, так и давать показания, сославшись на ст. 51 Конституции РФ.

Как говорится в материалах расследования, в начале 2017 года для организации бесперебойного снабжения госдач топливом госбюджет выделил 20,3 млн руб. В результате между ООО «ВАН-Нефть» Вадима Бальянского и службой охраны в Крыму ФСО было заключено три договора о поставках дизельного топлива марки «Евро-5», по которым предприниматель должен был поставить 600 тонн солярия. Однако на завершающем этапе Вадим Бальянский поставил на госдачу 40 тонн дизтоплива более низкого качества, но по цене «Евро-5». СКР признал службу охраны в Крыму ФСО потерпевшей стороной, что позволило силовикам заявить гражданский иск к Вадиму Бальясному на сумму всего госконтракта — 20,3 млн руб.

В своих показаниях обвиняемые поставщики сообщили, что приемкой дизтоплива занимался полковник Турта, который подписывал акты приема за взятки. По версии следствия, Эдуард Турта «за общее покровительство» получил от Вадима Бальянского в декабре 2014 года 100 тыс. руб., а еще 100 тыс. руб. — в декабре 2015 года.

В беседе с «Ъ» адвокат Эдуарда Турты Андрей Сухоорук предположил, что следствие решило объединить два эпизода для того, чтобы «утяжелить размер взятки». «При этом на первой очной ставке Бальянский ни про какие взятки не говорит, а на второй, как ни странно, уже дает следствию нужные показания», — добавил защитник. По версии Андрея Сухоорука, полковник Турта в данном уголовном деле оказался «крайним»: полковник требовал замены некачественного топлива, а предприниматель продолжал его поставлять.

Юрий Сенаторов

## Дело о финансировании терроризма поразило грипп свидетеля

Защита рассчитывает снять обвинения со стоматолога, отправлявшего деньги за границу

**Как стало известно «Ъ», во 2-м Западном окружном военном суде начался процесс по делу обвиняемой в финансировании запрещенной в России террористической организации «Исламское государство» (ИГ) врача-стоматолога Лилии Саидовой. Один из ключевых аргументов обвинения — взятые в ходе предварительного следствия показания находящегося в заключении единственного свидетеля Керима Шейхвалиева. Между тем защита госпожи Саидовой, считая, что достаточных доказательств ее вины нет, предложила допросить свидетеля Шейхвалиева повторно в ходе процесса. Суд пообещал это сделать, как только свидетель излечится от гриппа.**

«Отдельного рассмотрения дела мы добились с самого начала, считая, что Лилия Саидова ни в какой организованной группе не состояла», — рассказал «Ъ» адвокат подсудимой Сулейман Ибрагимов. По его словам, вскоре к такому же выводу пришли и следствие, которое сняло обвинения с четырех из семи человек, которые ранее также подозревались в финансировании террористов. А дело Саидовой было выделено в отдельное производство и направлено в суд.

Как ранее рассказывал «Ъ», уголовные дела в отношении семи жителей Москвы, Дагестана и Чечни, в том числе трех женщин, подозреваемых в финансовой поддержке отправившихся воевать на стороне террористов в Сирию родственников и знакомых, были возбуждены в ноябре-декабре 2018 года. Тогда же шестерых из них решением Черемушкинского районного суда Москвы заключили под стражу. По данным следствия, в период с 2010 по 2017 год подо-

зреваемые, используя банковские карты, а также систему перевода денежных средств «Вестерн Юнион», перевели на счета террористов более 8 млн руб.

Независимо до окончания следствия с четверых — Анжелики Бабан, Салмана Рамазанова, Ислама Саадаева и Сайд-Хамзата Байсарова — были сняты все обвинения, так как следствием не удалось найти доказательства их причастности к преступлению. Оставшимся фигурантам — Мадине Байсаровой, Исламу Мусаеву и Лилии Саидовой — было предъявлено обвинение по ч. 1 ст. 205.1 (финансирование терроризма).

В качестве доказательства вины госпожи Саидовой гособвинение указывает на полученные в ходе предварительного следствия показания свидетеля Керима Шейхвалиева. Сам он отбывает наказание за намерение уехать в Сирию, чтобы воевать на стороне боевиков, в отношении него также расследуется дело о финансировании террористов. Имеются в материалах дела также данные Росфинмониторинга, согласно которым госпожа Саидова по просьбе находящегося в Турции брата сделала по указанному им реквизитам два перевода: один — на 94 тыс. руб. со своей банковской карты, другой — через «Вестерн Юнион» на \$2,6 тыс. Правоохранители также установили тех лиц, кому принадлежали реквизиты, по которым госпожа Саидова переводила деньги. Ими оказались жительница Дагестана Эмина Курбанова и Аида Газалиева, которые, по версии следствия, обосновались в Стамбуле и занимались сбором средств для воевающих в Сирии боевиков. В отношении этих женщин также возбуждены уголовные дела, хотя их судьба неизвестна.

«Моя подзащитная не отрицает, что по просьбе брата перевела те суммы, которые фигурируют в деле, но у следствия нет оснований утверждать, что она могла знать о том, что эти средства могли предназначаться на поддержку воевающих в Сирии боевиков», — говорит адвокат Ибрагимов. По его словам, следователи считали криминальными любые суммы, которые проходили по счету его подзащитной, кому бы и за что они ни переводились. Так, по словам защитника, в деле фигурировал эпизод, когда Лилия Саидова перевела Салману Рамазанову 5 тыс. руб. за поврежденный в результате мелкого ДТП бампер его автомобиля. Господин Рамазанов попал под подозрение, был задержан и пробыл в изоляторе 11 месяцев, пока не был освобожден в связи с недоказанностью вины.

В свою очередь, выступивший в суде в качестве свидетеля отец обвиняемой Султан Саидов заявил, что он и его дочь даже не догадывались о том, что их сын и брат мог поехать в Сирию, а деньги по его просьбе сестра переводила в Турцию. «Он уехал туда (в Турцию. — «Ъ»), чтобы жениться, потому что мы были против этого брака, считая эту женщину ему не парой: она была значительно старше его и с детьми», — отметил господин Саидов.

Защита госпожи Саидовой рассчитывает, что доказать ее невиновность поможет в том числе и допрос свидетеля обвинения Шейхвалиева. С соответствующим ходатайством адвокат в ходе процесса обратился к суду. Не возразила против этого и сторона обвинения. Суд также согласился: свидетель будет допрошен сразу после того, как излечится от гриппа.

Муса Мурадов

# НОВОСТИ

## Учителей оставили после уроков

Несмотря на закрытие школ, преподавателей обязывают их посещать

Сегодня в России начинаются необычные весенние каникулы — из-за карантина даты их окончания определяют региональные власти. Если ситуация не изменится, то большинство детей не вернется в школу, а продолжит обучение из дома. Как узнал „Ъ“, руководство ряда школ обязало преподавателей даже во время каникул ежедневно приходить в классы, чтобы подготовить процесс дистанционного обучения. Вести онлайн-уроки преподавателям также предлагают из пустых классов. Учительский профсоюз говорит об угрозе для здоровья преподавателей и указывает, что из-за онлайн-образования нагрузка на учителей сильно выросла.

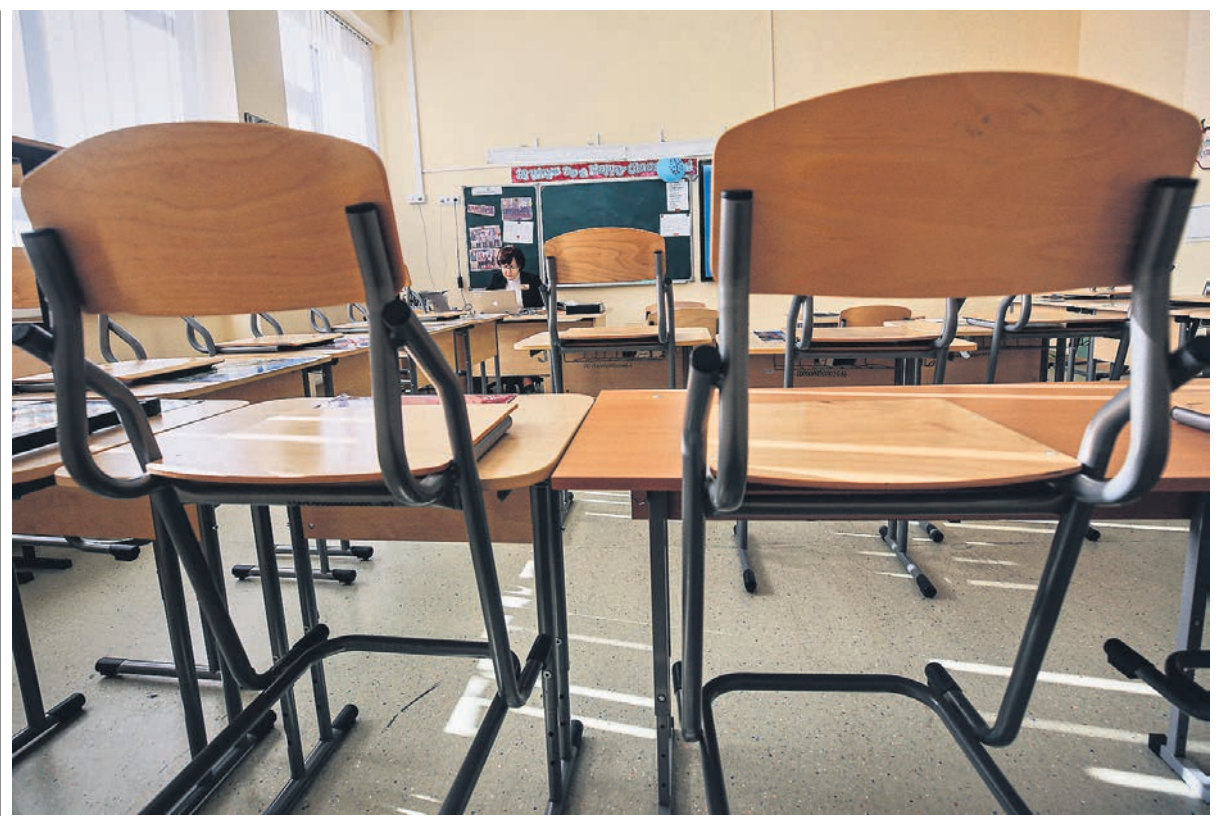
Министерство просвещения объявило, что 23 марта большинство российских школ уходит на каникулы. Когда они закончатся, решить должны регионы, но последним сроком установлено 12 апреля. Это не означает, что ученики снова сядут за парты — их будут учить дистанционно. Как выяснил „Ъ“, во многих учебных заведениях преподавателей обязали приходить на работу даже во время каникул: готовиться к онлайн-обучению заранее. Такие школы не со-

бираются и позже переводить учителей на «удаленку». «Коллеги говорят, что в некоторых московских школах их знакомых учителей отпустили домой, но вот у нас категорически нет, — сетует учитель школы в ЮАО. — Даже беременным не разрешили просто взять и работать из дома, им предложили оформить отпуск». «У нас дистанционное обучение поделено на две части. Электронную, когда мы должны будем просто в классе сидеть каждый день и загружать в интернет задания. И онлайн — каждый преподаватель не менее одного раза в две недели должен провести видеорок на платформе Zoom, — рассказала учительница школы. — Нас даже не спросили, готовы ли мы каждый день делать это из школы. Просто поставили перед фактом». Четыре учителя из разных московских школ независимо друг от друга заявили „Ъ“, что их руководство объяснило необходимость вести дистанционное обучение «рекомендациями департамента образования города Москвы». В департаменте не смогли оперативно ответить на запрос „Ъ“.

Преподаватели нескольких школ Санкт-Петербурга подтвердили „Ъ“, что их заставили находиться в здании и во время каникул, и после них. По решению родителей часть

детей все же продолжают посещать учебное заведение после каникул, и опрошенные „Ъ“ учителя этим крайне недовольны. По их словам, это подвергает опасности здоровье детей и учителей, и к тому же, придется один урок фактически вести дважды. «У меня пять человек будет сидеть в классе — я им должна провести урок, а потом придумать задания для удаленщиков, — жалуется преподаватель. — Да еще меня просят записать на видео урок, на что совсем нет времени. Двойная работа, за которую не платят».

В некоторых пермских школах педагоги будут ходить во время каникул в школу, чтобы освоить технологию для удаленных уроков. «Каждому выдали планшеты, два дня учились работать с ресурсами, прикреплять задания. Это все не быстро, некоторые не знают, какие кнопки жать, — говорит преподаватель гимназии №7. — Самые большие трудности будут с проверкой. Сложно вносить какие-то правки в работу, особенно если ее прислали не в Word, а сфотографировали рукописный текст. Видеороки тоже планируем. Для учебного процесса это лучше, конечно, чем просто выкладывать задания. Но мне, как педагогу, будет сложно говорить в пустоту — дети меня ви-



Учителя не видят смысла в требовании вести уроки дистанционно из пустого класса  
ФОТО EPA-EFE / VOSTOCK PHOTO

дет будут, а я их нет». Директор екатеринбургской гимназии №10 Алексей Бабетов сам рекомендовал учителям работать удаленно: «Предполагается, что на время дистанционной формы обучения в школе будет находиться четыре-пять сотрудников». Он отметил, что дистанционное образование сложнее всего будет вести для первых и вторых классов, где дети самостоятельно с учебной про-

граммой справиться не могут, а также в пятых-шестых, где важна методическая помощь учителей.

«Проблема не только в том, что учителям придется подвергать свое здоровье опасности, — говорит сопредседатель профсоюза „Учитель“ Всеволод Луховицкий. — В некоторых школах может просто не хватить компьютеров». Профсоюз составил для учителей типовое заявление с просьбой перевести на работу дистанционно. Организация отмечает, что онлайн-обучение приведет к дополнительной нагрузке на преподавателей. «У меня было сегодня пять

уроков перед экраном, потом я должен проверять весь вечер задания, — говорит господин Луховицкий. — Логично, что такая работа должна быть оплачена дополнительно». Письмо с предложениями профсоюз направил главе Минпросвещения Сергею Кравцову. В Минпросвещения заявили „Ъ“, что «каждый регион сейчас разъясняет тонкости работы исходя из ситуации внутри региона».

Анна Васильева, корреспондентская сеть „Ъ“

полная версия kommersant.ru/12827

## «Люди ходят по границе как мумии»

Корреспондент „Ъ“ провел день на закрытом из-за коронавируса российско-украинском погранпереходе

16 марта Украина временно закрыла 107 пунктов пропуска, включая те, которые находятся на границе с Россией. 18 марта границу для въезда иностранных граждан со своей стороны до 1 мая закрыла и Россия. Корреспондент „Ъ“ Мария Литвинова побывала на крупнейшем российском контрольно-пропускном пункте (КПП) «Нехотеевка» и посмотрела, как россияне и украинцы возвращаются в свои страны через закрытую границу, а работающие на ней люди и предприятия пытаются выжить. Заодно выяснилось, для чего граждане скупают туалетную бумагу.

21 марта, на третий день после закрытия границы, на когда-то оживленном КПП «Нехотеевка» пусто и тихо. Вдоль дороги на стоянке десятков фур с украинскими номерами, ожидающих разрешения на выезд из России. Посреди дороги клиентов лениво высматривают с десятков таксистов, которые возят пассажиров до границы и забирают обратно в Белгород за 350 руб. с человека. По пешеходному переходу в страну входят россияне, им навстречу идут покидающие Россию иностранцы. В час проходит примерно десяток людей в одну сторону, столько же — им навстречу, но это не значит, что совсем нет желающих. Пограничники спрашивают паспорта в медицинских масках. Если до карантина пройти границу можно было минут за двадцать, теперь эта процедура может занять и несколько часов: на КПП измеряют температуру, подробно расспрашивают, откуда и с какой целью, — в общем, противовирусные требования, разумеется, расширяют возможности пограничников и таможенников работать не спеша.

Ажиотажа, пробок и очередей на КПП «Нехотеевка» нет давно. Как сообщила Государственная пограничная служба Украины, с 2014 года (год присоединения Крыма к РФ и начала вооруженного конфликта на востоке Украины) поток въезжающих на Украину российских граждан сократился более чем втрое: с почти 15 млн человек в год до 4,5 млн в декабре 2018-го. После введения военного положения на Украине 26 ноября 2018 года поток сократился еще вдвое. С 1 марта 2015 года правительство Украины обязало россиян въезжать на территорию Украины по загранпаспортам, а с 1 марта 2020 года требует от своих граждан использовать исключительно загранпаспорт при поездках в Россию. 16 марта 2020 года Украина временно закрыла 107 пунктов пропуска, в том числе на границе с РФ, из-за угрозы распространения COVID-19. В тот же день правительство России опубликовало распоряжение о закрытии границ. Согласно документу, ФСБ поручено временно ограничить въезд на территорию страны иностранных граждан с 18 марта по 1 мая 2020 года. Руководитель центра общественных связей погрануправления ФСБ по Белгородской и Воронежской областям Дмитрий Жуков рассказал

„Ъ“, что на данный момент информация со статистикой пересечения гражданами России и Украины границы на территории Белгородской области является закрытой.

«Уже два часа тут торчу, жenuжду, — признался корреспонденту „Ъ“ пожилой мужчина. — Гостила у родни под Одессой, не успела вернуться, попала под карантин». Его более удачливый спутник только что дождался внука, которая прилетела в Харьков из Польши: девушка прошла ворота из сетки-рабицы, тут же сняла маску и села в машину родственника. По ее словам, на КПП ей измерили температуру и «отправили наблюдать домой». Отметим, Украина пока не входит в список стран, после посещения которых россиянам показана 14-дневная самоизоляция.

С украинской стороны открыт пешеходный переход через границу, заехать можно только на авто до нейтральной зоны, а дальше — пешком. Граждан Украины выпускают из России пешком и на автомобилях. Автобусное сообщение закрыто.

У таксистов, ждущих на КПП своих клиентов, убавилось работы. Скучая, они жалуются корреспонденту „Ъ“, что с каждым годом работы становится все меньше. «Поток упал почти до нуля, — вздыхает таксист Николай. — До коронавируса ежедневно тысяча человек туда-сюда моталась, а теперь и сотни нет». «В 2014 году из-за войны в Донбассе Украина закрыла границу на въезд для российских мужчин возрастом от 16 до 60 лет, если у них нет нотариально заверенного приглашения в страну, — напоминает его коллега Максим. — В ноябре 2018 года Украина ввела военное положение и практически перестала впускать российских мужчин вообще и женщин без приглашения. Мы каждый раз приспособивались, пытались возить черными тропами, договариваться с пограничниками. Военное положение они потом сняли, но ограничения остались. Казалось, что хуже быть не может, но оказалось — может».

На вопрос корреспондента „Ъ“, почему они сами не надевают медицинские маски, сажая клиентов в машину, таксисты разводят руками: «Де их достать, маски? В аптеках кончились! Некоторые люди обматывают лица туалетной бумагой и ходят по границе как мумии: теперь хоть понятно, для чего ее скупают!»

До войны, начавшейся в 2014 году, Белгородская область, по территории которой проходит трасса Москва—Симферополь, процветала благодаря потокам грузов и людей. Но после ограничений на въезд на Украину бизнес, завязанный на границе, стал вымирать. «По пути к Нехотеевке пять заправок — им конец. Три магазина Duty Free, в которых закупались белгородцы и харьковчане, закрылись после начала коронавируса», — рассказывает таксист Николай.

В когда-то процветающем старом кафе «Колесо» у КПП «Нехотеевка» почти пусто: двое таксистов зашли погреться чаем и «забить козла», еще один увлеченно смотрит

на смартфоне последнюю серию сериала НВО «Чернобыль». «Грамотное руководство отменило эксперимент, но они решили продолжить. Почему задержка была опасной?» — голос героини фильма хорошо слышен из динамика. В настенном телевизоре артист с усами поет шансон: «Поцелуй меня, удача».

— Что там Путин? Скажите ему, пусть границу откроет, плохо нам, — с ходу начинает жаловаться еще один мужчина, улетающий борщ.

— Проголосуете за «обнуление», тогда откроют, — со смехом отвечает один из игроков в «козла».

— А ну тогда пусть не открывают! Ложка раздраженно стучит по тарелке.

Официантка Ирина не верит в коронавирус, встречает гостей без маски на лице:

— Нет никакого вируса. Посмотрите, все едут из Италии, Франции, и все заходят сюда. Был бы коронавирус, мы бы давно уже им заразились. Я думаю, это просто выгодно политикам — делать нашу жизнь все сложнее.

— А сложнее стало после 2014 года? — Что вы, гораздо раньше! За чашкой кофе заходит молодой дальнийбойщик Дмитрий, последние четыре года он транзитом возит мебель с Украины в Азербайджан: «Я уже двое суток на таможне стою. Как дальше будет, пока не знаю, пока что стало дольше».

Ожидающий на улице новых пассажиров 50-летний водитель Игорь рассказал „Ъ“, что «в Харькове спокойно, паники нет». «Но из-за того, что закрыли метро, люди толпятся на автобусных и трамвайных остановках. В микроавтобусы впускают только по восемь человек», — рассказывает он. По словам Игоря, самая большая проблема в связи с коронавирусом на Украине — сложность достать лекарства: «Когда для украинцев открыли безвиз с Европой, многие поехали работать в Италию, Францию и Германию. Теперь там эпидемия, все возвращаются на родину, а чем лечиться? На Украине лекарства в два-три раза дороже, многие ездили покупать в Россию, передавали друг другу. А теперь непонятно, что будет». «Ничего страшного не будет: пережили Эболу, СПИД, птичий грипп — и коронавирус переживем», — успокаивает его коллега.

Рядом с платным туалетом перед выездом из России остановилась легковушка KIA Rio, в которой из Москвы возвращается на Украину семья из мужчины, двух женщин и девочки-подростка:

— Мы домой, в Дзержинск, это под Горловкой, — говорит мужчина, переставляя в багажник канистры с бензином. — У нас там до сих пор стреляют по ночам, и мы уже перестали прятаться в подвалах. Мы бомб уже не боимся, какой коронавирус может нас испугать?

— Жить только дорого, денег не хватает. На Украине пенсия совсем маленькая, — жалуется его мать.

— А разве они тут больше? У меня пенсия 8000 рублей, разве я работаю в туалете, если бы мне ее хвата-

ло? — мгновенно вмешивается в разговор пожилая работница туалета. — Как хорошо было при советской власти: не было ни войны, ни границ, ни вирусов! А сейчас что там, что тут — людей уже ничем не напугаешь. О хорошем остается только вспоминать.

48-летний Андрей приехал на границу провозить в Николаевскую область родственников, которых гостили у него в Липецке. «Нехотеевка» под Белгородом — ближай-

ший к Липецку КПП, где сейчас можно пересечь границу между странами. «Я с 2015 года не был на Украине, в 2014-м еще мотался, — говорит Андрей. — А теперь, наверное, не скоро сюда. Может, когда власть в России сменится».

На заправках ЛУКОЙЛа, «Газпрома» и «Роснефти» вдоль идущей к границе трассы пусто, на терминалах ни одной машины. Работник заправки «Роснефти» говорит, что доходы АЗС упали в десятки раз. «Мы под-

считали: за сутки перед закрытием границы 18 марта у нас заправлялось 600 машин. А сейчас, если за день десять наберется, мы уже рады».

Обратная дорога в Белгород от границы частично перекрыта: на ней начаты работы по расширению полос. Обьездом пользуются редкие машины. «Расширяют дорогу, наконец-то пробок не будет, — говорит водитель. — Хотя я уже и не помню тех жирных времен, когда мы тут в последний раз в них стояли».

реклама 16+

Коммерсантъ

# разговоры о бизнесе



Владимир Иванов управляющий партнер ГК «Спектрум»

Актуальный сегодня тренд на устойчивое развитие, на уменьшение углеродного следа в ближайшее время, скорее всего, приведет к ряду революционных изменений в части используемых строительных материалов. Мы видим, что дерево в настоящее время у нас в строительстве используется достаточно ограниченно. Между тем это возобновляемый естественным образом материал, спилив одно дерево, можно посадить другое, которое в процессе роста к тому же будет выделять кислород. Дерево — это природный материал, легко производимый и достаточно легко утилизируемый. Помимо этого более широкое использование получают композитные материалы, которые будут становиться все прочнее. Они будут применяться вместо металлоконструкций при строительстве мостов, например.

Второй тренд связан с развитием IT-технологий. Мы будем знать о себе все больше и больше, и это знание все активнее будет встраиваться в наши дома. Тренд на «умный» дом, «умный» район и «умный» город продолжит усиливаться.

партнер

SPECTRUM™



# мировая политика

## «Здесь не останутся, только если в руках у тебя сумка для продуктов»

Что происходит в Мадриде, где введены самые жесткие в Европе карантинные меры

Испания, где число заболевших коронавирусом превысило 28,5 тыс. человек, уже неделю на карантине: выходить на улицы можно лишь в случае крайней необходимости. Мадрид, где ситуация наиболее тяжелая, закрыт уже восемь дней. 47 млн испанцев заперты в квартирах, из которых они могут выйти лишь за продуктами или в аптеку. На работу ходят только те, чье присутствие необходимо, чтобы страна продолжала функционировать. С пустых улиц Мадрида передает корреспондент «РИА Новости» в Испании Елена Шестернина, специально для «Ъ».

Почти пустые поезда, электрички, метро и автобусы, редкие автомобили на дорогах, закрытые магазины, бары, рестораны, музеи. Город буквально вымер. Оживает он, как и вся страна, каждый день в одно и то же время. Ровно в 20:00 люди выходят на балконы, открывают окна, и вся Испания взрывается аплодисментами. Они адресованы медикам, которые с угрозой для собственного здоровья и жизни борются за пациентов. «Да здравствуют медики! Да здравствует Испания!» Через несколько минут окна закрываются, и люди продолжают жить в какой-то совершенно немислимой еще девять дней назад реальности.

### С гитарой за спиной

У парня чуть за тридцать за плечами гитара в чехле, в руке сумка. На просьбу остановиться и ответить на пару вопросов он с радостью соглашается. Так сейчас в обычно очень приветливом городе реагируют далеко не все: некоторые ограничиваются одной фразой, другие отказываются говорить совсем и быстро уходят. По акценту с первой фразы становится понятно: француз. Несколько дней назад его уволили, Никола работал консьержем в одной из столичных гостиниц.

Теперь гостиницы никому не нужны, туристы разехались, отели закрылись. Согласно правительственному указу, окончательно все испанские отели должны завершить работу к 24 марта, за это время, рассчитывают власти, все еще остающиеся в Испании туристы успеют уехать из страны.

Когда туристы вернутся и в каком количестве — большой вопрос. До этого несколько лет подряд Испания, занимающая второе место в мире после Франции по числу иностранных туристов, каждый год била собственные рекорды — в 2019 году здесь побывали почти 84 млн гостей. Когда она восстановит, и восстановит ли вообще, эти позиции, неизвестно. Между тем туристический сектор — 12% ВВП, именно он дает огромное количество рабочих мест, пусть в большинстве случаев и временных. Закрытие гостиниц, ресторанов, магазинов, баров может убить малый и средний бизнес, а он основа испанской экономики (65% ВВП и 75% рабочих мест). Выделенные правительством рекордные €200 млрд на снижение социально-экономических последствий не спасут. Это понимают все.

Гитара нужна Николаю, «чтобы не было так скучно», он ее перевозит из другой квартиры. После введения карантина он решил переехать к своей девушке. Часто общается со своими друзьями во Франции, делаясь опытом жизни на карантине. Французские власти ввели меры, аналогичные итальянским и испанским, 16 марта. Но судя по тому, что рассказывают его приятели, по ту сторону границы «все не настолько жестко». «Там люди даже погулять могут выйти. А здесь



В центре Мадрида люди буквально единицы: жители столицы заперты в квартирах, из которых могут выйти лишь за продуктами или в аптеку  
ФОТО ЕЛЕНА ШЕСТЕРНИНОЙ

не останутся, только если в руках у тебя сумка для продуктов», — говорит Никола.

Власти Испании признают: таких мер нет больше нигде в Европе. «Испания приняла самые жесткие меры в ЕС», — заявил министр здравоохранения Сальвадор Илья. Обоснованный выход на улицу может грозить штрафом, сопротивление полиции — задержанием и судом. Предупреждения или штрафы уже вынесены нескольким десяткам тысяч человек, задержаны сотни.

### Разговаривать запрещено

Около столичного вокзала Аточа, на котором всегда кипела жизнь, почти никого. Нет припаркованных машин, почти нет такси, совсем мало людей. Женщина лет сорока по имени Ана едет на работу — другого варианта нет, она работает в транспортной компании, в офисе. На ней нет ни маски, ни перчаток. Масок и перчаток в аптеках давно нет, а заказать через Amazon можно лишь на апрель. Поэтому лица многих вообще ничем не закрыты, как вариант — строительные маски или маски для велосипедистов. Маска нужна только зараженному, здорового человека она не защитит. Зато меньше трогает лицо руками.

«Я пытаюсь поменьше прикасаться к лицу, не знаю, насколько получается. Мою руку так часто, насколько могу. На работе висит антисептик», — говорит Ана. Антисептики в компании появились пару недель назад, после того как был выявлен первый случай заражения COVID-19, часть сотрудников перевели на работу онлайн. «Я стараюсь новости не смотреть, только вечером, иначе можно с ума сойти», — признается Ана. Ее оценка: власти переборщили с мерами. «Я не говорю, что не надо ничего делать. Конечно, надо. И карантин вводить надо было давно. Но это чересчур. Слишком сильно давят на людей», — рассуждает она.

В этот же момент к нам подъезжает полицейская машина — только из-за того, что мы стоим вдвоем и разговариваем. Объяснение, почему мы оказались рядом, их в целом устраивает, и нам удается избежать оформления протокола и штрафа.

«Все равно надо дистанцию соблюдать», — строго говорит полицейский, не выходя из машины. Делаем еще по полшага назад, несмотря на то что дистанцию в метр, рекомендованную медиками, мы при разговоре соблюдали.

### Это война

С утра до ночи все телеканалы передают: выходить на улицу нельзя, от твоих действий зависит жизнь людей и судьба страны. «Останься дома» — этот лозунг повсюду.

Власти слово «война» произносят открытым текстом. «В этой необычной и странной войне, в которой нам приходится участвовать, мы все солдаты», — заявил глава генштаба Мигель Анхель Вильярройя. Он в ежедневном режиме отчитывается о том, чем именно занимаются 2,6 тыс. военных из сил по чрезвычайным ситуациям. Их основная задача — выявлять в крупных городах очаги заражения и проводить обеззараживание. В основном на вокзалах, в аэропортах, портах, на площадях, улицах, в помещениях госорганов.

Многие испанцы говорят: да, они согласны сидеть дома, «проявить солидарность», как здесь принято говорить. Но и ответственность с руководства страны они не снимают: карантинные меры надо было вводить раньше. Вместо этого власти разрешили проведение массового митинга 8 марта в защиту прав женщин. Тогда на вопросы журналистов «почему», главный ньюсмейкер этого кризиса, директор Координационного центра предупреждений и чрезвычайных ситуаций Министерства здравоохранения Фернандо Симон, заявлял: иностранцев на митинге не будет, так что угрозы распространения вируса нет. Только в Мадриде в митинге приняли участие 120 тыс. человек. Тогда зараженных было 600 человек, из которых 17 — скончались, случаи были зафиксирова-

ны только в трех автономных сообществах. Сейчас — во всех пятнадцати, а также в автономных городах Сеуте и Мелилье на границе с Марокко.

Фернандо Симону многие напоминают и заявления, которые он делал в начале февраля, когда в Испании было выявлено два «завезенных случая» коронавируса: один из Франции, другой из Германии, и оба на островах — Канарских и Балеарских. Господин Симон тогда утверждал, что если новые случаи и появятся, то «будут единичными», угрозы массового заражения нет, медицинские службы полностью контролируют ситуацию.

### Нарушители

В самом центре города людей еще меньше, буквально единицы. Почти пустая аллея Прадо, по ней ездят только полицейские машины, автобусы и велосипедисты — те, кто доставляет заказы на дом. У самого знаменитого испанского музея, закрытого для посещения еще 11 марта, гуляют собачники. На эту тему в соцсетях много шуток: наличие собаки может быть отличным бизнесом — сдавать ее в аренду для прогулок по улицам.

Нарушители новых порядков, установленных властями, чуть подальше от центра изредка, но встречаются. Некоторые явно гуляют, для этого в руках пакет с продуктами, другие делают крик, чтобы по пути из магазина до дома побыть на улице подольше. Мужчина за семьдесят приехал в продовольственный магазин на автобусе с другого конца столицы. Этот путь он проделывает каждый день. Рассказывает, что как-то пришел на лавке в небольшом парке, к нему тут же подошли полицейские, чтобы сделать выговор. Мужчина говорит про коронавирус не хочет, он спрашивает о России. Когда-то в молодости он собирался туда ехать и даже учил русский, до сих пор «как зовут» и «до свидания» произносит без ошибок.

По обычным правилам заходить в автобус надо через первую дверь, теперь водители пускают в последнюю, хотя у них есть стеклянная перегородка, масок на водителей нет. Заполнять автобусы можно

только на треть, но они ходят практически пустыми. Как и метро.

Контролер одной из центральных станций, около здания Королевской оперы, вышла подышать на пять минут на улицу. Тоже без маски и без перчаток. Маски выдали «на экстренный случай», поэтому она ее и не надевает, тем более что обычно сидит в отдельной комнате за стеклом. «А в России как? Много зараженных, карантин ввели?» — интересуется она.

Масок не хватает даже врачам, хотя власти уже конфисковали более 150 тыс. штук и продолжают их разыскивать, где только возможно, полмиллиона масок прибыли на прошлой неделе из Китая, ждут новую партию, в экстренном порядке шьют на местных производствах. Среди медиков и сотрудников правоохранительных органов есть первые жертвы. Сколько заражены, точно неизвестно. МВД пока официально сообщило о 150 заболевших сотрудниках. Но официальные данные по подтвержденным диагнозам явно занижены: тесты делают только в тяжелых случаях, и то далеко не всегда. Критическая ситуация в домах престарелых: только когда число жертв там достигло ста человек, военные подключились к дезинфекции этих зданий.

### Пик впереди

По официальным данным, в Мадриде сейчас около 9,7 тыс. заболевших. Реальные цифры по столице и стране население, скорее всего, никогда не узнает. Очевидно одно: для очень многих в Испании эпидемия выльется в личную трагедию. Что будет с родственниками, знакомыми, друзьями? У многих жителей Мадрида лишь первый признак заболевания — сухой кашель. На него в этой ситуации проще не обращать внимания, медиком сейчас не до этого. В случае необходимости можно позвонить на горячую линию, но перезвонить медики обещают только через сутки или двое. Пока же в случае повышения температуры оператор советует пить парацетамол и ни с кем не контактировать. Больше никаких рекомендаций. Поставить себе диагноз можно и самому, создана специальная страница с несколькими вопросами: были ли контакты с людьми с подтвержденным диагнозом, есть ли симптомы (нехватка воздуха, температура, сухой кашель, заложенность носа, мышечная боль, проблемы с желудком), ощущаются ли эти симптомы более 20 дней.

В особую группу риска входят волонтеры, доставляющие продукты тем, кто не может выйти за ними сам, продавщицы в табачных киосках (их власти распорядились не закрывать, поскольку у курильщиков «могут начаться приступы паники»), журналисты, вынужденные работать на улицах (все пресс-конференции проходят в режиме онлайн), бомжи.

Последним власти тоже пытаются помочь: им выделили место в огромном выставочном комплексе Ifema. Первые постояльцы начали прибывать туда в пятницу, но там для них пока всего 150 мест. Там же будет оборудован госпиталь на 5,5 тыс. коек. Нежелательных больных начали размещать и мадридские отели.

Власти Испании надеются, что принятые ими жесточайшие меры подействуют и ситуация удачи переломит. Пика заболевших и смертей страна должна достичь в начале недели, после чего число заболевших и жертв, по оптимистичным расчетам, стабилизируется, а затем должно начать уменьшаться.

## Состояние Балкан средней тяжести

Странам региона пока достаточно общепринятых мер по борьбе с коронавирусом

В борьбе с коронавирусом Балканам пока удается избежать больших человеческих жертв, но страны региона несут политические потери. В конце минувшей недели там были отменены сразу несколько выборов, правительству Косово грозит отставка, а ЕС отложил начало переговоров о вступлении в Албанию и Северной Македонии. Единственной балканской страной, которой угроза коронавируса пошла на пользу, стала Босния и Герцеговина. С подробностями — корреспондент «Ъ» на Балканах Геннадий Сысов.

### Антивирусный фронт

На Балканах к концу минувшей недели выявлено чуть более 1 тыс. заболевших: больше всего в Словении (около 400), меньше всего в Черногории (полтора десятка). Смертных случаев — несколько.

Коронавирус проник в регион месяц назад. Первый случай заражения был обнаружен 25 февраля в Хорватии, что неудивительно: в соседней Италии вирус к тому времени уже бушевал вовсю, а заразившийся гражданин Хорватии прибыл из Милана.

В минувшее воскресенье еще одним испытанием для Хорватии стало землетрясение магнитудой 5,3 балла, эпицентр которого нахо-

дился в 7 км от Загреба. В ряде районов хорватской столицы пропала электричество и вода, пострадали здания и строения, включая Загребский кафедральный собор. В связи с этим власти призвали граждан «в случае необходимости выйти из дома из-за землетрясения и соблюдать меры против распространения коронавируса» (по данным МВД, число зараженных в минувшую субботу составило 206 человек).

Дольше других приходило коронавируса сопротивлялась Черногория — о первых двух случаях заражения ее премьер Душко Маркович объявил 17 марта.

Меры, принятые властями Балканских стран, схожи. Запрещены массовые мероприятия, закрыты школы, детсады, вузы, спортивные и увеселительные заведения, в большинстве стран — рестораны, а в продовольственных магазинах установлены нормы одновременного нахождения покупателей. Некоторые государства ввели чрезвычайное положение, практически полностью закрыли границы, запретили въезд иностранцев, кроме имеющих вид на жительство, приостановили авиасообщение с внешним миром, железнодорожные пассажирские перевозки. А все прибывающие из-за рубежа принудительно отправляются в двухнедельный

карантин. В итоге еще совсем недавно шумные балканские города превратились в свою полную противоположность: безлюдные улицы, пустые кафе и рестораны.

Впрочем, есть и исключения. Сербия, которая ввела не только режим ЧП, но и комендантский час с пяти вечера до пяти утра, а всем жителям старше 65 лет запретила вообще выходить из дома, рестораны тем не менее закрыть не решается. Зато власти страны приостановили вывоз основных продуктов питания, медикаментов и средств гигиены, что вызвало упреки со стороны соседей. «Желание помочь в первую очередь своим гражданам понятно, но закрытие рынков, блокирование ресурсов и требование предоплаты никак нельзя считать проявлением солидарности или приверженности европейским ценностям», — посетовала в ходе организованной на минувшей неделе Евросоюзом видеоконференции балканских премьеров глава черногорского правительства Душко Маркович.

В последние дни власти практически всех стран региона смещают акцент в борьбе с коронавирусом с введения новых мер на более строгий контроль за соблюдением уже принятых. Поэтому все чаще поступают сообщения о наказании тех, кто распоряжения вла-

стей не выполняет. В Сербии старикам, застигнутым на улице, грозит штраф до 150 тыс. динаров (около €13 тыс.), а не соблюдающим самоизоляцию — домашний арест. В других странах полиция арестовывает владельцев кафе, не закрывших свои заведения, и тех, кто игнорирует предписание о карантине, в черногорской Будве за это в КПЗ угодила и гражданка Украины. А в соседнем Которе несколько часов в полицейском участке провел священнослужитель Сербской православной церкви, организовавший вопреки запрету молебен на 20 человек.

### Политический фронт

Первой политической жертвой коронавируса на Балканах стали выборы. Сначала их проведение отложили в Северной Македонии, где новый парламент должны были избрать 12 апреля. «Лидеры партий согласились, что условия для проведения выборов нет. Здоровье и безопасность граждан не имеют цены», — объявил на днях глава правящих социал-демократов и недавний премьер Зоран Заев. Хотя еще за неделю до того господин Заев, чьей партии выгодно проведение выборов сейчас, когда страна и формально стала членом НАТО, уверял, что оснований для отсрочки голосования он не видит.

В конце минувшей недели проведение местных выборов 5 апреля отменил президент Черногории Мило Джуканович. Теперь они состоятся в течение 90 дней после отмены чрезвычайных мер по борьбе с коронавирусом. В той же стране угроза вируса привела и к отмене простейших литий, которые местная митрополия Сербской православной церкви проводила по четвергам и воскресеньям в знак протеста против принятия закона о вероисповедании (см. «Ъ» от 12 января). В середине марта церковь отменила шествия, хотя незадолго до этого ее священники уверяли, что «литии — лучшее лекарство против коронавируса». Но когда в ходе последнего шествия 12 марта число участников оказалось в три раза меньше обычного, литии были приостановлены.

Подумывают об отмене парламентских выборов 26 апреля и в Сербии. Близкие к руководству республики источники «Ъ» уверяют, что вопрос об отсрочке голосования решен, но объявлено об этом будет чуть позже.

В Косово жертвой коронавируса может стать правительство, сформированное всего месяц назад. С инициативой объявить в парламентском недоверия кабинет Альбина Курти выступил его партнер во власти Демократический союз Косово

(ДСК). Причиной стало решение господина Курти отправить в отставку главу МВД Агима Велу из ДСК, высказавшегося за введение в республике чрезвычайного положения. Премьер этому противился, в том числе и потому, что тогда вся власть в Косово окажется в руках президента Хашима Тачи.

Впрочем, наиболее серьезные политические потери коронавирус сулит Албании и Северной Македонии. 26 и 27 марта должен был пройти саммит ЕС, на котором планировалось одобрить начало переговоров с этими двумя странами о вступлении. Но из-за эпидемии саммит отложен. И теперь лидером ЕС предстоит придумать, как принять согласованные решения без организации очной встречи, а Северной Македонии и Албании остается только ждать.

Единственной балканской страной, которой угроза коронавируса, похоже, пошла на пользу, стала Босния и Герцеговина. Все последние месяцы власть в стране была парализована. Представляющие в Президиуме Боснии и Герцеговины (коллективный президент) сербов, хорватов и мусульман политики не могли согласовать ни один вопрос. Но после 5 марта, когда в республике был зафиксирован первый случай заражения, все меры были согласованы и все решения приняты в течение 24 часов.

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

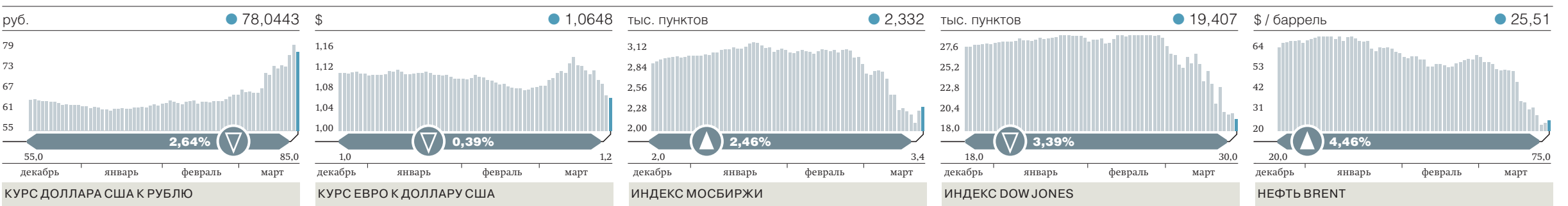
+ индикаторы

## Официальные курсы ЦБ России на 21–23.03.20

Австралийский доллар	46,2491	Доллар США	78,0443	Канадский доллар	54,8449	Сингапурский доллар	53,9800	Швейцарский франк	79,8081
Английский фунт	92,4981	Евро	84,1552	Китайский юань*	11,0463	Новая турецкая лира	12,0242	Японская иена**	71,0624
Белорусский рубль	30,3332	Индийская рупия**	10,4069	Норвежская крона*	70,6513	Украинская гривна*	27,8755	*За 10 **За 100	
Датская крона*	11,2558	Казахский тенге**	17,4352	СДР	105,1873	Шведская крона*	76,0999	По данным агентства Reuters.	

## Индексы ведущих фондовых бирж на 20.03.20 (пунктов)

Nikkei 225	16552,83 (-173,72)	DAX 30	8928,95 (+318,52)
FTSE 100	924,22 (-21,59)	DJI	19173,98 (-913,21)
FTSE 100	5190,78 (+39,17)	NASDAQ Composite	6879,52 (-271,06)



# Инвесторы покидают Россию

### За неделю из фондов вывели \$1,4 миллиарда

Рекордную сумму вывели международные инвесторы с российского финансового рынка. По данным Emerging Portfolio Fund Research (EPFR), на минувшей неделе отток средств из фондов достиг \$1,4 млрд. Инвесторы выходят практически из всех классов активов по всему миру, поскольку все больше опасаются рецессии в экономике. Бенефициарами ситуации становятся в первую очередь фонды денежного рынка.

Бегство иностранных инвесторов с российского рынка за прошлой неделей резко ускорилось. Об этом свидетельствуют не только результаты торгов, но и отчеты Bank of America и BCS Global Markets (учитывают данные Emerging Portfolio Fund Research; EPFR). По оценкам «Б», за неделю, закончившуюся 18 марта, общий объем иностранных инвестиций, выведенных из российских акций, достиг \$640 млн. Это вдвое выше оттока недели ранее. В результате с начала года суммарный отток составил \$480 млн.

Большой объем средств за одну неделю инвесторы забирали в начале августа 2011 года. Тогда на опасениях замедления американской экономики, а также решения агентства Standard & Poor's снизить кредитный рейтинг США с AAA до AA+ инвесторы также распродавали все рискованные активы. В результате фонды развивающихся стран за одну неделю лишились \$11 млрд, а из России было выведено почти \$900 млн.



Как и девять лет назад, нынешнее бегство инвесторов спровоцировали риски рецессии, но не только американской, а всей мировой экономики. В последние недели из-за продолжающегося распространения коронавируса власти целого

ряда стран ввели жесткие ограничения на перемещение валюты до закрытия границ. Эти шаги привели к неизбежному сжатию экономики. По оценкам аналитиков Bank of America, рост китайской экономики по итогам года составит все-

го 1,5% против 6,1% в 2019 году. По итогам года ВВП США сократится на 0,8%, а от экономики Европы аналитики ждут снижения на 1,5%.

Эффект от надвигающейся рецессии усугубился кризисом ликвидности на финансовых рынках. «С одной стороны, это панические распродажи клиентами, а также вынужденные продажи активов хедж-фондами, столкнувшимися с ужесточением требований к обеспечению по коротким позициям и плечу. С другой стороны, низкая готовность брокеров предоставлять ликвидность», — отмечает партнер FP Wealth Solutions Алексей Дебелов.

В ответ на происходящее ФРС США, как и во время кризиса 2008 года, снизила ставку до нуля и возобновила выкуп активов, количественное смягчение (QE) объявили Европейский ЦБ, Банк Японии и другие регуляторы. Но это не остановило рост стоимости фондирования у банков и брокеров. По словам заместителя гендиректора по фондовым операциям УК ТФГ Равиля Юсипова, ставки у американских банков выросли до уровня LIBOR + 300 базисных пунктов. Раньше такая высокая надбавка предоставлялась рискованным заемщикам. «ФРС дает громадные лимиты по репо, но ликвидность дальше банков первого эшелона не уходит», — отмечает он.

В таких условиях инвесторы продают все наиболее ликвидные классы активов, в том числе и облигации. По данным EPFR, на минувшей неделе в аутсайдерах оказались фонды developed markets,

из которых инвесторы вывели почти \$20 млрд. В это же время фонды emerging markets потеряли только \$1 млрд благодаря притоку \$4,3 млрд в фонды Китая.

Рекордный объем средств за всю историю наблюдений EPFR был выведен из облигаций. Клиенты таких фондов забрали почти \$110 млрд. Из российских облигаций инвесторы вывели около \$760 млн, свидетельствуют оценки BCS Global Markets. Таким образом, суммарно из российских фондов акций и облигаций за неделю вывели \$1,4 млрд.

Инвесторы переводят средства прежде всего в фонды денежного рынка, в которых представлены короткие облигации высоконадежных эмитентов. По данным EPFR, вложения в них за неделю достигли \$96 млрд. «Фонды денежного рынка являются сейчас бенефициарами, повсеместно наблюдается бегство в ликвидные активы», — отмечает глава управления инвестиционно-консультирования General Invest Татьяна Симонова.

Несмотря на скоординированную работу регуляторов по предоставлению ликвидности, возращение спроса на риски будет происходить лишь по мере нормализации ситуации с вирусом. Для долгосрочного инвестора сейчас рынки акций и корпоративных облигаций предлагают самые привлекательные условия за многие годы, отмечает Алексей Дебелов, но «в короткой перспективе мы увидим еще немало волатильности».

**Виталий Гайдаев**

## Правила игры



В сохранение полномочий ведомств изучает редактор отдела экономики Олег Сапожков

Объявленный и несколько раз подтвержденный на минувшей неделе правительством поворот госполитики к отказу от проверок бизнеса и снятию избыточных ограничений, чтобы поддержать экономику в условиях коронавирусной пандемии, не мог не вызвать реакции тех, кто занимается госрегулированием. Для министров ведомств и служб, непосредственно работающих с поднадзорными, была сделана специальная оговорка, сохраняющая проверку в экстренных случаях, представляющих опасность для жизни и здоровья граждан. Остальные же оказались перед выбором, действительно снимать ограничения, внося поправки в нормативные акты и понимая, что, если это работает, полномочия будут потеряны надолго, или искать механизмы «временного» дерегулирования до конца пандемии, чтобы автоматически откатиться на исходные позиции, как только распространение коронавируса прекратится.

## Ряд ведомств избавит бизнес от административного давления лишь на время эпидемии, но, если результат будет, выиграют те, кто проведет настоящее дерегулирование

Первая опция мало того что не вызывает энтузиазма в ведомствах, еще и требует сортировки корпуса нормативно-правовых актов на «то, чем мы готовы пожертвовать» и «то, чего мы не отдадим никогда». Второй же подход требует озерания — он, например, посетил Минфин в минувшие четверг и пятницу, когда ведомство разьяснило, как в новых условиях следует действовать участникам крупнейших рынков госзакупок и внешнеэкономической деятельности. Если отказать документы до сухого остатка, Минфин считает коронавирус обстоятельством непреодолимой силы, а закон о госзакупках в условиях форс-мажора позволяет закупать любые товары, работы и услуги у единственного поставщика. Править же сам закон, сколько бы ни говорили о его сложности, избыточности, аукционному уклону и длительности процедур, не нужно. То же относится к внешнеэкономической деятельности: «резиденты не будут привлекаться к административной ответственности в случае нарушения иностранными контрагентами условий контрактов» при форс-мажоре — и все.

Схожий метод, но уже в обсуждении будущего переработки отходов, по данным «Б», применили и Минприроды. Не сумев преодолеть сопротивление бизнеса, «экологического» вице-преьера Виктории Абрамченко и коллег по правительству идеям свернуть эту переработку силами производителей, импортеров и их ассоциаций с переходом к безальтернативной уплате всем бизнесом экологического сбора в пользу госмонополии, министерство со ссылкой на коронавирус предложило вообще «отложить» введение этой реформы до конца 2021 года (см. с. 2).

Однако такое изощренное тактическое отступление регуляторов не гарантирует им возврата на нынешние позиции, когда все закончится. Если план Белого дома работает и поможет экономике, такая попытка реставрации вызовет неоправданное снижение эффективности, а без потерь из ситуации могут выйти как раз те, кто займется разумным дерегулированием уже сейчас.

# Вирус отозвал сертификаты

### Поставка новых гаджетов оказалась под вопросом

Распространение коронавируса создало проблемы для сертификации электроники и бытовой техники в России. Органы по сертификации больше не могут выполнять необходимые процедуры с выездом на производство в Китай, что может привести к задержкам в поставке на рынок новых устройств или тех, срок сертификации которых истек. Производители имеют возможность получить сертификаты на отдельные партии при их проверке на таможенных пунктах, но утверждают, что это приведет к дополнительным расходам, которые могут быть заложены в конечные цены на электронику.

Сертификация для российского рынка электроники и бытовой техники оказалась существенно затруднена из-за коронавируса, что ставит под вопрос выход на рынок новых моделей устройств, сообщил «Б» представитель Ассоциации тор-

говых компаний и товаропроизводителей электротехники и компьютерной техники (РАТЭК; объединяет Apple, Samsung, Philips, LG и других производителей) Антон Луськов. Проблема касается и уже вышедших на рынок устройств, срок сертификации которых подошел к концу, добавил он. Уполномоченные органы по сертификации сейчас не могут проводить выездной инспекционный контроль на производствах в Китае из-за закрытия фабрик и невозможности въезжать в страну, поясняют в РАТЭК.

Инспекция на производстве позволяет получить сертификацию на всю серию устройств сразу, что выгодно для производителя. Есть и другой способ — проверка отдельных образцов товара, отобранных на таможене, но в РАТЭК поясняют, что она применима только к отдельным партиям, а не ко всей серии устройств, что гораздо дороже для производителей и занимает время. Помимо рекомендации про-

водить проверки на таможене Минпромторг, Минэкономики и Федеральная служба по аккредитации также разрешили продлевать действующие сертификаты на основании испытаний, проведенных ранее, хотя формально возможности продления нет и производитель всегда получает новый сертификат вместо истекшего, говорит Антон Луськов. Но проблема остается актуальной для новых устройств и тех, срок сертификации которых уже истек, подчеркивает он. По мнению РАТЭК, в проблеме должна разобраться Евразийская экономическая комиссия (ЕЭК), поскольку вопрос регулируется на ее уровне. В пресс-службе ЕЭК не ответили на запрос к моменту публикации. «Б» направил запросы в Минпромторг и Минэкономики.

По актуальным нормам сертифицировать на серию товара действует пять лет, а на отдельную партию — пока она не будет распродана, то есть фактически бессрочно. Сто-

имость этих сертификатов, по данным участников рынка, сопоставима: 150–200 тыс. руб. и 130–140 тыс. руб. соответственно. Процесс сертификации занимает в среднем полтора-два месяца.

Гендиректор Асег в России Дмитрий Кравченко подтверждает, что сохраняется вариант выпуска сертификата не на серийное производство, а на конкретную партию товара. В Huawei и Samsung отказались от комментариев, Xiaomi, Asus, Oppo не ответили на запросы.

«Ситуация не критичная, но неприятная, так как связана с дополнительными расходами и усложнением процедуры ввоза образцов. Если инициатива РАТЭК, которую мы всецело поддерживаем и разделяем, найдет отклик в правительстве, это поможет рынку пройти период нестабильности с меньшими потерями, поможет минимизировать количество товарных позиций, попадающих в зону риска, то есть находящихся под угрозой

возникновения если не дефицита, то близкой к нему ситуации», — отмечает гендиректор «Марвел-Дистрибуции» Алексей Мельников.

Получение сертификатов на партию устройств может быть вариантом для крупных компаний, которые смогут просто заложить дополнительные расходы в стоимость, а вот для мелких и средних производителей, которые завозят небольшие партии в несколько тысяч штук устройств, это будет действительно очень невыгодно, отмечает аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин. С новыми устройствами, вероятнее всего, будут задержки в поставках как минимум на месяц, ожидает он. В целом же, добавляет аналитик, сроки будут зависеть от решения о введении в России карантина — в этом случае никаких инициатив со стороны регулирующих органов ждать не приходится.

**Дмитрий Шестоперов, Юлия Тишина**

# Цветы сажают на карантин

### Производители хотят ограничить их импорт на фоне пандемии

В то время как правительство ищет способы борьбы с ростом цен на продукты и лекарства, в том числе рассматривая ограничения экспорта, на других рынках опасаются противоположной тенденции. Так, российские производители цветов просят, наоборот, ограничить их импорт. Дело в том, что на мировом рынке стоимость цветов из-за эпидемии рухнула на порядок, до €0,03–0,08 за стебель и российские игроки боятся конкуренции и снижения цен.

С просьбой ограничить импорт цветов к премьеру Михаилу Мишустину обратился глава Национальной ассоциации цветоводов (НАЦ), объединяет 11 комбинатов, которые выращивают 80% цветов в стране) Алексей Антипов. Копия письма есть у «Б». Как отмечает господин

Антипов, из-за распространения в Европе коронавируса стоимость свежесезонного цветка снизилась в десять раз. Если раньше голландский стебель продавался по €0,3–0,4 за штуку, то на середину марта цветы стоили уже €0,03–0,08 за стебель, уточнили «Б» в НАЦ. Там пояснили, что цены рухнули из-за ситуации на голландской цветочной бирже, где за неделю уничтожено 48% продукции. «Производители проинформировали, чтобы они не завозили цветы. В этой ситуации фермеры начнут продавать их по заниженной стоимости тем, кто готов покупать», — говорит представитель ассоциации.

Россия выступает для Европы основным рынком сбыта, на страну в целом приходится 15% мирового потребления цветов, поэтому можно ожидать поступления продукции по демпинговым, пишет Алек-

сей Антипов. Он предупреждает, что российские комбинаты конкурировать с такой ценой не смогут. Господин Антипов просит Михаила Мишустина разработать комплекс мер поддержки цветочной отрасли, включая возможные ограничения на ввоз импортного свежего цветка в РФ на период карантина. В аппарате премьера не ответили «Б».

Всего в России продается в год 1,47 млрд срезанных цветов, на российских производителей приходится не более 15% рынка. Основные поставки идут через Белоруссию, на которую приходится почти 50% импорта. В НАЦ ожидают, что дешевые цветы из Европы придут в РФ именно через Белоруссию.

Столь резкий шаг, как полный запрет импорта, считают избыточным даже российские игроки: топ-менеджер крупного агрохолдинга полагает, что это приведет к дефи-

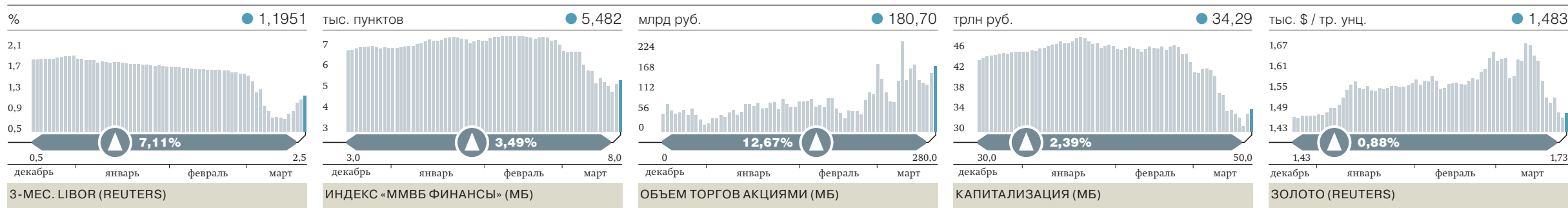
циту цветов. Однако в НАЦ уверяют, что смогут удовлетворить потребности внутреннего рынка, тем более что спрос на цветы на фоне распространения коронавируса начал снижаться и в России. За неделю потребление сократилось на 60–70%, что вынудило производителей снизить цену за стебель почти вдвое.

Источники «Б», близкий к ЕЭК, поясняет, что запретить импорт цветов из Белоруссии, которая входит в единое таможенное пространство с РФ, невозможно, даже в условиях борьбы с инфекцией. «Максимум, что можно сделать, — направить просьбу в правительство о проведении антидемпингового расследования в отношении белорусских поставщиков», — говорит он. В Минсельхозе сообщили «Б», что следят за текущей ситуацией и в случае необходимости инициируют на площадке ЕЭК вопрос применения антидемп-

пинговых мер. Там добавили, что сегодня также прорабатывается вопрос исключения срезанных цветов из перечня товаров, в отношении которых при ввозе на территорию ЕАЭС предоставляются тарифные преференции. Ранее НАЦ просила власти обнулить или снизить для отрасли НДС с 20% до 10%, а также увеличить ввозные пошлины для срезанного цветка с 5% до 15%. Без этих мер отрасль может прекратить свое существование, притом что уже сейчас строительство новых комбинатов фактически заморожено, уверяли в ассоциации. В Минфине в свою очередь дали понять, что льготная ставка НДС применяется только в отношении социально значимых товаров, к которым цветы не относятся, а увеличение пошлин будет со стороны России нарушением международных обязательств.

**Алексей Полухин**

# деловые новости



## Ценная бумага от ЦБ

### НПФ разрешат не фиксировать убытки по акциям и облигациям в этом году

ЦБ окажет поддержку негосударственным пенсионным фондам (НПФ) и их клиентам. В условиях кризиса на финансовом рынке регулятор собирает дать право НПФ не производить переоценку части портфеля ценных бумаг, которая могла бы принести убытки клиентам. Однако такой бухгалтерский прием может привести к получению бумажной доходности фондами и выплыванию в реальный доход их акционеров. Поэтому следует рассмотреть меры и по изменению правил вознаграждения для НПФ, полагают эксперты.

В условиях рыночной турбулентности регулятор предложил дополнительные меры поддержки НПФ, следует из проекта указания о порядке отражения в бухгалтерии вложений в ценные бумаги, оцениваемых по справедливой стоимости, опубликованного в конце прошлой недели. По облигациям и акциям, приобретенным в торговый портфель до 1 марта, фонды получат право зафиксировать цены на конец февраля, то есть фактически НПФ смогут исключить отрицательную рыночную переоценку этих ценных бумаг из-за падения котировок. Если облигация будет куплена с 1 марта по 30 сентября, то их стоимость можно будет зафиксировать на дату приобретения. По долевым ценным бумагам после 1 марта такая возможность не предусмотрена. Нормы будут действовать до конца года, после чего НПФ должны будут вернуться к учету бумаг, стоимость которых в бухгалтерии была закреплена, снова по рыночным ценам.

ЦБ также разрешил фондам не ребалансировать свои портфели пенсионных резервов и пенсионных накоплений в соответствии с требованиями стресс-тестирования

до конца года, то есть фонды смогут не менять инструменты и не дополнять капитал в случае непрохождения стресс-тестирования. Кроме того, при пассивном нарушении правил инвестирования пенсионных средств НПФ до 1 января 2021 года смогут «не приводить портфели в соответствие с установленными структурными ограничениями».

**8,2 процента** составила доходность, которую НПФ разнесли на счета клиентов по итогам 2019 года

За первые два месяца года консервативный индекс пенсионных накоплений Московской биржи (RUPCI) вырос на 1%, сбалансированный индекс (RUPMI) почти не изменился, а агрессивный индекс (RUPAI) снизился на 3%. Однако вслед за продажами на мировых финансовых рынках в первой половине марта российский рынок ушел в глубокий пик. В результате RUPCI с начала марта потерял 4,3%, RUPMI — 5,9%, а RUPAI — 11,1%.

Падение стоимости инструментов в портфелях НПФ ведет к падению доходов их клиентов. Прошлый год был успешным для фондов, по его итогам они разнесли на счета клиентов в среднем 8,2% (см. «Б» от 28 февраля). Однако в предшествующем году после санации нескольких крупнейших банков и на фоне слабой динамики фондового рынка для ряда фондов результаты были провальными.

В результате в целом средневзвешенная доходность по счетам клиентов оказалась отрицательной (см. «Б» от 16 апреля 2019 года). Такая же ситуация при неизменности бухгалтерии может повториться и в этом году.

На консолидированный торговый портфель НПФ на начало года приходилось около 68% пенсионных накоплений (более 1,9 трлн руб.) и примерно 79% пенсионных резервов (более 1,1 трлн руб.). При этом утверждение предложенных мер ЦБ в учетной политике НПФ, которое не подлежит отмене до конца года, не только позволит не фиксировать отрицательную переоценку, но и не позволит переоценивать бумаги в положительную сторону в случае быстрого восстановления рынка. «По ним возможен только купонный или дивидендный доход», — указывают топ-менеджеры нескольких НПФ. Сотрудники двух фондов уже обсуждают с управляющими компаниями, как каким инструментом следует применять опцию, предоставленную регулятором.

«Фиксация стоимости выбранных фондами ценных бумаг на конец февраля, конечно, поможет НПФ в отсутствие улучшения ситуации на финансовом рынке показать для клиентов какую-то доходность по итогам года», — рассуждает управляющий директор «Эксперт РА» Павел Митрофанов. Однако такая поддержка фондов должна иметь какую-то плату для них самих. «Бумажная доходность, полученная в результате норм поддержки, не должна выливаться в реальную прибыль для НПФ», — полагает эксперт. Для фондов могли бы быть установлены ограничения по взаимному вознаграждению, например «отказ от переменной его части, которая как раз зависит от инвестдохода НПФ», считает он.

Илья Усов

## Компании распробовали карты

### Оплата по ним впервые превысила снятие наличных

Корпоративные карты набирают популярность, причем именно как платежный инструмент. Об этом свидетельствуют данные ЦБ, который зафиксировал, что по итогам прошлого года впервые объем снятия наличных по ним оказался меньше, чем оплата товаров и услуг. И эта тенденция, по словам банкиров, продолжает набирать обороты. По мнению экспертов, более активному использованию корпоративных карт для совершения платежей будет способствовать и пандемия коронавируса, из-за которой многие компании прервали сотрудников на удаленный режим работы и отдали приоритет дистанционным закупкам.

Банк России опубликовал данные об объемах операций по картам, в том числе корпоративным. Согласно им, всего в 2019 году по бизнес-картам было проведено операций на 3,4 трлн руб. Из них 1,6 трлн руб. пришлось на операции по снятию наличных, 1,8 трлн руб. — на оплату покупок и услуг. Перелом тенденции произошел во второй половине прошлого года. До этого с корпоративных карт держатели больше снимали средства. Так, по данным ЦБ за 2018 год, снято с бизнес-карт было 1,515 трлн руб., оплачено ими на сумму 1,38 трлн руб.

По словам руководителя департамента продуктов Visa в России Юрия Топунова, перемены связаны с тем, что была поведена большая разъяснительная работа среди корпоративных клиентов по информированию их о преимуществах этого платежного инструмента, что помогло изменить восприятие. «Бизнес-карты дают понятные преимущества предпринимателям: скорость, удобство и безопасность безналичной оплаты, прозрачность учета, возможность удаленной работы с наличностью без посещения банка, в том числе самоинкассации», — уточняет руководитель направления по развитию ком-

### КАК РОСЛА АКТИВНОСТЬ ОПЕРАЦИЙ С КОРПОРАТИВНЫМИ КАРТАМИ



мерческих продуктов и продажам Mastercard в регионе быстрорастущих европейских рынков Джамал Агба. Корпоративные клиенты, подтверждает директор дивизиона «Трансакционный бизнес» Сбербанка Сергей Попов, все больше начинают пользоваться бизнес-картами. Бизнес-карта, по мнению директора «Тинькофф Бизнеса» Федора Бухарова, это один из самых удобных способов оплаты: «Во-первых, это проще, чем заполнение платежной формы. Во-вторых, почти нет рисков неполучения денег, товара или услуги, в отличие от межбанковских переводов. Не нужны кассиры, не нужно отчитываться перед бухгалтером, чеки подгружаются онлайн в приложении».

Участники рынка говорят, что сферы применения бизнес-карт расширяются, как и программы лояльности по ним. Юрий Топунов отмечает, что сегодня это уже не только траты в командировках, но и закупка товаров, оплата бензина, приобретение стройматериалов и многое другое. «За последний год банки существенно увеличили продуктовые предложения по бизнес-картам, которые оказались хорошо востребованы», — говорит начальник управления транзакционного бизнеса Промсвязьбанка Наталья Кошелева. Кроме того, как поясняет Сергей Попов, корпоративные клиенты могут использовать «привычные сценарии из обычной жизни — переводить с карты на карту в несколько кликов, получать кэшбек за покупки, участвовать в специаль-

ных акциях, пользоваться бонусами и привилегиями от платежных систем». По словам Юрия Топунова, чтобы стимулировать использование бизнес-карт, Visa развивает цифровую эмиссию, программы лояльности, расширяет портфель кредитных бизнес-карт.

Эксперты уверены, что популярность бизнес-карт для оплаты различных товаров и услуг продолжит расти, причем даже в условиях пандемии коронавируса. По итогам первых двух месяцев года уже был рост до 50%, отмечает господин Топунов. Федор Бухаров также говорит о продолжении роста сегмента в 2020 году. При этом, по его словам, если сравнить долю оплаты по бизнес-картам в России с США или Европой, то речь идет «о начале пути»: «Этот рынок ждет многократный рост. Особенно если банки будут улучшать условия по этим картам».

«Пандемия коронавируса, которая в значительной мере перевела существенную часть сотрудников крупных компаний на работу в удаленном режиме, только усилит рост популярности корпоративных карт, в первую очередь для платежей», — считает управляющий партнер экспертной группы Veta Илья Жарский. Многие компании переходят на дистанционные закупки, которые ответственный сотрудник может сделать удаленно, поясняет он, да и ЦБ «не раз предупреждал, что наличные — источник инфекции», а это стимулирует использование карт для платежей.

Максим Буйлов

### РЫНОК ЦЕННЫХ БУМАГ

## Профучастников не забыли

Меры, предложенные регулятором в связи с пандемией коронавируса, затронули и профессиональных участников рынка ценных бумаг. Для них, как и для других игроков финансового рынка, ЦБ предусмотрел ряд послаблений. А вот их клиентам в отличие от банковских заемщиков никаких льгот не дали.

Профучастникам и управляющим компаниям (УК) ЦБ, в частности, предложил снизить количество отчетностей для них, перенести запланированные проверки на второе полугодие, а также отражать ценные бумаги, купленные до 1 марта, в бухгалтерии по стоимости на 1 марта. Заместитель гендиректора «Газпромбанк — Управление активами» Вадим Сосков отметил, что подобная оперативная реакция ЦБ позволит минимизировать негативный эффект от сложившейся ситуации и сохранить торговые позиции в портфелях. «Случай уникальный, не помню ранее случаев принятия в России такого широкого пакета мер, охватывающих сразу всех участников рынка, а не только банки», — говорит заместитель гендиректора УК «Открытие» Андрей Огородов. Как отметил президент НАУФОР Алексей Тимофеев, ЦБ учел целый ряд мер, которые ранее предлагала индустрия (см. «Б» от 19 марта). По его словам, ассоциация работает с регулятором над дополнительными мерами, которые могут понадобиться.

При разработке мер поддержки Банк России не обошел вниманием и потребителей финансовых услуг, но это коснулось только клиентов банков. Президент «Финама» Владислав Кочетков отметил, что именно инвесторов послабления регуляторов никак не касаются. «Клиенты банков могут быть защищены в части взыскания залогов, но никто не защищает трейдеров от повышения гарантийного обеспечения, способного привести к каскадному закрытию позиций», — говорит он.

Между тем о послаблениях банкам и некредитным финансовым организациям стоит задуматься и другим ведомствам. По словам заместителя гендиректора «Открытие Брокер» Андрея Салащенко, хотелось бы, чтобы налоговые органы ввели временный мораторий на направление запросов и проведение проверок, а Росфинмониторинг аналогично Банку России увеличил сроки на направление сведений и не применял административные санкции в случае нарушения сроков, вызванного текущей эпидемиологической обстановкой. Владислав Кочетков также отмечает, что было бы логично приостановить проверки и со стороны других органов: например, налоговая проверка требует постоянного присутствия в офисе не менее 40 человек, которые вполне могли бы работать удаленно.

Полина Смородская, Виталий Гайдаев

## Совкомбанк загружает Санкт-Петербургскую биржу

### НП РТС нашло крупного покупателя на часть своего пакета

Совкомбанк купил двухлетний опцион, по которому сможет стать владельцем до 20% акций Санкт-Петербургской биржи. С учетом прошлогодних покупок небольших финансовых компаний это может добавить вес банку при планировании IPO. Он получит возможность представляться инвесторам уже как финансовый конгломерат. Но, отмечают эксперты, для этого мало просто купить активы, необходимо эффективностроить их в свой бизнес.

НП РТС (владеет 61% акций Санкт-Петербургской биржи) и Совкомбанк в середине марта подписали опционный договор, по которому банк может войти в капитал Санкт-Петербургской биржи вплоть до блокирующей доли, сообщили «Б» три источника на фондовом рынке. По информации двух собеседников, «Б», пока речь идет о покупке около 15% акций биржи, то есть с учетом уже имеющегося пакета банк консолидирует 18% в капитале биржи.

Совладелец и первый зампред правления Совкомбанка Сергей Хотимский подтвердил, «Б», что банк мо-

жет в будущем рассмотреть увеличение участия в бирже до 10–20%, такую возможность даст опцион, в случае если решение будет принято в течение двух лет. «Биржа — важная часть инфраструктуры финансового рынка, она быстро и успешно развивается», — пояснил господин Хотимский.

Два источника «Б» утверждают, что Совкомбанк заплатил «хорошую цену» за опцион. Один говорит о премии за опцион в размере 150–200 млн руб., другой отмечает, что цена была до 200 млн руб. По их данным, цена покупки акций биржи в рамках опциона находится на уровне недавнего размещения бумаг. Допэмиссия акций биржи состоялась в конце прошлого года, именно тогда Совкомбанк получил 3,3% (см. «Б» от 26 декабря 2019 года). В ходе размещения доэмиссии биржа была оценена в 4,5 млрд руб. (см. «Б» от 26 ноября 2019 года), и 15% ее акций можно оценить в 675 млн руб. По словам источника «Б», близкого к бирже, текущий опцион обсуждался с ноября прошлого года, «это больше стратегическая сделка, инвестиции в быстрорастущую биржевую инфраструктуру логичны».

На Санкт-Петербургской бирже обращаются 1,2 тыс. ценных бумаг иностранных эмитентов. Согласно отчетности по МСФО, за первое полугодие 2019 года биржа получила убыток в размере 6,5 млн руб. против убытка в размере 30,1 млн руб. годом ранее. Биржа планировала выйти на безубыточность в первом полугодии 2020 года. По итогам февраля текущего года среднедневной объем торгов составил \$317 млн, количество активных счетов — 130 тыс. штук.

Президент НП РТС Роман Горюнов сообщил, «Б», что сделка предусматривает опционную премию, которая позволит НП РТС получить дополнительные средства на «проекты, способствующие развитию финансового рынка и бизнеса профучастников». По его словам, стратегия группы ориентирована на то, чтобы в составе акционеров Санкт-Петербургской биржи были участники рынка, при этом НП РТС сохранит блокирующий пакет акций.

Сам Совкомбанк с начала года готовится к IPO (см. «Б» от 21 февраля). В первых числах марта акционеры банка одобрили доэмиссию 5 млрд акций на 500 млн руб. Reuters со ссыл-

кой на источники сообщил, что банк выбрал Goldman Sachs, JP Morgan и Morgan Stanley в качестве организаторов размещения.

Во то же время в течение прошлого года Совкомбанк активно расширял присутствие на финансовом рынке за счет покупки небольших специализированных игроков. В частности, банк приобрел российскую компанию группы Liberty Mutual «Либерти Страхование», стал владельцем 50,1% в инвестиционной компании «Септем Капитал», а также 50% уставного капитала лизинговой компании «Соллерс-Финанс».

Главный инвестиционный стратег «БКС Брокер» Максим Шенин отмечает, что, возможно, при проведении IPO Совкомбанк благодаря своим покупкам будет позиционироваться перед инвесторами не как банк, а как финансовый конгломерат. «Но здесь мало купить, нужно правильно выстроить бизнес, чтобы зарабатывать на всех активах», — замечает господин Шенин. Например, по его словам, можно предоставлять клиентам низкие брокерские тарифы, но одновременно вести зарплатные проекты в банке.

Полина Смородская

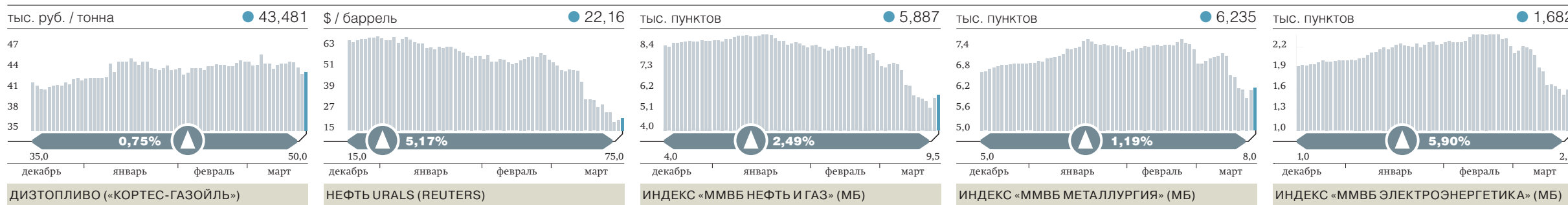
рестораны

Размещение рекламы по телефону: 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА



# Деловые новости



## Алюминий против палладия

### Почему «Русал» затормозил проект «Норникеля» и «Русской платины»

Один из крупнейших в мире проектов по добыче металлов платиновой группы «Арктик Палладий», планировавший к запуску в 2024 году, может быть как минимум отложен. Совместное предприятие «Русской платины» Мусы Бажаева и ГМК «Норильский никель» распалось, поскольку проект заблокировал крупный акционер «Норникеля» «Русал». Возможная причина — споры вокруг продления акционерного соглашения «Норникеля», и ГМК «Норильский никель» раскололся, поскольку проект заблокировал крупный акционер «Норникеля» «Русал». Возможная причина — споры вокруг продления акционерного соглашения «Норникеля», и ГМК «Норильский никель» раскололся, поскольку проект заблокировал крупный акционер «Норникеля» «Русал».

#### ЦИТАТА



**Окупаемость хорошая, я смотрю. Общие инвестиции — \$15 млрд, а чистая прибыль — \$3700 млн. За четыре года с небольшим — полная окупаемость** — Владимир Путин, президент РФ, о проекте «Арктик Палладий», 18 ноября 2019 года

Владимиру Путину, отметил, что в результате Россия станет мировым лидером по добыче металлов платиновой группы. Владимир Путин проект поддержал. «Русская платина» рассчитывала привлечь инвесторов из Саудовской Аравии и ОАЭ, но на фоне развала сделки ОПЕК+ это теперь неперспективно.

Эксперты уверены, что теперь проект как минимум задержится. Вице-президент Moody's в России и СНГ Денис Перевезенцев считает, что «Русской платине» будет сложно реализовать его самостоятельно из-за отсутствия экспертизы и необходимости больших инвестиций на первом этапе. Борис Синицын из «ВТБ Капитал» согласен, что сейчас перед проектом стоит вопрос поиска инвестиций, что может повлиять на сроки. Максим Худалов из АКРА вообще считает, что проект «будет отложен до лучших времен». Это не первый случай прямого влияния позиции «Русала» на проекты «Норникеля». Так, по данным «Б», «Русал» против IPO Быстринского ГОКа, стремясь сохранить актив в составе «Норникеля». Неопределенность со сроками IPO стала одной из причин выхода из проекта группы ЕСН Григория Березкина (см. «Б» от 22 января). Основатель «Русала» Олег Денисов всегда выступал за сохранение высоких дивидендов «Норникеля», тогда как Владимир Потанин предлагает увеличивать капитальные затраты в 2020-х годах.

«На фоне падения цен на палладий, никель и медь „Русал“ опасается за величину приходящихся на него дивидендов „Норникеля“. Желание поддерживать крупную инвестиционную программу у компании низкое», — отмечает Максим Худалов. Вопрос будет ключевым в ходе переговоров о новом соглашении акционеров «Норникеля» (действующее завершается в 2023 году). Представитель «Ингерроса» отказался комментировать «Б», началось ли обсуждение условий нового соглашения. Владимир Потанин говорил Bloomberg в декабре 2019 года, что «готов к диалогу», если «акционерам нужно новое соглашение».

**Евгений Зайнуллин**

#### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 51 год президенту и совладельцу компании Mercury Леониду Фридлянду

Его поздравляет исполнительный директор и член совета директоров Gianni Versace S.r.l. Джонатан Эйкройд: — Дорогой Леонид, от себя лично и от всей семьи Versace хотел бы поздравить тебя с днем рождения! Мы знакомы очень давно, и ты всегда являешься для меня примером. Твоя неизменная целостность и невероятное понимание мира роскоши позволили тебе и компании Mercury достичь потрясающих результатов, не попуская при этом ни качества, ни надежности. Я особенно рад начать в этом году наше новое совместное предприятие, которое объединит двух представителей мира моды — Mercury и Versace. С днем рождения!

## Новые электростанции проверяют на спрос

### Потребители считают, что четверть новых ТЭС простаивает

Четверть новых мощностей, построенных после реформы РАО «ЕЭС России», загружена менее чем наполовину, подсчитали в «Сообществе потребителей энергии», оценив расходы рынка на их содержание в 40 млрд руб. в год. Но делать из этого вывод о неэффективности программы договоров на поставку мощности нельзя, считают в генкомпаниях, часть блоков не загружена по рыночным причинам, а некоторые изначально строились под покрытие пикового спроса. В целом загрузка новых ТЭС составляет довольно высокие 62%, отмечают в «Совете рынка».

«Сообщество потребителей энергии» (объединяет промышленных потребителей электроэнергии) проанализировало данные о загрузке энергоблоков, построенных по договорам на поставку мощности (ДПМ). Основной показатель загрузки — коэффициент использования установленной мощности (КИУМ), статистику по новым станциям ежегодно собирает «Совет рынка» (регулятор энергорынка). По оценке ассоциации, около 7 ГВт, или 25,5% новых мощностей, было загружено менее чем наполовину. Содержание этих энергоблоков обходится оптовому энергетическому рынку в 30–40 млрд руб. в год, отмечают в ассоциации. При этом общий объем

платежей по ДПМ в 2019 году составил 272,25 млрд руб., увеличившись на 5,7 млрд руб. год к году.

В списке станций с низким КИУМ сразу четыре объекта ОГК-2 (принадлежит «Газпром энергохолдингу») — ГРЭС-24 (КИУМ 0,2%), Новочеркасская ГРЭС (0,5%), Рязанская ГРЭС (8,5%), Троицкая ГРЭС (12,5%). Два блока «Кузбассэнерго» (Сибирская генерирующая компания, СГК) на Новокузнецкой ГТЭС имеют КИУМ 0,2% и 0,3%. Среди объектов «Интер РАО» самый низкий КИУМ у Томской ТЭЦ-1 (1,3%), а также у Джубгинской ТЭС и Ивановских ПГУ (по 11%).

Однако большая часть новой генерации все-таки была востребована. Так, 10,2 ГВт, или 37,5% от общего объема новых мощностей, было загружено в диапазоне от 51% до 75%. А загрузка 10,1 ГВт, или 37% ДПМ-мощностей, превысила 75%, по расчетам ассоциации.

● Программа строительства новых ТЭС была запущена в 2000-х годах для обновления устаревшей советской генерации и в надежде на растущий спрос на энергию. Механизм ДПМ был введен для привлечения инвесторов. По этим контрактам инвесторы возвращают вложения в строительство ТЭС через повышенные платежи за мощность, даже если энергоблоки простаивают. Всего на 2019 год по ДПМ было введено 27,23 ГВт.

По словам собеседников «Б», невостребованные блоки имеют проблемы с оборудованием, либо из-за высокой себестоимости электроэнергии их не включают, предпочитают получать гарантированные платежи по ДПМ. Например, в ОГК-2, «Б» сообщили, что маржинальность их угольных станций в европейской части РФ «весьма сомнительна». С 2016 года из-за роста цен на уголь топливные затраты на единицу выработки выросли на 28%, а цены на рынке на сутки вперед (основной рынок торгующей электроэнергией) — только на 5%, что не позволяет конкурировать с газовыми станциями. Причина низкой загрузки на ГРЭС-24, добавили там, — проблема с турбиной ГТД-110 российского производства (НПО «Сатурн»), которая несколько раз требовала внепланового капремонта. В СГК сообщили «Б», что Новокузнецкая ГТЭС изначально строилась для покрытия именно пиковых нагрузок и за 2019 год ее блоки суммарно включались 37 раз по команде диспетчера. В «Интер РАО» отказались от комментариев.

В «Совете рынка» сообщили «Б», что средний КИУМ по объектам ДПМ составляет 62,1%, что превышает средний показатель всей теплоэнергетической генерации в 42%. При этом загрузка новых газовых блоков в первой ценовой зоне составляет 73%. Среди ТЭС с низкой загрузкой есть станции пиковой генерации (Джуб-

гинская ТЭС и ГТЭС Новокузнецкая), их режим работы изначально предполагает невысокий КИУМ. В «Системном операторе» (диспетчер энергосистемы) сообщили «Б», что низкая загрузка отдельных станций объясняется либо длительными ремонтами, либо высокими ценовыми заявками, поданными на предварительные торги для участия на рынке на сутки вперед (основной рынок электроэнергии). В «Совете производителей энергии» (объединяет генерирующие компании) добавили, что КИУМ тепловых станций в РФ один из самых высоких в мире: например, в США — 34%, в Финляндии — 32%.

Основная причина низкой загрузки некоторых блоков в том, что планы спроса, которые лежали в основе программы ДПМ, оказались далеки от реальности, считает глава Агентства энергетического анализа Алексей Преснов. Некоторые угольные станции, такие как Новочеркасская ГРЭС, в силу топливных затрат и избытка генерации стали неконкурентоспособными, считает он. Однако Владимир Скляр из «ВТБ Капитал» отмечает: КИУМ в размере 62% показывает, что новые станции существенно загружены и «только общий избыток мощностей и спрос на тепло, который в основном обеспечивают старые блоки, не позволяют ДПМ-блокам работать больше».

**Полина Смертина**

## Вирус заразил трубопроводы



Теперь покупатели могут по аналогии с китайскими клиентами заявить о форс-мажоре из-за коронавируса и снизить объемы закупок. Также есть риск требований пересмотра объемов выборки по take-or-pay, как это было после кризиса 2009 года. В результате «Газпрому», возможно, придется сократить объемы добычи, урезать импорт газа из Туркмении и Узбекистана и пересмотреть сроки запуска ключевых добычных инвестпроектов, например Харасавойского месторождения.

В прошлом году «Газпром» поставил 175,8 млрд кубометров в ЕС против антирекорда 121 млрд кубометров в 2014 году. Пока объемы серьезно не снизились: среднесуточная прокачка через Украину в феврале составила 135,3 млн кубометров, за 19 дней марта — 150 млн кубометров. Прокачка по газопроводу Ямал—Европа, сниженная «Газпром» с 1 января, продолжает падать примерно на 30% — до 61,6 млн кубометров на 21 марта. «Северный поток» загружается максималю: в среднем за 19 дней марта прокачка выросла на 8,6% к декабрю, до 189,5 млн кубометров.

**200 долларов за тысячу кубометров составляет средняя цена экспорта газа в дальнее зарубежье, заложенная в бюджет «Газпрома» на 2020 год**

В «Газпроме» сообщили «Б», что компания не получила сообщений о форс-мажорах по долгосрочным контрактам поставок в Европу, не планирует приостанавливать закупку газа из Средней Азии, не меняла сроки реализации инвестпроектов и не собирается увеличивать

ремонтные программы на ключевых производствах.

Относительно экспортной цены в монополии сослались на слова зампреда правления Елены Бурмировой, которая в феврале ожидала средний уровень по году \$175–185 за 1 тыс. кубометров. Однако директор по исследованиям VYGON Consulting Мария Белова считает прогноз оптимистичным: если ориентироваться на форвардную кривую на NBP, средняя экспортная цена «Газпрома» будет ниже \$150 за 1 тыс. кубометров. Потребители же, по ее мнению, могут пойти по китайскому сценарию, объявив о временных остановках закупок в зависимости от развития эпидемиологической ситуации. Директор практики «Газ и химия» VYGON Consulting Дмитрий Акишин добавляет, что крупные проекты «Газпрома» с ожидаемым вводом на горизонте пяти лет вряд ли пострадают. Как минимум инвестиции по многим из них (Харасавой, Амурской ГПЗ) уже начались, и останавливать их сейчас нецелесообразно.

Положительным следствием падения цен для «Газпрома» и NOVAT-ЭКА может стать замедление реализации новых проектов по сжижению газа в США. СП-инвесторы из США из-за коронавируса оказались отрезаны от рынка Китая — февраль и март должны были стать ключевыми месяцами для заключения новых долгосрочных контрактов. Без них новым американским проектам будет сложно вести активное строительство в этом году. Cheniere уже допустила перенос сроков ввода третьей очереди завода Corpus Christi мощностью до 9,5 млн тонн. Tellurian сообщила 9 марта, что сократит 38% персонала для того, чтобы иметь возможность продолжать строительство завода Driftwood LNG в Луизиане. При этом спотовые цены на газ в США упали до многолетнего минимума — \$1,665 за ММВт (\$65 за 1 тыс. кубометров), апрельский фьючерс на Henry Hub торгуется на уровне \$1,575 за ММВт.

**Татьяна Дятел**

## Лизинг спецтехники поедет по накатанной

### Старая программа субсидий возобновлена

Минпромторг перезапускает программу льготного лизинга спецтехники, в рамках которой субсидируется 10–15% цены. В том числе министерство собирается погасить долг 500 млн руб. перед лизингодателями за 2018 год, который те уже планировали перевыставить клиентам. Но произойдет это по остаточному принципу: только если после принятия заявок на 2020 год бюджетный лимит 3 млрд руб. будет выбран не полностью.

Минпромторг опубликовал на regulation.gov.ru проект программы льготного лизинга спецтехники, который, по сути, возобновляет ее действия вопреки решениям предыдущего правительства. Предполагалось, что с 2020 года все разрознен-

ные меры поддержки промышленности будут объединены в рамках единой лизинговой субсидии. Механизм распространялся на автотранспорт, спец- и сельхозтехнику, городской электротранспорт и железнодорожный подвижной состав. Но, как писал «Б» 20 февраля, от схемы единого лизинга решено было отказаться в пользу действовавших прежде программ.

В 2020 году льготный лизинг спецтехники будет действовать на условиях, на которых программа работала до 2019 года. Бюджет субсидирует 10% цены техники для европейской части РФ и 15% для отдельных регионов. В 2019 году, когда на этой программе тестировали условия единого лизингового механизма, такой размер скидки был максимальным — лизингодатели могли предлагать и меньший ее объем, чтобы продать больше техники на 1 руб. субсидии. Предполагалось, что это поможет увеличить рынок лизинга техники в стоимостном выражении.

Кроме перезапуска программы проект предполагает и возмещение старых скидок за 2018 год. В начале 2019 года Объединенная лизинговая ассоциация оценивала долг бюджета перед лизинговыми компаниями в 1,3 млрд руб. Как писал «Б» 16 декабря 2019 года, в итоге чиновники не возместили около 500 млн руб. скидок за 2018 год. Их предполагалось перевыставить клиентам — в среднем по 400 тыс. руб. на единицу техники (10% стоимости).

В проекте говорится, что скидки за 2018 год будут возмещены в приоритетном порядке. Также на эти долги, в отличие от новых субсидий, не будет распространяться лимит в размере 30% средств бюджета на одного лизингодателя. Сейчас в бюджете на 2020 год на льготный лизинг спецтехники выделено 3 млрд руб. «ВТБ Лизинг» не участвовал в программе в 2018 году и не претендует на компенсацию, но глава компании Дмитрий Ивантер называет это правильным шагом, который дает верный сигнал для всей отрасли. Он отмечает, что скидки зачастую получал малый и средний бизнес. При условии выделения достаточного бюджета на 2020 год программа, безусловно, будет способствовать росту продаж, которые в отсутствие субсидирования будут снижаться уже со второго квартала, говорит директор департамента региональной сети АО «Сбербанк Лизинг» Ольга Кириллова.

Но в Минпромторге уже говорят, что получили ряд замечаний и проект будет корректироваться. В частности, сначала предполагается сформировать реестр получателей субсидии по договорам лизинга, заключенным не ранее 1 ноября 2019 года, передача техники лизингополучателю по которым осуществлена в 2020 году. Только затем при наличии бюджета будут выплачены долги 2018 года. Но в дальнейшем формирование долгов по новому механизму исключено, считают в Минпромторге.

Дмитрий Бабанский из SBS Consulting полагает, что в текущих обстоятельствах возмещение скидок за 2018 год крайне важно, так как перевыставление их клиентам окажет на них серьезное негативное влияние. В «Росспецтех» говорят, что субсидии смогут поддержать спрос, который с большой долей вероятности будет сокращаться в условиях кризиса.

**Ольга Никитина**

# direct mail

Издательский дом «Коммерсантъ» распространяет вместе со своими изданиями буклеты и листовки

Распространение осуществляется с розничным и подписным тиражами газеты «Коммерсантъ» в Москве и регионах России,

а также подписчикам журнала «Огонёк»  
Дирекция по рекламе:  
8 (495) 797 6996; 8 (495) 926 5262

[kommersant.ru](http://kommersant.ru)

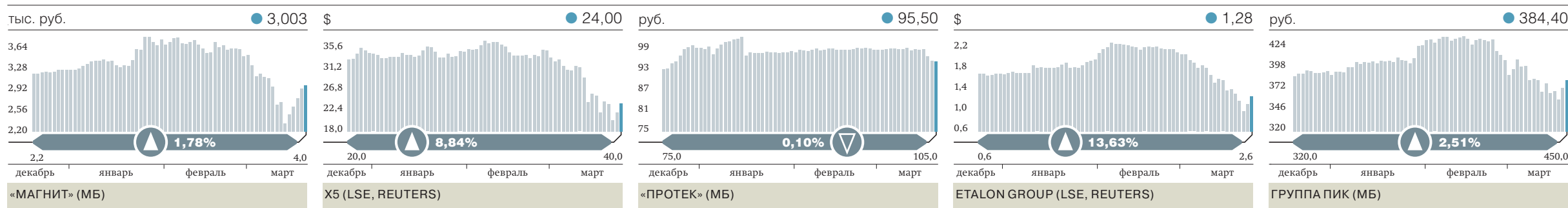


**22 марта 2020 года исполнилось 80 лет** президенту Российского геологического общества **Виктору Петровичу ОРЛОВУ**

Его поздравляет председатель Высшего горного совета **Юрий Константинович Шафраник**

Дорогой Виктор! В тяжелейший период распада СССР и рождения новой России именно ты заложили основы современной системы недропользования. И сегодня продолжаешь трудиться ради развития геологической отрасли, разумного освоения природных богатств страны. Желаю крепкого здоровья, счастья и благополучия тебе, твоим родным и близким!

# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Фитнес на всех мониторах Москвы

### Спортзалы и студии переходят в онлайн-режим

**Приостановка работы фитнес-студий и спортзалов Москвы из-за эпидемии может привести к потере столичными компаниями 3,6 млрд руб. в месяц. Но главная проблема — риск массового возврата средств клиентам. Чтобы избежать этого, сети уже стали переориентироваться на онлайн. Между тем детали запрета остаются непонятными, например, касается ли он занятий в группах менее 50 человек. Разъяснения должны появиться «в ближайшие дни».**

Как рассказала «Ъ» президент Ассоциации операторов фитнес-индустрии (АОФИ), основатель сети World Gym Ольга Киселева, доля занятий фитнесом онлайн в России (из всех интересующихся темой), составляющая 13%, в ближайшей перспективе может удвоиться. Причина в постановлении главного санитарного врача Москвы Елены Андреевой закрыть для посетителей с 21 марта и до особого распоряжения фитнес-центры, бассейны, аквапарки и спортзалы. Операторы вынуждены подчиниться: в документе говорится, что санитарный врач через суд может потребовать закрыть заведения нарушителей на три месяца. Постановление появилось через пару дней после обращения членов АОФИ к премьеру РФ Михаилу Мишустину с просьбой поддержать фитнес-индустрию в период пандемии COVID-19 (см. «Ъ» от 19 марта).

Среди операторов спортивной индустрии Москвы 21 марта началась на-

стоящая паника: никто не мог добиться разъяснений столичного управления Роспотребнадзора, рассказывает представитель АОФИ. «Ъ» также не удалось за два дня получить комментарии ведомства. Источники «Ъ», близкий к департаменту спорта Москвы (контролирует выполнение постановления), сообщили, что с 21 марта должны быть закрыты и шко-

**130 миллиардов рублей достиг оборот всех фитнес-студий России, по подсчетам Ассоциации операторов фитнес-индустрии**

лы танцев, скалодромы, батульные и боксерские центры, йога-студии и спортивные секции. По его словам, в ближайшие дни поступят разъяснения, можно ли проводить занятия в группах до 50 человек. Есть шанс, добавляет собеседник «Ъ», что разрешат классы на воздухе.

В АОФИ настаивают, что теперь без господдержки индустрии точно не выжить. По подсчетам участника рынка, в Москве общая выручка фитнес-индустрии — 3,6 млрд руб. в месяц, из них около 1,4 млрд руб. уходит на налоговые платежи. По данным АОФИ, в столице действуют

1,8 тыс. фитнес-объектов, где работает 100 тыс. человек. Пока ограничения коснулись Москвы, но в целом по стране фитнесом занимаются более 5 млн человек, объем рынка по итогам 2019 года — 130 млрд руб.

Переход на онлайн — отчасти вынужденная мера: так операторы пытаются удержать клиентов от массового расторжения договоров. Иначе фитнес-студиям придется вернуть деньги, поясняет партнер коллегии адвокатов Pen & Paper Станислав Данилов. В таком случае должна быть возвращена сумма, уплаченная в счет услуг за будущий период, добавляет адвокат Forward Legal Олег Шейкин. Гендиректор сети World Class Николай Прияшников пообещал, что продлит все действующие абонементы до открытия клубов.

О переводе на занятия по интернету объявили и йога-студии. На сайте сети Yoga Prastika посетителей уведомляют о занятиях через специальную онлайн-платформу. «Мы тоже поступили так», — говорит руководитель клуба «Абрау йога» Александра Агафонова. Но не все секции имеют возможности для онлайн-занятий. «У нас такой возможности нет, сквош — игровой вид спорта», — говорит представитель отраслевой федерации Иван Бородин. «Мы приостановили работу, посещаемость упала в последние дни на 60%», — добавляет основательница сайкл-сети Velobeat Ася Шпильман. Так же поступили совладелица батульного центра Eagle TSC Екатерина Алексеева: «Наша выруч-

ка уже снизилась на 20%». Совладелец студии бокса Rocky Road Team Владимир Деревягин ожидает по итогам марта падение выручки относительно среднемесячных показателей не менее чем на 70%.

За последнюю неделю количество посетителей на скалодроме Limestone снизилось на 50%, рассказывает ее руководительница Александра Кожемякина. «Владелец помещения пообещал пойти нам навстречу, если власти будут вводить ограничения», — говорит она. По словам Аси Шпильман, владелец одного из помещений предоставил 30-процентную скидку на аренду помещения, владелец второго — на прошлой неделе настаивал на выплате месячной арендной платы в полном объеме.

Для торговых центров фитнес-студии не являются якорными арендаторами, поэтому их закрытие не приведет к усилению падения трафика, прогнозирует руководитель направления аренды торговых помещений СВRE Александра Чиркаева. Фитнес-клубы платят владельцам торгцентров из расчета процента от оборота, а если работа студий замрет, то и выручки нет никакой, рассуждает замдиректора направления стритрифта Knight Frank Ирина Козина. В Москве, по словам одного из операторов, выручка фитнес-клуба, занимающего 2,5 тыс. кв. м, составляет 5–7 млн руб. в месяц, а аренда достигает 700 тыс. руб.

**Халиль Аминов, Никита Шурунков**

## В аптеки потекла выручка

Источники «Ъ» сообщили, что Минпромторг в ежедневном режиме опрашивает участников рынка на предмет того, какие лекарства под угрозой срыва поставок. «Ъ» направил запросы в Минпромторг и Минздрав. Не исключено, что во избежание коллапса правительство пересмотрит порядок регистрации цен на жизненно важные препараты, считает гендиректор DSM Group Сергей Шуляк.

Рост цен со стороны поставщиков наблюдается уже сейчас — по словам Дмитрия Руцкого, пока это около 5%. О повышении цен дистрибуторами знает от аптечных сетей и Сергей Шуляк. Он полагает, что так поставщики пытаются избежать потерь, так как им уже приходится делать заказы в валюте по новому курсу.

В ЦВ «Протек» утверждают, что цены начали поднимать и производители. По словам гендиректора компании Дмитрия Погребинского, скачок курса валют влияет на стоимость не только зарубежных препаратов,

но и российских, 90% которых выпускается из импортных субстанций. В последнее время потребность сетей в противовирусных препаратах и средствах лечения ОРВИ выросла примерно на 20%, но это связано с сезонным спросом, отмечает господин Погребинский.

В то же время Сергей Шуляк ждет «глобального роста» цен на лекарства. По его мнению, желая сохранить долю на рынке, производители будут пытаться удержать цены «за счет внутренних резервов». Аналогичная ситуация развивалась и при скачке курса в 2014 году, отмечает эксперт. По такому пути готовы пойти и аптечные сети. «Мы зафиксировали наценки на лекарства, создали товарные запасы и не намерены менять ценовую политику», — утверждает Александр Кузин.

Между тем ряд участников рынка ждут вслед за ростом столь же резкого падения продаж. Например, в «36,6» прогнозируют, что после 23 марта снижение составит 20%.

**Мария Котова**

## С операторов соберут на 5G

### Плату от использования частот предложили направить на их расчистку

**Минкомсвязь предлагает направить доходы государства от платы сотовых операторов за использование радиочастотного спектра, которые сейчас растворяются в бюджете, на конверсию частот для запуска 5G. Речь идет о примерно 20 млрд руб. ежегодно, но для расчистки наиболее востребованного для нового поколения связи диапазона этих средств может оказаться недостаточно, считают эксперты. По их оценкам, перевод всех военных средств связи в другие диапазоны может потребовать «сотен миллиардов рублей».**

Доходы федерального бюджета от ежегодной платы операторов за использование частот могут быть направлены на расчистку диапазона, в том числе для нового стандарта 5G, следует из «дорожной карты» по поддержке инвестиционной активности операторов связи (есть у «Ъ»), которую Минкомсвязь 19 марта направила на согласование в правительство и проектный офис нацпрограммы «Цифровая экономика». Федеральный закон и акты правительства для введения такой меры планируется подготовить в четвертом квартале 2020 года.

Также предлагается снизить плату за радиочастотный спектр для операторов, внедряющих 5G, субсидировать их затраты на экспертизу электромагнитной совместимости, которая сейчас для каждого оператора оценивается в 1 млрд руб., а также увеличить срок действия лицензий на оказание услуг связи. Для владельцев средств связи устаревших технологий, которые препятствуют внедрению 5G, должна вырасти плата за спектр, следует из «дорожной карты». В Минкомсвязи «Ъ» подтвердили отправку документа, содержащего комментарии его содержание.

Сейчас средства, получаемые государством от использования спектра, идут в бюджет, а не на расчистку и перераспределение частот, поясняется в сопроводительном докладе к «дорожной карте». Из-за этого, например, с момента распределения между операторами в 2012 году спектра в диапазоне 700 МГц он остался недоступен для мобильной связи, а необходимые для конверсии 90 млрд руб. так и не выделены, хотя с 2012 по 2018 год бюджет получил в общей сложности 153 млрд руб. платы за использование частот. Аналогичная ситуация может сложиться и с частотами 3,4–3,8 ГГц, которые требуются для внедрения 5G, предупреждают авторы доклада.

Из материалов, направленных в правительство, следует, что предложения «дорожной карты» готовили сами операторы связи, документ обсуждался с ними и федеральными органами власти на совещаниях в декабре 2019 года. «МегаФон», МТС, Tele2 и «Вымпелком» поддержали проект, следует из их отзывов. В «Ростелеко-

ме» также считают «предложенные меры адекватными», сообщил представитель оператора: «Развертывание 5G потребует затрат значительно вы-

### ЦИТАТА



**Пока по 3,4–3,8 ГГц мы воздерживаемся от каких-либо выделений. Прежде всего у нас интерес национальной безопасности**  
— Олег Иванов, заместитель главы Минкомсвязи, 18 марта, «Интерфакс»

ше, чем при внедрении предыдущих поколений связи, предлагаемые решения обеспечат нефинансовое стимулирование работы операторов».

Однако идеи операторов раскритиковал Роскомнадзор. В своем отзыве (есть у «Ъ») ведомство указывает, что повышение платы за спектр для владельцев «устаревших технологий» может затронуть интересы таких отраслей, как добыча полезных ископаемых, энергетика, железнодорожный транспорт, ТВ и радио. В этом можно увидеть признаки недобросовестной конкуренции, считают в Роскомнадзоре. Ведомство также против снижения платы за спектр, увеличения срока действия лицензий и субсидирования экспертизы электромагнитной совместимости. В самом Роскомнадзоре, тем не менее, «Ъ» уточнили, что поддержали идею создания дополнительных механизмов стимулирования инвестиционной активности операторов, «дав свои замечания».

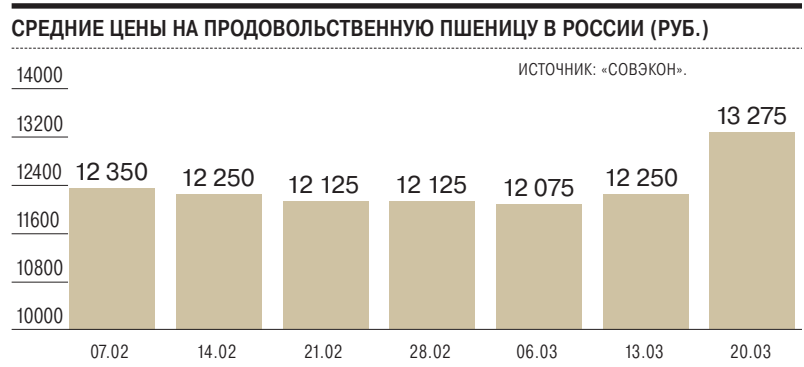
Сейчас общий объем платежей за использование частот составляет ежегодно около 20 млрд руб., но вряд ли этого будет достаточно, ведь, по сути, нужно создать совершенно новый космический сегмент и модернизировать земной сегмент систем подвижной и фиксированной спутниковой связи, которые сейчас эксплуатируются в необходимом для развития 5G диапазоне 3,4–3,8 ГГц в интересах вооруженных сил. ФСО и ФСБ, считает партнер AC&M Михаил Алексеев. По его мнению, на это потребуются несколько сотен миллиардов рублей, что сопоставимо с инвестициями в «закон Яровой» и в принятии достижимо при условии коллективных усилий операторов в течение нескольких лет. В этом случае, по мнению аналитика, капитальные затраты операторов вырастут на 10–20% и они сами смогут решить, будут ли такие инвестиции в 5G экономически оправданы.

**Юлия Тишина**

## Рубль удобрил зерно

«Совэкон» планирует на этой неделе повысить прогноз экспорта пшеницы в сезоне (сейчас эта цифра составляет 32,1 млн тонн). Хотя крупный экспортер отмечает, что говорить о закреплении цен на уровне \$207 за тонну пока рано, покупатели предлагают за российскую пшеницу \$199–200 за тонну, а маржа не превышает \$3–5.

Рост локальных цен в первую очередь определяется аппетитами производителей, которые, ориентируясь на возросший курс доллара, считают «сверхдоходы» российских экспортёров и завышают внутренние цены, удерживая объемы, возмущается гендиректор российского подразделения Agroman Commodities Сабина Содикова. В результате, продолжает она,



экспортёр вынужден покупать зерно в избыток из-за риска получить штраф за срыв предыдущих контрактов. Но в текущей ситуации всеобщего закрытия границ и нарушениях логистических цепочек на фоне вируса спрос крайне нестабильный, потому

все шансы остаться со своим зерном до следующего урожая имеет и производитель, добавляет она.

По прогнозам господина Сизова, в ближайшей перспективе на внутреннем рынке пшеница продолжит дорожать, так как фактор девальвации пока

не отыгран. Мировые цены также могут продолжить увеличиваться, потому экспорт некоторое время будет довольно рентабельным, отмечает он. Но, предупреждает эксперт, такая ситуация продлится недолго: для экспортёров российская пшеница после резкого роста окажется слишком дорогой.

Владимир Петриченко согласен, что стоимость пшеницы на внутреннем рынке продолжит укрепляться. Но, отмечает он, рост будет зависеть от курса рубля и экспортных цен. Андрей Сизов при этом не исключает, что удорожание зерна на внутреннем рынке приведет к усилению давления на Минсельхоз со стороны основных потребителей, мукомолов и животноводов, с целью введения каких-либо ограничений.

**Анатолий Костырев**

## Зрители заполнили онлайн-кинотеатры

### Интернет-сервисы подсчитали новых пользователей

**Российские онлайн-кинотеатры и книжные сервисы зафиксировали резкий рост аудитории на неделе с 16 по 22 марта, когда в Москве и по всей стране вводились более жесткие меры борьбы с распространением коронавируса. Рост аудитории, обусловленный приуроченными к самоизоляции акциями сервисов, не обязательно конвертируется в долгосрочный рост доходов от подписки, предупреждают эксперты. В то же время в связи с ростом нагрузки на серверы сервисы вынуждены инвестировать в расширение мощностей.**

Опрошенные «Ъ» онлайн-кинотеатры заявили о резком росте аудитории за последнюю неделю. Дневная аудитория, смотрящая «Кинопоиск HD» (принадлежит «Яндексу»), в последние дни выросла более чем на 50%, сообщила директор по контенту сервиса Ольга Филиппук. Посещаемость Okko за неделю увеличилась на 30%, количество просмотров — на 23%, заявили в сервисе. В Amediateka по сравнению с прошлой неделей посещаемость выросла на 30%. В «Megogo Россия» отмечают рост длительности пользования сервисом на 27% по сравнению с прошлой неделей. «В будние дни трафик уже как в выходные», — говорит гендиректор сервиса Виктор Чеканов. Трафик motе.tv за три дня с 16 марта вырос на 40%, а число просмотров контента растёт на 20–30% ежедневно, заявили в сервисе. Число просмотров контента в сервисе Wink и «Интерактивный ТВ» «Ростелекома» с понедельника по пятницу выросло в четыре раза, в выходные наблюдается уже пя-

тикратный рост. В ivi и МТС ТВ также говорят о росте показателей, но динамику не раскрывают.

В онлайн-кинотеатрах ситуация обратная: за уикенд 19–22 марта их аудитория снизилась по сравнению с прошлыми выходными больше чем в два раза — с 2,1 млн до 0,9 млн зрителей, свидетельствуют данные Единой федеральной автоматизированной информационной системы.

Повышенный интерес фиксируют и книжные онлайн-сервисы. В Bookmate в среднем за последнюю неделю в день приходит в 3,5–4 раза больше новых пользователей, чем на предыдущей. «Приходит читающая и слушающая аудитория из больших городов, где на карантин ушло большее количество населения. В основном это Москва, Петербург, Ростов, Новосибирск», — рассказал генди-

ректор Bookmate Андрей Баев. Роста в подписках, по его словам, «напряжён пока нет», так как сервис увеличил бесплатный пробный период с семи дней до месяца. Посещаемость сайта «ЛитРес» за прошлую неделю выросла на 7% к предыдущей, количество активных пользователей сервиса по подписке MyBook, который входит в ту же группу компаний, выросло на 15%, рассказали в пресс-службе «ЛитРес». Гендиректор сервиса аудиокниг Storytel в России Борис Макаренко также подтвердил рост аудитории, но считает, что анализировать его пока рано.

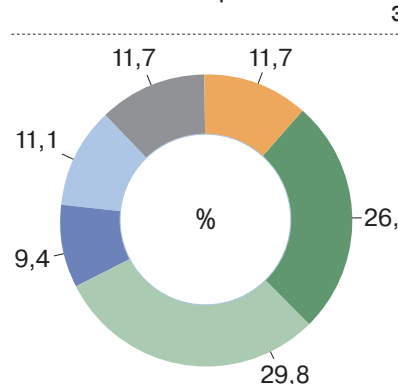
За рубежом крупнейшие онлайн-сервисы уже столкнулись с большой нагрузкой на серверы в связи с ростом аудитории и даже решили снизить качество видео для европейских пользователей, чтобы избежать пере-

грузки. Российские сервисы признают, что нагрузка на серверы возросла, что потребовало затрат. «Мы в срочном порядке расширили как каналы, так и серверные мощности. Круглосуточно мониторим нагрузку, в нашей сети есть существенный запас прочности. Поэтому, в отличие от Европы, в России не требуется ограничение на 4К-контент», — утверждают в «Ростелеком». В Amediateka также ввели дополнительные серверы и пока не наблюдают проблем. «У нашего плеера есть адаптивный режим, при котором в зависимости от ширины канала автоматически меняется качество. Параллельно на период карантина усилили работу техподдержки. Пока не снижаем качество изображения принудительно, но внимательно наблюдаем за нагрузкой», — рассказал Виктор Чеканов.

Онлайн-кинотеатры утверждают, что одновременно с аудиторией бесплатного контента уже растут и платежи. У Wink платные просмотры выросли на 80%, говорят в сервисе. В «Кинопоиск HD» и Megogo также говорят о росте продаж контента, который остался платным. Но не факт, что рост будет долгосрочным, считает гендиректор TelecomDaily Денис Кусков. Он поясняет, что у онлайн-кинотеатров уже сформировалась аудитория примерно в количестве 6,5 млн человек, которая постоянно платит за подписку, а в нынешней ситуации, если у новых подписчиков сформируется привычка получать контент бесплатно, они вряд ли будут много тратить после окончания акций.

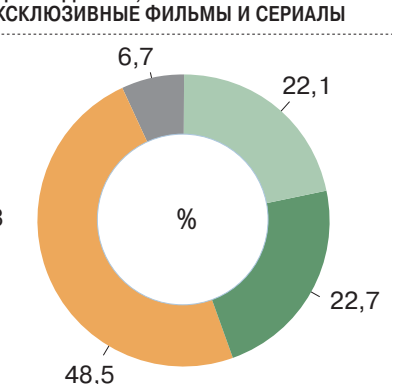
**Валерия Лебедева, Анна Афанасьева**

### СКОЛЬКО ЛЮДИ ТРАТЯТ НА ОНЛАЙН-КИНОТЕАТРЫ В МЕСЯЦ



ИСТОЧНИК: TELECOM DAILY, ОНЛАЙН-ОПРОС 723 РОССИЯНИН В ФЕВРАЛЕ–МАРТЕ 2020 ГОДА.

### ГОТОВЫ ЛИ РОССИЯНЕ ОПЛАТИТЬ ЕЩЕ ОДНУ ПОДПИСКУ, ЧТОБЫ СМОТРЕТЬ НОВЫЕ ЭКСКЛЮЗИВНЫЕ ФИЛЬМЫ И СЕРИАЛЫ



ИСТОЧНИК: TELECOM DAILY, ОНЛАЙН-ОПРОС 723 РОССИЯНИН В ФЕВРАЛЕ–МАРТЕ 2020 ГОДА.

# первые лица

## «Один зритель — это уже зал!»

Марат Гацалов о жизни Пермской оперы во время эпидемии и после нее

Сейчас, когда театры всего мира закрываются для публики, Пермский театр оперы и балета имени Чайковского собирается играть спектакли не для пустого зала. Точнее, для почти пустого: театр задумал серию представлений для одного-единственного зрителя. Главный режиссер Пермской оперы Марат Гацалов рассказал Алле Шендеровой о том, как возникла идея этого эксперимента, о своей любви к расписным задникам и о планах театра на постэпидемический период.

— Сейчас все обсуждают ваш проект «Один на один». В пресс-релизе театра приводятся слова известной немецкой театроведки Эрики Фишер-Лихте про «петлю ответной реакции», которая требуется артистам. Но «петля ответной реакции» предполагает наличие зрителей! Может, десять зрителей все же лучше, чем один?

— Один зритель — это уже зал! В нашем регионе нет ограничения на количество зрителей, просто наложен запрет на посещение массовых мероприятий. Кроме того, десять человек — это юридически равно массовому просмотру. А когда в центре зала, в 20 метрах от сцены, сидит один зритель, он не способен никого заразить и ни от кого заразиться. Но главное, что спектакль с одним зрителем приобретает особое качество.

— Почему решили начать с «Богемы» Пуччини?

— Эта премьера была запланирована. То есть формально это восстановление старого спектакля, но фактически — новая версия. 90% состава исполнителей этого спектакля поменялись, с ними должен был репетировать режиссер — Филипп Химмельман, но границы закрылись. Мы попробовали сделать репетиции онлайн и в очередной раз поняли, что живое общение ничем не заменишь. Тонкая ткань взаимоотношений режиссера и артистов, как и дирижера с музыкантами, — она, к сожалению, возникает лишь в прямом контакте. Поэтому мы делаем концертное исполнение. Премьера 29 марта. На нее мы и планируем позвать первого зрителя.

— Как вы собираетесь выбирать желающих: будете вытаскивать номерки из шапки?

— На сайте будет регистрация: сколько есть билетов, столько людей может зарегистрироваться. У каждого билета — свой номер. Потом мы эти номера перемешаем и по старинке кто-то из участников спектакля либо дирижер вытаскивает номер из прозрачной урны. Прямо на камеру, живую, как делают на чемпионатах по футболу. Старый, допотопный аналоговый способ — самый надежный. Когда я говорю «аналоговое», я имею в виду живое, подлинное. То, что можно потрогать руками. Цифровой мир все же чужероден природе театра.

Вообще, надо понимать, что для театра, который в нынешних условиях ничего не зарабатывает, делать трансляции — очень накладно

— Но ведь есть и исключения. Кирилл Серебренников полтора года выпускал спектакли, находясь под домашним арестом.

— Кирилл выпускал спектакль с командой, которая понимает его по воздуху. Вокруг него есть люди, которые могут точно донести его идеи сперва до артистов и всех служб, а потом и до зрителя. Но это очень редкая ситуация — она возможна при условии, что режиссер вырастил свою команду сам.

— Ну хорошо, а сколько будет стоить билет для единственного зрителя?

— Мы это сейчас обсуждаем. Скорее всего, цена на билет будет обычная — как если бы спектакль шел при полном зале. Что-то, может, будет даже бесплатно — зависит от мероприятия. Некоторые спектакли, на которых будет один зритель, могут одновременно транслироваться онлайн. Хотя и тут есть нюансы: мы не все можем транслировать — из-за авторских прав и по другим причинам. Вообще, надо понимать, что для театра, который в нынешних условиях ничего не зарабатывает, делать трансляции — очень накладно. У нас ведь не выработана система фиксации онлайн-пользователей как реального зрителя.

— Что будете играть для одного зрителя после «Богемы»?

— Весь репертуар.

— Обычно ближе к прогону в зале появляются не один-два зрителя, а больше: они для того и появляются, чтобы актеры не сходили с ума, играя на пустой зал.



— По-разному бывает. Я, например, на черновые прогоны никого не пускаю. Артисты должны проверить для себя какие-то вещи, а потом уже — проверять на публике. Тогда появляется та «петля», о которой сказано в нашем релизе. Один человек в зале полностью меняет ситуацию на сцене, я в этом убежден.

— Вы сами будете наблюдать за ним — скажем, с балкона?

Скажем так, до премьеры по разным причинам дошел урезанный вариант. — И в опере, и в драме вы отличаетесь умением собрать команду, и это нечастый дар: не всегда режиссер, выпустивший талантливый спектакль, может быть худруком и вести за собой большую команду. Каковы сегодня ваши должностные обязанности?

— Мои обязанности — формирование художественной политики театра.

— И в опере, и в балете?

— Да, но при этом с руководителями балета, хора, оперной труппы и оркестра мы находимся в постоянном диалоге: это не диктатура, а горизонтальные связи.

— Все-таки горизонтальные? Ведь у нас до сих пор считается, что оперный, а особенно балетный театр — это крепостной театр, там отношения жестче, чем в драме.

— В чем-то жестче, да. Во-первых, другие масштабы: в одном театре уживаются четыре огромных коллектива. Сравните с обычным драматическим театром, где труппа 30–50 человек. И главное — тут своя специфика, которую надо учитывать. Оперные артисты — совсем другие, чем драматические. Я вообще, честно говоря, не совсем понимаю, как они все это соединяют: высокого уровня вокал, драматическую игру и еще какие-то физические действия, иногда на грани трюков — это невероятно! Но если они нарушат мизансцену и что-то не точно сыграют — им простят, а если неточно споют — нет! Я на днях пришел на репетицию: сижу в маленькой комнате, смотрю, как они работают. Репетировали партию из «Дон Жуана», причем это одна из сложнейших партий мирового репертуара. Певица спела всего-то три минуты, но я сижу рядом и вижу, что она испытывает дикую, нереальную нагрузку, а ей еще нужно это соединить с задачей, поставленной режиссером, с разбором, с пластикой, с мизансценой и т. д. Я думаю: как ей помочь!

Если бы сейчас министерство культуры Пермского края стало вмешиваться в нашу художественную политику, это означало бы, что оно нарушает закон о цензуре

детей — больше денег не выделялось — и еще соблести определенный процент русских и зарубежных опер. А что сейчас?

— Госзадание у нас такое: три оперы в сезон, одна из которых обычно представляется на Дягилевском фестивале; два балета и еще одна постановка с небольшим бюджетом — всего получается шесть. Как это было при Курентзисе, я не знаю. Но если бы сейчас министерство культуры Пермского края стало вмешиваться в нашу художественную политику, это означало бы, что оно нарушает закон о цензуре. Я работаю в Перми уже несколько месяцев, ничего подобного пока не замечал.

— Худруком Дягилевского фестиваля остался Теодор Курентзис. Как вы взаимодействуете?

— Мы с Теодором будем вместе выпускать «Дон Жуана», выстроена целая перспектива отношений на будущее: я считаю его выдающимся дирижером, очень важным для музыкального театра вообще и Перми в частности.

Тонкая ткань взаимоотношений режиссера и артистов, как и дирижера с музыкантами, — она, к сожалению, возникает лишь в прямом контакте

— Придя на новую должность, вы чувствуете себя в первую очередь менеджером, а уже потом режиссером?

— В этой работе есть две части: одна — руководящая, а вторая — погружение в прекрасный аналоговый мир. За ним, как мне представляется, будущее.

— Разве?

— Как говорил канадский философ Маршалл Маклюэн (цитирую неточно): чем больше будет нарастать власть медиа, тем больше она будет умножать наше одиночество. А ведь история культуры — это история возникновения новых коммуникаций между людьми. Так что будущее — за театром, в котором существует подлинный контакт.

— Партиципативность?

— Именно! В последнее время я стал очень любить эту «аналоговость» живого театра. Даже расписные задники полюбил — это же дико круто!

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО ГАЦАЛОВ МАРАТ МИСОСОВИЧ

Родился в 1978 году в городе Кириши Ленинградской области. Окончил актерский факультет ВГИКа и режиссерскую мастерскую в РАТИ. В 2009 году вместе с Михаилом Угаровым поставил в «Театре.doc» пьесу Павла Пряжко «Жизнь удалась» — спектакль получил спецприз жюри «Золотой маски». «Маску» в номинации «Приз критики» получили и «Экспонаты», выпущенные Гацаловым в Прокопьевском театре драмы, которым режиссер руководил в 2010–2011 годах. В 2012-м стал худруком Русского театра в Эстонии и в том же году выпустил в новосибирском «Лобусе» спектакль «Август: графство Осейдж», принесший ему еще одну «Маску», на сей раз в номинации «Лучшая работа режиссера». В 2013–2016-м годах руководил Новой сценой Александринского театра. Среди других недавних постановок — оперная «Саломея» в Мариинке, «Дыхание» и «Утопия» в Театре наций. «Утопия» также получила «Маску» за сценографию (Ксения Перетрухина) и за лучшую пьесу (Михаил Дурненков). На «Золотую маску»-2020 был номинирован «Дракон» по пьесе Шварца, поставленный режиссером в Омской драме. С 1 декабря 2019 года — главный режиссер Пермского театра оперы и балета.

### COMPANY PROFILE ПЕРМСКИЙ АКАДЕМИЧЕСКИЙ ТЕАТР ОПЕРЫ И БАЛЕТА ИМ. П. И. ЧАЙКОВСКОГО

Основан (как Пермский городской театр) в 1870 году. Каменное здание театра было возведено в 1874–1880 годах, а современный вид приобрело после капитальной перестройки 1957–1959 годов. Имя Петра Чайковского носит с 1965 года. На протяжении последних десятилетий принадлежит к числу самых известных оперно-балетных коллективов страны. В 1996–2010 годах художественным руководителем театра был известный режиссер Георгий Исакин (ныне худрук московского Театра имени Сац). В 2011 году художественное руководство театром было поручено дирижеру Теодору Курентзису, с именем которого связан заметный рост международного престижа самой Пермской оперы, оркестра и хора musicAeterna, а также ежегодного Дягилевского фестиваля. Летом 2019 года Теодор Курентзис оставил свой пост в Перми. Генеральный директор театра с августа 2019 года — Андрей Борисов (ранее, с 2017 года, занимавший должность исполнительного директора).

— И как?

— Пытаюсь разобраться в технологии, придумать систему, которая все это сбалансировует.

— На сколько сезонов у вас подписан контракт?

— На год, потом он пролонгируется еще на три. Меня это устраивает. При этом театр уже объявил о планах на два сезона вперед: на 20/21 и 21/22. Предварительные планы у нас уже до 2026 года, но мы их пока не озвучиваем.

— Но что-то из этого назовете?

— Только то, что уже объявлено: Филипп Пригорянин поставит «Любовь к трем апельсинам», Константин Богомолов — «Кармен», Василий Бархатов — «Фауст», Евгения Сафонова — свою версию «Саломея», Максим Диденко — «Лулу», которую уже начал делать в нашем театре, но по разным обстоятельствам не довел до выпуска. В целом мы сделали ставку на российскую режиссуру.

— Что поставите вы сами?

— Первая моя премьера — «Дон Жуан» Моцарта. В 2021 году планирую «Иоланту».

— В 2015-м Теодор Курентзис очень возмущался госзаданием, по которому театр должен был выпустить за сезон один балет, одну оперу, один спектакль для

детей — больше денег не выделялось — и еще соблести определенный процент русских и зарубежных опер. А что сейчас? — Госзадание у нас такое: три оперы в сезон, одна из которых обычно представляется на Дягилевском фестивале; два балета и еще одна постановка с небольшим бюджетом — всего получается шесть. Как это было при Курентзисе, я не знаю. Но если бы сейчас министерство культуры Пермского края стало вмешиваться в нашу художественную политику, это означало бы, что оно нарушает закон о цензуре. Я работаю в Перми уже несколько месяцев, ничего подобного пока не замечал. — Худруком Дягилевского фестиваля остался Теодор Курентзис. Как вы взаимодействуете? — Мы с Теодором будем вместе выпускать «Дон Жуана», выстроена целая перспектива отношений на будущее: я считаю его выдающимся дирижером, очень важным для музыкального театра вообще и Перми в частности.

— 6 апреля на «Золотой маске» должен был идти ваш «Дракон», поставленный в Омской драме. В нем вы снова сотрудничаете с композитором Сергеем Невским, писавшим музыку для всех

ваших последних спектаклей. Дракона мы, похоже, пока не увидим, но я прочитала его описание и нашла хорошую фразу Невского: поскольку «Дракон» играет в полумраке, музыка в нем заменяет сценографию.

— Я бы чуть поправил: музыка помогает создавать сценографию в голове зрителя. Невского я считаю выдающимся композитором. Мы, кстати, уже заказали ему оперу и будем продолжать эту линию: современные оперы — одно из важнейших направлений в театре.

— А что с репертуаром, вы будете что-то снимать?

— Ничего из репертуара пока не ушло. За исключением спектаклей, которые и не были рассчитаны на то, чтобы идти постоянно. Например, мы хотим сейчас восстановить «Травиату» Уилсона, но это очень сложная конструкция. Или «Жанна на костре» Кастеллуччи — шедевр, но восстановить ее крайне тяжело. Поэтому наша приоритетная задача — создавать проекты, которые будут постоянно идти в репертуаре.

— Вы вникаете в ценовую политику?

— Наши цены соответствуют реальности. Хотя ценовая политика — это уже территория гендиректора. До начала карантина у нас каждый вечер был полный зал. Так что все, чему пермскую публику научил за восемь лет Теодор, прошло недаром. В Перми большой запрос на новое, нетривиальное искусство.

— Где вы сейчас живете?

— Я живу формально в Перми, но на самом деле, конечно, в самолете.

— Начиная с «Хлама», «Экспонатов» и «Жизнь удалась» и заканчивая недавней «Утопией» в Театре наций, вы славились умением открывать новые пьесы. Вы в ближайшее время собираетесь работать в драме?

— Активно веду переговоры, но ничего пока назвать не могу.

— А зачем вам вообще опера?

— Она невероятно манит! Большие вещи, большие, общечеловеческие смыслы — опера только ими и занимается. И потом я люблю это — не понимать, а тут я не понимаю, как все устроено. Вот они поют — и это такая абстракция!

— Есть сюжет, который вы хотите поставить именно в опере?

— Да, конечно, но пока не хочу озвучивать. Все равно ведь все происходит как бы случайно: скажем, в Милане, в аэропорту, ты подходишь к лифту. Открывается дверь, там стоит Гергиев. Ты говоришь: «Здравствуйте, Валерий Абисалович, я режиссер Гацалов!» — так случилась моя первая работа в опере.

— Что еще будет в Пермской опере в ближайшее время?

— У нас много планов и много работы внутри театра. Штат театра не распущен, все ходят на работу: мы репетируем и пока не останавливаемся. Надеемся, что история с коронавирусом скоро закончится. Хотя, конечно, уже понятно, что этот вирус изменит человечество в целом.

— Принято ли какое-то решение по Дягилевскому фестивалю?

— Пока нет. Планировалось огромное количество иностранных участников, но сейчас мы не можем ничего сказать. Хотя премьеру моцартовского «Дон Жуана» будем выпускать 12 июня — это день открытия фестиваля. Даже если сам Дягилевский придется перенести, мы сыграем «Дон Жуана» для одного зрителя.

СПОРТ

СПОРТИВНЫЙ КАЛЕНДАРЬ

# Токио теряет олимпийское спокойствие

## Организаторы Игр 2020 года прорабатывают варианты их переноса

**Международный Олимпийский комитет и организаторы токийской Олимпиады, старт которой все еще намечен на 24 июля, не исключают ее переноса на другие сроки из-за эпидемии коронавируса. Об этом говорится в заявлении МОК, опубликованном вчера на официальном сайте организации. Наиболее мягкий вариант, по информации СМИ, предусматривает отсрочку старта Олимпиады всего на месяц. Более радикальные — на год или, скорее, на два.**

**В**заявлении МОК говорится, что он рассматривает как сценарии проведения Олимпиады в первоначально намеченные сроки, так и перенос Игр. МОК совместно с оргкомитетом Токио-2020 и властями Японии будет проводить подробные дискуссии по складывающейся из-за распространения коронавируса ситуации со всеми заинтересованными сторонами. Окончательное решение будет принято после этих дискуссий, которые продлятся четыре недели.

О вариантах переноса ранее агентству Reuters сообщили два информированных источника, близких к оргкомитету Игр. «Наконец-то нас попросили провести симуляцию развития ситуации на случай отсрочки Олимпиады», — сказал один из них. — Мы прорабатываем различные сценарии, назовем их планы В, С и D, предусматривающие перенос на разные сроки, а также проведение турнира без зрителей».

По словам второго источника, самый мягкий сценарий предусматривает перенос Олимпиады на месяц или 45 дней. Но более реалистичным представляется, что Игры сдвинут сразу на год, а скорее, даже на два. Дело в том, что спортивные календари на 2021 год уже и



Президент МОК Томас Бах, ранее настаивавший на том, что вопрос о переносе Олимпиады ни разу даже не поднимался на заседаниях руководства структуры, все же вынужден был отметить, что «рассматриваются различные сценарии» ФОТО AP

без того очень плотные, особенно после того, как Союз европейских футбольных ассоциаций (UEFA) решил сдвинуть чемпионат Европы на 2021 год. На 2022-й тоже придется как минимум два топ-турнира. Во-первых, зимняя Олимпиада в Пекине, запланированная на 4–20 февраля, во-вторых, чемпионат мира по футболу. Он пройдет с 21 ноября по 18 декабря. Но между ними почти девять месяцев, так что окно для проведения летних Игр все же имеется. Более детально про-

рабатываемые планы оргкомитет Олимпиады планирует обсудить в последних числах марта.

Источники Reuters отметили, что времени на принятие решения совсем немного. Да, в последние дни президент МОК Томас Бах не раз отмечал, что до старта Олимпиады еще четыре месяца и за это время ситуация с пандемией может измениться в лучшую сторону. «Но чем дольше мы откладываем решение, тем выше становится цена переноса Олимпиады», — пояснил собеседник агент-

ства. По его словам, одним из ключевых является вопрос с местными спонсорами Игр, контракты с которыми оцениваются в \$3 млрд (общие расходы на подготовку к Олимпиаде составили около \$12 млрд). Ведь нет уверенности в том, что они не откажутся от спонсорства, если Олимпиада будет перенесена.

Не меньше головной боли создает и Олимпийская деревня. Ее возведение в общей сложности более 5,5 тыс.

квартир, является коммерческим проектом. И уже сейчас многие квартиры проданы. Маловероятно, что их владельцы согласятся ждать заселения еще два года ради Олимпиады. Как следствие, перенос Игр порождает серьезные трудности с размещением спортсменов, тренеров и технического персонала.

Томас Бах, ранее настаивавший на том, что вопрос о переносе Олимпиады ни разу даже не поднимался на заседаниях руководства МОК, все же вынужден был отметить, что

«рассматриваются различные сценарии». Это неудивительно, учитывая, что на МОК все сильнее давят, подталкивая к принятию решения о сдвиге сроков проведения Игр. Причем если ранее давление было только со стороны СМИ, то теперь к нему подключились национальные олимпийские комитеты, международные и национальные спортивные федерации и сами спортсмены.

С призывом перенести Игры уже выступили Олимпийские комитеты Сербии, Хорватии, Бразилии, Колумбии, Норвегии и Словении. К ним присоединились Федерация легкой атлетики США и Испании, Федерация бокса России. Необходимость скорого принятия решения по олимпийскому вопросу признал и президент Международной федерации легкой атлетики Себастьян Коу. Он не считает, что Олимпиаду нужно проводить любой ценой, рискуя безопасностью атлетов. Господин Коу также заявил агентству AP, что «необходимость быстрого принятия решения об отмене Игр может стать очевидной в ближайшие дни или недели». «Вопрос о неравных условиях при подготовке к Играм также имеет важнейшее значение», — считает он.

Именно о невозможности полноценно готовиться к турниру говорят и многие спортсмены. Например, олимпийский чемпион Лондона-2012 по плаванию Чад Ле Кло (ЮАР) признался, что испытывает серьезные сложности с тренировочным процессом. По его словам, в аналогичной ситуации находятся и другие спортсмены, запертые в своих домах из-за коронавируса. Олимпийская чемпионка Рио-де-Жанейро-2016 по прыжкам с шестом гречанка Екатерина Стефаниди обвинила МОК «в бесчувственности и бесчеловечности». А чемпион мира-2014 по фехтованию саблист Максимилиан Хартурнг (Германия) указал, что вообще не собирается участвовать в Олимпиаде, если она пройдет в намеченные сроки.

**Александр Петров**

КАРАНТИН

## Вирус не играет в хоккей

### Чемпионат мира в Швейцарии отменен

**Чемпионат мира по хоккею, который должен был пройти в мае в Швейцарии, держался, кажется, упорнее всех крупных спортивных турниров, прежде чем стать официальной жертвой коронавируса. А его наконец анонсированная Международной федерацией отмена может создать некоторые проблемы с распределением ближайших первенств. Одно из них — 2023 года — должен принять Санкт-Петербург.**

**В** минувшие выходные Международная федерация хоккея объявила об отмене своего главного соревнования. Очередное мировое хоккейное первенство должно было пройти с 8 по 24 мая в двух швейцарских городах — Лозанне и Цюрихе. «Международному хоккейному сообществу пришлось столкнуться с суровой реальностью, но у нас нет иного выбора, кроме как принять ее», — говорится в заявлении, посвященном судьбе турнира, президента ИИHF Рене Фазеля. Он добавил, что федерация обязана «сделать все возможное, чтобы поддержать борьбу с коронавирусом», которую в данный момент ведут правительства различных стран. Господин Фазель также пообещал возместить стоимости билетов на матчи турнира тем болельщикам, которые уже успели их приобрести.

В списке участников чемпионата значилось 16 сборных, среди них позиционировались, как обычно, в качестве одного из фаворитов российской сборная, попавшая в группу В. В ней ее основными соперниками были швейцарская, американская и финская команды. С финнами связана самая грустная для России прошлогодняя хоккейная история. Именно они, имея неяркую в плане звучности имен заявку, остановили россиян, у которых с яркостью заявки, на две трети скроенной из звезд, как раз все было в порядке, в полуфинале прошлогоднего чемпионата мира в Словакии, а затем сенсационно взяли золото, одолев в финальном матче канадцев.

Любопытной новостью сделал прежде всего ее тайминг. Чемпионат мира по хоккею оказался едва ли не наиболее упорной жертвой коронавируса. Пока другие федерации, чаще всего не слишком затягивая с раздумьями, признавали невозможность провести свои соревнования, в том числе те, что занимали в календаре слоты последние этого турнира (речь, например, о чемпионате Европы по футболу), ИИHF упорно не желала смириться с неизбежным. Она



Президент Международной федерации хоккея Рене Фазель: «Хоккейному сообществу пришлось столкнуться с суровой реальностью, но у нас нет иного выбора, кроме как принять ее» ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

расставалась с другими своими первенствами — женскими, юниорскими, но важнейшее, создавалось впечатление, пыталась сохранить любой ценой (пару недель назад в тренде были новости о его экстренном переносе в более безопасную с точки зрения эпидемиологической обстановки страну).

### Пока другие федерации признавали невозможность провести свои соревнования, ИИHF упорно не желала смириться с неизбежным

Более того, на прошлой неделе телеканал ESPN всерьез рассматривал швейцарский чемпионат мира как возможность посмотреть на хоккеистов из Национальной хоккейной лиги в том случае, если она не возобновит поставленный на паузу сезон. При этом заместитель главы НХЛ Билл Дэйли сказал в интервью телеканалу, что она не собирается запрещать своим игрокам поездку на мировое первенство в связи с угрозой заражения: «Мы просто обязаны будем гарантировать, что каждый знает о том, какова ситуация и каковы риски».

Отмена швейцарского чемпионата мира может создать проблему, связанную с чемпионатами, которые следуют за ним. Хозяева четырех ближайших уже определены: в 2021 году — Белоруссия, в 2022-м — Финляндия, в 2023-м — Россия, а в 2024-м — Чехия. Российское первенство должен принять Санкт-Петербург, где под турнир строится новый дворец.

Между тем Рене Фазель в своем заявлении отметил, что существует стандартный на самом деле для всех международных федераций вариант с переносом отмененного соревнования на год вперед. Этот «потенци-

альный сценарий», по его словам, должен обсуждаться на Конгрессе ИИHF, который, правда, тоже перенесен — пока на июнь. Реализация же сценария выльется в головную боль по поводу перераспределения других чемпионатов мира. Комментируя возможный конфликт «РИА Новости», Рене Фазель лишь подчеркнул, что «на сегодняшний момент ничего не изменилось» и следующие мировые первенства, включая петербургское, у тех стран, которым они достались, никто не отнимал.

**Алексей Доспехов**

КОНТРАКТЫ

### Месси и Ко согласны на сокращение зарплат

Футболисты «Барселоны» не возражают против сокращения зарплат из-за пандемии коронавируса, сообщает Mundo Deportivo. Президент каталонского клуба Жозеп Мария Бартомеу в пятницу провел встречу с четырьмя футболистами команды — Лионелем Месси, Серхио Бускетсом, Серхи Роберто и Жераром Пике. На совещании Бартомеу сообщил игрокам о снизившихся доходах в клубе. Как отмечается, игроки с пониманием отнеслись к предложению на фоне пандемии коронавируса.

Испанская La Liga обсудит вопрос принятия мер против финансовых потерь с «Реалом», «Барселоной», «Валенсией», «Вильярреалом», «Бетисом» и «Леванте» в понедельник. Окончательное решение по сокращению зарплат в самом каталонском клубе еще не принято.

Испания находится на втором месте в Европе после Италии по числу заразивших-

ся коронавирусом и на третьем — в мире (после Китая и Италии). «РИА Новости»

### «Барселона» готова расстаться с Антуаном Гризманным

Испанский футбольный клуб «Барселона» намерен летом выставить на трансфер футболиста сборной Франции Антуана Гризманны, сообщает Sport.es.

По информации источника, руководство клуба считает, что французский форвард не оправдал вложенных в него средств, и готово отпустить Гризманны за компенсацию в €100 млн. При этом «Барса» будет согласна рассмотреть варианты как с обменом игроками, так и с арендой Гризманны.

Антуан Гризманны перешел в «Барселону» летом 2019 года из мадридского «Атлетико», трансфер француз обошелся сине-гранатовым в €120 млн. В нынешнем сезоне Гризманны провел за «Барсу» 37 официальных матчей, забив 14 мячей. «РИА Новости»

### ЭКС-ПРЕЗИДЕНТ «РЕАЛА» СТАЛ ЖЕРТВОЙ КОРОНАВИРУСА

Бывший президент мадридского «Реала» Лоренсо Санс скончался в субботу от осложнений, вызванных коронавирусом. 76-летний Санс был госпитализирован в прошлый вторник после того, как у него возникли проблемы с дыханием. Однако первые симптомы коронавируса проявились у Санса неделей ранее. Впоследствии, как сообщил сын функционера Лоренсо Санс-младший, состояние его отца значительно ухудшилось, поскольку к проблемам с дыханием добавились еще и почечная недостаточность. Справиться с болезнью ослабленный организм Санса не сумел. Лоренсо Санс стал президентом «Реала» в 1995 году, сменив на этом посту Рамона Мендосу. Сейчас среди болельщиков больше известностью пользуется действующий глава королевского клуба — Флорентино Перес, который в июне 2000 года победил на выборах Санса и при котором «Реал» пять раз выиграл Лигу чемпионов. Но не стоит забывать, что возвращение мадридцев на вершину мирового футбола началось все-таки при Сансе. За пять лет его президентства «Реал» дважды — в 1998 и 2000 годах — выиграл Лигу чемпионов. А ведь предыдущий триумф мадридцев в главном еврокубке датировался 1966 годом. Впрочем, в деятельности Лоренсо Санса в «Реале» далеко не все было гладко. Клуб он оставил



В предбанкротном состоянии с долгами почти \$250 млн и даже обвинялся в хищении средств из кассы. Якобы для уплаты карточного долга. Тем не менее в заявлении «Реала» по поводу кончи-

ны Лоренсо Санса отмечается, что именно благодаря ему клуб «расширил список достижений, он привел команду к долгожданной победе в Лиге чемпионов». **Александр Петров**