

Коммерсантъ



Пятница 27 апреля 2018 №74 (6312 с момента основания)

тенденции

Насколько готова к ЧМ-2018 транспортная инфраструктура — 10



Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издается с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

От Российского фонда помощи — 6

Аплодисменты, не переходящие в инновации

Ректоры не смогли предложить Владимиру Путину ничего будущего

26 апреля президент России Владимир Путин провёл в Санкт-Петербурге — в Санкт-Петербургском политехническом университете, где участвовал в заседании Союза ректоров, на котором регулярно возвращался к темам противостояния и новых вооружений, на которых, по его мнению, можно без потерь «просидеть 20–30 лет», но не больше. Впрочем, специальный корреспондент «Ъ» Андрей Колесников считает, что ректоры не смогли с ходу подсказать Владимиру Путину какой-нибудь другой путь развития страны.

В новом корпусе Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого развернули длинную выставку. Метров, по моим подсчетам, 400. В основном она состояла из коридора, который заканчивался небольшим светлым помещением, в конце которого я увидел то, что искал, то есть солнечномобиль. Эта машина, рассказал руководитель проекта Polytech Solar Евгений Захлебаев, построена силами студентов и аспирантов университета (причем, как я понял, были брошены все силы, ну, по крайней мере лучшие) для участия в гонках автомобилей на солнечных батареях. Соревнования проходят, что объяснимо, там, где солнечно, то есть прежде всего в Австралии и в ЮАР. Но гонщи-



Глаза Владимира Путина осветили при взгляде на солнечномобиль ФОТО ДМИТРИЯ АЗАРОВА

ки намерены в мае улететь и в США, где надо будет проехать 3 тыс. километров без подзарядки литий-ионного аккумулятора по штатам Небраска, Айдахо, Вайоминг и Орегон. При этом у груп-

пы Polytech Solar есть для этого все, и даже солнечномобиль, а нет только американских виз. Они бы их и получили уже давно, но ведь в Санкт-Петербурге предусмотрительно закрыли американское консульство, поэтому как студентам, так и аспирантам придется 14 мая приехать на групповое собеседование в Екатеринбург, где амери-

канское консульство еще не пало жертвой в войне двух великих амбиций.

Евгений Захлебаев оценивал свои шансы на получение визы выше средних. Шансы пройти на солнечномобиль без подзарядки 3 тыс. километров он оценивал более скромно.

И он ждал встречи с Владимиром Путиным, которо-

му полтора года назад на похожей выставке пообещал, что модель, продемонстрированная президенту, превратится в нечто настоящее или по крайней мере стоящее.

По моим прогнозам, после встречи с Владимиром Путиным в университете шансы Евгения Захлебаева стать счастливым обладателем американской визы,

мягко говоря, не повышались. Но не стоило его расстраивать перед приездом президента. А то, не дай бог, только бы мы его и видели в этот день в научно-исследовательском корпусе Санкт-Петербургского политехнического университета Петра Великого.

Еще больше впечатления здесь производило плавсредство из алюминия. Оно состояло из сот, к которым сверху и снизу надежно прикрепили пластины, и таким образом воздух в сотах держал средство на плаву. При этом держал только сегодня: накануне оно сразу тонуло. Я думал, просто потому, что алюминий тяжелее воды, но мне объяснили, что причина наверняка глубже, хоть и не до конца понятно в чем.

Кроме того, на выставке демонстрировался «Лучший в классе автомобиль CML-CAR», разработанный с помощью «платформы создания цифровых двойников». Правда, автомобиль демонстрировался пока только на 40-дюймовом LED-экране, потому что в реальности его пока нет и быть, похоже, не может.

Это, впрочем, не помешало создателям автомобиля сообщить в видеопрезентации на этом же экране: «Наш автомобиль легче и энергоэффективнее, чем Tesla, Audi и Mercedes». «Вместе взятые», — оставалось добавить.

НОВОСТИ — С2

«Единой России» предлагают ребрендинг в стиле КПСС

Партийцы из регионов хотят вернуть организации на производстве и политинформацию

Региональные отделения «Единой России» готовят предложения по реформе партии. Единороссы из Удмуртии, Приморья и Ставропольского края хотят организовывать первичные отделения партии на предприятиях «по производственному принципу», изменив для этого федеральное законодательство. Сейчас закон предусматривает создание отделений только по территориальному принципу. Кроме того, региональные единороссы хотят воспитывать сторонников «со школьной скамьи» и возродить систему политинформации. В руководстве «Единой России» «Ъ» заявили, что примут решение по итогам майской партконференции.

Отделения «Единой России» 30 апреля должны завершить обсуждение своих предложений по модернизации партии. Федеральное руководство обсудит их в мае на партконференции «Единая Россия. Направление 2026». Инициатива модернизации

или ребрендинга исходила от назначенного в декабре 2017 года секретарем генсовета «Единой России» Андреем Турчаком.

Одно из самых распространенных предложений единороссов — предусмотреть в партийном уставе создание первичных отделений на предприятиях. «Наши организации расположены только территориально. Люди же просят, чтобы при каждом предприятии, как в советские времена, были какие-то партийные организации», — сообщил глава удмуртского отделения Владимир Невоструев. Единороссы Приморского края также предлагают организовать «партийные группы по производственному принципу». «Это позволит повысить эффективность реализации партийных проектов с точки зрения выполнения задач, озвученных в послании президента, и значительно усилит проект «Партийная мобилизация» в следующем избирательном цикле», — говорят в приморском отделении.

НОВОСТИ — С3

«Риски могут быть, но мы их компенсируем»

Глава временной администрации ПСБ Петр Фрадков о клиентах, конкурентах и гособоронзаказе

В начале года российские власти объявили, что на базе проблемного Промсвязьбанка (ПСБ) будет создан опорный банк, который возьмет на себя операции по гособоронзаказу и крупным госконтрактам. О текущем состоянии банка, оперативных задачах и возможностях работы в условиях жестких санкций в своем первом интервью на новом посту «Ъ» рассказал глава временной администрации ПСБ Петр Фрадков.

— Как получилось, что вы перешли из Российского экспортного центра (РЭЦ) в ПСБ?

— Тема, связанная с банком для сопровождения оборонного сектора, обсуждалась достаточно давно. Решение по моему назначению было принято на высоком уровне, задача поставлена, и я, собственно, без колебаний приступил к ее исполнению. Мне это показалось интересным. К тому же, если честно, я свой функционал в РЭЦ уже выполнил: по-

казатели за последние годы там стабильные, поэтому уходил на позитиве, без ощущения, что бросаю что-то недоделанным.

— Что осталось сделать для завершения санации ПСБ?

— Есть перечень процедур, которые банк должен пройти, чтобы завершить докапитализацию. Финансовые результаты 2017 года не являются показательными и обусловлены во многом действиями предыдущего менеджмента банка. Сегодня нужно решить вопросы, связанные с передачей части проблемных активов в так называемый банк непрофильных активов, который сейчас формируется. Вопросы, связанные с передачей в собственность государству, ПСБ уже принадлежит АСВ, есть понятный с точки зрения финансов и сроков план действий. И как обозначили, в том числе, коллеги из Минфина, до конца мая банк должен быть передан государству и готов выполнять новые задачи.

первые лица — С11

07 **Заграница**
второго эшелона
На рынке международных авиаперевозок изменился расклад сил

07 **«Русский лосось»**
поднимается со дна
В компании появились новые акционеры

08 **Микрокредиторам**
добавили резервов
ЦБ ужесточает требования по займам

09 **Зрители перейдут**
в нападение
Аналитики ждут роста аудитории ТВ во время ЧМ-2018

Быстрые платежи

поступят в ЦБ

Новая денежная система для физлиц обретает очертания

Инновационная система быстрых платежей (СБП), позволяющая осуществлять платежи между физическими лицами на счета в любых банках с мобильного телефона, обрела контуры. Оператором и конечным расчетным центром СБП станет Банк России, операционным платежно-клиринговым центром — Национальная система платежей карт. Ее участниками в перспективе станут все российские банки. Однако остается нерешенным один из важнейших вопросов — порядок расчета тарифов.

СБП, которая позволит физлицам отправлять и получать платежи со счетов и на счета в любых российских банках, будет запущена в рабочей версии 1 января 2019 года. Оператором, а также расчетным банком системы станет Банк России. Роль операционного платежно-клирингового центра, согласно решению наблюдательного совета ассоциации «Финтех» (создана под эгидой ЦБ участниками российской банковской системы), возьмет на себя НСПК. Об этом вчера заявили руководители ассоциации — председатель набсовета первый зампред ЦБ Ольга Скоробогатова и гендиректор сооснователь платежной системы Qiwi Сергей Солонин.

Как пояснила госпожа Скоробогатова, СБП не привязывает пользователя к конкретному банку. Платежи будут осуществляться по единственному идентификатору — номеру мобильного телефона с помощью мобильных приложений банков — участников системы. Верификацию и аутентификацию пользователей также будут гарантировать для системы сами банки-участники. В дальнейшем, возможно, система будет интегрирована с платформой 3D Secure в версии 2.0, где учитываются и возможности электронной подписи устройства, с которого делается вход. По словам гендиректора НСПК Владимира Комлева, создаваемая платформа станет максимально независимой от тех IT-решений, которые уже существуют в НСПК. «Мы должны определить стандарты, форматы, операционные модели. Создать технологические, сетевые центры обработки данных», — сообщил он.

деловые новости — С9

Подписной индекс **50060 П1125**

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	Travel «Аудит и консалтинг» «Стиль» Инициативы»	16.05.2018 21.05.2018 21.05.2018
по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262		

Реклама Женева «Мировое время»

PATEK PHILIPPE
GENEVE

Положите начало собственной традиции.



Часы World Time мод. 5230R

Москва: Столешников пер., 15, бутик Patek Philippe ЦУМ; Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31 Барвиха Luxury Village; С.-Петербург: ДЛТ

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В **Mercury**
www.mercury.ru

НОВОСТИ

Таможню вписывают в закон

Ее регулирование приводят в соответствие с кодексом ЕАЭС

Правительство подготовило обновленную версию закона о таможенном регулировании: он должен привести национальные нормы в соответствие с Таможенным кодексом ЕАЭС, вступившим в силу еще 1 января. Вчера законопроект был рассмотрен на заседании правительства. Документ закрепляет упрощение таможенных процедур и новый режим работы уполномоченных экономических операторов, однако в ФТС уже готовятся дополнительные уточнить порядок применения отдельных положений закона после его законодательного утверждения.

Правительство вчера рассмотрело законопроект о таможенном регулировании, который должен обновить нормы в этой области и привести их в соответствие новому Таможенному кодексу ЕАЭС, вступившему в силу с 1 января 2018 года. Положения кодекса являются обязательными для исполнения всеми странами союза, однако документ содержит множественные отсылки к нормам, которые определяются национальным таможенным законодательством. С начала года российские акты применяются в части, не противоречащей кодексу, однако первоначально предполагалось, что обновленный закон будет принят еще до вступления кодекса в силу.

Основные изменения касаются перехода к «электронной таможне» и упрощения процедур. «Декларировать товары можно будет электронным способом, выпуск товаров в большинстве случаев станет автоматическим, и на них будет распространяться механизм «единого окна», — заявил премьер-министр Дмитрий Медведев на заседании правительства. Также, по его словам, будет сокращен срок ряда операций: время принятия предварительных решений по классификации и провозу товаров (по товарной номенклатуре) уменьшится с 90 до 60 дней, срок выпуска товаров — с 24 до 4 часов.

Напомним, новый кодекс и подготовленный закон предусматривают развилку: либо поставщик использует процедуру автоматического декларирования, либо попадает под систему управления рисками. Это предполагает существенные изменения в работе уполномоченных экономических операторов



Дмитрий Медведев провел последнее заседание правительства в нынешнем составе, закрыв «долг» по приведению закона о таможенном регулировании в соответствие с кодексом ЕАЭС

(УЭО). В частности, они смогут снизить сумму обеспечения с €1 млн до €150 тыс. Также существенно расширен перечень случаев освобождения от предоставления обеспечения уплаты таможенных платежей. Как сообщил Дмитрий Медведев, механизм авансовых платежей можно будет использовать в счет платежей всех видов, включая уплату ввозной таможенной пошлины. Сама оплата теперь может производиться с отсрочкой, то есть уже после выпуска товаров в оборот.

Помимо этого премьер-министр пообещал, что в случае неоднозначности правил в таможенной сфере они будут трактоваться в пользу декларанта или заинтересованного лица. Впрочем, нормы, касающиеся возможности зачета авансовых платежей, вступят в силу не ранее 1 января 2019 года, а нормы о

подаче жалобы на решения, действия (бездействие) таможенных органов в электронной форме — лишь с 1 января 2022 года.

«Принятие законопроекта позволит урегулировать процедурные моменты, тогда как базовые и так уже закреплены в Таможенном кодексе ЕАЭС», — указывает партнер Bryan Cave Leighton Paisner Владимир Чикин. В текущей версии, по словам эксперта, документ не противоречит кодексу, однако в нем заранее предусмотрено, что в случае расхождений между российским законодательством и кодексом ЕАЭС разрешать эти коллизии будет Минфин РФ. Более того, в ФТС уже сообщили о готовящихся поправках, по словам эксперта, документ уточнит критерии отнесения к УЭО, такие изменения могут нести ограничительный характер, предупреждает Владимир Чикин. Пока статус УЭО по новым правилам получила лишь одна компания, однако операторы, получившие свидетельства в соответствии с действующим законом, смогут работать на прежних условиях еще в течение двух лет.

Татьяна Едовина

Глава севастопольского избиркома ушел с грамотой вместо премии

Александр Петухов подал в отставку после начала проверок

Председатель избиркома Севастополя Александр Петухов ушел в отставку по собственному желанию. Об этом на заседании правительства города объявил губернатор Дмитрий Овсянников. Работу главы горизбиркома накануне выборов президента раскритиковали представители севастопольских отделений нескольких партий. После выборов Центризбирком (ЦИК) лишил его премии, а губернатор поручил проверить финансовую деятельность горизбиркома. Глава ЦИК Элла Памфилова заявила, что господин Петухов принял «единственно верное решение».

О том, что Александр Петухов написал заявление об отставке, на заседании правительства Севастополя сообщил Дмитрий Овсянников. Пояснив, что глава избиркома «принял решение продолжить карьеру в другой должности», губернатор вручил ему правительственную грамоту за работу на выборах президента. В пресс-службе избиркома «Б» сообщили, что Александр Петухов написал заявление об увольнении по собственному желанию. «Работа выполнена, и выполнена достойно. На данный момент есть лич-

ные карьерные планы», — процитировала пресс-служба Александра Петухова. Сам он не стал уточнять, о каких планах идет речь.

Александр Петухов возглавил горизбирком Севастополя летом 2017 года. Он руководил подготовкой и проведением в городе первых выборов губернатора и президента. В ходе президентской кампании представители нескольких партий в Севастополе, в том числе КПРФ и «Справедливой России», заявили о массовых увольнениях членов участковых избирательных комиссий (УИК). Они жаловались на чистку в УИК и низкие зарплаты (с учетом премии председатель УИК мог зарабатывать 10 тыс., а рядовой член комиссии — около 6 тыс. руб.). В горизбиркоме замену около 300 членов УИК (всего в городе их около 2,4 тыс. человек) назвали плановой ротацией.

Представители оппозиционных партий и общественные активисты Севастополя 6 марта обратились к главе ЦИК Элле Памфиловой с просьбой отправить Александра Петухова в отставку. Его не уволили, однако после выборов президента на заседании ЦИК 27 марта было решено оставить главу горизбиркома Севастополя без премии. «Были серьезные замечания к работе избирательных

комиссий, поэтому так решили», — пояснил зампред ЦИК Николай Булаев. В середине апреля Дмитрий Овсянников поручил Главному контрольному управлению Севастополя проверить финансовую деятельность горизбиркома (финансирование на содержание комиссии идет из городского и федерального бюджетов). Оказалось, что в правительстве нет данных об объемах средств, полученных горизбиркомом из федерального бюджета. А в 2018 году, по словам директора департамента финансов Севастополя Владимира Штопа, на заработную плату сотрудников комиссии было «выделено всего 10% при полной занятости».

Вчера Элла Памфилова отставку господину Петухова назвала единственно верным решением в сложившейся ситуации. Лидер общественного движения «Севастополь в поддержку президента России» Сергей Бинали сказал «Б», что рад отставке «человека, который не заслуживает доверия и уважения» севастопольцев. «Думаю, что увольнение — последнее проверок, которые проводят в отношении деятельности горизбиркома», — считает он.

Вадим Никифоров, Симферополь

Наказание без выдворения

МВД создает индивидуальный подход к мигрантам

МВД опубликовало проект поправок к КоАП, позволяющий судьям не выдворять из РФ нарушителей миграционного режима с учетом смягчающих обстоятельств, заменяя им наказание штрафом. Индивидуальный подход уже закреплён в ряде норм КоАП по решению Конституционного суда (КС), но полиция согласна сделать его «общим правилом назначения административного наказания». При этом Минюст отчитался в Совете Европы о принятии мер по жалобам апатридов, хотя постановления Европейского и Конституционного судов по таким делам до сих пор не исполнены, отмечают эксперты.

Поправки КоАП, предоставляющие судьям возможность замены административного наказания на более мягкое в зависимости от конкретных обстоятельств дела, размещены МВД для общественного обсуждения до 4 мая. Полиция разработала их на основании постановления КС от 17 февраля 2016 года. Оно было вынесено по делу гражданина Молдавии Михаила Цуркана, выдворенного из России за то, что он забыл уведомить ФМС о регистрации в Подмосквье (такое требование предусмотрено ч. 3 ст. 18.8 КоАП и для пребывания в Москве, Санкт-Петербурге и Ленинградской области). Выдворение влечет пятилетний запрет на въезд в РФ и невозможность вновь оформить вид на жительство. Суды трудовую деятельность и уплату заявителем налогов основанием для смягчения его участи не сочли. КС признал такой миграционный режим неконституционным и обядал законода-

теля индивидуализировать ответственность за однократное нарушение спорной нормы с учетом длительности пребывания иностранца в стране, наличия у него здесь семьи, уплаты налогов и законопослушного поведения. С декабря 2016 года ч. 3 ст. 18.8 КоАП позволяет избежать выдворения за исключением случая отсутствия или утраты документов, подтверждающих право иностранца на пребывание. В апреле 2017 года подход КС был закреплён в «Общих правилах назначения административного наказания» (ст. 4.1 КоАП) для рассмотрения дел о правонарушениях на официальных спортивных мероприятиях, за которые иностранные болельщики при смягчающих обстоятельствах могут отделаться штрафом в размере 40–50 тыс. руб. и запретом посещать стадионы на срок от одного до семи лет.

В октябре 2017 года первый вице-премьер Игорь Шувалов поручил распространить такой подход на все случаи обязательного выдворения. Если суд придет к выводу, что оно является чрезмерным ограничением права на уважение частной жизни и соразмерно целям административного наказания, он может заменить его штрафом в 40–50 тыс. руб. Суды и сейчас могут не применять выдворение в соответствии с разъяснениями Верховного суда и КС, но теперь факторы, которые суды должны принимать во внимание, предлагается перенести в текст закона, отметил адвокат Сергей Голубок. Адвокат Ольга Цейтлина сказала «Б», что эти поправки очень важны, поскольку суды на практике игнорируют семейное положение и другие важные обстоятельства.

Одновременно Минюст направил в Комитет министров Совета Европы письмо с предложением признать исполненными постановления ЕСПЧ по жалобам апатридов. Нарушением Европейской конвенции были признаны фактически бессрочное содержание заявителей в спецучреждениях МВД РФ на основе решений национальных судов и условия их содержания под стражей. Минюст доложил, что компенсации заявителям выплачены, они сейчас не подвергаются выдворению или депортации и могут «отрегулировать свой миграционный статус». При этом Госдума в первом чтении приняла разработанные МВД поправки к КоАП по урегулированию этой проблемы, отпартовал Минюст спустя четыре года после соответствующего указания ЕСПЧ. Ведомство сослалось на решение КС по делу Мсхиладзе, которое в мае 2017 года также было предписано внести поправки в КоАП.

Это решение не исполнено, отмечают представлявшие интересы госпождина Мсхиладзе Сергей Голубок и Ольга Цейтлина. Не исполнено и решение ЕСПЧ по делу другого ее подзащитного Романа Кима, сказала «Б» адвокат: «Он не имеет никакого правового статуса и де-факто не может подать на гражданство или вид на жительство, поскольку не может погасить судимость из-за отсутствия работы, на которую его не берут». Не исполнены и общие меры по требованиям ЕСПЧ и КС, поскольку изменения в законодательство РФ не внесены, подчеркнула Ольга Цейтлина.

Анна Пушкарская, Санкт-Петербург

«Единой России» предлагают ребрендинг в стиле КПСС

с1

Ставропольские единороссы уверены, что следует «разрешить людям объединяться в партийные организации по месту их работы и даже по интересам».

Создание партийных организаций на предприятиях запрещено законом. В п. 9 ст. 4 закона «О политических партиях» говорится, что «структурные подразделения» партий создаются «только по территориальному признаку». Создание отделений не допускается в органах госвласти и местного самоуправления, в Вооруженных силах РФ, «в правоохранительных и иных государственных органах, в государственных и негосударственных организациях». Башкирское отделение «Единой России» предлагает изменить этот пункт закона и предусмотреть в нем «возможность создавать первичные отделения на производстве».

Единороссы считают необходимым усилить работу с молодежью. Новосибирский единорос Василий Носков отметил, что сторонников необходимо готовить уже со школы, пока же эта работа, по его словам, никак не ведется. Лидер новосибирского отделения Валерий Ильенко добавил, что партии непросто доносить свои идеи и до студентов. «Молодая гвардия» (МГЕР) у нас никакая и звать их никак, — раскритиковал он молодого активиста. — В области — 44 партийных отделения и всего 12 отделений МГЕР. Их работа не видна. МГЕР не является молодежным крылом партии». Депутат заксобрания Александр Морозов полагает, что МГЕР нужна идеология, как у комсомола. Раскритиковали «Молодую гвардию» и единороссы Коми, которые считают, что МГЕР «не в полной мере соответствует представлениям о том, как нужно взаимодействовать с подрастающим поколением». Партийцы предлагают выстроить вертикаль, которая бы обеспечила последовательную работу со сторонниками, начиная со школьной скамьи.

Еще одна инициатива отделения Коми — возрождение системы политинформации, которая работала в советское время. Единороссы полагают, что «профессиональные лекторы и агитаторы» могли бы проводить «информационные дни», встречаться с «трудовыми коллективами».

Глава юрслужбы КПРФ Вадим Соловьев заявил «Б», что большинство «руководящих кадров единороссов воспитано при комсомоле, и к советскому же пытаются возвратит-

ся». «Но в советское время была другая ситуация, на парткомах директора предприятий получали по полной программе. Сейчас это приведет только к усилению административного ресурса: прямо заявить, что ты стоишь в КПРФ, да еще и создать ячейку компартии — на большинстве предприятий это будет равносильно самоубийству», — считает господин Соловьев.

Политолог Александр Кынев напомнил «Б», что одним из мотивов запрета КПСС Конституционным судом в 1992 году было существование партийных отделений на производстве. «Запрет таких ячеек был одним из символов перестройки, видимо, единороссы об этом забыли. Похоже, партия инстинктивно движется к полутоталитарной системе и будет это делать. Это ничем хорошим не кончилось для КПСС, не кончится и для «Единой России», — заявил «Б» эксперт.

Также единороссы предложили создать приложение «Единой России» для смартфонов. В ставропольском отделении придумали для него название — «Партбилет». Член политсовета «Единой России» в Набережных Челнах (Татарстан) Евгений Ильев предложил создать «партийную социальную сеть», которая бы «позволяла активизировать межличностное взаимодействие членов партии, обмен информации и практикой». Также на местах считают нужным расширить перечень партийных проектов: в Иркутской области хотели бы добавить «Сельскую среду», в Орловской области — «Земский учитель». Приморские единороссы предложили сделать партийные взносы обязательными и «сохранить позиционирование „Единой России“ как партии власти». В Пермском крае единороссы, напротив, полагают, что «от словосочетания „партия власти“ нужно уйти и перейти к наименованию „партия путинского большинства“».

Андрей Турчак сказал «Б», что «дискуссии об обновлении партии уже прошли в 55 регионах, в них приняли участие более 14 тыс. активистов и сторонников партии». По его словам, «предложения поступают самого широкого спектра: например, по созданию партийного проекта о развитии системы переработки мусора в стране». Итоги дискуссий поступают в исполком «Единой России», там они обрабатываются и формулируются в конкретных направлениях работы. «Решения по новым направлениям работы» будут приняты по итогам партконференции 18–19 мая, сказал «Б» секретарь генсовета «Единой России».

Отдел политики

Сенаторы вступили в сотрудничество

Верхняя палата поддержала нижнюю в борьбе с США

Под думским законопроектом об ответных действиях на «недружественные действия США», который 13 апреля внесли спикер нижней палаты Вячеслав Володин и руководители всех фракций, подписались группа сенаторов. Среди них — вице-спикер Совета Федерации (СФ) секретарь генсовета «Единой России» Андрей Турчак, а также один из критиков проекта в части запрета на ввоз лекарств Валерий Рязанский. Господин Рязанский заявил «Б», что не возражал «против реакции на хамство по отношению к нашей стране», а доработать проект можно ко второму чтению.

Члены СФ пополнили ряды соавторов законопроекта «О мерах воздействия (противодействия) на недружественные действия США и (или) иных иностранных государств», который внесло думское руководство (спикер и лидеры фракций). Ранее источник «Б» в нижней палате говорил, что подписаться под инициативой предложили всем депутатам, и прежде всего это сделали единороссы, за ними — часть спарросов. 24 апреля в СФ раскритиковали проект, призвав не торопиться с его принятием. В частности, тщательно оценить норму о запрете на ввоз лекарств из США призвал комитет по социалитке. «Здесь нет никакой необходимости торопиться: лекарства не яблоки и не картошка, списки нужно обсуждать», — заявил тогда глава комитета Валерий Рязанский.

Уже на следующий день, если верить электронной базе Госдумы, господин Рязанский подписался под законопроектом. Среди соавторов также оказались другие члены СФ: вице-спикер Андрей Турчак, председатель комитетов по международным делам Константин Косачев и по бюджету Сергей Рябухин, глава комитета по экономической политике СФ Дмитрий Мезенцев. Комментарий инициативу депутатов господин Турчак еще 16 апреля. Тогда он заявил «РИА Новости», что «это просто возможность для российского правительства адекватно реагировать на встречные меры, санкции, которые принимаю наши так называемые партнеры из-за рубежа». По словам Валерия Рязанского, он не возражал «против самого закона, против реакции на хамство по отношению к нашей стране». «Мы говорили, что его надо доработать. Это рамочный закон, в нем не будет написано, какие лекарства запрещены», — сказал он «Б». — Я за санкции в области машиностроения, оборудования для производства лекарств. Будем смотреть, где покупать — в Японии или какой-то другой стране». Концептуальных возражений не было, отметил господин Рязанский, поэтому он «поставил свою подпись под законопроектом», но обещал, что ко второму чтению будут обсуждаться «принципиальные вещи».

Комитет СФ по экономполитике как исполнителю собирает отзывы всех комитетов и составляет единый документ. Отзыв верхней палаты, по словам источника «Б» в СФ, будет готов завтра, но подписан сенаторами и направлен в Госдуму только в субботу, видимо, после консультации со спикером Валентином Матвиенко.

«В отзыве отмечается рамочный характер законопроекта, который дает право правительству по предложению президента принимать ответные санкции на санкционные решения США и поддерживать их западных стран», — сказал «Б» член комитета СФ по экономполитике Вячеслав Тимченко. — А предлагаем мы предусмотреть в законе, чтобы все решения были выверенными, взвешенными и не наносили ущерба гражданам РФ и экономике страны, в том числе рассмотреть возможность более корректной формулировки п. 15 ст. 2 документа». В ней говорится о запрещении или ограничении «возна на территорию РФ лекарственных средств или лекарственных препаратов, произведенных в США и (или) иных иностранных государствах, по перечню таких средств и препаратов, определяемому правительством РФ, за исключением тех, аналоги которых не производятся в России». По его словам, нынешняя формулировка вызывает опасение, что «под этот пункт могут попасть производимые в США составляющие лекарств, которые используются на совместных предприятиях в России».

О необходимости доработать законопроект заявил и его соавтор Сергей Миронов: «Есть понимание, что даже перед первым чтением необходимо законопроект доработать и учесть те многочисленные правильные идеи, которые поступают от ведомств федерального правительства, из региональных законодательных собраний, от региональной исполнительной власти». Собеседник «Б» в Думе говорит, что проект может быть доработан, но ко второму чтению. Замечания собираются уже сейчас: к примеру, к этой работе в качестве экспертов было предложено привлечь РАН, говорит в Госдуме. Еще один собеседник «Б» отмечает, что сам по себе закон работать не будет, ведь он почти все решения отдает на откуп правительству, и поэтому его могут принять, лишь немного скорректировав.

По сведениям «Б», на совещании по законопроектной работе у главы администрации президента Антона Вайно документ пока не рассматривался (это является условием для вынесения законопроекта в первое чтение). Ранее сообщалось, что рассмотреть документ нижняя палата планирует 15 мая.

Максим Иванов, Наталья Городецкая, Софья Самохина

НОВОСТИ

Из домны вышло дело эксперта

Арестована автор исследований по делу о хищении у Новолипецкого меткомбината

Как стало известно, «Б», в Москве задержали 63-летнюю Ольгу Грицкевич, которая считается одним из ведущих экспертов на рынке финансовых исследований и оценок. Ее подозревают в хищении 9 млн руб. бюджетных средств, которые она получила от следователей МВД за проведение экспертизы по скандальному уголовному делу о хищениях при постройке доменной печи для Новолипецкого металлургического комбината (НЛМК). В рамках процесса экспертиза, по которой ущерб достиг 3 млрд руб., была признана недопустимым доказательством.

Ольгу Грицкевич, возглавляющую ООО «Центр независимой экспертизы и оценки» (ЦНОиЭ), в ее квартире на Карамышевской набережной задержали следователи следственного департамента МВД. В помещении был проведен обыск, в ходе которого изъяли все блокноты, документы, а также телефоны и компьютеры, а саму госпожу Грицкевич отправили в изолятор временного содержания на Петровку, 38. Там ей предъявили обвинение в особо крупном мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК РФ). По версии следствия, она в 2015 году, получив контракт от следователей УМВД по Липецкой области на проведение экспертизы по уголовному делу, из корыстных побуждений совершила хищение выделенных на эти цели почти 9 млн руб. Вчера Ольгу Грицкевич доставили в Тверской районский суд Москвы, который удовлетворил ходатайство о ее заключении под домашний арест до 2 июня. Отбывать его она будет на своей даче, где постоянно проживает, в Сергиевом Посаде. Адвокат Владимир Петренко отметил, что его подзащитная категорически отрицает свою вину. Сторона защиты просила не избирать ей меру пресечения, учитывая, что эксперт имеет вторую группу инвалидности, а на ее иждивении находится 85-летняя мать. Адвокат Петренко сообщил, что обжалует судебное решение. По его словам, суд не учел позицию обвиняемой, а также ее многочисленные заслуги: Ольга Грицкевич является одним из опытных экспертов в своей области, начав работать в ней еще в 90-х годах прошлого века, когда было сформировано соответствующее законодательство. «Она является экспертом международного уровня, имеет соответствующие дипломы, преподает студентам, а также награждена многими благодарностями от МВД и ФСБ за содействие при расследовании различных громких уголовных дел», — пояснил Владимир Петренко.

Уголовное дело в отношении Ольги Грицкевич было возбуждено по заявлению сотрудников адвокатского бюро «Резник, Гагарин и парт-

неры», представляющего интересы НЛМК в другом расследовании о хищениях.

По версии следствия, в 2008–2010 годах группа лиц завысила цены при строительстве комплекса центрального узла доменной печи №7 для НЛМК. Изначально в деле было несколько фигурантов, под суд отдали только одного из них — президента ЗАО «Концерн „Стальконструкция“» Владимира Бирюкова, которого полиция обвинила в особо крупном мошенничестве (ч. 4 ст. 159 УК РФ) и отмывании денег (ст. 174.1 УК РФ), похищенных у НЛМК. Расследование в отношении остальных продолжается.

В рамках процесса, проходящего в Левобережном райсуде Липецка, были оглашены результаты комплексной строительно-бухгалтерской экспертизы, проведенной по запросу следствия Ольгой Грицкевич. Из нее следовало, что было похищено едва ли не 3 млрд из 4 млрд руб., которые составляли весь контракт. Адвокат Владимира Бирюкова Виталий Лактошин пояснил, «Б», что вопросы к результатам исследования возникли у всех сторон: и обвинения, и потерпевших, и подсудимого. В результате суд назначил дополнительную экспертизу у той же госпожи Грицкевич, которую вызвали для дачи пояснений. Однако данные существенно разнились: сумма ущерба сильно «плавала», а объяснений эксперта оказалось недостаточно. Кончилось все тем, что суд посчитал обе экспертизы недопустимым доказательством, и назначил еще одну — уже в госучреждении. Ее результаты еще не оглашены.

«Как стало очевидно при исследовании заключения ООО „ЦНОиЭ“ в суде, фактически комплексная экспертиза не была проведена, а представленное заключение составлено лично Грицкевич, не имеющей надлежащей квалификации для участия в такой экспертизе», — заявил «Б» адвокат Константин Гагарин, представляющий интересы НЛМК. По его словам, единственным участником и гендиректором ООО «ЦНОиЭ» является госпожа Грицкевич, а профессиональные эксперты к подготовке заключения не привлекались.

Адвокат обвиняемой Петренко не исключает, что его клиентку пытаются сделать «застельщиком» в громком уголовном деле. «Якобы ей изначально предоставили адвоката по назначению, который советовал Ольге Грицкевич заключить досудебное соглашение о сотрудничестве, обещая взамен минимальное наказание. В таком случае речь бы шла о привлечении к ответственности за должностные преступления уже сотрудников липецкого УМВД, которые согласовали выплату 9 млн руб. за экспертизу.

Сергей Сергеев

Лидера «Инвалидов» закрыли дома

Андрей Чепурной обвиняется в растрате ветеранских денег

Тверской райсуд вчера определил под домашний арест экс-лидера одной из самых крупных и влиятельных в стране ветеранских организаций, бывшего офицера спецназа ГРУ и кавалера двух орденов Красной Звезды Андрея Чепурного. Ровно год назад он публично пожаловался президенту РФ Владимиру Путину на своего давнего врага, сенатора и лидера другой ветеранской организации Франца Клиневича, который якобы вносил раскол в «афганское» движение. В итоге сам стал обвиняемым в особо крупной растрате ветеранских денег.

Как пояснили «Б» сторонники Андрея Чепурного, 21 год руководившего Общероссийской общественной организацией инвалидов войны в Афганистане и военной травмы «Инвалиды войны» (ООИИВА), вчера утром он приехал в суд подмосковного города Рузы, чтобы отстоять свои права на главный актив «афганцев» — Центр восстановительной терапии (ЦВТ) имени Лиходея, расположенный в том же Рузском районе. Дело в том, что еще полгода назад, незадолго до того, как его переизбрали товарищи и отстранили от руководства ООИИВА Тверской райсуд Москвы, Андрей Чепурной успел переформировать принадлежащий ветеранам ЦВТ на аффилированную с ним некоммерческую структуру из Томска. Инвалидам это не понравилось, однако вернуть свое имущество у них сразу не получилось. В итоге началась затяжная череда судебных процессов, которые приболевший экс-лидер регулярно посещал.

По данным товарищей Андрея Чепурного, «уважительным отношением» ветерана к правосудию «окованно воспользовались» представители следственного управления ГУ МВД по Московской области, разбирающиеся с уголовными делами о хищениях бюджетных средств. Выходящего с процесса господина Чепурного следователь встретила возле здания Рузского горсуда. Ветерана посадили в спецавтобус и принудительно доставили в другой суд — Тверского района Москвы, к подсудности которого относится областное ГУ МВД. Там следователь объяснила, что не может допустить обвиняемого уже целый год, поскольку тот постоянно находится в больницах.

Напомним, экс-лидер «Инвалидов» пропал вскоре после своего скандального обращения к президенту РФ Владимиру Путину, случившегося, вопреки регламенту и правилам приличия, прямо на заседании приуроченного к предстоящим праздникам комитета победы. Ветеран заявил господину Путину, что инвалиды «закапывают в асфальт» из-за постоянных жалоб его влиятельного врага, главы Российского союза ветеранов Афганистана и члена Совета федерации РФ Франца Клиневича. Президент тогда поручил

сотрудникам своей администрации разобраться в конфликте, однако инициатор разбирательства вскоре после заседания угодил в психиатрическую больницу закрытого типа. В ней господин Чепурной провел все лето, затем стал поддерживать здоровье уже в госпиталях общемедицинского профиля, из которых выходил лишь для того, чтобы покурить.

Ветеран участвует одновременно в десятке судебных тяжб, касающихся борьбы за собственность ООИИВА, распределения должностей в ней и споров с государственными контролирующими органами. Однако для следствия все это время оставался недоступным.

В итоге Тверской райсуд согласился с аргументами следователя и отправил господина Чепурного под домашний арест на два месяца. Содержаться он будет в своей московской квартире с электронным браслетом на ноге и под постоянным надзором сотрудников ФСИН. Ветерану разрешили дружеские утренние прогулки и беспрепятственные контакты со своим следователем и защитниками. Покидать квартиру без письменного разрешения следователя, а также общаться с другими людьми очно, по телефону или посредством мессенджеров суд обвиняемому запретил.

ГУ ГУ МВД России по Московской области расследует сейчас два уголовных дела об особо крупных хищениях выделенных Министерством труда и соцзащиты средств ЦВТ имени Лиходея на реабилитацию военных инвалидов. Один из эпизодов касается растраты (ч. 4 ст. 160 УК РФ) 2,3 млн руб. — эти деньги Андрей Чепурной, по версии следствия, истратил на ремонт двух квартир супруги своего приятеля, действующего на тот момент сотрудника администрации президента РФ Юрия Тихомирова. Еще около 20 млн руб. из кассы ЦВТ обвиняемый, по версии следствия, похитил (ч. 4 ст. 159 УК РФ), проведя фиктивный ремонт санатория через фирмы-однодневки. ЦВТ, который, отметим, теперь остался без бюджетного финансирования, признан потерпевшей стороной по делу и заявил искивые требования к господину Чепурному. Самого Андрея Чепурного следствие в ближайшее время планирует отправить на психиатрическую экспертизу.

Адвокат ветерана Сергей Прошев назвал принятое судом решение необоснованным и негуманным. «Андрей Геннадьевич — уважаемый человек, ветеран войны в Афганистане и инвалид второй группы по контузии, постоянно нуждающийся в медицинской помощи», — отметил он.

О проверке Минюстом «Инвалидов войны», в ходе которой были выявлены злоупотребления на сотни миллионов бюджетных рублей, читайте на сайте «Б».

Сергей Машкин

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 85 лет директору Московского НИИ неотложной детской хирургии и травматологии Леониду Рошалю

Его поздравляет губернатор Московской области Андрей Воробьев:

— Уважаемый Леонид Михайлович! От всей души поздравляю Вас с юбилеем! Тем, кто попал в беду, тем, кому нужна помощь, Ваше имя внушает спокойствие, уверенность и надежду на лучшее. Вы профессионал и бесспорный авторитет! Вам удастся честно и принципиально отстаивать интересы всего врачебного сообщества. Благо-

дарен Вам за помощь и поддержку медицины Подмосковья. Желаю Вам крепкого здоровья! Успехов Вам в Ваших добрых делах!

Поздравления передает руководитель исполкома ОНФ Алексей Анисимов: — Дорогой наш Леонид Михайлович! В этот знаменательный день примите наши поздравления и слова признательности за то, что Вы делаете как профессионал, как

народный доктор и как самый известный активист в «Народном фронте». Ваша трудоспособность является примером для всех нас. Вы всегда работаете на благо и здоровье простых людей, детей и взрослых. Спасибо за Вашу неиссякаемую энергию и душевную отзывчивость! Пусть все то добро, что Вы подарили другим, возвращается к Вам и приумножается. Всего самого наилучшего Вам, Вашим родным и близким!

На правах рекламы

МОДЕРНИЗАЦИЯ В ПОДРОБНОСТЯХ

ДПМ: опыт и перспективы

Дискуссия о механизмах запуска программы модернизации тепловой энергетики подходит к своему завершению, соответствующий доклад Минэнерго РФ уже направлен правительству РФ. Минэнерго основным механизмом модернизации и реновации видит договоры поставки мощности (ДПМ). Данная позиция не устраивает потребителей. В этой связи интересна история ОАО «ТГК-16», входящего в Группу «ТАИФ», в том числе потому, что основными потребителями энергокомпании являются предприятия нефтехимии и нефтепереработки, входящие в эту же группу. Именно поэтому опыт и результаты, полученные при реализации ее инвестиционных проектов, основные показатели которых были предварительно согласованы с потребителями, могут быть учтены при окончательном формировании критериев и условий новой программы ДПМ-2. По мнению компании, ключом к успешной модернизации энергетики должен быть строгий подход к ее целевым показателям эффективности, включение в нее возможности использования самого современного оборудования, технологий и решений, учета инвестиционных программ сетевых компаний и стимулирования развития распределенной генерации промышленных потребителей.

ВТОРОЕ ОБНОВЛЕНИЕ ЭНЕРГЕТИКИ

К 1 мая правительство должно выйти к президенту с окончательной редакцией программы модернизации старых тепловых станций на условиях ускоренного возврата инвестиций (ДПМ-2). Споры о необходимости этой программы велись весь прошлый год, инициатива принадлежала Минэнерго, желающему сохранить в отрасли средства, высвобождающиеся после завершения программы ДПМ в 2015–2017 годах. Министерство предложило продлить инвестиционный цикл и вложить эти средства в модернизацию мощности 40 Гвт старых станций.

Принципиальное решение по введению программы модернизации старых ТЭС было принято в ноябре 2017 года: президент Владимир Путин поручил правительству до 1 марта текущего года разработать механизм привлечения инвестиций в модернизацию. Правительство в срок представило соответствующий доклад. И уже в марте замглавы Минэнерго Вячеслав Краваченко официально назвал сумму, заложенную министерством в программу, — 3,5 трлн руб. до 2035 года. Свою модель стоимостью 1,5 трлн руб., основанную на инфраструктурной ипотеке, предложило и Минэкономки, но она была отправлена на доработку.

Против ДПМ-2 активно выступили потребители, озбоченные перспективой роста финансовой нагрузки, и без того усугубившейся в последние годы за счет субсидирования оптовым рынком развития энергетики в проблемных зонах: Крыму, Калининградской области, на Дальнем Востоке. Текущее предложение потребителей — продлить сроки возврата инвестиций по действующим ДПМ, тем самым сгладив пик выплат, приходящийся на 2020–2022 годы, но отсрочив модернизацию.

На данный момент судьба доклада правительства по ДПМ-2 не ясна: экспертное управление при президенте подержало новый механизм критике, не найдя в нем детализации способа привлечения инвестиций. Минэнерго планирует подать финальный доклад до 1 мая, но в отрасли подозревают, что

министерство не успеет до смены правительства в мае и дорабатывать программу модернизации будет уже другим составом.

В ЕДИНОМ БЛОКЕ С ПРОМЫШЛЕННОСТЬЮ

В этой связи интересно ознакомиться с примером ОАО «ТГК-16», входящего наряду с крупными промышленными предприятиями Татарстана в единую Группу компаний «ТАИФ», и с выработанным с учетом этой специфики подходом к модернизации, которые можно было бы рассмотреть при формировании программы ДПМ-2.

ТГК-16 была образована в 2010 году по решению правительства Татарстана и не попала в программу ДПМ. В то время непомерно высокие тарифы на тепловую энергию для промышленных потребителей привели к падению конкурентоспособности продукции крупнейших республиканских предприятий нефтехимии и нефтепереработки на мировом и российском рынках. Во избежание сокращения производства и потенциального банкротства своих предприятий их собственники — ОАО «ТАИФ» и ПАО «Татнефть» — приняли решение о строительстве собственных мощных электростанций комбинированной выработки тепла и электроэнергии. В перспективе это привело бы к падению загрузки трех действующих электростанций, входящих в состав ОАО «Генерирующая компания» и поставивших тепло этим потребителям, переносом бремени их содержания в тарифы на тепло для населения либо их закрытию. В этой ситуации руководство Татарстана приняло решение продать «ТАИФу» и «Татнефти» эти электростанции на условиях их последующей модернизации. Тем самым властям удалось сдержать рост тарифов и обеспечить обновление генерирующих мощностей республики.

80% тепла, отпускаемого ТГК-16, потребляют промышленные предприятия, входящие в ГК «ТАИФ». Высокая цена прямо влияет на себестоимость конечной нефтехимической продукции, снижая конкурентоспособность предприятий-поставщиков на мировых рынках. Поз-

тому одной из ключевых целей модернизации, наряду с обеспечением надежности энергоснабжения, было достижение приемлемой отпускной цены тепла для потребителей. Эта цель была достигнута: в результате оптимизации тарифы на тепловую энергию для предприятий ГК «ТАИФ» снизились в разы и до сих пор не достигли уровня 2010 года.

МОДЕРНИЗАЦИЯ: МАКСИМАЛЬНАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРИ МИНИМАЛЬНЫХ ЗАТРАТАХ

Ключевым проектом в рамках программы обновления генерирующих мощностей ТГК-16 стала комплексная модернизация Казанской ТЭЦ-3. Весь процесс включил в себя несколько этапов. В ходе их реализации была реконструирована тепловая схема станции с модернизацией паровой турбины № 1 с переводом ее в приключенную и установкой турбопривода на питательный насос, реконструирована схема выдачи мощности станции с организацией на ее базе двух независимых источников энергоснабжения потребителей первой категории надежности.

Завершилась модернизация в июне 2017 года вводом в коммерческую эксплуатацию не имеющей в России аналогов энергоблока ГТУ электрической мощностью 405,6 МВт и тепловой мощностью 455 Гкал/час. Из-за того что ТГК-16 не располагала дополнительным финансированием по программе ДПМ, но задача по модернизации была поставлена, компания, выбирая максимально эффективные решения, зачастую шла на риск. Так, на станции была выбрана ранее не использовавшаяся в России газотурбинная установка (ГТУ) 9НА.01 производства General Electric (GE).

Еще на стадии планирования ТГК-16 провела анализ мировых тенденций на стагнирующем мировом рынке энергооборудования и после длительных переговоров с ведущими мировыми компаниями приняла решение о реализации проекта модернизации на условиях строительства под ключ (EPC*), что стало первым EPC-контрактом GE на территории РФ. Технические решения по данному проекту разрабатывались совместно с АО «Системный оператор Единой энергетической системы», ОАО «Сетевая компания» и промышленными потребителями, что фактически резко снизило затраты по схеме выдачи мощности. Такой подход позволил существенным образом удешевить контракт — его удельная стоимость составила всего €535 за кВт установленной мощности, включая затраты на выдачу мощности. GE, отмечают в ТГК-16, скрупулезно подошла к исполнению контракта, «несмотря на внешнеполитическую ситуацию и возникающие риски», и выполнила все свои обязательства: «станция была введена точно в срок».

* От англ. engineering, procurement and construction: проектирование, закупки и строительство — способ контрактирования в строительной области.

Обновленная Казанская ТЭЦ-3 функционирует уже почти год (ввод состоялся в июне 2017 года). Промежуточные итоги обнадеживают: выработка электроэнергии на станции увеличилась в три раза, эффективность выросла на 30%. Один из главных показателей эффективности — удельный расход условного топлива (УРУТ) на отпуск электрической энергии в целом по станции, еще в 2016 году составлявший 310 грамм на кВт·ч, по итогам 2017 года достиг 244,2 грамма на кВт·ч (и это с учетом только шести месяцев работы ГТУ), тогда как многие передовые станции страны с новейшим оборудованием борются за показатель 300 грамм на кВт·ч. По заявлению специалистов ТГК-16, конкурентоспособность станции на оптовом рынке обеспечена на ближайшие 15–20 лет.

ОПЫТ ПЕРВЫХ ДПМ

Проект модернизации КТЭЦ-3, к которой приступили в 2014 году, реализовывался в непростое время — на фоне разрывания санкций против России и обвала курса рубля. Но, несмотря на это, за счет низкой стоимости контракта, достигнутой в ходе переговоров, он оказался более привлекательным с точки зрения окупаемости, чем ориентиры по программе ДПМ-2, где, по данным Минэнерго, горизонт окупаемости составляет 15–20 лет. В ТГК-16 полагают, что реализация подобных проектов возможна и далее при небольшой донастройке действующего законодательства.

По мнению гендиректора ТГК-16 Эдуарда Галева, новая программа ДПМ должна учесть опыт, полученный при реализации первой программы. Оторванность первой серии ДПМ от рынка тепловой энергии привела к тому, что зачастую генерирующие мощности строились там, где не было спроса ни на электроэнергию, ни на тепло. В результате сложилась ситуация, когда коэффициент использования установленной мощности (КИУМ) четверти энергоблоков, построенных по ДПМ, оказался ниже 40%.

Что касается самого ДПМ-2, то, отмечают в ТГК-16, программа практически не затрагивает парогазовый цикл. Главным образом это связано с тем, что в России сейчас не производится мощные газотурбинные установки. Исключения — СП с GE по сборке турбины 6FA (76 МВт) и лицензионное производство с Siemens турбин SGT-2000E (160–180 МВт). Российский проект турбины большой мощности ГТД-110М, который реализуют «Ростех», «Роснао» и «Интер РАО», пока не принес убедительных результатов по надежности. В итоге планируемая модернизация распространяется прежде всего на оборудование паросилового цикла, то есть на паровые турбины и энергетические котлы, которые были установлены много лет назад. Пролетание срока службы морально устаревшего оборудования на 20 лет приведет к консервации существующего

научно-технического развития и эффективности российской энергетики, полагает господин Галев. «Нельзя модернизировать оборудование, которое уже отработало 50 лет, по технологиям, которым уже 70 лет, чтобы продлить их жизненный цикл еще на 30 лет», — резюмирует в ТГК-16, замечая, что оборудование вообще не должно включаться в программу модернизации по ДПМ, если по итогам модернизации его УРУТ будет выше 300 грамм на кВт·ч. В программу, полагают в компании, обязательно должны быть включены ГТУ, поскольку зачастую только использование парогазового цикла может в разы повысить эффективность станции. Что касается наличия мощных газовых турбин, то, как считает господин Галев, следует более жестко поставить вопрос о максимальной локализации производства турбин Siemens или GE в России — это будет дешевле и быстрее, чем пытаться за год-два разработать новую газовую турбину. Тем более что сейчас заказчик может диктовать такие условия на фоне общего падения рынка энергетических газовых и паровых турбин. С этой точкой зрения согласен и замминистра энергетики Андрей Черезов с оговоркой на то, что стопроцентная локализация все-таки невозможна.

Также, по мнению ТГК-16, запуск программы ДПМ-2 без учета интересов промышленных потребителей может привести к массовому переходу промышленности на собственные энергоисточники. Поэтому более целесообразно создать для потребителей стимулы к развитию собственной генерации, с тем чтобы им было выгодно продавать избыточную электроэнергию на оптовом либо розничном рынке. Тем самым можно добиться ввода новых мощностей без дополнительной нагрузки на рынок. Полупути будет решаться и целый букет экологических проблем у этих предприятий в части утилизации в качестве топлива энергоустановок побочных продуктов основных технологических процессов. «У промышленных предприятий, построивших свою генерацию, всегда есть излишки и тепловой, и электрической мощностей, — говорят в компании. — В настоящий момент по электрике есть ограничение — отдавать на рынок можно избыток не больше 25 МВт. Если это ограничение снять, то избытки электрической энергии, вырабатываемой промышленными предприятиями для себя, можно будет достаточно дешево продавать населению и малому и среднему бизнесу». Электростанции, отмечают в компании, — то же самое производство: если производимая продукция (в данном случае энергия) не требуется, то его нужно закрывать. Если стоимость электрической и тепловой энергии, произведенной на электростанции, становится выше стоимости энергии, произведенной промышленными потребителями, значит, такое оборудование электростанций нужно просто выводить из эксплуатации, полагают в ТГК-16.



мировая политика

Перетягивание мандата

Противоборствующие силы в Армении борются за кресло премьера

Правящая Республиканская партия и армянская оппозиция вступили в решающую схватку. Как сообщил вчера спикер парламента Ара Баблоян, вопрос о новом премьер-министре будет решен на специальном заседании парламента 1 мая. Хотя большинство в парламенте по-прежнему принадлежит партии экс-премьера Сержа Саргсяна, инициатива перешла к «национальному премьеру» Николу Пашиняну. Он ведет активные переговоры как с провластными, так и оппозиционными парламентариями, рассчитывая перетянуть их на свою сторону. В ситуации, когда правящая партия рискует уже в ближайшие дни потерять власть, в Москву для экстренных консультаций прибыл глава МИД Армении Эдвард Налбандян и и. о. вице-премьера Армен Геворкян.



Никол Пашинян считает, что народ уже избрал его премьером — парламент должен лишь законодательно закрепить этот выбор
ФОТО REUTERS

После отставки Сержа Саргсяна с поста премьера, произошедшей 23 апреля на фоне массовых уличных протестов, участников противостояния в Армении остается меньше недели, чтобы решить вопрос о новом главе правительства.

В соответствии с законодательством республики, выборы нового премьера должны пройти в течение семи дней после отставки предыдущего главы кабинета. В связи с этим спикер парламента Армении Ара Баблоян вчера сообщил, что для избрания премьера Национальное собрание республики соберется на специальное заседание в нерабочий день — 1 мая.

По назначению досрочных выборов у всех политических сил уже есть консенсус, камнем преткновения остается лишь вопрос, кто будет возглавлять временное правительство до этих выборов. Ни партия власти, ни оппозиция со своими претендентами пока не определились. Появившиеся вчера сообщения в СМИ, что кандидатом от Республиканской партии станет и. о. премьера Карен Карапетян, были вскоре опровергнуты.

Нет полной ясности по этому вопросу и в стане оппозиции. Оппозиционная фракция «Елк» (9 мандатов) предла-

гает на пост премьера своего кандидата, лидера уличных протестов Никола Пашиняна. Сам он тоже считает, что парламент должен выбрать премьером переходного периода человека, одобренного протестующими на площади. Однако руководство главной оппозиционной фракции «Царукян», имеющей 31 мандат в парламенте, пока не выразило ему безоговорочную поддержку. «Идут очень важные переговоры. Вчера состоялась встреча Никола Пашиняна с председателем партии „Прогнозирующая Армения“ Гагиком Царукяном. Более конкретно о нашей позиции мы сможем сказать по итогам переговоров», — заявила «Интерфаксу» член фракции «Царукян» Наира Зограбян, добавив, что «в своих решениях мы будем руководствоваться голосом народа, его волей».

В свою очередь, Республиканская партия продолжает нести потери. Вслед за

решением ее партнера партии «Дашнакцутюн» выйти из правящей коалиции прошения об отставке уже подали два губернатора и три министра.

Для избрания премьера в 105-местном парламенте Армении необходимо простое большинство в 53 голоса. Республиканская партия пока имеет 58 мандатов, которых вполне достаточно для того, чтобы утвердить новым главой кабинета своего кандидата.

У оппозиции — фракций «Елк» и «Царукян» всего 40 мандатов. Однако присоединив голоса депутатов «Дашнакцутюн», примеру которых могут последовать отдельные депутаты-республиканцы, оппозиция в решающий момент может изменить расклад сил в парламенте в свою пользу. Для этого ей понадобится всего несколько голосов депутатов-перебежчиков из партии власти.

Для того чтобы договориться с частью республиканцев, Никол Пашинян уже намекал, что в новое правительство могут войти ряд членов кабинета Саргсяна. А в интервью РБК он выразил мнение о том, что далеко не все руководящие кадры Республиканской партии

поддерживают Сержа Саргсяна и Карена Карапетяна. Уже вчера вечером господин Пашинян сделал новое громкое заявление. Пригласив в пятницу и. о. премьера Карена Карапетяна на новые переговоры, он фактически выдвинул ультиматум: «Или изберусь премьером посредством народа, или в Армении вообще не будет избран премьер».

В условиях, когда Республиканская партия уже в ближайшие дни рискует потерять власть, в Москву для экстренных консультаций прибыл глава МИД Армении Эдвард Налбандян и и. о. вице-премьера Армен Геворкян. Подробности консультаций не сообщаются. Пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков ограничился кратким заявлением, что «переговоры будут по линии правительства и министерства иностранных дел». Оценивая политический кризис в Армении, господин Песков добавил: «Мы считаем, что это внутреннее дело Армении. Мы хотим надеяться, что ситуация будет как можно быстрее урегулирована в рамках конституционного поля».

В свою очередь, по данным информированных источников «Ъ», в то время как в Москву приехали ключевые члены армянского кабинета, в Ереван из Москвы отправляются влиятельные представители армянской диаспоры в России, которые по своим каналам попытаются содействовать скорейшему урегулированию кризиса и не дать Армении отдалиться от России.

На фоне продолжающихся переговоров с участием представителей ведущих политических сил протестная активность в Армении не спадает. Никол Пашинян уже призвал своих сторонников временно не блокировать движение транспорта и исключить участие в акциях автомобилей без госномеров. Тем не менее тысячи его сторонников вчера вышли на многочисленные акции протеста, а вечером на площади Республики был запланирован очередной митинг оппозиции.

Сергей Строкань,
Айк Халатян, Ереван

Спасти «ужасную сделку»



Андрей Баклицкий, эксперт ПИР-Центра

Еще на прошлой неделе ситуация вокруг Совместного всеобъемлющего плана действий по иранской ядерной программе (СВПД) казалась неприятной, но понятной. Президент Дональд Трамп пообещал вывести США из соглашения, если оно не будет изменено с учетом американских требований наложить бессрочные ограничения на иранскую ядерную программу, ограничить ракетную программу страны и изменить поведение Тегерана в регионе. Иран ответил на эти требования категорическим отказом. Шансы на компромисс не просматривались.

Несмотря на то что до этого Дональд Трамп неоднократно обещал выйти из СВПД, ограничиваясь в итоге полумерами, твердое обещание президента и выбор двух «ястребов» Майка Помпео и Джона Болтона на позиции госсекретаря и советника по национальной безопасности говорили о том, что в этот раз угроза была реальной. С приближением 12 мая, когда президент США должен либо продлить приостановку антииранских санкций, либо нарушить обязательства Вашингтона по СВПД, перед остальными участниками соглашения (европейские страны, Россия, Китай и Иран) стоял

России, Европе и КНР необходимо выработать совместную стратегию действий на случай выхода Вашингтона из ядерной сделки по Ирану

выбор: выработать новую структуру соглашения без участия США или приготовиться к полному развалу сделки, размораживанию ядерной программы Ирана и, возможно, даже новой войне на Ближнем Востоке.

Но после состоявшегося на днях визита в США президента Франции Эмманюэля Макрона, который смог установить теплые отношения со своим американским коллегой, оптимисты заговорили о возможности компромисса. После длительного обсуждения за закрытыми дверями президенты выступили на пресс-конференции, где господин Макрон представил европейский план урегулирования ситуации. Он стоит на четырех столпах: контроле над иранской ядерной программой в рамках СВПД, новой договоренности по долгосрочному обеспечению ее мирного характера, ограничении ракетной программы Ирана и обсуждении региональных вопросов, в том числе с участием стран Ближнего Востока и России.

Эти предложения выглядят интересно, но содержат ряд важных допущений. Во-первых, Дональд Трамп должен согласиться продолжить выполнять ненавистный ему СВПД, пока идут новые переговоры. А во-вторых, судьба СВПД не должна быть поставлена в зависимость от исхода этих переговоров (в противном случае это было бы фактическое переписывание соглашения, на что не соглашались ни Иран, ни Россия и КНР).

Президент США в ходе той пресс-конференции оставил открытым вопрос о том, продлит ли он приостановку санкций 12 мая. При этом он вновь назвал СВПД ужасной сделкой. А Эмманюэль Макрон, покидая Вашингтон, сказал журналистам, что, по его мнению, Дональд Трамп «избавится от соглашения по внутривнутриполитическим причинам».

В итоге европейские попытки удержать Вашингтон в СВПД не оставили времени (и желания?) для формирования четкого плана действий в случае выхода США из соглашения и единого фронта всех остальных участников, включая Россию и Китай. Из разговоров с высшими должностными лицами Ирана у меня сложилось впечатление, что среди руководства страны нет консенсуса по поводу того, как ответить на выход США из сделки. Сохранение экономических преимуществ соглашения могло бы склонить чашу весов в сторону участия Ирана в СВПД. Но для этого Европа, Россия и КНР должны быть готовы совместно противостоять вторичным санкциям США и попыткам разрушить соглашение в Совете Безопасности ООН. Иметь такую совместную стратегию — острая необходимость. Вне зависимости от того, выйдет Вашингтон из СВПД 12 мая или нет.

На Сирию строят новые планы

США и их союзники ищут пути урегулирования, не предполагающие участия РФ и Ирана

Спецпосланник генсека ООН по Сирии Стаффан де Мистура больше не верит в возможность сирийского урегулирования под эгидой России, считая, что форматы Астаны и Сочи себя исчерпали. Эти слова вызвали удивление в Москве. Но США и Франция уже занялись поиском новых путей урегулирования. Они поставили задачу положить конец иранскому влиянию в Сирии и призывают арабские страны разделить финансовое и военное бремя сирийского конфликта. Реализация этих планов угрожает интересам не только Ирана, но и России.

Спецпосланник ООН по Сирии Стаффан де Мистура заявил радиостанции BBC Radio 4 Today, что «инициативы под эгидой России достигли своего предела». По его мнению, и Астана, и Сочи были «отличными инициативами», но у каждой из них свои проблемы. В «Астану» вовлечены всего лишь три страны, действия которых в итоге привели не к дэскалляции, а к эскалляции конфликта. Проект «Сочи» был успешным в случае формирования комиссии по созданию конституции Сирии, но этого, считает спецпосланник, не произошло.

«Квально несколько дней назад господин де Мистура находился в Москве и давал абсолютно иные оценки астанинскому процессу. Это вызывает у нас

удивление», — прокомментировала заявление спецпосланника директор департамента информации и печати МИД РФ Мария Захарова.

Несмотря на слова Стаффана де Мистуры, Россия, Турция и Иран продолжают готовить новую встречу в Астане, назначенную на 14 мая. В рамках ее подготовки 28 апреля в Москве состоится встреча глав МИДов трех стран. Тем временем в других столицах обсуждаются альтернативные планы урегулирования в Сирии. Эта тема была в центре внимания государственного визита президента Франции Эмманюэля Макрона в США, где был определен курс Парижа и Вашингтона на нивелирование роли Ирана, а вместе с ним и России в сирийском урегулировании.

Еще до визита в Вашингтон Эмманюэль Макрон неоднократно говорил, что нельзя уступать Сирии «Ирану, сирийскому режиму и другим», и хвастался, что убедил Дональда Трампа пока не объявлять о выводе войск США из Сирии. О том, что такой сценарий вероятен, президент США заявлял еще в конце марта. Эти слова вызвали опасения не только у Парижа, но и у региональных союзников Вашингтона, в первую очередь в Эр-Рияде. В ответ президент США заявил, что если саудиты хотят, чтобы американцы остались в Сирии, то пусть заплатят. Он повторил эту мысль и по итогам переговоров с господином Макроном.

«Когда мы избавимся от убийц „Исламского государства“ (ИГ, запрещена в РФ. — „Ъ“) в Сирии, важно, чтобы ответственные нации на Ближнем Востоке внесли свой вклад, чтобы предотвратить извлечение выгоды Ираном из нашей успешной борьбы», — сказал Дональд Трамп. Речь идет и о финансовом, и о военном участии арабских стран. Президент подчеркнул, что все действия союзников направлены на то, чтобы заблокировать выход Ирана к Средиземному морю через Сирию. Это полностью отвечает интересам «антииранской коалиции» среди арабских стран, в которую входят Саудовская Аравия, ОАЭ, Египет и Бахрейн.

Опрошенные «Ъ» эксперты отмечают, что конкретные планы о выводе американских военных из Сирии и их замене на арабские войска пока нет, хотя эта тема активно обсуждается в регионе. Они не исключают, что некоторые арабские страны, в первую очередь Саудовская Аравия и ОАЭ (в отличие от Египта), действительно могут принять участие в сирийской операции, но при условии, что там останутся американцы и их европейские союзники. Кстати, о расширении, а не о сокращении военной операции в Сирии заявили и министр обороны США Джеймс Мэттис, и Эмманюэль Макрон.

По словам профессора факультета истории, политологии и права РГГУ Гри-

гория Косача, сейчас происходит «зондирование почвы, рассматриваются разные варианты и разные союзы», в любом случае очевидно неприятная для РФ тенденция. «Наши отношения с Саудовской Аравией могут рухнуть, едва возникнув, под угрозой окажется и без того хрупкий союз с Турцией по Сирии. Мы можем оказаться в одиночестве с Ираном», — сказал эксперт.

Глава центра исламских исследований Института инновационного развития, эксперт Российского совета по международным делам Кирилл Семенов считает, что речь идет о создании «альтернативного сирийского проекта» на севере страны, куда будут складываться деньги государств Персидского залива, в то время как в других частях Сирии испытывается недостаток средств на восстановление страны. «Это вызывает беспокойство в Москве, Тегеране и Дамаске», — подчеркнул Кирилл Семенов.

Неслучайно на этой неделе на полях донорской конференции в Брюсселе постпред РФ при ЕС Владимир Чижов отметил, что некоторые страны «обещают не давать ни цента», пока в Сирии не произойдут политические преобразования. Как раз во вторник нижняя палата Конгресса США приняла законопроект, который запрещает Вашингтону помогать в восстановлении Сирии на территориях, подконтрольных Дамаску.

Марианна Беленькая

СУТКИ В СТОРОНУ

ВЕЧЕР

22:00

ПО БУДНЯМ

телеканал

Москва 24

18+

Свидетельство о регистрации СМИ телеканал «Москва 24» Эл. № ФС77-57758, выдано 18.07.2014 Федеральным службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Реклама.



По чьей части Ваня

Двухлетнего мальчика спасет дорогое обследование и лечение

Если верить «Википедии», в Каслинском районе Челябинской области живет больше 30 тысяч человек. Если верить Марии Ахлюстиной, маме двухлетнего Вани, среди этих 30 тысяч человек только у Вани диагноз Spina bifida. «Врач нам так и сказал: за 20 лет у нас во всем районе такого ребенка не было, это у вас, наверное, ДЦП», — рассказывает Мария.

На самом деле диагноз Вани никакого отношения к ДЦП не имеет. Spina bifida — это грыжа спинного мозга, которая формируется, когда плод находится еще в животике у мамы. Спинной мозг закручивается в петлю и выпирает из позвоночника наружу. Ребенок рождается с буторком на пояснице: спинной мозг — прямо под кожей. В первые же дни после рождения ребенка оперируют, вправляя петлю на место. Но даже после успешных операций дети со Spina bifida имеют множество проблем: гидроцефалия, недержание мочи, подвывихи суставов, паралич ног.

Сейчас Ване два года, недавно он выучил слова «лошадка» и «пока-пока» (это чаще всего он говорит врачам). Ваня очень любит своих маму, папу и бабушку, разрисовывает все, что попадет под руку, цветными ручками, обожает купаться в ванне. «Это после акварелизации он полюбил», — говорит Мария, — как только включишь в ванной воду, бегом туда бежит. Ну, точнее, ползет».

Ваня ведь не ходит. Плохо чувствует все, что ниже пояса. Особенно опасно, что не чувствует мочевой пузырь — от этого бывают смертельные воспаления почек. И плана лечения нет.

Про акварелизацию Мария узнала сама — как помогать таким детям, как Ваня, местные врачи не понимают. «Наш районный врач дает мой телефон женщинам из области, у которых дети с таким же диагнозом: я теперь опытная, могу что-то посоветовать», — говорит Мария. Самой Марии никто не советует. Обычный прием у врача выглядит так. Мария с Ваней приходят к урологу, потому что у Вани непрерывно подтекает моча, уролог назначает УЗИ почек, с почками все в порядке. «Вы здоровы», — говорит уролог, — по моей части ничего». То же самое говорят ортопед и невролог. После одной из реабилитаций — массажей, интенсивных занятий — у Вани резко стала развиваться гидроцефалия, скапливалась жидкость в голове. «Мы лечимся методом проб и ошибок», — рассказывает Мария. — Но это очень дорогие ошибки: это же наш ребенок».

История Вани и его мамы, к сожалению, очень типичная для российских семей, в которых растут дети с диагнозом Spina bifida. Особенность этого диагноза в том, что под ударом оказываются сразу несколько органов и систем. Почти все родители, которые принимали участие в программе «Русфонд.Spina bifida», рассказывают одну и ту же грустную историю: даже если врачи по отдельности — уролог, невролог, ортопед — оказываются насто-



Скоро Ване предстоит уже четвертая сложная операция. Ему установят шунт, который будет отводить жидкость из головы. ФОТО НАДЕЖДЫ ХРАМОВОЙ

ящими профессионалами, общего ясного плана лечения никто из родителей получить не может.

Деньги, которые мы собираем в рамках этой программы, — это деньги, которые пойдут как раз на эту ясность. В московской клинике Глобал Медикал Систем

(GMS Clinic) впервые в России стали системно заниматься диагнозом Spina bifida и громко заявлять о том, что диагноз этот не редкий: по статистике, он встречается чаще, чем, например, пороки сердца. Блестящий генетик Наталья Белова, которая часто сталкивалась с детьми с этим

диагнозом, в основном в детских домах — еще десять лет назад от малышей со Spina bifida родители отказывались прямо в роддомах, — собрала команду специалистов, которые стали системно подходить к лечению и реабилитации таких детей. В консилиум входят врачи-педиатры, урологи, ортопеды, физические терапевты, психологи. Вместе они проводят самые разные исследования и назначают системное, комплексное лечение. Разрабатывают тот самый план, без которого так тяжело живется семье Ахлюстиных и другим семьям.

Скоро Ване предстоит уже четвертая сложная операция. Ему установят шунт, который будет отводить жидкость из головы. Ванины родители очень надеются, что, когда Ваню выпишут из больницы, они смогут поехать в Москву, на консилиум в клинику Глобал Медикал Систем. «Мы со всем справимся», — говорит Мария. — Нам просто понять бы, по чьей части Ванины проблемы».

Вера Шенгелия,
Челябинская область

КАК ПОМОЧЬ

ДЛЯ СПАСЕНИЯ ВАНИ АХЛЮСТИНА НЕ ХВАТАЕТ 614 317 РУБ.

Заведующая Центром врожденной патологии клиники Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва) Наталья Белова: «У Вани врожденный порок развития спинного мозга — Spina bifida. Мальчику всего два года, но он уже перенес три сложные операции. Ваня живет в небольшом поселке, со своим диагнозом Spina bifida он один на весь район. А для оказания квалифицированной помощи врачи должны иметь большой опыт работы с детьми с этим диагнозом. Ваню надо комплексно обследовать, разработать план лечения и обязательно заняться реабилитацией. Мальчик уже умеет передвигаться на коленях. Это хороший признак. Скорее всего, после подбора удобных ортезов он сможет ходить сам».

Стоимость обследования и лечения 658 317 руб. Телезрители ГТРК «Южный Урал» соберут 44 тыс. руб. Не хватает 614 317 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Ваню Ахлюстину, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Вани — Марии Алексеевны Ахлюстиной. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

Приволжский РДКМ создан

В Казани зарегистрировано первое совместное предприятие Русфонда и госучреждения

РУСФОНД.РЕГИСТР



19 апреля Министерство юстиции РФ по Республике Татарстан зарегистрировало Автономную некоммерческую организацию «Приволжский регистр доноров костного мозга» (АНО «Приволжский РДКМ»). Это совместное предприятие Казанского (Приволжского) федерального университета (КФУ) и Русфонда — важный этап в реализации Программы ускорения строительства Национального регистра, предложенной Русфондом. На должность исполнительного директора АНО назначена Раушания Гайфуллина. 25 апреля Раушания Фаритовна получила свидетельство о регистрации Приволжского РДКМ. О проекте и планах она рассказала координатору проекта «Русфонд.Регистр» Анне Андрюшкиной.

● Раушания Фаритовна Гайфуллина, исполнительный директор Приволжского РДКМ, заместитель директора по лечебной работе и базам практик Института фундаментальной медицины и биологии КФУ. В 2001 году окончила Казанский государственный медицинский университет по специальности «кардиология». В 2018 году окончила обучение по программе профессиональной переподготовки «МВА — Менеджмент в здравоохранении».



— Раушания, поздравляем с регистрацией предприятия и вступлением в должность! — Спасибо. Наш университет с 2016 года поддерживает Русфонд и саму идею Национального регистра доноров костного мозга. Одна из наших лабораторий уже типировала добровольцев из Татарстана — они входят в 76 тыс. потенциальных доноров, протипированных в России. Когда в начале 2017 года Русфонд стал серьезно искать возможность увеличить скорость типирования и снизить его стоимость, так совпало, что в Институте фундаментальной медицины и биологии КФУ технология NGS (next-generation sequencing — секвенирование нового поколения) уже была. Андрей Павлович Киясов, директор института, поддержал проект

Русфонда. В итоге совместно с Русфондом мы добились желаемого: лаборатория КФУ пока единственная в России типировала потенциальных доноров на NGS. Стоимость реагентов удалось снизить как минимум вдвое против действующих в стране цен. Будучи заместителем директора, все это время я так или иначе была задействована в проекте. И признаюсь, он мне всегда нравился. Когда ректор КФУ Ильшат Рафкатович Гафуров поддержал идею Русфонда о создании совместного предприятия и предложил мне, как человеку, который посвящен во все происходящее, руководить им, я просто согласилась. — Как вы первые шаги Приволжского РДКМ? — Основная задача сейчас — подобрать правильную команду.

Конечно, есть профессиональные требования, которым должны соответствовать сотрудники. Но еще они должны быть соратниками, понимать, что и для чего мы делаем. Как новому юридическому лицу, АНО предстоит заключить договоры со всеми партнерами, включая КФУ, Русфонд, Национальный РДКМ и учреждения, которые помогают привлекать потенциальных доноров. Мы планируем увеличить мощности лаборатории, поэтому предстоит наращивать рекрутинг. В наших планах несколько крупных акций в Казани среди студентов. Рассчитываем подключить к проекту близлежащие регионы: Марий Эл, Удмуртию, Чувашию, Мордовию, Ульяновскую область. Они могут направлять пробирки с кровью добровольцев к нам на типирование. Русфонд готов эти исследования финансировать. О финансировании хочу сказать отдельно. Конечно, создание такой АНО — идея Русфонда, и по всем рабочим вопросам мы сейчас полагаемся на ваш опыт. Но без финансирования ничего бы не было. Мы не думаем о том, где и как достать деньги, у нас есть возможность сосредоточиться на организации.

— Сейчас только Приволжский РДКМ в России типировать потенциальных доноров методом NGS, и в Казань свозятся пробирки с образцами крови добровольцев со всей страны. Иными словами, регистр вышел за границы Татарстана и даже Приволжского федерального округа — с вашей точки зрения, здесь нет противоречия?

— Регистр назван Приволжским, потому что расположен в Приволжском федеральном округе.

Но фенотипы наших потенциальных доноров войдут в Национальный РДКМ. Чем больше людей разных национальностей с разными генотипами в регистре представлено, тем он эффективнее. Лабораторные мощности КФУ и финансовые возможности Русфонда позволяют нам в этом году типировать до 16 тыс. потенциальных доноров, 3 тыс. из них мы рассчитываем привлечь у себя, остальные готовы принять из любой точки страны.

— К слову, о лабораторных мощностях. Вторым после регистрации совместной АНО условием, на котором настаивает Русфонд в Программе ускорения строительства Национального регистра, было создание отдельной NGS-лаборатории. Что делается уже сейчас?

— Да, мы уже взялись за выполнение этого обязательства. Русфонд берет на себя оплату оборудования и ремонта помещений, финансирует работу лаборатории, университет предоставляет помещения и сотрудников. Вот данные на сегодня: помещения выделены, составлен проект и смета, стройка в разгаре. К 1 июля мы рассчитываем закончить ремонт и начнем обустройство помещения. К 1 сентября новая лаборатория сможет нормально функционировать. Русфонд уже оплатил покупку второго аппарата MiSeq и вместе с тем, на котором мы типировем сейчас, Приволжский РДКМ сможет типировать ежедневно до 25 тыс. потенциальных доноров в год. Это вдвое больше, чем до сих пор делали за год все локальные регистры страны.

Вера Шенгелия,
Челябинская область

Из свежей почты

Максим Шайхутдинов, 11 лет, детский церебральный паралич, требуется лечение. 120 430 руб.

Внимание! Цена лечения 199 430 руб.

Юридические лица благотворительного сервиса

Альфа-банка внесут 50 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Лотос» соберут 29 тыс. руб.

У сына родовая травма и тяжелое поражение центральной нервной системы. Отец Максима больного ребенка не признал, бросил нас и отказался помогать. Непрерывное лечение в местных больницах не давало результата. Лишь после курса в Институте медтехнологий (ИМТ, Москва) мышечный тонус начал снижаться, Максим стал лучше контролировать движения рук, реагировать на речь. Мы с сыном живем на его пенсию и мое пособие. Прошу, помогите оплатить очередной курс в ИМТ! Татьяна Шайхутдинова, Астраханская область

Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва): «Максима необходимо госпитализировать для восстановительного лечения. Надо еще больше снизить патологический тонус мышц, научить мальчика двигаться и говорить».

Матвей Бажулин, 4 месяца, деформация черепа, требуется послеоперационное лечение шлемами. 134 тыс. руб.

Внимание! Цена лечения 180 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Орел» соберут 46 тыс. руб.

Матвей родился с головной необычной формы — вытянутой. В роддоме сказали, что она сама со временем выровняется. Время шло, но улучшений не было. Малыш мало ел и спал. Обследование показало преждевременное заращение шва, соединяющего теменные кости черепа. Чтобы тесный череп не давил на растущий мозг, нужна была срочная операция, ее провели в Москве по госквоте. Теперь необходимо начать коррекцию черепа при помощи специально изготовленных шлемов-протезов (их будут менять по мере роста головы), но за шлемы нужно заплатить, а у меня нет такой возможности. Пожалуйста, помогите! Ана Шаповалова, Орловская область

Руководитель Центра челюстно-лицевой хирургии Виталий Рогинский (Москва): «После реконструкции костей свода черепа необходима коррекция деформации с применением краниальных ортезов».

Кирилл Максимов, 11 лет, врожденная деформация стоп, требуется многоэтапное хирургическое лечение. 166 468 руб.

Внимание! Цена серии операций 331 468 руб.

Две компании, пожелавшие остаться неназванными, внесут по 50 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Вологда» соберут 65 тыс. руб.

Кириша борется с пороком с самого рождения — бесконечные гипсования и операции. Левую стопу выпрямили, а правую — никак. В 2014 году читатели Русфонда оплатили наше лечение в Ярославле, спасибо огромное! Результат превзошел ожидания: стопы выпрямились, сын стал нормально ходить, записался в лыжную секцию. А в прошлом году опять захромал. Правая нога отстает в развитии, деформируется. Нужно снова оперировать, но у нас совсем нет денег: двое детей, я социальный работник, муж сейчас без работы. Елена Максимова, Вологодская область

Травматолог-ортопед ООО «Клиника Константа» Максим Вавилов (Ярославль): «У Кирилла укорочение правой голени на 2 см. Планируется этапное оперативное лечение по устранению деформации».

Илья Балкин, 3 года, несовершенный остеогенез, требуется курсовое лечение. 198 310 руб.

Внимание! Цена лечения 527 310 руб.

LVMH Perfumes & Cosmetics (Seldico Russia)

внесет 140 тыс. руб. ООО «КЭФ» — 100 тыс. руб.

Одна московская компания — еще 60 тыс. руб.

Телезрители ГТРК «Иртыш» соберут 29 тыс. руб.

У Илья тяжелая форма несовершенного остеогенеза, его ножки были переломаны еще внутриутробно и с тех пор деформированы. Лечить его влезли только в клинику Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва). Мы очень благодарны Русфонду за помощь, Илья окреп и начал двигаться. Только совсем не прибавляет в весе и почти не растет. В начале года опять сломал голени и предплечья. Лечение необходимо возобновить, и мы снова просим вашей помощи в его оплате. Самим нам не справиться: муж — мебельщик, я методист в досуговом центре. Альбина Балкина, Омская область

Педиатр Центра врожденной патологии клиники Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва) Федор Катасонов: «Илюша показывает хороший прогресс, но с его формой болезни лечение нужно продолжать еще несколько лет. Сейчас необходимо введение препарата памидронат на фоне активной физической реабилитации».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 20.04.18 — 26.04.18

ПОЛУЧЕНО ПРОСЬБЫ — 48

ПРИНЯТО В РАБОТУ — 44

ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — 4

ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — 4

В все сюжеты
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav

О РУСФОНДЕ

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в «Ъ». Проверив письма, мы размещаем их в «Ъ», на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире «Первого канала» и радио «Коммерсант FM», в социальных сетях, а также в 170 печатных, телевизионных и интернет-СМИ. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением (короткие номера 5541 ДОБРО, 5542 ДЕТИ, 5542 ДОНОР, 5542 ВАСЯ), в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 11,399 млрд руб. В 2018 году (на 26 апреля) собрано 465 384 547 руб., помощь получило 822 ребенка. Мы организуем и акции помощи в дни национальных катастроф. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год. В 2017 году Русфонд вошел в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг, получил благодарность Президента РФ за большой вклад в благотворительную деятельность и президентский грант на развитие Национального регистра доноров костного мозга.

Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110;

rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru

Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app

Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России

бесплатный), 8 (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

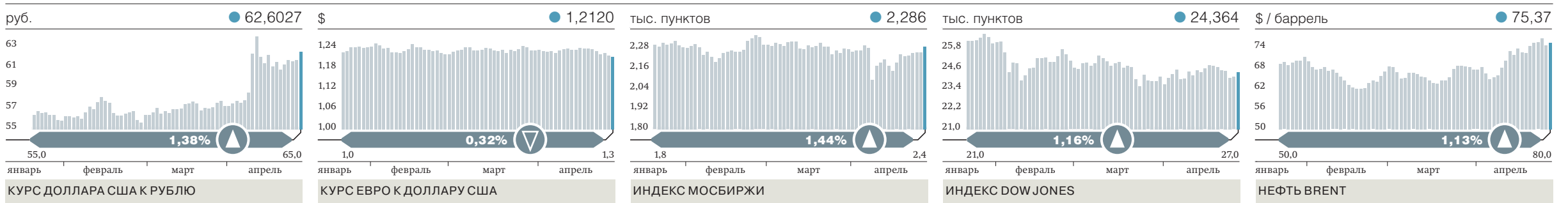
Официальные курсы ЦБ России на 27.04.18

Австралийский доллар	47,3840	Доллар США	62,6027	Канадский доллар	48,7256	Сингапурский доллар	47,1761	Швейцарский франк	63,6271
Английский фунт	87,1430	Евро	76,1812	Китайский юань*	98,8875	Новая турецкая лира	15,3626	Японская иена***	57,2525
Белорусский рубль**	31,2000	Индийская рупия***	93,7517	Норвежская крона*	78,6654	Украинская гривна*	23,8577	*За 10. **За 10 000. ***За 100.	
Датская крона*	10,2309	Казахский тенге***	19,0629	СДР	90,4221	Шведская крона*	72,7896	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 26.04.18 (пунктов)

Nikkei 225	22319,61 (+104,29)	DAX 30	12500,47 (+78,17)
FTSE 100	7421,43 (+42,11)	NASDAQ Composite*	7113,52 (+109,78)
PTC	1146,85 (+9,23)	DJIA*	24366,63 (+282,80)

* На 20:26. По данным агентства Reuters.

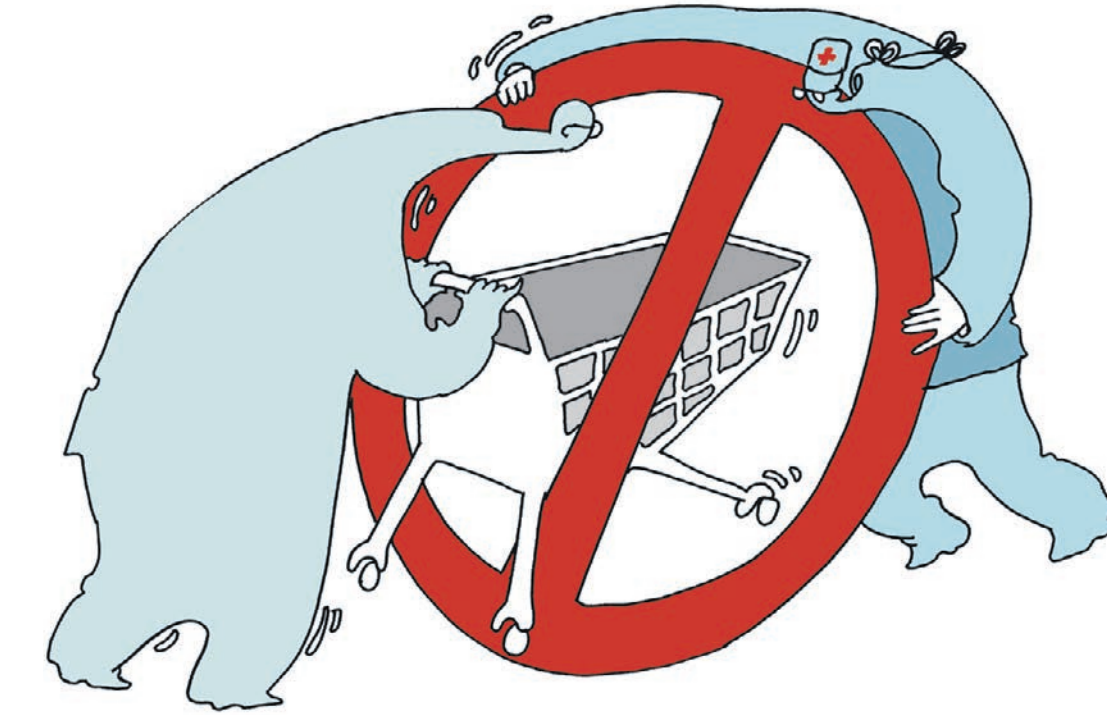


Лекарства выписывают из магазинов

Против широкой продажи медикаментов в торговых сетях выступили Минздрав и ФАС

Обновленная версия законопроекта Минпромторга, разрешающая продажу безрецептурных лекарств в продуктовых магазинах без соответствующей лицензии, не нашла поддержки в органах власти. Минздрав и Федеральная антимонопольная служба сошлись во мнении, что документ создает дискриминационные условия для аптечных сетей. А в Минэкономике в случае его принятия опасаются роста контрафакта.

Подготовленная Минпромторгом новая версия законопроекта, разрешающая продажу безрецептурных лекарств в продуктовых магазинах без лицензии, вызвала негативную реакцию Минздрава, Минэкономки и Федеральной антимонопольной службы (ФАС). В отзыве Минздрава (копия есть у «Ъ») говорится, что документ создаст неравные условия для аптечных организаций, для которых получение лицензии на осуществление фармацевтической деятельности является обязательным требованием. В министерстве отмечают, что лицензия гарантирует наличие в магазинах специалистов, которые могут дать профессиональные объяснения при отпуске лекарств. Это поможет предотвратить ущерб здоровью покупателей. Минздрав не согласен и с выводом Минпромторга о том, что законопроект не потребует дополнительных расходов федерального бюджета. Средства понадобятся для увеличения численности сотрудников Росздрав-



надзора, контролирующего обращение лекарств. Чиновники Минздрава сомневаются, что в торговых залах магазинов будут своевременно убирать препараты с истекшим сроком годности. Аналогичная практика в отношении продуктов питания говорит о многочисленных нарушениях, отметили там.

У Минздрава нашлись замечания и к составленному Минпромторгом перечню из 34 групп безрецептурных препаратов, продажу которых предлагается разрешить в магазинах: например, сердечные средства, лекарства от аллергии, ушные капли и капли от насморка

и др. В министерстве отметили, что некоторые препараты из представленного списка отпускаются как с рецептом, так и без него. Подготовил Минздрав свой ответ тем, что разработка законопроекта не требуется вообще.

В ФАС тоже не согласны разрешить продажу лекарств в магазинах без лицензии, так как это создаст дискриминационные условия для аптечных сетей. А в Минэкономике опасаются, что принятие законопроекта в таком виде приведет к росту контрафактной продукции. Министерство предложило ввести требования к площади магазинов,

а также к среднеспособной численности персонала, полагая, что это поможет снизить дополнительную нагрузку на контролирующие органы. Копии ответов ФАС и Минэкономки также есть у «Ъ».

Скандальный законопроект был разработан Минпромторгом в конце 2017 года по поручению правительства РФ. Первоначальная версия документа предлагала наделить ритейлеров правом продавать безрецептурные препараты при наличии лицензии, которую можно было бы получить на юридическое лицо независимо от количества точек. Но законопроект вызвал недо-

вольство со стороны ряда ведомств, а также представителей аптечных организаций, которые должны оформлять лицензию на каждую точку. Минпромторг доработал документ и предложил разрешить продуктовым ритейлерам продавать лекарства вообще без лицензии. Теперь министерство, как сообщили «Ъ» в его пресс-службе, планирует представить проект в Минэкономки России на заключение об оценке регулирующего воздействия.

По словам гендиректора сети «Ригла» Александра Филиппова, помимо получения лицензии аптечные организации должны соблюдать ряд других требований, в том числе правила надлежащей аптечной практики. Они установлены соответствующим приказом Минздрава и включают в себя требования к инфраструктуре, руководству, персоналу, процессу торговли и др. «Продуктовый ритейл и сейчас может продавать лекарства при соблюдении всех этих требований, но поскольку это требует больших усилий и средств, почти никто этим не занимается», — отмечает господин Филиппов.

Сейчас из всех крупных продуктовых ритейлеров собственную аптечную сеть развивает «Магнит». С середины 2017 года компания открыла 51 аптеку. Другие представители отрасли, например, X5 Retail Group и «Азбука вкуса», заключают партнерства с аптечными сетями и открывают объекты внутри своих площадей.

Мария Котова

правила игры



определяет место в рейтинге корреспондента арбитражной группы Андрея Райского

Не успели вступить в силу предлагаемые поправки к закону «О несостоятельности», как на этой неделе Минэкономки представило новые изменения. На этот раз они касаются арбитражных управляющих (АУ) и повышения гарантий их «независимости, добросовестности и компетентности». Законопроект предлагает достаточно радикальный способ решить проблему контролируемых банкротств путем создания специального регистра (базы данных) и автоматического выбора АУ программой для назначения в конкретное дело. Возможно, сама по себе идея случайной выборки не плохая, но, как водится, условия ее реализации оставляют желать лучшего.

Все АУ, следует из текста проекта, будут разделены на три группы в зависимости от опыта и количества уже завершенных банкротств. Каждая из групп сможет банкротить за-

Государство хочет не просто взять арбитражных управляющих под контроль, но и, по сути, решать судьбу каждого из них лично

ранее определенных лиц: третья — только физлиц и микропредприятия, вторая — еще и малый бизнес, а первая — любых должников, включая «стратегов». Регистр будет вести судебный департамент при Верховном суде РФ. Казалось бы, вполне достаточно, но министерство решило не останавливаться.

Так, каждому АУ предлагается присвоить личный рейтинг (по умолчанию 100 баллов), формируемый на основании начисления и списания баллов. Получить баллы можно, например, за каждое назначение в дело или успешное завершение конкурсного производства, а лишиться очков — за незаконные действия в рамках банкротства или в случае взыскания убытков с АУ. Таким образом, программа будет делать выбор, учитывая и группу, и рейтинг, а при условии что вычитать баллы предлагается даже за отказ от ведения дела. АУ просто не оставляют выбора: не согласиться — и в следующий раз шансов на назначение станет еще меньше. К тому же отказ от дела чреват далеко не только снижением рейтинга — такой «неблагодарный» управляющий исключается из «лотереи» на целый месяц. При этом проект не предусматривает права отказаться даже в случае чрезмерной нагрузки или, например, в условиях конфликта интересов, если должником оказывается родственник АУ.

Знакомые АУ и юристы не в восторге от инициативы Минэкономки и надеются, что законопроект в нынешнем виде принят не будет, поскольку он «недоработан и отчасти несправедлив». Смущает сообщество и то, что деятельность АУ до сих пор оставалась одной из немногих сфер, где сохранился высокий уровень саморегулирования. Теперь же государство решило не просто взять профессию под контроль, а, по сути, лично решать судьбу каждого управляющего. С одной стороны, внимание к проблеме низкой эффективности банкротств в РФ и злоупотреблений АУ понятно, но с другой — предложенные условия выглядят на редкость жесткими. По крайней мере, примеров аналогичных систем, да еще связанных на государство, в других сферах найти не удастся.

Заграница второго эшелона

На рынке международных авиаперевозок изменился расклад сил

Как выяснил «Ъ», расстановка сил среди авиакомпаний РФ на международных авиалиниях отличается от внутреннего рынка. «Аэрофлот» по-прежнему недосягаем, но вслед за ним идет «Уральские авиалинии» и Azur Air, а не традиционные лидеры S7 и «Россия», следует из мартовской статистики. При этом ближайшие преследователи «Аэрофлота» показывают рост зарубежных перевозок на десятки процентов. Эксперты полагают, что компании второго эшелона активно пытаются отвоевать свою долю рынка, жертвуя прибылью, что при спаде спроса чревато проблемами.

«Ъ» стала известна детализированная статистика внутренних и международных перевозок авиакомпаний РФ за март. Из нее следует, что расклад сил на рейсах за рубеж, которые считаются более прибыльными, совсем иной, чем в целом по рынку. В международном сегменте за лидером «Аэрофлота» (1,39 млн пассажиров), имеющим больше всего полетов за границу, идет «Уральские авиалинии» (четвертое место по перевозкам в РФ в целом). В марте компания нарастила зарубежные пере-

возки на 53%, до 281,2 тыс. человек, ее нагрузка выросла на 2,5 процентного пункта (п. п.), до 78,1%. Рост международных перевозок на 23% показали Azur Air (242,7 тыс. пассажиров) и S7 (233,2 тыс.). «Аэрофлот», увеличив перевозки на 6,1%, снизил загрузку на 1,3 п. п., до 77,8%. Его дочерняя «Россия» нарастила занятость кресел на 1,5 п. п., а перевозки — на 8,8%, до 212,6 тыс. человек. В сегменте выросли также «Северный ветер» (в 2,5 раза, до 113,6 тыс. пассажиров), лоукостер «Победа» (64%, 109,9 тыс.), «Роял флайт» (23,4%, 11,8 тыс. человек).

Доля первых пяти авиакомпаний на международном рынке в марте сократилась на 2 п. п., до 77,2% — за счет ухода с рынка «ИМ-Авиа», пояснили «Ъ» собеседники в отрасли. Всего в марте авиакомпании РФ перевезли 7,8 млн человек, а за первый квартал перевозки выросли на 12,4%, до 22,1 млн пассажиров.

На внутреннем рынке распределение пассажиропотока выглядит более привычно. После «Аэрофлота» (в марте рост на 6,9%, до 1,27 млн человек) на втором месте S7, увеличившая перевозки почти на 18%, до 566,2 тыс. пассажиров. Utair показала рост на 10,8%

(485,8 тыс. человек), а «Победа» — почти на 42%, до 383 тыс. человек. «Россия» снизила внутренние перевозки на 12,9%, до 439,2 тыс. пассажиров. Лидером по росту загрузки стала Utair, увеличив показатель на 12%, до 78,6%. В целом доля на внутренних рейсах пяти лидеров сохранилась на уровне 66%.

Источник «Ъ», близкий к «Аэрофлоту», говорит, что в 2018 году у компании вырос парк, что и привело к снижению загрузки. Он отметил, что основной рост идет за счет туристических международных направлений, где конкуренты ставят значительные провозные емкости, продают кресла ниже рентабельности и, по сути, демпингуют. Представитель Azur Air Анастасия Матюшина пояснила, «Ъ», что компания летает по 30 направлениям за рубеж из 40 регионов, в том числе из Сибири и с Дальнего Востока, минуя Москву, а лидирующими направлениями в сезоне станут Турция, Тунис, Таиланд, Вьетнам.

В S7 сообщили, что итоги марта соответствуют ожиданиям. Рост зарубежных направлений «вызван возросшим спросом на Корею, Таиланд, Италию, Германию и Армению», новыми рейсами из Москвы и Петербурга в города Италии, Германии, Австрии. В S7 отдель-

но отметили аэропорты Пулково (Петербург) и Толмачево (Новосибирск), где видны результаты развития межрегиональных перевозок. Президент Utair — пассажирские авиалинии Павел Перьяков объяснил увеличение перевозок расширением сети, тарифной политикой и рекламной поддержкой. Также компания открыла новые рейсы из Москвы в Берлин, Милан, Мюнхен и Вену, развивает прямые маршруты между регионами.

Исполнительный директор «Авиапорта» Олег Пантелеев считает, что повторяется ситуация 2013–2015 годов: компании второго эшелона наращивают емкости на фоне сокращения доходной ставки: рост тарифов не успевает за издержками. Он говорит, что риски усилить ослабы рубль: у многих только рублевая выручка, а существенная часть расходов в долларе. Усиление санкций и падение покупательной способности могут подорвать спрос, и, полагает эксперт, при дальнейшем снижении курса к четвертому кварталу «прилетят не все авиакомпании». В зоне наибольшего риска — чартерные перевозчики и компании, завязанные на выездной туризм, говорит господин Пантелеев.

Елизавета Кузнецова

«Русский лосось» поднимается со дна

В компании появились новые акционеры

У «Русского лосося», некогда крупного производителя красной рыбы, сменились владельцы. Более 60% компании, где сегодня остановлено производство, получили менеджеры, которые могут быть связаны с губернатором Сахалинской области Олегом Кожемякой.

Кипрская Elkamo Trade & Invest Ltd (владелец считается петербургский предприниматель Михаил Бобров) перестала распоряжаться 60,02% акций ПАО «Русский лосось», сообщила в четверг российская компания. Одновременно по 20,04% акций «Русского лосося» получили Сергей Барabanov и Виктор Фирсов, владельцем еще 19,93% стал Андрей Сотников. Сегодня Elkamo владеет еще 20,97% компании через ООО «Фусак» (находится в стадии ликвидации).

«Русский лосось» управляет шестью лососевыми фермами в Мурманской области общей проектной мощностью 30 тыс. т в год. Производство на площадках было остановлено в 2015 году после массовой гибели рыбы. Убытки в компании тогда оценивали более чем в 1,5 млрд руб. В результате акционеры «Русского лосося» подали заявления о бан-

кротстве. Весной 2016 года арбитражный суд Мурманской области открыл в отношении компании конкурсное производство, в апреле 2018 года оно было продлено на шесть месяцев. В «Русском лососе» в четверг отказались от комментариев, связаться с господином Бобровым не удалось.

Новые акционеры «Русского лосося» могут действовать в интересах Олега Кожемяки — губернатора Сахалинской области и бенефициара находящейся в Приморском крае Преображенской базы тралового флота (владеет квотами на вылов около 150 тыс. т минтая и сельди; по данным Forbes, выручка в 2016 году — \$213 млн). Так, полный тезка Сергея Барabanova сегодня занимает пост гендиректора Озерновского рыбоконсервного завода №55 (ОРЗ). Бенефициаром ОРЗ считается господин Кожемяка. О том, что «Русским лососем» интересовались близкие Олегу Кожемяке люди из Сахалинской области, слышал и собеседник «Ъ» в отрасли. В приемной Олега Кожемяки и ОРЗ в четверг не смогли оперативно прокомментировать ситуацию. Связаться с господином Барabanovым, Виктором Фирсовым и Андреем Сотниковым не удалось.

Управляющий партнер Agro & Food Communications Илья Березнюк указывает, что наиболее привлекательный актив «Русского лосося» — удачно расположенные рыбопромысловые участки. По его подсчетам, сегодня шесть новых ферм проектной мощностью около 30 тыс. т лосося в год, со всем необходимым оборудованием, баржами и прочим, в среднем могут стоить 2,4 млрд руб. В случае с «Русским лососем» сделка наверняка была с дисконтом, так как оборудование на фермах устаревшее, а компания обременена долгом, рассуждает эксперт. Согласно материалам арбитражного суда, в реестр кредиторов «Русского лосося» на середину апреля были включены требования на 10,24 млрд руб. Заместитель руководителя налоговой практики «НАФКО-Консультанты» Максим Волобов считает, что новые акционеры могут рассчитывать на мировое соглашение и реструктуризацию задолженности.

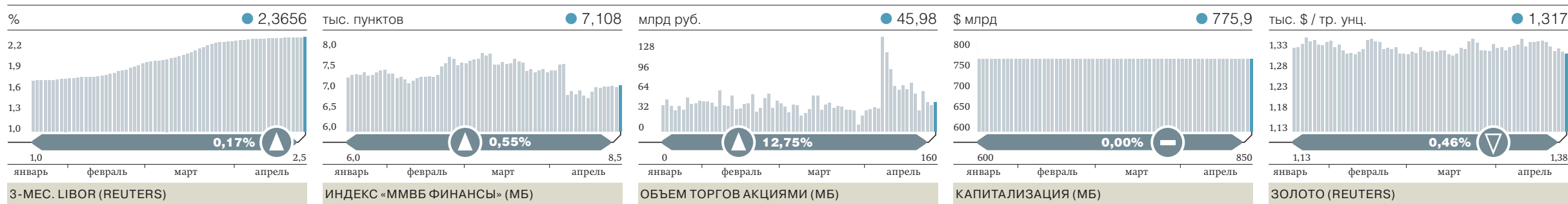
Сегодня крупнейшим российским производителем атлантического лосося является «Русская аквакультура» Максима Воробьева. По итогам 2017 года компания заняла ме-

нее 15% этого рынка, выпустив 8,6 тыс. т продукции, сообщили в «Русской аквакультуре». В 2014 году «Русский лосось» произвел 10 тыс. т рыбы, получив 2,1 млрд руб. выручки. Весь объем рынка за тот период «Русская аквакультура» оценивает в 136 тыс. т. Таким образом, до остановки бизнеса на «Русский лосось» приходилось 7,35% рынка.

Восстановление производства на фермах «Русского лосося» займет долгое время, предупреждает Илья Березнюк. Контракты на закупку малька в Норвегии заключаются в среднем за полтора года до начала поставок, говорит он. По его подсчетам, чтобы получить 1 тыс. т биомассы рыбы в воде, необходимо закупить 300–400 тыс. мальков, которые в среднем сегодня стоят по 130–150 руб. за штуку. Чтобы выйти на показатель производства 2014 года, «Русский лосось» должен будет приобрести 3–4 млн мальков стоимостью до 600 млн руб. При посадке малька весной-летом первый вылов и продажу продукции реально обеспечить начиная с осени 2019 года, говорит представитель «Русской аквакультуры».

Анатолий Костырев

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



«Домашние деньги» ушли в дефолт

Компания отказалась от исполнения оферты

Микрофинансовая компания (МФК) «Домашние деньги» допустила технический дефолт, не выкупив предъявленные к оферте облигации на сумму более 800 млн руб. Компания заявила, что приняла решение не исполнять обязательства по оферте, поскольку инвестиция в большую часть размещенных долговых бумаг МФК оценивает как спекулятивные.

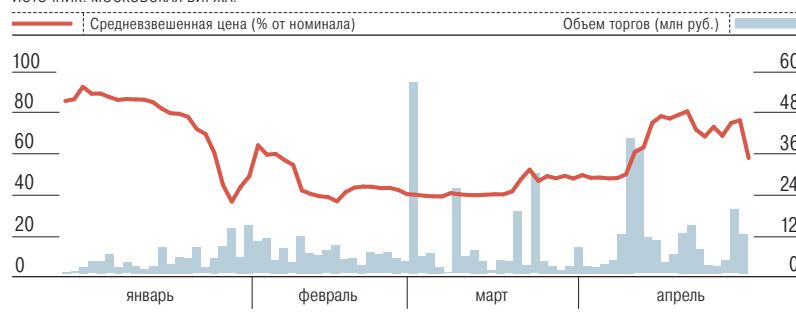
В четверг МФК «Домашние деньги» раскрыла информацию о техническом дефолте по выпуску биржевых облигаций на 1,25 млрд руб. В рамках оферты были поданы заявки на выкуп по номиналу более 92% выпуска облигаций (см. «Ъ» от 26 апреля). Причина неисполнения обязательств — отсутствие денежных средств в объеме 840 млн руб.

В МФК «Домашние деньги» указали, что были готовы к исполнению оферты. На утро 24 апреля объем предъявленных к выкупу облигаций составлял 670,5 млн руб., до конца дня были поданы заявки на сумму еще 470 млн руб. Всего заявок было на 1,14 млрд руб. Как пояснили «Ъ» в компании, из них на исполнение 26 числа не были поставлены заявки на 300 млн руб.

Впрочем, «Домашние деньги» отказались выкупать и этот объем бумаг: «С учетом того что более 700 млн руб. из общего объема компания оценивает как спекулятивные инвестиции, совершенные в рамках первого квартала 2018 года при котировках бумаг 30–50% от номинала, принято решение не исполнять обязательство по оферте облигационного займа», — следует из заявления компании. — Выкуп облигаций по номиналу в такой ситуации организация считает несправедливым по отношению к другим инвесторам». Сделки с облигациями данного выпуска «Домашних денег» по минимальным значениям (32% от номинала) заключались 31 января. Общий объем

КАК ТОРГОВАЛИСЬ БИРЖЕВЫЕ ОБЛИГАЦИИ «ДОМАШНИХ ДЕНЕГ» В 2018 ГОДУ

ИСТОЧНИК: МОСКОВСКАЯ БИРЖА



торгов в тот день составил 13 млн руб., а цены варьировались от 32% до 41,2% от номинала. Кроме того, почти весь март котировки держались на уровне 40% от номинала, объем торгов составил около 130 млн руб. Впоследствии цены выросли до более чем 50% от номинала и до 26 апреля не опускались ниже этого значения.

Отказавшись от выкупа предъявленных в рамках оферты бумаг, компания допустила технический дефолт. В течение десяти рабочих дней она может выкупить предъявленные к погашению бумаги по номиналу и избежать реального дефолта. Если этого не произойдет, то в течение 30 дней компания должна сделать предложение о реструктуризации выпуска держателям облигаций, который может быть утвержден при согласии более 70% из них.

В «Домашних деньгах» сообщили, что начинают работать с КРМГ для корректировки стратегии развития бизнеса, реструктуризации обязательств и привлечению инвестора. В установленные сроки будет выбран агент и представлено предложение об изменении параметров облигационного займа. По информации «Ъ», в настоящее время акционер компании Евгений Бернштам продолжает поиск средств для выполнения оферты и ведет переговоры с конкретным инвестором. В случае достижения догово-

ренности собеседник «Ъ», знакомый с ситуацией, не исключает, что компания все же предпочтет сохранить деловую репутацию и выполнить оферту в полной мере.

Впрочем, эксперты считают, что сохранить деловую репутацию «Домашним деньгам» вряд ли удастся. По словам аналитика ИК «Алор брокер» Алексея Антонова, держатели облигаций имеют право предъявить их к выкупу, а компания должна их выкупить. «Надо понимать, на какой риск шли инвесторы, покупавшие облигации, по которым почти гарантирован дефолт, по цене 30–50% от номинала», — они рисковали и рискуют всеми вложенными деньгами, и разница между ценой покупки и номиналом — это та премия, на которую они рассчитывали за риск», — отмечает он. — В такой ситуации заявить инвесторам, что они «спекулянт», — это непрофессионализм, этим они закрыли себе возможность выпускать любые бумаги, привлекать кредиты». По словам гендиректора ИК «Харитонов Капитал» Максима Харитонина, для бизнес-модели, по которой работает компания, даже технический дефолт может нанести непоправимый урон и привести к банкротству, поскольку доверие со стороны инвесторов можно считать подрыванным.

Светлана Самусева,
Ксения Дементьева,
Дмитрий Ладыгин

Микрокредиторам добавили резервов

ЦБ ужесточает требования по займам

Стремься сблизить регулирование в банках и микрофинансовых организациях (МФО), Банк России ужесточает требования по резервам для МФО. Обязательными теперь будут резервы по «иным займам» (ипотечным, компаниям группы, малому и среднему бизнесу и др.), а также по купленным портфелям. Кроме того, ЦБ вводит понятие качества залога для МФО. Участники рынка отмечают, что далеко не все игроки осилят увеличение резервов.

В четверг ЦБ опубликовал проект указания, который меняет порядок формирования резервов на возможные потери по займам для МФО. Одна из главных новаций — введение обязанности формировать резервы по «иным займам». К ним относятся суды представителем малого и среднего бизнеса, займы под залог недвижимости, а также займы другим кредиторам — МФО, КПК, ломбардам, а также аффилированным с МФО компаниям. В действующем указании ЦБ 4054-У предусмотрено создание резервов лишь по микрозаймам (гражданам до 500 тыс. руб.).

Второе важное нововведение — введение резервирования по купленным портфелям. Сейчас по ним резервы не начисляются. При этом если МФО продает портфель просроченных займов, а затем вновь его выкупает, то резерв по

таким судам формируется с повышающим коэффициентом в 10%. Помимо этого регулятор вводит 100-процентное резервирование по судам банкротам или же компаниям в стадии ликвидации. Также документ вводит для МФО термин «качественный залог», которым признается обеспечение, стоимость которого выше или равна сумме займа (при ипотечных займах — сумма займа менее 70% от цены залога). При этом для целей формирования резервов обеспечение не может учитываться, если имущество уже заложено или в залог представлены акции аффилированной компании и т. д.

Опрошенные «Ъ» эксперты назвали новации важными. «Инициатива ЦБ будет препятствовать недобросовестной манипуляции отчетностью с использованием цессии», — отмечают в пресс-службе МФК «Домашние деньги». — Сейчас некоторые МФО активно пользуются схемой, когда попадающий под резервирование портфель продают в аффилированную структуру, а затем обратно выкупают, и резервы на данные просроченные займы уже не начисляются. Крайне важной новации назвали инициативу по введению резервирования по иным займам. «Начислять по тем же ипотечным займам резервы, микрокредиторы смогут отнести их на расходы, уменьшая тем самым налог на прибыль», — отметил

генеральный директор МФК «Городская сберкасса» Андрей Демченко. — При этом МФК уже исчисляют резервы для целей расчета капитала, с технической точки зрения проблем не будет». По словам исполнительного директора «Робот Займер» Даниила Шерстобитова, новацию можно рассматривать как дополнительное средство контроля МФК в плане обеспечения их гарантий перед частными инвесторами.

Во время экспертизы сошлись во мнении, что справиться с требованиями многим будет непросто. «Рентабельность компаний снизится, особенно тех, кто ведет более высокорисковую деятельность», — указывал Данила Шерстобитов. — Вполне возможным последствием видится и уход части игроков с рынка». По мнению директора по банковским рейтингам «Эксперт РА» Игоря Алексеева, явное сближение регулирования в части начисления резервов в МФО и банках требует довольно длительного горизонта внедрения. «ЦБ уже озвучил новые правила, ограничивающие максимальную сумму долга по сравнению с первоначальной суммой займа», — продолжает он. — Это приведет к существенному снижению маржи, что заставит многих игроков менять бизнес-модель, и потому ужесточать требования по резервированию не стоит очень поспешно.

Вероника Горячева

X5 теряет прибыль

Ритейлер не радует инвесторов

X5 Retail Group — самая крупная российская розничная компания — по итогам первого квартала 2018 года сократила чистую прибыль почти на треть, до 5,628 млрд руб., в том числе из-за роста зарплат персонала и арендных платежей. Для инвесторов это оказалось неприятной новостью: в четверг акции ритейлера потеряли в цене более 4%. С начала нынешнего года из-за снижения капитализации на 37% компания потеряла около \$4,5 млрд, ее ближайший конкурент «Магнит» — \$5,6 млрд.

Чистая прибыль X5 Retail Group (сети «Пятерочка», «Перекресток» и «Карусель») в первом квартале 2018 года по сравнению с тем же периодом 2017 года сократилась на 32,6%, до 5,628 млрд руб. Чистая прибыль оказалась на 16% ниже консенсус-прогноза Bloomberg, отмечают аналитики ИК «Атон».

Последний раз о снижении квартальной прибыли компания отчитывалась по итогам октября—декабря 2015 года, тогда она сократилась на 25,9%. В X5 пояснили, что на этот раз снижение произошло из-за роста затрат на персонал, которому была повышена зарплата в конце 2017 года, расходов на аренду площадей и коммунальных расходов. Последний фактор — результат аномально холодной погоды, из-за чего увеличилось потребление электроэнергии. До 18,4% от выручки выросли административные, общие и коммер-

ческие расходы. У ближайшего конкурента X5 — сети «Магнит», где в этом году совладельцем стала группа ВТБ, чистая прибыль в первом квартале этого года уменьшилась всего на 1,83%, до 7,405 млрд руб.

● В 2017 году выручка X5 Retail Group выросла на 25,3% по сравнению с предыдущим годом, до 1,295 трлн руб., скорректированный показатель EBITDA — на 24,7% до 99,131 млрд руб., чистая прибыль выросла на 40,8% до 31,39 млрд руб. При этом в январе—марте этого года выручка X5 увеличилась на 19,9% до 351,518 млрд руб. В компании связывают рост выручки с увеличением сопоставимых продаж на 0,5% и ростом торговой площади на 20%. За тот же период выручка «Магнита» выросла на 8,08% до 288,561 млрд руб.

Показатель EBITDA оказался на 7,5% ниже консенсус-прогноза, отмечают аналитики «Атона». В четверг в ходе общения с инвесторами финансовый директор X5 Светлана Демяшквич сообщила, что, несмотря на снижение рентабельности по EBITDA (до 6,3% в первом квартале 2018 года против 7,7% годом ранее), ритейлер ожидает, что по итогам текущего года показатель будет выше 7%. Между тем госпожа Демяшквич допустила, что в 2019–2020 годах могут быть пересмотрены темпы открытия новых магазинов. По состоянию на конец 2017 года у X5 было 12,12 тыс. точек.

Инвесторы негативно отреагировали на результаты квартальной отчетности X5. В четверг на Лондонской бирже стоимость расписок ритейлера к 11:25 опустилась до \$26,24 за бумагу, что почти на 10% ниже закрытия торгов среды. По итогам 26 апреля цена зафиксировалась на отметке \$27,7 за расписку, потеряв за день 4,4%. Капитализация компании снизилась за день на \$350 млн до \$7,52 млрд. Почти непрерывное снижение стоимости компании продолжается с 12 января: за это время она потеряла в цене более \$4,5 млрд (минус 37%). Капитализация «Магнита» за это время тоже снизилась на 37%, потеряв \$5,6 млрд.

Негативная реакция инвесторов на отчетность X5 понятина: падение рентабельности и прибыли за год почти вдвое заставил их вспомнить историю с «Дикси» и «Магнитом», когда у этих сетей серьезно сократилась выручка, комментирует начальник управления торговых операций на российском фондовом рынке ИК «Фридом Финанс» Георгий Ващенко. Старший аналитик BCS Global Markets Марат Ибрагимов прогнозирует, что снижение прибыли X5 может продолжиться и во втором квартале. Тем не менее он считает, что сложившаяся в первом квартале ситуация не окажет негативного влияния на размер дивидендов по итогам 2018 года.

Ольга Дубравичева,
Виталий Гайдаев

Интернет вещей проведут под землей

ФГУП РСВО займет частоты в региональных метрополитенах

Подведомственное Росвязи ФГУП «Российские сети вещания и оповещения» (РСВО), управляющее радиоточками в квартирах, нашло новое направление развития бизнеса. В ближайшие полгода РСВО планирует начать тестировать интернет вещей в метро Новосибирска, Нижнего Новгорода и Екатеринбурга. Для запуска интернет-услуг для пассажиров выделены там частоты не подходят.

Госкомиссия по радиочастотам выделила неопределенному кругу лиц полосу 360–380 МГц для использования радиозелеными средствами (РЭС) мобильного широкополосного беспроводного доступа в метрополитенах Новосибирска, Нижнего Новгорода и Екатеринбурга, следует из решения, опубликованного Минкомсвязью. Из документов, поданных к заседанию комиссии 16 апреля, с которыми ознакомился «Ъ», следует, что заявку на эти частоты подавал подведомственный Росвязи оператор проводного радиовещания в Москве, Санкт-Петербурге и Севастополе ФГУП РСВО.

И. о. гендиректора РСВО Андрей Бесчастнов подтвердил «Ъ», что ФГУП

подавал такую заявку. «Частоты будут использованы для технологических нужд метрополитенов в этих городах, а также интернета вещей. «Пилоты» планируются провести в ближайшие полгода», — рассказал он. Детали проекта в РСВО не раскрывают. По условиям решения госкомиссии применять РЭС в этих частотах можно «только для целей оповещения, управления и связи со средствами общественного транспорта, включая системы поездной радиосвязи метрополитена». Разрешение действует в течение десяти лет.

По словам господина Бесчастнова, это «принципиально новое» направление деятельности для РСВО. «Мы переходим в сферу предоставления высокотехнологичных услуг и заявляем о себе не только как о поставщике услуг проводного вещания и оповещения населения, но и как телеком- и ИТ-компания», — отметил он. РСВО не впервые пытается найти новую сферу развития. Как ранее сообщил «Ъ», в 2014 году ФГУП рассчитывал организовать в Москве сеть Wi-Fi из 8 тыс. точек доступа, используя свою инфраструктуру проводного вещания, то есть радиоточки. Инвестиции в про-

ект оценивались в 1,8 млрд руб. В коммерческую эксплуатацию сеть планировали запустить к 2016 году, но проект так и не был реализован.

В диапазоне 360–380 МГц может развиваться так называемая профессиональная транкинговая радиосвязь TETRA, пояснили «Ъ» в компании ZTE. Этот стандарт используется для обеспечения связи госорганов и экстренных служб. «Этот диапазон не выделен в России и не идентифицирован в мире для нужд подвижной радиотелефонной связи», — подтверждают в МТС. В компании «Максима Телеком», развивающей сети Wi-Fi в метро Москвы и Санкт-Петербурга, также отметили, что частоты выделены под технологическую радиосвязь. «Чтобы предоставлять пассажирские сервисы и передавать большие объемы трафика, полоса 20 МГц недостаточна», — комментируют в компании. В «Ростелекоме» сообщили, что «изучат возможность использования частот». В «Вымпел-Коме» по комментариям отказались. В метрополитенах Новосибирска, Нижнего Новгорода и Екатеринбурга на запросы «Ъ» оперативно не ответили.

Юлия Тишина



ПМЭФ'18

ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

24–26 МАЯ

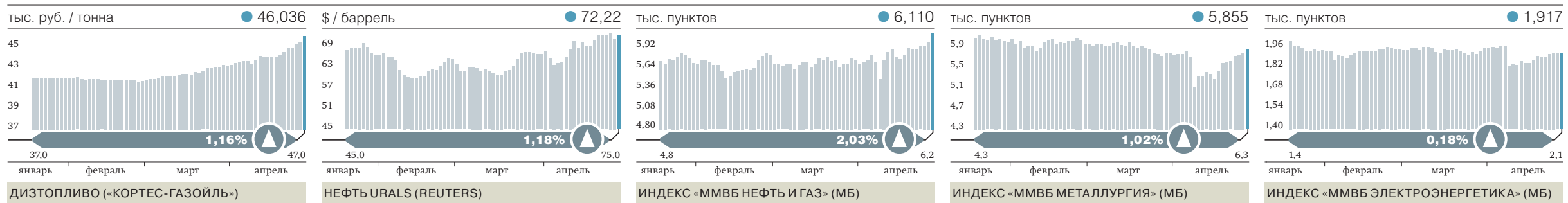
ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ!

FORUMSPB.COM

РОСКОНГРЕСС

Генеральный спонсор ВТБ	Генеральный партнер РОССИЙСКИЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЦЕНТР	Генеральный партнер РОСНЕФТЬ	Генеральный партнер СБЕРБАНК	Генеральный партнер РОСТЕХ	Генеральный партнер ТИНЬКОФФ	Генеральный партнер ГАЗПРОМ
Генеральный партнер ОМ	Стратегический партнер РОССЕТИ	Официальный авиаперевозчик Форума АЭРОФЛОТ	Официальный автомобиль Форума МЕРСЕДЕС	Партнеры		
ГАЗПРОМБАНК	РОССТЕКОЛО	ЛУКОЙЛ	ИКС	ХЕ УРАЛХИМ	УРАЛКАЛИЙ	ПЕТРОБРАУ
СТРЕМИС	С К БОЛЬШОМУ!	ВЭБ	БАНК РАЗВИТИЯ			
ТРАФ	ПРОСВЕЩЕНИЕ	РОССИЙСКИЙ	НОВАТЭК	THE BEST RUN	SAP	ТРАНСОЙЛ
АМАВ - АНТИД	Телекоммуникационный партнер МЕГАФОН			Партнер биржи деловых контактов ЕУ		Интеллектуальный партнер РВС
Банк: ВТБ (ПАО); ПАО Сбербанк; АО «Тинькофф Банк»; «Газпромбанк» (Акционерное общество); Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»; АО «Россельхозбанк»						
Реклама 6+						

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Highland Gold разгрузит акционеров

Компания выкупает золотые активы на Чукотке

Highland Gold Mining (HGM) выкупит у основных акционеров Евгения Швидлера, Романа Абрамовича и их партнеров золотодобывающий рудник и два участка на Чукотке за \$91 млн. В 2012 году она приобрела у них в регионе месторождение Клен, но в активную фазу разработки вошел другой чукотский проект HGM — Кекура. Сейчас HGM рассчитывается по сделке новыми акциями (6,7% от увеличенного капитала), что выглядит оптимальным вариантом, указывают аналитики.

HGM Евгения Швидлера, Романа Абрамовича и их партнеров (контролируют 37,4% акций) договорилась о выкупе у принадлежащей бизнесменам Aristus Holdings небольших золотых активов на Чукотке. Это рудник Валунистый (добыча 31 тыс. унций в 2017 году), его ресурсная база Канчалано-Амгунская площадь (запасы по JORC — 554 тыс. унций золотого эквивалента, ресурсы — 1,7 млн унций) и разведочный участок Кайэньмываам (ресурсы категорий C2+P1 по ГКЗ — 228 тыс. унций). Пока развитие новых активов предполагает ежегодный выпуск в среднем 48 тыс. унций золота в 2018–2028 годах.

Сумма сделки составит \$91 млн, но она будет безденежной: HGM выпустит в пользу Aristus новые акции на \$78,7 млн (в итоге совокупная доля основных акционеров вырастет до

44,1%), а также примет на себя \$12,3 млн чистого долга приобретаемых активов. Сделка требует одобрения миноритариев на собрании 24 мая (не менее 50% от их голосов, иначе несогласные могут предъявить акции к выкупу), а также ФАС и правоохранительным по инициативам (месторождения с запасами золота свыше 50 т считаются федеральными). Закрывать ее планируется в третьем-четвертом квартале 2018 года, у Aristus будет полугодовой lock-up на продажу пакета в HGM (около 6,7%).

HGM уже приобрела активы у ключевых акционеров: в 2012 году она купила у них за \$69 млн месторождение Клен с ресурсами 627 тыс. унций на Чукотке. Но пока в регионе HGM активно занимается другим проектом — выкупленным у «Базовых металлов» месторождением Кекура с запасами 1,7 млн унций золота (инвестиции оцениваются в \$229 млн, старт добычи намечен на 2021 год).

Глава HGM Денис Александров отметил, что Валунистый станет ее четвертым действующим активом, а у Канчалано-Амгунской площади большой потенциал в знакомом компании регионе. Сделка структурирована так, чтобы «немедленно создать стоимость для всех акционеров», говорит господин Александров. Крупнейший миноритарий HGM — Prosperity Capital Management (10,8%) — известен жестким отстаиванием своих интересов, но вче-

ра там сделку с Aristus не комментировали. Капитализация HGM на Лондонской бирже 26 апреля выросла на 0,7%, до \$672 млн.

Олег Петропавловский из БКС считает приобретаемые у Aristus активы малопривлекательными, несмотря на заявленные высокие содержания золота (4–6,4 г на тонну). Валунистый за девять месяцев 2017 года заработал менее \$7 млн EVTPDA, маржа — 24%, тогда как маржа по EVTPDA HGM за год — 57%, себестоимость на руднике высокая (AISC — \$1 тыс. на унцию), хотя «прошлый год был проблематичным из-за технических проблем». В «ВТБ Капитале» указывают, что Валунистый добавит к EVTPDA HGM \$15 млн, а дивидендам — \$3 млн в год. Проведение сделки за акции — хороший вариант, позволяющий не отвлекать наличные средства HGM, которая может быть направлена на развитие и выплату дивидендов, говорят в БКС.

Из российских золотодобытчиков M&A за свои акции давно проводит Polymetal. В апреле она объявила, что консолидирует таким образом два актива в Якутии — крупнейшее в Евразии месторождение серебра Прогноз (заплатит \$212 млн новыми акциями) и Нежданское золоторудное месторождение (\$144 млн новыми акциями). С 2012 года Polymetal заключила сделок за акции на сумму около \$700 млн, уточнили «Ъ» в компании.

Анатолий Джумаило

«Нетология» обучит клерков

Онлайн-платформа выходит на рынок b2b

Образовательный холдинг «Нетология-груп», среди владельцев которого «Севгрупп» Алексея Мордашова, начинает работу в сегменте b2b, рассчитывая на доходы в сотни миллионов рублей. Участники рынка считают этот сегмент, объем которого достиг 5 млрд руб. в год, перспективным.

Онлайн-университет «Нетология», входящий в «Нетология-груп», выходит в корпоративный сегмент, рассказали «Ъ» в компании. «Нетология» уже подписала соглашения с рядом компаний, среди которых ВТБ, Delonghi и корпоративный университет РЖД. Их представители подтвердили «Ъ» эту информацию. Компания занимается развитием цифровых навыков руководителей и глав департаментов. «Нетология» проводила очное обучение по теме инфографики и визуализации данных, — уточнил представитель РЖД. В Delonghi сообщили, что «Нетология» обучает маркетологов инструментам интернет-продвижения. В пресс-службе ВТБ рассказали, что банк закупил у «Нетологии» набор видеокурсов по навыкам управления и личной эффективности.

Общая сумма заключенных «Нетологии» контрактов, включая соглашения с этими и другими компаниями, составляет 10 млн руб. По оценке гендиректора «Нетологии-груп» Максима Спиридонова, в первый год выручка нового направления составит несколько миллионов рублей, «а уже с 2019 года счет пойдет на сотни миллионов». Сейчас «Нетология» работает над созданием корпоративных программ обучения по digital-маркетингу, управлению продуктом, инфографике, data science и другим направлениям.

● В августе 2017 года «Нетология-груп» привлекла инвестиции «Севгрупп» Алексея Мордашова, которая приобрела 40% компании у прежних инвесторов проекта Investure Partners и Buran Venture Capital, исходя из оценки всего бизнеса в \$60 млн. Оставшиеся 60% сохранились за основателями «Нетологии».

Объем российского рынка образования к 2021 году может достичь 2 трлн руб. (рост на 200 млрд руб. к показателю 2016 года) при росте проникновения онлайн-а на 1,1% до 2,6%, говорится в исследовании, подготовленном «Нетология-груп», Фондом общест-

венного мнения, East-West Digital News, VB Profiles, Фондом развития интернет-инициатив, Высшей школой экономики и comScore. Объем рынка корпоративного онлайн-обучения в 2017 году, по экспертным оценкам, составил 5,1 млрд руб.

Именно онлайн-платформы в сфере образования в первую очередь стремятся в нишу корпоративного обучения, отмечают в «Нетологии-груп». Это началось в 2014–2015 годах, когда рынок образовательных услуг для конечных пользователей в целом испытывал спад. «Экспансия в b2b для многих стартапов была вопросом времени, и финансовый кризис лишь послужил катализатором процесса», — считают в компании. Подобные услуги предлагают, в частности, Uniweb, Skyeng, LinguaLeo, GeekBrains, Wikium. Все больше компаний уходит к онлайн-игрокам, подтверждает управляющий партнер онлайн-школы английского языка Skyeng Александр Ларьяновский. По его словам, у Skyeng уже около 500 корпоративных клиентов разного масштаба, за последний год выручка этого направления выросла в четыре раза.

Роман Рожков

Зрители перейдут в нападение

Аналитики ждут роста аудитории ТВ во время ЧМ-2018

Проведение чемпионата мира по футболу повысит интерес россиян к медиа, считают аналитики Deloitte. В первую очередь должна вырасти телеаудитория, в том числе за счет зрителей, для которых крупные спортивные события — единственный повод включить телевизор. В компании также прогнозируют снижение интереса к посещению кинотеатров и чтению книг, отмеченное во время прошлогоднего Кубка конфедераций, но эксперты сомневаются в таких выводах.

Проведение чемпионата мира по футболу в России повысит уровень медиапотребления среди россиян, следует из отчета Deloitte (есть у «Ъ»). Компания опросила 1,6 тыс. человек во всех субъектах России по итогам прошедшего в России в 2017 году Кубка конфедераций и ожидает схожих тенденций во время ЧМ-2018. Драйвером медиаактивности должно стать телевидение: Кубок конфедераций вызвал рост интереса к нему на 52% (Deloitte рассчитывает его по разнице между долями опрошенных, отметивших рост и снижение потребления медиа). При этом наибольший всплеск интереса к ТВ в связи с футболом произошел среди россиян младше 30 лет, тогда как в обычные периоды это наименее лояльная к телевидению группа, отмечают в Deloitte. Более того, молодые участники фокус-групп отмечали, что для многих просмотр спортивных мероприятий — единственный повод, чтобы включить телевизор.

Аналитики также ожидают роста посещения спортивных мероприятий и чтения спортивных СМИ. Во время Кубка конфедераций повышенная активность в этих сегментах составило 31% и 7% соответственно. Наиболее популярным способом следить за событиями Кубка стало просмотр трансляций матчей, которые включали 28% опрошенных. Еще 24% смотрели новости, церемонии открытия и закрытия видеоло 12% ре-

628 тысяч человек посетили матчи Кубка конфедераций в России (данные Navas Sports & Entertainment)

спондентов, а новости на интернет-сайтах искали 11%. Наименее популярным стало чтение печатных газет и журналов — с их помощью за Кубком следило только 5% опрошенных.

Специальный раздел «ВКонтакте», посвященный Кубку конфедераций, посетили свыше 57 млн раз, отметили представители социальной сети. В компании подчеркивают, что пока не анонсировали трансляции матчей Чемпионата мира по футболу и про спонсоров, связанные с турниром, расскажет позже. В ответ на вопрос, рассчитывает ли «ВКонтакте» нарастить аудиторию во вре-

мя Чемпионата мира, в компании заявили, что там и так представлено «абсолютное большинство пользователей» российского интернета.

Ает привлеч новую аудиторию на телеканалы Чемпионат мира действительно способен, уверен директор Института современных медиа Кирилл Танаев. По его словам, многое будет зависеть от выступления российской сборной: традиционно зрители уделяют больше внимания национальным командам. Правда, при этом трансляции матчей скорее все же перейдут аудиторию у других каналов, чем привлекут новых зрителей, отмечает эксперт. Одним из ключевых драйверов телезритель во время чемпионата станет внедомашнее смотрение, рассуждает он: людей, которые редко включают телевизор, может привлечь именно совместный просмотр в барах.

Наоборот, снизиться во время Чемпионата мира может потребление печатных и электронных книг, следует из данных Deloitte. Снижение их чтения во время Кубка конфедераций составило по 7%. Интерес к посещению кинотеатров снизился на 8%, а в видеоигр, театрам и концертном — на 9%. Впрочем, эксперты сомневаются, что Чемпионат мира действительно скажется на чтении или посещении кинотеатров. Традиционно в кино ходят больше женщины, а их среди болельщиков мало, напоминает аналитик Kinodata.pro Сергей Лавров. Он считает, что отток зрителей летом будет, но это сезонное явление, которое больше зависит от репертуара, чем от спортивных мероприятий.

Елизавета Макарова

Быстрые платежи поступят в ЦБ

В ЦБ считают, что выстраиваемая конфигурация системы позволит минимизировать затраты банков-участников на ее внедрение. «У НСПК есть ресурсы, есть наработки, ей не надо с нуля делать многие вещи. Сами операции будут проходить от банков к платформе НСПК и наоборот так же, как сейчас это работает по карте «Мир», — пояснила госпожа Скоробогатова. В результате платежи для конечного потребителя должны стать не только быстрее и удобнее, но и гораздо дешевле, чем сейчас. По мнению госпожи Солониной, в перспективе они и вовсе должны стать бесплатными.

За счет чего будет снижаться цена транзакций, в соответствии с какими правилами будут рассчитываться тарифы, станут ли они едиными для всех участников системы, еще только предстоит решить. Ведь одновременно с максимальной доступностью для потребителей система тарификации должна устроить банки, которые хотят продолжать зарабатывать на проведении платежей. Кроме

того, доход должна получать и НСПК. Необходимо будет как минимум окупить все затраты по разработке технического решения, которые лягут именно на нее. Господин Комлев подчеркнул, что все инвестиции в проект еще впереди, однако предполагаемый объем вложений не называл, сославшись на преждевременность вопроса.

Сами же потенциальные участники СБП высказываться по этому щекотливому вопросу не спешат. На запрос «Ъ» ответили только в Тинькофф-банке. В банке соглашались с тем, что упрощение операций за счет общей платформы, отсутствие необходимости задействовать банковские карты сократят стоимость платежа. При этом уменьшение платежных тарифов на доходы Тинькофф-банка не повлияет, поскольку он и так дотирует подобные операции. «Мы считаем, что после запуска системы единая сетка тарифов — наиболее предпочтительный вариант», — пояснили в пресс-службе банка. В Альфа-банке, Газпромбанке, Райффайзенбанке и Киви-банке на запрос «Ъ» не ответили.

Мария Сарычева, Виталий Солдатских

ДНИ РОЖДЕНИЯ

Сегодня исполняется 47 лет генеральному директору ОХК «Уралхим» Дмитрию Коняеву

Его поздравляет президент Российской ассоциации производителей удобрений, генеральный директор ПАО «Фосагро» Андрей Гурьев: — Уважаемый Дмитрий Владимирович! Сердечно поздравляю Вас с днем рождения! Благодаря Вашему страте-

гическому мышлению, системным знаниям, умению добиваться поставленных целей компания «Уралхим» успешно развивается, входит в число крупнейших российских экспортеров удобрений. Высоко ценю Ваше участие в системной работе РАПУ, направ-

ленной на развитие отечественной отрасли по производству минеральных удобрений. Желаю Вам успехов в работе, доброго здоровья, огромной энергии и благополучия на долгие годы!

Рубрику ведет группа «Прямая речь»

Недвижимость

РЕКЛАМА

КВАРТИРЫ от 3,6 млн ₽

КЛЮЧИ В 2018 ГОДУ!*

Домашний 495 280 03 00

— МИКРОРАЙОН — метро «МАРЬИНО» PSN**

*Актуально для 1-й очереди строительства.
**Группа ПСН АО «Мосстройнаб». Проектная декларация на сайте: домашний.рф. Реклама.

ПРОДАЖА ОФИСОВ
в БЦ класса «В»

ВАО г. Москвы, 5 мин до ст. м. «Шоссе Энтузиастов»
ул. Электроградная, д. 2, стр. 34

Аукцион на повышение на ЭТП «Фабрикант»

Рассрочка

Этаж	Площадь, кв. м	Средняя цена, руб./кв. м
1	17230	241767,19
2	5000	679330,27
3	5100	709427,06
4	5320	729520,34
5	2540	1482296,71
6	3390	4447632,23
7	3430	4729891,22
8	3440	4716181,38
9	3430	4468791,72
10	2740	3756493,21
11	17230	23853397,86
12	3360	4468922,24
13	3430	4729891,22
14	3300	4468922,24
15	3370	4620372,27
16	5240	1783952,71
17	5330	7384758,83
18	3230	7143821,22
19	5100	6992033,09

Этаж 2

Площадь, кв. м	Средняя цена, руб./кв. м	
21	17880	2179034,32
22	2420	10770191,94
23	2570	1254921,96
24	2590	1280232,09
25	2450	1102941,56
26	2570	1254921,96
27	3630	4593410,84
28	3680	4460744,28
29	3380	4280782,30
30	3430	4716181,38
31	3420	4311423,36
32	3430	4716181,38
33	3430	4716181,38
34	2750	1497583,01
35	19520	1926575,59
36	3430	4716181,38
37	3430	4716181,38
38	3320	4268322,24
39	3430	4716181,38
40	5490	6992033,09
41	2540	1482296,71
42	2610	1585582,22
43	2620	1592917,16
44	2610	1585582,22
45	2620	1592917,16
46	2610	1585582,22
47	2620	1592917,16
48	2610	1585582,22
49	2620	1592917,16
50	2610	1585582,22

Этаж 3

Площадь, кв. м	Средняя цена, руб./кв. м	
50	18000	2201547,03
51	2370	3004206,87
52	2640	3345372,62
53	2600	3292917,16
54	2610	3178931,56
55	2610	3180923,23
56	3030	4022746,09
57	3030	4022746,09
58	3400	4306122,43
59	3400	4407462,67
60	3430	4716181,38
61	3170	4445408,86
62	3370	4317468,67
63	16630	19154570,99
64	3430	4716181,38
65	3430	4716181,38
66	3330	4217466,67
67	3180	4280782,30
68	3400	4306122,43
69	3500	3229591,82
70	3400	4306122,43
71	2600	3202917,16
72	2600	3202917,16
73	2620	3196248,46
74	2640	3345372,62
75	2710	3442223,88
76	2350	2979290,26
77	2740	3470228,67

Этаж 4

Площадь, кв. м	Средняя цена, руб./кв. м	
78	7800	10081302,52
79	3400	4306122,43
80	3370	4317468,67
81	3830	4977370,84
82	3430	4716181,38
83	3320	4268322,24
84	3390	4429457,27

Организатор: АО «ЦентрАтом» www.centeratom.ru
Контактное лицо: Кутузов Денис Олегович
Тел. 8-903-106-97-05
dokutuzov@centeratom.ru • info@centeratom.ru

Ужжжжжж все готово!

Квартиры с отделкой

ПЕРВАЯ ОЧЕРЕДЬ СДАЧА

BARKLI Медовая долина

162-50-50

Новая Москва

ЖК «Barkli Медовая Долина». Застройщик ООО «ЛОГИТЕК». Подробности и проектная декларация — на сайте barkli-md.ru. Реклама.

ПРОДАЖА БИЗНЕС-ЦЕНТРА
КЛАССА «В»

ВАО г. Москвы, 5 минут до ст. м. «Шоссе Энтузиастов»
ул. Электроградная д. 2, стр. 34

Аукцион на повышение на ЭТП «Фабрикант»

РАССРОЧКА

Площадь: 5 015,9 кв. м

Начальная стоимость: 470 720 302,09 руб.

Организатор: АО «ЦентрАтом» www.centeratom.ru
Контактное лицо: Кутузов Денис Олегович
Тел. 8-903-106-97-05
dokutuzov@centeratom.ru • info@centeratom.ru

ПРОДАЖА ОФИСОВ
в БЦ класса «В»

ВАО г. Москвы, 5 мин до ст. м. «Шоссе Энтузиастов»
ул. Электроградная, д. 2, стр. 34

Аукцион на повышение на ЭТП «Фабрикант»

Рассрочка

Этаж	Площадь, кв. м	Средняя цена, руб./кв. м
1	17230	241767,19
2	5000	679330,27
3	5100	709427,06
4	5320	729520,34
5	2540	1482296,71
6	3390	4447632,23
7	3430	4729891,22
8	3440	4716181,38
9	3430	4468791,72
10	2740	3756493,21
11	17230	23853397,86
12	3360	4468922,24
13	3430	4729891,22
14	3300	4468922,24
15	3370	4620372,27
16	5240	1783952,71
17	5330	7384758,83
18	3230	7143821,22
19	5100	6992033,09

Этаж 2

Площадь, кв. м	Средняя цена, руб./кв. м	
21	17880	2179034,32
22	2420	10770191,94
23	2570	1254921,96
24	2590	1280232,09
25	2450	1102941,56
26	2570	1254921,96
27	3630	4593410,84
28	3680	4460744,28
29	3380	4280782,30
30	3430	4716181,38
31	3420	4311423,36
32	3430	4716181,38
33	3430	4716181,38
34	2750	1497583,01
35	19520	1926575,59
36	3430	4716181,38
37	3430	4716181,38
38	3320	4268322,24
39	3430	4716181,38
40	5490	6992033,09
41	2540	1482296,71
42	2610	1585582,22
43	2620	1592917,16
44	2610	1585582,22
45	2620	1592917,16
46	2610	1585582,22
47	2620	1592917,16
48	2610	1585582,22
49	2620	1592917,16
50	2610	1585582,22

Этаж 3

Площадь, кв. м	Средняя цена, руб./кв. м	
50	18000	2201547,03
51	2370	3004206,87
52	2640	3345372,62
53	2600	3292917,16
54	2610	3178931,56
55	2610	3180923,23
56	3030	4022746,09
57	3030	4022746,09
58	3400	4306122,43
59	3400	

Тенденции / инфраструктура

Футбол с большой дороги

Как ЧМ-2018 изменит российский транспорт

Подготовка транспортной инфраструктуры РФ к чемпионату мира по футболу входит в финальную фазу. Уже можно сказать, что большинство объектов, строительство которых было прямо и официально привязано к чемпионату, готовы или будут введены в мае. Среди серьезных исключений — взлетно-посадочные полосы Шереметьево и Домодедово. Также декларациями остались многие проекты в регионах, например дополнительные ветки метро. Но чиновники уверяют, что на самом деле в синхронизации этих объектов с ЧМ не было и нет необходимости.

Матч с мягкой посадкой

Набор транспортных объектов, которые должны быть построены к чемпионату мира по футболу (пройдет с 14 июня по 15 июля в одиннадцати городах России), был определен еще пять лет назад. Объем федеральной подпрограммы «Строительство и реконструкция транспортной инфраструктуры» программы подготовки к проведению ЧМ-2018 (утверждена постановлением правительства от 20 июня 2013 года) — 352,5 млрд руб., из них 170,3 млрд должен был выделить федеральный бюджет, 35,1 млрд — регионы и 147,1 млрд руб. — инвесторы.

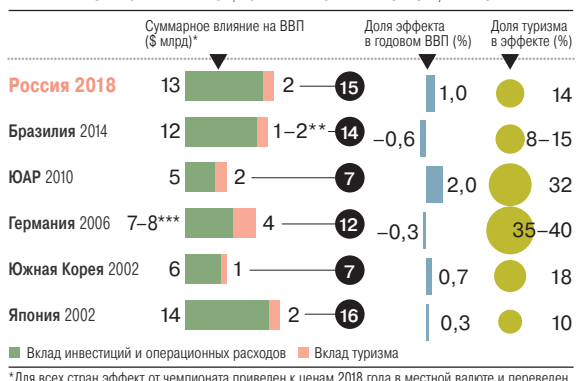
Наиболее серьезная статья федеральных расходов — авиационная инфраструктура (117,8 млрд руб.). Как пояснили „Ъ“ в Минтрансе, ряд объектов уже готов: принимающий пассажиров новые терминалы Санкт-Петербурга (по данным самого аэропорта, Пулково-2 только проходит тестирование), Самары, Волгограда, Нижнего Новгорода; модернизированный терминал в Екатеринбурге; обновлена инфраструктура Внуково; введен первый пусковой комплекс в Калининграде. В декабре 2017 года состоялось открытие нового аэропорта Платов в Ростове-на-Дону. Во ФГУП АГА(а) готовит все объекты аэродромной инфраструктуры городов проведения ЧМ-2018, кроме Петербурга. „Ъ“ подтвердили, что работы полностью завершены везде, кроме московского Шереметьево.

В «Аэропортах регионов» (входят в группу «Ренова» Виктора Кесельберга), четыре аэропорта которых попали в перечень объектов ЧМ-2018, рассказывают, что с 2010 года вложили 4,5 млрд руб. в модернизацию екатеринбургского Кольцово (8 млн человек в год, десять телепортов). В 2011 году ходил телешел в проект строительства нового пассажирского терминала в Самаре (более 3,5 млн человек в год, семь телепортов), в модернизацию аэропорта Курумоч вложено 6 млрд руб. В том же году «Аэропорты регионов» стали инвестором нижегородского Стригино, новый аэровокзальный комплекс стоимостью 5 млрд руб. заработал в марте 2016 года (более 1,5 млн человек в год, четыре телепорта). Платов в Ростове-на-Дону стал первым в постсоветское время крупным аэропортом, построенным с нуля. Общий бюджет проекта превысил 47 млрд руб. (19 млрд руб. вложили «Аэропорты регионов»), 18 млрд — федеральный и 10 млрд руб. — региональный бюджет).

В хolidинге признают, что ЧМ, «безусловно, стал мощным драйвером развития регионального авиа сообщения в тех городах, которые будут принимать матчи». Однако там убеждены, что инфраструктура будет востребована и после мундиаля: «Модернизация аэропортов сама по себе способна существенно нарастить объемы перевозок. Уже

СУММАРНОЕ ВЛИЯНИЕ ЧЕМПИОНАТОВ МИРА ПО ФУТБОЛУ НА ВВП СТРАН-ОРГАНИЗАТОРОВ

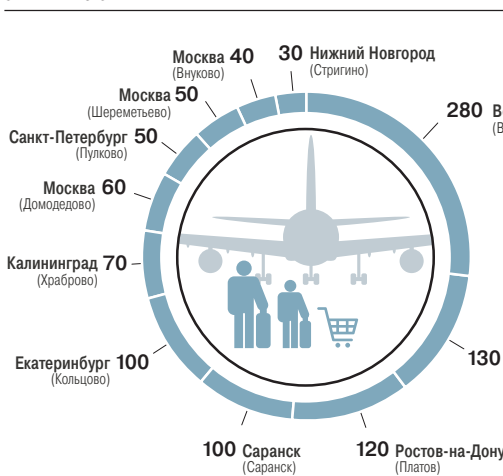
ИСТОЧНИКИ: BRAZIL MINISTRY OF TOURISM, GRAND THORNTON (SOUTH AFRICA), FEDERAL MINISTRY OF THE INTERIOR, KOREA DEVELOPMENT INSTITUTE, THE WORLD BANK.



* В Бразилии во вкладе чемпионата учитывался как внешний, так и внутренний туризм. Вклад внешнего туризма оценен рабочей группой на основе данных исследования.
** Эффект от затрат на подготовку и проведение ЧМ не учитывался в официальных отчетах правительства Германии и был оценен рабочей группой дополнительно.

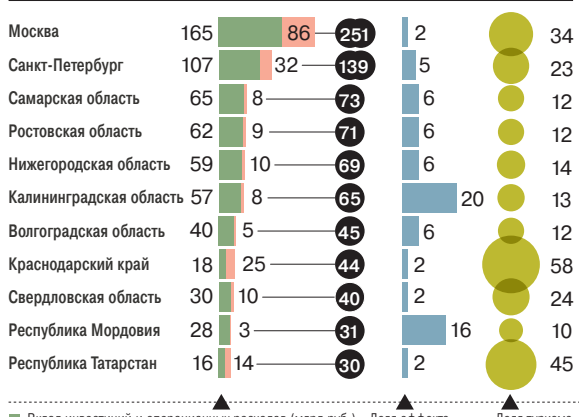
ИЗМЕНЕНИЕ ПРОПУСКНОЙ СПОСОБНОСТИ АЭРОПОРТОВ ЗА 2013–2018 ГОДЫ (%)

ИСТОЧНИКИ: РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ ПОДГОТОВКИ К ЧМ-2018, ОТКРЫТЫЕ ИСТОЧНИКИ.



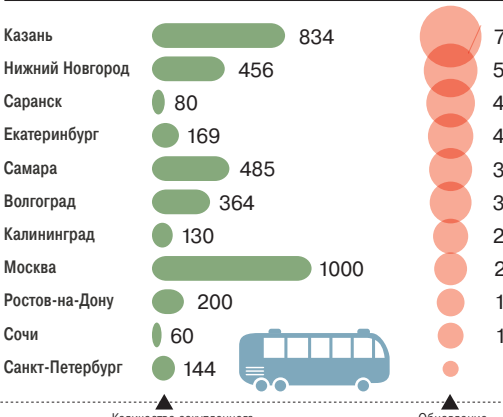
ВЛИЯНИЕ ЧЕМПИОНАТА МИРА-2018 НА ВВП РЕГИОНОВ-ОРГАНИЗАТОРОВ ЗА 2013–2018 ГОДЫ

ИСТОЧНИК: АНАЛИЗ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ.

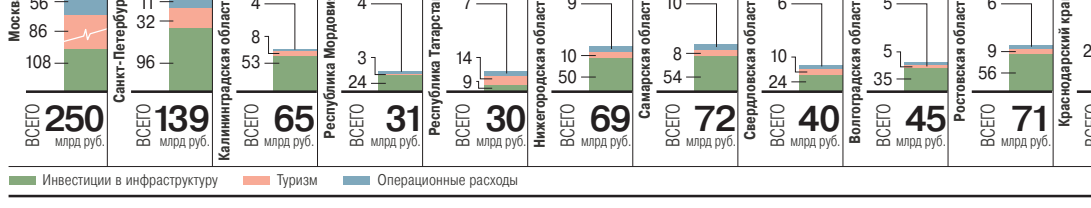


ОБНОВЛЕНИЕ ПОДВИЖНОГО СОСТАВА НАЗЕМНОГО ТРАНСПОРТА В РАМКАХ ПОДГОТОВКИ К ЧЕМПИОНАТУ МИРА-2018 ЗА 2013–2018 ГОДЫ

ИСТОЧНИКИ: ДАННЫЕ РЕГИОНОВ, ОТКРЫТЫЕ ИСТОЧНИКИ.



ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОБЪЕМ ВВП ВСЛЕДСТВИЕ ПОДГОТОВКИ И ПРОВЕДЕНИЯ ЧЕМПИОНАТА МИРА-2018 ЗА 2013–2018 ГОДЫ



ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОБЪЕМ ВВП ВСЛЕДСТВИЕ ПОДГОТОВКИ И ПРОВЕДЕНИЯ ЧЕМПИОНАТА МИРА-2018 ЗА 2013–2018 ГОДЫ

ИСТОЧНИКИ: ДАННЫЕ РЕГИОНОВ, ОТКРЫТЫЕ ИСТОЧНИКИ.

по итогам 2017 года пассажиропоток наших аэропортов вырос на 27%, в первом квартале — на 19%, что в полтора раза опережает общепромышленные темпы.

У «Аэропортов регионов» был шанс получить еще один аэропорт ЧМ-2018 — саранский. Переговоры об этом шли в 2015 году, однако успехом не увенчались, и реконструкцию стоимостью 3,5 млрд руб. вела управляющая компания, подконтрольная Мордовии. Терминал открылся в середине февраля. В Калининградском Храброво, по данным „Ъ“, еще завершались реконструкцию терминала, доделывать привокзальную площадь. Об удлинении взлетно-посадочной полосы к ЧМ-2018 там говорят с осторожностью, но губернатор области Антон Алиханов уверяет, что сделают и это. В то же время обновить авионавигационное оборудование к мундиалу не удалось — не хватило финансирования.

Долгие дороги к стадионам

Строительство автомобильных и железных дорог в рамках подготовки к ЧМ-2018 преследовало несколько целей: обеспечить сообщение с аэропортами и стадионами, упростить логистику внутри городов и создать обходные маршруты.

Масштабных проектов вроде запуска экспрессов в аэропорты к мундиалу не планировалось. Но ОАО РЖД достраивает 1,2 км железной дороги от станции Гумрак до международного аэропорта Волгограда, что сократит время в пути до 30 мин. электричкой. В Саранске к чемпионату мира построили новую автостраду от аэропорта до стадиона, на которой нет светофоров и перекрестков. В Ростове-на-Дону к новому аэропорту Платов провели 16 км дороги.

В Санкт-Петербурге по плану правительства города к ЧМ-2018 должно появиться семь новых объектов инфраструктуры и должен быть реконструирован еще один, сообщили в комитете по развитию транспортной инфраструктуры (КРТИ) Петербурга. При этом в ведомстве подчеркнули, что проекты «на долгие годы обеспечат жителей города новыми транспортными маршрутами и зонами отдыха». Речь идет о набережных, мостах, транспортно-развязках, новых станциях метро (см. www.kommersant.ru). Четыре объекта введены, четыре — на завершающей стадии.

Дорожную сеть в той или иной степени реконструировали во всех городах ЧМ-2018. В Самаре вообще построили новую улицу длиной 2,6 км под названием Арена-2018 и впервые в постсоветское время запустили новую линию трамвая. В Калининграде стояла достаточно специфическая инфраструктурная задача, поскольку через область большевики въезжают из Литвы и Польши на машинах и автобусах. Поэтому там потребовалось реконструировать более 100 км дорог прямо от границы. В нескольких городах подготовка транспортной инфраструктуры была лишь косметической, например в Сочи, Казани и отчасти Москве, поскольку ряд объектов был реконструирован к Универсиаде-2013, Олимпиаде-2014 и Кубку конфедераций-2017.

Как сообщили „Ъ“ в ОАО РЖД, помимо тех 18 вокзалов в Сочи, Казани и Москве, которые были реконструированы к предыдущим спортивным событиям, монополия завершает работы еще по 31 вокзальному комплексу в городах

проведения чемпионата, инвестиции составили 8,6 млрд руб. Вокзалы Саранск и Рузаевка уже введены, основной объем работ завершён на вокзалах в Калининграде, Самаре, Ростове-на-Дону, Екатеринбурге и на пяти вокзальных комплексах Петербурга. Проекты реконструкции вокзалов Нижнего Новгорода и Волгограда самые масштабные, уточнили в ОАО РЖД, и в полном объеме работы завершатся в конце апреля и начале мая соответственно.

«Не больно-то и хотелось»

Все проекты, которые обсуждались в связке с ЧМ-2018, но не были реализованы, чиновники комментируют в духе «не больно-то и хотелось, обойдемся». Так, к чемпионату собирались привязать завершение работ по строительству платной трассы М-11 Москва—Петербург, Центральной кольцевой автодороги (ЦКАД) в Московской области. Однако теперь в Минтрансе говорят (и подтверждают в ГК «Автодор»), что эти объекты «никогда не входили в программу подготовки к ЧМ».

То же произошло со многими объектами метро. Так, в Казани планировали вести к ЧМ-2018 Савинскую линию протяженностью 20 км, но не хватило средств. В Екатеринбурге тоже рассчитывали получить под мундиалом деньги на вторую ветку метро, однако этого не произошло. Следующий шанс у города появится, если он выиграет право проведения международной универсальной выставки «Экспо-2025». В Петербурге местные власти рассчитывали вести к ЧМ-2018 три станции продолжения «Фрунзенского радиуса» — «Прспект славы», «Дунайская», «Шушары». Эти объекты введут в мае, но до декабря станции будут работать



Сергей Ромашкин, гендиректор туроператорской компании «Дельфин»

«Футбольные болельщики — это не туристы»

В Ростуризме ждут, что в ходе чемпионата мира по футболу в июне — июле Россию посетит более 1,5 млн иностранных болельщиков. Но предварительные итоги продаж билетов свидетельствуют о том, что речь идет максимум об 1 млн человек. Смогут ли они комфортно организовать свое перемещение по России и захотят ли вернуться в страну, „Ъ“ рассказал гендиректор туроператора «Дельфин» Сергей Ромашкин.

— Сколько зарубежных болельщиков могут посетить Россию в период ЧМ-2018? Это соответствует показателям стран, где чемпионат проходил ранее?
— Пока мы можем ориентироваться только по количеству проданных билетов. FIFA сообщает, что куплено 1,7–2 млн, при этом половина реализована за пределами России. Можно предположить, что суммарно будет продано около 2,5 млн билетов и существующая пропорция сохранится. То есть если

каждый иностранец приедет только на одну игру, то Россию посетят 1,25 млн человек. Но в реальности мы обычно говорим про два-три матча на каждого зарубежного болельщика. Исходя из этого, на выходе мы увидим цифру от 400 тыс. до 1 млн зарубежных гостей.

Это хороший показатель, учитывая, во-первых, усложняющуюся геополитическую обстановку, а во-вторых, трудности логистики: понятно, что отправиться на футбольный матч во Францию для болельщиков из Италии значительно проще. — Как вы оцениваете созданную транспортную инфраструктуру? Иностранцы смогут комфортно перемещаться по России?
— Сейчас мы знаем лишь о маршрутах организованных болельщиков, которые составляют зарубежные либо местные туроператоры. Под них отдельно бронируются места. Но многие люди будут перемещаться самостоятельно. Предугадать, как именно они поедут, например, из Волгограда в Саранск, очень сложно. ОАО РЖД формирует специальные поезда, но будут ли они востребованы — сказать сейчас практически невозможно.

Многие туристы в принципе не будут задерживаться в России. Например, из Великобритании будет сформирован специальный чартерный рейс в Нижний Новгород: люди прилетят утром, отправятся в четырехчасовой пивной тур, вечером пойдут на матч, а после улетят обратно домой. — То есть значительная доля болельщиков не задержится в России?
— Футбольные болельщики — это не туристы, они не приедут в Москву ради галерей и музеев. Очевидно, что болель-

щики из Польши и Германии могут позволить себе между матчами просто летать домой. Но значительное число билетов продано фанатам из Латинской Америки, прежде всего Бразилии и Мексики. Они, соответственно, будут проводить время между матчами в России, и ими же в первую очередь будет востребована какая-то культурно-развлекательная программа.

— Стоит ли ждать, что болельщики после опыта на ЧМ вернутся в Россию как туристы?
— Когда открывалась Олимпиада в Сочи, многие иностранцы были очарованы городом. Но когда я спрашивал, планируют ли они вернуться, мне закономерно отвечали: «А зачем, Олимпиады второй раз ведь здесь не будет». В случае с ЧМ будет работать то же правило. Вряд ли в Россию вернутся непосредственно сами болельщики. Безусловно, могут захотеть приехать их друзья. Но этот эффект будет ощущаться в основном в Москве и Санкт-Петербурге, которые имеют развитые туристические бренды. Может вырасти также Сочи и Казань. Но для таких городов, например для Саранска и Волгограда, думаю, ничего не изменится.
— Популярность того же Саранска на внутреннем рынке тоже не увеличится?
— В городе построили аэропорт, дороги. Там стало намного комфортнее, но сама по себе инфраструктура не сможет быть целью для посещения города. Нужно что-то еще. Для молодых путешественников точкой притяжения в принципе могут стать футбольные стадионы. Но эффект от этого опять же будет ощущаться не сразу.
Интервью взяла Александра Мерцалова



Глеб Черкасов, заместитель главного редактора

На больших футбольных турнирах я бывал дважды. На чемпионате Европы 2012 года, проходившем на Украине и в Польше, билеты имелись на полуфинальный матч в еще довоенном Донецке. Планы были одни, а реализация — совсем другая. Засесть собрался на несколько дней, но средний номер в очень обычной гостинице стоил за сутки как этаж в фешенебельном московском отеле. Хорошо, есть и другой план, но авиабилеты прилететь-улететь в день матча — как добраться бизнес-классом до, скажем, Парижа. Проще и сильно дешевле оказалось долететь до Ростова-на-Дону, найти людей, которые также собирались в Донецк на футбол, сесть в их машину и через несколько часов выпить запрещенного на тот момент в России грузинского вина с видом на не действующую теперь «Донбасс-арену». Футбол был отличный, на обратной дороге мы попали в чудовищную пробку на границе, но даже с учетом пропавших обратных билетов все в итоге оказалось менее накладно, чем прямое путешествие в страну, принявшую чемпионат Европы.

Люди, организовавшие для нашей группы поездку на чемпионат мира в Германию, оказались везунчиками

По Германии 2006 года я попутешествовал куда как подробно. Семь городов за семь дней, при этом в Мюнхене мы прожили дня три. Компанию нам составляла огромная бразильская диаспора: их команда сенсационно вылетела на стадион четвертьфинала, а менять билеты получалось слишком дорого. Потому бразильцы от души угощались баварским и ждали окончания ставшего им в одиночку ненужным чемпионата мира. Три дня передышки обошлись нам в итоге в несусветную гоночку, когда утром мы сели в автобус, доехали до Штутгарта, посмотрели матч за третье место, бегом кинулись обратно в автобус и потянулись в Берлин, который на проверку оказался Бранденбургом. А уж из него, не спав ночью, мы поехали в Берлин на финал. Вернулись под утро, и не потому, что загуляли, а потому, что такие расстояния, взяли вещи и поехали в аэропорт.

Вообще, люди, организовавшие для нашей группы поездку на чемпионат мира в Германию, оказались везунчиками. Возможно, перед тем как взяться за это дело, они представляли посетителям больших турниров как загорных студентов, которые обожают футбол, готовы жить там, где им укажут, и передвигаться так, как им организуют.

В нашей группе было несколько немолодых нефтяников. Их образная рецензия на первый отель, в котором нас пытались поселить в Мюнхене, неверно отобогатила мои познания в специфической лексике. Не хуже выступили и также состоявшие в нашей группе уроженцы кавказской республики, узнавшие, что следующие пять часов всем нам придется ехать по летней жаре в автобусе со сломанным кондиционером. Автобус довольно быстро поменяли.

Именно поэтому путешествие 2012 года я планировал и организовывал сам. Разница получилась гигантского размера, и не только из-за денег.

В 2012-м я полностью располагал своим временем и своими планами, мои ошибки были моими ошибками, и справляться с ними было проще. В 2006 году я с первой до последней минуты находился в заложниках у тех, кто, наверное, умел организовывать туристические поездки, но мало что знал про футбол и тех, кто его любит. Уже где-то на середине маршрута стало понятно, что все можно было устроить самостоятельно, что долететь до Германии, заказывать гостиницу, перемещаться между городами не просто просто, а очень-очень просто. А с учетом того, что я не заказывал у турфирмы билеты на сам футбол (это была отдельная и не самая складная песня), то ее услуги и вовсе выглядели излишеством. Впрочем, пока это связанная услуга, туристический футбольный бизнес мог процветать.

первые лица

«Риски могут быть, но мы их компенсируем»

— Вы передаете плохие и непрофильные активы в специальный фонд. Какой объем будет отдан?
— Будет правильно, если эти вопросы прокомментируют представители ЦБ. Могут сказать, что часть плохих активов передадим в ближайшее время, а определенная часть останется, но под них будут созданы необходимые резервы, чтобы банк с этими активами мог работать дальше. Моя задача — чтобы банк был готов к работе, был полностью докапитализирован с учетом необходимого запаса прочности и соблюдения нормативов ЦБ.
— Какие будут нормативы у банка в момент его передачи Росимуществу?
— Общая задача — обеспечить запас прочности с точки зрения достаточности капитала по тем активам, которые находятся на балансе. В дальнейшем мы уже должны самостоятельно решать вопросы, в том числе вместе с правительством, по наращиванию капитала для основных задач.
— Как только банк будет передан Росимуществу, он начнет функционировать как оборонный?
— В том числе как оборонный. Есть важный аспект, что банк будет работать в первую очередь как универсальный. То есть он будет сопровождать и существующий гражданский бизнес. Будет работать с физическими лицами, продолжит успешную практику по линии кредитования и поддержки малого и среднего предпринимательства. Никаких ограничений у нас не будет, а планируемые масштабы деятельности позволяют говорить о продолжении работы банка



Личное дело ФРАДКОВ ПЕТР МИХАЙЛОВИЧ

Родился 7 февраля 1978 года в Москве в семье будущего председателя правительства РФ и директора СВР Михаила Фрадкова. Окончил МГИМО по специальности «мировая экономика» (2000), Бизнес-школу Кингстонского университета (2007) и Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при президенте по специальности «мастер делового администрирования» (2007).

В 2000–2004 годах работал в представительстве Внешэкономбанка в США, прошел путь от эксперта до начальника отдела. В 2004–2005 годах — заместитель директора ОАО «Дальневосточное морское пароходство». В 2005–2007 годах — заместитель директора дирекции — директор департамента, первый замдиректора дирекции Внешэкономбанка. В 2007–2011 годах — член правления, зампред Внешэкономбанка. В октябре 2011 года был назначен директором ОАО «Российское агентство по страхованию экспортных кредитов и инвестиций», возглавлял правление компании. В 2015–2016 годах — первый зампред Внешэкономбанка. С мая 2015 года занимал пост гендиректора АО «Российский экспортный центр». 24 апреля 2018 года назначен руководителем временной администрации Промсвязьбанка.

COMPANY PROFILE | ПРОМСВЯЗЬБАНК

Основан в 1995 году братьями Дмитрием и Алексеем Аняньевыми. Первоначально обслуживал предприятия связи, с середины 2000-х годов стал универсальной кредитной организацией. С 2004 года — участник системы страхования вкладов. С 2014 года включен Центробанком в число системно значимых кредитных организаций. 15 декабря 2017 года ЦБ объявил о санации банка и вводе временной администрации. В январе 2018 года стало известно, что на базе кредитной организации создается опорный банк для гособоронзаказа и крупных госконтрактов.

По данным на 1 марта 2018 года, банк занимает 13-е место в РФ по активам (851,2 млрд руб.), 23-е место по кредитам граждан (72,3 млрд руб.), 7-е место по вкладам граждан (336,3 млрд руб.). Банком установлены корреспондентские отношения с 297 кредитными организациями, 2,73 млн клиентов — юридические лица, 2,5 млн — филиалы и представители малого и среднего бизнеса. Региональная сеть насчитывает более 300 офисов, свыше 10 тыс. банкоматов (включая банкоматы банков-партнеров) и около 200 терминалов самообслуживания. Также имеет офис на Кипре и представительства в Китае и Индии.

как системно значимого. Уже сейчас мы видим приток и клиентов, и их средств и по линии розницы, и по линии малого и среднего бизнеса. Даже по крупному бизнесу. При этом у банка появится большой функционал по кредитованию оборонного сектора и сопровождению гособоронзаказа.
— Речь идет о том, что другие банки передадут вам свои активы, связанные с гособоронзаказом. С кем кроме Сбербанка, ВТБ и Альфа-банка вы ведете об этом переговоры?
— Здесь два направления. С одной стороны, банк должен уметь сопровождать гособоронзаказ как таковой. В принципе, для этого проводится работа с Минобороны в части необходимых технических мероприятий и лицензий по подклучению гособоронзаказа. Что касается второго аспекта, он более сложный с точки зрения структурирования. Это, конечно, передача именно кредитного портфеля со стороны коммерческих банков. И это, собственно, касается всех тех банков, у которых на балансе есть подобного вида кредиты.
— То есть со всеми уполномоченными банками ведете переговоры? Их было восемь, до того как список засекретили.
— Их несколько, совершенно верно. Есть более крупные банки, которые держат большую часть портфеля, есть поменьше. Вопрос в том, для сопровождения этих портфелей, конечно, требуется еще и капитал.
— И как идут переговоры? Какая выбрана схема?
— Они идут, что уже хорошо. Понятно, что передача активов должна быть с капиталом. Другого варианта просто нет, потому что это невозможно с точки зрения сопровождения

портфеля, его обслуживания. Конечно, банки можно понять — кредитные портфели приносят доход. Кроме того, передача с капиталом может повлечь за собой снижение капитала этих банков. Но если взвесить все за и против, то плата не так уж велика. За возможность продолжать вести бизнес, развивать ключевые направления, зарабатывать, оставаться активными игроками на зарубежных рынках и привлекать капитал. Как показали последние события, банк показал отмены санкций в отношении отдельных компаний могут, как минимум, обсуждаться. Возможно,

Я несколько раз задумывался, чем санкции могут мне усложнить жизнь: счетов за рубежом у меня нет, недвижимости — тоже. Буду больше путешествовать по России

это также может послужить для кого-то стимулом к пересмотру своих позиций. И на мой взгляд, в интересах банков передать кредитные портфели заемщиков отдельных отраслей вместе с капиталом как можно скорее для существенного снижения риска включения в SDN-лист.
В любом случае, у меня тоже нет задачи усложнять жизнь уважаемым банкам с точки зрения капитальной базы, но при этом есть ограничения с точки зрения принятия подобного рода активов. Поэтому в части валютной составляющей активно участвуют Минфин и ЦБ. Думаю, вместе мы найдем решение, которое устроит всех.
— Как будет выглядеть передача активов с точки зрения бухгалтерии?
— Это может быть цессия (продажа. — «Б»), уступка, иная схема. Бо-

лее сложный вопрос в том, какие резервы созданы у банков под эти активы. Надо все точно смотреть. Но главный посыл, что, конечно, капиталом банк для этого должен быть обеспечен. Сейчас ведется работа по созданию более или менее понятной нормативной рамки по созданию механизма передачи активов и обязательств.
— Сколько вы можете получить активов, на 600–700 млрд руб.?
— Где-то так. Но надо смотреть, какой объем капитала требуется.
— Будет ли передача пассивов, то есть средств оборонных предприятий? На какую сумму?
— Точную сумму опять же пока сложно назвать. Одно могу сказать, у банка достаточно инструментов и ликвидных активов для привлечения пассивов в необходимых объемах.
— Как банк будет фондироваться?
— Ничего специального. Исторически так сложилось, что в банке достаточно дорогой пассив в целом и в том числе ликвидность. Ситуация сейчас неплохая, но, понятно, в режиме санации ЦБ предоставил достаточно большой объем средств — 330 млрд руб. Мы, кстати, досрочно начинаем его погашать — в марте, например, уже выплатили 100 млрд руб. Остальное погасим в течение 2018 года.
— За счет тех средств, которые уже получены от АСВ?
— И за счет депозитов с рынка, наших старых и новых клиентов. Это то, что будет основным источником ликвидности на ближайшее время. Понятно, что банк будет пользоваться возможностями, которые существуют, с точки зрения дальнейшего фондирования со стороны ЦБ, использования средств федерального назначения, если понадобится. Но, конечно, с учетом стоимости фондирования.

— Готовы ли вы к тому, что, как только банк станет опорным, его внесут во все возможные санкционные списки?
— Мы этого не исключаем. Поэтому прорабатываем различные сценарии развития событий. Для нас главное — это безопасность клиентов, всех без исключения. Средний бизнес, розница, малый, оборонка... Так вот, наши клиенты при любом раскладе, даже самом плохом, точно не пострадают: все обязательства перед ними с нашей стороны в части валютной составляющей выполнены. Тут даже вопросов никаких быть не может. При этом, конечно, в какой-то части могут быть ограничения: валютные переводы, действия, связанные с международными платежными системами. Но мы ведем переговоры с партнерами банками на случай негатив-

ного сценария. С клиентами мы предельно честны: да, если сложности будут, то будет так-то и так-то, чтобы они понимали реальное положение дел.
— То есть готовитесь к прекращению работы с Visa и MasterCard?
— На самом деле внутри России все это будет работать. На карту «Мир» многие сейчас переходят. Кроме того, можно будет по-прежнему пользоваться картами Visa и MasterCard в рублях по России.
— А трансграничные платежи компаний?
— Во-первых, доля таких платежей невелика относительно остального бизнеса банка. Во-вторых, мы знаем, как эти возможные потери компенсировать за счет другого вида бизнеса. А третье — мы заранее предупреждаем наших клиентов, что такие риски могут быть, но мы их компенсируем. Скажем так, клиенты потерь не понесут.
— То есть будете проводить платежи, например, через банк-посредник?
— Будем выстраивать схемы взаимодействия с партнерами. Но на данном этапе мы, еще раз говорю, будем компенсировать возможные потери в валютных операциях за счет рублевых. На самом деле не так много наших коллег нуждается сейчас реально в валютных счетах. Не так много, как кажется.
— Сами не боитесь в санкционном листе оказаться?
— Честно? Так вышло, что с этими санкциями у меня нет никаких сложностей. Я несколько раз задумывался, чем они могут мне усложнить жизнь: счетов за рубежом у меня нет, недвижимости — тоже. Буду больше путешествовать по России.
— В Сочи, говорят, сейчас хорошо.
— В Сочи? Да без проблем! (Смеется.) На самом деле без шуток: для меня вопрос свободы перемещений проблемой не является. Возглавляя РЭЦ, я много куда ездил, много всего посмотрел. Если вдруг меня куда-то не будут пускать — ничего страшного. Переживу.
— Минобороны инициировало создание системы банков, уполномоченных работать в сфере гособоронзаказа. Какое место в этой системе отводится опорному банку?
— Сегодня одной из приоритетных задач Минобороны является повышение эффективности и контроля расходов. Там создана централизованная система заключения и исполнения госконтрактов, по оплате продукции, работ и услуг, связанных с исполнением гособоронзаказа, оплате средств материально-технического обеспечения и энергоресурсов. Все изменения структуры финансовых органов проходят в рамках стратегии развития вооруженных сил.
Выбор ПСБ в качестве опорного для сопровождения госконтрактов и гособоронзаказа, на мой взгляд, оптимально вписывается в эту стратегию. Я исхожу из того, что банк должен быть таким, в котором сконцентрируется большая часть средств госо-

боронзаказа. И делаться это будет для того, чтобы военному ведомству, как самому крупному заказчику вооружений и техники, было проще отслеживать платежи по кооперации. Иными словами, это дополнит функционал действующей системы мониторинга гособоронзаказа, позволит жестко контролировать использование каждого бюджетного рубля. Будет ли в этой схеме присутствовать другие банки? Это уже решит более высокое руководство. Лично у меня нет задачи забрать все их функции. Мне, повторюсь, надо, чтобы ПСБ работал эффективно и прозрачно, чтобы заказчики понимали, как распределяются государственные средства. Кто-то еще из других банков останется — значит, так тому и быть.
— Законодательные изменения для этого нужны?

Банк будет работать в первую очередь как универсальный. То есть он будет сопровождать и существующий гражданский бизнес, который у него есть

— Сейчас обсуждаются возможные поправки в ФЗ-275, идут консультации с Минобороны, Минфином, ЦБ и предприятиями ОПК, решаем вопросы казначейского банковского сопровождения.
— По расчётам с зарубежными покупателями российского оружия тоже будете работать?
— Пока стоит задача работать со средствами гособоронзаказа. Если удачно ее выполним, то возможны различные варианты, но пока об операциях такого рода речи не идет.
— Клиенты из оборонной промышленности уже начали вести с вами какие-то переговоры?
— Сейчас больше обсуждаем, как правильно наладить работу, чтобы всем участникам процесса было комфортно, чтобы с самого начала выстроить нашу модель взаимоотношений, кредитную политику и так далее.
— Уже обсуждаете возможность кредитования ОПК?
— Мы исходно ставим задачу не просто забрать, заткнуть средства к себе в капитал, а попытаться зайти в нишу кредитования ОПК. Со временем будем развивать отдельные направления, связанные с комплексным сопровождением предприятий ОПК, ипотекой, потребительским кредитованием, зарплатными проектами... В общем, те направления, которые позволят нам безбоязненно и в открытом режиме работать над большим сегментом клиентов, которые сейчас разрознены между различными банками.
— Судебные разбирательства с экс-акционерами ПСБ как влияют на работу банка?
— Этим занимается временная администрация ЦБ. Были выявлены определенные факты, вывод активов. Мы, конечно, продолжим использовать все необходимые, все возможные законные способы для оспаривания тех решений, которые

принимались предыдущим менеджментом банка.
— Правоохранительные органы нашли пропавшие кредитные досье на 109 млрд руб. Вы их еще не получили?
— Пока нет. Они действительно найдены, но что в этих досье с точки зрения состава документов находится, мы не знаем.
— Учтена ли пропавшая этих досье на 109 млрд руб. в размере «дыры» банка?
— По нормативам ЦБ, конечно, должны создаваться резервы.
— Получается, что теперь банк сможет восстановить резервы и у вас появится избыток капитала?
— Завершен первый этап докапитализации, в рамках которого АСВ выкупило допэмиссию банка. Решения, которые касаются всего объема необходимых средств, еще впереди. Конечно, это обстоятельство тоже будет учитываться.
— Размер докапитализации может быть уменьшен?
— Не исключаю. Но опять-таки, это требует анализа досье. Нужно много времени для анализа этого портфеля, потому что цифры достаточно большие.
— Существующая филиальная сеть ПСБ вас устраивает?
— На мой взгляд, ее нужно несколько изменить: не уменьшить или расширить, а адаптировать под свои задачи. В целом у ПСБ была неплохая филиальная сеть, но оборонная сфера специфична, ряд задач требует постоянного присутствия наших представителей на местах. Поэтому в отдельных регионах будут открыты небольшие точки — буквально два-три сотрудника, — которые займутся сопровождением средств гособоронзаказа. Но сразу могу сказать, что такая практика не будет массовой: все-таки мы живем в XXI веке, банк обладает всеми инновационными разработками, позволяющими решать многие задачи дистанционно.
— Судя по всему, публиковать отчетность ПСБ не будет?
— Она будет несколько специфичной: отчетность с точки зрения оборонной составляющей раскрываться не будет, а с точки зрения универсального банкинга все покажем, что необходимо. Наш банк должен соответствовать требованиям ЦБ. Мы же финансовое учреждение, которое тоже живет категориями прибыли, рентабельности и обоснованности.
— Будете раскрывать отчетность и по РСБУ, и по МСФО?
— Думаю, что да, но и про специфику забывать не будем: часть информации будет закрыта для публики.
— Аудиторы будут?
— Конечно, куда без них.

— И иностранцы из большой «четверки»?
— Не думаю, если честно. Решение будет принимать совет директоров, но его еще предстоит сформировать.
— Когда это может произойти?
— Не раньше мая, пока Росимуществу не является акционером банка.
— Есть понимание, кто возглавит его?
— Достойный человек. (Смеется.) В этой части у нас будет все стандартно. Есть банк, который принадлежит государству в лице Росимущества. Правительство дает директиву, на основании которой проводится общее собрание акционеров, где рекомендуется вхождение в совет директоров соответствующих представителей государства.
— Состав правления вы уже себе представляете?
— Там будут в основном новые люди.
— Из РЭЦ?
— Несколько людей оттуда я действительно возьму, но не в правление. В самом банке есть сильные менеджеры среднего звена, но за всем этим я еще отдельно наблюдаю. Являясь главой временной администрации, я не могу формировать правление, нужно дождаться завершения корпоративных процедур.
— Неужели в РЭЦ нет кандидатов в ваши заместители?
— Я беру оттуда людей, которых вы даже не знаете. Для меня РЭЦ была и останется очень близкой, даже родной структурой, в которой сплоченный профессиональный коллектив. И те кадры, прежде всего из финансового направления, которые я мог взять к себе, усилили бы ПСБ, но ослабили бы РЭЦ. А я этого не хочу. Так что будем присматривать новых сотрудников на рынке, благо он в России достаточно большой.

Интервью взяли Иван Сафронов и Виталий Солдатских

СПОРТ

ЗАВТРА В НОМЕРЕ Баскетбол

Сегодня в четвертом матче серии 1/4 финала Евролиги «Химки» принимают ЦСКА



ХОККЕЙ

У России боли в составе

Сборная перед чемпионатом мира теряет игроков из НХЛ

Итоги стартового раунда Кубка Стэнли получились не очень удачными для сборной России, которой для того, чтобы повысить шансы на успех на открывающемся через неделю в Дании чемпионате мира, явно не помешает усиление из НХЛ. После регулярного чемпионата и первого круга play-off освободилось довольно много элитных отечественных хоккеистов, однако большая часть из них не сможет принять участие в первенстве из-за травм. В этой связи актуальность для сборной приобретает следующий раунд Кубка Стэнли. После него точно освободится кто-то из суперзвезд российского хоккея — таких как Евгений Малкин или Александр Овечкин.



Один из лучших голкиперов НХЛ Сергей Бобровский, несмотря на то что его «Колумбус» выбыл из борьбы за Кубок Стэнли, не сыграет за сборную России на чемпионате мира ФОТО АР

Стартовый раунд розыгрыша Кубка Стэнли завершился седьмым матчем в единственной из восьми серий, растянувшейся на максимальную дистанцию. Это — серия между «Бостон Брюинс» и «Торонто Мейпл Лифс». Верх в ней взяли бостонцы, одолевшие соперников со счетом 7:4. Результат этой встречи стал для Федерации хоккея России (ФХР) поводом объявить о вызове в сборную страны защитника «Торонто» Никиты Зайцева. Зайцева, отыгравшего за «Лифс» очень достойный сезон, можно считать неплохим усилением для национальной команды, которая вчера матчем с финнами в рамках шведского этапа Евротура начала финальный этап подготовки к чемпионату мира в Дании. Он открывается 4 мая, и на этом первенстве россияне могут добавить к завоеванному в феврале в Пхёнчхане титулу олимпийских чемпионов еще одно престижное звание. Такой «дубль» в течение года состоялся лишь однажды — в 2006 году Олимпиаду и чемпионат мира выиграли шведы. При этом надо учитывать, что добиться успеха на датском турни-

ре будет сложнее, чем на корейском. В Пхёнчхане все сборные были вынуждены обходиться без хоккеистов НХЛ, которая, по крайней мере временно, отказалась от олимпийского проекта. Из-за демарша североамериканской лиги российская команда получила определенное преимущество над основными конкурентами: канадцы, американцы и шведы недосчитались гораздо большего количества топовых игроков. В Дании эти команды будут укомплектованы намного мощнее. Между тем причин считать, что и российская сборная в плане яркости состава существенно добавит по сравнению с Олимпиадой, пока нет — притом что итоги регулярного чемпионата НХЛ и первого раунда play-off должны были внушать оптимизм. После них освободилась целая группа отечественных хоккеистов, здоровых и проявивших себя по ходу сезона. Однако оптимизм быстро сошел на нет.

Так вышло, что в течение двух минувших недель половина новостей, касающихся сборной, была о том, кто из российских игроков отказался от поездки в Данию, сославшись на травмы или усталость. По этим причинам из списка кандидатов уже выбыли вратарь «Колумбус Блю Джекэтс» Сергей Бобровский, защитники «Колорадо Эвеланш» и «Филадельфия Флайерс» Никита Задоров и Иван Проворов, форварды «Колумбус», «Сент-Луис Блюз», «Даллас Старс» и «Нью-Йорк Рейнджерс» Артемий Панарин, Владимир Тарасенко, Александр Радулов и Владислав Наместников. Во всех этих случаях речь идет об игроках, чей уровень и форма позволили бы претендовать на позицию в ведущих звеньях. В случае, скажем, с Бобровским, Панариным, Тарасенко, Радуловым — о настоящих суперзвездах, потенциальных лидерах.

В данный момент «американский десант» в сборной России выглядит и количественно, и качественно крайне скромным. На шведском этапе Евротура в российской заявке есть лишь четыре нападающих из НХЛ. Это — Евгений Дадонов с Максимом Маминым из «Флорида Пантерс», Павел Бучневич из «Нью-Йорк Рейнджерс» и Никита Сошников из «Сент-Луиса». Из них лишь Дадонов и Бучневич имели хорошую статистику в регулярном чемпионате и входили в число ключевых персонажей в своих клубах. Ситуацию усугубляет тот факт, что потери есть и среди тех «железных» кандидатов, которые играли на родине, в КХЛ. Например, от чемпионата мира отказались два, можно сказать, стержневых хоккеиста пхёнчханского варианта сборной — защитник Вячеслав Войнов и форвард Илья Ковальчук. При таком раскладе для тренерского штаба российской команды, который в апреле вместо неожиданно ушедшего в отставку Олега Знарка возглавил Илья Воробьев, видимо, приобретать дополнительную актуальность следующий раунд Кубка Стэнли: он закончится во

время группового этапа первенства, до play-off, то есть по-настоящему важных матчей. После него доступными для приглашения в сборную наверняка окажутся несколько знаменитостей. Интерес вызывает в первую очередь пара, которая свела «Питсбург Пингвинс» и «Вашингтон Кэпиталс». За «Питсбург» и «Вашингтон» играют два, наверное, главных гения российского хоккея этого столетия — форварды Евгений Малкин и Александр Овечкин. Вылет «Вашингтона» освободит для сборной наряду с Овечкиным еще двух прекрасных игроков — нападающего Евгения Кузнецова и защитника Дмитрия Орлова. Есть и другая серия, которая теоретически может ее здорово укрепить. В «Тампа-Бей Лайтнинг», которому будет противостоять «Бостон», есть один из лучших бомбардиров как «регулярки», так и стартового раунда play-off Никита Кучеров, один из лучших голкиперов мира Андрей Василевский, а также перспективный защитник Михаил Сергачев. **Алексей Доспехов**

СПОРТИВНАЯ ПОЛИТИКА

Кирсан Илюмжинов показал новые фигуры

Президент FIDE представил команду на самых сложных для себя выборах

Действующий глава Международной федерации шахмат (FIDE) Кирсан Илюмжинов закончил оформление выдвижения своей кандидатуры на очередной президентский срок, представив так называемый ticket — то есть состав команды, которая займет ключевые позиции в структуре в случае победы своего лидера на выборах в сентябре в Батуми. В нее вошли в основном функционеры, до сих пор не игравшие заметных ролей в шахматной политике. В этом нет ничего удивительного, учитывая, что господин Илюмжинов, руководящий FIDE с 1995 года, на очередные выборы идет на фоне острого управленческого кризиса в федерации. С прошлого года на разных уровнях ее менеджмента ему неоднократно выдвигались «рекомендации» покинуть пост, а основным оппонентом Кирсана Илюмжинова, видимо, будет его заместитель Георгиос Макропулос.

Дело в том, что на батумские выборы Кирсан Илюмжинов идет на фоне чрезвычайно острого управленческого кризиса в FIDE. Начиная с прошлого года ее функционеры на разных уровнях несколько раз «рекомендовали» ему покинуть свой пост. В последний раз такая «рекомендация» была дана президентским советом FIDE в начале апреля. Одновременно с ней о своем участии в сентябрьских выборах объявил Георгиос Макропулос, занимающий должность заместителя президента федерации. В качестве основного формального аргумента, оправдывающего целесообразность ухода Кирсана Илюмжинова, представители «внутренней оппозиции» указывали на финансовые и репутационные проблемы, связанные со статусом господина Илюмжинова, в 2015 году оказавшегося в санкционном списке Минфина США. Из-за них, например, швейцарский банк UBS, расчетный для федерации, решил закрыть ее счета.

Давление, однако, не остановило Кирсана Илюмжинова. Вчера, обнародовав состав своей команды, он посчитал нужным опровергнуть заявления о тревожном финансовом положении FIDE, заметив, в частности, что в связи с отказом от ее обслуживания со стороны UBS федерация «сделала два запроса — в другой швейцарский банк и Банк Америки и они оказались готовы принять счета». Кроме того, господин Илюмжинов рассказал о выигранных исках к агентству Reuters и изданию The Washington Times. Они транслировали версию Минфина США о том, что президент FIDE попал под санкции «за содействие сирийскому правительству в покупках нефти у террористической организации „Исламское государство“ (запрещена в России. — „Ъ“)».

Теперь интересно будет посмотреть, из каких стран будет состоять список официально выдвинувших Кирсана Илюмжинова в президенты национальных федераций. Их должно быть пять. Перед предыдущими выборами Кирсан Илюмжинов всегда заручался поддержкой России. Сейчас в этом смысле существует определенная интрига. Российская шахматная федерация до сих пор не сформулировала окончательную позицию по поводу того, кто из кандидатов намерена поддерживать. Она должна быть определена в начале мая. **Алексей Доспехов**

ЧЕСТНАЯ ИГРА

С чего начинается женщина

IAAF установила предельный уровень тестостерона для легкоатлетов

Международная федерация легкой атлетики (IAAF) наконец ввела правило, позволяющее определять половую принадлежность атлетов исходя из уровня тестостерона в крови. Отныне спортсменкам, в организме которых вырабатывается «лишний» тестостерон, придется принимать препараты для снижения уровня гормона до нормальных женских значений. Тем же, кто не готов пить таблетки, будет предложена возможность выступать в мужских турнирах. Первой пострадавшей от нового регламента может стать южноафриканская бегунья на средние дистанции, двукратная олимпийская чемпионка Кастер Семени, чьи выступления и привели к пересмотру правил определения половой принадлежности спортсменок.



Новые правила IAAF, позволяющие определять половую принадлежность атлетов исходя из уровня тестостерона в крови, могут негативно сказаться на карьере двукратной олимпийской чемпионки Кастер Семени ФОТО АР

Вчера IAAF обнародовала новые правила допуска спортсменок к участию в соревнованиях. Они были утверждены советом IAAF в марте и вступят в силу в ноябре. Обновленные правила гласят, что в некоторых женских соревнованиях — в частности, беге на 400 метров, 400 метров с барьерами, 800 метров, беге на милю, а также в видах многоборья, где присутствует какая-либо из вышеозначенных дистанций, могут выступать только спортсменки, которые соответствуют двум критериям. Во-первых, они не должны являться мужчинами по документам,

а относиться либо к женскому полу, либо иметь запись в паспорте о том, что они интерсексуалы (практика признания существования третьего пола распространяется все шире). Во-вторых, и это самое важное, устанавливается, что естественный уровень содержания тестостерона в крови спортсменок не должен превышать 5 нмоль/л. В противном случае они должны принимать препараты, снижающие уровень тестостерона. Для допуска к соревнованиям требуется, чтобы уровень тестостерона

оставался ниже 5 нмоль/л непрерывно на протяжении шести месяцев, что должно быть подтверждено регулярным мониторингом. В дальнейшем, если спортсменка хочет продолжать соревноваться, она должна удерживать тестостерон на разрешенных значениях. Спортсменки с повышенным уровнем тестостерона, отказавшиеся от лекарственной терапии, смогут участвовать в мужских турнирах. Отметим, что IAAF установила довольно «демократичные» предель-

ные значения тестостерона. В IAAF действительно женщина. И правда, южноафриканка и сложена скорее по мужскому типу, и голос у нее очень низкий, она здорово выделяется на фоне своих соперниц. К тому же в прошлом году Кастер Семени жила.

Для допуска к соревнованиям требуется, чтобы уровень тестостерона оставался ниже 5 нмоль/л на протяжении шести месяцев, что должно быть подтверждено регулярным мониторингом

Утверждение нового регламента можно считать большой победой президента IAAF Себастьяна Коу, который давно, а в IAAF господин Коу работает более десяти лет (с 2007-го по 2015 год он занимал пост вице-президента), пытался внедрить критерии, исключающие участие в женских соревнованиях спортсменок, половая принадлежность которых вызывает вопросы. Катализатором этого процесса послужили успехи южноафриканки Кастер Семени, которая стала чемпионкой мира на 800-метровке в 2009 году. Причем к финишу в финальном забеге она пришла с большим — в 2,5 сек. — отрывом от ближайшей преследовательницы. У соперниц Семени тут же возникли сомнения в том, что она

действительно женщина. И правда, южноафриканка и сложена скорее по мужскому типу, и голос у нее очень низкий, она здорово выделяется на фоне своих соперниц. К тому же в прошлом году Кастер Семени жила. IAAF инициировала проверку с целью установить половую принадлежность Семени, но это оказалось непростой. В итоге год спустя было решено считать Семени женщиной, хотя результаты исследований так и не были обнародованы. По неофициальным данным, у госпожи Семени присутствуют как мужские, так и женские половые признаки. С тех пор Кастер Семени успела еще много чего выиграть, в частности, первенствовать на Олимпиаде-2016 в Рио-де-Жанейро (Семени является также чемпионкой Лондона-2008, но эту медаль она получила только после дисквалификации россиянки Марины Савиновой), однако теперь ее карьера находится под угрозой. Она могла быть поставлена под вопрос и раньше. Ведь еще в 2015 году IAAF пыталась внести поправки в регламент, позволявшие отказывать в допуске к соревнованиям спортсменкам с необычно высокой выработкой андрогенов (мужские

половые гормоны). Но их полноценное внедрение застопорилось после того, как в 2015 году индийская бегунья Дати Чанд, которую отстранили от турнира как раз из-за аномально высокого содержания тестостерона, опротестовала решение IAAF в Спортивном арбитражном суде (CAS). Суд постановил, что правила IAAF не могут применяться, пока не будет научно доказано, что повышенная выработка андрогенов действительно дает спортсменкам преимущество. На проведение исследования было выделено два года. В случае если бы IAAF не предоставила обоснование своей позиции к лету 2017-го, ей было бы окончательно отказано во введении в правила допуска спортсменок ссылок на содержание тестостерона. IAAF, однако, в отведенное время уложились. В ходе исследования, проведенного по заказу федерации Институтом Монако по спортивной медицине и хирургии, были изучены пробы, взятые почти у полутора тысяч спортсменок, которые участвовали в чемпионате мира 2011 и 2013 годов. Данные о содержании тестостерона были сопоставлены с их спортивными результатами, что однозначно показало: более высокий уровень мужских гормонов положительно влияет на выступления. Так, в беге на 400 метров повышенный уровень тестостерона позволяет преодолевать дистанцию в среднем на 2,7% быстрее. В беге на 400 метров с барьерами выигрыш составляет 2,8%, в беге на 800 метров — 1,8%. **Александр Петров**