

# Коммерсантъ



Вторник 30 октября 2018 №199 (6437 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

новости | В 2019 году будет разработан новый избирательный кодекс. В его названии может не оказаться слова «избирательный» — 2

мировая политика | Что изменили республиканцы и демократы в своей подготовке к промежуточным выборам в Конгресс США — 6



## Продукты зеленеют в цене

За новые ставки экологического сбора ответят потребители

Скандал вокруг планов Минприроды резко повысить ставки экологических сборов набирает обороты. Производители продуктов питания и напитков, пытаясь не допустить роста расходов, прибегли к традиционному аргументу: они предупреждают правительство о возможном повышении потребительских цен минимум на 1%. Участники рынка называют сбор «квазиалогом» в пользу переработчиков и уверены, что избежать его, выполняя нормативы по утилизации отходов, просто невозможно.

«Увеличение ставки экологического сбора... приведет помимо удорожания... продуктов питания к тому, что компании будут вынуждены сократить собственные инвестиции в развитие системы сбора и переработки отходов», — говорится в письме (копия есть у «Ъ») исполнительного директора Союза пивоваров Вячеслава Мамонтова премьеру Дмитрию Медведеву. Это ответ отрасли на инициативу Минприроды повысить с 2019 года ставки по экологическому сбору по 54 группам товаров и упаковки, подлежащих утилизации после утраты потребительских свойств.

Господин Мамонтов подтвердил «Ъ» факт отправки письма. По его словам, реакции на него пока не было. В пресс-службе правительства РФ сообщили «Ъ», что письма не видели. В пресс-службе Минприроды на запрос «Ъ» не ответили.

Пивоваров волнует предложение Минприроды повысить экосбор для металлических упаковок из алюминия с текущих 2,423 тыс. руб. за тонну до 20 тыс. руб., а для упаковочного материала из полимера — с 3,844 тыс. руб. за тонну до 10,432 тыс. руб. В своем письме глава союза просит не повышать ставки в 2019 году. «Во избежание шокового эффекта в дальнейшем предлагаем применить формулу постепенного повышения ставок по самым чувствительным для бизнеса позициям в течение трех лет», — предлагает Вячеслав Мамонтов.



Производители продуктов и упаковки предупреждают Дмитрия Медведева о вреде экологических инициатив для кошельков граждан  
ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

С аналогичным предложением уже выступала ассоциация «Русбренд», объединяющая крупнейших производителей потребительских товаров (см. «Ъ» от 4 октября). Тогда же ряд собеседников «Ъ» отмечали нелогичность решения Минприроды на фоне поддержки правительством использования продукции подпадающей под санкции США «Русала» Олега Дерипаски. По их мнению, увеличение экологического сбора может поставить в сложное положение производителей алюминиевых банок. Компании, выпускающие напитки, выберут более дешевую тару, что явно не вписывается в «дорожную карту» по поддержке алюминиевой отрасли.

О своем неприятии предлагаемых Минприроды ставок экосбора заявил и Национальный союз производителей молока, направивший соответствующие письма в Минприроды, Минэкономки и Минсельхоз (копии есть у «Ъ»). Союз предлагает проиндексировать экосбор на 2019 год, умножив действующие ставки на произведение среднегодовых значений индекса потребительских цен за 2017–2019 годы (равен 1,114), указанных в среднесрочном прогнозе социально-экономического развития РФ до 2024 года.

В ассоциации «РусПэк» (объединяет, в частности, Coca-Cola, PepsiCo, Procter & Gamble, Tetra Pak) в своем отзыве на законопроект Минприроды прямо пишут, что это делается по предложению «единичных (в пределах десяти) компаний-переработчиков». Собеседник «Ъ» на продовольственном рынке включает в число крупнейших переработчиков отходов «Тайгер-Сибирь» из Новосибирска (в равных долях принадлежит Владимиру Прахту и Кириллу Ритерману), подмосковный завод по переработке пластмасс «Пларус», учредителем которого в ЕРЮЛ значится «Реч Финч Лтд» из Белиза, и НП «НСРО „Руслом.ком“» (объединяет свыше 160 ломозаготовителей). Получить оперативный комментарий у переработчиков не удалось.

деловые новости — с10

## «Не может быть на десять самолетов заказано десять ракет»

Глава КТРВ Борис Обносов — о заключении оружейных контрактов и разработке нового вооружения

Корпорация «Тактическое ракетное вооружение» (КТРВ) является разработчиком и производителем десятка изделий: от авиационных ракет и торпедного вооружения до береговых ракетных комплексов и гиперзвукового оружия. О том, какие сложности возникают при заключении контрактов, почему система финансового контроля добавляет промышленности проблем, что дала сирийская кампания и почему заниматься конверсией сейчас сложнее, чем в 1990-е, «Ъ» рассказал гендиректор КТРВ Борис Обносов.

— Общеэкономическая ситуация в стране сейчас не самая простая. На показатели КТРВ это сильно отражается? — В общем выручка в прошлом году у нас была хорошая — 211,4 млрд руб. Если сравнить с 2016 годом, то произошел рост, при-

чем существенный, — тогда был показатель 172,8 млрд руб. Чистая прибыль — более 23 млрд руб. Мы много работаем по различным проектам, и результаты этого года также видятся неплохими. Совокупные объемы в текущем году ожидаются около 240 млрд руб. И это без учета показателей концерна «Гранит-Электрон», который в структуру корпорации вошел, но еще не закончилась передача акций.

— Падение военных заказов чувствуется? — Конечно. Если сравнить предыдущие 19 трлн руб. (выделенные на закупки вооружений и военной техники в 2011–2020 годах, — «Ъ») и 19 трлн руб. сегодня (на госпрограмму вооружения до 2027 года, — «Ъ») — между ними большая, если не сказать огромная разница. Та же инфляция съедает приличную часть денег.

первые лица — с4

## Всеобщее избирательное право

Новый президент Бразилии обещает радикально изменить внутреннюю и внешнюю политику

Бразилия окончательно распрощалась с властью левых, правивших страной 13 лет. Второй тур выборов президента с результатом 55,1% голосов выиграл праворадикальный политик — бывший военный Жаир Болсонару. Он обещает бороться с коррупцией, снизить уровень преступности и обеспечить свободное ношение оружия. А во внешней политике планирует «освободить Бразилию от основанной на идеологии системы» и пойти на сближение с США, Европой, Израилем и Японией. Несмотря на это, опрошенные «Ъ» эксперты считают, что Россия не должна опасаться ухудшения отношений с Бразилией, не стоит ожидать и скорого выхода республики из БРИКС.

### Великий реформатор

«Благодарю всех за поддержку, голоса и веру. Мы знаем, куда хотим идти и куда должна идти Бразилия», — утверждал Жаир Болсонару во время выступления в Рио-де-Жанейро 28 октя-

бря. Он выиграл выборы, набрав во втором туре 55,1% голосов. Соперника господина Болсонару кандидата от левой Партии трудящихся (ПТ) Фернанду Алдада поддержали 44,87% избирателей. К своим обязанностям господин Болсонару приступит 1 января. ПТ управляла страной с 2003 по 2016 год, и ее правление превратилось импичментом президента Дилмы Руссефф, ставшей фигуранткой коррупционного скандала. По обвинению в коррупции сидит в тюрьме и ее предшественник Луис Инасиу Лула да Силва (оба свою вину не признают).

Лидер Социал-либеральной партии бывший военный Жаир Болсонару во многих отношениях их антипод: еще будучи депутатом (1991–2018 годы), он выступал за смертную казнь, против усыновления детей однополными парами и легализации абортов, предлагал сократить резервации для коренных народов. Многим политиком напомнил президента США, за что его называли то «бразильским Трампом», то «Трампом из тропиков».

мировая политика — с6

07 Турбины получили высокую оценку  
Российское оборудование будет стоить не дешевле европейского

07 AliExpress возьмет предоплату  
Ритейлер протестировал новый метод продаж

07 Долг «Архэнергосбыта» разнесут по области  
Потребителям региона грозит кратный рост энерготарифов

08 Пустые вагоны попали под индексацию  
Белый дом решил увеличить тариф для порожнего пробега

10 «Триколор ТВ» потерял связь с абонентами  
У крупнейшего оператора платного ТВ сократилось число подписчиков

## Россию готовят к замене покрытия

Аналитики ждут быстрого развертывания связи 5G

Россия может стать одним из мировых лидеров в переходе на стандарт связи 5G, говорится в отчете международной ассоциации GSMA. По ее прогнозу, к 2025 году новое поколение связи охватит 80% населения страны, тогда как соседи по СНГ к этому времени еще продолжат развивать предыдущий стандарт 4G. Сами мобильные операторы считают, что скорость развертывания 5G будет зависеть от условий аукционов на частоты и появления коммерческого спроса.

К 2025 году в России доступ к связи стандарта 5G получат около 80% населения, на его долю придется 19% или 48 млн всех активных подключений, прогнозирует ассоциация GSMA (объединяет более 750 операторов по всему миру и более 350 компаний в мобильной экосистеме, включая производителей телефонов) в исследовании «Мобильная экономика: Россия и СНГ 2018» (есть у «Ъ»). Россия может стать не только лидером в регионе СНГ, но и одним из мировых лидеров по скорости перехода на 5G, полагает GSMA. Всего в регион СНГ ассоциация включает 12 стран, включая членов содружества, а также Украину и Грузию.

Так, российские мобильные операторы планируют запустить коммерческие сети 5G уже в 2020 году, тогда как, например, в Азербайджане, Белоруссии, Грузии и Узбекистане связь нового поколения будет доступна только к 2025 году, прогнозирует GSMA. При этом сейчас в СНГ один из самых высоких уровней проникновения мобильной связи в мире после Европы и Северной Америки, отмечает ассоциация. Это ограничит рост абонентской базы в регионе в ближайшие несколько лет: к 2025 году проникновение услуг связи увеличится с 80% всего до 82%, причем большинство новых абонентов появится в Узбекистане, где сейчас лишь 60% населения охвачены мобильной связью.

В то же время потенциал роста в регионе остается и у технологии 4G. По состоянию на конец 2017 года ею пользовались всего 16% активных абонентов в СНГ, большинство из них в России.

деловые новости — с10

Подписной индекс 50060 П1125

Женева «Головой календарь, хронограф»  
Реклама

PATEK PHILIPPE  
GENEVE

Положите начало  
собственной традиции



Москва: Столешников пер., 15, бутик Patek Philippe  
ЦУМ; Третьяковский проезд, 7; Кузнецкий пр-т, 31  
Барвиха Luxury Village; С.-Петербург: ДЛТ

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury

www.mercury.ru

Часы Annual Calendar Chronograph, белое золото  
Лимитированная серия — 100 экземпляров



# Ermenegildo Zegna

DEFINING MOMENTS

ХАВЬЕР БАРДЕМ и ДЕВ ПАТЕЛЬ, МАДРИД, 10:00  
ПОЛНАЯ ЗАПИСЬ БЕСЕДЫ НА ZEGNA.COM













# СТОЙКИЙ ФЛАГМАН НЕФТЕХИМИИ

За 60 лет своей истории «Казаньоргсинтез» сталкивался с самыми разными проблемами, но всегда справлялся с ними, сохраняя и развивая производства



Одна из ведущих нефтехимических компаний России, ПАО «Казаньоргсинтез», в этом году отмечает двойной юбилей – 60 лет со дня образования и 55 лет со дня выпуска первой продукции. За эти годы были и бурные стройки, и масштабные кризисы. При этом «Казаньоргсинтез» – одно из немногих предприятий в Татарстане, которое даже в самые сложные годы не останавливало производство, не отказывалось от своей основной деятельности и платило зарплату работникам. КОС не только выстоял в 90-х, когда казалось, что крах будет неизбежен, но и в нулевых смог создать принципиально новое современное производство.

## РОЖДЕНИЕ «ХИМИКА»

В конце пятидесятых годов XX века химические производства СССР переводились на новую сырьевую базу – популярный нефтяной газ, производимый в нефтяных районах. Отчасти это стало поводом для строительства рядом с Казанью абсолютно нового химического производства. Так в 1958 году было положено начало Казанскому заводу органического синтеза, который позже стал одним из флагманов химической отрасли страны и бюджетобразующей компанией Татарстана. Первую продукцию завод получил летом 1963 года. На тот момент запустили лишь одно производство, а мощность предприятия составляла 45 тыс. тонн в год по фенолу и 27,5 тыс. тонн в год по ацетону.

С первых дней предприятие было нацелено не только на увеличение производства, но и на освоение выпуска новых продуктов нефтехимии. Строительство на заводе не останавливалось, каждый год вводились в строй новые цеха и производства. Первую очередь этилена сдали в 1965 году, вторую – в 1968. В 1974 вступила в строй промышленная установка «Этилен-100» – третья очередь производства этилена. Ее мощность составляла скромные по сегодняшним меркам 100 тыс. тонн этилена в год.

Производство этилена создавалось для собственных нужд – как сырье для изготовления полиэтилена. Поэтому мощности по полиэтилену вводились практически параллельно: 1965 – производство полиэтилена высокого давления (ПВД) 1-й очереди (мощность 24 тыс. тонн в год), 1968 – 2-я очередь ПВД (мощность 48 тыс. тонн в год), 1976 – 3-я очередь ПВД (мощность 120 тыс. тонн в год).

Параллельно строились новые цеха по изготовлению продукции органического синтеза, возводились инфраструктурные и социальные объекты: жилье для заводчан, Дворец культуры химиков, плавательный бассейн, базы отдыха и т.д.

А перед перестройкой, в 1982 году, на «Казаньоргсинтезе» была запущена четвертая очередь производства этилена мощностью в 200 тыс. тонн в год и совершенно новое производство – выпуск полиэтилена низкого давления.

## В ШАГЕ ОТ РАСПАДА

Переход с плановой экономики на рыночную завод встретил высокими производственными показателями. Так, в 1988 году предприятие выпускало более 170 тыс. тонн полиэтилена низкого давления, более 184 тыс. тонн полиэтилена высокого давления и сэвилена. Предприятие окрепло и твердо

стояло на ногах. Однако теперь предстояло научиться работать в новых условиях и выстраивать свою экономику самостоятельно. Больше не было комсомольских строек и финансовой подпитки со всей страны. Новые объекты, модернизация оборудования, обновление инфраструктуры – все проблемы пришлось решать за свой счет.

Распад страны, закрытия предприятий, сокращение внутреннего рынка, потеря прежних производственных связей ударили по «Казаньоргсинтезу». Параллельно начались проблемы и с поставками сырья, и со сбытом продукции. К 1991 году объемы производства сократились. Выпуск полиэтилена низкого давления упал до 154 тыс. тонн, полиэтилена высокого давления и сэвилена – до 168 тыс. тонн.

От полного финансового провала во многом спасал экспорт. Еще в 1987 году «Казаньоргсинтез» создал собственную внешнеторговую фирму. Предприятие стало продавать свою продукцию за границу, минуя государственных посредников. Экспорт давал валютные ресурсы, так необходимые в условиях обесценивания рубля. На предприятии стали создавать собственные непрофильные направления, которые помогали выстоять и производству, и заводчанам: собственный агропромышленный комплекс, торговые фирмы, поставлявшие продукты, одежду и прочие товары для работников по сниженным ценам. Принятые меры спасли от экономического и социального краха. В 90-е «Казаньоргсинтез» был чуть ли не единственным предприятием в столице Татарстана, где работникам платили зарплату без задержек.

Предприятию пришлось решать и проблему сохранения всех заводов, работающих как единый механизм. От гиганта стали отделяться производства. Еще в 1991 году на базе 1-й очереди ПВД создан ОАО «Сэвилен». В 1993 году и само предприятие было преобразовано в Казанское акционерное общество открытого типа «Органический синтез».

Ко второй половине 90-х достигли критической отметки проблемы с поставками сырья. Прекратил поставки сырья и «Нижнекамскнефтехим», также оказавшийся в положении выживания. А поставки этана из Оренбурга не позволяли полностью загрузить мощности предприятия.

Проблемы возникали и с техническим состоянием производств. С 1998 года на производствах полиэтилена высокого и низкого давления началась модернизация. Однако к началу 2000 года стало ясно, что после всех штормов 90-х флагман нефтехимии нуждается в модернизации всех производственных мощностей.

## УСПЕХИ С НОВЫМ АКЦИОНЕРОМ

Развала нефтехимического предприятия допустить было нельзя, и правительство Республики Татарстан поручило ОАО «ТАИФ», которое уже имело богатый опыт в реализации нефтехимических проектов, начать работу по консолидации контрольного пакета акций ОАО «Казаньоргсинтез». В 2003 году на годовом собрании акционеров с участием премьер-министра Татарстана Рустама Минниханова был утвержден новый состав Наблюдательного совета КОСа. Его председателем был избран генеральный директор ОАО «ТАИФ» Альберт Шигабутдинов.

В первую очередь под контролем ТАИФа и правительства Республики Татарстан была разработана программа стратегического развития «Казаньоргсинтеза». После ее утверждения начались переговоры с зарубежными компаниями, поиск новых технологий, лицензиаров. Перед заводчанами были поставлены амбициозные задачи: реконструировать производства полиэтилена низкого давления, фенола-ацетона, этилена, создать производства бисфенола-А и поликарбонатов. Впервые с советских времен на предприятии налаживали выпуск принципиально новой продукции, впервые заводы строились с нуля.

Технологии американской фирмы «Юнивейшн технолджис» позволили предприятию на реконструированном реакторном блоке с 2006 года освоить выпуск линейного и бимодального полиэтиленов, а лицензионные соглашения и контракты с японскими «Идэмицу Косан», «Асахи Касей» и «Тойо Инжиниринг» – построить новые заводы, обеспечивающие «Казаньоргсинтезу» лидерство в своей области.

На заводе по производству и переработке полиэтилена низкого давления провели реконструкцию реакторов А и С, увеличили мощности производства ПНД до 510 тыс. тонн в год. Модернизация производства фенола-ацетона позволила нарастить мощности до 65 тыс. тонн в год фенола и 41 тыс. тонн в год ацетона. В октябре 2007 года приступили к промышленному выпуску продукции завода бисфенола А, а первое и единственное в России производство поликарбонатов заработало в 2008 году. Это новое производственное направление вдохнуло вторую жизнь в самые первые цеха на «Казаньоргсинтезе» – цеха производства фенола.

Затраты на реализацию первого этапа «Программы стратегического развития ОАО «Казаньоргсинтез» с 2004 по 2008 год составили 35 млрд рублей. На собрании акционеров «Ка-

заньоргсинтеза» в 2008 году Рустам Минниханов поблагодарил руководство за «агрессивную стратегию», давшую такой мощный результат.

К концу 2008 года, через 5 лет после вхождения «Казаньоргсинтеза» в группу компаний ТАИФ, предприятие производило более 320 тыс. тонн полиэтилена низкого давления. Выпуск полиэтилена высокого давления превысил показатели 1988 года и достиг 203 тыс. тонн.

## КАК КОС ПЕРЕЖИЛ ФИНАНСОВЫЙ КРИЗИС

Предприятие только сделало первые шаги к восстановлению, как столкнулось с еще одним препятствием – последствиями мирового финансового кризиса. Кризис ударил по «Казаньоргсинтезу» в тот момент, когда были сделаны огромные инвестиции, а финансовые результаты еще были впереди. В то время самым главным для рабочего коллектива и предприятия стало то, что их не бросили, когда компания находилась на грани экономического краха. Вопрос обсуждался на уровне правительства страны, и ПАО Сбербанк одним из первых изъявило желание участвовать в реструктуризации кредита. После долгих переговоров с «Газпромом» предприятие все-таки смогло заключить и долгосрочный контракт с формульной ценой на поставку этана, основного сырья для производства этилена и далее полиэтилена. Сделки удалось совершить благодаря участию в переговорах и поручительству ГК ТАИФ. В итоге перед Сбербанком все обязательства выполнили досрочно.

Реструктуризация кредита позволила в 2010 году завершить программу развития ОАО «Казаньоргсинтез», которая была принята советом директоров в 2004 году. Сумма капитальных вложений по работам, проведенным в 2010 году в рамках программы развития, составила 2,15 млрд рублей.

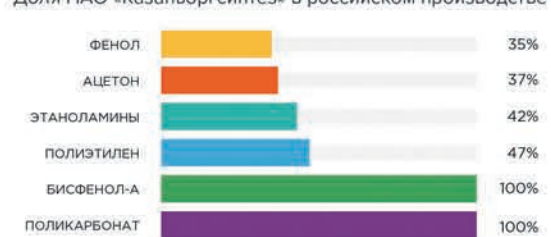
## УСПЕХИ ПРЕДПРИЯТИЯ В ЦИФРАХ

К двойному юбилею в 2018 году «Казаньоргсинтез» подошел со значительными успехами: за десять лет, с 2007 по 2017 год, почти в полтора раза увеличилось производство полиэтилена низкого давления. Если в 2007 году этот показатель превышал 301 тыс. тонн, то в 2017 году – 507 тыс. тонн. Производство полиэтилена высокого давления также выросло более чем с 197 тыс. тонн в 2007 году до 218 тыс. тонн в 2017 году.

Продукция завода бисфенола-А с 2008 года выросла практически в два раза и превысила в 2017 году 66 тонн. Еще одно новое производство – завод поликарбонатов, в прошлом году выпустивший почти 69 тыс. тонн продукции.

«Казаньоргсинтез» – один из крупнейших игроков на внешнем и внутреннем рынках. В прошлом году он произвел почти половину всех полиэтиленов в России – 727 тыс. тонн против 1,7 млн тонн. Показатель использования производственных мощностей увеличился с 92% в 2016 до 94% в 2017 году, а индекс физического объема составил 101,7% к уровню 2016 года.

Доля ПАО «Казаньоргсинтез» в российском производстве



В настоящее время «Казаньоргсинтез» продолжает обновлять производственные мощности. В конце этого года на заводе этилена будет запущена новая печь пиролиза. Проект по модернизации производства этилена планируется завершить в 2020 году. Также в ближайших планах – реконструкция производства изопропилбензола с внедрением новой технологии, модернизация одного из трех реакторов на заводе полиэтилена низкого давления, увеличение мощностей на заводе поликарбонатов. В итоге уже в 2021 году предприятие может подойти к выручке не менее 100 млрд рублей.







**ПОКУПАЕМ**