

# Коммерсантъ



4 601865 000257

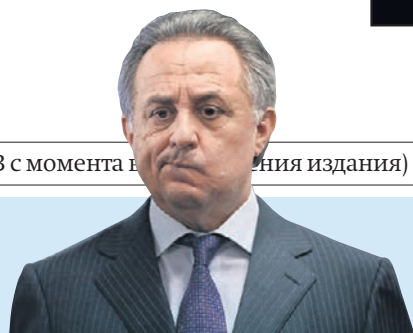


Пятница 22 декабря 2017 №239 (6233 с момента основания издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

спорт | Виталий Мутко готовится покинуть пост президента РФС — 16



новости | Бывший командир «Вымпела» получил четыре года за мошенничество — 6

От Российского фонда помощи — 8

## Нет повода не вздрогнуть

### Как и о чем Владимир Путин предупредил бизнесменов в канун Нового года

21 декабря президент России Владимир Путин встретился в Екатерининском зале Первого корпуса Кремля с бизнесменами, которым в открытой части встречи рассказал, что все будет очень хорошо и что все уже сейчас очень хорошо. А о том, что он рассказал им в закрытой части встречи, — специальный корреспондент „Ъ“ Андрей Колесников из Первого корпуса Кремля.

Бизнесмены стягивались в Кремль к четырем часам дня, и торопиться им не стоило: у Владимира Путина в это время в разгаре было заседание Совета по культуре, и там кинорежиссер Алексей Герман уже взывал к милосердию президента: отцу Кирилла Серебренникова 84 года, у мамы болезнь Альцгеймера...

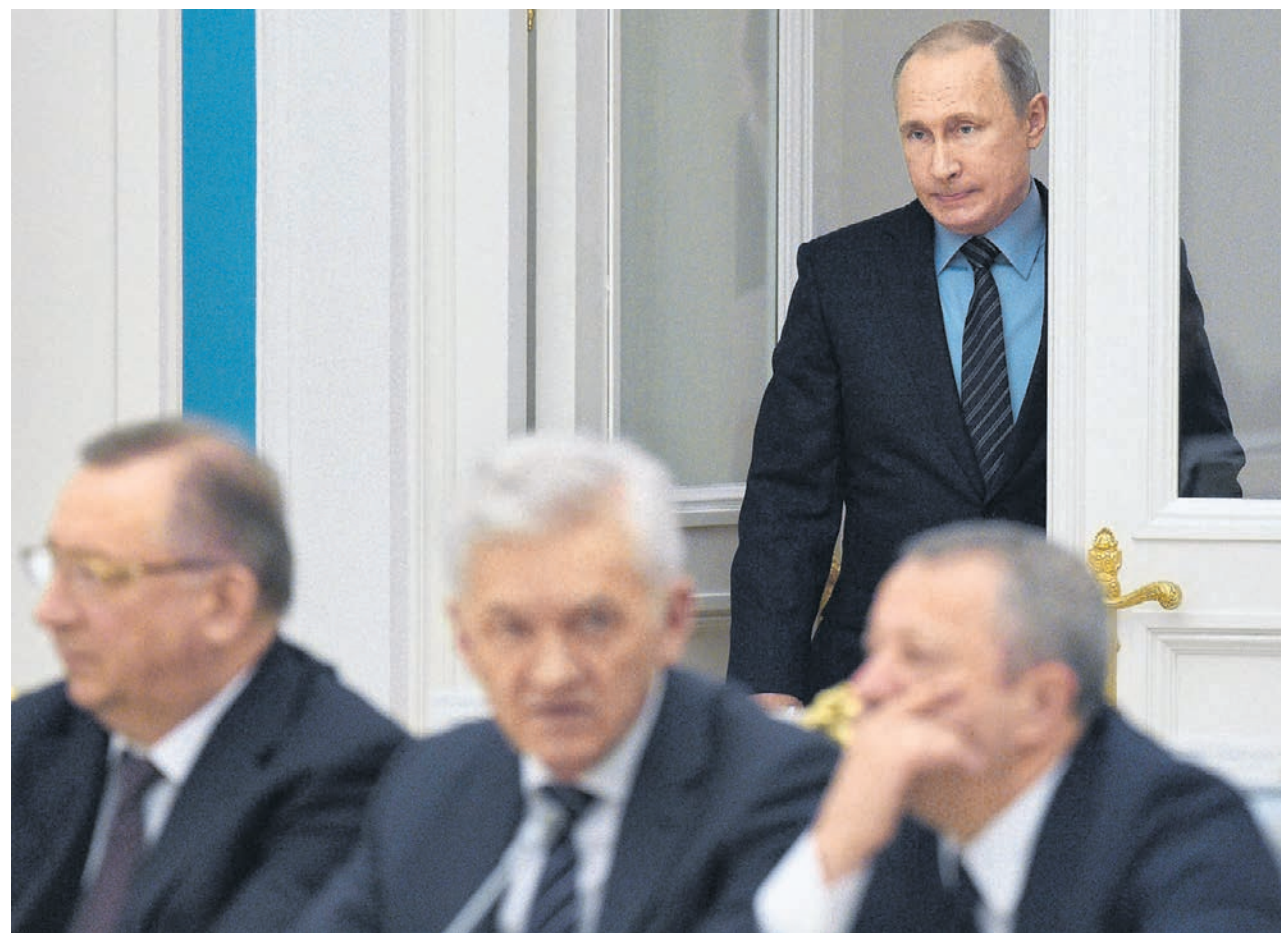
— Он может просто не заставить в живых отца и маму! — говорил Алексей Герман. — Я знаю, Владимир Владимирович, что семья для вас важна!

Откуда об этом знал Алексей Герман, нам неведомо (нам ведомо только, что Владимир Путин несколько лет назад, наоборот, развелся).

— Следствие может быть чуть более милосердным, — произнес Алексей Герман. — Иначе это будет трагедия.

Владимир Путин слушал, но никак не реагировал, и, может, хорошо, потому что несколько минут назад он уже не согласился вслух с тем, что дело Серебренникова является на самом деле его преследованием.

В какой-то момент Владимир Путин вдруг прер-



Президенту России Владимиру Путину не удалось расслабиться после встречи с деятелями культуры перед встречей с бизнесменами  
ФОТО ГЛЕБА ЩЕЛКУНОВА

вал эту встречу, рассказав ее участникам, что ему звонит король Саудовской Аравии, и попросил разрешения на минутку выйти. Это было нетипично для него и для таких мероприятий, но и вне-

запный звонок короля Саудовской Аравии был, видимо, очень уж нетипичным.

Когда Владимир Путин вернулся, кинорежиссер Александр Сокуров, раскриковал коллег за то, что уровень 80% из выступлений — «это коллегия Министерства культуры, а не встреча с президентом», счел своим долгом обнажить действительно сущностное, конституционное противоречие российской действительности — между Москвой и остальным

миром (прежде всего петербургским, конечно):

— У нас все московское! — взволнованно говорил Александр Сокуров. — У нас нет кинематографа Российской Федерации! У нас кинематограф, которым полностью распоряжается его московская часть... У нас московская пресса, московская музыка, московская литература (тут уж Александр Сокуров сделал все-таки незаслуженный, я считаю, комплимент московской литературе)...

Владимир Путин, сам, похоже, во многом из-за этого переехавший в свое время в Москву, с этим не спорил. Не подтверждал и не опровергал. Зато на замечание Александра Сокурова, что Министерство обороны владеет огромным количеством недвижимости, которая нужна не военным, а людям искусства, предложил ему лучше перечислить конкретные адреса зданий, которые используются, как кажется Александру Сокурову, не по

назначению, с обязательством рассмотреть вопрос в короткие сроки. Александр Сокуров, который, наверное, понял еще с прошлого раза, что заступаться за конкретных людей бессмысленно по сравнению с хорошей перспективой заступить за конкретные здания, заметно оживился.

Впрочем, было видно, что Владимир Путин не хочет, как ни странно, опаздывать к бизнесменам: в отличие от прошлого, например, мероприятия, он не дал высказаться всем, пообещав учесть незвученные замечания в рабочем порядке.

Между тем бизнесмены, которым было суждено участвовать во встрече, уже перешли из круглого холла на первом этаже в Екатерининский зал.

Перечислять этих людей бесполезно, если коротко — были все. Сидели в алфавитном порядке, против часовой стрелки: Александр Абрамов, Петр Авен, Араз Агаларов, Андрей Акимов, Вагит Алекперов, Игорь Алтушкин, Муса Бажаев, Руслан Байсаров, Григорий Березкин... Таких, которых вычеркнули после прошлогодней встречи, по-моему, не было (пожалуй, только по уважительной, по информации „Ъ“, причине отсутствовал Роман Абрамович — он находится неоправданно далеко от Москвы, по уважительной, как известно, причине отсутствовал и Сулейман Керимов, по не до конца изученной — Олег Дерипаска).

НОВОСТИ — С5

## КПРФ ищет кандидата по всему левому флангу

### Им может стать не Геннадий Зюганов

Сегодня накануне съезда КПРФ руководители региональных отделений обсудят кандидата в президенты от компартии. 21 декабря на президиуме ЦК определиться с фамилией не смогли, говорят источники „Ъ“. По их словам, обсуждалось несколько кандидатур, в том числе директора совхоза имени Ленина Павла Грудинина. Лидер КПРФ уже однажды уступал роль кандидата человеку, далекому от партии. Вчера же он предложил кандидата от «широкой коалиции левых и народно-патриотических сил», значится в официальном сообщении партии.

По словам источников „Ъ“ в КПРФ, 21 декабря на президиуме ЦК обсуждалось несколько кандидатов, а Геннадий Зюганов, в частности, предложил директора совхоза имени Ленина Павла Грудинина. „Ъ“ не удалось связаться с господином Грудининым. Отметим, что на одном из секретариатов ЦК в конце ноября был показан фильм о нем.

В сообщении на сайте КПРФ говорится, что Геннадий Зюганов «охарактеризовал как

крайне тревожное положение дел в стране в преддверии президентских выборов». И отметил: «Есть все возможности выдвинуть сильного кандидата на пост главы государства, поддержанного широкой коалицией левых и народно-патриотических сил». Конкретные имена не называются.

Сам господин Зюганов назван коммунистами на сайте «лидером народно-патриотических сил России». Кандидатура Павла Грудинина обсуждалась «Левым фронтом» в качестве кандидата на выдвижение (выиграл праймериз), участвует он и в работе Национально-патриотических сил России (НПСР). В руководстве КПРФ вчера были сдержанны в комментариях. Один из присутствовавших на президиуме коммунистов сказал, что на выборы должен идти кандидат, который принесет «лучший результат».

Курирующий кадровые вопросы в партии Юрий Афонин не стал комментировать „Ъ“ итоги обсуждения кандидатов на президиуме.

НОВОСТИ — С4

## Замкнутый солнечный круг

### Зеленая энергетика опять просит льгот

Как выяснил „Ъ“, на фоне острых споров о том, в какие сегменты энергетики нужно привлекать инвестиции, ключевые инвесторы зеленой энергетики предложили Дмитрию Медведеву продлить поддержку возобновляемой генерации до 2035 года и поднять для нее план по вводам до 20 ГВт. Это, по оценкам аналитиков, при текущих ценах будет забирать у энергорынка около 600 млрд руб. в год, а доля зеленой энергетики составит 20% в цене электроэнергии. Но идея пока не получила поддержки ни в отрасли, ни у регуляторов.

Ключевые инвесторы возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в РФ попросили Дмитрия Медведева продлить программу поддержки зеленой энергетики до 2035 года (копия письма есть у „Ъ“). Письмо подписано главой «Роснано» (с финской Fortum строит ветрогенерацию — ВЭС, с «Ростехом» — мусоросжигающие ТЭС) Анатолием Чубайсом, владельцем «Реновы» (развивает солнечную генерацию — СЭС) Виктором Вексельбергом, гендиректорами «Фортума» Алек-

сандром Чуваевым и «Энел Россия» (инвестирует в ВЭС) Карло Палашано Вилламаний, а также главой совета директоров «Солар Системс» (инвестор в СЭС) Михаилом Лисянским. Отправку письма подтвердили в ряде компаний и источники „Ъ“, близкие к ним.

Представитель премьера не ответила „Ъ“. Ключевая просьба инвесторов — продление поддержки ВИЭ на 11 лет до 2035 года. До 2024 года поддержка этой генерации идет за счет повышенных выплат с оптового энергорынка через договоры на поставку мощности (ДПМ ВИЭ). По расчетам «Совета рынка», в первом полугодии 2018 года в средневзвешенной цене на мощность в европейской части РФ и на Урале ДПМ-платежи составляют две трети — 431,7 тыс. руб. за МВт в месяц, из них на ДПМ ВИЭ придется 17,55 тыс. руб. На рост нерыночных надбавок жаловались потребители, а ситуация обострилась в конце года, когда Владимир Путин поддержал продление ДПМ для ТЭС (по оценкам Минэнерго, обойдется потребителям в 1,5 трлн руб. за 10 лет).

Энергоресурсы — С11

### Тест взаимного кредита

В пилотном регулировании краудфандинга примут участие 20 компаний

ЦБ разработал предложения по регулированию в России краудфандинга, в частности требования по защите кредиторов от риска потери средств, и представил предложения по тестированию новых принципов. Участвовать в эксперименте согласилось по данным „Ъ“, около 20 компаний из числа основных игроков. Эксперты считают, что в первую очередь краудфандинг нужно защищать от мошенничества

Как стало известно „Ъ“, на совещании 20 декабря ЦБ озвучил критерии, по которым в тестовом режиме, в преддверии введения регулирования, будут работать онлайн-площадки, оказывающие услуги по организации взаимного финансирования (краудфандинга). По прогнозу регулятора, в течение пяти лет объем сделок на этом рынке резко вырастет, с нескольких миллиардов рублей в год сейчас до 1 трлн руб. в течение пяти лет. И хотя срочности во введении регулирования нет — закон о краудфандинге планируется принять только к концу 2018 года (см. „Ъ“ от 14 августа), ЦБ хочет подстраховаться и уже сейчас определить основные правила игры.

Так, регулирование может быть введено оперативно в случае, если на рынке начнут нарастать тенденции, которые могут негативно повлиять на инвесторов, и потребуются незамедлительно дестимулировать недобросовестные практики, сообщили „Ъ“ в пресс-службе ЦБ. Поэтому на днях и были представлены основные принципы регулирования. «Они (принципы. — „Ъ“) состоят из требований к репутации владельцев и менеджмента площадки, системы управления рисками, необходимости обеспечить бесперебойность работы и надежное хранение данных, защиты персональной информации, рекомендаций по соблюдению принципа «знай своего клиента», а также оценки квалификации инвестора и введения лимитов инвестирования для неквалифицированных инвесторов», — рассказали „Ъ“ в пресс-службе ЦБ.

потребительский рынок — С12

Подписной индекс 50060

ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»	Wedding «Деньги» «Стиль. Подарки»	27.02.2018 28.02.2018 1.03.2018
---	-----------------------------------	---------------------------------

по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262

Реклама Женева «Вечный календарь»

Москва: Столешников пер., 15, бутик Patek Philippe ЦУМ; Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31 Барвиха Luxury Village; С.-Петербург: ДЛТ

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury www.mercury.ru

Часы Perpetual Calendar мод. 5496P

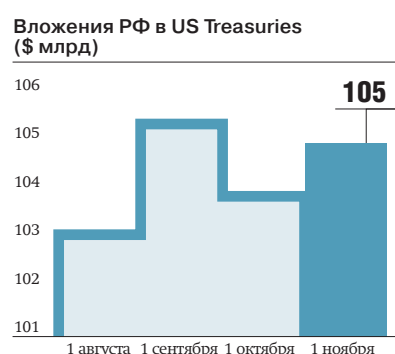


# Экономическая политика

Сегодняшнее  
число

# 105

миллиардов долларов составил, по данным Минфина США, на 1 ноября 2017 года **объем вложений РФ в гособлигации США** (US Treasuries, UST). Это на \$1,1 млрд больше, чем было месяцем ранее. В последние полгода этот показатель заметно не меняется, всего же с начала года он вырос на \$18,9 млрд — с \$86,1 млрд. Пик российских вложений в UST был достигнут в феврале 2013 года — \$164,3 млрд. В 2014 году начался ускоренный вывод резервов из американских гособлигаций: минимум — \$66,5 млрд — пришелся на апрель 2015 года. Далее началось постепенное восстановление объема вложений. Сейчас РФ на 15-м месте по объему этих бумаг, крупнейший их держатель — КНР (\$1,2 трлн).



# Меньше трех не собираться

## Владимир Путин подписал указ о развитии конкуренции

Владимир Путин подписал готовившийся два года Федеральной антимонопольной службой (ФАС) указ о национальном плане развития конкуренции. Проект, с которым также работало «Открытое правительство», стал менее радикален и более технологичен. Наиболее жесткая идеология в нем — присутствие на любом конкурентном рынке не менее трех компаний, одна из которых должна быть частной. Указ, подписанный вчера, уже заведомо не войдет в список новых программных майских указов или их аналогов после выборов 2018 года.

Владимир Путин вчера подписал указ о развитии конкуренции, который правительство готовило на протяжении двух лет. ФАС пришлось дорабатывать проект указа из-за возражений администрации президента (см. «Ъ» от 16 октября), а до того — коллег по Белому дому и бизнеса (см. «Ъ» от 2 и 7 ноября 2016 года). Большинство спорных инициатив службы в процессе были сняты или смягчены, основные идеи Белого дома поддержаны.

Подписанный Владимиром Путиным указ, включающий в себя национальный план развития конкуренции на 2018–2020 годы, требует «считать активное содействие развитию конкуренции... приоритетным направлением» работы всех ветвей власти и ЦБ. В частности, он требует присутствия во всех отраслях экономики «не менее трех хозяйствующих субъектов», один из которых должен быть частным. Основными принципами проконкурентной госполитики названы сокращение доли госкомпаний в экономике, обеспечение свободной экономической деятельности, поддержка развития малого и среднего предпринимательства, учет развития конкуренции в госинвестициях. Масштабный график принятия и внесения правительством различных законопроектов является частью указа — важнейшими из них являются, видимо, законы о запрете создания новых ГУПов на конкурентных рынках и об отказе от покупки рыночных компаний государством, о сокращении доли ГУПов и МУПов на рынке ЖКХ и увеличении долей частных компаний в системе ОМС в здравоохранении, о принципах тарифной реформы (см. подробнее «Ъ-Онлайн»). Отдельно на 2018 год заявлен новый подход к определению списка госкомпаний, инвестпрограммы которых контролирует Белый



Глава ФАС Игорь Артемьев добился согласия президента отказаться от защиты конкуренции ради ее развития. ФОТО АНАТОЛИЯ ЖДАНОВА

дом. Среди выпавших из планов ФАС пунктов — это в первую очередь намерения ведомства Игоря Артемьева согласовывать инвестпрограммы госмонополий и усиление роли в антимонопольной деятельности Генпрокуратуры, при этом само ведомство несколько расширит свои полномочия (см. подробнее

«Ъ-Онлайн»). При этом из документа практически исчез предлагавшийся ранее дух «кампании за конкуренцию» — например, предложение активно освещать борьбу с монополистами на федеральных телеканалах.

Указ упоминает некоторые разработки «Открытого правительства», которое в последние месяцы активно содействовало в подготовке и документе ФАС, и указа, — в плане развития конкуренции очевидно влияние принципов реформы контроля и надзора, требующей внедрения риск-ориентированного подхода в этой области, развитие антимонопольного комплекса находится в этом русле. Нацплан также поддерживает «цифровые» инициативы ФАС последних лет, требуя совершенствования антимонопольного регулирования «в целях эффективного пресечения нарушений антимонопольного законодательства, носящих трансграничный характер, и повышения конкурентоспособности российских компаний на мировых рынках».

По словам главы ФАС Игоря Артемьева, «указ, утверждающий национальный план развития конкуренции, служба разработала по инициативе министра Михаила Абызова при активном участии бизнес-сообщества и экспертов „Открытого правительства“». Как рассчитывает глава ФАС, принятие национального плана «позволит осуществить прорыв в части перехода ФАС от пассивных мер по защите конкуренции к активным мерам по ее развитию — документ содержит как приоритеты и принципы антимонопольной политики, так и конкретные задачи для конкретных рынков». Предполагается, что план будет регулярно утверждаться указом президента по аналогии с Национальным планом противодействия коррупции (он утверждается каждые два года).

Особой жесткости в практической реализации планов развития конкуренции не ожидается. Так, предложения об ограничении закупок у единственного поставщика госзаказчика и госкомпаниями будут обсуждаться лишь в апреле 2019 года или позже. Отметим, подписание указа до выборов 2018 года можно в какой-то мере считать неудачей ФАС — наличие такого документа в списке новых майских указов в 2018 году существенно усилило бы его значимость.

Олег Сапожков, Дмитрий Бутрин

# Судей повернут лицом к страховщикам

## Верховный суд подготовил разъяснения по ОСАГО

Верховный суд (ВС) подготовил проект постановления пленума о применении судами законодательства об ОСАГО. Баланс интересов в нем несколько смещен в пользу страховщиков. Предполагается, что компании смогут получить с клиента недоплаченную премию, а в заявлении о страховом случае ему придется указывать, что должна покрывать выплата: только восстановительный ремонт или утрату товарной стоимости, расходы на эвакуатор и проч. Таким образом ВС поможет страховщикам бороться с автоюристами, которых рынок обвиняет в выводе 20 млрд руб. прибыли компаний в 2017 году.

Судьи и чиновники обсудили проект постановления пленума ВС о применении судами законодатель-

ства об ОСАГО — он закрепляет обязательную для применения практикой Потребителей и страховщиков в документе может заинтересовать положение о том, что рассмотрение страхового случая и вся переписка со страховщиком должны вестись только в одном подразделении компании. Как пояснили, «Ъ» юристы на рынке, это делается для того, чтобы клиент не мог требовать выплат в других подразделениях страховщика. «При получении требований в разных регионах страховщик может сорвать сроки, отведенные законом на выплату, а это повод для обращения с помощью автоюристов в суд», — говорит собеседник. «Ъ». Автоюристы, на которых жалуются страховщики, — посредники, которые выкупают права требования у авто-

ладельцев, попавших в ДТП. По данным Российского союза страховщиков (РСА), по итогам девяти месяцев 2017 года автоюристы вывели с рынка ОСАГО 20 млрд руб.

Проект постановления пленума ВС (есть у «Ъ») предлагает закрепить за автовладельцем и необходимость заявлять, какие виды расходов должна покрыть выплата: восстановительный ремонт, расходы на эвакуатор, утрату товарной стоимости (УТС) и проч. «Заявление о страховом случае и претензии на возмещение УТС и проч. надлежит подавать одновременно для того, чтобы страховщик успел в срок, отведенный законом — рассмотрение претензии — 10 дней, 20 дней на выплату, — осуществлять возмещение, — поясняет «Ъ» собеседник на рынке. — Тогда у автоюристов не будет возможности

заявлять в суды о срыве сроков выплаты из-за того, что претензия пришла позже».

Опрошенные, «Ъ» юристы страховых компаний уверяют, что новый проект постановления пленума ВС «существенно сужает простор для злоупотребления правом» для автоюристов. Одновременно в проекте есть новелла, по которой в случае хищения бланков полисов страховщик освобождается от выплаты только в том случае, если до ДТП сообщил в правоохранительные органы о пропаже бланков. Эта часть документа перекочевала из предыдущего — первого по счету — постановления пленума ВС по ОСАГО от 29 января 2015 года (проект на четверть состоит из предыдущего документа).

Среди положений, связанных с изменениями законодательства и

также ориентированных на страховщиков, — нормы, учитывающие приоритет возмещения ремонта перед выплатами, а также обязывающие клиента оспаривать в суде извещение по европротоколу (ЕП), если он претендует на выплаты, превышающие лимиты (против этой нормы возражает Минюст). Кроме того, документ обязывает судей принимать во внимание сведения РСА о наличии в базе союза данных об электронном полисе (в спорах об Е-ОСАГО), а не только распечатанный полис, который может быть подделан. Если же страховщик обнаружит недостоверность сведений при заключении Е-ОСАГО, он вправе претендовать на недоплаченную премию с клиента. Утверждение проекта ожидается 26 декабря.

Татьяна Гришина

# Инвестиции подросли перед снижением

## Ноябрьский всплеск вложений окажется недолгим

После трехмесячной паузы инвестиции в ноябре 2017 года выросли, стимулируя увеличение импорта. Но вероятность того, что увеличение капвложений окажется устойчивым, стремится к нулю: прибыль компаний сокращается, а в заявлении спроса они ухудшают инвестиционные планы, отмечая отсутствие необходимости дополнительных вложений для наращивания выпуска. Основными барьерами для инвестиций в РФ экономисты называют риски низкого роста ВВП и новых внешнеэкономических ограничений из-за санкций.

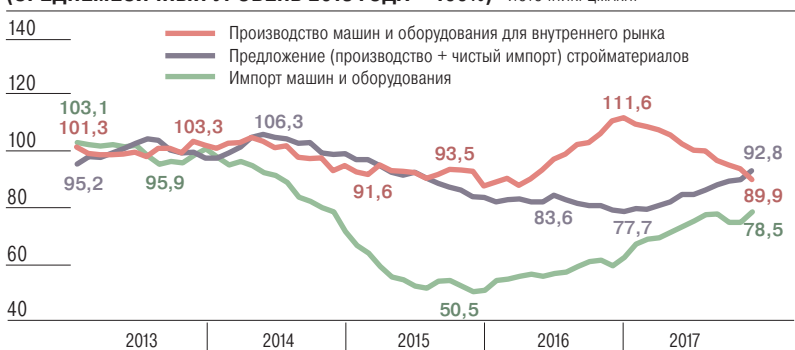
Согласно последней оценке индекса инвестиционной активности ЦМАКПа (характеризует динамику предложения инвестиционных товаров в экономике), после паузы в ав-

густе—октябре, за ноябрь предложение инвесторов в экономике с учетом сезонности увеличилось на 1,7%, все еще оставаясь на 12% ниже среднемесячного показателя 2013 года.

Скачок показателя опирается на улучшение покупательной способности товаропроизводителей — как следствие укрепления рубля в последние месяцы», пишут авторы исследования. Это выражается в росте предложения инвестиционного импорта, тогда как выпуск машин и оборудования внутри страны продолжил стремительно падать (см. график).

Впрочем, такой скачок вряд ли перерастет в устойчивый рост капвложений. Вклад разовых факторов (прежде всего, крупных госстроек), обеспечивавших увеличение инвестиций в первой половине 2017 года, в его второй половине резко сни-

ДИНАМИКА КОМПОНЕНТ ИНДЕКСА ИНВЕСТИЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ (СРЕДНЕМЕСЯЧНЫЙ УРОВЕНЬ 2013 ГОДА = 100%) ИСТОЧНИК: ЦМАКП.



зился. Согласно опросам ИЭП имени Егора Гайдара, в ноябре промышленность пятый месяц подряд теряла инвестиционный оптимизм. «Несмотря на явный инвестиционный провал последних лет, промышлен-

ность не считает, что нехватка инвестиций массово тормозит рост ее выпуска. Такие оценки последние семь кварталов относительно стабильно регистрируются только у 15–19% предприятий», — замечают в ИЭП.

«Отказ в допуске российских атлетов к Олимпийским играм, ожидания новых санкций в феврале, а также тюремный срок бывшему министру экономического развития РФ Алексею Улюкаеву вносят значительную неопределенность в бизнес-среду, что вынуждает компании откладывать инвестиции и наращивание выпуска», — добавляет главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. В свою очередь, в ноябрьском мониторинге РАНХиГС и ИЭП отмечается, что основным барьером для роста капвложений, особенно из-за рубежа, остаются инвестиционный климат, риски сохранения низкого экономического роста в ближайшие годы и неопределенность относительно будущих внешнеэкономических ограничений в связи с санкционным противостоянием».

Алексей Шаповалов

более баллов характерен для руководителей, однако и в этой группе 5,3% имеют нулевой показатель властного статуса (по их собственной оценке). В пятой части опрошенных руководителей он не превышает 1 балла. У специалистов же и полупрофессионалов (малоквалифицированный и физический труд), напротив, каждый четвертый имеет ненулевые показатели властного статуса, а примерно каждый десятый — показатели не менее 2 баллов.

Таким образом, в группах рядовых исполнителей властный ресурс также присутствует — он находится примерно на одном уровне среди всех групп, занятых не физическим трудом (за исключением четвертого класса, в который входят занятые на таких должностях, как курьер, кладовщик и так далее). При этом доля имеющих ненулевой властный статус в этих группах несколько выше, чем в группах, занятых физическим трудом. Это, впрочем, не означает, что рабочий заведомо не может иметь высоких показателей властного статуса. Около 2% квалифицированных рабочих имеют властный ресурс в 2 и более баллов. В случае некавалифицированных рабочих вероятность обладать ненулевым властным статусом приближается к нулю (только 0,6% некавалифицированных рабочих обладают властным статусом в 1 балл, и в 100% случаев количество подчиненных у таких руководителей — 1 — примеру у бригадира — не превышает пяти человек). При этом в большинстве случаев показатели властного статуса в среднем выше у занятых на государственных, чем на частных, предприятиях.

Анастасия Мануйлова

Коммерсантъ  
ежедневная газета

16+

ОГОНЁК  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Weekend  
еженедельный журнал

Коммерсантъ Автопилот  
еженедельный журнал

О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная.

© АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактически — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «Принт Москва». Адрес: Лианозовский пр.-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ №3610 | WEB-СЕРВЕР WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262. | ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: АО «Коммерсантъ-Пресс». Отдел розничного распространения. Тел.: (495) 925 1050, e-mail: rozni@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (звонок по РФ бесплатный), e-mail: rodika@kommersant.ru. Подписные индексы 50600, 10723. | ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ» — Владимир Желонкин | РЕДАКЦИЯ Сергей Яковлев — главный редактор АО «Коммерсантъ», Азербей Мурсалиев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ВЛАСТЬ», Екатерина Любянова — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ ДЕНЬГИ», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкас, Рената Ямбева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Касин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ» Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Олеся Герасименко, Сергей Дюпин, Елена Киселева, Андрей Колесников, Анна Пуджарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатько, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Прокопов, Ольга Боровикова (санкт-петербургский выпуск) | ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Хальма Аманов (потребительский рынок), Алла Баранова (политика), Павел Белавин (медиа и телекоммуникации), Олег Сапожков (экономическая политика), Максим Варьянин (преступность), Ксения Деметрива (финансы), Грант Косин (спорт), Владимир Степанов (бизнес), Иван Сухои (общество), Елена Черныш (инвестиции), Сергей Ходяев (культура) | РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Илья Богданов (специальная информация), Николай Зубов (инструментальная информация), Дмитрий Лыткин (финансовый анализ), Иван Макаров (специальная информация), Татьяна Трофимова (региональная информация), Петр Холбова (корректировка-словаки) | СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Алексей Козинев | КОРРЕКТОРЫ — Елена Велослава | ВЫПУСК — Анастасия Селезнева | СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА — Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цылик — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Дидман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильяев — начальник отдела верстки | ФОТОСЛУЖБА Павел Касин — директор | ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ Виктор Лышак | ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И РРА Алла Малахова — директор, тел. (495) 926 3301 д.2139 | ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Владимир Лавочкин — директор, тел. (495) 926 3301 д.2594 | ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ, использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ» | ООО «Факторинг-Финанс» — ПАРТНЕР ИД «Коммерсантъ» |

ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262. e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д.2185, а также: Воронеж ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 69. Екатеринбург ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбург (343) 287 37 05. Иркутск ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125. Казань ООО «Профи-ньюс» (843) 253 20 41. Краснодар ООО «ЮгмедиаСервис» (861) 201 94 26; Красноярск ООО «Коммерсантъ Красноярск» (391) 274 54 43; Нижний Новгород ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде (831) 430 13 92; Новосибирск АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; Пермь ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; Ростов-на-Дону ЗАО «Коммерсантъ» в Ростов-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01. Самара АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 08 88. Санкт-Петербург ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; Саратов ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67. Уфа ООО «Знак» (347) 292 76 66; Челябинск ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

Тираж газеты «Коммерсантъ» 100 930

Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакция может быть внесены изменения.

Размещенные товары и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.



ГУМ, Красная площадь 3 — МОСКВА

РЕКЛАМА



ПЕРФОРМАНС ЛЮ БОЛИНА ДЛЯ МОНКЛЕР

moncler.com



# НОВОСТИ

## Министрам расписали шансы на отставку

«Петербургская политика» подготовила доклад о перспективах правительства

Фонд «Петербургская политика» в преддверии президентских выборов в марте 2018 года подготовил доклад, в котором ранжировал членов правительства. Наибольшие шансы на отставку у министров из групп «кандидаты в аллергины» и «политические тяжеловесы». Как сказал «Б» глава «Петербургской политики» Михаил Виноградов, шансы главы правительства Дмитрия Медведева на отставку будут зависеть от того, какой политический сценарий выберет президент.

Авторы доклада «Члены первого правительства Медведева: активность накануне предстоящих выборов» распределили членов правительства по группам: «политические тяжеловесы», «кандидаты в аллергины», «команда премьера», «символы кадрового омоложения», «ветераны», «технократы», «инкогнито». Отметим, что приближение президентских выборов вызывает турбулентность в коридорах исполнительной власти, фонд напомнил, что «в период выборов происходит самый значительный объем кадровых перестановок в правительстве».

По поводу первой группы, говорится в докладе, «чаще других высказываются прогнозы» о замене министра иностранных дел Сергея Лаврова и главы МВД Владимира Колокольцева. При этом господин Лавров возглавил два неформальных «табеля о рангах» — он самый возрастной член правительства (67 лет) и дольше всех министров находится на посту (13 лет). «В случае Лаврова разворачивается почти открытая борьба за кресло», — отмечается в докладе. В случае Владимира Колокольцева «звучит тема постепенной уступки влияния руководству Российской гвардии». Самое шаткое положение у министров из группы «кандидаты в аллергины». При этом авторы доклада отметили, что особенность «нынешней ситуации» в том, что

многие «традиционно привлекательные для накопления антирейтинга сферы — социальная политика, экономика, армия, сельское хозяйство — вышли из-под удара». В то же время «в зоне имиджевых рисков» оказались министры образования и науки Ольга Васильева, культуры Владимир Мединский, вице-премьеры Виталий Мутко и Дмитрий Rogozin. А господа Мединский и Мутко также попали в топ-5 самых нелюбимых СМИ министров, глава Минкультуры к тому же оказался лидером по негативным публикациям.

«Одна из коллизий этой кампании, будут ли разменивать „аллергенов“, Путин это не очень любит без особой необходимости», — сказал «Б» глава «Петербургской политики» Михаил Виноградов. — Сейчас в обществе апатия, выдвижение Путина не дало мощной эмоциональной встряски его сторонникам и противникам, а задачи по повышению лояльности не отменял. Если будет необходимость привлечь внимание к политике, в запасе есть несколько министров. Но их немного — ведь отставки условных малоузнаваемых Топилина или Скворцовой „продать“ будет трудно».

Одной из «особенностей» нынешнего политического цикла называются информационные кампании вокруг возможных отставок: кроме Сергея Лаврова и Виталия Мутко, в их число попали вице-премьер Аркадий Дворкович, министры по вопросам «Открытого правительства» Михаил Абызов, по делам Северного Кавказа Лев Кузнецов. Отмечается и «рост неопределенности вокруг общего статуса членов правительства после ареста Алексея Улюкаева и судебного процесса над ним».

«При Путине в двух из трех случаев его предвыборных кампаний правительство менялось радикально», — напомнил «Б» Михаил Виноградов. — То, кто придет, волнует элиты даже больше, чем то,

кто уйдет, и все ждут набор сигналов, какой будет конфигурация следующего срока Владимира Путина. Пока от него очевиден сигнал на омоложение кадров — и всем интересно, распространится ли он на кабинет министров».

В докладе отмечается, что у части элит есть «ожидания от борьбы вокруг кандидатуры будущего премьера как ключевой интриги начавшейся избирательной кампании». Из графиков доверия населения следует, что в период с 2008 по 2017 год рейтинг господина Медведева значительно упал: вдвое (с 16 до 30%) выросло число граждан, которые относятся к нему «нейтрально, безразлично», число россиян, испытывающих к нему отвращение, выросло с 1 до 9%, тех, кто не может о нем сказать ничего хорошего, — с 4 до 17%. А граждан, которые симпатизируют Дмитрию Медведеву, напротив, стало ощутимо меньше: 23% в 2008 году, 8% — в 2017 году. «Год для Медведева был непростым, но сейчас нет темы, что все беды от Медведева, антимедведевской волны нет ни у критиков, ни у лоялистов», — объяснил Михаил Виноградов. — Сам он в публичной плоскости не стремится подчеркивать положение „человека №2“ в таблице о рангах. Его судьба будет зависеть от того, что окажется главнее — желание оставить всё как есть, — очевидно, что Медведев комфортен для Путина, или висящая в воздухе потребность в радикальном кадровом обновлении». Как отметил господин Виноградов, не случайно на пресс-конференции президента не звучало личных обязательств по отношению к Медведеву и «возможность развития Путина сохранил, или по крайней мере дал наблюдателям повод увидеть здесь возможность интриги». Пресс-секретарь Дмитрий Медведева Наталья Тимакова не ответила на звонок «Б».

Мария-Луиза Тирмастэ

## «Я здесь не жених на выданье и радости у многих не вызываю»

Врио орловского губернатора Андрей Клычков объяснил „Б“, как собирается управлять регионом

Бывший лидер фракции КПРФ в Мосгордуме Андрей Клычков, в начале октября назначенный врио губернатора Орловской области, в интервью корреспонденту „Б“ Всеволоду Инютину рассказал о том, кого будет поддерживать на президентских выборах и поможет ли конкурентам пройти муниципальный фильтр на выборах губернатора.

— Комментируя выдвижение Владимира Путина, вы сказали: «Очень важно, что лидер страны заявил об этом именно на встрече с рабочим коллективом предприятия. Это показывает его ориентацию на регионы, на интересы рядовых россиян». Вы поддерживаете его выдвижение?

— Нет, я поддержал форму, в которой оно было сделано. Не среди сотрудников администрации президента или членов правительства, а с народом. Для меня это большое подспорье, я понимаю, что будет уделено внимание простому человеку. Вообще, вряд ли у кого-то были сомнения в том, что Путин выдвинется. У КПРФ 23 декабря съезд, там и появится наш выдвигенец. Я поеду на съезд, но в Орле буду заниматься только техническим обеспечением выборов. Как служащий, я не имею права никого публично поддерживать.

— Сходите в отпуск на день, выступите, как делают ваши коллеги. Почему нет?

— Я даже на выходные сейчас сходить не могу, не то что в отпуск. Видимо, это такая особенность начала руководства.

— Перед вами не ставили никаких целей, выраженных в цифрах?

— Они и не будут выражены в каком-то результате за того или иного кандидата. Надо, чтобы кампания прошла чисто. Меня ни на какие совещания в администрацию президента не вызывали. Никакой задачи вроде прослежующего «70 на 70» передо мной не ставили.

— В сентябре избираться уже вам. Опыт прошлых выборов губернатора показал, что без помощи администрации зарегистрироваться нетехническому конкуренту невозможно. Вы дадите оппонентам пройти «муниципальный фильтр»?

— Создать для кого-то все условия и помочь ему стать кандидатом — это вряд ли. А обеспечить, чтобы все было по закону, — другой разговор. Я здесь не жених на выданье и радости у многих, в том числе руководителей и депутатов, не вызываю. На пленуме обкома мне сказали, что у КПРФ достаточно депутатов, чтобы преодолеть «фильтр». Мне хорошо понятна ценность этого: в 2013 году я помог кандидату от партии Ивану Мельникову пройти «фильтр» на выборах мэра Москвы.

— Занявшему по итогам тех выборов второе место Алексею Навальному мэрия помогла пройти эту процедуру.

— Я не Собянин. Для того чтобы давать команды людям, избранным на местах, нужно как минимум, чтобы они хотели это сделать. Я не хочу заглядывать, кого и о чем я попрошу через год.

— Вы едите по районам, обещаете решить проблемы. Это можно расценивать как начало вашей кампании?

— Есть понимание, что нужно сделать в первую очередь, а что я обязан сделать, исходя из любых возможностей. Поэтому в конце года запускаем проект общественного обсуждения планов развития районов. Чтобы жители определяли, что им нужно. Реализовывать мы это будем старым девдовским способом — через районные газеты.

— «Клычков слушает»? «Вырежи купон и отправь наказ Клычкову»?

— Нет, не «Клычков слушает». Опубликуем план, дадим месяц на сбор предложений, выберем самые насущные проблемы и сообщим, что обязуемся сделать в следующем году.

— Выглядит как старый девдовский способ предвыборной агитации.

— А что я должен делать? Любое действие, которое мы будем представлять публично, можно воспринимать как работу, а можно как агитацию!

— У вас нет «своего» зама по политике. Несколько лет назад вы сказали, что «в каждом регионе есть свой Володин», имея в виду Вячеслава Володина, на тот момент ку-



рировавшего внутреннюю политику в администрации президента.

— Я много раз повторял: в отношении каждого из замов, оставшихся от Потомского, я формирую свое мнение. Это только с виду кажется, что тут все управляемо. В Орловской области более трех тысяч местных депутатов, каждый из них человек. Я вам больше скажу. Даже готова поручения для руководства районных администраций, я пишу, что делается они по согласованию с главой района. За их спинами годы работы и уважение местных жителей. Многих на встречах жители прямо боготворят. Если говорят, что можно что-то насаждать им — пусть пробуют.

— У Потомского получалось. На его выборы в 2014 году не допустили ни одного настоящего конкурента, и он набрал 87,5% голосов.

— «Настоящий конкурент» — это оценочное суждение.

— Выступая после назначения на пленуме московского горкома КПРФ, вы сказали, что команда Потомского не родная ни вам, ни жителям региона, а коррупция в госзакупках вы нашли в первую же ночь. Это смертный приговор?

— Он и был приведен в исполнение.

— В отношении всего двух руководителей. — Вы хотите, чтобы всех уволили и кого-то нового набрали? Кого? Назовите фамилии! Я решение-то приму, но должны сойтись два фактора — причина, достаточная для увольнения, и наличие преемника.

— От Потомского вы получили также закон о митингах, который позволяет запретить практически любую акцию. Вы представляли КПРФ на Болотной площади в 2011 году. Почему вы не предпринимаете шагов, чтобы отменить этот закон?

— Очень удобна привязка к моему появлению на Болотной. С одним лишь «но»: люди вышли туда, чтобы добиться чистых и честных выборов. Я за это продолжаю бороться и сейчас. В Орле каждые выходные подаются заявки на массовые акции, они согласовываются, на них никто не приходит. В Москве я, как депутат, пошел в суд и в итоге дошел до Конституционного суда. Что мешает местным депутатам поступить также?

— Когда вас назначили в Орловскую область, большинство комментаторов расценили это как сссылку. Но было и другое мнение: что вы были бы удобным оппонентом для Собянина на выборах, а потому предпочли быть губернатором в провинции, а не проигравшим кандидатом в мэры столицы. Что ближе к истине?

— Насчет моего удобства для Сергея Семеновича я бы поспорил. Лучше рассматривать ситуацию как вызов и большую ответственность — быть одним из двух губернаторов-коммунистов.

— Традиционно губернатора-коммуниста, тем более с родины Геннадия Зюганова, начинают воспринимать как его возможного преемника. Вы готовы к этой роли?

— Лично у меня нет цели стать лидером партии. И никогда не было. Но если партия скажет мне занять какую-то должность — я ее займу. Будь то руководство партийной организацией или что-то другое. Моя политическая карьера полностью связана с КПРФ, и я не собираюсь это менять.

— Как долго вы собираетесь здесь работать?

— Не поверите — еще 10 лет и 9 месяцев. Максимально возможный по закону срок.

## КПРФ ищет кандидата по всему левому флангу

Зампред ЦК по идеологии Дмитрий Новиков сказал «Б», что на президиуме звучала не одна фамилия. Ранее Геннадий Зюганов предлагал список более чем из двух десятков человек: партийные отделения должны были решить, кто из них подходит для выдвижения. «Обсуждалась половина этого списка», — сказал Дмитрий Новиков. Решения президиум не принял, отметил он.

По словам участника президиума, звучало несколько фамилий, «спектр был шире, чем один Грудинин, назывались члены президиума ЦК, замы Зюганова». Другой партизнец уверяет, что против выдвижения большинства из них у председателя ЦК нашлись аргументы.

Отметим, что дискуссия о кандидате была запущена господином Зюгановым после думских выборов 2016 года, но привела к неожиданным результатам. По словам источников «Б» в партии, он же попытался свернуть дискуссию о кандидатах к лету 2017 года. «Он начал опасаться, что подхваченная отделениями и СМИ история уходит не в ту сторону, ведет к потере управляемости партии», — полагает один из коммунистов. Перед съездом в отдельных отделениях КПРФ, отмечая заслуги Геннадия Зюганова, подчеркивали, что на президентских выборах победы он не приносит (Бурятия). Итоговые результаты обсуждения кандидатов отделениями по всей стране оглашались лишь в устной форме.



У Геннадия Зюганова есть и за и против для выдвижения Павла Грудинина кандидатом в президенты от КПРФ. ФОТО ЮРИЯ МАРТЬЯНОВА

К возможным кадровым новостям партии придется привыкнуть, хотя до выборов осталось меньше трех месяцев. Депутат Госдумы Юрий Синельщиков заявил «Б», что он поддерживает кандидата Зюганова. Другой коммунист со стажем заявил «Б», что слухи о выдвижении директора совхоза «запускают недоброежелатели». Опыт выдвижения непартийного кандидата у Геннадия Зюганова есть. Он пропускал выборы в 2004 году, выставив агра-

рия Николая Харитонову (набрал чуть более 13%, став вторым). После этого господин Харитонов был включен в руководящие органы партии. Повторно вопрос о кандидате в президенты может быть поднят 22 декабря на президиуме ЦК, говорит один из партийцев. В этот же день обсудить вопрос могут на совещании с первыми секретарями региональных отделений (предваряет пленум и съезд).

Максим Иванов

бизнес-форумы и д Коммерсантъ

16+ реклама

подробности на [kommersant.ru/events](http://kommersant.ru/events)

# план деловых мероприятий 2017–2018

<p><b>30 ноября</b> Москва</p> <p>конференция Современные медицинские центры: рецепты успеха</p>	<p><b>5 декабря</b> Москва</p> <p>бизнес-клуб «Коммерсантъ» Персональный ассистент: профессия как стиль жизни</p>	<p><b>5–6 декабря</b> Москва</p> <p>Первый благотворительный социально-инвестиционный форум Русфонда и ИД «Коммерсантъ»</p>	<p><b>7 декабря</b> Москва</p> <p>бизнес-бренд Киберспорт: бизнес на миллиардах</p>	<p><b>8 декабря</b> Москва</p> <p>бизнес-бренд Телемедицина: старт отрасли в РФ. Итоги 2017 года</p>	<p><b>31 января 2018</b> Москва</p> <p>бизнес-бренд Код безопасности. Защита от киберугроз в бизнес-пространстве. Итоги года и прогнозы на 2018</p>	<p><b>2 февраля</b> Москва</p> <p>бизнес-бренд Уход на второй круг: как избежать новых банкротств российских авиакомпаний</p>	<p><b>15 февраля</b> Москва</p> <p>бизнес-бренд Актуальные инвестиции в эпоху цифровой экономики</p>	<p><b>28 февраля</b> Москва</p> <p>конференция Энергия 2.0 Каковы перспективы альтернативной энергетики в России?</p>	
<p><b>9 ноября</b> Санкт-Петербург</p> <p>конференция Интеллектуальная услуга 2017: управление интеллектуальным производством</p>	<p><b>16 ноября</b> Уфа</p> <p>выставка Лица города</p>	<p><b>21 ноября</b> Санкт-Петербург</p> <p>круглый стол Управление изменениями</p>	<p><b>23 ноября</b> Санкт-Петербург</p> <p>круглый стол Реиндустриализация Санкт-Петербурга, новые возможности</p>	<p><b>23 ноября</b> Тверь</p> <p>круглый стол Неплатежи в ЖКХ</p>	<p><b>23–24 ноября</b> Новосибирск</p> <p>форум Ритейл будущего: как новые технологии меняют рынок</p>	<p><b>1 декабря</b> Ростов-на-Дону</p> <p>круглый стол Ключевые события года в телекоммуникационной отрасли Юга России</p>	<p><b>7 декабря</b> Санкт-Петербург</p> <p>круглый стол Защита персональных данных</p>	<p><b>12 декабря</b> Санкт-Петербург</p> <p>круглый стол Уголовная ответственность собственников бизнеса и топ-менеджеров</p>	<p><b>14 декабря</b> Ростов-на-Дону</p> <p>конференция Таможня 2017: актуальные вопросы ВЭД</p>







# НОВОСТИ

## Минюст вступился за силу полиции

РФ объяснила ЕСПЧ действия на митинге в Москве

**Российская Федерация ответила на вопросы Европейского суда по правам человека (ЕСПЧ) по жалобе избитого на митинге в Москве в июле 2013 года перед объектами фотографа активиста Дмитрия Монахова. Полицейские били его по голове, телу и душили резиновой палкой. Российские власти заявили, что применение физической силы было соразмерно сопротивлению задержанного. Правозащитники утверждают, что полицейских в Москве вообще не наказывают за применение силы к митингующим.**

В Минюсте РФ не увидели нарушений в избитии на митинге активиста движения «Солидарность» Дмитрия Монахова. Об этом говорится в ответах на вопросы ЕСПЧ за подписью замминистра юстиции РФ Михаила Гальперина. «Заявитель не подвергался жестокому обращению, — говорится в письме (есть в распоряжении „Ъ“) — Сотрудники полиции применили силу с целью прекратить его неправомерные действия и агрессивное поведение».

Избиение Дмитрия Монахова произошло 18 июля 2013 года на митинге в поддержку оппозиционера Алексея Навального после вынесения тому приговора по делу «Кировлеса» (приговор, который предполагал пять лет лишения свободы, был отменен, дело отправлено на пересмотр). Господин Монахов кричал «Свободу Навальному!», когда к нему подошли сотрудники полиции, взяли за ноги и за руки и понесли в автозак. В автозак его положили на пол, после чего сотрудник полиции схватил рукой горло задержанного, а другой рукой нанес несколько ударов по голове. Эти кадры были опубликованы во многих СМИ. Полицейские попытались отнять камеру у фотографа ТАСС Михаила Почуева и требовали стереть кадры, говорится в жалобе в ЕСПЧ. Тем временем избитие господина Монахова продолжалось: другой страж порядка несколько раз ударил его резиновой дубинкой. Его коллега потребовал, чтобы задержанный прошел в клетку, а затем схватил его за волосы и потянул по направлению к клетке (тоже есть на снимках). Потом сотрудник полиции уперся ему в грудь коленом и надавил резиновой палкой на горло, а затем схватил рукой его гениталии и стал выкручивать. Это видел корреспондент «Русского репортера» Александр Бутрин, а преподаватель ВШЭ Юлия Галимина слышала крики из автозак. Через час все задержанные были отпущены из автозак на свободу. Врачи диагностировали у господина Монахова закрытую черепно-мозговую травму, ушибы и следы сдавливания на шею.

Тогда уполномоченный по правам человека в РФ Владимир Лукин взял это дело на контроль. А глава Совета при президенте РФ по правам человека Михаил Федотов обратился к генпрокурору и главе СК с просьбой поручить главам московских управлений обоим ведомств лично контролировать ход следствия. «Эволюция показаний поразительная. От фразы „ничего вообще не было“ дошли до пояснения, что мне наносились „расслабляющие удары“», — говорит господин Монахов. Сотрудники полиции также пояснили, что они не душили резиновой палкой, а нажимали пальцами на сонную артерию, а за волосы пришлось схватить, так как другие части тела были скользкими от пота. Уголовное дело так и не было возбуждено.

В ответах на вопросы ЕСПЧ Российская Федерация уточнила, что «примененная сила была соразмерна сопротивлению и была необходимой, поскольку она не превышала вреда, который мог бы быть причинен заявителем самому себе или окружающим, если бы он не был остановлен».

«В возражениях на ответ РФ мы указываем, что в автозак велась видеосъемка. Но запись обрывается на мо-



Российская сторона заявила в Страсбурге, что полицейская сила, примененная на глазах журналистов против гражданского активиста Дмитрия Монахова, была «сообразна сопротивлению» ФОТО МИХАИЛА ПОЧУЕВА/ТАСС

менте задержания Монахова», — пояснил „Ъ“ адвокат заявителя Ильнур Шаропов. Он также напомнил, что господин Монахов при задержании не нарушал закон. «Это признали полицейские, отпустив всех задержанных», — добавил господин Шаропов.

Руководитель международной правозащитной группы «Агора» Павел Чиков подчеркнул, что в Москве нет ни одного дела, возбужденного против сотрудников полиции по поводу избития задержанных на митингах. «В регионах еще получше, тот же „жемчужный прапорщик“ в Санкт-Петербурге (ударил резиновой палкой по голове человека на митинге 31 июля 2010 года, осужден на 3,5 года условно. — „Ъ“). Но в Москве это какая-то согласованная политика — не возбуждать дел в отношении полицейских», — пояснил „Ъ“ господин Чиков. Он напомнил, что в ЕСПЧ до сих пор лежит жалоба журналиста Александра Артемьева, которому на митинге 31 июля 2010 года сломали руку при задержании. Когда стало ясно, что уголовного дела не будет, главный редактор «Коммерсанта» Михаил Михайлин вышел в знак протеста из состава общественного совета при ГУВД по Москве. Кроме того, в ЕСПЧ находится жалоба журналиста Павла Никулина, избитого полицейскими на митинге 5 марта 2012 года. А 6 декабря 2011 года на митинге пострадал журналист „Ъ“ Александр Черных. «Я стоял у автозак с пресс-картой в руках, меня затолкали внутрь и избili. Врачи поставили диагноз „вывих шейного позвонка“. На допросы я ходил еще четыре года, но уголовного дела не возбуждали», — пояснил „Ъ“ господин Черных.

Анастасия Курилова

## Генерал ФСБ закончил суд в наручниках

Бывший командир спецгруппы «Вымпел» получил четыре года за мошенничество

**Как стало известно „Ъ“, сразу после Дня работника органов госбезопасности Московский гарнизонный военный суд вынес обвинительный приговор двум старшим офицерам ФСБ. Бывший командир легендарной спецгруппы «Вымпел» генерал-майор Владимир Подольский и начальник отдела управления «П» Службы экономической безопасности (СЭБ) полковник Сергей Горбунов получили по четыре года заключения за махинации с трудоустройством и были взяты под стражу в зале суда.**

Скандалное уголовное дело слушалось с февраля этого года. 13 декабря судья ушел в совещательную комнату, назначив через семь дней оглашение приговора. Однако в День чести слушания не состоялось, и подсудимые офицеры смогли отметить 100-летний юбилей органов госбезопасности на свободе.

Как установило главное военное следственное управление (ГВСУ) СКР, а вслед за ним и суд, особо крупное мошенничество (ч. 4 ст. 159 УК РФ) было совершено подсудимыми в период их работы во ФГУП «Ведомственная охрана объектов промышленности Российской Федерации» при Минпромторге — в феврале 2017 года решением правительства присоединено к ФГУП «Охрана» Ростардин.

В 2012 году генерал Подольский, ставший гендиректором ФГУПа, тогдашний советник главы Минпромторга Сергей Горбунов и его сестра — бухгалтер ОАО «Авиазапчасть» Татьяна Литягина, вступив в преступ-

ный сговор, фиктивно устроили на работу на предприятие, сотрудники которого занимаются обеспечением безопасности объектов ядерной, химической и военной промышленности, Владимира Белого. Не зная об этом, последний полтора года числился советником откомандированного из спецслужбы генерал-майора Подольского. За это время Владимиру Белому была начислена зарплата в размере 3,3 млн руб., которую вместо него получили и тратили обвиняемые. Кроме того, по данным следствия, полковник Горбунов фактически был взят на обеспечение генералом — ФГУПом для личных поездок ему незаконно выделялся слу-

**Лишать званий и наград осужденных суд не стал**

жебный транспорт, а также секретари и помощники. В свою очередь, экс-специзнавец Подольский был дополнительно обвинен в незаконном хранении боеприпасов (ст. 222 УК РФ) — у него в служебном кабинете в ходе обыска нашли около 100 патронов к пистолетам Макарова и Ярыгина.

В ходе прений сторон гособвинение запросило для всех подсудимых по четыре года шесть месяцев заключения. Суд, учитывая смягчающие вину обстоятельства, в том числе боевые заслуги генерала Подольского, руководившего десятками спецопераций и лично принимавшего в них участие, а также то, что полковник Горбунов, работая в СЭБ, добился возвращения в бюджет нескольких миллиардов рублей, в резолютив-

ной части приговора скостил каждому из осужденных по полгода срока. Отбывать наказание они должны в колонии общего режима. Лишать званий и наград осужденных суд не стал, однако назначил каждому из них по 100 тыс. руб. штрафа.

На вопрос судьи, понятен ли им приговор, фигуранты рассказали коротко ответы «да» или «поянтен», после чего конвоиры заковали их в наручники. Защитники осужденных заявили „Ъ“, что обжалуют судебное решение.

При этом стоит отметить, что сейчас в Мосгорсуде с участием присяжных слушается еще одно уголовное дело, связанное с тем же ФГУ-

Пом. По данным ГВСУ СКР, исполнительный директор предприятия Андрей Польщиков, бывший офицер Минобороны, фиктивно устроил на него своих жену и сына, которые за четыре года незаконно получили, по версии следствия, более 25 млн руб. Когда же началось расследование, Польщиков попытался через своего знакомого гражданина США и России Олега Грищенко организовать убийство следователя Александра Паутова. Действия обвиняемых были квалифицированы по ст. 159, ч. 3 ст. 30 и ст. 295 УК РФ (подготовка посяательства на жизнь лица, осуществляющего предварительное следствие). Сейчас в Мосгорсуде гособвинение заканчивает представление доказательств.

Юрий Сенаторов

## Автогонщик срывал банки

За хищения из «Тауруса» арестован его теневой владелец

**Басманный райсуд Москвы арестовал по ходатайству следователей СКР бизнесмена Агустина Моралеса Эскомилья, обвиняемого в организации мошеннического хищения более 1,5 млрд руб. у обанкротившегося банка «Таурус». Несмотря на неприглядные для русского слуха имя и фамилию, бизнесмен является коренным москвичом, а «иностранные» происхождения он с сообщниками использовал для привлечения в кредитное учреждение денег, которые потом похищались.**

Россиянина со звукой иностранной фамилией доставили в Басманный суд в четверг вечером, куда следователи ГСУ СКР обратились с ходатайством об избрании ему меры пресечения в виде содержания под стражей. Как пояснили „Ъ“ в СКР, он обвиняется в организации хищения из банка «Таурус». Действия банкира были квалифицированы по ч. 4 ст. 160, ч. 3 ст. 30, ч. 4 ст. 159 УК РФ (растрата и покушение на особо крупное мошенничество).

Надо отметить, что официально Агустин Моралес Эскомилья является гражданином России и коренным москвичом. При этом формально он в разное время числился индивидуальным предпринимателем и совладельцем обанкротившегося в прошлом году Смарт-банка, но к самому «Таурусу» отношения не имел. Он был более известен как спортсмен и участник ряда гонок на дорогах автомобилей, став на Lamborghini победителем на прошедшем в июне этого года в Москве фестивале спортивных машин — Unim 500+.

Между тем, как считает следствие, именно господин Моралес Эскомилья и некие «неустановленные лица» создали организованную группу для хищения средств банков. Для этого Агустин Моралес Эскомилья привлек своих знакомых Игоря Рича, Наталью Норимову и Андрея Подгорнова, а позднее — Дмитрия Меркулова. Вадим

Соловьева, Татьяну Русину и Татьяну Шевченко, работавших в «Таурусе». В 2014 году злоумышленники, по предположениям следователей СКР, получили информацию о намерении собственников кредитного учреждения продать свои акции. «Они решили воспользоваться ситуацией и совершили сделки по выкупу у бывшего владельца банка контрольного пакета акций, оформив куплю-продажу акций на подысканных Ричем подконтрольных лиц, не осведомленных об истинных преступных намерениях соучастников», — сообщила официальный представитель СКР Светлана Петренко. Таким образом, Агустин Моралес Эскомилья получил контроль над банком и при содействии соучастников «организовал назначение членов преступной группы на руководящие и другие должности в банке, которые, используя имеющиеся у них полномочия, посредством оформления фиктивных кредитных договоров с физическими и юридическими лицами обеспечили хищение денежных средств банка».

Как ранее сообщал „Ъ“, в общей сложности поделники оформили кредитные договоры на общую сумму свыше 1,6 млрд руб. «В действительности вышеуказанные заемщики, как физические, так и юридические, в банк «Таурус» никогда не обращались, а указанные денежные средства были присвоены соучастниками преступления», — пояснили „Ъ“ в СКР.

Кроме того, после отзыва лицензии у «Тауруса» и его краха в последний 2015 года участники преступной группы собирались похитить у АСВ под видом страховых выплат возмещения в сумме более 505 млн руб. Так, по мнению следствия, обвиняемые заранее оформили в банке фиктивные документы об открытии не менее 390 вкладов якобы физическими лицами. Каждый из них составлял 1,4 млн руб. или приближался к этой сумме, являющейся

максимальной величиной страхового возмещения, которое может получить вкладчик обанкротившегося банка от АСВ.

По некоторым данным, хотя Агустин Моралес Эскомилья и входил в число организаторов аферы, однако его роль больше сводилась к представительским функциям. Его якобы представляли богатым иностранным инвесторам, чтобы привлечь как можно больше денег в банк и потом их похитить. Интересно также, что фамилия Агустина Моралеса Эскомилья уже упоминалась в связи с другим громким уголовным делом. Он являлся в 2012 году свидетелем на процессе видного активиста «Боевого братства» и заместителем гендиректора одного из крупнейших российских оборонных предприятий РАТЕП Дмитрия Барановского, осужденного за вымогательство и мошенничество на 17,5 года.

Надо отметить, что Рич, Норимова и Подгорнов были в свое время с санкции суда арестованы. В отношении других фигурантов были избраны различные меры пресечения — от подписки о невыезде и надлежащем поведении до ареста или домашнего ареста. Как рассказывал „Ъ“, в прошлом Наталья Норимова была известна и. о. председателя правления банка «Аскания Траст», а Игорь Рич получил известность как совладелец Смарт-банка, где числился и арестованный вчера Агустин Моралес Эскомилья. Оба этих кредитных учреждения, оставившие многомиллионные долги, были лишены лицензий и признаны банкротами.

Адвокат Игоря Рича Виталий Басов заявил „Ъ“, что ему пока ничего не известно о задержании еще одного обвиняемого по делу банка «Таурус». От дальнейших комментариев и объяснения позиции своего клиента он отказался, сославшись на необходимость консультаций с доверителем.

Сергей Сергеев

## Манипуляции на рынке признали растратой

Известного финансиста взяли на Казанском вокзале

**Как стало известно „Ъ“, в Москве взяли под стражу бывшую владелицу международной группы UFS и российской ИК «Арбат Финанс» Елену Железнову — фигурантку первого громкого дела о манипулировании рынком. Так и не доказав почти за полтора года ее вину в этом преступлении, СКР возбудил новое дело — о растрате. Госпожа Железнова обвиняется в присвоении 15 млн обыкновенных акций ОАО «Мечел» более чем на 350 млн руб.**

По данным „Ъ“, бывшая владелица международной группы UFS и российской ИК «Арбат Финанс» Елена Железнова была задержана сотрудниками правоохранительных органов на Казанском вокзале. В столицу она вернулась вместе с родителями из Улан-Удэ. Елену Железнову отвезли в здание ГСУ СКР по Москве, где после допроса ей предъявили обвинение по ч. 4 ст. 160 УК РФ (присвоение или растрата в особо крупном размере). После этого по ходатайству следствия Пресненский райсуд заключил госпожу Железнову под стражу до 1 февраля. Мосгорсуд, отклонив жалобу защиты, оставил Елену Железнову в СИЗО.

Уголовное дело, фигурантом которого является госпожа Железнова, было возбуждено 15 ноября 2017 года. Ее адвокат Николай Любченко в разговоре с „Ъ“ назвал незаконным сам факт расследования, поскольку, по его словам, оснований для этого не было. «Никакой соответствующей проверки не проводилось, следствие просто перенесло в это дело не только факты, но и все материалы из другого дела — о манипулировании рынком, которое оно расследовало в отношении моей подзащитной более полутора лет», — заявил „Ъ“ господин Любченко. По мнению

защитника, сделано это было с одной целью — добиться заключения Елены Железновой под стражу, поскольку первоначальная ст. 185.3 в отличие от ст. 160 УК не арестная. По данным „Ъ“, расследование по делу о манипулировании рынком сейчас приостановлено.

В 2012 году одна из структур основного акционера «Мечела» Игоря Зюзина, Calridge Limited, на условиях залога около 67 млн акций компании (около 16% от общего объема) получила финансирование от кипрской компании UFS Investments Limited, подконтрольной Елене Железновой. С 2013 года залог хранился в депозитории UFS Capital Limited. В 2014 году Calridge обнаружила, что больше не является собственником части заложенного пакета (51,6 млн акций «Мечела»), расторгла договор с депозитарием UFS Capital и через суд потребовала передать акции другому депозитарию.

В 2015 году ЦБ сообщил о раскрытии факта манипулирования обыкновенными акциями «Мечела» со стороны UFS и российской компании «Арбат Финанс», также подконтрольной госпоже Железновой, что привело к обвалу котировок этих ценных бумаг на торгах на Московской бирже. 28 декабря 2014 года цена акций упала более чем на 43%. По данным расследования ЦБ, к этому привела крупная распродажа бумаг, которую произвел в короткий период времени восемь российских и десять иностранных профучастников в интересах UFS Investments. Вероятно, маржин-колл, наступление которого формально могло давать UFS право на продажу залога Calridge в одностороннем порядке, и был спровоцирован манипуляционными действиями UFS в отношении акций «Мечела».

В марте 2016 года ГСУ СКР по Москве по заявлению представителей ОАО «Мечел» возбудило уголовное дело о манипулировании рынком.

По версии следствия, 13 ноября 2013 года и 28 февраля 2014 года не установленные на тот момент следствием лица продали на Московской бирже почти 15 млн обыкновенных акций ОАО «Мечел» в интересах кипрских инвестиционных компаний. Бумаги резко подешевели, после этого те же лица купили акции обратно, получив «излишний доход» в размере более чем 350 млн руб. Кстати, Елене Железновой сейчас вменяется присвоение акций именно на эту сумму.

ИК «Арбат Финанс» была лишена лицензии Центробанком за манипулирование с акциями «Мечела», которые из-за этого потеряли в цене почти вдвое, а ее гендиректор и бенефициар Елена Железнова лишилась квалификационного аттестата. Отметим, что госпожа Железнова окончила Университет штата Огайо и Томский госуниверситет. До того как в 2008 году стать управляющим партнером UFS Investment Company, осуществляющей контроль за инвестиционными портфелями, работала в Банке Москвы. Там под ее руководством было реализовано более 80 проектов на общую сумму 180 млрд руб.

Адвокат Любченко заявил „Ъ“, что его подзащитная своей вины в инкриминируемом деянии не признает. «Даже если допустить, что акции кто-то куда-то отправлял, то в худшем случае это можно квалифицировать как самоуправство, но никак не присвоение», — отметил господин Любченко.

В «Мечеле» комментировать ситуацию с новым уголовным делом в отношении Елены Железновой не стали.

Олег Рубникович, Мария Сарычева

### ДНИ РОЖДЕНИЯ

Сегодня исполняется 78 лет директору Национального медицинского исследовательского центра сердечно-сосудистой хирургии им. А. Н. Бакулева академику **Лео Бокерии**

Его поздравляет заместитель председателя Совета федерации РФ **Галина Карелова**:

— Дорогой Лео Антонович! От всей души поздравляю Вас с днем рождения! Живите долго, счастливо, так же энергично, творчески, без передышки и остановки, позитивно и щедро, как умеете только Вы один. Именно восхищаюсь Вами как великим хирургом, великим педагогом, великим организатором и человеком

с очень большой буквы. Счастлива, что знакома с Вами, что мне довелось вместе с Вами проводить всероссийский форум «Здоровье нации — основа процветания России». И очень надеюсь, что впереди у нас много совместных добрых дел. Богатырского Вам здоровья, новых планов и новых достижений.

**Рубрику ведет группа «Прямая речь»**



## мировая политика

## Борис Джонсон выбрался в Москву по делам Совбеза ООН

Глава МИД Великобритании посещает Россию — впервые за пять лет

Вчера вечером в Москву прибыл глава МИД Великобритании Борис Джонсон — это первый визит британского официального лица такого уровня более чем за пять лет. Один из самых жестких критиков Москвы, Борис Джонсон предостерег от попыток считать его миссию началом новой перезагрузки. Тем не менее его поездка свидетельствует о растущем запросе на возобновление рабочих контактов с Москвой, отсутствие которых препятствует урегулированию ситуации вокруг Корейского полуострова, Сирии, Ирана и Украины. Как пояснили "Ъ" британские дипломатические источники, именно эти вопросы, а также подготовка к ЧМ-2018 составят повестку переговоров Бориса Джонсона и его российских собеседников.

## Прийти по-английски

Борис Джонсон прибыл в Москву вчера вечером из Варшавы, которую он посетил в составе делегации британского премьера Терезы Мэй. В российской столице он проведет в общей сложности 15 часов: сегодня утром у него состоятся переговоры с главой МИД РФ Сергеем Лавровым, затем оба министра пообщаются с прессой, после чего британский гость встретится с представителями гражданского общества. В последний раз глава МИД Великобритании посещал Россию в 2012 году (тогда этот пост занимал еще Уильям Хейг).

Рабочий визит Бориса Джонсона в Москву — редкий случай, когда в условиях продолжающегося конфликта в отношениях с Западом российскую столицу лично посещает один из политиков, которого можно считать лицом наиболее непримиримого евроатлантического курса по отношению к РФ. Однако Борис Джонсон заранее призвал сторонников нормализации российско-британских отношений не питать надежд. В интервью польскому агентству РАР в минувшее воскресенье он сообщил, что «ни на секунду не верит в возможность перезагрузить отношения с Россией». «Мы помним трагическую историю Хиллари Клинтон и ее „кнопку перезагрузки“ отношений с Россией. Я не верю, что это возможно на этом этапе — нет возможности продолжить отношения, будто ничего не произошло», — предупредил Борис Джонсон.

Заявивший свой пост в июле прошлого года, после смены правительства Дэвида Кэмерона, вызванной итогами референдума о выходе Соединенного Королевства из ЕС, бывший мэр Лондона с первых шагов во главе британского внешнеполитического ведомства позиционировал себя как главный «злой полицейский» по



Глава британского МИДа Борис Джонсон намерен обсудить в Москве все основные вопросы, которые сейчас обсуждаются в Совбезе ООН ФОТО REUTERS

отношению к России. Уже первое его высказывание на посту главы МИДа, в котором он обвинил Россию в «военных преступлениях» в Сирии, стало самым радикальным из всех заявлений в адрес Москвы, звучавших из уст западных политиков.

В апреле этого года Борис Джонсон внезапно отменил свой визит в Москву, и причиной опять стала Сирия. На этот раз глава британского МИДа обвинил Дамаск в совершении химической атаки в Хан-Шейхуне, в очередной раз возложив главную ответственность за продолжение сирийского конфликта на Москву.

Даже приняв решение нанести отложенный визит в Москву, Борис Джонсон не переставал азартно атаковать Россию, в полной ме-

ре задействовав свой публицистический дар (ранее его авторские колонки регулярно появлялись в газете The Telegraph). Коллекцию выпадов господина Джонсона в адрес России пополнило его последнее интервью газете The Sunday Times, в котором он провел параллели с историей античного мира, сравнив нынешние США и Запад с демократичными Афинами, которым противостоит современная Спарта — Россия. В связи с этим Борис Джонсон назвал

Россию «закрытой, недоброжелательной, милитаристской и антидемократической», как Спарта.

Борису Джонсону ответила официальный представитель МИД РФ Мария Захарова, написавшая в Facebook, что глава Форин-офиса «играет в вольные исторические параллели». Впрочем, обращая внимание на некорректность сравнения, к которому прибег Борис Джонсон, госпожа Захарова добавила: «В одной параллели с ним можно согласиться: войны Афин и Спарты ослабили классическую Грецию, чем воспользовались персы и македонцы».

Свидетельством того, в какой атмосфере в Лондоне шла подготовка к визиту Бориса Джонсона в Москву, стало адресованное ему открытое письмо председателя межпартийной парламентской группы по России Криса Брайанта, опубликованное в британской газете The Times. Британский парламентарий, отвечающий за отношения с Россией, в частности, призвал главу Форин-офиса не брать в поездку в Москву мобильный телефон, предупреждая, что он «может почти наверняка быть взломан и прев-

ращен в подслушивающее устройство ФСБ». Кроме того, он напомнил Борису Джонсону о необходимости быть осторожным с приемом пищи, судя по всему, вспоминая историю отравления в Лондоне бывшего сотрудника ФСБ Александра Литвиненко.

## «Обижаться на них нельзя»

Учитывая царящую в российско-британских отношениях атмосферу и личность Бориса Джонсона, в Москве не ждут от предстоящих переговоров прорыва. Как заявил накануне пресс-секретарь Владимира Путина Дмитрий Песков, встреча главы МИД Великобритании с президентом РФ не планируется. По данным «Ъ», британская сторона о такой возможности и не просила.

Тем не менее вчера Мария Захарова выступила с примирительным заявлением, призвав не считать недавние заявления Бориса Джонсона «антироссийскими» и сообщив, что в Москве не рассматривают их как официальную позицию Лондона. «Мы смотрим на эти заявления как на заявления Бориса Джонсона. Обижаться на них нельзя», — заявила госпожа Захарова.

Спокойный тон Москвы, судя по всему, объясняется тем, что наряду с антироссийскими выпадами в последних заявлениях Борис Джонсон также сообщил о готовности налаживать рабочие отношения с Москвой. «Мы должны быть тверды, мы должны быть бдительны, но должны взаимодействовать. Вместе мы разгромили нацизм. Мы должны снова сотрудничать, чтобы разгромить исламский терроризм», — сказал в интервью The Sunday Times Борис Джонсон. Он также обратил внимание на то, что, хотя позиция Лондона и Москвы по Украине и Сирии «сильно различаются», по вопросу ядерного соглашения с Ираном стороны придерживаются «схожих взглядов». «Возможно, мы в состоянии конструктивно говорить о Северной Корее и о том, как снизить температуру этого кризиса, увеличив давление на режим в Пхеньяне», — добавил Борис Джонсон.

По словам источника «Ъ», близкого к МИД Великобритании, Борис Джонсон едет в Москву прежде всего как представитель страны — постоянного члена Совета Безопасности ООН, на которой — наряду с Россией — лежит ответственность за урегулирование мировых конфликтов и кризисов. Несмотря на многочисленные разногласия с Москвой, британские власти, по его словам, считают важным поддерживать рабочий диалог по вопросам, обсуждаемым в Совбезе. Как ожидается, стороны также обсудят двусторонние отношения и подготовку к ЧМ-2018.

Сергей Строчань, Елена Черненко

### КОНТЕКСТ В БРИТАНСКОМ ПАРЛАМЕНТЕ ОБСУДИЛИ РОССИЙСКОЕ ВМЕШАТЕЛЬСТВО

Накануне визита главы МИД Великобритании Бориса Джонсона в Москву в нижней палате британского парламента, Палате общин, состоялась дискуссия о российском вмешательстве во внутреннюю политику королевства. На повестке дня стояло расследование о влиянии России через соцсети на исход голосования по «Брекситу». Напомним, в прошлом месяце английские парламентарии отправили запросы в Twitter и Facebook об аккаунтах, которые могли быть связаны с Россией. В официальных отчетах самих интернет-компаний содержалась только информация о платной рекламе, которую парламентарии посчитали «неадекватным

ответом». В самостоятельном расследовании они выявили, что 13 тыс. твитов на тему «Брексит» во время проведения референдума были отправлены с русскоязычных аккаунтов.

«Есть доказательства организованной деятельности в „Твиттере“ в поддержку России через соцсети на исход голосования по „Брекситу“. Напомним, в прошлом месяце английские парламентарии отправили запросы в Twitter и Facebook об аккаунтах, которые могли быть связаны с Россией. В официальных отчетах самих интернет-компаний содержалась только информация о платной рекламе, которую парламентарии посчитали «неадекватным

ответом». В самостоятельном расследовании они выявили, что 13 тыс. твитов на тему «Брексит» во время проведения референдума были отправлены с русскоязычных аккаунтов.

«Есть доказательства организованной деятельности в „Твиттере“ в поддержку России через соцсети на исход голосования по „Брекситу“. Напомним, в прошлом месяце английские парламентарии отправили запросы в Twitter и Facebook об аккаунтах, которые могли быть связаны с Россией. В официальных отчетах самих интернет-компаний содержалась только информация о платной рекламе, которую парламентарии посчитали «неадекватным

Алена Акимова

## Каталония перепроверила единство с Испанией

Выборы в регионе показали расклад сил между сторонниками и противниками независимости

В Каталонии вчера прошли региональные выборы, призванные подвести черту под наиболее острым европейским конфликтом этого года — между Барселоной и Мадридом. Социологи предсказывали минимальную разницу в результатах сторонников и противников единства Испании. Между тем в любом случае уходящий год можно считать неудачным для каталонских сепаратистов, особенно сыгравших на обострение и проигравших в противостоянии с испанским правительством. Но отказаться от конечной цели — обретения независимости Каталонии — это их так и не заставило.

Принять участие во вчерашних выборах могли 5,5 млн каталонцев. Как и все последние годы, им предстояло сделать выбор между двумя лагерями — сторонников и противников независимости испанского региона. Но в этот раз голосование имело особое значение: оно должно было подвести черту под конфликтом, который продолжался весь год и особенно обострился к осени.

Проведение региональных выборов стало одним из последствий применения — впервые в истории Испании — ст. 155 конституции, подразумевающей возможность введения в автономиях прямого управления из Мадрида. Сторонники независимости Каталонии отмечали: голосование незаконно, но участвовать в нем необходимо, чтобы иметь представительство в парламенте следующего созыва и попытаться вновь сформировать правительство. Вчера на избирательных участках сепаратистам можно было легко вычислить по желтым значкам и лентам, которые они прикре-

пляли к своей одежде, — в знак солидарности с бывшими каталонскими чиновниками, находящимися под арестом за организацию октябрьского референдума. Лидер протеста, экс-глава регионального правительства Карлес Пучдемон, ранее бежавший в Бельгию и остающийся там до сих пор, на своей странице в Twitter призвал всех «вновь продемонстрировать силу стойкого народа». «Пусть дух 1 октября всегда нас ведет вперед!» — писал он, вспоминая о референдуме.

Между тем накануне голосования эксперты сходились во мнении, что в этот раз сепаратистам на выборах будет куда сложнее, чем все последние годы. По прогнозам газеты El País, проанализировавшей около десятка социологов, они могли рассчитывать на 46% голосов, а сторонники единства Испании — на 44%. Однако статистическая погрешность была на уровне 3%, так что, по сути, речь шла о равенстве рейтингов. На региональных выборах 2015

года сторонники независимости получили 47,7% голосов, а ее противники — 39,1%.

«Согласно опросам, очень многие сторонники сохранения единства Испании не пришли на выборы 2015 года. То же самое относится к референдуму 1 октября, на котором голосовали убежденные сторонники независимости», — пояснила „Ъ“

### Накануне голосования эксперты сходились во мнении, что в этот раз сепаратистам на выборах будет куда сложнее, чем все последние годы

старший научный сотрудник ИМЭМО РАН Екатерина Черкасова. В этот раз эксперты заранее были уверены в высокой явке на выборах, что играло на руку сторонникам единой Испании во главе с партией Ciudadanos («Граждане»). Лидер ее каталонского отделения 36-летняя Инес Арримадас в этот год стала голосом всех

противников резких односторонних шагов — существенной, но куда менее громкой по сравнению с радикальными сепаратистами части населения Каталонии. Вчера ее появление на избирательном участке сопровождалось диаметрально противоположными криками других голосующих — от «Вы наш премьер!» до «Позор!».

### Накануне голосования эксперты сходились во мнении, что в этот раз сепаратистам на выборах будет куда сложнее, чем все последние годы

«Инес Арримадас позиционировала себя как политик, который, став главой регионального правительства, выразил бы интересы всех испанцев, а не только тех, кто выступает за единую Испанию», — заявил „Ъ“ профессор МГИМО Сергей Хенкин. По его словам, Ciudadanos удалось привлечь на свою сторону часть

электората социалистов и правящей в Испании Народной партии. «Избиратели считают последнюю виновной в событиях Каталонии и ассоциируют ее с введением ст. 155», — пояснил смену электоральных предпочтений эксперт.

«Высокие результаты Ciudadanos связаны с тем, что Народная партия и социалисты теряют голоса», — согласился в разговоре с „Ъ“ накануне голосования лидер партии «Левые республиканцы Каталонии» (сторонники независимости) в муниципалитете Барселоны Альфред Боск, назвав повестку Инес Арримадас «не отвечающей интересам общества». При этом он добавил: «Даже если Ciudadanos займут первое место, они не смогут получить в парламенте 68 кресел, что составляет абсолютное большинство голосов».

Ключ к тому, как будет выглядеть после выборов расклад сил в Каталонии, во многом находится в руках членов левой коалиции Catalunya en Comu — Podem: с одной стороны, она поддерживает единство Испании, а с другой — выступает за проведение юридически обязывающего референдума о независимости. При этом Сергей Хенкин в разговоре с „Ъ“ не исключил, что после выборов партии не смогут договориться и сформировать правительство, из-за чего в автономии придется проводить повторные выборы (в таком случае они состоятся не раньше мая).

Опрошенные „Ъ“ эксперты отмечают, что по итогам года центральное правительство Испании нельзя назвать однозначным победителем. По словам научного сотрудника Центра испанских и португальских исследований Института всеобщей истории РАН Георгия Филатова, решение применить ст. 155 имело двойные последствия. «С одной стороны,

власти показали, что готовы использовать любые предусмотренные законом методы, чтобы бороться со сторонниками независимости. Это должно охладить желание каталонской элиты пытаться провозгласить независимость в одностороннем порядке», — заявил собеседник „Ъ“. Тем более что в этом году регион понес существенные экономические потери: согласно обнародованным накануне данным Министерства экономики Испании, в третьем квартале текущего года объемы прямых иностранных инвестиций в Каталонию упали по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 74,9% (или на €1,552 млн). В то же время, например, в Стране Басков и Мадриде этот показатель вырос на 123% и 20,2% соответственно.

С другой стороны, продолжает Георгий Филатов, жесткие меры со стороны Мадрида подстегнули сепаратистские настроения среди местного населения. Соцпрос, опубликованный в Каталонии в начале ноября, показал: 48% жителей региона выступают за независимость, в то время как в июне за это высказывался лишь 41%. «Идея независимости очень глубоко проникла в часть каталонского общества. У молодежи она превратилась в определенный фетиш», — соглашается Екатерина Черкасова.

Так или иначе, острую фазу кризиса можно считать завершённой. Обнародованная 10 октября Карлесом Пучдемоном декларация о независимости Каталонии (действие которой было приостановлено им же сразу после подписания) грозит так и остаться на ближайшие годы культурной деятельностью местных сепаратистов.

Павел Тарасенко, Екатерина Мареева

### ИСТОРИЯ ВОПРОСА КАК КАТАЛОНИЯ ДОБИВАЛАСЬ НЕЗАВИСИМОСТИ ОТ ИСПАНИИ

6 декабря 1978 года на референдуме был принят новый текст конституции Испании, которая признала права на автономию отдельных наций. В 1979 году был принят Статут об автономии Каталонии, по которому жители региона получили определение нации, а каталонский наряду с испанским признан официальным языком. В 2006 году вступила в силу новая версия закона об автономии Каталонии, расширившая ее полномочия. Новый устав привел к активизации националистов, которые в 2009–2010 годах провели неофициальные референдумы о независимости (более 90% проголосовали за отделение). В 2010 году Конституционный суд Испании отменил поправки к закону об автономии, заявив, что для признания каталонцев нацией нет правовой основы. В 2012 году на фоне разногласий, связанных с распределением средств во время экономического кризиса в Испании, около 1,5 млн жителей Каталонии вышли на демонстрацию в поддержку независимости. В 2013 году парламент региона принял декларацию, провозгласившую его «суверенным политическим и правовым субъектом

Испании», и объявил о планах по проведению референдума. Спустя год Конституционный суд Испании объявил будущее голосование неконституционным. Несмотря на это, 9 ноября 2014 года в Каталонии состоялся очередной неофициальный референдум, в котором приняли участие 2 млн человек (более 80% проголосовали за независимость). В 2015 году парламент региона принял резолюцию, заявляющую о «начале создания независимого государства Каталония в виде республики». Хотя Конституционный суд Испании отменил ее, процесс продолжился. В 2016 году Женеалитат возглавил сторонник отделения Карлес Пучдемон, парламент Каталонии, в свою очередь, одобрил резолюцию о проведении референдума по поводу выхода из состава Испании. 1 октября 2017 года на референдуме за независимость проголосовали 90,18% каталонцев, против — 7,83%. Явка составила 43,03% (2,87 млн человек). Власти Испании назвали референдум незаконным.

Испании», и объявил о планах по проведению референдума. Спустя год Конституционный суд Испании объявил будущее голосование неконституционным. Несмотря на это, 9 ноября 2014 года в Каталонии состоялся очередной неофициальный референдум, в котором приняли участие 2 млн человек (более 80% проголосовали за независимость). В 2015 году парламент региона принял резолюцию, заявляющую о «начале создания независимого государства Каталония в виде республики». Хотя Конституционный суд Испании отменил ее, процесс продолжился. В 2016 году Женеалитат возглавил сторонник отделения Карлес Пучдемон, парламент Каталонии, в свою очередь, одобрил резолюцию о проведении референдума по поводу выхода из состава Испании. 1 октября 2017 года на референдуме за независимость проголосовали 90,18% каталонцев, против — 7,83%. Явка составила 43,03% (2,87 млн человек). Власти Испании назвали референдум незаконным.



**Виктор Костюковский,**СПЕЦИАЛЬНЫЙ  
КОРРЕСПОНДЕНТ РУСФОНДА,  
РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА  
«РУСФОНД.РЕГИСТР»**5542 ВАСЯ**

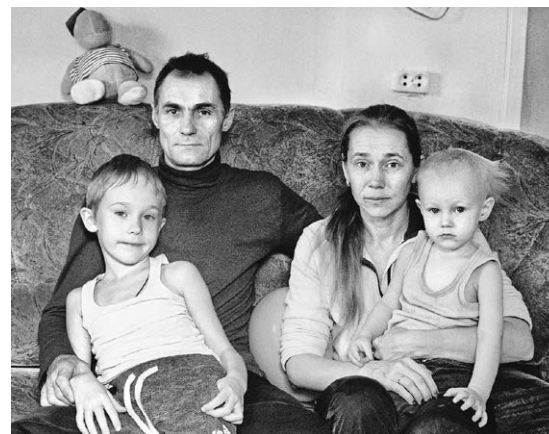
Читатели предлагают помочь семье Перевозицких

После нашей публикации «Имени Васи» (см. „Ъ“ от 10 ноября) нам пришло несколько писем от читателей, желающих помочь семье мальчика, имя которого носит Национальный регистр доноров костного мозга. Мальчика, которого не спасли, но который спасает.

**Из письма Ирины Фейдиной:** «Давайте поможем всем нуждающимся детям! Мне кажется, это нормальное желание любого здравомыслящего человека. Но если уж говорить об этом мальчике — Васе, в честь которого объявлено это доброе дело, — может быть, помочь чем-то его семье? Посмотрите, в каких условиях они существуют. Ободранные углы и обшарпанная мебель. У них еще растут дети, и, может, им тоже нужна помощь».

**Из письма Инны Семенович:** «Спасибо, что написали о Васиней семье, о том, как она живет. По всему видно, тяжело живет. А ведь мы с вами пользуемся Васиним именем для благого дела, стыдно же не помочь!»

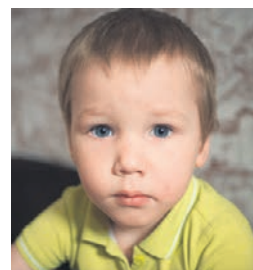
Да, семья живет тяжело. Старшие дочери разбежались, но сами помогают родителям и братьям пока не могут. А в семье еще двое мальчиков: первокурсник Вова и Ваня, которому нет и двух лет. Вера, их мама, недавно вышла из декрета, устроила Ваню в ясли, сейчас ищет работу. А это нелегкое занятие — найти работу в городе Глазове. Да если и найдешь, то какую? Вот ее муж Дмитрий работает, а получает 12 тыс. в месяц. Наша читательница точно заметила по снимкам: частный дом... ну не то чтобы разлапота, но достаточно старый. Ясно, что поддерживать его тоже денег стоит.

Вова, Дмитрий, Вера и Ваня Перевозицких  
ФОТО СЕРГЕЯ МОСТОВЩИКОВА

Сразу скажу: мы, конечно, и раньше по мере возможности старались помогать этой семье — нерегулярно, от раза к разу. Устав Русфонда позволяет оказывать такую поддержку. Однако наши жертвователи привыкли к тому, что мы вместе с ними адресно финансируем лечение тяжелобольных детей — так, как три года назад мы помогли Васе, собрав на лекарства для него более миллиона рублей. Но коли уж сами читатели предложили поставить помощь семье на регулярную основу, мы решили объявить для этой помощи особый сбор. Теперь, прислав SMS со словом ВАСЯ на наш короткий номер 5542, вы, друзья, сможете регулярно помогать семье. Стоимость одного пожертвования, как у нас заведено, 75 руб., сообщений можно послать сколько угодно. Все эти деньги гарантированно пойдут на помощь Васиной семье. Если же вы захотите помогать самостоятельно — пишите нам на rusfond@rusfond.ru, и мы с согласия Васиной мамы сообщим вам ее реквизиты.

Хорошо помню, как познакомился с Васей и его мамой. Это было ровно три года назад, перед новым, 2015 годом, вскоре после телевизионного сюжета «Первого канала». Васина палата в петербургском НИИ детской онкологии, гематологии и трансплантологии имени Р.М. Горбачевой была просто завалена играми, машинками, самолетами, трансформерами — читатели и телезрители присылали подарки. Вася и Вера тут же передаривали все это другим детям-пациентам и радовались их радости. Вася был слаб, почти не вставал. Но казалось: вот-вот Новый год, и все пойдет по-новому...

Васин регистр спас уже 200 детей и взрослых. Не забудем этого мальчика, поможем его семье. Спасибо вам, дорогие друзья!

**Будет у Димы Устимова кардиостимулятор**

15 декабря в „Ъ“, на rusfond.ru и в эфире ГТРК «Томск» мы рассказали историю трехлетнего Димы Устимова из Томской области («Я взрослый, я мужик!», Артем Костюковский). У мальчика врожденное нарушение работы сердца — атриовентрикулярная блокада. Состояние Димы ухудшается. Для предотвращения сердечной недостаточности мальчику необходима имплантация электрокардиостимулятора. Рады сообщить: необходимая сумма (561 271 руб.) собрана. Родители Димы благодарят всех за помощь. Примите и нашу признательность, дорогие друзья.

Всего с 15 декабря 687 559 читателей rusfond.ru, „Ъ“, телезрителей «Первого канала», ГТРК «Томск», «Волгоград-ТРВ», «Ярославия», «Чувашия», «Владимир», а также 169 региональных СМИ — партнеров Русфонда исчерпывающе помогли 76 детям на 87 897 562 руб.

полный отчет  
rusfond.ru/sdelano**Кукла и жизнь**

Миру Прокопьеву спасут лекарства и пересадка костного мозга

Мире больше не помогают ни таблетки, ни уколы, ни переливания крови. Единственный шанс на спасение — донорский костный мозг  
ФОТО АЛЕКСАНДРА АСТАФЬЕВА

У шестилетней девочки из поселка Боровского Тюменской области редкое и тяжелое генетическое заболевание — анемия Фанкони. Единственный шанс на выздоровление для Миры — трансплантация костного мозга (ТКМ), для нее нужны дорогие иммунные и противоинфекционные препараты, которые не покрываются госбюджетом. Покупку трансплантата из донорского международного регистра родителям Миры предстоит тоже оплатить самим. Прокопьевым это не по карману.

Мире хочется праздника: — Мама, давай поставим елку. Тогда будет ясно, что скоро Новый год!

Чуть погодя: — Папа, 1 января нужно устроить фейерверк, ты не забыл? Все купил для салюта?

— Мира, что ты хочешь в подарок на Новый год? — спрашиваю я. — Куклу «Монстр Хай!» — мгновенно отвечает девочка. А потом добавляет: — И выздороветь. Надоели уже эти больницы.

С куклой проблем не будет — родители ее уже купили и спрятали до праздника. А вот с выздоровлением все непростое.

С рождения у Миры на теле были светлые пятна цвета кофе с молоком, но врачи не обращали на них внимания. А ведь это один из внешних признаков анемии Фанкони. Тогда о плохом еще никто не думал: ну пятнышки и пятнышки.

Не думали о плохом и в 2013 году, когда у полуторогодовалой Миры поднялась температура и начались судороги. В больнице сделали анализ крови, который показал пониженный уровень тромбоцитов. Девочке поставили диагноз ОРВИ, сбили температуру и посоветовали обратиться к гематологу. Он заметил синяки на ногах у Миры, назначил пункцию костного мозга. По итогам был поставлен диагноз: тромбоцитопеническая пурпура — заболевание, характеризующееся склонностью к кровоточивости, обусловленной низким уровнем тромбоцитов. Врачи успокоили родителей, сказали, что такое бывает у маленьких детей, к пяти годам кроветворение само собой может наладиться. Назначили витамины и травы

для улучшения выработки тромбоцитов, велели наблюдаться у гематолога и регулярно сдавать кровь на анализы.

Год назад стало ясно, что ничего само не наладится. Состояние пятилетней Миры ухудшилось, уровень тромбоцитов резко снизился, на лице и по всему телу появилась геморрагическая сыпь. Лечение гормональными препаратами помогло, на какое-то время уровень тромбоцитов поднялся — а затем упал еще ниже, чем до лечения. С апреля этого года девочке постоянно переливают кровь. Врачи поставили другой диагноз: лямблиоз — заболевание, вызываемое простейшими микроорганизмами, паразитирующими в тонкой кишке. Однако и после курса лечения от лямблиоза состояние Миры не улучшилось. Тогда решили провести биопсию, по ее результатам в августе диагностировали апластическую анемию. Для уточнения диагноза девочку направили в петербургский НИИ детской онкологии, гематологии и трансплантологии имени Р.М. Горбачевой. Обследование показало: у Миры анемия Фанкони. Очень редкая и очень опасная болезнь.

Обычно день Миры начинается с включения музыкального канала. Мира берет игрушечный микрофон и поет вместе с исполнителями. Сейчас она тоже так делает — но уже через полминуты бледнеет, устает и садится отдохнуть. Переливания крови боль-

ше не помогают, уровень тромбоцитов не поднимается. Таблетками и уколами Мире тоже не помочь. Из-за низкого уровня тромбоцитов Мире грозят кровотечения, особенно опасны внутренние. Спасти девочку может только ТКМ — и чем раньше ее проведут, тем больше шансов на приживление донорского костного мозга. Но у Миры нет братьев и сестер, не нашлось генетический близнец девочки и в Национальном регистре доноров костного мозга имени Васи Перевозицкова. Теперь донора ищут в германском регистре — Фонде Стефана Морша. Поиск и активация донора, как и доставка трансплантата, стоят очень дорого. Для сопроводительной терапии при трансплантации требуются противоинфекционные и иммунные препараты — они тоже не покрываются госбюджетом.

Оплатить все это без нашей помощи родители Миры не смогут. Но вместе мы в силах помочь девочке. Новый год — это время чудес. Пусть сбудутся обе мечты Миры — и кукла, и выздоровление.

**Артем Костюковский,**  
Тюменская область

**КАК ПОМОЧЬ** **ДЛЯ СПАСЕНИЯ МИРЫ ПРОКОПЬЕВОЙ**  
**НЕ ХВАТАЕТ 1 095 899 РУБ.**

Исполняющая обязанности заведующей отделением НИИ детской онкологии, гематологии и трансплантологии имени Р.М. Горбачевой Татьяна Быкова (Санкт-Петербург): «У Мирославы тяжелое генетическое заболевание, связанное с нарушением кроветворения, — костный мозг не вырабатывает достаточное количество тромбоцитов. Необходим ТКМ. Родственного совместимого донора у Миры нет, поиск в Национальном регистре не увенчался успехом. Неродственные потенциальные доноры есть в международных регистрах. Нужны деньги на этот трансплантат. Еще для лечения и профилактики осложнений необходимы дорогие лекарства, но и их не покрывает государственная квота».

Стоимость лекарств, поиска и активации донора 2 684 899 руб. Фармацевтическая компания «Сервье» внесет 1 млн руб. Компания «Ингострах» — 500 тыс. руб. Телезрители ГТРК «Регион-Тюмень» соберут 89 тыс. руб. Не хватает 1 095 899 руб.

Дорогие друзья! Если вы решили спасти Миру Прокопьеву, пусть вас не смущает цена спасения. Любое ваше пожертвование будет с благодарностью принято. Деньги можно перечислить в Русфонд или на банковский счет мамы Миры — Виктории Константиновны Прокопьевой. Все необходимые реквизиты есть в Русфонде. Можно воспользоваться и нашей системой электронных платежей, сделав пожертвование с банковской карты, мобильного телефона или электронной наличностью, в том числе и из-за рубежа (подробности на rusfond.ru).

Экспертная группа Русфонда

**Вместе победим**

Национальная сборная России поддержала Национальный регистр

**РУСФОНД.РЕГИСТР**

С 13 по 17 декабря на матчах Кубка Первого канала Федерация хоккея России (ФХР) и Русфонд провели акции в рамках совместного благотворительного проекта «Хоккей против рака». Его цель — поддержать строительство Национального регистра доноров костного мозга имени Васи Перевозицкова.

«Мо-лод-цы, мо-лод-цы!» — скандируют тысячи болельщиков на стадионе «ВТБ Ледовый дворец». Они пока что адресуют эти слова не хоккеистам сборной России, которые уже вышли на лед и ждут начала матча с командой Финляндии. Стадион приветствует Юлю Кузьмину из Подмосковья и ее донора костного мозга Сергея Царегородцева из Кировской области.

Юля боролась с лейкезом на протяжении десяти лет. Несмотря на несколько курсов химиотерапии, рак крови победить не удавалось. Последним шансом сохранить жизнь стала пересадка костного мозга. Три года назад Юле трансплантировали здоровый костный мозг в московском Национальном медицинском исследовательском центре гематологии, и Юля победила болезнь. Этой победы не

было без Сергея. Информацию о том, что он может стать подходящим донором костного мозга для Юли, врачи получили в Национальном регистре. Сергей стал одним из 200 российских доноров, которые на сегодня уже подарили шанс нуждающимся в здоровом костном мозге соотечественникам.

Сергей служил в разведке, был ранен в Чечне, выиграл десятки турниров по боксу. В день встречи с Юлей он волновался, как перед боем. Сергей не просто подарил жизнь Юле. Он вернул маму ребенку. Юля заболела, когда ее сыну Егору было всего два года. Теперь ему 15, он воспитанник ЦСКА, играет в юношеской сборной России по хоккею. Юля старается приходить на все его матчи. В этот раз, наоборот, Егор пришел на стадион поддержать маму.

— Никогда не сдавайтесь! — обратилась Юля к 12 тысячам болельщиков. — Будьте сильными, верьте в чудо. Вместе мы победим!

Еще одним героем акции стал 12-летний Саша Новокрешенов из Карелии. Он провел символическое вбрасывание шайбы на матче Россия — Финляндия. Саша лечился в Петербурге, в НИИ детской онкологии, гематологии и трансплантологии имени Р.М. Горбачевой, перенес две

пересадки костного мозга. Саша ходит в школу, много времени отдает лыжным тренировкам. Играет на саксофоне.

Сашиним донором оба раза была сестра, но даже родные братья и сестры только в четверти всех случаев бывают полностью совместимыми, родители и ребенок — почти никогда. Чтобы помочь остальным, нужны неродственные доноры — чем больше, тем лучше. Из них и состоит наш Национальный регистр. Его не построить без вашей поддержки, друзья. Нужны доноры и деньги на их типирование.

Свой вклад в развитие регистра уже внесла сборная России по хоккею. На разминку перед матчем с Канадой игроки вышли в свитерах цвета лаванды с эмблемой проекта «Хоккей против рака». По окончании турнира хоккеисты расплались на свитерах. К ним присоединился и известный рэпер L'One, чье выступление сопровождало разминку. Все свитера будут выставлены на аукцион на сайте проекта hockeyfightscancer.ru.

**Марианна Беленькая,**  
редактор проекта  
«Русфонд.Регистр»

все сюжет  
rdkm.ru**Из свежей почты**

Даня Пономарев, 12 лет, детский церебральный паралич, требуется лечение. 150 430 руб. Внимание! Цена лечения 199 430 руб.

Телезрители ГТРК «Кострома» соберут 49 тыс. руб.

Даня родился недоношенным, с первых месяцев отставал в развитии. В год диагностировали ДЦП, назначили лечение, но оно не помогло. С шести лет Даню лечат в Институте медтехнологий (ИМТ, Москва) на средства Русфонда. Врачи ИМТ уже многого добились: мышечный тонус у сына снизился, он научился сидеть без опоры, ходить в ходунках. Его левая рука действует хуже правой, но и ее разрабатываем со временем. Даня лучше понимает речь, проявляет эмоции, но произносит только несколько слов. Лечение необходимо продолжить, но я не в силах его оплачивать, муж погиб. Людмила Каткова, Костромская область

**Невролог ИМТ Елена Малахова (Москва):** «Дане необходимо продолжить лечение. Надо научить мальчика самостоятельно двигаться, развить координацию движений и речь».

Саша Авдеева, полтора года, врожденный гиперинсулинизм, требуется лекарство. 130 619 руб.

Внимание! Цена лекарства 173 619 руб.

Телезрители ГТРК «Курск» соберут 43 тыс. руб.

У Саши тяжелое врожденное заболевание: ее поджелудочная железа вырабатывает слишком много инсулина, который «сдвигает» сахар в крови. Из-за этого могут возникнуть тяжелые осложнения вплоть до отказа работы нервной системы и головного мозга. Но благодаря вашей помощи дочка нормально растет и развивается. Она принимает препарат прогликем, который нормализует уровень сахара. Сейчас запас лекарства подошел к концу. Из госбюджета прогликем не оплачивают, а у нас нет возможности его покупать — препарат очень дорогой. Прошу, помогите нам еще раз! Ольга Авдеева, Курская область

**Ведущий научный сотрудник Национального медицинского исследовательского центра эндокринологии Мария Мелихан (Москва):** «Прогликем необходим Саши по жизненным показаниям. На фоне терапии у девочки отмечена стойкая компенсация заболевания, лечение прерывать нельзя».

Влад Ясалов, 11 лет, несовершенный остеогенез, требуется курсовое лечение. 475 310 руб.

Внимание! Цена лечения 527 310 руб.

Телезрители ГТРК «Ока» соберут 52 тыс. руб.

Влад у меня — «стеклянный» мальчик. Первый перелом получил еще в утробе. В три месяца у него диагностировали несовершенный остеогенез, но рекомендаций не давали. Лишь через три года я узнала, что эта болезнь поддается лечению. Благодаря помощи Русфонда Влад прошел уже семь курсов терапии препаратом памидронат в клинике Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва), перенес ряд операций. Теперь надо возобновить терапию, так как за время хирургического лечения плотность костей снизилась. Я одна воспитываю двоих сыновей, мне не оплатить. Марина Швецова, Рязанская область

**Педиатр Центра врожденной патологии клиники Глобал Медикал Систем (GMS Clinic, Москва) Алена Гаврина:** «В сентябре 2017 года мальчик перенес очередную операцию — ему установили телескопический штифт в бедренную кость. Сейчас Владу необходимо продолжить лечение препаратом памидронат и физическую реабилитацию».

Ульяна Нечепуренко, 8 лет, врожденный порок сердца, спасет эндovasкулярная операция. 300 063 руб.

Внимание! Цена операции 339 063 руб.

Телезрители ГТРК «Алтай» соберут 39 тыс. руб.

В полгода Ульяна заболела бронхитом. В тяжелом состоянии ее увезли в районную больницу. Тогда же у дочки обнаружили дефект межпредсердной перегородки. Кардиологи советовали не торопиться с операцией: была надежда на то, что дефект закроется сам. Каждый год мы возили Ульяну на обследование, ее состояние было стабильным. Но недавно дочка начала жаловаться на боли в сердце. Сейчас врачи настаивают на операции и планируют провести ее щадяще, без тяжелого наркоза. Мы уже собрали все документы, вот только оплатить лечение не в силах. Мне пришлось бросить работу, чтобы ухаживать за Ульяной. Старшая дочь учится в колледже. Муж ремонтирует дома, доход небольшой. Марина Степанова, Алтайский край

**Детский кардиолог НИИ кардиологии Виктории Савченко (Томск):** «Ульяне требуется эндovasкулярное закрытие дефекта межпредсердной перегородки. После щадящей операции девочка быстро восстановится и будет активно развиваться».

Реквизиты для помощи есть в фонде. Возможны электронные пожертвования (подробности на rusfond.ru).

Почта за неделю 15.12.17 — 21.12.17

ПОЛУЧЕНО ПРОСЬБЫ — 34  
ПРИНЯТО В РАБОТУ — 31  
ОТПРАВЛЕНО В МИНЗДРАВ РФ — 3  
ПОЛУЧЕНО ОТВЕТОВ ИЗ МИНЗДРАВА РФ — 6

все сюжеты  
rusfond.ru/pomogite; rusfond.ru/minzdrav**О РУСФОНДЕ**

Русфонд (Российский фонд помощи) создан осенью 1996 года для помощи авторам отчаянных писем в „Ъ“, Проверяя письма, мы размещаем их в „Ъ“, на сайтах rusfond.ru, kommersant.ru, в эфире «Первого канала» и радио «Коммерсантъ FM», в социальных сетях, а также в 174 печатных, телевизионных и интернет-СМИ в регионах РФ. Решив помочь, вы получаете у нас реквизиты фонда и дальше действуете сами. Возможны переводы с банковских карт, электронной наличностью и SMS-сообщением (короткие номера 5541 ДОБРО, 5542 ДЕТИ, 5542 ДОНОР, 5542 ВАСЯ), в том числе из-за рубежа (подробности на rusfond.ru). Мы просто помогаем вам помогать. Всего собрано свыше 10,852 млрд руб. В 2017 году (на 21 декабря) собрано 1 781 953 068 руб., помощь получили 2729 детей, протипировано 9363 потенциальных донора костного мозга для Национального регистра. В сентябре 2017 года Русфонд вошел в реестр НКО — исполнителей общественно полезных услуг. Мы организуем и акции помощи в дни национальных катастроф. Русфонд — лауреат национальной премии «Серебряный лучник» за 2000 год.

**Адрес фонда: 125315, г. Москва, а/я 110;**  
**rusfond.ru; e-mail: rusfond@rusfond.ru**

**Приложение для айфона и андроида rusfond.ru/app**  
**Телефон: 8-800-250-75-25 (звонок по России бесплатный), факс (495) 926-35-63 с 10:00 до 20:00**



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

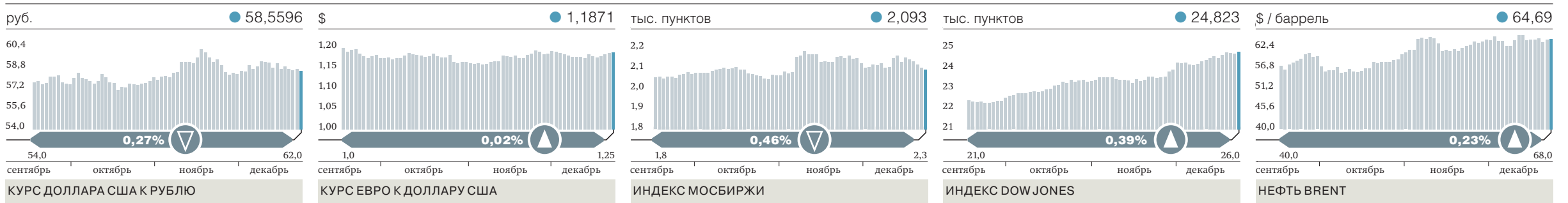
+ индикаторы

Официальные курсы ЦБ России на 22.12.17

Австралийский доллар	44,8567	Доллар США	58,5596	Канадский доллар	45,6463	Сингапурский доллар	43,5484	Швейцарский франк	59,3911
Английский фунт	78,2766	Евро	69,5220	Китайский юань*	88,9153	Новая турецкая лира	15,2997	Японская иена***	51,5921
Белорусский рубль**	29,2359	Индийская рупия***	91,3709	Норвежская крона*	69,8660	Украинская гривна*	21,0287	*За 10. **За 10 000. ***За 100.	
Датская крона*	93,4412	Казахский тенге***	17,5473	СДР	82,8712	Шведская крона*	69,8002	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 21.12.17 (пунктов)

Nikkei 225	22866,10 (-25,62)	DAX 30	13109,74 (+40,57)
FTSE 100	7603,98 (+78,76)	NASDAQ Composite*	6980,853 (+19,894)
*На 20.19. По данным агентства Reuters.			



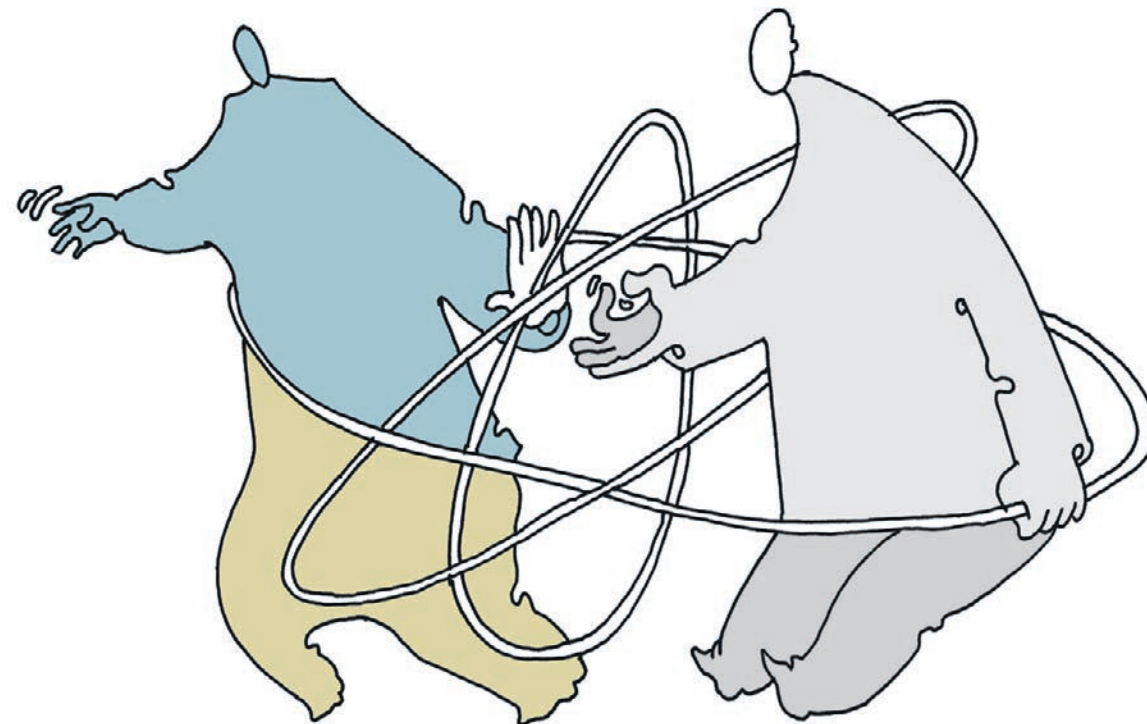
## «Росатом» теряет пол-Украины

В Москве считают, что Киев нарушает контракт по топливу для АЭС

В 2018 году «Росатом» может потерять не менее половины украинского рынка топлива для АЭС: Киев готов закупать до 55% объемов у американской Westinghouse. Источники «Ъ» говорят, что украинская сторона нарушает долгосрочный контракт, и грозят «последствиями». Но снижение закупок у ТВЭЛ происходит не первый год, и до сих пор топливная компания не обращалась в суд с претензиями к Киеву. При этом, несмотря на постепенный отказ от российского топлива, Украина до сих пор остается крупнейшим зарубежным покупателем топлива у «Росатома».

Украина намерена ускорить переход от российского ядерного топлива для АЭС на поставки американской Westinghouse. Как заявил 21 декабря в Киеве глава минэнерго страны Игорь Насалик, если сейчас Россия (АО ТВЭЛ «Росатом»), «Ъ» поставила Украине 60% топлива, а 40% — Westinghouse, то в 2018 году пропорция изменится до 55 на 45 в пользу американцев. Это будет означать, что ТВЭЛ впервые в своей истории потеряет на Украине статус ключевого поставщика.

Но у ТВЭЛ с НАЭК «Энергоатом» (оператор пяти АЭС Украины) с 2010 года действует долгосрочный контракт, по которому, как сообщалось, Украина закупает топливо для не менее чем 12 из 15 реакторов, при этом объемы и графики утверждаются ежегодно. Например, в 2015 году сумма контракта составляла \$600 млн, а в 2016 году, по данным отчетности



ТВЭЛ, от НАЭК компания получила 30,3 млрд руб. (более \$451 млн по средневзвешенному курсу за год), что составило 27% от всей выручки за топливо. В итоге Украина в прошлом году приносила ТВЭЛ уже меньше выручки, чем поставки российским АЭС (34,4 млрд руб.), которые идут в рублях и по внутригрупповым ценам («Росэнергоатом» также входит в госкорпорацию). За первые десять месяцев 2016 года закупки топлива Киевом у России составили, как сообщалось, \$244,3 млн (около 64%), у Westinghouse — \$136,9 млн.

В «Росатоме» от официальных комментариев отказались. Но источник «Ъ» в АО ТВЭЛ подтвердил, что по условиям контракта

компания обеспечивает поставки топлива «на все АЭС Украины до конца срока их эксплуатации». «Единственный способ сокращения объемов поставок — это нарушение контрактных обязательств со всеми вытекающими последствиями», — говорит собеседник «Ъ». — Пойдет ли на это украинская сторона? При этом он фактически подтвердил, что объем экспорта на Украину опять будет снижен, сославшись на информацию от НАЭК. По словам источника, снижение закупки «обусловлено снижением выработки АЭС, использованием резерва топлива и диспетчерскими ограничениями». О том, какие последствия могут вытекать из нарушения кон-

тракта и может ли это привести к обращению в суд или международный арбитраж, собеседник «Ъ» говорить отказался.

«Росатом» и раньше говорил, что считает смену поставщика нарушением контракта «Энергоатомом». Например, об этом заявлял в мае 2016 года вице-президент ТВЭЛ Олег Григорьев, упоминавший о возможном принятии «юридических мер» к украинской стороне после получения уведомления о загрузке топлива Westinghouse на Южно-Украинскую АЭС. А в 2015 году ТВЭЛ искала юристов для Стокгольмского арбитража, где российские компании, например «Газпром», традиционно судятся с клиентами. Почему обещания

остались словами, в «Росатоме» никогда не поясняли. Ситуацию осложняет то, что у «Росатома» в подконтрольной Киеву части Донбасса расположен крупный завод «Энергомашспецсталь».

Источник «Ъ», близкий к «Энергоатому», заявил, что компания «намерена перейти с топлива ТВЭЛ на продукцию Westinghouse в соотношении 50 на 50». Запасов топлива у НАЭК, по его словам, «больше чем на год и два месяца», говорил господин Насалик. Собеседник «Ъ» добавил: «Мы считаем перспективы суда вполне реальными». Но он полагает, что спор нужно переводить в политическую плоскость общих претензий Украины к РФ. «В итоге он станет элементом глобального украинского иска к России, который объединит в том числе претензии Киева от потери имущества и инфраструктуры в Крыму и Донбассе», — поясняет источник «Ъ».

Руководитель коммерческой практики Goltsblat BLP Алексей Горлатов предполагает, что российская сторона может обратиться в суд с иском о взыскании убытков, будет возможность требовать и упущенную выгоду. Юрист говорит, что, скорее всего, ТВЭЛ нужно будет обращаться в международный коммерческий арбитраж: вероятность того, что в договоре записаны национальные суды, невелика. Господин Горлатов добавляет, что тяжба в арбитраже — дорогое удовольствие, смысл судиться есть лишь тогда, «когда размер убытков станет критическим».

**Владимир Драгуто,**  
**Андрей Райский,**  
**Янина Соколовская, Киев**

## правила игры



в монополии разбирает  
руководитель арбитражной группы  
**Анна Зайина**

Нужны ли России иностранные юрфирмы? Вопрос поднимается не в первый раз, но впервые начал обсуждаться всерьез и тут же обернулся скандалом. В проекте концепции адвокатской монополии от Минюста предлагается ввести ограничения, которые де-факто не позволят международным юрфирмам (ILF) продолжить работу в РФ. В ILF уже заявили, что это может привести к оттоку иностранных инвесторов и проблемам российского бизнеса при проведении сделок. За последнюю неделю вопрос обсуждался в Совете федерации (СФ) и Федеральной палате адвокатов (ФПА), закончившись идеей о работе с ILF в поисках компромисса. Казалось бы, надежда на цивилизованное решение остается. Но заявления отдельных политиков, увы, наводят на мысли о возвращении к риторике о «поисках врагов народа».

Так, сенатор Андрей Клишас на следующий день после крутого стола в СФ ответил на вопросы «Российской газете» об ограничениях работы ILF. По его мнению, предложения концепции «корректны и оправданны», особенно при учете антироссийских санкций, в связи с чем нуж-

## Российские компании, тендеры которых выигрывают международные юрфирмы, явно не боятся слива информации «иностранным интересантам»

но принять меры «для защиты суверенитета РФ» и учесть все «лазейки» для злоупотреблений, в том числе «в части предоставления информации различным иностранным структурам». Он отметил, что «сфера оказания юридических услуг является крайне информационно емкой, рискованной», а передача юристами ILF сведений о деятельности российских обществ «иностранным интересантам» может повлечь «существенные неблагоприятные последствия для российского бизнеса, чего, конечно, категорически нельзя допускать».

Хотелось бы ответить господину Клишасу на его волнения о передаче информации. Во-первых, на своем десятилетнем опыте работы журналистом я убедилась, что юристы ILF очень строго соблюдают конфиденциальность и получить от них сведения по делу почти невозможно. Более того, подчас их стремление защитить клиента доходит до абсурда. Так, в активной фазе дела ЮКОСа за рубежом White & Case, представляющая РФ, отказалась сообщить нам дату очередного слушания, в то время как в самом суде это рассказывали без проблем. Во-вторых, даже на встрече ФПА с ILF отмечалось, что зарубежные правила профессиональной этики адвокатов и, в частности, положения о конфликте интересов проработаны гораздо тщательнее, чем российские.

Да и тендеры наших компаний, в том числе государственных, нередко выигрывают ILF. Только за последние несколько месяцев контракты заключили Morgan Lewis International (с ВЭБом), Wilmer Cutler Pickering Hale and Dorr (с «Газпром экспортом»), Latham & Watkins (с ВТБ и «РусГидро»), Dentons Europe (с «Зарубежнефтью»). И это логично, поскольку конкурсы объявлялись на юрслуги в сфере иностранного права. Очевидно, российские компании, в отличие от сенатора, не боятся слива информации «иностранным интересантам».

## Рунет отпращивают на полуостров

ЦСР смоделировал риски в отраслях связи и ИТ

Власти РФ следуют сосредоточиться на регулировании единого государственного сегмента связи, тогда как для частных компаний в секторе телекоммуникаций и информационных технологий нужно ввести «рамочные правила», следует из доклада Центра стратегических разработок Алексея Кудрина. Такой переход сопряжен с рядом сложностей, в том числе с сопротивлением ряда госорганов и дефицитом ресурсов у участников отрасли.

Центр стратегических разработок (ЦСР) подготовил доклад о будущем информационной безопасности в РФ. ЦСР обращает внимание на риски сохранения курса на полный госконтроль отрасли, пояснил «Ъ» руководитель направления «Внешняя политика и безопасность» ЦСР Сергей Уткин. В РФ преобладает стремление государства напрямую охватить и предметно урегулировать все сферы отношений, бизнес-модели и процессы ин-

тернет-отрасли для нивелирования рисков и вызовов безопасности, считают в ЦСР: государство реализует стратегию национализации трансграничных рисков «полуостров Рунет». Это угрожает перенапряжению ресурсов и угнетением драйверов роста частной отрасли связи и ИТ, предупреждают авторы. Однако риски и потребности государства и частной отрасли в плане обеспечения безопасности и стабильности интернета различаются, поэтому можно перейти к стратегии распределения рисков между государством и частным сектором, полагают эксперты.

Для этого, считают в ЦСР, нужно идентифицировать и нормативно закрепить понятие российского сегмента единой сети электросвязи и интернета, подключить системы и сети госорганов к оператору сегмента и создать единую интегрированную инфраструктуру такого сегмента. Эксперты уточняют, что существующие правила уже требуют от администрации президента РФ, аппарата

правительства РФ, СКР, органов исполнительной власти на уровне федерации и субъектов РФ до конца 2017 года подключить свои системы и сети к RSNет, управляемой ФСО РФ. Но создание госсегмента интернета необходимо «существенно форсировать». К его развертыванию может быть подключен «Ростелеком», который уже предоставляет инфраструктуру для ряда госпроектов, говорится в документе.

«Ростелеком» отказался от комментариев. Для субъектов отрасли телекоммуникаций и ИТ, которые не входят в госсегмент, предлагается гибкая модель регулирования жизненно важных услуг (ЖВУ). К операторам ЖВУ, по мнению авторов доклада, могут быть причислены контент- и сервис-провайдеры, телеком-операторы, сети распределенной доставки контента, точки обмена трафиком, дата-центры, удостоверяющие центры и т. д. Предложенная для регулирования ЖВУ модель должна сочетать рамочное госрегулирование с саморегулированием.

Крупные иностранные игроки, подпада под статус операторов ЖВУ, должны вкладывать ресурсы в резервирование и наращивание своей инфраструктуры на территории РФ. Взамен им может быть предоставлена либерализация и снижение иных барьеров для доступа на рынок, в частности, это может быть «выборочная интерпретация норм ФЗ-242 о локализации обработки персональных данных», предлагает ЦСР.

К рискам предложенного ЦСР подхода авторы относят межведомственные противоречия при создании сегмента интернета, сложность выбора инфраструктурно-провайдера, дефицит свободных ресурсов у участников отрасли. Реализация этих мер даст российскому бизнесу «существенно больше гибкости», он будет конкурентоспособным в глобальной среде, а не изолированным, считает господин Уткин.

**Кристина Жукова**

## Рестораторы съехали с Бульварного кольца

Там стало больше свободных площадей

В то время как во многих центральных районах Москвы все реже можно найти свободные помещения стрит-ритейла, на Бульварном кольце к концу 2017 года уровень вакантных площадей, напротив, вырос. Консультанты связывают это с программой «Моя улица», которую летом проводили столичные власти. Многие рестораторы, формирующие более трети спроса на аренду таких объектов, решили покинуть Бульварное кольцо и открыть свои заведения в других местах.

За год уровень вакантных площадей на торговых улицах Москвы снизился на 1,9 процентного пункта (п. п.): с 9% в конце 2016 года до 7,1% к концу 2017-го, говорится в исследовании Colliers International. Так, доля пустующих помещений на Садовом кольце за год сократилась с 12,1% до 10,9%, на Патриарших прудах — с 7,2% до 6,5%. Из расчетов Colliers следует, что максимальное снижение вакантности по итогам года показали центральные и пешеходные улицы — на 2,9 п. п., до 6,5%, и 2,3 п. п., до 4,3%, соответственно.

Бульварное кольцо стало единственным местом, где ситуация оказалась противо-

положной: в четвертом квартале этого года там пустовало 8,4% помещений стрит-ритейла против 7,7% в октябре—декабре прошлого года. Общий рост вакантности Бульварного кольца произошел преимущественно за счет Гоголевского, Никитского, Покровского и Рождественского бульваров, где количество пустующих помещений увеличилось в среднем на 5 п. п.

Руководитель департамента стрит-ритейла Colliers International Екатерина Подлесных объясняет сложившуюся ситуацию произошедшей летом реконструкцией кольца. Около 40% помещений, которые сейчас пустуют на Бульварном кольце, ранее занимали рестораны и кафе — им пришлось закрыться во время ремонта улиц. Ситуация, не исключает эксперт, может измениться к лету 2018 года. Влияние реконструкции улиц на долю вакантных площадей заметили и в «Магазине магазинов». По расчетам консультантов, доля пустующих помещений стрит-ритейла на Рождественке, где активно велись работы по благоустройству, за год выросла с 8% до 19%, на Петровке — с 11% до 13%.

О том, что в этом году масштабная программа «Моя улица» окажет серьезное влия-

ние именно на рестораторов, стало известно еще в мае. Тогда участники рынка общепита рассказывали «Ъ», что ожидают падения выручки на 20–70% из-за невозможности открыть летние веранды. Замруководителя отдела стрит-ритейла JLL Наталья Озерная обращает внимание на то, что помещения на бульварах традиционно привлекали внимание несетевого и некрупного бизнеса за счет более низких ставок аренды.

Между тем в Colliers International указывают, что негативный эффект программы реконструкции виден и на некоторых участках Садового кольца, несмотря на общий рост заполнения торгового коридора. Так, уровень вакантности на Садовой-Черногрязской за год вырос с 23% до 28%, на Садовой-Каретной — с 22% до 26%, в то время как общее снижение показателя произошло за счет роста интереса арендаторов к Земляному Валу и Вальной улице. Похожие расчеты у «Магазина магазинов»: вакантность объектов на Садовом кольце вблизи Вальной улицы, Таганской площади и Земляного Вала за год сократилась с 7% до 2%. Наталья Озерная указывает, что ничего удивительного в четком разграничении интереса арендаторов нет: Садовое кольцо не прогулочная зона, и после сокра-

щения там числа парковочных мест весь ритейл сосредоточился вблизи станций метро.

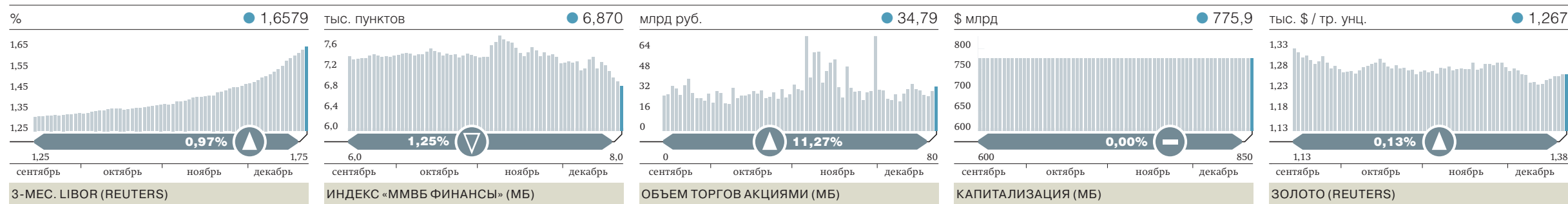
Самыми активными арендаторами помещений стрит-ритейла в 2017 году стали рестораторы, на долю которых, по расчетам «Магазина магазинов», в общей структуре запросов на помещения стрит-ритейла по итогам года пришлось 34%. Далее идут продуктовые ритейлеры (20%), магазины одежды и обуви (10%), мебели и товаров для дома (5%), аптеки и банки (3–4%). По данным Colliers International, спрос рестораторов на помещения на Патриарших прудах за год вырос с 29% до 35%.

По расчетам «Магазина магазинов», по итогам 2017 года одной из самых дорогих торговых улиц стала Тверская на участке от Пушкинской до Триумфальной площади, где стоимость аренды в этом году выросла на 62%, до 1,05 млн руб. в месяц, за помещением 150–200 кв. м. Точно такие же объекты на проспекте Мира — от центра до ТТК — подорожали на 43%, до 500 тыс. руб., на Мясницкой — на 38%, до 1,1 млн руб. Лидерство по-прежнему сохраняется за Столешниковым переулком, где аренда 150–200 кв. м обходится в 2,25 млн руб. в месяц.

**Александра Мерцалова**



# ИНВЕСТИЦИИ И ФИНАНСЫ



## ЦБ провел работу над ошибками

### Аудиторам вернули доступ к документам финансистов

Банк России радикально пересмотрел позицию по доступу аудиторов к ряду документов при проверках. Новым письмом регулятор обязал поднадзорные компании предоставлять аудиторам по запросу все документы, относящиеся к соблюдению антиотмывочного законодательства. При этом ЦБ отозвал ноябрьское письмо, где были даны противоположные рекомендации, которыми оперативно воспользовались финансисты. Его применение сильно осложнило жизнь аудиторам, сделав невозможным проведение полноценных проверок.

В распоряжении „Ъ“ оказалось письмо ЦБ, адресованное Национальной ассоциации участников фондового рынка, от 13 декабря (№014-12-1/10011). В нем регулятор разъяснил, что поднадзорные компании и банки обязаны ему по запросу аудиторов представлять документы, «на основании которых может быть сделан вывод о выполнении аудируемым лицом требований законодательства в сфере ПОД/ФТ в части организации системы внутреннего контроля». ЦБ в письме отметил, что речь идет о документах, подтверждающих соблюдение требований к обучению и подготовке сотрудников по ПОД/ФТ, документы о назначении ответственных за ПОД/ФТ, правила внутреннего контроля в сфере ПОД/ФТ и др.

Этим же письмом ЦБ отзывал свое письмо от 17 ноября (№12-15/4141), где были даны ровно противоположные рекомендации. В нем Банк России указывал, что ст. 4 антиотмывочного закона (115-ФЗ) содержит запрет

на информирование третьих лиц о принимаемых мерах ПОД/ФТ, а также отметил, что законодательство РФ не устанавливает требований по проверке аудиторами компаний на предмет исполнения 115-ФЗ. Таким образом, регулятор фактически рекомендовал отказывать аудиторам в предоставлении ряда документов. Финансисты оперативно применили советы ЦБ на практике. В результате аудитору оказалось в затруднительной ситуации, поскольку проведение полноценных проверок без анализа соблюдения антиотмывочного закона невозможно по стандартам отрасли (см. „Ъ“ от 6 декабря).

В пресс-службе ЦБ „Ъ“ пояснили, что предыдущее письмо содержало некоторые неоднозначные толкования норм законодательства, которые участники рынка поняли превратно. «Об этом нам говорили в том числе и сами аудируемые лица», — отметили в ЦБ. — Мы сочли необходимым направить дополнительные разъяснения». Там подчеркнули, что находясь в постоянном диалоге с рынком, что позволяет выстраивать конструктивное взаимодействие.

Эксперты отмечают, что это едва ли не первый случай, когда ЦБ отзывает собственные рекомендации и меняет позицию на противоположную. «Такого не было никогда, это экстраординарный случай», — отмечает вице-президент АРБ Юрий Кормов. Данное решение чрезвычайно важно для рынка. «Предыдущее письмо ЦБ фактически давало официальную санкцию регулятора для всех поднадзорных ограничивать аудитора в объеме предоставляемой информации», — отмечает руководитель комиссии по контролю качест-

ва СРО ААС Надежда Кобозева. — Это могло привести к повальному модифицированию аудиторами заключений (вследствие ограничения объема аудита), что повлияло бы на рейтинг финансовых организаций и в конечном итоге непоправимым репутационным издержкам». По словам госпожи Кобозевой, ноябрьское письмо вызвало на рынке эффект разорвавшейся бомбы, и в СРО ААС, и в СРО РСА поступали многочисленные запросы от аудиторов по данному вопросу.

При этом отказ регулятора от собственных рекомендаций неожиданно поднял его авторитет в глазах аудиторов. «Для меня крайне важен тот факт, что Банк России доказал свою способность услышать рынок и оперативно реагировать в случае необходимости, признавать собственные ошибки», — отмечает заместитель главы „Финэкспертизы“ Наталья Борзова. — И особенно важны эти качества в свете грядущей реформы, когда ЦБ станет для аудита надзорным органом».

Впрочем, эксперты отмечают, что, будучи мегарегулятором, ЦБ при выпуске рекомендаций следует оценивать их влияние на всех поднадзорных. «Работа над ошибками — это прекрасно», — отмечает глава коллегии адвокатов „Старинский, Корчаго и партнеры“ Евгений Корчаго. — Но инцидент с письмом в первую очередь говорит о том, что Банк России способен выпускать непродуманные до конца разъяснения, не проработанные с рынком». По его мнению, последствия подобных метаний могут быть более чем ощутимыми и для рынка аудита, и для поднадзорных.

Вероника Горячева

## НПФ решили проблему перехода

### Но вопрос о потере инвестдохода остается открытым

Негосударственные пенсионные фонды (НПФ) решили проблему перекрытого летом самого массового канала подачи заявлений о переводе пенсионных накоплений. Все крупнейшие фонды активно тестируют возможности портала «Госуслуги» с формированием квалифицированной электронной подписи. Прямое участие клиента в процессе защищает его от недобросовестного перевода средств. Но главным риском становится потеря инвестиционного дохода при досрочном переходе.

Сразу несколько крупнейших частных пенсионных фондов в конце уходящего года приступили к тестированию сервиса по переводу пенсионных накоплений граждан через портал госуслуг («Госуслуги»). В конце ноября «ВТБ Пенсионный фонд» начал пилотный проект во всех своих офисах и нескольких отделениях банков группы ВТБ, рассказала гендиректор фонда Лариса Горчаковская. В минувшую среду «Газфонд Пенсионные накопления» объявил о начале перевода пенсионных накоплений граждан через дочерний Севергазбанк. НПФ Сбербанка предоставляет аналогичную услугу в тестовом режиме в ряде отделений материнского банка. В пенсионных фондах, принадлежащих «ФК Открытие» — НПФ «Лукойл-Гарант», «НПФ Электроэнергетики» и НПФ РСБ — собираются внедрить подобную услугу в отделениях банков-партнеров с начала 2018 года. Причем «ЛУКОЙЛ-Гарант» уже принимает заявления в отделениях НПФ. «Обкатку» технологии проводит НПФ «Сафмар» и НПФ «Будущее».

Воспользоваться услугой могут клиенты НПФ, как уже зарегистри-

рованные, так и незарегистрированные на портале «Госуслуги». Пенсионные фонды являются оператором системы межведомственного электронного документооборота (СМЭВ) и могут подтвердить учетную запись клиента, в том числе для того, чтобы он смог отслеживать информацию по пенсионным накоплениям. Непосредственно для перевода накоплений требуется квалифицированная электронная подпись (КЭП). У подавляющего большинства клиентов ее нет, но получить ее можно тут же в отделении банка или НПФ — ее формируют удостоверяющие центры (УЦ). «Удостоверяющий центр автоматически выпускает подпись только для одной услуги — перевода пенсионных накоплений — и, таким образом, подается заявление о переводе пенсионных накоплений. После чего подпись уничтожается, а клиент получает новый пароль для „Госуслуг“, чтобы избежать компрометации», — поясняет госпожа Горчаковская.

В свое время бесконтрольное использование удостоверяющих центров, как для перевода, так и для блокирования переводов пенсионных накоплений, причем зачастую в отсутствие клиентов, вызвало претензии к их работе Счетной палаты. Ею были выявлены «риски фальсификации заявлений от имени застрахованных лиц» при использовании электронного канала перехода через УЦ. После обнаружения результатов проверки СП в июне этого года ПФР прекратил принимать заявления через УЦ, тем самым закрыв самый массовый канал привлечения пенсионных накоплений в НПФ. Количество поданных заявлений о переходах резко снизилось: если на 1 июля их бы-

ло подано 4,4 млн штук, то по итогам октября — лишь 4,9 млн шт.

«Возможность перевести пенсионные накопления через „Госуслуги“ в отделениях банков — это, по сути, аналогичный УЦ способ подачи заявления, только без тех недостатков, которые выявила Счетная палата», — говорит гендиректор консалтинговой компании «Пенсионный партнер» Сергей Околеснов. Ведь, по сути, все операции выполняет лично клиент. Как отмечает директор по развитию НПФ Сбербанка Александр Прокопенков, «пока канал работает недостаточно стабильно и требует технических доработок от всех участников процесса для запуска в промышленную эксплуатацию». Впрочем, сейчас это работает на руку клиенту — вся процедура по оформлению заявления может затянуться на час, и у него есть время подумать о необходимости перевода накоплений. Впрочем, фонды и банки-агенты собираются сократить процесс в ближайшем будущем до 15 минут.

Таким образом, в 2018 году новый канал имеет все шансы стать главным на рынке перевода пенсионных накоплений. По словам директора группы рейтингов финансовых институтов АКРА Юрия Ногина, которое усложнение процедуры перевода пенсионных накоплений через «Госуслуги» агентами сократит привлечение по сравнению с каналом, заблокированным летом. Впрочем, господин Ногин указывает и на сохраняющиеся риски для клиентов. «Понятно, что сотрудник банка будет обязан проинформировать клиента о потере инвестдохода при досрочном переходе, но делать он это может по формальному признаку», — резюмирует эксперт.

Илья Усов

## Аттестаты раздора

### Профучастники просят уточнить порядок их аннулирования

Профучастники рынка ценных бумаг обратились в ЦБ с просьбой пересмотреть порядок действующей процедуры аннулирования квалификационного аттестата у специалистов финансового рынка. По их мнению, она непрозрачна и дает почву для злоупотреблений и ошибок. В качестве временной меры они предлагают Банку России изменить процедуры, записанные в Кодексе об административных правонарушениях (КоАП). ЦБ пока изучает инициативу участников рынка.

Совет финансового рынка (организация, объединяющая представителей финансовых СРО) обратился к председателю Банка России Эльвире Набиуллиной с письмом, в котором выражена обеспокоенность участников рынка «существующей практикой аннулирования квалификационных аттестатов у сотрудников финансовых компаний» (есть в распоряжении „Ъ“). В письме приводятся данные опроса экспертов рынка, согласно которым 100% респондентов ответили положительно на вопрос о необходимости проведения процедуры аннулирования аттестата на основании четкой и обоснованной регламентации. Под этим термином подразумевается «обязательное предварительное уведомление лица о наличии в отношении именно него оснований для принятия указанных мер», «порядок участия аттестованного лица в деле, его информирование», «право лица предоставить пояснения и возражения по делу и порядок их рассмотрения Банком России». Кроме того, 85–96% экспертов проголосовали за «четкое определение понятия „нарушение требований за-

конодательства», понятий неоднократности и грубого нарушения», а также установление требований к содержанию и форме документа (протокола, акта), на основании которого принимается решение об аннулировании аттестата, и самого приказа об аннулировании.

Аннулирование квалификационного аттестата специалиста финансового рынка лишает его права работать на рынке в течение трех лет. Вернуть себе право работать в компании финансовой отрасли

### 222 квалификационных аттестата специалистов финансового рынка было аннулировано с начала 2017 года

можно лишь на основании решения суда. Прецедентов, когда суд встал на сторону финансиста, а не регулятора, не так много, но они есть. 19 декабря Московский арбитражный суд принял решение в пользу бывшего гендиректора «ВТБ Специализированный депозитарий» Ирины Лазаревой, чей аттестат был аннулирован в июле этого года (см. справку). Ранее в трех инстанциях суд по аналогичному делу выиграл и. о. гендиректора Восточной фондовой компании Тимур Раимбаев.

В настоящее время, указывают авторы письма, порядок процедуры аннулирования аттестата фактически отсутствует. Публичная информация, раскрываемая на сайте ЦБ,

содержит лишь сообщение о факте аннулирования, дате принятия решения и общее указание на допущенные нарушения. При этом их состав не раскрывается не только публично, но даже в частном порядке, говорят лица, подвергшиеся такому наказанию. По данным ЦБ, с начала года по 15 декабря было аннулировано уже 222 квалификационных аттестата специалистов финансового рынка.

Такая мера воздействия является крайне чувствительной для специалистов финансовых отраслей. По словам представителя госпожи Лазаревой и господина Раимбаева в суде юриста Антона Чистякова, такую меру воздействия можно сравнить с действующими в рамках КоАП наказаниями в виде фактического запрещения физическому лицу заниматься соответствующим видом деятельности, а также его дисквалификацией. «Однако КоАП дает возможность широкой дифференциации наказания в зависимости от тяжести деяния, что устанавливается в каждом конкретном случае. Меры же ЦБ не предполагают никакой дифференциации и индивидуального подхода к применению», — говорит он.

Совет финансового рынка попросил Банк России ускорить процесс подготовки нормативного акта, регламентирующего порядок и процедуру аннулирования квалификационных аттестатов, а в период до его утверждения рассмотреть возможность применения процедуры, определенной КоАП. В ЦБ сообщили, что данное письмо получено, однако от других комментариев отказались, сославшись на их преждевременность.

Мария Сарычева

## КОНТЕКСТ ЗАКЛАДНЫЕ ПРЕТКНОВЕНИЯ

В октябре 2016 года Банк России инициировал всеобщую проверку закладных по ипотечным кредитам, имеющих у банков (см. „Ъ“ от 26 октября). Поводом для этого стало обнаружение в спецдепозитарии Сбербанка фальшивых закладных по ипотечным кредитам саниремого Инвесторгбанка. Это стало поводом к увольнению и последующему лишению аттестата гендиректора спецдепа Сбербанка Елены Ильиной.

Аттестат гендиректора «ВТБ Специализированный депозитарий» Ирины Лазаревой был аннулирован 6 июля, после проверки депозитария Банком России. В ходе нее, как и при

проверках других спецдепов, были обнаружены закладные, выданные Росреестром, с отдельными нарушениями требований к оформлению (согласно ст. 14 закона «Об ипотеке», Росреестр не должен был выдавать такие закладные). Такие недостатки не считаются критичными и не могут повлиять на исполнение обязательств по такой закладной, что подтверждается письмом Минэкономки и Росреестра, направленным в июне 2016 года в адрес спецдепа (есть в распоряжении редакции).

По словам источника, знакомого с ситуацией, проверка «ВТБ Спецдепозитария» не выявила наличия какого-

либо ущерба. Неправильно оформленные закладные подлежали исправлению в Росреестре. В отношении самого юриста никаких надзорных мер принято не было. Никто из непосредственно отвечавших за прием закладных специалистов спецдепа также не подвергся наказанию. По словам юриста Антона Чистякова, представляющего интересы госпожи Лазаревой в суде, «в этой связи вызывает недоумение позиция специалистов Банка России, которые за все технические нарушения, допущенные обществом и не приводящие к причинению вреда, считают необходимым наказывать исключительно гендиректора». Мария Сарычева

## НЕДВИЖИМОСТЬ РЕКЛАМА

**НЕ ПРОХЛОПАЙ ВЫГОДУ**

до 1 000 000 ₽ на квартиры\*

280 03 00 МЕТРО «МАРЬИНО»

\*Условия акции и проектная декларация на сайте: домашний.рф. Акция действует с 15.11.17 по 31.12.17. Группа ПСН, застройщик АО «Мосстройнаб». Реклама

РЕКЛАМА

**КУПИ**

квартиру с отделкой в Москве

Московская прописка  
Голландская архитектура  
40 мин. до центра Москвы  
Детский сад и двор без машин

495 162-50-50 Новая Москва

ЖК «Banki Медовая Долина». Организатор акции и застройщик ООО «ЛОГИТЕК». Сроки проведения акции: с 01.12.2017 г. по 31.01.2018 г. Продолжение акции: ограничено. Правила проведения акции, количество квартир, сроки, места и порядок приобретения, проектная декларация — на сайте banki-md.ru.

Одинбург 495 106 04 41  
жилой микрорайон odinburg.ru

**ЕВРО ТРЕШКА** ЗА 4,2 МЛН РУБ.

ЗАСТРОЙЩИК И ОРГАНИЗАТОР АКЦИИ ООО «РАПО», ОГРН 10350064656539. ЕВРОТРЕШКА - КВАРТИРА, СОСТОЯЩАЯ ИЗ КУХНИ-СТОЛОВОЙ И ДВУХ ЖИЛЫХ КОМНАТ. ПРЕДЛОЖЕНИЕ ОГРАНИЧЕНО. СРОК ДЕЙСТВИЯ АКЦИИ С 01.12.2017 ПО 31.01.2018. ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ НА САЙТЕ ODINBURG.RU

ИД «Коммерсантъ» предлагает вашему ВНИМАНИЮ тематический рекламный блок

## «Недвижимость» по пятницам

Удобный формат позволяет разместить всю необходимую информацию о вашей недвижимости.

«Недвижимость» по пятницам — реальное расширение рекламных возможностей для компаний с любым бюджетом.

По вопросам размещения рекламы обращайтесь к Екатерине Ерохиной по тел.: 8 (495) 797 6996, 8 (495) 926 5262

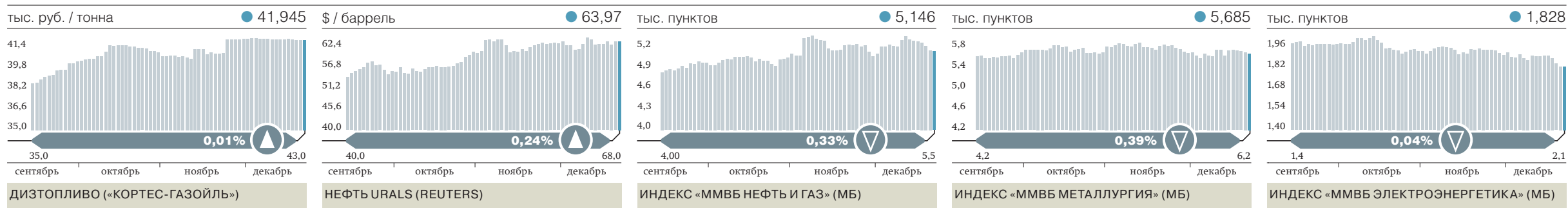
kommersant.ru

**ФАКТОРИНГ ФИНАНС**

Общество с ограниченной ответственностью «Факторинг-Финанс» ОГРН 1057748990991



# ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ЭНЕРГОРЕСУРСЫ



## Алмазные пайщики

### Менеджеры АЛРОСА станут ее акционерами

**Как выяснил „Ъ“, АЛРОСА внедрит опционную программу для руководства, в рамках которой начнет скупку бумаг с рынка. Структурирована программа будет через создание ЗПИФ «Кимберлит» — таким образом, менеджеры будут мотивированы на срок не менее трех лет, а налоги на дивиденды оптимизируются, отмечают эксперты.**

АЛРОСА в первом полугодии 2018 года должна подготовить предложения по доработке системы мотивации работников всех уровней, решил набсовет компании 14 декабря (итоги заседания компания раскрыла 21 декабря). В рамках первого этапа уже утверждена программа долгосрочной мотивации руководства — членов правления, руководителей дочерних обществ, подразделений и других сотрудников, оказывающих ключевое влияние на результаты деятельности компании. Она начнет действовать с 2018 года и будет привязана к акционерной доходности. Президент АЛРОСА Сергей Иванов заявил, что доработка системы мотивации поспособствует

«раскрытию потенциала и росту капитализации» компании. В регуляторном раскрытии АЛРОСА указано, что в рамках обсуждения программы набсовет решил утвердить правила доверительного управления закрытым паевым инвестиционным комбинированным фондом (ЗПИФ) «Кимберлит», паи в котором АЛРОСА сможет отчуждать третьим лицам только с предварительного одобрения набсовета. Но детали отнесены к коммерческой тайне, а в АЛРОСА отказались от комментариев.

По информации источников „Ъ“, знакомых с ситуацией, ЗПИФ «Кимберлит» создается под опционную программу для руководства АЛРОСА. Каким может быть размер программы, они не уточняют. При этом один из собеседников „Ъ“ полагает, что бумаги будут скупаться с рынка, а не размещаться по дописке (казначейского пакета у компании сейчас нет).

Опционные программы для топ-менеджмента и сотрудников действовали и по-прежнему действуют у других горно-металлургических компаний РФ: «Русала» (закрывает

2015 году), Evraz, Polymetal. У «Русала» программа мотивации менеджмента предполагала опцион на 1,5% в период 2011–2015 годов, но сейчас менеджменту принадлежит всего 0,02% без учета доли президента и основного владельца «Русала» Олега Дерипаски (0,23% как менеджеру). Evraz в 2015–2016 годах направил по опциону 0,7–1% акций из казначейского пакета. Polymetal в 2014–2017 годах направил топ-менеджерам опционы на 0,16% компании, подсчитывал «Интерфакс», права на акции могут быть реализованы в 2018 и 2021 годах при достижении определенных показателей.

Сергей Донской из Societe Generale указывает, что оценивать влияние менеджмента на акционерную доходность компании можно по-разному: в абсолютных показателях, в сравнении с индексами и конкурентами. Но мотивация через опционы широко применяется в западных и российских компаниях, и внедрение такой практики в госкомпаниях можно только приветствовать, говорит аналитик. По его мнению, скупка бумаг для программы с рынка сама по

себе не сильно скажется на котировках АЛРОСА, поскольку, «как правило, аккумулируются доли процентов в течение нескольких лет». Капитализация АЛРОСА на Московской бирже вчера составила 546,77 млрд руб.

Гендиректор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев отмечает долгосрочный характер мотивации благодаря структурированию программы через ЗПИФ: владельцы паев не имеют права требовать их погашения раньше срока, на который создается фонд, — не менее трех лет. «Кроме того, формирование ЗПИФа является альтернативой созданию специальной дочерней компании, что упрощает корпоративное управление и не требует дополнительной отчетности и раскрытия информации, что немало важно для публичной АЛРОСА, которая и так обязана раскрывать достаточно большой объем», — говорит господин Лосев. По его словам, еще один плюс — легальная оптимизация налогового бремени, в том числе доходов по дивидендам.

**Анатолий Джумайло, Дмитрий Ладыгин**

## Замкнутый солнечный круг

Но в итоге в поручение президента попал и пункт о поддержке ВИЭ и других сегментов энергетики (см. „Ъ“ от 14 декабря).

ВИЭ-инвесторы в письме сообщают, что на конкурсах ДПМ ВИЭ отобрано 4,5 ГВт (построено 170 МВт СЭС), инвестиции в производство (требуется локализация оборудования для ВИЭ) — 40 млрд руб., а к 2024 году заводы смогут выпускать продукцию для 1,5 ГВт ВИЭ в год. Но есть риск, считают инвесторы, что через 10–15 лет технологии еще не смогут конкурировать с традиционной генерацией и мощности останутся без рынка сбыта. Продление программы до 2035 года «с сохранением показателя нагрузки на потребителя» позволит увеличить вводы в три-четыре раза до 20 ГВт и более, загрузит производство и нарастит экспорт. Премьера просит поручить ведомством проработать вопрос с минимизацией нагрузки на потребителей за счет снижения удельных капитальных затрат, с внедрением льготного долгосрочного финансирования проектов ВИЭ и поддержки экспорта.

В Ассоциации предприятий солнечной энергетики согласны, что для выхода на внешние рынки СЭС необходим масштаб производства, выпуск солнечных модулей в РФ должен вырасти как минимум до 1 ГВт в год (пока 250 МВт). Средняя цена на выработку ВИЭ в 2013 году составляла 19 руб./кВт•ч, сейчас — 15 руб., а к 2035 году может достигнуть 2,79 руб., говорят в ассоциации. Гендиректор «Солар Системс» Михаил Молчанов говорит, что у СЭС по текущим ДПМ лимит CAPEX 93–116 тыс. руб. за кВт, в новой программе предложено снижение капитальных затрат на 2% ежегодно, на уровне 76–93 тыс. руб. за кВт. «Важным является льготное финансирование строительства ВИЭ», — говорит он.

Но пока, по данным „Ъ“, за пределами круга ВИЭ-инвесторов идея поддержки не получила. Глава Минэнерго Александр Новак считает, что «до 2024 года еще шесть лет, и никто не говорит, что нужно прямо сейчас принимать решение о продлении до 2034 года» (см. интервью на стр. 14). Минэнерго нацелено на загрузку производств «за счет рыночных методов». В «Совете рынка» (регулятор энергорынков) утверждают, что субсидирование 20 ГВт при модернизации ТЭС, АЭС, ГЭС и сетевой инфраструктуры «не выдержит», и отмечают «принципиальную несправедливость» поддержки: субсидируют создание отрасли одной, а прибыль от нее и экспорта получают другие. Продолжать поддержку ВИЭ за счет энергорынка «категорически неправильно», полагают в регуляторе. «Совет рынка» считает, что, планируя развитие ВИЭ после 2024 года, нужно снижать затраты, поддерживать инновации, а не разворачивать массовое производство устаревших технологий — в целом «стимулировать развитие в конкурентных условиях».

Директор «Сообщества потребителей энергии» (лобби промышленности) Василий Киселев считает, что ТЭС претендуют на несуществующие 1,5 трлн руб., сети — на 2 трлн руб. (во столько оценивалась «цифровая энергетика»), а ВИЭ — на 5,2–5,5 трлн руб. сверх текущих платежей. Продление поддержки он считает контрпродуктивным, так как промежуточные результаты «удручающие»: потребители закладывают за текущие ДПМ ВИЭ 2,3–2,5 трлн руб., но большей части обещанных эффектов для общества нет. Наталья Порохова из АКРА оценивает ввод 20 ГВт при текущих тарифах ВИЭ в 600 млрд руб. в год с потребителей, это 20% конечной цены на электроэнергию.

**Владимир Дзагуто, Татьяна Дятел, Евгения Крючкова**

## В автокредит пустят только с отечественным

### ЭРА-ГЛОНАСС потребуют закупать только в РФ

**Как стало известно „Ъ“, с июля в кредитные программы господдержки авторынка попадут только модели, оснащенные ЭРА-ГЛОНАСС российского производства. Исходно государство не ставило такого требования и источники „Ъ“ уверяют, что концерны не успеют заменить импортные датчики. Саму идею они считают «страшилкой» — законодательно она не закреплена. Да и источники „Ъ“ называют предложение «нецелесообразным».**

В кредитные программы «Семейный автомобиль» и «Первый автомобиль», которые начнут действовать с 2018 года, попадут машины стоимостью не более 1,45 млн руб., рассказали несколько источников „Ъ“ на рынке. Это решение, по их словам, было объявлено на состоявшемся 20 декабря совещании у замглавы Минпромторга Александра Морозова с участием банков. Таким образом, проект постановления, опубликованный Минпромторгом в конце ноября и предусматривающий рост предельной стоимости машины с 1,45 млн до 1,5 млн руб. для компенсации роста цен, не был утвержден. В Минпромторге сообщили, что вопрос об изменении стоимости машин по новым программам будет ре-

шаться «при принятии соответствующих нормативных правовых актов».

Впрочем, в компаниях уверяют, что пока с учетом предполагаемого роста цен модели, которые попадали в этом году в программы господдержки, останутся в них и в 2018 году (об этом сообщили „Ъ“ в Nissan, Ford, Kia, «Соллерсе»). В «Автостате» полагают, что концерны оставят в прайс-листах комплектации, которые по цене будут подходить под условия господдержки.

Кроме того, как рассказали „Ъ“ источники, знакомые с итогами совещания у господина Морозова, с июля к кредитным программам будут допускать лишь модели, оснащенные системой ЭРА-ГЛОНАСС российского производства. Автоконцерны возражают против этого новшества, говоря о том, что требования об обязательной закупке ЭРА-ГЛОНАСС у российских поставщиков изначально в законодательстве не было. В Nissan „Ъ“ выразили свое «негативное» отношение к этой мере: у компании только импортные системы безопасности. У Ford Sollers пока не все модели оснащены российскими датчиками: «Работаем, но должны успеть». У УАЗа используется оборудование российского производителя. В компании говорят, что требование к обязательной установке ЭРА-

ГЛОНАСС установлено техрегламентом, и считают «логичным введение уточнения в условия программ».

Источник „Ъ“ на рынке это подтверждает и говорит, что компании около двух лет разрабатывали и тестировали датчики, внедряли их в модели — сроки запуска не раз сдвигались, потому что «никто не успевал». Сейчас, по его словам, за полгода никто не успеет заменить импортные датчики на российские. Он говорит, что российские производители могут покрыть спрос отчасти только при условии гарантированных заказов, поэтому Минпромторг искусственно создает его для компаний. При этом источник „Ъ“ замечает, что законодательно это требование никак не закреплено, и полагает, что это «страшилка Минпромторга». Источник „Ъ“ в правительстве отметил, что такое требование можно ввести, только если будет необходимый объем производства для потребностей рынка, в чем есть сомнения.

Ассоциация «Российские автомобильные дилеры» просила отозвать это требование в конце ноября (см. „Ъ“ от 22 ноября). Тогда в VW Group „Ъ“ говорили, что установка российской ЭРА-ГЛОНАСС «нереализуема экономически, ни технически». По оценкам компании, даже при наличии поставщика, способного по-

крыть весь спрос, установка российской оборудования требует «тестирования огромного количества модификаций» и как минимум еще двух лет. Владимир Беспалов из «ВТБ Капитала» полагает, что российские компании окажутся в более предпочтительном положении с точки зрения возможности выполнения этих требований, если они будут введены.

**Яна Цинова**

На правах рекламы

## Гайдаровский форум в РАНХиГС: «Россия и мир: цели и ценности»



С 16 по 18 января 2018 г. в стенах Президентской академии состоится ежегодный Гайдаровский форум, на котором соберутся влиятельные эксперты со всего мира. Это международная научно-практическая конференция в области экономики, значимое политико-экономическое событие в России. Форум проводят Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте РФ (РАНХиГС), Институт экономической политики им. Е. Т. Гайдара и Ассоциация инновационных регионов России (АИРР).

Предстоящий форум станет уже девятым, он проводится с 2010 г. в память о Егоре Гайдаре, выдающемся ученом-экономисте, идеологе российских реформ начала 1990-х гг. Дискуссии Форума традиционно сфокусированы на острых проблемах современности и актуальных вопросах социально-экономической сферы. Особое значение придается темам, связанным с осмыслением положения и стратегической роли России в мире. Гайдаровский форум — 2018 будет посвящен теме: «Россия и мир: цели и ценности». Участники обсудят современные вызовы для государственного управления, внедрение проектной деятельности в органах власти, драйверы развития инноваций, новые вызовы для центральных банков, цифровое общество. Отдельно будут рассмотрены санкции, 100-летие революции в России, доверие, барьеры и факторы успеха предпринимательства в России, кластерный подход в эпоху цифрового производства и многое другое.

Всего в рамках форума запланированы более 60 дискуссионных площадок. Эксперты обсудят самые разные темы в рамках панельных и экспертных дискуссий. Состоятся открытые диалоги, презентации и заседания. Гайдаровский форум объединяет теоретиков и практиков, ведущих мировых ученых и политиков, представителей финансовых кругов и глобальной бизнес-элиты. В мероприятии примут участие влиятельные представители финансовых кругов, известные мировые ученые и политики.

Ключевым событием форума станет пленарная дискуссия «Цели и ценности», которую в первый день мероприятия проведет ректор РАНХиГС Владимир Мау. Среди участников будут: Кристиана Георгиева — главный исполнительный директор Всемирного банка; Якоб Френкель — председатель правления JP Morgan Chase, председатель Банка Израиля (1991–2000); политолог Иван Крастев; Херман Ван Ромпéй — президент центра европейской политики, почетный президент Европейского

совета, премьер-министр Бельгии (2008–2009) и Кай Мяккянен — министр внешней торговли и развития Финляндии.

16 января состоится панельная дискуссия «Разделительные линии в мировой экономике». Вопрос свободной торговли и экономической интеграция превратилась в политическую повестку для многих лидеров крупных государств. Санкции стали ежедневной реальностью, а мировая экономика оказывается фрагментированной не только по традиционным линиям Север-Юг и Запад-Восток. Отдельные страны уходят от повестки, которую продвигали десятилетиями. Модератором обсуждений станет президент Центра стратегических разработок Павел Кадочников.

В этот же день участники обсудят эффективность бюджетных расходов, социальную политику, внедрение проектного управления в органах госвласти, модель бизнес-школы для лидеров XXI века, высокотехнологичный бизнес в регионах России и другие темы. Отдельная экспертная дискуссия будет посвящена теме: «Человеческий капитал на государственной и муниципальной службе: ценности и развитие».

Среди участников Гайдаровского форума — 2018 будут: международный руководитель по стратегии и развитию лидерства в PwC International Блэр Шеллард; директор Francis Maude Associates LLP и государственный министр торговли и инвестиций Великобритании (2015–2016) Франсис Мод; председатель Китайской команды и управляющий директор Европейских политических исследований в компании Trusted Sources Джонатан Фенби; директор Принстонского института международных и региональных исследований Стивен Коткин, профессор Сиднейского университета Шейла Фицпатрик и профессор Иллинойского университета Марк Стейнберг; председатель Банка Испании Луис Мария Линде де Кастро; руководители ведущих бизнес-школ (президент международной бизнес-школы IMD Жан-Франсуа Манзон, декан-основатель высшей школы бизнеса Cheung Kong Сян Бин, директор EDNЕС Оливер Оже) и многие другие.

На состоявшихся Гайдаровских форумах выступал председатель Правительства РФ Дмитрий Медведев, заместитель председателя Правительства РФ Аркадий Дворкович.

Форум объединяет теоретиков и практиков. Ежегодно участниками становятся тысячи гостей и сотни журналистов. В прошлом году мероприятие посетили порядка 8 тысяч участников и почти 800 журналистов. Форум входит в тройку наиболее цитируемых экономических конференций в России. Financial Times включила Форум в пять мировых бизнес-событий дня. ГФ-2015 впервые за всю историю проведения занял 2 место среди всех российских экономических форумов по количеству упоминаний в СМИ за календарный год. Гайдаровский форум был признан бизнес-событием года и получил премию The Moscow Times Awards — 2013.

Ежегодно в Москву, в Президентскую академию съезжаются звезды мировой экономики, нобелевские лауреаты, лучшие преподаватели вузов-лидеров (Гарвард, Стэнфорд, Массачусетского технологического института и др.), представители российского политического истеблишмента. В российских медиа за Гайдаровским форумом прочно закрепилась репутация «российского Давоса», по составу участников и статусу экспертов, входящих в топ мировых экономических конференций.

## «Транснефть» недокачала тариф

### Цена поставки в Казахстан вырастет меньше, чем ожидалось

**Правительство пошло собственным путем в вопросе повышения тарифа на прокачку по системе «Транснефть» в 2018 году. Итоговая индексация составит 3,95% вместо 4%, которые просила ФАС, и 21%, которые просила «Транснефть». Также утверждено в прежней редакции снижение тарифа на прокачку «Роснефти» в направлении Казахстана. Это решение означает для «Транснефти» потерю 1,2 млрд руб., при этом «Роснефть», по данным „Ъ“, настаивала на вдвое большем снижении тарифа.**

Как стало известно „Ъ“, на совещании у вице-преьера Аркадия Дворковича 20 декабря правительство утвердило уровень индексации тарифа на прокачку нефти по системе «Транснефть». Как сообщили „Ъ“ три источника, индексация составила 3,95%, что ниже уровня предлагаемой инфляции (ожидается 4%). Правление ФАС 7 декабря утвердило индексацию как раз на 4%, а «Транснефть» просила повысить на 21%. В компании объясняли, что такой уровень учитывает вллату государству в качестве дивидендов половины чистой прибыли по МСФО, как того требует Минфин. В противном случае, по расчетам компании, она получит дефи-

цит средств почти 90 млрд руб. Вчера в «Транснефти», ФАС и аппарате Аркадия Дворковича не стали комментировать ситуацию.

Источники „Ъ“ отмечают, что «Транснефть», как и другие крупнейшие госкомпании, до сих пор игнорировала решение правительства о выплате 50% чистой прибыли по МСФО в виде дивидендов. И нынешнее решение по индексации тарифа, по мнению собеседников „Ъ“, означает, что такой высокий уровень дивидендов «Транснефти» платить не придется. Решение по размеру дивидендов госкомпаний за предыдущий год традиционно принимается в правительстве весной.

В то же время «Транснефти» не удалось изменить решение ФАС по размеру тарифа на прокачку нефти «Роснефти» в направлении Казахстана. Этот маршрут давно был спорным, так как «Транснефть» при прокачке малосернистой западносибирской нефти «Роснефти» в направлении Казахстана делает петлю через Уфу (Юргамыш). Это нужно для того, чтобы смешивать эту нефть с более сернистой поволжской нефтью и удерживать ее содержание в системе в рамках нормативов. «Роснефть» давно жаловалась на то, что такой вариант дороже, а в 2018 год объем поставок через Казахстан к тому же выра-

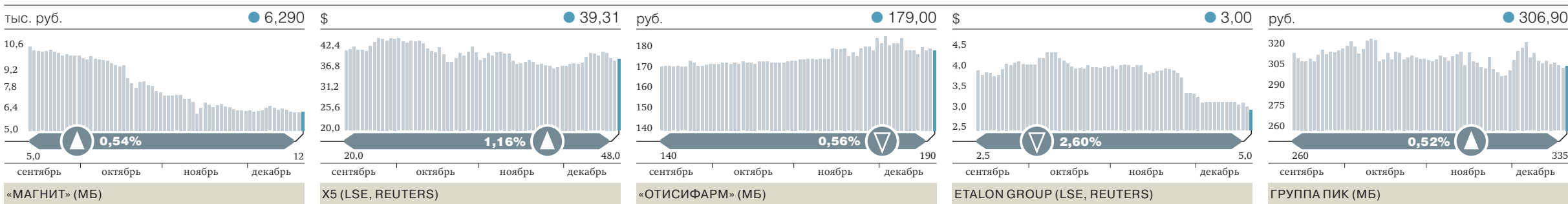
стет с 7 млн до 10 млн тонн. До этого «Роснефть» предлагала стоимость прокачки по петле включить в сетевой тариф по ВСТО («Роснефть» занимает около половины объема в этой трубе; см. „Ъ“ от 26 сентября). Но против этого активно выступили остальные нефтекомпании, поставляющие сырье по ВСТО.

Теперь правительство поддержало предложение ФАС и утвердило прямое снижение тарифа через Казахстан на 16,7%. Глава «Транснефти» Николай Токарев 14 декабря называл такое решение «совершенно необоснованным» и замечал, что «такая избирательность в пользу „Роснефти“ говорит только о том, что за счет государственной компании „Транснефть“ планируется уладить какие-то дела в негосударственной компании, как утверждало в свое время руководство „Роснефти“, за счет нанесения ущерба в размере 1,2 млрд руб.». Впрочем, по данным „Ъ“, «Роснефть» со своей стороны до последнего настаивала на еще большем снижении тарифа по «казахстанской петле» — соответствующее письмо в правительство написал глава компании Игорь Сечин. По мнению одного из собеседников „Ъ“, «Транснефть» в итоге могла потерять и более крупную сумму.

**Ольга Мордюшенко, Дмитрий Козлов**



# потребительский рынок и телекоммуникации



## Телеканалы нашли нишу Mediascope оценила охват крупнейших вещателей

Нишевые тематические телеканалы в совокупности обгоняют по охвату крупнейшие из эфирных, следует из первого отчета измерителя Mediascope перед Роскомнадзором. Число зрителей таких каналов по итогам трех кварталов 2017 года достигло 59,8 млн в месяц, что на 400 тыс. больше, чем у «Первого канала». По длительности просмотра лидерство сохраняет «Россия 1».

Тематические каналы по итогам трех кварталов 2017 года в совокупности стали лидерами по ежемесячному охвату среди зрителей старше четырех лет, следует из отчета Mediascope для Роскомнадзора. Mediascope в конце 2016 года была аккредитована ведомством на три года в качестве официального измерителя телеаудитории и по условиям конкурса должна представлять Роскомнадзору ежегодный отчет о проведенных исследованиях. Это первый такой отчет, подтвердили в Mediascope. В компании отмечают: по отдельным возрастным группам тематические каналы уже много лет каналы номер один, то есть их суммарная аудитория выше, чем аудитория любого отдельно взятого канала.

Среднемесячное число зрителей тематических каналов в 2017 году со-

Крупнейшие по охвату телевещатели

Вещатель	Средний охват зрителей в месяц (%)*	Средний охват зрителей в сутки (%)*
1 Тематические каналы	86,2	34,2
2 «Первый канал»	85,6	34,7
3 «Россия 1»	82,4	32,8
4 Региональные каналы	82	38,3
5 НТВ	77,7	26

\*От общего числа телезрителей. Источники: данные Mediascope за январь—сентябрь 2017 года по аудитории старше 4 лет.

ставило 59,8 млн человек, или 86% от общего числа зрителей. У «Первого канала» среднемесячная аудитория достигла 59,4 млн зрителей. На третьем месте «Россия 1» с 57,1 млн человек. По среднесуточному количеству зрителей лидирует, наоборот, «Первый канал» с 24 млн человек, а тематические каналы — на втором месте, их в среднем смотрели 23,7 млн человек. По среднесуточному охвату тематическое ТВ уступает лидерство только среди зрителей старше 55 лет.

При этом по более традиционной для рынка показателю — доле зрителей — «Россия 1» в прошлом году впервые обошла «Первый канал», сообщил тогда «Ъ». По итогам 2017 года «Россия 1» может сохранить это лидерство, писал в декабре РБК. В от-

чете в Роскомнадзор используется другой параметр измерений — охват, который обозначает количество человек, которые хотя бы на одну минуту включают канал либо раз в месяц, либо раз в сутки, поясняют в Mediascope. В использующихся обычно показателях рейтингов и долей аудитории учтено не только количество людей включившихся на канал, но и время просмотра. Таким образом, у «Россия 1» большее время просмотра, а у «Первого канала» — количество людей, которые его включали. Так, «Россия 1» в среднем смотрели 30,1 минуты в день и 912 минут в месяц, «Первый канал» — 27,7 и 839 минут, тематическое ТВ — 27,2 и 826 минут соответственно.

На «Первом канале» объясняют рост охвата тематического ТВ объективными причинами, то есть увеличением количества таких каналов (в эту категорию входят более 200 вещателей) и тем, что в панели Mediascope их могут принимать 95% абонентов, тогда как в целом в стране, согласно абонентским базам операторов и данным Росстата, таких абонентов не больше 80%.

Но тенденция роста нишевых каналов действительно есть, и она угрожает большим каналам, недаром телехолдинги формируют собственные

пакеты с тематическим ТВ, говорит гендиректор российского офиса Etat Control International Дмитрий Кураев. Доля тематического ТВ в рекламном пироге тоже будет расти, уверен он.

По данным Ассоциации коммуникационных агентств России, за три квартала 2017 года рекламные доходы нишевых каналов составили 3,5 млрд руб., что составляет лишь 3% от всего ТВ. При этом с 2016 года поменялся принцип продажи рекламного инвентаря на тематическом ТВ, напоминает руководитель департамента продуктивности и оценки медиазакупки OMD OM Group Андрей Скородумов: он начал продаваться по рейтингам, а не по минутам, как раньше. В 2016 году рост рекламных бюджетов в этом сегменте составил 52%, в 2017 году рынок тематического ТВ может вырасти еще на 40%, а на 2018 год OMD OM Group прогнозирует рост на уровне 25%.

Платные нишевые каналы наращивают аудиторию, потому что смогли предоставить зрителю такой контент, которого на национальных телеканалах либо нет, либо недостаточно, считает гендиректор ГК Viasat Алексей Кроль, — например, кинопоказ, объем которого в 2017 году на эфирном ТВ уменьшился.

Елизавета Макарова

## Тест взаимного кредита

с1

В тестировании новых правил на добровольной основе примут участие около двадцати краудфандинговых компаний. По информации «Ъ», среди них крупнейшие игроки рынка, такие как Planeta.ru, Boomstarter.ru, «Альфа-поток», «Город денег», Loanberry, Fintesa, Penenza. Новая модель регулирования будет тестироваться в течение первой половины 2018 года.

Общепринятое определение краудфандинга отсутствует. Используя подход IOSCO (Международная ассоциация комиссий по ценным бумагам), ЦБ выделяет в качестве самостоятельных форм заемный краудфандинг и инвестиционный краудфандинг. Так, к краудфандингу планируется приравнять даже ICO (размещение токенов). P2P (кредитование «от равного к равному», или «народное кредитование») — одна из разновидностей краудфандинга, «межпользовательские» займы, при которых одни пользователи платформы предоставляют денежные средства другим пользователям (и физическим, и юридическим лицам) посредством процентных займов.

Наибольшее беспокойство у ЦБ вызывает именно P2P. Этот сегмент, по оценке регулятора, занимает большую часть рынка краудфандинга. По сравнению с 2016 годом сектор P2P вырос втрое. Хотя он пока небольшой. За три квартала 2017 года через российские P2P-платформы выдано займов на 7,2 млрд руб., указали в компании Penenza, одном из ведущих P2P-сервисов России. При этом, по оценкам участников рынка, уровень не возврата инвестиций достигает в этом сегменте 50–60%.

Поэтому в первую очередь ЦБ планирует защитить кредиторов (тех, кто предоставляет займы) в P2P-сегменте от риска потери средств. «Если раньше бенефициаром выступала платфор-

ЦИТАТА



Со временем мы внесем краудфандинговые площадки в реестр, определив требования к ним с точки зрения раскрытия информации и их ответственности перед инвестором за размещенные денежные средства

— Сергей Швецов, первый зампред Банка России, 6 октября 2017 года

ма, то по новым правилам владеть номинальным счетом будет сам кредитор, — рассказали в Penenza. — Также краудфандинговой платформой будет считаться юридическое лицо, зарегистрированное в России, с объемом собственных средств не менее 10 млн руб. У руководства платформы не должно быть судимости за экономические преступления или преступления против государственной власти.

По мнению экспертов, ЦБ стоило бы обратить в первую очередь внимание на псевдокраудфандинг. «В первую очередь необходимо, чтобы под эгидой P2P не использовались схемы ухода от налогов или не скрывались различные формы нелегальной деятельности», — считает руководитель проекта ОНФ «За права заемщиков» Виктор Климов. По его мнению, каким-либо специальным образом защищать кредиторов при P2P-кредитовании не имеет смысла — они сами прекрасно осознают, выдавая займы без скоринга, какие риски несут.

Юлия Полякова

## «Фармстандарт» направит лучи

### Онкоцентры построят за криптовалюту

IPT Group, близкая к основному владельцу «Фармстандарта» Виктору Харитонину, планирует за десять лет создать сеть онкологических центров радиохимиотерапии и лучевой терапии. Вложения в проект могут составить более \$200 млн, часть из которых планируется привлечь через ICO. В компании рассчитывают, что ежегодно каждая клиника будет проводить до 4 тыс. операций стоимостью \$3,5 тыс. каждая, причем 50% — по федеральным квотам, 40% — за собственные средства пациентов. Но частные клиники смогут получить федеральные квоты только в 2019 году.

Первый центр высокоточной радиологии на основе прибора «гамма-нож» (аппарат для лечения доброкачественных и злокачественных опухолей в области головы и шеи с помощью излучения без разрезов кожи и трепанации черепа) может заработать в марте 2018 года в Обнинске Калужской области, сообще-

ло в четверг отраслевое издание Vademecum. Согласно презентации проекта, клинику, рассчитанную на обслуживание 4 тыс. пациентов в год, построят IPT Group. Планируется, что 50% пациентов будут лечиться по федеральным квотам, 40% — за собственный счет, 8% — по региональным квотам, еще 2% составит медицинский туризм. В компании надеются привлечь зарубежных пациентов за счет низкой по сравнению с иностранными клиниками стоимости операции — \$3,5 тыс.

Компания уже вложила в проект \$5,7 млн собственных средств и рассчитывает привлечь еще \$30 млн через ICO. Средства нужны IPT Group для того, чтобы доукомплектовать центр в Обнинске и открыть вторую клинику на базе Московского научно-исследовательского онкологического института имени П. А. Герцена. За десять лет компания намерена построить в России 20 онкоцентров стоимостью \$12–18 млн каждый в зависимости от комплектации и количества оборудования. Инвестиции планируется привлекать с помощью

собственной криптовалюты — токенов IPTC на базе краудфандинга, распространяемые которые будут на платформе Ethereum. Владельцам криптовалюты обещают получать дивиденды — половину прибыли от работы медицинских центров, каждый из которых, по расчетам компа-

### 490 млн долларов обещает чистую прибыль от 20 онкоцентров IPT Group

нии, будет приносить \$8–10 млн ежегодно. Вторую часть прибыли IPT Group намерена вкладывать в открытие новых онкоцентров.

Pre-ICO (сбор денег на подготовку и проведение ICO) должно начаться 9 января 2018 года и продлится в течение месяца. Размер эмиссии составит 1 млн токенов по \$0,5. Собрать планируется минимум \$250 тысяч,

но если набрать минимальную сумму не получится, все деньги вернутся владельцам.

Консалтинговая компания IPT Group занимается юридическим и финансовым сопровождением бизнеса. Она управляет московской сетью частных клиник «K+31», которая считается подконтрольной основному владельцу «Фармстандарта» Виктору Харитонину.

По словам медицинского директора ГК «Медси» Павла Богомолова, спрос на лучевую терапию действительно существует, но в будущем, по его мнению, будут востребованы биотехнологические методы лечения онкологии. «Поэтому мы с осторожностью относимся к подобным проектам, инвестировать лишь в один лучевой комплекс», — поясняет он. Соподни Богомолов отмечает, что получить возможность работать по федеральным квотам частные клиники могут только в 2019 году. Он также сомневается в том, что из-за высокой стоимости операции IPT Group удастся привлечь 40% частных пациентов.

Мария Котова

## Россиян проконсультируют из-за границы

### Партнером сервиса «Онлайн Доктор» стала немецкая Medigo

Основанная в Германии платформа Medigo будет работать на российском рынке телемедицины в партнерстве с сервисом «Онлайн Доктор», среди владельцев которого — группа «Ташир» и Genome Ventures экс-главы администрации президента Александра Волошина и его партнеров. Компания планирует оказывать только консультационные услуги, которые не подпадают под законодательное регулирование телемедицины. Практика таких дополнительных консультаций в России пока не прижилась, предупреждают эксперты.

Компания «Мобильные медицинские технологии» (ММТ) и Medigo договорились о сотрудничестве, рассказали «Ъ» представители компаний. В его рамках в сервисе ММТ «Он-

лайн Доктор» будет доступна услуга «второе мнение зарубежного врача». Она позволит пациентам получить оценку случая от врачей в области онкологии, нейрохирургии, кардиологии, ортопедии, нефрологии и эндокринологии.

Услуга будет доступна корпоративным партнерам ММТ и клиентам страховых компаний, среди которых «ВТБ Страхование», «АльфаСтрахование Жизнь», «Русский стандарт Страхование», ВСК, Allianz, «Ресо Парантис» и другие. Список корпоративных клиентов в ММТ не раскрывают. Стоимость услуги варьируется в разных страховых пакетах. В рознице ее цена у Medigo составляет £1,2 тыс. ММТ и Medigo будут делиться выручкой по модели revenue share, информацию о пропорциях стороны не раскрывают.

Medigo — международная интернет-платформа поиска врачей и организации лечения более чем в 900 клиниках 42 стран мира со штаб-квартирой в Берлине. В числе ее акционеров — Atlantic Internet, Accel Partners (инвестор Facebook, Dropbox, Xiaomi и т. д.) и CL Ventures, владеющие в Medigo более \$10 млн. По собственным данным компании, ее услуги воспользовались более 80 тыс. пациентов из 178 разных стран, включая около 5 тыс. человек из России.

В число соавладельцев ММТ, согласно Kartoteka.ru, входят фонд Genome Ventures, партнером которого выступает экс-глава администрации президента России Александр Волошин, а также дочерняя компания «Ташир Инвест» Самвела Карапетяна. Этим структурам принадлежат по 41,75% ООО ММТ.

Как сообщил «Ъ» 12 декабря, российский участники рынка телемедицины ожидают, что профильный закон, вступающий в силу 1 января 2018 года, начнет работать в полной мере в лучшем случае в течение года. Необходимые подзаконные акты, разъясняющие частные случаи применения технологий для дистанционной медицинской помощи, до сих пор не приняты. Впрочем, как заверяют в МТТ и Medigo, это не помешает им оказывать услуги: заключения зарубежных врачей будут носить исключительно характер рекомендаций, а не предписаний.

Идея медицинских онлайн-консультаций не нова и пользуется спросом у инвесторов. Так, в 2015 году Роман Абрамович вложил \$0,5 млн в онлайн-сервис Medviser, предоставляющий консультации израильских специалистов. Директор по развитию сервиса «Доктор на работе» Илья Куприянов считает перспективной стратегией продаж услуг Medigo в «Онлайн Докторе» через страховщиков. «Денежный поток формируется независимо от потребности пациента в услуге, при этом нагрузка на услугу в первые годы, скорее всего, будет незначительной», — поясняет он. Впрочем, пока мировая практика «второго мнения» в России не прижилась как среди пациентов, так и среди врачей, которые часто «стоят против нее стеной», добавляет он.

Роман Рожков

**7.03.2018** тематическое приложение к газете «Коммерсантъ»

Приглашаем к участию рекламодателей  
Телефоны для справок:  
(495) 797 6996, (495) 926 5262  
Надежда Ермоленко  
kommersant.ru

**Стиль. Часы**

реклама 16+

Коммерсантъ

## «Продимекс» мешает сахар с молоком

### Холдинг готов выкупить бизнес сына экс-министра

Крупнейший производитель сахара в России «Продимекс» хочет приобрести основные активы холдинга «Окаагро» Никиты Гордеева, сына экс-главы федерального Минсельхоза, а ныне губернатора Воронежской области Алексея Гордеева. На хозяйство, которое включает в себя почти 50 тыс. га земли и молочные фермы, также претендует «Эконива» Штефана Дюрра.

АО «Объединенная сахарная компания» (головная структура холдинга «Продимекс» Игорь Худокормов) хочет приобрести 100% ООО «Ока молоко», сообщила в четверг, 21 декабря, Федеральная антимонопольная служба (ФАС). «Ока молоко» входит в рязанский холдинг «Окаагро» Никиты Гордеева, сына бывшего главы Минсельхоза, ныне губернатора Воронежской области Алексея Гордеева. Ранее с намерением приобрести 100% ООО «Окаагро» (головная структура холдинга) в ФАС обратилась «Эконива» Штефана Дюрра. Это ходатайство удовлетворено, сообщила служба.

В «Окаагро» пояснили, что «Ока молоко» управляет четырьмя подразделениями холдинга. По собственным данным, они объединяют почти 50 тыс. га земли, молочные фермы на 9,6 тыс. голов КРС, включая 3,2 тыс. голов дойного стада, элеватор, комбикормовый цех и пр. Оборот «Ока молока» в 2016 году — 823,8 млн руб. (данные «СПАРК-Интерфакс»). Кроме подразделений, принадлежащих «Окаагро», в «Окаагро» входит ферма «Возрождение», управляющая 3 тыс. га земли и 1,2 тыс. голов КРС. В ФАС отказались раскрыть данные об активах «Ока молока», которые хочет купить «Продимекс».

«Продимекс» — крупнейший производитель сахара в стране с долей рынка 22,5% на 2016 год (данные Союзсахара). В 2016 году «Продимекс» получил 63,8 млрд руб. выручки, по оценке Forbes.

«Эконива» — крупнейший производитель сырого молока в стране, управляет фермами с 27,4 тыс. голов дойного стада. По данным материнской компании Ekosent-Agrar GmbH, в 2016 году холдинг произвел в РФ 220 тыс. т. молока. Его выручка

за тот же период составила €118,7 млн, EBITDA — €50 млн.

Штефан Дюрр заявил «Ъ», что «Эконива» близка к заключению договора с «Окаагро». По его словам, в периметр сделки входят все активы холдинга, за исключением «Возрождения». О других потенциальных покупателях бизнеса «Окаагро» господин Дюрр не знает. «Окаагро» — актив, привлекательный прежде всего благодаря близости к крупнейшему рынку сбыта молока — Москве. Не исключено, что продавец хочет повысить уровень конкуренции за холдинг, полагает собеседник «Ъ» на рынке. Он оценивает примерную стоимость всего «Окаагро» в 1–1,5 млрд руб. без учета долга. В холдинге отказались комментировать возможную сделку. Связаться с Никитой Гордеевым не удалось, Игорь Худокормов на звонок «Ъ» не ответил.

У «Продимекса» уже есть поголовье молочного КРС, но это побочный бизнес, доставшийся холдингу при консолидации активов, говорит ведущий эксперт Института конъюнктуры аграрного рынка Евгений Иванов. Интерес к развитию молочного бизнеса у компании есть, на этой неделе на встрече Алексея Гордеева с главой Панинского района Воронежской области Николаем Щегольвым обсуждались планы «Продимекса» построить в регионе комплекс на 3,5 тыс. голов КРС. Инвестором привлекает в молочной отрасли высокая EBITDA (до 35–40%) и перспективы роста спроса при вложениях на семь–десять лет, рассказывает исполнительный директор Национального союза производителей молока Артем Белов. Темпы строительства новых комплексов сдерживаются небольшим объемом господдержки, развитие за счет M&A в таких условиях становится альтернативной стратегией, добавляет он. Господин Иванов добавляет, что приобретение «Ока молока» даст синергетический эффект и для основного бизнеса «Продимекса»: земли в Рязанской области можно задействовать для выращивания свеклы, чтобы поставлять сырье на Земетчинский сахарный завод, принадлежащий холдингу под Пензой.

Анатолий Костырев



# Тенденции / железнодородные перевозки

## Дефицит приходит во время езды

### Почему российским предприятиям не хватает вагонов

**Острый дефицит вагонов в этом году, затруднивший вывоз зерна и соли, стал предлогом к попытке радикального пересмотра правил игры на железнодорожном рынке. В ближайшее время станет понятно, появится ли резервный парк для вывоза социально значимых грузов, будут ли выработаны критерии этой значимости и какие именно. Пока из предложений ФАС следует, что к социальным отнесут все низкодоходные грузы (первого тарифного класса), спрос на которые формируется на внутреннем рынке. Цена предоставления вагонов будет сдерживаться, причем возможно перекрестное субсидирование со стороны грузоотправителей, допускающих серьезные порожний пробег, например экспортеров-угольщиков.**

#### Бунты соляные и хлебные

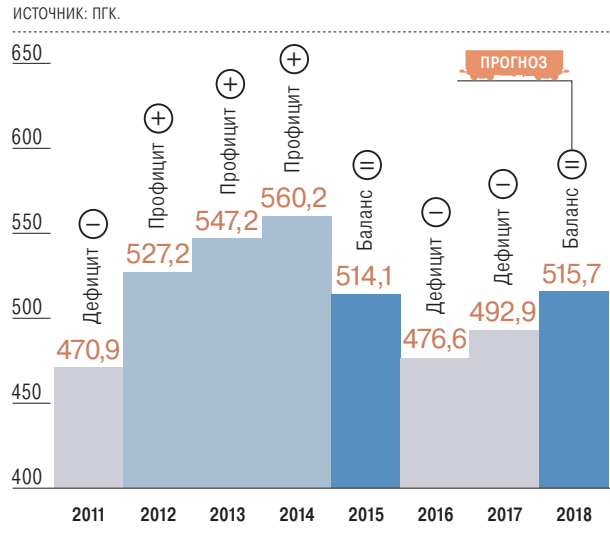
В этом году локальный дефицит парка, неизменно наблюдающийся в тех или иных объемах осенью, совпал с беспрецедентным ростом погрузки угля на экспорт, вызванный ростом цен на мировых рынках. Так, план ОАО РЖД по росту погрузки угля на 2017 год составлял 334,8 млн тонн с ростом к 2016 году 1,5%. Фактический рост за январь-ноябрь составил 9%, было погружено 325,9 млн тонн. ИПЕМ ожидает роста на 9% по итогам года, до 358,2 млн тонн. Из-за отличной конъюнктуры экспортных рынков угольщики оттянули на себя львиную долю парка.

Прочим участникам рынка досталось бы больше вагонов, если бы не сохраняющийся эффект серии регуляторных решений сначала о замене простого продления сроков службы техники модернизацией в 2015 году, а потом о полном его запрете с 2016 года. По данным «Infoline-Аналитики», за это время было списано 265 тыс. единиц подвижного состава, из них 135 тыс. полувагонов.

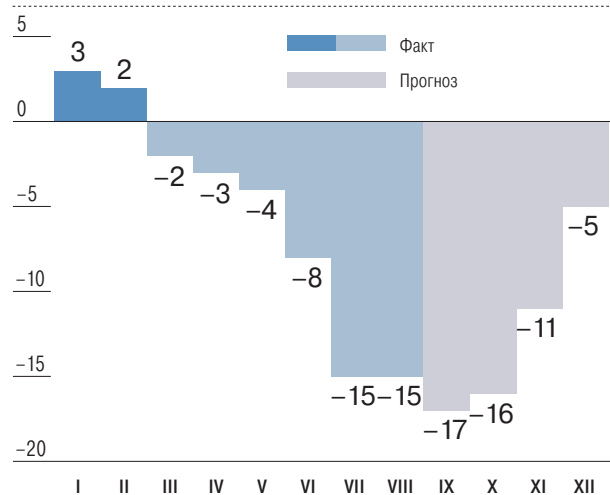
Результатом стал резкий скачок ставок предоставления вагонов, только с начала 2017 года увеличившихся по полувагонам с 950 до 1,5 тыс. руб. за вагон в сутки. При этом с 2016 года один из крупнейших игроков рынка — Федеральная грузовая компания (ФГК, входит в ОАО РЖД) — испытывал давление на ставку со стороны ФАС. В мае 2017 года ФГК зафиксировала ставку: к октябрю, по данным компании, разница ее цен с рыночными достигала 15–40%.

Одновременно с ноября «Ростех» добился досрочного возврата 27,5 тыс. вагонов из аренды ФГК, и ее доля на рынке упала с 24% до 18%. Тем не менее наличие крупного иг-

**ДЕФИЦИТ И ПРОФИЦИТ В СЕКТОРЕ ПОЛУВАГОНОВ**



**ДЕФИЦИТ ПАРКА ПОЛУВАГОНОВ НА СЕТИ ОАО РЖД В 2017 ГОДУ (Тыс. ед.)**



рока с пониженной относительно рынка ценой в условиях высокого спроса привело к обострению конкуренции именно за дешевые вагоны ФГК.

К осени наметились несколько категорий пострадавших потребителей. Еще в мае тревогу забила поставщица технической соли, заявившие, что дефицит полувагонов для ее вывоза наблюдается с октября 2016 года (см. «Ъ» от 23 мая); в октябре они донесли свою жалобу до вице-премьера Аркадия Дворковича. Тогда ассоциация «Руссоли» заявила, что при месячной потребности в 4 тыс. полувагонов операторы предоставляют лишь 2,5 тыс. (см. «Ъ» от 12 октября).

К ним по традиции присоединились карельские производители щебня. Глава региона Артур Парфенчиков просил вице-премьера разорваться с нехваткой полувагонов, отмечая, что за январь-август предприятия региона отгрузили на 1,9 млн тонн меньше щебня, чем годом ранее (см. «Ъ» от 17 октября). За ним последовали предприятия ЖКХ, которым — в первую очередь на Дальнем Востоке — недовозили уголь по внутренним контрактам. Мукомольные предприятия Петер-

бурга и зерновики Сибири жаловались на нехватку хопперов для подвоза и вывоза зерна (см. «Ъ» от 25 октября и 21 ноября). Финальную жалобу направила «Опора России» от лица малого и среднего бизнеса.

#### Ассортимент причин и следствий

При пристальном рассмотрении оказалось, что причины дефицита в каждом случае различаются. Что касается зерна, то, по утверждениям крупных участников рынка, дефицита хопперов как таковых нет (см. «Ъ» от 21 сентября), есть неравномерность предъявления груза к перевозке, вызванная ожиданием аграриями хорошей конъюнктуры экспортных рынков. Непосредственные же меры по сокращению дефицита выразились в борьбе с простоями парка под выгрузкой-погрузкой. Так, сотрудникам Россельхознадзора, выдающим разрешения на погрузку зерна, поручили в пиковые сезоны выходить на работу в праздники и выходные (см. «Ъ» от 2 ноября), а Минтранс заручился поддержкой правительства в том, чтобы предприятия, задерживающие выгрузку, штрафовались в пользу владельцев и операторов вагонов



**Алексей Шило,**  
директор ОАО РЖД  
по коммерческой деятельности

### «Мы хотим, чтобы резервный парк не привел к дисбалансу на рынке»

**О системном и точечном дефиците вагонов, подходах к формированию резерва и прогнозе баланса подвижного состава на 2018 год, «Ъ» рассказал директор ОАО РЖД по коммерческой деятельности — гендиректор Центра фирменного транспортного обслуживания Алексей Шило.**

— Проблема локального дефицита подвижного состава возникает каждый год. Этот год чем-нибудь отличался? Сегодня дефицит носит системный характер?

— Говорить, что он системный, я бы не стал. У нас есть четко выраженные циклы по погрузке, и этот год ничем от других не отличается. Пик погрузки строительных грузов по большому счету зависит скорее от того, как прошли платежи строительных компаниям, как были отгружены государственные контракты на строительство дорог. В третьем четвертом квартале всегда возникает рост перевозок для ЖКХ, для строительных грузов. По зерну аналогичная ситуация: у нас в прошлом году рекордные урожаи, в этом — тоже рекордный.

Что в этом году действительно выходит за рамки и наших прогнозов, и этой цикличности, это хороший рост экспортных цен на уголь. Его мы не прогнозировали: конечно, наблюдали колебания цен, но собы-

тия, например, в Австралии (перебои в добыче и транспортировке угля из-за природных катаклизмов... «Ъ» предвидеть не могли.

— Какой способ создания резерва предпочтителен для ОАО РЖД?

— Мы должны прийти к единой позиции с ведомствами по необходимости в резервном парке в течение первого квартала. Я могу точно сказать, что мы хотим, чтобы резервный парк не привел к дисбалансу на рынке. Мы пока считаем, что для нас самым приемлемым вариантом было бы, не меняя экономическую модель, наращивать парк под управлением ФГК. Регулятору будет удобно работать с ФГК хотя бы потому, что для нее, в отличие от всех остальных операторов на рынке, можно записать поведенческие условия. В этом году как условие сотрудничества с ФАС мы взяли на себя обязательство не поднимать цены — и с мая не поднимаем. Если оставить в стороне разногласия по обвинениям в групповом доминировании, мы показали регулятору, что ставку можем держать. Мы можем взять на себя такие же обязательства по 2018 году.

Можем воздействовать на вагонную составляющую посредством того, что ФГК будет выступать бенчмаркером на рынке, показывая, что работать надо именно с такой ставкой. Но для эффективного бенчмаркинга нужно, чтобы парк ФГК

был больше, с 18% оказывать определяющее влияние на весь рынок невозможно. По нашим оценкам, необходим парк в управлении больше примерно на 50–60 тыс. единиц — в частности, в сегменте полувагонов. Есть несколько вариантов, как это сделать. Первый — приобретение новых вагонов, второй — привлечение на основе аренды вагонов у других собственников.

— В 2018 году ситуация с дефицитом повторится?

— С февраля у нас баланс с точки зрения списания-приобретения уже положительный. Парк вагонов начинает прирастать. По прогнозу, и в 2018 году парк будет увеличиваться, программа субсидирования приобретения вагонов, насколько я понимаю, будет продолжена.

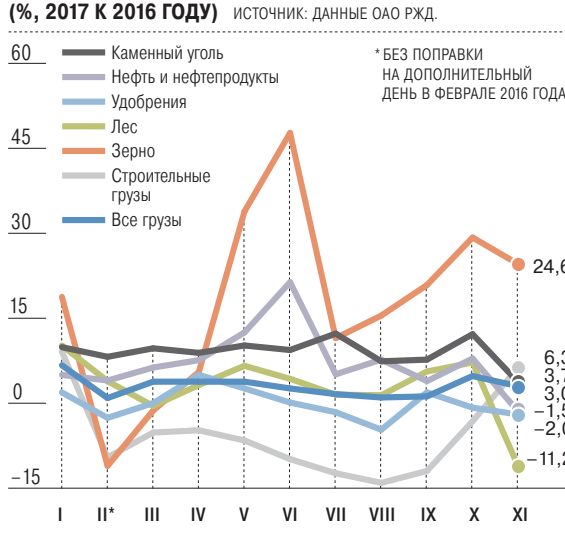
Важный момент — в 2018 году мы не прогнозируем такого же роста перевозок того же угля: во-первых, мы видим, что на рынке стабилизировалась цена, во-вторых, ни у нас, ни у наших партнеров нет возможности прирастать теми же темпами. Если мы сегодня ведем 80 поездов на Дальний Восток, 120 мы не можем повезти никак. Мы закладываем рост 2–3%, и при таком приросте та программа обновления парка, которая пока заявляется операторами, позволит достичь баланса.

Даже в 2017 году, несмотря на эмоциональность обращений относительно дефицита, я считаю, что основные вопросы мы сняли. Мы активно поработали с вывозом для ЖКХ в ноябре-декабре, мы отреагировали на запросы по перевозкам строительных грузов — со стороны той же Карелии. Сказать, что в этом году произошла какая-то катастрофа, нельзя.

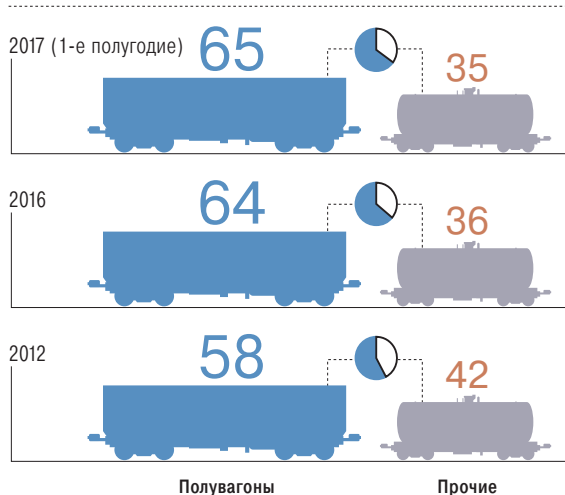
**Интервью взяла**  
**Наталья Скорлыгина**

**полная версия**  
kommersant.ru/12208

**ДИНАМИКА ПОГРУЗКИ НА СЕТИ ОАО РЖД**



**ДОЛЯ ПОЛУВАГОНОВ В ГРУЗОБОРОТЕ (%)**



(см. «Ъ» от 25 ноября). ОАО РЖД, в свою очередь, дало скидку на вывоз зерна из отдаленных регионов на порты юга России.

Щебень Карелии продолжает страдать от конкуренции со стороны сопредельных стран и угля. В том числе потому, что в последние годы составы, везущие уголь на порты Северо-Запада, перестали брать на обратном ходу щебень, топясь вернуться в Кузбасс. Отчасти влияют на это скидки на порожний пробег для инновационных вагонов, отчасти — задержки для забора щебня.

Гендиректор «Промнерудтранс» и зампред НП «Ассоциация горнопромышленников Карелии» Андрей Громовой говорит, что в ноябре по согласованию с ОАО РЖД и Минтрансом были выданы дополнительные вагоны ФГК, но это произошло неожиданно, внепланово, без оформления заявки и в некоторых случаях в отсутствие договоров. «Но наступил декабрь, и все вернулось на круги своя — сейчас ФГК активности не проявляет», — говорит господин Громовой. По его словам, проблемы с вывозом щебня из Карелии сохраняются: «Никаких управленческих решений системного ха-



**Валерий Веремеев,**  
замгендиректора по стратегии и развитию  
Первой грузовой компании

### «У рынка достаточно механизмов регулирования и саморегулирования»

**О естественных механизмах выравнивания дефицита в сегменте полувагонов, «Ъ» рассказал заместитель генерального директора по стратегии и развитию ППК Валерий Веремеев.**

— Как вы оцениваете ситуацию с дефицитом подвижного состава в этом году?

— По полувагонам объем нехватки парка оказался выше, чем в прошлые годы: подобные проблемы были, возможно, в 2011–2012 годах. В 2016–2017 годах после списания более 100 тыс. полувагонов парк сократился радикально, сегодняшняя ситуация сложилась прежде всего на фоне роста грузооборота угля.

Но дефицит не носит тотального характера: он наблюдался в отдельных сегментах и у отдельных клиентов. По нашим оценкам, базировались на данных рынка, пик дефицита пришелся на июль-август: в августе, по данным Росстата, были достигнуты рекордные запасы угля, превышающие 29 млн тонн. По оценке «Опоры России» и правительства Карелии, за сезон не было вывезено около 2 млн тонн щебня. Значит ли это, что 5 млн тонн угля и 2 млн тонн щебня не были вывезены вообще? Нет, можно лишь сказать, что дефицит парка не позволил продать эти объемы здесь и сейчас. Запасы угля вскоре начали снижаться, достигнув в сентябре-октябре

рактика не выработано — просто ситуация скорректировалась из-за зимнего снижения объемов погрузки». По его словам, щебеночники ждали решения, предписывающего загружать порожние вагоны, но воздерживаться на captive угольные компании, везущие груз в своих вагонах, сложно. «Если бы ФГК ежемесячно предоставляла 1,5–2 тыс. дополнительных вагонов в Карелию, ситуацию, которую мы имели в этом и прошлом году, просто не было бы», — уверен он.

Из многочисленных производителей соли, добавляет один из источников «Ъ», проблемы возникли только у «Руссоли»: до 2017 года она работала не с ФГК, а с 15 разными операторами, но весной они обратились к дочерней структуре ОАО РЖД. ФГК вагоны предоставляла (около 600 вагонов в месяц). При анализе проблемы со стороны ОАО РЖД выяснилось, что проблемы у «Руссоли» возникли за пределами РФ — в Казахстане. Там в сентябре-октябре сформировался дефицит полувагонов из-за роста отгрузок на внутренний рынок для нужд ЖКХ.

#### Тарифный натиск

Но какими бы ни были причины дефицита, меры по борьбе с ним могут вылиться в кардинальный пересмотр правил игры на железнодорожном рынке. Еще в октябре ФАС предложила ОАО РЖД приобрести резервный парк и предоставлять его ущемленным категориям грузоотправителей. При этом глава ФАС Игорь Артемьев счел нужным вообще пересмотреть «модель рынка, при которой парк вагонов был отделен от ОАО РЖД».

Проблему резерва, как рассказывал «Ъ» в интервью замминистра транспорта Алан Лушников 27 ноября, можно решать тремя административными способами: просто наращивая парк, выводя часть парка на электронные торги и создавая приоритетные категории грузооплучателей. В рамках первого способа, помимо восстановления инвентарного парка ОАО РЖД, рассматривалось увеличение парка ФГК (об этом см. интервью Алексея Шило) и коллективное содержание этого резерва за счет частных участников рынка. Цена вопроса велика: по оценкам операторов, закупка 10 тыс. вагонов эквивалентна росту тарифов ОАО РЖД на 2%. Третий способ плох тем, что нарушает принцип равнодоступности инфраструктуры и ставит приоритетность груза в зависимости от настроений конкретных чиновников.

Решить вопрос до сих пор не удалось. По итогам совещания 5 декабря у Дмитрия Медведева появилось поручение рассмотреть «возможности, сроки и параметры создания резервного парка» до 15 апреля 2018 года. Вслед за этим 15 декабря ФАС в

своем предписании по антимонопольному делу поручила ОАО РЖД до 1 апреля разработать и согласовать с ней правила работы резервного парка для покрытия дефицита, а к июлю обеспечить в том числе за счет закупки вагонов вывоз всех предъявленных к перевозке грузов (см. «Ъ» от 20 декабря).

ФАС также подготовила проект приказа с аналогичным содержанием, который может быть утвержден 26 декабря. В проекте есть пункт, требующий от ФГК до 1 марта разработать и согласовать с ФАС методику определения экономической и технологической обоснованной цены при предоставлении полувагонов в отношении социально значимых грузов (грузов первого тарифного класса, перевозимых на внутренний рынок). Таким образом, появляется довольно широкая категория «социально значимых грузов», тариф на которые будет определяться рыночным способом.

Параллельно ФАС предлагает изменить часть дополнительной индексации тарифа ОАО РЖД (официально — 2%, по словам участников рынка, обсуждается 1,5%) повышением тарифа на порожний пробег на 7,7%. В результате в плюсе окажутся грузоотправители, которые возят по России грузы первого тарифного класса и при этом не допускают большого порожнего пробега, а в минусе — угольщики, работающие на экспорт.

По мнению главы экспертного совета Института исследования проблем железнодорожного транспорта Павла Иванкина, в совокупности от двух предлагаемых ФАС мер наибольшей выгоды могут получить разве что алюминийевые и металлургические компании, везущие руду на коротких плечах по России. Но тогда у ОАО РЖД появится повод отказать им в скидке в рамках тарифного коридора. В основном же грузы первого класса идут на экспорт. Господин Иванкин замечает, что перекаладывание на порожний пробег общесетевых расходов создает серьезный стимул для его сокращения, а это приведет к снижению доходов ОАО РЖД.

По мнению замгендиректора ИПЕМ Владимира Савчука, в 2018 году не следует ожидать столь же острого дефицита, в том числе на отдельных рынках: темпы закупки парка превышают темпы списания в совокупности с ростом погрузки. По его мнению, рынок сам способен отрегулировать проблему резерва. Но на участников рынка давит постоянная смена правил игры, от стабильности которых зависит долгосрочное планирование не только операторов вагонов, но и выполнение программы развития ОАО РЖД. Эксперт уверен, что «нужна пауза в регулировании».

**Наталья Скорлыгина**

Кроме того, есть фактор сезонности ремонтов самих вагонов. В ремонтах находится 3–4% парка, и можно было бы сдвинуть ремонты с месяцев пиковых перевозок. И последнее — это просто: из-за невыполнения нормативов выгрузки и погрузки неэффективно используются несколько десятков тысяч полувагонов.

— Достаточно ли технологических мероприятий для покрытия локальных дефицитов?

— Ускорение оборота полувагонов в пиковые месяцы на 5% позволило бы решить эту проблему.

— Нужно ли добавить административные меры?

— У рынка достаточно механизмов регулирования и саморегулирования, позволяющих достигать баланса. Сегодня ответом на дефицит стали большие частные инвестиции в парк полувагонов. Государственное решение по стимулированию приобретения новых вагонов было уместным. И такие методы экономического стимулирования более приемлемы для рынка по сравнению с административными решениями, которые предписывают создать резервный парк, после чего сразу возникнут вопросы, по какому принципу его выделять и как определить, например, какой именно уголь более социально значим.

— Насколько вероятен дефицит в 2018 году?

— Риск появления локальных дефицитов в августе-октябре мы оцениваем как средний. Но если в этом году эксперты говорили о нехватке 20 тыс. полувагонов, то в 2018 году речь может идти только о 3–5 тыс. Впрочем, эти оценки релевантны, если объявленный ОАО РЖД объем перевозок в полувагонах не будет кардинальным образом превышен.

**Интервью взяла**  
**Наталья Скорлыгина**



# первые лица

## «В правительстве всегда ведется большая дискуссия на стадии принятия решений»

Глава Минэнерго Александр Новак о сделке с Ираном, соглашениях с ОПЕК и модернизации электростанций

В этом году Россия продлила соглашение с ОПЕК о сокращении добычи нефти и решила продолжить масштабную программу модернизации в электроэнергетике. О наращивании производства сжиженного газа, нефтяных налогах и перспективах реформы рынка газа в итоговом интервью "Ъ" рассказал министр энергетики Александр Новак.

— Вы не опасаетесь, что продление сделки с ОПЕК приведет к росту сланцевой добычи и потребуются новая пролонгация соглашения?

— При заключении «венских соглашений» мы закладывали увеличение добычи в США примерно на 0,3–0,35 млн баррелей в сутки в среднем по году, или же на 0,7–0,75 млн баррелей декабрь к декабрю. Наш прогноз оказался достаточно точным, в целом динамика спроса и предложения соответствует ожиданиям. Благодаря совместным усилиям у рынка появилась прочная основа для ребалансировки: спрос за два года вырос почти на 3 млн баррелей, а в 2018 году, скорее всего, добавит еще 1,4–1,5 млн баррелей в сутки. Что касается выхода из сделки, есть консенсус, что он должен быть постепенным, по мере роста спроса, как раз для того, чтобы избежать возвращения переизбытка предложения и затоваривания рынка. При этом мы продолжаем следить за развитием всех основных трендов на рынке, в том числе и производства сланцевой нефти.

— Продление сделки до конца 2018 года означает системный эффект на российскую нефтедобычу из-за сокращения бурения на старых месторождениях. Какой объем потенциальной добычи Россия может потерять?

— В случае неизменности условий соглашения в 2018 году мы рассчитываем удержать уровень 2017 года. При этом если посмотреть на динамику инвестиций в добычу, то за первые десять месяцев 2018 года отмечается существенный прирост относительно прошлого года. Поэтому я бы не использовал термин «потерянная добыча», этот объем постепенно вернется в будущем, в условиях более стабильного и предсказуемого рынка.

Единая система налогообложения для месторождений с разной инфраструктурой, геологией и так далее не дает эффекта, который хотелось бы иметь

— В Сабетте 8 декабря прошло совещание по развитию СПГ. Какие решения там были приняты?

— На совещании была рассмотрена концепция ускоренного развития производства сжиженного природного газа в России и, как следствие, увеличения доли страны на мировом рынке. В рамках программы в течение ближайших нескольких лет планируется наладить производство российского оборудования для заводов по сжижению газа. Еще один важный пункт — поддержка развития Северного морского пути и разработка нормативно-правовой базы для введения стандартов производства СПГ, технических регламентов и требований. Нам предстоит скорректировать стратегию развития энергетики с учетом амбициозных целей по увеличению производства СПГ. Также обсудили предложение Минприроды по стимулированию геологоразведочных работ, особенно это актуально для проектов севернее Полярного круга. Хочу подчеркнуть, что президент дал поручение, чтобы реализация СПГ-проектов не происходила в ущерб поставкам трубопроводного газа.

— В ходе обсуждения развития Севморпути были какие-то решения по новому сверхмощному ледоколу «Лидер»?

— Обсуждали, что для обеспечения транспортировки необходимо строительство соответствующего ледокола. Только такой ледокол сможет обеспечить круглогодичную проводку по Северному морскому пути для новых СПГ-танкеров класса Yamalmax. Финансирование также обсуждалось, один из возможных источников — государственно-частное партнерство, поскольку при условии гарантированных объемов перевозок улучшится экономика маршрута, что будет способствовать в том числе появлению частных инвесторов.

— Частные инвесторы — это газовые компании?

— Любые инвесторы. Есть же компании — владельцы судов, при этом такие компании могут как выступать в роли инвестора, так и привлекать соинвесторов.



— Сейчас идут переговоры между «Газпромом» и Exxon, оператором проекта «Сахалин-1», о поставке газа для третьей очереди СПГ-завода на Сахалине. Когда они могут завершиться?

— Между «Сахалином-1» и «Газпромом» существуют принципиальные договоренности об использовании газа «Сахалина-1» для третьей очереди проекта «Сахалин-2». Сейчас идут коммерческие переговоры по ценовым параметрам, которые бы удовлетворили как продавца, так и покупателя. Надеемся, что в ближайшее

время стороны договорятся. Это коммерческие переговоры, министерство не может диктовать условия. Договоренность обсуждается в контексте того, что газ на ВНКХ будет поставлять «Газпром».

— По тарифу?

— Этот вопрос обсуждается в рамках проводимых комплексных переговоров.

— Вы говорили, что ФГУП «Промсырьеимпорт» уже покупает иранскую нефть в рамках сделки «нефть в обмен на товары». Можете объяснить, в чем заключается экономический смысл этой сделки?

— У вас неправильная информация. «Промсырьеимпорт» не является финальным покупателем нефти. «Промсырьеимпорт» в данном случае выступает в качестве комиссионера, он свои деньги не платит. У «Промсырьеимпорта» нет таких средств, чтобы полностью заплатить за поставку нефти. Он ищет покупателя, который, собственно, и приобретает нефть.

— Эти сделки проходят по рыночной цене?

— Да, и, как обычно, есть определенный комиссионный доход.

— Почему выбрана такая схема?

— Это соответствует меморандуму, который был подписан еще в 2014 году между Ираном и Россией. Документ предусматривает возможность для иранской стороны частично на-

Естественно, я защищаю точку зрения энергетической отрасли и промышленности, являющейся ее потребителем. Но есть и другие отрасли

правлять выручку на закупку российских товаров, услуг, оборудования и так далее. По сути, это еще одна мера по увеличению торгового оборота между нашими странами. У нас пока состоялась поставка только одного танкера в 1 млн баррелей, но надеюсь, что мы и дальше сможем увеличивать этот объем, в соответствии с предварительной договоренностью этот объем может быть до 5 млн тонн в год.

— В чем смысл этой операции для иранской стороны, они же сейчас не ограничены санкциями...

— Меморандум подписывался тогда, когда санкции еще не были сняты, тем не менее мы договорились с иранской стороной, что мы меморандум не расторгаем.

— Почему получилось так, что законопроект об НДС в этом году не был принят, в отличие от индивидуальных льгот для Самотлора, и не считаете ли вы, что это несколько дискредитирует идею нефтеотраслевого диалога?

— Я не соглашусь, поскольку в конце года проект закона об НДС был согласован, в том числе с компаниями, Министерством финансов, с экспертным управлением администрации президента, внесен в Госдуму. Сейчас комитет по налогам в соответствии с регламентом разослал документ, ждем заключения. Думаю, в ближайшее время он будет рассмотрен в Госдуме в первом чтении.

Что касается второго законопроекта по обводненности, который уже принят, мы его всегда поддерживали и считали, что такие месторождения нужно стимулировать, поскольку при существующей системе налогообложения имеющиеся запасы нефти экономически невыгодно добывать, они просто останутся в земле. В настоящее время правительство приняло решение пока только по одному месторождению, но это не означает, что в ближайшей перспективе не будет обсуждения по другим обводненным месторождениям. По Самотлору компания взяла определенные обязательства по увеличению объемов добычи, инвестициям, бурению скважин, а также по увеличению дивидендных выплат. Это выгодно для бюджета, и правительство приняло решение, что соответствующий эффект.

— Вы не считаете, что, выступая за снижение именно НДС для обводненных месторождений, вы идеологически подрываете переход на НДС как на единый налог в будущем?

— Я так не считаю, так как на данном этапе мы поддерживаем и существующую систему льгот, и проект закона, который создает новую систему налогообложения. Что касается закона по обводненным месторождениям, он пока носит экспериментальный характер. Чтобы принять окончательное решение, потребуется еще время, два-четыре года, пока все убедается, что администрирование идет так, как планировали, что не будут уменьшены доходы бюджета, инвестиции компаний в разработку действующих месторождений действительно увеличиваются. Пока

в законе указано несколько проектов с совокупным объемом добычи в 15 млн тонн, это не более 3% от общего объема добычи. А что касается системы точечных льгот, они могут дать эффект уже сегодня и завтра, а не через четыре-пять лет. Никто не мешает потом эту систему льгот перевести в систему НДС. Но если мы хотим уже сегодня получить эффект по обводненным месторождениям, нужно предоставлять льготы.

— Такое избирательное предоставление льгот всегда критиковалось в отрасли.

— Единая система налогообложения для месторождений с разной инфраструктурой, геологией и так далее не дает эффекта, который хотелось бы иметь. К примеру, в баженновской свите неэффективно разрабатывать залежи, если нет льгот. Где-то, напротив, добываются лакомые кусочки, а полностью запасы не извлекаются.

— Обсуждение реформы внутреннего газового рынка фактически остановилось, несмотря на то что у нас профицит газа внутри страны, а по уровню цен достигнуто равнодоходность с экспортом. Следует ли нам ждать реформы в следующем электоральном цикле?

— Этот вопрос постоянно обсуждается в контексте тем, касающихся формирования методики установления тарифов на транспортировку га-

Нам всегда даются примерно одни и те же сигналы на заседаниях правительства — по максимуму мобилизоваться и работать

за. В частности, ФАС выступила с предложением в части пилотных проектов по либерализации цены на газ в отдельных регионах. Процесс продолжается. Другое дело, что пока не принято каких-то кардинальных решений.

— Да просто никаких решений.

— Нет, почему? Например, после долгой дискуссии было принято решение не проводить эксперимент по либерализации цен в отдельных регионах. Это тоже решение. Как вы знаете, эта дискуссия идет довольно долго. И основные положения отражены в проекте энергостратегии на период до 2035 года, который сейчас находится в правительстве и пока не принят.

— Насколько я помню, в этом проекте предлагается ничего не трогать на рынке до 2020 года.

— До 2020 года предполагается сохранение допуска к транспортной инфраструктуре, переход на государственное регулирование тарифов на хранение газа в ПХГ. В документе записаны улучшения по отдельным позициям, более глобальные изменения возможны после 2020–2021 годов.

— Почему Минэнерго все-таки поддержало программу модернизации генерации вместо того, чтобы стимулировать привлечение новых технологий в отрасль?

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО

### НОВАК АЛЕКСАНДР ВАЛЕНТИНОВИЧ

Родился 23 августа 1971 года в городе Авдеевка (Донецкая область, Украина). Окончил Норильский индустриальный институт по специальности «экономика и управление в металлургии» (1993) и МГУ по специальности «менеджмент» (2009).

С 1988 года на Норильском ГМК прошел путь от аппаратчика-гидрометаллурга до начальника финансового бюро. С 1997 года — начальник отдела, руководитель управления, заместитель директора по экономике ОАО «Норильский ГМК».

В 1999–2000 годах — заместитель директора по экономике, заместитель директора по персоналу в заполняемом филиале ОАО «Норильская горная компания». Затем работал заместителем главы Норильска по финансово-экономическим вопросам.

С 2002 года — заместитель губернатора Красноярского края Александра Хлопонина, в 2007–2008 годах — первый вице-губернатор. С июля 2008 года возглавлял правительство края. С сентября 2008 года — заместитель министра финансов Алексея Кудрина. 21 мая 2012 года назначен министром энергетики.

Награжден орденом Почета.

### ДОСЬЕ

### МИНИСТЕРСТВО ЭНЕРГЕТИКИ РФ

Создано 12 мая 2008 года при разделении Министерства промышленности и энергетики. Является федеральным органом исполнительной власти, отвечающим за государственную политику в сфере топливно-энергетического комплекса, возобновляемых источников энергии, энергосбережения и энергетической эффективности. В настоящее время в топливно-энергетическом комплексе страны заняты свыше 2 млн человек. За январь–ноябрь 2017 года доля нефтегазовых доходов в доходах федерального бюджета России составила около 40%.

В структуру Минэнерго входят 13 департаментов. В ведении министерства находятся 23 федеральных государственных учреждения и предприятия. Бюджет Минэнерго на 2017 год запланирован в размере 33,2 млрд руб., на 2018 и 2019 годы — 15,5 млрд руб. и 22,3 млрд руб. соответственно.

— В рамках программы ДПМ мы обновили где-то 15% мощности, вместе с тем с течением времени оборудование изнашивается. Поэтому, по нашим оценкам, в среднесрочном периоде где-то 130 ГВт потребуют либо вывода из эксплуатации, либо модернизации. Мы говорим не о новом строительстве, потому что новое строительство дороже и по срокам занимает больше времени. Мы подсчитали, что по мере уменьшения платежей по ДПМ за 15 лет

высвободится порядка 1,5 трлн рублей. Эти средства было предложено направить на модернизацию порядка 40 ГВт мощностей действующих основных фондов. Если говорить о новом строительстве, то его объем был бы гораздо меньше, и все равно пришлось бы старые мощности выводить.

— Но концептуально президентом все-таки был поддержан ДПМ-штрих?

— Мы будем использовать в качестве базового механизм, подобный ДПМ в части гарантированного возврата вложенных инвестиций для подготовки нормативно-правовой базы в течение последующих нескольких месяцев. Планируем и дальше обсуждать механизмы отбора, поскольку они должны быть справедливыми и понятными. В программу модернизации должно попасть то оборудование, которое требует модернизации и востребовано рынком.

— От механизма повышения цены КОМ отказались?

— Мы рассматривали два разных варианта: механизм, подобный ДПМ, и вариант с рыночной ситуацией. Последний предполагает наличие инструментов или механизмов рыночного стимулирования для проведения модернизации, но существенное повышение цены КОМ стало бы дополнительной нагрузкой на по-

требителей и источником дополнительного маржинального дохода для ряда генерирующих компаний. А при механизме, подобном ДПМ, мы в пределах тех же объемов и средств можем не увеличивать нагрузку на потребителя и продлить ресурс для большого объема генерирующего оборудования. Более того, в рыночной ситуации собственник генерации самостоятельно принимает решение, на что потратить средства.

— В 2017 году было введено много нерыночных надбавок для энергорынка. Не пора ли уже вводить мораторий на новые квазирыночные механизмы?

— В правительстве всегда ведется большая дискуссия на стадии принятия решений. Естественно, я защищаю точку зрения энергетической отрасли и промышленности, являющейся ее потребителем. Но есть и другие отрасли, которые от этого выигрывают. Например, когда мы говорим про твердые бытовые отходы, то за счет системы надбавок для них создается добавочная стоимость с точки зрения экологии, переработки мусора и так далее. И правительство вынуждено принимать взвешенные решения, наиболее целесообразные для экономики.

— Минэнерго уже сформировало позицию по продлению механизма ДПМ ВИЭ после 2024 года?

— Этот вопрос сейчас остро не стоит, до 2024 года есть еще шесть лет, и в принципе никто не говорит о том, что нужно прямо сейчас принимать решение о продлении программы до 2034 года, например.

В целом могу сказать, что благодаря программе ДПМ ВИЭ мы создали новую промышленность по производству ветряков, солнечных панелей, уже несколько заводов построили. Безусловно, эта промышленность должна быть загружена, мы нацелены на то, чтобы нагрузка происходила за счет рыночных методов. Сейчас ВИЭ становится более конкурентоспособными в связи с удешевлением стоимости, и если, допустим, мы пойдем, что отрасль потребует какой-то господдержки, то будем выработать соответствующие механизмы.

— Ожидаете ли вы, что Siemens может выступить поставщиком турбин для ТЭС в Тамани? Почему тендер по Тамани было решено разделить на две части и часть отдать под российское оборудование?

— Мы не видим проблем в том, чтобы Siemens пришли. Там 160 МВт должны быть на 100% российского производства, а остальной объем, чуть более 300 МВт, может быть как российского, так и иностранного производства.

— Какие ожидания относительно того, где вы окажетесь после мая 2018 года? Останетесь ли в Минэнерго или, возможно, займете другую должность в правительстве?

— Я об этом не думаю, нет времени просто. И нет ощущения, что об этом уже пора думать.

— Можете быть, руководство страны дало уже какие-то сигналы?

— Нам всегда даются примерно одни и те же сигналы на заседаниях правительства — по максимуму мобилизоваться и работать.

Интервью взяли Юрий Барсуков и Татьяна Дятел

полная версия kommersant.ru/12209



ВЫСТАВКА ИСКУССТВО

# Красота в особо крупных размерах

## Генрих Семирадский в Русском музее



**К Новому году Русский музей решил завалить своего посетителя красотой: выставка «Генрих Семирадский и колония русских художников в Риме» — сплошной переизбыток. Больше сотни произведений русских академических живописцев, огромная часть которых крупноформатна донельзя, оргии, празднества, казни (а иногда все это прямо на одном полотне), античная жизнь периодов всех возможных упадков. Впервые главный музей национального искусства решился представить официальное лицо русского искусства последней четверти XIX века с такой степенью подробности. Под крышку этого роскошного гроба заглянула Кира Долинина.**

Показывать Семирадского и компанию необходимо. Но делать это чрезвычайно трудно. Слишком много, слишком роскошно, слишком аляповато, многословно. Тотальная избыточность по всем пунктам. Таким академическое (читай — салонное) искусство второй половины XIX века обзаводило было быть. Но как нам с ним поступать сегодня? Когда одна многометровая «Фрина на празднике Посейдона» висит в музее рядом с такими же многометровым Айвазовским, Брюлловым и Бруни, это одно. Это про виртуозность, пафос, национальную гордость и про то, что у нас тоже такое было. А когда таких полотен-«слонов» десятки, когда танцующие, переплетенные между собой, корчащиеся от страсти, то от мучений тела окружают тебя со всех сторон, и так зал за залом? Современный зритель, воспитанный минимализмом и точным знанием, как отличить китч от кэмпя, получает тут прививку, совершенно обратную тому действию, на которое надеялся музей. Душно, тошно и нужен очень уж устойчивый иммунитет к такой живописи.

Но это часть истории нашего искусства. И не только нашего — за поляка Семирадского все-

гда готова побороться Польша, но ведь принят и восславлен он был и в куда более знатных современных искусством странах: так, например, смотреть на «Светочи христианства» («Факелы Нерона», 1876) сбегались художественные «спаломники» со всего Рима, потом ее выставили в римской Академии святого Луки, и восхищенные ученики академии поднесли художнику лавровый венок, чем напомнили всем, что еще только один русский художник удостоивался таких почестей, и это был сам Карл Брюллов. Эта же картина экспонировалась в 1876 году в Риме, Мюнхене, Вене и на Всемирной выставке в Париже 1878 года, где художник получил за нее большую золотую медаль и орден Почетного легиона. Академии изящных искусств в Берлине, Стокгольме и Риме избрали Семирадского своим членом, а флорентийская галерея Уффици предложила художнику написать свой автопортрет.

Европейский триумф, звание профессора на родине — и тотчас последовавший за этим провал в болото художественных и административных интриг. Пока придворные бюрократы обсуждали, не стоит ли снизить запрошенную художником за полотно высокую цену, влиятельные на тот момент художники Крамской и Боголюбов закулисными средствами затянули решение. Семирадский не выдержал и подарил «Светочей» Кракову, где польский патриотизм стал читать сюжет согласно своим интересам: так сторонящийся политики художник оказался автором чуть ли не манифеста о грядущем падении России, Третьего Рима, погрязшего в разврате.

Отношения между академией и «прогрессивными» передвижниками к 1880-м годам уже не были такими острыми. Однако Семирадский вызвал бурную реакцию: проблема была в несомненном таланте «врага», про которого и Стасов, и Крамской, и Репин говорили немало лестных (рядом с руганью) слов. Забавно, но именно об этом и оказалась сегодняшняя выставка в ГРМ. Музей честно выставил кучу всего, в том числе никогда не экспонировавшиеся, недавно снятые с валов и отреставрированные полотна римских пансио-

В картинах Семирадского и его последователей вкус не всегда догоняет метраж ФОТО ЕВГЕНИЯ ПАВЛЕНКО

неров второй половины XIX века. Честь и хвала. Но строй экспозиции, томный тон экспликаций, где все о «прекрасном», чередование залов, затягивающее в трясины античных мечтаний вырвавшихся на солнце и волю академических выпускников, рассказывают только одну историю: о том, что Семирадский был среди них всех действительно крупной фигурой, виртуозом и мастером, но идеологически все они как под копирку. Мысль не новая, однако нужна ради нее большая выставка?

Салонное искусство как таковое было реабилитировано на Западе в 1970-е. До этого эволюционная схема развития искусства даже шанса на доброе слово салонам и академиям не оставляла. Начали с парижского салона — тогда стало понятно, что без кондовой французской исторической живописи не было бы Дега и Мане. Дальше — больше. Салон как прогрессивное с институциональной точки зрения заведение, как трамплин для молодых сторонних художников, как постоянный ориентир для «других» (и положительный, и отрицательный — тут все равно) — множество возможных концепций отработано на сегодняшний день по этому поводу. Но ни одна из них не учтена кураторами выставки в Русском музее.

Мы там, где искусство должно быть красивым, и вот оно — это «красиво» искусство. А то, что даже понятие красоты изменилось почти до неузнаваемости, пусть зритель сам разбирается. Но зритель давно уже не профан в этом деле. С тех пор как Мариинский театр показал ему восстановленную по эскизам Всеволодского «Спящую красавицу» и оказалось, что таких цветочных сочетаний на одной сцене даже в самом кошмарном сне современный человек представить не способен, стало очевидно, что наш глаз уже не тот. Семирадский и компания напоминают и об этом тоже — аттракцион, на который бросались жаждавшие развлечения и театра для глаз современники, уже не работает. Но за аттракционом есть куча всего. Вот только об этом нам пока не рассказали.

ПРЕМЬЕРА ИСКУССТВО

# Эклектика на винокурне

## Аксель Вервордт открыл арт-центр в Антверпене

**В пригороде Антверпена Вейнегем открылся культурный центр Kanaal. На фоне подобных проектов реконструкции старых промышленных зданий он выделяется не только масштабом (55 тыс. кв. м), но и фигурой его создателя — всемирно известного куратора, коллекционера и арт-дилера Акселя Вервордта. Рассказывает Игорь Гребельников.**

Мало кому из арт-дилеров удалось в такой степени, как Акселю Вервордту, создать репутацию законодателя вкусов, визионера, чьим мнением о том, как произведение впишется в интерьер и будет влиять на жизнь, как работы, соседствуя друг с другом, взаимно раскрывают новые смыслы, дорожат не только клиенты, но и профессионалы из художественной среды — кураторы и музейщики. В том числе, кстати, и отечественные.

Самый громкий проект, принесший ему мировое признание, — выставки в венецианском палаццо Фортунти, которые Вервордт курировал с 2007 года. Каждая из них становилась событием художественной биеннале, в смысле популярности у публики обгонявшим большинство других проектов. Хотя до того, как это готическое палаццо XVI века стал обживать Вервордт, там использовался лишь один этаж, остальные считались непригодными для выставок из-за старых полов и обшарпанных стен. Но именно это и привлекло куратора. Наряду с эклектичным интерьером, оставшимся после последнего владельца здания легендарного дизайнера одежды, художника, фотографа Мариано Фортунти, — мебель, картины, восточные светильники, тканевые обои и занавеси. Первая же венецианская выставка Вервордта, «Arttempo. Как время становится искусством» (2007), подготовленная совместно с Жан-Юбером Маргеном, выглядела кураторским безумием, погружению в которое, однако, невозможно было сопротивляться. Таксидермированное ухо слона соседствовало с порезанной картиной Лючо Фонтаны, коллажи с прожженными тканями Альберто Бурри — с обгоревшим живописным полотном эпохи Возрождения, картина Фрэнсиса Бэкона — с рим-



Теперь приманкой для арт-туристов в Антверпене будет не только Рубенс, но и собрание Акселя Вервордта (на фото) ФОТО SEBASTIAN SCHUTYSER

Впрочем, промышленные кирпичные постройки (самая старая датируется 1857 годом) и восемь высоких бетонных силосных башен приросли современной архитектурой, но ровно в той мере, чтобы можно было ощутить диалог старого и нового, промышленного и постиндустриального. Принципу диалога Вервордт привержен и в подборе экспонатов для выставочных пространств Kanaal. Так, бывшую часовню занимает световая инсталляция Джеймса Таррела: в затемненном пространстве экран размером со стену едва заметно меняет темные тона вплоть до погружения в полный мрак, вызывая вполне себе религиозные по духу переживания. В силосных башнях по отдельности разместились работы Марины Абрамович (скульптура, увенчанная гигантским аметистом), Отто Болла (четырёхметровая стальная «струна», повисшая в белом пространстве) и других современных художников. В примакающей к башням затемненной постройке с бетонными колоннами — четыре тайкских бюста VIII века. Аксель Вервордт считает, что белые стены, типичные для современных выставочных пространств, слишком отвлекают

Вервордт считает, что белые стены, типичные для современных выставочных пространств, слишком отвлекают от искусства, тогда как в темноте «произведения сами излучают свет»

ским мраморным бюстом. И так все три этажа затемненных и освещенных пространств, переключек старого и нового, западного и восточного.

История центра Kanaal началась еще раньше, в 1999 году, когда семья Вервордт приобрела бывшую винокурню на берегу канала в ничем не примечательном пригороде Антверпена. К тому времени произведения искусства из коллекции супругов Акселя и Май Вервордт уже требовались новые и даже отдельные пространства. Как, например, гигантской скульптуры Аниша Капура «На краю мира» (1998) — многометровому кровавокрасному куполу, оказавшись под которым зритель упирается взглядом в гущающуюся темноту. Эту работу сам Вервордт считает чем-то вроде сердца всего проекта, главной целью которого он видит сохранение старой архитектуры в противовес засилью и однообразию новой.

от искусства, тогда как в темноте «произведения начинают сами излучать свет». Именно поэтому скульптура медитирующего монаха XIII века помещена в черную кубическую комнату, специально выстроенную японским архитектором Тацуо Мики, а вокруг этого пространства также в полутьме расположены работы тематически близких художников XX века, отказавшихся от следования традиции ради поиска первооснов для создания нового художественного мира (немецкая группа Zero, японская Gutai, редкая скульптура Лючо Фонтаны). Искусство, говорит Вервордт, не просто предмет коллекционирования, а прежде всего способ переживания, которому в современном мире нужно помочь состояться. Возможно, на антверпенском канале это будет у него получаться с тем же успехом, что и на канале венецианском.

# ВСЁ, ЧТО ТЕБЯ КАСАЕТСЯ

**Москва 24**  
главный городской телеканал

Свидетельство о регистрации СМИ телеканал «Москва 24» Эл № ФС77-57758, выданное 18.07.2014 Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций. Реклама.



18+





КАДРЫ

# Виталий Мутко завершает футбольную карьеру

На следующей неделе он уйдет в отставку с поста президента РФС

Как стало известно, «Б», Виталий Мутко, курирующий в качестве вице-преьера РФ отечественную спортивную отрасль, на следующей неделе покинет одну из занимаемых им заметных должностей. На исполкоме Российского футбольного союза, который пройдет 26 декабря, он сложит с себя полномочия президента этой структуры. Источники «Б» связывают добровольную отставку Виталия Мутко с «давлением» со стороны Международной федерации футбола (FIFA) в связи с допинговым кризисом. Господин Мутко оказался в числе функционеров, к которым Международный олимпийский комитет (МОК) в начале декабря применил жесткие — в виде пожизненного запрета на «участие в любой форме во всех будущих Олимпийских играх» — санкции. При этом кризис, возможно, коснется и футбола: в FIFA уже поступил список, составленный Всемирным антидопинговым агентством (WADA), который содержит фамилии российских игроков, чьи пробы оказались ему подозрительными. Предполагается, что место Виталия Мутко в РФС займет генеральный директор оргкомитета чемпионата мира Алексей Сорокин.

О том, что Виталий Мутко через несколько дней покинет должность президента Российского футбольного союза (РФС), «Б» сообщил источник, хорошо знакомый с тем, как готовилось это решение. По его словам, объявление об уходе в отставку господина Мутко будет сделано на заседании исполкома РФС 26 декабря. Собеседник «Б» обратил внимание на то, что в его повестку был внесен пункт «о составе бюро исполкома и вице-президентах РФС». Он утверждает, что это сделано для того, чтобы «сразу решить вопрос с преемником Виталия Мутко».

Эту информацию «Б» подтвердили еще несколько источников в различных спортивных и государственных структурах. В частности, источники в Госдуме РФ сообщили, что в парламенте скорый уход господина Мутко в отставку еще с конца прошлой недели считается делом решенным. А бывший претендент на пост президента РФС Анзор Кавказашвили прямо заявил «Б», что в футбольном сообществе информация об отставке Виталия Мутко «уже некоторое время не является секретом».

Источники «Б» знают, и кого планируется продвинуть в новые президенты РФС. Они рассказывают, что существовало несколько кандидатур. В частности, речь шла о вице-президентах РФС — возглавляющих Российскую футбольную премьер-лигу и Московскую федерацию футбола Сергее Прудкине и Сергее Анохине соответственно. Однако в итоге выбор был сделан в пользу Алексея Сорокина, гендиректора организационного комитета по подготовке и проведению чемпионата мира по футболу «Россия-2018» (Виталий Мутко курирует его деятельность в качестве председателя оргкомитета). Источники из окружения господина Сорокина в курсе того, что ему было сделано соответствующее предложение, однако сообщили, что гендиректор оргкомитета мирового первенства, входящий в состав исполкома РФС, но не обладающий вице-президентским статусом, «был от него не в восторге». Анзор Кавказашвили тоже сказал, что по его данным, «Алексей Сорокин был против такого назначения». Однако источники «Б» настаивают на том, что его кандидатура была «продвинута» самим Виталием Мутко, почитавшим ее «идеальной». Как отмечают собеседники «Б», выбор в пользу Алексея Сорокина был сделан не только потому, что он уже успел зарекомендовать себя — в первую очередь у руководства FIFA — как эффективный специалист, но и потому, что он воспринимается как абсолютно нейтральная, непричастная к допинговым скандалам, в последние годы сотрясающим российский спорт, фигура.

История ухода Виталия Мутко из РФС собеседники «Б» сравнивают с прошлой годней историей его повышения в правительственной иерархии. Работавший с 2008 года министром спорта РФ, он осенью 2016 года получил ранг вице-преьера, курирующего отрасль. Министром же стал Павел Колобков, который долго трудился в министерстве заместителем руководителя и которого называли человеком «абсолютно лояльным» Виталию Мутко и, несомненно, готовым продолжить его политику.

Алексей Сорокин также давно работает с господином Мутко на различных должностях и также считается его «креатурой». При этом недавно он уже «выходил на замену» Виталию Мутко. FIFA не допустила господина Мутко до очередных выборов в свой ключевой исполнительный орган — совет FIFA (бывший исполком, в который глава российского спорта входил с 2009 года): основная версия заключалась в том, что федерацию не устроил конфликт интересов из-за совмещения претендентом общественного и государственного постов. Россия рисковала потерять в нем представительство. Но сам Виталий Мутко предложил избрать в совет Алексея Сорокина, и в сентябре тот успешно прошел эту процедуру.

Однако, прежде чем стать президентом РФС, Алексею Сорокину предстоит пройти ряд юридических процедур. Дело в том, что исполком РФС не вправе назначать нового президента, равно как и исполняющего обязанности главы РФС. Соглас-



Виталий Мутко может во второй раз покинуть пост главы отечественного футбола ФОТО ДМИТРИЯ ДУХАНИНА

но регламенту РФС, в случае отставки президента его полномочия вплоть до созыва конференции, высшего органа союза, переходят к первому вице-президенту (на данный момент таковым является Никита Симонян). А если по первому вице-президента является вакантным или он отказывается возглавить организацию, и. о. президента становится один из вице-президентов. То есть или Сергей Анохин, или Сергей Прудкин.

В иной ситуации решение господина Мутко расстаться с постом президента РФС следовало бы считать настоящей сенсацией. Хорошо знающие Виталия Мутко источники «Б» совершенно уверены в том, что «ему очень нравилась эта работа».

Президентом РФС Виталий Мутко впервые стал в 2005 году, а в конце 2009-го освободил должность только из-за появления распоряжения Дмитрия Медведева, тогда президента РФ, который запретил госчиновникам руководить спортивными федерациями. Между тем и будущий министр спорта, господин Мутко активно участвовал в решении различных футбольных вопросов и инициировал реформы в наиболее популярном виде спорта. Он вернулся на пост президента РФС, получив разрешение на совмещение, в сентябре 2015 года — после того, как досрочно в отставку был отправлен Николай Толстых, при котором структура оказалась в состоянии, близком к банкротству. До последнего времени не было причин думать, что либо Виталий Мутко потерял вкус к футболу, либо уровень доверия к нему со стороны членов головной организации вдруг резко упал.

Впрочем, свежий контекст превращает его отставку в событие, которое по крайней мере на грандиозную неожиданность не тянет. Источники «Б» проявили солидарность, называя ее причиной: это — российский допинговый кризис.

Имя Виталия Мутко фигурировало в прошлогоднем докладе независимого эксперта Всемирного антидопингового агентства (WADA) Ричарда Макларена, в котором говорилось о якобы созданной в России системе поощрения и сокрытия нарушений, связанных с запрещенными препаратами и методиками. В адрес господина Мутко никогда не выдвигалось конкретных обвинений, однако ряд сотрудников министерства, включая его заместителя Юрия Нагорных, были вынуждены покинуть его. В конце концов попал в список жертв допингового кризиса и сам Виталий Мутко. 5 декабря исполком МОК вынес свой вердикт по итогам расследования обстоятельств кризиса. Он применил санкции — в виде временного отстранения — не только к Олимпийскому комитету России, но и к отдельным высокопоставлен-

ным функционерам. Виталию Мутко было пожизненно запрещено посещать Олимпийские игры. Со стороны FIFA претензий к нему не возникло никогда. Наоборот, ее президент Джанни Инфантино во время публичных мероприятий всегда демонстрировал поддержку Виталию Мутко и РФС в целом. Однако источник «Б» в одной из международных футбольных структур говорит, что после декабрьского заседания исполкома МОК FIFA изменила свою позицию и «настойчиво рекомендовала, чтобы дисквалифицированный Мутко покинул пост в Российском футбольном союзе», а «решение принято под ее давлением».

Собеседник «Б» не исключает, что на корректировку позиции FIFA повлияли и новости о том, что допинговый кризис может коснуться и российского футбола. Ведь на прошлой неделе FIFA сообщила: ее представители были среди тех, кого сотрудники WADA ознакомили с новыми результатами расследования российского допингового досье. Речь шла о данных, полученных в результате случившейся в ноябре утечки из базы Московской антидопинговой лаборатории, благодаря которой WADA получило сведения о тестировании более чем 10 тыс. российских спортсменов в период с 2012 по 2015 год. На ее основе агентство составило список из 300 действующих спортсменов, подозреваемых в нарушении антидопингового регламента и представляющих различные виды спорта. Среди них были и футболисты. Причем, по данным британских СМИ, речь шла о трех с половиной десятках игроков, многие из которых имеют хорошие шансы на включение в сборную России на чемпионате мира-2018. О серьезности подозрений в адрес российских футболистов может свидетельствовать и вчерашнее заявление РФС, который сам обратился в Следственный комитет России (СКР) за помощью в расследовании обстоятельств допинг-контроля российских футболистов в период с 2012 по 2015 год. В заявлении Виталия Мутко отмечается, что «сборная всегда находилась под контролем, а РФС всегда был открыт и проверялся международными экспертами, подтвержденный этому предостаточно».

«РФС не является субъектом допинг-контроля, мы можем узнавать об этом только из внешних источников. И по нашему запросу мы получили ответ: наши футболисты проверялись огромное количество раз», — заявил господин Мутко ТАСС. — Мы готовы провести серьезное расследование, если у FIFA и WADA есть информация. Более того, мы обратились и в Следственный комитет России за содействием в этом расследовании». Добавим, что СКР оперативно отреагировал на обращение РФС и предложил союзу содействие в исследовании информации, добытой WADA.

Алексей Доспехов, Афсати Джусойти

ТЕННИС

# Санкт-Петербург попробует вернуть женщин в Европу

Российский город вошел в тройку кандидатов на проведение итогового турнира WTA

Борьба за право проведения итогового турнира Женской теннисной ассоциации (WTA) начиная с 2019 года вошла в завершающую стадию. После того как пять городов-претендентов представили свои презентации на совете директоров WTA, был сформирован шорт-лист, в который вошли Санкт-Петербург, Шаньчжэн и Сингапур, где WTA Finals пройдет с 2014 года. Окончательный выбор будет сделан весной следующего года.

О том, что Санкт-Петербург будет бороться за право проведения WTA Finals, стало известно уже довольно давно. Однако оценить его шансы принять престижнейшее состязание (теннисные турниры подобного уровня в России еще не проводились) стало возможным лишь сейчас, после того как руководство WTA сформировало шорт-лист из трех городов-претендентов.

Отбор этот произошел по итогам пяти презентаций, состоявшихся во время заседания совета директоров WTA с 6 по 8 декабря в Сент-Питерсберге (Флорида, США). (Интересно, что английское написание названия города, в котором находится штаб-квартира WTA — Saint Petersburg, в точности совпадает с названием названия российской Северной столицы.) По словам члена совета директоров Международной федерации тенниса (ITF), директора женского турнира «ВТБ Кубок Кремля» Алексея Селиваненко, презентация Санкт-Петербурга прошла на высоком уровне и была воспринята весьма благоприятно. А дополнительный вес ей придавало участие двух известных теннисисток — олимпийской чемпионки Пекина 2008 года Елены Дементьевой и победительницы Roland Garros 1997 года хорватки Ивы Майоли, которая в оргкомитете St Petersburg Ladies Trophy (проходящий в конце января — начале февраля турнир WTA с призовым фондом \$733 тыс.) отвечает за контакты с игроками. Главными преимуществами заявки Санкт-Петербурга следует считать его высокую туристическую привлекательность и наличие опытной команды организаторов, успешно проявившей себя в проведении теннисных мероприятий: кроме женского турнира St Petersburg Ladies Trophy это еще и мужской St Petersburg Open.

Следует учитывать, что после отъезда Манчестера и Праги, предложения которых были связаны со значительными финансовыми рисками для WTA, Санкт-Петербург оказался в шорт-листе единственным европейским городом. Но данный факт можно толковать двояко — не только как преимущество, но и как недостаток. С одной стороны, руководство WTA не против вернуть WTA Finals в

Европу, и это было бы логично, если учесть, что последним значимым турниром регулярного календаря WTA является «ВТБ Кубок Кремля». С другой — после Открытого чемпионата США в календаре WTA начинается так называемая азиатская турнирная серия, продолжающаяся фактически до самого конца сезона. И вроде не менее логично было бы оставить WTA Finals в Азии.

Минус заявки Шаньчжэня — отсутствие крытого стадиона на 14 тыс. болельщиков, который еще только предстоит построить, а также возможная проблема заполняемости этой арены. Однако имеется у китайского предложения и серьезный козырь — финансовая сторона. Это неудивительно, учитывая тот факт, что китайский город с населением более 11 млн человек, расположенный сравнительно недалеко от Гонконга, является одним из самых быстро развивающихся в мире промышленных центров и, соответственно, с местными спонсорами там проблем не предвидится.

Стати, ориентировочная стоимость проведения WTA Finals — около \$30 млн в год. Причем в эту сумму входят призовой фонд (в этом году он составлял \$7 млн, но начиная с 2019 года наверняка будет значительно увеличен) и административные расходы WTA. Организация же турнира — отдельная статья расходов, подразумевающая наличие еще не менее \$5 млн. Таким образом, общая сумма финансовых гарантий, которые организаторы должны ежегодно предоставлять WTA в период действия контракта (пока за основу берется пятилетний срок, хотя нельзя исключить и иных вариантов), может превышать \$40 млн.

Что касается Сингапура, то его заявка представляет собой уже проверенное, хорошо известное WTA предложение. «Еще недавно Сингапур был аутсайдером в этом споре, однако бываю ситуации, когда при наличии сложного выбора некоторые руководители предпочитают сохранить существующее положение дел, и в данном случае такой вариант тоже нельзя исключать», — считает Алексей Селиваненко. По его словам, все три предложения сформированы абсолютно по-разному, назвать однозначного фаворита невозможно, и к какому решению придет босс WTA, пока неясно. Более того, не исключен возврат к старому формату турнира, применявшемуся до 2003 года, когда 16 лучших теннисисток с самого начала выявляли сильнейшую по системе play-off. Сейчас же, напомним, действует формула, при которой на первом этапе восемь спортсменов разбиты на две группы и по две лучшие из каждой выходят в полуфинал.

Ожидается, что все детали, касающиеся проведения WTA Finals 2019, будут объявлены в апреле или немного раньше.

Евгений Федяков

РЕЗУЛЬТАТ

Футбол	
<b>Рейтинг национальных сборных FIFA</b>	
1 (1). Германия — 1602 очка. 2 (2). Бразилия — 1483. 3 (3). Португалия — 1358. 4 (4). Аргентина — 1348. 5 (5). Бельгия — 1325. 6 (6). Испания — 1231.	
7 (7). Польша — 1209. 8 (8). Швейцария — 1190. 9 (9). Франция — 1183. 10 (10). Чили — 1162. 11 (11). Перу — 1128. 12 (12). Дания — 1099. 13 (13). Колумбия — 1078. 14 (14). Италия — 1052. 15 (15). Англия — 1047. 16 (16). Мексика — 1032. 17 (17). Хорватия — 1018. 18 (18). Швеция — 998. 19 (19). Уэльс — 985. 20 (20). Нидерланды — 952. <b>64 (65). Россия — 534.</b>	
<i>Новая версия рейтинга будет опубликована 18 января 2018 года.</i>	

Баскетбол

Евролига. Регулярный чемпионат. 13-й тур	
<b>13-й тур.</b> «Реал» (Испания) — «Валенсия» (Испания) 91:72. «Панатинаикос» (Греция) — «Маккаби» (Израиль) 89:76. «Жальгирис» (Литва) — «Бамберг» (Германия) 88:84. «Фенербахче» (Турция) — «Црвена Звезда» (Сербия) 82:56. «Химки» (Россия) — «Эфес» (Турция) 86:68. «Олимпикас» (Греция) — «ЦСКА» (Россия) 88:86. «Милан» (Италия) — «Баскония» (Испания) 92:85. «Барселона» (Испания) — «Уникаха» (Испания) 83:90.	

Турнирная таблица

	В	П	% побед
1. ЦСКА	10	3	76,9
2. «Олимпикас»	10	3	76,9
3. «Фенербахче»	9	4	69,2
4. «Панатинаикос»	9	4	69,2
5. «Жальгирис»	8	5	61,5
6. «Химки»	8	5	61,5
7. «Реал»	7	6	53,8
8. «Маккаби»	7	6	53,8
9. «Баскония»	6	7	46,2
10. «Бамберг»	6	7	46,2

11. «Уникаха»	5	8	38,5
12. «Црвена Звезда»	5	8	38,5
13. «Барселона»	4	9	30,8
14. «Милан»	4	9	30,8
15. «Валенсия»	3	10	23,1
16. «Анадолу Эфес»	3	10	23,1

Кубок Европы

**Группа А.** «Дарюшшафака» (Турция) — «Торино» (Италия) 75:77. **УНИКС** (Россия) — «Цедевита» (Хорватия) 78:61. «Пари-Леваллуа» (Франция) — «Андорра» (Андорра) 99:92. **Положение команд.** 1. «Дарюшшафака» — 16 очков. 2. **УНИКС** — 15. 3. «Торино» — 14. 4. «Цедевита» — 13. 5. «Андорра» — 12. 6. «Пари-Леваллуа» — 11.

**Группа С.** «Летувос Ритас» (Литва) — «Альба» (Германия) 94:73. «Бильбао» (Испания) — «Локомотив» (Россия) 69:91. «Партизан» (Сербия) — «Лимож» (Франция) 98:101. **Положение команд.** 1. «Локомотив» — 18 очков. 2. «Летувос Ритас» — 14. 3. «Альба» — 14. 4. «Лимож» — 14. 5. «Бильбао» — 11. 6. «Партизан» — 10.

**Группа D.** «Зенит» (Россия) — «Ульм» (Германия) 90:78. «Виллербанан» (Франция) — «Бурса» (Турция) 84:74. «Тренто» (Италия) — «Гран-Канария» (Испания) 79:76. **Положение команд.** 1. «Виллербанан» — 15 очков. 2. «Гран-Канария» — 14. 3. «Тренто» — 14. 4. «Зенит» (Россия) — 14. 5. «Бурса» — 13. 6. «Ульм» (Германия) — 11.

Выделенные команды вышли во второй групповой этап.

Волейбол

**Лига чемпионов. Групповой этап. Второй тур**

**Группа С.** «Локомотив» (Россия) — «Скра» (Польша) 3:0. «Шомон» (Франция) — «Динамо» (Россия, Москва) 2:3. **Положение команд:** 1. «Локомотив» — 6 очков. 2. «Шомон» — 5. 3. «Динамо» — 1. 4. «Скра» — 0.

**Группа D.** «Ястшембский» (Польша) — «Тулуза» (Франция) 3:0. «Зенит» (Россия) — «Берлин» (Германия) 3:1. **Положение команд:** 1. «Ястшембский» — 6 очков. 2. «Зенит» — 6. 3. «Берлин» — 0. 4. «Тулуза» — 0.