

# Коммерсантъ



Вторник 18 июля 2017 №128 (6122 с момента возобновления издания)

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

мировая политика | Южная Корея предложила Северной возобновить контакты, проведя переговоры военных —6



новости | Спонсор борцов и известный предприниматель обвинен в незаконной банковской деятельности —5

07 Льготы разъедутся по регионам Железнодорожники оценили потери от роста налога на имущество

07 Иранское молоко сухо встретили Российские производители пожаловались на него в Минсельхоз

07 «Ростех» выпишет «Электронную путевку» Госкорпорация будет собирать сведения обо всех туристах

08 Татфондбанк сдал «Редут» Коллектор разорвал связи с банком через ликвидацию

09 Polymetal собирает золото Компания может консолидировать Нежданское

09 Емельяново ставят на рельсы Красноярск хочет пустить электричку в аэропорт

## Взнос по ветру

### Крупнейшие банки покидают АРБ и ищут новую площадку для лоббизма

Назревавший с весны конфликт в Ассоциации российских банков (АРБ) — основном отраслевом профессиональном объединении — вылился в скандал и может привести к ее фактической ликвидации. Вчера восемь ведущих банков объявили о выходе из АРБ, обвинив ее президента Гарегина Тосуняна в популизме и «многочасовых речах». Банкиры признают, что на самом деле крупным игрокам ассоциация не слишком нужна, но все равно ищут замену путем создания нового объединения или реформы ассоциации «Россия», которой руководит глава комитета Госдумы по финансовому рынку Анатолий Аксаков. В качестве нового лидера, по данным «Ъ», обсуждается первый зампред ЦБ Георгий Лунтовский.

Сбербанк, ВТБ, ВТБ 24, Россельхозбанк, Газпромбанк, ФК «Открытие», Бинбанк и Альфа-банк вчера официально объявили о выходе из АРБ, распространив письмо за подписями своих руководителей. «В последние годы эффективность деятельности ассоциации неуклонно снижается, — говорится в письме. — Во многом это связано с неудовлетворительной работой руководства, которое, по нашему мнению, при принятии решений не только перестало учитывать интересы членов ассоциации — кредитных организаций, но и заменяет конструктивный диалог внутри банковского сообщества многочасовыми речами. Претензии адресованы главе АРБ Гарегину Тосуняну, чьи решения, по мнению авторов письма, зачастую принимаются «единолично и носят популистский характер». Банкиры не раз просили господина Тосуняна покинуть свой пост, однако «не были услышаны». «Мы официально объявляем о выходе из ассоциации», — пишут банкиры.

● АРБ учреждена в 1991 году и насчитывает 456 членов, в том числе 282 кредитные орга-

Не дождавшись ухода Гарегина Тосуняна с поста президента АРБ, восемь крупнейших банков решили сами выйти из ассоциации  
ФОТО АЛЕКСАНДРА КОРЯКОВА



низации. Гарегин Тосунян возглавляет АРБ с 2002 года, работает в ней с момента создания. Также он был основателем Технобанка, который возглавлял до 1998 года, советником по финансам в прошлом вице-премьера Виктора Христенко, премьера Евгения Примакова, мэра Москвы Юрия Лужкова.

История открытого конфликта крупных участников рынка с руководством АРБ началась в марте, когда Альфа-банк раскритиковал тезисы ее годового доклада. «Банк не принимал участия в подготовке документа, поэтому считает недопустимым его обнародование от имени всех членов ассоциации, — заявили тогда в банке. — Стилизация доклада, содержащая обвинения ЦБ в цинизме, фаворитизме, работе в режиме «военных операций», умышленном сокращении числа банков... противоречит духу конструктивного взаимодействия и сотрудничества» (см. «Ъ» от 28 марта). Но другие банки тогда открыто претензии не поддержали.

Банкиры, не подписавшие нынешнее письмо, официально мнение его авторов не разделяют, но и не защищают господина Тосуняна. «Его ресурс и раньше не был слишком сильным, но в последние годы смысла в деятельности АРБ вообще никакого», — говорит глава крупного частного банка. «У Анатолия Аксакова (главы ассоциации региональных банков «Россия»). — «Ъ» вес намного больше — его уважают во власти, он умеет договариваться с чиновниками, он добивается результатов в отстаивании интересов отрасли», — добавляет глава банка из топ-30. На самом деле, говорит один из собеседников «Ъ», крупным банкам лоббисты как таковые не нужны, они «прекрасно договариваются на своем уровне», но ассоциация «выступает от лица рынка, и очень важно, чтобы это носило конструктивный характер, а не походило на перепалки в курилке».

Сам господин Тосунян заверил «Ъ», что для него письмо стало неожиданностью: «За исключением ситуации с Альфа-банком, ни с кем конфликтов не было, ничего не происходило, претензий не поступало».

деловые новости — 8

## ФАС зашла в роуминг

### Служба потребовала от операторов подравнять тарифы

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) потребовала от «Вымпелкома», МТС, «МегаФона» и Tele2 уравнивать условия роуминга в разных тарифных планах. Компании должны выполнить требование в течение двух недель, в противном случае им грозит не только штраф, но и взыскание «необоснованно полученного дохода». На дорогие тарифные планы это вряд ли повлияет, а вот дешевые в результате могут подорожать, предупреждают эксперты.

В ходе расследования ФАС установила, что операторы «большой четверки» поддерживают экономически и технологически необоснованные тарифы на услуги роуминга, следует из сообщения службы. Так, операторы предлагают абонентам четыре категории тарифных предложений, отмечает ФАС, причем чем дороже тарифный план абонента, тем меньше для него разница в ценах на услуги сотовой связи дома и в поездках. В частности, при использовании самых дорогих пакетных тарифов абоненты не доплачивают при поездках за пределы домашнего региона, если они не превышают включенный в пакет объем услуг. Если абонент пользуется среднеценовым пакетным предложением, при выезде услуги связи тарифицируются по базовым тарифам. Третья категория платит за объем оказанных услуг, в том числе в поездках. Наконец, еще одна категория абонентов подключает специальные опции для роуминга.

Операторы связи должны будут изменить условия тарифных планов в течение 14 дней, исключив необоснованную разницу цен. При этом абонентов придется уведомить за десять дней до введения новых условий. В случае неисполнения предписания «большой четверке» могут грозить штрафы и взыскание в федеральный бюджет «необоснованно полученного» дохода, заявила вчера журналистам начальник управления регулирования связи и ИТ ФАС Елена Заева.

В России действует национальный и внутрисетевой роуминг, а также отдельный роуминг по Крыму.

деловые новости — 9

Подписной индекс 50060

## Законодателей сделают исполнительнее

### Правительство усилит Госдуму спецпредставителями по правке законов

Внесены изменения в регламент правительства и другие правовые акты, определяющие порядок участия Белого дома в законотворческой деятельности. Главные новшества — усиление полномочий статс-секретарей, координация правок законодательства со стороны исполнительной власти через специальных представителей правительства и сокращение сроков публичного обсуждения проектов нормативно-правовых актов. Кроме этого, из процедур оценки регулирующего воздействия (ОРВ) удаляются явно неработающие части, процесс внутриведомственных согласований проектов ужесточается. При этом идея по отдельной процедуре принимать «регуляторные» законы, касающиеся бизнеса, видимо, признана неработающей.

Постановление правительства от 10 июля 2017 года №813, опубликованное вчера Белым домом, является новой попыткой оптимизировать участие федеральной исполнительной власти в законотворческой дея-

тельности. По данным «Ъ», изменения постановлением №813 регламента правительства и ряда постановлений 2012–2015 годов в основном инициированы министром по вопросам «Открытого правительства» Михаилом Абызовым, проект постановления готовился Минэкономики по поручению вице-премьера Сергея Приходько.

Главное институциональное изменение постановления — появление в процедуре поправок правительства фигуры специального представителя Белого дома в Госдуме и Совете федерации «для защиты позиций правительства» по заключениям, поправкам Белого дома, официальным отзывам. Оно обязательно, как в случае с правительственными законопроектами (где при рассмотрении назначается так называемый официальный представитель правительства), но спецпредставитель Белого дома может быть назначен премьер-министром или вице-премьерами (в сфере их ответственности) поручениями.

экономическая политика — 2

## «Мы не конкурируем внутри страны, мы соревнуемся на глобальном поле»

### Президент ОАК Юрий Слюсарь о перспективах гражданского и особенностях военного авиастроения

В Жуковском сегодня открывается Международный авиакосмический салон — МАКС-2017. Накануне выставки президент ОАК Юрий Слюсарь рассказал корреспондентам «Ъ» Ивану Сафронову и Елизавете Кузнецовой о том, почему нужно реструктурировать Объединенную авиастроительную корпорацию (ОАК), какие последствия от разрыва кооперации с Украиной ощутила на себе отрасль, а также о том, как себя проявила российская боевая авиация в Сирии.

— Вы возглавили ОАК два с половиной года назад. В каком состоянии вам досталась корпорация и какие задачи перед вами ставил акционер?

— Прежде всего ускорение корпоративной реорганизации, создание единой компании. Этот процесс шел не быстро. Мы подошли к ситуации, когда любой проект требу-

ет вовлечения всех частей организма, а старая структура постепенно становилась все менее адекватной новым вызовам. Мы не конкурируем внутри страны между собой, как в былые времена, мы соревнуемся на глобальном поле с глобальными партнерами. Без единства нет конкурентоспособности. Единая корпорация должна стать той машиной, которая эту конкурентоспособность будет обеспечивать. В этой логике мы приводим корпоративный ландшафт ОАК к целевой модели. Другой важный блок задач — анализ и стабилизация финансово-экономического положения. При достаточно высоком выпуске самолетов и уровне выручки компания устойчиво находилась в отрицательном сегменте по чистой прибыли. Надо было оперативно включиться и менять ситуацию.

первые лица — 4



OYSTER PERPETUAL  
YACHT-MASTER II



ROLEX

Бутики Rolex  
Москва: г-ца «Метрополь», Театральный проезд, 2  
ЦУМ; г-ца «Рэдиссон Славянская»; С.-Петербург: ДЛТ  
Москва: Третьяковский проезд, 7; Кутузовский пр-т, 31  
Барвиха Luxury Village; Сочи: «Родина Гранд Отель и Спа»

тел. 8 800 700 0 800

ЭКСКЛЮЗИВНО В Mercury



# Экономическая политика

Сегодняшнее число

# 74,4

**доллара за тонну составит размер пошлины на экспорт нефти** из РФ с 1 августа 2017 года, подсчитал Минфин. Это на \$6,5 ниже действующей июльской ставки — \$80,9 за тонну. Новый размер пошлины определен исходя из средней цены российского сорта Urals за период мониторинга с 15 июня по 14 июля 2017 года — \$45,66 за баррель, или \$333,3 за тонну, пояснил Минфин. Льготная ставка пошлины на нефть Восточной Сибири, каспийских месторождений и Приразломного месторождения остается нулевой. Экспортная пошлина на высоковязкую нефть с 1 августа снизится с \$12,4 до \$11,2 за тонну. Пошлина на светлые нефтепродукты и масла снизится до \$22,3 с \$24,2, на темные — до \$74,4 с \$80,9 за тонну.



## Промышленность приходит в норму

### Выпуск в июне сократился после резкого роста в мае

Росстат зафиксировал ослабление годовых темпов роста промпроизводства до 3,5% в июне с 5,6% в мае 2017 года. За первое полугодие выпуск увеличился на 2%, фактически совпав с официальным прогнозом на 2017 год. Однако за июнь с учетом сезонности показатель сократился на 0,5% после трех месяцев устойчивого роста, компенсированного неожиданно высокими результатами мая.

Очередная сводка о состоянии промышленности в июне 2017 года оказалась близка к ожиданиям аналитиков (консенсус-прогноз Reuters и Bloomberg предполагал рост выпуска на 3,5%, а «Интерфакса» — на 2,7%) и оценкам опережающих показателей промпроизводства — большинство их указывало на его стагнацию в июне (см. «Ъ» от 5 июля).

После того как в мае из-за температурных и календарных эффектов промышленность продемонстрировала максимальный рост в 5,6% за последние пять лет (с очисткой от этих эффектов он был на уровне 3%, считают в ЦМАКП), в июне она «перешла к нормализации», считает Дмитрий Полевой из ING. В отраслевом разрезе быстрее других продолжают рост добывающие отрасли (5,2% в годовом выражении) — газовая (25,2%) и угольная (8,2%), что, как и прежде, объясняется относительно холодной погодой. Это подтверждает и быстрый (6,2%) рост производства пара и го-



Июнь расплескал весь потенциал промышленного роста после майского ускорения  
ФОТО ДМИТРИЯ ЛЕБЕДЕВА

рчей воды. Темпы роста выпуска в обработке замедлились с 5,7% в мае до 2,9% в июне.

Оценка же Росстата с учетом сезонности фактически фиксирует отрицательную стагнацию промышленного роста в июне по отношению к маю на уровне 0,5% — после того как в мае были зафиксированы максимальные темпы роста за год в 1,6%, которые главным образом объяснялись тем же календарным эффектом (см. «Ъ» от 19 июня). В ЦМАКП же считают, что за июнь промышленность снизилась на 0,2%. «Снижение на 0,5%, по данным Росстата, обусловлено календарным эффектом при нормализации числа рабочих дней в июне», — поясняет Владимир Сабчиников из ЦМАКП.

Если оценка Росстата с учетом сезонности фиксирует ускорение выпуска с 0,3% за первый до 0,6% за второй квартал 2017 года, то аналитики центра, используя исходную статистику статведомства, оценивают ситуацию первого полугодия как стагнацию: за первый квартал рост был нулевым, как и за второй (0,2%). В Росстате не представляют отраслевых оценок динамики выпуска с учетом сезонности и календарности, но, по расчетам аналитиков центра, в первом и втором кварталах росла лишь добыча (0,3% и 0,8% соответственно). Выпуск в обработке сокращался (минус 0,1% и минус 0,3%), прежде всего за счет инвестиционных товаров (минус 0,9 и минус 2%), сырьевых производств (химический и лесопромышленный комплексы, металлургия) и продовольствия. Заметим при этом, что за июнь сократился выпуск во всех отраслях, за исключением производства нефтепродуктов (0,2%).

Алексей Шаповалов

## МОНИТОРИНГ

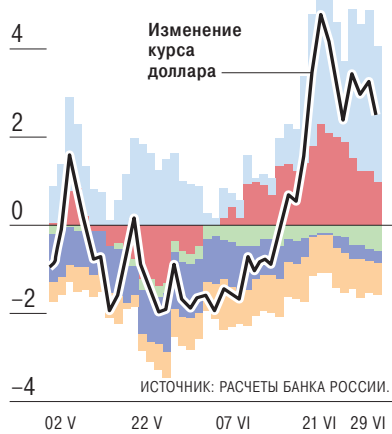
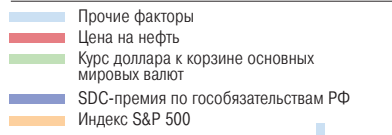
### ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК

#### Финансовая система прошла случайный стресс-тест

Очередная публикация ЦБ — июньский бюллетень «Ликвидность банковского сектора и финансовые рынки» — дает развернутое описание того, как созданная регулятором система управления ликвидностью реагирует на небольшие внешние шоки. Ситуация июня была близка к модельной — спад цен на нефть совпал с обсуждением Конгрессом США потенциально крайне чувствительных санкций по отношению к РФ, размещением Минфином транша еврооблигаций, а также выплатами дивидендов госкомпаниям за 2016 год. Сам же ЦБ понизил ключевую ставку в июне меньше, чем ждал рынок (на 0,25 п. п. при ожиданиях в диапазоне 0,25–0,5 п. п.). И все это происходило на фоне традиционного летнего ослабления счета текущих операций.

Текущего структурного профицита ликвидности все это не ликвидировало, хотя и снизило его

#### ВКЛАД ФАКТОРОВ В ИЗМЕНЕНИЕ КУРСА ДОЛЛАРА К РУБЛЮ (%)



объем — в начале июня он составлял, по оценкам ЦБ, 0,4 трлн руб., к 1 июля — 0,2 трлн руб. Банк России предполагает, что в июле — начале августа показатель может на какое-то время обнуляться, но в целом ситуация не изменится, а на конец 2017 года из-за роста остатков средств на счетах в ЦБ расширенного правительства структурный профицит достигнет 0,9–1,4 трлн руб. (банки при этом сохраняют задолженность ЦБ по операциям рефинансирования в 1,1–1,2 трлн руб.).

Рубль ослабел в июне к доллару на 4,2%, и волатильность российской валюты выросла, но, по оценкам ЦБ, оставалась «вблизи средних значений 2017 года». Основной вклад в этот рост внесла не нефть, а обсуждения в Конгрессе США и, как следствие, рост доходности по CDS на суверенный долг РФ. Необычно при этом вел себя рынок внутреннего долга, который в теории может считаться одним из потенциальных источников нестабильности финансовой системы. ЦБ подтверждает вывод нерезидентов и «дочек» иностранных банков из ОФЗ в июне на 60 млрд руб. — хотя эти же игроки активно покупали новые ОФЗ на первичном рынке. Рост доходности ОФЗ на 20 б. п. из-за действий нерезидентов привлек на этот рынок российских банков — как системно значимые, так и региональные, что в конце июня вернуло доходности ОФЗ к исходным. В итоге ЦБ без каких-либо специальных усилий наблюдал ставки межбанковского кредита вблизи ключевой: такой набор «внешних» к рынку новостей краткосрочной стабильности, как выяснилось, не угрожает.

Дмитрий Бутрин

## Закондателей сделают исполнительнее

Полномочия спецпредставителя будут оговариваться в каждом поручении отдельно. Госдума получит возможность предлагать правительству сроки, в которые отзывы Белого дома, его предложения будут направлены ей для работы.

Сам процесс подготовки правительства проектов федеральных законов поправки намерены сделать более компактным. Согласование проектов будет вестись одновременно с процедурами общественного обсуждения, ОРВ, независимой антикоррупционной экспертизы, получением заключения в Экспертном совете и обязательном введении для ряда законопроектов (определенных как «общественно значимые») обязательного обсуждения в общественных советах при министерствах и ведомствах. Сложно сказать сейчас, как будет работать «од-

новременная» процедура на практике, особенно при конфликтующих заключениях. По словам Михаила Абизова, смысл изменений в регламенте — «оптимизация трудовых и временных ресурсов, повышение скорости принятия важных решений» при реализации принципов проектного управления: изменения в регламент имеет смысл оценивать лишь вместе с другими изменениями в административной практике в последние месяцы.

Внутриправительственное обсуждение позиций Белого дома по изменениям Госдумой законодательства также предполагается более компактным. Так, постановление №813 последовательно отменяет по факту не работавшую громоздкую практику обсуждения «поправок к поправкам федеральных законов», в том числе ОРВ на такие «поправки к поправкам». Одновременно с этим меняется вводившийся в 2012 году

своеобразный институт «мягкого» Минэкономики и Минфина на правительственные законопроекты. Хотя само по себе постановление №813 вряд ли может изменить практику чисто формальных или де-факто фальсифицированных оценок финансово-экономического обоснования проектов нормативно-правовых актов (НПА), которую призваны были изменить спецполномочия Минфина и Минэкономики, остальным ведомствам теперь предоставляется чуть больше свободы. Минфин при этом получил монополию (как головной исполнитель) на проекты любых правок Бюджетного и Налогового кодексов, аналогичную монополию Минюста на правку Уголовного кодекса, и потерял часть возможностей самостоятельного возвращать проект НПА на доработку в ведомства.

Сам процесс внутриправительственной подготовки отзывов, заклю-

чений Белого дома, формулировок поправок к законопроектам между их первым и вторым чтением в Госдуме предполагается дополнительно ускорить. Ранее на это выделялось до 30 дней, теперь правительство может рассчитывать на получение общей, согласованной с другими ведомствами позиции от головного исполнителя за 15 дней (впрочем, срок может быть увеличен вдвое) как по законопроекту, так и по отзыву на законопроект. Повышается в этой сфере роль статс-секретарей ведомств, которые в этих вопросах фактически уравниваются по возможностям с министрами. Отметим, сроки общественных обсуждений законопроектов и поправок к ним Белого дома сокращаются до 15, в отдельных случаях («высокое регулирующее воздействие», ранее 45 дней) — 20 дней. При этом положение, согласно которому конституционные законопроекты и

ряд регуляторных проектов, важных для бизнеса, должны публично обсуждаться не менее 60 дней, аннулируется.

В новой версии регламента правительства также очевидно некоторое разочарование от нынешнего состояния института ОРВ и концепции его обязательного проведения в случае, если изменения законов влияют на госрегулирование в широком смысле термина. Сфера обязательного применения ОРВ, судя по тексту, будет сокращена, обязательная оценка ОРВ для «предпринимательских» проектов отменяется. Впрочем, вряд ли это финальная точка зрения Белого дома на практику ОРВ — современных системных альтернатив этому институту в госуправлении, несмотря на проблемы его внедрения в правительственную практику в РФ, пока не выдвинуто.

Дмитрий Бутрин

## Медпомощь надевает электронную форму

### Терапевты смогут не только наблюдать пациентов, но и выдавать справки удаленно

**С 2018 года россияне получат законное право обратиться к терапевту дистанционно, заочно консультироваться у лечащего врача после постановки диагноза, а с 2019 года даже получать электронные рецепты и справки. Комитет Госдумы по охране здоровья рассмотрел вчера соответствующие поправки ко второму чтению законопроекта о телемедицине. Впрочем, по мнению IT-компаний и экспертов отрасли, в нынешней версии законопроект выглядит «недостаточно прогрессивно» и поставит будущих провайдеров телемедицинских услуг в очень жесткие условия.**

Комитет Госдумы по охране здоровья вчера подготовил поправки ко второму чтению законопроекта о телемедицине (документ есть у «Ъ»). Второе и третье чтения законопроекта должны пройти на этой неделе.

Напомним, Госдума одобрила законодательное введение телемедицины в правовое поле в первом чтении в июне 2017 года («Ъ» писал о проекте 11 мая). В нынешнем виде с учетом депутатских поправок документ разрешает врачам оказывать медпомощь пациентам путем проведения телемедицинских консультаций, консилиумов и дистанционного мониторинга. Если пациент обращается к врачу в формате телеконсультации впервые, то ему должны определить профильного врача и назначить время очной встречи. Только после встречи со специалистом, постановки диагноза и назначения лечения пациент может обращаться к нему с дополнительными вопросами уже в заочной форме. При необходимости лечащий врач пациента сможет выписать ему как обычный, так и электронный рецепт — в том числе и на препараты,

содержащие наркотические или психотропные вещества, — или справку. Для идентификации врача и пациенты могут использовать электронную подпись или авторизацию через портал госуслуг — в перспективе коммерческие поставщики телемедицинских услуг также смогут присоединиться к порталу. В целом закон должен вступить в силу с 1 января 2018 года, норма о выдаче рецептов в электронном виде работает на год позже.

«Мы существенно детализировали основные положения закона, однако в случае его принятия мы будем тщательно следить за правоприменительной практикой», — отметил глава комитета Госдумы по охране здоровья Дмитрий Морозов. По словам замминистра, статс-секретаря Минздрава Дмитрия Костенникова, ведомство и региональные власти занимаются информатизацией рос-

сийских медучреждений с 2011 года — и в отдельных регионах эта задача уже решена полностью. «Поэтому телемедицина станет доступна россиянам в рамках ОМС, как только закон вступит в силу», — отметил он.

Новая редакция закона уже вызвала критику игроков и экспертов отрасли — ранее Российская ассоциация электронных коммуникаций и Фонд развития интернет-инициатив уже предлагали свои предложения к проекту (подробнее см. «Ъ» от 13 июля). «Было бы целесообразно узаконить медицинскую помощь дистанционно как такую — IT-отрасль динамично развивается, и нет смысла на уровне закона детально устанавливать все положения и случаи применения телемедицинских технологий», — говорит директор по стратегическим проектам Института исследований интернета Ирина Лёва. Сейчас же,

по ее словам, документ с учетом поправок предлагает, наоборот, крайне жесткую степень регулирования, разрешая только консультацию и наблюдение за состоянием здоровья пациента непосредственно его лечащим врачом. Как отмечает источник «Ъ», знакомый с ходом подготовки и обсуждения поправок, интеграция портала госуслуг «даже не будет рассматриваться» в ближайших три года, что в итоге приведет к оттоку российского спроса на телемедицину за границу. «Последний вариант законопроекта о телемедицине мог бы быть значительно более прогрессивным — логика развития IT-отрасли потребует новых изменений в законодательстве в ближайшие несколько лет», — говорит руководитель проекта «Яндекс.Здоровье» Григорий Бакунов.

Анастасия Мануйлова, Роман Рожков

**Коммерсантъ**  
ежедневная газета



**ОГОНЁК**  
еженедельный журнал

**Коммерсантъ Weekend**  
еженедельный журнал

**Коммерсантъ Автопилот**  
ежемесячный журнал

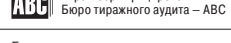
О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону **(800) 200 2556**

Учредитель, редакция и издатель АО «Коммерсантъ». Адрес: Рублевское шоссе, 28, Москва, 121609. Зарегистрировано в Роскомнадзоре ПИ № ФС 77-64424 31 декабря 2015 года. Телефоны для справок: (495) 797 6970, (495) 926 3301. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Цена свободная. © АО «Коммерсантъ». Представителем авторов публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Перепечатка только с согласия авторов (издателя). Время подписания в печать: по графику — 23:00, фактически — 23:00. Газета отпечатана в ЗАО «Принт-Москва». Адрес: Лианозовский пр-д, д. 5В, г. Долгопрудный, Московская обл., 141700. Заказ № 1970 | **WEB-СЕРВЕР WWW.KOMMERSANT.RU**. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайте. Тел.: (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ**: АО «Коммерсантъ-Принт». Отдел розничного распространения: тел. (495) 925 1050, e-mail: gozn@kommersant.ru. Отдел подписки: тел. 8 (800) 200 2556 (закон по РФ бесплатный), e-mail: rodriska@kommersant.ru. Подписные индексы 50060, 10723 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ**: тел. (495) 925 10 50 д. 2185.

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР АО «КОММЕРСАНТЪ»** — Владимир Желонкин | **РЕДАККОЛЛЕГИЯ** Сергей Яковлев — шеф-редактор АО «Коммерсантъ», главный редактор газеты «Коммерсантъ», Азер Мурсалиев — главный редактор еженедельника «ВЛАСТЬ», Екатерина Любавина — главный редактор еженедельника Коммерсантъ ДЕНЬГИ, Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Сергей Агафонов — главный редактор журнала «Огонек», Кирилл Урбан — заместитель шеф-редактора АО «Коммерсантъ», директор по информационно-цифровым платформам АО «Коммерсантъ», Дмитрий Бутрин, Александр Стукалин, Глеб Черкасов, Рената Ямбева — заместители шеф-редактора АО «Коммерсантъ», Евгений Козинев — руководитель информационного центра, Анатолий Гусев — арт-директор, Павел Кассин — директор фотослужбы, Татьяна Крючкова — ответственный секретарь | **СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ АО «КОММЕРСАНТЪ»** Дмитрий Азаров, Ольга Алленова, Олеся Герасименко, Сергей Дюпин, Елена Кишелева, Андрей Колесников, Анна Пушкарская, Григорий Ревзин, Иван Сафронов, Денис Скоробогатько, Владимир Соловьев, Алексей Тарханов | **ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ** Алексей Кишелев, Иван Кузнецов, Вячеслав Попов, Михаил Пороков, Ольга Боровикова (санкт-петербургский выпуск) | **ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ** Халил Аминев (потребительский рынок), Алла Баранова (политика), Павел Белагин (медиа и телекоммуникации), Олег Саржанов (экономическая политика), Максим Варшавин (преступность), Ксения Деметлева (финансы), Грант Косин (спорт), Иван Сухои (общество), Елена Чернышова (национальная политика), Сергей Холина (культура) | **РУКОВОДИТЕЛЬ ГРУППЫ** Иван Булгаев (специальная программа «Прямая линия»), Евгений Жирнов (история-архив), Николай Зубов (информация-информация), Дмитрий Лыткин (финансовый анализ), Иван Макаров (специальная информация), Татьяна Трофимова (региональная корреспондент), Виктор Колосов (корреспондент-словарник) | **СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ** — Алексей Кошаровцев | **КОРРЕКТОРЫ** — Елена Белова | **ВЫПУСК** — Анастасия Мануйлова | **СЛУЖБА РЕДАКТОРА** — Анатолий Гусев — автор макета, Сергей Цылик — главный художник газеты «Коммерсантъ», Елена Дильман — художник газеты «Коммерсантъ», Виктор Ильяев — начальник отдела верстки | **ФОТОСЛУЖБА** Павел Кассин — директор | **ЗАМЕСТИТЕЛЬ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО СТРАТЕГИИ** Виктор Лыцка | **ДИРЕКТОР РЕКЛАМНОЙ СЛУЖБЫ** Надежда Ермоленко, тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262 | **ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И PRA** Алла Малахова — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2139 | **ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ** Владимир Лыцкий — директор, тел. (495) 926 3301 д. 2594 | **ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ**, использованные в номере, осуществлена в Press Point International. Тел.: (495) 154 8357, 154 41970 | ПАО «Аэрофлот» — официальный авиапартнер ИД «Коммерсантъ» | **ООО «Факторинг-Финанс»** — ПАРТНЕР ИД «Коммерсантъ» |

**ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ** в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой АО «Коммерсантъ» тел. (495) 797 6996, (495) 926 5262, e-mail: sign@kommersant.ru. Заказы на размещение рекламы в региональных выпусках принимаются по телефону: (495) 925 1050 д. 2185, а также: **Воронеж** ООО «Коммерсантъ-Черноземье» (473) 239 09 76, 239 09 89; **Екатеринбург** ЗАО «Коммерсантъ» в Екатеринбурге (343) 287 37 05; **Иркутск** ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 487 025, 487 120, 487 125; **Казань** ООО «Профи-инфо» (843) 253 20 41; **Краснодар** ООО «Югмедиасервис» (861) 201 94 26; **Красноярск** ООО «Коммерсантъ-Красноярск» (391) 274 54 43; **Нижний Новгород** ЗАО «Коммерсантъ» в Нижнем Новгороде (831) 430 13 92; **Новосибирск** АО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 209 34 42, 223 03 93, 212 02 42; **Пермь** ООО «Деловая журналистика» (342) 246 22 56; **Ростов-на-Дону** ЗАО «Коммерсантъ» в Ростове-на-Дону (863) 308 15 05, 308 15 01; **Самара** АО «Коммерсантъ-Волга» (846) 203 08 86; **Санкт-Петербург** ЗАО «Коммерсантъ» в Санкт-Петербурге (812) 325 85 96; **Саратов** ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; **Уфа** ООО «Знак» (347) 292 79 66; **Челябинск** ООО «Знак 74» (351) 247 90 54, 700 01 88.

**Тираж** газеты «Коммерсантъ» — 95738



Газета печатается во Владивостоке, Воронеже, Екатеринбургe, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Омске, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Томске, Уфе, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакцией могут быть внесены изменения.

Размещаемые товары и услуги подлежат обязательной маркировке. Материалы на нашем сайте публикуются на коммерческих условиях.



НОВОСТИ

# Константина Затулина оставили в прежних границах

Кремлевские юристы против правки закона «О гражданстве»

Как стало известно, «Б», государственное-правовое управление (ГПУ) администрации президента не поддержало поправку к закону «О гражданстве РФ», которая расширяет понятие «носитель русского языка» и дает такой категории граждан право на получение гражданства в упрощенном порядке. Депутат Константин Затулин предлагал эту поправку к принятию во втором чтении законопроекта об отмене решения о предоставлении гражданства осужденным за терроризм и экстремизм. «Правильной» и «развивающей» принимаемый Думой проект ранее назвал поправку спикер Госдумы Вячеслав Володин.

Завтра Дума примет в третьем чтении законопроект, который позволит отменить решение о предоставлении гражданства осужденным за терроризм и экстремизм. Тогда же палата может вернуться к обсуждению поправки депутата-единоросса Константина Затулина, он отозвал ее при рассмотрении проекта во втором чтении. Депутат поступил так по рекомендации спикера Госдумы Вячеслава Володина, который назвал поправку «правильной» и «развивающей» принимаемый Думой проект, но предложил согласовать ее с ГПУ, МИДом, МВД и Белым домом (см. «Б» от 13 июля).

Поправка расширяет понятие «носители русского языка», которые в соответствии со ст. 14 закона «О гражданстве» имеют право на получение гражданства РФ в упрощенном порядке. «Сегодня записано, что ими могут быть только лица, которые имели в прошлом факт проживания в РФ или имеют родственников по прямой восходящей линии, которые жили прежде на территории Российской Империи и Советского Союза, но в пределах государственной границы РФ», — пояснил 12 июля депутат. Согласно его поправке, речь должна идти о территории Российской Империи и Советского Союза «на момент окончания их существования». Норма закона распространится, например, на жителей Польши, Финляндии, Узбекистана, Таджикистана, пояснил «Б» господин Затулин. Он подчеркивал, что предлагает наделить правительство правом создания перечня стран, на которые норма распространяться не должна.

По сведениям «Б», ГПУ не поддержало поправку, посчитав ее преждевременной. По

мнению кремлевских юристов, необходимо проанализировать, какое количество людей в этом случае сможет претендовать на получение гражданства РФ. Раскритиковали они и создание правительством перечня стран, на которые не должна распространяться норма. Согласно ст. 86 Конституции, руководство внешней политикой страны осуществляет президент. Также в заключении говорится, что не предложены критерии, на основании которых правительство могло бы принимать подобные решения. Неясно и что должно устанавливаться в перечне: части территории или иностранные государства. Указали в ГПУ и на неочевидность момента прекращения существования Российской Империи: стоит ли приравнивать к таковому принятие Временным правительством акта о провозглашении России республикой от 1 (14) сентября 1917 года. Также, по их мнению, поправка не учитывает статус государства в период от момента прекращения существования Российской Империи до образования СССР.

Константин Затулин сказал, «Б», что доводы ГПУ «неубедительны»: «Они считают, что придет всякая шелупонь, от которой нужно открутиться, потому что они, например, разорят нашу пенсионную систему». Аргумент о том, что в РФ могут «хлынуть» граждане Польши и Финляндии, господин Затулин называет «чушь»: по его словам, поправка рассчитана прежде всего на жителей Украины, которые не имеют родственников по прямой восходящей линии, живших на территории, входящей в современную границу РФ. 12 июля в Думе он приводил в пример Владимира Дала, который не смог бы сейчас стать носителем русского языка, так как он «из Луганска». Депутат не против включения Польши и Финляндии в перечень стран, на которые норма распространяться не должна. Он не согласен с тем, что внешняя политика — прерогатива исключительно президента: «А как же правительственная комиссия по делам соотечественников за рубежом? Ее председатель — глава МИДа Сергей Лавров».

По словам источника «Б» в аппарате правительства, Белый дом, МИД и МВД выступили против поправки. Глава думского комитета по законодательству Павел Крашенинников сказал, «Б», что к обсуждению вопроса можно вернуться осенью.

Софья Самохина

# Любовь Глебова обошлась без ценза оседлости

Выдвижение ее в сенаторы вызвало вопросы

Глава Россотрудничества Любовь Глебова может стать кандидатом в сенаторы от врио главы Удмуртии Александра Бречалова. Об этом сообщил РБК, и подтвердила, «Б» сама госпожа Глебова. Однако, как выяснил «Б», формальных оснований для выдвижения главы Россотрудничества на сенаторский пост нет.

Любовь Глебова может перейти на работу в Совет Федерации (СФ). Как сообщил РБК, она должна войти в тройку кандидатов в сенаторы от Александра Бречалова. Госпожа Глебова подтвердила, «Б» «возможность включения» в тройку кандидатов в сенаторы, которую он сформирует до 26 июля.

По ст. 2 закона «О порядке формирования СФ» кандидаты в сенаторы должны соответствовать цензу оседлости — проживать в регионе выдвижения «непосредственно» пять лет перед делегированием в СФ либо прожить там 20 лет «по совокупности». В 2014 году были приняты поправки, разрешающие дипломатам в ранге послов становиться членами СФ в обход ценза оседлости. При этом закон уточняет, что кандидат в сенаторы «в совокупности» в течение пяти лет, предшествующих выдвижению кандидатом для наделения полномочиями члена СФ, «проходит или проходил дипломатическую службу и имеет ранг посла». После этого сенатором стал Константин Косачев, в 2012–2014 годах также возглавлявший Россотрудничество. В 2015 году по этой квоте делегировать в сенаторы планировалось экс-главу РЖД Владимира Якунина (он отказался от должности). С 1985 по 1991 год он работал вторым, а затем первым секретарем постпредства СССР при ООН, но возникал вопрос о наличии у него ранга посла. После выдвижения господина Якунина выяснилось, что президент присвоил ему ранг в апреле 2014 года.

Как сказала «Б» Любовь Глебова, выдвигаться в СФ она может в соответствии с ран-

гом посла. Этот статус она получила по указу президента Владимира Путина менее двух недель назад — 5 июля. По официальной биографии Любови Глебовой единственная должность, связанная с дипломатической работой, — ее работа в Россотрудничестве, которое она возглавляет с 23 марта 2015 года. Согласно п. 1 ст. 15 закона «Об особенностях прохождения госслужбы в системе МИД» стаж дипломата «исчисляется из расчета один день службы за полтора дня», если он работает «в иностранных государствах» в сложной общественно-политической обстановкой, в условиях чрезвычайного положения или при вооруженных конфликтах». На вопрос, «Б» о прохождении дипломатической службы глава агентства ответила, что у нее «есть подтверждение» этих данных. Но где и ко-

гда она проходила дипломатическую службу, госпожа Глебова, «Б» не рассказала, отметив, что эту информацию она передаст в избирком Удмуртии. «Б» она предложила обратиться в республиканский избирком «в установленном порядке». Отметим, что документы Александра Бречалова для регистрации, в числе которых должна быть информация о выдвижении госпожи Глебовой, еще не поданы, следовательно, никаких пояснений в комиссии сейчас дать физически не смогут.

«К дипломатам—кандидатам в сенаторы закон предъявляет два требования: они должны проходить пять лет дипломатической службы и иметь ранг чрезвычайного и полномочного посла, это дополняющие друг друга требования. Этот пункт законодательства однозначен», — пояснил «Б» глава Фонда свободных выборов Роман Смирнов. При этом он уточнил, что биография Любови Глебовой «теоретически может сведений о дипломатической службе не включать». Других формальных оснований для выдвижения госпожи Глебовой в СФ «Б» не обнаружил. В Удмуртии она не проживала. От ценза оседлости также освобождаются действующие и бывшие депутаты Госдумы и сенаторы от региона, а также кандидаты в Госдуму по территориальной группе, в которую входил регион выдвижения. Госпожа Глебова была избрана в Госдуму в 1999 году по списку СПС, но в ее группу Удмуртия не входила. Не работала она в государственных или муниципальных органах власти республики. В разные годы госпожа Глебова была сенатором от

Любовь Глебова может выдвигаться в Совет Федерации в соответствии с рангом посла. Этот статус она получила по указу президента Владимира Путина менее двух недель назад

да она проходила дипломатическую службу, госпожа Глебова, «Б» не рассказала, отметив, что эту информацию она передаст в избирком Удмуртии. «Б» она предложила обратиться в республиканский избирком «в установленном порядке». Отметим, что документы Александра Бречалова для регистрации, в числе которых должна быть информация о выдвижении госпожи Глебовой, еще не поданы, следовательно, никаких пояснений в комиссии сейчас дать физически не смогут.

«К дипломатам—кандидатам в сенаторы закон предъявляет два требования: они должны проходить пять лет дипломатической службы и иметь ранг чрезвычайного и полномочного посла, это дополняющие друг друга требования. Этот пункт законодательства однозначен», — пояснил «Б» глава Фонда свободных выборов Роман Смирнов. При этом он уточнил, что биография Любови Глебовой «теоретически может сведений о дипломатической службе не включать». Других формальных оснований для выдвижения госпожи Глебовой в СФ «Б» не обнаружил. В Удмуртии она не проживала. От ценза оседлости также освобождаются действующие и бывшие депутаты Госдумы и сенаторы от региона, а также кандидаты в Госдуму по территориальной группе, в которую входил регион выдвижения. Госпожа Глебова была избрана в Госдуму в 1999 году по списку СПС, но в ее группу Удмуртия не входила. Не работала она в государственных или муниципальных органах власти республики. В разные годы госпожа Глебова была сенатором от

Пензенской области, а также заместителем полпреда президента в Приволжском округе и советником главы правительства РФ, когда эти посты занимал Сергей Кириенко (ныне первый замглавы администрации президента). Отметим, что в Приволжский округ входит Удмуртия (п. 2в ч. 3 ст. 2 закона о порядке формирования СФ), однако и там госпожа Глебова не работала требуемых пяти лет.

Политолог Александр Кынев заявил, «Б», что «выдвижение сенатора в случае нарушения можно оспорить в суде, но найдется ли оспаривающая сторона — большой вопрос».

Андрей Перцев, Наталья Корченкова, Евгений Зайнуллин, Ижевск; Валерия Мишина

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 51 год главе Республики Тыва Шолбану Кара-оолу

Его поздравляет депутат Госдумы, трехкратный олимпийский чемпион, Герой Российской Федерации Александр Карлин: — Уважаемый Шолбан Валерьевич! Поздравляю Вас с вступлением в период второго пятидесятилетия! Перед Вами стоят сложные и высокие задачи, для решения которых необходимы здоровье, упорство и исключительная дисциплина. Желаю Вам соответствия доверию землячков, успехов и процветания Республике Тыва! Новых побед!



Сегодня исполняется 47 лет министру культуры Российской Федерации Владимиру Мединскому

Его поздравляет первый заместитель председателя комитета Госдумы по культуре, народный артист СССР Иосиф Кобзон: — Уважаемый Владимир Ростиславович, рад в Ваш день рождения пожелать успехов Вам и в Вашем лице всей нашей отечественной культуре. Хотелось бы, чтобы Вы думали о ней, а государство думало о Вас. С днем рождения! Рубрику ведет группа «Прямая речь»

20 июля 2017

next

Коммерсантъ

Maxima Telecom

РБК

GAZPROM-MEDIA DIGITAL

RAMBLER&Co

IMHO Digital Sales House

MEGOGO

Rutube

pladform

marilyn

МИР РЕКЛАМЫ



# первые лица

## «Мы не конкурируем внутри страны, мы соревнуемся на глобальном поле»

При системной поддержке государства в 2016 году корпорация впервые подошла к уровню безубыточности. В 2017 году мы намерены закрепить эту тенденцию, чтобы с 2018 года выйти на устойчивую прибыль. Это позволит перейти в категорию финансово стабильных компаний, даст нам новые возможности в работе с банками, инвесторами, акционерами.

Конечно, никто не снимал задач по реализации уже существующих проектов. Большая их часть и в гражданской, и в транспортной, и в военной сферах стартовала при моих предшественниках — Алексее Федорове и Михаиле Погосяне. Они многое для этого сделали. При поддержке государства, профильного Минпромторга пошли проекты SSJ 100, MC-21, модернизированного Ил-76. Их надо довести до рынка. Из хороших авиационных программ сделать портфель эффективных бизнесов.

— В 2016 году совет директоров ОАК решил перейти на «единую акцию». Как продвигаются процесс консолидации предприятий и развитие дивизионов? Планируется ли объединять ГСС и «Иркут» в отдельное подразделение?

— Мы в активной фазе формирования дивизионов будущей единой компании. Дивизионы будут структурироваться вокруг продуктов. Физически да, из четырех направлений — гражданского, военного, транспортного и стратегического — часть создается на базе наших славных КБ. Но внутри там другая логика, другой смысл. «Сборка» идет вокруг продуктов по соответствующему направлению. Конечно, всегда есть какие-то нюансы — например, в гражданской составляющей. Вопрос чувствительный, нужно учесть и аккуратно покрывать риски и издержки, связанные с лицензированием, сертификацией, международным признанием необходимых документов. Это то, что удерживает нас от излишней спешки. Тем не менее единая компания будет построена. Со всем вниманием к деталям нам эту конструкцию необходимо выстроить достаточно оперативно, не затягивая, потому что потеря времени в процессе корпоративных преобразований ведет к девальвации самой идеи. В 2019 году процесс перехода завершим, дивизионы сформируем. Это непростое, а честно говоря: ощущается серьезное сопротивление и внутри, и извне. Наверное, иначе и не бывает.

— В 2014 году ОАК была включена в санкционный список ЕС. Насколько серьезно эти меры затронули деятельность компании?

— Санкции, к счастью, нас коснулись в основном только в финансовом секторе. ОАК сейчас ограничена в привлечении внешнего финансирования, но мы берем кредиты в российских банках, причем в основном в банках с госучастием — около 80% кредитного портфеля.

— А на производстве сказались?

— Некоторые проблемы могли быть с комплектацией самолетов, но благодаря реализуемой Минпромторгом программе импортозамещения мы закрываем все потребности в этой части.

— Разрыв отношений с украинским авиапромом оказался драматичнее?

— Украинская сторона периодически отступает и расширяет список тех предприятий и номенклатуры, которая запрещена к поставке. Но импортозамещение началось еще до того, как произошел разрыв с украинским авиапромом: Украина в силу разных причин переставала поставлять комплектующие или наши собственные запасы на складах заканчивались. Сейчас мы активно заменяем украинскую комплектацию — отечественные предприятия, комплектующие, входящие в госкорпорацию «Ростех», и частные компании выдают новые продукты, заменяя украинских поставщиков. Да, нас устраивало сотрудничество с украинскими предприятиями, но оно прекратилось по независящим от нас причинам. В обозримом будущем вся украинская продукция будет полностью замещена.

— Совместный пассажирский самолет Ан-148 также прекратит свое существование?

— В 2018 году ОАК завершает выполнение действующего контракта по Ан-148. Пока больше у нас нет заказчиков на этот самолет. Можно сказать, что активная реализация программы замораживается до тех пор, пока не появятся заказчики. Конечно, мы будем поддерживать уже эксплуатируемые самолеты, мы отвечаем за их летную годность. В целом дальнейший выпуск Ан-148 осложняют и непростые взаимоотношения с украинскими поставщиками. Этот самолет в принципе создавался в формате 50 на



ЛИЧНОЕ ДЕЛО СЛЮСАРЬ ЮРИЙ БОРИСОВИЧ

Родился 20 июля 1974 года в Ростове-на-Дону. Окончил юрфак МГУ (1996). В 1996–1999 годах — гендиректор ООО «Фирма ЮБС» (оптовая торговля), в 1999–2003 годах — руководитель ООО «Монолит-АВК» (оптовая торговля техническими носителями информации). Был основателем и основным владельцем звукозаписывающей студии «Монолит», возглавлял совет директоров Национальной федерации производителей фонограмм. В 2003–2008 годах — коммерческий директор ОАО «Роствертол» (Ростов-на-Дону). В 2005–2007 годах — глава комитета вертолетных программ ОАО «ОПК „Оборонпром“». В 2009–2010 годах — помощник министра промышленности и торговли Виктора Христенко. В 2010–2012 годах возглавлял департамент авиационной промышленности Минпромторга. С мая 2012 года — заместитель министра промышленности и торговли Дениса Мантурова. 13 января 2015 года избран президентом ПАО «Объединенная авиастроительная корпорация». Кандидат экономических наук, тема диссертации — «Кибернетический подход к организации управления в корпоративных системах».

### COMPANY PROFILE ПАО «ОБЪЕДИНЕННАЯ АВИАСТРОИТЕЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ»

Объединенная авиастроительная корпорация (ОАК) создана указом президента РФ от 20 февраля 2006 года. В состав корпорации входит более 30 предприятий, включая «Сухой», «Туполев», «Иркут», «Ил» и «МиГ». Предприятия ОАК обеспечивают полную производственную цепочку — разработку и постройку самолетов, их продажу, гарантийное и сервисное обслуживание, модернизацию, ремонт и утилизацию. Государству в лице Росимущества принадлежит 91,21% акций ОАК, Внешэкономбанку — 5,11%, частным акционерам — 3,68%. В 2016 году корпорация поставила заказчикам 141 самолет, включая 37 единиц гражданских судов. По итогам 2016 года доля ОАК на мировом рынке по поставкам в сегменте военных, транспортных и специальных самолетов составила 24,2%, в сегменте гражданского самолетостроения — 2,3%. Выручка в 2016 году составила 417 млрд руб., из них около 80% пришлось на военный сегмент. Чистый убыток за тот же период — 4,5 млрд руб. Президент ОАК — Юрий Слюсарь.

50, то есть обе стороны взаимозависимы. Мы видим, что сейчас украинская сторона прилагает напряженные усилия, чтобы заменить российских партнеров, в том числе в дальнейших членах семейства Ан-158, Ан-178.

— То есть вы ожидаете роста спроса на SSJ 100 как в РФ, так и за рубежом?

— Не только. Мы сформировали и начинаем продвигать всю гражданскую линейку — Ил-114, SSJ 100, MC-21, в дальнейшем новый широкофюзеляж

— Да, программа развития семейства SSJ 100 предполагает выпуск самолетов емкостью 120–130 кресел. Но пока мы говорим только о текущей версии. Мы будем поддерживать планку и синхронизировать под объем выпуска всех поставщиков, в том числе производителей двигателя — PowerJet.

— Где за рубежом интересуются SSJ 100?

— Ирландская CityJet в ближайшие три года ожидает потенциальный

### В 2018 году ОАК завершает выполнение действующего контракта по Ан-148. Пока больше у нас нет заказчиков на этот самолет

рынок самолетов емкостью 100 кресел в 50–70 машин с учетом развития фидерного сообщения в ЕС. Для многих крупных авиакомпаний, которые не готовы приобретать в собственность региональные самолеты, удобна модель эксплуатации самолетов в «мокром лизинге». К тому же SSJ 100 выигрывает у Embraer или Bombardier с учетом эргономики салона. В обычных региональных самолетах узкие проходы, меньший шаг между креслами, маленькие багажные полки и принципиально другой уровень комфорта. А фидерное сообщение предполагает: часть пути ты проделываешь на региональном самолете до аэропорта-хаба,

потом пересадка — и следующая часть пути на магистральном. С учетом тенденций развития такого сообщения в регионах мы получаем новые возможности. Наш SSJ 100 — это уровень комфорта магистрального самолета в региональном классе.

— В Мексике складывается аналогичная благоприятная ситуация на рынке авиаперевозок для продвижения SSJ 100?

— Здесь другая специфика. Местное правительство идет по пути ограничения перевозок из Мексико, чтобы делать разлет напрямую из других городов, минуя столицу. Мы видим здесь спрос и помимо существующего договора на 30 машин рассчитываем на контракт еще на десять самолетов. Для нас Interjet — надежный партнер.

— Минпромторг и Минтранс РФ предлагают создать на базе Red Wings несколько авиакомпаний с парком из 100 SSJ 100 для перевозок между городами с населением более 200 тыс. человек. Этот проект еще актуален?

— Любые начинания, которые способны активизировать авиационное сообщение в стране, означают расширение нашего рынка. Подобные проекты касаются по большому счету всей страны. Схема предполагает раскатку маршрутов на SSJ 100, а также использование Ил-114 на более короткие расстояния.

— ОАК принадлежит лизинговая компания «Ильшюин Финанс Ко» (ИФК). Вы планируете ее поддерживать для продвижения самолетов?

— Работа с лизинговыми компаниями — один из наших приоритетов. И ИФК, и ГТЛК, и «ВЭБ-лизинг», и другие наши партнеры активно нам помогают. Мы им за это благодарны. Конечно, мы заинтересованы в том, чтобы ИФК наращивала свой бизнес.

— Военные проявляли интерес к SSJ 100?

— С военными мы в постоянном взаимодействии. Это такой диалог: ОАК предлагает всю линейку гражданской продукции, обсуждение идет. Думаю, что за замену Ту-154 лучше подойдет Ту-214. Но, если рассмотреть замену Ту-134, возможны и другие варианты.

— По другим гражданским проектам какие объемы производства вы планируете?

— В гражданском сегменте наша ближайшая задача — выйти на производство 100–120 машин в год. Задача по MC-21 выйти на уровень бизнес-пла-

на: ежегодный выпуск до 70 машин к 2024 году. Мы должны выпускать как минимум 12 машин Ил-114 к 2022 году, что позволит удовлетворить потребности рынка. Мы также предусматриваем развитие производства Ту-214, Ил-96 небольшими сериями.

— Доходы от послепродажного обслуживания самолетов тоже будут расти?

— Да, сервисное обслуживание — еще одна точка роста для ОАК, еще одна опора нашего бизнеса. Выручка предприятий в этом сегменте в минувшем году составила более 60 млрд руб.

— Известно, что послепродажное обслуживание SSJ 100 вызвало нарекания у авиакомпаний. Ситуация меняется в лучшую сторону?

— Конечно, существует ряд вопросов. Мы работаем в тесном контакте с коллегами, выстраивая клиентоориентированную модель. В частности, обязательства, связанные с поставкой запчастей как иностранным

— Были пожелания от военных по дальнейшему совершенствованию. Мы ценим это, поскольку получили уникальную возможность — по итогам эксплуатации в реальных боевых условиях сформулировать конкретные вопросы, над решением которых работаем. Но главное, что могу сказать спокойно и уверенно: самолеты подтвердили заложенные характеристики. Показали себя не на полигоне, а в реальных условиях. Как результат — по Су-34 и Су-35 уже есть интерес иностранных заказчиков.

— Программа ПАК ФА в каком состоянии?

— Сделано девять летных экземпляров, изготовим еще три — и выполним контракт на ОКР. В 2019 году у нас стоит поставка первого образца в войска.

— В рамках новой госпрограммы вооружений какие типы боевых самолетов будут закупаться?

— МиГ-35, Су-30СМ, Су-34, Су-35С — вся наша передовая линейка.

### Нас устраивало сотрудничество с украинскими предприятиями, но оно прекратилось по независящим от нас причинам

компаниям, так и «Аэрофлоту», мы выполняем. Мы наполнили «домашний» склад и «пульный» склад с «Аэрофлотом». Проинвестировали в это около 5 млрд руб. Другой кейс. Поскольку самолет новый, список мелких не критичных шероховатостей, с которыми можно летать, так называемый перечень MML, еще только формируется. При этом у наших коллег-конкурентов, по 30–40 лет выпускающих одни и те же самолеты, налет, а значит, и этот список в разы обширнее. Нам надо расширять наш. Это даст прибавку в коммерческом налете. Мы заканчиваем формирование единой информационной системы, которая будет обеспечивать на базе единой платформы всю логистическую поддержку. Мы вообще достаточно серьезно нацелились на инвестиции в digital — считаем, здесь будет серьезная отдача. Речь идет о развитии центров поддержки заказчика, которые будут отвечать за состояние всего гражданского флота, работать в круглосуточном режиме, отвечать на запросы эксплуатантов и принимать технические решения. В рамках системы формируется группа инженерной, логистической поддержки. Надеемся, что эти меры увеличат налет парка.

— На заре создания программы SSJ 100 Boeing консультировала компанию «Сухой». Одним из условий двусторонних договоренностей стала выплата роялти — 8% с продажи каждого самолета. Но Boeing говорила о готовности отказаться от роялти в обмен на закупку «Аэрофлотом» Boeing 787. После того как «Аэрофлот» отказался от этих самолетов, ОАК будет выплачивать Boeing роялти?

— У нас с Boeing давние партнерские отношения. Мы не только хорошо освещаем друг друга в корпоративном и продуктовом смысле, и на уровне личных контактов поддерживаем открытый диалог. Действительно, такое соглашение было. Но некоторое время назад в результате очень открытого и конструктивного взаимодействия мы с американскими коллегами пришли к взаимоприемлемому решению о снятии каких-либо обязательств по этой линии. В этом нас серьезно поддержало государство.

— Как обстоят дела с контрактом на Ил-76МД-90А в интересах Минобороны РФ? Известно, что там были проблемы с расчетно-калькуляционными материалами (РКМ).

— Серийный контракт был подписан до подписания контракта на опытно-конструкторские работы. В процессе уточнения технического облика стало очевидно, что заложенная в серийный контракт цена не обеспечивает покрытия производственных издержек и минимальной рентабельности. Сейчас мы представляем новые РКМ. Заказчику переданы три машины по серийному контракту, но пока в упрощенном облике. Опытно-конструкторская работа (ОКР) у нас завершается в 2019 году. В 2018 году мы подложим к испытаниям четвертую машину. В начале следующего года сдадим перспективный самолет-завтрашник, и тогда же мы намерены выпустить три машины, в 2019-м — пять, а дальше вместе с завтрашниками должны выйти на уровень производства до 12 самолетов ежегодно. Есть дополнительный интерес со стороны заказчиков из тех стран, где Ил-76 сейчас эксплуатируется.

— Что можете сказать по итогам эксплуатации истребителей Су-35С и бомбардировщиков Су-34 в Сирии?

— Дополнительный заказ на корабельные МиГ-29К военные делать не хотят?

— Пока имеющегося состава достаточно. Но, если военные поставят вопрос о расширении авианесущей группировки, мы готовы участвовать.

— Возобновление производства Су-33 в принципе не планируется?

— Ряд идей обсуждается. Но, мне кажется, легкие палубные истребители вполне могли бы обеспечить тот функционал, который раньше обеспечивали тяжелые.

— Перспективы самолета-амфибии Бе-200 какими видите?

— В рамках действующего контракта с МЧС мы имеем твердый заказ на шесть самолетов — плюс шесть они еще хотят заказать. Есть иностранные заказчики: Таиланд, Индонезия, подписали контракт с Аргентиной, подписали контракт с Китаем. Китай заказал два самолета, еще два предусмотрены опционом. Ведем переговоры с чилийцами. Хотя, как меня учили опытные люди, аванс — лучшее подтверждение крепкой дружбы. Ориентировочно на ближайшие годы существует заказ на 10–12 машин.

— Военная машина интересна?

— Да, мы сейчас обновляем контракт. Надеюсь, что заказ в целом будет на пять-шесть самолетов. Вообще, Бе-200 — это уникальная машина: можно было бы сделать эскадрилью, которая будет летать по всему миру, тушить пожары, спасать людей, улучшать экологию. Это весомый репутационный плюс, когда российские самолеты помогают спасать людей и природу. Понятно, что это будет стоить денег и говорить о полной самоокупаемости сложно. Подобная идея, кстати, обсуждалась совместно с французами — у нас было совместное предприятие, где мы занимались европейской сертификацией Бе-200. К сожалению, это все было приостановлено, но в условиях обновления российско-французских отношений, может, мы к этому и вправду вернемся. Для нас дополнительный заказ на такие машины был бы очень кстати. Бе-200 — это не чемодан без ручки. Это уникальный самолет, это развитие компетенции по гидроавиации, это, наконец, загрузка предприятия в Таганроге.

— Как быть с заменой украинского двигателя на Бе-200? Французы говорили, что им интересно участвовать в этом проекте, поставив на Бе-200 омороженную версию Sam 146. Но у них надежда только на российский бюджет...

— Пока обсуждаем разные варианты с Объединенной двигателестроительной корпорацией и иностранными партнерами. Важно минимизировать потенциальные затраты времени и денег.

— Функции МАК по сертификации были распределены с Росавиацией, но остаются вопросы в части продвижения российской техники на европейский рынок.

— У переходного периода свои издержки, не будем скрывать. Но генеральная линия определена, а точка невозврата пройдена. Новый авиационный регистр сформирован, и в дальнейшем сертификация будет осуществляться через Росавиацию.

Интервью взяли Иван Сафронов, Елизавета Кузнецова

полная версия kommersant.ru/12054



# НОВОСТИ

## Золотые парашюты накрыли бывших полицейских

Вынесен приговор по делу о растрате в ликвидируемом главке МВД

**Дзержинский райсуд Санкт-Петербурга вынес приговор по громкому уголовному делу о хищениях при ликвидации в 2014 году ГУ МВД РФ по Северо-Западному федеральному округу. Как установили следствие и суд, выписав баснословные премии своим подчиненным, экс-начальник управления Виталий Быков получил за них крупные откаты, а кроме того, генерал вместе со своими приближенными рассчитывал переписать на своих родственниках 21 квартиру, выделенную нуждавшимся в улучшении жилищных условий полицейским.**

Оглашение приговора по так называемому делу о золотых парашютах, назначенное вчера на полдень, растянулось на весь день. Зал, где оглашалось решение, был настолько заполнен, что некоторым журналистам нашлось место только на подоконниках. При этом уже с первых строчек судебного акта стало ясно, что вина всех пяти фигурантов дела была доказана.

Скандал с хищением бюджетных средств ГУ МВД РФ по Северо-Западному федеральному округу разразился в мае 2015 года: тогда был задержан бывший начальник главка генерал-майор Виталий Быков, которого этапировали из Санкт-Петербурга в Москву. Здесь следователи СКР предъявили ему обвинение по ч. 4 ст. 160 УК (растрата в особо крупном размере), а Басманный суд санкционировал его арест. Впоследствии были задержаны и арестованы два его заместителя — Иван Лозюк и Александр Монастыршин. При этом последнему суд назначил содержание под стражей в день его рождения — 27 января 2016 года.

Перед Дзержинским райсудом, который начал рассмотрение дела о золотых парашютах в сентябре прошлого года, кроме бывших руководителей ГУ МВД по СЗФО предстали еще две экс-сотрудницы управления — заместитель начальника отдела конспирации, кадров и госслужбы Ирина Бурханова и начальник финансово-экономического отдела Светлана Шатова. В общей сложности им инкриминировали растрату 19,1 млн руб. или пособничество в этом; покушение на мошенничество (ст. 30, ст. 159 УК) с 21 квартирой, стоимость которых следствие оценило почти в 102 млн руб., и служебный подлог (ст. 292 УК).

По версии СКР, в 2014 году накануне расформирования управления Виталий Быков оформил зад-



**За махинации с премиями и квартирами экс-начальник ГУ МВД по Северо-Западному федеральному округу Виталий Быков и его бывшие подчиненные Александр Монастыршин и Иван Лозюк (слева направо) получили сроки и были лишены званий**  
ФОТО ЕВГЕНИЯ ПАВЛЕНКО

ним числом приказ о премировании 32 сотрудников за исполнение особо сложных заданий в размере 400–750 тыс. руб. Такие вознаграждения, по мнению следствия, были фактически сопоставимы с годовым доходом сотрудника управления. При этом, как отмечали свидетели, премировать главк было не за что: к примеру, работа управления по итогам первого квартала 2014 года признана неудовлетворительной. Более того, в список не вошли сотрудники управления, служившие по полгода в горячих точках. При этом, как отметили в суде прокуроры, среди поощренных оказался Александр Монастыршин, имевший неснятый выговор.

После выплаты премий, как считает следствие, Иван Лозюк сообщил получателям о том, что они ему должны отдать по 100 тыс. руб. для передачи Виталию Быкову. Таким образом, было растрчено, согласно материалам дела, 19,1 млн руб.

Второй эпизод дела связан с покушением на мошенничество в хищении 21 квартиры. Жилье (четыре двухкомнатные, три трехкомнатные, остальные однокомнатные

квартиры) сотрудникам полиции должно было передать ООО «Недвижимость Северо-Запад». Однако в списке получателей, как было заявлено на суде, числились не полицейские, нуждавшиеся в жилье, а родственники и знакомые фигурантов дела. Коммерсанты, узнавшие об упразднении ГУ МВД по СЗФО, обратились за разъяснениями в ликвидационную комиссию и в ГУ МВД по Петербургу и Ленобласти — в результате передача квартир была остановлена.

Во время разбирательства подсудимые заявляли о своей невиновности. Однако Дзержинский райсуд, изучивший представленные ему сторонами обвинения и защиты материалы, пришел к выводу о доказанности вины фигурантов дела. Виталий Быков, для которого прокуратура запрашивала 12 лет заключения, был приговорен к семи годам колонии, оштрафован на 400 тыс. руб. и лишен звания генерал-майора. Александру Монастыршину и Ивану Лозюку суд назначил 3,5 года и пять лет лишения свободы соответственно. Последний в качестве дополнительного наказания оштрафован на 200 тыс. руб. Светлана Шатова и Ирина Бурханова были приговорены к условному лишению свободы. Кроме того, осужденные лишены права занимать должности на госслужбе.

После процесса адвокат Андрей Чертополохов, представляющий интересы Виталия Быкова, заявил, «Б», что намерен подать апелляционную жалобу на приговор.

**Дмитрий Маракунин, Санкт-Петербург**

## Российские акции протеста растут в Страсбурге

ЕСПЧ ускорил рассмотрение жалоб от их участников

**Европейский суд по правам человека принял к рассмотрению жалобы 29 россиян, которые в разные годы участвовали в акциях протеста и были наказаны. По трем из них, где заявители жалуются на избитие в ходе митинга, суд направил в Россию вопросы, интересующие: как в стране расследуют случаи агрессии со стороны правоохранителей. Правозащитники указывают, что количество подобных жалоб сильно увеличилось, а ЕСПЧ стал их рассматривать быстрее.**

Коммуницированные вчера жалобы участников митингов ЕСПЧ разделены на две группы. В первую объединены заявления 23 россиян. В частности, там фигурируют трое жителей Краснодарского края. Активист незарегистрированной Партии прогресса Давид Хаким был задержан в феврале 2014 года и оштрафован за одиночный пикет в поддержку осужденного эколога Евгения Витишко у администрации Сочи. «Одиночные пикеты можно не согласовывать, но во время Олимпиады действовал указ президента, обязывающий согласовывать мероприятия с властями. Аналогичный указ принят в чемпионату мира по футболу-2018», — сообщил «Б» адвокат господина Хакима Александр Попов. Чуть позже, в

день закрытия Олимпиады в Сочи, Давид Хакима и активистку партии «Яблоко» Ольгу Носковец задержали «за намерение провести акцию протеста». Эколог Алексей Мандригел осенью 2012 года прошел по Краснодару со свечой и похоронным венком, выражая беспокойство за честность выборов. За это его осудили на 15 суток.

Во вторую группу ЕСПЧ выделил три жалобы, связанные с насилием в ходе акций протеста. Житель Нижнего Новгорода Олег Сильверстов заявил, что во время уличной акции «За честные выборы» 10 марта 2012 года полицейские повалили его на землю, начали душить, пунили в грудь, а когда он попытался спрятаться под автозаком, его вытащили и избili до потери сознания. После трехлетней проверки следователь счел, что он упал, поднимаясь в автозаке, говорит юрист Комитета по предотвращению пыток Сергей Шунин. Житель Казани Еркен Сарсембаев в 2007 году провел санкционированный митинг в городе по проблеме расселения ветхого жилья. «Через три часа после его окончания на меня налетели семь-восемь полицейских, повалили на землю», — рассказал «Б» господин Сарсембаев. Суд признал его виновным в сопротивлении полиции. Позже Верховный суд Татарстана признал задержание незаконным, но многолетние по-

пытки возбудить уголовное дело в отношении полицейских успехом не увенчались. Третьего заявителя, активиста «Солидарности» Дмитрия Монахова, во время акции в центре Москвы 18 июня 2013 года били по ногам, душили дубинкой, вставали ногами на лицо. По этим жалобам ЕСПЧ задал вопросы России, спрашивая, нет ли системной проблемы, из-за которой дела о насилии со стороны полицейских не расследуются эффективно. «Вопросы указывают, что такая проблема есть», — говорит руководитель «Агоры» Павел Чиков. «Это могут быть первые решения ЕСПЧ об избитиях во время митингов», — пояснил он «Б».

Правозащитники отмечают тенденцию увеличения в ЕСПЧ доли российских дел, связанных с акциями протеста, тогда как раньше было много жалоб на неисполнение решения судов, на условия содержания и длительность арестов. Павел Чиков напоминает, что сейчас в Страсбург поступают сотни жалоб по следам антикоррупционных митингов весны и лета 2017 года. «От ФБК ожидается чуть ли не тысяча жалоб, «Открытая Россия» обещает 500 жалоб, «Агора» уже направила десяток и еще больше сотни дошлет», — говорит руководитель «Агоры». Еще одна тенденция — суд стал работать намного быстрее. «Если раньше от подачи до решения надо было ждать десять лет, то большинство принятых сейчас жалоб было подано в 2015–2016 годах, то есть через один-два года можно ждать решения», — указал господин Чиков.

**Анастасия Курилова**

## Спонсор борцов проиграл схватку со следствием

Арестован известный в спорте и нефтяном бизнесе предприниматель

**Как стало известно «Б», на два месяца под домашний арест был отправлен председатель совета директоров компании «Юг-нефть» известный чеченский бизнесмен Асланбек Ахметханов. Московская полиция считает господина Ахметханова одним из руководителей подпольной структуры, которая осуществляла практически полный спектр банковских услуг, включая незаконное обналичивание. Компания, которую возглавляет арестованный, является многолетним спонсором крупных соревнований по вольной борьбе. Скандальную известность господин Ахметханов получил в мае прошлого года, когда на юношеском чемпионате России его сын, проиграв схватку, затеял драку, а охранник бизнесмена вмешался в нее с пистолетом Стечкина.**

По данным «Б», сотрудники столичной полиции задержали Асланбека Ахметханова ранним утром 14 июля, после чего следователь 11-го отдела главного следственного управления ГУ МВД по Москве предъявил председателю совета директоров «Юг-нефти» обвинение в незаконной банковской деятельности (ч. 2 ст. 172 УК).

Затем Тверской райсуд, удовлетворив соответствующее ходатайство следствия, отправил руководителя нефтяной компании на два месяца под домашний арест. Как стало известно «Б», избирая меру пресечения, суд учел наличие у Асланбека Ахметханова девяти детей и ряда серьезных хронических заболеваний.

В материалах дела, по данным «Б», пока фигурирует один эпизод, по которому также проходит бизнесмен Евгений Спириин, Денис Филиппов, Алексей Дрожжин и другие так называемые неустановленные лица.

По версии следствия, все они являлись участниками организован-

ной группы обнальщиков, которая начала действовать в Москве с 25 октября 2016 года. В схеме, которая контролировалась фигурантами расследования, было задействовано несколько фирм-однодневок, включая ООО «Денмакс Инвестмент» и ООО «Проектно-монтажная компания „Стройвент“». При этом, не имея специализированных лицензий, участники группы, уверено следствие, осуществляли практически полный спектр банковских услуг, включая незаконные банковские расчеты по поручению юрлиц, обналичивание денежных средств, их инкассацию и даже осуществление кассового обслуживания клиентов в специально оборудованном для этого офисе на ул. Арбат, 54/2.

Согласно расчетам полицейского следствия, за свои услуги подпольные банкиры брали с клиентов 5,5%. По предварительным данным, всего по этой схеме было незаконно обналичено более 160 млн руб. Однако очевидно, что это всего лишь часть эпизодов незаконной деятельности обвиняемого Ахметханова и его предполагаемых сообщников.

Получить комментарий от защиты бизнесмена «Б» вчера не удалось. При этом известно, что свою вину Асланбек Ахметханов не признает, объясняя следователям, что он был лишь шапочно знаком с одним из фигурантов расследования — Денисом Филипповым, который помогал его нефтяной компании с получением наличности, когда у той «возникали кассовые разрывы». Каким образом тот ее доставал, господин Ахметханов, по его версии, не знал.

Однако, как рассказывают участники расследования, в материалах дела фигурируют данные прослушек телефонных переговоров, во время которых участники подпольного банковского бизнеса, включая и арестованного Ахметханова, подробно обсуждают детали незакон-

ных операций. Сейчас, по словам источника «Б», проверяются и другие обнальные эпизоды, в которых мог поучаствовать господин Ахметханов. Сумма ущерба по делу может вырасти, а обвинение — стать более тяжким.

Стоит отметить, что основанная в 2006 году компания «Юг-нефть», которой руководит Асланбек Ахметханов, на протяжении долгого времени является крупным спонсором детских и юношеских соревнований по вольной борьбе. При этом трое детей бизнесмена являются многократными победителями чемпионатов России и Москвы, а также обладателями различных кубков по этому виду спорта в своих возрастных категориях.

Широкую известность глава «Юг-нефти» получил в мае прошлого года на чемпионате России по борьбе в возрасте до 18 лет, проходившем в Старом Осколе. Сын господина Ахметханова, выступавший за команду Москвы, проиграв схватку и встав с борцовского ковра, неожиданно прыгнул на противника, после чего в зале началась массовая драка между представителями обоих соперников. В потасовке тут же приняли участие охранники председателя совета директоров «Юг-нефти», один из которых, высочив на помост и стоя напротив своих оппонентов, вытащил пистолет Стечкина.

Инцидент вызвал большой общественный резонанс, полиция Белгородской области начала проверку, а президент Федерации спортивной борьбы России Михаил Мамиашвили пообещал провести собственное расследование инцидента и назначить виновных, заявив, что зачинщику драки грозит пожизненная дисквалификация. Впрочем, по данным «Б», разбирательство зашло в тупик, после того как стражи порядка решили, что пистолет охранника был небоевым.

**Владислав Трифионов**

## В ПДД добавили экологию

Преимущество получил наименее вредный транспорт

**Впервые ПДД вводят ограничения в движении для автомобилей с низким экологическим классом. Соответствующая норма утверждена премьером Дмитрием Медведевым. В частности, местным властям дано право устанавливать знаки в зоны, куда въезд таким автомобилям запрещен. Значительное число машин в России совсем не имеет отметок об экологическом классе в документах, а значит, скорее всего, автоматически подпадет под новые запреты.**

Весенние в ПДД изменения (вступят в силу через десять дней после официального опубликования) направлены на популяризацию экологически чистого транспорта. Так, вводится знак, обозначающий начало зоны, где разрешено движение автомобилей только с определенным экологическим классом двигателя (от «Евро-2» до «Евро-6»). Кроме того, впервые вводятся термины «электромобиль» (транспортное средство, приводимое в движение исключительно электрическим двигателем и заряжаемое с помощью внешнего источника электроэнергии) и «гибридный автомобиль» (транспортное средство, имеющее не менее двух различных преобразователей энергии или двигателей и двух различных систем аккумуляции энергии для приведения в движение транспортного средства).

Для владельцев электромобилей вводится новый знак, указывающий на автозаправочную станцию с возможностью зарядки. В Москве таких зарядок на данный момент около 80, приводил ранее цифры заместитель мэра Москвы Максим Ликсуттов, пла-

нируется довести их число до 200. Отметим, что, по данным аналитического агентства «Автостат», по итогам 2016 года в России было зарегистрировано 647 электромобилей, из них 235 — в Москве (в основном Mitsubishi i-MiEV, Tesla и Nissan Leaf). «Нововведения направлены на улучшение уровня безопасности дорожного движения», — заявил глава комиссии Общественной палаты по безопасности Антон Цветков. — Вопрос с экологией в городах стоит достаточно остро, и мы должны идти навстречу и создавать преференции для экологически чистого транспорта».

Первый зампред комитета Госдумы по госстроительству Вячеслав Лысаков назвал ограничения по экологическому классу «очень спорным моментом». «Их невозможно администрировать: кто будет проверять соответствие ТС? Вручную или с помощью автоматических систем? — недоумевает он. — И почему ограничивать нас в передвижении, ссылаясь на экологические стандарты, но не запрещая себе производство топлива низкого класса?»

Запись об экологическом классе автомобиля делается в ПТС с 2012 года, в СТС — с 2013 года. Более двух третей автомобилей в России на данный момент в документах экологического класса не имеют, пояснил «Б» бывший начальник отдела регистрационно-экзаменационной работы ГИБДД России Борис Ионов. «Более того, могут быть случаи, когда автомобиль соответствует высокому экологическому классу — например, «Евро-4», но данных об этом нет», — говорит он. — Около половины автомобилей — без указания класса в документах, или у них экологический класс

ниже второго». Это означает, что миллионы автовладельцев не смогут проехать в те районы, где будут установлены новые знаки, либо начнут получать штрафы за проезд, ведь администрирование проезда будет наверняка осуществляться с помощью систем автоматической фото- и видеофиксации, считает господин Ионов. «Получить первые штрафы, люди бросятся в подразделения ГИБДД вносить изменения в ПТС, все это создаст панику и столпотворение», — говорит он. По мнению Бориса ИONOва, вводить подобные ограничения еще рано, разговор об этом можно будет заводить не раньше чем через пять-семь лет, когда будет собрана достоверная информация об экологическом классе большинства автомобилей.

Отметим, что идея введения ограничений для неэкологичных автомобилей обсуждалась столичными властями еще в 2006 году: экс-глава природоохранного департамента Леонид Бочин собирался ставить в центре Москвы шлагбаумы, а владельцам машин классом выше «Евро-2» раздавать карточки с микрочипом на въезд — был подготовлен соответствующий законопроект, но он так и не был принят. Правительство Сергея Собянина, в свою очередь, обсуждало вариант платного въезда в центр, были также подготовлены соответствующие поправки к законодательству, но депутаты от них отказались, о чем вчера заявил глава комитета Госдумы по транспорту Евгений Москвичев. Отметим, что именно местные власти наделены полномочиями выбирать места установки дорожных знаков, в том числе и новых, предусмотренных новой редакцией ПДД.

**Иван Буранов**

### деловые предложения

АО «ПГК» извещает о проведении

Открытого конкурса №13 на получение технической поддержки продуктов компании Avaya для нужд АО «ПГК».

Дата и время окончания срока подачи котировочных заявок: 27 июля 2017 г., до 18:00 (мск времени), г. Москва, ул. Новорязанская, д. 24.

КОНКУРСНУЮ ДОКУМЕНТАЦИЮ МОЖНО ПОЛУЧИТЬ НА САЙТЕ WWW.PGKWEB.RU В РАЗДЕЛЕ «ТЕНДЕРЫ/ЗАПРОСЫ КОТИРОВОК». ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ РАЗЪЯСНЕНИЙ В ОТНОШЕНИИ ДОКУМЕНТАЦИИ УЧАСТНИКИ МОГУТ НАПРАВЛЯТЬ ЗАПРОСЫ ПО ЭЛЕКТРОННОЙ ПОЧТЕ НА АДРЕС: KONKURS@PGKWEB.RU.



### недвижимость

РЕКЛАМА

**Сбор предложений на ЭТП «Фабрикант»**

**ИМУЩЕСТВЕННЫЙ КОМПЛЕКС**, расположенный по адресу: **МО, Раменский р-н, с/п Никоновское, д. Агашино**

Состав имущества: **6 ЗДАНИЙ И СООРУЖЕНИЙ 590,81 кв. м**

**ЗЕМЕЛЬНЫЙ УЧАСТОК 38 994 кв. м**

Организатор: АО «ЦентраТом» [www.centeratom.ru](http://www.centeratom.ru)

Место нахождения: 105005, Москва, ул. Радио, д. 24, корп. 2  
Контактное лицо: Плуталова Елена Александровна  
тел. 8 (495) 660-71-61 (доб. 146), 8-916-110-98-22  
e-mail: eaplutalova@centeratom.ru, info@centeratom.ru

На правах рекламы

**ОРГАНИЗАЦИЯ ПРИЗРЕТЕТ ДОЛГИ**  
(ПРАВА ТРЕБОВАНИЯ) ПО ДЕНЕЖНЫМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМ  
ООО «Издательский дом «ФФ Медиа» (ИНН 7730671815)  
Тел. 8 953 764 0601



## мировая политика

## Южная Корея вызывает военных Северной на мирные переговоры

Чтобы попытаться обойтись без новых санкций против КНДР

Южная Корея готова возобновить контакты с КНДР, запустив переговоры представителей оборонных ведомств двух стран — в случае положительной реакции Пхеньяна они могут пройти уже в ближайшую пятницу. Обнародованное вчера в Сеуле предложение о встрече военных Севера и Юга в пограничном пункте Пханмунджом стало продолжением инициативы нового южнокорейского президента Мун Джэ Ина о взаимном прекращении эскалации на линии размежевания, выдвинутой им в начале июля. Выступая за диалог с Севером, несмотря на проводимые Пхеньяном ракетные испытания, Сеул пытается избежать ужесточения международных санкций против КНДР, к которому призывают США, Япония и ЕС.

О том, что пришедшая к власти в мае этого года южнокорейская администрация полна решимости форсировать диалог с Севером, несмотря на продолжающуюся эскалацию напряженности на Корейском полуострове, заявили вчера в Сеуле сразу два высокопоставленных представителя руководства страны. «Мы предложили Северу провести переговоры представителей оборонных ведомств, чтобы прекратить все враждебные действия, усиливающие напряженность на границе», — заявил заместитель министра обороны Южной Кореи Со Чху Сок. По сообщению южнокорейского агентства Yonhap, встреча военных Севера и Юга может состояться на линии размежевания сторон в пограничном пункте Пханмунджом, который после окончания войны 1950–1953 годов стал символом разделения Корейского полуострова на два враждебных государства.

Последний крупный инцидент на линии размежевания произошел в августе 2015 года. Тогда северокорейская артиллерия обстреляла позиции южнокорейских военных, которые затем открыли ответный огонь. На протяжении последних двух лет стороны вели войну нервов, а в этом году ситуация резко обострилась в связи с серией ракетных испытаний Пхеньяна (последний запуск межконтинентальной баллистической ракеты «Хвасон-14» был произведен 4 июля).

Вчера же о готовности возобновить полномасштабный диалог с Севером заявил новый министр по делам национального объединения Чо Мён Пон, до прихода в админи-



Президент Южной Кореи Мун Джэ Ин (в центре) готов к нормализации отношений с северным соседом ФОТО AFP

страции президента Мун Джэ Ина снижавший себе репутацию одного из главных сторонников сближения с КНДР. «Мы рассмотрим возможность возобновления диалога с

Севером», — сообщил Чо Мён Пон, который в свое время принимал активное участие в реализации совместного межкорейского проекта промышленной зоны Кэсон, свернутого несколько лет назад.

Прозвучавшие в Сеуле предложения начать процесс нормализации отношений с Севером конкретизируют тезисы резонансно-

го заявления президента Южной Кореи Мун Джэ Ина, которое было сделано им 6 июля в ходе визита в Германию. Тогда южнокорейский лидер, в частности, заявил: в Сеуле «не хотят краха Северной Кореи и не будут искать объединения с ней путем поглощения». При этом он отметил, что готов встретиться с лидером КНДР Ким Чен Ыном в любое время и в любом месте, если будет шанс прекратить конфронтацию на Корейском полуострове.

После того как новая администрация Южной Кореи выдвинула план нормализации отношений с Пхеньяном, успех ее инициатив будет во многом зависеть от реакции северокорейской стороны. Вчера ряд источников в Сеуле, на которые ссылается российский СМИ, поспешили сообщить о «позитивной реакции КНДР», однако никакого развернутого ответа Пхеньяна пока не последовало. Напомним, что до этого, уже после примирительного выступления Мун Джэ Ина в Германии, северокорейская газета «Нодон синмун» опубликовала заявление представителя руководства КНДР, выдержанное в привычном для Пхеньяна жестком тоне. В заявлении говорится, что Северной Корее, «способной превратить в пепел континентальную часть США, не составит труда уничтожить марионеточную клику Южной Кореи».

«Новые мирные предложения Сеула — это серьезная заявка, которая, весьма вероятно, в итоге найдет позитивный отклик Пхеньяна. В то же время многое будет зависеть и от действий других игроков, прежде всего США. Ведь для Северной Кореи важно через контакты с Югом в итоге выйти на диалог с Вашингтоном», — пояснил «Ъ» бывший посол РФ в Южной Корее Пётр Ивашенцов.

Впрочем, предложения Сеула, взявшего на себя роль «добротного следователя», расходятся с позицией сторонников усиления давления на Пхеньян, к которым относятся США, Япония и ЕС. О возможности усиления санкций против КНДР вчера заявила в Брюсселе глава европейской дипломатии Федерика Могерини. При этом по итогам состоявшегося в Брюсселе заседания глав МИДов стран — членов Евросоюза было объявлено: «Совет ЕС подтверждает политику необходимого взаимодействия с КНДР, которая совмещает санкционное давление и другие меры при сохранении открытыми каналов коммуникации и диалога».

Сергей Строчань

Катар на оба ваших дома



Максим Юсин, обозреватель

Беспрецедентный кризис между монархиями Персидского залива (Катаром с одной стороны, Саудовской Аравией и ее союзниками — с другой) продолжается уже полтора месяца — и при этом никаких предпосылок снижения напряженности не видно. Напротив, антикатарский лагерь ужесточает свою позицию. Последней иллюстрацией стало заявление госсекретаря иностранных дел ОАЭ Анвара Гаргаша: «Мы движемся в сторону отчуждения на длительный срок, мы очень далеки от политического решения, которое включает в себя изменение Катаром своего курса».

Конфликт между крупнейшими в регионе производителями энергоносителей вверг в хаос не только арабский, но и в более широком смысле исламский мир. Государства региона были поставлены перед жестким выбором — с кем они: с саудовским королевством, возглавлявшим наступление на Доху, или с непокорным эмиратом.

Разница в подходах ключевых фигур администрации США усиливает хаос на Ближнем Востоке

Страны, в наибольшей степени связанные с Эр-Риядом, зависящие от него в финансовом и военном отношении (такие как Египет и Йемен), безоговорочно присоединились к антикатарской коалиции. Другие скорее обозначили свою солидарность с саудовцами, но конкретных жестких мер против Дохи принимать не стали. Третьи (Кувейт и Оман) сохраняют нейтралитет и пытаются выступать в качестве посредников — пока не слишком успешно. И наконец, четвертые (Иран и Турция) однозначно стали на сторону Дохи.

Как в этих условиях говорить о каком-либо единстве исламского мира, ждать от него скоординированной политики, остается загадкой. Столь расколотым, как сегодня, он не был уже давно.

Сложившаяся ситуация едва ли может устроить и западные державы, проводящие на Ближнем Востоке антитеррористическую операцию, успех которой во многом зависит от эффективности взаимодействия с региональными центрами силы. При этом важно, чтобы эти центры сосредоточились на борьбе с «Исламским государством» и «Аль-Каидой» (запрещены в России. — «Ъ»), а не отвлеклись на междоусобные войны. И здесь возникает вопрос, крайне неприятный для американской администрации: а не способствовали ли сами США нынешнему расколу среди монархий Персидского залива? К сожалению, складывается именно такое впечатление. Спусковым крючком к начатой саудовцами атаке на Катар стал визит в королевство президента Дональда Трампа, который высказался в адрес Дохи вполне определенно: «Катар исторически был спонсором терроризма на очень высоком уровне».

Пикантность ситуации усиливает два обстоятельства. Во-первых, несмотря на серьезнейшие обвинения из уст главы Белого дома, Катар остается ключевым союзником Вашингтона — именно там находится крупнейшая американская база в Персидском заливе «Эль-Удейд» и командный пункт ВВС США в регионе. Во-вторых, госсекретарь Рекс Тиллерсон занял позицию, во многом противоречащую безапелляционным выводам своего шефа. Он неоднократно призывал смягчить блокаду эмирата, а в ходе последнего визита в Доху на прошлой неделе заявил: «Катар достаточно четко обозначил свои позиции, и я считаю, что они вполне разумны».

Такой разбор в подходах ключевых фигур администрации дезориентирует партнеров Вашингтона и лишь усиливает хаос в регионе. Раньше, для того чтобы этот хаос спровоцировать, требовались военные операции США и их союзников — как в Ираке в 2003 году или в Ливии в 2011-м. Сейчас администрация Трампа добивается аналогичных результатов гораздо более скромными средствами — заявлений президента вполне достаточно.

## «Мягкая сила» не для Дональда Трампа

США уступили лидерство в рейтинге эффективности ее использования

Обойдя в этом году США, Великобританию, Германию и Канаду, Франция впервые возглавила список самых влиятельных государств по критерию «мягкая сила». Россия при этом поднялась с 27-й позиции на 26-ю, Китай — с 28-й на 25-ю. Эти данные содержатся в исследовании The Soft Power 30, которое третий год подряд проводится международной консалтинговой компанией Portland. В числе причин зафиксированных изменений эксперты называют использование президентом США Дональдом Трампом «изоляционистской и популистской риторики», а также активную дипломатическую деятельность Парижа.

Под «мягкой силой» (soft power) эксперты подразумевают способность страны отстаивать свои интересы за счет привлекательности национальной культуры, технологических достижений и дипломатической деятельности — в противовес «жесткой силе» (hard power), основанной на военном и экономическом давлении. Впервые это понятие сформулировал в 1990 году профессор Гарвар-

дского университета Джозеф Най. По его словам, в обычных условиях «мягкая сила» — относительно устойчивый ресурс. Однако в этом году из-за недавней смены руководства США и Франции все карты оказались спутаны.

Рейтинг The Soft Power 30, подготовленный международной консалтинговой компа-

Эммануэль Макрон сумел объединить нацию вокруг «идей глобализма и прогресса» и фактически вытянул страну из состояния длительной социальной депрессии

нии Portland и оказавшийся в распоряжении «Ъ» накануне его публикации, отразил эту изменившуюся картину мира. Первая строчка досталась Франции. Поднявшись с прошлогоднего пятого места, она обошла США, Великобританию, Германию и Канаду — прежде всего благодаря победе на президентских выборах основателя движения «Вперед!» Эммануэля Макрона. Как отмечается в исследовании, этот политик сумел объединить нацию

вокруг «идей глобализма и прогресса» и фактически вытянул страну из состояния длительной социальной депрессии. Несмотря на сохраняющиеся угрозы терактов, Франция с ее музеями и другими выдающимися объектами культурного наследия сохранила прежнюю привлекательность для иностранных туристов. При этом, как отмечается в докладе, свои позиции в рейтинге «мягкой силы» она укрепила за счет активной дипломатической деятельности и участия практически во всех крупнейших международных событиях.

А вот Соединенные Штаты, которые в 2016 году возглавляли индекс The Soft Power 30, оказались на третьем месте. Это произошло во многом по той причине, что новый президент Дональд Трамп отказался от политики «стра-

тегического терпения» в отношении традиционных противников США (таких как Иран и Северная Корея), проводимой предыдущей администрацией во главе с Барак Обама. Кроме того, как отмечается в докладе, господин Трамп активно использует изоляционистскую и популистскую риторику и в целом доказал, что предпочитает как раз «жесткую силу».

Россия в обзоре компании Portland упоминается лишь как государство, переместившееся с 27-го места на 26-е. В предыдущем исследовании ей было уделено куда больше внимания: тогда РФ впервые попала в рейтинг. Авторы исследования писали об ухудшении имиджа РФ после присоединения Крыма и событий на юго-востоке Украины, а также о действующих в отношении Москвы санкциях США и ЕС. Однако при этом они отмечали: Россия обладает «богатым ресурсом культурного влияния», многомиллионная российская соцсеть «ВКонтакте» не теряет своей популярности, а борьба против «Исламского государства» (запрещено в РФ) в целом положительно сказалась на восприятии России в мире.

Георгий Степанов

## ОДКБ укрепит мир словом

О задействовании контингента блока в горячих точках речи не идет

В Минске вчера прошло заседание глав МИД стран — членов Организации Договора о коллективной безопасности (ОДКБ) — курируемого Москвой военно-политического блока на постсоветском пространстве. Дипломаты приняли два совместных заявления — о мерах по борьбе с угрозами в интернете и о недопустимости осквернения памятников Второй мировой войны. Кроме того, они одобрили перечень тем коллективных деклараций на будущее. С практическим сотрудничеством дела в организации обстоят хуже: выдвинутую ранее Москвой идею подключения сил ОДКБ к охране зон дезэскалации в Сирии остальные члены блока восприняли со скепсисом и воплощать, похоже, не собираются. С подпольными из Минска — корреспондент «Ъ» Елена Черненко.

Мероприятия по линии ОДКБ в белорусской столице начались с совместного фотографирования шести министров (помимо России в блок входят Армения, Белоруссия, Казахстан, Киргизия и Таджикистан) и генсека организации. Заметив, что коллеги рассеянно вертят головами, глава МИД РФ Сергей Лавров в шутку призвал их смотреть в одну сторону, явно не желая давать журналистам повод для невнятных с точки зрения имиджа ОДКБ интерпретаций. Впрочем, такой повод тут же предоставила принимающая сторона: глав делегаций по случаю 15-летия блока при-

гласили погасить маркированные конверты, при этом некоторые дипломаты были заметно удивлены, увидев на них надписи по-белорусски «каму» и «куды», притом что официальным языком организации является русский.

Вместе с тем говорить о том, что в ОДКБ каждый тянет одеяло на себя, было бы неправильно. По итогам вчерашних переговоров министры приняли два совместных заявления: о мерах по обеспечению безопасности в информационном пространстве и о недопустимости осквернения памяти воинов-освободителей в годы Второй мировой войны. До конца 2017 года члены блока выступят еще несколько подобных деклараций. Перечень их тем они также одобрили вчера. Как ожидается, министры выступят с единых позиций по Сирии, Афганистану, международному терроризму и наращиванию военной активности иностранных государств по периметру ОДКБ, а также выскажутся против размещения оружия в космосе.

Переход от сотрудничества на бумаге к коллективным действиям на практике дается членам блока, однако, нелегко. Москва некоторое время назад предложила странам ОДКБ рассмотреть возможность их участия — в той или иной форме — в обеспечении безопасности зон дезэскалации в Сирии. Напомним, о создании таких зон (на первом этапе их будет четыре) весной договорились Россия, Турция и Иран. Предполагается, что вну-

три этих «островков безопасности» будет запрещено применение любых видов оружия, гуманитарным организациям будут созданы все условия для работы, будут приняты меры по восстановлению основных объектов социальной инфраструктуры, водоснабжения и других систем жизнеобеспечения. Страны-посредники надеются, что организация зон дезэскалации позволит возобновить работу органов власти и создать условия для возвращения беженцев.

Вдоль границ зон дезэскалации предполагается создать линии разграничения «для предотвращения обстрелов между конфликтующими сторонами». Там должны появиться блокпосты для прохода мирных граждан, доставки товаров и гуманитарной помощи. При этом обеспечивать охрану этого периметра и мониторинг передвижения в этой зоне должны иностранные воинские контингенты. Об их составе заинтересованные стороны сейчас договариваются.

ОДКБ с 2007 года есть миротворческие силы, но они еще нигде задействованы не были. Отправка их в Сирию могла бы, как полагают в Москве, существенно укрепить международный авторитет ОДКБ и гарантировать соблюдение интересов России в сирийском периметре.

Однако остальных членов блока эта идея не воодушевила. Публично главы МИД стран — партнеров России по ОДКБ заявили,

что рассмотрят возможность задействования сил альянса в Сирии, если за это высказается Совет Безопасности ООН. Но на деле все понимается, что такой резолюции, скорее всего, не будет: США вряд ли одобряют инициативу, у истоков которой наряду с Россией и Турцией стоит Иран.

При этом в Москве были бы не против участия стран ОДКБ в обеспечении периметра в Сирии в индивидуальном порядке (что можно было бы сделать и без мандата Совбеза ООН), но пока ни одна из них такого желания не проявила. В официальную повестку вчерашних переговоров в Минске эту тему даже не стали вносить.

Собеседники «Ъ» в российском МИДе в этой связи подчеркивают, что Москва могла бы надавить на партнеров, но заверяют: она не станет этого делать, поскольку «в ОДКБ — в отличие от НАТО — не палочная дисциплина».

Еще недавно на этот аргумент можно было возразить, что США не ставят своих представителей во главе НАТО, в то время как генсек ОДКБ на протяжении 14 лет был россиянин Николай Бордюк. Однако в мае этого года его сменил армянский военный генерал-полковник Юрий Хачатуров. Вчера он в ходе своей первой встречи с главами МИД стран блока заявил о необходимости повышения роли ОДКБ в мире. Впрочем, одними письменными заявлениями добиться этого будет непросто.



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

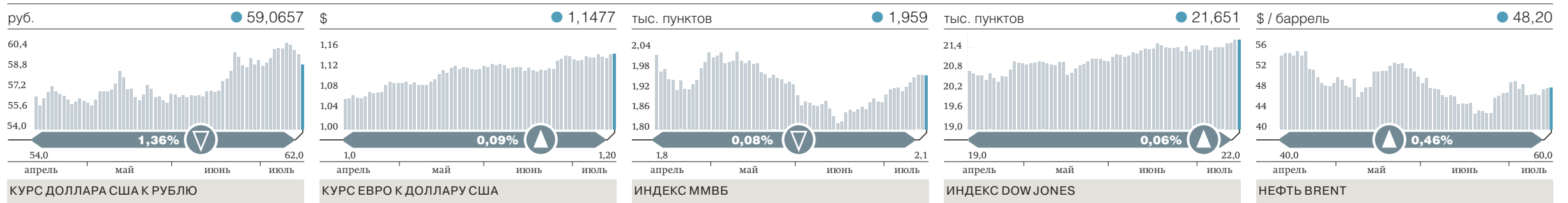
Официальные курсы ЦБ России на 18.07.17

Австралийский доллар	46,1303	Доллар США	59,0657	Канадский доллар	46,6370	Сингапурский доллар	43,1105	Швейцарский франк	61,3033
Английский фунт	77,2757	Евро	67,6184	Китайский юань*	87,2488	Новая турецкая лира	16,6805	Японская иена**	52,4539
Белорусский рубль**	30,2823	Индийская рупия***	91,7525	Норвежская крона*	72,1836	Украинская гривна*	22,7438	*За 10. **За 10000. ***За 100.	
Датская крона*	90,9263	Казахский тенге***	18,1191	СДР	82,1291	Шведская крона*	70,8604	По данным агентства Reuters.	

Индексы ведущих фондовых бирж на 17.07.17 (пунктов)

Nikkei 225	20118,86 (+19,05)	DAX 30	12587,16 (-44,56)
FTSE 100	7404,13 (+25,74)	DJIA*	21651,7 (+13,96)
		NASDAQ Composite*	6321,307 (+8,842)

\* На 20.24. По данным агентства Reuters.



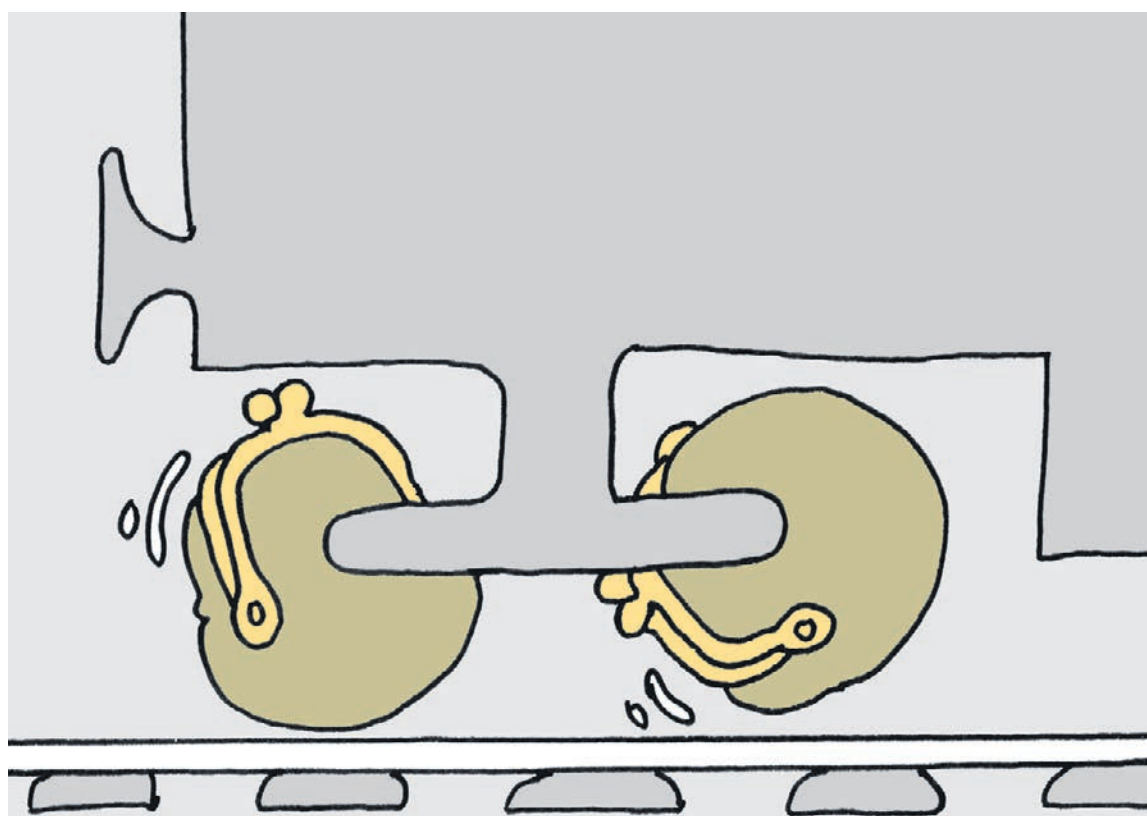
## Льготы разведутся по регионам

### Железнодорожники оценили потери от роста налога на имущество

Железнодорожные операторы и ОАО РЖД пытаются предотвратить потери 18 млрд руб. в год в результате отмены с 2018 года федеральных льгот по налогу на новое движимое имущество. Проблема также может коснуться структур Росморречфлота и Росавиации. Государство предлагает заменить федеральную льготу региональными, но успех этой схемы вызывает сомнения у участников рынка.

На этой неделе у вице-преьера Аркадия Дворковича должно пройти совещание о возможном сохранении для транспортных средств, в том числе железнодорожного подвижного состава, федеральных льгот по налогу на движимое имущество, рассказали «Ъ» источники в отрасли. Один из них уточнил, что совещание было намечено на 17 июля. В секретариате вице-преьера от комментариев отказались.

Льгота была введена для стимулирования модернизации: движимое имущество, принятое на учет с 1 января 2013 года, налогом не облагается. Но с 2018 года механизм изменится: полномочия по введению льготы передаются на уровень субъектов РФ. Минтранс и железнодорожники выступили против. Еще в конце марта глава ОАО РЖД Олег Белозеров сообщил господину Дворковичу, что если ни один регион не даст льготу, то платежи монополии вырастут на 11,1 млрд руб., а следом и расходы грузоотправителей. По расчетам Совета потребителей ОАО РЖД, представленных в апреле вице-премьеру, для владельца 30 тыс. новых вагонов налоги вырастут на 600 млн руб. в год. Глава Совета операторов железнодорожного транспорта (СОЖТ) Кон-



тантин Засов 10 мая сообщил Аркадию Дворковичу, что с учетом стоимости вагонов (по ряду типов более 2,6 млн руб. за штуку) и того, что они курсируют по всей территории РФ, предоставление регионом льготы будет одним из определяющих факторов для принятия решения о месте учета имущества. Прекращение действия льготы приведет к уменьшению иных налоговых поступлений (так, в 2017 году члены СОЖТ уплатят в Москве 2,3 млрд руб. налога на прибыль) и перерегистрации имущества операторов туда, где льготы есть.

Ситуация осложняется тем, что с 2018 года субъекты РФ смогут полу-

чить дотации из федерального бюджета только при моратории на введение региональных налоговых льгот. ОАО РЖД в июне предложило Минтрансу не ограничивать дотации для тех, кто даст льготы железнодорожникам. В министерстве на запрос не ответили, но, по данным источников «Ъ», чиновники там идею поддержали. В Минэкономки готовы лишь на постепенное введение нового порядка при отмене федеральной льготы. В Минфин свою позицию сформулировать не смогли.

Без региональных льгот, по сделанной Минтрансом оценке остаточной стоимости нового подвиж-

ного состава (аппарат правительства запросил предоставить ее до 6 июля), общие выпадающие доходы отрасли при ставке налога 2,2% составят 18 млрд руб. Источник «Ъ» на рынке уточнил, что дополнительное налоговое бремя на операторов составит 8 млрд руб. в год, что выразится в росте цен на уже поставленные новые вагоны на 107 руб. в сутки, а на те, которые придут в 2018 году, — на 130 руб. для типового парка и на 180 руб. для инновационного. По данным ОАО РЖД, на льготы готовы Москва, Петербург и, возможно, Свердловская область. Но, добавляет собеседник «Ъ», фактически закон о льготной

ставке 1,1% с 2018 года пока приняла только Тюменская область.

Между тем проблема коснется и других секторов, писал в мае замминистра транспорта Алан Лушников, в частности грузовой и пассажирского автотранспорта. Придется также выделять средства бюджета госучреждениям, подведомственным Росморречфлоту, сократятся финансовые возможности ФКП, подконтрольных Росавиации. В Росморречфлоте «Ъ» подтвердили возможное увеличение нагрузки на бюджет в случае потери льготы, которая сейчас превышает 200 млн руб. в год.

Ситуация осложняется тем, что техника нередко находится в лизинге и может быть на балансе как лизингополучателя, так и лизингодателя. Партнер адвокатского бюро А2 Михаил Кюрджев уточняет, что если по договору лизинга основное средство на балансе лизингополучателя, то и платить налог будет он. «Перерегистрация действительно может позволить сократить налоговое бремя за счет региональных льгот, — говорит он. — Но на практике часто основные средства остаются на балансе лизингодателя, что, по сути, делает «перезд» лизингополучателя бессмысленным». Партнер, руководитель налоговой практики юрфирмы «Тиллинг Петерс» Екатерина Болдинова добавляет, что от того, на чьем балансе учтен предмет лизинга, зависит и то, как формируются первоначальная стоимость имущества и база для начисления налога. Если оно передается лизингополучателю, поясняет она, то кроме стоимости, переданной лизингодателем, в первоначальную стоимость включаются расходы, связанные с получением имущества.

**Наталья Скорлыгина, Анастасия Веденева**

## правила игры



В синонимы для массовых увольнений изучает корреспондент отдела бизнеса Яна Циновева

Одной из болевых точек хронически убыточного АвтоВАЗа остается излишняя численность персонала. С 2014 года количество сотрудников сократилось на 41%, до 39,7 тыс. человек, и это, по-видимому, даже на начавшем расти рынке все еще слишком много для завода, выпустившего в 2016 году свыше 400 тыс. машин. Вчера полпред президента в Приволжском федеральном округе Михаил Бабич заявил, что АвтоВАЗ снизит численность персонала за два года еще на 20%: в 2017 году на 6 тыс. человек, а в 2018 году — на 2,2 тыс. человек. АвтоВАЗ информацию не опроверг, но подчеркнул, что февральские планы по увольнению ровно 740 человек, не занятых на основном производстве, в силе и пока не менялись.

## Сегодня частная драма АвтоВАЗа заключается в том, что он не может быть одновременно и прибыльным, и социально ответственным

Планируется, что 8,2 тыс. человек в течение двух лет перейдут работать в индустриальный парк АвтоВАЗа (структура, созданная при заводе на неиспользуемых мощностях), уйдут на пенсию, уволятся по собственному желанию или за пять окладов. Но формально все эти варианты не считаются увольнением или сокращением. Сейчас по индустриальный парк активно ищут инвесторов, но пока там занято всего 800 сотрудников, причём только 100 из них — бывшие сотрудники завода. Первые резиденты (Сбербанк и «Металлист-Самара») обещают создать в этом году порядка 1,3 тыс. рабочих мест. В отрасли вспоминают, что аналогичная ситуация на АвтоВАЗе с переводом людей в дочерние подразделения уже была в 2009–2010 годах, и считают, что перевод в индустриальный парк — лишь трамплин к полноценному увольнению.

Как отметил глава «Автостата» Сергей Целиков: «О кадровой политике АвтоВАЗа либо хорошо, либо ничего». Одной из причин увольнений предыдущего президента завода Бу Андерсона называли социальную напряженность из-за проводимых им сокращений. Нынешний глава АвтоВАЗа Николай Мор уверяет, что речи о жестокости сокращениях нет — идет перераспределение персонала между подразделениями. Он также осторожно подмечает необходимость «привести численность сотрудников в соответствие с деятельностью и рынком».

Сегодня частная драма АвтоВАЗа заключается в том, что он не может быть одновременно прибыльным и социально ответственным. Завод все еще градообразующий, госкорпорация «Ростех» остается его акционером, а власти продолжают настаивать на том, что важно избежать дополнительных напряжений на рынке труда и протестных настроений «особенно накануне президентских выборов», добавляет один из моих источников в отрасли. Так, бизнес, чтобы остаться бизнесом (в случае с АвтоВАЗом — чтобы им наконец стать), вынужден лавировать между деловым и социальными интересами и искать непрямые пути обхода для необходимых сокращений. Пусть это и называется «перераспределением» кадров.

обсудить [kommersant.ru/12055](http://kommersant.ru/12055)

## Иранское молоко сухо встретили

### Российские производители пожаловались на него в Минсельхоз

Крупные российские производители молочной продукции просят Минсельхоз усилить контроль за импортом сухого молока из Ирана, а также из Турции, Уругвая и Аргентины. По их мнению, дешевая продукция из этих стран давит на внутренние цены, что отрицательно сказывается на рентабельности местных предприятий.

Национальный союз производителей молока («Союзмолоко»), в него входят Danone, PepsiCo, Valio, Hoshland и др.) попросил главу Минсельхоза Александра Ткачева обратить внимание на проблему увеличения поставок сухого молока из Ирана. В письме министру (копия есть у «Ъ») председатель правления «Союзмолока» Андрей Даниленко указал, что импорт иранского сухого цельного молока (СЦМ) и сухого обезжиренного молока (СОМ) вызывает большое количество вопросов как по цене, так и по качеству. В частности, по данным господина Даниленко, нарушены как органолептические, так и физико-химические (влажность, кислотность) характеристики, что может быть следствием не-

только нарушений технологии производства, но и условий транспортировки и хранения.

- В 2016 году внутренний рынок СОМ вырос на 11% к уровню 2015 года, до 198,2 тыс. тонн, поставки из-за рубежа увеличились на 19%, до 134,6 тыс. тонн (68% от всего объема СОМ в России), говорится в материалах союза. Объем российского рынка СЦМ за 2016 год оценивается примерно в 68,8 тыс. тонн (на 25% выше уровня 2015 года), доля импорта — 64%.

По данным «Союзмолока», в январе—мае 2017 года Иран завез в Россию 1,8 тыс. тонн СОМ (в деньгах — \$3,6 млн), что в 4,6 раза больше, чем за весь 2016 год (в предыдущие годы импорта СОМ из Ирана не было). Средняя стоимость иранского СОМ составляет 114–133 руб. за 1 кг, тогда как цена российского аналога — 155 руб. за 1 кг, белорусского (основной импортер СОМ в Россию с долей 83%) — 121,5–165,6 руб. за 1 кг.

Исполнительный директор «Союзмолока» Артем Белов отмечает, что Иран никогда не был заметным поставщиком сухого молока в Россию. У него есть подозрения, что часть продукции, завозимой как бы оттуда, на самом деле реэкспортируется из третьих стран. Основные производители сухого молока в России — комбинаты в Башкирии и Татарстане, где традиционно выпускается большое количество сырого молока в стране, часть которого можно засушить и затем перепродать, говорит один из крупных переработчиков.

Кроме Ирана «Союзмолоко» беспокоит рост импорта сухого молока из Турции, Аргентины и Уругвая, следует из письма Андрея Даниленко министру. Такая ситуация, пишет он, негативно отражается на отечественных производителях, оказывает серьезное давление на внутренние цены и рентабельность отрасли, а также снижает уровень самообеспеченности молочной продукцией.

С тем, что наличие дешевого сухого молока из Ирана на российском рынке проблема для отрасли, соглашается и исполнительный директор Молочного союза России Людмила Маницкая. «Переработчики покупают наиболее дешевое СОМ и СЦМ на рынке, что негативно отражается прежде всего на потребителях», — отмечает она. Лидеры молочной переработки сухое молоко из Ирана вряд ли за-

купают, учитывая, что международные санкции с этой страны были сняты совсем недавно, говорят представители одной из транснациональных компаний. По его словам, опасения вызывают возможные ограничения импорта из Уругвая и Аргентины — поставщиков качественного сухого молока в Россию. По данным «Союзмолока», в 2016 году на долю СОМ из Ирана, Турции, Аргентины и Уругвая пришлось 12,5% всего импорта против 2,3% годом ранее. Производители из этих стран находятся в более выигрышном положении в сравнении с остальными, так как их продукция облагается пониженной пошлиной в 75% от действующей, напоминает госпожа Маницкая.

В Минсельхозе получили письмо «Союзмолока». «Причины резкого роста импорта сухого молока из развивающихся стран, в том числе Ирана, Турции, Аргентины и Уругвая, будут проанализированы в ближайшее время, при необходимости будет усилен контроль ввозимой продукции», — заявил представитель министерства.

Анатолий Костырев

## «Ростех» выпишет «Электронную путевку»

### Госкорпорация будет собирать сведения обо всех туристах

Концерн «Радиоэлектронные технологии», входящий в «Ростех», будет развивать информационную систему (ИС) «Электронная путевка», разработанную по поручению федеральных властей. ИС, куда должны поступать данные обо всех проданных турах, планируется запустить менее чем через полгода. Но в профессиональной среде утверждают: в новой системе до сих пор много недоработок.

Концерн «Радиоэлектронные технологии» (КРЭТ; входит в «Ростех») займется развитием информационной системы «Электронная путевка», создать которую в 2014 году поручило федеральное правительство. КРЭТ планирует подписать соответствующий меморандум с Ростуризмом в рамках авиасалона МАКС. Сама система, которую разработала группа «Астерос», в тестовом режиме запущена еще в конце 2015 года: в ходе пилотного запуска обработана информация о 40 тыс. туров и 50 тыс. путевок без указания персональных данных.

Как только ИС заработает, каждая путевка, проданная в будущем, получит номер, по которому можно будет отследить ее статус (бронь, предоплата, оплата, исполнение), узнать информацию об авиапереезде, о гостинице и о том, насколько страховое покрытие туроператора соответствует объему его деятельности.

Предполагается, что система заработает в штатном режиме с начала 2018 года. Советник руководителя Ростуризма Дмитрий Горин утверждает, что «Электронная путевка» повысит прозрачность рынка, так как с ее помощью можно отслеживать статус оплаты путевки и требовать возврата средств в случае неисполнения обязательств. «В ИС может находиться информация о 25 млн туристов, — продолжает господин Горин. — Она будет обрабатывать информацию о выездных (11 млн человек в год) и внутренних (14 млн человек в год) турах». По статистике Ростуризма, 70% поездок оформляется через туроператоров. «Первое время участие в ИС будет добровольным, в течение года может стать обязательным для всех участни-

ков рынка», — отметил господин Горин. Сейчас на российском рынке 635 операторов выездного туризма и 3,7 тыс. компаний, оказывающих туристские услуги по России.

Пока обсуждается, что для туроператоров и агентств подача сведений в ИС будет бесплатной. Но гендиректор туроператора Click Voyage Игорь Козлов допускает появление в будущем сбора за участие в «Электронной путевке». Это подтверждает собеседник «Ъ», близкий к Ростуризму. Помимо этого участники рынка беспокоит, что в ИС много недоработок. «Предмет основного спора (участников рынка с Ростуризмом. — «Ъ») — это стоимость, которую нужно указывать в файле путевки. Есть пять-шесть видов стоимости, они различаются. Например, стоимость у турагента и стоимость, которую он перечисляет туроператору», — рассказывает господин Козлов. Среди спорных моментов — контроль фонда персональной ответственности оператора (для операторов выездного туризма — формируется из отчислений в размере 1% от оборота за

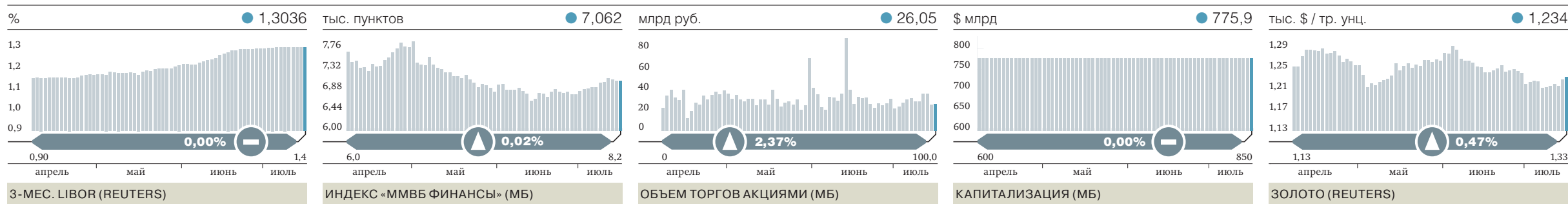
прошлый год), который гарантирует возмещение ущерба туристам. «В какой момент будет происходить сверка с суммой фонда, и на какой оборот он имеет право выходить по продаже путевок?» — рассуждает Игорь Козлов.

В рамках сотрудничества с Ростуризмом КРЭТ планирует также развивать национальный туристический портал и обещает содействовать построению единой системы рейтинга туристических объектов. Для КРЭТ такие проекты — возможность диверсифицировать бизнес в важный для компании сегменте. «Сейчас почти 90% загрузки компании обеспечивают военные нужды, наша задача — наращивать долю участия в гражданском секторе», — пояснил «Ъ» советник первого заместителя гендиректора КРЭТ Владимир Михеев. До этого другая «дочка» «Ростеха» — «Росэлектроника» планировала совместно с Turkish Airlines начать разработку национальной системы бронирования авиабилетов (см. «Ъ» 31 января 2014 года). Но до сих пор эта система не запущена.

**Екатерина Геращенко**



# Деловые новости



## Татфондбанк сдал «Редут»

### Коллектор разорвал связи с банком через ликвидацию

Из госреестра коллекторов вывела вторая компания с момента его появления. На этот раз в связи с прекращением деятельности исключено агентство «Служба взыскания „Редут“». Компания была аффилирована с Татфондбанком, крах которого лишил ее почти всех клиентов. Но отказываться от взыскания долгов собственники не намерены, в реестр внесен новый «Редут», который стал правопреемником прежнего: по официальной версии, чтобы дистанцироваться от Татфондбанка, но эксперты считают, что дело скорее в попытке избавиться от долгов, сохранив цессионные активы.

На днях из реестра Федеральной службы судебных приставов (ФССП) было исключено коллекторское агентство «Служба взыскания „Редут“» (СВР). В ФССП сообщили, что причина исключения — ликвидация компании. То же самое подтвердили представители СВР. Основным клиентом агентства был Татфондбанк (ТФБ), у которого ЦБ 3 марта отозвал лицензию. Кроме того, агентство сотрудничало с рядом других татарстанских банков, два из которых — Интехбанк и Тататропромбанк — лишились лицензии на фоне финансового кризиса в республике, а еще два — «Тимер» и

«Советский» — перешли под управление временной администрации, так как ранее санировались ТФБ.

В компании, «Б» подтвердили, что в связи с ликвидацией СВР был инициирован ее выход из госреестра, деятельность по взысканию задолженности данное агентство уже не осуществляет. «После того как Татфондбанк лишили лицензии, компания потеряла основного контрагента и ее бизнес-модель стала бессмысленной», — сообщили там. — Из-за того что часть банков не хотела сотрудничать с компанией, имеющей связи с Татфондбанком, было принято решение о регистрации нового агентства». Правопреемником СВР стало агентство «Редут». Компания включена в реестр ФССП в апреле.

«Компания «Редут» была зарегистрирована 23 марта 2017 года. Уставный капитал составляет 10,5 млн руб. Основным владельцем является российская компания «Мэнд Р Консалтинг Групп», деятельность которой ранее также была тесно связана ТФБ и его аффилированными структурами.

По мнению участников рынка, схема с ликвидацией одной компании и созданием практически одноименной вряд ли поможет дистанцироваться от ТФБ. Однако эксперты считают, что реальные цели перерегистрации бизнеса в уходе от долгов

СВР, в том числе и перед аффилированными банками, при сохранении цессионных активов. Похожую схему раньше использовали собственники коллекторского агентства АКФ, которое стало первым покинувшим реестр ФССП (см. «Б» от 23 марта). «Ликвидация компании — наиболее простой способ не платить по имеющимся долгам, если у нее нет дорогостоящего имущества, которое может перейти к кредиторам. При этом логично предположить, что цессионный портфель перешел по наследству к новому „Редуту“, — считает партнер компании „Юрпартнеръ“ Александр Федоров. — Кроме того, целью перерегистрации компании может быть желание исключить некоторых участников старого общества из деятельности нового». В «Редуте», «Б» сообщили, что у агентства СВР были в работе цессионные портфели Татфондбанка и ряда других банков, но их размер и дальнейшую судьбу не уточнили.

О том, что «Редут» намерен серьезно заниматься коллекторской деятельностью, свидетельствует и тот факт, что компания вступила в Национальную ассоциацию коллекторских агентств (НАПКА), объединяющую крупнейших игроков. Включение «Редута» практически совпало по времени с исключением из НАПКА СВР.

Светлана Самусева

### КОНТЕКСТ КРЕДИТОРОВ ТАТФОНДБАНКА ЖДУТ ВЫПЛАТЫ

Выплаты кредиторам Татфондбанка (ТФБ) в рамках конкурсного производства могут начаться в сентябре, сообщил представитель конкурсного управляющего — Агентства по страхованию вкладов (АСВ) Михаил Захваткин на собрании кредиторов в понедельник. «По результатам проведения инвентаризации будет произведена оценка имущества банка, и, соответственно, где-то на сентябрь мы выхо-

дим на первые выплаты кредиторам», — уточнил он. По его словам, на 1 июля страховые выплаты произведены 173 тыс. вкладчикам на сумму 54,3 млрд руб. По данным на 1 июля, конкурсному управляющему предъявлены требования 16 тыс. заявителей на сумму 523 млрд руб. 11 июля АСВ полностью завершило инвентаризацию имущества ТФБ. Выявлена недостача — 40,9 млрд руб.,

образовавшаяся из-за отсутствия оригиналов подтверждающих документов. Около 65% приходится на расчеты по заключенным хозяйственным договорам и договорам цессии, а также на незавершенные расчеты, около 15% — на неподтвержденную задолженность по кредитам, 20% — на неподтвержденную задолженность по ценным бумагам. Отдел финансов

## Регистраторы консолидируются и беднеют

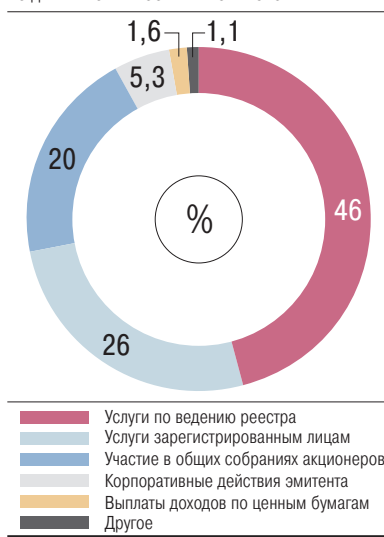
### 2016 год укрепил тенденцию 2008 года

По новым данным ЦБ, финансовые показатели регистраторской отрасли в 2016 году снизились, а концентрация бизнеса, напротив, усилилась: доля восьми крупнейших компаний в общем финансовом результате выросла. Участники рынка считают, что падение связано с уменьшением количества акционерных обществ, а также с ростом расходов на соблюдение регуляторных требований.

На прошедшем недавно форуме «Инфраструктура рынка ценных бумаг-2017» ЦБ раскрыл подробные статистические данные по регистраторскому рынку за 2016 год. Согласно им, в течение прошлого года заметной стала тенденция к снижению основных финансовых показателей отрасли. Так, на конец 2016 года совокупные активы всех регистраторских компаний (по состоянию на 1 января 2017 года в реестре ЦБ их насчитывалось 35, на 14 июля 2017 года количество игроков рынка не изменилось) составили 9,8 млрд руб., что на 6,3% меньше, чем годом ранее. Снизился и объем собственных средств: 6,2 млрд руб. на конец 2016 года по сравнению с 7,1 млрд руб. годом ранее. Совокупный финансовый результат отрасли сократился на 27,6%: с 1,1 млрд руб. в 2015 году до 0,8 млрд руб. в 2016 году.

Участники рынка связывают снижение показателей как с продолжающимся сокращением рынка регистраторских услуг, так и с возросшими требованиями регулятора. «2015 год был пиковым, поскольку после сбора в 2014 году небольшой по числу акционеров эмитентов рынок вырос примерно на 30% (в рублях). Поэтому стратегическая тенденция к снижению, наблюдавшаяся с 2008 года, опять взяла свое», — говорит зампред совета директоров Независимой регистраторской компании (НРК), гендиректор АО «Регистратор Р.О.С.Т.» Олег Жизненко. По словам гендирек-

тора «ВТБ Регистратора» Константина Петрова, снижение финансовых показателей регистраторов связано в основном с уменьшением количества эмитентов — за 2016 год оно снизилось с 63,5 тыс. до 60,6 тыс. (на 4,4%). Согласно данным ЕГРЮЛ, в 2016 году деятельность прекратили 28,44 тыс. акционерных обществ (АО), при этом зарегистрировано новых обществ было всего 4,77 тыс. Всего на 1 января 2017 году в ЕГРЮЛ насчитывалось 102,3 тыс. АО, из них не передали реестры на обслуживание регистраторам 41,7 тыс. Общее количество зарегистрированных лиц в 2016 году составило 24,4 млн, что на 3,6% меньше, чем в 2015 году. Гендиректор регистратора ДРАГА Максим Мурашов отмечает, что причиной падения финансовых показателей также является рост издержек, связанных с выполнением многочисленных требований регулятора.



Усиление концентрации учетных и финансовых показателей отрасли у крупнейших регистраторов отмечается в статистическом отчете ЦБ как вторая заметная тенденция 2016 года. Так, восемь крупнейших компаний отрасли (в число которых входят «Регистратор Р.О.С.Т.», «Статус», НРК, «Регестр», АО ДРАГА, «ВТБ Регистратор», «Новый регистратор» и Профессиональный регистрационный центр) нарастили объем обслуживаемых реестров с 63,8% до 66,5% (до 40,3 тыс. реестров), количество зарегистрированных лиц — с 75,3% до 77,7% (18,9 млн лиц), а также объем выручки — с 66,6% до 68,0% (5 млрд руб.).

Согласно результатам опроса ЦБ, доля участников рынка, получающих выручку исключительно в рамках основной деятельности, в 2016 году составила 53% по сравнению с 38% в 2015 году. Еще 41% игроков в рамках основной деятельности получал от 75,3% до 99% выручки, и лишь два регистратора — менее 75% выручки. Такая концентрация выручки является «нехарактерной для отрасли», отмечает в статистическом отчете. Из-за роста регулятивной нагрузки «на побочные виды деятельности просто не остается сил», сетует господин Мурашов. Концентрация способствует и росту конкуренции, когда регистраторы в стремлении заполучить клиента снижают цены в надежде, что в будущем смогут компенсировать такое уменьшение продаж и дополнительных услуг. Гендиректор регистратора «Статус» Михаил Недельский говорит: «Мы видим случаи демпинга, которые вредят рынку, а вследствие продолжающейся концентрации ПАО у ведущих игроков возможности других регистраторов продавать дополнительные услуги значительно сужаются, так как некрупным клиентам эти услуги просто не нужны». В отношении перспектив участники рынка не испытывают оптимизма. Большинство опрошенных «Б» представителей регистраторских компаний полагают, что отмеченные в прошлом году тенденции сохранятся и в ближайшей год.

Мария Сарычева

На правах рекламы

## Благодаря новейшим технологическим решениям ОАО «РЖД», Публичное акционерное общество «Кузбасская Топливная Компания» увеличило свои перевозки в адрес портов Дальнего Востока

Начиная с 2013 года Публичное акционерное общество «Кузбасская Топливная Компания» (далее ПАО «КТК») является участником совместных с ОАО «РЖД» проектов по использованию предлагаемых перевозчиком новейших технологических решений, направленных на повышение эффективности перевозочного процесса, усовершенствование системы планирования перевозок грузов и увеличение продаж на Азиатском рынке.

Первый совместный проект «Перевозка грузов по расписанию с согласованным временем отправления и прибытия» был запущен в 2013 году. Использование данной технологии позволило сократить срок доставки грузов практически на четверть суток в 2015 году в сравнении с фактическим сроком доставки 2013 года, что в целом обеспечило повышение надежности доставки грузов и повышение эффективности планирования перевозок грузов со стороны всех участников перевозочного процесса.

Развитие инновационных технологий на транспортном рынке продолжается, и в 2016 году ПАО «КТК» приступило к применению в своей логистике одной из передовых технологий — организации движения тяжеловесных поездов с использованием инновационных вагонов. Потенциал ПАО «КТК» — отправлять в год порядка 1000 тяжеловесных поездов.

Таким образом, подводя итоги совместной работы за 3,5 года, можно констатировать, что транспортные решения, предлагаемые ОАО «РЖД», способствуют не только повышению надежности доставки грузов, но и за счет ритмичности отправок позволяют увеличить продажи угля без изменения нормы одновременного хранения (площадь площадки) в морских торговых портах. За 1-е полугодие 2017 года ПАО «КТК» перевезено в адрес портов Дальнего Востока на 10% угольной продукции больше, чем в аналогичном периоде 2016 и 2015 гг. Мы считаем, что данное увеличение перевозок грузов стало возможным только благодаря повышению эффективности организации перевозок грузов на сети и новейшим транспортным продуктам ОАО «РЖД».

По состоянию на 2017 год ПАО «КТК» все свои экспортные потоки на Восток и Запад осуществляет с учетом технологических транспортных решений. Эффективность данного процесса с точки зрения экономики и технологий настолько очевидна, что с начала года компания стала применять транспортные продукты и к перевозкам через пограничный переход Мамондово/Браново в адрес польских потребителей. В результате внедрения данных разработок и мероприятий мы с уверенностью планируем продажи, гарантируем покупателям ритмичность отправок и формирования судовых партий, что в итоге повышает коэффициент оборачиваемости площадок в морских и сухих портах, а это главный инструмент увеличения продаж.

Начиная с 2017 года ПАО «КТК» совместно с ОАО «РЖД» приступило к моделированию перевозочного процесса через систему долгосрочного планирования. Новая система планирования перевозок грузов учитывает и существующие инфраструктурные ограничения из-за проведения летних путевых работ, и ситуацию на припортовых дорогах, и выгрузку в портах. Мы считаем, что совместными усилиями с ОАО «РЖД» совершили первый большой шаг в направлении к долгосрочной транспортной логистике.

Конечно, нас впереди еще ждут новые транспортные открытия, новые транспортные решения, но уже сейчас очевидно, что без профессионального коллектива ОАО «РЖД», без профессиональных знаний, без высокого уровня клиентоориентированности ОАО «РЖД» мы не смогли бы выполнить и пятую долю своих экспортных планов поставок.

ПАО «КТК» благодарит коллектив ОАО «РЖД» за огромный вклад в развитие и совершенствование системы организации перевозок грузов и логистических схем управления.

Председатель Совета директоров ПАО «КТК» В. В. Данилов



## Доллар проявил мягкость

### Но только не в отношении рубля

В понедельник курс доллара США к мировым валютам обновил десятилетний минимум. Заявления главы Федеральной резервной системы и данные по инфляции в США укрепили уверенность инвесторов в медленном повышении ставок. Вместе с тем из-за неблагоприятного новостного фона и снизившихся цен на нефть рубль оказался в числе аутсайдеров, ослабив позиции к доллару США.

Вчера индекс DXY (курс доллара относительно шести ведущих валют) впервые с сентября 2016 года приблизился вплотную к уровню 95 пунктов. В ходе торгов он опускался до отметки 95,018 пункта, что на 0,2% ниже закрытия предыдущего дня. В частности, к японской иене курс доллара опускался на 0,2%, до ¥112,3. Сильнее обесценился доллар к норвежской кроне и южнокорейской воне (соответственно 0,7% и 0,5%). По данным агентства Bloomberg, за два дня курс американской валюты снизился к ведущим мировым валютам на 0,7–1,5%.

Обновлению многомесячного минимума способствовали заявления главы ФРС Джанет Йеллен. На прошлой неделе во время выступления в банковском комитете Сената США госпожа Йеллен убедила инвесторов в

### ЦИТАТА



Я думаю, наш доллар становится слишком сильным и отчасти это моя ошибка, потому что люди мне доверяют — Дональд Трамп, президент США, в интервью The Wall Street Journal, 13 апреля 2017 года

том, что регулятор продолжит очень медленную нормализацию денежно-кредитных условий. Кроме того, она заявила, что резкого ухудшения финансовых условий в случае начала продажи активов, накопленных на балансе регулятора, ожидать не стоит. «Глава ФРС несколько раз говорила о том, что процесс сокращения баланса не стоит рассматривать как возможную причину дестабилизации рынков, поэтому регулятор с запуском этого процесса будет уделять ему минимальное внимание на заседаниях комитета по от-

крытым рынкам», — отмечает начальник аналитического управления банка «Зенит» Владимир Евстифеев.

Публикуемые в пятницу данные по инфляции укрепили ожидания инвесторов относительно сохранения денежно-кредитной политики ФРС. В конце недели Министерство торговли сообщило о том, что потребительские цены в стране в июне выросли на 1,6% в годовом выражении, в месячном выражении не изменились. Аналитики ожидали роста инфляции до 1,7% в годовом выражении, а в месячном — на 0,1%. В результате вероятность повышения ставки ФРС на заседании FOMC в сентябре снизилась с 16% до 10%, в декабре — с 54% до 43%.

Выйгрыше оказались и валюты развивающихся стран. По данным агентства Bloomberg, за два дня они укрепили позиции к доллару США на 0,6–2,3%. «Ослабление опасений относительно жесткости политики ФРС США в ближайшем будущем позволило валютам и локальному долгу из развивающихся стран вздохнуть с облегчением», — отмечает аналитик Росбанка.

Однако доллар укрепил позиции на российском рынке. В начале торгов курс американской валюты по инерции опустился ниже уровня 59 руб./\$, однако быстро вернулся к значениям

закрытия пятницы. По итогам основных торгов он закрылся на отметке 59,39 руб./\$, прибавив за день 30 коп. Ослаблению рубля способствуют как внешние, так и внутренние факторы. «Нервозности на рынке способствуют как разговоры относительно ужесточения антироссийских санкций, так и новости о техдефолте по некоторым кредитам АФК «Система», — отмечает трейдер западного банка. Давление на курс рубля оказали и снизившиеся цены на нефть. По данным Reuters, стоимость ближайшего контракта на поставку нефти Brent снизилась вчера на 0,9%, до \$48,5 за баррель. «Хотя нефть также остается источником неопределенности, мы не думаем, что это должно стать источником больших рисков, поскольку снижение ее стоимости отчасти компенсировано отсутствием покупок валюты Минфином, высокими ставками и дивидендными потоками», — отмечает экономист Credit Suisse Алексей Погорелов. — Мы ожидаем укрепления рубля, в том числе и на фоне позитивных итогов саммита G20». Еще одним фактором поддержки выступил стартовый период в России налоговых период, в который, по оценкам Владимира Евстифеева, предприятия и банки должны заплатить в бюджет около 1,4 трлн руб.

Виталий Гайдаев

## Взнос по ветру

с1

Но предположил, что крупных банков не устраивает принцип «один член ассоциации — один голос»: «Никто не доминирует, в открытом режиме рассматриваются все точки зрения». При этом в отношении членских взносов участники не равны — их размер зависит от капитала банка и составляет 0,2–1,5 млн руб., то есть авторы письма платили больше всех. Формально с их выходом история АРБ не заканчивается, но репутация ассоциации однозначно подорвана.

По словам источников «Б», крупные банки при этом не намерены отказываться от общего лоббиста. По словам зампреда правления Альфа-банка Владимира Сенина, возможны два пути: «Один — создание нового объединения, форма которого еще не определена: это может быть ассоциация или еще какой-либо вид взаимодействия кредитных организаций на рынке. Другой — реорганизация действующей банковской ассоциации «Россия». Цель — создание эффективного профессионального объединения в интересах всей банковской системы». Господин Аксаков сообщил, «Б»,

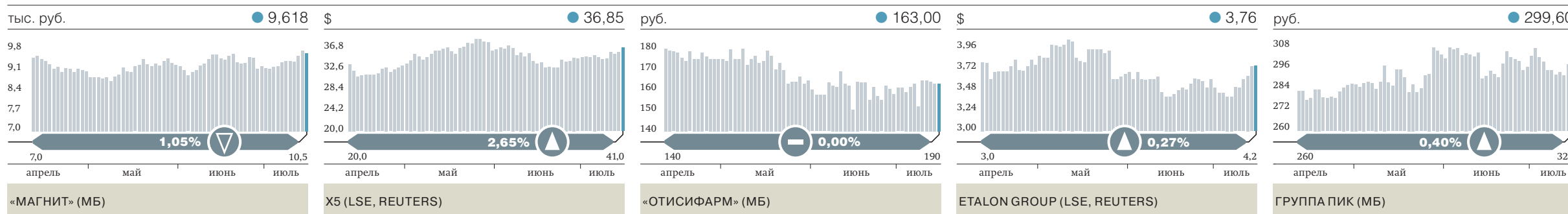
что «пока не в курсе таких обсуждений, но открыт к ним». По информации источников «Б», выбор будет сделан в течение двух-трех недель, но кандидат на роль главы нового объединения уже есть — первый зампред ЦБ Георгий Лунтовский (в ЦБ не ответил на запрос «Б»). «Обсуждалось несколько влиятельных кандидатур, в том числе, помимо Георгия Лунтовского, нынешний гендиректор Агентства по страхованию вкладов Юрий Исаев и глава ВТБ 24 Михаил Задорнов», — говорит топ-менеджер одного из банков, подписавших обращение о выходе из АРБ. — Фигуры, чей уровень квалифи-

кации, практическое знание рынка и теперь влияния на него почти ни у кого не вызывают вопросов. Надежд на господина Лунтовского было меньше всего, учитывая его нынешний статус. Однако неожиданно именно он, «обещал всеядно подумать». Собеседник «Б» подчеркнул, что если будет выбран вариант с реформой ассоциации «Россия», то место найдется и нынешнему главе Анатолию Аксакову, и Георгию Лунтовскому — они могут поделить посты председателя совета директоров и президента ассоциации.

Юлия Полякова, Юлия Локшина



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



## Емельяново ставят на рельсы Красноярск хочет пустить электричку в аэропорт

**Как выяснил „Ъ“, правительство Красноярского края к Универсиаде-2019 намерено наладить железнодорожное сообщение с аэропортом Емельяново. Для этого нужно с участием ОАО РЖД строить ветку в 34 км за 7,3 млрд руб., которая должна окупиться за 10,5 года. Но опыт создания в РФ специальных аэроэкспрессов под крупные мероприятия пока негативен.**

В распоряжении „Ъ“ оказалась презентация проекта строительства железной дороги от Красноярского аэропорту Емельяново. Однопутная грузопассажирская ветка должна быть построена к 2019 году — к Всемирной зимней универсиаде. По расчетам организаторов проекта (в их число входят правительство региона и Красноярская железная дорога ОАО РЖД), CAPEX составит 7,3 млрд руб., доля государства — 88% (6,8 млрд руб.), еще 12% будет у ОАО РЖД (900 млн руб.). В этом случае должны быть выполнены требования монополии к окупаемости проекта за 10,5 года, NPV (чистый дисконтированный доход) ОАО РЖД оценивается в 203 млн руб., а совокупный бюджетный эффект — 2,6 млрд руб. В ОАО РЖД отказались от комментариев.

● В Емельяново работают 29 авиакомпаний, летающих по 51 направлению, есть грузовой терминал. Пассажиропоток в 2016 году — 1,8 млн человек, выручка — 1,5 млрд руб., чистая прибыль — 200 млн руб. В 2012 году РФ передала краю 100% аэропорта для привлечения инвестора в новый терминал. В 2015 году

Организаторы рассчитывают и на грузовую составляющую. Гендиректор Емельяново Андрей Метцлер пояснил „Ъ“, что в пиковые часы в аэропорт будут ходить электрички, в остальное время — грузовые поезда. Согласно презентации, здесь планируется международный транспортный хаб и логистический центр, обеспечиваю-

руемые пригородные перевозки. Из-за убытка около 100 млн руб. аэроэкспрессы ушли из Сочи, а в 2015 году из Владивостока (убыток за 2014 год — около 130 млн руб.) и Казани (около 62 млн руб.). Возместить убытки соглашалась лишь Казань — на 50%. Сейчас в эти аэропорты ходят обычные электрички.

Исполнительный директор ООО «Аэроэкспресс» Валерий Федоров сообщил „Ъ“, что запуск поездов до Емельяново пока не планируется, по финансовой модели он будет рентабелен при пассажиропотоке в 7–10 млн человек в год. Сейчас такой объем есть только в трех аэропортах Москвы и петербургском Пулково. Ведущий эксперт Центра инфраструктурных проектов НИУ ВШЭ Андрей Крамаренко говорит, что с учетом удаленности аэропорта спрос на перевозку железной дорогой существует, но рассчитывать на окупаемость бессмысленно: пассажиропоток низкий, а издержки железной дороги высоки. Поэтому, по его мнению, организаторы должны рассматривать проект как общественную инфраструктуру без привязки к окупаемости.

**Елизавета Кузнецова, Наталья Скорлыгина, Анастасия Веденева**

## К Price.ru приценятся инвесторы

### Интернет-сервис выставлен на продажу

**Структуры Александра Мамута рассматривают возможность продажи одного из старейших проектов в рунете — Price.ru. Актив предлагался потенциальным покупателям примерно за \$5 млн. Уже осенью регулирование товарных онлайн-агрегаторов могут ужесточить.**

О том, что структуры Александра Мамута, владеющего Rambler & Co, находятся в поиске покупателя на интернет-площадку Price.ru, „Ъ“ рассказали собеседник в интернет-отрасли и сотрудник инвестфонда, получившие это предложение. Цена актива — \$5 млн, говорит собеседник „Ъ“ в отрасли; в инвестфонде отмечают, что стоимость Price.ru измеряется «однозначной цифрой». Процесс начался меньше месяца назад, поиском покупателя занимается Deloitte, предложение могли разослать по 20–30 инвестфондам и стратегическим инвесторам, осведомлен один из собеседников „Ъ“. Первый заместитель гендиректора Rambler & Co Максим Тадевосян не подтвердил „Ъ“, что Price.ru выставлен на продажу. В холдинговой компании Александра Мамута A&NN и в Deloitte на запросы „Ъ“ не ответили.

По словам одного из собеседников „Ъ“, какое-то время назад Price.ru интересовался ритейлер «М.Видео», который в апреле запустил собственный товарный агрегатор Goods.ru. Собеседник „Ъ“, близкий к акционерам «М.Видео», отмечает, что в компании ранее обсуждали с Rambler & Co «совместные проекты в области онлайн-трафика и упоминали Price.ru», но интереса к покупке актива у «М.Видео» не было, как нет и сейчас. В пресс-службе «М.Видео» „Ъ“ сообщили, что предложений о покупке Price.ru не поступало.

Проект Price.ru был запущен 1997 году компанией «Прайв Экспресс» во главе с Аркадием Морейнисом как каталог для сравнения цен на компьютерную технику и офисное оборудование в интернете. Rambler купил 51% компании в 2006 году, а спустя два года полностью консолидировал ее. По данным Mediascope, аудитория Price.ru в мае 2017 года составила

1,7 млн пользователей, у его конкурента «Яндекс.Маркета» — 19,4 млн.

У Price.ru «очень маленькая аудитория», перспективы масштабированию бизнеса не просматриваются, категоричен сооснователь TMT Investments Артем Инютин. Впрочем, по мнению господина Инютина, Price.ru мог бы заинтересоваться владелец интернет-ресурса с большим трафиком, чтобы использовать там технологии проекта. В этом случае проект мог бы быть оценен в несколько показателей EBITDA, полагает он. По оценке экс-руководителя «Яндекс.Маркета» Павла Алешина, бизнес Price.ru дает только «единицы процентов» от объемов продаж, которые генерирует «Яндекс.Маркет». Rambler & Co занимались редизайном, перезапускали проект несколько раз. Но правда в том, что у них нет достаточного трафика, чтобы кормить этот маркетплейс, — считает он. Price.ru давно перестал быть прибыльным, считает президент Ассоциации компаний интернет-торговли Алексей Федоров.

Но по итогам 2016 года Rambler & Co удалось значительно улучшить эффективность и финансовые показатели Price.ru, указывает гендиректор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмиров. Так, в феврале 2017 года Rambler & Co сообщил, что в четвертом квартале выручка Price.ru возросла на 70% к аналогичному периоду 2015 года. «Фактически в 2016 году и первом полугодии 2017 года была проведена предпродажная подготовка, и сейчас платформа находится на пике стоимости», — отмечает господин Бурмиров. Но окно для такой сделки у владельцев ресурса небольшое — максимум до конца 2017 года, предупреждает эксперт. Сделку целесообразно провести до ужесточения регулирования товарных интернет-агрегаторов, которое предусмотрено поправками к закону «О защите прав потребителей». Как ранее сообщил „Ъ“, второе чтение законопроекта, скорее всего, состоится в ходе осенней сессии Госдумы.

**Юлия Тишина, Роман Рожков, Владислав Новый, Павел Белавин**

## ФАС зашла в роуминг

Внутрисетевой роуминг действует в пределах одной сети на территории всей страны и различается по регионам. Национальный роуминг действует, когда сеть определенного оператора отсутствует в каком-либо регионе. По словам Елены Завезой, предупреждение касается внутрисетевого роуминга. «Условия тарифного плана должны действовать вне зависимости от того, что вы уехали в другой регион», — отмечает она. Позицию относительно национального роуминга ФАС высказает до конца недели.

Как ранее заявлял глава ведомства Игорь Артемьев, ФАС также настаивает на том, чтобы из законодательства было изъято понятие «внутрироссий-

ский роуминг». В конце июня депутаты «Справедливой России» внесли в Госдуму поправки к закону «О связи», которые предусматривают отмену наценки за вызовы в роуминге во время путешествий по стране. Заместитель главы Минкомсвязи Дмитрий Алхазов ранее назвал эту инициативу «антисоциальной». По его мнению, в этом случае сотовые операторы перераспределят расходы на тех, кто все время находится в домашнем регионе.

В МТС, «Вымпелком» и Tele2 отказались комментировать предупреждение ФАС. В «МегаФоне» отметили, что в новых тарифах оператор уже предусмотрел возможность при выезде из домашнего региона пользоваться тарифом региона пребывания, а для старых тарифов предусмотрены допол-

нительные опции. «То, что ранее предлагала ФАС, мы максимально учли и будем внимательно изучать предупреждение», — отметили в пресс-службе.

Впрочем, пока попытки операторов решить проблему роуминга дополнительными опциями не улучшили ситуацию, считает гендиректор TelecomDaily Денис Кусков. Сейчас у каждого оператора около 30–40 тарифных планов, включая архивные и текущие, что создает непрозрачные условия выбора для абонентов, отмечает он. Уравнивание всех тарифов в части платы за роуминг «может привести к некоторому росту ценовых характеристик более дешевых тарифов, при этом стоимость более дорогих, вероятно, останется неизменной», предполагает господин Кусков. При

этом вызывает вопросы сама возможность изменить тарифы за 14 дней, добавляет председатель комитета Госдумы по информационной политике, информационным технологиям и связи Леонид Левин. «Необходимо избежать ситуации, когда, исполняя предписание, операторы переложат дополнительные расходы на клиентов», — подчеркнул он.

Есть и еще одна проблема, отмечает собеседник „Ъ“, близкий к одному из операторов: она заключается в установленном порядке пропуска трафика, который операторы давно просят упростить. В его рамках операторы должны пропускать трафик при звонках в роуминге через домашний регион, что повышает их расходы.

**Юлия Тишина**

## Polymetal собирает золото

### Компания может консолидировать Нежданинское

**Как и предполагал „Ъ“, миноритарий Highland Gold Иван Кулаков не задержится в акционерах крупного Нежданинского месторождения золота в Якутии. Купив в марте 82,3% проекта у «Полоса», господин Кулаков договорился о поэтапной продаже актива второму совладельцу Нежданинского — Polymetal. Сумма выкупа 75,3% в СП составит до \$180 млн, но лишь \$10 млн будет выплачено наличными, а остальное — акциями Polymetal.**

Золотодобывающая Polymetal заключила опцион с кипрской Pallavicino Holdings Ltd Ивана Кулакова, предполагающий консолидацию Нежданинского месторождения золота в Якутии с ресурсами 10,9 млн унций. Polymetal, владеющая 17,7% в СП для разработки Нежданинского (кипрская UVGK Holdings Limited), выкупит у Pallavicino 7% в СП за \$8 млн и может заплатить по опциону за 75,3% \$105–180 млн, исходя из запасов актива по JORC. Но наличными Pallavicino получит лишь \$10 млн (еще \$12 млн — премия по опциону), а остальное — акциями Polymetal (видимо, допэмиссии). Точный пакет будет рассчитан по рынку, опцион действителен с 1 февраля по 1 июня 2018 года. Капитализация Polymetal — \$5,09 млрд, то есть Иван Кулаков может получить до

3,5% в текущем капитале. Для покупки 7% акций и реализации опциона нужно одобрение правкомиссии по контролю за иноинвестициями, а по опциону — еще и ФАС.

Polymetal может и продать Pallavicino 24,7% в СП, но за номинальную €1 тыс. при вложенных в проект \$20 млн. В Polymetal говорят, что это возможность выйти из проекта без обязательств, «если он не будет обеспечивать необходимую доходность на капитал», но это маловероятно. «Актив идеально соответствует ключевым компетенциям Polymetal в переработке упорных руд и разработке удаленных месторождений», — заявил глава компании Виталий Нессис. Инвестиции могут составить \$200–250 млн из free cash flow.

Иван Кулаков — бывший партнер Романа Абрамовича, он формировал золотодобывающую Highland Gold Mining, где был совладельцем и управляющим директором, но с середины 2000-х годов остался миноритарием с 4,5%. Господин Кулаков в марте купил 82,3% UVGK у «Полоса» Саида Керимова за \$158 млн (\$58 млн выплатит после запуска Нежданинского). Источники „Ъ“ тогда предполагали, что Иван Кулаков может выступать в интересах других покупателей или перепродать пакет. В 2013 году Polymetal купила за \$73,3 млн в акци-

ях и \$3,9 млн наличными Маминскую горнорудную компанию у структур, основным владельцем которых источники „Ъ“ называли господина Кулакова.

Источники „Ъ“, знакомые с весенними переговорами по Нежданинскому, говорят, что «Полос» хотел быстро продать актив, но Polymetal, имевшая опцион на увеличение доли до 50% и преимущественное право выкупа, была не готова. Тогда «Полос» продал пакет Ивану Кулакову, трехсторонних переговоров не было, говорят собеседники „Ъ“. «Структурирование сделки происходило с новым владельцем», — подтверждают в Polymetal. Получить комментарии господина Кулакова не удалось. Привлек ли он займы для покупки доли, неизвестно, в кипрском реестре данных о залогах Pallavicino нет. В Polymetal не комментируют возможную продажу Иваном Кулаковым акций компании, источник „Ъ“, близкий к совладельцам золотодобытчика, не знает о каких-либо договоренностях и называет бизнесмена «комфортным акционером». Директор по металлургии и горной добыче Prosperity Capital Management Николай Сосновский отмечает, что дивидендная доходность акций Polymetal — около 5% годовых в долларах, а ежедневные объемы торгов в \$20–

30 млн позволяют при желании быстро монетизировать бумаги.

Polymetal выплатит \$10–17 за унцию ресурсов без учета своей доли, указывает Олег Петропавловский из БКС, тогда как Кызыл и Комаровское в Казахстане покупались в 2014–2016 годах по \$92 и \$70–129 за унцию ресурсов соответственно. Большая часть ресурсов Нежданинского относится к «предполагаемым» (7,7 млн унций), говорит он. Polymetal видит реальную конвертацию всех ресурсов в 2,4 млн унций запасов. Polymetal постоянно добывает ресурсную базу, чтобы загрузить переработку, напоминает аналитик.

**Анатолий Джумайло**

### ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 53 года президенту Объединенной судостроительной корпорации **Алексею Рахманову**

Его поздравляет председатель совета Российской палаты судоходства **Сергей Франк**: — Уважаемый Алексей Львович! От имени российской судоходной общности и от себя лично сердечно поздравляю Вас с днем рождения! Вы возглавляете крупнейшую российскую судостроительную корпорацию, объединяющую предприятия со славной многовековой историей, которые располагают огромным опытом проектирования и строительства самого широкого спектра морской техники — от атомных ледоколов до буровых платформ. В их числе более полутора десятка судов, построенных по заказу группы «Совкомфлот», включая уникальные челночные танкеры типа «Михаил Ульянов» и ледокольные суда снабжения типа «Витус Беринг», предназначенные для обслуживания нефтегазовых проектов на континентальном шельфе. Впереди у нас много новых интересных совместных проектов. В этот праздничный день желаю Вам, уважаемый Алексей Львович, здоровья, счастья и удачи!



# первые лица

## «В погоне за маржой мы недостаточно задумывались, для кого мы работаем»

CEO X5 Retail Group Игорь Шехтерман о потребителях и инновациях

**К концу прошлого года X5 Retail Group (сети «Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») вернула потерянное в 2013 году лидерство на российском рынке продовольственной розницы, обогнав «Магнит». Как это произошло и каким образом компания намерена удерживать позиции, в своем первом интервью в этой должности „Ъ“ рассказал CEO ритейлера Игорь Шехтерман.**

— По итогам прошлого года вы снова стали лидером на продовольственном рынке. Но вам теперь надо удержать эту позицию...  
— Да, мы уже были лидерами в 2006–2012 годах. В 2011 году у X5 была самая высокая капитализация — около \$13 млрд.

— Вы анализировали, почему компания в свое время уступила «Магниту»?

— Я думаю, на это было две основные причины. До 2012 года компания была не очень сфокусирована на покупателе. Тогда у нас была высокая маржа, достаточно хорошая EBITDA, высокая капитализация... Но в погоне за маржой мы недостаточно задумывались, для кого мы, собственно, работаем. Например, в наших магазинах в Татарстане не было баранины. Понимаете, что такое баранина в Татарстане? Компания предпочитала продавать наиболее маржинальные товары, а не те, которые привлекают покупателей. Но это был путь в никуда.

— А вторая причина?

— Наша модель управления. Компания была очень жестко централизована. Это мешало эффективно управлять: решения принимались долго, мы были неповоротливы. Трансформация, начатая Стефаном Дюшармом (председатель наблюдательного совета X5, CEO ритейлера в 2013–2015 годах, — „Ъ“) и происходившая в компании последние четыре года, позволила нам вернуться на первую строчку. Мы в целом изменили нашу философию, изменили CVP (ценностное предложение), ассортимент. Кроме этого мы передали операционное управление — закупки, категоризация, управление, развитие, логистику, маркетинг, управление магазинами — непосредственно в торговые сети.

— В трансформации также серьезную роль сыграла команда, люди, пришедшие в компанию. Мы изначально понимали, что без правильных людей проводить изменения достаточно сложно. Любая трансформация — это риск и неопределенность. Трансформация со сменой команды — это двойной риск и двойная неопределенность. У нас из 120 ключевых топ-менеджеров, которые в компании работают сейчас, 80% пришли начиная с 2013 года. Это очень сильное обновление команды за четыре года.

— За счет чего вы планируете удерживать лидерство?

— Если говорить о каждой конкретной торговой сети, то «Пятерочке» нужно продолжать расти за счет открытия магазинов и реконструкции, улучшения CVP, в том числе программы лояльности. «Перекресток» будет расти за счет региональной концепции. Полтора года назад мы начали адаптировать магазины и сегодня доволны результатом: растет товароборот, трафик, сопоставимые продажи. В прошлом году «Перекресток» вырос на 19,4%. С «Каруселью» мы еще работаем над тем, чтобы понять, какое именно клиентское предложение необходимо покупателю этого формата. Мы условно называем их рационалистами — семьи, в которых



их, мы выбираем оптимальный, на наш взгляд, формат гипермаркета на 4–4,5 тыс. кв. м в правильных локациях. Мы не верим в будущее больших коробок.

— На что еще вы будете обращать внимание?

— Очень важна логистика. Это то, что сегодня сдерживает наше развитие. У нас среднее расстояние доставки от распределительного центра (РЦ) — „Ъ“) до магазина — около 400 км. Это много. У конкурентов меньше. Это, безусловно, влияет на стоимость логистики, качество продукции. Поэтому одна из наших ключевых задач сократить среднее расстояние от РЦ до магазина до 200 км. Для этого необходимо в течение трех лет открыть примерно 20 РЦ. Помимо постоянной адаптации CVP самих сетей и развития логистики очень важным я считаю внедрение инноваций. Существующий ритейл кардинально изменится через три–пять лет. Четвертая промышленная революция, технологическая, уже идет, причем такими темпами, что четко спланировать, как будет выглядеть бизнес через пять–десять лет, практически невозможно.

— Ваши ближайшие конкуренты много внимания уделяют собственным производственным предприятиям. Auchan строит завод, «Магнит» их уже достаточно много. X5 всегда говорила, что это не ее путь. Но вы растете такими темпами, что кажется, будто в скором

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО ШЕХТЕРМАН ИГОРЬ ВЛАДИМИРОВИЧ

Родился 9 ноября 1970 года в Калининграде. Окончил Калининградский технический институт по специальности «бухгалтерский учет и анализ финансовой деятельности предприятия» (1992), учился в бизнес-школах Institute d'Administration des Entreprises во Франции (1994) и Danish Management School (1995). В 1992–1994 годах работал финансовым менеджером в японской ювелирной компании Beloupa в России, затем два года — в кадровом агентстве «Контакт». В 1996 году выступил сооснователем компании RosExpert, специализирующейся на подборе управленческих кадров. В 2005 году она вошла в альянс с американской консалтинговой компанией Korn Ferry. В 2013 году Игорь Шехтерман вошел в состав наблюдательного совета X5 Retail Group, где занимал пост председателя комитета по назначениям и вознаграждениям. С 13 ноября 2015 года — исполнительный директор X5 Retail Group. Член наблюдательного совета консорциума «Альфа-групп», член президиума Ассоциации компаний розничной торговли.

### COMPANY PROFILE X5 RETAIL GROUP N.V.

Создана 18 мая 2006 года путем слияния торговых сетей «Пятерочка» и «Перекресток», зарегистрирована в Нидерландах. Является крупнейшим продуктовым ритейлером России — по итогам 2016 года заняла 8% рынка. В 2007 году группа X5 приобрела сети «Страна Геркулесия» и «Корзинка», в 2008 году — сеть гипермаркетов «Карусель» в Санкт-Петербурге. В 2009 году X5 купила сеть универсамов «Патерсон». В 2010 году приобрела торговые сети «Остров» и «Копейка». С 2010 года X5 увеличила количество магазинов на 6,8 тыс. — и по состоянию на 31 декабря 2016 года объединяла 9187 магазинов, в том числе 8363 «Пятерочки», 539 супермаркетов «Перекресток», 91 гипермаркет «Карусель» и 194 магазина «у дома». В управлении сети находятся также 35 распределительных центров. X5 присутствует в 58 субъектах РФ. Чистая торговая площадь — 4,3 млн кв. м. Штаб — более 196 тыс. сотрудников. 47,86% акций X5 принадлежит «Альфа-групп», 14,43% — основателям «Пятерочки», 0,06% — менеджменту компании, 0,01% — казначейские, 37,64% находятся в свободном обращении. Выручка за 2016 год — 1,03 трлн руб., чистая прибыль — 22,3 млрд руб.

вертикальной интеграции. Когда мы принимали нашу стратегию, исходя из того, что нам есть чем заниматься в ритейле. Плюс само производство продуктов все-таки совсем другой бизнес, который мы не знаем и не всегда понимаем. И у нас есть принцип: если мы начинаем какой-то бизнес, то мы должны быть в нем лидерами, не сразу, но мы должны видеть такую перспективу.

— А можно собственные предприятия в принципе оценивать с точки зрения лидер — не лидер? Вы же производите для себя в первую очередь...

— Я бы по-другому предложил посмотреть на это. Когда ты априори закупеешь что-то у одной компании, работаешь только на тебя, то может страдать качество, ведь рыночную конкуренцию никто не отменял. У этого предприятия уже есть гарантированный канал сбыта, ему не нужно беспокоиться о запуске новой продукции, например. Поэтому мы не очень верим в вертикальную интеграцию. Мы предпочитаем стратегические партнерства. Это то, что мы активно развиваем. Вместе с одним из производителей молочных изделий мы запустили бренд «Сарафаново». У них суперсовременное, полностью роботизированное производство, которое работает целиком на нас. Брендом мы владеем совместно, вместе будем работать и над его развитием.

— Потенциально бренд «Сарафаново» может появиться и в других сетях?

— Этот бренд за нами, мы совместно с производителем являемся собственником торговой марки. И он представлен эксклюзивно только у нас. Зачем нашим конкурентам продвигать бренд, который наполовину принадлежит нам? Если мощи нашего партнера будут позволять производить что-то еще с другими ритейлерами, то такая возможность у него, конечно, есть.

— Auchan экспериментирует с форматом дрогери, «Магнит» уже построил собственную сеть. Вы подобные планы всегда отрицали. Почему?

— Последние четыре года мы занимались трансформацией, не могли работать сразу над всем. Когда у тебя проблемы с основным бизнесом, смысла запускать новый нет. В принципе на рынке много интересных направлений, которые можно развивать, мы постоянно за ними смотрели и смотрим сейчас, что будет потенциально активно развиваться. В том числе на дрогери-формат, на магазины, где все продается по одной цене. Я, например, считаю, что в России может быть потенциал у «жестких дискаунтеров» в будущем, хотя в настоящее время конкретных предпосылок для его развития в стране нет.

— Прошлый год у вас был рекордным по количеству квадратных метров, которые вы открыли. Вы сохраняете такие темпы развития?

— Мы все-таки мыслим не количеством открытых метров. Ведь мы открываем магазин, когда видим, что он нужен нашим покупателям, когда видим подходящие локации с хорошим трафиком. И будущие открытия зависят именно от этих показателей. Кроме этого у нас есть антимонопольные ограничения. Когда мы приближаемся к порогу, выходим в другие регионы. Мы провели анализ и видим, что у нас фактически есть возможность удвоить «Пятерочку» и «Перекресток» за три года, для этого достаточно локаций. Но всегда стоит вопрос в эффективности открытия такого числа магазинов.

— То есть темпы открытий будут сохраняться?

— Ближайшие два-три года мы не планируем их снижать, я бы так сказал. Сегодня уже около 2% наших ма-

газинов работают в труднодоступных местах — в небольших населенных пунктах, и их доля постепенно растет. Безусловно, costly на запуск, реконструкцию, логистику там выше, но за счет наших масштабов мы можем обеспечить необходимую экономику таких объектов.

— Вы недавно запустили интернет-магазин «Перекрестка». Уже успели его лично протестировать?

— Сам пока не пользовался. У меня, честно говоря, не было времени. Но получал обратную связь от членов семьи, знакомых. Они в целом довольны. Но проект работает недавно, и мы еще дорабатываем операционную модель.

— Вы верите, что продажи продуктов в основной своей массе уйдут в сеть?

— Технологии развиваются настолько стремительно, что делать точные прогнозы практически невозможно. Например, в Китае огромное количество услуг можно получить через одно приложение-интегратор, уже не нужны отдельные приложения магазина или банка. Это довольно сильно повлияет на формат в том числе ритейла.

— Если говорить об офлайн-ритейле в России в краткосрочной перспективе, каковы ваши прогнозы? Крупные компании окончательно вытеснят мелкие?

— Я считаю, что у покупателя должна быть возможность пользоваться любыми форматами торговли: рынками, современными, специализированными, нишевыми, фермерскими магазинами и т. д. И то, что происходит сегодня, ведет как раз к этому. Безусловно, какая-то консолидация будет продолжаться, но в целом пул крупных игроков уже сформирован.

— Вы верите, что потребительское поведение вернется к докризисному типу или произошли безвозвратные перемены?

— Уже сформировалась новая экономическая реальность. Люди к ней привыкли, предпосылок менять обратно свое поведение у них пока нет. Появятся такие предпосылки или нет, я не могу вам сейчас сказать. Но мы видим влияние, например, на доступность продуктов. Импортзамещение реально сказалось на развитии российского производства продовольствия и сельского хозяйства. Это позволило сдержать рост цен и по многим позициям даже снизить их. Мы видим, что стоимость, например, сахара, консервов, бакалеи снизилась по сравнению с прошлым годом. При этом картошка остается во многом им-

портным товаром — российский заканчивается в январе-феврале, и приходится закупать египетскую. С яблоками аналогичная ситуация.

— Некоторое время назад вы и ваши коллеги из других сетей обращались к поставщикам с просьбой снизить закупочные цены в связи с укреплением рубля. Многие партнеров откликнулись на ваше предложение?

— Действительно, мы принимали повышение оптовых цен от многих поставщиков, имеющих ошутимую импортную составляющую в течение последних двух лет. У нас были четкие договоренности и заверения, что если рубль пойдет вверх, то будет обратный процесс, что мы и реализовали с этой частью поставщиков. В момент повышения оптовых цен мы демпфировали это за счет своей мар-

### Когда у тебя проблемы с основным бизнесом, смысла запускать новый нет

он нужен нашим покупателям, когда видим подходящие локации с хорошим трафиком. И будущие открытия зависят именно от этих показателей. Кроме этого у нас есть антимонопольные ограничения. Когда мы приближаемся к порогу, выходим в другие регионы. Мы провели анализ и видим, что у нас фактически есть возможность удвоить «Пятерочку» и «Перекресток» за три года, для этого достаточно локаций. Но всегда стоит вопрос в эффективности открытия такого числа магазинов.

— То есть темпы открытий будут сохраняться?

— Ближайшие два-три года мы не планируем их снижать, я бы так сказал. Сегодня уже около 2% наших ма-

газинов работают в труднодоступных местах — в небольших населенных пунктах, и их доля постепенно растет. Безусловно, costly на запуск, реконструкцию, логистику там выше, но за счет наших масштабов мы можем обеспечить необходимую экономику таких объектов.

— Вы недавно запустили интернет-магазин «Перекрестка». Уже успели его лично протестировать?

— Сам пока не пользовался. У меня, честно говоря, не было времени. Но получал обратную связь от членов семьи, знакомых. Они в целом довольны. Но проект работает недавно, и мы еще дорабатываем операционную модель.

— Вы верите, что продажи продуктов в основной своей массе уйдут в сеть?

— Технологии развиваются настолько стремительно, что делать точные прогнозы практически невозможно. Например, в Китае огромное количество услуг можно получить через одно приложение-интегратор, уже не нужны отдельные приложения магазина или банка. Это довольно сильно повлияет на формат в том числе ритейла.

— Если говорить об офлайн-ритейле в России в краткосрочной перспективе, каковы ваши прогнозы? Крупные компании окончательно вытеснят мелкие?

— Я считаю, что у покупателя должна быть возможность пользоваться любыми форматами торговли: рынками, современными, специализированными, нишевыми, фермерскими магазинами и т. д. И то, что происходит сегодня, ведет как раз к этому. Безусловно, какая-то консолидация будет продолжаться, но в целом пул крупных игроков уже сформирован.

— Вы верите, что потребительское поведение вернется к докризисному типу или произошли безвозвратные перемены?

— Уже сформировалась новая экономическая реальность. Люди к ней привыкли, предпосылок менять обратно свое поведение у них пока нет. Появятся такие предпосылки или нет, я не могу вам сейчас сказать. Но мы видим влияние, например, на доступность продуктов. Импортзамещение реально сказалось на развитии российского производства продовольствия и сельского хозяйства. Это позволило сдержать рост цен и по многим позициям даже снизить их. Мы видим, что стоимость, например, сахара, консервов, бакалеи снизилась по сравнению с прошлым годом. При этом картошка остается во многом им-

портным товаром — российский заканчивается в январе-феврале, и приходится закупать египетскую. С яблоками аналогичная ситуация.

— Некоторое время назад вы и ваши коллеги из других сетей обращались к поставщикам с просьбой снизить закупочные цены в связи с укреплением рубля. Многие партнеров откликнулись на ваше предложение?

— Действительно, мы принимали повышение оптовых цен от многих поставщиков, имеющих ошутимую импортную составляющую в течение последних двух лет. У нас были четкие договоренности и заверения, что если рубль пойдет вверх, то будет обратный процесс, что мы и реализовали с этой частью поставщиков. В момент повышения оптовых цен мы демпфировали это за счет своей мар-

### Компания предпочитала продавать наиболее маржинальные товары, а не те, которые привлекают покупателей

до трех детей, которые хотят и любят делать покупки впрок. Мы уверены, что всегда будут такие потребители, которым нужен хороший гипермаркет, где достаточно большой выбор. Гипермаркеты как формат во всем мире чувствуют себя не очень хорошо — во многом из-за того, что люди становятся активнее и мобильнее, выбирают удобство покупок рядом с домом, стараются экономить время. Это один из важнейших факторов при принятии решения о шопинге. Кроме того, спад спроса на гипермаркеты обусловлен проникновением интернета: в большеформатных магазинах представлено много нефуд-товаров, продажа которых во всем мире перемещается в интернет. То же самое будет происходить и в России. Поэтому нам нельзя забывать о комфорте и удобстве. Чтобы обеспечить

времени останется всего пара поставщиков, которые смогут вас снабжать...

— По данным Росстата, в 2016 году на долю торговых сетей пришлось около 33% розничного товарооборота продуктов питания. В высокоразвитых странах, где торговые сети обслуживают 80–90% покупателей, крупнейшие игроки занимают 15–20% каждый. Потенциал роста именно в ритейле у нас достаточный. При этом плюсы и минусы вертикальной интеграции мы с командой обсуждали последние четыре года. Если посмотреть на мировые сети, то, например, в Швейцарии есть два лидера — Migros и Coop. Это крупнейшие игроки, которые полностью вертикально интегрированы. У них есть все — ритейл, собственные производства, банки и т. д. Но есть и примеры, когда компании не имеют





Стартовал седьмой сезон популярного сериала «Игра престолов»

# Мертвецы больше не оживут

Умер Джордж Ромеро

НЕКРОЛОГ

На 78-м году жизни скончался Джордж Ромеро. За его плечами 18 режиссерских киноработ разного качества, бюджета и коммерческого потенциала. Но в истории кино он остался главным образом отцом жанра «зомби».

Первое вторжение зомби (вместе с ритуалами вуду) в киноиндустрию случилось в конце 1920-х годов, но потребовалось сорок лет, чтобы с легкой руки Ромеро живые мертвецы обрели фантастическую популярность, став успешными конкурентами мумий и вампиров. Уроженец Нью-Йорка, Ромеро увлекся киносъемками еще в детстве, используя восьмимиллиметровую камеру. К 1968 году ему удалось накопить \$100 тыс. и снять за эти деньги черно-белый фильм «Ночь живых мертвецов». Он и совершил переворот в жанре хоррор-фильма, положив начало субжанру «зомби-фильма» и став его эталоном.

Прежде хоррор опирался на консервативную эстетику готики прошлых эпох, здесь же мистика и ужасы целиком выросли из современности с ее обжигающими проблемами. И кинематографический стиль фильма, намеренно «дешевого», грязного и неяркого, был подогнан под документальный телерепортаж конца 1960-х годов, когда Америка переживала революцию на всех фронтах — расовом, социальном, семейном, сексуальном. Страхи и ужасы в фильмах Ромеро конкретны — как конкретен при всей своей невозможности оживший мертвец. Режиссер с убежденностью живого свидетеля рассказывает о кознях зомби — этих упрямых существ, ни за что не желающих умирать и заражающих обычное смертное человечество опасной болезнью бессмертия.

Ранние фильмы режиссера породили несколько ремейков и множество подражаний. В них отметились многие амбициозные режиссеры, но оригинал так и не был превзойден. Сам же Ромеро не без успеха



продолжал разрабатывать тему зомби-хоррора, сотрудничал со Стивеном Кингом, снялся в «Молчании ягнят» в роли агента ФБР, вызвал к жизни реального кинематографического зомби — Квентина Тарантино. Его послужной список разрастался прежде всего за счет облюбованной темы: «Рассвет мертвецов», «День мертвецов», «Дневник мертвецов», «Выживание мертвецов»... С самого начала эпидемия зомби на экране несла в себе метафорический смысл. В 50-е го-

ды в ней видели синдром ядерной паранойи, в 60-е и 70-е — активизацию революционных молодежных движений, в 80-е — распространение СПИДа, в 90-е — экологические беды, в XXI веке — вызовы терроризма. Джордж Ромеро в своих комментариях упоминал 11 сентября и катастрофу в Новом Орлеане. Однако режиссер не был бы собой, если бы пугал нас уже известными ужасами. В его последних работах самая большая опасность исходит от видеокамеры, которую герои не выключают, да-

же когда зомби рвут их товарищей на клочки. А также от интернета, о тоталитарном характере которого Ромеро высказывается весьма категорично: «Если бы Гитлер жил сегодня, он вел бы блог, а не оккупировал Европу».

В фильмах Ромеро смерть и бессмертие борются до последней капли крови, и финал этой схватки открыт. То ли люди все-таки добьют всех зомби, то ли, наоборот, зомби всех нас перекусают. С философской точки зрения ни тот ни другой исход нельзя считать

оптимальным. И, самое вероятное, все останется так, как есть: в мире необходим баланс добра и зла, а идеи смерти и бессмертия уравновешивают друг друга.

Ромеро был скромным человеком, гением и пророком себя не считал. В интервью, которое я брал у него, режиссер сказал: «Я не отношусь к фильмам ужасов слишком всерьез. Скорее это прогулка по комнате страха в парке аттракционов. К тому же мои фильмы не чистый хоррор. Они опираются на сильную американскую традицию комиксов. На-

Режиссер с убежденностью свидетеля рассказывал о кознях зомби — этих упрямых существ, ни за что не желающих умирать и заражающих обычное человечество опасной болезнью бессмертия

стоящие фанаты смотрят мое кино не для того, чтобы испугаться. Им нравится, когда кто-то особенно ловко пристрелил очередного зомби. Это карикатура, стилизация. В каком-то смысле это глупая комедия: выходит клоун в ярком гриме — и все смеются».

Но через поэзию фантазмов и страхов Ромеро сумел рассказать о главных событиях новой американской истории — от ветнамской войны и разгула хиппизма до опасной практики мультинациональных корпораций и движения антиглобалистов. Вскоре после того, как появился «пилот» зомби-сериала, Голливуд, казавшийся мертвецом, ожил, мода на дешевые съемки под документ отступила перед суперфильмами и спецэффектами. Возникли высокобюджетные шедевры хоррора, но удивительным образом классики жанра остается маргинальным кино Джорджа Ромеро.

Андрей Плахов

КОНЦЕРТ РОК

## Guns N'Roses добавили себе звездный час

Группа завершила гастрольное турне в Тель-Авиве

Турне группы Guns N'Roses «Not In This Lifetime» второй год подряд становится одним из самых успешных рок-н-рольных предприятий планеты. В прошлом году группа гастролеровала по Северной и Южной Америке, теперь рокеры из Лос-Анджелеса отупили Азию, Австралию и Европу и финишировали в душном Тель-Авиве. Тур «Not In This Lifetime» заработал в общей сложности \$340 млн, а в 2017-м — \$151,5 млн, причем на два концерта в Лондоне группа продала 139 тыс. билетов и выручила рекордные \$17,3 млн. На финальном концерте «Not In This Lifetime» побывал Борис Барабанов.

Успех турне Guns N'Roses обусловлен тем, что на сцене объединились три участника группы, входившие в первый ее состав, — вокалист Эксел Роуз, гитарист Слэш и бас-гитарист Дафф Маккаган. Это первый тур оригинального состава группы почти за 25 лет. В этот период бренд был монополизирован Экслем Роузом, который находился в состоянии перманентного конфликта со Слэшем и записывал альбом «Chinese Democracy» (2008). Десять лет назад сложно было представить себе, что когда-нибудь эти трое просто пожмут друг другу руки, а уж тем более — поустятся в большие гастроли.

Последний концерт тура Guns N'Roses прошел в тель-авивском парке На Yaqon. Посмотреть на группу пришли 61 900 зрителей, это один из самых успешных и многолюдных концертов последних лет. К слову, в прошлые гастроли, в 2012 году, Эксел Роуз и его псевдо-Guns N'Roses продали в Тель-Авиве всего 10 000 билетов. Правда, в этот раз шестеро зрителей сдали свои билеты. Это произошло после того, как группа в честь финала тура решила играть лишней час. В связи с тем, что шуметь в Тель-Авиве можно строго до 23:30, группа решила выйти на сцену не в 21:00, как планировалось, а в 20:00. Шаббат официально закончился в 20:38, то есть зрители, неукоснительно придерживающиеся традиций, пропускали почти час концерта.

К удивлению знатоков истории группы, Guns N'Roses вышли на сцену точно в объявленное время. Впрочем, времена, когда Эксел Роуз позволял себе заявиться на площадку с двух-, а то и трехчасовым опозда-



Неожиданное примирение Эксла Роуза (слева) и Слэша обеспечило туру Guns N'Roses грандиозный успех

нием, остались в прошлом. Сегодня бывший смутьян — стойкий и дисциплинированный солдат гастрольного бизнеса. В нынешнем турне он придерживался тайминга и всячески поддерживал себя в форме. Если бы Эксел Роуз был менее собран, он, конечно, не смог бы показать результат, поразивший публику, — мало того, что он смог вернуть к жизни свою группу, так он еще и отъездил в прошлом году целое турне в качестве приглашенного вокалиста AC/DC.

Как и в прочих городах на маршруте турне, группа включила в сет-лист не только классику второй половины 1980-х — начала 1990-х, но и песни с альбома «Chinese Democracy». Это значит, что Эксел Роуз смог убедить своих коллег в том, что в музыке, которую он делал без них, все же был смысл. Впрочем, возможно, это просто было условием крайне выгодного для всех участников контракта. В прошлом году, по некоторым сообщениям, Guns N'Roses зарабатывали до \$5 млн за концерт, а в нынешнем турне по Европе — и того больше.

Еще одно важное свойство песен из «Chinese Democracy» — их стопроцентный хитовый потенциал. Если бы группа не распалась де-факто, а Эксел Роуз не потерял бы на долгое время связь с реальностью, такие

песни, как «This I Love» и «Sorry», встали бы в один ряд со всеми любимыми «Don't Cry» и «November Rain».

Гитарист группы Слэш не переставая шлифовал свои партии. В этой программе он добавил к соло в «Rocket Queen» целый фрагмент с использованием «ток-бокса» — устройства, позволяющего влиять на звук гитары с помощью голоса. Еще один ударный выход Слэша — его соло в «Double Talkin' Jive». Со Слэша пот тек рекой, на экранах было видно, как капли стекают по грифу и деке гитары. Но Экселу Роузу явно пришлось тяжелее. По сценарию ему положено много двигаться, и он и вправду совершал свои фирменные пробежки по сцене, памятные еще по концертам 1990-х. Как при этом ему удалось брать все свои самые высокие ноты и читать длинные речитативы в песнях вроде «Coma», одному богу известно.

Особое качество Guns N'Roses — абсолютная музыкальная универсальность. Казалось, играя панк-боевик группы Misfits «Attitude» встык со сладкой балладой «This I Love», а инструментальную кавер-версию «Wish You Were Here» Pink Floyd — сразу за ранним рок-н-роллом «My Michelle», они хотели сказать: «Мы можем все». Кстати, кавер-версий в программе было целых шесть. Но каждая из них, будь то «Knockin' On Heaven's Door» Боба Дилана или «Live And Let Die» Пола Маккартни, в свое время была буквально заново открыта Guns N'Roses для публики.

«РУССКОГО ГАМЛЕТА» ПОКАЗАЛИ В БОЛЬШОМ

На Исторической сцене Большого театра начались масштабные гастроли Балета Бориса Эйфмана. Московская премьера новой редакции «Русского Гамлета» прошла в рамках открытого фестиваля искусств «Черешневый лес».

Впервые петербургский хореограф поставил своего «Русского Гамлета» в 1999 году. В балете под отобранным Эйфманом музыку Бетховена и Малера повествуется о молодых годах цесаревича Павла Петровича, будущего Павла I. «Судьба цесаревича Павла, так напоминающая судьбу Гамлета, покрыта множеством тайн и мистических предзнаменований», — отмечает Борис Эйфман. В центре мелодраматического сюжета — сложное взаимоотношение между юным наследником и его матерью, императрицей Екатериной II. Хореограф пытается проанализировать то, как власть деформирует отношения между близкими людьми.

За годы своего существования на сцене спектакль с большим успехом был показан во многих странах мира. Появление новой редакции балета, призванное вновь оживить интерес к постановке, приурочено к празднованию 40-летия Академического театра Бориса Эйфмана.

Как и 18 лет назад, соавтор Бориса Эйфмана художник Вячеслав Окунев создал для новой версии спектакля костюмы и усовершенствовал декорации. Богатые наряды действующих лиц, слегка стилизованные под конец XVIII века, выдержаны, как и весь визуальный ряд спектакля, в сумрачных тонах. А главным элементом сценогра-



Ведущие партии исполнили в Москве солисты Балета Эйфмана. В роли Императрицы выступила Мария Абашова, Наследника станцевал Олег Габешев, а Призрака отца Наследника — Олег Марков. Партия Фаворита Императрицы досталась Сергею Воло-

буеву, а Жены Наследника — Любове Андреевой (оба на фото).

Гастроли театра балета Бориса Эйфмана пройдут на Исторической сцене Большого театра с 16 по 31 июля. За это время труппа покажет шесть спектаклей, в том числе балет «Карамзов» по роману Федора Достоевского, который в новой версии получил название «По ту сторону греха».

Полина Громова

IV сезон летних бизнес-бранчей для девелоперов в формате «Триптих»

Коммерсантъ

4 августа Москва

бизнес-бранч №1 Приоритеты развития Подмосковья



МОСКВА, РЕСТОРАН SHAKTI TERRACE (БОЛОТНАЯ НАБ., 11/1)

16+

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Эффективные инструменты привлечения инвестиционных ресурсов из различных источников, включая иностранные инвестиции
- Иновации в девелопменте: использование BIM-технологий
- На чьих плечах останется развитие рабочих мест?
- Примеры развития подмосковных городских округов: Красногорск, Балашиха, Реутов, Химки
- Последние тренды в Московской области. Самые яркие проекты
- Укрупнение подмосковных муниципалитетов, что это дает области и бизнесу?

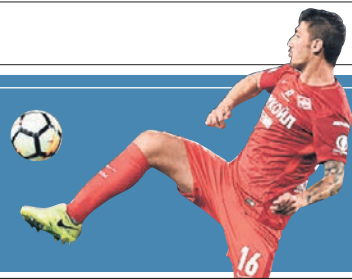
СРЕДИ ПРИГЛАШЕННЫХ СПИКЕРОВ:

- Михаил Мень, министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства РФ
- Никита Стасишин, заместитель министра по строительству и ЖКХ РФ
- Сергей Пахомов, министр строительного комплекса Московской области
- Радий Хабиров, глава городского округа Красногорск Московской области
- Дмитрий Волошин, глава городского округа Химки Московской области
- Станислав Каторов, и.о. главы города Реутов Московской области
- Сергей Юров, и.о. главы города Балашиха Московской области
- Андрей Пучков, президент, Ассоциация застройщиков Московской области
- Александр Хрусталев, председатель совета директоров, НДВ Групп
- Сергей Колунов, председатель совета директоров, ГК «Садовое кольцо»
- Валерий Мищенко, председатель совета директоров, семейство компаний KASKAD Family



ПО ВОПРОСАМ ДЕЛЕГАТСКОГО УЧАСТИЯ: ЕКАТЕРИНА АБРАМОВА, E.ABRAMOVA@KOMMERSANT.RU ПОДРОБНОСТИ: HTTPS://WWW.KOMMERSANT.RU/DOC/3313138





ЕДИНАЯ ЛИГА ВТБ

# Армейцы нашли испанскую замену

## Новым разыгрывающим ЦСКА стал Серхио Родригес

**Флагман Единой лиги ВТБ ЦСКА нашел замену уехавшему в НБА лидеру Милошу Теодосичу в той же американской лиге. Армейцы подписали контракт с испанским разыгрывающим Серхио Родригесом, который в минувшем сезоне выступал в «Филадельфии». Родригес, обладающий богатейшей коллекцией титулов, — безусловная суперзвезда континентального баскетбола, однако по стилистике несколько отличается от Теодосича.**

**В**чера доминирующий в отечественном баскетболе более десяти лет ЦСКА объявил о подписании двухлетнего контракта с возможностью продления еще на сезон с испанским разыгрывающим Серхио Родригесом. Он стал четвертым новичком армейцев в это межсезонье после центрового Отелло Хантера, форварда Уилла Клайберна, а также защитника Лео Вестерманна. Все они достаточно известные игроки, но приобретение Родригеса, безусловно, выделяется на общем фоне.

Поиск элитного плеймейкера, то есть баскетболиста ключевого амплуа, превратился для ЦСКА, который ежегодно претендует на титул лучшего клуба Европы (москвичи победили в предпоследнем розыгрыше Евролиги, а их осязка в полуфинале последнего была фактически признана неудачей), в необходимость из-за ухода Милоша Теодосича. В июле знаменитый серб, отыгравший за армейцев шесть сезонов, подписал контракт с клубом НБА «Лос-Анджелес Клипперс».

Между тем Серхио Родригес — это баскетболист такого же, то есть суперзвездного статуса, что и Теодосич. У испанца — блестящий послужной список, в котором есть множество медалей, добытых со сборной Испании (в том числе золото чемпионата мира 2006 года, золото чемпионата Европы 2015-го, а также серебро и бронза двух Олимпиад — в Лондоне в 2012-м и в Рио-де-Жанейро в 2016-м), с мадридским «Реалом», где он провел значительную часть карьеры, плюс индивидуальные призы вроде звания наиболее ценного игрока Евролиги трехлетней давности. Причем его не назовешь ветераном на закате карьеры. Предыдущий сезон 31-летний Родригес, первый испанский легионер в истории ЦСКА, отыграл в НБА — в «Филадельфии», и там в целом-то не провалился, набирая почти восемь очков и делая более пяти результативных передач в среднем за матч. Это — вполне достойная для разыгрывающего статистика. При этом приглашение Родригеса резко контрастирует со свежайшим баскетбольным трендом. Серьезно улучшившаяся в минувшие два года финансовая ситуация в НБА привела к росту зарплат в американской лиге и масштабному оттоку соответствующих ее уровню игроков из Европы, которых теперь не в силах удержать даже гранды.

В ЦСКА не раскрывают сумму контракта Серхио Родригеса, но нет сомнений, что он очень дорогой. Ранее ряд источников — скажем, портал



Предыдущий сезон Серхио Родригес (с мячом) отыграл в НБА — в «Филадельфии» — и там не провалился, набирая почти восемь очков и делая более пяти результативных передач в среднем за матч ФОТО АР

Eurohoops.com — утверждал, что в России Родригес будет зарабатывать не меньше Милоша Теодосича (считалось, что в России тот получал €2,5 млн в год и, если бы задержался здесь, мог добиться еще более выгодных условий), а зарплата испанца в НБА составляла \$6,8 млн. Правда, президент ЦСКА Андрей Ватутин настаивает на том, что «финансовый фактор не был решающим в сложном

процессе переговоров», в котором приняли активное участие и наставник клуба Димитрис Итудис, и его французский защитник Нандо де Коло. Он рассказал „Ъ“, что месяц назад ЦСКА уже вел переговоры «с одним известным игроком» и свернул их после того, как потенциальный новичок на вопрос, что для него важнее — деньги или титулы, ответил, что деньги. «Родригес же сказал, что хочет прежде всего добиться с командой побед», — отметил господин Ватутин.

Надо полагать, что появление Серхио Родригеса, по игровой манере довольно заметно отличающегося от Милоша Теодосича, будет наверняка означать и перестройку игры ЦСКА. Это,

по существу, признал и Андрей Ватутин: «Родригес — это, конечно, другой игрок: может быть, не столь яркий, но более стабильный, с потрясающим набором действий в нападении. В любом случае, как бы непростой себе забыть Теодосича, нужно отдавать себе отчет в том, что его в ЦСКА больше нет».

По словам президента клуба, контрактом с Серхио Родригесом завершилась та часть летней селекционной кампании армейцев, которая посвящена легионерам. «Остаются определенные планы, связанные с российскими игроками. Речь идет об одном-двух баскетболистах», — добавил Андрей Ватутин. **Алексей Доспехов**

АВТОСПОРТ

# Себастьян Лоб сошел на берегу

Он лишился шансов на победу в ралли-рейде «Шелковый путь»

**Девятый этап «Шелкового пути», состоявшийся в понедельник, похоже, станет определяющим в борьбе за победу в классе внедорожников. Лидер гонки Себастьян Лоб сбился с пути, сильно повредил машину и потерял так много времени, что теперь вряд ли сможет рассчитывать на победу, главным претендентом на которую стал его партнер по команде Peugeot Сирил Дёпре. В состязаниях грузовиков никаких неожиданностей нет: первые три места в общем зачете занимают экипажи команды «КамАЗ-мастер».**

**Е**ще до старта ралли-рейда «Шелковый путь» специалисты единогласно сходились во мнении: решающими этапами станут те, что пройдут по территории Китая, в пустыне Гоби. При этом главную опасность гонщики видели не столько даже в сложном рельефе спецучастков, сколько в высоких температурах, которые предъявляют экстремальные требования к технике. Но вышло так, что одно из ключевых событий гонки случилось еще до того, как начались настоящие жара и настоящие пески.

Девятый этап гонки, проложенный от Урумчи до Хами, рассматривался как своего рода генеральная репетиция большой жары. Главная трудность заключалась в том, чтобы выбрать оптимальный маршрут прохождения дистанции. Большинство участников с задачей справились. А в числе провалившихся тест, как ни странно, оказался долгое время лидировавший в гонке девятикратный чемпион мира по классическому ралли Себастьян Лоб.

Уже после финиша гонщики задавались вопросом: что же побудило Лоба, успевшего к девятому этапу наработать часовой отрыв от ближайшего преследователя, ехать настолько агрессивно. По мнению Айрата Мардеева, француз просто старался как можно тщательнее протестировать свой Peugeot (машина новая, созданная под «Дакар», но пока еще не до конца проверенная). А, скажем, напарник Лоба по команде Сирил Дёпре считал, что все дело в неверно выбранном пути и спешке.

Сам Сирил Дёпре сделал ставку на надежность. Один из опаснейших участков он решил преодолеть по руслу высохшей реки, даже несмотря на то что оно все в кочках и разогнаться там очень трудно. А вот Лоб, как, впрочем, и многие другие, пошел вдоль берега — по гораздо более ровной поверхности. «Но мой опыт мотогощика (Сирил Дёпре является пятикратным чемпионом «Дакара» в классе мотоциклов. — „Ъ“) говорил, что туда лучше не соваться даже на четырех колесах. В таких местах много скрытых острых камней, представляющих большую опасность», — пояснил француз.

Один из таких камней Себастьяну Лобу и достался. Причем ладно бы дело ограничилось банальным проколом. Так ведь нет — Лоб перевернул свою машину. Но и это не самое неприятное. Главное — он очень сильно повредил подвеску. Финишировать гонщик все-таки сумел, но сначала ему пришлось более двух с половиной часов ждать технику и только потом плестись к финишу. В итоге от преимуществ Лоба не осталось и следа. Больше того, из числа претендентов на финиш в первой тройке он выбыл окончательно.

Ну а в лидеры рейда вышел как раз осторожничавший Дёпре. От ближайшего преследователя — китайца Хань Вэя из Geely — француз отделился на 44 минуты, а от идущего третьим американца Брайса Мензиса из X-Raid (Mini Cooper) — более 50. Впрочем, как показали вчерашние события, это ровным счетом ничего не значит. По этому поводу еще один гонщик Peugeot Стефан Петерансель, уже выбывший из числа претендентов на победу, заметил: «Теперь понимаем, насколько непредсказуемыми бывают ралли-рейды. Еще недавно три наши машины шли впереди. Теперь осталась только одна».

Что касается грузовиков, то там пока все обходится без неожиданностей — первые три места в общем зачете занимают экипажи команды «КамАЗ-мастер». Лидирует Дмитрий Сотников, следом с отставанием в 14 минут идет Антон Шибалов, а замыкает тройку Айрат Мардеев, которого от лидера отделило 26 минут. Совсем недалеко от Мардеева, буквально в пяти минутах, держится Мартин Коломы на Tatra, но ему уже вряд ли суждено вернуться в лидеры. «Он один, бедолага, а нас тут много», — отметил Айрат Мардеев.

Остается добавить, что впереди еще пять этапов. «Шелковый путь» финиширует 22 июля в китайском Сиане. **Александр Петров**

СПОРТИВНЫЙ БИЗНЕС

# Флойд Мейуэзер набивается в миллиардеры

## Он войдет в их число после боя с Конором Макгрегором

**В минувшие выходные завершился промоутур, посвященный раскрутке боя, который может стать самым дорогим событием в истории профессионального бокса, — суперзвезды этого вида спорта Флойда Мейуэзера и наиболее популярного представителя смешанных единоборств Конора Макгрегора. Бой состоится через месяц в Лас-Вегасе. Одним из итогов тура стал прогноз, согласно которому Флойд Мейуэзер пополнит короткий список спортсменов-миллиардеров: в него, по разным оценкам, входит сейчас от двух до пяти человек. Чтобы его заработки за карьеру достигли отметки в \$1 млрд, американцу нужен бой, в плане финансовой составляющей не уступающий тому, что он провел в 2015 году против Мэнни Пакьяо.**

**В**эти выходные завершился промоутур, связанный с раскруткой боя, претендующего на статус одного из главных событий в мировом спорте в 2017 году. Речь о поединке между двумя пользующимися фантастической популярностью бойцами. 26 августа на T-Mobile Arena в Лас-Вегасе встретятся американский боксер Флойд Мейуэзер и ирландский мастер смешанных единоборств Конор Макгрегор. По итогам промоутура глава компании Mayweather Promotions Леонард Эллерби сделал довольно громкое заявление. По его словам, после боя Флойд Мейуэзер пополнит список спортсменов, которым удалось заработать за карьеру более \$1 млрд и в который, как подчеркнул господин Эллерби, сейчас входят только два человека — баскетболист Майкл Джордан и гольфист Тайгер Вудс. Состояние Джордана Forbes в этом году оценил в \$1,31 млрд, а Вудс, по данным различных источников, получил за карьеру доходы в размере от \$1 млрд до \$1,65 млрд.



Нанес друг другу серию оскорблений во время промоутура, Флойд Мейуэзер (слева) и Конор Макгрегор еще подогрели интерес к своему поединку ФОТО АР

На самом деле спортсменов-миллиардеров, возможно, несколько больше. Так, тот же Forbes считает, что если исходить из заработков, в которые включаются и именно спортивные гонорары, и иные — в первую очередь от рекламных контрактов — доходы, то к ним нужно отнести еще двух гольфистов — Арнольда Палмера (\$1,35 млрд) и Джека Никлоса (\$1,15 млрд), а так-

же автогонщика Михаэля Шумахера (\$1 млрд). Но в любом случае список очень короток, и расширение его — исключительное событие. Например, надо знать, что Мохаммед Али, который практически единодушно признается величайшим боксером всех времен, смог заработать лишь \$50 млн.

На данный момент, как утверждают и Леонард Эллерби, и большинство независимых источников, общая сумма заработков Флойда Мейуэзера, уже давно признанного коммерческим феноменом, составляет около \$750 млн. При этом примерно треть от нее ему досталась благодаря самому дорогому пока бою в истории. Поединок Мейуэзера против филиппинца Мэнни Пакьяо в мае 2015 года принес организаторам — в основном благодаря продаже платной прямой трансляции на каналах HBO и Showtime (было совершено 4,6 млн покупок) — сумму, которую источники оценили приблизительно в \$600 млн. Космическими были и гонорары противников — Флойду Мейуэзеру досталось более \$200 млн.

Иными словами, чтобы сбился прогноз насчет покoreния им миллиардной планки, нужно, чтобы финансовые показатели его боя с Конором Макгрегором были по крайней мере не хуже, чем показатели матча против Мэнни Пакьяо. И во время промоутура, пожалуй, стало окончательно ясно, что шансы на то, что они снова окажутся рекордными, довольно велики. Об этом свидетельствуют и ажиотаж вокруг поединка, и установленные на его волне цены на билеты для зрителей (они начинаются от \$500), а главное, установленная Showtime стоимостью трансляции в режиме pay-per-view. Она точно такая же, как у боя Мейуэзера и Пакьяо, — \$100. Это фактически предельная планка, означающая, что руководители канала несколько не сомневаются в том, что, назначая ее, все равно не потеряют аудиторию. **Алексей Доспехов**

РЕЗУЛЬТАТ

Теннис

Рейтинг АТР

1 (1). Энди Маррей (Великобритания) — 7750 очков. 2 (2). Рафаэль Надаль (Испания) — 7465. 3 (5). Роджер Федерер (Швейцария) — 6545. 4 (4). Новак Джокович (Сербия) — 6325. 5 (3). Станислав Вавринка (Швейцария) — 6140. 6 (6). Марин Чилич (Хорватия) — 5075. 7 (8). Доминик Тим (Австрия) — 4030. 8 (9). Кеи Нисикори (Япония) — 3740. 9 (7). Милош Раонич (Канада) — 3310. 10 (11). Григор Димитров (Болгария) — 3160. 11 (12). Александр Зверев (Германия) — 3160. 12 (10). Жо-Вильфрид Тсонга — 2805. 13 (14). Гасль Монфи (оба — Франция) — 2775. 14 (13). Давид Гоффен (Бельгия) — 2605. 15 (15). Томаш Бердых (Чехия) — 2570. 16 (17). Пабло Карреньо (Испания) — 2350. 17 (18). Джек Сок (США) — 2290. 18 (16). Лука Пуйе (Франция) — 2255. 19 (19). Роберто Баутиста (Испания) — 2245. 20 (20). Ник Кириос (Австралия) — 1940... **33 (34). Карен Хачанов — 1249. 49 (49). Даниил Медведев — 902. 74 (95). Андрей Рубенев — 647. 76 (82). Михаил Южный — 640. 88 (76). Андрей Кузнецов — 596. 92 (98). Евгений Донской (все — Россия) — 562.**

Рейтинг WTA

1 (3). Каролина Плишкова (Чехия) — 6855 очков. 2 (2). Симона Халеп (Румыния) — 6670. 3 (1). Анжелика Кербер (Германия) — 5975. 4 (7). Джоканна Конта (Великобритания) — 5110. 5 (15). Гарбинне Мугуруса (Испания) — 4990. 6 (5). Элина Свитолина (Украина) — 4935. 7 (6). Каролина Возняцки (Дания) — 4780. **8 (8). Светлана Кузнецова (Россия) — 4500. 9 (11). Винус Уильямс (США) — 4461. 10 (10). Агнеша Радванска (Польша) — 3985. 11 (9). Доминика Цибулкова (Словакия) — 3710. 12 (13). Елена Остапенко (Латвия) — 3530. 13 (14). Кристина Младенович (Франция) — 3155. 14 (12). Петра Квитова (Чехия) — 3135. 15 (4). Серена Уильямс — 2810. 16 (18). Медисон Кис (оба — США) — 2353. 17 (19). Анастасия Севастова (Латвия) — 2235. **18 (17). Анастасия Павлюченкова — 2160. 19 (16). Елена Веснина — 2121 (оба — Россия). 20 (22). Каролин Гарсия (Франция) — 1955. 31 (30). Дарья Касаткина — 1520. 59 (47). Екатерина Макарова — 1025. 65 (66). Наталья Вихлючева — 933. 85 (80). Евгения Родина — 712. 92 (75) Екатерина Александрова — 669. 171 (180). Мария Шарпова (все — Россия) — 310.** В скобках — позиция в предыдущей версии рейтинга.**

Водные виды спорта

Чемпионат мира в Будапеште

Синхронное плавание

**Микст. Техническая программа.** 1. Манила Фламини — Джорджо Минизини (Италия) — 90,2979 балла. 2. **Михаэла Каланча — Александр Мальцев (Россия) — 90,2639. 3. Каноко Спендлав — Билл Мей (США) — 87,6682.**

Прыжки в воду

**Женщины. Трамплин, 3 м. Синхронные прыжки.** 1. Чан Яньи — Ши Тинмао (Китай) — 333,30 балла. 2. Дженнифер Абель — Мелисса Ситрини-Боло (Канада) — 323,43. 3. **Надежда Бакина — Кристина Ильных (Россия) — 312,60.**