

# Коммерсантъ



Понедельник 28 марта 2016 №51/П (5801 с момента возобновления издания)

kommersant.ru | КоммерсантъFM 93,6

Подписной индекс 50060

экономическая политика | Граждане РФ считают, что на пенсию меньше средней зарплаты не прожить — 2



новости | Владелец одного из снесенных в Москве торговых павильонов добился в арбитраже его восстановления — 6

Газета издательского дома «Коммерсантъ» Издаётся с 1909 года. С 1917 по 1990 год не выходила по независящим от редакции обстоятельствам. С 1990 года выходит в еженедельном режиме. С 1992 года — в ежедневном.

## Пальмира первенства

Сирийская армия при поддержке РФ перехватывает инициативу в борьбе с исламистами

Сирийская армия добилась самой крупной победы в борьбе с «Исламским государством» (ИГ; запрещено в РФ), восстановив контроль над городом Пальмира — одним из памятников всемирного наследия. Взятие Пальмиры проходило при активной поддержке российской авиации. Успех операции открывает сирийской армии путь для наступления на Ракку — провозглашенную столицу ИГ. Эксперты не исключают, что главным геополитическим последствием может стать объединение действующих в Сирии двух антитеррористических коалиций во главе с Россией и США, чего давно добивается Москва, а также включение в единую коалицию Дамаска. Но в Вашингтоне уже дали понять, что от своего ключевого требования — добровольной отставки президента Башара Асада — отказываться не собираются.

### Как добивались успеха

О завершении боев за Пальмиру и переходе города в сирийской пустыне под полный контроль правительственных войск и отрядов ополчения «Соколы пустыни» было объявлено утром 27 марта. Как следует из заявления командного штаба наступательной операции, все оставшиеся в городе террористы «Исламского государства» были ликвидированы.

Финальная стадия операции была самой сложной. Уличные сражения в Пальмире шли еще в субботу — боевики, прикрывавшие отступление основных сил, были смертниками и оказывали сирийским войскам отчаянное сопротивление практически во всех районах города и в зоне аэропорта. Перед отходом террористы заминировали главные дороги, многие жилые здания и сохранившиеся древние памятники исторической части города. Уже вчера саперы сирийской армии начали разминировать Пальмиру, в этом им будут помогать российские коллеги.

Активную роль в освобождении города сыграли ВКС России. По информации «Ъ», подготовка к операции в Пальмире велась в сирийском генштабе с участием россий-



Сирийские военные вошли в Пальмиру при поддержке российской авиации  
ФОТО ВАЛЕРИЯ ШАРИФУЛЛНА/ТАСС

ских военных с первых чисел марта. Перед началом операции требовалось скоординировать действия правительственных войск и оппозиционных группировок с действия-

несколько сот раз, но из-за того, что сирийская армия воевала сразу в нескольких точках одновременно, закрепиться на позициях ее бойцам было сложно. Однако после освобождения ряда населенных пунктов (в частности, в провинции Латакия) сирийские военные смогли мобилизовать ресурсы и переклеститься на Пальмиру. К ним подключились и российские офицеры-наводчики, которые выбирали цели для нанесения авиаударов. Один из них погиб 24 марта.

О первых успехах наступления на Пальмиру стало официально известно 18 марта: тогда Минобороны РФ сообщило, что правительственная армия установила контроль над господствующими высотами и основными дорожными направлениями, а также перерезала пути подвоза боеприпасов боевиками. По сведениям «Ъ», этому способствовали действия летчиков фронтовых бомбардировщиков Су-24М и многоцелевых истребителей Су-35С, оставшихся на авиабазе Хмеймим. К этому моменту к уже имевшимся на базе вертолетам Ми-24 и Ми-35М присоединились Ка-52 и Ми-28Н: последние прикрывали отряды армии Башара Асада в момент штурма историко-археологического комплекса Пальмиры.

Отдельные бои с боевиками ИГ в черте города шли до самого вечера, но сопротивление было быстро подавлено. По словам источника «Ъ» в генштабе, следующей задачей сирийских военных станет взятие под контроль нескольких близлежащих от Пальмиры пунктов, а в перспективе — и выход к границам Ирака.

### Что будет дальше с Пальмирой

Владимир Путин внимательно следил за ситуацией вокруг Пальмиры. На прошлой неделе, выступая перед российскими военнослужащими, он выразил уверенность, что Пальмира будет освобождена. После того как город был взят сирийскими правительственными войсками, Владимир Путин обсудил это по телефону с президентом Сирии Башаром Асадом и гендиректором ЮНЕСКО Ириной Боковой.

мировые новости — с8

## Экипаж втянул Boeing в катастрофу

Самолет в Ростове-на-Дону мог разбиться из-за конфликта в кабине

Как стало известно «Ъ», после расшифровки самописцев Boeing 737-800 компании Flydubai, разбившегося 19 марта в аэропорту Ростова-на-Дону, доминирующей в расследовании стала версия об ошибке пилотов. При попытке поднять самолет после неудачного захода на посадку пилотирующий летчик, видимо, слишком сильно задрал нос машины, обеспечив таким образом потерю ею скорости и сваливание. В кабине из-за этого возник конфликт: напарник кричал пилоту: «Куда летишь? Стоять!», однако все его попытки «перетянуть» штурвал лишь усугубили ситуацию.

По данным близкого к расследованию источника «Ъ», благодаря расшифровке данных параметрического и речевого самописцев Boeing, содержащих исчерпывающую информацию о всех обстоятельствах последнего полета лайнера, экспертам удалось восстановить картину произошедшей катастрофы. Совершая 19 марта рано утром уже вторую по счету попытку приземлиться в аэропорту Ростова-на-Дону, экипаж рейса FZ981 был вынуж-

ден снова отказаться от посадки. Оба захода пилоты, по данным самописцев, совершали в автоматическом режиме, и всякий раз им мешали погодные условия. Дело в том, что из-за шквалистого, а кроме того, постоянно меняющего свое направление ветра, плохо работал так называемый автомат тяги Boeing, обеспечивающий движение самолета по заданной траектории снижения или подъема в режиме автопилота.

С учетом этого обстоятельства уходить на очередной круг экипаж решил уже в ручном режиме. Находясь на высоте около 270 м и не долетев при этом около 6 км до взлетно-посадочной полосы, один из летчиков нажал клавишу TOGA (Take off, Go around), задающую машине команду для ухода на второй круг, и отключил автопилот, взяв управление машиной на себя. В предстоящем подъеме пилотам нужно было уже самостоятельно задавать тангаж, или угол наклона носа самолета, ориентируясь на так называемые директорные стрелки на приборе.

новости — с7

## Нарушителей ПДД сдали в концессию

Дорожные камеры в Подмосковье поработают на частного инвестора

Подмосковные власти заключили соглашение с компанией «МВС Групп»: она установит в области более тысячи дорожных камер, а возвращать потраченное будет за счет отчислений с каждого штрафа — 233 руб. в течение 12 лет. Три года назад эта компания уже обслуживала камеры на Кубани — в тот момент, когда там разгорелся скандал со штрафами, выписанными за несовершенные нарушения. Кроме того, как выяснил «Ъ», с «МВС Групп» косвенно связана компания с похожим названием, принадлежащая экс-министру связи Леониду Рейману, экс-главе «Норникеля» Владимиру Стржалковскому и другим известным лицам.

О том, что подмосковный Минтранс заключил концессионное соглашение с ООО «МВС Групп» по расширению сети дорожных камер, «Ъ» рассказал зампред правительства Московской области Денис Буцаев. Весной 2017 года в регионе появятся 1055 «рублевой камер» (каждый может включать несколько камер) в дополнение к 302 уже установленным камерам. Контракт заключен на 12 лет, все это время «МВС Групп» будет получать фиксированные 233 руб. с каждого

штрафа, выписанного ГИБДД и оплаченного гражданами. Общая сумма контракта составляет 4,9 млрд руб.

В 2015 году, по данным подмосковного Центра безопасности дорожного движения, благодаря подмосковным камерам было вынесено 3 млн постановлений на 1,8 млрд руб. Таким образом, каждая камера генерирует в среднем 9,93 тыс. штрафов примерно на 5,9 млн руб. Из 1055 «рублевой камер» 595 будут фиксировать проезд транспорта, остальные — делать снимки для «писем счастья». По подсчетам «Ъ», за год с помощью новых приборов выпишут минимум 4,5 млн постановлений на 2,7 млрд руб., «МВС Групп» заработает на этом около 1 млрд руб., то есть за 4–5 лет вложенные инвестиции отобьются. Господин Буцаев утверждает, что система окупится в течение 8–12 лет.

Тендер на установку камер был объявлен Мособластью еще в июле 2015 года. Заявки на участие подали дочерняя структура АФК «Система» «Ситроникс-КАСУ», инвестиционное товарищество МСК-СИП и «МВС Групп». Первые две компании тендерная комиссия отсеяла.

новости — с6

Не имея возможности купить путевку в Турцию и стремясь найти альтернативу переполненным внутренним курортам, российские туристы начали обращать внимание на бывшие советские республики. На этапе раннего бронирования туроператоры и системы самостоятельного планирования путешествий зафиксировали рост спроса на поездки в Грузию, Армению и Азербайджан минимум на 50%. Лидером летнего сезона может стать Абхазия, интерес к которой сопоставим со спросом на Краснодарский край.

## Туризм по соседям

Резко вырос спрос на поездки в Закавказье

При ранних бронированиях летнего отдыха туристы стали чаще выбирать республики бывшего Союза, рассказали «Ъ» несколько участников рынка. Так, гендиректор «Дельфина» Сергей Ромашкин называет Абхазию одним из самых популярных направлений будущего сезона, спрос на которое сравним с Краснодарским краем. По его оценкам, летом Абхазию планируют посетить около 1,5 млн россиян, что на 20% больше, чем в прошлом году. «Число бронирований туров в Грузию, Армению и Азербайджан выросло на 50%, но нужно понимать, что это не такие массовые направления. Например, в Грузию, по нашим оценкам, этим летом приедут 200–300 тыс. организованных туристов из России», — рассуждает господин Ромашкин. Летний поток в Казахстан составит 100–200 тыс. человек, в Киргизию — 100 тыс., в Узбекистан — 50 тыс., в Таджикистан — около 30 тыс., оценивают в «Дельфине».

Рост популярности стран СНГ заметил и директор по продажам НТК «Интурист» Сергей Толчин, отметив, что спрос на Армению и Азербайджан вырос в три раза, но о значимых для рынка объемах речь все еще не идет. В то же время, добавляет он, для крупных туркомпаний сейчас наиболее интересным по-прежнему остается внутренний российский рынок. «Спрос на Краснодарский край, например, вырос на 15%, но в этом случае речь идет о миллионах человек», — объясняет он.

потребительский  
рынок — с13

|   |   |  |
|---|---|--|
| ИД «Коммерсантъ» выпускает тематическое приложение к газете «Коммерсантъ» | Нефть и газ<br>Логистика<br>Здравоохранение | 14.04.2016<br>19.04.2016<br>28.04.2016 |
| по вопросам размещения рекламы: (495) 797 6996, (495) 926 5262            |   |  |

ПРИ ПОКУПКЕ ОДЕЖДЫ  
СО ЗНАКОМ

ВЫБОР  
GQ

# 20%

НА ПОДАРОЧНУЮ КАРТУ\*



Петровка 2 • 8 800 500 8000  
www.tsum.ru

\* Подробности на tsum.ru. Реклама.







# НОВОСТИ

## Сергею Аксенову не доверили ФЦП по развитию Крыма

Но разрешили увеличить штат работающих над ней чиновников



Глава Крыма Сергей Аксенов заявил в пятницу, что на заседании правительственной комиссии по Крыму под руководством вице-премьера Дмитрия Козака было решено увеличить на 100 человек численность сотрудников правительства Крыма, работающих над реализацией федеральной целевой программы (ФЦП) развития полуострова. Ранее глава Крыма отмечал, что отсутствие одного ответственного за реализацию ФЦП может негативно отразиться на сроках ввода проектов программы. Источники «Ъ» в правительстве РФ заявили, что такое решение не может быть принято в соответствии с законодательством.

На совещании по реализации ФЦП развития полуострова под руководством Дмитрия Козака был поддержан ряд предложений крымских чиновников, рассказал Сергей Аксенов. На прошедшем 24 марта в Москве заседании, по его словам, было решено продлить до конца 2016 года упрощенную процедуру госзакупок в Крыму. Госдума приняла в первом чтении в пятницу законопроект, позволяющий заключать контракты по упрощенной процедуре. Напомним, до 1 января 2016 года на полуострове действовала упрощенная версия федерального закона о госзакупках, которая не требовала от участников торгов наличия электронной цифровой подписи и наличия трехлетней истории работы. Участникам также не нужно регистрироваться на федеральных электронных торговых площадках, достаточно размещать свои предложения на республиканском сайте. По словам господина Аксенова, главгосэкспертизу документы ФЦП теперь будут проходить в Севастополе, а не в Ростове-на-Дону. Глава Крыма считает, что эти решения помогут в реализации ФЦП и все ее объекты «будут построены в срок и за те деньги, которые планировались».

Господин Аксенов сообщил, что на заседании правительственной комиссии решили увеличить численность сотрудников правительства Крыма: в управление капстроительства и министерство имущественных и земельных отношений добавят 100 сотрудников, которые «будут заниматься реализацией ФЦП». Источники «Ъ» в Белом доме связали это с тем, что «программа ФЦП большая» и нынешним составом чиновники «не справляются». По его словам, речь о привлечении федеральных кадров не идет. «Увеличение штата правительства региона — компетенция губер-

натора, если у него есть дополнительные доходы на это. При этом формально эти расходы должны быть согласованы с Минфином. Дмитрий Козак принципиально просьбу об увеличении состава правительства удовлетворил», — сказал собеседник «Ъ».

Ранее Сергей Аксенов заявлял, что отсутствие одного ответственного за реализацию мероприятий ФЦП может негативно отразиться на сроках ввода проектов программы. По его мнению, сроки реализации ФЦП затягивают бюрократические процедуры: на согласование с Минэкономки РФ вопросов, связанных с проведением тендеров и утверждением текстов для проектов ФЦП, уходит несколько месяцев. Глава Крыма говорил, что готов нести личную ответственность за ФЦП, если субьекты будут полностью переданы полномочия по распределению бюджетных средств. Однако собеседник «Ъ» в Белом доме отметил, что предложение главы Крыма о назначении ответственного за ФЦП невозможно. «Такого решения не может быть в соответствии с законодательством и с точки зрения здравого смысла, несмотря на претензии Аксенова. Если только не вводить внешнее федеральное управление в Крыму. Последнее возможно, но решения такого пока нет», — об этом, по словам источника «Ъ» в Белом доме, говорил на заседании комиссии Дмитрий Козак. По словам собеседника «Ъ», вице-премьер «настаивает, что правила одни для всех, включая Крым: расписался под ФЦП — ответственность губернатора, облажался на любом этапе — верни деньги за весь год; никаких исключений и ничего личного».

Господин Аксенов заявил о необходимости определения ответственного за реализацию мероприятий ФЦП после заявления Дмитрия Козака 19 марта о том, что правительство Крыма будет нести ответственность за строительство автодороги «Таврида» на полуострове. Разобраться с ее строительством, сроки проектирования которой были сорваны, ранее потребовал Владимир Путин. Источники «Ъ» в правительстве РФ говорят, что на заседании правительственной комиссии никаких оргвыводов в отношении руководства Крыма сделано не было.

**Софья Самохина;**  
**Вадим Никифоров, Симферополь**



В начале апреля госкомиссия должна будет определить окончательную дату первого пуска ракеты-носителя «Союз-2» с космодрома Восточный. О том, как возводился стратегический объект и почему проблемы возникли не только по вине строителей, «Ъ» рассказал начальник ФГУП «Дальспецстрой» Юрий Волкодав.

— Почему на объектах Восточного не все системы обеспечения работают в автоматическом режиме?

— В выданной в производство работ рабочей и проектной документации и локально-сметных расчетах не было учтено 90% ПНР (пусконаладочных работ. — «Ъ») инженерных систем всех зданий и сооружений технического и стартового комплексов. Об этом заказчик был неоднократно уведомлен начиная с июня 2015 года. И лишь в начале февраля 2016 года «Роскосмос» поручил «Дальспецстрой» разработать программы проведения ПНР и локально-сметные расчеты на проведение ПНР всех систем стартового и технического комплексов. Более того, из-за отсутствия обученного и аттестованного персонала эксплуатирующей организации — Центра эксплуатации наземной и космической инфраструктуры (ЦЭНКИ. — «Ъ») — нет возможности сдать в эксплуатацию системы, ПНР на которых завершены. Неоднократные обращения в адрес заказчика о создании рабочей комиссии по приемке систем в эксплуатацию остаются без внимания. Мы несем затраты на эксплуатацию систем, смонтированных в полном объеме. Вопросы компенсации заказчиком не рассматриваются.

— И как удастся строить в таких условиях? — Фактически объекты, необходимые для первого запуска, готовы, все общестроитель-

## Сергей Миронов решил не дробить с плеча

«Справедливая Россия» вернулась к укрупнению региональных групп партсписка

На выборах в Госдуму депутаты от «Справедливой России» возглавят крупные региональные группы партсписка. В ряде случаев они будут совпадать с границами крупных регионов, рассказали «Ъ» в партии. Они получат дополнительные гарантии по прохождению в Госдуму по сравнению с остальными кандидатами. Ранее Сергей Миронов говорил о возможном дроблении списка на полторы сотни мелких групп. Новая стратегия уменьшит их число вдвое.

Руководство «Справедливой России» склоняется к привычной схеме партсписка. Речь идет об укрупнении ряда региональных групп под ключевых партийцев. Это принципиальный вопрос для депутатов. Количество голосов, полученных за региональные группы, влияет на проходжение кандидатов в Госдуму (группа, набравшая больше голосов, получает мандат первой).

Ранее лидер створороссов Сергей Миронов критиковал схему, когда явное преимущество получали группы с 3 млн избирателей. Он предлагал ввести систему, при которой в списке будет более полтора сотен групп, большая часть которых совпадет с одномандатными округами (см. «Ъ» от 25 февраля). Глава штаба партии Александр Бурков заявил «Ъ», что при предложенной схеме сложности возникли в том числе с нарезкой: в некоторых слу-

чаях численность избирателей в группе составляла 400 тыс., в других — 700 тыс. Источники в аппарате партии отмечают, что у потенциальных кандидатов «появились большие сомнения» в эффективности технологий штаба. Так, упор делается на создание «центров защиты прав граждан». «В крупных городах они действительно могут частично притянуть к себе избирателей, чего нельзя сказать о других территориях», — говорит он. По оценке источника «Ъ», содержание одного центра на время выборов в «среднем городе-миллионнике» обходится примерно в 10 млн руб.

Среди тех, у кого границы региональных групп будут совпадать с границами регионов, — депутаты Олег Михеев (Волгоградская область, 1,92 млн человек), Михаил Емельянов (Ростовская область, 3,26 млн), Олег Пахолов (Воронежская область, 1,88 млн) и ряд других, говорят в партии. В Свердловской области (3,41 млн), по словам главы отделения Александра Буркова, планируются две неравные группы. Ряд партийцев придется договариваться о выгодном объединении своих регионов с соседними. Александр Терентьев может объединить Республику Алтай (157 тыс.) и Алтайский край (1,88 млн). Главе астраханского отделения Олегу Шеину придется договариваться о присоединении Калмыкии (900 тыс. избирателей) в двух регионах будет недостаточно для гарантированного избрания), а так-

же еще одного региона. Источники в партии не уверены, что депутат Госдумы Алексей Лысков из Ставропольского края (1,95 млн) позволит легко отнять у него территорию. «Тенденции такие: будем укрупняться», — заявил глава отделения партии в ХМАО (1,12 млн) Михаил Сердюк. Для крупных регионов встает вопрос об их делении. Открыт вопрос о том, будет в Москве с 7,3 млн избирателей две или три группы, говорит источник в отделении.

Между тем президиум центрального совета партии 24 марта так и не решил, кому передать мандат главы палаты депутатов «Справедливой России» Николая Левичева, который с сегодняшнего дня работает членом Центризбиркома (ЦИК). Кандидатов было два — Олег Шейн и руководитель карельского отделения партии Ирина Петельева. Александр Бурков сказал «Ъ», что вопрос до сложения мандата господином Левичевым 25 марта нельзя было ставить официально, было лишь обсуждение. Но источник в партии рассказал, что «председательствовал Левичев, который за Петельеву, но ей не хватало голосов, поэтому вопрос не был решен». Депутат Татьяна Москалькова, поддерживающая Олега Шейна, отметила, что заседания президиума проходят раз в месяц и решение можно принять опросным листом. Если вопрос о передаче мандата не решит партия, его перераспределит ЦИК.

**Максим Иванов**

## Алексее Навальному закрыли «второй фронт»

Прокуратура Швейцарии не нашла ничего криминального в действиях сына генпрокурора России

Как стало известно «Ъ», полиция и прокуратура Швейцарии завершили проверку, начатую по заявлению Фонда по борьбе с коррупцией (ФБК) Алексея Навального, в котором сообщалось об отмывании средств в этой стране сыном генпрокурора России Юрия Чайки Артемом. Участники расследования, на которое господин Навальный возлагал большие надежды, называя его «вторым фронтом», подтвердили, что Чайка-младший имеет вид на жительство в Швейцарии, однако никаких фактов, свидетельствующих о совершении им преступлений, не обнаружили. Результатом стал официальный отказ заявителю в возбуждении уголовного дела.

В декабре прошлого года, после скандальной публикации «Чайка. Криминальная драма в пяти частях», которую сам генпрокурор назвал «заказной» и «лживой», указав в ответе на запрос «Ъ», что в ней мог быть заинтересован разыскиваемый правоохранительными органами России Уильям Браудер, обвиняемый в махинациях с акциями «Газпрома», ФБК обратился в прокуратуру Швейцарии. В заявлении сообщалось, в частности, что Артем Чайка каким-то полукриминальным способом получил вид на жительство в этой стране, а также приобрел недвижимость и бизнес. По версии фонда, в Швейцарии он мог заниматься отмыванием криминальных денег, выведенных из России.

«Для Швейцарии такие случаи — это позор и знак того, что ее финансовой системой и институтами манипулируют иностранные жулики. Посему мы возлагаем надежды на местных прокуроров, которые своего российского коллегу должны пришить», — написал в своем блоге Алексей Навальный, сообщивший, что открывался в Швейцарии «второй фронт».

По данным «Ъ», разбирательство в Швейцарии было завершено еще 4 марта, после чего

заявителю (ФБК) и «обвиняемому лицу» (Артему Чайке) офис федерального прокурора направил официальные сообщения (копия есть в распоряжении «Ъ»), в которых говорилось о решении, «окончательно» принятом в Лугано.

Прокуратура Швейцарии сообщила, что Чайка-младший был обвинен ФБК в совершении преступления, предусмотренного ст. 305bis местного УК (отмывание денег). Ответствующее заявление было получено офисом федерального прокурора 8 декабря 2015 года и принято к производству. 20 декабря прокурор поручил региональной полиции провести расследование в отношении Артема Чайки и компании FT Conseils Sarl, соучредителем которой он являлся. 15 января прокуратура получила дополнительную информацию из ФБК. По данным прокуратуры Швейцарии, это было электронное письмо, в котором говорилось, что соратником Алексея Навального, похоже, удалось установить банк, которым пользовался Артем Чайка (его название, впрочем, не приводилось), а также приводились различные публикации в СМИ, появившиеся после так называемого расследования фонда.

Полиция и прокуратура в ходе разбирательства установили, что господин Чайка действительно имеет недвижимость и бизнес в Швейцарии. Правда, его дом, по данным источников «Ъ», не достроен, а юриfirma, которой руководит, кстати, бывший полицейский чиновник, фактически не действует. «Однако никаких конкретных фактов, которые бы подтверждали деятельность, связанную с отмыванием денег, выявлено не было», — говорится в решении прокуратуры Швейцарии. В частности, не была установлена незаконность происхождения средств, которыми распорядился господин Чайка, а это, как сообщили в швейцарской прокуратуре, является «необходимым условием для начала официального расследования в соответствии со ст. 305bis». В итоге полиция и прокура-

тура пришли к выводу об отсутствии в действиях Чайки-младшего состава преступления. В связи с этим в возбуждении уголовного дела ФБК было отказано.

Адвокат господина Чайки Руслан Шумаков подтвердил «Ъ», что его клиент получил извещение, в котором говорится об отсутствии к нему каких-либо претензий со стороны прокуратуры Швейцарии. При этом он особо подчеркнул, что инициатором проверки выступил не Артем Чайка, а ФБК. «Проверка однозначно установила, что подозрения в адрес господина Чайки не имеют под собой никаких оснований», — отметил защитник.

Господин Шумаков также сообщил, что в связи с публикацией ФБК Артем Чайка уже сам обратился с запросом в Грецию, откуда им был получен ответ, подтверждающий законность проведенных в этой стране сделок. По данным «Ъ», речь идет о приобретении им гостиницы Portes Palace на полуострове Халкидики, а затем строительства нового отеля Pomegranate Wellness Spa Hotel. В ФБК полагают, что в сделке могли использоваться средства, полученные сомнительным путем.

Артем Чайка через своего греческого адвоката направил запрос в Piraeus Bank, счет в котором использовался для этих сделок. Он попросил банкиров сообщить, все ли проведенные по его счету трансакции из-за границы осуществлялись в соответствии с греческим законодательством и под контролем Центрального банка Греции, взимались ли с них налоги и регистрировались ли платежи в органах финансового надзора.

«Наш банк при осуществлении указанных в вашем заявлении операций соблюдал и применял все положения, диктуемые ему действующими нормативными рамками», — говорится в ответе Piraeus Bank.

В ФБК сообщили, что о результатах проверки в Швейцарии им неизвестно.

**Николай Сергеев**

## «График финансирования заказчик так и не представил»

Глава ФГУП «Дальспецстрой» о том, в каких условиях приходится строить космодром Восточный

В начале апреля госкомиссия должна будет определить окончательную дату первого пуска ракеты-носителя «Союз-2» с космодрома Восточный. О том, как возводился стратегический объект и почему проблемы возникли не только по вине строителей, «Ъ» рассказал начальник ФГУП «Дальспецстрой» Юрий Волкодав.

— Почему на объектах Восточного не все системы обеспечения работают в автоматическом режиме?

— В выданной в производство работ рабочей и проектной документации и локально-сметных расчетах не было учтено 90% ПНР (пусконаладочных работ. — «Ъ») инженерных систем всех зданий и сооружений технического и стартового комплексов. Об этом заказчик был неоднократно уведомлен начиная с июня 2015 года. И лишь в начале февраля 2016 года «Роскосмос» поручил «Дальспецстрой» разработать программы проведения ПНР и локально-сметные расчеты на проведение ПНР всех систем стартового и технического комплексов. Более того, из-за отсутствия обученного и аттестованного персонала эксплуатирующей организации — Центра эксплуатации наземной и космической инфраструктуры (ЦЭНКИ. — «Ъ») — нет возможности сдать в эксплуатацию системы, ПНР на которых завершены. Неоднократные обращения в адрес заказчика о создании рабочей комиссии по приемке систем в эксплуатацию остаются без внимания. Мы несем затраты на эксплуатацию систем, смонтированных в полном объеме. Вопросы компенсации заказчиком не рассматриваются.

— И как удастся строить в таких условиях? — Фактически объекты, необходимые для первого запуска, готовы, все общестроитель-

объектам с января по март было выдано свыше 200 изменений, связанных с уточнением исходных данных и ошибками в документации. Как только заказчик начал выдавать документацию более или менее систематически, нам удалось организовать и выстроить работу по поставке материалов и оборудования. Но до сих пор у нас нет утвержденного состава проекта по всем объектам. Если говорить о задержке в выдаче ПСД в среднем на два года, то и сдача объекта должна была бы по логике сдвинуться на два года «вправо». Но мы мобилировали силы, и за счет интенсивных темпов строительства объекты, необходимые для запуска ракеты-носителя «Союз-2», готовы.

— Серьезные убытки несете?

— Учитывая бессистемность разработки и выдачи ПСД, работа «Дальспецстрой» носила неритмичный характер: предприятие несло и продолжает нести существенные убытки. Например, в части оплаты за использование универсальных моторных подогревателей зимой, использование тепловых пушек для обогрева при проведении бетонных работ, резервного электроснабжения строительных площадок и вахтовых городков. Также — обеспечение котельных топливом для подачи тепла на объекты, системы энергоснабжения для поддержания необходимых условий в помещениях. Естественно, все эти затраты нам никто не компенсирует. Кроме того, когда нет ПСД, невозможно делать закупки для выполнения всего объема работ. Разовые закупки для отдельных объектов не позволяют приобретать материалы по более экономичным расценкам, как это было бы при больших объемах закупок.

— Как тогда вообще начинали строить?

— Без проработки организационных решений со стороны заказчика. На момент формирования контрактов на строительство основ-

ных объектов полностью отсутствовала проектная и рабочая документация, а также ключевые документы, необходимые для достоверного определения стоимости строительства: методические, сметно-нормативные, базисно-индексные. Основные объемы строительства были определены приблизительно, в том числе на основании объектов-аналогов. Стоимость оборудования в сметах также учтена некорректно. В частности, в полученной сегодня сметной документации указана стоимость оборудования в ценах 2012 года, что не учитывает сегодняшних затрат на его приобретение. Финансирование было неритмичным. Стакой проблемой мы столкнулись, в частности, на объектах, которые финансировались за счет целевой программы. Ради выполнения договорных обязательств по госконтрактам на стройку Восточного в 2014 году «Дальспецстрой» привлек кредиты.

— У кого, сколько и на что занимали?

— Всего 8,5 млрд руб. кредитов от ВТБ и Газпромбанка. Средства были направлены на пополнение оборотных средств предприятия, на них производилась закупка материалов и оборудования, а также велись работы собственными силами и осуществлялась выплата заработной платы. Кроме того, 3,5 млрд руб. на строительство Восточного мы направили из собственных средств и средств Минобороны. Мы неоднократно направляли письма в «Роскосмос» для возмещения этих затрат, но пока ответа нет.

Безусловно, ЦЭНКИ как подразделение Роскосмоса понимал и порядок, и объемы финансирования. Но «Дальспецстрой» как генподрядчик не мог знать ни плана, ни объема, ни этапов финансирования строительства. Мы не раз запрашивали график финансирования, но заказчик так его и не представил. Предприятие не могло спланировать свою ра-

боту, рассчитать ее объем, понять, какое оборудование надо закупить. Основные стройматериалы — металлоконструкции, сэндвич-панели, цемент, арматура и т. д. — были закуплены и находились на складах предприятия. Но если ЦЭНКИ приходилось лишь продлевать срок гарантии, то нам приходилось заново наносить защитные покрытия на материалы — многие стройматериалы приходили в негодность. В отсутствие должного проекта возникли трудности в перераспределении человеческих ресурсов и механизмов. Строительство фактически велось с листа, что значительно удорожало. В 2015 году, понимая всю проблематику финансирования стройки космодрома, «Роскосмос» внес изменения в федеральную целевую программу. Средства были перенаправлены на оздоровление подведомственных ему предприятий вместо финансирования строительства космодрома.

— Вы не обжаловали это решение?

— Мы обращали внимание заказчика на бессистемное финансирование строительства космодрома. Например, средства из целевой программы за 2015 год поступили на расчетные счета «Дальспецстрой» 30 декабря 2015 года.

— Объекты инфраструктуры построены де-факто, когда будут даны де-юре?

— Одни из главных условий ввода объектов в эксплуатацию — это представление полного комплекса ПСД; это необходимость прекращения постоянной выдачи изменений, связанных с уточнением исходных данных и ошибками в документации. Только после этого мы будем готовы сдать заказчику исполнительную документацию в полном объеме и ввести объекты в эксплуатацию. Кроме того, это даст возможность отчитаться «Дальспецстрой» за полученные деньги на строительство Восточного.

**Интервью взял Иван Сафронов**



# GENESIS<sup>1</sup>

## ПОЛНЫЙ ПРИВОД ОЩУЩЕНИЙ



**ДВИГАТЕЛИ 3.0 GDI (249 л.с.)  
И 3.8 GDI (315 л.с.)**

**СИСТЕМА МОНИТОРИНГА  
СЛЕПЫХ ЗОН**

**ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ  
КРУИЗ-КОНТРОЛЬ**



## GENESIS

<sup>1</sup> Джenezис. <sup>2</sup> Премиум Эшуранс. Подробности на [www.HYUNDAI.ru](http://www.HYUNDAI.ru). <sup>3</sup> Срок гарантии составляет 5 лет или 150 000 км пробега, в зависимости от того, что наступит раньше, с учетом ограничений, изложенных в сервисной книжке. <sup>4</sup> Бесплатное обслуживание на протяжении 5 лет или 5 раз в зависимости от того, что наступит раньше. В обслуживание входят стандартные операции, указанные в Руководстве по эксплуатации и Регламенте ТО. <sup>5</sup> Услуга «Помощь на дорогах» предоставляется 24 часа в сутки 7 дней в неделю в течение 5 лет.






Гарантия 5 лет / 150000 км<sup>3</sup>

Бесплатное техническое обслуживание в течение 5 лет<sup>4</sup>

Программа «Помощь на дорогах»  
5 лет / 24x7<sup>5</sup>

Служба клиентской поддержки:  
**8 800 333 0 111**

 СИСТЕМА АВТОНОМНОГО  
ЭКСТРЕННОГО ТОРМОЖЕНИЯ

 СИСТЕМА ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО  
ПОЛНОГО ПРИВОДА







# НОВОСТИ

## Нарушителей ПДД сдали в концессию

Любопытна структура владельцев ООО «МВС Групп». По данным kartoteka.ru, гендиректором компании является Александр Гусев, он же владелец 76% компании. Ранее он являлся гендиректором ООО ГК МВС ГРУПП, среди собственников которой — экс-министр связи, глава совета директоров «МТТ групп» Леонид Рейман, экс-гендиректор «Норникеля» и член наблюдательного совета Россельхозбанка Владимир Стржалковский, бывший гендиректор «Итеры» Владимир Макеев и Светлана Кийко (так зовут жену заместителя директора ФСКН Михаила Кийко). Все они стали совладельцами ГК МВС ГРУПП 31 декабря 2015 года. В «МТТ групп» комментировать это не стали, в ФСКН на запрос «Ъ» не ответили, с представителями господина Стржалковского связаться не удалось.

Вторым владельцем «МВС Групп» является краснодарское ООО «Научно-производственное предприятие МВС» (НПП МВС). Компания обслуживала в 2013 году краснодарскую систему фиксации нарушений, когда в регионе разгорелся скандал, вызванный потоком жалоб водителей на штрафы за не совершенные правонарушения. Прокуратура Краснодарского края выяснила, что ГИБДД подала сотрудникам НПП МВС удаленно вносить изменения в данные, полученные с помощью камер. Это следует из ответа Генпрокуратуры депутату Вячеславу Лысакову (есть у «Ъ»). Прокуратура предписала часть штрафов аннулировать, в отношении сотрудников ГИБДД завели уголовное дело, оно до сих пор расследуется, пояснил «Ъ» депутат, НПП МВС формально к делу отношения не имеет. Позже господин Лысаков обращался с письмом к губернатору Московской области Андрею Воробьеву и прокуратуру с просьбой не допустить участия в тендере НПП МВС.



Компания — установщик дорожных камер в Подмоскovie получил 233 руб. с каждого штрафа, оплаченного нарушителями  
ФОТО АНТОНА БЕЛИЦКОГО

«В отношении компании проводилась полная проверка, в том числе и на наличие уголовных дел и недоимок перед бюджетом, — заявил «Ъ» Денис Буцаев (интервью с ним читайте на [www.kommersant.ru](http://www.kommersant.ru)). — Были направлены запросы в прокуратуру и следственные органы. Ничего найдено не было. Про Краснодарский край мы знаем: там расследование велось в отношении должностных лиц, которые не соблюдали условий передачи и охраны личных установочных данных, это абсолютно другой

предмет». По поводу возможных связей компании с господами Рейманом и Стржалковским Денис Буцаев говорит следующее: «Мы взаимодействуем только с гендиректором этой компании. Те лица, которых вы упомянули, с подобными проектами к нам не обращались, учредителями в качестве физических лиц не являются».

Интересно, что ранее НПП МВС хотело прийти и в Ростовскую область, рассказал «Ъ» источник в областном правительстве. Компания предлагала властям свое партнерство, однако власти, проверив деятельность компании и не получив четких разъяснений относительно механизма ее взаимодействия с исполнительными органами, приняли решение пока приостановить с ней «концессионные

переговоры». Заместитель гендиректора НПП МВС Иван Бреж направил «Ъ» за комментариями к гендиректору «МВС Групп» Александру Гусеву — он не отвечал на звонки всю прошлую неделю.

Эксперты скептически относятся к идее концессии. «Компания заинтересована в максимальном наказании водителей, — говорит адвокат движения автомобилистов „Свобода выбора“ Сергей Рядко. — Доход ее напрямую зависит не от безопасности движения, а, наоборот, от того, насколько опасно водители ездят. Если никто не превысит скорость, компания потеряет прибыль». Он считает, что в «МВС Групп» смогут манипулировать данными. «Например, камера стоит на границе населенного пункта, а измеряет скорость еще до въезда в него, где машины едут быстро, — поясняет господин Рядко. — Оспорить такой штраф будет невозможно, ведь по документам камера технически исправна». Сейчас ГИБДД часть фотографий отсеивает, но ведь штат сотрудников увеличен не будет, поэтому с ростом количества фотоматериалов больше штрафов станут выписывать не глядя, — предупреждает член рабочей группы при Росстандарте по разработке ГОСТа для камер Григорий Шухман.

В УТИБДД Московской области на запрос «Ъ» не ответили. «Манипуляции исключены, — утверждает господин Буцаев. — Камера может быть установлена только в местах, определенных ГИБДД. Концессионер только обеспечивает техническую возможность фиксации. Возможности увеличить количество выписываемых штрафов нет».

**Иван Буранов,**  
**Олег Горяев,**  
**Ростов-на-Дону**

Развитие этой темы слушайте в утреннем эфире радио **Коммерсантъ FM 93.6** [kommersant.fm](http://kommersant.fm)

## Рейдерскому захвату оформили вторую попытку

### Осужденного за мошенничество с московским особняком на арест привезли из колонии

**Как стало известно „Ъ“, Чертановский суд Москвы по ходатайству следствия арестовал бизнесмена Михаила Чернова, обвиняемого в попытке рейдерского захвата части здания в центре столицы. Интересно, что в СИЗО предпринимателя доставили из колонии, где он отбывает семилетний срок за попытку незаконно завладеть тем же самым помещением. Причем повторно это преступление, по версии следствия, было совершено сообщниками Чернова при его участии, когда бизнесмен уже находился под стражей по своему первому делу.**

Как сообщила «Ъ» официальный представитель Чертановского суда Ольга Рожкова, с ходатайством об аресте Михаила Чернова обратился следователь следственного управления по ЮАО ГСУ СКР по Москве в рамках уголовного дела о попытке мошенничества в особо крупном размере (ст. 30 и ч. 4 ст. 159 УК РФ). «Суд удовлетворил ходатайство, заключив Чернова под стражу до 20 апреля», — добавила госпожа Рожкова. Отметим, что для предъявления Чернову обвинения и помещения под следственный надзор его пришлось этапировать из колонии, где он отбывает семилетний срок за такое же преступление.

Оба уголовных дела Михаила Чернова связаны с попытками рейдерского захвата части одного и того же старинного особняка в центре Москвы (Гоголевский бульвар, 3). Как ранее рассказывал «Ъ», в 2007 году помещения в здании за \$1,4 млн приобрела компания «Эквисман Холдингс Лимитед», а тремя годами позже в 5-й судебный состав арбитражного суда Москвы прежний владелец недвижимости — офшорная фирма с Сейшельских Островов «Аквамарин ЛТД» — подал иск о признании сделки недействительной и возврате права собственности.

Фактические владельцы компании — Михаил Чернов и Михаил Балакирев представили в суд документы, как выяснилось позже, оформленные задним числом. В ноябре 2011 года судья Юлия Беспалова иск удовлетворила. Раскрыть же махинацию удалось случайно, после того как Михаила Чернова заподозрили в организации ограбления некоего столичного бизнесмена. Получив в суде санкцию на прослушивание телефонных переговоров Чернова, сыщики узнали из них и детали аферы с особняком. В частности, по данным СКР, бизнесмены Чернов и Балакирев заплатили председателю 5-го судебного состава Ирине Барановой €100 тыс. и \$4 тыс., а та склонила свою подчиненную к вынесению решения в пользу истцов. В сентябре 2013 года Дорогомиловский суд Москвы приговорил Михаила Чернова и Михаила Балакирева за мошенничество к девяти (позже наказание было смягчено. — «Ъ») и семи годам заключения соответственно. Привлечь к уголовной ответственности судью Баранову, заподозренную в подстрекательстве к даче взятки (ст. 33 и ст. 291) и мошенничестве в особо крупном размере, не удалось. Высшая квалификационная коллегия судей (ВККС) разрешила СКР возбудить в отношении нее уголовное дело лишь в середине прошлого года, но к тому времени судья уже улетела в США, где родила ребенка и получила вид на жительство. Адвокаты госпожи Барановой неоднократно безуспешно обжаловали решение ВККС. Впрочем, по имеющимся данным, уголовное дело до сих пор так и не возбуждено.

Между тем сотрудники следственного управления по Южному административному округу ГСУ СКР по Москве

успешно раскрыли и повторную попытку захватить часть особняка на Гоголевском бульваре. По версии следствия, в 2013 году, когда Михаил Чернов уже знакомился в СИЗО с материалами своего первого дела, его сообщники с помощью нижегородского суда добились ареста особняка, который затем за \$7,5 млн был продан офшорной фирме «Делимар Корпорейшн Лтд». Ее руководство представлял юрист Дмитрий Коцубанов, позже сменивший фамилию на Лысаковский. После этого он попытался зарегистрировать право собственности на недвижимость в отделе Росреестра по Южному округу Москвы, но получил отказ. Дмитрий Лысаковский уехал на юго-восток Украины, где взял псевдоним Гудвин и стал командиром разведподразделения, использующего беспилотники. Он также называл себя представителем ДНР в Международном уголовном суде при ООН. По возвращении из зоны боевых действий, как сообщал «Ъ», Гудвин был арестован. Одновременно в розыск объявили его предполагаемого сообщника — нижегородского адвоката Евгения Рыжова. Следующим арестованным фигурантом дела стал бизнесмен Георгий Пирумов, оформивший на себя офшор «Делимар Корпорейшн Лтд». Между тем в ходе следствия выяснилось, что непосредственное отношение к афере имел и давний партнер Дмитрия Лысаковского Петр Чихун, еще один якобы представитель ДНР в суде при ООН, которого также заключили под стражу.

Как считают следователи, Михаил Чернов участвовал во второй афере, общаясь с сообщниками, вопреки установленным запретам, непосредственно из СИЗО. Если вина господина Чернова будет доказана и в этот раз, то суд может расширить действия Чернова как опасный рецидив и назначить ему максимально суровое наказание. Кстати, Михаил Чернов, по некоторым данным, привлекался к уголовной ответственности еще в конце 90-х, когда остановившие бизнесмена сотрудники ГАИ обнаружили у него поддельное удостоверение следователя прокуратуры. Впрочем, тогда Чернов отделался символическим наказанием.

Отметим, что объявленный в международный розыск фигурант дела Евгений Рыжов сейчас скрывается в США и якобы проживает неподалеку от госпожи Барановой. При этом у беглого адвоката, как следует из открытых данных, 3 мая истекает срок въездной визы. Напомним также, что правоохранительные органы сейчас ведут проверку деятельности господина Рыжова в Нижнем Новгороде, где его подозревают в многочисленных случаях рейдерства. «В Нижнем Новгороде десятки семей в результате незаконных действий адвоката Рыжова лишились своих квартир, — сказала «Ъ» партнер юридической фирмы TM Defence Яна Брутман. — Их обращения в правоохранительные органы не находили объективного рассмотрения, потерпевшие обратились к нам за поддержкой. Нашими юристами было подготовлено коллективное обращение, доводы, изложенные в нем, нашли объективное подтверждение, и после вмешательства в ситуацию Генеральной прокуратуры все постановления об отказе в возбуждении уголовных дел были отменены. Также выяснилось, что осужденный ранее Чернов совместно с Рыжовым тоже мог участвовать в захвате квартир у жителей Нижнего Новгорода».

Телефон адвоката господина Чернова Александра Ломжина вчера не отвечал.  
**Сергей Сергеев**

## Москва не сразу сносится

### Арбитраж постановил восстановить демонтированный объект

**Владелец одного из снесенных торговых павильонов на востоке Москвы добился в столичном арбитраже восстановления объекта. Выиграв суд, удалось, используя нормы закона «Об основах госрегулирования торговой деятельности в РФ». Представители предпринимателей считают, что этими же аргументами в судах воспользуются и владельцы 104 торговых точек у метро, снесенных в феврале, но эксперты и чиновники уверяют их в обратном.**

Иск ООО «Марек-1», владевшего торговым павильоном площадью около 100 кв. м. на востоке столицы, рассматривался в Арбитражном суде Москвы. В феврале 2016 года предприниматели получили предписание о демонтаже, после чего торговый объект был снесен, а «Марек-1» обратилась в суд с иском к префектуре Восточного административного округа (ВАО) и правительству Москвы. Арбитраж, по словам адвоката «Марек-1» Аюпа Абгаряна, 23 марта признал действия властей незаконными, обязав заключить договор о размещении объекта на прежнем месте.

Напомним, в феврале столичные власти провели резонансный снос 104 торговых павильонов, объявленных в декабре 2015 года опасным самостроем. Предприниматели жаловались, что их снесли незаконно: без решения суда при наличии оформленных прав собственности. Чиновники парировали, что соответствующие полномочия им дали последние поправки к Гражданскому кодексу РФ, разрешающие демонтировать объекты на газопроводах, теплосетях и прочих коммуникациях.

В базе данных столичного арбитража пока нет решения суда, но факт проигрыша разбирательства «Ъ» подтвердили в префектуре ВАО. Аюп Абгарян рассказал, что в 2015 году торговый павильон был исключен из схемы размещения нестационарных торговых объектов, что и стало главным аргументом чиновников в суде. В свою очередь, адвокат ссылался на ч. 6 ст. 10 закона «Об основах госрегулирования торговой деятельности в РФ», по которой при утверждении таких схем запрещено пересматривать места размещения ранее построенных торговых то-

чек. По словам господина Абгаряна, соответствующая схема была утверждена в 2011 году, а «Марек-1» работала с начала 2000-х. Аналогичную линию защиты адвокат применял в 2014 году в Арбитражном суде Смоленской области (защитца ИП Самвела Автисяна), успешно дойдя до разбирательства до Верховного суда РФ.

Коммерческий директор ТЦ «Альбатрос» (владел снесенным павильоном) у метро «Щелковская») Алексей Воронин надеется, что решение станет прецедентным и позволит коллегам добиться компенсации за демонтаж торговых точек в судах. Господин Абгарян заявил, что готовит иск о возмещении ущерба от сноса, оценив его в 3 млн руб.

Заместитель префекта ВАО по торговле Эмиль Петросян подчеркивает, что ООО «Марек-1» само демонтировало павильон по истечении трехлетнего договора аренды и его включение в схему размещения нестационарных торговых объектов документально не продлил бы. «Новый договор можно заключать лишь на аукционе, и не факт, что они его бы выиграли», — сказал чинов-

ник. Глава Госинспекции по недвижимости Москвы Сергей Шогуров сказал «Ъ», что разбирательства о сносе 104 объектов и новых полномочий региональных властей о демонтаже объектов на коммуникациях.

Партнер консалтинговой группы ЮКТ Олег Никуленко согласен, что «это два разных юридических спора». Партнер юридического бюро «Земосворечье» Дмитрий Шевченко ставит под сомнение аргументацию «Марек-1», ссылаясь на определение Конституционного суда РФ от 29 января 2015 года. В нем говорится о невозможности пересмотра мест размещения старых торговых точек на основании новых схем с целью «недопущения передела рынка» и «стабильности прав хозяйствующих субъектов». Однако, подчеркивает господин Шевченко, в определении КС говорится и о необходимости обеспечить баланс интересов жителей и предпринимателей, и это обстоятельство не лишает власти функций регулятора. Эмиль Петросян заявил, что префектура ВАО продолжит судиться.

**Александр Воронов**

# МОСКВА FM 92.0

## ГЛАВНОЕ ГОРОДСКОЕ РАДИО

# ГЛАВНОЕ — ГОРОДСКОЕ



# НОВОСТИ

## С чувством выполненной встречи

Посол Ватикана Иван Юркович покидает Россию

**За несколько дней до католической Пасхи российские католики, представители государственной власти, общественные и религиозные деятели проводили на новое место служения посла Ватикана в РФ, апостольского нунция архиепископа Ивана Юрковича. Перед отъездом в Женеву, где монсеньор будет представлять Святой престол при ООН, был устроен прием, на котором гости благодарили посла за его работу в России и особенно за участие в подготовке встречи папы Франциска и патриарха Кирилла 12 февраля в Гаване.**



**Гости приема по случаю отбытия ватиканского нунция Ивана Юрковича (в центре) из Москвы к новому месту службы в Женеву не скупились на теплые слова**

Официальные проводы господина Юрковича, который пять лет представлял в России Ватикан, начались, как принято в церковных кругах, с богослужения в католическом кафедральном соборе Непорочного зачатия Пресвятой Девы Марии на Малой Грузинской улице. «Сегодня необычное и грустное событие: мы прощаемся с тобой, дорогой владыка Иван, — сказал перед началом мессы архиепископ Паоло Пецци, митрополит архиепархии Божией Матери в Москве. — От имени всех присутствующих хочу выразить благодарность за твоё скромное, но такое полезное служение в течение этих лет». Господин Пецци пояснил, что «нунций являет присутствие папы Римского: сначала это было присутствие папы Бенедикта XVI, потом — папы Франциска». Господин Юркович также начал со слов благодарности и напомнил, что самым главным событием за время его дипломатической миссии в России стала встреча папы Франциска и патриарха Кирилла в Гаване 12 фев-

раля этого года: «Это самый большой подарок, которого мы все ожидали. Мы переживаем это как историческое событие, которое имеет большое значение для будущего». После богослужения господин Юрковичу выразили признательность за его служение в России представители католических монашеских орденов и прихожане. Особенно трогательным было выступление детей из польской школы в национальных костюмах: вручив нунцию цветы, они поблагодарили его за отеческую заботу и внимание. «Не раз бывало, что мы возвращаемся домой, а там — гора подарков, необходимые вещи для наших подопечных, — рассказали сестры милосердия общины матери Терезы. — Мы сразу понимали, что приезжал владыка!»

Тем временем в здании курии на прощальный прием собирались светские гости, в том числе представители дипломатических миссий, религиозные и общественные деятели. Появление Ивана Юрковича на пороге курии встретили аплодисментами, что явно немного смутило монсеньора.

«У вас начинается очень важная дипломатическая миссия в Швейцарии, тема прав человека и диалог между государствами волнует многих, — сказал, пожимая руку нунцию, первый советник посольства Франции Николя де Лакост. — Уверен, что опыт, который вы приобрели в России, вам пригодится в Женеве». «Несмотря на окончание вашей дипломатической миссии в РФ, вы можете всегда рассчитывать на мою помощь, — пообещал председатель комитета Госдумы по делам общественных объединений и религиозных организаций Ярослав Нилов (ЛДПР). — Знайте, что у вас есть друг в Москве, а современные сред-

ства связи помогут нам не потерять в этом мире». На память о российской парламенту господин Нилов подарил нунцию декоративную гжельскую тарелку с изображением здания Госдумы. «Этот нунций вошел в церковную историю как человек, который представлял Святой престол в России в то время, когда встретились патриарх и папа в Гаване, — поделился своими мыслями депутат Нилов с одним из гостей. — Он достойно представлял Ватикан в РФ». «Мы вас высоко ценим, вы оставили заметный след во взаимоотношениях России с Ватиканом», — сказал Ивану Юрковичу начальник департамента по взаимодействию с

религиозными организациями управления президента РФ по внутренней политике Евгений Еремин. Господин Еремин вручил послу ручку с изображением двуглавого орла: «Пишите этой ручкой нам письма из Женевы и не забывайте российских друзей». Тем временем один из гостей рассказывал своим собеседникам, что нунций несколько лет подряд в новогоднюю ночь посещал храм Софии Премудрости Божией в Средних Садовниках, который расположен на Софийской набережной: «У него особое отношение к православию. Не каждый станет вместо празднования нового года молиться вместе с православными, скромно стоя в углу храма». Теплые отношения сложились у нунция и с иудеями: «При нем произошла не только историческая встреча папы с патриархом, но и первая встреча европейских раввинов во главе с главным раввином Москвы Пинхасом Гольдшмидтом с папой Франциском в прошлом году», — рассказал заместитель главного раввина Москвы Шимон Левин.

Одним из последних пожелать нунцию успехов на новом месте служения пришел художник Никас Сафронов. «Я вам принес подарок, — сказал Никас и достал из большого белого пакета копию картины, «Сон о Москве»: изображение Московского Кремля, у стен которого спит тигр. — Это вам на память о России». Чтобы нунций совсем не забыл об авторе, господин Сафронов подарил ему посвященную своей персоне книгу «Лучшие художники современности» из коллекции «Комсомольской правды».

**Павел Коробов**

### К ЧИТАТЕЛЯМ ГАЗЕТЫ «КОММЕРСАНТЪ»



### Пасха Христова

Дорогие читатели газеты «Коммерсантъ»! Возлюбленные во Христе братья и сестры!

Всех католиков и братьев-христиан, празднующих ныне Пасху Христову, сердечно поздравляю словами древнего приветствия: *Christus resurrexit!* Христос воскрес! В тайне Пасхальной жертвы мы открываемся во всей полноте милосердного лик Отца. Всесовершенство любви Божией не похоже ни на какую власть мира сего. Его власть — это бесконечная любовь и нежность Отца, Который снисходит к Своим детям, нуждающимся во всем.

Пасхальная победа Христа над смертью показывает нам, что наша жизнь, наше призвание всегда связаны с борьбой. Эта борьба заключается, прежде всего, в том, чтобы преодолеть равнодушие к Богу, искушение отстраниться от Него, как от чего-то вторичного, лишнего, что можно просто отодвинуть в сторону, потому что оно мешает нашим планам. Чтобы преодолеть это искушение, нам необходимо полюбить молчание, тишину в нашей жизни, потому что в молчании, в тишине, в размышлении над Священным Писанием нам открывается тайна нашей собственной жизни, тайна того, кто такой для нас Христос, и тайна Его воскресения.

Эта тайна живет и утверждается в нас через Тайнства Церкви, в особенности Исповедь и Причастие, которые дают нам силы, несмотря на неудачи, каждый день начинать все заново, прощать обиды, идти навстречу нашим братьям, делиться тем, что мы имеем, с теми, кто в этом нуждается, быть живительным, исцеляющим присутствием воскресшего Христа для других людей. И это — высшее счастье, дарованное человеку.

Всем нашим братьям, продолжающим путь Великого поста, я желаю благодатного времени подготовки к Пасхальным торжествам, и всем вам и вашим близким — непрестанно пребывать в общении с Богом, бесконечно любящим каждого из нас.

## Между судебным и балетным вписали парковое

Новая концепция застройки судебного квартала внесена в Смольный

**Управление делами президента (УДП) внесло в Комитет по государственному использованию и охране памятников (КГИОП) Санкт-Петербурга новый эскизный проект комплекса зданий судебного квартала и Дворца танцев Бориса Эйфмана, разработанный архитекторами Евгением Герасимовым и Сергеем Чобаном. Правительство поручило Минэкономике жестко контролировать эту стройку в рамках ежеквартального мониторинга возможных «коррупционных проявлений и рисков».**

Эскизный проект судебного квартала и Дворца танцев в историческом центре Санкт-Петербурга напротив Стрелки Васильевского острова КГИОП проверяет на соответствие законодательству об охране культурного наследия. По проекту уже есть ряд рабочих замечаний, сообщил «Б» в комитете. Концепция разработана архитектурными бюро «Евгений Герасимов и партнеры» и SPEECH Сергея Чобана. В КГИОП ее внес госзаказчик — ФГБУ «Дирекция по строительству и реконструкции объектов в Северо-Западном федеральном округе» УДП. Планируется, что 11 апреля ее рассмотрит совет по сохранению культурного наследия при правительстве Санкт-Петербурга во главе с губернатором Георгием Полтавченко.

Это уже третий проект судебного квартала — версию, доработанную победителем архитектурного конкурса Максимом Атаянцем, жюри во главе с экс-руководителем УДП Владимиром Кожиным и совет по культурному наследию Смольного одобрили два года назад. УДП от него отказалось без объяснения причин (см. «Б» от 1 февраля), выбрав по итогам закрытого тендера генпроектировщиком ОАО «Сатурн» (специализируется на системах спецсвязи). Евгений Герасимов и Сергей Чобан — его субподрядчики. Первый проектирует здания Верховного суда (ВС) и судебного департамента, второй — Дворец танцев, а проект жилого комплекса на 600 квартир с паркингом для судей и аппарата суда архитекторы разрабатывают вместе, рассказал «Б» господин Герасимов. Новое градостроительное решение, по его словам, полностью отличается от прежнего, изменилось со времен конкурса и техническое задание. В федеральной адресной инвестиционной программе (ФАИП) в 2014 году на проект планировалось потратить в 2015–2017 го-

дах 34,66 млрд руб. Освоение средств начнется только сейчас, на проектирование и строительство комплекса в 2016 году выделено 13,8 млрд руб.

По словам главного архитектора города и председателя Комитета по градостроительству и архитектуре (КГА) Владимира Григорьева, после проведения конкурса никакие материалы по этому проекту в КГА не поступали, а согласовывать их с комитетом УДП обязано только в части жилищного строительства. Как рассказал «Б» господин Григорьев, он обсуждал на встрече с Борисом Эйфманом и Евгением Герасимовым новый вариант решения открытых общественных пространств и размещения в них театра, считая победившую на конкурсе концепцию не бесспорной. По его мнению, предложенная Максимом Атаянцем жестко симметричная парадная композиция главного входа в судебный комплекс со стороны заезда на Биржевой мост конкурировала бы с сопоставимым по масштабам ансамблем Биржи и Ростральных колонн, вторгаясь в исторически сложившееся «главное городское пространство», сформированное Петропавловской крепостью, Эрмитажем и Стрелкой Васильевского острова. При этом Дворец танцев был «зажат шорами» перекрывавших его видовые перспективы высоких зданий, а его задний двор для разгрузки декораций оказывался на основном пути пешеходов — проспекте Добролюбова, отметил главный архитектор.

Господин Григорьев предложил создать вдоль проспекта Добролюбова цепь зеленых пешеходных пространств, как планировал после войны главный архитектор Ленинграда Николай Баранов. Это позволит функционально разделить судебную и театральную зоны. В ВС можно будет попасть с формируемой пешеходной площадки у Биржевого моста, а в театр, который будет перемещен ближе к метро (на углу проспекта Добролюбова и переулка Талалихина) — из разделяющей эти зоны озелененной эспланады. Из фойе театра будет открываться панорамный вид, а его здание будет заметно даже с Дворцовой набережной. Такая концепция, по данным «Б», и внесена в КГИОП. Если заказчик и проектировщики представят материалы проекта в КГА, господин Григорьев считает необходимым вынести их на рассмотрение градостроительного совета.

Подробности архитектурного облика будущего квартала господин Герасимов раскрывать не стал. Сергей Чобан от комментариев отказался. По отзывам источников «Б» в архитектурном сообществе, судебный комплекс уменьшенной по сравнению с прежним техзаданием площади и максимальной доступимой в этом месте высоты (23–28 м) вместе с жильем вытеснит плотной застройкой вдоль Невы. Она сохранила стиль сталинской архитектуры, как и в конкурсном варианте тех же авторов (Евгений Герасимов определил его как «сдержанный питерский историзм»). В постмодернистском здании театра три портика объединены стеклянными фасадами в эстетике «достроенной руины». Борис Эйфман рассказал «Б», что Дворец танцев будет состоять из двух частей: в одной разместится театр с видами на Неву и Адмиралтейство, в другой — административный и репетиционный центр. От суда театр будет отгорожен парком Балетной славы с открытой сценой, фонтанами и аллеями.

УДП комментировать изменения концепции и выбор подрядчиков отказалось. 18 марта правительство включило комплекс судебного квартала и Дворца танцев в перечень крупных инвестпроектов, подлежащих ежеквартальному мониторингу Минэкономки с целью «минимизации возможных коррупционных рисков и проявлений», — доклад об этом, в том числе об отборе подрядчиков и их аффилированности с заказчиком, будет направляться в Белый дом. Счетную палату и «Открытое правительство». Также будут иметь значение результаты технологического и ценового аудита проекта. В 2015 году его по заказу УДП проводил принадлежащий РФ НИЦ «Строительство» во главе с бывшим главным архитектором Москвы Александром Кузьминым. По данным Минэкономки, УДП отчиталось о том, что инвестпроект «соответствует лучшим отечественным и мировым строительным решениям», возможность его удешевления не выявлена. Это заключение было сделано при отсутствии проектной документации, удивлен автор прежней концепции Максим Атаянц. В связи с ее отменой выводы аудита уже не актуальны.

**Анна Пушкарская, Санкт-Петербург**

## Экипаж втянул Boeing в катастрофу

Однако экипаж, как полагают эксперты, не учел специфику перехода Boeing 737 из режима посадки в режим набора высоты. Дело в том, что при заходе на полосу под автопилотом лайнер находится в довольно сложной конфигурации: его руль высоты отклонен на пикирование, а хвостовой стабилизатор при этом работает в противоположном направлении, задирая нос машины. Если уход на второй круг происходит в автоматическом режиме, положение всех рулей плавню меняет бортовой компьютер. В случае же совершения этого маневра руками, летчик инстинктивно тянет штурвал на себя, ставя таким образом в положение набора высоты и руль, и стабилизатор. Кабрирующий момент усиливают убаирующие после нажатия клавиши TOGA за крыльки — в итоге Boeing вместо плавного набора высоты устремляется вверх в режиме истребителя.

Пилоты Flydubai, как полагают эксперты, из-за усталости или отсутствия опыта этот самопроизвольный маневр лайнера не распознали. Когда же скорость самолета, вышедшего на закритические углы атаки, начала стремительно падать, в кабине произошел конфликт. Управляющий летчик, продолжая подъем, попытался

набрать скорость, увеличив режим работы двигателей до взлетного. Его напарник полагал, что в первую очередь следует опустить нос Boeing. Он вразумлял партнера криками «Стой. Куда? Стоять! Стоять!» и одновременно пытался прекратить набор высоты, отталкивая от себя свой штурвал. В результате управление самолетом, как говорят специалисты, разорвалось: в бортовой компьютер Boeing стали поступать электрические импульсы от всех манипуляций, совершаемых пилотами на обоих штурвалах, которые в штатном режиме работают синхронно. Экипаж согласовывал свои действия только тогда, когда оба пилота почувствовали отрицательные перегрузки — ощущение, которое испытывает человек, например, в падающем лифте. Однако к этому времени было уже поздно — неуправляемый Boeing, на борту которого находились 62 человека, со скоростью 325 км/час и под углом около 45 градусов несся к земле. Вставшие до столкновения несколько секунд оба пилота лишь кричали от ужаса и отчаяния.

Распознать по записи переговоров в кабине, кто из летчиков совершил роковую ошибку, а кто пытался ее исправить, специалисты пока не могут. Дело в том, что в своем последнем коротком диалоге пилоты не упомина-

ют должностей или имен друг друга, а тембры и интонации их голосов оказались странным образом похожи. У расследователей даже сложилось впечатление, что разговор ведет один и тот же человек. Специалисты полагают, что для идентификации членов экипажа по аудиозаписи придется привлечь близко знавших летчиков коллег или их родственников.

Отметим, что катастрофа FZ981, по мнению специалистов, оказалась довольно близка по схеме развития нештатной ситуации на борту к другой аварии — падению Boeing 737-500 ОАО «Авиаконструкция Татарстан», произошедшей в ноябре 2013 года при посадке в аэропорту Казани. Его экипаж, уходя на второй круг из-за сложных метеословий, также вывел самолет на закритические углы атаки и «уронил» его в результате потери скорости и дальнейших несогласованных действий летчиков. Доказывая эту версию, расследователи провели эксперимент, предложив 11 гражданским пилотам Boeing-737 уйти на второй круг с малой высоты на авиасимуляторе. С заданием тогда справились только четверо. При этом все без исключения участники эксперимента заявили, что маневр был для них настолько сложным, что выполняли они его в стрессовом состоянии.

**Сергей Машкин**

**Высшая школа менеджмента**  
Санкт-Петербургского государственного университета

**Менеджмент Будущего '16**

**Генеральный спонсор**  
**ВТБ**  
Банк ВТБ (ПАО)

### Диалог талантливых студентов и ведущих российских компаний

**7-9 апреля 2016 года в Санкт-Петербургском государственном университете пройдет 5-я юбилейная конференция «Менеджмент Будущего '16»**

Миссия Конференции – формирование высококвалифицированного управленческого резерва компаний из числа перспективных российских студентов

Среди спикеров конференции «Менеджмент будущего '16»:

- **А.Л. Костин**, Президент – Председатель Правления Банка ВТБ (ПАО)
- **О.К. Дергунова**, заместитель Министра экономического развития РФ
- **Я. Дюннинг**, генеральный директор компании «Лента Лтд.»
- **Б.Ю. Титов**, уполномоченный по защите прав предпринимателей при Президенте РФ

**Корпоративные партнеры:** ГАЗПРОМ (ПАО), МЕГАФОН (ПАО), Северсталь (ПАО), СИБУР (ОАО), ПАО «Сбербанк России», ВСК (ОАО)

**Экспертные партнеры:** ПАО «Сбербанк России», ВСК (ОАО)

**12+**

**реклама**

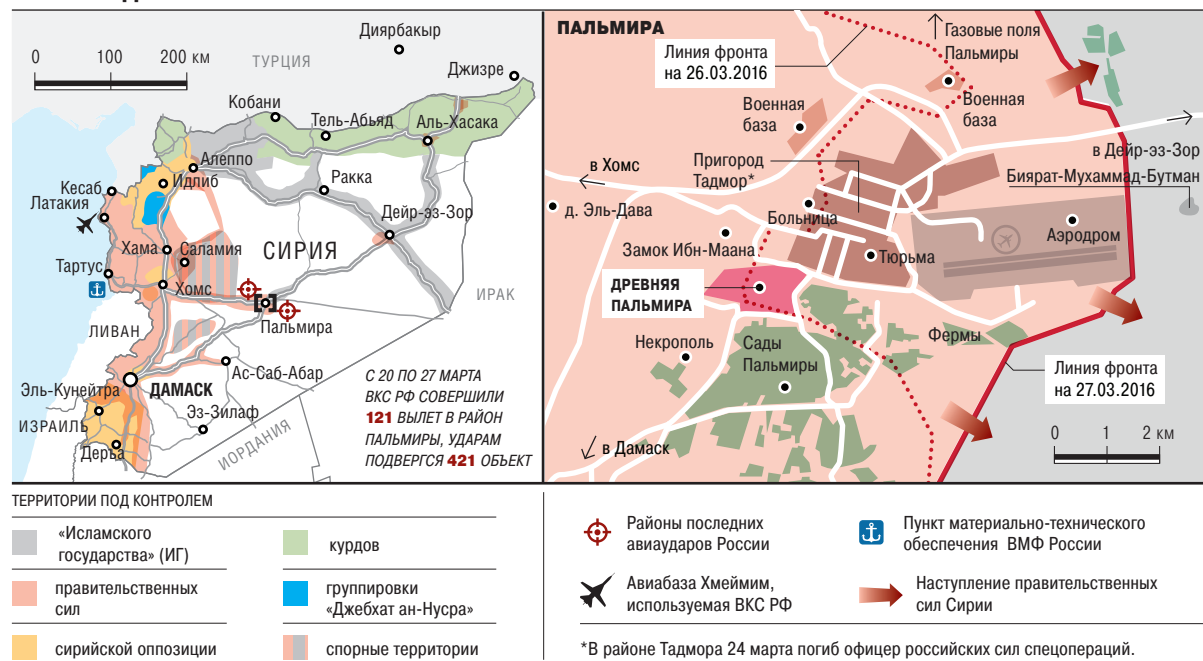
**mb-conference.com**



## мировая политика

## Пальмира первенства

## ОСВОБОЖДЕНИЕ ПАЛЬМИРЫ



Как сообщил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, Владимир Путин поздравил своего сирийского коллегу с освобождением Пальмиры и заверил его в готовности Москвы продолжать операцию против террористов. По словам Дмитрия Пескова, «несмотря на вывод основной части российского военного контингента из Сирии, вооруженные силы РФ будут и дальше помогать сирийским властям в борьбе с терроризмом и освобождении своей земли от экстремистских группировок». Президент Асад в разговоре с Владимиром Путиным отметил, что «освобождение Пальмиры было бы невозможным без поддержки России».

Судя по словам господина Пескова, в разговоре с главой ЮНЕСКО Ириной Бокковой Владимир Путин обсудил, что ЮНЕСКО, Россия и Сирия смогут в ближайшее время предпринять необходимые действия для оценки ущерба, который был нанесен Пальмире, а также «выработают план восстановления того, что еще подлежит восстановлению». Гендиректор Эрмитажа Михаил Пиотровский вчера заявил, что музей готов активно участвовать в восстановлении уникального памятника культуры и архитектуры.

## Условия для мира и причины для продолжения войны

Один из шести объектов Всемирного наследия ЮНЕСКО в Сирии, античный город Пальмира, до войны привлекавший тысячи туристов со всего мира, был захвачен террористами ИГ десять месяцев назад — в мае прошлого года. Падение Пальмиры оказало серьезнейшее деморализующее влияние на сирийскую армию. Более того, оно было воспринято как признак нарастающих трудностей режима в Дамаске и его неспособности предотвратить казавшийся все более неизбежным распад страны.

В свою очередь, для боевиков ИГ взятие Пальмиры и прилегающего города Тадмор менее года назад стало их самым громким успехом на сирийском фронте. До этого свои наиболее значительные победы строители «Исламского халифата» одерживали в Ираке. Помимо Пальмиры отряды «Исламского государства» захватили тогда находящуюся неподалеку военную базу и два крупных газовых месторождения.

Это позволило им к лету 2015 года взять под свой контроль в общей сложности около половины территории Сирии. В этих в основном



После взятия Пальмиры сирийская армия берет курс на Ракку — провозглашенную столицу ИГ. ФОТО AFP

безлюдных пустынных районах сосредоточены главные нефтяные и газовые богатства страны. После утраты Пальмиры и прилегающих районов в руках правительства в Дамаске осталось одно-единственное газовое месторождение в провинции Хомс.

На протяжении последних месяцев контролировавшие Пальмиру исламские террористы не только планомерно уничтожали знаменитые культурные и исторические памятники античности, используя это в пропагандистской войне против Дамаска. Они посылали сигнал о том, что запертый на части сирийской территории, в населенных преимущественно дружественными ему единоверцами-алавитами районах президент Асад уже никогда не будет восприниматься как национальный лидер и будет вынужден лишь защищать свою цитадель, больше не мечтая о контрнаступлении.

Однако возвращение Пальмиры возвращает сирийскому руководству стратегическую инициативу в борьбе с «Исламским государством», открывая правительственным войскам путь для наступления на сирийский город Ракку — провозглашенную столицу несуществующего «Исламского халифата».

«Взятие Пальмиры сирийскими правительственными войсками, достигнутое при активной российской поддержке, впервые представляет режим в Дамаске в качестве реальной силы, способной бороться с «Исламским государством». Еще совсем недавно мало кто предполагал, что президент Асад будет способен выступить в такой роли. Од-

нако открывающаяся перспектива наступления на Ракку способна сделать роль Дамаска в борьбе с ИГ еще более значительной, и с этим идет не об отставке. Но за восемь лет мы смогли создать определенный коллектив, это были люди, ко-

торым я доверял, и если моя роль с этим коллективом исчерпана, если министр хочет созвать других участников — это его право, пусть делает это. Но уже без меня. — У вас вызвал недовольство новый состав участников форума или сам факт давления со стороны МИДа? — Министр не предлагал никакого состава. Но если тот состав, который работал восемь лет, не принят министерством — значит, я тоже должен уйти. Я не могу собрать новый состав. — А с господином Вашиковским вы об этом говорили? Еще в январе широко обсуждалось его заявление о намерении обратиться к вам для возобновления диалога с Россией. — Да, говорили — в тот момент, когда он хотел принять решение, стоит ли МИДу продолжать поддержку форума. — Финансовую? — Конечно, потому что мы должны были ехать в Россию, покупать билеты, не имея какого-то финансового фонда. В течение восьми лет это делал МИД, но в нашу деятельность он

По мнению эксперта, это обстоятельство путает карты действующей в Сирии антитеррористической коалиции во главе с США, изначально провозглашавшей свой двуединой задачей борьбу как с ИГ, так и с режимом Башара Асада. «Вольно или невольно, но американская коалиция, также планирующая наступление на Ракку, теперь будет вынуждена признать сирийский режим частью обшей коалиции, борющейся с ИГ. Таким образом, возникает возможность для возвращения к давней идее Москвы о создании единой антитеррористической коалиции вместо ныне действующих двух коалиций во главе с Россией и США. Кроме того, Россия получает еще один аргумент в торге с Западом, не желающим признавать сирийский режим», — пояснил «Ъ» Григорий Косач.

Впрочем, вчера в Вашингтоне дали понять, что кардинального изменения американской политики на сирийском направлении ждать пока все-таки не стоит. В интервью телекомпании CBS госсекретарь США Джон Керри заявил: «Если он (Башар Асад — „Ъ“) не уйдет в рамках политического процесса, к которому призывают Иран, Россия и другие страны, мира в Сирии не будет». Еще более определенно высказался официальный представитель Госдепартамента Марк Тонер, заявивший, что сирийский народ не обязан делать выбор между «варварским правлением ИГ» и «тиранией Асада».

**Сергей Строкань, Иван Сафронов**

## Россия повернулась к Молдавии визитом

Замглавы МИД РФ Григорий Карасин посещает республику после долгого перерыва

В Кишинев сегодня прибывает с визитом заместитель главы МИД РФ Григорий Карасин, курирующий в министерстве постсоветское пространство. Дипломат проведет в Молдавии три дня. Для нынешнего уровня отношений двух стран визит является знаковым — российские высокопоставленные чиновники республику вниманием не балуют. Одной из ключевых тем станет перспектива перезапуска переговоров по приднестровскому урегулированию в формате «5+2». По данным «Ъ», особенно активную работу на этом направлении развернула Германия — действующий председатель ОБСЕ.

Григорий Карасин проведет в Молдавии 2 дня. За это время он встретится с премьером Павлом Филипю, спикером парламента Андрианом Канду и главой МИД страны Андреем Галбуром, а также посетит Приднестровье.

Представление о нынешнем уровне российско-молдавских отношений можно получить, прочитав на сайте МИД РФ анонс визита господина Карасина: «Предполагается провести обмен мнениями о путях устранения факторов, препятствующих активизации политического диалога, развитию торгово-экономических связей, решению гуманитарных проблем. Планируется обратить внимание молдавской стороны на необоснованность участившихся в последнее время запретов на въезд в страну ряда категорий российских граждан, давление, оказываемое на русскоязычные СМИ в Молдавии, создание искусственных барьеров для ротации российских миротворцев».

Из пресс-релиза видно: Москва и Кишинев по многим вопросам далеки от взаимопонимания. Об этом же свидетельствует частота визитов в Молдавию российских высокопоставленных чиновников. Президент РФ последний раз посе-

щал Кишинев в 2009 году, а глава МИДа — в 2011-м.

Григорий Карасин был в Молдавии в июне 2014 года — за несколько недель до того, как Кишинев подписал соглашение об ассоциации с Евросоюзом. Замминистра тогда предупредил: это может «привнести дополнительные сложности в развитие двусторонних экономических отношений и может стать для них серьезным испытанием». И не ошибся — Москва ответила на подписание соглашения введением эмбарго на молдавскую плодоовощную продукцию.

В прошлом году Кишинев предпринял попытку наладить отношения с Москвой. На встрече гла правительств СНГ в Астане тогдашний премьер Кирилл Габурич провел переговоры с российским коллегой Дмитрием Медведевым, выразив надежду, что после этого разговора удастся приступить к решению накопившихся проблем.

Через несколько недель господин Габурич ушел в отставку, а Молдавия

## «То, что Россия в такой степени изолировалась, — это огромная потеря для всех»

Кшиштоф Занусси рассказал, «Ъ» о способах помирить Россию и Запад

На прошлой неделе Москву посетил известный польский кинорежиссер КШИШТОФ ЗАНУССИ, который до недавних пор был сопредседателем Российско-польского форума общественности — одного из ключевых механизмов взаимодействия гражданского общества двух стран. Корреспонденту «Ъ» ГАЛИНЕ ДУДИНОЙ он рассказал, почему после восьми лет работы на форуме отказался от почетной должности, а также как можно восстановить доверие между Россией и Западом.

— На фоне практически замороженного политического диалога с Польшей у нас еще недавно работали механизмы гражданского взаимодействия — это Российско-польский форум общественности и группа по сложным вопросам. Однако экс-глава МИД Польши Адам Ротфельд, выступивший сопредседателем в группе по сложным вопросам, покинул свой пост в декабре. А теперь и вы отказались от руководства форумом. Это объясняется кризисом в отношениях между Россией и Польшей?

— В отличие от профессора Ротфельда, который сам решил покинуть свой пост, я еще месяц назад рассчитывал продолжить работу. Тогда же новый глава МИД Польши Витольд Вашиковский официально подтвердил, что наш форум может продолжать свою деятельность и будет иметь поддержку министерства.

Но несколько дней назад я узнал, что МИД намерен сменить состав участников форума. Раз так, я больше не хочу в нем участвовать. Речь идет не об отставке. Но за восемь лет мы смогли создать определенный коллектив, это были люди, ко-

## «Аум Синрикё» добралась до Адриатики

Десятки россиян депортируют из Черногории

В конце минувшей недели полиция Черногории в ходе спецоперации задержала группу из 60 иностранцев, в том числе 55 граждан России и стран СНГ. Основанием для ареста стала полученная черногорскими спецслужбами информация о причастности этих лиц к международной экстремистской секте «Аум Синрикё». Поскольку их причастность к теракту в токийском метро в 1995 году не подтвердилась, все задержанные были быстро отпущены на свободу. Однако из-за нелегального пребывания на территории Черногории им предписана депортация. С подробностями из Подгорицы — корреспондент «Ъ» на Балканах ГЕННАДИЙ СЫСЦОВ.

Информацию о том, что на территории Черногории находится «группа членов международной организации «Аум Синрикё», причастной к совершению актов насилия», спецслужбы страны получили по каналу партнерских связей. Сначала они выявили пять граждан Японии, остановившихся в столичном отеле «Рамеди». В ходе обыска в их номерах полиция обнаружила не только материалы о деятельности экстремист-



Кшиштоф Занусси

ской секты, но и брелок из другого отеля — «Перьяник», который находится в 10 км от столицы, в городке Даниловграде. Наблюдение за этим отелем выявило лоббистскую картину, которая, как выяснилось, до того удивляла и местных жителей.

Отель уже продолжительное время закрыт на зиму, однако 15 марта туда въехала группа иностранных гостей, а на дверях появилось объявление «Остатки зарезервирована в связи с проведением конференции». Впрочем, гости вели себя необычно: обходились без обслуживающего персонала, а днем из здания не выходили. Владелец отеля сообщил полиции, что «Перьяник» через одно черногорское агентство по недвижимости сняли на две недели «для проведения международной конференции» японцы. Они заплатили за аренду €10 тыс., а также попросили не возвращать персонал из отпуска и выключить камеры наружного наблюдения.

Рано утром в пятницу полицейский спецназ взял отель штурмом — в операции было задействовано около сотни спецназовцев. По свидетельству одного из участников операции, когда полицейские ворвались в отель, все его гости находились в одном помещении и слушали какую-то проповедь с экрана ноутбука. Постояльцев, которых оказалось 55 человек, доставили в Подгорицу. Они предъявили паспорта (большинство оказались гражданами РФ) и заявили, что являются туристами. Полиция изъяла в «Перьянике» более двухсот электронных устройств — мобильные телефоны, сим-карты, ноутбуки, флешки, — они направлены на экспертизу.

Согласно неофициальной информации «Ъ», на допросе задержанные отрицали причастность к теракту в токийском метро в 1995 году, где члены секты «Аум Синрикё» расплыли отравляющий газ зарин, из-за чего погибли 13 человек и более 6 тыс. получили отравления. Проверка по каналам Интерпола также не выявила каких-либо значимых для следствия данных в отношении задержанных.

В итоге все постояльцы отеля «Перьяник» были в тот же день отпущены на свободу. Однако, поскольку в Черногории они находились нелегально (не зарегистрировались по прибытии), им была предписана депортация. По некоторым данным, часть последователей «Аум Синрикё» уже покинула Черногорию в субботу и воскресенье.

## «Аум Синрикё» добралась до Адриатики

Десятки россиян депортируют из Черногории

В конце минувшей недели полиция Черногории в ходе спецоперации задержала группу из 60 иностранцев, в том числе 55 граждан России и стран СНГ. Основанием для ареста стала полученная черногорскими спецслужбами информация о причастности этих лиц к международной экстремистской секте «Аум Синрикё». Поскольку их причастность к теракту в токийском метро в 1995 году не подтвердилась, все задержанные были быстро отпущены на свободу. Однако из-за нелегального пребывания на территории Черногории им предписана депортация. С подробностями из Подгорицы — корреспондент «Ъ» на Балканах ГЕННАДИЙ СЫСЦОВ.

Информацию о том, что на территории Черногории находится «группа членов международной организации «Аум Синрикё», причастной к совершению актов насилия», спецслужбы страны получили по каналу партнерских связей. Сначала они выявили пять граждан Японии, остановившихся в столичном отеле «Рамеди». В ходе обыска в их номерах полиция обнаружила не только материалы о деятельности экстремист-

ской секты, но и брелок из другого отеля — «Перьяник», который находится в 10 км от столицы, в городке Даниловграде. Наблюдение за этим отелем выявило лоббистскую картину, которая, как выяснилось, до того удивляла и местных жителей.

Отель уже продолжительное время закрыт на зиму, однако 15 марта туда въехала группа иностранных гостей, а на дверях появилось объявление «Остатки зарезервирована в связи с проведением конференции». Впрочем, гости вели себя необычно: обходились без обслуживающего персонала, а днем из здания не выходили. Владелец отеля сообщил полиции, что «Перьяник» через одно черногорское агентство по недвижимости сняли на две недели «для проведения международной конференции» японцы. Они заплатили за аренду €10 тыс., а также попросили не возвращать персонал из отпуска и выключить камеры наружного наблюдения.

Рано утром в пятницу полицейский спецназ взял отель штурмом — в операции было задействовано около сотни спецназовцев. По свидетельству одного из участников операции, когда полицейские ворвались в отель, все его гости находились в одном помещении и слушали какую-то проповедь с экрана ноутбука. Постояльцев, которых оказалось 55 человек, доставили в Подгорицу. Они предъявили паспорта (большинство оказались гражданами РФ) и заявили, что являются туристами. Полиция изъяла в «Перьянике» более двухсот электронных устройств — мобильные телефоны, сим-карты, ноутбуки, флешки, — они направлены на экспертизу.

Согласно неофициальной информации «Ъ», на допросе задержанные отрицали причастность к теракту в токийском метро в 1995 году, где члены секты «Аум Синрикё» расплыли отравляющий газ зарин, из-за чего погибли 13 человек и более 6 тыс. получили отравления. Проверка по каналам Интерпола также не выявила каких-либо значимых для следствия данных в отношении задержанных.

В итоге все постояльцы отеля «Перьяник» были в тот же день отпущены на свободу. Однако, поскольку в Черногории они находились нелегально (не зарегистрировались по прибытии), им была предписана депортация. По некоторым данным, часть последователей «Аум Синрикё» уже покинула Черногорию в субботу и воскресенье.

Сергей Губарев также отмечает, что Германия демонстрирует серьезный настрой в отношении Прид-

нестровья. «Видны серьезные намерения наших немецких партнеров в качестве страны — председателя ОБСЕ. Мы регулярно проводим консультации со спецпредставителем действующего председателя ОБСЕ Кордом Майером Кюдтом. Такие консультации у него регулярны и с другими участниками переговоров», — заявил «Ъ» дипломат, поприветствовав «столь активный и деловой подход».

По данным «Ъ», Германия активно ведет работу на приднестровском направлении. В частности, Берлин привлек экспертов для анализа документов, наработанных за годы переговорного процесса по молдавско-приднестровскому урегулированию. Цель — определить, где именно может быть достигнут прогресс. А в июне, по информации «Ъ», Кишинев намерен посетить глава МИД Германии Франк-Вальтер Штайнмайер.

**Владимир Соловьев, Кишинев**

полная версия kommersant.ru/11657



# ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

+ индикаторы

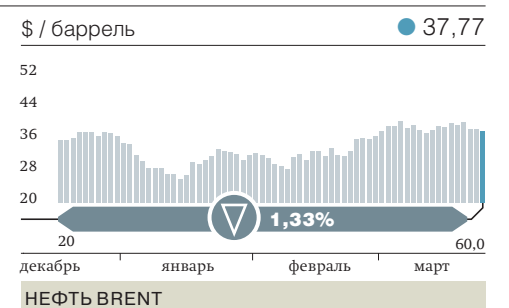
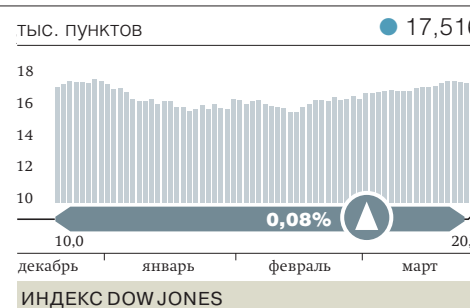
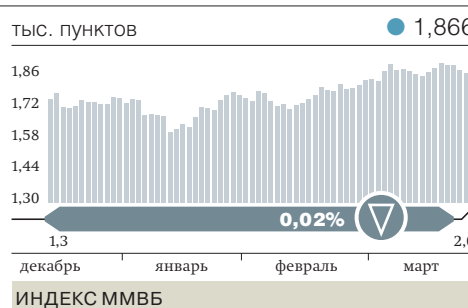
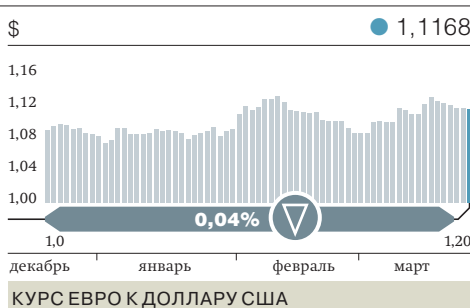
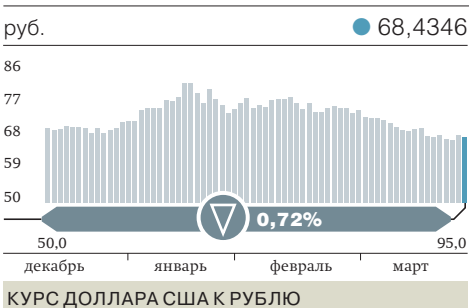
Официальные курсы ЦБ России на 26-28.03.16

|                      |         |                    |         |                   |         |                     |         |                                |         |
|----------------------|---------|--------------------|---------|-------------------|---------|---------------------|---------|--------------------------------|---------|
| Австралийский доллар | 51,5313 | Доллар США         | 68,4346 | Канадский доллар  | 51,6995 | Сингапурский доллар | 49,9013 | Швейцарский франк              | 69,9526 |
| Английский фунт      | 96,6912 | Евро               | 76,4004 | Китайский юань*   | 10,5043 | Новая турецкая лира | 23,7868 | Японская иена**                | 60,5696 |
| Белорусский рубль**  | 33,8701 | Индийская рупия*** | 10,2370 | Норвежская крона* | 80,5995 | Украинская гривна*  | 26,1201 | *За 10. **За 10000. ***За 100. |         |
| Датская крона*       | 10,2499 | Казахский тенге*** | 19,9448 | СДР               | 95,5217 | Шведская крона*     | 82,4344 | По данным агентства Reuters.   |         |

Индексы ведущих фондовых бирж на 25.03.16 (пунктов)

|            |                    |                   |                   |
|------------|--------------------|-------------------|-------------------|
| Nikkei 225 | 17002,75 (+110,42) | DAX 30*           | 9851,35 (-171,58) |
| FTSE 100*  | 862,22 (+14,96)    | DJIA*             | 17515,73 (+13,14) |
| FTSE 100*  | 6106,48 (-92,63)   | NASDAQ Composite* | 4773,50 (+4,64)   |

\*На 24.03.16. По данным агентства Reuters.



## Вчера

### ТИНЬКОФФ-БАНК

**выбран агентом по обслуживанию кредитов Свяznego банка, лишённого лицензии 24 ноября 2015 года. Он будет принимать платежи по кредитам Свяznego банка, а также заниматься взысканием долгов его заемщиков. Такое решение опубликовано по итогам проведенного конкурса на сайте конкурсного управляющего банкротящегося банка — Агентства по страхованию вкладов (АСВ). Как сообщил «Ъ» 21 марта, это пилотный для АСВ проект, в рамках которого агентство отбирало банк для совмещения сразу двух функций — приема платежей и работы с долгами банка. В портфеле Свяznego банка из 428 тыс. кредитов на 15,1 млрд руб. 56% с просрочкой более года, своевременно обслуживаются 3,7%, и в целях улучшения его качества к продаже было принято решение поручить работу игроку с большим розничным портфелем (от 50 млрд руб.). На участие в отборе поступило две заявки, говорится в сообщении АСВ. В связи с несоответствием одного из претендентов требованиям (не является участником системы обязательного страхования вкладов) договор об оказании услуг будет заключен с Тинькофф-банком. Он и раньше активно интересовался долгами Свяznego банка, до отзыва лицензии выкупив два портфеля его кредитов на общую сумму 6,43 млрд руб.**

Ольга Шестопал

### ФЕДЕРАЛЬНАЯ АНТИМОНОПОЛЬНАЯ СЛУЖБА

**одобрила ходатайство ООО «Роснаномединвест» (РМИ; «дочка» «Роснано») о приобретении 50% «Новамедики». В случае совершения сделки РМИ станет единственным владельцем «Новамедики». Сейчас 50% «Новамедики» принадлежит американской Domain Associates, которая в 2012 году договорилась с «Роснано» о совместных инвестициях в медицинскую технологию с целью их трансфера и организации производства в России. Каждая из сторон собиралась вложить по \$380 млн в более чем в 20 американских биотехнологических компаний из портфеля Domain. «Новамедика», в которую было инвестировано \$250 млн, владеет фармзаводом в Калуге.**

«Интерфакс»; Олег Трутнев

### ВЛАДИМИР МЕДИНСКИЙ,

**министр культуры РФ, заявил, что Россия старается привлечь туристов из арабских стран в российские регионы с мусульманским населением. По его словам, туристы из арабских стран уже посещают Татарстан, к их маршрутам может добавиться Башкирия. Кроме того, отметил министр, Россия заинтересована в увеличении турпотока из таких стран, как ОАЭ и Кувейт, в Сочи.**

ТАСС

В ПРОДАЖЕ С 28 МАРТА



**КАК НАКОПИТЬ НА ПЕНСИЮ КАКИМ СПОСОБОМ ПОЛЬЗУЕТСЯ РОССИЙСКОЕ ОРУЖИЕ ПОСЛЕ СИРИИ МОШЕННИЧЕСКИЕ АВТОСАЛОНЫ В РАССЛЕДОВАНИИ «ДЕНЕГ» ВСЕ НАЛОГИ МИРА**

# Банки латают дыры в торговых сетях

Ограничение ставок заставляет искать новые источники дохода



**В условиях снижения ставок по POS-кредитам (на товары и услуги) из-за ограничений их полной стоимости со стороны ЦБ крупнейшие игроки на рынке ищут способы сохранения доходности бизнеса. Среди исполняемых стратегий — наращивание партнерской сети, увеличение количества акций, переговоры с сетями о снижении комиссий. Но эксперты сомневаются в успешности подобных начинаний.**

Поиском вариантов для сохранения объемов и доходности POS-кредитования банки занялись на фоне ограничений полной стоимости кредита (ПСК, включает ставку, страховку и иные платежи), ставших обязательными для банков с середины 2015 года. Ежеквартально предельно допустимая ставка по POS-кредитам снижается. Так, во втором квартале по отношению к первому предельная ПСК по POS-кредитам снизилась в среднем на 0,2–3,4 процентного пункта (п. п.). Чтобы не допустить роста рисков и при этом иметь возможность наращивать кредитный портфель, банки ищут пути компенсации потерь в доходах.

По данным Frank Research Group на 1 марта, в топ-5 игроков по объему портфеля POS-кредитов входят ХКФ-банк, ОТП-банк, Альфа-банк, «Ренессанс Кредит» и «Сетелем». Каждый из них решается

проблемы снижения ПСК по-своему. Так, по словам зампреда правления ХКФ-банка Александра Антоненко, он ведет переговоры с торговыми сетями о снижении комиссий, которые платят за выдачу кредитов в них. С рядом партнеров договоренности о снижении комиссий уже достигнуты, сообщил топ-менеджер, не раскрыв названий. «Снижение комиссий удешевляет стоимость выдачи кредитов для банка, и мы можем сохранять доходность и поддерживать уровень выдач», — отмечает господин Антоненко. «Ренессанс Кредит» развивает сотрудничество с новыми партнерами (в частности, с сетями магазинов DNS и «Норд»), что позволяет наращивать объемы выдач кредитов в услови-

ях снижения ставок, отмечает вице-президент банка Сергей Васильев. В Альфа-банке для сохранения объемов выдач во втором квартале намерены существенно нарастить долю акций и расрочек (на 30–40% по сравнению со вторым кварталом 2015 года), поясняет директор по развитию массового сегмента Дмитрий Жиздюк. В ОТП-банке и Сетелем-банке отметили, что большая часть их POS-кредитов выдается по ставкам ниже предельного значения ПСК, поэтому ограничения не оказывают существенного влияния.

В банках за пределами топ-5 считают, что проблема снижения ПСК по POS-кредитам актуальна для самых крупных игроков. По словам директора департамен-

та POS-кредитования Русфинанс-банка Александра Воронина, у крупнейших игроков на POS-рынке значительный объем портфеля приходится на кредиты на мобильные телефоны, бытовую технику и электронику, где из-за высоких рисков снижения ПСК даже на несколько процентных пунктов может оказывать значительное влияние на выдачи. Так, в ХКФ-банке на электронику, бытовую технику и мобильные телефоны приходится порядка 75% портфеля POS-кредитов, в Альфа-банке и «Ренессанс Кредите» — около 50%. В ОТП и Сетелем-банке данные не раскрыты. Но, по оценкам участников рынка, на кредитование мобильных телефонов, бытовой техники в этих банках приходится ме-

нее 50% портфелей. Банки за пределами топ-5, как правило, специализируются на менее доходном, но и менее рисковом кредитовании мебели, одежды и прочего.

Способы, с помощью которых банки в текущей ситуации пытаются предотвратить падение продаж, эксперты ставят под сомнение. «Рынок POS-кредитования уже в значительной степени освоен, поэтому существенно нарастить объемы кредитования за счет выхода в новые сети можно за счет предложения более выгодных по сравнению с конкурентами условий, что повлечет за собой снижение доходности», — отмечает глава Frank Research Group Юрий Грибанов. В свою очередь, рост продаж акционных продуктов может стать причиной дальнейшего снижения ПСК в следующем квартале, так как по акционным продуктам ставки ниже, чем по рыночным, предупреждает господин Воронин. Кроме того, торговые сети обычно неохотно меняют условия сотрудничества с банками, отмечают эксперты. В «Связном» пояснили, что «у компаний годовые соглашения с партнерами, снижения комиссий не планируется». В «М.Видео» также говорят, что ежеквартальное снижение ставок никак не влияет на договоренности сети с банками и не служит поводом к пересмотру комиссии.

Валерия Францева

# Рынок бензина замер перед ремонтами

Оптовые цены прекратили рост впервые за месяц

**Непрерывный месячный рост оптовых цен на бензин приостановился на прошлой неделе на фоне увеличения производства и запасов топлива. Теперь участники рынка ждут, окажется ли уровень запасов адекватным в условиях, когда в апреле на ремонт почти одновременно уйдут около десятка крупных НПЗ. Определенной страховкой для рынка выступает импорт топлива из Белоруссии, но пока местным производителям невыгодно везти свой товар в Россию.**

Биржевые цены на бензин за последнюю неделю немного снизились впервые после непрерывного месячного роста. Бензин АИ-92 на бирже СП-

бМТСБ подешевел за прошлую неделю на 0,4%, до 38,4 тыс. руб. за тонну. АИ-95 подешевел на 0,6%, до 40,2 тыс. руб. За последний месяц биржевые цены на бензин выросли примерно на 8% на фоне того, как нефтяные компании по рекомендации Минэнерго наращивали запасы топлива перед весенними ремонтами на НПЗ. Участники рынка, в свою очередь, торопились купить товар на апрель, когда производство должно упасть из-за ремонтов.

Хотя компании за три недели марта нарастили производство бензина примерно на 6% по сравнению с показателями февраля, они все же сокращали продажи топлива на биржевом рынке, чтобы накопить необходимый объем запасов. Тем не ме-

нее объем, рекомендованный Минэнерго к 1 апреля, — 2,1 млн тонн бензина — вероятнее всего, не будет выполнен. На 21 марта запасы составляли 1,88 млн тонн, увеличившись за предыдущую неделю на 70 тыс., то есть к концу месяца будет накоплено, вероятнее всего, чуть более 1,9 млн тонн. Собеседники «Ъ» в нефтяных компаниях считают такой уровень достаточным, учитывая спад в экономике и сравнительно слабый спрос на топливо.

Между тем ремонты в апреле будут одними из самых серьезных за последние годы.

промышленность и энергоресурсы — 12

# Химики удобряют рельсы

Вслед за металлургами и угольщиками они ждут льгот на перевозки

**Крупнейшие российские производители азотных и калийных удобрений «Уралхим» и «Уралкалий» попросили правительство отменить повышенный тариф на экспортные железнодорожные перевозки. Надбавка в 13,4% была введена в конце 2014 года и компенсировалась для экспортеров ослаблением рубля. Но с тех пор стоимость удобрений рухнула на 40–50%, а доля транспортных расходов в издержках существенно выросла. ОАО РЖД будет сложно отказать, так как монополия уже пошла на аналогичные уступки производителям угля и черных металлов.**

Как стало известно, «Ъ», производители минеральных удобрений «Уралкалий» (крупнейшие акционеры — «Уралхим» и ОНЭКСИМ) и «Уралхим» (основной владелец — Дмитрий Мазепин) в пятницу направили письмо вице-премьеру Аркадию Дворковичу по вопросу железнодорожных тарифов. Компании просят правительство отменить дополнительную индексацию ОАО РЖД в размере 13,4% на экспортные железнодорожные перевозки удобрений и аммиака. Химики настаивают на том, чтобы монополия не требовала сохранения объемов перевозок на уровне 2015 года, так как спрос на удобрения серьезно снижается. Как сообщили «Ъ» источники на

рынке, аналогичное письмо в правительство на этой неделе направит Российская ассоциация производителей минудобрений. В ОАО РЖД ситуацию не комментируют.

Правление ОАО РЖД в 2014 году повысило тарифы на экспортные перевозки на 13,4%. Это было вызвано ростом рублевой выручки экспортеров из-за ослабления рубля к доллару и уменьшения на этом фоне доли транспортных расходов в цене продукции. Формально монополия объясняла рост цены ограничением пропускной способности на отдельных участках на всех экспортных направлениях. Но сначала угольщики в начале 2015 года, а затем и металлурги в конце года добились фактической отмены надбавки. В январе ОАО РЖД также дала скидку для перевозок бокситов и глинозема.

Химики утверждают, что с момента введения надбавки ситуация на рынке серьезно ухудшилась. Так, цена на аммиак (FOB Вентспилс) снизилась почти на 40%, с \$456 в январе 2015 года до \$280 за тонну в марте 2016 года. Цена на аммиачную селитру упала практически вдвое, до \$170 за тонну. При этом доля тарифа в рыночной цене выросла для аммиака с 12% до 20%, для аммиачной селитры — с 7% до 13%. Цены на калийные удобрения (FOB Балтика) упали с декабря на 33%, до \$183 за тонну. «Сохранение

решения ОАО РЖД о дополнительной индексации на экспортные перевозки в совокупности с тенденцией падения спроса на минудобрения и аммиак приведет к дополнительному снижению производства продукции компаний», — говорится в письме. Общий объем перевозок «Уралкалия» и «Уралхима» по железной дороге составляет около 25 млн тонн в год.

Также «Уралкалий» и «Уралхим» предлагают на три года ограничить право ОАО РЖД увеличивать тарифы в рамках «тарифного коридора» или по крайней мере повышать их только по согласованию с правительством. «Когда правление ОАО РЖД только ввело повышенный тариф, это было очень неприятно для рынка, но объяснимо. Изменение курса доллара на тот момент компенсировало потери от роста стоимости перевозок по железной дороге. Но ситуация уже кардинально изменилась, и сейчас на рынке удобрений сохраняется негативная тенденция с точки зрения спроса и цен», — пояснил «Ъ» директор «Уралхим Транса» (перевозчик «Уралхима») Всеволод Ковшов.

На рынке считают вполне вероятным, что ОАО РЖД пойдет навстречу химикам. После смены руководства в августе 2015 года позиция монополии по экспортным надбавкам изменилась. Вслед за Минэкономки и ФАС, требовавшими более гиб-

кого и формализованного подхода к манипулированию «тарифным коридором» (правом монополии вводить надбавку в объеме до 13,4% или скидку до 12,8% к тарифу ФАС), ОАО РЖД объявило о готовности пересмотреть свою позицию. На прошлой неделе глава монополии Олег Белозеров заявил, что экспортные надбавки в прежнем виде не нужны. «По части продукции мы их сняли, а по возможности введения мы этот вопрос заморозили», — сообщил он в интервью «России 24». — Я не считаю, что нам нужны экспортные надбавки в том виде, в котором они существовали».

Константин Юминов из Raiffeisenbank отмечает, что после сильного падения цен на почти все виды удобрений доля тарифа РЖД в их стоимости стала для производителей весьма острой и негативно сказывается на маржинальности. По его мнению, в ближайшее время предпосылки для роста цены на удобрения нет из-за низкого спроса и высокого уровня запасов у крупнейших потребителей. Даже если цены на азотную группу и пойдут вверх, добавляет аналитик, то несущественно, а стоимость калия в любом случае будет повышаться медленнее, так как реагирует на рыночные колебания с задержкой.

Ольга Мордошенко, Наталья Скорлыгина

## правила игры



**конвертирует заместитель главного редактора Дмитрий Бутрин**

В подавляющем большинстве случаев мы пишем статьи о том, что кем-либо сказано, или о том, что в каком-либо документе написано, оставляя за бортом как менее важное то, что не было ньюсмейкером ни сказано, ни написано. Полемика прошлой недели между Банком России и вице-премьером Ольгой Голодец о том, потеряли ли негосударственные пенсионные фонды (НПФ) средства, переданные им в управление, по итогам 2014 года (в валюте — версия вице-премьера), или выиграли (в рублях — версия ЦБ), в принципе вообще неинтересна для описания, ибо технически все стороны правы, но несказанное на порядок важнее.

## Пенсионная система в России создавалась под другой валютный режим

Вообще, вопрос о том, как соотносится с девальвацией рубля рублевые накопления пенсионеров, считается априорно решенным. «Экономике России не хватает длинных денег, поэтому средства пенсионеров должны инвестироваться внутри России» — это достаточно стандартная фраза, с которой почему-то никто не желает спорить. Логика регуляторов в этой ситуации понятна, если бы не как минимум три аргумента против. Первый — ситуация, в которой накопительный компонент пенсий в 2003 году вообще вводился, принципиально отличается от 2016 года: большую часть этого периода пенсионные накопления инвестировались в экономику с управляемым курсом рубля, а первые годы — еще и в неконвертируемые рубли. В 2014 году все уже совсем не так, что, собственно, и зафиксировала госпожа Голодец, говоря о «потерях» НПФ: если бы ЦБ в момент перехода к плавающему рублю разрешил бы фондам пусть даже не вложения в иностранные акции, а хотя бы вложения части портфеля в валютные бумаги российских эмитентов (например, если уж так важно ни копейки из рук не выпустить, — еврооблигации РФ), все было бы иначе.

Второй аргумент — обсуждение идет параллельно с закрытым обсуждением возможного расходования Фонда национального благосостояния (ФНБ), который когда-то именовался Фондом будущих поколений и ориентирован на решение проблем пенсионной системы. ФНБ, вложенный в валютные инструменты, стал единственным резервом для решения проблем, во многом порожденных лозунгом: «Деньги пенсионеров из России вкладываются только в Россию». Пенсионерам России все равно будут доплачивать из валютных резервов. При этом мы даже не говорим о том, что система ФНБ и Резервного фонда создана под другой валютный режим и наверняка изменится в будущем.

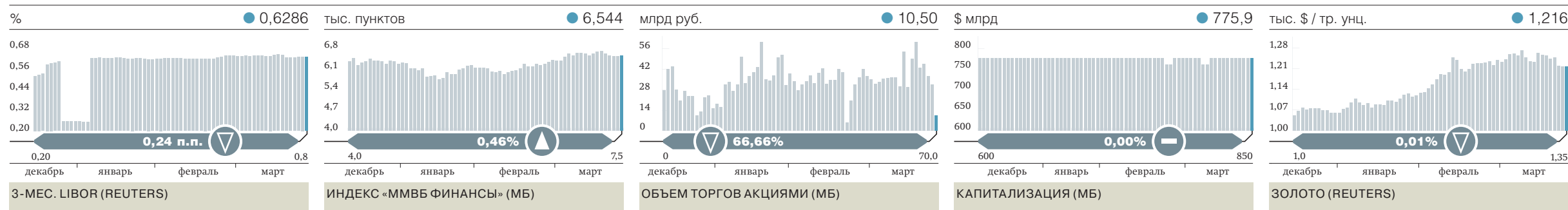
Наконец, при плавающем курсе фиксированные в рублях пенсии в любом случае будут (в силу масштабов выплат) влиять на макропоказатели. Обсуждение сохранения накопительной части пенсии для РФ не имеет смысла, если не говорить, как она будет работать в открытой экономике при плавающем курсе.

При этом не наше дело давать советы, хороша ли нынешняя ситуация или плоха. Мы всего лишь предлагаем не обрывать разговор, когда речь идет о таких вещах, на самом интересном месте.

обсудить kommersant.ru/11659



# инвестиции и финансы



## Эмитенты не соберут кворумы

### Новое законодательство может усложнить процесс

**Новые законодательные нормы, вступающие в силу с 1 июля, могут усложнить и так непростой процесс сбора кворума при голосовании акционеров. Из-за новых правил раскрытия состава акционеров эмитенты теряют последнюю возможность повлиять на их явку на собрания, что может привести к срыву важных сделок.**

О рисках не собрать кворум на собраниях акционеров и, как следствие, не одобрить важные сделки заявили несколько крупных эмитентов на конференции Независимой регистраторской компании (НРК), посвященной новым корпоративным практикам, которая состоялась в конце прошлой недели. Причина — вступление в силу с 1 июля ряда положений законов «Об акционерных обществах» и «О рынке ценных бумаг». Как рассказали участники форума, главная цель изменений (защита прав владельцев ценных бумаг) может пойти вразрез с интересами компаний-эмитентов.

Так, законодательные изменения сокращают перечень раскрываемой информации по акционерам, а также уменьшают сроки ее предоставления эмитенту. Если до этого момента проблемы возникали в основном с владельцами депозитарных расписок (см. «Ъ» от 8 октября 2015 года), то теперь в аналогичную ситуацию попадут клиенты номинальных держателей, которые держат свои ценные бумаги через депозитарную систему. «Сейчас полный список участников собрания формируется не позднее чем за 20 дней до дня проведения собрания. Это позволяет эмитенту в случае угрозы достижения кворума по сделкам с заинтересованностью адресно воздействовать на владельцев ценных бумаг, стимулируя их к участию в голосовании», — поясняет гендиректор НРК Вадим Протасенко. Дан-

ные по части акционеров эмитент может получить из реестра по акционерам, находящимся под номинальным держателем (депозитарием), данные раскрываются за семь календарных дней до собрания акционеров. Поэтому у эмитента есть время через посредников (регистраторов или специализированных агентств) убедить акционера принять участие в голосовании. С 1 июля рассылку информации о со-

### ЦИТАТА



**В поле актуального европейского законодательства, да и российского тоже, действует принцип: «Знай своего клиента». Полезно знать, кто твой клиент, не только к дате собрания, но и вообще»**  
— Петр Лансков,  
глава совета директоров ПАРТАД

брания для клиентов номинальных держателей будет осуществлять сам номинальный держатель. Однако достижение кворума не является его прямым интересом. Кроме того, появилась возможность не раскрываться владельцам под номинальным держателем для осуществления своих прав. В результате эмитент оказывается в затруднительном положении: он не будет иметь возможности простимулировать увеличение числа голосующих, так как вообще может не знать, кто является его акционером.

Участники рынка подтвердили проблему. «Собрать кворум становится все более и более сложной задачей», — заявил в своем публичном выступлении представитель ЛУКОЙЛа Николай

Илларионов. Причем речь в основном идет об одобрении сделок с заинтересованностью. У крупных эмитентов акционеров может быть несколько десятков тысяч. Поэтому сбор кворума для голосования, который сам по себе является достаточно сложным процессом, теперь станет еще сложнее. «Решение об одобрении сделки, в совершенной которой имеется заинтересованность, принимается общим собранием акционеров большинством голосов всех не заинтересованных в сделке акционеров — владельцев голосующих акций», — напоминает руководитель юридического департамента IBFS United Сергей Туфар. Вице-президент Deutsche Bank (направлен по работе с эмитентами депозитарных расписок в России и СНГ) Зоя Солдатова привела в пример недавнее собрание одной из компаний с большим free-float в депозитарных расписках, на котором рассматривалась такая сделка. «Нам удалось собрать голоса владельцев ADR в два раза больше, чем до внедрения требований по раскрытию. Тем не менее кворум не был набран по причине низкого голосования обыкновенных акций», — рассказала она. Стой же проблемой столкнулся в начале марта «Мечел», который не смог собрать кворум для одобрения сделок с основными кредиторами по реструктуризации долга.

Банк России комментарию не предоставил. Глава совета директоров ПАРТАД Петр Лансков признает, что изменения произошли в интересах акционеров (защита от киберпреступности, защита персональных данных и т. д.). Но, добавляет он, момент для резкого перехода на новую парадигму раскрытия выбран неудачно, поскольку эмитенты «и так чувствуют себя достаточно неуверенно в свете глобально напряженной обстановки на мировых рынках, санкций».

**Мария Сарычева**

## Страховщик по административной линии СОГАЗ может возглавить советник президента

**Страховую группу СОГАЗ уже на этой неделе может возглавить советник президента РФ Антон Устинов, которого называют человеком команды главы «Роснефти» Игоря Сечина. Нынешний глава СОГАЗа Сергей Иванов (сын главы администрации президента РФ) может перейти на работу в Сбербанк.**

Как сообщил «Ъ» источник в российском правительстве, уже на этой неделе главой страховой группы СОГАЗ может быть назначен Антон Устинов, сейчас работающий в администрации президента в должности советника. По информации «Ъ», господин Устинов уже представлен в новой роли ЦБ и успел пообщаться с рядом крупных клиентов страховой группы. В свою очередь, Сергей Иванов, по информации ряда СМИ, будет трудиться в Сбербанке. В качестве его вероятной должности называют позицию старшего вице-президента банка. Сам господин Иванов не ответил на звонки «Ъ», в его аппарате сослались на запрет комментировать тему.

В 2008–2012 годах Антон Устинов занимал пост помощника, а затем замуководителя секретариата тогда вице-премьера Игоря Сечина и считается человеком его команды. До этого господин Устинов на протяжении четырех лет занимал должность начальника юридического управления Федеральной налоговой службы — тогда он стал известен участием в деле ЮКОСа в качестве представителя собрания кредиторов. В июне 2012 года господин Устинов стал советником президента Владимира Путина. В Кремле он, в частности, курирует альтернативную правительственной президентскую комиссию по ТЭКу.

Опрошенные «Ъ» источники в Белом доме оценивают кадровую рокировку как неоднозначную. По их мнению, переход Сергея Иванова на позицию старшего вице-президента Сбербанка означает существенное понижение статуса. «Это как-то несерьезно для руководителя одного из крупнейших игроков страхового рынка. Можно было бы понять, если бы речь шла хотя бы о должности зампреда правления Сбербанка», — говорит один из собеседников «Ъ» в банковских кругах. По данным другого источника «Ъ», знакомого с ситуацией, претензий со стороны акционеров СОГАЗа к господину Иванову не было. «Если он согласится на такое предложение, это будет означать, что решение о кадровой рокировке в СОГАЗе, скорее всего, принималось не лично им и даже не на уровне его акционеров, а выше», — уверен собеседник «Ъ».

«В ситуации важно не куда и на какую позицию уходит Сергей Иванов, а кто его сменяет в СОГАЗе», — рассуждает источник «Ъ» в администрации президента. Назначение в такую крупную страховую компанию человека из команды Игоря Сечина, по его мнению, может означать «начало передела финансовых потоков, причем не только самого СОГАЗа, но глобально — газпромовских финансов».

До недавних пор СОГАЗ контролировался структурами банка «Россия» (крупнейший акционер — Юрий Ковальчук), которые также контролировали и УК «Лидер». Под управлением последнего находятся, в частности, пенсионные резервы «Газфонда». Однако из-за западных санкций, под которые попали банк «Россия» и его крупнейшие акционеры, он был вы-

нужден снизить опосредованное участие в капитале СОГАЗа (см. «Ъ» от 14 августа 2014 года). Под управлением УК «Лидер» по состоянию на начало этого года находилось активов на 377 млрд руб. (из них около 300 млрд руб. составляют пенсионные резервы «Газфонда»). Средства СОГАЗа, по данным на 30 июня 2015 года, были размещены в депозиты (порядка 84 млрд руб., из них 15 млрд руб. в связанных банках), еще около 30 млрд руб. инвестированы в ценные бумаги.

По версии собеседников «Ъ», санкции существенно уменьшили возможности российских компаний, в том числе «Роснефти», по привлечению финансовых ресурсов. Приход Антона Устинова на позицию первого лица СОГАЗа поможет «Роснефти» получить доступ к дополнительному финансированию, считают они. Часть средств СОГАЗа может быть перераспределена в пользу бизнеса «Роснефти» — как через размещение на депозиты банков, связанных с компанией, так и через покупки ее ценных бумаг и бумаг ее дочерних компаний. По аналогии со своим предшественником господин Устинов может войти и в советы директоров НПФ «Газфонд» и Газпромбанка, получив влияние и на их инвестиционную политику. Впрочем, собеседник «Ъ», близкий к «Газпрому» (пенсионные средства которого размещает «Газфонд»), призывает не трактовать возможное назначение господина Устинова как способ перенаправления инвестиций «Газпрома».

«Ъ» продолжит следить за развитием событий.

**Татьяна Гришина,  
Елена Киселева,  
Дмитрий Ладыгин**

## Надежный процент

### ЦБ разделил валютных заемщиков

**ЦБ уточнил, каким заемщикам банки смогут выдавать валютные кредиты без повышенной нагрузки на капитал. Речь идет о компаниях с валютной выручкой более 60%. Это не совсем справедливый подход, указывают эксперты. Впрочем, не оптимальны любые ограничения кредитования, но избежать их можно только с отменой санкций и открытием внешних рынков.**

Банк России наконец определился с критериями заемщиков, которым банки смогут выдавать валютные кредиты без повышенных коэффициентов риска. Как сообщил в пятницу зампред ЦБ Василий Поздышев, такие коэффициенты не будут распространяться на валютные кредиты экспортерам с долей выручки в иностранной валюте более 60%. Именно из-за определения этих критериев Банк России отложил введение повышенных коэффициентов риска с 1 апреля на 1 мая (см. «Ъ» от 22 марта). «Это должна быть значительная часть (валютной выручки) — пока мы остановились на том, что более 60%, — уточнил господин Поздышев (цитата по «Рейтер»)». Кроме того, она должна как-то соотноситься с размером выданного кредита, — чтобы годовая выручка покрывала годовые платежи».

ЦБ еще в начале года выразил обеспокоенность высокой долей кредитов в валюте в портфелях банков, объявив о грядущих ужесточениях. Изначально речь шла о том, что с 1 апреля все валютные кредиты будут рассчитываться для норматива достаточности капитала с повышенным коэффициентом риска — не менее 110% вместо 100% (см. «Ъ» от 8 февраля). Позже ЦБ согласился с мнением рынка о том, что из перечня таких заемщиков нужно исключить экспортеров.

По мнению участников рынка, отсечка в 60% определена, чтобы ориентировать банки кредитовать в валюте

только крупные и значимые компании. «Таких компаний порядка нескольких десятков», — указывает источник в одной из крупных металлургических компаний. Из России экспортируется около трети производимого металлопроката (всего выпущено 56,57 млн т в 2015 году) — при этом у «Северстали» объемы экспортных продаж стали в прошлом году составили 37%, у ММК — 23,75%, у НЛМК — 52,67%. Отсечка, конечно, сделана не по отраслям, но, например, в нефтяной и нефтехимической отраслях

дескрипторы на валюту, все равно доходность снижается, и доход не может обеспечить возврат кредита». Впрочем, подход ЦБ считают формальным. «Например, компания — крупный сотовый оператор — покупает оборудование за рубежом и обращается за валютным кредитом, но при этом у нее нет валютной выручки и поэтому формально ее кредит должен быть рассчитан с повышенным коэффициентом», — говорит руководитель направления рисков банка «Дюбэкс» Евгений Ретюнских. — Но,

**60 процентов**  
должен быть минимальный порог валютной выручки экспортера, чтобы банк мог выдать ему валютный кредит без повышения коэффициента риска

этому критерию соответствуют практически все компании, а вот среди металлургической и угольной отраслей таких компаний единицы», — указывает зампред Райффайзенбанка Оксана Панченко. «Часть производителей зерна и подсолнечника также экспортируют значительную долю своей продукции, — продолжает Евгений экономист «ПФ-Капитала» Евгений Надоршин. — Но такие отрасли, как машиностроение, телеком и девелопмент, тоже активно кредитовались в валюте и сейчас подпадут под нововведение».

Именно девелопмент больше всего волнует ЦБ. «Большое количество валютных кредитов было выдано застройке, покупки и перестройки торговых центров, и мы видим, что сейчас эти валютные кредиты выходят на просрочку, потому что, даже если торговый центр достроен, арендные платежи взимаются в рублях», — заявил Василий Поздышев. — Даже если они ин-

если кредит составляет 5% от ее выручки, даже при ослаблении рубля вдове компания все равно будет платежеспособна, почему кредит считается рискованным?»

Полностью исправить ситуацию сможет лишь отмена санкций, после чего компании смогут занять на Западе столько, сколько им нужно. «В большей степени именно из-за санкций так сильно вырос спрос компаний на валюту в российских банках, — говорит Евгений Надоршин. — При этом ЦБ приходится применять административные меры потому, что банки в большинстве своем сейчас находятся в процессе выживания и многие из них считают, что лучше выдать валютный кредит в случае спроса на него и заработать хоть что-то, не отдавая себе в полной мере отчета о рисках». Правда, вопрос отмены санкций остается открытым.

**Юлия Локшина,  
Анатолий Джумайло**

## Сергей Эрлик переходит с пенсии на пенсию

### Он покидает НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант»

**Как стало известно, «Ъ», генеральный директор НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант» (входит в топ-5 по активам) Сергей Эрлик покидает свой пост. Это решение участники рынка связывают с принципиальной разницей в подходе в работе НПФ топ-менеджера фонда и его акционеров: использование привлекенных средств для инвестирования на фондовом рынке или как источник длинных пассивов для банков.**

Об уходе Сергея Эрлика с поста гендиректора одного из крупнейших пенсионных фондов — «ЛУКОЙЛ-Гарант» — «Ъ» сообщили участники рынка. Сам господин Эрлик в минувшую пятницу подтвердил эту информацию. «Действительно, ухожу из фонда, которым руководил в течение девяти лет. Решение принято по обоюдному согласию сторон — мной и акционерами. Сейчас нахожусь в отпуске», — сказал Сергей Эрлик. Господин Эрлик проработал в НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант» на разных должностях с 2001 года, последние девять лет занимал пост гендиректора. От комментариев относительно причин ухода, кандидатуры возможного преемника и дальнейшего трудоустройства он отказался.

● Основным бенефициаром НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант» является Бадрри Гобечия, который контролирует его через ООО «Инвест-холдинг» и компанию Drosmeno Investments Ltd. Кроме того, миноритарный пакет принадлежит ОАО «Открытие Холдинг». По данным Банка России, по итогам девяти месяцев 2015 года фонд занимал 4-е место по активам (239,1 млрд руб.).

Кадровые перестановки в «ЛУКОЙЛ-Гаранте» участники рынка комментируют сдержанно и на условиях анонимности. «Разговоры о том, что Сергея Эрлика „уйдут“, были еще в 2012–2013 году (т. е. после продажи контроля в фонде ИФД «Капиталь», — «Ъ»). Но новые акционеры до последнего времени использовали его опыт, способности и личные связи с рядом инвесторов, постепенно заменяя команду на представителей „Открытия“, — говорит руководитель НПФ из топ-10. По его словам, один из представителей «Открытия» теперь, вероятно, возглавит НПФ. Другой собеседник «Ъ» отмечает, что у гендиректора и акционеров фонда были разные подходы к использованию привлеченных средств: «Сергей Эрлик выступает за НПФ в классическом понимании, активную работу на фондовом рынке, а для акционеров НПФ в

немалой степени — это дополнительный источник финансирования пассивов банков группы».

В «Открытие Холдинг» заявили, что, как акционер НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант» обладает информацией о планирующихся изменениях в его менеджменте. «Мы благодарим Сергея Эрлика за его вклад в развитие компании: за время его руководства фонд увеличил объемы бизнеса и вошел в число крупнейших игроков пенсионной отрасли», — сказали там. Получить комментарий Бадрри Гобечии «Ъ» не удалось. Президент Национальной ассоциации негосударственных пенсионных фондов (НАПФ) Константин Угрюмов уверен, что господин Эрлик останется в отрасли в том качестве, в котором сам решит.

Ожидается, что кандидатура нового директора НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант» будет представлена 21 апреля. Источник, близкий руководству НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант», указывает, что НПФ возглавит один из его действующих топ-менеджеров — вероятнее всего, это будет один из членов совета директоров НПФ «ЛУКОЙЛ-Гарант»: Евгений Данкевич, Михаил Паринов, Владимир Курашев или Анатолий Предчешинский (все четверо представляют «Открытие»).

**Павел Аксенов**

## КОНТЕКСТ

### БАНКИ

#### ЦБ заберет у банков льготы

Банк России принял решение не продлевать льготного курса для расчета ряда нормативов и может ввести такую льготу снова в случае новых валютных шоков, заявил зампред ЦБ Василий Поздышев. «Необходимость сейчас продлевать льготный курс мы не видим», — сказал он. — Если будут какие-то резкие шоки на валютном рынке, мы, возможно, опять рассмотрим вопрос такого временного регулирования, чтобы снизить влияние высокой волатильности на валютном рынке на уровень достаточности капитала». Он отметил, что таким образом банковская система полностью переходит на режим работы без антикризисных регуляторных льгот. «Все эти льготы были сделаны для того, чтобы банки смогли пережить острую фазу и все-таки за один финансовый год смогли выйти на свою отчетность без розовых очков», — уточнил

он. — Льготный валютный курс — это яркий пример таких розовых очков. Я с определенным удовлетворением отмечаю, что не на 1 января, но на 1 апреля мы сможем иметь банковскую систему, которая живет без каких-то регуляторных льгот». **РИА Новости**

### Росфинмониторинг не теряет бдительности

Росфинмониторинг продолжает следить за банками, которые не направляют сообщения о подозрительных операциях, сообщила заместитель главы Росфинмониторинга Галина Бобрышева на форуме, организованном Ассоциацией региональных банков «Россия». «С начала этого года таких банков почти 200, а в 2015 году было порядка ста», — сообщила она. Кроме того, ведомство проводит мониторинг тех, кто не применяет права на отказ проведения операций. — в 2016 году таких банков 50%, а в 2015 году такими были почти треть игроков. Так, в 2015 году было выявлено 240 случаев отказа от проведения операций, когда банк усматривал связь с отмыванием денег, на общую сумму 155 млрд руб. За первые два месяца этого года количество таких случаев выросло почти в четыре раза по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Рост связан с тем, что высокорисковые клиенты из банков с отзывными лицензиями приходят в законопослушные банки, пояснила госпожа Бобрышева. **«Прайм»**

25.04.2016

тематические страницы  
в журнале «Деньги»

Рейтинг аудиторов  
и консультантов

реклама 16+

Приглашаем к участию рекламодателей  
Телефоны для справок:  
(495) 797 6996, (495) 926 5262  
Мария Георгиева  
kommersant.ru



Коммерсантъ



MAKE  
LOVE  
NOT  
WOT\*



НАСТОЯЩИЕ ТАНКИ  
AW.MAIL.RU

\*ДЕЛАЙ ЛЮБОВЬ, А НЕ ВОТ

РЕКЛАМА 12+



# ПРОМЫШЛЕННОСТЬ И ЭНЕРГОРЕСУРСЫ

Тыс. руб. / тонна

30,932

\$/ баррель

36,67

Тыс. пунктов

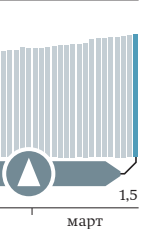
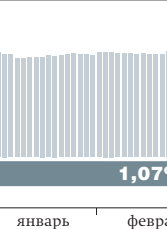
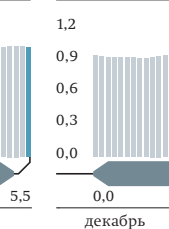
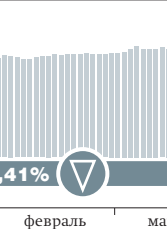
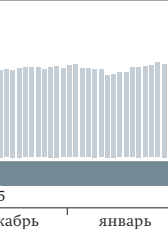
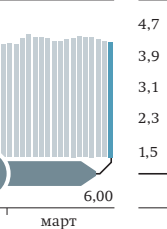
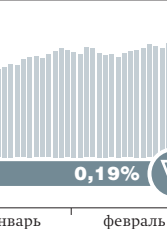
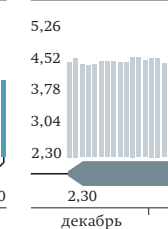
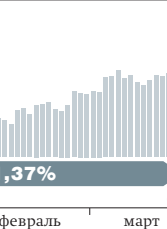
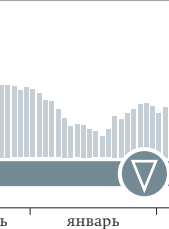
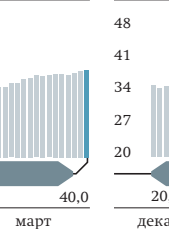
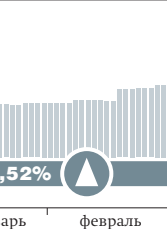
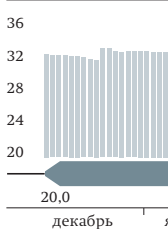
4,975

Тыс. пунктов

4,260

Тыс. пунктов

1,145



ДИЗТОПЛИВО («КОРТЕС-ГАЗОЙЛЬ»)

НЕФТЬ URALS (REUTERS)

ИНДЕКС «ММВБ НЕФТЬ И ГАЗ» (МБ)

ИНДЕКС «ММВБ МЕТАЛЛУРГИЯ» (МБ)

ИНДЕКС «ММВБ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА» (МБ)

## «Россети» устали от сбытов

### Холдинг попытается продать их единым лотом

**«Россети», отчаявшись получить свободный доступ на сбытовой рынок, хотят продать гарантирующих поставщиков проблемных регионов, в том числе Северного Кавказа. Их могут выставить на аукцион единым лотом вместе с более привлекательными поставщиками Екатеринбурга и Пскова. Но крупные игроки сбытового рынка и генкомпания, которые могли бы выступить покупателями, не хотят брать такую обузу и заинтересованы лишь в покупке отдельных сбытов.**

«Россети» готовятся продать все свои энергосбыты, за исключением калининградского «Янтарэнерго». Соответствующее предложение представят на комитете по стратегии при совете директоров до 10 апреля, говорится в сообщении компании. «Россети» думают продать сбыты единым лотом на конкурентной основе по цене, определенной независимым оценщиком. На аукцион могут быть выставлены гарантирующие поставщики Северного Кавказа — «Севказэнерго» (Северная Осетия — Алания), «Карачаево-Черкессэнерго», «Каббалкэнерго» (Кабардино-Балкария), «Дагэнерго» (Дагестан), а также «Калмэнерго» (Калмыкия), «Тываэнерго», «Исконэнерго», «Екатеринбургэнерго». В регионах, где «Россети» занимаются сбытом электроэнергии, хронически низкая платежная дисциплина. Исключение составляют Екатеринбург и Псков. Если выставить на

продажу отдельные сбыты, то купят только активы в «хороших» регионах, поясняет логику «Россетей» источник «Ъ» в сетевом комплексе. Судьба сбытов обсуждалась на совете директоров «Россетей» в комплексе с решением проблем МРСК Северного Кавказа, получившей в 2015 году 3 млрд руб. чистого убытка по РСБУ.

ЦИТАТА



**Генерации платят «полным рублем», а сетям — по остаточному принципу. Мы против, это не рыночные отношения**

— Олег Бударгин, глава «Россетей», 20 января 2016 года

По закону «Россетям» запрещено заниматься сбытовым бизнесом, но сбыты на Северном Кавказе с традиционно низким уровнем конечных платежей в ходе реорганизации РАО ЕЭС не стали выставлять на продажу и передали госхолдингу. Сейчас на них приходится 60% задолженности на оптовом рынке при доле в потреблении всего 1,5%. Причем в 2015 году долг вырос на 17%, до 32 млрд руб., констатировал в середине марта заместитель главы Минэнерго Алексей Текслер. «Дагэнерго»

даже собирались лишиться статуса гарантирующего поставщика за неплатежи оптовому рынку, но передать статус оказалось некому. В 2015 году собираемость платежей в регионах Северо-Кавказского федерального округа (СКФО) оставалась самой низкой в России.

«Россети» в течение нескольких лет добивались права заниматься сбытовым бизнесом, в этом году глава холдинга Олег Бударгин просил Владимира Путина передать ему эти функции во всех регионах. Но такую инициативу власти не поддержали, решив укрепить платежную дисциплину через объединение действующих сбытов с расчетно-кассовыми центрами в регионах. После этого «Россети» потеряли надежду на расширение сбытового бизнеса за счет доходных сбытов и решили избавиться от имеющейся социальной обузы, делится источник «Ъ», знакомый с ситуацией. В Минэнерго отказались комментировать, как они относятся к идее госхолдинга уйти с Кавказа.

По словам председателя Ассоциации гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний Наталья Невмержицкой, на практике оценка энергосбытов проводится, как правило, по доходному методу, то есть прогнозируются доходы будущих периодов. Маловероятно, что «Россетям» удастся выручить значительные средства, и совершенно точно их не хватит для погашения имеющихся долгов в СКФО, отмечает она. Большинство энергосбытов «Россетей» сильно закреди-

тованы и последние годы показывают отрицательные результаты, поясняет эксперт.

Найти интересных для покупки сбытов единым лотом «Россетям», по видимому, будет сложно. Крупнейший независимый сбытовой холдинг «ТНС энерго» заинтересован в приобретении гарантирующих поставщиков в Пскове и Екатеринбурге, но не готов покупать кавказские активы, сообщили «Ъ» в компании. «Т Плюс» сейчас сосредоточен на развитии сбытового бизнеса на базе единой компании «Энергосбыт Плюс» и не планирует приобретать активы, сообщили «Ъ» в холдинге. В «Интер РАО», ранее заявлявшем об интересе к расширению сбытового бизнеса, в пятницу заявили, что продажа сбытов «Россетей» в такой конструкции интереса не представляет. В «Атомэнергобыте» отказались от комментариев. «Никто из крупных игроков сбытового рынка не планирует покупать сбыты целиком в придачу с Северным Кавказом, но уже ведутся переговоры по приобретению наиболее привлекательных отдельных сбытов», — отмечает собеседник «Ъ» в отрасли. Сбытовой бизнес в Екатеринбурге может быть интересен «Интер РАО» и «Росэнергоатому», имеющим генерацию на Урале, а Псков — «Газпром энергохолдингу». Большинство сбытов Северного Кавказа убыточны для «Россетей» и не могут быть привлекательны для покупателей, отмечает руководитель группы исследований и прогнозирования АКРА Наталья Порохова.

**Анастасия Фомичева**

## Рынок бензина замер перед ремонтами

c9

Согласно графику Минэнерго, крупные работы будут вестись на кластере башкирских НПЗ («Башнефть»), «Танеко» («Татнефть»), Ярославском, Рязанском, Новокуйбышевском и Комсомольском НПЗ («Роснефть»), на Нижегородском НПЗ (ЛУКОЙЛ), «Газпром нефтехим Салават» и Астраханском НПЗ («Газпром»). Как пояснил источник «Ъ» в правительстве, дополнительные объемы бензина в апреле обещал произвести ЛУКОЙЛ, что должно частично заменить выпадающие объемы «Башнефти». В то же время на поставки бензина из Белоруссии, по его словам, «рассчитывать нечего». Власти РФ пока не могут добиться от Минска выполнения межправсоглашения по обратным поставкам нефтепродуктов в условиях, когда у белорусских производителей есть более выгодные направления экспорта. Как следует из данных СПб-МТСБ, белорусский бензин предлагается по ценам на 2–3 тыс. руб. выше уровня российского рынка.

«Стабилизация цен действительно следствие того, что нефтекомпания увеличили выпуск бензина и при этом накопили запасы», — гово-

рит Михаил Турукалов из «Аналитики товарных рынков». Но, по его мнению, рано говорить о том, что фактор ремонтов на НПЗ отыгран.

ЦИТАТА



**Ситуация пока достаточно спокойная, мы пока не видим необходимости в экстренных мерах**

— Игорь Артемьев, глава ФАС, 18 марта о ситуации с ценами на бензин

«Нужно понять, насколько в реальности сократится производство бензина из-за ремонтов», — отмечает он. Аналитик указывает и на то, что при текущих ценах экспорт бензина остается привлекательным, а импортные поставки топлива из Белоруссии маловероятны, поскольку местным компаниям выгоднее везти бензин в Европу.

**Юрий Барсуков**

## КОНТЕКСТ

### НЕФТЯНАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

**Добыча нефти может упасть в 2017 году из-за налогов**

Добыча нефти в России упадет на 10 млн тонн в 2017 году, если экспортная пошлина останется на уровне нынешнего года, говорится в презентации замглавы департамента добычи и транспортировки нефти и газа Минэнерго Андрея Терешка. В 2015 году нефтекомпания добыли 534 млн тонн, в этом году Минэнерго и нефтекомпания ожидают сохранения этого показателя. По словам господина Терешка, отступление от «налогового маневра», когда пошлина в этом году осталась на прежнем уровне при одновременном повышении НДС, негативно отразилось на капитализации нефтекомпаний. «Такая ситуация, когда из отрасли было изъято более 200 млрд руб., конечно, оказывает негативное влияние. Постоянно налоговый меч над отраслью висит», — пожаловался он.

В конце января нефтекомпания просили главу Минэнерго Александра Новака не увеличивать налоговое бремя. Но Минфин в ситуации падения бюджетных доходов может выступить против, поэтому окончательно неясно, каким будет «налоговый маневр» в нефтяной отрасли в 2017 году. **ТАСС, Дмитрий Козлов**

**«Роснефть» потратит 3 млрд руб. на разведку в Карском море**

«Роснефть» ищет подрядчика для выполнения сейсмических работ на участках Восточно-Приновоземельский-2 и Восточно-Приновоземельский-3 в Карском море. Они обойдутся компании в 3,3 млрд руб. Работы на этих участках планируется провести с июля 2016-го по ноябрь 2017 года. Суммарные оценочные ресурсы участков — около 3 млрд тонн нефти. Участки в Карском море «Роснефть» планировала разрабатывать в партнерстве с американской Exxon, которая получила 33,33% в таких проектах. Это сотрудничество привело к тому, что в сентябре 2014 года, пробурив всего одну скважину, «Роснефть» объявила об открытии месторождения Победа на участке Восточно-Приновоземельский-1. Но затем компания заморозила проекты на арктическом шельфе из-за санкций. **Дмитрий Козлов**

## Экспорт SSJ-100 потребовал проверки

### Итальянцы проведут аудит сертификации самолетов в РФ

**Итальянские авиавласти, поставившие под вопрос дальнейшую сертификацию самолета Sukhoi Superjet 100 после передачи полномочий от Межгосударственного авиационного комитета Росавиации, согласились в июне провести аудит системы поддержания летной годности. В Росавиации уверяют, что процесс не вызовет сложностей и не отразится на экспорте самолета. Но источники «Ъ» в отрасли опасаются, что проверка может занять два-три года.**

Авиационные власти Италии (ENAC) согласились в июне провести проверку сертификации российской авиационной техники, сообщил в пятницу глава Росавиации Александр Нерадько. Поводом для внеплановой проверки послужила передача в конце 2015 года функции по сертификации самолетов и их деталей от Межгосударственного авиационного комитета (МАК) Росавиации. После этого у ENAC возникли вопросы, прозвучавшие приостановкой сертификации до заключения новых соглашений с российскими ведомствами, которым отошла часть полномочий МАКа (см. «Ъ» от 25 января). На прошлой неделе Ро-

савиация сообщила, что уже создала новую структуру, которая частично получила функции МАКа. — федеральное автономное учреждение (ФАУ) «Авиационный регистр РФ». ФАУ будет проводить обязательную сертификацию самолетов, авиационных двигателей, воздушных винтов и бортового оборудования.

## 12 самолетов SSJ-100

могут быть поставлены на экспорт в 2016 году

Господин Нерадько пояснил, что взаимное признание процедур летной годности в рамках аудита требуется для соглашения, подписанных после 2012 года (с МАКом все документы были подписаны до этого срока, поэтому дополнительный аудит не требуется). Соответствующее поручение было выдано итальянскими властями EASA (Европейское агентство авиационной безопасности). «МИД уже направил ноты в те государства, с которыми были заключены соответствующие соглашения»

— рассказал господин Нерадько. При этом часть государств «восприняли изменение спокойно», но некоторые обратились с просьбой провести консультацию по вопросу, связанным с перераспределением полномочий. После проверки с ENAC будет подписано обновленное соглашение.

Источники «Ъ», знакомые с ситуацией, поясняют, что МАК выписывал сертификаты, в соответствии с которыми власти Италии выдавали свой сертификат, а на его основании осуществлялись экспорт и реэкспорт российской авиатехники, а именно самолета Sukhoi Superjet 100 (SSJ-100). Сертификация SSJ-100 в Италии важна для продвижения самолета на международном рынке. Стратегическим партнером «Гражданских самолетов Сухого» по проекту является итальянская Alenia

Aermacchi (входит в группу Finmeccanica). Источник «Ъ» добавляет, что российской стороне придется продемонстрировать итальянцам состоятельность системы сертификации и соответствующую квалификацию специалистов. Другой источник «Ъ» в отрасли отмечает, что проверка затронет все аспекты работы российских структур, в итоге процесс может занять два с половиной три года. Но такой вариант является «наименее приемлемым», поскольку самолеты поставятся за рубеж ежемесячно. Поэтому МАК, возможно, должен будет продолжить свою работу на временной основе «до исполнения контрактов».

«Предстоящая проверка — достаточно трудный процесс, но возврат полномочий МАКу уже невозможен, поэтому не исключено, что явных задержек не будет», — говорит ведущий научный сотрудник Института экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ Федор Борисов. В то же время эксперт не исключил влияния политического фактора, который может отразиться на взаимоотношениях европейских авиационных властей и нового регистратора.

**Елизавета Кузнецова**

## ОЗК залезает в зерновозы

### Компания объявила тендер на покупку вагонов на 48 млрд рублей

**Объединенная зерновая компания объявила беспрецедентный по объемам тендер на закупку хоппер-зерновозов — 15 тыс. вагонов с инновационной тележкой на общую сумму 48 млрд руб. Компания хочет использовать вагоны для перевозок собственного зерна и может стать новым крупным игроком на рынке. Впрочем, по мнению экспертов, реалистичным является только первый лот тендера (1,5 тыс. зерновозов), остальные фактически представляют собой запрос котировок.**

Объединенная зерновая компания (ОЗК; у государства 50% плюс 1 акция, остальное у группы «Сумма» Зиявудина Магомедова) объявила тендер на закупку 15 тыс. инновационных хоппер-зерновозов. Общая стоимость закупки — 47,7 млрд руб. При этом поставить товар необходимо в довольно сжатые сроки: первый лот (1,5 тыс. зерновозов) — в течение 7 месяцев, второй (5 тыс.) — в течение 11,5 месяца, третий (8,5 тыс. вагонов) — в течение 20 месяцев. Под-

вести итоги открытого запроса предложений планируется 11 апреля.

Источники финансирования закупки — как собственные, так и заемные средства, сообщили «Ъ» в ОЗК. Управлять вагонным парком будет новая структура внутри компании. Как пояснила врио гендиректора ОЗК Алена Игумнова, решение о создании собственного парка зерновозов «является частью системы маршрутизации поставок зерна, позволит повысить конкуренцию на рынке и сделать перевозки зерна не подверженными рыночным флуктуациям и спекуляциям». В своей новой стратегии до 2020 года ОЗК намерена сконцентрироваться на развитии портовых, элементарных и вагонных мощностей.

Тендер ОЗК может стать одним из крупнейших на рынке вагонов, объем закупки достигает почти половины существующего парка зерновозов. Сейчас парк составляет 38,8 тыс. единиц, отмечает глава «InfoLine Аналитикс» Михаил Бурмистров. Крупнейший игрок на рынке — «Русагротранс», у него 25,5 тыс. зерновозов, также компания арендует более 1 тыс. хопперов. Но в течение 2016–

2020 годов из всех зерновозов на рынке около трети подлежат списанию (16,1 тыс. единиц, в том числе в 2016 году — 775 штук, в 2017-м — 1,63 тыс.), причем «Русагротранс» предстоит списать 14,7 тыс. штук.

Начальная стоимость вагона в зависимости от лота — 3,14–3,3 млн руб. за единицу. Согласно документации, принципиальным является грузоподъемность от 76 тонн, емкость свыше 115 кубометров и использование инновационной тележки. Три российских вагоностроителя располагают моделями, соответствующими пожеланиям ОЗК. В УВЗ «Ъ» сообщили, что сертифицировали хоппер с необходимыми характеристиками в конце 2015 года совместно с заводом металлоконструкций (Энгельс), который также имеет право на выпуск такого вагона. УВЗ планирует изучить тендерную документацию. В Объединенной вагонной компании (ОВК) Александра Несиса сообщили, что также располагают искомой моделью зерновозов. В компании обдумывают предложенные условия.

По мнению господина Бурмистрова, реалистичный лот — это первый,

остальные очень похожи на «сотрясение воздуха». Если УВЗ или ОВК выпират два или три лота, для своевременного выполнения работ и увеличения мощности по выпуску хопперов могут быть переоборудованы производственные линии, которые сейчас используются для сборки полувагонов, отмечает он. Но условия тендера необязывающие: в тендерной документации есть пункт, по которому заказчик имеет право отказаться от проведения процедуры закупки в любой срок до подведения итогов и не обязан заключать договор по результатам закупки. Исполнительный директор аналитического центра «Совэксп» Андрей Сизов также не видит смысла в приобретении такого количества зерновозов, отмечая, что срок окупаемости будет слишком велик. По его мнению, если «ОЗК все-таки хочет иметь свои зерновозы, было бы логичнее думать о намного меньшем парке — максимум 1–2 тыс. вагонов, которые можно арендовать либо приобрести подержанные».

**Наталья Скорлыгина, Анатолий Костырев**

## ДНИ РОЖДЕНИЯ



**27 марта исполнилось 50 лет первому вице-президенту ООО «Союзмаш России» депутату Госдумы Владимиру Гутеневу**

Его поздравляет генеральный директор госкорпорации «Ростех»

**Сергей Чemezov:**

— Уважаемый Владимир Владимирович! От всего сердца поздравляю вас с 50-летием! Ответственный и современный руководитель, вы сумели многого достичь на избранном пути, быть востребованным на высоких постах в Государственной думе, Лиге содействия оборонным предприятиям, возглавить Союз машиностроителей России.

Профессионализм, эрудиция и знание отраслевых проблем позволяют вам успешно решать многие вопросы, пользоваться уважением среди коллег и общественности. Уверен, что компетентность и деловая энергия помогут вам и в дальнейшем вести плодотворную деятельность, реализовать еще немало интересных проектов на благо укрепления отечественной промышленности. Крепкого вам здоровья и новых успехов в вашей ответственной и многогранной работе!

**Рубрику ведет Анна Макеева**

ЧИТАЙТЕ В НОВОМ НОМЕРЕ ЖУРНАЛА «ВЛАСТЬ»



**ВОПРОС НЕДЕЛИ: ВАС НОВОСТИ ПУГАЮТ? КАК ВЫГЛЯДИТ «КРАСНЫЙ ПОЯС» В РОССИЙСКОЙ ПОЛИТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЕ ПОЧЕМУ США ХОТЯТ ДРУЖИТЬ С КУБОЙ**

АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ «ВЛАСТЬ» УЖЕ В ПРОДАЖЕ И В APP STORE

ЧИТАЙТЕ В НОВОМ НОМЕРЕ ЖУРНАЛА «ОГОНЕК»

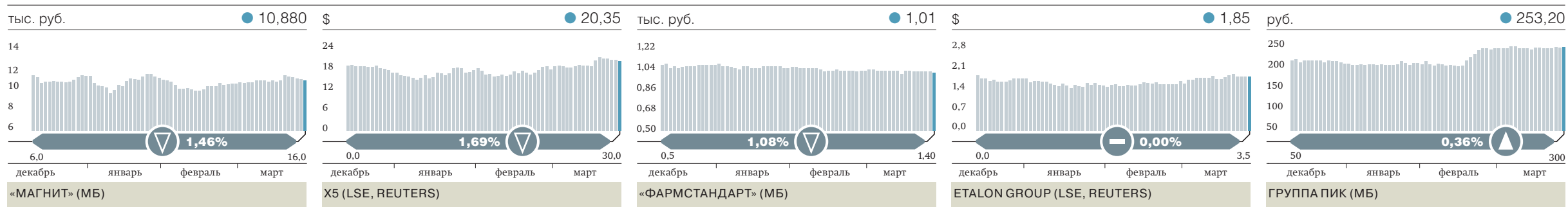


**ВОПРОСЫ К ИСТОРИИ. НАКАНУНЕ СЪЕЗДА УЧИТЕЛЕЙ ВЫЯСНИТЬ, ЧТО ДАЖЕ ПОДАРОМ НЕ ЯСНО, КАК ТОЛКОВАТЬ ИСТОРИЮ РОДНОЙ СТРАНЫ. ГЛАВНАЯ УГРОЗА — ПРОБЛЕМКИ ВО ВЛАСТИ. РЕКТОР НЕЗВИСИМОГО МОСКОВСКОГО УНИВЕРСИТЕТА КОЛЫ ИЛЬИШЕНКО — О МАТЕМАТИКЕ, РОДИНЕ И НЕЛЮБВИ К ЧИНОВНИКАМ. БОЛЬШОЙ ВИДИТСЯ НА РАСТОЯНИИ. ЗНАМЕНОЙТ СЦЕНЕ — 240 ЛЕТ ТЕРРАК В БРОССЕЛЕ. ГДЕ ДАЛЬШЕ? «ОГОНЕК» ПРИСМОТРЕЛСЯ К МИРЯНСКИМ ГЕТТО ЕВРОПЫ НАС НЕ ЗАДУШИЛИ УЖЕ В ПРОДАЖЕ И В APP STORE**

АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЖУРНАЛ «ОГОНЕК» УЖЕ В ПРОДАЖЕ И В APP STORE



# ПОТРЕБИТЕЛЬСКИЙ РЫНОК И ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ



## Телевидение Ultra HD операторам не показано

Переход на новый формат откладывается

Участники рынка платного ТВ не готовы следовать примеру Национальной спутниковой компании (бренд «Триколор ТВ») и запускать каналы сверхвысокой четкости Ultra HD (UHD). Стоимость распространения у них в несколько раз выше, чем у обычных, а треть его могут лишь около 1% абонентов, владеющих телевизорами, способными принимать такой сигнал.

Подъем на спутник одного канала UHD формата 4K (разрешение 3840×2160) обходится «в несколько раз дороже» подьема обычных каналов, заявил в пятницу директор по продажам «НТВ плюс» Павел Ройтберг, выступая на форуме «Б» «Телеком 2016: Вызовы времени». «Когда мы поднимаем канал в HD-качестве, правообладатели просят нас не отключать обычную (SD) версию, так как они дистрибутируют ее в другие среды, например кабельным оператором. Если будет еще одна 4K-версия, получится, что нам придется вещать три версии, но спутниковая емкость дорогая и ее недостаточно», — отметил господин Ройтберг. Конкретные суммы он не уточнил. Смену технологий продавливают производители телевизоров, которые не могут продавать новые устройства, пока не вышел срок службы старых, а он составляет 10–20 лет, уверен Павел Ройтберг.

Директор по развитию бизнеса на массовом рынке «Нет Бай Нет Холдинг» Алексей Назаров напомнил, что еще недавно много говорили о 3D, но в итоге технология не оправдала ожиданий. «Нужно сделать выбор: либо мы

идем в мультиэкранность (возможность начинать просмотр контента на одном устройстве, например планшете, и продолжать на другом, например телевизоре, с того же места), либо смотрим контент 4K. Ведь просмотр 4K в первую очередь возможен на телевизорах», — рассуждает господин Назаров.

● Телевидение сверхвысокой четкости (англ. Ultra High Definition Television, UHD) — телевизионный стандарт разложения, обеспечивающий четкость изображения, многократно превышающую как телевидение стандартной, так и высокой четкости (HD), а также большинство современных кинематографических стандартов. Включает в себя два цифровых стандарта 4K (разрешение 3840×2160) и 8K (7680×4320).

В конце 2015 года вещание каналов в формате 4K в России запустила Национальная спутниковая компания (НСК). Всего у оператора два таких канала: фильм-фильм Tricolor Ultra HD и Insight UHD с документальным контентом, реалити-шоу, экстремальными путешествиями и спортом. Сколько абонентов смотрят каналы UHD, в НСК не раскрывают, лишь говорят, что в целом количество HD-подписчиков превысило 7 млн абонентов.

Директор по контенту НСК Михаил Горячев возразил коллегам, что операторам «нужно зарабатывать на любых новых услугах», что они «должны приучить абонента менять телевизоры так же часто, как смартфоны». С этим не согласился директор по развитию и управлению бизнес-процессами «Орион-Экспресс» Елена Ячменникова. «В первую очередь нужно думать о том, как под-

нимать базовую подписку, которая сейчас составляет достаточно мало», — добавила она. Кроме того, для распространения 4K необходимо, чтобы у зрителей были устройства, способные принимать сигнал в этом формате, напомнила она. IHS Technology оценивала проникновение ТВ с поддержкой 4K в России примерно в 1% и прогнозировала, что к 2019 году показатель вырастет до 11%. Представители онлайн-кинотеатров, гендиректор Megogo в России Виктор Чеканов и гендиректор TVzavr Марина Сурыгина, указали, что качественного профессионального контента, снятого в этом формате, пока также крайне мало.

По словам вице-президента Ассоциации кабельного телевидения России Михаила Силина, Европейский союз вещателей не видит перспектив в 4K, но делает ставку на следующий формат 8K, причем его вторую фазу. «В следующие 10–20 лет на него будут переходить публичные европейские вещатели, значит, он станет приоритетной технологией. Однако для развития 8K нужны будут скорости передачи данных, которые сейчас просто недостижимы», — отметил господин Силин. Помимо НСК еще несколько крупных игроков рынка платного ТВ тестируют 4K. В частности, «Ростелеком» организовывал трансляции в этом формате с зимних Олимпийских игр в Сочи, а также тестовые трансляции в рамках партнерства с Континентальной хоккейной лигой. В коммерческой эксплуатации 4K пока нет, так как «компания не видит коммерческого потенциала», отметили в «Ростелекоме».

Анна Балашова

## Letter One продолжает турецкую партию

Инвестгруппа предложила купить свою долю в Turkcell

Letter One Михаила Фрийдмана, Германа Хана и Алексея Кузьмичева готова продать свой пакет в турецком операторе Turkcell другому его акционеру — Cukurova Group. Компания направила партнеру предложение, оценив 13,22% Turkcell почти в \$2,6 млрд. Рыночная стоимость этого пакета более чем вдвое ниже — \$1,2 млрд.

Alfa Telecom Turkey Limited (ATTL; принадлежит Letter One) готова продать 13,22% Turkcell турецкому акционеру компании Cukurova Group и Ziraat Bankasi, сообщило Reuters со ссылкой на заявление Turkcell, направленное Турецкой фондовой бирже. В сообщении отмечается, что ATTL готова продать 49 акций класса A Cukurova Telecom Holdings Limited (CTH; соответствуют 13,22% Turkcell) по цене \$54,902 млн за штуку. Таким образом, весь пакет оценен в \$2,592 млрд. Reuters приводит объяснение своих источников, что в ближайшие недели должен разрешиться судебный спор между компаниями и это предложение — стратегический ход ATTL, чтобы надавить на Cukurova, которая должна будет либо найти средства, чтобы купить дополнительный пакет акций и получить контроль над CTH, либо признать свое поражение.

Тод назад, в марте 2015 года, ATTL предложила Cukurova выкупить 51 акцию CTH класса B (13,76% Turkcell) за ту же сумму — \$54,902 млн за штуку (\$2,8 млрд за весь пакет). Как сообщила Financial Times, в случае отказа Cukurova обязана будет выставить ATTL аналогичную ofertу.

ATTL купила пакет в CTH в 2005 году за \$1,593 млрд, одновременно

компания предоставила Cukurova кредит под залог оставшихся акций CTH. С тех пор в операторе продолжался акционерный конфликт. С одной стороны, TeliaSonera (владеет 38% Turkcell) пыталась доказать, что Cukurova не исполнила опционное соглашение на акции Turkcell. С другой — российский акционер пытался доказать, что Cukurova допустила дефолт по кредиту, и забрать залог. Из-за слож-

● Turkcell — крупнейший сотовый оператор Турции, также владеет активами на Украине, в Белоруссии и на Северном Кипре, 41,45% Finlux, оказывающей услуги еще в ряде стран СНГ. Общая абонентская база по итогам 2015 года — 51,4 млн клиентов, выручка — 2,769 млрд турецких лир (около \$1,022 млрд по средневзвешенному курсу за прошлый год), EBITDA — 1,058 млрд турецких лир (\$390 млн).

# 2,59 миллиарда долларов

составила оценка турецкого сотового оператора Turkcell

ной структуры владения в Turkcell увеличение пакета в CTH позволит Letter One получить контроль над оператором. В 2014 году Cukurova вернула ATTL \$1,6 млрд, для этого ей пришлось привлечь кредит от Ziraat Bankasi под залог акций CTH.

При этом Cukurova готова выкупить пакет ATTL, но за меньшие деньги. Еще до объявления первой оферты турецкий холдинг обратился в Лондонский международный арбитражный суд за постановлением, разрешающим ему купить все акции Letter One у Cukurova. Cukurova обвинила российского партнера в том, что он пытался извлечь выгоду из борьбы между TeliaSonera и Turkcell, а это противоречило соглашению о партнерстве. Если суд признает требования Cukurova законными, сумма, которая должна быть уплачена Letter One, может составить около \$2 млрд, сообщило ранее Anadolu Agency.

Текущая капитализация Turkcell на NYSE — \$9,13 млрд, то есть доля Letter One могла бы стоить \$1,2 млрд. «Если покупка пакета у Cukurova позволила бы Letter One получить контроль над Turkcell, то выкуп доли у Letter One неравнозначен. Cukurova и так контролирует компанию, сделка лишь позволит компании избавиться от Letter One в составе акционеров», — рассуждает аналитик Газпромбанка Сергей Васин. — Теоретически за это можно было бы заплатить \$2,6 млрд, но, насколько я понимаю, у Cukurova нет свободных средств». Впрочем, эксперт предположил, что, возможно, у Cukurova нет выбора, что по акционерному соглашению она обязана исполнить оферту, в этом случае «у Letter One есть возможность получить контроль над Turkcell». Получить комментарии Letter One и Cukurova вчера не удалось.

Анна Балашова

## Туризм по соседям

То, что картина массового спроса на рынке организованного туризма сильно изменится, стало очевидным еще осенью 2015 года. В ноябре федеральные власти ввели мораторий на прямое авиасообщение с Египтом и продажу пакетных туров в Турцию. По данным Ростгата, за девять месяцев 2015 года эти две страны посетили 3,9 млн туристов из России — около 40% от общего числа россиян, которые провели отпуск за границей. Ограничения для турбизнеса вместе с резкой девальвацией рубля стали фактором роста организованного спроса на рынке внутреннего туризма, который начал отчетливо проявляться в прошлом сезоне. Этой зимой туроператоры заявляли о росте продаж туров в Крым и Краснодарский край на 40–80% на этапе раннего бронирования (см. «Б» от 19 февраля).

Тенденцию к увеличению спроса на бывшие советские республики заметили и на рынке самостоя-

тельных бронирований. Гендиректор DaTravel.com Владислав Шевцов называет лидером раннего бронирования Бишкек. Популярность Киргизии он связывает с отсутствием визы, большим числом природных достопримечательностей и сравнительно недорогим перелетом (стоимость авиабилета в один конец на летний период составляет около 7 тыс. руб.). «Мы также видим заметное увеличение спроса на Баку и Тбилиси — количество проданных по этим направлениям билетов с января по апрель в три раза выше аналогичных показателей прошлого года», — указывает господин Шевцов. В Tutu.ru тоже заметили растущую популярность Бишкека: за год спрос увеличился с 2,8% до 10,9% в сегменте стран ближнего зарубежья. Средняя стоимость покупки авиабилета из Москвы в одну сторону оценивается в 8,15 тыс. руб. — на 10,5% выше, чем годом ранее. Практически пропорционально выросла доля выкупленных билетов в Ереван (с 2,9% до 9,5% за год),

Батуми (с 3,4% до 7,3%) и Тбилиси (с 1,1% до 5,8%). Средняя стоимость перелета из Москвы в одну сторону по этим направлениям на летний период снизилась на 39% (до 6,5 тыс. руб.), на 4,7% (до 12,08 тыс. руб.) и на 42% (до 7,6 тыс. руб.) соответственно.

Директор «Связной Трэвел» Алексей Дорош выдвигает Батуми: число ранних бронирований в этом направлении увеличилось в 3,2 раза по сравнению с прошлым годом. При этом, добавляет он, спрос вырос не только со стороны клиентов из Москвы, но и из других крупных городов России. «Это вполне объяснимо: Турция недоступна, люди ищут ей замену и одновременно помнят прошлый год, когда резко выросший сезонный спрос на российский морской курорты сильно повлиял на уровень цен при позднем бронировании», — отмечает господин Дорош. Вторым заметно растущим направлением он называет Армению, популярность которой в этом сезоне выросла на 20%.

Александра Мерцалова

## СОТОВЫЙ РИТЕЙЛ

### Китайские смартфоны заняли треть рынка

Россияне все чаще покупают смартфоны китайских брендов, которые уже составляют треть продаж всех аппаратов в сотовой рознице. Китайские производители следят за качеством и выпускают смартфоны как в бюджетных, так и в более высоких ценовых категориях, объясняют продавцы.

В январе—феврале 2016 года в России продано 1,2 млн смартфонов китайских производителей, что в полтора раза больше, чем за аналогичный период 2015 года, сообщили «Б» в «Связном». Там подчитали, что китайские бренды заняли рекордные 33% всех проданных в стране устройств. Такие аппараты формируют 21% выручки, или около 9,5 млрд руб.

Среди китайских брендов наиболее популярный в России — Lenovo, на него приходится каждый десятый купленный в 2016 году смартфон. За год также более чем вдвое нарастали продажи ZTE и Asus — теперь у них 5% и 4% в штуках соответственно. Также в топ-5 среди китайских брендов входят Alcatel (9%) и HTC (2%). Китайские смартфоны продавались преимущественно в

сегменте до 5–7 тыс. руб., а теперь еще в средней и высокой ценовых категориях, объясняет коммерческий директор «Связного» Николай Пулич. «Среди китайских или тайваньских компаний с широким ассортиментом устройств во всех це-

### ЦИТАТА



Мы установили себе планку — продать 80 млн смартфонов, эта цель стала нашей обязанностью, и под этим давлением наши сотрудники совсем перестали улыбаться. Поэтому наша главная цель на 2016 год — постараться быть счастливыми

— Лян Цюэнь, основатель Xiaomi Corp

новых категориях можно отметить Lenovo и Asus, которые благодаря проникновению в высокие ценовые категории входят в пятерку лидеров по выручке на российском рынке смартфонов, занимая по итогам января—февраля 8% и 5% соот-

ветственно», — говорит Николай Пулич. По итогам 2015 года китайские бренды занимали на российском рынке смартфонов 26%. В «Связном» ожидают, что их доля превысит 40% в текущем году. С этим прогнозом согласен директор управления закупок «Евросети» Алексей Широков. Доля Lenovo, Alcatel, ZTE, Asus, HTC и Huawei в штуках суммарно по итогам января—февраля составила 30%, в деньгах — 19%, сообщили в «Евросети». По сравнению с аналогичным периодом 2015 года количество продаж выросло на 8 процентных пунктов, а объем — на 4 процентных пункта. Сегодня китайское производство вовсе не означает пресловутое китайское качество: компании уделяют серьезное внимание тому, что и как производят, пример тому — Lenovo, рассуждает Алексей Широков.

Топ-менеджер одного из крупнейших международных онлайн-ритейлеров напоминает, что помимо бренда Xiaomi в России приглядываются другие производители из Китая, в частности LeTV. «Они бьют все рекорды продаж в Индии, и их партии разлетаются в секунды. Если еще и они придут в Россию, остальным не поздоровится еще больше», — считает он.

Роман Рожков

## РЕСТОРАНЫ

Размещение рекламы по телефону 8 (495) 797 6996

РЕКЛАМА

**ФЕСТИВАЛЬ УСТРИЦ**  
в ресторане "Рыбный базар"  
Средиземноморские устрицы - 169 рублей / штука  
Дикие Дальневосточные устрицы - 400 рублей / штука

До 30 апреля 2016 г.

Ждем Вас по адресу: Мамонковский переулок, д.2  
www.rbazar.ru, (495) 650 54 44

**РЕСТОРАН ОДЕССКОЙ КУХНИ**  
НИКОЛАШЕВСКИЙ ПЕРЕУЛОК, Д. 6, СТ. 2  
БРОНИРОВАНИЕ СТОЛОВ: 7 499 922 66 60

**КУВШИН**  
8 495 775 47 57  
АКАДЕМИКА АНОХИНА 58

КАРАОКЕ, ЖИВАЯ МУЗЫКА, ДЕТСКАЯ АНИМАЦИЯ, ДОСТАВКА

Ресторан грузинской кухни

www.RESTORAN-KUVSHIN.RU

**БУРГЕРНЫЙ БЕСПРЕДЕЛ**  
по понедельникам с 17.00

149 Чизбургер классический  
249 Азиатский  
349 Фирменный Чизбургер ДВОЙНОЙ

• Бургер с вешенками  
• Мексиканский  
• Дон Антонио

+ сюрприз из Аффигема за 100 р.  
Не действует на доставку. Нет бронирования.  
WWW.TORROGRILL.RU

**Эль Гаучо**  
лучший стейк хаус  
www.elgauchor.ru

СТЕЙК «МАЧЕТЕ» – 990 руб.  
Стейк «Топ Блэйд» – 1290 руб.  
Стейк «Кордеро» – 1390 руб.

**BOSTON SEAFOOD & BAR**  
**КРАБ-2**  
по понедельникам или возвращении

990  
690

Лесная, 7  
+7 (495) 228-4600  
Не действует на вынос. Нет бронирования



# первые лица

## «Российская гражданская авиация переживает очень сложный период»

Гендиректор IATA Тони Тайлер о конкуренции, экономии и безопасности

По итогам 2015 года российский авиарынок, долгое время выдевшийся на фоне мирового стабильным и быстрым ростом, упал на 1,2%, до 92 млн человек. Общие убытки перевозчиков оцениваются на уровне 20 млрд руб., в то время как в целом по миру отрасль показывает миллиарды долларов прибыли. Как сейчас выглядят перспективы отечественных авиаторов в глазах международных экспертов, в чем состоят основные проблемы российского и мирового авиарынка и как они могут быть решены, «Ъ» рассказал глава Международной организации воздушного транспорта (IATA) Тони Тайлер.



Дмитрий Горюнов



Дмитрий Горюнов



Дмитрий Горюнов

— Как выглядит сейчас авиарынок РФ в сравнении с другими странами мира?

— Я с оптимизмом смотрю на перспективы мировой авиации в целом. В 2015 году ситуация глобально улучшилась. Но подчеркну, что в разных регионах дела обстоят по-разному. Например, авиакомпании Северной Америки показали великолепные результаты, получив прибыль около \$19,4 млрд в 2015 году. Что касается Европы в целом и России в частности — картина, конечно, не такая оптимистичная, как в остальном мире.

Российская гражданская авиация переживает очень сложный период: экономика ослаблена, закрыты многие рынки, в том числе Египет. Даже если цены на нефть стабилизируются, рубль все равно будет ослаблен, а компании продолжат платить в валюте за многие услуги. Но есть и положительные моменты: российские авиавласти снизили НДС на внутренних линиях, сделали их более конкурентоспособными. За счет слабого рубля можно привлечь больше иностранных туристов, развивать въездной туризм. Ввод в эксплуатацию новых типов воздушных судов также положительно сказывается на конкурентоспособности российских авиакомпаний. Поэтому не все так драматично — но я не спорю, что для российских перевозчиков настал напряженный период. Во время визита я пообщался с руководителями российских авиакомпаний, в целом они настроены оптимистично: возможно, они уже свыжились с трудностями и нашли для себя выход из сложившейся ситуации.

— Каков прогноз IATA для российского авиарынка на ближайшие годы?

— Российский пассажиропоток будет расти примерно на 2,7% в период с 2014 по 2034 год, грузопоток — на 3,8% в год до 2018 года.

— На ваш взгляд, какими будут последние для рынка отхода второй по величине в России «Трансаэро»?

— Когда закрывается такая огромная авиакомпания, рынок перестраивается, наиболее прибыльные маршруты забирают другие перевозчики. На менее выгодных маршрутах может возникнуть дефицит рейсов. Аналогичная ситуация произошла, когда банкротились венгерский перевозчик Malev. Но в целом уход «Трансаэро» окажет гораздо меньше влияния на рынок, чем другие экономические факторы.

— «Аэрофлот» уже забрал наиболее выгодные маршруты «Трансаэро», консолидировав половину рынка. На ваш взгляд, это положительный или отрицательный фактор?

— Если посмотреть на другие рынки, станет понятно, что консолидация в основном улучшает работу отрасли за счет роста эффективности, качества услуг, снижения стоимости билетов. Тенденция консолидации явно прослеживается в США, Западной Европе. Разумеется, трансграничная консолидация — гораздо более сложный процесс из-за проблем, связанных с получением прав на полеты. Но внутри ряда стран бизнес развивается именно по такому пути, поскольку в конечном итоге выгоду получают и инвесторы авиакомпаний, и сами потребители.

— Тем не менее звучат мнения, что стоимость билетов на североамериканском рынке по-прежнему очень высокая...

— В отдельных случаях цены растут, но в то же время на многих рынках стоимость билетов, наоборот, падает, все не так однозначно. Еще одним преимуществом консолидации станет то, что авиакомпании смогут эффективнее использовать загрузку, провозные емкости будут заполнены. — В 2015 году мировая авиаотрасль получила дополнительную прибыль за счет низких цен на нефть. Будут ли цены на топливо определяющими для дальнейшего развития отрасли в 2016 году?

Когда падает цена на нефть, укрепляется доллар, поэтому для многих авиакомпаний, и не только российских, выгода от дешевой нефти неочевидна

— IATA делает свой прогноз дважды в год — в декабре и июне. В декабре эксперты взяли за основу стоимость барреля нефти на уровне \$51. Сейчас цены на нефть гораздо ниже. Конечно, ее стоимость положительно повлияет на прибыльность перевозчиков. Но следует помнить, что, когда падает цена на нефть, укрепляется доллар, поэтому для многих авиакомпаний, и не только российских, выгода от дешевой нефти неочевидна. К тому же многие заехджеривались от роста цен на нефть. Поэтому сложно делать вывод, что только низкие цены на нефть являются драйвером авиаотрасли. Я отмечаю ряд других позитивных факторов: эффективное использование провозных емкостей, особенно в Северной Америке, рост ВВП во многих странах, который заметно увеличивает спрос пассажиров. Например, в 2004 году воздушным транспортом пользовались только 1,9 млрд человек, а в 2016 году эта цифра, по прогнозу IATA, вырастет до 3,8 млрд. Получается, чуть больше чем за десять лет произошел двукратный рост — значит, воздушный транспорт стал доступнее, а цена одного километра для пассажира упала на 11,7% в 2015 году.

— Какой авиарынок крупнейший в мире?

— Сейчас крупнейшим рынком по пассажиропотоку является рынок США. Но другие рынки уже догоняют американский: 34% мирового пассажиропотока обслуживается в Азиатско-Тихоокеанском регионе, этот показатель вырастет до 42% к 2034 году. К 2020 году Китай станет крупнейшим в мире внутренним авиарынком, к 2029 году обогонит США и по международным показателям.

— По мнению IATA, еще одним драйвером развития отрасли является так называемое толковое регулирование. Считаете ли вы, что это понятие применимо к российской авиационной деятельности?

— В российском регулировании авиаотрасли еще предстоит внести много изменений. Например, в части регулирования пассажирской документации и облегченного прохода в аэропорт. В России до сих пор требуется бумажный посадочный талон, потому что на нем нужно проставить штамп. Такие требования не очень способствуют росту эффектив-

ности. Через два года в России пройдет чемпионат мира по футболу, в рамках которого аэропортам придется принять огромное количество иностранных гостей. Поэтому такие процессы необходимо улучшать. У IATA существует продукт fast travel — самообслуживание при посадке на рейс: самостоятельная регистрация, проверка документов, сдача багажа и пр. Такие меры улучшат деятельность аэропортов, но для этого необходимо внести изменения в законодательство.

— С 2016 года в России дерегулирована стоимость аэропортовых услуг. Как вы оцениваете этот шаг? В мировой практике он часто встречается?

— Авиакомпании всегда обеспокоены стоимостью услуг на обслуживании в аэропортах. Мы видим, что там, где тарифы дерегулированы, их стремятся повысить. Поэтому понятие «толковое регулирование» должно быть применимо к российским аэропортам. Да, правительство приняло решение, но, прежде чем вносить изменения в тарифы, следует провести общепрофессиональные консультации, чтобы у авиакомпаний была возможность пожаловаться, если аэропорт слишком заввысил тарифы. Руководство аэропортов легко скажут: смотрите, потребительские цены растут, в стране инфляция, давайте повысим тарифы. Но расходы самих аэропортов составляют в основном капитальные затраты и амортизационные расходы, которые не дорожают такими темпами. Да, необходимо платить персоналу, руководству, но это лишь часть расходов. По мнению IATA, стоит только предоставить аэропортам свободу в тарифном регулировании, они не преминут ею воспользоваться ради прибыли акционеров или выплаты руководству. Но такой подход не совсем честный — авиакомпании имеют право на разяжение аэропортом факторов, за счет которых происходит рост стоимости услуги.

— Где в мире самые высокие тарифы в аэропортах?

— Даже там, где аэропортовые услуги дерегулированы, аэропортам удается убедить регуляторов и повысить тарифы. Яркий пример — аэропорт Хитроу в Лондоне, который первым отменил регулирование тарифов. Аэропорт мог повысить цены на уровень индекса потребительских цен плюс 5%. Сейчас существует

Стоит только предоставить аэропортам свободу в тарифном регулировании, они не преминут ею воспользоваться ради прибыли акционеров или выплат руководству

ограничение: повышение происходит из расчета индекса потребительских цен минус 1,5%. Поэтому Хитроу считается одним из самых дорогих аэропортов в мире. Я подчеркну — если услуги аэропорта слишком дорожают, то он теряет конкурентоспособность. Во время визита в Москву я слышал мнения чиновников о том, что из московских аэропортов нужно делать хаб. Но если стоимость аэропортовых услуг будет неконтролируемой, то от планов создания успешного хаба в Москве стоит сразу отказаться, ничего не получится. Есть успешные примеры, когда цены на услуги аэропортов сохранялись на приемлемом уровне, тарифообразование было прозрачным, с авиакомпаниями велись переговоры. Яркий тому пример Азиатский регион — аэропорты Сингапура и Гонконга. Им удалось добиться успеха как хаба в том числе потому, что у них очень аккуратный подход к ценообразованию. У ICAO (Международная организация гражданской авиации) есть принципы, одобренные руководством стран, входящих в нее: цены на аэропортовые тарифы должны соответствовать издержкам, быть прозрачными и устанавливаться только после проведения переговоров с авиакомпаниями. Такой подход стоит принять во внимание российским авиакомпаниям.

— Международные авиационные власти всегда были озабочены уровнем безопасности полетов в России? Улучшилась ли ситуация в этом направлении?

— В течение последних лет Россия и страны СНГ значительно улучшили уровень безопасности полетов. В 2010 году фиксировалось одно крупное авиационное происшествие на 200 тыс. полетов в регионе. В 2015 году — одно происшествие на 530 тыс. В 2015 году в России не было ни одного серьезного авиационного происшествия с жертвами. Российские власти и участники отрасли применяют лучшие практики ICAO, улучшается система управления безопасностью полетов, национальное законодательство гармонизировано с мировыми практиками. Но безопасности никогда не бывает слишком много. У IATA существует специальный инструмент оценки безопасности полетов авиакомпаний — IOSA, он постоянно совершенствуется. Все члены IATA из России обязаны проходить мониторинг безопасности каждые два года, чтобы стандарты безопасности оставались на соответствующем уровне. Отмечу, что некоторые российские авиакомпании, не входящие в IATA, добровольно проходят этот аудит.

— После катастрофы с FlyDubai в Ростове-на-Дону какие первые выводы можно сделать?

— Безопасность — основной приоритет в нашей отрасли. Благодаря этому летать сегодня стало безопаснее, чем когда-либо. В мире в 2015 году на каждые 3,1 млн рейсов происходило одно крупное авиационное происшествие. Но, хоть и нечасто, катастрофы все же случаются. Сейчас слишком рано говорить о причинах крушения самолета FlyDubai. Это страшная трагедия, и мы искренне соболезнуем семьям и близким погибших. Лучший способ почтить их память — провести тщательное расследование, которое приведет к

выводам, способным сделать полеты еще более безопасными. — В этом смысле вы положительно оцениваете практику проверки аэропортов и закрытие полетов, как в случае с Египтом?

— Мне понятно, почему было принято решение проверить уровень авиационной безопасности — это не просто запрет, а попытка помочь улучшить безопасность. Российская сторона в этом смысле сможет оказать достойную поддержку, поскольку имеет солидный опыт в вопросах организации безопасности. В процессе также участвуют представители ЕС, IATA. Такие решения должны быть не наказанием, а необходимым шагом.

— Широко обсуждалась идея использования практики авиационной безопасности израильских аэропортов. Это реально и эффективно?

— Действительно, система безопасности в израильских аэропортах самая надежная в мире. Но если каждая страна будет применять систему, аналогичную израильской, то она столкнется со сложностями. В этом году авиакомпания обслужит 3,8 млрд пассажиров, используя существующую систему безопасности — эффективную, дорогостоящую, но которая не отличается быстротой. Когда число пассажиров во всем мире удвоится, то проводить проверку безопасности нынешним способом больше не получится. Система авиационной безопасности в аэропортах могла бы быть значительно улучшена в рамках специальной программы IATA — Smart Security, в основе которой лежит управление рисками. Новые технологии позволят проходить безостановочно весь процесс: благодаря внедрению передовых технологий не придется снимать ремни, обувь, расстегивать сумки, а главное — появится такая категория, как «известный пассажир», и проверка среди этих пассажиров будет производиться выборочно.

— Безопасность полетов широко обсуждалась в рамках запрета полетов над Крымом и акваторией Черного моря. Как IATA видит решение этой проблемы? Возможно ли найти некое общее решение вне политического контекста?

— Полеты над Крымом — сейчас один из ключевых вопросов для мировой авиации. Международное пространство над Черным морем сейчас закрыто для полетов иностранных авиакомпаний, исходя из требований авиационных властей к безопасности полетов — сейчас существует риск дублирования полетной информации, поступающей от российских и украинских диспетчеров. Но эта проблема требует скорейшего решения. На облет акватории Черного моря авиакомпаниям требуется огромное количество дополнительных средств, топлива, растет количество вредных выбросов в атмосферу. Поэтому все заинтересованные стороны должны собраться вместе и прийти к единому решению. В конце марта состоится общая встреча с участием IATA под эгидой ICAO, которая является главной стороной в решении этого вопроса. IATA будет настаивать на том, чтобы все стороны отнеслись практически к выработке решения, поскольку полеты над Крымом также и по-

Полеты над Крымом — один из ключевых вопросов для мировой авиации... На облет акватории Черного моря требуется огромное количество дополнительных средств

литически острый вопрос. Это огромное пространство сейчас пустует, но должно быть использовано, поскольку акватория находится на очень важном отрезке пути между Европой и Азией.

— Но ведь EASA (Европейское агентство авиационной безопасности) открыло две трассы, которые контролируют украинские диспетчеры.

— Несмотря на решение EASA, у авиакомпаний до сих пор нет уверенности в том, что на этих трассах их рейсам ничего не угрожает. EASA не является главенствующим ведомством в решении вопроса. Главным приоритетом авиакомпаний остается безопасность.

— Можно ли оценить потери авиакомпаний от облета акватории Черного моря?

— Мы не оценивали потери авиакомпаний, но, судя по тому облету, который мы видим по карте, можно понять, что они несут значительные убытки.

— После того как полномочия Межгосударственного авиационного комитета (МАК) были перераспределены между рядом ведомств, как IATA планирует выстраивать сотрудничество с российской стороной в вопросах сертификации самолетов, двигателей и так далее?

— IATA сотрудничала с МАК много лет, занимаясь продвижением международных стандартов безопасности, внедрением в России IOSA. Вопросы безопасности затрагивают многие стороны — это общая ответственность, поэтому необходимо совместно решать, как будут улажены вопросы сертификации. IATA будет сотрудничать с новым уполномоченным лицом.

— IATA активно занимается вопросами, связанными с выбросами в атмосферу парниковых газов гражданской авиации. Какие решения планируются в ближайшее время?

— Доля выбросов парниковых газов гражданской авиации относительно небольшая, но она с каждым годом увеличивается вместе с ростом спроса на авиационные перевозки. Безусловно, эффективность самолетов повышается, но не более чем на 2% в год, а пассажиропоток растет на 5% ежегодно. Отмечу, что даже доля 2% означает, что не нужно предпринимать никаких действий. Авиация должна признавать ответственность за выбросы и стремиться их сократить. В течение нескольких лет IATA разрабатывала стратегию, которая предполагает решение трех задач. Первая: к 2020 году сократить общемировые выбросы парниковых газов авиакомпаниями хотя бы на 1,5%. Вторая: достигнуть нулевого роста выброса углерода в атмосферу после 2020 года. Третья: к 2050 году на 50% сократить объем парниковых выбросов от уровня 2005 года.

Стратегия базируется на четырех положениях. Во-первых, необходимо улучшить технологию, увеличить потребление биотоплива. Во-вторых, авиакомпании должны стремиться сжигать меньше топлива. В-третьих, необходимо улучшать инфраструктуру при участии правительства — строить дополнительные ВПП, чтобы не ждать посадки и не тратить топливо, а для этого необходимо улучшить управление воздушным движением. И, наконец, чтобы достигнуть нулевого роста выброса углерода в атмосферу к 2020 году, нужна некая форма рыночных мер для нивелирования выбросов на общепропорциональном уровне. Именно этот вопрос будет обсуждаться на ассамблее ICAO осенью 2016 года.

— Российская сторона поддерживает такой подход?

— Он уже получил поддержку большинства стран, и IATA надеется, что Россия присоединится. В этом случае повышается вероятность того, что общее решение будет принято, поскольку в глобальной авиационной политике РФ имеет заметное влияние в таких вопросах. Если будет единодушное, получится избежать альтернативных подходов и неизбежных конфликтов: многие страны разрабатывают собственное законодательство для контроля выбросов авиакомпаний. С появлением единой системы, которая устроила бы всю отрасль, все будет гораздо дешевле в долгосрочной перспективе. Вновь создавать некий налог — это не вариант.

— Новая система подразумевает некую плату?

— Да, она будет кардинально отличаться от системы торговли квотами на выбросы парниковых газов, которая показала свою полную неэффективность.

Интервью взяла  
Елизавета Кузнецова

### ЛИЧНОЕ ДЕЛО ТОНИ ТАЙЛЕР

Родился в 1955 году в Египте, гражданин Великобритании. Окончил Оксфордский университет по специальности «юриспруденция». Начал карьеру в 1977 году в компании John Swire & Sons в Гонконге, а в 1978 году в рамках Swire Group перевелся в авиакомпанию Cathay Pacific, где в 2007–2011 годах занимал должность гендиректора. В этот же период входил в совет управляющих IATA (Международная ассоциация воздушного транспорта), возглавляя его в 2009–2010 годах. В июне 2011 года занял должность генерального и исполнительного директора IATA. Является действительным членом Королевского авиационного общества Великобритании.

### COMPANY PROFILE IATA (INTERNATIONAL AIR TRANSPORT ASSOCIATION)

Международная неправительственная организация со штаб-квартирой в Монреале. Основана в Гаване в апреле 1945 года в качестве ключевого канала сотрудничества мировых авиакомпаний для обеспечения безопасности, надежности и экономичности воздушных перевозок. Разработала и внедрила в отрасли аудит эксплуатационной безопасности IATA (IOSA). Является оператором отраслевых систем взаиморасчетов с общим оборотом \$388,1 млрд. IATA представляет интересы около 260 авиакомпаний, осуществляющих 83% мировых авиаперевозок. Российские авиакомпании — члены IATA: «Аэрофлот», AirBridgeCargo, «Волга-Днепр», «Донавиа», «Нордавиа», Nordwind Airlines, Orenair, «Россия», S7, «Уральские авиалинии», «ЮТэйр».



# Истина в прыжке

«Zeitgeist» и «Моцарт и Сальери» на «Золотой маске»

**В Театре имени Моссовета были представлены два конкурсных балета — «Zeitgeist» и «Моцарт и Сальери», задуманные как составные части проекта продюсера Сергея Данильяна «Соло для двоих», программы Натальи Осиповой и Ивана Васильева. Рассказывает ТАТЬЯНА КУЗНЕЦОВА.**

«Соло» оказалось для одного: получившая травму Наталья Осипова в Москву не приехала, выбыв, согласно правилам «Маски», из списка претенденток на лучшую женскую роль. Честно говоря, роль в балете «Zeitgeist» не лучшая как у самой Натальи, так и в конкурсной программе. Заменяла подругу и коллегу по «Ковент-Гардену» другая прима лондонского Королевского балета — Лорен Катбертсон, выучившая партию за десять дней и станцевавшая «Zeitgeist» безукоризненно и по технике, и по линиям, и по сдержанным, но внятными эмоциям. Другое дело, что сам балет, поставленный солистом и хореографом «Ковент-Гардена» Аластером Марриоттом на музыку Первого концерта для скрипки Филиппа Пласа, — произведение довольно заурядное, причем идеальная чистота танца главных исполнителей лишь подчеркивает его схематичность и банальность. «Zeitgeist» сделан как по прописям: довольно бурное прыжково-вращательное антре трех мужчин-солистов, элегичная вариация премьеры (Эдвард Уотсон) с преобладанием партнерных движений адажио, дуэт протагонистов с легким кольцанием чувств на тему «расстаться или остаться вместе», темповая решительная вариация героини и, наконец, когда. Ее бравурно начинают три солиста, а заканчивают все пятеро динамичным массовым адажио, из кото-



**Прыжковый разгул Моцарта (Иван Васильев, на фото справа) не помешал торжеству пластичного Сальери (Владимир Варнава) ФОТО ПЕТРА КАСИНА**

рого бревном в глазу торчат канонизированные позы «Аполлона» Баланчина. В лексике этого аккуратного балета господствуют прописные истины экзерсиса и заимствованный у музыкального канона прием, когда одно и то же движение танцовщицы по-

вторяют один за другим, что приятно для глаз, а заодно позволяет хореографу потянуть время. В отличие от английской хореографии «Zeitgeist», общие места которой могла бы заретушировать разве что экзальтированность танцевальной манеры Натальи Осиповой, балерины, способной превратить обычные па-де-ша, батманы и пируэты в подвижными позициями рук в нечто невиданно экстремальное, российский «Моцарт и Сальери» —

изделие штучное. Владимир Варнава (номинальный за превосходную роль Сальери, но несправедливо проигнорированный экспертами «Маски» в качестве хореографа) поставил этот мужской дуэт на заказ, идеально подогнав его под возможности и потребности Ивана Васильева. Хочет премьер поэксплуатировать свои фирменные трюки — извольте, вот вам большой пируэт, пируэты обычные, двойные туры и содебаски. Призыв артист мимировать крупнокали-

берно и жестиковать размашисто — пожалуйста, выбираем жанр трагифарса и ставим этакое клоуновское представление, пародирующее обывательское представление о гуляке Моцарте и его «черном человеке» — отравителе Сальери.

Танцовщик Варнава в глухом черном костюме-двойке совершенно неотразим в роли злодея: маленький, ртутно-подвижный, с выбеленным лицом и кривым алым ртом лица. Зависть корчит и коржит его шуплое тельце, заставляя извиваться ужом и выгибаться вольтовой дугой. Этот злобный клоун буквально плетется ядом (собственно, он так и убивает Моцарта, выпустив тому в лицо фонтан зеленой слюны) и в полном смысле слова пожирает моцартовские сочинения, давляя разноцветной бумагой, чтобы музыка не пережила своего создателя. Этот карликовый Мефистофель соблазняет свою жертву не всевластьем — выпивкой (и хореограф Варнава ставит отличной труппой стакан выступает в роли полноправного партнера). Мелкий бес подслушивает, приложив пустой стакан к груди гения, райскую музыку его 40-й симфонии и приходит в испуг, когда его собственное тело отзывается на прослушку глухой тишиной.

Режиссер Варнава не напрасно поварился в алхимических лабораториях Инженерного театра АХЕ: в отличие от чистопородных «балетных», он не боится играть с режиссурой и снимать метафоры до балаганного простодушия. Ползучая пластика Сальери и летающие прыжки Моцарта тоже из этого школярского ряда: «рожденный ползать летать не может».

Сводя героев в неизбежных дуэтах, хореограф Варнава тщательно дози-

рует сольную активность своего Сальери, стараясь подавать Моцарта в самом выгодном свете. Смешивая в своем спектакле пантомиму, современный и классический танец, он отдает Ивану Васильеву самые эффектные фрагменты: ставит ему полноценную вариацию на музыку арии Керубино, предоставляет возможность кокетливо подурчиться — высунуть язык, скорчить смешную гримасу, — пронзывает партию Моцарта кабриолями, пируэтами, антраша, родными для балетного премьеры.

В такой готовности идти навстречу пожеланиям клиента ничего недостойного нет: сработали же Стравинский с Баланчиным в нелегкие годы своей жизни в США цирковую полку с подзаголовком «Сочинение для молодого слона» — реальное, не метафорическое. Напротив, качественный заказной спектакль (а «Моцарт и Сальери», несомненно, так — остроумный, режиссерски точно выстроенный, с неожиданными ходами и богатыми ролями) свидетельствует о профессиональной зрелости его автора. Другое дело, что танцовщик Васильев нынче в такой форме, что даже мешковатый светлый костюм-двойка не может скрыть его недостатки: косых стоп, завернутых позиций ног, торчащих сверху пяток. Его прославленные полеты — скажем, перекидные-субросо с корпусом, уложенным параллельно полу, — выглядят сейчас уже не столь высокими и рискованными. Да что там прыжковые трюки — даже четыре обычных пируэта артист не мог скрутить, не пошатнувшись. Так в бенефицином спектакле Васильева вдруг появилась печальная, но нежданная тема — гуляки Моцарта, действительно промотавшего свой дар.

## ВЫСТАВКА СОВРЕМЕННОЕ ИСКУССТВО

### Одна страна, все оттенки

Китайские художники в Париже

**В Fondation Louis Vuitton проходит замечательная выставка современного китайского искусства. Она состоит из двух частей, и эти части удачно противостоят друг другу, считает парижский корреспондент „Ъ“ АЛЕКСЕЙ ТАРХАНОВ.**

У фонда Louis Vuitton есть своя коллекция. Ее собирали консультанты и кураторы по поручению главы LVMH Бернара Арно. С того момента, как китайское искусство вошло в международную моду, главных художников стали покупать на Западе.

В верхних галереях здания в Булонском лесу размещены настоящие шедевры, размер которых менее всего соответствует частному собранию. Это работы почти государственного масштаба, и не каждый музей способен их содержать. Здесь множество ключевых фигур современного искусства Китая — работы Ай Вэйвэя, Сюй Чжэня, Хуан Юнпина, Чжан Сяогана.

Именно его работа «Мой идеал» стала лицом выставки. Золотые скульптуры детей на фоне живописи в виде стилизованной фотографии — размышление о судьбе молодого человека в структурированном социальном обществе, которое с младенчества все решило, кто будет военным, а кто — современным художником.

Сюй Чжэнь, напротив, интерпретирует классическое и в то же время массовое искусство: в одной из верхних галерей стоит его богиня Гуаньинь, копия фарфоровой фигурки из Запретного города, но высотой четыре с лишним метра и выполненная из раскрашенной во все цвета радуги нержавеющей стали.

Это мощные серьезные вещи, первые кандидаты на место в каком-нибудь будущем китайском Лувре. За каждой из них видны серьезные выбор кураторов и, что немаловажно, серьезный бюджет.

А вот привозная экспозиция, которую показывают в нижних галереях, выбрана, на первый взгляд, совсем не так тщательно. Она похожа на обычную групповую выставку, в которой рядом с вполне получившимися вещами находятся менее удачные. Зато мы можем видеть, что наше представление о китайском искусстве как о монументальном соц-арте, о почти фабричном про-



**Шанхайский художник Сюй Чжэнь в своей работе 2014 года представил парижанам богиню Гуаньинь**

ФОТО АЛЕКСЕЯ ТАРХАНОВА

изводстве антитоталитарных смыслов оказывается слишком простым, даже слишком тоталитарным.

Гостевая часть называется Venti, она организована совместно с пекинским Ullens Center и включает работы нового поколения китайских художников. Самому младшему — 31 год, самому старшему — 53 года. О многих из них не скажешь, что они непременно китайские или соц-артовые.

Даже тогда, когда автор монументальных абстракций объясняет, что его ширмы и панно воспроизводят фрагменты купюр разных национальных валют, это, скорее, можно принять за извиненные орнаменталиста. И даже за желание поскорее попасть в верхние галереи, где у каждого из художников помимо собственно пластики есть и мощный концептуальный заряд. Но как ни называть и ни рас-

толковывать многие работы, они не встраиваются в общую тенденцию.

Объемную геометрическую абстракцию Лю Вэя не запишешь в иное искусство, кроме интернационального, его фигуры из металла, пластика, цветного стекла, скорее, дополняют коллекции кинетистов и оп-артистов 1970-х годов. Появление их в 2016 году не объяснишь никакой национальной спецификой, и это очень хорошо.

Точно так же живописный псевдорреализм Лю Сяодуна, изображающего самые непарадные моменты жизни, можно считать выпадом в сторону официально искусства с его жанром ластивых парадных многофигурных полотен. А можно принять за обыкновенную хорошую живопись, особенно зная о принадлежности автора к китайскому новому реализму 1990-х годов.

Большинство из этих работ прошло отбор западных галерей, но все же это то китайское искусство, которое не стало еще торговой маркой страны. Оно мягче, разнообразнее и живее, в нем легче разглядеть искреннее чувство — даже без помощи мощных кураторов с верхних этажей.

## ВЫСТАВКА СОВРЕМЕННОЕ ИСКУССТВО

### Муравей уходит в небо

Виктор Пивоваров в «Гараже» и Пушкинском

**Живой классик московского концептуализма и детской иллюстрации открыл две выставки: «След улитки», что-то вроде аннотированной ретроспективы в музее современного искусства «Гараж», и «Потерянные ключи», соиут из восьми картин, вдохновленную мастерами Северного Возрождения, в Пушкинском — как раз к ретроспективе мастерской Кранаха Старшего. Рассказывает ВАЛЕНТИН ДЬЯКОНОВ.**

Литература всегда сидела за рулем в московском концептуализме, и неудивительно, что четвертая музейная выставка Виктора Пивоварова — после Третьяковки (2003) и ММСИ (2006, 2011) — сопровождается подробным и вдумчивым путеводителем. Пивоваров и куратор Екатерина Иноземцева по очереди «читают» работы, ссылаясь на философов и поэтов от Платона до Вийона и романтиков, немецких и английских. Это не значит, однако, что без тесного знакомства с эстетикой Фридриха Шлегеля зритель ничего не поймет. Скорее «След улитки» воспекает медленную жизнь, в которой есть место чтению, медитации и звенящей пустоте. Выставка представляет собой последовательность пауз и остановок, отчего ее название выглядит не столько самоуничижительным признанием скромности своего места в искусстве, сколько парадоксом поговорки «тут же едешь — дальше будешь».

В советское время шутили, что графики умнее живописцев, поскольку вынуждены читать книжки, которые иллюстрируют. Пивоваров, чьи опыты в сфере детской книги до сих пор занимают место рядом с сердцем у всех поколений вплоть до постсоветского, не исключение. Вместе с Ильей Кабаковым он придумал в семидесятые жанр альбома — особый вид художественной драмы, где внутренняя логика графического цикла вступала в интереснейшие конфликты с повествовательным течением литературы. Среди концептуалистов Пивоваров всегда выделялся. На выставке в «Гараже» мы видим два редких парадокса альбома, и оба великопелны. «Сад» (1975) — это несколько листов с прозрачными акварелями, где природа как будто увидена сквозь белую пленку или метель. «Де я?» (1975) — последовательность интерьеров и уличных сцен, на которые накладывается название альбома, подобно титрам фильма. Последний кадр — разорванное пополам изображение голубого неба. «Де» и «я» оказываются на разных половинках листа, и вопрос буквально повисает в воздухе. Личность тут выглядит серией отражений окружающего мира и растворяется при встрече с бесконечным и немим ничто космоса.

Куратор Екатерина Иноземцева постаралась развить изобилующий текстами маршрут аттракционами, нехарактерными для художника. В какой-то момент мы встречаем реконструкцию «Комнаты старухек-голландок», нарисованной Пивоваровым в качестве иллюстрации к «Черной курице» Погорельского. Серый зал с низким потолком оказывается аудионинстал-



**На выставке Виктора Пивоварова «Потерянные ключи» в Пушкинском прошлое вступает в противоречие с современностью**

ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

ляцией, где женский и мужской голоса читают по ролям диалог Пивоварова «Микрогомус» («Гараж», кстати, специально к выставке издал обновленную версию первой, мемуарной книги художника «Влюбленный агент»). Женщина пытается выяснить у собеседника, где он и чем занимается, но ответы уклончивы или абсурдны. Перед нами разворачивается сеанс общения то ли с потусторонним миром, то ли с миром искусства. Мужской голос говорит, что живет в бутылке, и кажется, что это точная метафора взгляда художника, одновременно целующегося за реальность и пересоздающего ее из материалов, далеких от вещества повседневного существования.

В недавнем «Интервью с самим собой» Пивоваров говорит, что работает для «институции», культуры в целом — «это такая Вавилонская башня, которую специальные муравьи в течение многих веков «строят и строят». Если художник сидит в бутылке, то его послания, получается, пристаю к необитаемому острову, пустынной выставке достижений поэтов и художников. Удивительно, как Пивоваров и Кабаков, столь много сделавшие для размытия границ искусства в его строго дидактическом и, по сути, элитарном варианте, в последние годы становятся эстетическими консерваторами. Они хотят продолжить линию европейского, а значит, и христианского искусства в противовес свободе техник и разнообразию технических компетенций, которые лишили современное искусство внятных критериев оценки. Советская культура тоже осознавала себя продолжением высших до-

стижений цивилизации, хотя и понимала это лучшее в рамках тенденциозно понятого реализма. Для наших классиков концептуализма наследие, конечно, шире, но принцип, кажется, тот же. Для своей выставки на парижской «Монументе» в 2014 году Илья и Эмилия Кабаковы воссоздали музейную атмосферу своей юности уже не в шутку, как в ранних инсталляциях, а все-таки: табличка на входе запрещала громко разговаривать и делать селфи (стоит заданному музею ввести подобный запрет, как его тут же ославляют в медиа и соцсетях как излишне высоколобые, не умеющие работать с публикой).

Пивоваров в цикле «Потерянные ключи», показанном в ГМИИ имени Пушкина, ностальгирует по сюжетному и стилистическому порядку в работах старых мастеров, прекрасно зная, что возврата в уютный на вид и опасный по факту мир без пенциллины и всеобщего образования нет. Получается — что предсказуемо — вневременной сюрреализм, местами напоминающий и Дали, и Макса Эрнста. Но сюрреалисты как раз целились в порядок, считая, что человеку эпохи авиации и психоанализа уже никогда не придется твердо стоять на земле. А Пивоваров переводит стрелки на несколько веков назад, для того чтобы еще раз прочитать любимые фрагменты великих картин. Шутки со временем плохи, о чем гласит эффект бабочки, и попытки возродить персонажей Брейгеля и Кранаха приводят к нелепой суматохе, где философы, аллегорические ню и мифические чудовища напоминают кур с отрезанными головами, бесцельно мельтеша по пространству картины. Цикл сложно назвать удачным. Но если его цель — показать аудитории Пушкинского всю сложность и абсурд возвращения в эпоху Священной Римской Империи, то она достигнута.



СПОРТ

ЗАВТРА В НОМЕРЕ Шахматы

В понедельник в московском DI Telegraph завершится кандидатский турнир и станет известен претендент на звание чемпиона мира

КУБОК ГАГАРИНА

# Восток — дело темное

«Салават Юлаев» сократил отставание от «Металлурга»

«Салават Юлаев» вчера сократил отставание от магнитогорского «Металлурга» в финале Восточной конференции. В третьем его матче он одолел соперника на своей площадке — 3:2 — прежде всего благодаря защитнику Сами Леписте: тот сделал дубль, забросив незадолго до окончания основного времени победную шайбу. В финале Западной конференции ЦСКА, забив на выезде в третьем овертайме СКА единственный гол, повел в серии со счетом 3:0, который можно было назвать гарантией итоговой победы, если бы не воспоминания о прошлогоднем армейском полуфинале: в нем москвичи не удержали точно такое же преимущество.

В этот уикенд в Кубке Гагарина были сыграны два матча, которые можно назвать матчами-антиподами. Вчерашний, уфимский, был торжеством хоккея лихого, веселого, с обилием увлекательных эпизодов и интересных сюжетных поворотов.

«Салават», вернувшийся домой после двух гостевых поражений, нуждался в успехе, конечно, больше, чем «Металлург», и довольно быстро повел, заработав большинство и выведя на любимый — от синей линии, с шикарным замахом — бросок Сами Леписте. Настроение у уфимцев было прекрасным, вперед они неслись на всех парусах, но платой за этот настрой, эту нацеленность на игру в чужой зоне были провалы в обороне. И на перерыв лидером ушел отнюдь не задорный «Салават», а тоже зубастый и ответивший на гол Леписте сразу двумя своими — от Сергея Мозякина и Яна Коваржа — «Металлурга».

В следующем периоде стилистика матча ничуть не изменилась. Снова — пренебрежение осторожно-



Хоккеистам «Салавата Юлаева» (в зеленой форме) удалось в концовке третьего периода третьего матча с «Металлургом» забросить победную шайбу

стью, снова — множество атак, снова — множество бросков, и чуть ли не каждый второй из них представлял собой реальную опасность. Голер, вскоре после того, как отличился Прохоркин, на пути шайбы, которую захватывал в сетку Мозякин, очутился штанга.

Заключительный период тоже был зубодробительным. «Салават» в нем на самом деле висел на волоске и вполне мог с него сорваться, если бы не реакция голкипера Никласа Сведберга: тот пару раз по-настоящему выручал уфимцев, не тушаюсь в ситуациях, когда расстреливавший

шведа оппонент находился в состоянии вытянутой руки.

А главным спасителем хозяев в этой встрече стал Сами Леписте. До сирены оставалась минута с небольшим, и овертайм смотрелся уже практически неминуемым, когда Максим Майоров скинул шайбу

назад. Защитник исполнил привычный номер: за коротким замахом последовал хлесткий бросок, и шайба после него прошла громадного магнитогорского вратаря Василия Кошечкина.

Совсем иным был третий матч западного финала. Еще в разгар основного времени возникло ощущение, что все в нем может решиться единственным гол, — настолько хорошо соперники знают друг друга, настолько мучительны их поиски слабых мест. Ощущение было верным. Этот матч растянулся на пять с половиной полных периодов с небольшим довеском. А конец мучениям положил смело выкатившийся из-за ворот и сумевший отправить в них скакавшую на ребре шайбы нападающий ЦСКА Джефф Платт.

После этого армейцы московские повели в противостоянии с армейцами петербургскими со счетом 3:0. Такой счет можно было бы считать гарантией итоговой победы — в конце концов в истории отечественного хоккея было всего один случай, когда команда, проигравшая три первых матча, поднималась. Но проблема в том, что он был зафиксирован в прошлом году — именно в полуфинале Кубка Гагарина, именно в битве между ЦСКА и СКА. Тогда железобетонный отрыв не помог москвичам прорваться в финал Кубка Гагарина. А прорвался в него возставший из пепла СКА, взявший потом и титул.

## Кубок Гагарина

**Западная конференция. Финал. Серия до четырех побед.** СКА—ЦСКА 0:1 (овертайм). Счет в серии 0:3. Четвертый матч пройдет сегодня в Санкт-Петербурге.

**Восточная конференция. Финал. Серия до четырех побед.** «Салават Юлаев»—«Металлург» (Мг) 3:2. Счет в серии 1:2. Четвертый матч пройдет завтра в Уфе.

Алексей Доспехов

## ЧЕМПИОНАТ ЕВРОПЫ ПО ФУТБОЛУ 2016 ГОДА

# Сборная России разрядила обойму

Обыграв Литву со счетом 3:0

Сборная России по футболу, в субботу в товарищеском матче встречавшаяся с командой Литвы, провела ревизию имеющихся сил, на которые можно рассчитывать на чемпионате Европы. Ревизию на первый взгляд вполне успешно — команда Леонида Слуцкого одержала уверенную победу со счетом 3:0. Впрочем, о том, чего действительно стоит сборная России, по играм с такими соперниками судить не стоит. Лучше дождаться вторника, когда национальная команда в Париже встретится с командой Франции.

Встречи с командами уровня сборной Литвы трудно считать реальной, боевой проверкой потенциала российской команды. Впрочем, если относиться к ним как к шансу без риска получения ущерба, эмоционального в первую очередь, как следует поэкспериментировать, это, что называется, именно то, что нужно. И главный тренер сборной России Леонид Слуцкий свой шанс использовал сполна, оставив за рамками заявки на матч и Игоря Акинфеева, и Алана Дзагоева, и Романа Широкова. Наверное, к ним мог бы добавиться еще и Сергей Игнашевич, но рекордсмену по количеству матчей, проведенных за сборную, как раз в субботу за это его достижения вручали приз — автомобиль. Так что его присутствие было неизбежным. Стоит напомнить, что рекорд — 114 матчей — Игнашевич установил еще в ноябре прошлого года, однако награда только сейчас нашла героя.

Что касается самого матча, то он разделился на две части, примерно соответствовавшие по продолжительности тайму. На протяжении почти всей первой половины игры зрители, а их на трибунах «Открытие Арены» собралось на удивление много — более 35 тыс. человек, поводов не то что для радости, а для каких-то значимых эмоций не получали. К счастью, на исходе первого тайма россияне забили: Дмитрий Тарасов бросил мяч на ход Федору Смолову, и тот, отсидев защитника, открыл счет.

Постей этот гол в раздевалку вынудил раскрыться, за что они во второй половине встречи и поплавились. К слову, в перерыве Леонид Слуцкий как раз и приступил к экспериментам, сделав сразу пять замен. А потом еще одну. Казалось, будь у тренера возможность заменить вообще всех игроков на поле, он бы его воспользовался. Замены в принципе сработали хорошо. По крайней мере именно появившийся на поле во втором тайме Александр Головин забил второй мяч, а на 72-й минуте Денис Глушаков



Полузащитник сборной России Денис Глушаков (в центре) забивает третий мяч в ворота сборной Литвы

установили окончательный счет — 3:0. Примечательно, что Головин удвоил счет не только в конкретном матче, но и на своем личном счету. Для него это была вторая в карьере игра за сборную, и во второй раз он отметился точным ударом. Стакой «сумасшедшей» статистикой, пошутил после матча Леонид Слуцкий, Головину уже можно и заканчивать со сборной.

Чуть ли не больше внимания, чем стопроцентная эффективность Голо-

вина, привлекло появление в воротах сборной Гилерме. С точки зрения игры не самое важное явление, но все равно обладающее налетом историчности. Дело в том, что бразилец стал первым натурализованным игроком сборной России. Конечно, если не считать жителей бывших советских республик, в свое время активно получавших российское гражданство. И ничего плохого появления Гилерме не вызвало. Правда, у него и работы-то толком не было. Но стоит отметить, что в Париже, где в субботу сборная России сыграет с командой Франции, Гилерме не взяла. Команд не взяли стоявшего в рамках в первом тайме Станислава Крицюка, а также полузащитников Илью Мамедова и Артура Юсупова.

А все потому, что, как заметил Леонид Слуцкий, встреча с французами не повод для решения локальных задач и ни к чему не обязывающих экспериментов. «В игре с Литвой мы ставили задачу определиться с обоймой игроков, на которых можно рассчитывать. Кое-что прояснилось», — сказал тренер. А вот игра с Францией, по мнению Леонида Слуцкого, будет реальной проверкой боеготовности сборной России, и тут уже нужно бросать в бой все имеющиеся резервы. Хотя бы ради понимания того, на что команда способна.

Александр Петров

## Товарищеские матчи национальных сборных

Россия—Литва 3:0 (Смолов, 41; Головин, 61; Глушаков, 72). Польша—Финляндия 5:0 (Гросицкий, 18, 85; Вшолек, 20, 66; Стажньский, 32). Австрия—Албания 2:1 (Янко, 6; Харник, 13 — Леньяни, 47). Венгрия—Хорватия 1:1 (Джуджак, 79 — Манджукич, 18). Германия—Англия 2:3 (Кросс, 43; Гомес, 57 — Кейн, 61; Варди, 75; Драйер, 90).

## ЧЕМПИОНАТ РОССИИ ПО ВОЛЕЙБОЛУ

# Очень гладкий чемпион

«Зенит» сравнялся с «Белогорьем» по количеству титулов

Казанский «Зенит» стал победителем очередного чемпионата России по волейболу. Это золото, третье подряд и восьмое в своей истории, он выиграл досрочно — за четыре матча до финиша первенства, которое впервые за почти полтора десятилетия обошлось без игр на вылет.

«Зенит» гарантировал себе золото чемпионата России в этот уикенд, обыграв на выезде в трех сетах «Газпром-Югра» и став недосягаемым для двух преследователей — московского «Динамо» и «Белогорья». Преследователи играли друг с другом, и динамовцы — тоже всухую — одолели белгородцев, вырвавшись вперед в гонке за серебром.

В успехе «Зенита» нет ничего удивительного. Наоборот, было бы удивительно, если бы казанцы его не добились. Они и так уже несколько лет являются главным грандом отечественного волейбола, а система проведения очередного чемпионата еще укрепила их статус стопроцентных фаворитов.

Последний раз российское волейбольное первенство разыгрывалось по «гладкой», футбольной системе в 2003 году. Ее сменил куда более трендовый, зрелищный и привычный для игроков видов формат, в котором регулярку венчают матчи play-off. В нынешнем сезоне Всероссийская федерация волейбола (ВФВ) решила в разовом порядке вернуться в подзабытое прошлое. Причина заключалась в желании не затягивать чемпионат и не нагружать чрезмерно ведущих игроков. Им, этим игрокам, в августе защищать звание олимпийских чемпионов в Рио-де-Жанейро. К тому же могло случиться так, что сборной уже в мае пришлось бы отправляться на решающий квалификационный предоллимпийский турнир (в итоге путевку она завоевала загодя). В общем, ВФВ подстраховалась, а в жертву интересам национальной команды была фактически принесена интрига во внутреннем чемпионате.

В «гладком» чемпионате — это давно известно — шансы сильных еще



Владимир Алеков в третий раз подряд привел «Зенит» к победе в чемпионате России

увеличиваются. В play-off, в короткой серии, фавориты запросто могут отступить в противостоянии с соперником — может быть, не таким классным, но сумевшим в нужный момент выйти на пик, проявить чувства героизма. На дистанции чудеса и пики не помогут.

А с «Зенитом» в плане глубины состава конкурировать не мог никто. В команде, которой руководит главный тренер сборной России Владимир Алеков, собрана целая группа ее игроков — Максим Михайлов, Алексей Вербов, Алексей Спиридонов, Евгений Сивожезель, Андрей

## 23-й тур

«Енисей» (Красноярск) — «Динамо» (Краснодар) 3:0. «Кузбасс» (Кемерово) — «Югра-Самотлор» (Нижневартовск) 3:0. «Факел» (Новый Уренгой) — «Урал» (Уфа) 3:0. «Нова» (Новокуйбышевск) — «Локомотив» (Новосибирск) 2:3. «Нижний Новгород» — «Нефтяник» (Оренбург) 2:3. «Газпром-Югра» (Сургут) — «Зенит» (Казань) 0:3. «Динамо» (Москва) — «Белогорье» (Белгород) 3:0. **Положение команд. 1. Зенит** — 62 очка. 2. «Динамо» (М) — 53. 3. «Белогорье» — 48. 4. «Факел» — 43. 5. «Газпром-Югра» — 42. 6. «Енисей» — 38. 7. «Локомотив» — 36. 8. «Кузбасс» — 34. 9. «Урал» — 32. 10. «Нова» — 25. 11. «Нефтяник» — 21. 12. «Югра-Самотлор» — 19. 13. «Динамо» (К) — 16. 14. «Нижний Новгород» — 8.

«Зенит» за три тура до окончания чемпионата гарантировал себе звание чемпиона.

Ашев. А в компании с российскими знаменитостями играют два прекрасных легионера — кубинец Вильфредо Леон и американец Мэттью Андерсон. У «Зенита» на каждой позиции даже не один, а скорее два волейболиста высочайшего уровня.

В итоге чемпионат он выиграл с подавляющим преимуществом. Показатели «Зенита» выглядят впечатляюще: на 21 победу — всего одна единственная осечка (той же «Газпром-Югре» он в первом круге уступил в пяти партиях). Впечатляющим выглядит и его общий послужной список. По количеству чемпионских титулов казанцы теперь сравнялись с «Белогорьем», которое до сих пор было единственным рекордсменом.

А в том, что «Зенит» взял свое восьмое звание именно досрочно, можно разглядеть несомненный положительный момент. В середине апреля казанцев ждал основное для них соревнование сезона: в конце прошлой недели, обыграв польскую «Скру», они пробившись в «Финал четырех» волейбольной Лиги чемпионов в Кракове. Теперь, готовясь защищать титул победителя наиболее статусного еврокубка, «Зенит» по крайней мере может не обращать внимания на матчи российского первенства, не расходуя на них энергию.

Алексей Доспехов

## РЕЗУЛЬТАТ

### Хоккей

**Чемпионат НХЛ**  
«Буллдогс» — «Виннипег» 3:2. «Питсбург» — «Детройт» 7:2. «Колорадо» — «Миннесота» 0:4 (Варламов) (Колорадо) отразил 31 бросок из 35). «Сан-Хосе» — «Даллас» 2:4. «Торонто» — «Бостон» 1:3. «Монреаль» — «Нью-Йорк Рейнджерс» 2:5. «Оттава» — «Анахайм» 3:4 (овертайм). «Тампа-Бэй» — «Флорида» 2:5 (Нестеров, 0+2). **Василевский** (оба — «Тампа-Бэй») отразил 22 броска из 26). «Вашингтон» — «Сент-Луис» 0:4 (Тарасенко) (Сент-Луис), 1+0). «Каролина» — «Нью-

### Баскетбол

Юрк Айлендерс 3:4 (овертайм). **Кулемин** («Нью-Йорк Айлендерс»), 1+1. «Нэшвилл» — «Колумбус» 5:1. «Калгар» — «Чикаго» 1:4. «Аризона» — «Филадельфия» 2:1. «Лос-Анджелес» — «Эдмонтон» 6:4.

### Евролига. Топ-16

**Группа Е. 12-й тур**  
«Анадолу Эфес» (Турция) — «Уникаха» (Испания) 87:67. «Цедевита» (Хорватия) — «Фенербахче» (Турция) 89:59. **Положение команд. 1. Фенербахче** — 22 очка. 2. «Локомотив-Кубань» (Россия) — 20. 3. «Панатинайкос» (Греция) — 20. 4. «Црвена Звезда» (Сербия) — 19. 5. «Анадолу Эфес» — 18. 6. «Уникаха» — 15. 7. «Дарушафакка» (Турция) — 15. 8. «Цедевита» — 15.  
**Группа F. Олимпикос»** (Греция) — «Реал» (Испания) 99:84. «Жальгирис» (Литва) — «Химки» (Россия) 71:76. **Положение команд. 1. ЦСКА** (Россия) — 20 очков. 2. «Лабораь Куча» (Испания) — 20. 3. «Барселона» (Испания) — 18. 4. «Реал» — 18. 5. «Олимпикос» — 18. 6. «Бамберг» (Германия) — 18. 7. «Химки» — 18. 8. «Жальгирис» — 14.  
Выделенные команды вышли в 1/4 финала.