



новости 2 Чиновникам запретили зарубежные счета в первом чтении	новости 5 Гости Bosco-бала попали во все сказки	новости 2 Пятая часть граждан России заметила снижение активности Владимира Путина	мировая политика 6 Депутаты Госдумы возмущены петицией, призывающей включить их в «список Магнитского»
новости 5 На председателя Московского арбитражного суда пожаловался еще один подчиненный		спорт 12 «Реал» ушел на зимний перерыв в шестнадцать очков позади «Барселоны»	

Выйти из Госстроя

Владимир Коган и пять его заместителей готовы покинуть агентство

Как стало известно, «Б», смена во главе Минрегиона Олега Говоруна на Игоря Слюняева не только не успокоила ситуацию в министерстве, но и привела к открытому конфликту. Попытка нового министра отобрать у подчиненного Минрегиону Госстроя полномочия привела к тому, что глава Госстроя Владимир Коган и как минимум пять его заместителей подали заявление об отставке. Эти заявления продемонстрированы президенту Владимиру Путину и премьер-министру Дмитрию Медведеву вместе с предложением команды Госстроя властям — или уволить их всех, или переподчинить Госстрой от Минрегиона правительству.

По данным источников «Б» в правительстве, с 1 января 2013 года Минрегион и подведомственный ему Госстрой ждет масштабная реорганизация. По ее итогам состоится либо смена всего руководства Агентства по строительству и ЖКХ с переходом его под фактический, а не формальный контроль Минрегиона, либо переподчинение Госстроя напрямую правительству, в нынешнем статусе или в виде отдельного министерства. Во всяком случае, спор вокруг статуса Госстроя зашел в тупик — на данный момент заявления об отставке написаны как минимум шестью высшими руководителями агентства, в числе которых глава Госстроя Владимир Коган и пять его заместителей, включая двух ключевых — Илью Пономарева, отвечающего за стройкомплекс, и Ирину Булгакову, курирующую ЖКХ.

По данным источников «Б», события в агентстве и министерстве в последние недели развивались следующим образом. Глава Минрегиона Игорь Слюняев подготовил новую структуру и штатное расписание министерства и агентства, по которому Минрегиону должны были отойти некоторые функции, сейчас распределенные по управлениям Госстроя. В частности, собеседники «Б», видевшие проект документа, рассказали о переходе под контроль министерства технического регулирования и законодательских функций агентства. По словам собеседников «Б» в Госстрое, эти полномочия потребовались господину Слюняеву для устройства части его «костромской команды», планирующей переезд в Москву вслед за министром, ранее губернатором Костромской области.

Собеседники «Б» подтверждают, что Игорь Слюняев обсуждал перспективы такого переустройства с премьер-министром Дмитрием Медведевым. В обоснование его необходимости господин Слюняев предъявил главе правительства документы о ряде контрольных министерских поручений господину Когану, не исполненных Госстроем. «Все критические поручения, включая поручения президента и правительства, у нас исполняются точно в срок. Речь идет о контрольных поручениях министра по разным востребованным вопросам — они действительно накопились, в основном из-



Глава Госстроя Владимир Коган, устав от смены министров, намерен решить проблемы агентства раз и навсегда. ФОТО АЛЕКСАНДРА КОРКОВА

ИСТОРИЯ ВОПРОСА

С момента формирования в мае 2012 года правительства Дмитрия Медведева в его составе сменилось два министра. 17 октября по собственному желанию пост министра регионального развития покинул Олег Говорун, ранее получивший выговор за неисполнение поручений президента. Как объяснил на «большой пресс-конференции» Владимир Путин, чиновник, ранее возглавлявший управление внутренней политики администрации президента, не хотел заниматься «хозяйственной работой».

6 ноября уволен министр обороны Анатолий Сердюков. Господин Путин объяснил отставку необходимостью создать условия для расследования уголовных дел о коррупции в ведомстве. Новый министр Сергей Шойгу начал смену команды. 9 ноября в отставку отправлены начальник Генштаба, первый заместитель министра Николай Макаров и первый заместитель министра Александр Сухоурков, а 15 ноября — заместители министра Елена Козлова и Дмитрий Чущин.

За семь месяцев также сменились главы ряда федеральных служб и агентств. 9 июня по собственной просьбе уволен руководитель Росмолодежи Василий Якеменко. 25 июня на посту директора ФСИН Александра Реймера сменил Геннадий Корниенко, ранее возглавлявший Государственную фельдшерскую службу. 8 сентября Росфиннадзор покинул Сергей Павленко. Сопратник экс-министра финансов Алексея Кудрина уволен «в связи с переходом на другую работу», но пока о его новом назначении не сообщалось. 15 сентября поста лишился директор Рособоронзаказа Людмила Воробьева. Увольнение соратницы Анатолия Сердюкова связывали с ее разногласиями с вице-премьером Дмитрием Рогозиным, курирующим службу. «В связи с переходом на другую работу» 1 ноября правительство покинула глава Рособороннадзора Любовь Глебова (ожидалось, что она станет сенатором). Аналогичная причина значится и в указе от 15 ноября об отставке главы Росавтотдора Анатолия Чабункина. Его уход связывают с приходом новой команды управленцев, которую формирует министр транспорта Максим Соколов.

Кроме того, 7 декабря Дмитрий Медведев освободил от должности заместителя руководителя аппарата правительства Анну Попову. Указом же стало известно об отставке главы департамента по формированию системы «Открытого правительства» Станислава Наумова.

за того, что Олег Говорун не утверждал наше штатное расписание. Их просто некому было выполнять», — рассказал «Б» один из сотрудников Госстроя, знакомых с состоянием дел в центральном аппарате агентства. По данным другого информированного источника «Б», близкого к самому Владимиру Когану, глава Госстроя также обсуждал будущую реорганизацию с Дмитрием Медведевым 13–14 декабря.

Глава Дагестана изберется не хуже других

Не все регионы согласны вернуться от выборов к назначению

Главы национальных республик не горят желанием возвращаться к процедуре назначения руководителей субъектов, несмотря на то что законопроект группы депутатов Госдумы на большой пресс-конференции поддержал Владимир Путин. Так, глава Татарстана Рустам Минниханов высказывает против «конъюнктурных колебаний». А глава многонационального Дагестана Магомедсалам Магомедов заверяет, что республика сможет организовать прямые выборы руководителя не хуже других регионов.

Проект, внесенный в Думу 18 декабря, предусматривает, что глава региона избирается из трех кандидатов, предложенных президентом, а главе государства список кандидатов вносят партии, представленные в Госдуме или местном парламенте. Инициативу 20 декабря поддержал Владимир Путин, заявив, что субъектам нужно предложить систему «приведения к власти в республике, которая бы никого не ущемляла». В числе таких регионов президент назвал многонациональные республики, где находящиеся в меньшинстве титульные нации опасаются, что «никогда не

будут представлены на высшем уровне» — и начинаются межэтнические конфликты.

Отметим, что закон о выборах губернаторов вступил в силу только полгода назад, 1 июня, а в национальных республиках пока не горят желанием вернуться к назначению. Так, глава многонационального Дагестана Магомедсалам Магомедов уверен, что регион сможет успешно провести выборы любого уровня не хуже, чем любой другой. «В истории Дагестана еще не было таких выборов (прямым тайным голосованием. — «Б»), многие говорят о трудностях. Я хочу эти сомнения развеять», — заявил он. — «Общественно-политическая ситуация в республике позволяет нам говорить о том, что мы в состоянии эту кампанию провести».

Президент Башкирии Рустам Хамитов признает, что «избранный губернатор сильнее с точки зрения политического веса» (см. интервью «Б» от 18 декабря), но при назначении «люди случайные на эти должности не попадали». Президент Татарстана Рустам Минниханов отмечает, что прийти назначение проще.

Граждан России не бросят на волю кризиса

Тем, кого он застигнет за рубежом, помогут информацией, а если понадобится, то и спецназом

Как стало известно «Б», МИД РФ готовится с января запустить круглосуточный ситуационно-кризисный центр, одной из ключевых задач которого станет помощь гражданам РФ за рубежом. Ускорить создание такой структуры России заставили события в Сирии, где ситуация с сотрудниками российских учреждений и гражданами РФ с каждым днем ухудшается. Источники «Б» в Генштабе и спецслужбах РФ не исключают, что россияне придется эвакуировать оттуда с помощью спецназа.

По данным «Б», запустить ситуационно-кризисный центр (в статусе отдельного департамента) МИД РФ намерен в начале января 2013 года. Создать такую структуру внешнеполитическому ведомству поручил президент Владимир Путин. Одной из главных задач центра станет координация усилий российских ведомств по защите граждан РФ и проживающих за рубежом соотечественников, оказавшихся в критической ситуации. В новый департамент будет стекаться оперативная информация о чрезвычайных и кризисных ситуациях в мире — от террористических угроз до военных действий и природных ката-

клизмов. Он будет также снабжать граждан информацией о порядке действий в чрезвычайных ситуациях, телефонах экстренных служб, международном законодательстве, наличии у тех или иных стран правил упрощенного въезда, информировать о происшествиях с россиянами за рубежом. При центре будет организована горячая линия. Предполагается, что новый департамент будет работать круглосуточно.

Источники «Б» признают, что ускорить создание центра заставили события в Сирии. В начале декабря группа боевиков из состава оппозиционной Свободной сирийской армии объявила охоту на граждан РФ, Украины и Ирана, призвав «не выпускать их живыми из страны». В заложниках оказались двое россиян: 17 декабря сотрудники компании Hnsho Steel Виктор Горелов и Абдессаттар Хассун (имеющий помимо российского также сирийское гражданство) были похищены по дороге в Тартус (см. «Б» от 20 декабря). По данным источников «Б», в МИД РФ угрозы поступают и в адрес сотрудников посольства РФ в Дамаске.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

7	«Альфа» залетит «Боржоми» обратно в Россию Производитель минеральной воды наконец нашел покупателя
7	«Аэроферст» сдали в новые руки Оператора duty free покупает компания «Ариал»
9	Сергей Ломакин примеряет одежду Вместе с Takko Fashion он создает новую сеть
9	Nordic Yards попала в госзаказ Немецкие верфи построят суда для Росморречфлота

К делу Межпромбанка пристроили виллу

АСВ может начать продавать европейское имущество Сергея Пугачева

Конкурсному управляющему Межпромбанка — Агентству по страхованию вкладов (АСВ) впервые удалось обратиться за залогом на имущество должника банка, обанкротившегося два года назад. После того как на сторону АСВ встал французский суд, у агентства появились реальные шансы продать виллу Сергея Пугачева в Ницце в счет долгов французской компании — заемщика Межпромбанка. Таких обеспечительных мер в России АСВ добиться до сих пор не может.

Французский суд отказал компании — заемщику Межпромбанка в снятии залога с виллы в Ницце, представляющей историческую ценность, рассказала «Б» партнер юридической группы «Яковлев и партнеры» Майя Чудотова. Межпромбанк, контролируемый Сергеем Пугачевым, обанкротился два года назад, и компания «Яковлев и партнеры» сейчас представляет в суде интересы его конкурсного управляющего — Агентства по страхованию вкладов. «17 декабря Tribunal de Grande Instance de Nice отказал в иске компании SNC Villacota 3 об оспаривании наложения временного залога на виллу Шато де Гаро», — говорит госпожа Чудотова. Вилла стала временным залогом по невозвратным кредитам, которые SNC Villacota 3 взяла пять лет назад в Межпромбанке. Причем владельцем французской компании (и виллы) источники российских и французских СМИ называют Сергея Пугачева. Когда залог станет постоянным, у АСВ будет возможность продать виллу — по предварительным оценкам, примерно за €30 млн. Общий объем задолженности Межпромбанка перед кредиторами — более 84 млрд руб. (около €2 млрд), однако для АСВ важен прецедент, когда французский суд пошел навстречу в принятии обеспечительных мер.

деловые новости >[8]

АНОНС		
ИД «Коммерсантъ» выпускает тематические страницы к газете «Коммерсантъ»	Стиль (часы)	14.02.2013
	Коммерсантъ Beauty	27.02.2013
	Дом	28.02.2013
По вопросам размещения рекламы: (495) 921-2353, (499) 943-9108/10/12		

Газета издательского дома «Коммерсантъ»
Издается с 1909 года.
С 1917 по 1990 год не выходила по не зависящим от редакции обстоятельствам.
С 1990 года выходит в еженедельном режиме.
С 1992 года — в ежедневном.



HARRYWINSTON.COM

HARRY WINSTON®

LIVE THE MOMENT™

ЭКСКЛЮЗИВНО в Mercury

Третьяковский пр., 5, бутик Harry Winston, тел. 495 933 3375
Кутузовский пр-т, 31, м-н Mercury, тел. 495 933 3031
ЦУМ, ул. Петровка, 2, тел. 495 933 7300
пл. Европы, 2, г-ца «Рэдиссон Славянская», м-н Mercury, тел. 495 941 8929
Барвиха Luxury Village, 8-й км Рублево-Успенского ш., м-н Mercury, тел. 495 225 8870

НОВОСТИ

В новый год — с новой моралью

Чтобы чиновники заботились о своей стране, им помогут не отвлекаться на недвижимость и счета за ее пределами

Госдума приняла в первом чтении законопроект, запрещающий всем госслужащим иметь за рубежом недвижимость, банковские счета и ценные бумаги. Главным результатом новых запретов станет «новая мораль для национальной элиты».

Именно денежно-имущественное изменение, которое внезапно обрел патриотизм, и стало причиной, по которой все четыре думские фракции одобрили концепцию проекта на последнем пленарном заседании сессии в пятницу. «Фактически эта новая мораль для национальной элиты, которая будет иметь далеко идущие позитивные социальные последствия», — заявил зампред комитета по конституционному законодательству и государственному контролю Вячеслав Лысаков, представляя палате законопроект, авторами которого стали представители всех фракций.

Новая мораль начнет формироваться, когда закон запретит любому госслужащему (и муниципальному работнику) «иметь и открывать вклад, депозит, счет в иностранном банке на территории иностранного государства, приобретать и иметь в собственности за рубежом недвижимое имущество и ценные бумаги иностранных компаний». Эти же запреты касаются супруги чиновника и его несовершеннолетних детей. Если человек собрался на госслужбу, то в течение одного года должен «принять меры к отчуждению» недвижимости. Зарубежные банковские счета он и его семья обязаны закрыть в течение полугода. Если человек увольняется с госслужбы, то он еще три года после этого не должен позволять себе ничего зарубежного. Нарушение запретов будет уголовно наказуемым: штраф в размере 5–10 млн руб. или тюремный срок до пяти лет.



Закрывать не придется. В России и за рубежом чиновники должны иметь счета и недвижимость. Но не за границей. ФОТО АЛЕКСАНДРА МИРИДОНОВА

«Лицемерно и недопустимо говорить о заботе о государстве российском, если свое собственное благополучие и будущее семьи связываешь с другими государствами», — заявила от имени фракции единороссов глава думского комитета по безопасности Ирина Яровая. С введением этих запретов в стране «совершенно другому заработает денежно-кредитная система, совершенно по-другому может звучать слово „модернизация“», — заявил депутат от фракции КПРФ Владимир Кашин.

Однако, как заявил глава думского комитета по конституционному законодательству и государственному контролю Владимир Плигин, кто другому чтению законопроект может быть смягчен. Единороссы напомнили, что президент в послании Федеральному собранию (см. „Ъ“ от 13 декабря) пред-

ложил установить для чиновников запрет лишь на зарубежные банковские счета и ценные бумаги, но не для недвижимости, которую достаточно будет задекларировать. По словам господина Плигина, необходимая поправка уже разработана: «Чиновник должен отчитаться о стоимости приобретенной недвижимости и о происхождении доходов».

Справоросс Олег Нилов предложил запретить чиновникам отправлять своих детей на обучение в зарубежные школы. «Опасно даже сирот воспитывать в Америке», — заявил он, сославшись на принятый депутатами «закон Димы Яковлева» (см. „Ъ“ от 22 декабря). — А про детей самых близких почему мы так не говорим? По словам справоросса, российские чиновники только тогда займутся нашими визами, когда их дети только в России смогут получить высшее образование». Кроме того, Олег Нилов предложил включить в круг лиц, подпадающих под эти запреты, «всех, кто получают деньги из бюджета», в том числе журналистов государственных теледиалокомпаний.

«Натурное, надеждит подумать о том, чтобы перечень лиц стал шире», — согласился с ним Ирина Яровая.

Какие еще нововведения в законопроект могут появиться ко второму чтению, зависит от творческой фантазии коллег», заявил „Ъ“ Вячеслав Лысаков. Он допускает, что могут быть изменены санкции за нарушение новых норм, а также «проработаны формы контроля за декларированием» — насколько добросовестно заявлена информация об имуществе». Заняться этим смогут Федеральная служба по финансовому мониторингу, ФССБ или СВР.

Виктор Хамраев, Софья Самохина

Выйти из Госстроя

[1] >

По данным собеседника „Ъ“, на встрече он заявил премьеру, что «невозможно управлять велосипедом, у которого два руля», и попросил Белый дом определиться — правительство важна строительная отрасль и ЖКХ или беззуборезные отчеты по выполнению протокольных поручений?

На следующей встрече по тому же вопросу в Белом доме 19 декабря господин Коган, по данным тех же источников, пошел ва-банк, попросив вывести агентство из подчинения Минрегиона и передоверить Госстрой напрямую правительству. В качестве описания альтернативы глава агентства выложил на стол перед премьером шесть заявлений об отставке — свое и заместителей, подписанных в понедельник, 17 декабря. Вчера пресс-секретарь премьера Наталья Тимакова заявила „Ъ“, что Белый дом не комментирует отставку господина Когана до выхода формального распоряжения, и не смогла ни подтвердить, ни опровергнуть информацию о консультациях главы Госстроя с главой правительства. По данным информированного источника „Ъ“, после похода к Дмитрию Медведеву у господина Когана состоялась еще одна неформальная встреча — уже с президентом Владимиром Путиным. На ней господин Коган также заявил о невозможности работать в подчинении министерства, которое требует исполнения бесчисленных поручений по приграничному сотрудничеству, вопросам казачества и малочисленных народов Севера, эффективно занимаясь при этом проблемами, которые «доходят до 100% электратора» — строительством жилья и жилищно-коммунальным хозяйством.

Впрочем, источник „Ъ“ в Кремле рассказывает, что в последние две недели Владимир Коган с президентом Владимиром Путиным не встречался. При этом собеседник „Ъ“ признал, что Минрегион сегодня — «сложное место в правительстве, но обсуждая какие-либо изменения полномочий между Минрегионом и Ростроем, нельзя абстрагироваться и от личности министра. К Слюняеву каких-либо претензий нет». Кроме того, собеседник „Ъ“ указал, что Игорь Слюняев в этом правительстве — «свежий» министр и сначала должен наладить свою вертикаль власти в ведомстве: за провалы в строительстве и ЖКХ спрашивать будут с министра, а не с главы Госстроя.

[1] >

При этом, судя по всему, ситуация вокруг Госстроя и Минрегиона — закрытый, но бескомпромиссный скандал. «Никто из сотрудников Госстроя не уволен. Им вручены уведомления об изменении штатного расписания в связи с уточнением структуры и приведением в порядок расписания ведомства. Количество штатных единиц в Госстрое не меняется», — пояснили „Ъ“ ситуацию в самом ведомстве. Штатная реорганизация в таких случаях означает возможность уволить сотрудников в связи с реорганизацией. В Госстрое при этом, впрочем, заявляют, что решения в любом случае будут принимать не Минрегион, а Белый дом. Какие-либо свершившиеся отставки Минрегион отрицает.

Отсутствие согласованного между Кремлем и Белым домом окончательного решения о судьбе Госстроя объясняет и возникший в пятницу разнобой в данных об отставках в агентстве. Напомним, Минрегион 21 декабря, не вдаваясь в подробности, опроверг информацию об уходе Владимира Когана и его зама по строительству Ильи Пономарева, распространив ранее Александром Хинштейном. Официально и господин Коган, и господин Пономарев с сегодняшнего дня находятся в отпусках до окончания новогодних каникул, их мобильные телефоны, как и телефоны остальных заместителей главы Госстроя, не отвечают. Можно предположить, что вопрос об отставках, как и в случае с ранее покинув-

шим Минрегион экс-главой ведомством Олегом Говоруном, останется подвешен до согласования позиций президента и правительства по вопросу переподчинения Госстроя напрямую Белому дому. При этом решение о сохранении подчинения Госстроя Минрегиону, учитывая авторитет господина Когана в строительной отрасли, гарантирует агентство при новом руководстве кадровый голод и нестабильность в работе, которую Кремль впоследствии может учесть в оценке работы самого Белого дома. Сохранение же господина Когана во главе строительного госрегулирования подтвердит отсутствие у президента серьезных претензий к работе правительства (ценой предоставления Госстрою гораздо большей автономности), однако формально обосновать его будет непросто.

Отметим, во многом ситуация вокруг Госстроя была предопределена именно отставкой Олега Говоруна, в которой, по данным „Ъ“, существенную роль сыграла проблема во взаимоотношениях министра с господином Коганом. Было бы странно предполагать, что и без этого имеющей репутацию весьма конфликтного человека Игорь Слюняев не предпримет попытку ограничить влияние подчиненного на отрасль — хотя бы из соображений самосохранения.

Олег Сапожков, Петр Нетреба, Дмитрий Вутрин

ЛИЧНОЕ ДЕЛО КОГАН ВЛАДИМИР ИГОРЕВИЧ

Родился 27 апреля 1963 года в Ленинграде. Окончил Ленинградский инженерно-строительный институт (1989). Согласно ряду источников, был близок к неформальному кружку «ленинградских экономистов», куда входили, например, Анатолий Чубайс и Алексей Кудрин. Служил в армии, работал продавцом и автомехаником, затем занялся бизнесом. В 1994 году стал совладельцем Промышленно-строительного банка (Санкт-Петербург). С этого же времени лично знаком с Владимиром Путиным и Дмитрием Медведевым. В частности, был совладельцем корпорации «Илим Палл», где некоторое время трудился господин Медведев. С 1997 года — президент группы «Северо-Западное продовольственное объединение „Вита“». С 1998 года — президент ЗАО «Банкирский дом „Санкт-Петербург“». В 2005 году вышел из банковского бизнеса, вырубив за доли в банке не менее \$580 млн.

В 2005 году стал гендиректором ФКП «Северо-Западная дирекция Госстроя России» — дирекция комплекса защитных сооружений г. Санкт-Петербурга от наводнений, затем — замглавы Госстроя. С 2008 года возглавлял департамент капитальных вложений Минрегиона. На эту должность курировал строительство петербургской дамба, стоимость которой в итоге вдвое превысила первоначальную смету и составила 109 млрд руб. В августе 2011 года, через несколько дней после торжественного открытия сооружения в присутствии Владимира Путина, ушел с госслужбы. Занял пост директора по стратегическому развитию ОАО «Нефтегазпромстрой-менеджмент».

В 2005 году назначен заместителем министра регионального развития — главой Федерального агентства по строительству и ЖКХ. 30 октября подвергся жесткой критике со стороны премьер-министра Дмитрия Медведева и получил выговор за «некачественную подготовку материалов» к совещанию по применению полимерных материалов.

Награжден орденом «За заслуги перед Отечеством» IV степени. Кандидат экономических наук, тема диссертации — «Прогнозирование регионального рынка недвижимости». В списке богатейших бизнесменов России 2012 года, по версии журнала Forbes, занимает 172-е место с состоянием \$550 млн. Женат, четверо детей.

Граждане России желают себе здорового Владимира Путина

Пятая часть респондентов «Левада-центра» заметила снижение активности президента

Как выяснил «Левада-центр», 85% граждан считают хорошим физическое состояние президента «важным для страны». На фоне слухов о проблемах со здоровьем Владимира Путина снижение его активности заметил каждый пятый респондент. Социологи отмечают, что до положения Бориса Ельцина, «который начал уступать власть своему окружению» и чья «неомощь» усугубляла негативное отношение к президенту, Владимиру Путину пока далеко.

После того как стали появляться сообщения о проблемах со здоровьем Владимира Путина — по официальной версии, у него была небольшая спортивная травма, — «снижение активности» президента заметили 21% респондентов (68% ничего не заметили, 12% затруднились с ответом). Как заявил „Ъ“ заместитель директора «Левада-центра» Алексей Гражданкин, публичная активность политика чрезвычайно важна. «Чем чаще лидер государства мелькает в новостях, тем выше уровень одобрения его действий. А о его эффективности большин-

ство граждан могут следить только по тому, как полно он затрагивает все, что происходит со страной», — говорит он.

«Здоровье — это сверхважный фактор не только для имиджа, но и для реальной деятельности», — говорит заведующая кафедрой политической психологии философского факультета МГУ Елена Шестопал. Опрос показывает, что «важным для страны» считают «хорошее физическое состояние президента» и 85% россиян. «Ельцин в какой-то момент начал уступать власть своему окружению — слабость и немощь были причиной того, что к нему стали негативно относиться», — отмечает старший научный сотрудник института социологии РАН Леонтий Бызлов. Алексей Гражданкин напоминает, что «молодой энергичный Путин» пришел к власти на смену «недеспособному Ельцину», и люди смотрели на него «с надеждой, что управлять будет он, а не невнятное окружение».

Сейчас, как выяснили социологи, 41% граждан считают, что «у Путина есть команда, которая сохранит его курс». А 44% опрошенных полагают, что в случае ослабления

Владимира Путина «в его окружении начнется пердел сфер влияния», и большинство, как говорит Алексей Гражданкин, ожидает, что это будет означать «грязно и развал». Пока «Путину до положения Ельцина далеко», отмечает социолог, но люди начинают от него «подуставать»: сейчас 23% хотят переизбрания Владимира Путина на очередной президентский срок, а 45% — чтобы в 2018 году президентом стал «другой человек». «Сейчас люди не видят, кто мог бы его заменить, но считают, что в случае чего такой человек найдется», — говорит господин Гражданкин. Правда, это не значит, что люди ждут смену из «опозиционного лагеря», наиболее популярными тут являются Дмитрий Медведев и Сергей Шойгу, отметил социолог. Опрос прошел 14–17 декабря среди 1,6 тыс. человек в 45 регионах страны.

Максим Иванов
Развитие этой темы слушайте в утреннем эфире радио **КоммерсантъFM93.6** kommersant.fm

Глава Дагестана изберется не хуже других

[1] >

«Меня назначали. Когда ты должен встречаться с избирателями, есть ответственность за обещания», — говорит он. Впрочем, разницы между назначением и выборами глава Татарстана не видит, но выступает против «конъюнктурных колебаний». «Плохой или хороший закон, если его приняли, пусть он хотя бы лет 20–30 существует», — считает он.

Пока не готовятся к переходу на новую процедуру и в других республиках. Так, глава управления пресс-службы президента Якутия Афанасий Егоров заявил, что в регионе «расkola по национальному признаку не наблюдала никогда». «У нас народ толерантный, и на национальности люди акцента не делают», — говорит он. Пресс-секретарь главы Марий-Эл Сергей Лоскутский сказал, что дискуссии из этой теме в регионе, где пропорционально представлено русское и марийское население, не было. По словам пресс-секретаря главы Хакасии Дмитрия Спирина, власти региона удовлетворены существующей процедурой, ведь до сих пор выборы происходили без инцидентов на национальной почве. Пресс-секретарь президента Удмуртии Виктор Чудков указывает, что глава региона Александр Волков выступал за прямые выборы.

Источники в администрации президента говорят, что в перспективе к новой системе назначения руководителей перейдут семь регионов. Уже есть и желающие. К примеру, глава Северной Осетии Таймураз Мамсуров назвал „Ъ“ предложенную процедуру «истинной демократией». «Никто ведь не отменяет нормы прямого голосования, но почему не дать возможность демократически избранным парламентам на месте решать, что более приемлемо для жителей региона», — говорит он. Пава Чувашин Михаил Игнатьев также указал, что президент «подтвердил свою приверженность демократическому развитию». Оптимальной назвал процедуру назначения и первый заместитель главы Республики Алтай Юрий Антаронов, поскольку «она позволяет сохранить согласие и спокойствие в обществе».

В Карачаево-Черкесии, где выборы главы в 1999 году привели к межнациональному

конфликту между карачаевцами и черкесами, о чем напомнил на пресс-конференции Владимир Путин, единого мнения нет. Лидер регионального «Общероссийского народного фронта», глава местной общественной палаты Вера Молдованова, по данным „Ъ“, сразу же после своего избрания заявила, что прямые выборы главы республики не нужны. Источники „Ъ“ в правительстве пояснили, что это заявление отражает позицию местной власти. А депутат Госдумы от Карачаево-Черкесии единоросс Ахмат Эрженев заявил „Ъ“, что к отмене выборов относится отрицательно. «Все регионы, в том числе северокавказские республики, имеют право жить по одному для всей России правилам. Если мы строим демократическое общество, люди должны иметь право выбора», — говорит он. В администрации главы Мордовии напрямую комментировать вопрос не стали, отметив лишь, что межрегиональные отношения в республике даже Владимир Путин назвал «образцом для регионов».

Директор Института этнологии и антропологии РАН академик Валерий Тишков не видит причин для отмены выборов в республиках. По его мнению, даже пример Дагестана, где «на основе консенсуса распределялись должности между титульными нациями, не убедает», потому что все эти квоты привели к тому, что власть принадлежала одному человеку — назначенному Москвой главе республики. А в сложносоставных республиках — Карачаево-Черкесии, Кабардино-Балкарии — главой мог бы быть избран и черкес, и балкарец, и русский, если бы соблюдались демократические права избирателей», уверял академик. «Нет необходимости, чтобы в Адыгее, где адыгцев 24%, а русских 61%, первым лицом был обязательно адыгеец», — сказал „Ъ“ господин Тишков. — Почему мордвин Меркушкин (экс-глава Мордовии Николай Меркушкин, — „Ъ“) может возглавить Самарскую область, а русский Иван Мордовию — нет». Господин Тишков предположил наличие «давления на Кремль, особенно со стороны республик, где у власти представили только титульные нации».

Эксперт Центра Карнеги Алексей Малашенко также считает, что «в республиках должны быть нормальные демократические выборы, а не распределение должностей по квотам». «Назначение глав республик обеспечит их лояльность Кремлю и стабильность, но будет все дальше отдалять эти регионы от России. Там будет действовать принцип: мы будем жить в России на ваши деньги, но по своим законам», — говорит эксперт.

Отдел политики

КОНТЕКСТ ГЛАВА ПЕТЕРБУРГА ЗАВЕРШИЛ ЗАЧИСТКУ КОМАНДЫ ОТ КАДРОВ ПРЕДШЕСТВЕННИЦЫ

Георгий Полтавченко завершает административную реформу. Новым заместителем главы Петербурга, ответственным за промышленность, инвестиции и госзаказ будет назначен Игорь Голиков — бывший соратник экс-министра обороны Анатолия Сердюкова, который незадолго до скандала вокруг Минобороны перешел с места заместителя директора «Рособоронзаказа» на пост главы комитета по экономическому развитию, промышленности и торговле Смольного. Он готовил свое подразделение к реформированию на четыре ведомства, три из которых (включая освоение городского бюджета в рамках госзаказа и адресной инвестиционной программы) он будет контролировать в ранге вице-губернатора. Тем временем в Смольном освободилось вакансия куратора другого ключевого блока: в отставку подал «имущественно-строительный» вице-губернатор Игорь Метельский — последний из восьми бывших заместителей Валентины Матвиенко, который сохранил пост при Георгии Полтавченко. Сам чиновник сослался на желание «вернуться в бизнес». Участники рынка связывают отставку господина Метельского с политикой Смольного по зачистке ранее принятых решений в имущественной и градостроительной сфере. «В ситуации, когда профильный вице-губернатор не может гарантировать участникам рынка выполнение достигнутых договоренностей, он предпочел уйти», — считают большинство опрошенных „Ъ“ девелоперы. «Уход профессионала такого уровня может осложнить управление блоком недвижимости», — заявил „Ъ“ директор по развитию бизнеса компании Jones Lang LaSalle Сергей Федоров. С этим согласны градозащитники, борющиеся против ряда градостроительных решений госпжи Матвиенко. По словам главы центра экспертизы ЭКОМ Александра Карпова, чиновник был «самым вменяемым» переговорщиком, а в конфликтных ситуациях «призывал действовать по закону». **Анна Пушкарская, Санкт-Петербург**

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 58 лет председателю Мосгордумы **Владимиру Платонову**

Его поздравляет заместитель председателя Совета Федерации **Светлана Орлова**: «Владимир Михайлович — депутат и председатель Московской городской думы всех пяти созывов. Восемнадцать лет доверия избирателей и коллег дорогого стоят. Как

юрист, Владимир Михайлович прошел работу в органах прокуратуры, где занимается расследованием особо тяжких преступлений, а затем участвовал в разработке всех основополагающих законов: Уголовного кодекса, Гражданского кодекса, закона о суде-

бной системе, устава города Москвы, множества правовых актов города. Очень рада его поздравить и как своего бывшего коллегу по Совету Федерации, глубокого профессионала и замечательного человека, искренне переживающего за результаты своего труда!

Коммерсантъ ежедневная газета	Коммерсантъ Власть аналитический еженедельник	Коммерсантъ Деньги экономический еженедельник	Секрет Фирмы деловой еженедельник	Автопилот автомобильный журнал	О случаях отказов в приеме подписки, отсутствии в продаже изданий ИД «Коммерсантъ», нарушениях сроков доставки, а также о других недостатках в нашей работе сообщайте по бесплатному телефону (800) 200 2556
<small>Учредитель, редакция и издатель: ЗАО «Коммерсантъ». Издательский Дом. Адрес: ул. Врубеля, дом 4, Москва, 125080. Зарегистрировано в Государственном комитете Российской Федерации по печати по № 01243 22 декабря 1997 года. Телефон: для справок: (499) 943 9771, 943 9768. E-mail: kommersant@kommersant.ru. Индекс 50500. 45800, 10960, 45808, 72300, 45801, 12300. Рег. № 01243-Ц/А. Свободная. © ЗАО «Коммерсантъ». Издательский Дом. Представителем авторских публикаций в газете «Коммерсантъ» является издатель. Периодичность — 23-00. Фактически — 23-00. Отпечатано в ЗАО «Полиграфический комбинат „Экспра-М“». 143400, Московская обл., Красногорский район, п/о «Красногорск-С», ул. «Батяни», 23 км. Зак. № 12-12-00478. WEB-СЕРВЕР WWW.KOMMERSANT.RU. Подписка на электронные версии и размещение рекламы на сайтах. Тел.: (499) 943 9742 ПРОДАЖИ ПО ПОДПИСКЕ И В РОЗНИЦУ: ЗАО «Коммерсантъ-Пресс», тел. (495) 721 1201, факс (495) 721 9077 РЕДАКЦИЯ ПО РЕГИОНАЛЬНОМУ ПРОЕКТАМ: тел. (495) 960 1050.</small>					
<small>ПРЕЗИДЕНТ ИД «КОММЕРСАНТЪ» — Дмитрий Сергеевич Ливинский. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР ИД «КОММЕРСАНТЪ» — Павел Фролов. РЕДАКТОР ЛЕГИИ Азур Муралиев — шеф-редактор ИД «Коммерсантъ», главный редактор еженедельника «Коммерсантъ-Власть», Михаил Михайлов — редактор-координатор, главный редактор газеты «Коммерсантъ», Виктор Лошаков — директор по стратегии. Сергей Яковлев — главный редактор еженедельника «Коммерсантъ-Власть», Елена Нусинова — главный редактор журнала «Коммерсантъ WEEKEND», Андрей Гиглев — главный редактор газеты «Коммерсантъ-Украина», Илья Булавин — заместитель шеф-редактора ИД «Коммерсантъ», Андрей Кошняк, Александр Сукуян, Глеб Черешнев — заместители главного редактора газеты «Коммерсантъ», Александр Габуня — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ-Власть», Екатерина Лобанова — заместитель главного редактора еженедельника «Коммерсантъ-Власть», Андрей Колесников, Анна Наринская, Григорий Ревзин, Владимир Соловьев ГРУППА ВЫПУСКАЮЩИХ РЕДАКТОРОВ Алексей Киселев, Вячеслав Попов, Михаил Прокопов, Елена Боровикова (санкт-петербургский выпуск) АВТОМАКЕТ Анатолий Гусев СПЕЦИАЛЬНЫЕ КОРРЕСПОНДЕНТЫ ЗАВЕДУЮЩИЕ ОТДЕЛАМИ Алла Баркова (политика), Дмитрий Бутрин (экономическая политика), Максим Варшавин (преступности), Светлана Деметрелова (финансы), Грант Косан (спорт), Владимир Лавицкий (потребительский рынок), Илья Нагибин (общество), Геннадий Сасов (внешняя политика), Рената Ямбава (бизнес) РУКОВОДИТЕЛИ ГРУПП Дмитрий Ладыгин (финансовый анализ), Иван Богачев (спецкорреспондент «Прямая речь»), Татьяна Трофимова (региональная корресп.), Николай Зубов (инновационная информация) СЛУЖБА КОНТРОЛЬНЫХ РЕДАКТОРОВ — Елена Вилкова ВЫПУСК — Ана Абдукаева СЛУЖБА АРТ-ДИРЕКТОРА Сергей Шомак — главный художник газеты «Коммерсантъ», Галина Диданко — художник газеты «Коммерсантъ», Дмитрий Гусев — главный художник журнала «Коммерсантъ-Власть», Петр Бородин — главный художник журнала «Коммерсантъ-Власть», Виктор Игнатьев — начальник отдела верстки ФОТОСЛУЖБА Захар Ост — директор фотослужбы ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕКЛАМНАЯ СЛУЖБА Валерия Лыбакова, тел. 8 (499) 943 9710, 943 9768 ДИРЕКЦИЯ ПО МАРКЕТИНГУ И PR Алла Милыкова — директор, тел. (499) 943 9740 ДИРЕКЦИЯ ПО РАЗВИТИЮ Александр Харин — директор, тел. (495) 943 9774 ПОДПИСКА НА ИНОСТРАННЫЕ ГАЗЕТЫ И ЖУРНАЛЫ, использование в номере, осуществлена в Press Point International, тел. (495) 154 3557, 154 4197 ИД «Коммерсантъ» использует в своей деятельности справочную информационную систему «Консультант Плюс», Авторизатор ИД «Коммерсантъ» — застройщик ЗАО «СОС-ИНФОСТРАХ».</small>					
<small>ЗАКАЗЫ НА РАЗМЕЩЕНИЕ РЕКЛАМЫ в газете «Коммерсантъ» принимаются рекламной службой ИД «Коммерсантъ» тел. (495) 926 5282, 8 (499) 943 9710, 943 9708, 943 9712, e-mail: zagr@kommersant.ru. Заявка на размещение рекламы и региональные выпуски принимаются по телефону: (499) 943 9777, а также нашими представителями: Владострой: ООО «ИД „Бизнес Кейс“ „Коммерсантъ“», (4232) 447-751; Волгоград: «Финанс ЗАО „Коммерсантъ-Волга“ (Волгоград: (8442) 238 740, 238 739; Воронеж: ООО «Издательский дом» (473) 250 26 46, 250 96 47; Екатеринбург: ЗАО «Коммерсантъ в Екатеринбурге» (343) 311 54 57; Иркутск: ООО «Издательский Дом „Восточная Сибирь“» (3952) 205 20 04; Казань: ЗАО «Коммерсантъ в Казани» (843) 231 58 16, 231 57 57; Киев: ООО «Коммерсантъ» — Украина; Краснодар: ЗАО «Коммерсантъ-Краснодар» (391) 251 62 22; Нижний Новгород: ЗАО «Коммерсантъ в Нижнем Новгороде» (831) 430 13 92; Новосибирск: ЗАО «Коммерсантъ-Сибирь» (383) 21 20 242, 23 80 867; Омск: «Финанс ЗАО „Коммерсантъ-Сибирь“ в Омске» (3812) 31 67 23; Пермь: ЗАО «Коммерсантъ в Перми» (342) 218 18 18, 218 18 21, 218 18 82; Ростов-на-Дону: ЗАО «Коммерсантъ в Ростове-на-Дону» (863) 218 17 45; Самара: ЗАО «Коммерсантъ-Волга» (846) 27 67 251; Саратов: ООО «Медиа-группа „ОМ“» (8452) 23 79 65, 23 79 67; С.-Петербург: ЗАО «Коммерсантъ в Санкт-Петербурге» (812) 324 69 49; Уфа: ООО «Коммерсантъ-Башкортостан» (347) 246 25 27, 292 79 65; Хабаровск: ООО «Коммерсантъ Дальний Восток» (4212) 75 06 60.</small>					
<small>Тираж газеты «Коммерсантъ» — 90 520 (Москва и Санкт-Петербург). Газета печатается во Владивостоке, Волгограде, Воронеже, Екатеринбург, Иркутске, Казани, Краснодаре, Красноярске, Лондоне, Москве, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Омске, Перми, Ростове-на-Дону, Самаре, Санкт-Петербурге, Саратове, Уфе, Хабаровске, Челябинске. В региональных выпусках газеты редакция может вносить изменения. Размещение текста и услуги подлежат обязательной сертификации. Материалы на таком фоне публикуются на коммерческих условиях.</small>					

ULYSSE NARDIN

SINCE 1846  LE LOCLE - SUISSE*



ROYAL BLUE TOURBILLON HAUTE JOAILLERIE**

Корпус из платины с голубыми багетными сапфирами.

Ручной завод.

Лимитированная серия – 99 экземпляров.

реклама *С 1846 года... Ле-Локль – Швейцария. **Роял Блю Турбийон.

WWW.ULYSSE-NARDIN.COM

БУТИК ULYSSE NARDIN:
УЛ. НИКОЛЬСКАЯ, 19, ТЕЛ: +7 (495) 623 90 70

первые лица

«Платные медицинские услуги сегодня — это реальность жизни»

Вероника Скворцова о программе Минздрава на ближайшие годы

О том, какие преобразования ожидают российское здравоохранение в ближайшие семь лет, зачем надо было со следующего года узаконить платные медицинские услуги и переходить на стандарты оказания медицинской помощи в условиях недофинансирования медицинской отрасли, в интервью „Ъ“ рассказала министр здравоохранения РФ ВЕРОНИКА СКВОРЦОВА.

— Оправданно ли было разделение Минздравсоцразвития на Минздрав и Минтруд?

— На мой взгляд, оправданно. Это было необходимо, чтобы сконцентрироваться на решении задач здравоохранения и медицины в целом. Министерство здравоохранения должно быть мобильным сплоченным отрядом, выполняющим специфические функции.

— Ваш сплоченный отряд сформировался?

— Большая его часть сложилась. Тем не менее министерство продолжает совершенствоваться. Первые полгода показали, как сделать работу более эффективной. Поэтому мы внесли в правительство некоторые предложения по реструктуризации министерства. Планируется, что в структуре появятся новые департаменты, функции других департаментов будут перераспределены. Мы постараемся внедрить такой принцип разделения функций, который позволит управлять отраслью одновременно и системно, и оперативно.

— Был ли министр Татьяна Голикова в интервью „Ъ“ заявляла, что система здравоохранения, скорее всего, будет развиваться по бюджетно-страховой модели. По какой финансовой модели вы развиваете российское здравоохранение?

— Текущее положение вещей не позволяет нам полностью перевести здравоохранение на страховую систему. Поэтому мы развиваем преимущественно страховую модель с сохраняющимися бюджетным компонентом: функционирование страховой медицины, но наиболее дорогостоящие медицинские технологии и лекарства «охраняются» от размывания внутри общей системы отдельными финансовыми потоками из федерального бюджета. Кроме того, уровень финансового наполнения страховой системы не позволяет нам вводить туда поддержку инфраструктуры здравоохранения — ремонт зданий, закупку дорогостоящего оборудования и его модернизацию.

— Правительством одобрено главный документ — государственную программу «Развитие здравоохранения РФ до 2020 года». Все-таки осталось не до конца понятным, по какому сценарию вы будете идти — по модернизационному стоимостью 6 трлн руб. или по бюджетному стоимостью 2,7 трлн руб.?

— По модернизационному. И это очень серьезная победа. Именно такое финансовое наполнение позволит выйти на показатели, которые были обозначены указом президента страны. В госпрограмме обозначены перспективные реперные точки и целевые показатели, а также объемы финансовых ресурсов, которые необходимы для того, чтобы система сбалансированно и качественно развивалась, достигая этих точек и показателей. Первый период реализации программы предполагает завершение основных институциональных и системных преобразований отрасли с выходом в 2015 году на сбалансированную систему обязательного медицинского страхования (ОМС) с полным финансовым покрытием тарифа, который представляет собой финансовый эквивалент стандарта медицинской помощи. Следующий период — увеличение емкости рынка медицинских услуг, наращивание качественного потенциала отрасли, ее инновационное развитие, расширение ограниченных перечней компонентов медицинской помощи за счет введения в стандарты новых эффективных лекарственных препаратов, медицинских изделий и технологий.

Главное, не допускать диссоциации между обещаниями государства и их реальным исполнением и финансированием.



За 20 лет платные услуги

распространились повсеместно

— и в государственных,

и в негосударственных

учреждениях, — хотя

официально об этом не заявляется

— Есть ли проблемы с согласованием документа с Минэкономки и Минфином?

— Минэкономки согласовало госпрограмму с модернизационным сценарием без замечаний. Более того, нам показалось, что мы слишком скромны в наших расчетах, поскольку пошли по нижней границе прогноза. Министерство финансов также с большим пониманием относится к модернизационному сценарию. Но не нужно забывать, что Минфин в стране выполняет очень важную задачу — обеспечение финансовой стабильности государства. Мы как граждане должны иметь гарантии того, что, чтобы ни случилось на мировом и внутреннем рынках, страна будет жить и планомерно развиваться. Бюджетный процесс и соответствующие правила, которые устанавливает Минфин, во многом и являются этими гарантиями. При этом бюджетные возможности, которые будут появляться, будут уже рассматриваться с точки зрения принятого модернизационного сценария. И это очень важно.

— Каких перемен стоит ждать в здравоохранении в ближайшие семь лет?

— Самое главное — это переход к единому смысловому контенту, к единым требованиям качества оказания медицинской помощи на всей территории страны, независимо от принадлежности к тому или иному региону или учреждению. Этого можно достичь только посредством стандартизации, введения единых порядков оказания медицинской помощи, создания национальных клинических рекомендаций (протоколов) лечения. Все эти документы должны регулярно обновляться — не реже одного раза в год. Их исполнение должно эффективно контролироваться.

В этом году мы впервые обосновали объем финансовых средств, необходимых для системы здравоохранения. Он определяется суммарной стоимостью стандартов медицинской помощи с учетом анализа заболеваемости наших граждан, а также дополнительных потребностей на крупномасштабные профилактические мероприятия и лечение отдельных заболеваний и патологических состояний, не подлежащих стандартизации. В расчет также была включена стоимость сложных и ресурсоемких медицинских услуг. При этом изменяется и методика доведения средств до учреждений. Финансовое обеспечение будет правильно и пропорционально доводиться с помощью новой для нашей страны системы клинико-статистических групп заболеваний, которую мы активно



Завтра может появиться что-то

сверхэффективное и очень дорогое,

инновационное. Но пока этот

эксклюзив не попадет в стандарты,

государство его гарантировать

не сможет

му пациенту. До конца 2013 года построение единого информационного пространства в основном будет завершено. Некоторые информационные блоки будут осваиваться и внедряться последовательно до 2015 года.

— Когда будет внедрена единая система управления качеством оказания медпомощи?

— По закону «Об основах охраны здоровья граждан», до 2015 года на основе клинических протоколов, порядков и стандартов оказания медпомощи мы должны разработать критерии качества для медицинской помощи каждой категории профиля. При заполнении врачом электронной медкарты все его действия и результаты диагностики и лечения будут зафиксированы системой в реальном режиме времени. Переписать или подправить что-либо задним числом будет невозможно. Программа сможет автоматически выводить интегральный показатель качества медицинской помощи по каждому пролеченному случаю, а также усредненный показатель качества работы любого медицинского подразделения за единицу времени (неделя, месяц, год). В случае если отделение или конкретный врач работают на верхней границе коридора качества, будут предусмотрены стимулирующие надбавки к зарплате, если на нижней — будут приняты предупредительные меры или меры дисциплинарной ответственности. Такой подход позволит замкнуть так называемую петлю качества, и мы сможем в постоянном ре-

жиме мониторить качество текущей работы каждого подразделения и каждого медицинского учреждения.

— С 1 января заработает новый порядок оказания платных медпомощей — такого документа не было за всю историю отечественного здравоохранения. Вы действительно рассчитываете, что медучреждения будут оказывать платные услуги только в рамках заданных правил?

— Важно понимать, что с принятием этих правил государство не уменьшает свои гарантии в плане оказания бесплатной помощи населению. Все необходимые виды медицинской помощи будут оказываться в государственных и муниципальных учреждениях бесплатно. Платные услуги могут быть предоставлены в государственном учреждении по инициативе самого пациента, по его собственному желанию. В то же время нельзя забывать, что оказание платных медицинских услуг сегодня — это реальность жизни. За 20 лет платные услуги распространились повсеместно — и в государственных, и в негосударственных медучреждениях. — Хотя официально об этом не заявляется, как будто ее нет, неправильно. Наша задача, обозначив эту проблему, постараться ее отрегулировать, определить, что может быть за дополнительные деньги, а что нет. Именно это и делают принятые правительством правила оказания платных медпомощей.

— За что будет платить пациент?

— За дополнительные сервисные услуги и повышенную комфортность, например за отдельную палату или индивидуальный медицинский пост, в том случае если этого не требует состояние здоровья пациента. Кроме того, за те компоненты лечения, которые превышают возможности, включенные в стандарт. Например, если человек хочет заменить, скажем, модель искусственного сустава или имплантата на более новую и совершенную версию или заменить дженерик (воспроизведенную форму лекарства) на оригинальный препарат, то он может заплатить об этом и доплатить разницу между той стоимостью, которая учтена в государственном тарифе, и стоимостью более дорогих вариантов. Но при этом все включенные в стандарт медицинские услуги, стоимость которых превышает оплату труда врачей, расходных материалов, лечебного питания, препаратов крови, лекарств, медицинских изделий и другого, гарантируются государством и должны оказываться бесплатно.

— За что будет платить пациент?

— За дополнительные сервисные услуги и повышенную комфортность, например за отдельную палату или индивидуальный медицинский пост, в том случае если этого не требует состояние здоровья пациента. Кроме того, за те компоненты лечения, которые превышают возможности, включенные в стандарт. Например, если человек хочет заменить, скажем, модель искусственного сустава или имплантата на более новую и совершенную версию или заменить дженерик (воспроизведенную форму лекарства) на оригинальный препарат, то он может заплатить об этом и доплатить разницу между той стоимостью, которая учтена в государственном тарифе, и стоимостью более дорогих вариантов. Но при этом все включенные в стандарт медицинские услуги, стоимость которых превышает оплату труда врачей, расходных материалов, лечебного питания, препаратов крови, лекарств, медицинских изделий и другого, гарантируются государством и должны оказываться бесплатно.

целесообразно после 2015 года вводить дополнительные обеспечивающие механизмы при сохранении системы ОМС.

— Успешное введение стандартизации, тем более в условиях недофинансирования, невозможно без контроля. Что Минздрав будет делать в этом направлении?

— До 2015 года мы планируем существенно реформировать систему контроля и надзора. Начнем с новых лицензионных требований к организациям, которые сейчас могут заниматься медицинской деятельностью по формальным признакам: наличию оборудования и соответствующих специалистов. Для получения лицензии на профильную медицинскую деятельность учреждение должно иметь условия для полного воспроизведения всей технологической цепочки оказания медицинской помощи, то есть для реализации порядка медицинской помощи по этому профилю. Мы проводим серьезную работу с пациентскими организациями, у которых во всех регионах есть филиалы, для их активного подключения к общественному контролю.

— Будет ли, наконец, дано больше полномочий Росздравнадзору, у которого не было реальных инструментов контроля? Или по-прежнему ведомство обращается за помощью к Генпрокуратуре?

— Расширение полномочий уже заложено в федеральных законах. Ведомство получило больше самостоятельности и возможностей в своей надзорной деятельности, так что определенные шаги уже предприняты. Уже сейчас сотрудники Росздравнадзора могут напрямую запрашивать необходимую документацию без дополнительных разрешений, получать доступ к любому помещению в проверяемой организации, встречаться с сотрудниками и проводить опросы. Появилась возможность выносить предписания к устранению недостатков. В дальнейшем задачи и функции Росздравнадзора расширятся и несколько реформируются с учетом появления единых требований к качеству медицинской помощи.

— С усилением Росздравнадзора будет ли создан «анитарный мегарегулятор» по аналогии с американским FDA (Food and Drug Administration — Управление по контролю качества пищевых продуктов и лекарственных препаратов)?

— Мы рассматриваем разные варианты, в том числе и этот. Не исключаем, что в перспективе преобразования будут, но окончательных решений на этот счет не принято.

— Когда пациент перестанет лечить самым дешевым и часто малоэффективным лекарством? Изменится ли система госзакупки препаратов, когда решающим фактором при закупке является цена, а не эффективность препарата?

— Вопрос так не должен ставиться. Необходимо, чтобы на нашем рынке были только доказательно эффективные и качественные лекарства, чтобы не было контрафакта, фальсификатов, чтобы те препараты, которые регистрировались и попадали на рынок, гарантированно были эффективными и безопасными. Тогда у нас по каждому непатентованному лекарственному наименованию выстроилась бы линейка конкретных препаратов (торговых наименований) с аналогичными свойствами. И естественно, мы выбрали бы из аналогов наиболее экономически выгодный препарат. Мы надеемся, что определенные изменения претерпит и 94-й федеральный закон о госзакупках.

В наших планах пересмотреть весь спектр лекарственных препаратов, находящихся на российском рынке, и последовательно вывести с рынка те препараты, которые поступали без серьезной доказательной базы их эффекта на основе ограниченных клинических исследований, слабепрезентативных и низкодоверенных.

Самое ценное образование на медицинскую продукцию требует развития. Несколько лет назад мы пошли по пути регистрации цен на лекарства из перечня жизненно необходимых

и важнейших лекарственных препаратов. Это был очень позитивный шаг, который позволил стабилизировать цены в широкой розничной сети и при оптовых закупках. Необходимо также подойти и к формированию референтных цен, которые в перспективе должны позволить частично возместить стоимость лекарств пациентам при амбулаторном лечении. Это направление заложено в разработанной за последние месяцы министерством «Стратегии лекарственного обеспечения населения до 2025 года».

— То есть Минздрав будет проводить масштабную кампанию по выводу с рынка неэффективных лекарств?

— Уже начал. Одно из важнейших направлений — «Стратегия лекарственного обеспечения...», которую мы подготовили, — ревизия всего того, что присутствует на фармрынке, всех регистрационных досье, списания фармстатей аналогов и оригинальных препаратов. Второе направление, которым нам необходимо будет заниматься, — определение четких и жестких критериев для включения препаратов в ограничительные перечни, гарантируемые государством: отдельно для стационарного лечения, отдельно для амбулаторного лечения льготных категорий граждан.

— Что еще предусмотрено стратегией? Можно ли будет получить доплату на лекарства?

— После проведения всех необходимых нормативных преобразований, регулирующих рынок, планируется проведение нескольких пилотных проектов для внедрения и оценки механизмов, стимулирующих население к заботе о собственном здоровье. Имеет смысл расширять государственную поддержку взрослой активной части населения под встречные обязательства, закрепив профилактический подход. Тем, кто следит за своим здоровьем, следует предоставлять дополнительные льготы и диспансеризацию, будет оказываться дополнительная помощь в лекарственном обеспечении. Должен учитываться образ жизни, заболеваемость и много разных показателей.

— Почему в Госдуме так сложно проходит антитабачный закон? Минздрав выложил текст документа еще летом 2011 года, были приняты поправки, за скорейшее принятие законопроекта выступил Дмитрий Медведев. Вмешалось сильное лобби табачного лобби?

— Мне кажется, что не так важно, что становится причиной промедления, лобби или нет. Важно другое: каждый день промедления в принятии закона оплачивается человеческими жизнями. Поэтому мы были очень рады тому, что проект антитабачного закона, содержащий передовые меры, которые позволят сохранить жизни и здоровье миллионов наших граждан, был принят в первом чтении Думой практически единогласно. Надеемся, что дальнейшая работа по проекту будет такой же конструктивной.

— Успешно ли регионы закончили программы модернизации здравоохранения в срок, то есть до конца года? Какой процент освоения за два года 630 млрд руб.?

— К концу года мы закончим реализацию региональных программ модернизации в соответствии с принятыми в 2011 году планами. Уже сейчас более 90% средств освоено. Большую роль в этом сыграли те комплексные проверки регионов, которые мы инициировали в июле, — скорость реализации программ увеличилась по некоторым направлениям в три раза. Но контракты на конкурсной основе продолжают заключаться, что ведет к появлению экономии. Чем эффективнее конкурсы, тем больше экономия. Если у регионов есть планы, на что сэкономленные средства можно потратить, то они их успеют законтрактовать. Мы пойдем на это и будем считать для таких регионов программу исполненной.

Интервью взяла Дарья Николаева



полная версия kommersant.ru/1919

ЛИЧНОЕ ДЕЛО СКВОРЦОВА ВЕРОНИКА ИГОРЕВНА

Родилась 1 ноября 1960 года в Москве. Окончила педиатрический факультет 2-го Московского медицинского института (1983), ординатуру (1983) и аспирантуру (1988). Работала в родном вузе на кафедре нервных болезней лаборантом, ассистентом. В 1989 году также возглавила одну из первых в стране нейрореабилитационных служб 1-й Градской больницы Москвы. С 1997 года — завкафедрой фундаментальной и клинической неврологии и нейрохирургии Российского государственного медицинского университета (РГМУ, бывший 2-й медицинский институт). С 2005 года — одновременно директор НИИ инсульта РГМУ. В июле 2008 года назначена заместителем министра здравоохранения и соцразвития. С 21 мая 2012 года — министр здравоохранения РФ.

Вице-президент Национальной ассоциации по борьбе с инсультом, директор Всемирной федерации инсульта, генсек Европейского совета по проблеме инсульта. Автор более 400 научных работ, обладатель семи патентов на изобретения. Доктор медицинских наук. Профессор, член-корреспондент РАМН. Награждена орденом Почета.

ДОСЬЕ МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РОССИИ

Создано 21 мая 2012 года при преобразовании Министерства здравоохранения и социального развития. Является федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим функции по выработке и реализации госполитики в сфере здравоохранения, обязательного медицинского страхования, обращения лекарственных средств, медицинской помощи и реабилитации, фармацевтической деятельности и других. В ведении Минздрава находятся Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения, Федеральное медико-биологическое агентство и еще около 200 учреждений здравоохранения, в том числе 57 научных и 56 образовательных учреждений (в их числе — 47 вузов), 46 санаторно-курортных учреждений. Кроме того, Минздрав координирует деятельность Федерального фонда обязательного медицинского страхования. Численность работников центрального аппарата Минздрава — 549 человек.

Бюджет министерства на 2013 год — 283,1 млрд руб., на плановый период 2014 и 2015 годов — 271,3 млрд руб. и 202,8 млрд руб. соответственно.

НОВОСТИ

На Сергея Чучу подали в Совет судей

На председателя Московского арбитражного суда пожаловался уже второй его подчиненный

В Московском арбитражном суде продолжает набирать обороты конфликт между председателем Сергеем Чучей и его подчиненными. Вслед за судьей Еленой Золотовой, утверждавшей в своем обращении к руководству СКР, что господин Чуча оказывал на нее давление по одному из рассматриваемых дел, аналогичное заявление о «непроцессуальном воздействии», но уже не в СКР, а Совет судей подал ее коллега Александр Иванов. Он утверждает, что его необоснованно отвели от рассмотрения сразу трех дел.



На Сергея Чучу стали жаловаться его подчиненные
ФОТО РИА НОВОСТИ

Судей Московского арбитражного суда Александр Иванов был назначен в марте 2011 года. Как следует из его заявления в Совет судей России, отношения с председателем Сергеем Чучей не сложились у него буквально с первого дня. Сначала господин Чуча обвинил подчиненного в «несвоевременном вступлении в должность». Суть претензии, которую председатель направил в квалификационную коллегию судей Москвы с просьбой привлечь подчиненного к дисциплинарной ответственности, сводилась к тому, что на работу Александр Иванов вышел с четырехмесячным опозданием. Впрочем, как оказалось, вины господина Иванова в этом не было: до назначения в арбитражный суд он являлся судьей Наро-Фоминского гарнизонного военного суда и его производстве находилось дело, которое он должен был завершить 25 июля 2012 года вынесенный судьей Ивановым приговор вступил в законную силу, после чего он вышел на новое место работы.

Вслед за этим, как следует из заявления Александра Иванова, председатель Московского арбитражного суда неоднократно обвинял подчиненного в нарушении судейской этики, выразившемся в несвоевременном начале судебных заседаний, а также в нарушении сроков рассмотрения дел.

Поводом же для обращения Александра Иванова в Совет судей стали отводы от рассмотрения трех дел о банкротствах коммерческих структур в период с сентября по ноябрь 2012 года. По одному из них, как пишет в своем заявлении судья Иванов, основанием для отстранения явились «незначительные нарушения сроков изготовления судебных актов, начала судебных заседаний» и т. п. По двум другим

делам Александр Иванов отказался знакомить с материалами лиц, не участвующих в рассмотрении дел. По словам судьи, это якобы вызвало неудовольствие господина Чучи, который отдал устное распоряжение помощнику судьи Иванова (сам он в это время был в отпуске) допустить к ознакомлению с материалами дел фигурантов, не являющихся их участниками.

«24 сентября 2012 года от председателя 12-го судебного состава Павла Маркова я узнал, что председатель суда Чуча крайне недоволен выносимыми мной судебными актами по делу А40-26233/1238/71 Б и процессуальной позицией», — пишет в своем заявлении господин Иванов. — Также Марков пояснил, что устно Чуча велел мне самостоятельно подать заявление в квалификационную коллегию судей города Москвы об уходе в отставку, в противном случае я буду представлен к лишению полномочий». Отметим, что судья Марков — бывший военнослужащий и прокурор, награжден-

ный за войну в Афганистане орденом Красной Звезды, в свое время принял решение о признании ЮКОСа банкротом.

Сразу же после этого господин Иванов записался на прием к шефу, чтобы объяснить с ним, но тот его не принял. В итоге заявление об отставке Александр Иванов писать не стал. «После этого на меня оказывалось непроцессуальное воздействие со стороны руководства суда, которое, будучи недозволенным выносимыми судебными актами и моей позицией, не согласующейся с их рекомендациями, дано указание отвести меня от рассмотрения указанных дел», — говорится в обращении Александра Иванова. По мнению судьи, все это свидетельствует о действиях руководства суда в пользу определенных лиц и наличии непроцессуальной заинтересованности.

«Прошу провести проверку изложенных мной фактов непроцессуального давления на судью, по результатам которой рассмотреть вопрос о привлечении председателя арбитражного суда Москвы Чучи к дисциплинарной ответственности», — завершает свое заявление в Совет судей господин Иванов.

Пресс-секретарь Московского арбитражного суда Светлана Лебедева заявила «Ъ», что Сергей Чуча отказался комментировать взаимоотношения со своим подчиненным Ивановым. В Совете судей «Ъ» дали понять, что обратился к ним судья Иванов не совсем вовремя. Дело в том, что на состоявшемся недавно Всероссийском съезде судей этому органу судебного сообщества выбрали нового председателя, был обновлен и сам состав совета. «Только после того, как совет будет окончательно сформирован, его члены приступят к разбору и рассмотрению заявлений, поступивших в последнее время», — отметил собеседник «Ъ», дав понять, что произойдет это, скорее всего, уже после новогодних праздников. По данным «Ъ», совет, если примет заявление судьи Иванова, может сам создать комиссию для проверки изложенных в нем сведений, направить обращение для проверки в Высший арбитражный суд или передать его в Высшую квалификационную коллегию судей. В ВККС, а она также практически полностью обновилась на съезде судей, «Ъ» сказали, что обращения от господина Иванова к ним не поступало.

Напомним, что в начале декабря с аналогичным заявлением на господина Чучу, но только в СКР, обратилась другая его подчиненная — судья Елена Золотова (см. «Ъ» за 7 декабря). В нем она сообщила о фактах давления, которое якобы оказывал на нее председатель суда Чуча при рассмотрении в ноябре этого года иска АФК «Система» к ОАО РЖД об отмене продажи 25% акций Первой грузовой компании структурам Владимира Лисина. По утверждению судьи, после того, как она приняла обеспечительные меры по иску, руководство суда потребовало их немедленно отменить, а самой подать заявление об отставке. Сейчас по этому факту проводится доследственная проверка.

«Я сейчас на больничном, и о судьбе моего заявления мне пока ничего не известно», — сказал «Ъ» судья Иванов. На вопрос, почему свое заявление он адресовал именно в Совет судей, а не в СКР, как госпожа Золотова, господин Иванов сказал, что, по его мнению, проверка изложенных им доводов является как раз компетенцией судебного сообщества, а не следственных органов.

Олег Рубникович

Вход без сказки запрещен

Bosco-бал посетили Буратино, Царевна-лягушка и два Карлсона

Традиционный светский Bosco-бал в этом году прошел в Театре наций. До сих пор, несмотря на обязательную театральную составляющую этого вечера, бал не пытался выходить на профессиональную сцену, но с каждым годом он становится все более серьезным мероприятием, и владелица Bosco di Ciliegi Михаил Куснирович, уже не скрываясь, предстал перед своими гостями в образе видного кукловода Карабаса-Барабаса.

Вообще, бал от господина Куснировича — единственное пока мероприятие на светской карте Москвы, участники которого действительно стараются как можно раньше узнать тему праздника (уже были джаз, стилиги, 70-е), чтобы основательно подготовиться карнавальные костюмчики. Со своей стороны, организаторы путают следы до последнего, чтобы на решение маскарадных вопросов оставалось не более недели. После некоторых разноточный нынешняя тема все же была сформулирована как «В гостях у сказки». У какой сказки, конечно, никто не уточнил. Поэтому, анализируя костюмы на этом празднике, можно было бы написать не только светский репортаж, но и псевдонаучное исследование в популярном журнале о психологии. Плавред журнала Interview Алена Дольская нарядилась Белой Колдуньей из «Хроник Нарнии», адвокат Михаил Барщевский был царем (Но заметьте, корона на мне шутовская!) — обязательно уточнял он), гендиректор «Дождя» Наталья Синдеева пришла в костюме цыганки (причем для полноты образа не выпускала из рук свою дочь Сашу), а певица Алена Свиридова мела пол русалочьим хвостом. Фойе и коридоры театра украшала целая роспись абстрактных красавиц, в которых можно было угадать Василию Премудрую, Варвару-красу и Царевну Лебедь. Чтобы не затеряться в этом стихийном



На Bosco-балу Михаилу Барщевскому не хватало только трона
ФОТО ВЯЧЕСЛАВА ПРОКОФЬЕВА

хороводе, супруга господина Барщевского Ольга даже прикрепила на свое зеленое блестящее платье бижутерию «Царевна-лягушка». Соружководитель Sberbank CIB Рубен Варданян пришел в костюме Карлсона и в этом облике даже успел появиться в ложе, которую занимали вдова первого президента России Наида Ельцина, исполнительный директор фестиваля «Черешневый лес» Эдит Куснирович и вдова Олега Янковского, актриса Людмила Зорина. В ложах также накрыли праздничные столы,

потому что, конечно, Театр наций вместил членов Bosco-family с большим трудом. Но вскоре господин Варданян переоделся в обычный костюм: во-первых, Карлсоном уже ходил сын владельца Bosco di Ciliegi Илья Куснирович, а во-вторых, сам бизнесмен так радикально похудел, что ему стали в пору образы более романтические. Среди тех, кто украсил себя только масками и серпантинном, выдававшимися в гардеробе, были владелица Access Industries Леонард Блаватник, пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков, почетный президент Олимпийского комитета России Виталий Смирнов, вице-премьер РФ Ольга Голодец и другие не менее заслуженные люди.

Когда все в тесноте да не в обиде расселись, началась театральномызыкальная часть: Буратино, Артемон и парочка Мальвин исполнили песню «Да здравствует наш Карабас удалой, нам весело жить под его бородой». В этот момент их действительно дергал за ниточки, привязанные к рукам, сам господин Куснирович с приклеенной длинной бородой. Стало даже немного жутковато, но, конечно, это была сказка со счастливым концом. Много песенных номеров спустя господин Куснирович вновь предстал перед публикой — теперь уже под песню «Старый добрый жук», которую исполняла его супруга Екатерина Моисеева в костюме Золушки.

«Жуком» Михаил Куснирович оказался совсем не старым и сказочно добрым: он несколько раз удваивал призовой фонд последовавшего за концертом танцевального конкурса. А ведь призы от ювелирно-часовых магазинов Sublime by Bosco и без этой сказочной щедрости были вполне вполнебонными. В борьбе за часы Jaeger LeCoultre и Lysse Nardin в финале танцевальной схватки сошлись совладельцы Unident Тамаз и Ивета Манашеровы против пары, состоявшей из управляющего партнера Fleming Family&Partners Марка Гарбера и дизайнера бренда A'la Russe Анастасии Романовой. Медленные танцы сменяли быстрые, «Хава нагила» переходила в леггинги, а судьи никак не могли решить, кому отдать предпочтение. Дело в том, что пара супругов Манашеровых давно известна в Bosco-кругах своими танцевальными способностями, а вот пара Гарбер—Романова оказалась темной лошадкой, за которую горячо болела половина зала с господином Блаватником во главе. К всеобщему удоволению победила дружба. На прощание ведущий вечера Иван Ургант предложил пойти и спалить все не-Bosco бутики в округе, правда, его призыву к погромам не последовало никто.

Евгения Милова

Схемы хищения у белгородского ВТБ вышли за границу

Экс-руководителя филиала банка взяли в Европе

Следователи управления МВД по Белгородской области вчера объявили о задержании «в одной из европейских стран» бывшего главы регионального филиала банка ВТБ Владимира Пашенцева, обвиняемого в хищении 429 млн руб. у финорганизации через выдачу не обеспеченных залогами кредитов подконтрольным юристам. По данным «Ъ», которые пока официально не подтверждены, задержание было проведено в Чехии. Между тем в Белгородской области говорят, что виновные господину Пашенцеву преступления «лишь часть от реального объема махинаций». Сам бывший банкир и его защитники ситуацию не комментировали. Ранее он настаивал на своей невиновности, а причиной своих неприятностей называл новый менеджмент филиала ВТБ.

О задержании Владимира Пашенцева «в одной из стран Европы» (по данным «Ъ», речь идет о Чехии) вчера объявил глава следственного управления белгородского УМВД Андрей Бойко. «Он находился заочно под арестом. Сейчас идет процедура его экстрадиции, мы уже обратились с соответствующими письмами в прокуратуру», — рассказал господин Бойко. Сроки возможного возвращения бывшего банкира на родину представитель полиции не уточнил.

Руководивший белгородским филиалом ВТБ с 1998 по 2009 год Владимир Пашенцев обвиняется в злоупотреблении полномочиями (ст. 201 УК РФ) при выдаче нескольких кредитов подконтрольным фирмам. В полиции упоминают три зарегистрированных в Белгородской области юрлица — ООО «Стройтранс», ООО «Лизингинвест» и ООО «Трастсервис». В первом случае фирма получила €2,8 млн, во втором — около 150 млн руб., в третьем — 4,6 млн швейцарских франков. По вчерашнему официальному курсу ЦБ РФ общий ущерб составил примерно 429 млн руб. «Фирмы контролировались Пашенцевым, в частности, через доверенных лиц, а то и вовсе родственников», — отметили в полиции. Уголовное разбирательство, связанное с махинациями в белгородском ВТБ, началось по заявлению нового руководства филиала во второй половине 2010 года. Осенью 2011 года Владимир Пашенцев был объявлен в федеральный розыск и скрывался в неизвестном направлении. В банке утверждали, что обвиняемый давил на подчиненных, и они нарушали установленные регламенты выдачи кредитов и практически не проверяли залогов. Итоге выяснилось, что многие активы, обозначенные как обремененные по займам, к при-

меру три асфальтовых завода, существовали только на бумаге. Примечательно, что получатели денег все же переводили в банк несколько траншей, демонстрируя начало выплат по кредитам, но, как утверждают в полиции, вскоре выплаты прекратились. Стоит отметить, что сложившаяся правоприменительная практика в большинстве случаев подразумевает, что доказательством злого умысла на хищение банковского кредита является изначальный и полный отказ от выплат по нему.

«Расследование незаконной деятельности в ВТБ подходит к концу. Мы знаем, как работала преступная схема. В рамках расследования средства вернуть не удалось, схемы работали на протяжении значительного времени, и мы о них узнали несколько позднее», — отметили в УМВД. В ведомстве добавили, что в отношении руководителей всех трех названных фирм, подписывавших документы на займы, уже вынесены обвинительные приговоры, один из которых в силу пока не вступил. Между тем собеседники «Ъ» в белгородских финорганизациях рассказывают, что полицейские «смогли „зацепить“ лишь часть» возможных махинаций. «Изначально в местных СМИ фигурировала цифра 2,5 млрд руб. ущерба, осталось меньше 500 млн. При этом есть эпизоды,

которые разбирались арбитражным судом, хотя потенциально могли быть интересны следователям», — рассказал один из них. В качестве яркого примера источники рассказывают историю семизнатного здания филиала ВТБ, находящегося на проспекте Славы в центре Белгорода: «По документам оно до недавнего времени принадлежало ООО «Проектжилстрой», ООО «Роспром» и ООО «Проектжилстрой плюс» — не чужим для семьи Пашенцева структурам. Они сдавали здание в аренду банку, получая на этом немаломинимые 10 млн руб. ежемесячно».

Сам Владимир Пашенцев и его адвокаты вчера были недоступны для комментариев. Ранее он называл происходившие вокруг его деятельности в ВТБ события информационной атакой, заказчиком которой предлагал искать среди своих преемников в банке. «Могут предположить, что за время моего отсутствия в филиале ВТБ его нынешнее руководство могло сделать такие шаги, которые образовали огромный вал невозвратных кредитов. Возможно, новый управляющий решил, что самый удобный для него вариант — это „приписать“ результаты „неэффективного“ руководства кому-то другому», — в частности, указывал обвиняемый.

Всеволод Инютин, Воронеж

КАМОВНИКОВ ПИВО

ХАМОВНИКИ

1863

ПИВОВАРЕННЫЕ ТРАДИЦИИ

СОВЕРШЕНСТВО ИМЕЕТ ИМЯ

ПРЕЗЕРВАННОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ АЛКОГОЛЯ ВРЕДИТ ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ

РЕКЛАМА

мировая политика

Граждан России не бросят на волю кризиса

[1] >

В этой ситуации Россия призвала Совбез ООН потребовать от лидеров противостоящих режиму Башара Асада группировок «отказаться от действий, противоречащих международно-правовым нормам, в том числе Венской конвенции 1961 года». Однако, по словам представителя МИД РФ Александра Лукашевича, «некоторые члены СБ ООН отказались работать в этом направлении». «Контраргументы с их стороны выдвигаются, прямо скажем, сомнительные», — посетовал он. — То нам говорят, что в действительности таких угроз нет, то требуют предо-

ставить конкретные факты, подтверждающие наши требования». По словам источника СБ ООН «воспрепятствовали западные страны, в том числе США».

В этой связи в российских силовых ведомствах не исключают, что в случае обострения ситуации в Сирии дипломатов придется эвакуировать при помощи спецназа. «Поступают сигналы от сотрудников посольства РФ в Дамаске: ситуация с каждым днем накаляется, и уже нет стопроцентной гарантии безопасности находящихся там наших граждан», — говорит источник «Ъ» в Генштабе РФ. — Как только поступит приказ, мы сразу отправим отряд спецназа ГРУ в Си-

рию, чтобы обеспечить безопасный вывод наших дипломатов из страны».

По сведениям «Ъ», кооперации могут быть привлечены и порядка ста бойцов отряда «Заслон» службы внешней разведки РФ. По информации из открытых источников, к услугам отряда прибегали в последний раз в ноябре 2003 года в Ираке. Тогда при осложнении ситуации в Багдаде отряд должен был обеспечить безопасность российской дипломатической миссии. Сейчас, по словам источника «Ъ» в спецслужбах, бойцы готовы к переброске в Дамаск, однако приказа сверху пока не поступало.

Как ранее сообщили из Смоленской области, в Сирии проживают тысячи граждан РФ, большинство из ко-

торых не состоят на консульском учете, — в основном это российские гражданки и дети от смешанных браков. В минувшую пятницу глава МИД РФ Сергей Лавров признал, что у Москвы «есть планы эвакуации российских граждан (из Сирии. — «Ъ»), добавив, что «решение будет приниматься в зависимости от конкретного развития обстановки». В последние дни ситуация в Сирии только обострялась: вчера вечером представители оппозиции сообщили, что по провинции Хама был нанесен самый мощный за время конфликта авиаудар, в результате которого погибли и пострадали более сотни человек.

Иван Сафронов,
Елена Черненко

Конституция меньшинства

Египтяне одобрили новый основной закон при крайне низкой явке

В Египте подведены предварительные итоги второго этапа референдума по новой конституции, прошедшего 22 декабря. Как и ожидалось, большинство его участников поддержало основную закон, разработанный президентом Мохаммедом Мурси и стоящим за ним движением «Братья-мусульмане». Впрочем, итоги голосования трудно назвать победой главы государства — крайне низкая явка (около трети избирателей) дала оппозиции новый повод для недовольства. Противники президента заявляют, что он навязывает обществу «исламистскую конституцию» вопреки желанию большинства, и предсказывают новую волну протестов.

Первый этап референдума состоялся 15 декабря — тогда голосовала примерно половина египтян, в основном жители крупных городов. Во втором этапе приняло участие главным образом население сельских областей, настроенное более консервативно. Согласно предварительным итогам (окончательные объявят сегодня), в общей сложности предложенный Мурси документ поддержали 64% принявших участие в голосовании.

Оппозиция, однако, своего поражения не признает. Руководители «Фронта национального спасения», основного оппозиционного объединения, ссылаются на беспрецедент-



Споры в Египте по поводу новой конституции могут вновь вывести на первый план армию

но низкую явку: получается, что конституцию одобрили лишь чуть больше 20% египтян, имеющих право голоса. Лидеры ФНС убеждены: столь серьезные изменения в жизни общества, которые предусматривает новая конституция, должны утверждаться консенсусом, а не «явным меньшинством, к тому же под давлением исламистов и при очевидных нарушениях».

«Я предвижу новые волнения», — заявил Ахмед Саид, лидер либеральной Партии свободных египтян, входящей в ФНС. Новая конституция, предусматривающая исламизацию общества и ограничение прав женщин, расколола египтян не только по религиозному или политическому признаку, но и по территориальному. Так, большинство жителей Каира проецирует основной закон отвергли, что вызвало восторг оппозиции — судьба революций решается в столицах, а карьеры, как показало голосование, поддерживать Мохаммеда Мурси не станут.

Итоги референдума могли бы быть иными, если бы противники президента сумели выработать единую стратегию. Но это им не удалось — одни партии призвали прийти на избирательные участки и сказать «нет», другие же склонялись к бойкоту. В итоге дезориентированные сторонники оппозиции часто не знали, как себя вести. Исламисты же, напротив, проголосовали дисциплинированно, явившись «Братья-мусульман» и салафитов из радикальной партии «Ан-Нур».

Не дожидаясь оглашения результатов референдума, Мохаммед Мурси попытался смягчить гнев оппозиции. Он назвал имена 90 новых членов консультативного совета (верхней палаты парламента), назначаемых президентом. Среди них оказалось не столь много исламистов, зато были представлены и либералы, и женщины, и христиане-копты. Лидеры ФНС, однако, жест президента не оценили. Они напомнили, что назначаемые главы государства 90 «сенаторов» лишь треть верхней палаты. Остальные же две трети (180 человек) были избраны ранее — и это в основном исламисты. Так что появление в консультативном совете нескольких десятков женщин и христиан расклада сил не изменит. Поэтому борьбу с президентом Мурси оппозиционеры намерены вести не в рамках парламента, а на улицах — в ходе новых массовых акций протеста.

Максим Юсин

В «списке Магнитского» нашлось место для депутатов

Так считают 25 тыс. человек, подписавших петицию на сайте администрации США

Конфликт между США и РФ вокруг «списка Магнитского» получил неожиданное продолжение. В конце недели на сайте администрации США была вывешена петиция с требованием ввести санкции против депутатов Госдумы, поддерживающих запрет на усыновление американцами детей из РФ. Под документом уже подписались более 25 тыс. человек, что делает обязательным его рассмотрение Бельм домом. Российские депутаты предупредили: инициатива грозит «скандалом на грани разрыва дипотношений». Впрочем, эксперты убеждены, что администрация Барака Обамы от столь жестких решений воздержится.

Петиция с требованием включить в «список Магнитского» чуть ли не всех депутатов Госдумы появилась в разделе «We the People» («Мы народ») сайта Белого дома в минувшую пятницу. В ней говорится, что поддерживающие «закон Димы Яковлева» российские законодатели «презюмируют все возможные границы человечности, ответственности и здравого смысла» — «они решили поставить под угрозу жизни и благополучие тысяч российских сирот, некоторые из которых, будучи больными или инвалидами, могут лишиться шанса на выживание».

Согласно правилам сервиса «We the People», Белый дом реагирует на инициативы, которые поддержали как минимум 25 тыс. человек (см. справку). Этот барьер петиция о расширении «списка Магнитского» преодолела менее чем за двое суток. Анализ списка подписантов говорит о том, что большинство из них россияне или, как минимум, люди с русскими корнями. Часть имен вообще написана на кириллице. Впрочем, в правилах «We the People» нет никаких ограничений, касающихся гражданства.

В Москве резко негативно отреагировали на петицию. «У администрации США нет никаких юридических оснований удовлетворять требования этой петиции, так как принятый американцами „акт Магнитского“ не предполагает никаких санк-

ций в ответ на запрет усыновления российских детей-сирот американцами», — заявил глава думского комитета по международным делам Алексей Пушков. По его словам, на расширение американцами черного списка Москва ответит симметрично, что приведет к «открытой политической войне между нашими странами». А первый зампред того же комитета Вячеслав Никонов предупредил: «Это будет беспрецедентный скандал, вероятно, на грани разрыва дипломатических отношений».

«Если включать в „список Магнитского“ всех подряд, то все действительно закончится разрывом дипотношений. А это ударит в первую очередь по простым гражданам и бизнесу», — заявил «Ъ» депутат от «Справедливой России» Дмитрий Гудков, который был в числе восьми парламентариев, голосовавших против запрета на усыновление. — Очень много наблюдал за реакцией многих членов Госдумы, которые пытаются рассказывать всем, что в Америке им не надо, хотя я знаю, что у некото-

рых там недвижимость и активы. Однако, боюсь, как бы они от страха не придумали, на ком еще помимо детей-сирот можно отыграться».

«Разрывать отношения никто не будет. Да и история с обращением закончится ничем», — заверил «Ъ» директор Фонда изучения США имени Франклина Рузвельта МГУ Юрий Рогулев, добавив, что петиция «наверняка будет использована обеими сторонами в пропагандистских целях». По мнению эксперта, развитие конфликта между РФ и США свидетельствует о несостоятельности «закон Магнитского», под действие которого может попасть «любой подозреваемый (даже бездоказательно) в нарушении прав человека». Впрочем, российский ответ в виде «закона Димы Яковлева» господин Рогулев считает неадекватным. «Москва могла бы дать зеркальный ответ, запретив доступ на территорию РФ лицам, нарушающим права российских граждан», — пояснил «Ъ» эксперт. — Вмешивать же сюда детей — это перебор».

Павел Тарасенко

ДОСЬЕ	КАКИЕ ПЕТИЦИИ НАПРАВЛЯЮТ В БЕЛЫЙ ДОМ
22 сентября 2011 года администрация США запустила на официальном сайте Белого дома систему онлайн-подписи петиций правительству «We the People». Петицию может подать любой интернет-пользователь старше 13 лет. Процедура верификации возраста отсутствует, требований к гражданству заявителя не выдвигается. Подписать под поданными обращениями может любой зарегистрированный пользователь. Чтобы обращение оказалось в режиме общего доступа, необходимо собрать 150 подписей. Первоначально проходной барьер для получения ответа властей установили в размере 5 тыс. подписей. В первую неделю работы сервиса треть из 8 тыс. поданных петиций преодолели его, и плану подняли до 25 тыс. со сроком сбора подписей в месяц. За первый год работы системы 2,8 млн пользователей поставили 3,4 млн подписей под 50,4 тыс. петиций. Проходной барьер в 25 тыс. подписей преодолели 116 обращений. По 103 из них Белый дом уже дал официальный ответ.	ни контроля над оружием (в общей сложности 32 обращения, которые подписали свыше 500 тыс. человек), об участии США в расследовании катастрофы самолета президента Польши под Смоленском (31,3 тыс.), и о судьбе находящегося в заключении в Чехии американского музыканта Рэндалла Блайта (29,9 тыс.). Среди открытых для сбора подписей петиций лидируют требования признать скандально известную баптистскую церковь Вестборо экстремистской (241 тыс. подписей), дать независимость Техасу (121 тыс.) и легализовать марихуану (75 тыс.). Зачастую ресурс используется для подачи заведомо абсурдных или малозначительных петиций. Например, под просьбой «обновить рецепт «президентского эля» подписались 12,2 тыс. человек (ответ с рецептом был получен), предложение построить за счет бюджета к 2016 году боевую космическую станцию «Звезда смерти» поддержали 31,6 тыс. человек (ответа пока нет).
В декабре 2012 года даны ответы по трем петициям: об ужесточении	Вадим Зайцев

Представляем
**Лучший
В мире
Пентхаус**

THE MANSIONS AT ACQUALINA
Private Residences

Palazzo d'Oro | \$55 миллионов*
Проект интерьера от Fendi Casa

Можно выбрать другие резиденции от \$8 до \$25 миллионов

Санни-Айлес-Бич, Майами
+1 305 933 6666

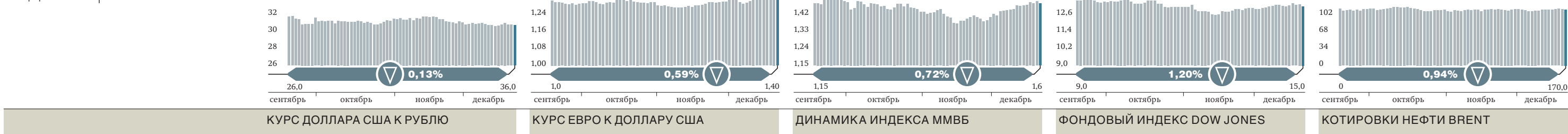
theworldsfinestpenthouse.com

Реклама
Palazzo d'Oro | +1 305 933 5000

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ

Официальные курсы ЦБ России на 22.12.12		Индексы ведущих фондовых бирж на 21.12.12 (пунктов)													
Австралийский доллар	32,1141	Датская крона*	54,3697	Индийская рупия***	55,6813	Китайский юань*	49,3152	Сингапурский доллар	25,1736	Шведская крона*	47,0543	Nikkei 225	9940,06 (-99,27)	DAX 30	7636,23 (-35,87)
Английский фунт	49,9160	Доллар США	30,7194	Казахский тенге***	20,4428	Норвежская крона*	55,1288	Новая турецкая лира	17,1636	Швейцарский франк	33,6172	FTSE 100	5939,99 (-18,35)	DJIA	13190,84 (-120,88)
Белорусский рубль**	35,9291	Евро	40,5619	Канадский доллар	31,0360	СДР	47,1488	Украинская гривна*	37,9486	Японская иена***	36,5707	NASDAQ Composite	3021,01 (-29,38)		

ИНДИКАТОРЫ



Новую Москву охладят из центра МОЭК хочет внедрить систему тригенерации

Московская объединенная энергетическая компания (МОЭК) предлагает обеспечить Новую Москву не только теплом, но и холодом. Центральную систему хладоснабжения планируется обеспечить за счет комбинированной выработки на станциях новых территорий электроэнергии, тепла и холода, который будет использоваться для кондиционирования и охлаждения помещений. Но чтобы реализовать идею, придется зянуть почти все проекты, уже разработанные для электростанций и домов Новой Москвы.

МОЭК предлагает построить в Новой Москве систему центрального хладоснабжения. Об этом заявил заместитель гендиректора компании по стратегическому развитию и инвестициям Александр Кузьминов. Речь идет об обеспечении Новой Москвы холодом за счет тригенерации — технологии, родственной когенерации (комбинированному производству электроэнергии и тепла, обеспечивающему наиболее эффективный расход топлива; КПД станций с комбинированной выработкой достигает 90%).

В рамках тригенерации тепло, вырабатываемое как побочный продукт производства электроэнергии, используется как для нагрева, так и для производства холода, который дальше направляется на цели центрального кондиционирования или охлаждения промышленных помещений. По словам господина Кузьминова, если в старой Москве ввести центральное хладоснабжение затруднительно, поскольку нужна прокладка новых теплотрасс, что очень сложно реализуемо в гражданском жилом секторе, в условиях плотной застройки и так далее, то Новая Москва «дает уникальный шанс запустить эту программу с нуля». МОЭК летом получила в аренду теплотрассы новых территорий и уже выложила в Новую Москву более 1 млрд руб., говорит гендиректор МОЭК Андрей Лихачев (из них около 600 млн руб. было возмещено бюджетом в рамках подготовки к зиме).

Для производства холода господин Кузьминов предлагает установить абсорбционные холодильные машины на источниках тригенерации или на центральных тепловых пунктах. Для доставки холода потребителю, по его мнению, можно повторить опыт Сеула и использовать для хладоснабжения существующую тепловую сеть, заполняя ее летом холодной жидкостью температурой 6–8°, или проложить параллельную распределительную сеть и продублировать внутридомовые сети системой хладоснабжения, как в Париже. Центральное хладоснабжение уже существует в городах, климатически близких к Москве, таких как Хельсинки. Так, у Helsingin Energia (Helen) нагрузка центральной системы хладоснабжения составляет 120 МВт и к 2020 году достигнет 200 МВт. Правда, Helen использует зимой для охлаждения холодную морскую воду и лишь летом охлаждает ее за счет тепловой энергии. В Торонто источником воды и центром сброса тепла выступает озеро Онтарио. В России централизованное хладоснабжение только в рамках единичных торговых и промышленных объектов.

Разработанная «Газпром промгазом» схема тепло- и газоснабжения для новых территорий Москвы (см. «Б» от 26 июля) сейчас предусматривает использование когенерации, то есть строительства к 2020 году на новых территориях 17 мини-ТЭЦ на базе газопоршневых агрегатов с использованием ресурса существующих котельных. Центрального хладоснабжения она не предусматривает.

Для реализации такой инициативы придется менять проекты домов, говорит сотрудник проектной организации, работающей с Новой Москвой: как существующие проекты, так и предлагаемые новые, в том числе для Люберецких полей или Шереметьки, не рассчитаны на центральное хладоснабжение. Более того, отмечает собеседник «Б», использовать теплотрассы для этого вряд ли будет возможно, ведь даже летом тепловая сеть занята теплоносителем для целей горячего водоснабжения, которое отключается только на пару недель.

Экономика проекта пока представлена МОЭК только в виде расчетов энергосбережения: так, сообщил господин Кузьминов, по расчетам МОЭК, на раздельное энергоснабжение расчетного дома площадью 2480 кв. м с электрическим кондиционированием уходит 471 т условного топлива, тригенерация обеспечит тот же дом за 276,5 т. Вместе с тем хладоснабжение дополнительная услуга. Тарифы на нее по причине новизны пока не рассчитаны и в первом приближении, но с точки зрения энергоэффективности центральное хладоснабжение уступает теплоснабжению всего лишь вдвое. Так, по данным IKT Dresden, проектное энергопотребление этажа среднего высотного офисного здания в климатическом поясе Франкфурта-на-Майне по теплу составляет 14,4 МВт·ч в год, по холоду — 7,5 МВт·ч в год. Причем если модель подвода холода будет технически близка к модели подачи в дом тепла, то отказаться от этой услуги в индивидуальном порядке будет затруднительно. Ведь и сейчас одной из проблем энергетиков остается техническая невозможность отключения от теплоснабжения одного неплательщика в доме, не ущемляя интерес добросовестно оплачивающих тепло жильцов.

Наталья Скорлыгина

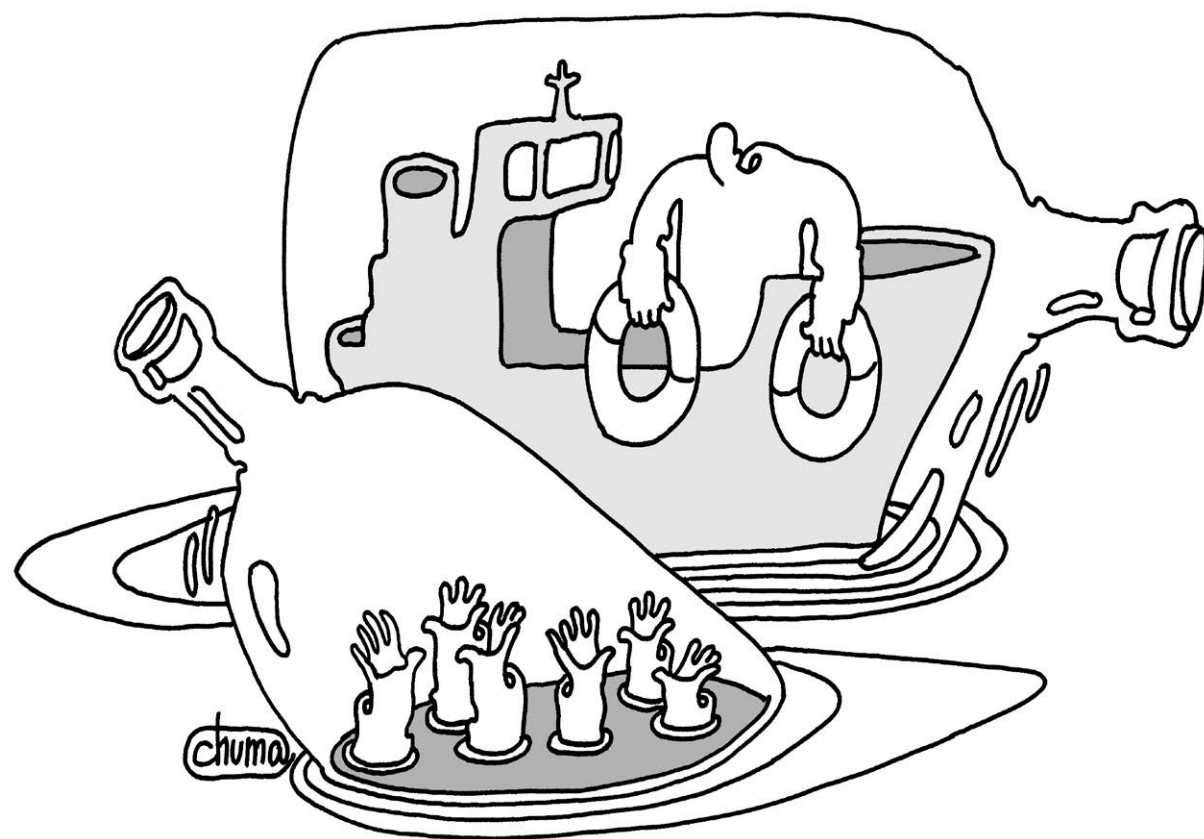
«Альфа» зальет «Боржом» обратно в Россию

Производитель минеральной воды наконец нашел покупателя

Как стало известно «Б», владельцем производителя минеральной воды «Боржом», IDS Borjomi, станет структура «Альфа-групп». У семьи наследников Бадрн Патаркацишвили останется миноритарная доля в бизнесе, активы которого в России и на Украине пока находятся под арестом. Это единственное обстоятельство, способное помешать сделке: в пятницу МИД РФ заявил, что запрещенные с 2006 года грузинские продукты могут вернуться на российский рынок.

Сделка по продаже контрольного пакета IDS Borjomi должна быть закрыта до конца этого года, сообщили «Б» в двух компаниях, претендовавших на этот актив. По информации собеседников «Б», тендер на покупку выиграл Альфа-банк, сумма сделки может составить около \$300 млн. «В ходе тендера собственникам были сделаны и лучшие ценовые предложения, но большинство претендентов рассчитывали выкупить весь бизнес у основных владельцев (семья покойного бизнесмена Бадрн Патаркацишвили. — «Б»), — рассказал один из них. По его данным, структуры «Альфы» получат контрольный пакет, а миноритарная доля останется у действующих акционеров. Среди претендентов на актив были Standard Capital, TPG, Klever Asset Management, АФК «Система», фонд, близкий к «Альфа-групп», а также один из фондов, близкий к президенту Международной шахматной федерации Кирсану Илюмжинову.

Управляющий директор по работе с крупным бизнесом Альфа-банка Максим Першин заявил «Б», что «сделки пока нет», отказавшись от более подробных комментариев. Источники в «Альфа-групп» уточнили, что «покупателем выступит структура, близкая к одному из акционеров группы, а банк полностью или частично может профинансировать эту сделку». По его сведениям, на данный момент сторонами подписано соглашение о намерениях, «структура сделки очень сложная и на ее оформление потребуется время». Подготовкой сделки в Альфа-банке занимается корпоративно-инвестиционный блок, связанный с его куратором — пер-



ИРИНА КОЛПАКОВА

вым зампредом правления банка Владимиром Татарчуком — вчера не удалось.

Ни в одной из компаний не смогли назвать точный размер пакета акций IDS Borjomi, который отошел новым собственникам. Известно, что в рамках переговоров обсуждалось, что у семьи господина Патаркацишвили останется от 15% до 30% бизнеса. Как сообщается ранее, 87,34% акций головной структуры холдинга IDS Borjomi Beverages N.V. (Голландия) принадлежат фонду VDP, а также ряду топ-менеджеров предприятий, входящих в IDS Borjomi. Активы фонда VDP, в том числе и производство минеральной воды, находились под управлением фонда Salford. Как сообщила в интервью «Б» украинка* дочь Бадрн Патаркацишвили Лиана Жмотова, «фонд прекратил существование, активы (находящиеся под его управлением. — «Б»), как и было задумано, распределяются». В Salford отказались от каких-либо высказываний на данную тему. Известно, что наследники Бадрн Патаркацишвили — Инна Гудавдзе (вдова), старшая дочь Лиана Жмотова, младшая дочь Ия Патар-

кацишвили и мать Бадрн Натэлла Патаркацишвили — являются бенефициарами New World Value Fund, который владеет 97% фонда VDP. Еще 3% принадлежит вдове Стивена Кертиса (ее муж был адвокатом Бориса Березовского). Представитель Инны Гудавдзе вчера заявил «Б», что семья Патаркацишвили является конечным бенефициаром компании и рассматривает возможность ее продажи, отказавшись сообщить подробности.

● IDS Borjomi Beverages N.V. владеет заводом по разливу минеральной воды в Боржоме, а также Миргородским и Моршинским заводами минеральной воды на Украине. Основные марки — «Боржом», «Миргородская» и «Моршинская». Финансовые показатели не раскрываются. В России компания принадлежит завод по разливу бутылированной воды «Святой источник». Участники рынка оценивают оборот IDS в \$200–250 млн.

В конце прошлой недели первый заместитель министра иностранных дел Андрей Денисов сообщил, что допуск грузинской сельхозпродукции и вина на российский рынок в политическом плане решен. «Рынок у нас для этого открыт, наверняка покупатели для грузинской продукции найдутся», — заявил он. «Боржом» мы пока не открыли», — заявил он. «Боржом» мы пока не открыли, тот промуошен, который он получил, не снизил, а, напротив, увеличил популярность марки. Сразу после возвращения несколько процентов рынка «Боржом» получил сразу, остальное зависит от цены: если это будет 150 руб. за бутылку, то больших объемов не будет, при средневзвешенной рыночной цене до 120 руб. они вернут свои позиции за год», — считает президент Евразийского альянса бутылированных вод Вадим Алтаев.

Тем не менее на сегодняшний день нерешенным остается вопрос с российскими и украинскими правоохранительными органами.

В начале октября Басманный суд Москвы наложил арест на единственные производственные активы IDS Borjomi на территории России — Липецкий и Костромской заводы, а чуть позже по представлению Следственного комитета России Сыктывкарский районный суд Львова — на все украинские активы компании. Как уже сообщал «Б» 6 сентября, действия правоохранительных органов проходили в рамках уголовного дела о мошенничестве и легализации предпринимателем Борисом Березовским имущества и денежных средств. В частности, в материалах дела говорилось о нескольких фондах, через которые господин Березовский «в период 2002–2005 годов передал через четыре офшорные компании и один трастовый фонд сумму в размере \$320 млн, которые впоследствии были вложены в IDS Borjomi Beverages Co. N.V. и инвестированы в активы по разливу минеральных вод на территории Украины».

По информации «Б», адвокатам IDS Borjomi удалось снять аресты со счетов компании, что позволило не останавливать производство, но само дело еще не закрыто. Арест с активов, наложенный по решению Басманного суда, еще не снят, что означает, что операции с ценными бумагами предприятий, находящихся на территории России и Украины, пока невозможны. Впрочем, по словам юристов, это не мешает основным собственникам продать долю в New World Value Fund или зарегистрированной в Голландии IDS Borjomi Beverages N.V. Получить комментарий в российском Следственном комитете вчера не удалось.

Светлана Ментголова; Мария Попова, Киев

Развитие этой темы читайте в утреннем эфире радио **Коммерсантъ FM 93,6** kommersant.fm

правила игры



уточняет заведующий отделом экономической политики

Дмитрий Бутрин

Если для политической власти и для оппозиции принятый в США «акт Магнитского» — это поле для борьбы, то для бизнеса это измерение не существует: бизнес может лоббировать изменение законодательства, но когда закон принят, интересно лишь, что из закона следует. Объяснения лоббистов из двух Белых домов тут бесполезны, они не про это.

В этом контексте «акт Магнитского» в России только начали читать. Говоря упрощенно (неупрощенно невозможно, Россия и США — страны с сильно различающимся правом), президент США наделен с 1914 года правом ограничивать внешнеторговые операции граждан и компаний США (так называемый Акт о торговле с врагами). В 1977 году, в процессе реформы разделения властей в США, права и обязанности президента вводить по внешнеполитическим мотивам ограничения на работу в США иностранного бизнеса и американского за пределами США установлены законом ИЕЕРА («Акт Магнитского») гласит, что ежегодно президент США составляет гласный список («секретными приложениями, связанными с вопросами национальной безопасности») защищаемых властями РФ лиц, которые причастны к убийству Сергея Магнитского и шире — к нарушению прав человека в России. В отношении этих лиц, а также подконтрольных (в понимании законов США) им организаций и должны действовать ограничения и меры закона ИЕЕРА, которые в других случаях включаются другими способами.

Ограничения в рамках «акта Магнитского» в США будут локальными, но предельно жесткими — как в случае «Аль-Каиды»

Случаи применения этого закона в локальных масштабах не так редки и выглядят на вид не так страшно. Так, в отношении чиновников Белоруссии, виновных в репрессиях против демократических институтов, положения закона действуют с 2006 года, Судана — с 1997-го, Ирана — с 1979-го, Зимбабве — с 2003-го, в отношении замешанных в спонсировании террористов чиновников правительства Сирии — с 2004-го. Масштабы ограничений в рамках ИЕЕРА известны. Парадоксально, но в отношении России закон тоже действует с 2000 года, но в крайне узком масштабе, призванном защитить интересы США в сделке BOY-HOV. В том числе действует и требуемый законом и упоминаемый в «акте Магнитского» арест (но не конфискация!) активов лиц, причастных к субъектам закона в США. Шума это в России не вызвало. По ИЕЕРА президент США стандартно действует так, чтобы санкции касались предельно узкого круга лиц и организаций.

Однако «внутри» выделенной президентом США и пересматриваемой раз в год группы (тут «виновные в смерти Магнитского» будут находиться в почетном соседстве с руководством «Талибана», «Аль-Каиды», партии БААС и покойным Бен Ладеном) все предельно жестко. Гражданину США за невыполненную помощь в любых сделках участников «списка» полагается штраф до \$250 тыс., за умышленную, подпадающую под уголовную ответственность — штраф до \$1 млн и/или срок до 20 лет. Известный в России трейдер Марк Ригг был осужден, а затем помилован президентом США Биллом Клинтеном именно за нарушение ИЕЕРА в торговле 1983 года с Ираном.

Поэтому основная проблема для бизнеса и в США, и в России в рамках «акта Магнитского» — не стать Марком Ригчем.



обсудить kommersant.ru/192

«Аэроферст» сдает в новые руки

Оператора duty free покупает компания «Ариал»

На минувшей неделе совет директоров «Аэрофлота» одобрил сделку по продаже 66,7% акций в операторе duty free «Аэроферст». Как и предполагал «Б», этот пакет решено уступить почти за \$40 млн компании «Ариал» — другому отечественному игроку рынка беспошлинной торговли. На «Аэроферст» претендовали также международные операторы duty free — Gebr. Heinemann и Dufry International.

Совет директоров принял решение прекратить участие ОАО «Аэрофлот» в ЗАО «Аэроферст» путем продажи принадлежащих авиакомпании 200 обыкновенных акций, сообщил авиаперевозчик в м-

нушней четверг. Источник, знакомый с ситуацией, уточнил, что покупателем 66,7% «Аэроферста» будет компания «Ариал». Эту информацию также подтвердил «Б», еще один источник в авиационной отрасли. По его словам, сама сделка еще не подписана. В пресс-службе «Аэрофлота» от комментариев отказались.

Продажа доли в «Аэроферсте» связана с программой по реализации непрофильных активов «Аэрофлота», запущенной правительством этим летом. Помимо «Ариала» на долю в «Аэроферсте» претендовали два международных лидера рынка duty free — немецкая Gebr. Heinemann и швейцарская Dufry International.

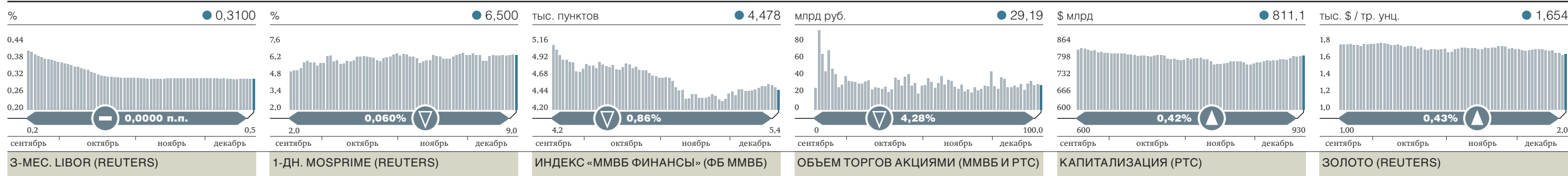
Обе компании уже присутствуют на российском рынке duty free и в октябре получили одобрение Федеральной антимонопольной службы на покупку мажоритарной доли в «Аэроферсте».

● «Аэроферст» был образован в 1988 году, став первым отечественным оператором беспошлинной торговли. Учредителями на паритетной основе выступили «Аэрофлот», аэропорт Шереметьево и ирландский поставщик товаров для duty free Aer Rianta International. В 2010 году «Аэрофлот» выкупил 33,3% «Аэроферста» у аэропорта за \$16,4 млн, оценив весь бизнес оператора в \$49,2 млн. «Аэроферсту» принадлежит сеть магазинов duty free и The Irish Bar в тер-

миналах аэропорта Шереметьево, также компания занимается продажами беспошлинных товаров на борту самолетов.

В 2011 году выручка ЗАО «Аэроферст», по данным «СПАРК-Интерфакса», составила 4,1 млрд руб. (\$132,3 млн), чистый убыток — 60,5 млн руб. (\$2 млн). В отчетности «Аэрофлота» говорится, что его выручка в 2011 году от продажи беспошлинных товаров составила \$140,5 млн. Годовой оборот всего российского рынка duty free, по оценке его участников, оценивается примерно в \$1–1,2 млрд.

ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Капитал международного качества

Банкам ужесточают расчет собственных средств

Переход российских банков на международный антикризисный стандарт расчета капитала «Базель-3» из неопределенного будущего начинает становиться реальностью. Рассчитывать капитал и оценивать его достаточность по более жестким требованиям банкам придется уже с 1 апреля 2013 года. Нести ответственность за нехватку качественного капитала — не ранее чем через полгода.

В минувшую пятницу Банк России опубликовал на официальном сайте проект методики расчета и оценки достаточности капитала банков в соответствии с «Базелем-3» (международные стандарты повышения финансовой устойчивости банков через улучшение качества их капитала и ужесточение требований к ликвидности). Опубликованный ЦБ документ описывает только требования к капиталу банков, не затрагивая вопросы ликвидности. Новой методикой российские банки должны будут пользоваться с отчетности на 1 апреля следующего года.

Расчет капитала по базельским правилам банки должны будут вести параллельно с расчетом по российским стандартам, пояснил зампред Банка России Михаил Сухов. Таким образом, со следующего года ЦБ начинает постепенный (до 2019 года) перевод российской банковской системы на выработанный после кризиса 2008 года стандарт «Базель-3». На первом этапе этого перевода — с апреля по октябрь следующего года — достаточность капитала, рассчитанная банками по-новому, не будет использоваться регулятором в надзорных целях, уточняет в ЦБ. В опубликованном проекте не установлены минимальные планки достаточности капитала. Значит, не будет пока и санкций за их несоблюдение.

Показатель достаточности капитала, за снижение которого ниже минимально возможной планки к банкам возможно применение санкций вплоть до отзыва лицензии, будет по-прежнему рассчитываться по рос-

сийским стандартам. Расчеты, сделанные по «Базелю», будут использоваться ЦБ в целях наблюдения — по крайней мере до 1 октября следующего года. К этой дате Банк России, проанализировав результаты параллельного расчета капитала по «Базелю», намерен определиться с планками по его минимальной достаточности.

Сейчас, по российским правилам, такая планка у банков только одна: отношение совокупного капитала (основного и дополнительного) к активам, взвешенным по уровню риска, не должно быть меньше 10%. В «Базеле-3» предусмотрены разные планки достаточности для разных типов капитала. Достаточность базового капитала — на уровне 4,5%, основного (базовый плюс добавочный капитал) — на уровне 6%, а основного и дополнительного (то есть совокупного капитала) — на уровне 8%. Ранее представители ЦБ указывали, что при внедрении в России базельского стандарта эти планки могут быть на 25% выше, то есть 5,6%, 7,5% и 10% соответственно. Пока от этого подхода ЦБ не отказывается, говорит господин Сухов.

Расчет капитала по базельским правилам будет отличаться от расчета по российскому стандарту — в основном в части включения в капитал субординированных долговых инструментов (субординированных депозитов, кредитов, займов и облигационных займов). «Базель-3» разрешает включение таких инструментов в капитал банков только при условии поглощения ими убытков, для этого при наступлении определенных обстоятельств они должны конвертироваться в акции. Именно этого подхода ЦБ и придерживается в опубликованном в пятницу документе. Причем это уже вторая его редакция. В ней для банков сохранена возможность включать в добавочный капитал привлеченные в соответствии с зарубежным правом бессрочные долговые инструменты при условии, что они будут конвертированы в акции, если достаточность базового капитала опустится ниже уровня в 6,4%. Срочные субординиро-

ванные долговые инструменты новая редакция методики разрешает включать в дополнительный капитал на несколько иных условиях, чем прежняя. Их конвертация в акции потребует не при снижении общей достаточности капитала ниже 10%, как было указано в первой редакции методики, а при снижении достаточности капитала базового уровня ниже 2% либо санации банка Агентства по страхованию вкладов, указывает Михаил Сухов. Кроме того, для банков добавилось новое условие, при соблюдении которого они могут досрочно погасить привлеченные субординированные средства, — если рассчитанная по российским стандартам достаточность их капитала не менее 11%.

Субординированные инструменты, привлеченные ранее и не соответствующие новым требованиям, будут исключаться из расчета капитала по 10% в год. Собственно такой подход ЦБ обнародовал и ранее. При этом вновь привлечь такие средства и учитывать их в капитале в новой редакции методики разрешено не до 1 января 2013 года, как в предыдущей, а до 1 апреля. Таким образом, у банков будет несколько больше шансов накопить капиталную подушку, которая в следующие десять лет будет постепенно списываться. «Описанный регулятором подход в принципе соответствует общей направленности «Базеля-3» на увеличение степени поглощения убытков имеющимся у банков капиталом в экстренных обстоятельствах», — говорит главный бухгалтер Юникредитбанка Ольга Гончарова. Она не исключает, что тем банкам, у которых в капитале много субординированных инструментов, не отвечающих этому требованию, может понадобиться перезаключать договоры, включая в них условие о конвертации долговых инструментов в капиталные, как это уже сделали целый ряд европейских банков. «А это, в свою очередь, может поставить для таких игроков вопрос об удорожании привлеченных средств», — заключает она.

Светлана Дементьева

С доплатой за прибыль

РЖД получит за Транскредитбанк еще 8 млрд рублей

Покупка Транскредитбанка у РЖД обошлась ВТБ дороже, чем ожидалось: из-за хороших финансовых показателей банка группа ВТБ доплатила за акции Транскредитбанка РЖД получила на 10% больше первоначальной цены.

О том, что ВТБ на прошлой неделе доплатил РЖД за пакет в 21,8% акций Транскредитбанка (ТКБ) свыше 8 млрд руб. к уже выплаченному монополией 20 млрд руб., «Б» рассказал источник, близкий к сделке. «Сумма доплаты за пакет была рассчитана после того, как ТКБ опубликовала договор купли-продажи пакета акций между ВТБ и РЖД». Согласно отчетности ТКБ по МСФО, за прошлый год и девять месяцев текущего года окончательной сумме сделки нераспределенной прибылью за прошлый год и девять месяцев текущего года, которую получил ТКБ, — рассказал собеседник «Б». — Такая доплата была предусмотрена договором купли-продажи пакета акций между ВТБ и РЖД. Согласно отчетности ТКБ по МСФО, за прошлый год и девять месяцев текущего года банк заработал 17,1 млрд руб. нераспределенной прибыли.

● В настоящее время ВТБ принадлежит 99,6% акций ТКБ. Консолидация этого пакета проходила в три этапа: в четвертом квартале 2010 года у миноритариев был выкуплен пакет 43,2%, в начале 2011 года у РЖД было куплено 29,4% и в начале октября 2012 года — 21,8%.

В итоге пакет РЖД (51,2%) акций ТКБ обошелся группе ВТБ примерно в 44 млрд руб., тогда как ранее предполагалось, что РЖД получит за свой пакет не более 40 млрд руб. А консолидация 99,6% акций ТКБ обошлась группе более чем в 64 млрд руб., притом что на 1 января 2011 года стопроцентный пакет акций ТКБ оценивался правительством (оно дало РЖД согласие на продажу банка) в 51,5 млрд руб.

«Приобретение ставкам мультипликативным банком, у которого рентабельность капитала более 25%, экономически оправданно и вписывается в стратегию эффективного роста группы ВТБ», — рассказал «Б» представитель банка.

В ходе продажи ТКБ дорожает уже второй раз. Так, в начале 2011 года, когда группа ВТБ выкупила у РЖД 29,4% акций банка, минимальная стоимость выкупаемых акций выросла с 19,5 до 22,526 руб. за штуку. В итоге

банк заплатил за этот пакет около 16 млрд руб. — на 2,5 млрд руб. больше, чем предполагал ранее. Тогда в ВТБ это также объяснили хорошими финансовыми результатами банка: по итогам 2010 года капитал банка вырос на 40% — с 20,15 млрд до 28,18 млрд руб.

«За почти два года, пока длилась сделка, банк заработал для акционеров свыше 17 млрд руб. нераспределенной прибыли, — рассуждает экс-президент ТКБ, исполнительный директор НПФ «Благосостояние» Юрий Новожилков. — Поэтому вполне логично и нормально, что один из акционеров получил часть этой прибыли. Тем более что такой принцип расчетов изначально был предусмотрен договором». Нередко при подобных сделках покупатель впоследствии доплачивает продавцу, если банк показал экономические результаты выше ожиданий, — говорит заместитель директора аналитического департамента компании «Совинк» Ольга Бельская. — Однако, например, когда Сбербанк покупал «Тройку» или Denizbank, он не скрывал размера возможной коррекции суммы сделки».

Александра Баязитова

Биржа разместила скидки

Крупнейшие брокеры могут рассчитывать на новые комиссии

В новом году крупнейшие брокеры получат возможность получить скидку от биржи от 7% до 25% в зависимости от торгового оборота. Биржа пошла на уступки участникам рынка, чтобы вернуть торги российскими акциями (рисками) из Лондона в Москву. В ноябре на Лондонскую биржу пришлось почти 60% оборота торгов такими бумагами российских эмитентов.

С 8 января 2013 года вступают в силу новые тарифы на фондовом и денежном рынках по сделкам с акциями, облигациями и репо, сообщила Московская биржа. Ключевое изменение — это введение стимулирующих тарифных планов для брокеров. Так, на рынке акций брокеры сейчас платят бирже фиксированную комиссию — 0,01% от объема каждой сделки вне зависимости от их количества и общего объема сделок. Новый план предполагает ежемесячную фиксированную плату и скидку с биржевой комиссии, которая будет тем больше, чем больше оборот того или иного брокера. Однако вместе со скидкой будет расти и размер фиксированного платежа. Так, при фиксированном платеже 25 тыс. руб. в начале месяца и при торговом обороте 3,5 млрд руб. брокер получит скидку в 7% от биржевой комиссии с каждой сделки.

Фиксированный платеж в 450 тыс. руб. и оборот 53 млрд руб. дадут скидку в 15%. Самая большая скидка — 35% — будет доступна при фиксированном платеже 5 млн руб. и обороте в 300 млрд руб. (см. также справку). Те брокеры, которых не заинтересует новое предложение биржи, смогут по-прежнему платить 0,01% от объема каждой сделки.

Исходя из текущих оборотов ведущих брокеров, можно сказать, что самая большая скидка по новому тарифному плану не будет доступна никому. Скидку в 25% имеет шанс получить только один брокер — БКС, который в ноябре сделал оборот по акциям в 141 млрд руб., в октябре — 161 млрд руб. Оборот выше 100 млрд руб. стабильно есть еще у двух брокеров — «Финама» и «Открытие». Самая низкая скидка доступна 30 брокерам, которые в совокупности делают больше 80% оборота акциями на Московской бирже.

Основная цель новых тарифов — это стимулирование роста объемов торгов, а также шаг к тому, чтобы сделать биржу более привлекательной и вернуть обороты российскими бумагами из Лондона в Москву, — заявил «Б» первый зампред правления Московской биржи Андрей Шеметов. Согласно статистике Bloomberg, по итогам ноября лондонская доля в обороте торгов наиболее ликвидными

бумагами шести российских компаний (кроме ВТБ) достигла рекорда за восемь лет — 59,9% против 40,1% на Московской бирже.

Брокеры с осторожностью отнеслись к тарифному предложению биржи. Выгоду от новых тарифов еще нужно тщательно просчитать, указывают участники рынка. «Фиксированная плата не возвращается, и если брокеру не удастся по итогам месяца набрать заявленный оборот, он может потерять право на запланированную скидку и получить убыток», — говорит представитель одного из крупнейших брокеров. Планировать рост оборотов оснований пока нет — по статистике биржи, средней объем торгов акциями в этом году упал вдвое (примерно с 60 млрд руб.).

Шаг биржи навстречу крупнейшим клиентам делает ее более привлекательной, но оценить, насколько новые тарифы будут способствовать перетоку участников из Лондона в Москву, сложно, говорит старший портовый управляющий GHP Group Федор Бузник. «В Лондоне по-прежнему процветают крупнейшие размещения акций российских компаний, там более развито законодательство, защищающее права инвесторов», — поясняет он.

Петр Руденко

К делу Межпромбанка пристроили виллу

[1]>

АСВ больше года пыталось наложить залог на виллу Шато де Гаро. Дело в том, что два кредита, которые компания SNC Villacota 3 в 2007 году получила от Межпромбанка, были не обеспеченными. В совокупности с учетом процентов их сумма составила €13,6 млн. Кредиты не обслуживались, лишь за день до отзыва лицензии у Межпромбанка была попытка погасить разово €3 млн, но суд признал такие действия неправомерными. «В декабре прошлого года мы получили судебный акт в Ницце о наложении залога на Шато де Гаро, это применяется во Франции до решения суда как обеспечительная мера. Одновременно подали иск о взыскании по двум кредитам в России», — говорит госпожа Чулутова. В начале текущего года залог был наложен, однако SNC Villacota 3 в итоге попыталась оппорить наложение залога в суде. Французский суд ей в этом отказал, оставив залог у АСВ.

По словам юристов, принятие обеспечительных мер в отношении имущества должников в российских судах проходит не столь успешно. В частности, пока принимать обеспечительные меры в отношении имущества заемщиков Межпромбанка АСВ в российских судах еще не удавалось. Так, в ходе банкротства Межпромбанка АСВ было отказано в принятии обеспечительных мер почти во всех арбитражных судах, рассказывает госпожа Чулутова. По ее словам, в частности, у Объединенной промышленной корпорации (ОПК) как одного из заемщиков Межпромбанка было обнаружено девять объектов ликвидного недвижимого имущества, однако

арбитражный суд отказал в принятии обеспечительных мер.

Впрочем, в России по делам, связанным с Межпромбанком, юристам зачастую не удается вернуть даже то имущество, которое изначально было в залоге. Так, в июле начато банкротство ОПК, активы которой были заложены в ЦБ под кредит Межпромбанку. ЦБ удалось обратиться взыскание лишь на часть этих активов, и только в конце декабря 2011 года. Аналогичным образом в АСВ пока не достигли успеха в возврате единственного реального крупного актива Межпромбанка — акций Енисейской промышленной компании, заложены более чем по 150 кредитным договорам на общую сумму более 60 млрд руб. Пока АСВ судилось за акции, они были проданы владельцам Русской медной компании.

Отсутствие в России возможности накладывать залог или арест на недвижимость или иное имущество, если речь идет о возврате денежных средств, уже привело к формированию негативной для добросовестных кредиторов судебной практики, отмечает председатель московской коллегии адвокатов Николаев и партнеры Юрий Николаев. «Накладывать залог или арест на недвижимость можно лишь в случае, если спор идет о самом объекте недвижимости», — отмечает он. Как правило, когда заканчивается судебный процесс и получен исполнительный лист, у должника просто уже не остается имущества, закладывает госпожа Чулутова.

Ольга Шестопал, Светлана Дементьева

Развитие этой темы слушайте в утренней эфире радио Коммерсантъ FM 93.6 kommersant.fm

КОНТЕКСТ

НПФ

Трем фондам не хватило имущества

Федеральная служба по финансовым рынкам (ФСФР) опубликовала информацию о введении запретов на заключение новых договоров по обязательному пенсионному страхованию для трех негосударственных пенсионных фондов: «Кооперация», МДМ и «Профессиональная пенсия». Это связано с неисполнением фондами предписания ФСФР об устранении нарушений законодательства. В ФСФР пояснили, что денежная оценка имущества для обеспечения уставной деятельности (ИОУД) этих НПФ не соответствует требованиям: ИОУД фондов, занимающихся ОПС, должно быть не меньше 100 млн руб. Ранее ФСФР ввела ограничение на проведение операций из-за недостаточности ИОУД для четырех негосударственных пенсионных фондов (см. «Б» от 13 декабря). В случае устранения нарушений в течение месяца фонды ждут аннулирования лицензии. НПФ «Кооперация», МДМ и «Профессиональная пенсия» — это фонды, подтвердившие проведение процедур реорганизации. Для них запрет вводится на срок шесть месяцев: если за этот срок они успеют присоединиться к другим фондам, то проблем у НПФ не будет. НПФ «Кооперация» присоединится к НПФ «Социальное развитие», об этом в ноябре сообщила ФАС. Собственное имущество НПФ «Кооперация» составляет 210,4 млн руб., ИОУД — 51,3 млн руб. Собственное имущество НПФ МДМ (находится под контролем ОАО «МДМ-банк») составляет 486,5 млн руб., ИОУД — 44,7 млн руб. Официальной информации о том, какой фонд присоединит НПФ МДМ, нет, однако источник «Б» на пенсионном рынке сообщил, что планируется реорганизация НПФ МДМ в форме присоединения к Первому национальному НПФ. Данных по НПФ «Профессиональная пенсия» нет. Мария Яковлева

ДНИ РОЖДЕНИЯ



Сегодня исполняется 52 года уполномоченному при президенте РФ по защите прав предпринимателей Борису Титову

Его поздравляет сопредседатель «Деловой России» Сергей Генералов: — Дорогой Борис! Прими мои сердечные поздравления с днем рождения! Много лет ты вел «Деловую Россию» по бурным волнам отечественной политики и экономики, по кирпичику выстраивал ее репутацию и вес в обществе. Все успехи и достижения организации состоялись при неизменном твоём участии. Спасибо тебе за это! Сейчас ты вышел на новый этап своего жизненного пути, перед тобой открылись новые дороги и перспективы. И как бы ни было тяжело и непривычно тебе на твоей новой работе, помни, что у тебя есть на кого опереться. Мы всегда тебя поддержим! Хочу пожелать тебе всего наилучшего как в жизни, так и в работе. Будь дальше неутомимым, целенаправленным, но вместе с тем веселым и неунывающим, никогда не отступай, всегда добивайся своего!

Издательский дом «Коммерсантъ» представляет книжную коллекцию «Великие исторические персоны»



Книжная коллекция «Великие исторические персоны» включает в себя 36 томов. Оформите заказ на всю коллекцию уже сейчас и получите первый том «Столыпин. На пути к великой России» в подарок!

Получить подробную информацию и заказать книги вы можете на сайте kommersant.ru и по телефону 8 800 200 2556 (звонок бесплатный)

С 24 декабря покупайте в киосках печати сразу два новых бестселлера всего за 149 рублей*: «Колчак. Романтик Белого движения», «Маленков. Третий вождь Страны Советов»

* цена указана за 1 книгу

Готовятся к выходу с 14 января



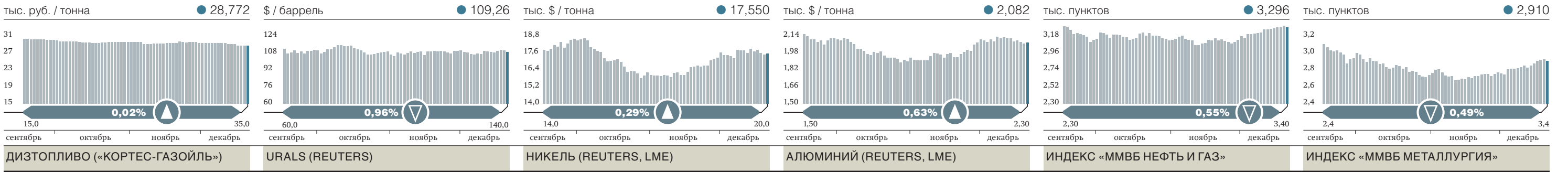
с 21 января



с 28 января



ДЕЛОВЫЕ НОВОСТИ



Nordic Yards попала в госзаказ Немецкие верфи построят суда для Росморречфлота

Подконтрольная Виталию Юсифову судостроительная компания Nordic Yards впервые смогла получить госзаказ на строительство судов-спасателей стоимостью около 6 млрд руб. В компании давно надеялись на крупные контракты от государства, но они всегда доставались Объединенной судостроительной корпорации (ОСК). От сотрудничества с Nordic Yards ОСК до сих пор отказывалась. Источники «Б» уверяют, что на этот раз Nordic Yards победила потому, что ОСК серьезно задерживает сдачу аналогичного заказа. И теперь уже сама корпорация надеется на совместную работу с частной компанией.

Немецкая Nordic Yards заключила госконтракт с Росморречфлотом на строительство двух многофункциональных аварийно-спасательных судов мощностью 7 МВт, сообщила компания в пятницу. Стоимость контракта составляет 5,9 млрд руб. В пресс-релизе Nordic Yards говорится, что компания выиграла тендер, предложив минимальную цену и самый короткий срок строительства. Начальная цена заказа составила 6,3 млрд руб. По условиям контракта, Nordic Yards должна сдать суда заказчику в 2015 году. Начало строительства запланировано на 2013 год.

Это первый государственный контракт, который достался Nordic Yards, объединяющей две верфи в Висмаре и Варнемюнде. После того как верфи в 2009 году приобрел Виталий Юсифов, в Nordic Yards неоднократно говорили об интересе к российским госзаказам, в первую очередь на строительство ледоколов, но получить их компании не удавалось. В 2010 году Nordic Yards участвовала в конкурсе «Росморпорта» на строительство

дизель-электрического ледокола мощностью 25 МВт. Но он был отменен после того, как ОСК, предприятия которой тоже участвовали в конкурсе, пожаловалась в ФАС на неверно составленное техзадание (см. «Б» от 1 декабря 2010 года). В итоге заказы на строительство ледоколов мощностью 16, 25 и 60 МВт были переданы ОСК. В Nordic Yards не раз подчеркивали, что готовы сотрудничать с ОСК в выполнении этих заказов «на условиях производственной кооперации», но в корпорации этого не хотели.

На этот раз в тендере на строительство аварийно-спасательных судов тоже участвовала дочерняя компания ОСК — Дальневосточный центр судостроения и судоремонта. В случае победы в корпорации рассчитывали разместить заказ на мощностях Амурского судостроительного завода. Заявку на участие подавал и подконтрольный корпорации Выборгский судостроительный завод (ВСЗ), однако он не был допущен к тендеру по техническим причинам — предприятие не представило конкурсной комиссии выписку из ЕГРИУ. ВСЗ обжаловало решение комиссии в ФАС, но служба признала претензию необоснованной.

По данным источников «Б», знакомых с ситуацией, «значительно было понятно, что предприятия ОСК, скорее всего, заказ не получат». По их словам, дело в том, что Амурский судостроительный завод уже выполняет заказ на строительство аналогичного судна мощностью 7 МВт (оно была заложено в 2010 году, но сдать его в срок не успеет). «Сроки завершения строительства сдвинулись примерно на полгода, в этой ситуации очевидно, что отдавать предприятию новый заказ на еще два судна Росморречфлот не будет», —

рассказывает один из источников «Б». Другой источник, знакомый с ситуацией, добавляет, что ВСЗ загружен заказами на ледоколы мощностью 16 МВт и «передать ему еще один контракт заказчик не планировал».

В ОСК сообщили «Б», что «спокойно» восприняли решение о потере заказа и «рассматривают варианты сотрудничества» с Nordic Yards. С производственной площадкой, на базе которой могла бы осуществляться кооперация с Nordic Yards, в ОСК пока не определились. В Nordic Yards тоже «будут рады совместной реализации проекта с российским партнером», в первую очередь с ОСК. По словам Виталия Юсифова, «целью кооперации» может стать «трансфер технологий в Россию, использование компетенций разместить заказ на мощностях Амурского судостроительного завода. Заявку на участие подавал и подконтрольный корпорации Выборгский судостроительный завод (ВСЗ), однако он не был допущен к тендеру по техническим причинам — предприятие не представило конкурсной комиссии выписку из ЕГРИУ. ВСЗ обжаловало решение комиссии в ФАС, но служба признала претензию необоснованной».

По мнению Надежды Малышевой из PortNews, передача заказа на судна-спасатели Nordic Yards «является прецедентом». Дело не только в том, что компании наконец удалось получить доступ к российским госзаказам на строительство судов — передача заказа немецким верфям свидетельствует об ослаблении позиций ОСК — считает она. Корпорация взяла очень много заказов, при этом большинство из них до сих пор не выполнены, а сроки сдачи судов переносятся. По ее мнению, Nordic Yards постарается выполнить этот заказ точно в срок, чтобы «набрать репутационные очки и получить доступ к новым заказам».

Егор Попов

Сергей Ломакин примеряет одежду Вместе с Takko Fashion он создает новую сеть

Один из основателей сети «Копейка» и совладелец «Центробуви» Сергей Ломакин запускает новый проект. Совместно с немецким одежным ритейлером Takko Fashion он будет открывать недорогие магазины под брендом Family Fashion. В 2013 году планируется открыть 25 точек в России, на что потребуется \$50 млн.

Сергей Ломакин создал совместное предприятие с немецкой сетью Takko Fashion, которое займется развитием магазинов в России и СНГ. С российской стороны в СП войдут подконтрольная господину Ломакину и его партнеру Артему Хачатряну Sun Investments Partners, фонд Quadro Capital Partners, с немецкой — инвесткомпания Арах Partners, основной акционер Takko Fashion. Об этом «Б» рассказали два источника из окружения господина Ломакина и подтвердил управляющий партнер Quadro Capital Partners Пукас. Сам бизнесмен был недоступен для комментариев.

Российской стороне в СП принадлежит контрольный пакет, говорит господин Пукас. Соответствующая сделка была

закрыта на прошлой неделе. У российских бизнесменов есть ряд опционов, которые в течение ближайших нескольких лет позволят им стать акционерами головной Takko Fashion. Получить комментарий у ритейлера и Арах Partners не удалось. Об интересе Takko Fashion к российскому рынку «Б» сообщил еще 10 декабря.

● Takko Fashion управляет более 1,7 тыс. магазинов в Германии и еще 15 странах Европы. В предыдущем финансовом году заявленный оборот достиг почти €1,25 млрд, из них на Германию пришлось €813 млн. Компания работает в низшем сегменте масс-маркета, средний чек \$20–25.

В России магазины будут открываться под брендом Fashion Family, рассказал господин Пукас. На первом этапе развития — в 2013 году — будут открыты 25 магазинов на арендованных площадках средним метражом 800–900 кв. м. Подбор площадок уже идет. Первоначальные инвестиции в проект — \$50 млн. В течение пяти лет стороны хотят открыть 500 магазинов в России. Господин Пукас уточняет, что развитие будет идти не толь-

ко органическим путем, но и с помощью сделок M&A.

Ранее представитель Esper Group Дарья Ядерная объясняла «Б» интерес иностранных игроков к России в том числе тем, что зарубежные рынки растут значительно медленнее российского. По данным Esper Group, в следующем году рост рынка одежды в Европе ожидается на уровне всего 2,4%, тогда как в России сегмент масс-маркет в 2012 году обещает показать приrost 9,3%, в 2013-м — 6,9%. В 2011 году объем отечественного рынка одежды достиг \$54,12 млрд, причем на масс-маркет пришлось 58,1%. Помимо стабильного роста, плюсом российского рынка также является низкий уровень его консолидации. На топ-10 игроков масс-маркета приходится только 15,6% оборота этой ценовой группы. Пятерка самых популярных ритейлеров представлена Benetton, Sela, Gloria Jeans, Zara и Incity.

Сергей Ломакин — опытный ритейлер. Вместе с Артемом Хачатряном он был основателем торговой сети «Копейка». В начале 2007 года бизнесмены продали свою долю в 20% «Уралсибу» примерно за \$110 млн. К сентябрю 2007 года

партнеры стали совладельцами 25% уральской сети «Монетка», но затем могли выйти из проекта. Бизнесмены также имеют опцион на приобретение московской «Монетки», которая сейчас состоит из 100 точек.

В 2008 году господа Ломакин и Хачатрян запустили в Москве сеть жестких дискаунтеров Fix Price, основу ассортимента которых составят непродовольственные товары. Все они продаются по цене 37 руб. Сейчас сеть насчитывает 460 точек, 350 из которых были открыты в этом году. Весной 2009 года Sun Investments Partners завершила сделку по покупке 33-процентной доли в сети обувных магазинов «Центробувь» приблизительно за \$40 млн. В 2012 году собственники оценили свою компанию уже в \$2 млрд. «Центробувь» объединяет более 950 собственных и франчайзинговых магазинов под брендами «Центробувь» и Centro в России, на Украине, в Польше и Прибалтике, 400 из которых были открыты в этом году. Кроме того, бизнесменам принадлежит около 8% в одежном ритейлере «Модис», насчитывающем сейчас около 30 точек.

Евгения Перцева

В московские аэропорты налетели консультанты Но не всем разрешили посадку

В затянувшейся истории с консолидацией столичных аэропортов началось оживление. Определены основные претенденты на место консультанта по развитию московского авиационного узла. По результатам первого этапа конкурса в комиссию на рассмотрение поступили четыре заявки, среди которых оказались российские представительства Agur, A. T. Kearney и юридические фирмы Vegas Lex и ЮСТ. Претенденты готовы выполнить работу за 49–62 млн руб. Однако первый этап конкурса уже вызвал недовольство компаний, не допущенных к нему, и результаты могут быть оспорены.

В пятницу в дирекции московского транспортного узла были вскрыты конверты с заявками от претендентов на право стать консультантом по развитию московского авиационного узла (МАУ). Оглашение списка участников состоялось в открытом режиме в присутствии членов комиссии, среди которых заместитель министра транспорта Олег Белозеров, директор ОАО «Аэропорт Внуково» Виталий Ванцев, заместитель руководителя Международного аэропорта Шереметьево Валерий Казикаев, глава Росавиации Александр Нерадько. Всего к участию в конкурсе пригласили 29 компаний, оказывающих юридические услуги и консультирующих в области авиации. Девять компаний запросили конкурсную документацию. Еще два запроса были отклонены. По итогам первого этапа конкурса в комиссию поступили четыре заявки: от российского представительства британской инженерно-строительной

Агур, А. Т. Kearney, а также юридических фирм Vegas Lex и ЮСТ. Максимальная цена контракта составляет 65 млн руб. Наибольшую сумму за свои услуги попросили в А. Т. Kearney — 62 млн руб. Агур оценила работу в 59,5 млн руб., Vegas Lex и ЮСТ — в 59 млн руб. и 48,75 млн руб. соответственно. Во всех четырех заявках указаны соисполнители. В частности, в паре с А. Т. Kearney выступает Ernst & Young, Vegas Lex привлекла к сотрудничеству Lufthansa Consulting. Победитель будет известен 27 декабря.

● Дирекция московского транспортного узла — АНО Минтранса, правительство Московской области и Москва. Распоряжение о создании АНО в апреле 2011 года подписал тогда премьер Владимир Путин. АНО координирует работу федеральных и местных властей по развитию московского транспортного узла.

Решение о привлечении консультанта Минтранс принял в конце мая. По техзаданию, консультант должен «рассмотреть варианты консолидации активов аэропортов МАУ, находящихся в федеральной собственности, и активов аэропортов МАУ, находящихся в частной собственности, включая разработку механизма управления указанными активами». В ходе работ будет проведен финансово-экономический анализ ключевых параметров текущего состояния трех аэропортов МАУ и их дочерних и зависимых обществ на основе их отчетности за последние три года. В результате консультант должен будет уточнить прогнозные показатели перевозок в МАУ до 2030 года и сформировать предложения «по определению оптимального механизма управления для целей привлечения внебюджетных ин-

вестиций». Все работы должны быть выполнены в два этапа. Завершение первого намечено на 15 апреля 2013 года. Окончательные результаты должны быть представлены к 1 июля 2013 года.

Исходно консультанту планировалось выбрать до начала ноября, но процесс затянулся. Само техзадание было утверждено только в середине ноября. А в пятницу выяснилось, что могут возникнуть новые проволочки. Гендиректор Домодедово Игорь Борисов сообщил, что участвовать в конкурсе хотел голландский консультант в области планирования и проектирования аэропортов NACO (разрабатывает пассажирского терминала калининградского аэропорта Храброво). Но из-за того, что сбор заявок проводился в сжатые сроки (с 12 по 21 декабря) и отсутствовала документация на английском языке, компания не приняла в нем участие. Игорь Борисов предложил продлить прием заявок. Комиссия отказалась, но возник новый риск — отмены итогов первого этапа конкурса.

Не допущенные к нему ООО «Баланс интересов» и ассоциация «Аэропорт» рассматривают возможность оспорить итоги первичного отбора. Гендиректор ООО Владислав Катчан пояснил

«Ариал» владеет более 20 магазинами duty free в московских аэропортах Шереметьево, Домодедово и новосибирском Толмачево. Выручка в 2011 году — 3,3 млрд руб. (\$105,8 млн),

чистая прибыль — 7,5 млн руб. (\$255 тыс.). Владелец компании является кипрский офшор «Адстрад Холдингс Лтд», чьи бенефициары неизвестны.

«Ариал» еще в октябре получил от конкурсной комиссии «Аэрофлота» извещение, что авиаперевозчик готов заклю-

чить с ней сделку по продаже доли в «Аэроферсте», так как его предложение было признано лучшим, рассказывал ранее «Б» гендиректор «Ариала» Алексей Осипов. На этот раз господин Осипов от комментариев отказался. Как сообщил «Б» 15 октября, победитель в конкурсе «Аэ-

рофлота» за «Аэроферст» предложил цену, в два раза превышающую оценку компании. Два источника на рынке беспоспешной торговли говорят, что предложение «Ариала» составило почти \$40 млн.

**Олег Трунчев,
Елизавета Кузнецова**

образование РЕКЛАМА

Учеба и каникулы за рубежом

Великобритания
Швейцария
Германия
Франция
Мальта
Бельгия
Испания
Ирландия
Канада, США

АЛЬБИОН
Москва
М. Дмитриева, 20

Престижные школы-пансионы
Круглогодичные языковые курсы
Предуниверситетская подготовка
Летние школы

(495) 694-3677, 694-3625, 694-3600
www.albioncom.ru

ШОКОЛАД
Тетеринский 18

Новый элитный жилой комплекс в центре Москвы

Дом сдан. Собственность.

(985) 991-0404
www.teterinsky18.ru

НІТАСНІ
Мир японских технологий.
Твое будущее.

Социальный бизнес и инновации компании Hitachi создают технологии, которые помогают людям построить новое будущее. Мы придерживаемся этого принципа, разрабатывая электронные инструменты, системы кондиционирования, строительную и горную технику, а также лифты и эскалаторы.

НІТАСНІ
Inspire the Next

www.hitachi.ru

trends/слияния и поглощения

Год прямого отжима

Уходящий год отмечен увеличением числа экспроприаций и ростом протекционизма

В начале декабря входящее в состав Всемирного банка Многостороннее агентство по обеспечению сохранности вкладов (MIGA) опубликовало доклад об основных проблемах, которые в предстоящем году ждут инвесторов, намеревающихся вкладывать средства в зарубежные активы. По мнению исследователей, двумя главными рисками являются повышенная вероятность суверенных дефолтов и связанные с этим риски экспроприации активов.

Риски для инвесторов

Исследователи MIGA отмечают, что в последние годы в ряде развивающихся стран при привлечении средств делался упор в основном не на размещение за рубежом своих государственных облигаций, а на привлечение прямых иностранных инвестиций (FDI) и продажу акций иностранным инвесторам. По этой причине заметно выросло количество активов, в развитие которых иностранные инвесторы вкладывали свои средства, что привело к заметному росту экономической привлекательности таких активов.

Более половины опрошенных в ходе исследования инвесторов считают, что рост суверенных рисков повышает и политические риски, например, массовые беспорядки и нарушение контрактных условий. С точки зрения инвесторов, даже снижение суверенного кредитного рейтинга повышает риски экспроприации и нарушения контрактных условий. Особенно заметными такие риски становятся, когда суверенный рейтинг опускается ниже инвестиционного уровня.

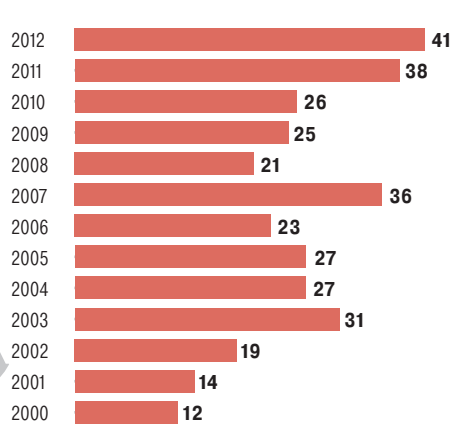
ОТРАСЛИ, В КОТОРЫХ ЧАЩЕ ВСЕГО ВОЗНИКАЮТ СУДЕБНЫЕ СПОРЫ МЕЖДУ ГОСУДАРСТВАМИ И ИНОСТРАННЫМИ ИНВЕСТИТОРАМИ

ИСТОЧНИК: BOFA MERRILL LYNCH GLOBAL RESEARCH, ICSID.



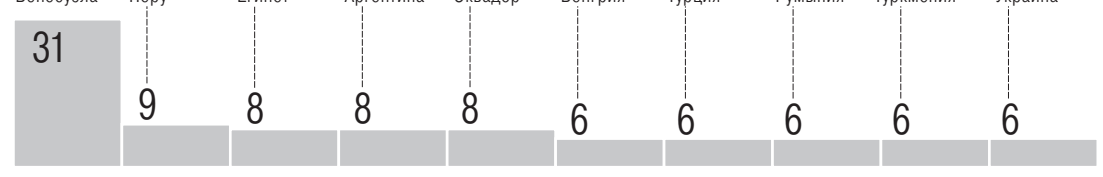
КОЛИЧЕСТВО СУДЕБНЫХ СПОРОВ В МЕЖДУНАРОДНОМ СУДЕ ИНВЕСТИЦИОННЫХ СПОРОВ (ICSID)

ИСТОЧНИК: BOFA MERRILL LYNCH GLOBAL RESEARCH, ICSID.



СТРАНЫ-ЛИДЕРЫ ПО ЧИСЛУ СУДЕБНЫХ ИСКОВ, ПОДАВАННЫХ ПРОТИВ НИХ ИНВЕСТИТОРАМИ В 2006–2012 ГОДАХ

ИСТОЧНИК: BOFA MERRILL LYNCH GLOBAL RESEARCH, ICSID.



В качестве доказательств эксперты MIGA приводят динамику продаж членами «Бернского союза» (Международного союза страховщиков кредитов и инвестиций) страховых контрактов по политическим рискам (PRI). Уже в 2011 году был отмечен рост таких страховых контрактов на 11%, а по результатам первой половины 2012 года эксперты MIGA прогнозируют рекордный рост продаж таких страховых контрактов за весь 2012 год. Главной причиной беспокойства в этом году стали события на Ближнем Востоке и Северной Африке, а также в Латинской Америке. Впрочем, исследователи MIGA отмечают, что власти других стран также добавили ин-

весторам поводов для беспокойства. Речь идет о введении новых режимов арендных отчислений (royalty) в Австралии, Гане и ЮАР, а также об изменении законодательства в Гвинее и Замбии, в соответствии с которыми заметно увеличивается роль государства в проектах по добыче полезных ископаемых. Так, в марте в Индонезии был принят закон, по которому иностранные инвесторы, работающие в добывающей отрасли, должны спустя десять лет передать местным компаниям 51% доли в данном проекте. Именно поэтому в последнее время все больше исследовательских компаний (Chatham House, Ernst & Young) стали все чаще

употреблять выражение «ресурсный национализм», считая его одним из главных рисков для бизнеса в 2012 году. В начале декабря исследовательский ресурс GlobalTrends.com сообщил, что одной из главных тенденций уходящего года, которая может распространиться и в следующем году, будет растущий протекционизм. В качестве примера исследователи приводят события в Латинской Америке — например, введение градидельных пошлин (путем увеличения налога с 25% до 55%), введенные осенью Бразилией на импорт автомобилей, сделанных за пределами страны, в основном в Аргентине и Мексике. Или антидемпинговое

разбирательство против южнокорейских компаний Posco, Hyundai Hysco и Dongbu Steel, инициированное в октябре правительством Мексики по запросу местной металлургической компании Ternium Mexico. По мнению аналитиков, в развивающихся странах, таких как Китай, страны Латинской Америки или Африки, нередко прибегают к более простым средствам протекционизма. В свою очередь, развитые страны пытаются стимулировать свою экономику и защитить свои рабочие места возвратом производства из развивающихся стран на свою территорию (см. рубрику «Цена вопроса»).

Берем только самое ценное

В конце ноября Bank of America Merrill Lynch (BoFA ML) представил доклад GEMs Year Ahead, посвященный главным итегам 2012 года и прогнозам по макроэкономической ситуации на 2013 год. В числе наиболее заметных тенденций 2012 года BoFA ML отметил усиление протекционистских настроений и увеличение судебных споров в Международном суде инвестиционных споров (ICSID), который занимается рассмотрением претензий между частными инвесторами и правительствами в связи с национализацией активов или их экспроприацией. На основании изученных данных ICSID эксперты BoFA ML сообщили, что в 2012 году было зафиксировано самое большое число случаев экспроприации. Если в 2000 году в суде было 12 дел по таким ситуациям, то только по состоянию на конец октября 2012 года — уже 41 дело» (подробнее см. график). Основное внимание в той части отчета BoFA ML, которая посвящена экспроприациям и экономическому национализму, уделяется странам Латинской Америки, Египту и другим странам Ближнего Востока и Северной Африки, а также России. Отмечается, что чаще всего экспроприации активов происходят в странах Латинской Америки — 38% дел в ICSID с 2006 года. При этом страны Азии составляют лишь 6% таких дел, а развитые страны — 3%. На страны Восточной Европы инвесторы также довольно часто жалуются — четыре государства из этого региона вошли в список десяти стран, на которые чаще всего жалуются в ICSID иностранные инвесторы в связи с экспроприациями активов. В свою очередь, львиная доля жалоб на экспроприации направляется из развитых стран — 76% с 2006 года. Говоря о том, в каких секторах экономики чаще всего экспроприруются активы, эксперты BoFA ML сообщают, что самым лакомым куском для государств является сфера обслуживания, в том числе предприятия по управлению операциями в коммунальной сфере. Жалобы на экспроприации активов в этой отрасли составляют почти треть от общего числа судебных разбирательств в ICSID. На втором месте идет нефтяная и горнодобывающая отрасли.

До последнего времени обвинения о национализации иностранных активов нередко приходили из Венесуэлы. С 2007 года президент страны Уго Чавес объявлял о национализации нефте-

добывающих мощностей и НПЗ в долине реки Ориноко стоимостью свыше \$30 млрд; третьего в стране банка Banco de Venezuela, принадлежавшего испанскому Banco Santander; цементной промышленности страны, предприятиями которой владели швейцарские, французские и мексиканские компании; 11 нефтедобывающих платформ американской компании Helmerich & Payne; экспроприации фабрики по производству риса американской компании Cargill и других активов. Однако в этом году наиболее резонансным случаем стали события в Аргентине. В середине апреля президент Аргентины Кристина Фернандес де Киршнер объявила о планах по экспроприации 51% акций нефтяной компании YPF, принадлежавшей испанской Repsol. По ее мнению, Repsol нарушала свои обязательства, практически не инвестируя в развитие нефтегазового сектора страны и разработку новых месторождений. В начале мая парламент Аргентины утвердил закон об экспроприации актива, что привело к крупному дипломатическому скандалу между Аргентиной и Испанией. В середине мая Repsol подала в ICSID иск к правительству Аргентины.

Впрочем, нарастание долгового кризиса и ухудшение экономической ситуации в ЕС привело к тому, что в этом году протекционистские настроения стали проявляться и в некоторых развитых странах. В конце ноября президент Франции Франсуа Олланд угрожал национализировать французский завод ArcelorMittal в городе Флоранж на северо-востоке Франции. В октябре ArcelorMittal заявила о намерении прекратить работу двух доменных печей на заводе во Флоранже и уволить более 600 рабочих. Первым о возможной национализации заговорил министр промышленности Франции Арно Монтебур. Он обвинил ArcelorMittal во лжи и нарушении обещаний по сохранению рабочих мест. Министр заявил, что завод во Флоранже может перейти под временный контроль государства на время поиска покупателя на него. Затем дискуссии поддержал и президент страны. В начале декабря Лакшми Миттал встретился с представителями высшего руководства Франции, заявив о своей готовности сохранить рабочие места и инвестировать в завод €180 млн в течение ближайших пяти лет.

Особое внимание в части доклада BoFA ML, посвященной судебным инвестиционным спорам об экспроприациях активов, уделено России. Эксперты отмечают, что «Россия успешно удается избежать судебных претензий... во многом потому, что перераспределение собственности здесь происходит не в форме прямой экспроприации, а осуществляется в виде дружественных поглощений частных владельцев. Таким образом, государство вернуло себе контроль над нефтью и газом, банками и медиаотраслью». Сообщается, что в России эта тенденция заметно активизировалась во время кризиса 2008–2009 годов, когда многие компании попали под контроль государства в ходе сделок по выделению государственной помощи.

Евгений Хвостик

вопрос цены



профессор бизнес-школы IMD и Университета Лозанны, директор центра IMD (Лозанна, Швейцария) по изучению конкурентоспособности на мировых рынках

Стефан Гарелли

Это уже стало классикой: каждую рецессию — а это уже пятая на моей памяти — протекционизм снова дает о себе знать. Спустя четыре года после последнего экономического потрясения уровень безработицы вновь находится на критическом уровне: в США — 7,7%, в Европе — 11,7%. Очевидно, что правительства хотят защитить национальные компании и рабочие места, особенно если эти правительства хотят переизбраться. Если протекционизм и вернулся, то он уже не столь явный, как раньше. Прошли те дни, когда правительства применили бы традиционные пошлины — неприемлемые в рамках ВТО. Или ввели бы такие грубые меры, как, например, сделала Франция в 1980-х годах, назначив в стране только один небольшой таможенный пункт для ввоза определенной категории товаров — японских видеомагнитофонов. Сейчас протекционистские меры часто основываются на требованиях к безопасности для здоровья, окружающей среды и т. д. Вдобавок, такие кампании, как «покупай отечественное» или «насиленное сотрудничество» с местными компаниями, довершают более широкий комплекс мер, доступный испуганным властям той или иной страны. Может меняться оболочка, но суть остается все той же.

Каждую рецессию — а это уже пятая на моей памяти — протекционизм снова дает о себе знать

Наверное, сейчас будет правильнее говорить об «экономическом национализме». Многие развивающиеся страны поставили перед собой цель глобализации своих крупнейших национальных компаний. В этом они могут опираться на свои значительные запасы валютных резервов. У Китая в настоящий момент есть около \$3,3 трлн, у России — около \$530 млрд. Существенные средства направляются в национальные компании через суверенные фонды. Так, фонд ADIA из Abu-Dhabi управляет \$624 млрд, китайский SAFE — \$567 млрд, российский Фонд национального благосостояния — около \$149 млрд. «Корпорации, поддерживаемые государством» являются новой формой протекционизма. Она заключается в том, чтобы финансировать национальные компании при помощи государственных средств и тем самым помогать этим компаниям в их зарубежной деятельности. В Китае 21 из 22 крупнейших компаний имеют тесные связи с государством. В то же время на местный рынок, где работают такие компании, становится значительно труднее прийти извне.

Активное развитие глобальных брендов из развивающихся стран и их влияние на конкурентоспособность по всему миру заставляет развитые экономики реагировать на это. Рендустриализация становится ключевым словом. И действительно, за последние 20 лет доля промышленности в ВВП США упала с 16% до 11,2%, в Великобритании — с 17,7% до 11,4%. Доля развитых стран в мировом производстве упала примерно на 20%, исключение составляет лишь Германия. Возвращение части производства домой уже стало тенденцией. General Electric вернула производство бытовой электроники из Китая в Луисвилл (штат Кентукки). Apple и Hewlett-Packard также планируют инвестировать в производство на территории США.

Именно этот конфликт — между экономическим национализмом в развивающихся странах и «рендустриализацией» в развитых странах — будет в ближайшие годы определять природу мировой конкуренции. Одним из наиболее привлекательных решений станет протекционизм. Власти некоторых стран для достижения собственных целей иногда могут даже использовать угрозу национализации, как, например, сделал французский министр Арно Монтебур с металлургической компании Mittal. Правда, эта мера обошлась бы властям в выплату компенсации на \$1 млрд, так что правительство довольно быстро остыло. Поэтому на самом деле власти будут действовать очень осторожно: протекционизм — это палка о двух концах, которая может ударить даже по тому, кто ее держит.

Оксана Кучура,
партнер UFG Wealth Management

«В России совсем иная политическая ситуация, которую определяют клановые интересы олигархических групп с сильным влиянием на власть»

— В чем причина растущих протекционистских настроений в мире?

— Это, безусловно, тяжелая экономическая ситуация во всем мире и пессимистические ожидания экономистов по темпам роста ВВП, особенно в Европе. В таких условиях ве-

лик соблазн искать нерыночные механизмы получения доходов. — Считаете ли вы, что европейский долговой кризис и ухудшение экономической ситуации может привести к нарастанию протекционистских настроений в Евро-

пе и росту числа конфликтов между частными инвесторами и властями?

— Нельзя сравнивать Латинскую Америку и Европу. Латинская Америка исторически решала проблемы с растущим государственным долгом национализацией крупнейших компаний и стратегическими секторами. В Европе же накоплены серьезные правовая база с независимыми судами, защищающая права инвесторов, и существует реально работающая выборная система, препятствующая приходу к власти диктатора, способного проводить политику национализации.

Безусловно, Европа становится все более социалистической и испытывает все меньше симпатии к «богатым» гражданам, стремясь повысить налогообложение обеспеченных граждан, порой убивая стимул к получению прибыли. Но о на-

ционализации речь не идет. Вопрос скорее в желании пополнить опустевшую казну за счет богатых и является вопросом «торговли» правительства и крупнейших налогоплательщиков.

— Как данная тенденция отражается на России? Считаете ли вы, что рост протекционизма и стремления усилить государственный контроль над активами в России начались раньше?

— В России совсем иная политическая ситуация, которую определяют клановые интересы олигархических групп с сильным влиянием на власть. Кроме того, юридическая система допускает свободу в трактовке законов. В России де-факто государственный контроль существует давно и существовал всегда. В этом плане мы гораздо ближе к Латинской Америке, чем к Европе.

протекционизма является нечто другое — сохранение или развитие производств и секторов, которые, возможно, неконкурентны. Учитывая то, что «двигателями» национализации являются структурные факторы (неравенство, зависимость от ресурсного экспорта), вероятность дальнейшего увеличения влияния государства в различных странах высока. В частности, до тех пор пока сырьевые ресурсы относительно дороги, доля ренты в прибыли добывающих компаний будет оставаться высокой, что удержит их в списке возможных объектов национализации. Однако в случае существенного падения стоимости сырья также возможна и волна приватизаций добывающих компаний по всему миру.

Что касается протекционизма, то, действительно, в условиях экономического спада наличие прямой заинтересованности правительств разных стран в сохранении и увеличении суще-

ствующего производственного потенциала, хотя бы в краткосрочной перспективе и даже с ущербом для экономики на макроуровне. В связи с этим интерес к протекционизму, вероятно, будет только нарастать.

— Что необходимо для предотвращения сложных и затратных судебных инвестиционных разбирательств между правительствами и иностранными частными инвесторами?

— Максимально прозрачные и объективные параметры изменений «правил игры» в случае их замены. Есть Международный суд инвестиционных споров (ICSID), на данных которого мы и делаем наше исследование. Если есть возможность апелляции к этому суду, не думаю, что есть необходимость в создании каких-либо специализированных судов на национальном уровне. К сожалению, конвенция об этом суде Россия подписала, но пока не ратифицировала.

Владимир Осаковский,
главный экономист по России и СНГ
«Меррилл Линч Секьюритиз»

«Основные задачи протекционизма — сохранение или развитие производств и секторов, которые, возможно, неконкурентны»

— Чем вы объясните активизацию протекционизма и экономического национализма в этом году?

— По результатам нашего исследования, основными факторами, способствующими национализациям, являются неравенство доходов в экономике, а также высокая зависимость от экспорта сырья, в частности энергоносителей. При этом наиболее частыми объектами национализации являются секто-

ра с высокой долей ренты и капитальных расходов — предприятия коммунального хозяйства и добывающие предприятия. То есть, так или иначе, высокорентабельные предприятия, прибыль которых рассматривается как инструмент решения политических или экономических задач. Что интересно, идеология правящей партии особого влияния на вероятность национализации не имеет. Основными задачами

04.03.2013 тематические страницы в журнале «Деньги»

Приглашаем к участию рекламодателей
Телефоны для справок: (495) 921 23 53,
(499) 943 91 08 / 10 / 12
Ольга Савинова
kommersant.ru

Коммерсантъ

Образование



рестораны
Размещение рекламы по телефонам: (8 499) 943 91 08 / 10
РЕКЛАМА

ЁРНИК

ресторан
Андрея Кончаловского
и Юлии Высоцкой

+7 (495) 789 9250
www.ernik.ru

ПЕРВЫЙ ДОСТУПНЫЙ СТЕЙК-ХАУС

ТОРРО ГРИЛЛ

ВСЕ ЯНВАРЬ МЯСО & ВИНО

1,5 кг мяса +

2600 р.

2,5 кг мяса +

3400 р.

Ассорти гриль по специальной цене

WWW.TORROGRILL.RU

Ищите нас на Facebook: facebook.com/TorroGrill

ЧРЕЗМЕРНОЕ УПОТРЕБЛЕНИЕ АЛКОГОЛЯ ВРЕДИТ ВАШЕМУ ЗДОРОВЬЮ

культура



В Государственном Русском музее открылась выставка «Звучащее вещество». Подробности — в завтрашнем номере „Ъ“

ВЫСТАВКА ИСКУССТВО

Буриме на холсте

«Ретромутанты» из Петербурга в галерее «Культпроект»

Художник Петр Белый придумал фестиваль «Невидимая граница» для того, чтобы познакомиться москвичей с искусством Питера, не превратившись еще в визитную карточку города. На четвертой выставке проекта Белый показывает 11 мастеров постмодернистского коллажа, начинающих в девяностые. Рассказывает ВАЛЕНТИН ДЬЯКОНОВ.

Мы знаем, конечно же, Тимура Новикова и связанные с ним движения «Новые художники» и «Новая академия изящных искусств». Видели макабрические фильмы некрореалистов в главе с Евгением Юфитом. Пережили моду на митьков, ныне сошедших с карты художественной жизни. А Петр Белый привозит художников, о которых и в Питере-то не особо говорят. Цикл начался с выставки Петербургского архива и библиотеки независимого искусства «Шизореволюция». Потом небольшой зал на Остоженке оккупировали «Новые тупые», одна из самых радикальных групп Петербурга конца девяностых. Молодые художники на выставке «3x2» демонстрировали продвинутость северян в области видеоарта и новых медиа. Теперь настала очередь «Ретромутантов». Они никогда не были группой в классическом смысле слова. Это скорее разветвленная сеть единомышленников, а эффектный ярлык придумал всеобщий связной Андрей Рудьев. Он же собрал тусовку в единый кулак. Получилась одна из лучших выставок сезона.

«В Ленинграде необычайно важно быть сою», — писал американский журналист Эндру Солонин в книге о богемах СССР эпохи перестройки. Солонин обиделся в основном с кругом



В работах питерских «ретромутантов» на выставке в галерее «Культпроект» хорошо знакома классика покрывается остроумными наслоениями
ФОТО ЮРИЯ МАРТЬЯНОВА

Новикова, но отнюдь не «ретромутантов», расцветших в середине 1990-х, эта сентенция тоже справедлива. Если в Москве искали новые способы

говорить о местной специфике после конца идеологии, то для питерцев намного важнее проницаемость границ, растворение в мировой культуре. Вооружившись постмодернистским принципом коллажа из обрывков высокого искусства и массовой продукции, «ретромутанты» в лучших работах достигают анархичной ассоциаций, отказа от эстетичного афоризма, характерной для московских художников.

У Рудьева на полотне ни с того ни с чего возникает фанк-музыкант Слай Стоун, другая работа — громоздкий объект, напоминающий о заре робототехники, — называется «Kraftwerk» и использует в качестве элемента обложку одной из пластинок группы. Подчас разглядывать работы «ретромутантов» все равно, что беседовать с образованным модником и перебарщивать с названиями: «А это слышал? А на эту выставку ходил? А этот зал Эрмитажа при-

поминаешь?» Процесс блуждания по полотну в поисках знаков и логики важнее, чем эврика от понимания того, что хотел сказать художник. Поэтому композиция часто центробежна и вызывают легкую амнезию: крутится что-то в голове, но не поймешь, откуда оно взялось. Другой аналог «ретромутантам» — буриме, игра с непредсказуемым результатом. Правда, играет в нее один человек, стараясь удивить себя самого.

Многие «ретромутанты» известны в Москве, но другими работами. Керим Рагимов выставлялся в «Риджин» с графикой из «Человеческого проекта», своеобразного каталога землян. На «Ретромутантах» показывают его старую серию о питерском метро, где сквозь городской пейзаж просвечивает выход в другие миры. На «Порьковской», к примеру, герой компьютерной игры расстреливает автомобили врагов, Марина Алексеева участвовала в четырех биеннале современного искусства с кукольными домиками, в которых разыгрываются голографические сценки. Начинала она как «ретромутант», с коллажами из подручного материала от открыток до репродукций соцреалистической живописи о радости труда. Их коллеги, неизвестные в Москве, ничуть не хуже. На громадных полотнах Юрия Селиванова выучка монументалиста служат уже не домам культуры и официальным учреждениям, а ироничным эрудитам без определенной профессии. Дмитрий Жукков стилизует примитивистскую графику и ошметки журналов в композициях, похожих на сны молодого реффера. В общем, вызван пласт остроумного искусства, из-за тонкости и всеядности прошедшего мимо музейных и коммерческих радаров.

ОТСТАВКА

Philips de Pury остался без Пюри

Симон де Пюри покинул пост руководителя аукционного дома Philips de Pury и продал свою долю в бизнесе Mercury Group, ставшей полноценным владельцем аукционного дома. В официальном заявлении де Пюри сообщил, что ищет новых «приключений», и выразил уверенность в «прекрасной ситуации» для компании.

Директор Mercury Group Майкл Мактиннис в пресс-релизе, посвященном уходу де Пюри, отметил, что «его решение сфокусироваться на современной культуре стало катализатором ведущего положения компании в этом сегменте». Помимо самого де Пюри компанию покидает и его супруга Микаэла, занимавшая один из руководящих постов.

Аукционный дом Philips был основан в Лондоне в 1796 году. С 1999 по 2003 год фирмой владела корпорация Бернара Арно LVMH, избавившаяся от актива после серии провальных торгов. Лондонская часть Philips была куплена конкурентами из Vohlam's, остальное — небольшой фирмой Симона де Пюри. На волне кризиса, сильно охватившего арт-рынок, в октябре 2008 года де Пюри продал Philips de Pury российской компании Mercury Group. Он оставался руководителем аукционного дома и зачастую сам проводил аукционы. Помимо этого де Пюри известен как фотограф.

2012 год был одним из самых успешных для аукционного дома. В мае на торгах современного искусства в Нью-Йорке полотно известного американского художника Жан-Мишеля Баския ушло за \$16,3 млн, рекордную сумму за работу легендарного мастера. Валентин Дьяконов

КУЛЬТУРНАЯ ПОЛИТИКА

«Арабская весна» может заморозить искусство

Университет Йорка представил доклад о культуре в странах так называемой «арабской весны», сделанный по заказу Британского совета. В докладе, озаглавленном «В чистом поле: художественные практики и общественные изменения в Египте, Ливии, Марокко и Тунисе», выражается обеспокоенность культурной политикой новых правительств этих стран.

Завхват власти исламистами в диапазоне от радикальных до умеренных может привести к установлению еще более жесткой цензуры в культурной сфере, считают опрошенные исследователи деятели искусств. Египетский драматург Ахмед эль-Аттар беспокоится о том, что «страна скатывается в фашизм». Правительство Египта, которое возглавляет участник движения «Братья-мусульмане» Мохамед Мурси, уделяет серьезное внимание истории ислама, но к современной культуре относится негативно, утверждает Ахмед эль-Аттар.

Писательница Ахдаф Суейф предостерегает международных наблюдателей от насильственного вмешательства в культурную политику арабских стран. По ее мнению, западные организации могли бы помочь египетской молодежи, связанной с другими протестными движениями, например международным сообществом Оссуру. Рита Русакова

рестораны

РЕКЛАМА

КАСТА ДИВА
НОВЫЙ ГОД 2013
 В «ТУРАНДОТ» И «КАСТА ДИВА»

В праздничную ночь с нами:
 Лолита, Сергей Лазарев, Ева Польна,
 группы «Браво» и Ricchi e Poveri
 Ведущий вечера — Марк Тишман

Maison DELLOS
 Тверской бульвар, 26/5
 +7 (495) 739 0011 / +7 (495) 651 8181

КАФЕ
МАНОН
ЗИМА. МАНОН. ВЕРАНДА!

УЛ. 1905 ГОДА, 2
 +7 (495) 651 8100
 WWW.MANON-CLUB.RU
 WWW.MAISON-DELLOS.COM

Maison DELLOS

НОВЫЙ ГОД У КАМИНА
 ТРАДИЦИОННОЕ БЛЮДО — МОЛОДОЙ БЫЧОК НА ВЕРТЕЛЕ В ПОДАРОК КАЖДОМУ ГОСТЮ!

ул. 1905 года, 2
 +7 (495) 651 8110
 www.vbochke.ru
 www.maison-dellos.com

РЕСТОРАН **БОЧКА** since 1996
 Maison DELLOS

pilot
 Возвращение в движение

ул. 1905 года, 2 | +7 (916) 991 2991
 четверг, пятница, суббота с 20.00 до 6.00
 www.maison-dellos.com

Maison DELLOS

Меню
 Серебряного Веса

ул. Поварская, 50
 +7 (495) 651 8191

Maison DELLOS
 www.allrest.ru
 www.maison-dellos.com

DELLOS Catering
 ВАШ ЛЮБОЙ КАПРИЗ

+7 (495) 783 08 08
 www.dellos-catering.ru
 www.maison-dellos.com

Maison DELLOS

КАФЕ ПУШКИНЬ
 Москва, Тверской бульвар, 26/А Тел.: +7 (495) 739 0033
 Rez-de-chaussee, 64, boulevard Haussmann, Paris. Tel.: +33(0)1 4282 4331
 41 West 57th Street, New York Tel.: +1 (212) 465 2400
 www.cafe-pushkin.ru | www.maison-dellos.com

РЕСТОРАН №1 В МОСКВЕ по мнению пользователей TripAdvisor
 TRAVELERS' CHOICE 2012

Maison DELLOS

Сладкое новогоднее поздравление
ВОЛШЕБНЫЙ ПУШКИНЬ
 Москва, Тверской бульвар, 26/5
 +7 (495) 604 4280
 www.sweetpushkin.ru
 www.maison-dellos.com

Maison DELLOS

DELLOS DELIVERY

ЭКСКЛЮЗИВНЫЕ ПОДАРОКИ ДЕЛОВЫМ ПАРТНЕРАМ
 ЕДИНОВРЕМЕННАЯ ДОСТАВКА БЛЮД ИЗ РЕСТОРАНОВ MAISON DELLOS
 ПОДГОТОВКА КОРПОРАТИВНОГО МИНИ-ТОРЖЕСТВА

+7 (495) 781 40 40
 www.dellos-delivery.ru
 www.maison-dellos.com

Новогодние корпоративы
2000 рублей (на одну персону)
до 120 человек
 Предложение действует с **10 по 30 декабря**
Остоженка, 40
 тел. **+7 (499) 255 3770**

Остоженье
 СЛАВЯНСКОЙ КУХНИ РЕСТОРАН

SHATUSH **НОВОГОДНЯЯ НОЧЬ!**

2012 – 2013 ГОД В РЕСТОРАНЕ SHATUSH!
 ПРИГЛАШАЕМ ПРОВЕСТИ НЕЗАБЫВАЕМУЮ НОВОГОДНЮЮ НОЧЬ В СТИЛЕ МАСКАРАД В РЕСТОРАНЕ SHATUSH!

В ПРОГРАММЕ ВЕЧЕРА:

- ВЫСТУПЛЕНИЕ КАВЕР-ГРУППЫ «ROYAL DRIVE»
- ВЫСТУПЛЕНИЕ ПЕВИЦЫ ATLANTA, BAR-SHOW
- ДЕД МОРОЗ, СНЕГУРОЧКА
- МОРЕ ШАМПАНСКОГО И БЕЗГРАНИЧНОГО ВЕСЕЛЬЯ!

START – 22:00

Info/reserve: (495) 637-40-71
 Гоголевский бульвар 17, стр.1

Каждый понедельник представляем вашему вниманию рубрику

РЕСТОРАНЫ

Газета «Коммерсантъ» имеет одну из самых больших читательских аудиторий. Размещение рекламы в рубрике **Рестораны** — это максимальный охват вашей целевой аудитории.

Разместите информацию о вашем ресторане!

Размер рекламного модуля — 94,9 x 96,5 мм

По вопросам размещения рекламы обращайтесь к АLINE Колосовой по тел. (495) 926 2353

СПОРТ

ЕВРОФУТБОЛ

Жозе Моуринью хлопнул воротами

Но «чисто технически», а не для того, чтобы попрощаться с «Реалом»

В Европе прошли последние туры перед зимним перерывом. В Испании разрыв между «Барселеной», одержавшей очередную победу, и «Реалом», допустившим очередную осечку, достиг угрожающих для мадридцев 16 очков. В итальянском первенстве «Ювентус» продолжил побеждать с вернувшимся после дисквалификации главным тренером Антонио Конте, а в Англии «Манчестер Сити» сократил отставание от «Манчестер Юнайтед» до четырех очков.

Чемпионат Испании
«Реал» прилично хлорхордит. Неделя назад мадридцы на своем поле не смогли обыграть «Эспаньяль» (2:2), и уже после того матча Жозе Моуринью произнес за претную для любого роулиста фразу о том, что команда лишилась шансов на чемпионство. Португалец, правда, тут же одернул президент клуба Флорентино Перес, призвавший не сдаваться раньше времени, но, кажется, его слова были лишь пустой бравадой.

Положение «Реала» скверно. В субботу мадридцы потерпели четвертое поражение в сезоне, причем неудачу во встрече с «Малагой» Жозе Моуринью не удалось списать на невезение. «Реал» ни в чем не превосходил соперника, а порой и откровенно ему уступал. Однако главной темой послематчевой пресс-конференции стало даже не само поражение и увеличившаяся до 16 очков отставание от «Барселены», а одно из тренерских решений Моуринью.

Весь матч на скамейке запасных провел капитан «Реала» Икер Касильяс, до этого сыгравший в 16 встречах чемпионата подряд. Уж кто-кто, а блистательный вратарь — последний, кого можно обвинить в неудачах или дестабилизации атмосферы внутри команды. Находясь в резерве, Касильяс был главным объектом охоты телевизионщиков. Его лицо камеры выхватывали после каждого из пяти мячей, забитых в матче. Голкипер всей душой переживал за партнеров: хватался за голову после гола Иско, накануне получившего премию Golden Boy — приз лучшему молодому футболисту Европы. Закатывал глаза после первого мяча Рокке Санта Крус, а после второго гола паравайца Икера Касильяса в бесилки откинулся на спинку кресла — счет стал 3:1 в пользу «Малаги». Капитан команды, конечно, ликовал, потрясая в воздухе кулаком, после гола Карима Бензема, сократившего отставание, но спасти матч мадридцам так и не удалось.

На пресс-конференции Жозе Моуринью, чье решение убрать из состава Касильяса удивило не только игроков «Реала», но и «Барселены», а также тренерский штаб сборной Испании, напоял затравленного зверя, которого охотники-журналисты обложили со всех сторон. Португалец огрызнулся на любой вопрос: «Касильяс? Вы можете писать все что угодно про это, но это просто техническое решение, ничего более. Я считаю, что в данный момент Антонио Адан лучше Касильяса», — заявил Моуринью. И чтобы ни у кого больше вопросов не возникло, завершил все выступление фразой: «Я не рассматриваю вариант с уходом из команды и не боюсь за свою работу».

Жозе Моуринью уникален. Любой другой тренер на его месте как минимум волновался бы за свое положение. Битва за чемпионство проиграна. «Барселона» одержала 16-ую победу в 17 матчах, разбив «Вальядолид» — 3:1 — в отсутствие главного тренера Тито Вилановы, которого лишь в день матча выписа-



Один из лучших голкиперов мира капитан «Реала» Икер Касильяс (слева) не мог спокойно смотреть на то, как его команда уступает «Малаге», но помочь партнерам ничем не мог

ли из больницы после успешно проведенной операции по поводу рецидива раковой опухоли околоспинальной железы. Кроме того, каталонцы на два гола превзошли достижение «Реала» по забитым мячам в чемпионате за календарный год: теперь планка установлена на отметке 121. 76 из них провел удивительный Лионель Месси, поразивший ворота соперника и в последнем матче перед зимним перерывом. А всего за год лучший футболист мира «отгрузил» 91 гол.

Однако триумфальное шествие «Барселены» для Жозе Моуринью еще не самое страшное. Гораздо страшнее, что «Реал» уже на семь очков отстал от второго места, которое занимает мадридский «Атлетико». А в спину пока еще действующему чемпиону дышит «Малага», находящаяся всего в двух баллах позади.

Очередные туры европейских национальных чемпионатов

Чемпионат Испании
17-й тур. «Бетис» — «Мальорка» 1:2 (Беньяте, 6 — Виктор, 31); Хави Маркес, 47 (пен.); «Вальядолид» — «Барселона» 1:3 (Герра, 89 — Хави, 43; Месси, 59; Тельо, 90+4); «Малага» — «Реал» 3:2 (Иско, 49; Санта Крус, 73, 76 — Серхио Санчес, 66 (автогол); Бензема, 82); «Осасуна» — «Гранада» 1:2 (Иниго, 8 — Майнц, 41; Дани Бенитес, 48); «Атлетико» — «Сарагоса» 0:2 (Алоньо, 31 (пен.); Поутига, 42); «Райо Вальекано» — «Леванте» 3:0 (Начо, 59; Пити, 80; Франко Васкес, 90); «Эспаньяль» — «Депортиво» 2:0 (Симао, 30; Суарес, 80); «Реал Сосьедад» — «Севилья» 2:1 (Вела, 18; де ла Белья, 69 — Медель, 49); «Валенсия» — «Хетафе» 4:2 (Сондадо, 1; Жона, 7; Рикардо Коста, 30; Нельсон Вальдес, 90+4 — Альваро Васкес, 13; Алексис Руано, 59); «Атлетико» — «Сельта» 1:0 (Адриан, 77). **Положение команд.** 1. «Барселона» — 49 очков. 2. «Атлетико» — 40. 3. «Реал» — 33. 4. «Малага» — 31. 5. «Бетис» — 28. 6. «Леванте» — 27.

Чемпионат Италии
18-й тур. «Интер» — «Дженоа» 1:1 (Камбияско, 85 — Иммобиле, 77); «Палермо» — «Фиорентина» 0:3 (Иовитти, 50, 83 (пен.); Гонсалес Родригес, 89 (пен.)); «Сампдория» — «Лацио» 0:1 (Эриксен, 31); «Синья» — «Наполи» 0:2 (Маждо, 86; Кавани, 90 (пен.)); «Торино» — «Кьево» 2:0 (Сардо, 12 (автогол); Гауди, 26); «Болонья» — «Парма» 1:2 (Соренсен, 54 — Хайме Вальдес, 56; Сансон, 66); «Аталанта» — «Удинезе» 1:1 (Денис, 40 (пен.) — Мурикан, 33); «Рома» — «Милан» 4:2 (Бурдиссо, 13; Освальдо, 23; Ламелла, 30, 61 — Падисини, 87 (пен.); Крачч, 88); «Лесина» — «Катания» 2:1 (Челин, 23; Тони, 90+5 — Барриентос, 36); «Кальяри» — «Ювентус» 1:3 (Пиньяла, 16 (пен.) — Матри, 75, 90+2; Вучини, 90+5). **Положение команд.** 1. «Ювентус» — 44 очка. 2. «Лацио» — 36. 3. «Фиорентина» — 35. 4. «Интер» — 35. 5. «Наполи» — 34. 6. «Рома» — 32. 7. «Милан» — 27.

Чемпионат Англии
18-й тур. «Уиган» — «Арсенал» 0:1 (Артега, 60 (пен.)). «Вест-Бромвич» — «Норвич» 2:1 (Гера, 44; Лукаку, 82 — Снодграсс, 23). «Тоттенхэм» — «Сток Сити» 0:0. «Вест-Хэм» — «Эвертон» 1:2 (Карлтон Коул, 14 — Анжелев, 64; Пинар, 73). «Саутгемптон» — «Саутхэмптон» 0:1 (Стивен Флетчер, 42).
Ньюкасл — «Квин Парк Райндерс» 1:0 (Амеоби, 81). «Манчестер Сити» — «Рединг» 1:0 (Барри, 90+3). «Ливерпуль» — «Фулхэм» 4:0 (Шкртел, 8; Деккер, 36; Даунинг, 51; Суарес, 90+2). «Суонси» — «Манчестер Юнайтед» 1:1 (Мунь, 29 — Эзра, 16). **Положение команд.** 1. «Манчестер Юнайтед» — 43 очка. 2. «Манчестер Сити» — 39. 3. «Арсенал» — 30. 4. «Эвертон» — 30. 5. «Тоттенхэм» — 30. 6. «Вест-Бромвич» — 30. 7. «Челси» — 29 (после 16 матчей).

Чемпионат Франции
19-й тур. «Брест» — «ПСЖ» 0:3 (Ибрагимович, 55; Гамейро, 73; Менди, 90+2 (автогол)). «Лилль» — «Монпелье» 4:1 (Ру, 24, 62; Лайе, 43; Менди, 74 — Камара, 82). «Бастия» — «Нанси» 4:2 (Ротен, 9; Моест, 13, 63; Ятарбе, 26 — Муханджо, 51; Андре Луис, 77). «Бордо» — «Труа» 0:0.
Лорьян — «Реймс» 2:2 (Бартелим, 48; Педрино, 90+1 — Форрес, 6; Курте, 70). «Лион» — «Нанси» 3:0 (Лисандро Лопес, 40; Ревайер, 55; Гоми, 77 (пен.)). «Анжер» — «Ренн» 2:4 (Муту, 2; Фурсени Дивара, 41 — Гоми, 17 (пен.)); Матри, 72; Алессандрини, 44; Шейх Диорас, 61). «Валансien» — «Эвиан» 2:1 (Пукль, 14; Сав, 74 — Хелфа, 33). **Положение команд.** 1. «ПСЖ» — 38 очков. 2. «Лион» — 38. 3. «Марсель» — 35 (после 18 матчей). 4. «Ренн» — 32. 5. «Лорьян» — 31. 6. «Вансien» — 29. 7. «Бордо» — 29. 8. «Лилль» — 29. 9. «Ницца» — 29.

унизительного разгрома. После этого поражения миланцев от первого места отлетает пропасть в 17 очков, а от зоны еврокубков — овраг в семь баллов.

Чемпионат Англии

После 18-го тура действующему чемпиону «Манчестер Сити» удалось отыграть два очка у лидера сезона «Манчестер Юнайтед». «Сити», вновь не показав выдающейся игры, еще в субботу вырвал победу у «Рединга»: спасительный гол Гарет Барри провел уже в дополнительное время. Язывательные английские журналисты, памятуя о драматичной развязке чемпионской битвы прошлого сезона, называют это время Ferg-TIME в честь главного тренера МЮ Алекса Фергюсона.

Лидер чемпионата вчера допустил крайне обидную осечку в матче со «Суонси». Еще в первые полчаса команды обменялись голами, а дальше на поле безраздельно властвовал МЮ. Манчестерцы нанесли страшное количество ударов, дважды попав в каркас ворот: в перекладную угодили Майкл Коррик и Робин ван Перси, но «Суонси» отстоял ничью и позволил «Сити» подобраться к конкуренту на расстояние в четыре очка.

Петр Кузнецов

КАДРЫ

Фотис Кацикарис прибыл на утверждение

Баскетбольную сборную России доверяют греческому тренеру

Сегодня мужская баскетбольная сборная России получит нового тренера. Им должен стать известный греческий специалист Фотис Кацикарис, возглавляющий испанский клуб «Бильбао». В российской команде он заменит самого успешного тренера в ее истории — Дэвида Блатта. Интрига заключается в том, сколько времени он будет проводить с ней. По регламенту Федерации баскетбола Испании клубный тренер не имеет права также занимать должности в национальной сборной. А президент РФБ Александр Красненков в связи с этим уже сообщил, что господин Кацикарис, видимо, будет работать с российскими баскетболистами в «летний период».

Сегодня состоится исполком Российской Федерации баскетбола (РФБ). Его основным вопросом станет утверждение главных тренеров обеих национальных команд — женской и мужской. Они остались без наставников вскоре после лондонской Олимпиады: ни Борис Соколовский, ни Дэвид Блатт не продлили контракты с РФБ. При этом господин Блатт ушел, несмотря на то что под его руководством мужская сборная впервые в своей истории завоевала олимпийскую награду (в Лондоне она заняла третье место) и за семь лет работы американца в ней добилась колоссальных успехов. Речь идет и о победе на чемпионате Европы 2007 года, и о бронзе континентального первенства 2011-го, и о других достижениях.

В минувшие выходные целый ряд зарубежных изданий сообщили о том, что вместо Дэвида Блатта сборную России возглавит греческий специалист Фотис Кацикарис. О том, что он ведет переговоры с РФБ по поводу четырехлетнего контракта, стало известно еще в начале зимы (см. «Ъ» от 6 декабря). Вчера в федерации подтвердили, что решение о том, станет ли он новым тренером, примет исполком организации. Во многом оно будет основываться на впечатлениях его членов от доклада Фотиса Кацикариса, в котором он представит свою концепцию работы со сборной.

Господин Кацикарис, которому 45 лет, на высоком уровне трудится уже около десяти лет. В его биографии были такие клубы, как греческие АЕК и «Арис», испанские «Памеса» и «Бильбао». С последним в прошлом розыгры-



Фотис Кацикарис пообещал совмещать работу в сборной России с работой в испанском клубе «Бильбао»

ше Евролиги он дошел до четвертьфинала, уступив на этой стадии фавориту турнира — московскому ЦСКА. У Фотиса Кацикариса есть и опыт работы в российском баскетболе. В 2005 году он также «вышел на замену» Дэвиду Блатту. Американец покинул петербургское «Динамо», уйдя в итальянский «Бенеттон» (вскоре он подписал контракт и со сборной России), а вместо него на тренерскую должность динамовцы пригласили грека. Под началом господина Кацикариса «Динамо» заняло второе место в регулярном чемпионате России, пропустив вперед только неуязвимый в те годы ЦСКА (при этом по ходу турнира ему удалось

обыграть армейцев), а потом по итогам play-off завоевав бронзовые награды. По окончании сезона Фотис Кацикарис клуб, однако, покинул. А чуть позже выяснилось, что тот обанкротился и прекратил существование.

Препятствием к назначению господина Кацикариса главным тренером сборной России ранее считался его действующий контракт с «Бильбао». Испанская баскетбольная федерация запрещает клубным наставникам занимать одновременно должности в национальных сборных. И в этом смысле интрига остается. Портал Eurohoops.net со ссылкой на президента «Бильбао» Предрага Савовича проинформировал о том, что в договоре Фотиса Кацикариса с клубом есть специальный пункт, предусматривающий такую возможность. Согласно этому пункту, в конце клубного сезона действие соглашения приостанавливается, а потом, уже осенью, возобновляется.

Президент РФБ Александр Красненков заявил вчера агентству «Р-Спорт», что Фотис Кацикарис «будет задействован в сборной России только на летний период». «Мы не настаивали на том, чтобы он был освобожденным тренером», — добавил господин Красненков.

Под «летним периодом», надо полагать, и Предраг Савович, и Александр Красненков подразумевают период, отведенный на топовые турниры для сборных, то есть лето и первую половину осени (чемпионат Европы 2013 года состоится в Словении с 4 по 22 сентября). Примерно в таком же режиме трудились в российской команде и Дэвид Блатт. В последние годы он параллельно руководил знаменитым израильским клубом «Маккаби», а до этого — «Бенеттоном», турецким «Эфес Пилсеном», московским «Динамо» и греческим «Арисом».

Алексей Доспехов

АЛЬФРЕДАС ВАЙНАУСКАС ВОЗГЛАВИТ ЖЕНСКУЮ СБОРНУЮ РОССИИ

Главный тренер курского «Динамо» Альфредас Вайнаускас возглавит женскую сборную России, сообщил источник, близкий к переговорам. После Олимпиады в Лондоне, где российская команда, считавшаяся одним из фаворитов турнира, заняла четвертое место, Российская федерация баскетбола приняла решение не продлевать контракт с главным тренером сборной Борисом Соколовским. С тех пор этот пост оставался вакантным. О назначении Альфредаса Вайнаускаса будет объявлено сегодня на исполкоме РФБ. Контракт рассчитан до Олимпиады 2016 года. **«Р-Спорт»**

ЧЕМПИОНАТ КХЛ

СКА воспользовался паузой

Петербургский клуб одержал третью победу подряд после перерыва в чемпионате

Очередной игровой день сохранил расстановку сил на верхушке турнирной таблицы чемпионата КХЛ. Ее лидер — московское «Динамо» — и главный преследователь бело-голубых — СКА — добились побед над «Амуром» (3:1) и «Сибирью» (2:1) соответственно. Главным же событием дня стал антирекорд московского «Спартака»: 317 минут красно-белые были вынуждены терпеть голы «засуху» до тех пор, пока не прервал Михаил Юньков в матче с «Барысом».

Петербургский СКА, в прошлом сезоне ставший второй командой по итогам регулярного чемпионата, в текущем первенстве борется за лидерство с московским «Динамо». В этом сезоне клубы уже не раз сменяли друг друга во главе турнирной таблицы. Последнее их заочное соперничество сложилось в пользу москвичей: на девятидневный перерыв, связанный с проведением московского этапа Евротура, они ушли лидерами. Но едва чемпионат возобновился, как петербуржцы предприняли рывок. Пауза армейцам явно пошла на пользу: три победы в трех матчах, причем в двух из них, против новокузнецкого «Металлурга» и хабаровского «Амура», СКА победил, что называется, за явным преимуществом — 4:1 и 6:2 соответственно.

Первый период вчерашнего матча в Новосибирске сложился по вполне предсказуемому сценарию: меньше минуты понадобилось Патрику Торсену, чтобы распечатать ворота «Сибиря». А еще через шесть минут Петр Пруха закрыл успех гостей. И хотя за оставшиеся два с половиной периода армейцы, которы-

ми руководит новый тренер Юкка Алонен, шайб больше не забросили, для победы им этого запаса оказалось достаточно. На второе подряд чудесное спасение (в среду игроки «Сибиря» за полторы минуты до финальной сирены отыграли две шайбы у московского «Динамо» и вырвали победу в серии буллитов) сил у хозяев не хватило, отыграв в концовке матча им удалось лишь один гол.

Кстати, осечка «Динамо» в Новосибирске позволила СКА сократить отставание от москвичей до четырех очков, а по потенциальному — и вовсе до одного. Видимо чувствуя за спиной дыхание приближающегося преследователя, «Динамо» предельно аккуратно сыграло в Хабаровске, добившись победы со счетом 3:1 над одним из аутсайдеров чемпионата — «Амуром».

Регулярный чемпионат КХЛ

21.12. «Амур» — СКА: 2:6. «Металлург» (Нк) — «Динамо» (М): 2:4. «Локомотив» — «Автомобилист»: 4:1. Торпедо — «Металлург» (М): 3:5. «Атлант» — «Трактор»: 3:4 (буллиты). «Спартак» — «Югра»: 0:1. «Донбасс» — «Барыс»: 2:4. «Слован» — «Нефтехимик»: 1:2 (буллиты). «Лев» — «Салават Юлаев»: 6:1. 22.12. «Динамо» (Р) — «Авангард»: 4:1. «Динамо» (Мн) — «Северсталь»: 3:4 (буллиты). «Слован» — «Ак Барс»: 3:2 (буллиты). 23.12. «Амур» — «Динамо» (М): 1:3. «Сибирь» — СКА: 1:2. Торпедо — «Трактор»: 3:1. «Локомотив» — «Металлург» (М): 1:5. «Атлант» — «Автомобилист»: 2:6. «Спартак» — «Барыс»: 1:2 (буллиты). ЦСКА — «Салават Юлаев»: 4:1. «Лев» — «Нефтехимик»: 2:3 (овертайм).

Турнирная таблица

ЗАПАДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ		ВОСТОЧНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ							
	И	В	ВО	ВБ	ПБ	ПО	П	Ш	О
1. «Динамо» (М)	36	22	2	4	1	1	6	117:78	80
2. «Локомотив»	36	18	2	6	0	0	10	93:75	70
3. СКА	35	24	1	0	2	0	8	129:88	76
4. ЦСКА	35	17	3	0	0	0	11	101:75	65
5. «Слован»	36	13	0	6	4	0	13	83:88	55
6. «Северсталь»	35	12	1	5	2	3	12	85:81	53
7. «Лев»	35	15	0	1	1	3	15	88:85	51
8. «Торпедо»	35	14	0	1	4	1	15	100:100	49
9. «Донбасс»	36	11	2	4	0	0	15	91:104	49
10. «Динамо» (Мн)	36	10	4	1	2	3	16	87:117	45
11. «Атлант»	36	9	0	3	2	3	19	86:107	38
12. «Витязь»	34	6	1	6	4	2	15	83:95	38
13. «Динамо» (Р)	36	9	2	1	1	2	21	76:108	36
14. «Спартак»	36	7	2	1	5	1	20	74:109	33

нынешний «Амур» уже не является той грозной силой, какой он был в прошлом сезоне, когда долгое время шел в лидерах чемпионата и впервые в своей истории пробился в play-off. На прошлой неделе руководство пошло на радикальный шаг, уволив главного тренера того успеха наставника Ханну Йортикку. Вот только пользы от подобной шокотерапии пока нет: «Амур» по-прежнему проигрывает, а после вчерашней встречи динамовцы не столько радовались, что не сумели отыграть «на ноль».

Между тем в КХЛ есть команда, дела которой обстоят хуже, чем у «Амура». Хабаровский клуб хоть и проигрывает, но, по крайней мере, крайне редко уходит с площадки без заброшенных шайб. Похвастать тем же московский «Спартак» не

мог на протяжении 317 минут (это почти 16 периодов), что отныне является новым рекордом лиги. Голевую «засуху» красноречивее превалирует вчера во встрече с «Барысом». Долгожданного гола записал на свой счет нападающий Михаил Юньков, однако от шестого поражения подряд его команда это не спасло. «Спартак» уступил в серии буллитов — 1:2.

Неудачей завершилась вчера генеральная репетиция «Салавата Юлаева» перед отездом в Швейцарию, где уже в среду он стартует в традиционном и старейшем в Европе Кубке Шпенглерера. ЦСКА наглядно продемонстрировал будущим соперникам «Салавата» его слабые места. Пожалуй, наиболее проблемное из них — дисциплина. Два гола из четырех уфимский клуб пропустил при игре в меньшинстве. Правда, стоит отметить, что единственную шайбу в ворота ЦСКА уфимцы забросили, когда их на площадке было тоже четверо: двухминутное удаление отбывал капитан команды Виталий Прошкин.

Юрий Утринов

РЕЗУЛЬТАТ

Баскетбол

Чемпионат НБА
21.12. «Миннесота» — «Оклахома-Сити»: 99:93 (Кирленко, 9 очков; Швед, оба — «Миннесота»), 12 очков + 12 подборов + 7 передач). «Далас» — «Майами»: 95:110. «Портленд» — «Денвер»: 101:93 (Мозгов, 4). 22.12. «Торонто» — «Орландо»: 93:90.

«Финикс» — «Атланта»: 99:80. «Бостон» — «Милуоки»: 94:99 (овертайм). «Нью-Йорк» — «Чикаго»: 106:110. «Детройт» — «Вашингтон»: 100:68. «Кливленд» — «Индиана»: 89:99. «Мемфио» — «Далас»: 92:82. «Сан-Антонио» — «Нью-Орлеан»: 99:94. «Лос-Анджелес Клипперс» — «Сакраменто»: 97:85. «Голден Стейт» — «Шарлотт»: 115:100. 23.12. «Вашингтон» — «Детроит»: 87:96. «Атланта» — «Чикаго»: 92:75. «Майами» — «Юта»:

105:89. «Хьюстон» — «Мемфио»: 121:96. «Нью-Орлеан» — «Индиана»: 75:81. «Милуоки» — «Кливленд»: 82:94. «Денвер» — «Шарлотт»: 110:88 (Мозгов, 3). «Портленд» — «Финикс»: 96:93. «Голден Стейт» — «Лос-Анджелес Лейкерс»: 115:118.

Чемпионат ПБЛ
УНИКС — Триумф: 93:68. «Спартак» — Нижний Новгород: 68:67. ЦСКА — Красные Крылья: 75:72. «Химки» — Локомотив-Кубань: 104:100 (овертайм).

Волейбол

Женщины. Кубок России
Финал. «Динамо» (Казань) — «Динамо» (Москва) 3:0. Матч за 3-е место. «Динамо» (Краснодар) — «Заречье-Одинцово» 3:0.