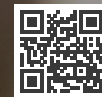


ФЕДЕРАЛЬНЫЙ

#8 (67) 2024

БИЗНЕС



ЖУРНАЛ

BUSINESS-MAGAZINE.ONLINE

НОННА КАГРАМАНЯН

Вице-президент,
руководитель исполкома
«Деловой России»

КАК БИЗНЕС И ВЛАСТЬ

СОТРУДНИЧАЮТ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ

с. 46

**СЕРЬЕЗНЫЕ ШУТКИ
КАДЫРОВА, ПОБОЧНЫЕ
ЭФФЕКТЫ ИНВЕСТИВУМА
И ВООДУШЕВЛЕНИЕ
КАВКАЗОМ**

с. 4

Грозный принял самый
колоритный из всех
инвестиционный форум

**ОДНИМ — ВООДУШЕВЛЕНИЕ
ОТ УСПЕХОВ, А ДРУГИМ —
ЛИШЬ БЫ ВЫЖИТЬ**

с. 28

Противоречивые настроения в
диалогах о будущем с участниками
ИННОПРОМ-2024.

с. 76

БРАК ПО РАСЧЕТУ:

чего стоит китайская дружба
российскому бизнесу?
Ищем баланс и добиваемся
паритета

с. 18

ЗАМКНУТЫЙ КРУГ, ИЛИ «БЕЛКИНО КОЛЕСО»:

на какое будущее
обрекает себя Россия
с такой ДКП?

БИЗНЕС


ЖУРНАЛ УРАЛ



с. 72

ПАРТНЕРСТВА НЕТ, А УБЫТКИ ЕСТЬ:

«развод» с Siemens дорого
обходится уральским компаниям



CESSNA CITATION LATITUDE

Мировой бестселлер в своем классе



Современный и стильный салон, простор с большой высотой потолка, ровный пол и отличные летные характеристики.

Откройте для себя Cessna Citation Latitude — абсолютного лидера по продажам в сегменте самолетов среднеразмерной кабины.



ЗАО «ИстЮнион» – официальный представитель по продажам самолетов Cessna в России и СНГ
+7 (495) 269-02-10
reception@eastunion.ru

Eastunion.ru

Реклама. 16+

№8 (67) август 2024

Федеральный номер:

- дата выхода печатной версии — 6.08.2024
- дата выхода цифровой версии — 7.08.2024

Регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: серия ПИ № ФС 77-73531 от 31 августа 2018 г. Выписка из реестра зарегистрированных средств массовой информации выдана Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор).

Издается с 2002 года. По итогам 2006–2015 годов удостоивался награды «Тираж — рекорд года» среди деловых изданий

Тираж номера — 15 000 экз; в т. ч.

- отпечатанный тираж — 15 000 экз.
- цифровой тираж (электронные версии журнала, скачиваемые в течение полугода с даты выхода) — более 5 000 экз.

Учредитель и издатель:
ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ»

Адрес учредителя, издателя, редакции:
300041, Тульская обл., г. Тула,
пр-т Ленина, д. 57/114, оф. 311

info@business-magazine.online

Генеральный директор
ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ» —
Мазов Андрей Сергеевич

Размещение рекламы: /
reklama@business-magazine.online

Вопросы регионального развития: /
partner@business-magazine.online

Главный редактор: Миханчик Анна Михайловна
mihanchik@business-magazine.online

Коммерческий руководитель: Валерия Назарова

Корректор: Ольга Макеева

Верстка: Сергей Ларшин

Подписной индекс: 82414

ISSN: 1819-267X

© ООО «РЕГИОНАЛЬНЫЕ НОВОСТИ» /

Использование материалов возможно только

с письменного согласия издателя

Для лиц старше 16 лет

Цена свободная

Отпечатано в ООО «Борус-Принт»,
1115201, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ
Москворечье-Сабурово, пер. 1-й Котляковский, д. 3,
эт. 1, помещ./ком. 1/12.

«БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Центр»

✉ center@business-magazine.online

- Московская область
- Брянская область
- Владимирская область
- Воронежская область
- Ивановская область
- Калужская область
- Липецкая область
- Орловская область
- Рязанская область
- Тульская область

«БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Урал»

✉ ural@business-magazine.online

- Свердловская область
- Челябинская область
- Тюменская область

«БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Татарстан»

✉ Kazan@business-magazine.online

- Казань

«БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Сибирь»

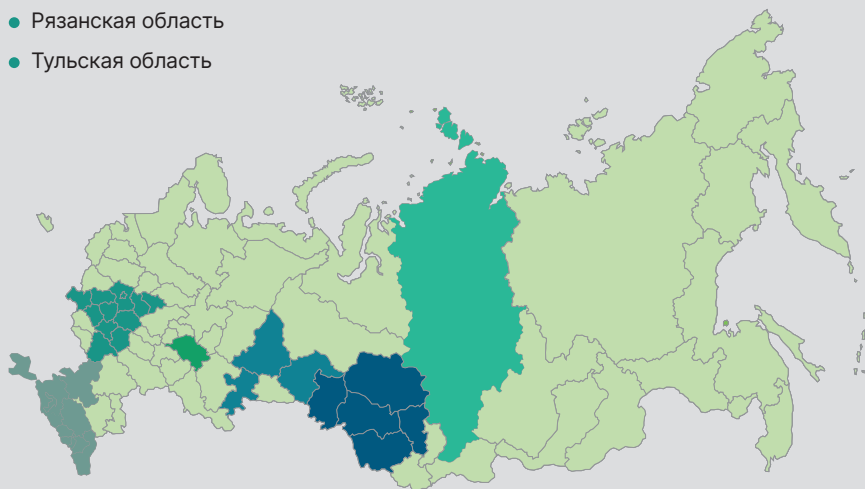
✉ siberia@business-magazine.online

- Кемеровская область
- Алтайский край
- Красноярский край
- Новосибирская область
- Омская область
- Томская область

«БИЗНЕС-ЖУРНАЛ. Юг»

✉ yug@business-magazine.online

- Краснодарский край
- Ставропольский край
- Ростовская область
- Республика Адыгея
- Республика Дагестан
- Республика Ингушетия
- Кабардино-Балкарская Республика
- Карачаево-Черкесская Республика
- Республика Северная Осетия – Алания
- Чеченская Республика
- Республика Крым и город Севастополь



ПЕРСОНА

НОННА КАГРАМАНЯН



БАЛАНС И ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ:

бизнес ждет от власти прозрачности в отношениях.

Август: бурные и часто непредсказуемые явления последних десятилетий приучили нас ждать последнего летнего месяца с опаской. На этот раз нас уведомили заблаговременно, чтобы не было так страшно и так больно, чтобы не осталось иллюзий и «лишних» денег. О том, что нас ждет налоговая реформа, предупредили заранее, а процесс обсуждения ее конфигурации постарались сделать максимально открытым, публичным и растянутым по времени. В августе он должен оформиться окончательно, хотя уже сейчас понятно, с чем придется иметь дело. Но обсуждения, как сбалансировать нагрузку на предпринимателей так, чтобы не отбить у них желание вкладываться в большие проекты, продолжаются. На площадке «Деловой России» сформировали ряд предложений, которые помогут решить задачу. Обсудили их с вице-президентом, руководителем исполкома «Деловой России» Нонной Каграманян. Затронули и другие острые вопросы актуальной для бизнеса повестки.

4 ВООДУШЕВЛЕНИЕ КАВКАЗОМ: КРАСОТА — ДА И ТОЛЬКО?..

Готовы ли инвесторы держать путь туда, где всегда беспокойно?



Серьезные шутки Кадырова, побочные эффекты инвестиционного бума и воодушевление Кавказом, но наигранное оно или подлинное? Конечно, Кавказ — это красота. Но достаточно ли этого для инвесторов, готовы ли они держать путь туда, где всегда беспокойно? Практически сразу после теракта в Дагестане на волне усилившихся страхов и опасений Грозный все-таки принял первый Кавказский инвестиционный форум, сокращенно КИФ — аббревиатура пока еще непривычная, абсолютно новая для тех, кто отслеживает и не пропускает подобные события. И вот они приехали в Чечню — прежде всего, те, у кого есть нюх на большие государственные вливания, которые просто обязаны обернуться подлинным перерождением Большого Кавказа. Под этим понятием идеологи КИФ, а форум от правительства курировал вице-премьер Александр Новак, подразумевают Северокавказский федеральный округ, но не только. В нем семь субъектов РФ, свою экспозицию на форум привезли пять, а еще два стенда — это республики Абхазия и Южная Осетия, которые не являются российскими. Так что речь идет не только о гигантских деньгах, но и о большой территории. Исследуем одно и считаем другое, чтобы понять, чем живет и какие планы строит Большой Кавказ.

18 ЗАМКНУТЫЙ КРУГ, ИЛИ БЕЛКИНО КОЛЕСО:

на что мы себя обрекаем?

20%, и ниже не ждите! Когда мы заканчивали работу над номером, уже было известно, насколько жестко готов обойтись со всеми нами российский Центробанк. Кажется, никто не заблуждался на счет того, что у главы этого ведомства «железная» воля и «мертвая» хватка: если уж решила ужесточать денежно-кредитную политику, значит, не отступит. Впрочем, текущее положение дел в российской экономике

вряд ли позволит ослаблять. «Сработали все триггеры», — сказала Эльвира Набиуллина, комментируя решение поднять и намерение не опускать. Оптимистов среди финансовых аналитиков почти не осталось: накануне все говорили, что так и будет, спорили лишь о том, на сколько. Еще не зная о будущем решении ЦБ, участники финансового онлайн-марафона Finversia (он состоялся в начале июля) раскладывали свои пасьянсы и раздавали советы Центробанку. И каждый действовал из лучших побуждений, хотя представляли они очень разные идеологические лагеря.

54 ЭРА ПОВЫШЕННОЙ ПРОЗРАЧНОСТИ:

не волнуйтесь — за вами присмотрят!

Эра повышенной прозрачности — не волнуйтесь: за вами присмотрят! Недаром столько денег вложено в цифровизацию государственных институтов. Все ради него — контроля, или тренда на повышение эффективности налогового администрирования — так это называется на языке ФНС и чиновников. Когда налоги повышают, их собираемость может усложниться — разве можно такое допустить? Так кто кого «переумнит»?

64 Знаете ли вы, что в легендарном Доме на набережной, там, где в советское время жили самые высокопоставленные люди СССР, не было полноценных кухонь, а всего лишь места для нарезания бутербродов? Кажется, вот оно, абсолютное благополучие... Впрочем, наш постоянный автор Анатолий Вассерман во всем умеет найти удивительные парадоксы. И в этом номере он рассуждает об одном из них, приоткрывая при этом некоторые тайны своей личной жизни, — не в смысле интимной, но в контексте того мнимого превосходства, которым он пользуется с самого детства и до наших дней.

76 БРАК ПО РАСЧЕТУ: чего стоит китайская дружба российскому бизнесу?

Вопрос стоит настолько остро, что дебатруется не только в кулуарах, но и в открытых дискуссиях бизнеса и власти. По всему видно: наболело. У компаний с большими возможностями получается надавить на правительство и добиться заградительных мер, способных остановить китайскую экспансию. Вот уже и первая ласточка в виде повышенного утильсбора полетела. Но при этом сегодня редко какой российский предприниматель оставляет попытки заработать на российско-китайской дружбе. Некоторые уже поняли: действовать надо осторожно, не бросаясь в китайские объятия, иначе паритета в таком партнерстве не добиться. Вместе с экспертом анализируем путь, который поможет найти баланс интересов.



28 ПЕСТРЫЙ, НАРЯДНЫЙ, МНОГОНАЦИОНАЛЬНЫЙ:

Пестрый, нарядный, многонациональный. В Екатеринбурге прошел четырнадцатый по счету ИННОПРОМ. Выставка сумела подтвердить международный статус, заручившись завидным иностранным партнером, — эту роль взяли на себя Объединенные Арабские Эмираты, которые вызвали настоящий ажиотаж среди участников. Все иностранные партнеры стремятся занять собой как можно больше ниш на российском рынке, а китайцы больше всех. А что наши? Интересно было поспрашивать, с какими настроениями на ИННОПРОМ-2024 приехали индустриальные лидеры. Кого сегодня среди них больше: энтузиастов или обласканных властью кузнецов надежного технологического суверенитета? Нашли и тех, и других, и всяких разных, в том числе тех, кто на выставку приехал с последней надеждой выжить. Диалоги о том, во что верят российские производители, читайте в большом «неглянцево» репортаже из Екатеринбурга.

СПЕЦПРОЕКТ «УРАЛ» | ЭКСКЛЮЗИВ

БИЗНЕС

ЖУРНАЛ УРАЛ

72 ПАРТНЕРСТВА НЕТ, А УБЫТКИ ЕСТЬ,

и пока до сих пор неясно, сколько будет стоить российским компаниям «развод» с иностранными некогда партнерами. Уральская редакция БЖ подготовила для вас эксклюзивный материал, проанализировав открытые данные о том, как уральские компании пытаются не проиграть при разводе с мировым техногигантом Siemens. Этот «бракоразводный» процесс дорого им обходится, прилетает отовсюду и все за то же. И попробуй докажи, что не виноват. Вот они и доказывают: то судам, то таможене, то немцам.

ВООДУШЕВЛЕНИЕ КАВКАЗОМ: КРАСОТА — ДА И ТОЛЬКО?..

ГОТОВЫ ЛИ ИНВЕТОРЫ ДЕРЖАТЬ ПУТЬ ТУДА, ГДЕ ВСЕГДА НЕСПОКОЙНО?

Это событие нельзя было пропустить — столько денег и внимания федерального центра здесь сконцентрировано... А все ради чего? Показатели экономического развития подтверждают, что многомиллиардные вливания в один из самых сложных и специфических регионов РФ себя оправдывают. Но одно дело цифры, а другое — реальность. Чтобы понять и оценить ее, надо увидеть, пообщаться с местными, пожить, понаблюдать. И такую возможность получили все участники Кавказского инвестиционного форума, который впервые прошел в столице Чеченской республики. На это и был расчет тех, кто его задумывал. Северный Кавказ испокон веков был самой беспокойной территорией России. А как сегодня?

Большому Кавказу, конечно, нужен подобный импульс, как минимум чтобы подправить имидж. Практически каждый участник ключевой дискуссии Кавказского инвестиционного форума (сокращенно — КИФ) начинал свой монолог с тяжелых воспоминаний о прошлом, когда Грозный лежал в руинах после двух чеченских войн. «Это был театр военных действий, а сегодня это театр экономического развития», — говорит Михаил Гуцериев, основатель Группы «Сафмар». Он был лично знаком с первым президентом Чечни Ахматом Кадыровым, одним из первых начал инвестировать в Кавказ, о чем напомнил собравшимся на форуме гостям и чиновникам.

Никто не забыт...

Напоминания о «грозном» прошлом города Грозный в нем повсюду, буквально на каждом шагу. В подземном переходе под площадью «Минутка» висят фотографии прошлых лет — не только периода войны и сразу после нее, но и советские, а по соседству — сделанные уже в наши дни: так власти демонстрируют горожанам и гостям разительные перемены в облике чеченской столицы, а заодно призывают помнить. В городе много скверов и парков, где установлены памятные знаки, разбиты мемориалы в честь погибших защитников города. Их количество может сравниться разве что с многочисленными символами памяти, возведенными в честь первого президента Чечни Ахмата-Хаджи Кадырова. В Грозном



его именем назван один из проспектов, его портреты нанесены на стены домов, везде, куда ни посмотри, есть надпись «Ахмат — это сила». В нее чеченцы, как минимум грозненцы, вкладывают особый, сакраментальный смысл. Сначала это была просто футбольная кричалка, но сегодня этот лозунг стал настоящим символом Чечни. Он напоминает местным о том, через что прошли они и город, что сделал для республики ее первый президент, который, как здесь принято говорить, «ушел непобежденным». Эту фразу сразу после трагической гибели Ахмата Кадырова о нем сказал Владимир Путин, с тех пор она стала для чеченцев символической. Долгое время она украшала одну из эстакад в Грозном, как раз там, где начинается проспект имени А. Кадырова, сейчас там электронное табло с рекламой, в котором она тоже зашита. Одним словом, Грозный не оставил себе шансов забыть о своем нелегком прошлом. Кажется, он и не собирался.

«У нас так всегда»

Сегодня местные жители, даже обычно критически настроенная молодежь, которая часто мечтает покинуть Родину в поисках лучшего, с уверенностью говорят, что им в Грозном нравится, потому что это очень безопасный город. Неудивительно, ведь здесь на каждом углу — по спецназовцу. Сотрудники полиции, патрульные, росгвардейцы и даже

вооруженный автоматами ОМОН на входе в православный храм — здесь можно увидеть и такое. Для приезжих из центральной России, мягко говоря, не привычно. Предположение, что, возможно, усиление связано с проведением крупного федерального события, горожане не подтвердили, гордо заявив: «у нас так всегда». Все-таки чеченцы — настоящие горцы, и любовь к оружию у них зашита в генетический код. Идешь себе по торговому центру, такому современному, фешенебельному, и видишь, как посреди бела дня местный охранник между делом демонстрирует своему другу, как заряжать и разряжать пистолет. Такая игра «в пистолетики» выглядит здесь абсолютно буднично, грозненцы давно привыкли, что вокруг них много вооруженных людей, и если приезжих это настораживает, то местных успокаивает, создает ощущение защищенности и безопасности. А вот военная техника, перегоравшая в дни форума ряд центральных улиц, появилась в столице Чечни все-так в виде исключения. С ее помощью отсекали транспортные потоки туда, где ждали спецкартежи. По совокупности усиленные меры безопасности выглядели не столько впечатляюще, сколько угрожающе. В дни про-

60%

ИНВЕСТИЦИЙ В КАВКАЗ

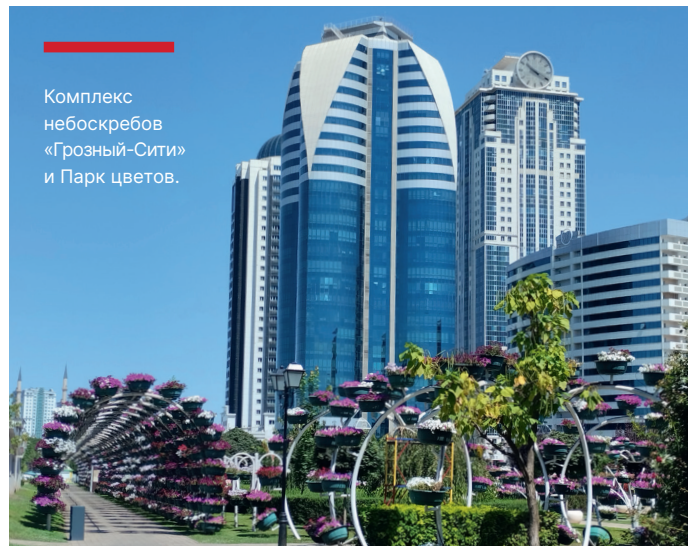
вкладываются в
туристическую отрасль.



ведения КИФ подход спецслужб лишь уже-сточился: личный досмотр на входе был тотальным, отбирали все, вплоть до лекарств. Вокруг все было пропитано совершенно особым колоритом, который вызывал очень противоречивые чувства.

Локация определяет

Так почему именно здесь решили проводить первый Кавказский инвестиционный форум? Таким вопросом задавались многие участники, и вполне закономерно. Грозный — по-настоящему особенный, колоритный, очень самобытный город, при этом понять его и принять с первого раза довольно сложно. В случае с проведением таких масштабных событий эта аура города приобретает особое значение. Выбор локации для мероприятия определяет впечатле-



Комплекс небоскребов «Грозный-Сити» и Парк цветов.

ния потенциальных инвесторов. Между тем в Грозном не нашлось ни одной площадки, подходящей по всем параметрам к данному случаю. В итоге форум пришлось проводить в двух локациях, которые разбросаны в разных концах города. Организаторы, конечно, запустили между ними шаттлы, но компенсировать неудобство подобное решение не помогло — успевать везде у гостей форума не получалось. Кроме того, в Грозном туго с местами размещения — гостиниц уровня 4 и 5*, в которые обычно предпочитают селиться гости подобных форумов, здесь всего две – три, среднеуровневых и десяток не наберется. Об этом всем хорошо известно — о дефиците гостиниц и апартаментов написаны тысячи отзывов, об этом говорили на каждой сессии самого форума, и все-таки Грозный...

Город действительно хорош, но, как и любой другой, он имеет яркий, богато украшенный фасад, за которым можно увидеть разное. Да, именно здесь стоит одна из самых больших в Европе мечетей, способная вместить одновременно десять тысяч молящихся. Она впечатляет масштабами, покоряет красотой. Удивляют и кратчайшие сроки ее возведения — двух лет хватило, и теперь «Сердце Чечни» (таково официальное название мечети) — не просто архитектурная доминанта Грозного, вокруг нее сконцентрирован целый духовный центр

Рожденный в муках

Уже известно, что по решению Владимира Путина мероприятие должно стать ежегодным, но его мучительное зарождение и пока еще довольно «сырое» наполнение оставляют открытым вопрос о том, как будет дальше: обрел ли форум постоянную прописку в чеченской столице, или право на его проведение будет переходить от региона к региону СКФО? КИФ «вырос» из выставки, которую проводили в Минеральных Водах. Когда появился указ президента, стало понятно, что надо менять формат и расширять проект, но определиться с пропиской организаторам удалось не сразу. После Минвод обсуждали Ставрополь, а за полтора месяца до старта стало известно, что почетное право принять первый Кавказский инвестиционный форум выпало столице Чечни. В этом выборе, безусловно, есть тонкий расчет: фактически отстроенный заново Грозный должен символизировать возрождение былой славы всего Большого Кавказа, которое, по заверениям чиновников, идет сегодня полным ходом. Президент и председатель правления Банка ВТБ Андрей Костин назвал чеченскую столицу настоящей «восточной сказкой».

Манящий колорит

Город действительно хорош, но, как и любой другой, он имеет яркий, богато украшенный фасад, за которым можно увидеть разное. Да,

ЕСТЬ ТАКОЙ МИФ...



**РАМЗАН
КАДЫРОВ**

Президент
Чеченской
Республики



**На нас через
лупу смотрят.
Все думают, что
государство**

**дает нам большие деньги.
Хочу, чтобы люди знали:
мы платили героям РФ
по 10 тысяч. Силуанов
(прим. ред.: министр
финансов РФ) нам**

**официально запретил это делать. Вот
так относятся к регионам, особенно к
Чеченской республике, а все думают,
что мы получаем денег столько, сколько
хочется».**

именно здесь стоит одна из самых больших в Европе мечетей, способная вместить одновременно 10 тысяч молящихся. Она впечатляет масштабами, покоряет красотой, удивляют и кратчайшие сроки ее возведения — двух лет хватило, и теперь «Сердце Чечни» (такое официальное название мечети) — не просто архитектурная доминанта Грозного,



Резиденция
президента
Чеченской
Республики.

вокруг нее сконцентрирован целый духовный центр, который, безусловно, представляет и ценность, и интерес. Грозному есть чем заманить к себе туристов, несмотря на то, что его гостевая и сервисная инфраструктура пока в зачаточном состоянии, и сегодня она все еще подтягивается вслед за спросом, явно не успевая за ним. Вопреки 40-градусной жаре, установившейся в дни проведения Кавказского инвестфорума, туристов в Грозном много. Многолетняя семья из Владимира заехала в Чечню на пару дней, ее взрослые члены остались крайне впечатлены центром чеченской столицы, где есть Парк цветов, и один за другим отстраиваются небоскребы, есть даже дом в виде шайбы. Количество элитных квадратных метров в Грозном растет буквально на глазах, и ценники на жилье здесь вполне себе столичные.

100

СОГЛАШЕНИЙ

на общую сумму 106,1 млрд рублей (учтены соглашения, сумма которых не является коммерческой тайной) подписано на Кавказском инвестиционном форуме.

Умеют произвести впечатление

Без всяких преувеличений по-настоящему роскошна огромная резиденция президента республики, правда, для рядовых гостей Грозного она недоступна, а вот участникам КИФ повезло: именно здесь проходила основная деловая программа. Все были впечатлены убранством от-

строенных сооружений. Чего здесь только нет — вплоть до зоопарка с экзотическими животными. Хозяин всего этого богатства явно хотел произвести впечатление — получилось. Месседж о том, что деньги в Чечне есть, уловили все. Действующий президент Рамзан Кадыров знает о том, что злые языки вокруг него никогда не умолкают, и с присущей ему искренностью, воспользовавшись столь высокой трибуной, решил развеять один из самых устойчивых мифов и сделал это в присущей ему неповторимой манере: «На нас через лупу смотрят. Все думают, что государство дает нам большие деньги. Хочу, чтобы люди знали: мы платили героям РФ по 10 тысяч. Силуанов (*прим. ред.:* министр финансов РФ) нам официально запретил это делать. Вот так относятся к регионам, особенно к Чеченской республике, а все думают, что мы получаем денег столько, сколько хочется». Рамзан Кадыров появился на форумной площадке ближе к началу пленарного заседания. О том, что он вот-вот прибудет, участники поняли сразу. Вполне себе деловая атмосфера, царившая до этого на мероприятии, вдруг изменилась. Все вокруг заволновалось, первыми предвестницами скорого появления главного человека Чечни стали его сестры. Даже не зная их родственный и общественно-политический статус, всем присутствующим стало очевидно, что эти крайне молодые и скромные девушки им располагают. Десятки видео- и фотокамер (местные журналисты точно знают, кого снимать) устремились к ним, а кольцо людей особого назначения вокруг прозрачно намекало, что это особо важные



персоны. Число «людей в черном» и камуфляже уплотнилось еще больше к моменту появления самого президента Чечни.

Гвоздь программы

Большинство участников подобную картину явления Кадырова народу наблюдали впервые и многозначительно переглядывались между собой. Впечатления многократно усилились в ходе пленарного заседания, где Рамзана Кадырова, единственного из присутствующих, приветствовали стоя, а в его адрес не раз раздавались оглушительные аплодисменты — все-таки герой России, президент и, совершенно очевидно, просто очень уважаемый человек. Если бы не его реплики, которые он делал после выступления каждого участника дискуссии, пленарная сессия первого КИФ была бы мало примечательна. Кадыров украсил ее колоритной речью, изобиловавшей многочисленными, хорошо известными вставками «дон», прямой, чего всегда не хватает глянцевым столичным чиновникам, давно использующим только политкорректные формулировки. Про запрет Силуанова платить героям прозвучало очень неожиданно. Но на этом президент Чечни не остановился — попросил у Михаила Гучериева построить что-нибудь для республики, напомнив, что когда-то миллиардер обещал Кадырову памятник за заслуги того перед Отечеством. «Памятник не надо, я все-таки еще живой, лучше что-нибудь другое постройте, вы же делаете это в других регионах», — сказал Рамзан Ахматович.

Не попросишь, не дадут?

А что, собственно говоря, такого особенно сказал чеченский президент? Зачем иначе нужен весь этот форум, как не для привлечения инвестиций в развитие региона? Вопрос в другом: если так вот запросто не попросить, вложится ли бизнес, что называется, по доброй воле и собственному разумению, или живы еще страхи о том, что на Кавказе вечно неспокойно? И ведь далеко за примерами ходить не надо: недавний теракт в Дагестане — не лучший сигнал для инвесторов. Многие из них уже приезжали

ПОКАЖЕМ, НАУЧИМ



АДАМ ЮНУСОВ

Бизнес-консультант
Фонда поддержки
предпринимательства
и инноваций имени
Шейха Зайеда



**Мы занимаемся
инвестициями
в малый и
средний бизнес**

Чеченской республики.

**Среди приоритетных
направлений для
инвестиций —**

**логистика, производство
стройматериалов
и услуги в области**

строительства, развитие

**сети дистрибуции товаров. Мы хотим
работать с крупными сетями напрямую, а
не как это было до сих пор, когда оптовые
поставки шли в Чечню через Дагестан.
Фонд инвестирует в небольшие проекты
стоимостью до десяти миллионов
рублей».**

Без всяких преувеличений по-настоящему роскошна огромная резиденция президента республики, правда, для рядовых гостей Грозного она недоступна, а вот участникам КИФ повезло: именно здесь проходила основная деловая программа. Все были впечатлены убранством отстроенных сооружений. Чего здесь только нет — вплоть до зоопарка с экзотическими животными. Хозяин всего этого богатства явно хотел произвести впечатление — получилось

на Большой Кавказ, как говорится, на разведку, и просто выжидают, когда его «откапиталият» за государственный счет. Ради возрождения северокавказских территорий создали отдельный институт развития — Кавказ. РФ, через него в СКФО текут федеральные деньги, он же контролирует реализацию всех крупных проектов, а их сегодня десятки, и все грандиозные, как и объемы выделенного на них финансирования — счет идет на триллионы, посчитать все по совокупности практически невозможно. На этом фоне приток частных инвестиций выглядит скромнее. По данным за первый квартал 2024 года, фактический объем привлеченных част-



Эксперты уже высказывают опасения, что реализация инвестпроектов кратко усилит антропогенную и техногенную нагрузку в городах-курортах, окажет негативное воздействие на состояние лечебных ресурсов. Не будь опасность столь реальна, вряд ли бы Чайка призывал участников совещания «тщательно и всесторонне проработать вопрос создания особой экономической зоны туристско-рекреационного типа на территории городов-курортов федерального значения Кавказских Минеральных Вод»

ных инвестиций составил порядка 330 млрд рублей. За прошлый год показатель достиг триллиона рублей — прирост на 17% к 2022 году. Цифры озвучили на совещании с членами Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития округа, которое Михаил Мишустин провёл во второй день Кавказского инвестиционного форума. Именно здесь, за закрытыми для участников форума дверями, максимально открыто говорили о проблемах, которые мешают развитию СКФО.

Побочные эффекты

Вице-премьер Александр Новак, курирующий регион в правительстве, прямо заявляет, что количество резидентов, желающих вести здесь бизнес, значительно выше, чем темпы развития инфраструктуры.

Побочные эффекты от инвестиционного бума, случившегося в ряде кавказских регионов в последние годы, были очевидны и на примере чеченской столицы, где с каждым годом растут автомобильные пробки. На фоне проведения форума проблема стала еще более очевидна. Понятно, что многочисленные ограничения и перекрытия, а также бесконечные картежи высокопоставленных гостей добавили остроты дорожной ситуации, но и без столь масштабных мероприятий город почувствовал, что ему тесно в прежних границах. Инфраструктурное развитие чеченской столицы и всего Северного Кавказа не успевает за темпами роста инвестиций и строительством того же жилья. На Кавказском инвестиционном форуме, который призван привлечь внимание бизнеса к потенциалу региона, о развитии инфраструктуры говорили на каждой сессии, именно эту проблему называли самым серьезным барьером для реализации новых инвестпроектов.

Связанности не хватает

В своих докладах чиновники один за другим описывают гигантские масштабы реновации северокавказских территорий. Понятно, что для богатого на природные красоты Кавказа якорной отраслью был и остается туризм.

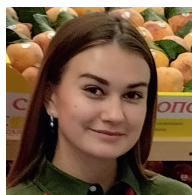
Александр Новак подтверждает это цифрами: 60% инвестиций в Кавказ вкладываются именно сюда. В регионе расположены пять горнолыжных и один морской курорт, более ста санаторно-курортных комплексов. За три последних года турпоток сюда вырос более чем в два раза и составляет почти девять миллионов человек в год. В I квартале этого года на Северный Кавказ приехали уже 3,5 миллиона человек. Понятно, что инвестиции идут туда, где уже есть спрос, и правительство поддерживает тренд на развитие транспортной инфраструктуры. Уже возведён новый терминал аэропорта во Владикавказе, идёт реконструкция аэропортов Махачкалы, Грозного, Минвод, Ставрополя. На полях Кавказского инвестиционного форума стало известно, что с помощью механизма концессии начнется строительство аэропорта в Карачаево-Черкесии. Соглашение об этом было подписано в ходе форума. «Необходимо рассмотреть меры для обеспечения связанности курортов, улучшения передвижения путешественников и местных жителей», — говорит Михаил Мишустин.

Надо ускориться

Еще одну проблему, тормозящую развитие Кавказа, называет министр экономического развития Максим Решетников: «Обновления требуют системы тепло- и водоснабжения в городах-курортах. Ресурсы будем искать в том числе в новом нацпроекте по инфраструктуре, а также за счёт инфраструктурных бюджетных кредитов». Он же заявляет, что крупные точки притяжения туристов продолжают развиваться через механизм туристических особых экономических зон, среди них — горнолыжные курорты «Эльбрус», «Мамисон», «Ведучи», новый морской курорт в Дагестане. Вдобавок к этому правительство прорабатывает возможность создания туристической особой экономической зоны в Ставрополье, с ее помощью планируют возродить санаторно-курортные зоны края.

Правительство уже просубсидировало строительство на Кавказе модульных го-

ВЫРАСТИТЬ, СОХРАНИТЬ, ДОВЕЗТИ



ЕКАТЕРИНА ПАНИШЕНКО

Генеральный директор
Международной
школы современного
садоводства,
представитель
компании «Сады
Ставрополья»



**Сейчас
основная
проблема
российских**

**производителей —
нехватка современных
мест хранения. В
свое время, когда
появилась субсидия
на закладку садов, это
направление стало
быстро развиваться,
но нам негде хранить
урожай. Сразу после**

**уборки рынок не готов потребить
столько, сети не закупают у нас
весь объем, а требуют от нас, чтобы
поставки шли равными пропорциями
в течение всего года. То есть если ты
хочешь поставлять в сети, ты обязан
инвестировать в места хранения,
холодильники и отдавать товар
постепенно в течение всего года».**

стиниц на 2300 номеров. Решетников ставит вопрос ребром и просит регионы СКФО ускориться со сдачей объектов, ввести их в строй до конца года. «Коллеги, обращаю внимание глав регионов на это, — заявил министр, — всё равно вынуждены будем учитывать, как вы справились с уже взятыми обязательствами». Так Решетников дает понять региональным чиновникам: дальнейшее распределение госсредств будет зависеть от конкретных результатов по уже начатым проектам.

Границы возможного

Для администрации Кавминвод у Решетникова другая, не менее срочная задача: привести в нормативное состояние санатории федеральной собственности. В поручении президента на исполнение отведен срок до конца 2028 года. Перечень объектов, которые необходимо реконструировать в первую очередь, сформирован, но без частных инвестиций задачу не решить, добавляет министр. Кабин подготовил нормативную базу, чтобы актуализировать границы горно-санитарной охранной зоны всех лечебных ресурсов, но для привлечения инвесторов этого мало, нужны понятные правила, что и где можно строить.

Риск навредить

О правовом поле вокруг федеральной санаторно-курортной собственности Кавминвод на совещании в Грозном говорили весьма подробно; очевидно, что проблем здесь накопилось много. На них сконцентрировался полномочный представитель президента в Северо-Кавказском федеральном округе Юрий Чайка. Ему как бывшему генеральному прокурору они особенно близки и понятны. Его наметанный глаз, в случае когда речь идет о столь гигантских тратах казны, на Кавказе как нельзя кстати. И сегодня полпред требует от глав СКФО особого внимания к системе управления курортами федерального значения. «Правовая

база их функционирования должна обеспечить максимальную эффективность при защите интересов государства и его граждан», — говорит Чайка. Он же обращает внимание на возможные негативные последствия столь бурного развития Кавказских Минеральных Вод. Полпред отсылает собравшихся к экспертам, которые уже высказывают опасения, что реализация инвестпроектов кратко усилит антропогенную и техногенную нагрузку на города-курорты, окажет негативное воздействие на состояние их лечебных ресурсов. Не будь опасность столь реальна, вряд ли бы Чайка призывал участников совещания «тщательно и всесторонне проработать вопрос создания особой экономической зоны туристско-рекреационного типа на территории городов-курортов федерального значения Кавказских Минеральных Вод». Чтобы изучить проблему, полпред предложил правительству ускорить проведение комплексного обследования региона, ту же рекомендацию еще в 2022 году давала Счётная палата РФ.

Всем выйти из тени!

Общая тональность, взятая федеральными чиновниками на выездном совещании в Грозном, сулит главам северокавказских регионов особый контроль и много кропотливой работы по расчистке «завалов» и «темных углов», которых за десятилетия стагнации на Кавказе накопилось немало. «Для развития экономики на Кавказе важен дальнейший выход из тени», — заявляет глава Минэка Максим Решетников и конкретизирует: надо поднять тему безналичных расчётов, поскольку на Кавказе их использование существенно ниже, чем в других регионах. Аналогичное мнение высказал глава ВТБ Андрей Костин, который на пленарном заседании сказал буквально следующее: «Что нужно, чтобы улучшить инвестклимат: надо повышать долю безналичных расчетов, расширять доступность кредитных ресурсов, развивать промышленную и транспортную инфраструктуру». И действительно, с безналичными платежами в той же Чечне дела обстоят совсем неважно.

Обитатель зоопарка в резиденции президента Чечни.





Даже в столице республики в ходу в основном наличные — в большинстве магазинов, общественном транспорте порой нет других вариантов, чтобы расплатиться. Наличные или перевод на банковскую карту — к слову, о теневом секторе. В других регионах РФ такое тоже постоянно встречается, но в Чечне безнал вообще мало распространен, но местных это ничуть не смущает, равно как и повсеместное отсутствие ценников в магазинах. Хочешь узнать, что почем, идешь на кассу, лучше с товаром, и вместе с продавцом ищешь ответ на вопрос, сколько это стоит. Так что про выход из тени Максим Решетников неслучайно говорит.

Поддерживаем своих

Вести бизнес по правилам, со знанием дела чеченских предпринимателей стимулирует и обучает Фонд поддержки предпринимательства и инноваций имени Шейха Зайеда. Он был создан в Чеченской республике в 2017 г. по договоренности между Рамзаном Кадыровым и президентом ОАЭ шейхом Халифа бин Зайед Аль Нахайяном. Фонд Халифа выступил его учредителем и дал первые деньги. На Кавказском инвестиционном форуме фонд представил свои ключевые проекты. Бизнес-консультант фонда Адам Юнусов рассказал о подходе по их отбору: «Мы занимаемся инвестициями в малый и средний бизнес Чеченской республики. Среди приоритетных направлений для инвестиций — логистика, производство строительных материалов и услуги в области строительства,

Инфраструктурное развитие чеченской столицы и всего Северного Кавказа не успевают за темпами роста инвестиций и строительством того же жилья. На Кавказском инвестиционном форуме, который призван привлечь внимание бизнеса к потенциалу региона, о развитии инфраструктуры говорили на каждой сессии, именно эту проблему называли самым серьезным барьером для реализации новых инвестпроектов

развитие сети дистрибуции товаров. Мы хотим работать с крупными сетями напрямую, а не как это было до сих пор, когда оптовые поставки шли в Чечню через Дагестан». Фонд инвестирует в небольшие проекты стоимостью до десяти миллионов рублей. Главное условие — инвестор должен быть чеченцем. Среди уже поддержанных проектов — ферма по выращиванию шампиньонов, закупка оборудования для горнолыжного курорта «Беной». Цель фонда — вырастить как можно больше предпринимателей среди чеченцев, показать им, что начать собственное дело возможно, научить вести бизнес. Адам Юнусов особо подчеркивает, что акцент на малый бизнес позволяет вдохнуть жизнь и в людей, и в территории. Недавно фонд проинвестировал в строительство новой фермы в одном из забро-

шенных сел. Сегодня, гордо рассказывает наш собеседник, здесь уже живут три семьи, и у них есть планы на развитие — запустить следом мясное производство. В ближайшие десять лет фонд ставит цель создать и развить около трех тысяч предприятий в Чечне, создать в республике 70 000 новых рабочих мест.

Новые драйверы развития

Безработица — одна из характерных черт практически всех регионов Северного Кавказа. Да, здесь принято гордиться самой высокой продолжительностью жизни, сегодня она составляет в среднем 77 лет, но одновременно этот показатель демонстрирует, что в регионе высока доля пожилых, то есть неработающих людей. Теневая занятость на Кавказе тоже весьма распространена, особенно в сельском хозяйстве, а ведь именно оно могло бы и должно стать еще одним драйвером для развития местной экономики. На форуме эту тему активно прокачивал бывший губернатор Краснодарского края, бывший министр сельского хозяйства РФ, а ныне предприниматель, то есть инвестор Александр Ткачев. Сегодня он возглавляет совет директоров АО фирма «Агрокомплекс» имени Н. И. Ткачева и авторитетно заявляет, что потенциал Кавказа в трех ключевых направлениях — овощи, фрукты и мясо. «Обидно за

Россию — мы зачем-то покупаем в Турции помидоры, — говорит Ткачев, — мы сами можем себя обеспечивать, этим экспортом мы убили нашу плодоовощную отрасль». Целую оду кубанец Ткачев спел кавказским яблокам: они, говорит он, вкуснее, сочнее и перспективнее краснодарских, в том числе с точки зрения экспорта, и напоминает, что в свое время Польша отлично заработала именно на поставках яблок в РФ.

Свое наростим

Пора самим наращивать объемы и перекрывать потребности внутреннего рынка. Сила польских яблок и турецких помидоров — в их всесезонности, иностранные поставщики выручают россиян в несезон. «Но и эта проблема решаема», — говорит еще один участник Кавказского инвестиционного форума генеральный директор Международной школы современного садоводства Екатерина Панишенко. На выставке она представляла компанию «Сады Ставрополя», которая реализует сразу два крупных инвестпроекта: один в Ставропольском крае, другой в Карачаево-Черкесской республике. Речь о закладке садов и строительстве оптово-распределительных центров для круглогодичного хранения яблок, груш, персиков, нектаринов и черешни. На Ставрополье компанией уже заложено 700 га сада. Зимой здесь будет введена в строй первая очередь холодильника. Общий объем инвестиций в данный проект составляет 9,5 млрд рублей.

«Сейчас основная проблема российских производителей — нехватка современных мест хранения, — поясняет Екатерина Панишенко. — В свое время, когда появилась государственная поддержка по закладке садов, отечественное садоводство стало развиваться ускоренными темпами, но сегодня остро стоит вопрос хранения плодов. Сразу после уборки рынок не готов потребить столько, сколько садоводы собирают, сети тоже не готовы закупать весь объем и требуют от производителей равных поставок в течение



всего года. Возможность работы с торговыми сетями подталкивает производителей к строительству распределительных центров и современных плодохранилищ».

Сегодня будущее плодоовощной отрасли зависит не только от наличия мощностей, но и от политики правительства. Чтобы ее изменить, Ассоциация питомниководов и садоводов Ставропольского края в рамках пленарного заседания крупнейшей отраслевой выставки «PRO ЯБЛОКО» выступила с большим количеством предложений, которые помогут развитию отрасли. Одно из них — ограничение ввоза импортных яблок в период, когда в России идет их массовый сбор. Тогда российские производители смогут продавать свои яблоки по нормальной цене, окупать вложения и инвестировать дальше.

Обороты растут — мощностей мало

«Сады Ставрополя» — единственные, кто представлял Ставропольский край на форуме. Регион не участвовал отдельным стендом, хотя входит в Северокавказский округ. Дагестан пошел другим путем и в рамках своей выставочной экспозиции показал как локальные проекты по восстановлению исторических объектов, так и масштабные промышленные. В интервью ФБЖ председатель правительства Республики Дагестан Абдулмуслим Абдулмуслимов подтверждает, что существенную долю доходов в местный бюджет по-прежнему приносит туризм. Новый стимул его развитию придаст проект «Пять морей» и создание Каспийского прибрежного кластера, в рамках которого предусмотрено строительство целого города-курорта на побережье протяженностью 6,5 тысяч га. Здесь будет построено 28 гостиниц, способных принимать 14 000 человек. Первые десять резидентов уже готовят сметную документацию по объектам размещения. Регион помогает с инфраструктурой: за свой счет строит мосты, дороги, подводит газ и воду. Только на строительство дороги к новому Каспийскому кластеру Дагестан получит федеральные дотации на общую сумму три миллиарда рублей.



«Владимир Владимирович нас поддержал, и сейчас мы готовим проектно-сметную документацию на строительство всероссийского детского оздоровительного лагеря в Дагестане», — добавляет дагестанский премьер. При этом регион имеет хорошие показатели по развитию промышленного производства, индекс которого по 2023 году составил 136%, и стремится наращивать сельхозпроизводство. Правда, пока не хватает мощностей для хранения и переработки. В Дагестане в год выращивается порядка полутора миллионов тонн овощей, а перерабатывается из этого количества меньше одного процента.

Соседи или конкуренты?

Схожие проблемы и у плодоовощной отрасли Южной Осетии. Формально регион не является частью РФ, но территориально республика — наш кавказский сосед и наряду с Абхазией участвовала в Кавказском инвестиционном форуме отдельным стендом в надежде привлечь туристов и инвесторов. Заместитель министра экономического развития республики Южная Осетия рассказал в интервью ФБЖ, что скоро республика запустит национальный туристический портал, где можно будет познакомиться с ее топовыми туристическими локациями. Среди них одно из первых мест занимает Кельское плато, на котором находится самое высокогорное на Кавказе горное озеро — 3200 м над уровнем моря. В республике много горных рек и троп, минеральных питьевых

и лечебных источников, из которых можно пить или принимать ванны, поэтому здесь можно строить бальнеологические курорты. Необходимую инфраструктуру берет на себя местное правительство.

Короткий путь гарантирован

Поскольку Южная Осетия не является частью РФ, говорить о едином инвестиционном стандарте применительно к ней не приходится. Другая ситуация в Адыгее. Регинвестстандарт здесь внедрили, да и возможности для инвестиций здесь весьма разнообразны. В беседе с корреспондентом ФБЖ их презентовал министр экономического развития республики Адыгея Заур Шеуджен. Регион широко известен как один из красивейших уголков Кавказа. Имея такое богатство, странно было бы не делать акцент на туристическом потенциале. За первый квартал этого года рост турпотока в Адыгею составил 30%. Инвесторы поддерживают тренд конкретными намерениями. В рамках форума адыгейские власти подписали сразу два инвестсоглашения туристической направленности: одно стоимостью 780 млн руб. предусматривает строительство 4-звездочной гостиницы на 120 номеров, второе — реконструкцию бальнеологического комплекса. Еще один важный для Адыгеи проект — развитие туристической зоны в Дегуакской поляне, на которую федеральный бюджет выделит 1,6 млрд рублей. За последние годы в республике ввели в строй девять новых энергообъектов, которые находятся в стратегически важных районах региона. Правда, пока дефицит по газу и электричеству в горной части республики еще сохраняется. «Наш регион

небольшой, поэтому у нас короткий путь у инвестора — в этом есть большой плюс и преимущество, вопросы решаются гораздо быстрее», — подчеркивает министр экономического развития республики Адыгея Заур Шеуджен.

Еще один якорный проект, который регион презентовал на форуме, — строительство промышленной зоны на севере республики. Ее площадь — 200 га, за счет федеральных средств сюда уже подведены электрические и газовые сети, заключено первое соглашение, по которому инвестор намерен вложить порядка восьми миллиардов рублей в строительство логистического центра. В правительстве республики надеются, что сюда зайдут пищевики. Как и в большинстве регионов Северного Кавказа, в Адыгее есть все условия для развития сельхозпроизводства, но нет переработки.

Мал золотник, да дорог

Климат и люди — две главные ценности Кавказа. Многое из того, что говорят об этих территориях, можно подвергать сомнению, но только не это. Народ здесь действительно радушный. Каждый готов прийти на помощь, угостить и рассказать о том, за что любят кавказцы родные места. Конечно, красота той же Чечни не только в мечетях и небоскребах Грозного, ее большая часть — за городской чертой, где-то в горах, которых в регионе очень много. В качестве главного слогана КИФ организаторы выбрали этот — «Большой Кавказ: от моря до моря», имея в виду границы от Черного до Каспийского морей. А на самом форуме его участники напоминали друг другу, что в нашем активе есть еще и Азовское, — такой вот большой и разнообразный регион,

За первый квартал этого года рост турпотока в Адыгею составил 30%. Инвесторы поддерживают тренд конкретными намерениями. В рамках форума адыгейские власти подписали сразу два инвестсоглашения туристической направленности: одно стоимостью 780 млн руб. предусматривает строительство 4-звездочной гостиницы на 120 номеров, второе — реконструкцию бальнеологического комплекса



который остро нуждается в пристальном внимании. Самостоятельно с грузом накопившихся здесь проблем регионам Северного Кавказа не справиться. Форум показал, что государство понимает свою ответственность перед этой небольшой по площади (СКФО занимает менее 1% от всей РФ), но стратегически важной территорией, на которой проживает около 7% всего населения России.

Жить, а не выживать

И государство бросает на Кавказ все возможные ресурсы — Кавказский инвестиционный форум еще раз наглядно продемонстрировал всю серьезность этих намерений. Недаром сюда привезли представителей крупнейших госкорпораций и институтов развития. Красноречивым доказательством поддержки стали инвестиционные соглашения, которые здесь были подписаны. Так, Чеченская республика и «РусГидро» договорились о дальнейшем строительстве новых объектов генерации. У компании на регион большие планы, заметил на подписании Виктор Хмарин, председатель правления и генеральный директор «РусГидро», которая присутствует здесь с момента своего основания, ей хорошо знакома местная специфика и большой потенциал региона. Гости чеченской столицы успели оценить, насколько быстро регион его реализует. В 2022 году в Грозном были введены в строй 2 млн кв. метров жилья, и город продолжает строиться. Совсем скоро здесь появится

первый на Северном Кавказе арендный дом. Соглашение об этом было подписано между Чеченской республикой и АО «Дом.РФ» на полях форума. Как рассказал генеральный директор корпорации Виталий Мутко, половину всех квартир выкупит мэрия Грозного, чтобы предоставлять новое жилье специалистам, в привлечении которых заинтересована чеченская столица. Ахмат Кадыров добавил: для запуска проекта все готово, в частности, создана необходимая нормативная база.

«Мы смотрим в будущее, мы хотим жить, а не выживать, мы выиграем, мы выстоим, мы победим. Спасибо Владимиру Владимировичу Путину за Кавказский инвестиционный форум», — заявил президент Чечни Рамзан Кадыров. И вот уже организаторы спешат поделиться первыми итогами работы форума: подписано 100 соглашений на общую сумму 106,1 млрд рублей (учтены соглашения, сумма которых не является коммерческой тайной). Большой Кавказ и его развитие — мегацель, которая потребует еще немало триллионов инвестиций. Точек для приложения усилий здесь хватит всем, и нам в том числе, поэтому разговор об инвестиционном потенциале продолжим уже в следующем номере. Кавказ, как верно заметил Рамзан Кадыров, намерен жить и развиваться, и каждый, кто приехал на форум в Грозный, получил тому весьма наглядные подтверждения. Значит, стоит присмотреться к нему повнимательнее, что мы и сделаем.

ФБЖ

ЗАМКНУТЫЙ КРУГ, ИЛИ БЕЛКИНО КОЛЕСО:

НА ЧТО МЫ СЕБЯ ОБРЕКАЕМ?

«Страсти по экономике: День рубля и День сурка» — так остро и умно сформулировали тему организаторы благотворительного финансового онлайн-марафона Finversia, посвященного состоянию и перспективам мировой и российской экономик. А вот до смеха ли тем, кто ими управляет, и тем, кто внутри, — тому же реальному сектору, инвесторам, которые пытаются сосуществовать внутри сложившегося контура не самых простых обстоятельств. Их и анализировали ведущие российские экономисты, собравшиеся вместе, чтобы отметить день рождения российского рубля, но настроения царили скорее похоронные.

На календаре было 1 июля. В этот день устроители марафона (Finversia, Национальная ассоциация специалистов финансового планирования и Московская международная валютная ассоциация) традиционно встречаются, чтобы обсудить перспективы российской национальной валюты внутри РФ и во вне ее. В этот раз разговор получился куда более объемным и докатился до границ практически всех ключевых стран — участниц мировой финансовой системы. Для начала собравшиеся отметили, что текущую дату точно можно считать похоронами широкомасштабной льготной ипотеки в РФ. А вот хоронить всю российскую экономику все-таки рановато, говорили участники онлайн-марафона, и каждый, глядячи со своей колокольни, объяснял, почему.

Не к добру...

Когда серьезные люди так много и залихватски шутят на серьезные темы, возникает подозрение, что это не к добру... Вроде как им ничего

другого не остается. Когда столь уважаемые экономисты оказываются ни в чем не уверены, становится еще боязливее. Так чего нам стоит опасаться, где сегодня тонко, где порвется? К чему готовятся банковский, кредитный и платежный рынки? Одним ли влиянием санкций определяется сегодня будущее экономики России? Зло они для нас или тот самый пинок? Поддержит рубль рынок нефти, газа и золота хорошими новостями и ценами? Удастся ли вернуть доверие и ликвидность на фондовый рынок? Страсти по экономике полыхают сегодня не только в РФ, в мире тоже зреет буря, вопрос, какого масштаба. Явно видна тенденция к росту глобальной инфляции, а кое-кто из участников марафона считает, что, как это уже бывало не раз, ураган придет с американского континента. В таких условиях варианты финансового поведения становятся еще менее очевидными, как, впрочем, и судьба российской национальной валюты и ее ценности как таковой. А как хорошо все начиналось: биржевой курс, реальная цена, свободная конвертация.





А как хорошо все начиналось...

Одним из творцов этого либерального этапа жизни рубля был Андрей Нечаев, который в 1992–1993 гг. занимал пост министра экономики РФ.

Сегодня он признается, что испытывает тяжелое разочарование, ведь в результате санкций мы все потеряли ориентир курса, к которому успели привыкнуть за тридцать лет его биржевой конвертации: граждане, банки, бюджет, в конце концов. Явление очень неприятное, говорит Нечаев, но ожидаемое, и в ЦБ к нему явно готовились, и неизбежное случилось. Куда более насущный вопрос, как будут развиваться события дальше. Один из сценариев, прогнозирует экономист, что в цену, то есть в курс рубля, банки будут закладывать дополнительные риски, и тогда гэп между покупкой и продажей возрастет. Собственно, это уже происходит с тех самых пор, когда Мосбиржа прекратила валютные торги. «На этом потеряют импортеры, импорт и так стал существенно дороже — это серьезный фактор для инфляции, которая является сегодня главной бедой российской экономики, — рассуждает Андрей Нечаев. — Фактор инфляции будет действовать еще более активно. Возникает вопрос, что при такой ситуации будет с бюд-

Центробанк регулярно публикует собственные отчеты и по инфляции тоже, от официальных цифр данные аналитиков ЦБ заметно отличаются — они в среднем в два раза выше. В этих условиях рассчитывать на понижение ставки вряд ли стоит. И тут мы все оказываемся в центре замкнутого круга: чтобы удержать ситуацию, тушим пожар бензином. Деньги для бизнеса и инвестиций становятся все дороже, и совершенно непонятно, на что развиваться экономике

жетом, чем власти будут покрывать потери от курса, ведь сборы от валютной выручки составляют значительную часть доходов российской казны».

Какой захотим, такой и нарисуем

Пока бюджет не успел заметно пострадать от этого, но такой вызов уже существует, и правительству придется иметь это в виду и как-то на него отвечать. Альтернативный вариант точно хуже, то есть если курс решат «рисовать» с «бюджетного потолка», то есть если в кабмине задумают слегка «поправить» ЦБ и рассказать ему, какой курс позволит сохранить интересы госказны. Тогда реальные валютные сделки окажутся оторваны от нарисованной картины, и это совсем плохая история. Мы ведь там уже были, там, где есть несколько курсов, и сегодня риск вернуться в это нерыночное прошлое особенно пугает всех, кто последние десятилетия так стремился в будущее.

Пока ЦБ удастся сохранять взвешенный подход к курсу, но совершенно непонятно, как долго регулятору это позволят, ведь однажды проблема приобретет более острый характер. В любом случае правительство постарается сработать на опережение, а значит, совсем скоро могут наступить совсем другие реалии.

В замкнутом кругу

Не менее шатки позиции Банка РФ и на другом поле битвы — борьба за более низкую инфляцию стала для него фетишем, но, кажется, и здесь ЦБ постепенно теряет инициативу. В его активе осталось совсем немного инструментов для борьбы с этим злом, если не сказать, что единственное, к чему он может прибегнуть, чтобы затормозить темпы роста цен, — манипуляции с ключевой ставкой.

Уже сегодня всем, даже обывателям, очевидно, что реальная инфляция в среднем вдвое превышает официальные данные, и в руководстве ЦБ не склонны заблуждаться на этот



Что в этих условиях предпримут российские власти? Все чаще до нас доносятся опасения, что усиление администрирования экономики приведет нас к неактуальному курсу, и это не праздные разговоры о рыночности или огосударствлении. Тот, кого наделяют правом задавать курс, получит неограниченную возможность манипулировать тем же бизнесом, и у того не останется выбора, кроме как задействовать обходные, черно-серые схемы

счет — себе дороже. Центробанк регулярно публикует собственные отчеты и по инфляции тоже, от официальных цифр данные аналитиков ЦБ заметно отличаются — они в среднем в два раза выше. В этих условиях рассчитывать на понижение ставки вряд ли стоит. И тут мы все оказываемся в центре замкнутого круга: чтобы удержать ситуацию, тушим пожар бензином. Деньги для бизнеса и инвестиций становятся все дороже, и совершенно непонятно, на что развиваться экономике.

Бронетранспортеры не продаются

Есть и другой парадокс, который может сыграть с нами злую шутку: доходы части населения растут быстрее, чем рынок насыщается товарами, то есть на потребительском рынке ничего не добавляется, поскольку, как заметил Андрей Нечаев, «бронетранспортеры на нем не продают». Следствием станет сжатие экономического роста. Что в этих условиях предпримут российские власти? Все чаще до нас доносятся опасения, что усиление администрирования экономики приведет нас к неактуальному курсу, и это не праздные разговоры о рыночности или огосударствлении. Тот, кого наделяют правом задавать курс, получит неограниченную возможность манипулировать тем же бизнесом, и у того не останется выбора, кроме как задействовать обходные, черно-серые схемы. Продолжая эту мысль, Андрей Нечаев рисует кажущиеся сегодня нереалистичными перспективы, когда правительству придется вводить централизацию валюты и формировать два бюджета — рублевый и валютный. Это ли не есть полный экономический крах? «Я бы в принципе предостерег финансовые власти РФ от реализации курса на мобилизационную экономику советского типа с концентрацией ресурсов на ВПК, когда все остальные в положении аутсайдеров», — добавляет Нечаев, замечая, что видит в сегодняшнем экономическом курсе РФ еще одну опасность — технологическое отставание, поскольку инвестиции будут сконцентрированы в военном секторе, а остальные отрасли будут вынужденно деградировать. По мнению экономиста, в основном благодаря

остаткам рыночной экономики, которые были заложены в 90-ые, РФ сегодня сравнительно безболезненно для себя переживает геополитические вызовы.

Пора бы управлять по-новому

При этом многие по-прежнему предпочитают не замечать очевидного: времена изменились настолько сильно, что бывшие в ходу методы управления экономикой уже не работают. Главный экономист ВЭБ.РФ Андрей Клепач эту мысль сформулировал так: «Мы пытаемся полувоенную экономику регулировать рыночными методами». В таких условиях, считает он, в пору и дальше ужесточать денежно-кредитную политику. В чей огород камень? В первую очередь, претензия адресована Центробанку, который, по мнению Клепача, все еще делает вид, что в РФ рыночная экономика. Экономист склонен считать, что мы живем в условиях «квазирынка». Об этом же свидетельствует и тот факт, что, несмотря на жесткость ДКП, привычные методы управления экономическими показателями неэффективны, и влияние ключевой ставки ЦБ на курс рубля минимально. В экономике есть очевидный перекос, и, кажется, никто из адекватных экономистов не берется оспаривать этот факт. Как говорит Клепач, жесткая политика ЦБ с лихвой компенсируется бюджетным импульсом, и приводит цифры: порядка 700 млрд рублей достигли субсидии государства. Льготная ипотека, субсидирование кредитов для ВПК — бюджетный импульс хоть и мощный, но именно он перекошил структуру российской экономики. Пока одних заливают деньгами, другие вынуждены брать новые кредиты под безумные ставки, чтобы закрыть предыдущие долги. Так что вряд ли темпы роста кредитования служат объективным показателем здоровья бизнеса. Все как раз наоборот: для большинства отраслей ключевая ставка уже на грани рентабельности бизнеса или максимально близка к ней.

Слишком дорогие рубли

Банки и дальше будут повышать процентные ставки. Ужесточать или не стоит — ни тот, ни

БЕДА БЕДОЙ БОЛЬШЕ



**АНДРЕЙ
НЕЧАЕВ**

Экономист, бывший
министр финансов РФ



**На этом
потеряют
импортеры,
импорт и так**

**стал существенно
дороже — это
серьезный фактор
для инфляции,
которая является
сегодня главной**

**бедой российской экономики. Фактор
инфляции будет действовать еще
более активно. Возникает вопрос, что
при такой ситуации будет с бюджетом,
чем власти будут покрывать потери от
курса, ведь сборы от валютной выручки
составляют значительную часть
доходов российской казны».**

другой сценарий не предвещает благо. Клепач считает, что ужесточение денежно-кредитной политики позволит незначительно укрепить курс рубля, инфляция замедлится, хотя и незначительно, но на этом фоне мы увидим резкое замедление темпов роста ВВП и всей экономики в целом, ведь при такой высокой стоимости денег объем инвестиций будет сокращаться, только так бизнес сможет компенсировать дорогие кредиты.

Тот еще ребус получается. Ситуация складывается крайне парадоксальная: ЦБ пытается бороться с инфляцией и остужает потребительский пыл, бюджетный импульс действует ровно в обратном направлении, раздувая пламя зарплатной гонки и, как следствие, спроса и инфляции. Со стороны кажется, что внутри властной вертикали действуют разнонаправленные силы, но кому во благо? Неужели все

это позволит достичь баланса, к которому мы так стремимся? Пока он для нас недостижим, и во многих секторах экономики правительство продолжает тушить пожар, в том же авиационном. Между тем глава ЦБ призывает переходить от срочных мер к плановым, и в планах регулятора — очередное повышение ключевой ставки и инфляция на уровне не выше 4%, пусть не сейчас, но потом. Андрей Клепач задается вопросом: а почему нам кажется, что должно быть именно столько и ни процентом больше? Клепач эту цель ЦБ считает ошибочной, а еще недостижимой при текущих подходах к регулированию.

«ЦБ просто не хочет признать, что живет в прошлом, а не в тех условиях, где мы сейчас реально находимся, то есть сохраняет регулирование инструментами рыночной экономики, ее структура изменилась», — считает экономист и советует финансовым властям брать на себя больше рисков, забирая их у бизнеса, помогать ему, а еще нужно ужесточить диалоги с КНР, Казахстаном, в экономики которых РФ многое вкладывает, считая эти страны стратегическими партнерами, но не требуя лояльности и помощи российскому бизнесу.

Когда деньги становятся фантиками

Отрицание реальности опасно для всех, но, к сожалению, не только российские финансовые власти все еще позволяют себе оставаться в плену иллюзий. Российский бизнес, хоть и ближе к земле, но еще не до конца осознает, что его погрузили в другую реальность. В ней уже не стоит хранить на счетах валюту, потому что теперь это лишено всякого смысла. Александр Беспалов, основатель международного консалтингового бутика Bepalov Finance,

называет тех, кто еще это практикует, «большими оптимистами», потому что с помощью валюты невозможно реализовывать задачи импорта-экспорта, но для многих российских компаний это все еще неочевидно. В новой реальности Россия продает за рубли даже сырьевые товары, структура уже переформатировалась в сторону рубля, практика показала, что наша денежная единица нужна целому ряду стран. По этой причине мы будем иметь более-менее «приличный» курс, и он будет почти рыночный, и, чтобы в этом убедиться, достаточно посмотреть, по каким ценам идет обмен криптовалюты на рубли. По мнению Александра Беспалова, это и есть справедливая цена, которой достойна сегодня российская денежная единица.

Резкий разворот

Неслучайно первые лица Центробанка призывают российский бизнес переходить на криптовалюту в международных платежах. Этот резкий поворот от отрицания этого платежного инструмента к призывам его активно использовать дорогого стоит, но пока все — на словах, реальных шагов как не было, так и нет. Между тем, по разным оценкам, в РФ сегодня порядка трети или даже четверти населения так или иначе пользуется криптовалютой. Огромное количество контрактов заключается с привязкой к ней. Да, об этом не принято громко заявлять с высоких трибун, и крипта в РФ практически вне закона, но всем очевидно, что она способна решить множество проблем.

Значит ли это, что в криптомире есть ответы на все вопросы? А это смотря, как посмотреть, говорит вице-президент Ассоциации криптовалют и блокчейна Валерий Петров и призывает

Эпоха парадоксальных явлений наступила не только для России, но и для сильнейшей экономики мира. Американские власти сегодня тоже стоят на развилке, считает экономист Михаил Хазин. Они пытаются сохранить долларовую систему как доминирующую в мире, но ресурсов, той самой ликвидности, на которой все основано, в американской экономике недостаточно, и она тоже сильно «пузырится»

сразу отделить мух от котлет, то есть не сводить диалог к криптовалютам, а расширить его до криптоактивов — так будет точнее, вернее, по сути. Желая отделить одно от другого, российские власти делали несколько подходов к осознанию роли и возможностей цифровых инструментов для нашей экономики. Еще в 2017 году президент поручил в срок до 2018 года ввести регулирование рынка ЦФА, но первый закон вышел только к 2020-му, и ЦБ объявил о скором запуске цифрового рубля, сделав, по сути, блокчейн-зеркало традиционного финансового инструмента, который на 100% обеспечен реальными активами.

Между тем уровень капитализации рынка ЦФА в мире уже достиг 2,5 трлн долларов США, но реальный объем сделок с ними оценивается в сумму около одного миллиарда долларов.

Цифровой мейнстрим

При этом мир неуклонно движется в сторону новых технологий для расчетов. По данным мировых опросов, около 56% крупных компаний ищут варианты использования ЦФА в своей работе. Высокотехнологичные решения в области ЦФА, блокчейн, смарт-контракты, токенизации — вот текущий мировой мейнстрим, и Россия сегодня стоит на важной развилке — влиться в него или вариться в собственном соку, вне зависимости от СВО, что и происходило и до ее начала. Очевидно, что в попытках развивать ЦФА весь мир сегодня сталкивается с одинаковыми трудностями: дефицит профессионально подготовленных кадров, недостаточное развитие технологий, которые позволят расширить токенизацию. На тех же сырьевых, фондовых рынках ЦФА практически не задействуют. Валерий Петров напоминает, что сегодня во всем мире всего 13 крупнейших токенизаторов, они же работают в сфере традиционных финансов. Между тем на фоне острого геополитического противостояния бизнес во всем мире нуждается в нестандартных подходах и инструментах. Пока же хорошую динамику применения ЦФА показывают розничные инвесторы, благодаря им рынок только одних стейблкоинов сегодня составля-

БЫСТРО НЕ ПОЛУЧИТСЯ



**ИВАН
ТИМОФЕЕВ**

Глава Российского
Совета по
международным
делам



**Быстро не
получится, опыт
показывает,
что санкции**

**могут смягчаться,
но способ для этого
обычно выбирают
хитрый. Например, что
делали американцы в
отношении Венесуэлы:
выпускали документ,
временно прекращающий действие
санкций, но не отменяли их. Это такой
промежуточный механизм. Санкции
окутаны паутиной законов, и я считаю,
что они надолго. Санкции против Ирана
старше меня».**

ет 162 трлн долларов. В США более 15% населения владеют криптоактивами, в Канаде — 10%. Уверенный рост пользователей крипты наблюдается, прежде всего, в тех странах, где есть проблемы в традиционной финансовой системе. Это та же Турция, Саудовская Аравия, Сингапур. И это говорит о том, что инновационные финансовые решения — реальный конкурент традиционным, мир движется именно в эту сторону. В России же пока это движение явно затруднено, но и у нас потребление крипты растет вопреки позиции властей.

Порядка 27% трафика на мировых криптобиржах — из РФ, даже несмотря на то, что у нас практически запрещено обращение криптовалюты. И это приводит к тому, что всю заработанную криптовалюту российские майнеры реализуют через стороннюю инфраструктуру. Валерий Петров говорит, что мы опять наступаем на те же грабли: «Если мы прямо сейчас не

начнем внедрять собственную инфраструктуру с выходом на мировые платежные шлюзы, и технологически, и финансово выполнить поручение президента и сделать ЦФА платежным инструментом не получится».

Гибкость и управляемость

Между тем мир уверенно развивается по пути токенизации в самом широком смысле, ведь она позволяет многое переводить в цифровую форму, и не только денежные единицы. В качестве понятного большинству примера председатель Ассоциации участников рынка электронных денег и денежных переводов Виктор Достов приводит Apple Pay, который как раз и создает определенный набор токенов, чтобы тот, кому вы его отправили, мог совершить покупку. Популярность токенизации в мире растет, поскольку это и есть следующий шаг в развитии цифровых инструментов платежа. Те же цифровые национальные валюты пока не состоялись ни в одной стране мира как полноценный инструмент для любых расчетов.

Заметного прогресса нет и по цифровому рублю. Пока российские власти размышляют, что делать с криптовалютой, мир готовит им еще более прогрессивную смену — глобальную токенизацию. Она предоставляет широчайшие возможности:

можно дать доступ к счету кому захочется, и при этом управлять процессом: ограничивать суммы, время действия токена — настройки могут быть любыми, и это очень удобно, говорят понимающие люди, поскольку к токену можно привязать любую ликвидность. Это гибкий, управляемый, анонимный инструмент.

В случае с бизнес-расчетами вообще хорошо: выпускаешь токен, банк замораживает под него деньги на счету, конечный получатель может обналчить его в любом банке мира. Неслучайно тот же Европейский банк сейчас думает, как настроить в пределах Евросоюза эту систему обмена токенами между банками. Есть у токенизации и еще одно важное преимущество. Цифровые валюты центробанков обрушат традиционную банковскую систему, поскольку выкачают из нее ликвидность. В случае с токенизацией этого риска нет. Виктор Достов опасается, что, несмотря на всю перспективность технологии, в России ее может постигнуть та же участь, что криптовалюту, то есть власти попытаются все зарегулировать.

Усложняя жизнь, повышаем издержки

Пока же все идет к тому, что мы упускаем возможность выйти из крайне затруднительного положения с трансграничными расчетами, а пора бы начинать экспериментировать с разными формами денег. Ни ЦФА, ни токенизация не станут панацеей, ведь любой платежный инструмент должен быть подтвержден реальной ликвидностью. Но чем больше механизмов будет создано, тем гибче и эффективнее будет финансовая система, тем дешевле будут обходиться бизнесу транзакции. Пока же США, страны Евросоюза и Великобритания делают все, чтобы повысить эти издержки, и чем дальше, тем успешнее и больше ударяют по российским компаниям и тем, кто с ними работает. Именно платежные операции и банки, которые обслуживают их, стали главной мишенью вторичных санкций, которые оказались гораздо эффективнее первичных. Общими усилиями недружественные страны нащупали самое больное место. Российский Совет по между-

56%

КРУПНЫХ КОМПАНИЙ МИРА

ищут варианты использования ЦФА в своей работе.



народным делам взялся проанализировать вектор санкционной политики и сделал упор именно на вторичные санкции, поскольку их рост приобрел лавинообразный характер: только в июне в санкционные списки включили более сотни юрлиц, а всего их там начиная с 2022 года числится 511. Американцы выполняют свое обещание и наращивают темпы.

Идет охота...

Глава Совета Иван Тимофеев рассказывает, что в числе тех, кого «обложили», есть и физические лица, и морские суда, но особенно интересны для анализа те компании, которые оказались под вторичными санкциями, и поводы, по которым они под ними оказались. Всего в списке компании из 52 стран, больше всего из КНР, ОАЭ, Турции и Кипра. Эксперт поспешил развеять существующий стереотип, что постсоветское пространство стало неким хабом для обхода санкций. Цифры показывают другое. Вторичные санкции наложили на десять киргизских компаний, две — из Азербайджана, одна — из Грузии, девять белорусских. Для сравнения, в списке 16 швейцарских компаний и шесть немецких, то есть американцы без колебаний вводят санкции против своих же союзников.

Санкционная политика реализуется в мире не впервые, но каждый раз подходы к ее формированию и реализации разные. Спустя несколько лет ограничений для РФ в мире так и не сложилось само понятие, что есть санкции, в том числе вторичные. Экспертам, банкирам, частному бизнесу остается лишь по практике судить о том, кто попадает под вторичные ограничения и за что.

Кого, за что и как накажут

Концессусное определение, которое сегодня сложилось, вторичные санкции — это ограничительные меры в отношении лиц, действующих в юрисдикциях третьих стран, которые накладываются на них за сотрудничество, взаимодействие, принесение выгоды лицам из РФ в обход действующих санкций или экспортного контроля. «Главное здесь — это

ГДЕ МЫ НАХОДИМСЯ?



**АНДРЕЙ
КЛЕПАЧ**

Главный
экономист ВЭБ.РФ



ЦБ просто не хочет признать, что живет в прошлом, а

не в тех условиях, где мы сейчас реально находимся, то есть сохраняет регулирование инструментами рыночной экономики, ее структура изменилась».

юрисдикция третьей страны. Когда речь идет о стране-мишени, это первичные санкции, и тогда речь идет об административном или уголовном преследовании. Если вы американец и нарушили законодательство своей страны, вас ждет именно такое наказание. Если же вы турок, ведете расчеты в рублях, лирах и т. д., поставляете американские товары или любые другие товары российскому ВПК, к вам нельзя применить меры административного или уголовного наказания, вас можно заблокировать, внести в «черный» список», — дает разъяснения Иван Тимофеев.

Его команда не только посчитала по головам жертв вторичных санкций, но и проанализировала поводы включения в санкционный список. Ключевой — обход экспортного контроля, то есть поставки в РФ электроники, промышленного оборудования, товаров, которые подпадают под него. Второе основание — связь компании с подсанкционными лицами. В случае с Кипром как раз эта причина является основной, поскольку местные консалтинговые, инвестиционные компании оказывают услуги российским юрлицам.

Мейджеров, глобальных корпораций в этих списках нет. Эксперты объясняют, что

многие из них работают в американской юрисдикции, и нарушение санкционной политики обернется для них большими проблемами.

Ловля на живца

Нарушителей выискивают разными путями, в том числе мониторят официальные сайты компаний, и сегодня многие их просто не создают, чтобы «не светиться». Так поступают в основном китайцы, но в случае с финансовыми операциями все сложнее — скрыть их практически невозможно, и американцы активно отслеживают китайские банки, сотрудничающие с РФ. Сегодня почти любой китайский бизнес, не только банк, рискует попасть под вторичные санкции. Иван Тимофеев уверен, что единственной альтернативой может стать создание банков, ориентированных исключительно на работу с российским бизнесом, при этом придется смириться, что качество и сервис будут отличаться от привычного.

По американскому пути идут Евросоюз и Великобритания, где недавно вышел доклад о том, как поставить санкции против РФ на поток. Все движется к тому, что, даже если политическая конъюнктура изменится, рассчитывать на быструю отмену санкций не стоит. «Быстро не получится, — говорит Иван Тимофеев, — опыт показывает, что санкции могут смягчаться, но способ для этого обычно выбирают хитрый. Например, что делали американцы в отношении Венесуэлы: выпускали документ, временно прекращающий действие санкций, но не отменяли их. Это такой промежуточный механизм. Санкции окутаны паутиной законов, и я считаю, что они надолго. Санкции против Ирана старше меня».

Еще один интересный вопрос: делают ли санкции сильнее экономику той страны, в отношении которой введены? Однозначного ответа нет ни у кого, потому что все зависит от подходов к прохождению этого этапа.

Иван Тимофеев уверен, что главные негативные эффекты от санкций — рост издержек, дефицит товаров, к которым мы привыкли за годы дружбы с Западом. Шансы на успех в

развитии собственных технологий у нас есть, уверен Иван Тимофеев, его аргумент в том, что Китай, на который мы сейчас опираемся, значительно подрос по уровню технологического развития. Но при этом самое печальное, что санкции сильно искажают рынок, поэтому пока наше будущее, даже ближайшее, увы, неочевидно.

Подозрения зреют

В условиях столь туманных перспектив бизнес вынужден брать на себя повышенную ответственность и действовать на свой страх и риск. Феномен последних нескольких лет еще и в том, что на фоне последних событий активизировался сектор МСП. В ковидный период государство активно ему помогало, благодаря госпрограммам многим удалось выжить и со временем окрепнуть. В период санкций малый и средний бизнес пошел ва-банк — показатели кредитования в секторе выросли на 30%. Парадоксально, но факт: даже в тучные годы такого не было. Генеральный директор аналитического агентства «БизнесДром» Павел Самиев считает, что все дело в стечении ряда обстоятельств: экономика получила мощный импульс в виде бюджетных инвестиций и госзаказов, активизировался потребительский спрос, простимулированный ростом зарплат.

Все бы хорошо, пугает, но зреют нехорошие подозрения. Какой малый бизнес может себе позволить кредиты под 20%, какая у него должна быть рентабельность? Очевидно, что очень высокая, но среди небольших компаний таких единицы. Надежда на то, что в структуре взятых МСП кредитов большая часть — очень короткие, тогда процентная нагрузка меньше, а оборачиваемость быстрая. Но есть ведь и третий, наихудший вариант: совсем скоро эти кредиты превратятся в проблемные долги. Очевидно, что реальная картина где-то между.

Кто здесь перегрелся?

Пока банки в плюсе, они получают повышенную маржу. Да и бизнес, пока растет объем госзаказов, будет рисковать. И даже жесткая денежно-кредитная политика властей не из-

менит ситуацию, разве что добавит головной боли и увеличит издержки, не только бизнеса, но и бюджета. Другой вопрос — это «перегрев» экономики, которым пугает тот же Центробанк. Правда, точного определения, что под ним понимать, никто не дает. Предполагается, что это рост, который провоцирует диспропорции и «пузыри». Но пока очевидно только то, что зарплаты растут быстрее производительности. Кроме того, добавляет Павел Самиев, мощный бюджетный импульс сильно перегрузил промышленность, ей не хватает ресурсов: людей, мощностей, оборотных средств, технологий, поэтому на первый план выходит важный вопрос эффективности компаний. Высказывая различные опасения про диспропорции и «перегрев», экономисты и чиновники основываются на традиционных формулах и представлениях о том, что есть норма. Павел Самиев задается вопросом: «Кто определил, где она, некая точка роста, после которой начинается перегрев? Почему инфляция не может быть 8 или 9%?» Вот ведь как получается: даже фундаментальные цифры и понятия под вопросом, от чего тогда отталкиваться в оценках? Перекосы вроде как есть, но, к чему они приведут, совершенно непонятно. Почва для анализа слишком зыбкая. Даже объем инвестиций в реальный сектор экономики и тот не показатель, ведь роль ключевого институционального инвестора взяло на себя все то же государство, а оно может не только в ФНБ взять, но и допечатать. Вопрос, сколько, тоже открыт.

Пузыри и парадоксы

Эпоха парадоксальных явлений наступила не только для России, но и для сильнейшей экономики мира. Американские власти сегодня тоже стоят на развилке, считает экономист Михаил Хазин. Они пытаются сохранить долларовую систему как доминирующую в мире, но ресурсов, той самой ликвидности, на которой все основано, в американской экономике недостаточно, и она тоже сильно «пузырится». Скоро выборы, на которые один кандидат, Джозеф Байден, идет как раз с тем самым целеполаганием: во что бы то ни стало сохранить влияние

Россия сегодня стоит на важной развилке: влиться в поток или вариться в собственном соку, вне зависимости от СВО, что и происходило и до ее начала. Очевидно, что в попытках развивать ЦФА весь мир сегодня сталкивается с одинаковыми трудностями: дефицит профессионально подготовленных кадров, недостаточное развитие технологий, которые позволяют расширить токенизацию

доллара в мире. Его соперник Дональд Трамп в основу экономической программы закладывает восстановление объемов производства внутри США и ради этого готов пожертвовать гегемонией доллара.

Пока американцы гадают, чье предложение способно реально улучшить их жизнь, мир захлебывается в море геополитики, ведь его ключевая финансово-экономическая проблема в полном отсутствии альтернативных вариантов. По мнению Михаила Хазина, РФ может стать жертвой обвала экономики США. Американский фактор влияния важен не только для России — все завязаны на доллар. С 1944 года мировая экономика существует в Бреттон-Вудской системе, и до сих пор у нас нет ничего другого. Судьба доллара в ненадежных руках, опасаются наблюдатели, если, конечно, не появится третий, он же запасной, но кто знает, что он предпримет в борьбе за американское доминирование. Пока яркие политические оппоненты бьются за мировое господство, простые американцы ждут, что жизнь станет лучше и веселее. По мнению Хазина, совершенно непонятно, кому и как придется решать накопившиеся экономические проблемы в американской экономике. И этот фактор способен дестабилизировать весь глобальный мир, частью которого по-прежнему остается и Россия.

ФБЖ



Фото:
официальный фотобанк
ИННОПРОМ-2024.

ИННОПРОМ

ПЕСТРЫЙ, НАРЯДНЫЙ, МНОГОНАЦИОНАЛЬНЫЙ:

С КАКИМ НАСТРОЕНИЕМ РОССИЙСКИЙ БИЗНЕС ПОКИДАЛ ИННОПРОМ-2024?

Обрабатывающий сектор российской промышленности демонстрирует уверенный рост: за первые пять месяцев текущего года он составил около 9%, и это уже больше, чем за весь прошлый год, — тогда индекс вырос на 7,5%. Такие цифры озвучил на пленарной сессии промышленной выставки ИННОПРОМ-2024 премьер Михаил Мишустин. И добавил крайне важный акцент: положительный тренд отмечается практически по всем направлениям. Так, индекс производства в радиоэлектронике за январь — май вырос практически на 40%, в автомобилестроении — примерно на треть. Цифры динамичного роста российские производители подтвердили своим активным участием в ИННОПРОМ. Выставка стала демонстрацией общих усилий, которые бизнес, государство и наука прикладывают, чтобы укрепить технологический суверенитет РФ.

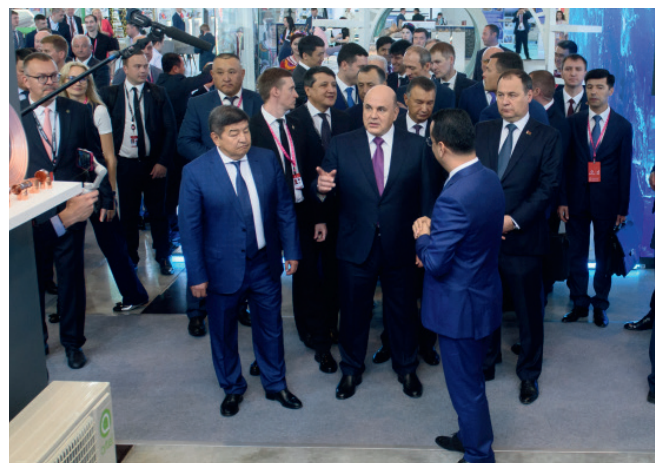
Это была уже четырнадцатая Международная промышленная выставка ИННОПРОМ. По ее завершении МВЦ «Екатеринбург-ЭКСПО», где она проходит, заявил, что будет расширяться. Для самого большого конгрессно-выставочного пространства Екатеринбурга и всего Среднего Урала ИННОПРОМ — якорный проект, под который имеет смысл строить планы и инвестировать.

Понаехали...

К тому же вокруг ЭКСПО идет большая стройка. Местные, которые всегда охотно приезжают на выставку из города, не без интереса разглядывали стройплощадку. Совсем скоро это будет новый большой район Екатеринбурга. Особенно радовались активному ходу работ студенты — многие из них живут в общежитиях, построенных здесь к Универсиаде, на занятия ездят в город — добираться туда очень неудобно. В дни проведения крупных событий между городом и ЭКСПО организуют бесплатные шаттлы, но большую часть времени выбираться из этого района — большая проблема. Все надеются, что строительство микрорайона вынудит городские власти расширять транспортное сообщение в этом узле. Совершенно очевидно, что тогда придется пересматривать всю схему движения, поскольку даже незначительное и ограниченное по времени увеличение

В этом году организаторам удалось частично снять остроту проблемы за счет оптимизации схемы въезда и движения по территории выставочного комплекса. Пробки на подъезде стали чуть меньше, но только на один день. Стоило охране усилить досмотр во второй, когда на ИННОПРОМ ждали премьер-министра, и заторы снова подросли

трафика, которое неминуемо случается в дни ИННОПРОМ и других больших событий в ЭКСПО, тут же провоцирует серьезные заторы на подъезде. Правда, в этом году организаторам удалось частично снять остроту проблемы за счет оптимизации схемы въезда и движения по территории выставочного комплекса. Пробки на подъезде стали чуть меньше, но только на один день. Стоило охране усилить досмотр во второй, когда на ИННОПРОМ ждали премьер-министра, и заторы снова подросли. Понятно, что организаторы выставки вынуждены исходить из заданных обстоятельств, в том же положении и гости выставки. Пройдет несколько дней, и они уедут, а проблема с транспортным сообщением вокруг динамично развивающейся территории останется и станет настоящей занозой для городских властей.



Пока же она носит локальный характер и вызывает раздражение и массовое недовольство лишь у тех, кто приезжает на масштабные мероприятия вроде ИННОПРОМ. Представьте себе: за четыре дня выставку посетили 47 тысяч человек, то есть в среднем десять тысяч в день. Плюс — сами участники. 90% приезжают на персональном транспорте, шаттлами пользуются те же студенты, горожане и частично экспоненты — вместе они вряд ли составят и одну десятую от общего числа въезжающих на территорию ЭКСПО.

О чем расскажут цифры?

Безусловно, городу нужен и важен ИННОПРОМ. Эти четыре дня многих предпринимателей Екатеринбурга если и не год, то несколько месяцев в несезон кормят. По факту период, когда город зарабатывает на резко возрастающем трафике, гораздо больше, ведь подготовка к столь

масштабным событиям начинается задолго, в ней задействованы тысячи людей, от команды организаторов до застройщиков и экспонентов. ИННОПРОМ — безусловно, один из самых крупных выставочных проектов в РФ, и интерес к нему со стороны регионов и производителей заметно подрос за последние несколько лет. По площади выставочной экспозиции цифры те же, что и в прошлом году, — она составила 50 000 кв. м и заняла четыре павильона. Впрочем, визуально казалось, что ИННОПРОМ стал гораздо более насыщенным и расширился если и не по квадратуре, то по части наполнения экспозиции, хотя формально число экспонентов в этом году меньше, чем в прошлом: 900 против 1100 в прошлом году.

4,5

ТРЛН РУБЛЕЙ

составили по итогам 2023 года инвестиции в основной капитал в обрабатывающих отраслях — рост почти 20%. Такие цифры озвучил премьер Михаил Мишустин в своем выступлении на ИННОПРОМ.

6

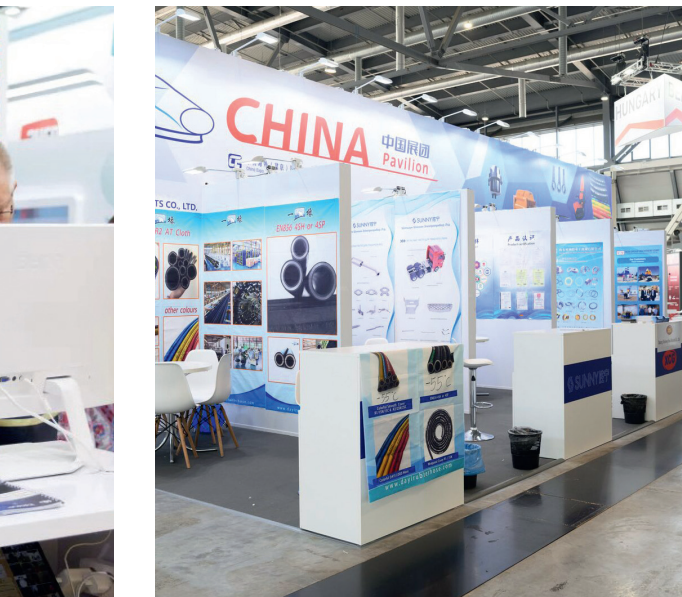
МЛРД РУБЛЕЙ

планирует потратить российский бюджет на реализацию в текущем году программы обратного инжиниринга.



«Китайский синдром»

В официальной статистике от организаторов детализация, за счет кого случилась некоторая убыль, не приводится. Возможно, сказался «китайский синдром»: в прошлом году гостей из КНР было заметно больше, можно сказать они доминировали, заполнили собой все свободные пространства и целый выставочный павильон. На этот раз китайская тема оказалась слегка отодвинута на второй план: не было отдельной тематической конференции с участием китайцев, яркого выставочного пространства, усыпанного игрушечными пандами с драконом во главе. Стенды большинства компаний из КНР выглядели весьма однообразно, а те, кто на них работал, и двух слов не могли сказать на русском даже для того, чтобы презентовать собственную продукцию. Редкие китайцы догадались поставить на стенд русских или хотя бы пригласить переводчика, и это, безусловно, отталкивало гостей: не только зевак, ищущих, чем бы поживиться, но и потенциальных бизнес-партнеров. Впрочем, российские производители такому положению дел не то что бы были рады, но посчитали заслуженным, что фокус всеобщего внимания



наконец-то сместился, и не только в плане организации самого ИННОПРОМ, но и с точки зрения широко распахнутых объятий российских властей. Эйфория от того, что китайские партнеры всецело нас поддерживают во всех начинаниях, сошла на нет и сменилась более прагматичным взглядом на отношения российского и китайского бизнеса. В диалогах с журналистами ФБЖ топ-менеджеры отечественных компаний замечали, что слишком большие надежды, возложенные на Поднебесную, им же стали выходить боком. Тот же автопром, который всегда широко представлен на ИННОПРОМ, страдает от китайской экспансии и настойчиво просит правительство начать выставлять заградительные барьеры на вход для производителей из КНР, и, кажется, первые из них уже скоро появятся. О том, что стремление китайцев занять лидирующие позиции на российском рынке надо ограничить, все настойчивее и громче говорят не только автопроизводители. Абсолютно солидарны с ними представители большинства отраслей промышленности, которые участвовали в выставке, вместе они составляют скелет отечественного промсектора.

Стенды большинства компаний из КНР выглядели весьма однообразно, а те, кто на них работал, и двух слов не могли сказать на русском даже для того, чтобы презентовать собственную продукцию. Редкие китайцы догадались поставить на стенд русских или хотя бы пригласить переводчика, и это, безусловно, отталкивало гостей: не только зевак, ищущих, чем бы поживиться, но и потенциальных бизнес-партнеров

Воодушевление от успехов

Машиностроение, энергетика, металлургия, промышленная автоматизация и ИТ-технологии, химия, фармацевтика, медицина, аддитивные технологии, беспилотные системы, транспортные технологии — ИННОПРОМ заточен под промышленность, именно здесь собираются лидеры инноваций, которые совершенно обоснованно рассчитывают быть услышанными, поддержанными на всех уровнях власти. Многие приезжают на эту выставку ради того самого прямого и открытого диалога с властью, который здесь, на полях ИННОПРОМ, действительно возможен, и для этого есть сразу несколько форматов. Главное — каждый производитель мечтает быть замеченным на премьерском обходе. Михаил Мишустин ежегодно прилетает в Екатеринбург и всегда лично осматривает экспозицию. Обычно премьер-министр делает это не ради галочки, подходит к этой миссии не формально, а с интересом: задает много вопросов и порой подолгу задерживается на стендах. Так было и в этот раз, однако наблюдатели отмечали, что экспозиции других стран Мишустин прошел куда быстрее, чем свои, отечественные, особенно региональные стенды. Международная повестка, конечно,



Многие из тех, кто здесь представлены отдельными стендами, обласканы властями, поддержаны госсубсидиями. Хочешь узнать, какие отрасли сегодня в приоритете, какие технологии государство считает приоритетными, держи путь на сборные стенды крупнейших институтов развития: Фонд «Сколково», Российский Экспортный Центр, Фонд развития промышленности и, наконец, сам Минпромторг привозят на выставку тех, кто вместе с ними прошел путь от идеи до готового востребованного продукта

важна. Изоляция — не наш выбор, говорил премьер в своем выступлении на пленарной сессии, но сконцентрировался он вокруг внутренних задач и воодушевленно говорил о синергии бизнеса и власти: «Вся страна объединилась: экономика, предприятия, граждане. Именно в такие сложные моменты и укрепляется уверенность в собственных силах». Далее премьер привел цифры роста по ряду отраслей промышленности и добавил, что «такая динамика была бы невозможна без активного участия предпринимателей в модернизации и расширении производств». Согласно данным, озвученным на пленарной сессии, инвестиции в основной капитал в обрабатывающих отраслях за прошлый год увеличились почти на 20% и составили около 4,5 трлн рублей. Динамика заслуживает всяческого поощрения, и с трибуны ИННОПРОМ Мишустин заявляет, что «правительство будет поддерживать эту тенденцию». Он точно знает, что в аудитории, которая собралась послушать его на этой площадке, ждут не только этих самых важных, ободряющих слов, но и конкретики: цифр, подтверждающих намерения, ориентиров, какие отрасли в правительстве считают приоритетными.

Что работает, туда и добавят

Мишустин называет «критически важные сектора»: автопром, авиа- и машиностроение, металлургия, радио- и микроэлектроника, химическая и лёгкая промышленность, а также производство строительных материалов. Приоритеты эти известны давно, с ними определились еще в самом начале, в момент ввода первых санкций. Куда больше времени правительству потребовалось, чтобы разработать эффективные механизмы поддержки. И в своем выступлении Михаил Мишустин обозначил те из них, которые уже доказали свою полезность и максимально востребованы бизнесом.

Один из них — это единая субсидия на проведение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ. Крайне важный этап на пути создания новых тех-



нологий и продуктов, на чем погорели и где увязли многие компании, особенно небольшие. Выдернуть миллионы рублей из оборота на НИОКР могут позволить себе, мягко говоря, не все, поэтому подобная субсидия от государства была нужна для старта очень многих прорывных проектов. Согласно официальным данным правительства, за последние четыре года на эти цели выделили более 60 млрд рублей, ещё 40 млрд вложили сами инвесторы. Премьер говорит, что в текущем году добавят ещё около 30 млрд рублей.

Хороших результатов, по мнению Мишустина, удалось достичь благодаря программе обратного инжиниринга. По сути, она решает ту же задачу по созданию конструкторской документации, но благодаря первоначальной базе эту работу удастся провести в кратчайшие сроки, что крайне важно для нескольких сотен критически нужных комплектующих. С помощью такого подхода некоторые из них уже выпускаются серийно и закрывают текущие потребности нефтехимии, энергетики и ряда других отраслей. На дальнейшую реализацию механизма правительство планирует выделить в текущем году около шести миллиардов рублей.

На помощь инвесторам

По другому направлению, модернизации и запуску новых высокотехнологичных предприятий, промышленникам доступны

целевые займы по льготной ставке 3–5% годовых, которые предоставляет Фонд развития промышленности. Около трети этого кредитного портфеля, подчеркивает Михаил Мишустин, составляют проекты малого и среднего бизнеса, и в качестве примера приводит уже реализованные проекты. В Ростовской области за счет поддержки ФРП открыты три производства сельхозтехники и её ключевых компонентов. В Пермском крае налажен серийный выпуск оборудования для заводов сжиженного природного газа. В Москве запущены линии сборки микросхем и чип-модулей для банковских карт. Некоторые образцы продукции, выпуск которой наладили благодаря льготным кредитам, премьеру показали на ИННОПРОМ.

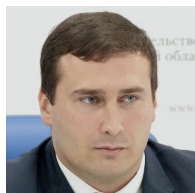
В условиях все повышающейся ставки рефинансирования кредитные деньги только дорожают и становятся недоступными для промышленников. Снять остроту проблемы поможет последующая докапитализация ФРП: за шесть ближайших лет ему дополнительно выделат 300 млрд рублей, что позволит почти вдвое увеличить общий размер его лимитов.

Государство обещает помочь инвесторам не только на короткой дистанции, когда льготные средства нужны на старте, но и на длинной, когда речь идет о реализации крупных проектов. Для этого запустили механизм кластерной инвестиционной платформы. Долгосрочные займы банки



Макет центра БПЛА, Тульская область.

НАРАЩИВАЯ КОМПЕТЕНЦИИ



МИХАИЛ ПАНТЕЛЕЕВ

Председатель правительства Тульской области



Беспилотные системы — один из приоритетов технологического развития,

обозначенный президентом РФ. Мы хотим сделать свой вклад в формирование отрасли. В рамках специализированного

Центра мы получим еще больший эффект. В нем будет организовано не только производство, здесь же будут проходить испытания и обучение управлению БПЛА. Инфраструктура позволит проводить на его территории специальные соревнования среди пилотов БПЛА. Все эти компетенции необходимо наращивать и развивать».

предоставят по низким ставкам — уже одобрено четыре десятка заявок, для половины из них открыто соответствующее банковское финансирование. Его объём сегодня превышает 800 млрд рублей. На развитие промышленности нацелены фабрика проектного финансирования и промышленная ипотека. В ближайшее время на промсектор расширят действие механизма государственно-частного партнёрства.

Тула всех научит летать беспилотно

Инвесторы, поверившие в то, что государство ощутимо поддержит их намерения вложиться в длинные, сложные и рискованные проекты, уже демонстрируют результаты этой синергии на полях ИННОПРОМ. Региональные власти активно содействуют такому стремлению и расширяют выставочные площади. ИННОПРОМ был в самом разгаре, а председатель правительства Тульской области Михаил Пантелеев уже анонсировал, что в будущем году регион намерен увеличить свою экспозицию. Регион знаменит инновациями в оборонной сфере, но не только — сегодня он в тренде ключевых приоритетов промышленного развития страны, и в Екатеринбурге туляки представили проект Центра разработки БПЛА. Научно-производственный центр по развитию беспилотных систем и технологий уже обрёл прописку в Туле. На выставке был представлен макет его застройки. Как



рассказал в интервью нашему изданию председатель правительства Тульской области Михаил Пантелеев, в Центре планируется собрать тульские компании, которые ведут разработки в сфере беспилотных систем: «Мы хотим не просто собрать их в одной локации, но и создать благоприятные условия для работы, поскольку беспилотные системы — один из приоритетов технологического развития, обозначенный президентом РФ. Мы хотим сделать свой вклад в формирование отрасли. В рамках кооперации получим еще больший эффект. В центре будет организовано не только производство, здесь же будут проходить испытания и обучение управлению БПЛА. Инфраструктура позволит проводить на его территории специальные соревнования среди пилотов БПЛА. Все эти компетенции необходимо наращивать и развивать».

Не только оборонка

Среди других перспективных направлений, представленных на стенде Тульской области в рамках ИННОПРОМ, есть еще немало инновационных разработок. Компания «Промет» — один из крупнейших производителей сейфов и шкафов. У них уже есть две производственные площадки, на одной ведется металлообработка, еще одну открыли под новое направление — на ней «Промет» делает станки под собственные технологические задачи. Не меньший спрос на свои инновационные разработки среди посетителей зафиксировали специалисты знаменитого тульского ЦКБА. На выставке бюро показало оборудование гражданского назначения: уникальные локаторы, которые способны предсказывать сложные погодные явления.

В военных и мирных целях

Без сомнения, оборонщики сегодня драйвят всю российскую промышленность: развиваются сами, подтягивают других. Их вклад в создание новых кооперационных связей один из самых значитель-



ных, и дело не только в гособоронзаказе. Отечественный ВПК активно развивает наукоемкие технологии и диверсифицируется. На стенде Республики Марий Эл знакомимся с продукцией одного из них. Что интересно, компания, представляющая здесь свои продукты для военных, но созданные ради мирных целей, совсем небольшая. Во главе ее стоит основатель, который сам управляет бизнесом, он же



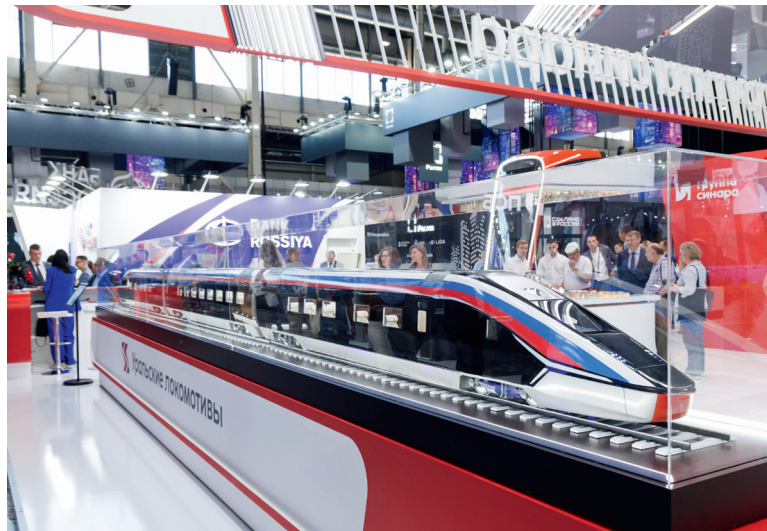
Практически 80% канатных дорог закупаются по госзаказу в рамках крупных федеральных проектов — на Курорты Северного Кавказа, на Дальний Восток. Тренд на внутренний туризм, стремление правительства развивать собственные горнолыжные курорты для СКАДО может обернуться настоящей бедой. В компании очень рассчитывают на местную власть. Участие в ИННОПРОМ на коллективном стенде Самарской области — хороший знак. Врио губернатора Самарской области Вячеслав Федорищев обещает, что поддержка будет

придумывает, то есть разрабатывает те новации, которые сегодня так востребованы. Металло- и бомбоискатели производства «ОПКБ Экспломет» уже поставляются в российскую армию, но генеральный директор компании Алексей Фоминых говорит, что закупка подобного оборудования идет не только по каналам Минобороны, поэтому компания здесь, на ИННОПРОМ, чтобы заявить о себе всем, кто сегодня помогает снабжать бойцов СВО. «Наша задача — обеспечить всех, кто находится в опасной зоне, новейшим оборудованием, которое позволяет обнаруживать мины и бомбы даже в том случае, если металлические комплектующие в них заменены на пластиковые», — поясняет Алексей Фоминых. В этой нише он более 20 лет, уникальные разработки и опыт позволяют ориентироваться в современных потребностях заказчиков в сфере безопасности. Речь не только о военных, металлодетекторы применяются и на гражданке — в тех же аэропортах и на вокзалах, в метро и в местах массового скопления людей. Всего в арсенале предприятия 45 оформленных патентов, два получены в Китае. Такая мера защищает российского производителя от воровства технологий, чтобы у китайцев не было возможности скопировать и выдать за свое.

Лишь бы выжить...

У самарской компании «СКАДО. Канатные дороги» схожая цель — успеть раньше китайцев занять доминирующее положение в нише высокотехнологичной продукции, но без поддержки федеральных и местных властей с этой задачей самарскому производителю не справиться, даже несмотря на то, что на российском рынке компания работает более 40 лет. И все эти годы уникальное производство было единственным в стране. Генеральный директор группы компании «СКАДО. Самарские канатные дороги» Илья Арзютов рассказывает в интервью ФБЖ, что более 450 объектов по всей России оснащены их канатными

дорогами, но сегодня будущее уникального производителя под угрозой, и без поддержки региональных и местных властей им не выжить на новом витке промышленного развития страны. И это несмотря на все усилия и многомиллиардные инвестиции и в высокие технологии, и в реинжиниринг, и в импортозамещение. Когда-то «СКАДО» сотрудничала с австрийским концерном, построила у себя в Самаре аналогичное производство. Шли от простого к сложному: сначала освоили опоры для канатных дорог, а потом и все остальное, за исключением одного — высокоскоростной канатки. Последние четыре года потратили на то, чтобы производить у себя и этот вид, разрабатывают конструкторскую документацию и с 2026 года надеются запустить производство, для этого ищут партнеров и поставщиков. «Нам нужны уникальные станки, нам нет смысла самим их покупать, поэтому ищем подрядчиков, — рассказывает Илья Арзютов, — далее будем расширять производство внутри РФ». Самые большие проблемы «СКАДО» испытывает с замещением элементов гидравлики, станций и цилиндров, редукторов и моторредукторов, подходящие по характеристикам в РФ не производят. Приходится действовать по временной схеме — закупать у тех же китайцев. Они же для «СКАДО» — первые конкуренты. Пока самарцы строят все свое, китайцы стремятся занять их нишу на российском рынке. Директор «СКАДО» поясняет, что для китайцев установлен беспощинный ввоз, есть возможность демпинговать. Но куда серьезнее для будущего компании другая напасть. В Тверской области при активной поддержке правительства строится новый завод канатных дорог — прямой конкурент самарцам. «Без господдержки у нас дела будут идти только хуже, так как мы предполагаем, что госконтракты будут уходить новому игроку, который получает сейчас господдержку», — говорит гендиректор «СКАДО». Оказывается, практиче-



ски 80% канатных дорог закупаются по госзаказу в рамках крупных федеральных проектов — на Курорты Северного Кавказа, на Дальний Восток. Тренд на внутренний туризм, стремление правительства развивать собственные горнолыжные курорты для «СКАДО» может обернуться настоящей бедой. В компании очень рассчитывают на местную власть. Участие в ИННОПРОМ на коллективном стенде Самарской области — хороший знак. Врио губернатора Самарской области Вячеслав Федорищев обещает, что поддержка будет. В интервью ФБЖ он рассказал, зачем региону отдельный стенд на ИННОПРОМ: «Ради этого и участвуем, чтобы наш регион был замечен, а наши самарские предприятия получили доступ на столь важную площадку. Это главная промышленная выставка страны, и цель нашего участия в ней — расширить возможности кооперации самарских производителей. У нас в регионе много сильных предприятий совершенно разного профиля. Наша задача — предоставить им площадку, на которой им будет удобно взаимодействовать с другим бизнесом».

Заявить о возможностях

На ИННОПРОМ в основном за этим и приезжают — ради поиска новых партнеров, которые могут помочь в решении

вполне конкретных производственных задач. Плюс к этому компании-участники оказываются в центре внимания индустриальных лидеров и крупных корпораций. ИННОПРОМ — это своего рода пульсометр авангарда российской промышленности. Многие из тех, кто здесь представлены отдельными стендами, обласканы властями, поддержаны госсубсидиями. Хочешь узнать, какие отрасли сегодня в приоритете, какие технологии государство считает приоритетными, держи путь на сборные стенды крупнейших институтов развития — Фонд «Сколково», Российский Экспортный Центр, Фонд развития промышленности и, наконец, сам Минпромторг привозят на выставку тех, кто вместе с ними прошел путь от идеи до готового востребованного продукта. Среди



них немало тех, на чьи плечи возложена нелегкая миссия по возрождению отечественной электронной промышленности.

Компания «Диполь Технологии» — самостоятельный участник ИННОПРОМ, с отдельным стендом. Ее генеральный директор Дмитрий Иванов отмечает, что пусть опосредованно, но чувствуется влияние господдержки — в отрасли стало больше интересных, больших проектов, заметен контраст между прошлым и настоящим. При этом нужно понимать: отечественная радиоэлектроника так долго находилась в стагнации, что потребуются несколько лет, чтобы наверстать отставание от мировых лидеров. Но благодаря госфинансированию отдельные направления отрасли существенно ускорились в развитии. По оценке Дмитрия Иванова, ощутимых результатов стоит ждать не ранее 2030 года, когда завершится программа развития радиоэлектроники. Пока же Россия продолжает испытывать острый дефицит собственной компонентной базы и многих ключевых технологий. На вопрос, помогут ли нам китайцы закрыть зияющие дыры, чтобы нарастить внутреннее производство, эксперт отвечает так: «Мы не делаем ставку исключительно на китайских производителей, но это те партнеры, с которыми нам по пути. Полупроводниковая промышленность в КНР развивается так бурно, что, думаю, китайцы совсем скоро станут абсолютными лидерами в этой области».

Как и большинство российских производителей, АО «Диполь Технологии» частично

В какой уголок ИННОПРОМ ни зайдешь, везде так или иначе услышишь отголоски гулкого эха из Поднебесной. Удивительно, насколько глубоко китайский бизнес сумел интегрироваться во все сектора российского рынка, а ведь прошло всего-то два с небольшим года с тех пор, как мы широко распахнули дружеские объятия и дали волю восточным партнерам. С тех пор все сильно изменилось: китайцы агрессивно заходят, активно демпингуют и неохотно локализируются

пользуется китайскими компонентами, но при этом стремится к локализации и снижению зависимости от иностранных комплектующих.

Друзья и партнеры: как найти отличия

В какой уголок ИННОПРОМ ни зайти, везде так или иначе услышишь отголоски гулко эха из Поднебесной. Удивительно, насколько глубоко китайский бизнес сумел интегрироваться во все сектора российского рынка, а ведь прошло всего-то два с небольшим года с тех пор, как мы широко распахнули дружеские объятия и дали волю восточным партнерам. С тех пор все сильно изменилось: китайцы агрессивно заходят, активно демпингуют и неохотно локализируются. За несколько десятилетий тесного сотрудничества с европейцами российское бизнес-сообщество привыкло к несколько другим подходам в ведении дел и совместных проектов. Недружественные теперь партнеры гораздо активнее, чем китайцы, открывали производства в РФ, соблюдали паритет, проявляли уважением к интересам российских партнеров и до начала санкционной войны соблюдали правила, прописанные в соглашениях о сотрудничестве. Неслучайно российские компании, наладившие некогда мосты с Европой, до сих пор не спешат рвать связи с ней, если это возможно. Как раз такой случай с Венгрией, которая, даже будучи членом Евросоюза, набралась смелости и привезла своих венгерских производителей на ИННОПРОМ.

Скромно, но с достоинством

Конечно, политика усложняет ведение совместного бизнеса, признает представитель Венгрии Акос Мадари, но старые связи двух стран так просто не обрушить, да и цели такой нет. Наш собеседник представляет компанию HEPA (Hungarian Export Promotion Agency) — агентство создано



правительством Венгрии для продвижения венгерских товаров на международных рынках, российский — один из приоритетных. На ИННОПРОМ венгры на отдельном стенде под флагом своей страны представили четыре компании. Некоторые из них не просто хорошо известны в России, но и имеют на ее территории совместные производства, например, «Санатметал СНГ» выпускает на заводе в Калужской области широкую линейку продукции под брендом Sanatmetal. Компания специализируется на продукции из нержавеющей стали и титанового сплава, в основном имплантатов для травматологии, хирургии позвоночника, стоматологии, ветеринарии, а также эндопротезов суставов. Предприятие в Обнинске запустили в 2018 году, инвестиции составили около 250 млн рублей, и сегодня оно продолжает работать. Еще один участник ИННОПРОМ, венгерская компания Polus.Kft (ООО «Полюс»), сотрудничает с Россией двадцать лет. Хорошо известна в сфере девелопмента — оказывает услуги по проектированию и капитальному строительству во многих отраслях промышленности, сельского и коммунального хозяйства. А теперь венгры спешат на помощь российским судостроителям. Их компания GANZ Danubius Watercraft and Crane Kft — старейшая судостроительная

АКОС МАДАРИ

Консультант
по экспорту,
Венгрия

компания Центральной Европы. За более чем полуторавековую историю спустила на воду несколько тысяч судов, плавучих, порталных кранов и другого портового подъемно-транспортного оборудования. Еще один корифей венгерской промышленности, Эстергомский инструментальный завод, несколько десятилетий производит фрезерные станки с ЧПУ, готов сделать нужный токарный станок на заказ. Да, венгры, в отличие от китайцев скромны в своих амбициях и не так громко кричат о намерениях, но на их стороне последовательность, действительно давние дружеские связи с Россией и политическая поддержка от первого лица государства Виктора Орбана.

Арабские льготы — российскому бизнесу

Геополитическая обстановка вынуждает бизнес подстраиваться и искать помощи там, где ее готовы оказывать.

Геополитическая обстановка вынуждает бизнес подстраиваться и искать помощи там, где ее готовы оказывать. Неудивительно, что на b2b-переговорах с бизнес-сообществом ОАЭ было не протолкнуться. К консультантам по финансам и логистике выстроилась очередь. Не менее шумно и многолюдно было на стенде Арабских Эмиратов. Российский бизнес, большой и малый, приходил сюда с самыми разными предложениями — дилеры черной икры прилетели на ИННОПРОМ с Дальнего Востока ради того, чтобы предложить свой дорогостоящий товар арабам



Неудивительно, что на b2b-переговорах с бизнес-сообществом ОАЭ было не протолкнуться. К консультантам по финансам и логистике выстроилась очередь. Не менее шумно и многолюдно было на стенде Арабских Эмиратов. Российский бизнес, большой и малый, приходил сюда с самыми разными предложениями — дилеры черной икры прилетели на ИННОПРОМ с Дальнего Востока ради того, чтобы предложить свой дорогостоящий товар арабам. Последние же здесь затем, чтобы завлечь российских предпринимателей оформлять для их компаний эмиратскую прописку. В ОАЭ для этого создано более 50 свободных экономических зон. Одна из них, Ajman Free Zone, в дни проведения выставки открыла свое представительство в Екатеринбурге. Руководитель российского офиса Николай Бабушкин подтвердил, что на презентации проекта, прошедшей в столице Урала, большая часть вопросов касалась открытия банковских счетов и возможностей для осуществления трансграничных платежей. «ОАЭ — дружественная для России юрисдикция, одна из немногих стран, которая предоставляет российским компаниям выход на международные рынки и помогает осуществлять расчеты», — добавил Бабушкин в интервью ФБЖ. Как ключевой международный партнер ИННОПРОМ-2024 гости из ОАЭ направи-



ли в Екатеринбург солидную делегацию из 200 человек и были горячо встречены на высшем уровне.

В тени арабских «соседей»

В целом ИННОПРОМ в этом году был весьма представительный. Подводя первые итоги, организаторы не преминули похвастаться, что на выставку прилетели четыре премьер-министра, включая российского. В тройке зарубежных — белорус, киргиз и премьер-министр Республики Таджикистан. Таджикикам слегка не повезло — их стенд расположился ровно напротив арабского и никак не мог сравниться с ним по пышности убранства и размаху. Хотя стенд Таджикистана выглядел очень нарядно и заслуживал внимания. Алкоголь, сухофрукты, горная вода и даже электробус собственного производства: всего 40 таджикских предприятий участвовали в выставке, и не только пищевики и текстильщики. В поисках партнеров в РФ приехали предприятия по добыче и переработке золота, драгметаллов и камней, производству алюминия. Страна богата не только природными красотами (кстати, более 90% ее территории — это горы), но и полезными ископаемыми, из которых изучены всего 5%. Чтобы добыть остальное, Таджикистану необходимы технологии и опыт, которого в стране нет. Зато есть чистейшая горная вода, натуральные соки, которые уже стремятся конкурировать с из-

вестными российскими производителями и активно ищут выход на крупные торговые сети. Из диалога с таджиками становится ясно, что пока они слабо представляют, с каким давлением им придется столкнуться на пути к этой цели. Хотя внутри своей страны тот же соковый гигант «Нури Золол» является абсолютным лидером, его продукцию уже можно найти на российских маркетплейсах. Тихой и мягкой поступью, размеренными шагами Таджикистан наращивает товарооборот с РФ. Судя по представительству на ИННОПРОМ, у таджикского бизнеса весьма серьезные намерения, и он вполне способен нас удивить и уровнем собственных технологий, и качеством.

Таким «пестрым», нарядным и вполне себе международным получился ИННОПРОМ-2024. Выставку посетили представители 60 государств. Еще накануне открытия было заявлено, что к участию зарегистрировались гости из недружественных стран. В официальном релизе фигурирует, например, Австрия. Со стороны было заметно, что много гостей с африканского континента, организаторы называют Алжир и Зимбабве. И, конечно, азиаты: Мьянма, Сингапур, Шри-Ланка. Кажется, мир становится действительно многополярным. Российскому бизнесу осталось только разглядеть в этом новые возможности. ИННОПРОМ им в помощь...

ФБЖ

ВЫСОКИЕ, РОБОТИЗИРОВАННЫЕ, СВОИ:

КАКИЕ РАЗРАБОТКИ ОСОБО ВПЕЧАТЛИЛИ ГОСТЕЙ ИННОПРОМ-2024?

ИННОПРОМ-2024 вновь подтвердил статус крупнейшей промышленной выставки в стране. На 50 тысячах квадратных метров экспозиции более 900 российских и зарубежных компаний представили свои разработки в самых передовых отраслях. Заглянув на их стенды, можно было увидеть будущее, каким его видят ведущие индустриальные производители страны. Судя по тому, что они представили на выставке, в России совсем скоро должны появиться собственные роботы для работы на железной дороге, поезда, способные разгоняться до 400 км в час, а трактор с автопилотом и автоматизированное трамвайное депо уже в деле. И, конечно, как всегда, на ИННОПРОМ было много автомобилей, от люксовых до народных. Наш краткий фотообзор о том, что впечатлило больше всего.



«РОТСЕЛЬМАШ» ПОКАЗАЛ ОБНОВЛЕННЫЙ ТРАКТОР МОДЕЛИ 2400, который серийно выпускается на ростовском заводе с этого года. Его вес — порядка 200 тонн. Трактор

оснащен автопилотом и электроприводом руля, в кабине установлен кондиционер. Управлять трактором можно даже с мобильного устройства. Система РСМ Агротроник Пилот 1.0 Электроруль обеспечивает точность работы трактора до 2,5 см. Она же контролирует расход средств защиты растений и время выполнения полевых работ.



ГРУППА «МОВИСТА» ПОКАЗАЛ ПРОЕКТ ЦИФРОВОГО ДЕПО. Подобное депо уже действует на трамвайной ветке, соединяющей Екатеринбург и Верхнюю Пышму. Интеллектуальная система депо сократила время обслуживания трамвая на 30%. Все благодаря электронике, которой оборудовано депо. Здесь установлена автоматизированная система закрывания дверей и сигнализация, мобильные домкраты, автоматизированный моечный комплекс, есть даже электрокары-погрузчики.

НАМИ ПОКАЗАЛ AURUS NAMI HYDROGEN. На сегодняшний день это самый мощный в мире автомобиль на водородном топливе и первый в мире водородный автомобиль класса «люкс». В машине установлены три электромотора, их совокупная мощность — 750 кВт, что эквивалентно 1020 лошадиным силам. Автомобиль способен разогнаться до 100 км/ч менее чем за четыре секунды. Запас хода машины составляет 870 км. Электроэнергия для батареи генерируется путем реакции кислорода и водорода.



ГРУППА «СINAPA» ПОКАЗАЛА МАКЕТ Поезда для высокоскоростных магистралей.

Первую из них планируют построить между Москвой и Санкт-Петербургом. Вместимость поезда составит 455 пассажиров, он будет оснащен комплексом машинного зрения и средствами дистанционного управления. Поезд получил уникальный аэродинамический дизайн с минимальным коэффициентом сопротивления, который позволит снизить шум и расход энергии состава. Основным материалом корпуса — экструдированный алюминиевый профиль, за счет чего удалось снизить вес поезда. На него планируют устанавливать отечественный тяговый привод, который позволит составу развивать скорость до 400 км/ч. Первые ходовые испытания должны начаться через два года.



ОБЪЕДИНЕННАЯ ДВИГАТЕЛЕСТРОИТЕЛЬНАЯ КОРПОРАЦИЯ (входит в Госкорпорацию Ростех) показала действующую модель первой в России гибридной силовой установки (ГСУ). Ее заявленная мощность составляет до 500 кВт. Данная ГСУ — один из наиболее перспективных проектов в авиастроении. Она позволит существенно повысить топливную эффективность и безопасность полетов. Конструкторы ОДК-Климов планируют создать несколько модификаций гибридной установки для платформ разного типа.



МОСКОВСКИЙ ФИЗИКО-ТЕХНИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ (МФТИ) ПРИВЕЗ ВЕЗДЕХОД «РУСАК К-10». Это первая машина такого класса на водороде. Пятиосный гигант предназначен для работы в суровых условиях Севера, водородному топливу не страшны низкие температуры, он не замерзнет даже при -60 С. Вездеход может развивать скорость до 60 км/ч, его кабина рассчитана на восемь человек, грузоподъемность составляет до 2,5 т. В МФТИ подчеркивает, что на ИННОПРОМ показали опытный образец. Впереди — ходовые испытания в разных режимах, в том числе в суровых климатических условиях заполярного Ямала.



ПАВЛИНЫ ХВОСТЫ В ПРОШЛОМ:

КАК БИЗНЕС-КЛУБЫ ФОРМИРУЮТ ЭКОСИСТЕМУ ДЛЯ РАЗВИТИЯ

За последние пару месяцев в РФ состоялись крупнейшие инвестиционно-экономические форумы: Питерский (ПМЭФ-2024), Юридический (ПМЮФ), ИННОПРОМ, Кавказский инвестиционный форум (КИФ). Неотъемлемой частью каждого такого события является нетворкинг — ради него многие и приезжают на мероприятия, особенно сейчас, когда актуальность бизнес-коммуникаций многократно возросла. Российский бизнес активно выстраивает новые кооперационные цепочки, ищет новых индустриальных партнеров. Чем шире круг деловых контактов, тем быстрее находят нужные люди. Но ведь для этого необязательно ждать большого события. Куда проще использовать регулярные форматы, которые позволяют постоянно пополнять базу полезных деловых знакомств.



Все давно придумано, нам лишь остается освоить, понять, как обернуть в свою пользу тот или иной инструмент. Еще в XVIII веке солидные деловые джентльмены Англии стали объединяться в закрытые клубы по интересам. В России нечто похожее возникло при Екатерине II — первый Английский клуб появился в Москве в конце XVIII, и всегда неотъемлемой частью подобных форматов было решение деловых вопросов. В стенах клубов решались государственные вопросы, заключались большие сделки. С течением времени формат трансформировался, но его суть осталась прежней, а вместе с ней и мифы об элитарности, закрытости и недоступности. Какую пользу бизнес-клубы могут принести предпринимателям? Участие в них — это, скорее, роскошь или инструмент развития?

Безопасность и доверие

Чтобы разобраться в сути вопроса, выбираем клуб, который широко известен в деловых кругах, чтобы была история событий. CLUB 500 на рынке нетворкинга не новичок, на его примере анализируем, как организовывается работа бизнес-клуба, чем живет его сообщество. Что касается закрытости и недоступности, уместнее вести речь не о них, а о безопасности. Чтобы ее обеспечить, кандидатов тщательно проверяют. Как нам рассказали в CLUB 500, в среднем из 100% заявок одобрение получают порядка трети. Логично: без безопасности не будет доверия, а без него невозможно налаживать деловые, партнерские отношения и тем более создавать совместные проекты, а это неотъемлемая часть и одна из целей участия.

Про руку помощи и плечо поддержки

Чтобы лучше понять мотивацию, зачем бизнес-клуб современному предпринимателю, поговорили с теми, у кого есть опыт подобного участия. Один из резидентов CLUB 500 Алексей Быстров, основатель транспортно-логистической компании «МДМ Атлант», состоит в клубе несколько лет. Его ответ на вопрос «зачем?» довольно прост, за примером далеко ходить не пришлось: когда в феврале 2022 бизнес Алексея оказался в крайне затруднительном положении, принять правильное решение и «вырулить» ему помогли именно резиденты CLUB 500: «Тогда менее чем за месяц с нашего рынка ушли зарубежные перевозчики, а у нас иностранные клиенты составляли 90%. Мы просто не могли выполнять их заказы, и наш доход сократился на 98%. О своих проблемах я рассказал резидентам клуба, большинство сошлись во мнении, что нам надо продавать транспорт. Следом закинул запрос в чат CLUB 500 — через 10 минут коллега по отрасли дал контакт своего товарища, которому я продал 10 машин и 15 прицепов. За два дня я закрыл эту сделку стоимостью более 80 млн рублей и таким образом спас компанию». Сделать собственные выводы о полезности формата каждый кандидат может лично: солидные бизнес-клубы предлагают тестовый период, чтобы кандидату было проще принять окончательное решение о постоянном резидентстве. В CLUB 500 это месяц, в течение которого кандидат получает доступ ко всем сервисам клуба без ограничений.

Не только бизнес

Большинство опрошенных нами предпринимателей, состоящих в бизнес-клубах, считают, что они реально полезны для развития бизнеса, потому что дают новые бизнес-возможности. Резиденты в них — со всей России и даже из других стран, все люди бизнеса, представляют различные отрасли. С их помощью легко формировать и расширять сеть деловых контактов: находить инвесторов, партнеров, подрядчиков. Для резидента CLUB 500 Максима Тришина, основателя Baum Zindech, резидентство в клубе — это не только про бизнес и тем более не про амбиции: «Раньше я смотрел на историю с бизнес-клубами как на демонстрацию «павлиньих хвостов». Оказалось, здесь это вообще не главное. Наши одноклубники умеют дружить бескорыстно, здесь я встречаю очень глубоких людей, которые вдохновляют меня на то,



чтобы быть более открытым, что идет на пользу моему делу и мне лично».

Ради общих целей

Хороший, качественно структурированный бизнес-клуб — это целая экосистема. В ней есть комьюнити, сформированное под общие интересы, мощная образовательная программа, поддержка резидентов, за которой они могут обратиться к сообществу единомышленников в любой момент. Резиденты CLUB 500 отмечают, что для них это одна из важнейших опций — вместе с одноклубниками они сообща решают сложные задачи и мотивируют друг друга к развитию себя и компаний. Чем лучше организована работа бизнес-клуба, тем выше индекс доверия внутри его сообщества, и это позволяет предпринимателям объединять усилия ради общих целей.

Так, в рамках CLUB 500 появился официальный благотворительный фонд «Большое Дело», который объединил различные благотворительные инициативы участников клуба. Одно из направлений его работы — оказание помощи тем, кто находится в зоне проведения СВО, будь то военнослужащие, их семьи или дети-сироты. Попечителями фонда выступили сами резиденты CLUB 500. Один из них, Виктор Бессмертный, рассказал, на что выделяются средства: «Мы обеспечиваем бойцов самыми современными и необходимыми ресурсами, делаем все, чтобы ребята как можно скорее вернулись домой. Наш путь к этой цели порой бывает очень непростым, но мы верим, что победа будет за нами! В это же верят наши ребята, которые сражаются на линии фронта. Вера в Россию и наша поддержка помогают им идти вперед». За последние пару лет акционеры и резиденты CLUB 500 собрали и передали в зону СВО гуманитарную помощь более чем на 500 млн рублей. В активе фонда масса других благотворительных акций и проектов, для резидентов CLUB 500 он стал еще одним фактором для объединения усилий ради важных целей.

ФБЖ

БАЛАНС И ОТКРЫТЫЙ ДИАЛОГ:

БИЗНЕС ЖДЕТ ОТ ВЛАСТИ ПРОЗРАЧНОСТИ В ОТНОШЕНИЯХ

Август станет своего рода очередной отсечкой для российского бизнес-сообщества. Донастройка налоговой системы оформится окончательно, хотя уже сейчас понятно, с чем придется иметь дело. Реформа затронет практически 100% российских компаний. На фоне объемных задач и многочисленных трудностей, с которыми борется российский бизнес, отсроченная по времени реформа налоговой системы кажется не такой уж болезненной, хотя первая реакция на нее в бизнес-сообществе была неоднозначной. Обсуждения, как сбалансировать нагрузку на предпринимателей так, чтобы не отбить у них желание вкладываться в большие проекты, продолжаются. На площадке «Деловой России» сформировали ряд предложений, которые помогут решить задачу.

Налоговая реформа по-прежнему остается в фокусе внимания российского бизнес-сообщества. В правительстве демонстрируют, что готовы к продолжению диалога. Проводником в нем активно выступают бизнес-объединения. Персона номера — вице-президент, руководитель исполкома Общероссийской общественной организации «Деловой России» Нонна Каграманян рассказывает ФБЖ о том, с какими инициативами объединение выступает сегодня, чтобы сохранить позитивный тренд на инвестиции и сотрудничество бизнеса и власти. А начинаем наш разговор с обсуждения крайне напряженной и важной международной повестки. Разгар лета в мировой геополитике выдался очень жарким, и российские предприниматели оказались внутри этого водоворота событий — обострились и без того суще-

ственные проблемы с международными расчетами, усилилось санкционное давление на ключевых российских партнеров, неопределенности в мировой экономике стало заметно больше. Нонна Каграманян активно работает с этой повесткой, находясь между бизнесом, властью и странами-партнерами. С них и начинаем диалог о перспективах развития российского предпринимательского сообщества внутри своей страны и на зарубежных рынках.

— «Деловая Россия» активно развивает международные контакты, помогает российскому бизнесу налаживать новые экономические связи. На ваш взгляд, каковы ключевые задачи международной повестки, определяющие развитие российского бизнеса?

A portrait of Nona Kagramanyan, a woman with long, wavy brown hair, wearing a dark purple blazer over a black top. She is sitting at a desk with her hands clasped, looking slightly to the right. The background is a blue wall with faint, repeating text.

НОННА КАГРАМАНЯН

Вице-президент,
руководитель исполкома
«Деловой России»



**Одна из важных
задач проводимой
донастройки
налоговой**

системы — формирование благоприятных условий для роста компаний из сегмента МСП и их перехода на общую систему налогообложения. Здесь мы предлагаем расширить эксперимент по освобождению от НДС предприятий МСП в сфере общественного питания, который Минфин России признал эффективным, на компании с более высокими доходами, например, до 50 млрд руб. в год

— Сегодня мы наблюдаем важнейший этап формирования новой системы международных отношений. Новые экономические центры все больше заявляют о себе, так, еще в 2022 году страны БРИКС обогнали «большую семерку» по доле в мировом ВВП, и этот разрыв будет только расти. Несмотря на обилие внешних трудностей, проблемы с платежами, логистикой и т. д., интенсивность взаимодействия российского бизнеса по многим направлениям стала заметно выше. Как говорится, было бы счастье, да несчастье помогло. Если говорить о географических векторах развития международной кооперации, то есть осязаемое укрепление партнерских связей с нашими традиционными партнерами из СНГ. Растет интерес российских предпринимателей к сотрудничеству со странами Ближнего Востока, Африки, Юго-Восточной Азии и Латинской Америки. Потенциал партнерства с КНР далеко еще не исчерпан — по сути, только в последние годы мы стали действительно реализовывать его по максимуму. «Деловая Россия» одной из первых организовала масштабную бизнес-миссию в Китай, собрав 30 отечественных компаний. На встречах в КНР мы обсуждали весь спектр важных для КНР и РФ вопросов: экспорт, импорт, взаимные инвестиции и обмен технологиями. Интерес стран друг к

другу только растет — каждый месяц наши региональные отделения посещают китайские бизнесмены. Настрой бизнеса мы подкрепляем межстрановыми соглашениями о сотрудничестве. Во время майского визита президента Владимира Путина в КНР председатель «Деловой России» Алексей Репик подписал соглашение о сотрудничестве с Китайским комитетом по содействию международной торговле (ССРИТ). Этот документ имеет стратегическое значение, поскольку закрепляет институциональные основы партнерства деловых кругов двух стран. Все это происходит вопреки тем многочисленным палкам в колеса, которые вставляют западные страны в российско-китайские отношения.

— Что вы думаете о балансе сил и интересов в торгово-экономических связях РФ и КНР? Как его соблюсти, чтобы смогли заработать не только китайские, но и российские предприниматели?

— Актуальность вопроса подтверждает статистика: в наших торгово-экономических отношениях есть небольшой дисбаланс. С начала СВО российский рынок был предельно открытым для импорта китайских промышленных товаров, что дало определенный эффект и отразилось на конкурентоспособности российской промышленности. Кроме того, уровень китайских инвестиций в российскую экономику не очень высок, из-за чего Россия получает готовую продукцию, а не технологии и лучшие практики. Тенденция хорошо прослеживается на примере автопрома, но процесс локализации постепенно идет. Для выравнивания ситуации, на мой взгляд, необходимо более активно развивать инвестиционное сотрудничество: создавать дополнительные площадки и условия для более простого и понятного инвестирования, больше рассказывать об успешных инвестиционных кейсах, формировать благоприятную инфраструктуру.





— *Партнерские отношения предусматривают встречное движение, и сегодня оно может найти свое подтверждение в развитии межбанковского сотрудничества, решении проблем с международными расчетами. По-вашему мнению, есть ли у китайской стороны желание искать альтернативы?*

— Тема двусторонних расчетов — самая животрепещущая в переговорах с китайской стороной. За последние несколько лет произошел прорыв в увеличении доли взаиморасчетов в национальных валютах между Россией и Китаем. Эта тенденция влечет за собой трансформацию в сфере межбанковского сотрудничества. Несомненно, российская сторона заинтересована в подобных изменениях и предлагает ряд альтернативных решений для реализации совместных сделок, к которым готовы и коллеги из Китая. Когда речь идет о взаимовыгодном сотрудничестве и развитии торговли, внешние факторы перестают играть важную роль, и на первый план выходит обоюдное желание устранить всевозможные барьеры.



С начала СВО российский рынок был предельно открытым для импорта китайских промышленных товаров, что дало определенный эффект и отразилось на конкурентоспособности российской промышленности. Кроме того, уровень китайских инвестиций в российскую экономику не очень высок, из-за чего Россия получает готовую продукцию, а не технологии и лучшие практики. Тенденция хорошо прослеживается на примере автопрома, но процесс локализации постепенно идет. Для выравнивания ситуации, на мой взгляд, необходимо более активно развивать инвестиционное сотрудничество

Здесь важно отметить, что тема взаиморасчетов перегрета в публичном пространстве: то и дело тиражируются сообщения, что какой-то банк усложнил работу с российскими клиентами, усилил комплаенс, прекращает проведение расчетов, а ведь зачастую речь идет о небольших и не самых популярных в этой части для наших предпринимателей банках, и их действия погоды в общей картине не сделают.



Думаю, что предложенный правительством механизм федерального инвестиционного налогового вычета (ИНВ) способен решить эту задачу. Вместе с тем мы предлагаем ряд мер по доработке его параметров. Федеральный ИНВ должен быть максимально универсальным, нереестровым инструментом. Если он будет доступен ограниченному кругу инвесторов, то обеспечить кардинальный рост инвестиций в новые производства будет непросто.

— Многие эксперты отмечают, что эффективность ведения бизнеса с китайцами во многом зависит от понимания их философии, подходов к делу. Чего, на ваш взгляд, российский бизнес пока не понимает, чтобы успешнее выходить на рынки Китая?

— В действительности мы очень похожи и в философии, и в подходах к ведению бизнеса. Не зря российско-китайские отношения имеют длинную историю и множество примеров успешного сотрудничества. И наработанная практика показывает, что наиболее важный фактор для построения долгосрочных взаимовыгодных отношений с китайцами — это знание языка. В нашей практике достаточно случаев, когда китайские коллеги были более подготовлены к переговорам, чем российские предприниматели: материалы, соглашения, презентации, многие из них готовят на русском языке — это, конечно, очень удобно. Кроме того, без знания китайского сложно проникнуться философией и мировоззрением этой страны, понять образ мышления и логику ведения предпринимательства. Это тот самый фактор, который во многом облегчает выход на рынок Китая и позволяет лучше ориентироваться в их деловой среде.

— «Деловая Россия» активно развивает и другие международные направления. Какие из них вы считаете приоритетными с учетом стратегических целей РФ?

— Президент России обозначил вполне конкретные задачи. Одна из ключевых — рост на 2/3 несырьевого экспорта по сравнению с 2020 годом и удвоение экспорта АПК. Поэтому главный приоритет — это поиск новых рынков, надежных партнеров, форматов взаимодействия. Для этого «Деловая Россия» активно развивает партнерскую сеть иностранных бизнес-объединений, институт бизнес-послов, задействует другие инструменты.



При этом мы всегда подчеркиваем, что международная кооперация — это дорога с двусторонним движением. С некоторыми странами у нас сильный перекося в сторону экспорта, например, с рядом африканских государств — необходимо искать различные варианты увеличения торгового оборота, в том числе через наращивание импорта. Мы видим хороший задел в развитии взаимных инвестиций и более тесного технологического сотрудничества с ведущими партнерами РФ из стран БРИКС, АСЕАН, ШОС и т. д. Поэтому мы делаем особый акцент на развитии инвестиционного климата в нашей стране, формировании стабильных и прозрачных правил игры для инвесторов, организации комфортной среды для их работы здесь через либерализацию визового законодательства и эффективные меры поддержки.

— *«Деловая Россия» несколько раз выдвигала идею создания торговых домов с использованием механизмов государственно-частного партнерства. Почему вы считаете, что именно такой формат будет эффективным, и какую роль в нем вы отводите частному бизнесу?*

— Еще в момент создания Российского экспортного центра мы предлагали создать торговые дома на национальном уровне. Их основным отличием от торгового представительства, в нашем понимании, должно быть использование механизмов частно-государственного партнерства уже на этапе формирования. При таком подходе инвестиции в инфраструктуру могут быть как со стороны государства, так и со стороны частного бизнеса. При этом операционное управление будет сосредоточено в частных руках, что позволит повысить экономическую рентабельность и самоокупаемость проекта. Государство же, помимо инвестиций (или предоставления готовых площадей в за-



Мы предлагаем создавать торговые дома на национальном уровне.

Основным отличием их от торгового представительства, в нашем понимании, должно быть использование механизмов частно-государственного партнерства уже на этапе формирования. При таком подходе инвестиции в инфраструктуру могут быть как со стороны государства, так и со стороны частного бизнеса, при этом операционное управление будет сосредоточено в частных руках, что позволит повысить экономическую рентабельность и самоокупаемость проекта

рубежных юрисдикциях), берет торговый дом под свое крыло, обеспечивая его GR-сопровождением, а также предоставляет право на использование знака «Сделано в России» при коммерческом продвижении товаров на зарубежном рынке.

— *Недавнее исследование «Деловой России», Общественной палаты РФ и Аналитического центра НАФИ показало высокий уровень доверия общества к бизнесу. Более 80% опрошенных ответили, что словосочетание «российский бизнес» вызывает у них положительные ассоциации. Означает ли это, что удалось переломить негативный тренд в сознании россиян? Что этому способствовало в большей степени?*

— Подобная оценка, конечно, приятна, однако показательно, что сами предприниматели оценили уровень доверия общества к себе скромнее: лишь 57% опрошенных сочли его высоким или близким к этому уровню.

Примечательно, что и для граждан, и для предпринимателей ключевым фактором, определяющим отношения общества к бизнесу, является высокое качество предоставляемых товаров и услуг. И, что особенно интересно, бизнес и граждане по-разному определяют факторы, определяющие их взаимоотношения. Для граждан важно, чтобы производство

57%

РОССИЙСКИХ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ

оценивают уровень доверия общества к себе как высокий или близкий к этому уровню (данные из исследования «Деловой России», Общественной палаты РФ и Аналитического центра НАФИ).

находилось на территории России, что напрямую влияет на повышение качества жизни населения. Бизнес же считает, что его отношение к обществу определяется заботой о клиентах и сотрудниках. Фактически это означает, что для делового сообщества гораздо важнее, что такой высокий уровень довериякратно повышает ответственность бизнеса перед потребителями, обществом и

страной в целом. Подобный тренд демонстрирует здоровье российской экономики, в которой есть взаимное доверие, консолидации общества, бизнеса и государства вокруг общих целей.

— *Как вам кажется, налоговая реформа, которая коснется и граждан, и бизнеса, не пошатнет это доверие?*

— В целом бизнес поддерживает донстройку налоговой системы, считает ее давно назревшей. Однако важно, чтобы налоговая нагрузка была сбалансированной, а донстройка позволила бы вывести из тени тех предпринимателей, которые все еще работают «в серую», — такие возможности надо закрывать. Налоговые новеллы должны сделать конкуренцию более честной. Вместе с тем налоговая система должна поддерживать тех, кто вкладывается в экономику нашей страны: создает новые технологии, запускает производства, повышает производительность труда, создает социально значимые объекты.

Нам нужны такие налоговые стимулы, которые сместят акценты с эксплуатации ранее созданных активов в сторону долгосрочных инвестиций в новые проекты. Думаю, что предложенный правительством механизм федерального инвестиционного налогового вычета (ИНВ) способен решить эту задачу. Вместе с



тем мы предлагаем ряд мер по доработке его параметров. Федеральный ИНВ должен быть максимально универсальным, нереестровым инструментом. Если он будет доступен ограниченному кругу инвесторов, то обеспечить кардинальный рост инвестиций в новые производства будет непросто. Также мы предлагаем разрешить предпринимателям применять федеральный ИНВ к расходам на НИОКР и увеличить срок переноса остатка инвестиционного налогового вычета на срок до десяти лет.

Одна из важных задач проводимой донстройки налоговой системы — формирование благоприятных условий для роста компаний из сегмента МСП и их перехода на общую систему налогообложения. Здесь мы предлагаем расширить эксперимент по освобождению от НДС предприятий МСП в сфере общественного питания, который Минфин России признал эффективным, на компании с более высокими доходами, например, до 50 млрд руб. в год. Что касается повышения НДС, оно затронет небольшую часть населения, и это действительно наиболее обеспеченные люди, которые, я уверена, чувствуют свою ответственность за судьбу нашей страны и готовы внести более весомый вклад в реализацию важных для России проектов.

— «Деловая Россия» активно взаимодействует с регионами и органами власти в интересах частных инвесторов и отлаживает инструменты для расширения инвестпотоков в регионы — Регинвестстандарт, проект «Сквозной инвестиционный поток», инвестиционные декларации. Работа объемная, а что получит бизнес, и в какой перспективе это возможно?

— Регинвестстандарт, без сомнения, один из самых эффективных механизмов для инвесторов, реализованных за последнее время. Его элементы внедрены во всех регионах. Результаты опроса инвесторов



Сегодня, чтобы выбрать территорию для реализации инвестпроекта, достаточно открыть единую инвестиционную онлайн-карту. Проект «Сквозной инвестиционный поток» помогает отлаживать процессы подключения к инженерным сетям и получать услуги ресурсоснабжающих организаций, как известно, именно в этой части у инвесторов больше всего нареканий. Подобные инструменты добавляют прозрачности и повышают уровень защищенности инвесторов, делают процесс инвестирования более предсказуемым

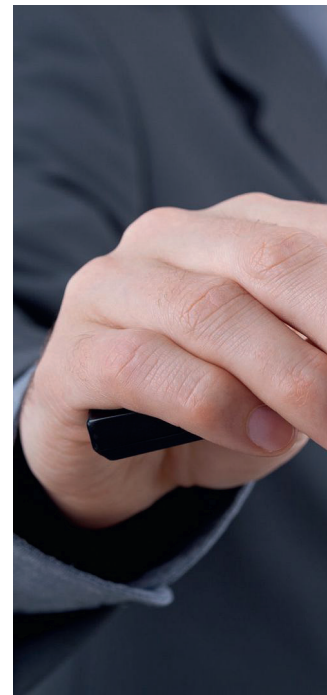
показали, что система поддержки инвестпроектов в стране сформирована и работает эффективно, и сейчас мы уже перешли на этап качественного развития стандарта, его тонкой донстройки по отдельным направлениям. Бизнес оценивает эти усилия со стороны власти как положительные. Механизм позволил стандартизировать процесс взаимодействия инвесторов и чиновников по всей стране. Сегодня, чтобы выбрать территорию для реализации инвестпроекта, достаточно открыть единую инвестиционную онлайн-карту. Проект «Сквозной инвестиционный поток» помогает отлаживать процессы подключения к инженерным сетям и получать услуги ресурсоснабжающих организаций, как известно, именно в этой части у инвесторов больше всего нареканий. Подобные инструменты добавляют прозрачности и повышают уровень защищенности инвесторов, делают процесс инвестирования более предсказуемым, а это критически важно в текущих условиях.

ФБЖ

ЭРА ПОВЫШЕННОЙ ПРОЗРАЧНОСТИ:

НЕ ВОЛНУЙТЕСЬ — ЗА ВАМИ ПРИСМОТРЯТ

3,3 млн рублей потратит Федеральная налоговая служба, чтобы выяснить, как к ней относятся граждане РФ. Во столько обойдется проведение опроса по заказу ведомства, в рамках которого должны будут опросить не менее 6000 человек, все они должны быть старше 18 лет и иметь опыт взаимодействия с ФНС. Половину из заданного числа должны составить обычные граждане, то есть физические лица, остальные — юридические, в том числе тысяча индивидуальных предпринимателей, еще столько же самозанятых, и прочие юрлица. У россиян будут выяснять, насколько они осведомлены о сервисах ФНС, какова их востребованность, что влияет на оценку и восприятие работы ФНС. На основе собранных данных ведомство будет определять дальнейшую имиджевую политику, выявив узкие места, обещает повысить качество своих услуг.



Подобные замеры уровня лояльности общества российские госструктуры всех мастей и уровней проводят регулярно, и да, они тратят на это бюджетные деньги. Только не каждый такой опрос на практике ведет к кардинальным переменам в их работе. Среди них именно Федеральная налоговая служба одной из первых вступила в активную борьбу за смену своего имиджа, задавшись целью сменить негативное отношение населения на более позитивное и конструктивное. Больше десяти лет налоговая служба потратила на то, чтобы уйти от карательного подхода к налогоплательщикам и сделать их взаимодей-

ствием с ведомством удобным и прозрачным. Ключевым инструментом на пути к этому результату стала повсеместная, тотальная цифровизация работы ФНС.

Стратегия поменялась

Ведомство действительно достигло настоящего цифрового прорыва. И у этой медали есть сразу несколько сторон. Одна — упрощение взаимодействия службы с бизнесом и гражданами, по большей части стало проще и быстрее. Другая — ведомству удалось добиться невероятной прозрачности налогоплательщиков и накопить огромный массив аналитических данных. Так, цифровизация ФНС способствовала решению сразу нескольких задач: упрощению доступа к сервисам, повышению



ЕЛЕНА ШИПИЛОВА

Налоговый эксперт, руководительница Центра профессиональных бухгалтерских услуг



уровня клиентоориентированности и расширению возможностей для всеобъемлющего контроля за теми, кто интересен ведомству, а это подавляющее число граждан РФ. В итоге налоговики смогли существенно повысить собираемость налогов в стране, при этом заметно сократилось количество выездных проверок, а суммы доначислений выросли.

Так, средний размер доначислений по результатам одной выездной проверки в 2023 году составил 60,8 млн руб. При этом количество выездных проверок сократилось в 1,8 раза по сравнению с 2022 годом.

За последние пять лет сумма доначисленных налогов (без учета штрафов и пеней) увеличилась в два раза: в 2017 году она составляла 217 млрд рублей, а в 2022 — уже 441 млрд рублей.

Стратегия налогового ведомства явно поменялась: теперь она меньшими усилиями добивается большего результата, все благодаря цифровизации, которая позволяет налоговой в онлайн-режиме отслеживать нарушения и возвращать недополученный налог, в большинстве случаев не доводя до выезда с проверкой. Кроме того, в среднем ФНС выигрывает 85% судебных споров с налогоплательщиками, хотя еще десять лет назад этот показатель не превышал 35%.

В руководстве Федеральной налоговой службы заявляют, что тренд на оптимизацию администрирования, то есть повышение собираемости налогов, будет усиливаться. Одним словом, цифровые технологии делают нас всех все более «прозрачными».

Кто кого «переумнит»

Аналогичное стремление, переход на цифру демонстрируют и представители бизнеса, для чего внедряют по своей инициативе или по требованию органов регулирования умные устройства. Всем очевидно, что процесс «обеления», вольного и не-

85%

СУДЕБНЫХ СПОРОВ

с налогоплательщиками выигрывает ФНС. Еще десять лет назад этот показатель не превышал 35%.

Так, цифровизация ФНС способствовала решению сразу нескольких задач: упрощению доступа к сервисам, повышению уровня клиентоориентированности и расширению возможностей для всеобъемлющего контроля за теми, кто интересен ведомству, а это подавляющее число граждан РФ. В итоге налоговики смогли существенно повысить собираемость налогов в стране, при этом заметно сократилось количество выездных проверок, а суммы доначислений выросли

вольного, неизбежен. Государство тратится, не скупясь, на цифровизацию, чтобы вооружить и обезопасить себя и всю государственную систему. В данном случае речь идет о пополнении федерального бюджета, и эта цель оправдывает вложенные средства. Это важно понимать всякому, кто вступает в правоотношения с ФНС как налогоплательщик. Многие же по-прежнему надеются «перехитрить», «переумнить», забывая, что их инвестиции в цифру все равно будут значительно меньше государственных, а значит, и возможности другие.



Государство тратится, не скупясь, на цифровизацию, чтобы вооружить и обезопасить себя и всю государственную систему. В данном случае речь идет о пополнении федерального бюджета, и эта цель оправдывает вложенные средства. Это важно понимать всякому, кто вступает в правоотношения с ФНС как налогоплательщик. Многие же по-прежнему надеются «перехитрить», «переумнить», забывая, что их инвестиции в цифру все равно будут значительно меньше государственных, а значит, и возможности другие

Слоган «заплатил налоги — живи спокойно» лишь формально в прошлом, в борьбе за имидж в ФНС от него отказались, но суть фискальной политики государства всегда останется той же, и цифровизация — она неспроста, она существенно упрощает задачу.

Чем умнее, тем прозрачней

Big Data способна обрабатывать огромные массивы информации из разных источников, что помогает налоговикам анализировать взаимосвязи, выявлять нестыковки и вычислять подозрительные операции. Следом собранные сведения «подхватывает» генеративный искусственный интеллект. С его помощью налоговая строит прогнозные модели. Это помогает ей быть на шаг впереди, действовать на опережение, на языке ведомства это называется «рискоориентированный» подход. Цель — заранее, еще до момента совершения налогового нарушения, выявлять рискованные зоны, сегменты и компании. Чаще всего налогоплательщик даже не подозревает, что оказался в зоне риска, и его «взяли на карандаш». Между тем ИИ на основе логики, фактов и цифр уже выстроил прогноз. В итоге не успеешь оступиться, а на пороге — налоговая проверка. Самыми прозрачными оказываются те сегменты бизнеса, где установлено максимальное количество умных устройств.

Маркировка, онлайн-кассы — отслеживаемость движения товаров продолжает повышаться. Система «Честный знак» распространяется на все большее число групп товаров. Внедрение онлайн-касс обеспечивает ФНС круглосуточно самыми свежими данными, которые ведомство непрерывно получает в режиме реального времени. К 2021 году в системе «Онлайн-ККТ» было зарегистрировано более 3,5 млн касс, которые за сутки в среднем выбивали 200 млн чеков. Система открыла новые возможности для выявления «серых» схем.



«Налог-3» помогает налоговикам строить связи между аффилированными лицами, выявлять необоснованную налоговую выгоду, проверять достоверность декларируемых сведений. Благодаря этому им удается заметить, что расходы гражданина существенно превышают официальные доходы, что компания платит существенно меньше налогов, чем ее конкуренты с сопоставимым ассортиментом и оборотами. Анализ всех взаимосвязей, а не только налоговой информации в чистом виде, помогает выявлять факты незаконного дробления бизнеса

Те же цели преследовало государство при введении маркировки товаров: легализовать оборот продукции, сократить долю контрафакта и контрабанды. Данные о движении товара от производителя до конечного покупателя сопоставляются с отчетностью по НДС, благодаря чему налоговая видит реальные объемы производства и продаж, вычисляет нелегальных игроков, проверяет, все ли товары были оприходованы официально.

Не стоит забывать, что, помимо собственных данных, ФНС пользуется информацией, собранной другими госструктурами. На международном уровне также действуют договоренности по обмену сведениями о российских эмитентах. Так что для налоговой не является проблемой узнать о зарубежных активах и операциях россиян даже за пределами РФ.

В ФНС РФ есть отдельный проектный офис, который организует и курирует всю эту многосоставную систему. Благодаря ей налоговикам уже удалось максимально автоматизировать процессы камерального контроля, предпроверочного анализа, наладить поиск взаимозависимых лиц и цепочек контрагентов.

Нестыковочка вышла...

Расскажу подробнее про некоторые технологические практики работы ФНС, о которых важно знать представителям бизнеса.

АСК НДС — автоматизированная система контроля за возмещением НДС — была внедрена в 2015 году. Она в автоматическом режиме анализирует цепочки движения товаров и денег между компаниями, выявляет разрывы и нестыковки. Это позволяет пресекать незаконные схемы по возмещению НДС из бюджета. По отчетам ряда региональных налоговых служб, благодаря применению этой системы до 30% налогоплательщиков отказываются от возмещения НДС и сдают уточненные декларации.

АСК «Доходы физлиц» нацелена на борьбу с «серыми» зарплатами. Она сопоставляет данные по НДФЛ и страховым взносам с МРОТ и среднеотраслевыми заработками и определяет случаи занижения официальной зарплаты. Работодателям, по операциям которых выявили подобные нестыковки, автоматически направляются требования дать пояснения. Если сотрудник из месяца в месяц получает

зарплату ниже прожиточного минимума, а работодатель поясняет это тем, что тот работает на полставки, налоговая привлекает дополнительные инструменты проверки. Например, в случае с продавцами и администраторами салонов красоты ФНС может использовать данные онлайн-касс: чтобы установить истину, достаточно будет сопоставить время пробития чеков с графиком работы конкретного сотрудника. С водителями тоже все довольно прозрачно: огромное количество камер на дорогах позволяет посчитать реальный трафик

Тренд на повышение эффективности налогового контроля — это существенный фактор влияния на бизнес и граждан, для юрлиц он влечет дополнительные издержки. Вероятность проверок и доначислений существенно возрастает, даже если признаки нарушений являются формальными. Не стоит скидывать со счетов и возможные ошибки. Даже самые умные алгоритмы способны их допускать, ведь матрицу им создают пока еще люди



каждого конкретного автомобиля и разглядеть, кто находится за рулем и в какое время. Приблизительно по той же схеме выявляется фиктивное перемещение груза.

АИС «Налог-3» — централизованная база, в которой содержатся подробные досье на всех налогоплательщиков страны, как физлиц, так и организаций. Она аккумулирует данные из множества внешних источников: движение средств по счетам и вклады в банках; сведения о регистрации актов гражданского состояния из ЗАГСов; информация о недвижимости и транспорте из Росреестра и ГИБДД; таможенные декларации из ФТС; данные о госконтрактах из Федерального казначейства, этот список уже сейчас можно продолжать очень долго, и количество инструментов в руках проверяющих будет только расти.

Кроме того, «Налог-3» помогает налоговикам строить связи между аффилированными лицами, выявлять необоснованную налоговую выгоду, проверять достоверность декларируемых сведений. Благодаря этому им удастся замечать, что расходы гражданина существенно превышают официальные доходы, что компания платит существенно меньше налогов, чем ее конкуренты с сопоставимым ассортиментом и оборотами. Анализ всех взаимосвязей, а не только налоговой информации в чистом виде, помогает выявлять факты незаконного дробления бизнеса. К сожалению, на этом моменте многие предприниматели по-прежнему допускают промахи и пытаются сыграть в нечестную игру.

Осторожность — наше всё

Помимо использования этих и других систем, налоговые инспекторы также мониторят сайты компаний, их контрагентов, страницы руководителей и сотрудников в соцсетях. Известны случаи, когда под пристальное внимание попадали те, кто слишком активно рассказывает о своей жизни. Бизнеса, кстати, это тоже касается. Инспекторы внимательно изучают профили



1,8 раза

СОСТАВИЛ РОСТ

суммы доначисленных налогов (без учета штрафов и пеней) за последние пять лет: в 2017 году она составляла 217 млрд рублей, а в 2022 — уже 441 млрд рублей.

и официальные бизнес-аккаунты, сопоставляют информацию из них с тем образом, который формирует компания для налоговой. Уже известны случаи, когда в судебном процессе скриншоты из социальных сетей предъявлялись проверяющими как полноценные улики, особенно это касается публичных персон, которые живут в двух измерениях: публично создают имидж успешности, а в бизнесе дают карт-бланш «спецам», которые на свое усмотрение выстраивают схемы оптимизации, лишь бы клиент был доволен.

Тренд на повышение эффективности налогового контроля — это существенный фактор влияния на бизнес и граждан, для юрищ он влечет дополнительные издержки. Вероятность проверок и доначислений существенно возрастает, даже если признаки нарушений являются формальными. Не стоит скидывать со счетов и возможные

ошибки. Даже самые умные алгоритмы способны их допускать, ведь матрицу им создают пока еще люди. Предпринимателям стоит понимать, что по мере цифровизации у проверяющих будут появляться все новые инструменты контроля и требования, которые позволяют его усиливать. Это значит, что у бизнеса то и дело будут возникать дополнительные расходы на оборудование и ИТ-инфраструктуру. При этом как эксперт могу с уверенностью утверждать, что старые, «традиционные» подходы к оптимизации налоговой нагрузки становятся слишком рискованными.

Цифровизация госструктур ведет к тому, что дешевле работать в белую и использовать легальные схемы сокращения издержек. Акцент смещается в сторону оптимизации бизнес-процессов, а не налоговых отчислений в доход государства.

ФБЖ

Следом собранные сведения «подхватывает» генеративный искусственный интеллект. С его помощью налоговая строит прогнозные модели. Это помогает ей быть на шаг впереди, действовать на опережение, на языке ведомства это называется «рискоориентированный» подход. Цель — заранее, еще до момента совершения налогового нарушения, выявлять рискованные зоны, сегменты и компании. Чаще всего налогоплательщик даже не подозревает, что оказался в зоне риска, и его «взяли на карандаш»

ДРОБИТЬСЯ ПО ЗАКОНУ:

ГРАНИЦЫ ВОЗМОЖНОГО, ПРЕДЕЛЫ ДОПУСТИМОГО

Тема дробления бизнеса не первый год в центре внимания Федеральной налоговой службы и правоохранительных органов. Повышенный интерес к ней провоцируют сами предприниматели, которые порой совершенно бесконтрольно плодят компании, не задумываясь о последствиях. Особую «неосмотрительность» проявляют представители микро- и малого бизнеса, которые уверены, что их якобы незначительные обороты и масштабы бизнеса вряд ли способны заинтересовать контролеров. И это заблуждение таит в себе большую опасность.

Российское правительство держит уверенный курс на поддержку микро-, малого и среднего бизнеса. Начинающим предпринимателям дают гранты, предоставляют налоговые каникулы, предлагают упрощенные схемы выплаты налогов. В современной России быть владельцем малого бизнеса выгодно и комфортно. Благодушный настрой и особое расположение государственных институтов по отношению к сектору МСП спровоцировали его количественный рост, за которым частенько стоят нечистые помыслы.

Слететь или дробиться

Удивительно, но в России так бывает: о явлении много говорят, с ним борются, но как такового правового, юридически закрепленного в правовых актах РФ понятия «дробление бизнеса» вы не найдете, его попросту нет в них. Явление не описано, критерии размыты, но оно существует, и госорганы явно этим обеспокоены, о чем свидетельствует довольно обширная судебная практика по подобным делам. Исходя из нее и конкретных прецедентов, а также комментариев ФНС можно сформировать представление о том, что надзорные органы подразумевают под дроблением и за что могут наказать. И так, по факту, дробление бизнеса — это действия собственника, направленные на получение так называемой налоговой выгоды за счет деления компании на более мелкие, и это искусственное разделение происходит между взаимозависимыми лицами. Как обычно выглядит подобная схема? Чаще всего небольшая компания работает на «упрощенке», бизнес идет успешно, годовая выручка растёт, штат расширяется. В какой-то момент руководитель анализирует годовые отчёты и понимает, что бизнес достиг определенного уровня и вот-вот «слетит» с льготного налогового режима. Чтобы не платить государству больше, он создаёт вторую компанию, которая проводит по своим документам часть прибыли уже существующей, чтобы не превышать установленные лимиты. Таким образом, выручка растёт, и льготная ставка по налогам остаётся. Делить и перераспределять можно до бесконечности — в зависимости от оборотов, то есть по необходимости.

Налоговое ведомство такие действия расценивает как незаконные. Многократное деление, дробление сразу вызовет подозрения и пристальное внимание, чаще всего все заканчивается проверками и доначислением



**СВЕТЛАНА
ПАВЕЛЬЧУК**

Экономист,
руководитель
и основатель
бухгалтерской
компании «Авангард
Бюро»



налогов. Также есть риск, что Центробанк заблокирует расчетные счета, а в конце этого пути предпринимателя может ждать уголовная ответственность. И вот здесь возникает ключевой вопрос: где грань?

Кто под подозрением?

Как определить, является ли схема разделения бизнеса преступной, или всё-таки предприниматель расширяет бизнес на законных основаниях?

Ключевым фактором, показателем для налоговой будет лицо, управляющее бизнесом. ФНС заподозрит нарушение закона, в случае если один и тот же человек начнет управлять разными фирмами и проводить между ними сделки. Скорее всего, претензий удастся избежать, если стоимость сделок и условия их заключения соответствуют рыночным, а иные критерии и признаки дробления бизнеса не фигурируют. Чтобы убедиться в правомерности деления компаний, налоговики активизируют проверки. Есть основания предполагать, что их станет значительно больше уже в текущем году. Количество афер с разделением ради увеличения прибыли заметно выросло, схема стала популярной. Всё

Обязательно регистрируйте компанию по отдельному адресу, иначе есть риск прослыть однодневками и мошенниками. Старайтесь не передавать активы, скажем, оборудование от одной фирмы к другой. Важно, чтобы каждая из них была самостоятельна во всём, имела собственные телефон, сайт, электронную почту и даже IP, с которого будет отправляться отчётность. Это же касается и разделения банковских счетов. Если нагрянет проверка, вся эта фактура подвергнется тщательному анализу

чаще выявляются новые случаи открытия ИП одними и теми же руководителями, с теми же сотрудниками и даже по одному адресу, что вынуждает надзорные органы искать инструменты борьбы с явлением. Тема недобросовестных налогоплательщиков постоянно в повестке ключевых бизнес-форумов, с трибун которых глава ФНС Даниил Егоров уже не раз давал сигналы бизнесу и заявлял о том, что ведомство прорабатывает соответствующие поправки в законодательство, чтобы пресечь действия недобросовестных предпринимателей. В частности, речь может идти об ограничениях в применении упрощенного режима налогообложения. Пока же стоит опираться на действующие нормы законодательства, чтобы не попасть под подозрение налоговиков, и лучше четко усвоить, что с точки зрения законодателя представляет из себя законное дробление бизнеса.

По букве закона: рекомендации и пояснения

В качестве опорной используем статью 54.1 НК РФ, которая описывает дополнительные условия реализации прав налогоплательщиков и разъясняет вопросы законной и незаконной



ЗАКОННОЕ ДРОБЛЕНИЕ БИЗНЕСА. КРИТЕРИИ

- компании работают самостоятельно, экономическая деятельность осуществляется ими независимо;
- все управленческие решения в каждом юридическом лице принимают сами руководители этих компаний;
- каждая компания ведёт деятельность с использованием собственных и достаточных ресурсов.

оптимизации налогов. В частности, в ней установлен запрет на уменьшение налогоплательщиком налоговой базы и (или) сумм подлежащего уплате налога в результате искажения сведений о фактах хозяйственной жизни и/или объектах налогообложения, подлежащих отражению в налоговом и (или) бухгалтерском учете либо налоговой отчетности налогоплательщика. В 2021 году ФНС выпустила письмо с разъяснениями по применению данной статьи на практике. В нем поясняется, что законное дробление бизнеса предполагает наличие нескольких факторов: компании работают самостоятельно, экономическая деятельность осуществляется ими независимо; все управленческие решения в каждом юридическом лице принимают руководители этих компаний; каждая из них ведёт деятельность с использованием собственных и достаточных ресурсов. Незаконным дробление бизнеса может быть признано, если организационно единая работа ведется от имени нескольких

формально самостоятельных юрлиц; управление разными компаниями координируется одним и тем же лицом или группой лиц; компании для работы используют общие ресурсы (трудовые или технические).

Схема есть, и претензии будут

Есть множество примеров недобросовестного дробления бизнеса, которые были выявлены в ходе проведённых проверок. Так, осенью 2023 года проверке подверглась компания, которая производила металлические конструкции, работала по «упрощёнке», а три другие компании продавали её продукцию. На первый взгляд — стандартная схема, когда одна компания производит, а другие продают. Какие могут быть подозрения? На практике оказалось, что у всех участников схемы единое управление, переходящий штат сотрудников, а у всех продавцов одни и те же контрагенты. Налицо незаконное дробление бизнеса.

Другая проверка проходила в декабре 2023 года в компании, продающей инфопродукты в социальных сетях. Блогер продавала курсы, зарегистрировав для этого ИП. Как только лимит, позволяющий использовать УСН, был превышен, появились дочерние компании, оформленные на родственников, они оказывали аналогичные услуги, что и было истолковано налоговой как незаконное распределение финансовых потоков.

В третьем случае проверке подлежала типография, в которой одно юридическое лицо создавало дизайн типографской продукции, а продавало ее другое юридическое лицо, зарегистрированное на супруга одной из сотрудниц. Чаще всего именно наличие родственных связей указывает на незаконную схему дробления бизнеса. А еще совпадение адресов, где располагаются якобы отдельные друг от друга компании, и как во многих описанных выше примерах у них один на всех штат и общие клиенты.

Допуская такие грубые ошибки, нетрудно попасть под подозрения, при этом у бизнеса есть вполне легальные возможности масшта-

бириваться без нарушения налогового законодательства. И здесь лучше работать на предупреждение, чем бороться с последствиями.

Разделил — обоснуй

Первое, что могу посоветовать: разделите цели, у каждой компании должна быть своя. Одна занимается только производством, другая только реализацией произведенной продукции. Ваши ОКВЭДы должны совпадать с целями. Второе правило: открывая организацию, нанимайте в нее новых сотрудников, создавайте отдельную бухгалтерию и отдел кадров. Если вам принципиально, чтобы дела по новой компании вел проверенный вами бухгалтер, увольняйте его из первой организации и принимайте во вторую.

Обязательно регистрируйте компанию по отдельному адресу, иначе есть риск прослыть фирмой-однодневкой или даже мошенниками. Старайтесь не передавать активы, скажем, оборудование от одной фирмы к другой. Важно, чтобы каждая из них была самостоятельна во всём: имела собственный телефон, сайт, электронную почту и даже IP, с которого будет отправляться отчётность. Это же касается и разделения банковских счетов. Если нагрянет проверка, вся эта фактура подвергнется тщательному анализу. Нарушите базовые правила, налоговики быстро разглядают в ваших действиях умысел, схему ухода от налогов. При этом дробление может быть вполне законным. И будет признано таковым проверяющими органами, если вы сможете обосновать необходимость существования различных организаций. Скажем, стратегия развития бизнеса предусматривает определенное позиционирование на рынке, или есть насущная производственная необходимость. Если у вас есть реальная, а не фейковая бизнес-цель, а не умысел, значит, и с обоснованием проблем не будет.

Попался?..

Налоговый кодекс Российской Федерации в статье 122 чётко обозначает санкции, которые последуют при выявлении незаконного дробления бизнеса. Если компания не прошла

проверку, её ждут дополнительное начисление налога на прибыль и НДС, штраф, который составит 40% от суммы налога, которая должна была быть выплачена юридическим лицом и начисление пени. Важно отметить, что в случае если сумма дополнительных начислений окажется более 15 миллионов рублей, в силу вступает 199 статья Уголовного кодекса РФ. Согласно ей, собственника бизнеса могут привлечь к уголовной ответственности в виде лишения свободы сроком до трех лет.

Удивительно, что многие предприниматели по-прежнему уверены, что внезапные налоговые проверки назначают массово в отношении среднего и крупного бизнеса. К сожалению, судебная практика говорит об обратном. Наиболее часто проверкам подвергаются субъекты малого предпринимательства, и чаще всего они оказываются к ним совершенно не готовы. Поэтому, если вы как руководитель малого бизнеса решились на дробление, придерживайтесь общей логики, в

НЕЗАКОННОЕ ДРОБЛЕНИЕ БИЗНЕСА. КРИТЕРИИ

- организационно единая работа ведется от имени нескольких формально самостоятельных юрлиц;
- управление разными компаниями координируется одним и тем же лицом или группой лиц;
- компании для работы используют общие ресурсы (трудовые или технические).

основе которой не дробление, а структурирование бизнеса. Не менее важно своевременно подавать сведения о доходах и выплачивать налоги — одним словом, не провоцируйте. Любое ваше действие, выходящее за рамки общепринятых норм, вызовет подозрения и обернется проблемами, а уж как вас вычислить, с этим проблем не будет: общеизвестно, что по части цифровизации ФНС — один из самых передовых госорганов в РФ.

ФБЖ



ПРОБЛЕМА ПРИСЛУГИ

АБСОЛЮТНОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ И ОТНОСИТЕЛЬНОЕ ПРЕВОСХОДСТВО

В моём детстве за мной, а потом и за моим братом ухаживала не только семья. Иногда в наших двух больших (по 30 м²) комнатах коммунальной (там, кроме нас, жила ещё одна семья, и по счастью, отношения с нею были вполне благополучными) квартиры селилась, как тогда говорили, домашняя работница. Денег на её содержание нам хватало: мой отец работал в научно-исследовательском секторе одного из главных ВУЗов Одессы; его мать руководила крупнейшим отделением одесской системы туберкулёзных санаториев; моя мать — бухгалтер, постепенно поднимавшаяся в системе магазинов, связанных с медицинской техникой, а потом пару десятилетий бывшая главным бухгалтером областного управления этих

магазинов. Но домработницы у нас задерживались на год-два, а потом находили себе работу попристожнее и возможность жить не в окружении работодателей.

Вопреки расхожему сейчас мнению, в советское время нанимать прислугу не запрещалось. Был даже профсоюз домработниц, устанавливающий их права и следящий за соблюдением оных. При расчёте жилой площади, положенной (в те времена изрядная часть жилья принадлежала государству и предоставлялась лишь в пользование на время исполнения служебных обязанностей или пожизненное — тогда с возможностями формально некоммерческого обмена и наследования права пользования) некоторым категориям трудящихся (от научных работников и профессоров до крупных деятелей внеаучно-



**АНАТОЛИЙ
ВАССЕРМАН**

Писатель, политический консультант, журналист и многократный победитель интеллектуальных игр.

го творчества и высокопоставленных служащих государственного и партийного аппарата), учитывалась возможность проживания прислуги в семье (как у нас), а уж приходящий обслуживающий персонал официально не ограничивался. Даже во многих художественных произведениях наличие прислуги у лиц соответствующих категорий показывали если не как норму, то по меньшей мере не как нарушение.

Тем не менее прислуга была изрядной редкостью даже у тех, кто в принципе мог её себе позволить. Не могу сейчас припомнить её наличие у кого бы то ни было из посещаемых нами бывших одноклассников и сокурсников моих родителей. А ведь это семьи довольно близкого к нам общественного и материального положения. Хотя не исключаю, что у них домашние работницы бывали, но сравнительно недолго (как и в нашей семье), так что я их просто не заставал.

Главная причина понятна. Перспективы карьерного роста в этой профессии неощутимо малы. Иной раз прислуга сживается с семьёй настолько, что воспринимает её как родных или по меньшей мере близких. Да и сама семья зачастую привыкает к прислуге почти до такой же степени. Но и тогда продвигаться по службе некуда: даже когда освоишь все вкусы и привычки всей семьи, это всего лишь немного упростит твою работу, но не изменит её суть. Поэтому в советское время, изобиловавшее возможностями карьеры едва ли не в любой специальности, даже те, кто использовал место прислуги как первую ступень переезда из села в город или из сравнительно малого города в другой покрупнее, при первой же возможности переходили на

другое занятие. Оставались разве что те, кому посчастливилось вписаться в очень уж престижную семью. Насколько я наслышан (но не берусь подтвердить документами), домашние работницы Аллы Борисовны Пугачёвой уходили не добровольно — только когда она сама по своим соображениям их выгоняла.

Удержать в прислуге могут и другие личные соображения. Например, родительский инстинкт, развитый настолько, чтобы воспринимать всю семью, где работаешь, как детей, нуждающихся в заботе. Так, в обширном и разнообразном (от рассказов до романов) цикле Пелэма Гренвилла Хенри-Эрнстовича Вудхауза (1881.10.15–1975.02.14) мудрый (в том числе благодаря изучению множества классических произведений — от Достоевского до Спинозы — и размышлению над ними) дворецкий Реджиналд Дживс регулярно (и с удовольствием, видимым даже спасаемому) выводит светского лоботряса Бертрама Уилбёрфорса — Берти — Вустера из тупиков, куда того то и дело заводит добросердечное бла-

Тем не менее прислуга была изрядной редкостью даже у тех, кто в принципе мог её себе позволить. Не могу сейчас припомнить её наличие у кого бы то ни было из посещаемых нами бывших одноклассников и сокурсников моих родителей. А ведь это семьи довольно близкого к нам общественного и материального положения. Хотя не исключаю, что у них домашние работницы бывали, но сравнительно недолго (как и в нашей семье), так что я их просто не заставал.

городство, не замутнённое разумом. Более того, он то и дело даёт опекаемому понять, что многие коллеги относятся к подопечным примерно так же — как к несмышлёнышам, достойным не столько уважения, сколько защиты, основанной на сожалении.

Правда, Дживс вряд ли вполне бескорыстен. Доступ к хозяйским



Услугами домашних работниц пользуюсь уже более десятилетия. Приходят они ко мне пару раз в неделю: подготовить мне запас корма; по возможности противостоять моей привычке захламлять всё доступное пространство; убрать тщательнее, чем я мог бы, даже если бы захотел; ассистировать при съёмке моей еженедельной телепередачи...

съедобным, питейным, курительным деликатесам соблазнителен во все эпохи. Да и соучастие в хозяйских закупках открывает возможность накоплений, немаловажных после отставки, неизбежной по возрастному состоянию здоровья.

Услугами домашних работниц пользуюсь уже более десятилетия. Приходят они ко мне пару раз в неделю: подготовить мне запас корма; по возможности противостоять моей привычке захламлять всё доступное пространство; убрать тщательнее, чем я мог бы, даже если бы захотел; ассистировать при съёмке моей еженедельной телепередачи... Первая из них, проработав у меня лет девять, вновь вышла замуж и вернулась в нашу с ней родную Одессу, но до того месяц передавала сменщице свой хозяйственный опыт и сведения о моих привычках. Вторая выполняет для меня ещё некоторые внедомашние работы. Третья появляется только для съёмки, когда у второй это не получается. Как бы то ни было, загружаю их не настолько, чтобы препятствовать их профессиональному росту на других направлениях (чем они занимаются в остальные дни недели). Поэтому надеюсь: и они от меня уйдут разве что по совершенно непреодолимым обстоятельствам. Но чтобы обеспечить себя приходящей в таком режиме прислужкой на каждый день, пришлось бы тратить на оплату не 1/10 моего нынешнего дохода, а раза в 3–4 больше.

Вообще в наши дни возможностей карьерного роста (и у нас, и на коллективном Западе) ощутимо меньше, чем в годы советского расцвета (с середины 1920-х до середины 1970-х). Поэтому, насколько мне известно, найти стабильную прислужку сейчас заметно легче, чем в моём

детстве. Грустно: чем хуже обществу в целом, тем лучше той его части, что может себе позволить многое.

Понятно, это касается не только прислуги. Специальностей, не дающих заметной жизненной перспективы, немало с незапамятных времён по сей день и в обозримом будущем. На все подобные рабочие места привлекает в основном безвыходность положения, и занимают их, как правило, пока выход не найдётся. Чем меньше в жизни возможных выходов — тем легче найти готовых работать без надежды на продвижение. И тем дешевле они обходятся.

Но хорошо ли это для общества в целом? Даже если не принимать во внимание создаваемые ощущением бесперспективности побочные эффекты — от готовности портить собственную жизнь разными злоупотреблениями, порождающими иллюзию удовольствия, до стремления радикально поменять жизнь всех под заведомо ложным лозунгом «всё равно хуже не будет» (увы, обширный опыт человечества доказал: хуже может стать всегда). С экономической точки зрения куда важнее, что рост благосостояния каждого потребителя создаёт новые возможности приложения усилий производителей, а те в свою очередь тем самым повышают своё благополучие... и спираль раскручивается в сторону всеобщего процветания. Заведомо бесперспективные места по сути выдёргиваются из механизма положительной обратной связи, ослабляя его суммарную эффективность — и хуже становится каждому, включая извлекающих личную выгоду из дешёвизны и доступности прислуги.

В то же время вовсе без прислуги (как её ни называй: хоть домашней работницей, хоть сиделкой по уходу



за тяжелобольными) не обойтись. Так, многие профессионалы столь загружены основной работой, что у них не только времени — сил не хватает на самостоятельное налаживание собственного быта. Не зря Борис Михайлович Иофан (1891.04.28–1976.03.11) предусмотрел в легендарном Доме на Набережной для высокопоставленных служащих, военных, конструкторов (чьи жёны и взрослые дети, как правило, тоже активно — хотя зачастую на общественных началах, без оплаты — работали) не полноценные кухни, а всего лишь места для нарезания бутербродов из сухого пайка да разогрева продукции встроенного в дом большого производства готовых блюд.

Придётся нам рано или поздно придумать для прислуги хотя бы систему профессиональных отличий для демонстрации карьерного роста.

ФБЖ

** По настоянию автора его тексты выходят в исходной версии и не подлежат редакторской и корректорской правке.*

С экономической точки зрения куда важнее, что рост благосостояния каждого потребителя создаёт новые возможности приложения усилий производителей, а те в свою очередь тем самым повышают своё благополучие... и спираль раскручивается в сторону всеобщего процветания. Заведомо бесперспективные места по сути выдёргиваются из механизма положительной обратной связи, ослабляя его суммарную эффективность — и хуже становится каждому, включая извлекающих личную выгоду из дешёвизны и доступности прислуги

СКОРО НЕ ПОЛЕГЧАЕТ:

РЫНОК ТРУДА ПРОДОЛЖИТ ЛИХОРАДИТЬ

Дефицит кадров — это объективная реальность, с которой уже не первый год вынуждены мириться все отрасли российской экономики, но за последние пару лет проблема особенно обострилась в производстве. Над вопросом, где взять кадры для промышленности, ломают голову не только в реальном секторе. Вместе с чиновниками, которые отчаянно пытаются помочь бизнесу в решении проблемы, выход из тупика ищут эксперты рынка труда. Они же предупреждают: ни одна из принимаемых мер не способна кардинально изменить ситуацию ни сегодня, ни в ближайшей перспективе. Так к чему готовиться тем, кто и так находится в поиске специалистов?

Кто бы мог подумать, что низкий показатель безработицы станет угрозой, а не благом для российской экономики, но сегодня это именно так. По данным Росстата, озвученным на одной из сессии прошедшего недавно ИННОПРОМ, сейчас безработица в России составляет всего 2,6 %. На каждую вакансию в среднем по рынку приходится 2,6 резюме. Эксперты российской платформы онлайн-рекрутинга hh.ru говорят, что нормальной является ситуация, когда на одну вакансию приходится пять резюме, тогда работодателям есть из кого выбрать.

Нет повода для паники

Директор департамента по труду и занятости населения Свердловской области Дмитрий Антонов считает, что положение с дефицитом кадров в стране не исключительное, и не такое уж сложное на фоне других стран. Структура занятости в РФ соответствует крупным экономикам. По данным на 2023 год, уровень безработицы в РФ был ниже, чем в Канаде, но выше, чем в США.

«Я давно работаю в индустрии, и в нулевые годы сложившуюся ситуацию тоже называли дефицитом кадров, это период до 2008 года. Но, если вы помните, ни один инвестпроект в России не был отменен или закрыт из-за отсутствия кадров, включая строительство крупных ГЭС в Сибири», — добавляет чиновник.

Борьба на новом уровне

В Уральском федеральном округе ситуация сейчас лучше, чем в других территориях РФ. Согласно новому исследованию hh.ru, УрФО находится на последнем, десятом месте по индексу конкуренции за работника. В лидерах — Москва, Северо-Кавказский округ и Санкт-Петербург. «Регионов с избытком трудовых ресурсов нет, кадровый голод является общей проблемой для всей страны. И если раньше за персонал боролись отдельные компании, то сегодня борьба вышла на уровень субъектов», — пояснила директор hh.ru на Урале Оксана Сидлецкая.

Наибольший спрос в УрФО (как и в целом по России) — на представителей рабочих профессий. Как отмечает эксперт, в Уральском федеральном округе, по данным на июнь 2024



**МАРИЯ
МЕХОНОШИНА**

Главный редактор
«Уральский
Бизнес-журнал»

года, наибольшим спросом среди «синих» воротничков пользуются водители (16% от общего объема спроса), разнорабочие (12%) и токари (11%). Среди специалистов производственной сферы острый дефицит токарей, машинистов и слесарей. Самый острый дефицит в категории «рабочий персонал» в УрФО — в сфере промышленного оборудования и техники (20%), в строительстве и сфере недвижимости, на третьем — перевозки, логистика и ВЭД.

Уральские парадоксы

Безработица в Свердловской области также чуть ниже, чем в целом по России. Как рассказал Дмитрий Антонов, директор департамента по труду и занятости населения Свердловской области, ее текущий показатель в регионе составляет всего 2,3%. Проблема в другом: спрос и предложение распределены неравномерно. Область вытянута с севера на юг, ее длина составляет около 600 км, и по нижней части на юге — с запада на восток (около 300 км). «Поэтому мы имеем неоднородность распределения трудовых ресурсов и безработицу на периферийных территориях. Вакансии сосредоточены в агломерациях, главная из которых — Екатеринбургская», — отметил Дмитрий Антонов.

Среди вакансий, заявленных работодателями Свердловской области в органы службы занятости населения, лидируют рабочие металлообрабатывающего и машиностроительного производства, а также операторы производственных установок и машин, сборщики и водители.

Также чиновник отмечает еще интересную особенность регионального рынка труда: высокое количество самозанятых в промышленной сфере. В Свердловской области сейчас насчитывается около 180 тысяч самозанятых, значительная часть из них — с заводов. «Традиционно Урал — это камень и металл. И у нас уже есть самозанятые токари. Для меня это парадокс, открытие, но это факт, и цифры



БОРЬБА НА НОВОМ УРОВНЕ



ОКСАНА СИДЛЕЦКАЯ

Директор hh.ru на Урале



Регионов с избытком трудовых ресурсов нет,

кадровый голод является общей проблемой для всей страны. И если раньше за персонал боролись отдельные компании, то сегодня

борьба вышла на новый уровень — уровень субъектов федерации».

сопоставимы с крупными системообразующими предприятиями. Пока ситуация такова, что самозанятость обеспечивает людям то же качество жизни, что и работа в классическом найме. Рост самозанятости при текущем налогообложении будет продолжаться и в среднесрочной перспективе», — отметил Дмитрий Антонов. При этом он добавил, что сейчас нет столько девятиклассников, чтобы в ближайшей перспективе они закрыли все потребности рынка. В недавно завершившемся учебном году число вузовских студентов впервые превысило число учащихся в сфере сред-

непрофессионального образования. Через несколько лет этот дисбаланс отразится на рынке труда.

Комфорт труда и качество жизни

При этом, если судить по опросам, которые регулярно проводит hh.ru, престиж рабочих профессий все же растет. Так, согласно свежим результатам, 43% уральцев считают, что за последние десять лет престиж рабочих профессий вырос, при этом 61% из этого числа уверены, что это произошло благодаря росту зарплат. Сами сотрудники производственной сферы считают, что рост престижа рабочих профессий обусловлен тем, что без этих специалистов промышленность не может обойтись (63%), еще 40%

Директор департамента по труду и занятости населения Свердловской области отмечает интересную особенность регионального рынка труда: высокое количество самозанятых в промышленной сфере. В Свердловской области сейчас насчитывается около 180 тысяч самозанятых, значительная часть из них — с заводов



43%

УРАЛЬЦЕВ СЧИТАЮТ,

что за последние десять лет престиж рабочих профессий вырос. 61% из этого числа уверены, что это произошло благодаря росту зарплат.

заявляют, что условия труда на производстве стали комфортнее.

Исполнительный вице-президент СОСПП Татьяна Кансафарова со ссылкой на координационный совет правительства Свердловской области по кадровому обеспечению экономики Свердловской области отмечает, что регион активно борется с оттоком кадров в другие территории. Согласно статистике, в целом по России 31% выпускников заведений высшего образования и 29% профессионального образования покидают свое место жительства ради трудоустройства. В Уральском федеральном округе этот показатель ниже: 23% и 22% соответственно.

По итогам 2023 года Свердловская область заняла 15 место в рейтинге российских регионов по качеству жизни. В нем учитывались 67 показателей — основные аспекты, определяющие условия жизни, от уровня экономического развития и доходов населения до обеспеченности граждан различными видами услуг и климатическими условиями в регионе.

По итогам 2023 года Свердловская область заняла 15 место в рейтинге российских регионов по качеству жизни. В нем учитывались 67 показателей — основные аспекты, определяющие условия жизни, от уровня экономического развития и доходов населения до обеспеченности граждан различными видами услуг и климатическими условиями в регионе.

Реальность, которую придется принять

По словам Оксаны Сидлецкой (hh.ru), в рабочих отраслях уже сейчас предлагаемые заработные платы превысили ожидания — так рынок вынужден подстраиваться под ситуацию и реагировать на острый дефицит кадров. Больше всего зарплаты «разогнались» в промышленности, строительстве, логистике и сфере услуг для бизнеса, и все эти отрасли широко представлены в Свердловской области. «Сейчас важно понимать, что соискатель знает: рынок на его стороне, он выбирает. Если посмотреть чуть дальше, то история с «соискательским» рынком будет продолжаться. Это реальность, в которой мы живем,

ее надо просто принять», — отметила Оксана Сидлецкая. В текущих условиях, добавляет эксперт, крупный бизнес все больше заботится о своих сотрудниках. Вся промышленность так или иначе работает над повышением комфорта для коллективов, как следствие — производство будет становиться все более технологичным.

«Важно автоматизировать как можно больше процессов, потому что людей будет не хватать и в перспективе. Освободившиеся рабочие руки можно будет перевести на те участки, которые невозможно автоматизировать», — отмечает глава уральского офиса hh.ru.

Азия нам поможет?

Директор департамента по труду и занятости населения Свердловской области Дмитрий Антонов отмечает, что выход стоит поискать в привлечение работников из Средней Азии, но подходы к организации такого найма нужно как следует продумывать, процесс должен быть управляемым, и приводит в пример схему, которую реализовывает сейчас один из заводов Свердловской области. Его специалисты по найму выехали в одну из азиатских стран, чтобы разработать на месте механизм привлечения под свои производственные задачи нужных специалистов, предприятие за свой счет организует весь процесс — от переезда до обучения. «Я несколько раз ездил в Киргизию в центр трудоустройства граждан. Там абсолютно неуправляемая ситуация. Приезжает крупный завод по производству из России, заманивает к себе зарплатами в 120 тысяч, следом приезжает российский ретейлер — предлагает платить водителям-экспедиторам по 130 тысяч, — делится впечатлениями уральский чиновник. — Все бросают автозавод и идут в ретейл. Приезжает крупная компания из Красноярского края по добыче леса и обещает 150 тысяч неквалифицированным кадрам, а квалифицированным — 300 и больше, все бросают ретейл и завод и идут туда, где больше дают. В этом и есть неуправляемость».



По мнению Антонова, ситуацию способна изменить только общегосударственная политика, которая определит правила наймов мигрантов для нужд российского рынка труда. Эффективные модели привлечения иностранной рабочей силы уже созданы, например, в Саудовской Аравии, Объединенных Арабских Эмиратах, Южной Корее, и этот опыт было бы полезно изучить.

Пока же мы наблюдаем разрозненные действия глав российских регионов, которые в попытках регулировать рынок труда действуют, как правило, точно. Эксперты же настаивают на комплексном подходе, локальные меры несут обратный эффект — дестабилизируют и без того сложную ситуацию, формируют перекосы и зачастую оказывают негативное воздействие. Платить за непродуманную госполитику придется бизнесу — вложения в найм неуклонно растут. Дефицит продуманной госполитики компании пытаются компенсировать собственными силами — налаживают более тесные связи с учебными заведениями в надежде вырастить через несколько лет нужных специалистов. Но в текущем моменте ситуация на рынке труда остается крайне напряженной, и быстрое действующей таблетки бизнесу пока никто не предложил.

ФБЖ

2,3%

**ТЕКУЩИЙ
ПОКАЗАТЕЛЬ
БЕЗРАБОТИЦЫ**

на Среднем Урале — данные на ИННОПРОМ озвучил Дмитрий Антонов, директор департамента по труду и занятости населения Свердловской области.

МАРИЯ
ЗАВодОВА«Уральский Бизнес-
журнал»

ПАРТНЕРСТВА НЕТ, А УБЫТКИ ЕСТЬ:

СКОЛЬКО УРАЛЬСКИЕ КОМПАНИИ ПРОДОЛЖАЮТ ПЛАТИТЬ ЗА БЫЛУЮ ДРУЖБУ С ЕВРОПЕЙЦАМИ?

Масштабная программа импортозамещения, необходимость искать новые каналы поставки и формировать заново логистические цепочки резко увеличили затраты российских компаний на переход от западного к нашему. Производители вынуждены тратить миллиарды рублей, чтобы запустить на родине альтернативное производство комплектующих и изделий. Но оказалось, что и это еще не все — не конечные затраты. Разрыв партнерских связей с западноевропейскими поставщиками и производителями до сих пор вынуждает промышленников в судах отбиваться от претензий бывших партнеров, и не только от них.

Как минимум два крупных уральских производителя до сих пор решают проблемы с немецким концерном Siemens и его бывшими когда-то российскими юрлицами. Специальный репортаж уральской редакции о том, за что идет борьба, и чего она в итоге будет стоить.

За что недоплатили?

Один из наиболее ярких конфликтов, связанных с поставками на Урал западного оборудования и комплектующих, развернулся вокруг некогда совместного предприятия Siemens и группы «Синара». Речь идет о производстве электропоездов «Ласточка» (Desiro) на заводе «Уральские локомотивы» в Верхней Пышме. Лицензионное соглашение между российской и немецкой сторонами было подписано еще в 2011 году.

Вплоть до 2022 года в страну ввозили запасные части и комплектующие для производства электротранспорта по заказу РЖД. После

начала СВО и введения западных санкций немцы непродолжительное время исполняли свои обязательства, направляя готовую продукцию на Урал через таможенный пост в Екатеринбурге. Участники таможенной камеральной проверки в мае 2022 года решили, что «Уральские локомотивы» не доплатили в бюджет 188 млн рублей за ввоз комплектующих из-за рубежа. Предприятию пришлось в суде доказывать неправомочность доначислений, на которых настаивала Екатеринбургская таможня.

«Таможенный орган, исходя из содержания лицензионных соглашений и уплаты лицензионных платежей за ноу-хау, посчитал, что предоставление технической документации, в которой содержится информация об изготовлении кузовов вагонов, тележек, встраивании компонентов в составы поездов «Ласточка» (Desiro) тождественно предоставлению права на использование ноу-хау для проектирования, улучшения модернизации

поездов «Ласточка» (Desiro), в том числе с целью замены поставщиков Компонентов)», — говорится в материалах Арбитражного суда Свердловской области.

Где здесь ноу-хау?

Таможенники обязали компанию включить полную стоимость роялти в таможенную стоимость товара, из-за чего существенно вырос размер отчислений в бюджет. В суде уральским машиностроителям удалось доказать, что интеллектуальную собственность в рамках последних поставок компания Siemens не передавала. К передаваемым компонентам действительно были приложены чертежи, но «лицензионными соглашениями прямо было определено, что ноу-хау и патенты в отношении компонентов не передаются». Более того, лицензионные соглашения не содержат требований об использовании при изготовлении электропоездов и тележек именно тех компонентов, которые передает в Россию немецкая сторона. Также отсутствует требование о закупке таких компонентов у определенных поставщиков. Соответственно, речи о ноу-хау в данном случае не идет.

Такие условия были предусмотрены сторонами намеренно, для возможности локализации компонентов на территории РФ.

Чем докажете?

В подтверждение этому от «Уральских локомотивов» потребовали предоставить перечень поставщиков и запасных частей, которые теперь производятся в России. В перечне указаны ООО «Урал полимер» (облицовка стен вагона), ЗАО «АТК» (прожектор, буферные фонари, сигналы, устройства кондиционирования воздуха), ООО НПО «САУТ» (система видеонаблюдения), ООО «Горизонт» (поставка пультов машиниста и системы энергообеспечения для электропоезда), АО «Уралтрансмаш» (шкворни) и еще целый перечень поставщиков.



Благодаря локализации производства «Уральским локомотивам» удалось отбиться от многомиллионных претензий таможенников.

Кто больше?

Между тем в настоящее время компания вновь может оказаться заложником давнего контракта с Siemens. Теперь уже российский актив немецкого холдинга — ООО «Сименс мобильность» требует выплаты более чем 2,3 млрд рублей в рамках трех исков, находящихся в настоящее время на рассмотрении Арбитражных судов Свердловской области и города Москвы.

К конфликту подключились представители прокуратуры. Кроме того, «Уральские локомотивы» попытались подать встречные иски, в которых настаивали на признании недействительными одностороннего отказа от поставок и гарантийного обслуживания комплектов оборудования электропоездов «Ласточка». Уральский производитель потребовал осуществить поставку комплектов оборудования для электропоездов и выполнить все обязательства, предусмотренные договором. Кроме того, «Сименс мобильность» получил иск о выплате неустойки в размере 12,5 млн рублей. Московский арбитраж отказался принимать

12,5
МЛН РУБЛЕЙ

неустойки хочет взыскать компания «Уральские локомотивы» с бывшего партнера «Сименс мобильность».

встречные требования свердловского завода. В суде сочли, что в рамках первоначального иска заявлены требования о взыскании задолженности по оплате уже поставленного товара, а встречный иск связан с необходимостью выполнения обязательств в будущем. «Таким образом, рассмотрение встречного иска влечет необходимость исследования иных обстоятельств и применения других правовых норм, регулирующих соответствующие правоотношения», — решили в суде и указали, что за «Уральскими локомотивами» остается право подать самостоятельный иск к «Сименс мобильность».

Горький опыт

Эксперты юридической компании «Lukichev.legal» пояснили «Уральскому Бизнес-журналу», что в настоящее время в исках к иностранным партнерам чаще всего встречаются два требования: истцы хотят добиться поставки товара или возврата уже оплаченных денежных средств или настаивают на выплате неустоек и штрафных санкций за сорванные контракты.

«Даже если в российском суде удовлетворяют требования по фактической поставке товаров и услуг, реализовать их на практике за

рубежом в текущей ситуации крайне сложно. Денежную компенсацию чаще требуют в тех случаях, когда у западных компаний еще остаются активы в России. Истцы ходатайствуют о наложении ареста на активы, чтобы за счет их продажи вернуть потраченные деньги. В текущей ситуации это более перспективно», — считают специалисты в области права.

Сейчас судебная практика исходит из того, что неисполнение контрактов обусловлено санкционными ограничениями, которые суд расценивает как обстоятельства непреодолимой силы.

«Но есть и исключения, когда, например, в договорах поставки прямо указано, что введение законодательных ограничений не является препятствием для поставки оборудования, однако такие случаи — большая редкость», — поясняют юристы, ведущие подобную судебную практику.

Один из собеседников издания подчеркнул, что такие оговорки поставили заказчиков в выигрышное положение в судах, однако здесь есть и обратная сторона. После опыта, полученного после введения крымских санкций и пандемии, когда западноевропейские поставщики не выполняли обязательства перед российскими партнерами, многие иностранные компании подстраховывались. Они стали фиксировать в контрактах пункт о возможном введении санкций на поставки конкретных товаров, а также ограничения по работе с покупателями из конкретных секторов экономики. Оговорки об отсутствии ответственности в случае введения ограничений им оченьгодились, с такими контрактами у российских заказчиков шансов практически нет.

Шансы на успех

Успех подобных дел для российских компаний — редкость, но примеры есть. Так, корректировки первоначальных договоров позволили группе предприятия «Ново-Липецкий

Эксперты юридической компании «Lukichev.legal» пояснили «Уральскому Бизнес-журналу», что в настоящее время в исках к иностранным партнерам чаще всего встречаются два требования: истцы хотят добиться поставки товара или возврата уже оплаченных денежных средств или настаивают на выплате неустоек и штрафных санкций за сорванные контракты



2,3

МЛРД РУБЛЕЙ

пытается взыскать в российских судах ООО «Сименс мобильность» с компании «Уральские локомотивы».

металлургический комбинат» (НЛМК) выиграть суд у той же компании Siemens. Юристы металлургического гиганта подали целую серию исков не к немецкому холдингу, а к компании «Сименс», зарегистрированной в России. В 2023 году сразу шесть заводов НЛМК обратились в Арбитражный суд города Москвы с исками к ООО «Сименс». Контракты со структурами НЛМК немцы подписали еще в 2019 году и должны были поставить по ним электронное оборудование для работы металлургических заводов. В частности, в закупочных документах фигурировали частотные преобразователи, логические модули, микроконтроллеры. После начала СВО Siemens остановил проекты, а в октябре 2022 года подписал с НЛМК соглашение о расторжении договоров, по которому компания все же брала на себя обязательства по поставке части оборудования, но и новый договор не выполнила.

Страховка от санкций

Аналогичные судебные тяжбы с немецким концерном вел екатеринбургский завод «ВИЗ-Сталь». Соглашение о разрыве контракта было подписано 28 октября. Между тем новый документ предполагал отгрузку еще 41 единицы техники (в основном модули аналогового ввода) и выплату 9,6 тысяч евро штрафа, но и эти обязательства «Сименс» проигнорировал.

В суде представители немецкого холдинга указывали, что в первоначальном договоре

имелся специальный пункт, согласно которому он «не обязан исполнять договор в том случае, если на его исполнение оказывают влияние любые ограничения, вытекающие из требований к таможенным и экспортно-импортным операциям или иные санкции, в том числе, но, не ограничиваясь этим, эмбарго или другие санкции, наложенные Европейским Союзом, которые исключительно по усмотрению ООО «Сименс» могут повлечь применение государственными органами в отношении ответчика санкций, штрафов или совершение иных действий, влекущих негативные последствия для ООО «Сименс».

Несмотря на эту страховку от санкций, суды двух инстанций встали на сторону истца, так как новые обязательства по отгрузке и выплате штрафа «Сименс» согласовал не в рамках первоначального договора, а в соглашении о расторжении контрактов, подписанном уже после принятия странами ЕС ограничений в отношении России.

В начале 2024 года ООО «Сименс» заявила о предстоящей ликвидации, так как компания «не имеет возможности продолжать свою обычную деятельность, связанную с импортом товаров в РФ». 28 февраля заявление о ликвидации было зарегистрировано. В настоящее время деятельностью российского представителя Siemens управляет ликвидационная комиссия под руководством бывшего директора Степана Зайцева.

ФБЖ

БРАК ПО РАСЧЕТУ:

ЧЕГО СТОИТ КИТАЙСКАЯ ДРУЖБА РФ?

Суть партнерства России и Китая во всех многомерных его плоскостях за последние два года претерпела настолько кардинальные перемены, что еще каких-нибудь два с небольшим года назад трудно было себе представить, что чуть ли не половина российских автомобилистов переседет на китайские авто, что наши стратегические ресурсы рекой и по максимально лояльной цене потекут не в Европу, а в способный проглотить все Китай. И все же каждый уважающий себя российский предприниматель задумывается, а как он может заработать на сегодняшней конъюнктуре. Практически каждый, кто уже попробовал повернуть на Восток, понял, что не просто так мудрецы говорят: «Восток — дело тонкое».

Пожалуй, самое главное, что случилось с КНР на фоне усиления геополитического противостояния Востока и Запада, — это переоценка его статуса в мировой элите. В российском массовом сознании Китай долгое время был страной «ширпотреба». Действительно, китайцы не били себя кулаком в грудь, громко крича, что они самые-самые, в отличие от западноевропейских держав вели себя по-восточному сдержанно и просто шли к своей цели. Так Китай рос, рос и пошел до той степени, которая никому в мире, даже США, не позволяет игнорировать его позицию, технологические и экономические достижения, степень цифровизации, космические успехи и весьма существенный вес на мировой политической арене.

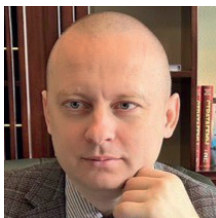
Неудобная позиция всех

Все это случилось не вчера, не два года назад, а гораздо раньше. К периоду, когда РФ оказалась в санк-

ционной блокаде, китайцы стали для российской экономики спасительной соломинкой, страховкой от коллапса. Сегодня все лидеры развитых стран мира задаются вопросом, а как выстраивать отношения с КНР, чтобы удержать в них паритет. В этой неудобной для любой страны позиции оказались европейцы, американцы, и Россия тоже. Кажется, нам уже удалось пройти период опасных заблуждений вроде «друзья навеки», «Китай — наше спасение, он нам поможет решить глобальные проблемы. На фоне текущих политических позиций РФ и КНР российский бизнес перешел на следующий уровень понимания: каждый сам за себя, и китайцы тоже».

Все неоднозначно

Чтобы управлять ситуацией, ее надо проанализировать и правильно истолковать суть происходящего. Вот только с Китаем все и всегда неоднозначно. И сегодня ответить на вопрос, кем является КНР для РФ, стратегическим партнером или временным союзником, весьма затруднительно. Чем более многовекторной будет геополитическая ситуация, тем



**ОЛЕГ
СВИСЛОВЕЦ**

Международный инвестиционный консультант экономико-технологической зоны YEDA (Yantai economic and Development Area, город Янтай, КНР).



Российско-китайские отношения ближайших лет (точную временную перспективу обозначить крайне трудно) будут развиваться в условиях существенных рисков и ограничений. Это будет похоже на брак по расчету, когда стороны понимают, что им выгоднее поддерживать отношения, чем ослаблять их, и будут стараться скреплять их официально. При этом холодок останется — сохранится определенного уровня взаимное недоверие и опасения

чаще стороны будут менять свои позиции в отношении друг друга. И ход СВО не будет определяющим, хотя его влияние неизбежно. Что еще нужно брать во внимание, чтобы верно расставить акценты и сделать для себя правильные выводы в отношении развития бизнеса «с» или «в» КНР? Можно ли рассчитывать на то, что Китай будет создавать, развивать и поддерживать в актуальном состоянии платежную и логистическую инфраструктуру для российских предпринимателей? Планы на Китай строить сложно, но можно, приняв во внимание чужой опыт, особенно показателен американский.

Шантаж против гибкости

2017 год: президент США Трамп начинает торговую войну с Китаем, пытается не допустить утечки наиболее современных научных и технологических разработок. Китай старается избежать эскалации конфликта: реагирует

мягко и аккуратно. 2021 год: в Белом доме — президент Байден. Китайцы полагали, что он будет более сговорчивым, но смягчения в отношениях достичь не удалось, наоборот, американцы стали давить на большую мольдь КНР — статус острова Тайвань, и туда полетели высокопоставленные американские чиновники. Они всячески поощряют настроения тайваньского истеблишмента в борьбе за независимость. Американцы обещают расширить поставки оружия на остров, чтобы поддержать на его территории «демократию».

Довольно последовательно американцы обостряли отношения с КНР и в политическом, и в экономическом пространстве, в итоге полностью утратили возможность хоть как-то влиять на позицию Китая. И тут грянула СВО. Американцы поспешили включить в «ось зла» не только РФ, но и КНР, и предпочли усилить давление на всех разом, используя различные виды шантажа. США припугнули китайцев

тем, что закроют границы для их товаров. Китай снова не стал обострять, терять в лице США крупнейшего внешнеторгового партнера невыгодно, вместо этого он занял сбалансированную позицию и пытается заработать на всех. Другого выхода у китайцев нет — им надо куда-то расти, чтобы сохранить темпы производства. Российский рынок меньше американского, но уж точно более открытый и доступный.

Мягкая сила

В итоге Китай выбрал самый мудрый путь — развивать отношения с обеими значимыми

Возможно, дойдет до совместного развития высокотехнологичных секторов экономик — у обеих сторон есть уникальные компетенции.

Предполагаю, что о реализации подобных проектов не будут громко заявлять, как и о военно-техническом сотрудничестве, взаимодействии в области разработки и производства современных вооружений. В любом случае общий враг заставляет сближать позиции и усиливать координацию позиций по вопросам безопасности



для него экономиками, российской и американской. Инструменты используются по-настоящему гибкие — обход ограничительных квот и ввозных пошлин в США возможен, если разместить производство где-нибудь в Мексике или во Вьетнаме. Формальное соблюдение санкций в отношении РФ китайские компании поддерживают выборочно и только в тех случаях, когда иголку в стоге сена не спрятать. Во всех остальных случаях китайцы демонстрируют горячее желание помочь российскому бизнесу ради собственного блага, но не все, выборочно. В китайском обществе нет единого мнения, как лучше поступать в отношении России, и это несмотря на очевидные выгоды для КНР от текущего положения РФ.

В Китае многие понимают, что Америка уже сама не рада, что своими санкциями подарила китайскому бизнесу исключительный шанс для полномасштабной экспансии на российский рынок. Не менее значимы и другие бенефиты, которые получает КНР от изоляции России, и они дорогого стоят. Конечно, речь о покупке энергоресурсов. Дошло до того, что китайская сторона попыталась откровенно продавить российскую, затребовав для себя исключительно низкие цены на газ. Россия пока уклоняется, неслучайно главы «Газпрома» Алексея Миллера не было в составе делегации РФ во время визита президента Путина в Китай. На нет и суда нет, но обострять не в российских интересах. Вот вам и ответ, на чьей стороне сегодня сила.

Вода дырочку найдет

Конечно, каждый уровень взаимодействия бизнес-кругов двух стран требует отдельного рассмотрения, в этом и есть неоднозначность отношений с китайской стороной. На высоком президентском торгуют стратегическими ресурсами, и пространство для маневров здесь довольно ограничено. На уровнях ниже, тех, что поближе к земле, возможностей договариваться больше, особенно там, куда не дотягивается рука американской администрации. Китайцы давно живут в состоянии обостренных отношений с США и научились

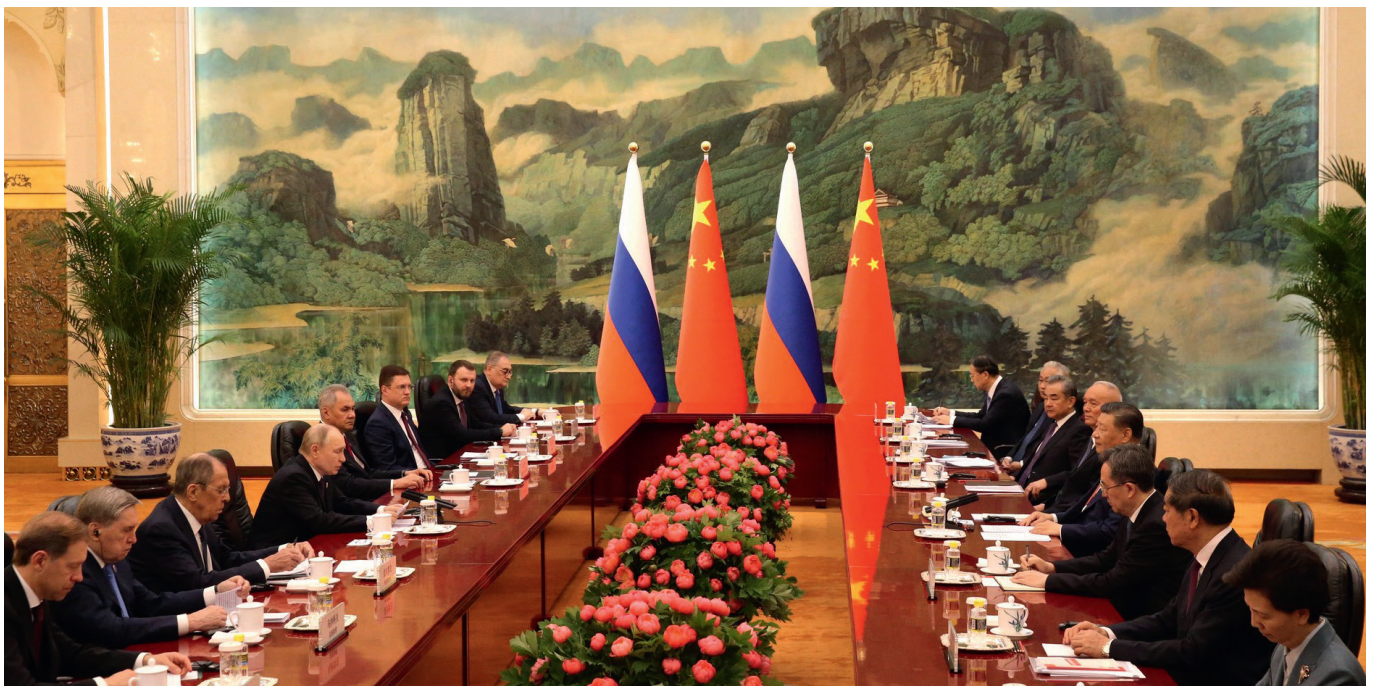


Фото: kremlin.ru

действовать в обход, чтобы соблюсти собственные интересы. Пока им выгодно помогать российской стороне, они будут это делать. Да, крупные китайские банки выйдут из игры с РФ, чтобы сохранить свое присутствие на американском и других международных финансовых рынках, которые по совокупности для них значительно важнее. Но их место тут же займут, и это уже происходит, мелкие игроки. Китайцы, как вода, которая затекает в каждую свободную ложбинку, они перетекают из одной ниши в другую, расширяя свое присутствие. Нисколько не сомневаюсь, что вопрос с платежами решат именно средние и мелкие китайские банки, не исключая, что появятся новые, специально для работы с РФ.

Как компартия скажет

Китайцы будут помогать там, где это можно сделать оперативно, без больших усилий и инвестиций, как в случае с трансграничными расчетами — все уже создано, надо лишь наладить мосты. Чего не скажешь о долгосрочных инвестиционных вложениях китайского бизнеса в российскую экономику — здесь китайцы не спешат, как мы могли заметить, российская сторона тоже осторожничает. В итоге пока РФ и КНР, скорее, обоюдно удобные друг другу торговые партнеры, но не стратегические союзники. Пока не решен

На высоком президентском торгуют стратегическими ресурсами, и пространство для маневров здесь довольно ограничено. На уровнях ниже, тех, что поближе к земле, возможностей договариваться больше, особенно там, куда не дотягивается рука американской администрации. Китайцы давно живут в состоянии обостренных отношений с США и научились действовать в обход, чтобы соблюсти собственные интересы. Пока им выгодно помогать российской стороне, они будут это делать

вопрос о завершении военного конфликта России и Украины, Китай будет соблюдать максимальную осторожность, политические элиты, где это возможно, будут сдерживать амбиции китайского бизнеса, ни те, ни другие не пойдут на еще большее сближение с российской стороной. С самого начала СВО высшее политическое руководство КНР заяв-

ляло, что уважает суверенитет любой страны, и в подтверждение сказанного: вы не найдете ни один китайский банк, который позволил бы себе провести платежи, если возникает малейшее подозрение, что товар имеет двойное назначение. Китайцы будут соблюдать все формальности, придерживаясь единой линии. Бизнес сделает, как скажет компартия, во всем, что касается острых геополитических вопросов, хоть как-то угрожающих безопасности КНР.

Страшно и опасно

Что мы увидим дальше? Экономическое сотрудничество будет развиваться. Товарооборот продолжит расти, будут новые, более уверенные попытки договориться об инвестициях и развитии крупных инфраструктурных проектов. Возможно, дойдет до совместного развития высокотехнологичных секторов экономик — у обеих сторон есть уникальные компетенции.



Возможно, о реализации подобных проектов не будут громко заявлять, как и о военно-техническом сотрудничестве, взаимодействии в области разработки и производства современных вооружений. В любом случае общий враг заставляет сближать позиции и усиливать координацию позиций по вопросам безопасности.

Российско-китайские отношения ближайших лет (точную временную перспективу обозначить крайне трудно) будут развиваться в условиях существенных рисков и ограничений. Это будет похоже на брак по расчету, когда стороны понимают, что им выгоднее поддерживать отношения, чем ослаблять их, и будут стараться скреплять их официально. При этом холодок останется — сохранится определенный уровень взаимное недоверие и опасения, вряд ли удастся избежать противоречий в отдельных региональных вопросах. Никуда не денется асимметрия в экономической плоскости — потенциал и объемы торговли двух стран несоизмеримы. Для перехода на качественно иной уровень деловых связей РФ и КНР предстоит сделать многое, например, гармонизировать законодательства стран, активнее устранять бюрократические барьеры. Есть вероятность, что Китай и с этим спешить не будет, ведь его ключевая поведенческая модель по отношению к миру — «пусть этот мир прогнется под нас», и сегодня китайская экономика достигла таких объемов, что страна вполне может позволить себе никуда не спешить и быть над схваткой, и при этом уверенно продолжать экспансию на зарубежные рынки.

ФБЖ

Сегодня все лидеры развитых стран мира задаются вопросом, а как выстраивать отношения с КНР, чтобы удержать в них паритет. В этой неудобной для любой страны позиции оказались европейцы, американцы, и Россия тоже. Кажется, нам уже удалось пройти период опасных заблуждений вроде «друзья навек», «Китай — наше спасение, он нам поможет решить глобальные проблемы. На фоне развития текущих политических позиций РФ и КНР российский бизнес перешел на следующий уровень понимания: каждый сам за себя, и китайцы тоже»

354 | Restaurant Group
by Vasilchuki



КОМИТЕТ
ПО ТУРИЗМУ
ГОРОДА МОСКВЫ

Ruski
RESTAURANT



ГЕОГРАФИЯ РОССИИ

III ГАСТРОНОМИЧЕСКИЙ ФЕСТИВАЛЬ
2024-2025

10 НОВЫХ
РЕГИОНОВ



ПАЛЬМОВАЯ
ВЕТЬ
РЕСТОРАННОГО БИЗНЕСА



МОСКВА-СИТИ,
БАШНЯ ОКО, 85 ЭТАЖ
RUSKI354.RU



Реклама. 18+

BAIKAL PEARL
ПРИРОДНАЯ ВОДА ЖЕМЧУЖИНА БАЙКАЛА

ЭКОНИВА
МОЛОКО, КОТОРЫМ МЫ ГОДИМСЯ

ВТБ.Чайевые+

ЧИСТЫЕ
РОСЫ
ORGANIC VODKA

краснополянская
косметика

СЫСОВЕВ FM

Уайн
Вестерман

chef.ru

БИЗНЕС

3K

Коммерсантъ
Кубань - Черноморье

ВСЕ В ДАДЕТ КОРОНА
РУССКОЕ РАДИО

50 BEST

БИЗНЕС
журнал

АВТОРСКИЙ
ПРОЕКТ

RUSS
PASS

ЖУРНАЛ

МИР, ГАМАРДЖОБА

MEN TODAY



РОСКОНГРЕСС
Пространство доверия



Минтруд
России



ВСЕРОССИЙСКАЯ НЕДЕЛЯ ОХРАНЫ ТРУДА



10-13
СЕНТЯБРЯ
2024

СОЧИ, ФТ «СИРИУС»

ОХРАНА ТРУДА КАСАЕТСЯ КАЖДОГО!

+7 499 181 52 02

 rusafetyweek.com



Реклама 6+