

Курсы валют  
ЦБ, 20.03.2019

↓ **₽64,32**  
доллар

↓ **₽72,99**  
евро

Индекс РТС  
Московская биржа  
19.03.2019

↑ **1219,78**  
пункта

Нефть BRENT  
Bloomberg,  
19.03.2019 20:00 мск

↓ **\$67,36**  
за баррель

Международные  
резервы  
ЦБ, 08.03.2019

↓ **\$479,3**  
млрд

№ 32 (2987)  
20 марта 2019  
среда



RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

ИТ

«Яндекс.Маркет» запустит приложение для покупателей офлайн-магазинов



АРКАДИЙ ВОЛОЖ,  
сооснователь  
и гендиректор группы  
компаний «Яндекс»  
Фото: Михаил Метцель/TASS

→ 9

Политика Кого затронет очередная ротация глав регионов

→ 4

Общество Как доходы россиян влияют на их здоровье и потребление алкоголя

→ 6



Подписка: +7 495 363 1101  
19032  
4-630017-020096

фото: Zuma/TASS

# Казахский транзит

НУРСУЛТАН НАЗАРБАЕВ после почти 30 лет во главе республики сложил с себя ПРЕЗИДЕНТСКИЕ ПОЛНОМОЧИЯ. При этом он остался руководителем правящей партии и председателем Совета безопасности Казахстана.

→ 2

Реклама. Флагманский салон: Москва, Тверская Ул., д.6, стр.1



**HENDERSON**  
25 ЛЕТ СТИЛЯ

ДУМАЙТЕ О ГЛАВНОМ,  
А ВОПРОСЫ СТИЛЯ ДОВЕРЬТЕ HENDERSON

HENDERSON.RU | 8 800 333 57 75

## Тема номера

НУРСУЛТАН НАЗАРБАЕВ ПОСЛЕ ПОЧТИ 30 ЛЕТ ВО ГЛАВЕ РЕСПУБЛИКИ СЛОЖИЛ С СЕБЯ ПРЕЗИДЕНТСКИЕ ПОЛНОМОЧИЯ

# Казахский транзит

*В Казахстане начался ПРОЦЕСС ПЕРЕДАЧИ ВЛАСТИ.*

*Нурсултан Назарбаев объявил о сложении полномочий главы государства, но до конца жизни остался елбасы — первым президентом страны, то есть лидером нации, определяющим ее развитие.*

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН,  
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
ИВАН ТКАЧЁВ

«Я принял непростое для себя решение — сложить с себя полномочия президента Республики Казахстан. В этом году исполняется 30 лет моего нахождения на посту высшего руководителя нашей страны», — заявил 78-летний Нурсултан Назарбаев в телеобращении 19 марта (цитата по сайту президента Казахстана). Пост главы государства он формально покинет 20 марта, однако сохранит за собой посты главы Совета безопасности и правящей партии «Нур Отан», а также члена Конституционного совета. Они позволят, по словам Назарбаева, остаться ему вместе с народом. Эти посты он сохранит по закону о первом президенте — лидере нации.

### ПОЧЕМУ НАЗАРБАЕВ ПРИНЯЛ РЕШЕНИЕ ОБ ОТСТАВКЕ

О грядущем уходе Назарбаева, возглавившего Казахстан еще во времена СССР (в 1989 году был избран первым секретарем ЦК Компартии Казахстана), эксперты и наблюдатели говорили в последние годы не раз. О подготовке транзита власти говорили в 2010 году — после того

как в Казахстане был принят закон о первом президенте — лидере нации (елбасы); в 2016 году — после кончины президента соседнего Узбекистана Ислама Каримова; в 2018 году — когда был изменен закон о Совете безопасности страны (он стал координирующим конституционным органом, а не совещательным, а его главой стал первый президент), наконец, в феврале 2019 года — после того как Назарбаев обратился в Конституционный совет с просьбой разъяснить процедуру добровольной отставки президента (такая возможность в Конституции не оговорена). Совет тогда постановил, что в Конституции нет полного перечня оснований досрочного прекращения полномочий президента и что у главы государства есть право «на свободу труда, свободный выбор рода деятельности и профессии».

«Этого решения ждали, но вопрос был только в том, насколько скоро Назарбаев пойдет на этот закономерный шаг. Он сделал это накануне праздника Навруз (персидский Новый год, который празднуется 21 марта)», — отмечает эксперт по Центральной Азии Аркадий Дубнов.

У Назарбаева очень высокий политический интеллект, и поэтому он решил начать

«» Вопрос о том, станет ли Токаев кандидатом на президентских выборах и будет ли участвовать в реальной борьбе за пост преемника, остается открытым

ЗАВЕДУЮЩИЙ ОТДЕЛОМ  
СРЕДНЕЙ АЗИИ И КАЗАХСТАНА  
ИНСТИТУТА СТРАН СНГ  
АНДРЕЙ ГРОЗИН

процесс транзита власти заблаговременно, чтобы самому контролировать этот процесс и минимизировать риски конфликта в элитах, объясняет заведующий отделом Средней Азии и Казахстана Института стран СНГ Андрей Грозин. На решение могли повлиять несколько факторов, в том числе состояние здоровья главы государства, говорит эксперт: «Однако судить об этом с большей долей вероятности невозможно, учитывая, что эта информация очень закрыта».

«История Узбекистана оказалась поучительной, в Казахстане пришли к еще большему убеждению, что, если действующий правитель хочет обеспечить надежное преемничество и сохранение курса, он должен обеспечить это при своей жизни, контролировать этот процесс и руководить им», — говорит Дубнов. В сентябре 2016 года президент Ислам Каримов скончался, не успев публично назвать имя своего преемника; после нескольких дней борьбы элит пост президента занял Шавкат Мирзиёев, значительно пересмотревший политические принципы своего предшественника.

Даже после отставки Назарбаев останется самым влиятельным политиком в стране, солидарны оба эксперта.

«Годами Назарбаев наблюдал за переходами власти в соседних странах. Очевидно, что он хотел избежать насильственной смены власти, как в Киргизии, и не хотел умереть на посту, как в Узбекистане, поэтому выбрал путь ухода и контроля за передачей власти», — полагает Эрика Марат, ассоциированный профессор College of International Security Affairs.

### КТО СТАНЕТ ПРЕЕМНИКОМ НАЗАРБАЕВА

«Как основатель независимого казахстанского государства, вижу свою будущую задачу в обеспечении прихода к власти нового поколения руководителей, которые продолжают проводимые в стране преобразования», — сказал Назарбаев. В своем телеобращении он назвал имя нового главы государства — им стал председатель сената Касым-Жомарт Токаев. Вопрос преемственности власти решен конституционно, подчеркнул первый президент. Церемония передачи власти состоится 20 марта в построенной по решению первого президента новой столице страны — Астане. По Конституции, в случае досрочного ухода президента его полномочия на оставшийся (до плановых выборов) срок переходят к председателю сената.





Foto: Sebastien Feval/AFP

Очередные выборы должны пройти в Казахстане в 2020 году. Токаев одним из первых в июне прошлого года в интервью Би-би-си заявил, что в этих выборах Назарбаев принимать участие не будет.

Токаева Назарбаев охарактеризовал как «честного и ответственного» человека, «кому мы можем доверить управление Казахстаном» и который «поддерживает всецело проводимую политику внутри страны и вовне». Токаев — традиционный член списка преемников Назарбаева последние 15 лет.

Токаев имеет серьезную репутацию в мировом истеблишменте, уступающую по известности только Назарбаеву; у него репутация интеллектуала; он обладает всеми необходимыми для публичной персоны чертами — минимум скандалов и темных пятен в биографии; имеет репутацию равноудаленного от различных групп политика, последовательно поддерживающего Назарбаева, характеризует нового главу Казахстана работающий в стране пиар-консультант Александр Гнутев. По его замечанию, немаловажно, что Токаев является представителем Старшего жуза (наиболее влиятельное объединение родов в Казахстане), что важно для элит и полити-

ческой культуры, особенно на время транзита, последовательно отказывается от личных амбиций, выступая в роли проводника политики Назарбаева.

«Токаев был министром, был премьером, причем достаточно жестким: в начале 2000-х годов он сумел склонить президента на свою сторону в борьбе с новым либеральным «Демократическим выбором Казахстана» во главе с Мухтаром Аблязовым», — говорит Дубнов. Сила Токаева в том, что он конституционный преемник — это небывалый прецедент для Центральной Азии и серьезный козырь для усиления его имиджа на международном уровне, добавляет эксперт.

Впрочем, не факт, что в долгосрочной перспективе именно Токаев станет новым лидером страны, отметил Грозин: «Вопрос о том, станет ли Токаев кандидатом на президентских выборах и будет ли участвовать в реальной борьбе за пост преемника, остается открытым». «Не вижу серьезных оснований для возникновения на поверхности борющихся кланов. Уверен, что за то время, что прошло с момента перехода власти в Узбекистане, структуры, которые должны были обеспечить спокойный переход власти в Казахстане, сделали все

↑ Касым-Жомарта Токаева уже бывший президент охарактеризовал как честного и ответственного человека, «кому мы можем доверить управление Казахстаном» и который «поддерживает всецело проводимую политику внутри страны и вовне»

возможное, чтобы никакого волнения не было», — говорит Дубнов.

Транзит власти в Казахстане напоминает модель, которую использовал в Китае Дэн Сяопин, который ушел в тень, но сохранил за собой рычаги влияния на политику страны и определял окончательных преемников, полагает российский политолог Николай Мионов.

#### КАК ОТСТАВКА НАЗАРБАЕВА ПОВЛИЯЕТ НА ПОЛИТИКУ КАЗАХСТАНА И ЕГО СОСЕДЕЙ

Политика Астаны не изменится, уверены российские политики. «Радикальных перемен во внешней и внутренней политике Казахстана точно не будет», — считает председатель международного комитета Совета Федерации Константин Косачев.

Фактором, который делает радикальные перемены курса в стране маловероятными, является однородность казахстанской элиты, полагает Андрей Грозин. Как пояснил эксперт, отсутствие радикальных взглядов являлось одним из главных критериев отбора кадров в политическую верхушку страны: «В элите Казахстана сложно найти людей крайних взглядов — неважно, либеральных или консервативных, пророссийских или,

#### ВТОРОЙ ПРЕЗИДЕНТ КАЗАХСТАНА

Касым-Жомарту Токаеву 65 лет. Его отец Кемель Токаев был известным в Казахстане писателем. В 1970 году окончил МГИМО, проходил практику в посольстве СССР в КНР. Работал в советских посольствах в Сингапуре и Пекине.

В 1992 году Токаева назначили замминистра иностранных дел Казахстана, а в 1994-м он возглавил МИД республики. В 1999 году стал заместителем премьер-министра, а затем и премьер-министром Казахстана. Этот пост он занимал до 2002 года, затем подал в отставку и вернулся в МИД, где снова занял должность главы ведомства и оставался на ней до 2007 года. Был генеральным секретарем Конференции по разоружению ООН. В 2013 году стал председателем сената парламента Казахстана. Выступал за разоружение, ужесточение судебного преследования наркодилеров (вплоть до смертной казни), критиковал первоначальный вариант латинского алфавита для казахского языка.

скажем, прокитайских». Запрос на перемены в обществе, по его словам, тоже довольно низок. «Курс Казахстана, в том числе внешнеполитический, меняться не будет — Россия останется главным союзником. Казахстан не будет брать курс на выход ни из Евразийского экономического союза, ни из ОДКБ», — уверен Дубнов.

Опыт транзита власти в Казахстане может быть учтен в России, считает первый вице-президент Центра политических технологий Алексей Макашкин. По его словам, в аналитической среде ведутся активные разговоры о вероятности создания Госсовета на основе Совета безопасности, и в этом контексте кейс Казахстана может быть актуален.

В то же время, отметил Макашкин, транзит власти в России почти наверняка будет отличаться от формата, который был применен в Казахстане, в том числе по причине разной политической стилистики Владимира Путина и Назарбаева. Во-первых, если полномочия Совета безопасности будут усилены, то это будет сделано на безвременной основе, сказал эксперт. Во-вторых, Путину несвойственны такие неожиданные шаги, как, например, уход с поста раньше срока. ■

При участии Кирилла Сироткина, Владимира Дергачева

☞ Очередные выборы должны пройти в Казахстане в 2020 году. Токаев одним из первых в мае прошлого года в интервью Би-би-си заявил, что в этих выборах Назарбаев принимать участие не будет

## Политика



Губернатор Челябинской области Борис Дубровский 19 марта заявил, что хочет покинуть пост по собственному желанию. По мнению политологов, у него были проблемы с рейтингом и существовал риск второго тура на будущих губернаторских выборах



Александр Бердников управляет Республикой Алтай с 2006 года. Его отставку эксперты связывают с низкой личной популярностью и с тем, что он с трудом переизбрался на новый срок в 2014 году, получив 50,6% голосов

КОГО ЗАТРОНЕТ ОЧЕРЕДНАЯ РОТАЦИЯ ГЛАВ РЕГИОНОВ

# Новая волна пошла с Урала

**В России стартовала очередная волна ГУБЕРНАТОРСКИХ ОТСТАВОК — во вторник покинул пост глава ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ. На очереди главы РЕСПУБЛИКИ АЛТАЙ И МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ, утверждают источники РБК.**

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,  
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,  
АЛИНА ФАДЕЕВА

### ЧЕЛЯБИНСКАЯ ОБЛАСТЬ: НАЗНАЧЕН НОВЫЙ ГЛАВА

Во вторник, 19 марта, губернатор Челябинской области Борис Дубровский заявил о намерении покинуть пост по собственному желанию. Обращение Дубровского к землякам появилось на сайте администрации региона. «Сделано много, но впереди новые цели и задачи», — отметил губернатор, пожелав «процветания опорному краю державы».

Уже через час Владимир Путин подписал указ об отставке главы региона и назначил исполняющим обязанно-

сти губернатора 45-летнего первого замминистра энергетики Алексея Текслера.

На встрече с Текслером глава государства указал, что новому губернатору придется заняться вопросами экологии. Общественная организация «Зеленый патруль» в декабре представила экологический рейтинг регионов, согласно которому Челябинская область занимает 84-ю строчку из 85.

18 марта ФАС назвала Дубровского участником антиконкурентного соглашения, из-за которого за четыре года частная фирма «Южуралмост» получила более 90% контрактов на дорожное строительство, а десять из них — на 2,4 млрд руб. — незаконно. В администрации региона заявили о готовности судиться с Феде-

“ В вину Борису Дубровскому в регионе ставили неудачные экономические проекты

ральной антимонопольной службой. В тот же день пресс-секретарь губернатора Дмитрий Федечкин на фоне слухов о скором уходе губернатора напомнил, что Дубровский неоднократно подчеркивал, что намерен принять участие в выборах главы региона в 2019 году.

У Дубровского был высокий антирейтинг и риск второго тура на будущих губернаторских выборах, говорит политолог Николай Миронов. Угроза проигрыша стратегически важного промышленного региона для Кремля недопустима, поэтому федеральный центр и пошел на смену непопулярного главы, считает он.

В вину Дубровскому в регионе ставили неудачные экономические проекты. Например, план высокоскоростной ма-

гистральной между Челябинском и Екатеринбургом Москва финансировать отказалась, несмотря на уже понесенные серьезные расходы по проектированию трассы. Стоимость конгресс-холла на берегу реки Миасс выросла до 9 млрд руб., причем значительную часть подрядов на его строительство получила фирма, связанная с губернатором, — ПО «Монтажник».

Эксперт-регионалист Ростислав Туровский считает главной проблемой Дубровского внутриэлитные конфликты, которые усиливали негативный информационный фон вокруг губернатора. Афилированность Дубровского с владельцем Магнитки вызывала недовольство у различных финансово-промышленных групп, считавших свои инте-



О том, что губернатор Мурманской области Марина Ковтун написала заявление об отставке, сообщили собеседники РБК, близкие к руководству региона. У нее «плохие отношения с бизнес-элитой, силовиками и даже с собственной командой», утверждают эксперты

“ В 2017 году в отношении ряда чиновников из команды Ковтун были возбуждены уголовные дела — их фигурантами стали замглавы аппарата правительства региона Эдуард Никрашевский и бывший вице-губернатор Игорь Бабенко

ресы в регионе ущемленными, говорит политолог.

Близкий к Кремлю источник РБК утверждает, что власти вели консультации по возможному преемнику Дубровского с Рашниковым.

Новый глава Челябинской области Алексей Текслер с Магниткой не связан. Он уроженец Челябинска, но его карьерная биография связана с Красноярским краем. В 2000-х годах Текслер возглавлял администрацию Норильска и занимал ряд постов в «Норникеле», а затем в «Полюс Золото». В 2013-м перешел в команду нового министра энергетики Александра Новака, который, как и Текслер, окончил Норильский индустриальный институт. Вместе они несколько лет работали в «Норникеле». В 2014 году Текслер стал первым заместителем министра, и с тех пор количество его полномочий росло. В 2017 году он стал заниматься реформой налогообложения в нефтяной отрасли. В 2018 году, когда замминистра энергетики Вячеслав Кравченко покинул ведомство из-за уголовного дела, Текслер получил его полномочия куратора электроэнергетики, сохранив статус первого зама.

#### РЕСПУБЛИКА АЛТАЙ: ОТСТАВКА ОЖИДАЕТСЯ

Одним из следующих кандидатов на отставку в ходе весенней ротации стал глава Алтая Александр Бердников. Основным кандидатом на его место считается председатель совета некоммерческого партнерства ГЛОНАСС 46-летний Олег Хорохордин. Об этом РБК рассказали два источника в окружении чиновника и под-

твердил собеседник, близкий к региональным властям.

В политологических исследованиях, например рейтингах устойчивости губернаторов от «Минченко Консалтинг», Бердников получал низкие оценки. Эксперты связывали это с его низкой личной популярностью и с тем, что он с трудом переизбрался на новый срок в 2014 году, получив 50,6% голосов.

В марте на Российском инвестиционном форуме в Сочи заместитель главы Сбербанка Станислав Кузнецов обвинил администрацию Республики Алтай в срыве сроков строительства горнолыжного комплекса «Манжерок» и заметил, что все совещания в регионе проходят с позиции «освоить деньги», а на туризм чиновникам наплевать.

Отставка Бердникова не станет неожиданностью: Республика Алтай — бедный и отсталый регион с большим количеством проблем, считает Туровский. По его мнению, в республике нет точек роста, которые позволили бы «качественно изменить ситуацию», хотя это вина не только главы республики, но и бедности самого региона. Возможная отставка Бердникова обсуждалась последние десять лет, но из-за малого интереса крупных групп влияния она откладывалась, полагает эксперт. В пользу главы края играла возможность выстраивать неформальные связи с первыми лицами, отдохавшими на Алтае. «Рекреационный потенциал региона долгое время был ресурсом Бердникова, но, видимо, этот ресурс себя исчерпал», — заметил Туровский.

Хорохордин — уроженец села Глушинка Алтайского

“ Возможная отставка Бердникова обсуждалась последние десять лет, но из-за малого интереса крупных групп влияния она откладывалась, считает эксперт-регионалист Ростислав Туровский

края. До начала 2000-х работал на различных предприятиях Алтайского края. С 2002 по 2006 год работал в аппарате полпреда в ЦФО Георгия Полтавченко, с 2006 по 2011 год — в управлении по внутренней политике президента. С 2012 года возглавляет совет ГЛОНАСС, совмещая это с работой в секретариате вице-преьера Аркадия Дворковича и его преемника на этом посту Максима Акимова. В 2018 году принимал участие во втором потоке подготовки президентского кадрового резерва РАНХиГС — программе подготовки губернаторов.

В назначении Текслера на Челябинскую область и возможном приходе Хорохордина в Республику Алтай Туровский видит общие моменты. Новые главы являются «полуваражгами» — представителями федеральной элиты, при этом формально имеющими связи с регионом. Оба также участвовали в программе подготовки будущих губернаторов РАНХиГС.

#### МУРМАНСКАЯ ОБЛАСТЬ: ИСТОЧНИКИ ГОВОРЯТ О ПОДАННОМ ЗАЯВЛЕНИИ

Еще одним кандидатом на отставку стала губернатор Мурманской области Марина Ковтун. Она написала заявление об отставке, сообщили два собеседника РБК, близких к руководству региона.

Губернатор заявила РБК, что возвращается в Мурманск из командировки, и предложила следить за региональными СМИ, подчеркнув, что во вторник «новостей не будет».

О возможной отставке Ковтун в связи с внутриэлитными

конфликтами рассказывали осенью три собеседника РБК, близких к руководству региона. У губернатора «плохие отношения с бизнес-элитой, с силовиками, в частности с региональными управлениями ФСБ и прокуратуры, и даже с собственной командой», объясняли они.

В 2017 году в отношении чиновников из команды Ковтун возбудили уголовные дела — их фигурантами стали замглавы аппарата правительства региона Эдуард Никрашевский и бывший вице-губернатор Игорь Бабенко. На «серьезное давление» и травлю со стороны правоохранительных органов» после ареста Бабенко жаловалась сама Ковтун.

Одним из кандидатов, рассматривающихся на место Ковтун, является ее заместитель Евгений Никора, отметили два собеседника РБК, близких к Кремлю, и подтвердил источник в Госдуме. Никора представляет интересы «Росатома» в регионе, говорят собеседники РБК. Еще одним возможным кандидатом на пост главы Мурманской области два источника, близких к региональным властям, называли главного федерального инспектора по региону, экс-главу следственного управления СК по СЗФО Алексея Маякова.

Осенью 2018 года источники РБК, близкие к Кремлю, сообщили о планах администрации президента провести весной 2019 года очередную серию губернаторских отставок. В числе вероятных отставников упоминались также глава Калмыкии Алексей Орлов и губернатор Оренбургской области Юрий Берг. ■

Фото: Петр Кассин/Коммерсантъ, Евгений Курсков/Коммерсантъ, Александр Коряков/Коммерсантъ

## Общество

РОССТАТ ИССЛЕДОВАЛ СВЯЗЬ МЕЖДУ ДОХОДАМИ, ЗДОРОВЬЕМ И СОЦИАЛЬНЫМ ПОВЕДЕНИЕМ РОССИЯН

# Бедных и богатых уравнивает лишь алкоголь

РОССТАТ раскрыл итоги масштабного исследования ПОВЕДЕНИЯ РОССИЯН. РБК разобрался, как УРОВЕНЬ ДОХОДОВ влияет на тревогу за будущее, чувство одиночества, желание иметь детей, а также потребление алкоголя и рацион питания.

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Росстат провел исследование поведенческих факторов, влияющих на здоровье и социальное самочувствие россиян. РБК ознакомился с его результатами.

Выборочное наблюдение проводилось с 20 сентября по 5 октября 2018 года во всех регионах России посредством личного интервью респондентов с их добровольного согласия. Охват исследования — 15 тыс. домохозяйств. Оценка уровня доходов являлась субъективной: участники опроса сами определяли, к какой группе по уровню дохода (высокий, средний, низкий) они себя относят. Росстат никак не интерпретирует результаты опроса.

### ОДИНОЧЕСТВО И УРОВЕНЬ ДОХОДОВ

- Почти половина респондентов (47%) с низкими доходами сообщили, что чувствуют себя одинокими, причем 20% — очень часто.
- У граждан с высокими и средними доходами чувство одиночества возникает значительно реже: 16,7% россиян с высокими доходами и 23,8% россиян со средними доходами сообщили, что испытывают это чувство.
- При этом 64,6% граждан с высокими и 53,5% со средними доходами отметили, что чувство одиночества у них скорее не возникает или не возникает вовсе. Российские женщины чаще чувствуют одиночество, чем мужчины, следует из результатов исследования Росстата.
- 30,2% женщин сообщили, что у них возникает чувство одиночества, среди мужчин таких лишь 18,3%.
- 8,3% женщин и 4,7% мужчин ощущают одиночество очень часто.
- 60,2% мужчин и 47,5% женщин сообщили, что не испытывают чувства одиночества. Доля респондентов, чувствующих одиночество, уве-

личивается с возрастом. До 30 лет не более 18,1% участников исследования ощущали себя одинокими, старше 50 — уже 25,6%, старше 60 — 37,5% респондентов.

В группе с низкими доходами больше пожилых граждан, среди которых много действительно одиноких людей, полагает заместитель директора Института социальной политики ВШЭ Оксана Синявская. «У нас ранняя смертность мужчин, вдовство, да и разводы никто не отменял. Есть корреляция между возрастом, низкими доходами, особенно когда оценка субъективна, и чувством одиночества, которое связано с реальным одиночеством, а также с обрывом прежних социальных связей, что очень часто происходит при выходе с рынка труда на пенсию, даже если люди остаются в паре», — сказала РБК Синявская.

По ее словам, среди людей в трудоспособном возрасте с низкими доходами больше одиноких, поскольку у них меньше возможностей для социальных активностей.

### ТРЕВОГИ ПО ПОВОДУ БУДУЩЕГО

- Большинство респондентов со средними и низкими доходами тревожит неопределенность будущего — 61,7 и 70,3% соответственно.
- При этом больше уверенности в завтрашнем дне имеют россияне, оценившие своих доходы как высокие: 23,4% из них сообщили, что будущее скорее их не тревожит, а 35,3% заявили, что неопределенным свое будущее не считают. Беспокойству из-за неопределенности предстоящего подвержены практически в равной степени как бюджетники (63,4%), так и работники внебюджетного сектора (61,6%), собственники бизнеса (61,1%) и безработные (60,1%). С возрастом тревога

за будущее постепенно увеличивается.

- В возрасте от 20 до 24 лет неопределенность будущего очень беспокоит / скорее беспокоит 51,8% респондентов,
- от 25 до 29 лет — 56,4%,
- от 30 до 39 лет — 62%,
- от 40 до 49 лет — 65,3%,
- от 50 до 59 — 66,3%,
- и старше 60 лет — 58,8%.

«Безусловно, чем ниже доходы, тем меньше вероятность, что у людей будут сбережения, и для них потеря трудовых доходов, скорее всего, будет иметь решающее значение, которое может поставить семью на грань выживания», — отметила Синявская. Люди с низкими доходами — это еще и более уязвимая категория на рынке труда, поскольку им легче потерять работу, а найти новую сложнее, отметила экономист. «Чем ниже доход, тем меньше уверенность в завтрашнем дне, для людей с низкими доходами часто это вопрос буквально физического выживания», — сказала она.

### ОТНОШЕНИЕ К РОЖДЕНИЮ ДЕТЕЙ

- Большинство россиян с высокими доходами считают, что без сомнений стоит заводить детей (45,2%).
- Среди граждан со средними и низкими доходами таких меньше — 39,3 и 29,6% соответственно. Чем ниже оценка своих доходов, тем сильнее желание повременить с рождением ре-

бенка. Самый высокий процент респондентов, полагающих, что им не стоит заводить детей, среди низкообеспеченных граждан — 22%. Что касается намерений родить ребенка, то при наличии необходимых материальных, жилищных условий завести детей готовы 19,5% респондентов с низким достатком, но подавляющее большинство (66,7%) бедных россиян сообщили, что вообще не собираются иметь детей.

Рождение детей «ведет, как правило, к снижению доходов семьи», говорил министр труда и соцзащиты Максим Топилин. Около 80% семей, которые сегодня находятся за чертой бедности, — это семьи с детьми. С 2007 года российские власти в ответ на «критическую» демографическую ситуацию и высокую естественную убыль населения начали стимулировать рождаемость. Одной из главных мер финансовой поддержки стал материнский капитал (выплачивается семье в связи с рождением второго ребенка). Программа действует уже более десяти лет, в 2019 году размер маткапитала составляет 453 тыс. руб, а с 2020 года ожидается возобновление его индексации.

Почти 3 млн российских семей с детьми улучшили свои жилищные условия благодаря маткапиталу (это самое популярное направление расходования средств), но в то же время его размер недостаточен для покупки жилья без вложения собственных средств, а значит, наиболее бедные и нуждающиеся семьи не могут им воспользоваться, отмечали в докладе «Проактивная демографическая политика: 10 лет спустя» эксперты РАНХиГС.

### НА ХЛЕБЕ И КАРТОШКЕ

- В ежедневный рацион граждан с низкими доходами чаще всего входят картофель (85,6%), хлеб (83%), крупы и макароны (82,8%), молочные продукты (72,6%).
- Россияне со средними доходами сообщили, что ежедневно едят мясные продукты (87,4%), свежие овощи и фрукты (83,8%), а также лидирующей у малообеспеченных россиян картофель (83,8%) и хлеб (79,1%).
- Для граждан с высокими доходами основные ежедневные продукты — это прежде всего свежие овощи и фрукты (87,6%), мясо (87,3%), молочные продукты (74,5%), крупы и макароны (74,8%) и рыбные продукты (71,4%).

“Беспокойству из-за неоднозначности предстоящего подвержены практически в равной степени как бюджетники (63,4%), так и работники внебюджетного сектора (61,6%), собственники бизнеса и индивидуальные предприниматели (61,1%) и безработные (60,1%)

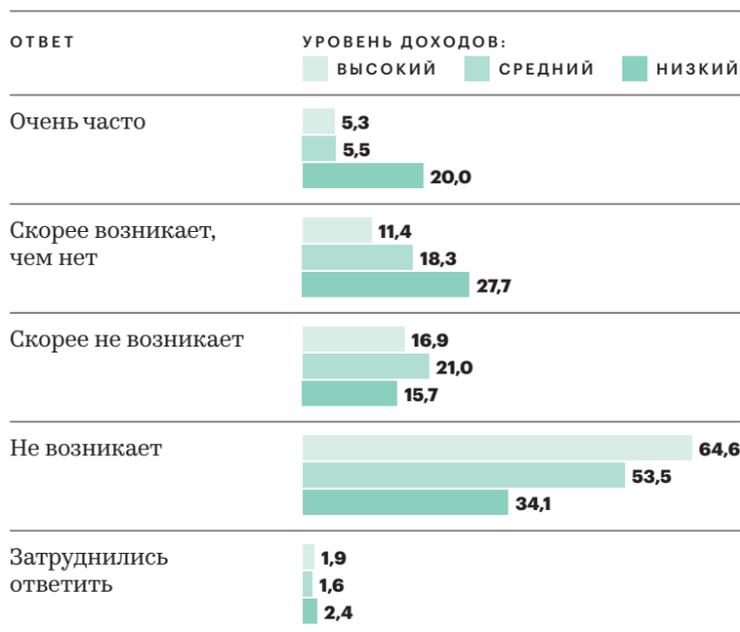
### ДОХОДЫ, ЗДОРОВЬЕ И СЧАСТЬЕ

Исследователи десятилетиями изучают вопрос о связи между богатством и счастьем. Общий вывод таков: больший достаток означает большую удовлетворенность жизнью. Однако по достижении определенного уровня благосостояния дальнейшее увеличение богатства уже не так сильно влияет на ощущение

благополучия, говорилось в недавней работе экономистов Гарвардской школы бизнеса. Аналогичная положительная корреляция в целом прослеживается при сопоставлении богатства и здоровья: люди с большими доходами чувствуют себя более здоровыми, чем малообеспеченные.

## Как доходы влияют на настроение и образ жизни россиян

Возникает ли у вас чувство одиночества? (%)



Тревожит ли вас неопределенность будущего? (%)



Источник: Росстат

У людей с низкими доходами корзина потребления ограничена, в то время как у граждан со средним и высоким достатком больше средств, чтобы обеспечить здоровый рацион, констатировал директор Центра социально-политического мониторинга Института общественных наук РАНХиГС Андрей Покида. Согласно утвержденным Минздравом рекомендациям по «рациональным нормам потребления пищевых продуктов, отвечающим современным требованиям здорового питания», человек в год должен съедать 140 кг овощей и бахчевых культур, 100 кг фруктов, 73 кг мясопродуктов, 22 кг рыбопродуктов, 325 кг молочных продуктов, 96 кг хлебных

продуктов, 90 кг картофеля, 260 яиц и 24 кг сахара.

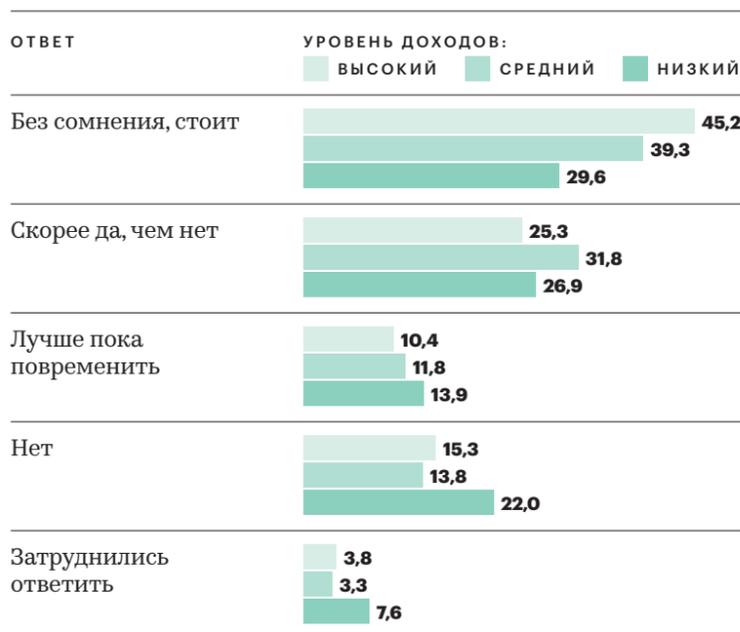
### БЕДНЫЕ БОЛЕЮТ ЧАЩЕ

Исследование Росстата показало, что заболеваемость у граждан с низкими доходами выше, чем у граждан со средними и высокими доходами. По некоторым видам заболеваний статистика отличается в разы. Например, гипертоническая болезнь и/или ишемическая болезнь сердца встречается у бедных россиян в 2,3 раза чаще, чем у россиян с высокими доходами (46,4 против 20,2%), артриты и артрозы — в 2,8 раза чаще (22,9 против 8,2%), а сахарный диабет — в 3,3 раза чаще (16 против 4,9%). Подверженность заболеваниям зависит от качества жизни, а также экологии, от-

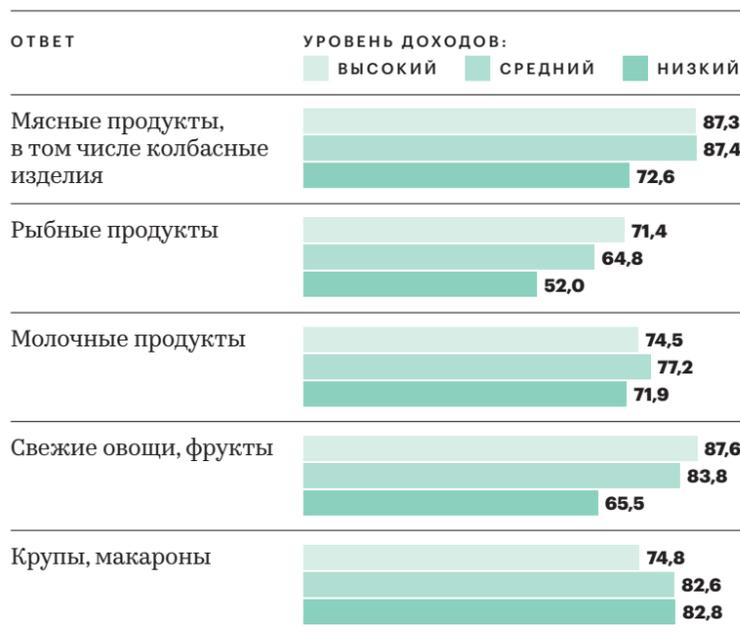
**77,3%**

граждан с высокими доходами, 83,1% со средними и 80,5% с низкими сообщили, что употребляют алкогольные напитки

Стоит ли вам в настоящее время заводить детей? (%)



Какие основные продукты чаще всего входят в ваш рацион питания? (%)



метил Покида. Россияне с низким доходом не всегда могут себе позволить качественные продукты питания, регулярный отдых, занятия спортом в отличие от группы людей с более высоким достатком, продолжил он. Негативная экологическая обстановка может вызвать такие хронические заболевания, как, например, астма. «Люди с более высоким достатком могут выбрать место жительства с более чистой атмосферой, жить вдали от заводов и мусорных свалок», — привел пример эксперт.

### АЛКОГОЛЬНОЕ «РАВЕНСТВО»

Потребление алкоголя (пиво, вино, водка и др.) практически не зависит от уровня доходов: 77,3% граждан с высокими

доходами, 83,1% со средними и 80,5% с низкими сообщили, что употребляют алкогольные напитки в течение жизни.

За последний год алкоголь выпивали 63,9% богатых россиян, 70,4% россиян со средними доходами и 60% малообеспеченных граждан. Меньше респондентов признались в употреблении алкогольных напитков за последний месяц, при этом их количество в каждой доходной группе остается соразмерным: 41,2, 45,6 и 38,3% соответственно. Необходимо помнить, что качество употребляемого алкоголя у всех разное, сказала Покида. Именно это определяет состояние здоровья граждан в дальнейшем, отметил он. ■

При участии Ивана Ткачёва

Исследование Росстата показало, что заболеваемость у граждан с низкими доходами выше, чем у граждан со средними и высокими доходами. По некоторым видам заболеваний статистика отличается в разы

## Мнение

# Чем опасно желание СК заниматься медэкспертизой



СТАНИСЛАВ  
РУМИАНЦЕВ,  
бывший сотрудник  
прокуратуры



ЕКАТЕРИНА  
ХОДЖАЕВА,  
научный сотрудник  
Института проблем  
права  
Европейского  
университета

Экспертиза профессиональных действий медиков должна быть независимой от органа, расследующего уголовное дело.

Врачебные ошибки — чувствительный вопрос для России. В каждом конкретном случае родственники пострадавших пациентов, общество, профессионалы глубоко переживают и обсуждают (гласно или негласно), возможно ли было их избежать. Еще более чувствительный вопрос: где проходит грань между врачебной ошибкой и преступлением? Уже несколько лет назад Следственный комитет объявил об усилении внимания к ятрогенным преступлениям (так называют медицинские правонарушения (деликты), повлекшие значительный ущерб здоровью или смерть пациента). Руководство СК послало ясный сигнал подчиненным — внимательно рассматривать все заявления и жалобы граждан на медицинские учреждения или конкретных врачей. Новый законопроект, который президент Владимир Путин внес 12 марта в Госдуму, способствует такой практике — он наделяет СК правом проведения собственных медико-криминалистических экспертиз. К чему это может привести?

## НОВЫЙ ТРЕНД

Особое внимание СК к ятрогенным преступлениям на практике означает, что по любому обращению граждан, недовольных деятельностью врачей, следователю необходимо будет принять меры, вне зависимости от того, выглядят ли жалобы состоятельными или нет.

Первый вариант — сразу возбудить уголовное дело, но тогда будет сложно остановить машину уголовной репрессии, если жалоба не подтвердится. Второй — провести доследственную проверку и назначить судебно-медицинскую экспертизу. С помощью экспертизы следователь разделяет ответственность за возбуждение уголовного дела с представителями медицинского сообщества — экспертами. Однако второй путь рискованный, так как сроки выполнения экспертиз по таким случаям минимум в два-три раза превышают 30 дней, отведенных следователю на проверку жалобы. Поэтому чаще всего уголовное дело все же возбуждается, и у следователя появляется мотивация любой ценой направить дело в суд, дабы не испортить показатели ведомственной статистики.

Если решение зависит от мнения экспертов, то стоит задаться вопросом, кто они. В каждом регионе имеется бюро судебно-медицинской экспертизы (СМЭ), которое и проводит большую часть экспертиз по ятрогенным преступлениям. Такие экспертизы проводятся комиссиями экспертов и поэтому недешевы. По самым консервативным оценкам, только работа экспертов по одной комиссионной экспертизе стоит российскому бюджету от 90 тыс. руб.

При этом обвиняемые по таким преступлениям или заинтересованные лица — это профессионалы, также обладающие специальными познаниями, имеющие доступ к медицинской документации и связи в сообществе. Именно поэтому в профессиональном сообществе экспертизы качества оказания медицинской помощи считаются самым

сложными, «высшей математикой» судебной экспертизы.

Каковы результаты экспертиз? По оценкам самих экспертов, они выявляют существенные нарушения со стороны врачей только в каждом десятом случае. Усиление внимания СК к ятрогенным преступлениям привело к тому, что теперь материалов по ним отправляется на экспертизу значительно больше, чем раньше. Сотрудники бюро СМЭ говорят, что в последнее время от 60 до 80% комиссионных экспертиз проводятся по поручениям СК в рамках проверки жалоб о некачественной медицинской помощи.

Новый тренд по контролю за деятельностью врачей должен быть обеспечен большой работой высококлассных экспертов. При этом ни расширения штата, ни увеличения бюджета на оплату работы специалистов бюро не получили.

С другой стороны, если силы и время экспертов теперь сосредоточены на проверке работы их коллег в медицинских учреждениях, можно ожидать более внимательного рассмотрения. Но на деле нарушения выявляются экспертами, по их словам, по-прежнему в одном из десяти случаев.

## СВОЯ ЭКСПЕРТИЗА

В этой ситуации СК решил пойти другим путем. Ведомство ввело в штат нескольких своих управлений должности экспертов в целях проведения экспертиз качества оказания медицинской помощи. А теперь появился законопроект, предполагающий создание собственных, ведомственных СК экспертных учреждений в том числе для проведения экспертиз по таким делам. Это реше-

ние представляется далеко не оптимальным для справедливого судебного разбирательства. Экспертиза профессиональных действий медиков должна быть независимой от органа, расследующего уголовное дело, и выполняться экспертами, не связанными общими интересами с СК. Планы СК уже вызвали возражения со стороны прокуратуры как подерживающего обвинение органа, поскольку доверие зависимым от следствия экспертам невелико.

На самом деле находить грань между врачебной ошибкой и деликтом должна независимая профессиональная ассоциация на основании стандартов и критериев, следующих из достижений современной медицинской науки. И только в действительно очевидных случаях стоит привлекать бюро СМЭ в рамках уголовного преследования врачей за преступные действия. Сегодня из-за инициативной политики СК именно на эти бюро легла основная нагрузка.

Законопроект, предполагающий создание ведомственных СК учреждений экспертиз, возможно, приведет к формальному увеличению результативности работы следствия за счет экспертиз, выполненных независимыми экспертами. Такая ситуация ослабит ведомственный медицинский контроль и сыграет не в пользу медицинской профессии. Какой толк в профессиональных стандартах качества медицинской помощи, если любой будет жаловаться на врача в СК и там судьбу профессионала-медика станут решать те, кто подчинен логике показателей отчетности в расследовании уголовных дел?

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:**  
Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:**  
Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:**  
Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:**  
Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректур:** Марина Колчак  
**Продюсерский центр:**  
Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:**  
Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:**  
вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:**  
вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:**  
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** вакансия  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:**  
Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:**  
Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:**  
Полина Химшиашвили

**Учредитель газет:**  
ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127.  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698  
Подписка в редакции: Тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0717  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Свят Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

Pro:

PRO.RBC.RU

Ретейл

→ 11

Транспорт

→ 14

# БИЗНЕС

Zenden Group получит контроль над обувной сетью Alba

«Аэрофлот» вводит тарифы для пассажиров без багажа

КРУПНЕЙШИЙ РОССИЙСКИЙ ИНТЕРНЕТ-ХОЛДИНГ ГОТОВИТ К ВЫПУСКУ НОВОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ

## «Яндекс» складывает магазины в одну корзину



фото: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

← На начальном этапе к сервису должны подключиться 25–30 сетей, а к концу 2019 года их количество возрастет до 100. На фото: владельцы «Яндекс.Маркет» — гендиректор группы компаний «Яндекс» Аркадий Волож (слева) и глава Сбербанка России Герман Греф

«Яндекс.Маркет» запустит СЕРВИС «СУПЕРЧЕК», который позволит покупателю выбирать и оплачивать продукты из офлайн-магазинов, а также не стоять в очередях на кассе. **ДОЛЯ ПРОДУКТОВ** в интернет-торговле — всего 4%, хотя она и растет в последние годы двукратно.

→ 10

## ИТ

← 9

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,  
ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ,  
ЕЛЕНА СУХОРИКОВА

«Яндекс.Маркет» готовит к запуску приложение «Суперчек», через которое пользователи смогут совершать покупки в обычных офлайн-магазинах, рассказал РБК Антон Пахомов, директор по развитию бизнеса и взаимодействию с партнерами «Яндекс.Маркет». Через приложение пользователям станет доступен весь ассортимент магазинов-партнеров. Товары можно будет заказать онлайн, оформить самовывоз и оплатить непосредственно в магазине через приложение, минуя кассы.

«В конце мая мы запускаем бета-версию, а полноценный сервис появится осенью 2019 года. Сейчас мы активно привлекаем региональные и федеральные розничные сети», — пояснил Антон Пахомов, директор по развитию бизнеса и взаимодействию с сетями «Яндекс.Маркет».

Зачем игроки рынка онлайн-коммерции выходят в офлайн и что получают от сотрудничества магазины, разбирался РБК.

#### УЧАСТНИКИ ПРОЕКТА

По словам Пахомова, на начальном этапе к сервису должны подключиться 25–30 сетей, а к концу 2019 года их количество возрастет до 100. Первым партнером «Яндекс.Маркет» стала «Азбука вкуса», насчитывающая более 100 магазинов (развивает форматы одноименных супермаркетов, мини-маркетов AB Daily, крупноформатных «AB Маркет», «Энотеки»). Присоединиться к сервису планирует и группа «Дикси» (под управлением — более 2,7 тыс. магазинов под брендами «Дикси», «Виктория», «Мега-март» и «Минимарт»). Есть у проекта и непродуктовые партнеры, в частности парфюмерная сеть «Улыбка радуги», насчитывающая более 540 магазинов.

Представители ретейлеров подтвердили РБК, что компании будут участвовать в проекте.

#### «ЯНДЕКС» — ПРОДАВЕЦ

С апреля 2018 года «Яндекс.Маркет» стал частью совмест-

ного предприятия интернет-холдинга «Яндекс» и Сбербанка, в котором стороны имеют по 45%, а 10% акций передано на формирование опционного фонда для менеджмента. У СП три направления работы:

- создание маркетплейса для поставщиков с внутреннего рынка (работает под брендом «Беру!»);
- развитие самого «Яндекс.Маркет»;
- трансграничная онлайн-торговля через платформу Bringly.

По итогам третьего квартала 2018 года выручка компании «Яндекс.Маркет» составила 1,8 млрд руб., что на 71% превышает аналогичный показатель предыдущего года.

#### СУТЬ ПРОЕКТА

Мобильное приложение «Суперчек» позволит покупателю совершить несколько действий. Во-первых, получить данные об ассортименте офлайн-магазинов и сформировать список покупок, сравнивая цены в разных точках и получая рекомендации по выбору товаров, объясняет Пахомов. «Кроме того, пользователь сможет выбрать способ покупки: оформить доставку или забрать собранный заказ у ретейлера непосредственно в магазине. Также появится возможность самостоятельно сканировать штрихкод товара и оплачивать его при помощи приложения, что позволит избежать прохода через кассу магазина. Перечень опций может расширяться в зависимости от возможностей конкретного партнера», — добавил он.

Выбор именно продуктов для запуска сервиса обусловлен тем, что 99% товарооборота в этой категории приходится на офлайн, поэтому «Яндекс.Маркет» и «хочет там быть», пояснил Пахомов. В компании рассчитывают на рост оборота сервиса за счет запуска нового приложения, но пока не готовы оценить размер потенциального дохода.

Работать с партнерами компания планирует по модели CPA (cost per action — оплата за действие), предполагающей фактическое совершение покупки в реальном магазине с оплатой онлайн или на кассе. Партнеры будут платить интернет-платформе комиссию за каждую покупку (размер

#### Топ-5 товаров, которые покупали россияне в интернет-магазинах\*

МЕСТО В РЕЙТИНГЕ	КАТЕГОРИЯ ТОВАРОВ	%
1	Одежда, обувь и аксессуары	51
2	Косметика, парфюмерия	37
3	Цифровая и компьютерная техника	37
4	Крупная и мелкая бытовая техника	31
5	Детские товары	30
17	Продукты питания	13

\* Данные за ноябрь 2017 года — ноябрь 2018 года.

Источник: «РБК. Исследования рынков»

платежа в компании не раскрывают). Рассматриваются также и другие схемы сотрудничества. Осуществлять доставку будут сами ретейлеры, а готовить товарные карточки для приложения — «Яндекс.Маркет». В отдельных случаях агрегатор будет помогать сетям организовать доставку.

#### ЗАЧЕМ ЭТО РОЗНИЧНЫМ СЕТЯМ

Представители ретейлеров, которые будут принимать участие в «Суперчеке», сообщили РБК, что их участие связано с фокусом на омниканальном развитии. У «Улыбки радуги» есть собственный интернет-магазин, но параллельное развитие в двух форматах позволяет обеспечить себе будущее на случай, если покупатели полностью переключатся на агрегаторы, а специализированные интернет-магазины уйдут с рынка, пояснила РБК директор по продажам «Улыбки радуги» Мария Мироновская. Такая стратегия позволяет не угадывать, по какому пути будет развиваться рынок, а быть готовым к любому из вариантов, отметила она.

Партнерство с «Яндекс.Маркет» позволит привлечь новых лояльных клиентов, ожидают в «Дикси». В «Азбуке вкуса» также рассчитывают, что сотрудничество увеличит число транзакций в торговых точках и интернет-магазине самого ретейлера за счет роста клиентской базы. Сотрудничество с агрегатором в первую очередь поможет увеличить частоту покупок пользователями «Яндекс.Маркет», которые могут получать информацию о наличии интересующего товара и его стоимости в сравнении с конкурирующими сетями, добавил представитель «Улыбки радуги». Ретейлер также рассчитывает за счет сотрудничества с агрегатором увеличить пул покупателей на 10%.

Возможность отсканировать в приложении код товара и оплатить его онлайн, минуя кассу, дает возможность сократить время покупки, что важно для многих, отметил представитель «Азбуки

вкуса». По его словам, ретейлер планирует протестировать «Суперчек» в нескольких супермаркетах. Представитель компании не исключил, что при онлайн-продаже могут быть некоторые ограничения для алкогольной и табачной продукции.

#### ПЕРСПЕКТИВЫ ПРОДАЖИ ПРОДУКТОВ ЧЕРЕЗ ПРИЛОЖЕНИЕ

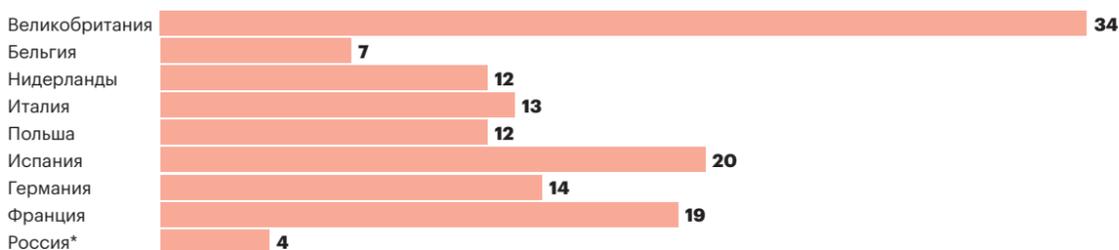
В структуре рынка интернет-покупок россиян продукты занимают всего 2,2%, отмечали аналитики «РБК. Исследования рынков» в отчете «Прогноз развития рынка интернет-торговли на 2017–2018 годы».

По данным президента Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ) Артема Соколова, объем продаж продуктов в интернете в 2017 году составлял 2% от всего рынка e-commerce. По предварительным подсчетам ассоциации, по итогам 2018 года он мог достигнуть 4%, увеличившись за прошедший год в два раза. По мнению Соколова, у этой категории есть потенциал, чтобы увеличить свою долю в два раза и в 2019 году. Это обусловлено, в частности, тем, что сегодня продукты являются самой популярной категорией по частоте совершения покупок, объяснил эксперт.

О том, что интернет-торговля может развиваться в партнерстве с офлайн-магазинами, в 2016 году объявил глава Alibaba Group Джек Ма в своем письме к акционерам группы. Сочетание офлайн- и онлайн-продаж он назвал концепцией нового ретейла. В структуре самой Alibaba Group этой концепции соответствует сеть супермаркетов Hema (позже была переименована в Freshippo), запущенная в 2015 году в Китае. Ее особенность заключалась в том, что покупатель мог приобрести товары как в магазине, так и через приложение, оплата продуктов осуществлялась с помощью другого продукта Alibaba Group — платежной системы Alipay. «Мы верим, что будущее нового ретейла — в гармоничном сочетании онлайн- и офлайн-инструментов,

“Первым партнером «Яндекс.Маркет» стала «Азбука вкуса», насчитывающая более 100 магазинов. Присоединиться к сервису планирует и группа «Дикси», под управлением которой более 2,7 тыс. магазинов

#### Доля населения некоторых стран Европы, покупающих продукты в онлайн-магазинах в 2018 году, %



\* По предварительным подсчетам Ассоциации компаний интернет-торговли.

Источник: Postnord

## Ретейл

и Neta — яркий пример происходящей эволюции», — говорил тогда CEO Alibaba Group Даниэль Чжан. По состоянию на 31 декабря 2018 года сеть Freshipро состояла из 109 торговых точек.

### ЧТО ДУМАЮТ ПОСТАВЩИКИ

Проект «Яндекса» нельзя назвать инновационным: такие сервисы уже есть в Европе, где покупатели оплачивают товары в приложениях и забирают их в пикап-пойнтах, указывает исполнительный директор ассоциации «РусБренд» Алексей Поповичев. Рисков в сокращении времени присутствия покупателей в офлайн-магазинах Поповичев не видит — напротив, такой сервис будет на руку производителям, которые продвигают свои товары в медиа. Digital становится все более популярным каналом для продвижения товаров, напоминает представитель «РусБренда». По итогам прошлого года реклама в интернете впервые обогнала рекламу на телевидении: по данным Ассоциации коммуникационных агентств России, в 2018 году рекламодатели потратили на продвижение своих товаров и услуг в онлайн 203 млрд руб., а на ТВ-рекламу — 187 млрд руб.

Зампред правления Руспродсоюза Дмитрий Леонов считает главным риском нового проекта недобросовестных покупателей, которые могут вынести товар из магазина без оплаты. «Что касается традиционной выкладки и работы с покупателем в торговом зале, они, на наш взгляд, нигде не исчезнут. Просто появится некий дополнительный сервис, который может повысить лояльность покупателя и положительным образом отразиться на уровне продаж в данной торговой сети. Кроме того, промоакции или иные механизмы повышения продаж также могут быть использованы производителями в этом приложении», — считает Леонов. ■

# ₽1,8 млрд

выручка «Яндекс.Маркет» по итогам третьего квартала 2018 года (на 71% превышает аналогичный показатель 2017 года)

ZENDEN GROUP ПОЛУЧИТ КОНТРОЛЬ НАД ОБУВНОЙ СЕТЬЮ АЛЕКСАНДРА БАЙЕРА

# Alba попала под каблук конкурента

**ZENDEN GROUP, второй по продажам обуви ретейлер в России, получит АКТИВЫ СЕТИ ALBA. Речь может идти как о правах аренды на оставшиеся магазины и покупке бренда, так и о создании СП. Но раскрывать детали сделки стороны не спешат из-за проблем Alba.**

ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ

Обувной ретейлер Zenden Group (сети Zenden, Mascotte и Thomas Munz; выручка в 2018 году — 27 млрд руб., уступает только Kari) получил контроль над активами конкурента — сетью Alba.

О сделке между ретейлерами РБК рассказали источник на рынке коммерческой недвижимости, инвестбанкир и два собеседника, близких к сторонам сделки. Но ее суть собеседники описывают по-разному: по одной из версий, Zenden получила права на бренд конкурента и будет управлять 11 магазинами под брендом Alba, которые не убыточны. Оставшиеся точки будут частично реформатированы под бренды группы Zenden, частично закрыты, добавляет второй. По другой версии, права аренды вместе с брендом Alba перейдут в новую компанию, которая будет принадлежать совладельцу Zenden Group Андрею Павлову и основателю Alba Александру Байеру.

Один из собеседников РБК указывает, что о покупке Alba объявил на новогоднем корпоративе управляющий партнер Zenden Group Александр Сарычев.

«Мы не комментируем слухи о покупке нашей компанией различных брендов», — ответил на запрос РБК представитель компании Zenden. Как уверяет Павлов, бизнес Alba — история «глубоко убыточная» и «покупать там нечего». Но он признает, что его группа переподписывает договоры аренды с некоторыми торговыми центрами под магазины брендов, которые уже входят в его группу, а также что Zenden «консультирует Alba», которая закрывает сеть. Покупка бренда Alba, по его словам, группу не интересует.

Александр Байер отказался комментировать взаимоотношения с Zenden.

Почему стороны не афишируют сделку и как она может быть структурирована, разбирался РБК.

### ЧТО ПРОИЗОШЛО С ALBA

По данным Knight Frank, сейчас у Alba 12 собственных и девять франчайзинговых магазинов. Пик развития сети пришелся на 2015–2016 годы, когда у нее было более 70 торговых точек, из которых примерно 50 были собственными. На официальном сайте ретейлера сейчас размещена информация о распродажах, а также о приеме заказов в интернет-магазине только в формате бронирования в торговых точках. Как убедился корреспондент РБК, посетивший ТРЦ «Метрополис», в магазине Alba практически нет товара, продавцы сообщили, что ждут новую коллекцию, и посоветовали поехать в ТРЦ «Европейский». Продавец в «Европейском» сообщила, что там «ожидают новую коллекцию», а сейчас происходит ликвидация старой. Также она отметила, что много магазинов закрылось, но, по ее информации, в «Европейском» торговая точка закрыта не будет, а судьба магазина в «Метрополисе» сейчас решается.

Сеть Alba существует с 1996 года. Как рассказывал Александр Байер, до 1997 года компания занималась импортом из Италии, но потом решила развивать собственный бренд и создавать свои коллекции. «Опыт показывает, что мы пошли по правильному пути», — говорил он. Компания сделала ставку на контрактное производство, которое в отличие от многих конкурентов размещала в Европе, а также собственную розничную сеть.

По данным источника в инвестиционных кругах, продать торговую сеть собственники пытались еще в 2012 году, дальше всех в переговорах продвинулись с сетью Primogosso, в которую инвестировал Татфондбанк, но компании не сошлись в оценке бизнеса «в разы». По словам собеседника РБК, желание продать компанию у владельцев возникло из-за падения доходности. После девальвации рубля в два раза в 2014 году финансовое положение ретейлера стало особенно сложным,

В 2018 году ООО «А-К» (основная операционная компания сети Alba) получило семь исков на общую сумму 174 млн руб.

добавил он. О том, что Alba перестала развиваться с кризисного 2014 года, говорит и источник, близкий к ретейлеру. Он также уточняет, что инвестора компания искала на протяжении всей осени. По данным Knight Frank, оптимизация розничной сети началась в 2016 году.

Основная операционная компания ретейлера — основанное в 2003 году ООО «А-К», которое управляет розничной сетью. Последние финансовые показатели в базе СПАРК указаны за 2017 год: тогда выручка составляла 443 млн руб., убыток от продажи — 97,9 млн руб. Кредиторская задолженность за этот же период была на уровне 159,7 млн руб. Также в структуру компании входит оптовая ООО «Модерн Стиль». За 2017 год (по-

следние доступные в системе данные) выручка юрлица составила 1,4 млрд руб., прибыль от продаж — 165,5 млн руб., а кредиторская задолженность — 307,8 млн руб. В 2018 году ООО получило семь исков на общую сумму 174 млн руб., которые преимущественно связаны с неисполнением договоров поставки. С начала 2019 года в суд поступило три иска к компании на общую сумму 18 млн руб. В отличие от юрлица, управляющего розничной сетью, у оптовой компании есть действующие залоги в Сбербанке и «АКБ «Международный финансовый клуб».

### КАК МОЖЕТ БЫТЬ СТРУКТУРИРОВАНА СДЕЛКА

Как утверждает один из собеседников РБК, самый вероятный вариант — это сохранение 12–14 магазинов Alba, которые перейдут на новое юрлицо. По его информации, новое ООО «Кристалл» уже создано и аффилировано с владельцами Zenden и Alba, а переход прав аренды должен состояться до 1 апреля. РБК удалось найти указанную компанию. Ее основная доля — 80% в ООО — принадлежит Марии Печерской, которая, как утверждает источник РБК, является родной сестрой Павлова. В своих аккаунтах в социальных сетях Павлов и Печерская действительно фигурируют как родственники. Она же как сестра указана на фотографиях в интервью бизнесмена. Еще 20% нового ООО владеет Евгений Мальцев, который представляет интересы Байера. Человек с таким именем фигурировал в качестве юриста Alba. Гендиректор нового юрлица Алексей Климов был коммерческим директором Alba, сообщил собеседник РБК, близкий к ретейлеру.

Бренд Alba и интернет-домен the-alba.com также будут переданы другому юрлицу, сказал собеседник РБК. Сделку не афишируют, чтобы избежать связи в публичном пространстве между новой компанией и той, которая, вероятно, будет ликвидирована, поясняет источник. ■

## Финансы

ГОСДУМА ПРЕДЛОЖИЛА РАСШИРИТЬ ДЕЙСТВИЕ ОТСРОЧКИ ПЛАТЕЖЕЙ ПО ЖИЛИЩНЫМ КРЕДИТАМ

# Ветераны ипотеки получают право на каникулы

Госдума рассмотрит возможность распространения нормы об ИПОТЕЧНЫХ КАНИКУЛАХ на несколько МИЛЛИОНОВ ЗАЕМЩИКОВ, уже взявших ипотеку. Сейчас такие каникулы предусмотрены только для новых договоров.

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,  
ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

Госдума отложила до 21 марта рассмотрение законопроекта, который дает право заемщику, попавшему в трудную жизненную ситуацию, обратиться в банк с требованием предоставить ипотечные каникулы максимум на шесть месяцев. Ранее в первом чтении его планировалось принять во вторник, 19 марта.

Одновременно на сайте Госдумы был опубликован проект постановления нижней палаты, который поручает комитету по финансовому рынку предусмотреть возможность предоставления каникул заемщикам, которые уже взяли ипотечный кредит. Текущая версия законопроекта предполагает, что его нормы будут распространяться только на кредиты, взятые после вступления закона в силу.

Регулятор знаком с инициативой депутатов. «Данное предложение будет проанализировано с точки зрения его

плюсов и рисков», — сообщили РБК в пресс-службе Банка России.

По данным «Дом.РФ», только за последние три года в России было выдано около 3,5 млн ипотечных кредитов (1,47 млн в 2018 году, 1,087 млн в 2017-м и 856 тыс. в 2016 году). Ипотечные долги россиян на 1 января 2019 года составляют 6,38 трлн руб. (+23,9% к началу 2018 года). Доля просроченной задолженности составляет около 1% от общего объема, или 61,3 млрд руб.

В проекте постановления Госдумы комитету также поручается доработать законопроект с учетом других поправок, суть которых не раскрывается. В базе нижней палаты также пока не опубликован отзыв правительства на законопроект.

Идея распространить действие ипотечных каникул на уже заключенные договоры фигурировала в варианте законопроекта, который ЦБ обсуждал с банковским сообществом осенью 2018 года. Но в итоге в Госдуму была вне-

« По данным «Дом.РФ», только за последние три года в России было выдано около 3,5 млн ипотечных кредитов

сена более мягкая для банков версия законопроекта — действующие договоры из документа исключили.

По словам главы комитета по финрынку Анатолия Аксакова, предложение распространить действие каникул на уже заключенные ипотечные договоры соответствует его собственной позиции.

### КАКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ ДАЮТ ПОПРАВКИ ИПОТЕЧНИКАМ

Законопроект предусматривает, что на каникулы смогут претендовать россияне, потерявшие работу или кормильца, а также инвалиды I и II групп, временно нетрудоспособные (в течение двух месяцев), а также те заемщики, чья заработная плата (или заработная плата супруга/супруги) снизилась за месяц до обращения за реструктуризацией в банк более чем на 30%.

Отсрочкой можно будет воспользоваться только один раз за весь период действия ипотеки. В каникулы банкам будет запрещено применять предусмотренные законодательством санкции за нарушение заемщиком сроков возврата основной суммы долга и (или) уплаты процентов, а также обращать взыскание на заложенную недвижимость, если она является единственным жильем заемщика.

Законопроект устанавливает сроки рассмотрения обращения заемщика об ипотечных каникулах — банку надо будет рассмотреть его в течение пяти дней. Если потребуются документы, подтверждающие, что клиент попал в тяжелую ситуацию, срок будет исчисляться с момента предоставления этих документов.

По истечении льготного периода заемщик возвращается к первоначальному графику погашения, а не уплаченные в период действия каникул средства должны быть выплачены банку в конце срока возврата ипотеки, который будет увеличен на время, необходимое для уплаты.

Как отмечали опрошенные РБК эксперты, полгода — достаточный срок, чтобы найти работу и вернуться к оплате ипотеки. Однако банкиры были озабочены тем, что заемщики начнут массово обращаться за реструктуризацией. ЦБ же считал такие опасения избыточными.

По данным ЦБ, в 2018 году больше половины (53%) всех жалоб граждан относительно ипотеки касались невозможности исполнять обязательства по договору.

### КАК ЭТО СКАЖЕТСЯ НА БАНКАХ

Возможность каникул «поможет людям более уверенно брать ипотечные кредиты», отмечала глава ЦБ Эльвира Набиуллина, комментируя инициативу об их введении только для новых договоров. «И здесь не видим потерь банков, потому что для них общая сумма кредита не меняется, ставки не меняются», — заявила Набиуллина в марте 2019 года.

Распространение ипотечных каникул на уже выданные кредиты будет позитивно воспринято населением, замечает ведущий аналитик по банковским рейтингам «Эксперт РА» Екатерина Щурихина, особенно с учетом того, что после ипотечного бума 2018 года количество ипотечных заемщиков в России существенно выросло (более чем на 1 млн человек. — РБК). Положительный эффект инициативы, по ее словам, будет состоять в том, что части клиентов, попросивших ипотечные каникулы, удастся вернуться в график платежей. «Соответственно, банк избежит дефолта заемщика и формирования дополнительных резервов», — отмечает Щурихина.

«Однако данная инициатива может привести к тому, что на горизонте ближайших двух-трех лет на фоне стагнации реальных доходов населения количество обращений за ипотечными каникулами вырастет», — предполагает эксперт,

« В законопроекте есть некоторые пункты, которые требуют разъяснения. В частности, не потребуется ли банкам создавать дополнительные резервы по кредитам на время каникул, что может быть обременительно для капитала. Здесь слово за ЦБ

СТАРШИЙ ДИРЕКТОР FITCH АЛЕКСАНДР ДАНИЛОВ

**₽167 млрд**

составил объем ипотечных жилых кредитов, выданных в январе 2019 года, это на 13% больше, чем в январе прошлого года

**9,87%**

— средневзвешенная ставка по ипотечным кредитам в январе 2019 года

**₽2,138 млн**

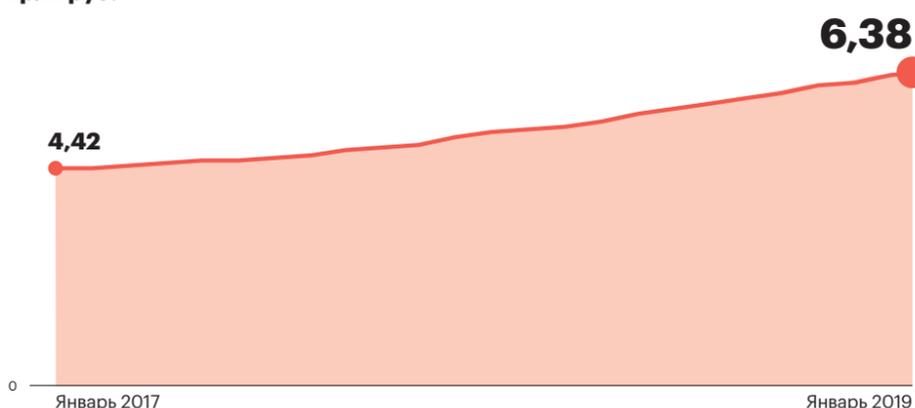
— средний размер ипотечного кредита в рублях, выданного в январе 2019 года, 17,3 года — средний срок кредита

**1%**

— доля просроченной задолженности в общем объеме ипотечных кредитов в рублях на 1 февраля 2019 года

Источник: «Дом.РФ»

Объем задолженности по ипотечным жилищным кредитам в рублях, трлн руб.



Источник: ЦБ

допуская, что это приведет к росту операционных затрат банков на обработку заявлений, особенно с учетом короткого срока их рассмотрения, предусмотренного обсуждаемыми поправками.

С тем, что ипотечные каникулы могут оказаться более востребованными в случае ухудшения экономической ситуации, согласен и старший директор Fitch Александр Данилов. Но основным фактором роста просрочки по платежам в этом случае будет именно экономическая ситуация, а не предоставление ипотечных каникул, считает он.

«Честно говоря, больших рисков для банков не вижу, потому что каникулы даются разово и всего на полгода, к тому же практика предоставления такого рода поблажек уже существует», — пояснил Данилов. Если человек оказался в тяжелой ситуации и не в состоянии платить, как правило, банки идут навстречу и дают какие-то временные послабления, поэтому в некотором смысле это узаконивание существующей процедуры, считает он.

В банке «Открытие» подтверждают, что готовы пойти навстречу клиентам, которые действительно нуждаются в поддержке. «Но массовая практика, без учета нюансов в каждом отдельно взятом случае, может привести к злоупотреблениям со стороны недобросовестных заемщиков и к сокращению маржинальности для банка», — опасается управляющий директор управления развития ипотечного бизнеса «Открытия» Анна Юдина.

За проведением реструктуризации обращаются менее 1,9% ипотечных заемщиков в год, привели собственные данные в Абсолют Банке. «Как показывает наша практика, значительная часть из них (более 90%) восстанавливают свою платежеспособность после проведения реструктуризации и без просрочки обслуживают кредит», — сказала директор департамента кредитования розничного бизнеса Абсолют Банка Елена Ковырзина.

В то же время в законопроекте есть некоторые пункты, которые требуют разъяснения, указывает Данилов. «В частности, не потребуется ли банкам создавать дополнительные резервы по кредитам на время каникул, что может быть обременительно для капитала. Здесь слово за ЦБ», — отмечает эксперт. Еще один спорный момент в том, что одним из критериев получения отсрочки является снижение зарплаты более чем на 30%. «Но у многих людей нет официального дохода, и они не могут предоставить подтверждение его сокращения по официальной форме. Будут ли банки принимать в расчет справки на бланке компании, я не знаю», — заключает Данилов. ■

## После пяти лет непрерывного падения реальных доходов россиян Росстат принял решение ИЗМЕНИТЬ МЕТОДИКУ их расчета.

РОССТАТ ПЕРЕХОДИТ НА НОВУЮ МЕТОДИКУ РАСЧЕТА ДЕНЕЖНЫХ ДОХОДОВ НАСЕЛЕНИЯ

# Россияне получили прибавку к благосостоянию

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Росстат перейдет на новую методологию расчета среднедушевых денежных доходов и расходов населения, объявил его руководитель Павел Малков по итогам заседания научно-методологического совета Росстата. В ноябре 2018 года Росстат утвердил обновленную методику расчета денежных доходов и расходов населения. Научно-методологический совет на заседании во вторник, 19 марта, рекомендовал ее к применению.

«Эксперты отметили, что нужно переходить на обновленную методику. Она намного более качественная, и результаты должны быть более глубокие, более обоснованные», — сказал журналистам Малков. — Важно, что это не точка обсуждения этого вопроса, а точка с запятой, то есть мы продолжаем разговор, как развивать методику дальше и как ее можно совершенствовать».

По его словам, к обновленной методике расчета денежных доходов граждан «есть некоторые вопросы», поэтому Росстат проведет дополнительное общественное обсуждение в интернете. «Соберем все предложения и еще раз вернемся к этому вопросу», — заявил Малков.

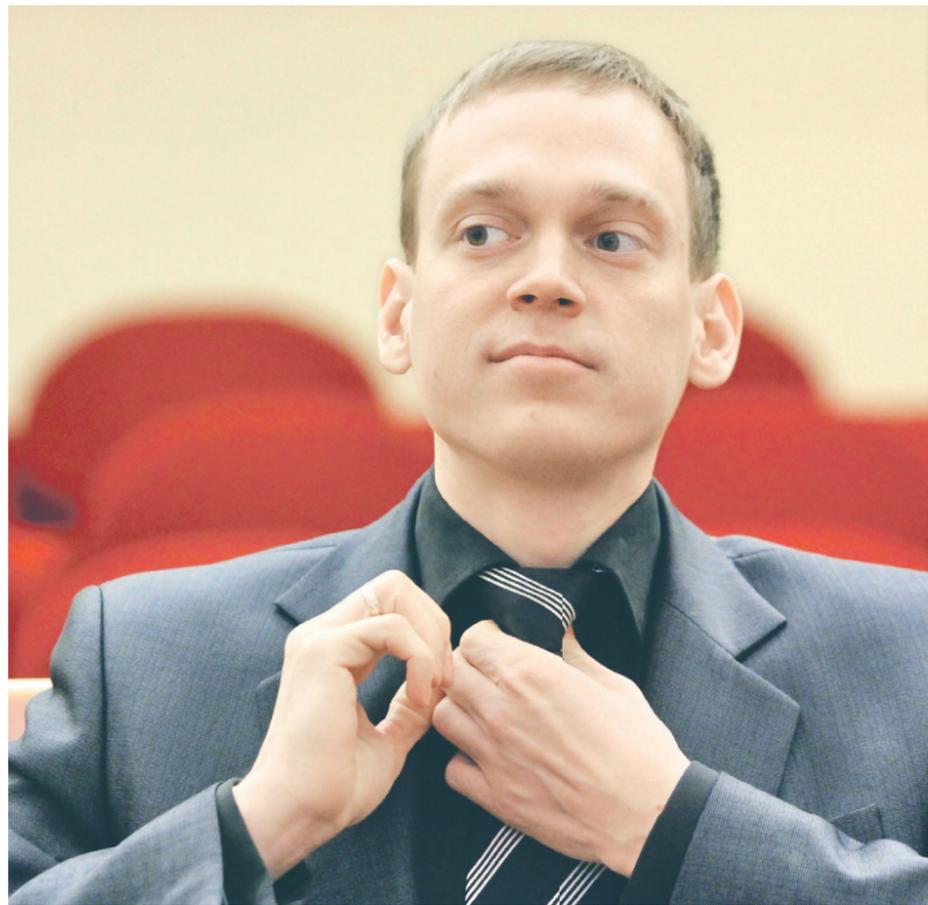
«Радикальных изменений динамики номинальных и реальных доходов не ожидается», — уточнил замглавы Росстата Константин Лайкам.

### ПЕРЕХОД НА КВАРТАЛЬНЫЕ ДАННЫЕ С ПЕРЕСЧЕТОМ ЗА ШЕСТЬ ЛЕТ

Данные за первый квартал 2019 года будут рассчитаны и опубликованы уже по обновленной методике вместе со скорректированными динамическими рядами показателя за шесть предшествующих лет. Таким образом, Росстат пересчитает статистику денежных доходов населения за 2013 года.

«Пересчитываем годовые и квартальные данные начиная с итогов за 2013 год. По Российской Федерации завершим эту работу в апреле, по регионам — в июне», — сказал Малков.

Публикацию ежемесячных данных о денежных доходах «предлагается приостановить», сообщил глава Росстата. «Надо признать, что, по сути, у нас при расчете ежемесячных дан-



← К обновленной методике расчета доходов граждан «есть некоторые вопросы», отметил глава Росстата Павел Малков. Статистическая служба намерена продолжить ее обсуждение

фото: Николай Титов/PhotoXPress

ных нет значительной части сведений, это моделирование. Данные иногда вызывают серьезные вопросы, и лучше об этом сейчас говорить открыто», — отметил Малков.

По его словам, Росстат рассмотрит переход на квартальный график публикаций.

Реальные располагаемые доходы в России снижаются пять лет подряд — с 2014 года они упали накопленным итогом на 10,7%. Если верить статистике Росстата, реальные доходы сейчас находятся на уровне 2010 года.

### КЛЮЧЕВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

Новая методика существенно увеличит долю зарплат в структуре доходов (с 41 до 55%, по данным за 2017 год), но уменьшит долю доходов от предпринимательства (с 7,6 до 6,3%) и от собственности (с 5,4 до 4,3%). Доля ненаблюдаемых доходов сократится с 26 до 11,5%.

В оценку доходов населения по статье «Оплата труда наемных работников» будут добавлены показатели оплаты труда работающих в организациях без оформления договоров, наемных работников у физлиц и ИП (включая фермерские хозяйства), а также оплата труда

в иностранной валюте и оплата труда иностранных работников. В результате при пересчете денежных доходов за 2017 год размер оплаты труда увеличился с 23 трлн до 31 трлн руб.

Доходы от продажи иностранной валюты вообще будут исключены из расчета как пережиток советской системы. В 2017 году они составили 879 млрд руб.

При расчете расходов россиян будут учитываться такие показатели, как расходы на покупку товаров вне торговых сетей, а также оплата посреднических услуг при купле-продаже недвижимости и при сдаче недвижимости в аренду, арендная плата за жилье. Таким образом, оценка расходов населения будет более корректной: будут учитываться сделки

на первичном рынке и покупка недвижимости, находившейся в собственности у юрлиц.

Важным нововведением станет учет расходов россиян, связанных с трансграничной онлайн-торговлей. Кроме того, усовершенствованная методология уточняет оценку сбережений граждан. В частности, по статье «Изменение средств на счетах индивидуальных предпринимателей» будет считаться сальдо между остатками средств на конец и начало отчетного периода. За счет этого показатель сократится на 1,1 трлн руб., по данным за 2017 год.

Сравнение старой и новой методологии в применении к 2017 году дает статистический прирост денежных доходов более чем на 1%: более 56 трлн руб. доходов по обновленной методике против 55,37 трлн руб. по прежней. Разница в расходах оказалась значительно больше: в 2017 году они составили 52,2 трлн руб. по сравнению с 48,1 трлн руб. в предыдущей редакции методики. Объем сбережений россиян по новой методологии составил 3,8 трлн руб. вместо 7,3 трлн руб. ■

На **10,7%**

упали реальные располагаемые доходы в России с 2014 года

При участии Ивана Ткачёва

## Транспорт



«Аэрофлот» за счет введения безбагажных тарифов сможет увеличить клиентскую базу и заполняемость кресел, улучшив операционную эффективность

Фото: Петр Кассин/Коммерсантъ

«АЭРОФЛОТ» ВВОДИТ ТАРИФЫ ДЛЯ ПАССАЖИРОВ БЕЗ БАГАЖА

# Бесчემоданное настроение

С 2 апреля группа «АЭРОФЛОТ» вводит БИЛЕТЫ БЕЗ БАГАЖА в Германию и Италию по примеру своей «дочки» — лоукостера «Победа». Это позволит снизить стоимость проезда для пассажиров экономкласса до 30%, утверждают в компании.

МАРИЯ КОКОРЕВА

### ТАРИФ БЕЗ БАГАЖА

Группа «Аэрофлот» вводит с 2 апреля безбагажные тарифы на нескольких направлениях для пассажиров, путешествующих только с ручной кладью. Об этом говорится в пресс-релизе компании, поступившем в РБК.

Речь идет о рейсах авиакомпаний «Россия» и «Аэрофлот». Другая авиакомпания из группы «Аэрофлот», лоукостер «Победа», уже давно продает билеты без багажа. Такой тариф предусматривает наличие ручной клади в салоне весом до 10 кг. «Ранее из-за отсутствия в тарифной линейке группы «Аэрофлот» безбагажных тарифов такие пассажиры [с ручной кладью] вынуждены

были оплачивать неоказанную, по сути, услугу — перевозку отсутствующего регистрируемого багажа», — говорится в сообщении компании.

Введение таких тарифов позволит снизить цены на билеты экономкласса до 30%, утверждает представитель компании. Тарифы будут действовать для рейсов в Германию (Берлин, Франкфурт, Дюссельдорф, Мюнхен, Гамбург, Штутгарт, Ганновер, Дрезден) и Италию (Рим, Милан, Венеция, Болонья, Неаполь, Верона).

«Главная цель введения безбагажного тарифа — сделать минимальные цены на авиаперелет еще ниже и расширить линейку предлагаемого продукта», — заявил заместитель гендиректора «Аэрофлота» по коммерции и финансам Андрей Чиханчин (его слова

Я бы не ожидал существенного роста загрузки. Все-таки пассажиры, выбравшие «Аэрофлот» при наличии «Победы» и других перевозчиков с безбагажными тарифами, не ориентированы на лоукост-услуги

ЗАМЕСТИТЕЛЬ ДИРЕКТОРА РЕЙТИНГОВОГО АГЕНТСТВА АКРА АЛЕКСАНДР ГУЩИН

приводятся в сообщении компании).

На сайте «Аэрофлота» пока недоступна покупка безбагажных билетов. Так, самый дешевый билет из Москвы в Берлин с отправлением 2 апреля и возвращением 9 апреля стоит 11,95 тыс. руб. Он включает багаж до 23 кг. На сайте «Победы» на те же даты билет без багажа стоит 8,343 тыс. руб., с багажом до 20 кг — 11,343 тыс. руб.

При этом на всех рейсах авиакомпаний «Россия» и «Аэрофлот» по-прежнему продолжают действовать тарифы, включающие стоимость перевозки багажа, подчеркивается в сообщении. Представитель «Аэрофлота» сказал РБК, что стоимость таких билетов не увеличится.

На прошлой неделе гендиректор «Аэрофлота» Виталий Савельев заявил, что компания намерена увеличить долю выручки от дополнительных услуг пассажирам втрое, с 6 до 20%. Это вынужденная мера, потому что, несмотря на рост расходов из-за подорожавшего керосина, компания не может повышать стоимость билетов из-за низкого платежеспособного спроса, дал понять он. По данным пресс-службы авиакомпании, сейчас в дополнительные доходы входят, в частности, программа лояльности, сверхнормативный багаж и выбор места на борту.

### БОЛЬШЕ ПАССАЖИРОВ

«Аэрофлот» за счет нововведения сможет увеличить клиентскую базу и заполняемость кресел, улучшив операционную эффективность, сказал РБК исполнительный директор агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев. «Компания учтывает

специфику своего сегмента деловых клиентов, которые практически всегда летают без багажа. Так «Аэрофлот» сможет перетянуть к себе таких пассажиров», — замечает он, добавляя, что их как раз много на рейсах в Германию и Италию.

По данным Росавиации за январь, заполняемость на рейсах «Аэрофлота» составляла лишь 73,2%, в то время как у его «дочки», лоукостера «Победа», — 91,5%. В среднем в группе загрузка по итогам 2018 года составила 82,7%. Однако загрузка «Победы» выросла еще до введения безбагажного тарифа — в сентябре 2017 года (в январе—сентябре 2016 года она составила 87,6%, а в январе—сентябре 2017 года выросла до 94,5%).

По словам Пантелеева, безбагажные билеты — это общемировая тенденция: пассажиры больше не хотят платить за лишнее. Если компания предлагает только полный сервис с включенным багажом, то она рискует потерять клиентов, добавляет он. Среди крупнейших авиакомпаний безбагажные тарифы уже ввели немецкая Lufthansa, British Airways и Finnair.

По данным сервиса OneTwoTrip, у российских авиакомпаний доля продаж безбагажных тарифов в 2018 году достигала 50% по международным перелетам и 70% — по внутренним.

Однако для пассажиров, путешествующих с багажом, это нововведение может привести к росту стоимости билета, предполагает заместитель директора рейтингового агентства АКРА Александр Гушин. «Я бы не ожидал существенного роста загрузки. Все-таки пассажиры, выбравшие «Аэрофлот» при наличии «Победы» и других перевозчиков с безбагажными тарифами, не ориентированы на лоукост-услуги», — добавил эксперт.

Тарифы без багажа появились у российских авиакомпаний еще в декабре 2015 года, одной из первых их ввела S7. Через несколько недель тариф ввели «Уральские авиалинии», а в марте 2016 года — Utair. Такие тарифы стали одним из главных драйверов снижения средних цен, отмечали тогда эксперты. ■

### РУЧНАЯ КЛАДЬ ПОД КОНТРОЛЕМ

В феврале 2018 года «Аэрофлот» ужесточил контроль за провозом ручной клади, начав проверять габариты багажа у выходов на посадку. Пассажиры стали жаловаться, что перевозчик отказывается пропускать на борт сумки и чемоданы, к которым ранее у него претензий не было. Авиакомпания объясняла

свои действия тем, что клиенты стали чаще жаловаться на нехватку места для багажа в салоне.

Через неделю после этого «Аэрофлот» все же изменил правила и разрешил брать в ручную кладь сумки и чемоданы размером 55x40x25 см (до этого ограничения по высоте были 20 см).

## ТЭК

МИНПРОМТОРГ ПРЕДЛОЖИЛ УЖЕСТОЧИТЬ ПРАВИЛА РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ БЕНЗИНОМ

# АЗС переводят в пятый класс

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Минпромторг решил запретить продажу на заправках любого топлива, кроме бензина и дизеля класса «Евро-5». Речь идет о почти 1 млн т бензина и 9 млн т дизтоплива. Потери от оборота суррогатов оцениваются в 85 млрд руб. в год.

## СУРРОГАТЫ ВНЕ ЗАКОНА

Минпромторг подготовил проект изменений в правила продажи отдельных видов товаров, утвержденные постановлением правительства еще в 1998 году, «для предотвращения противоправных действий и случаев реализации фальсифицированного топлива на автозаправочных станциях». У РБК есть копия проекта, его подлинность подтвердил федеральный чиновник.

Речь идет о запрете продавать на заправках (АЗС) любые виды жидкого топлива, кроме сертифицированного автомобильного бензина и дизеля, соответствующих заявленным характеристикам (класса «Евро-5»), следует из документа. Изменения разработаны в рамках борьбы за соответствие качества топлива заявляемым классам и для защиты прав потребителей, объяснил РБК Илья Джус, представитель вице-премьера Дмитрия Козака, курирующего ТЭК. По его словам, этот вопрос особенно актуален в сегменте независимых АЗС (в отличие от крупных нефтяных холдингов у их владельцев нет лицензий на месторождения и нефтеперерабатывающих заводов).

Часто на АЗС под видом жидкого автомобильного топлива реализуется суррогат или судовое маловязкое топливо, не предназначенное для автомобилей, указано в пояснительной записке к документу. По данным исследования агентства «Петромаркет», подготовленного в январе 2019 года, на российском рынке в 2017 году продавалось не менее 0,9 млн т низкокачественных заменителей автобензина (почти 3% от суммарного спроса на бензин) и 8,9 млн т низкокачественных заменителей дизтоплива (почти 25% от суммарного спроса на дизель). Потери государства и бизнеса от обо-

рота суррогатных видов топлива в 2017 году составили 69,7 млрд и 16,4 млрд руб. соответственно, то есть в общей сложности более 85 млрд руб. При оценке учитывались не только заправки, но также крупнооптовый и мелкооптовый сегменты.

Высокий спрос на суррогатное дизельное топливо поддерживается благодаря тому, что в России около половины парка автотранспорта и около 70% сельхозтехники соответствует стандарту «Евро-2» и имеет возраст старше десяти лет, говорится в исследовании. Такая техника не нуждается в дизельном топливе высших экологических классов, разрешенном к обращению на внутреннем рынке.

Общественные обсуждения предложения Минпромторга на портале regulation.gov.ru завершатся в конце марта, затем его должен подписать премьер Дмитрий Медведев, говорится в документе. Изменения вступят в силу в июле 2019 года, сообщается в пояснении. За контроль исполнения новых правил будет отвечать Федеральное агентство по техническому регулированию и метрологии (Росстандарт). Выполнение требований будет контролироваться в рамках плановых и внеплановых проверок, сообщил РБК представитель ведомства. По его оценкам, доля фальсифицированного моторного топлива, в том числе суррогата, на рынке составляет около 9%. «Указанное топливо продается на АЗС, потребителями являются как обычные граждане (в погоне за дешевым топливом), так и транспортные компании», — добавил он.

Позже пресс-служба Минпромторга подтвердила РБК подготовку таких изменений.

## ЭФФЕКТИВНАЯ МЕРА

Сейчас продавать судовое и печное топливо на АЗС не запрещено, и этим занимаются многие независимые заправки, сказал РБК президент Российского топливного союза Евгений Аркуша. «Мы были инициаторами предложения запретить открытую продажу судового, печного

Введение подобного запрета является эффективной мерой в борьбе с распространением контрафактного и некачественного топлива, будет способствовать сокращению числа недобросовестных продавцов топлива и росту объемов потребления качественного топлива

ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ЛУКОЙЛА

# ₽47

за литр составила средняя стоимость дизельного топлива на столичных заправках, согласно данным Московской топливной ассоциации на 18 марта

топлива и дистиллята газового конденсата на заправках, поскольку ими нельзя заправлять автомобиль. Это поможет избежать недобросовестной конкуренции», — сказал он РБК.

Судовое топливо и другие заменители дизеля продаются на некоторых заправках в Сибири и других регионах, добавил источник в одной из крупных нефтяных компаний. Такую продукцию производят так называемые самовары: небольшие заводы в России и Казахстане. Крупным нефтяникам, производящим горючее класса «Евро-5», такой запрет поможет увеличить продажи качественного топлива и легче конкурировать с независимыми заправками, добавил собеседник РБК.

«Введение подобного запрета является эффективной мерой в борьбе с распространением контрафактного и некачественного топлива, будет способствовать сокращению числа недобросовестных продавцов топлива и росту объемов потребления качественного топлива», — заявил РБК представитель ЛУКОЙЛА. По его словам, это также позволит исключить из розничной продажи виды нефтепродуктов, которые используются как заменители дизтоплива, нанося вред «как самим транспортным средствам, так и экологии и бюджету страны». «Роснефть» также полностью поддерживает проект изменений Минпромторга, добавил ее представитель.

Представители «Роснефти», ЛУКОЙЛА, «Газпром нефти» и «Нефтегазхолдинга» Эдуарда Худайнатова сказали, что на их заправках продаются только сертифицированные виды топлива — дизеля и бензина.

## ШТРАФЫ РОССТАНДАРТА

В июле 2018 года Росстандарт предложил ввести за недолив топлива и нарушение стандартов его качества на автозаправочных станциях наказание в виде оборотных штрафов. При первом выявленном нарушении с АЗС воз-

мут штраф в размере 1% от годового оборота компании, а при повторном увеличится до 3% от оборота. «Нефтетрейдеры всегда ищут и находят возможность сэкономить или на качестве нефтепродуктов, которые реализуют, или на коли-

честве топлива, которое они продают потребителю. Мы должны одновременно одинаковым образом контролировать и привлекать к ответственности по единой методологии», — сказал тогда руководитель Росстандарта Алексей Абрамов.

Представитель «Сургутнефтегаза» пока не ответил на запрос РБК.

## КАК ЗАПРЕТ ПОВЛИЯЕТ НА ЦЕНЫ

Средняя стоимость дизельного топлива на столичных заправках, согласно данным Московской топливной ассоциации на 18 марта, составила около 47 руб. за литр. По словам Евгения Аркуши, судовое маловязкое и печное топливо стоит на порядок дешевле. Запрет на продажу этих или других заменителей дизеля, по его мнению, не повлияет на цены на качественное дизтопливо и бензин на АЗС.

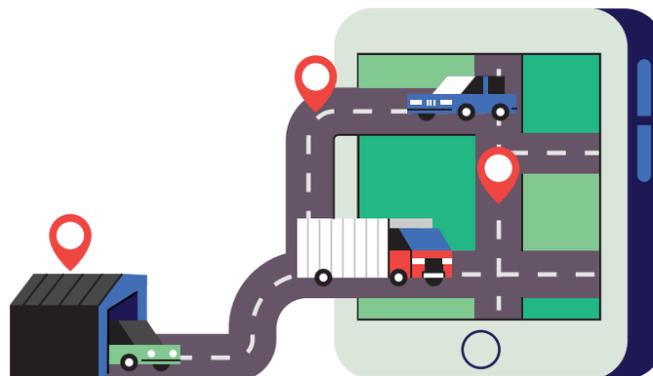
«Мошенники, продавшие суррогат, с рынка не исчезнут, с ними надо бороться другими способами, например методом применения оборотных штрафов для нарушающих закон заправщиков. А судовое или печное топливо потребители по-прежнему смогут заказать оптом с доставкой на дом или купить в местах организованной бункеровки судов», — добавил Аркуша.

Совладелица сети АЗС GP Vumpel в Саратовской области Екатерина Савкина рассказала РБК, что ее компания не торговала и не торгует судовым топливом и другими заменителями дизеля. «Мы считаем, что принятие поправок уравнивает конкурентные возможности продавцов топлива, поскольку сейчас разница в цене сертифицированного дизельного топлива и его заменителей остается существенной. Поэтому ряд автомобилистов выбирали заменители», — сказала она. Добросовестные предприниматели выиграют от введения новых правил, считает Савкина: «После введения запрета на тех заправках, где торговали фальсификатом и заменителями дизеля, цены на топливо вырастут до рыночных значений (разница в ценах составляла 20% и более по сравнению с ценами на качественный дизель). На тех, где торговали сертифицированным бензином и дизелем, — останутся без изменений».

В ноябре 2018 года после резкого роста цен правительство договорилось с крупнейшими нефтяными компаниями о заморозке цен на бензин до конца года. Согласно этим договоренностям, с 1 января 2019 года владельцы АЗС могли поднять цены на топливо, но не более чем на 1,7%, а до конца марта рост не должен превысить инфляцию. «Ситуация на рынке топлива стабильная, цены стабильные, запасы есть», — заявил РБК на прошлой неделе замруководителя ФАС Анатолий Голомолзин. ■

## Цифровизация автопарка 2.0

28 марта, Марриотт  
Новый Арбат



Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 925 534 51 24  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

\*Мета Систем  
2019 год. Реклама. 18+

## VIII Форум административных директоров

29 марта



Программа: Ксения Жданович — kjdanovich@rbc.ru, +7 926 357 70 87  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

2019 год. Реклама. 18+

## Цифровая трансформация телеком отрасли: стратегия 2024

23-24 апреля,  
ЦВК «Экспоцентр»

