



RBC.RU  
ежедневная  
деловая газета

**Металлургия**

«Мечел» получил четырехмесячную отсрочку на выкуп 34% Эльгинского угольного месторождения у Газпромбанка



ИГОРЬ ЗЮЗИН,  
основной владелец  
«Мечела»

Фото: Олег Грицаенко/РБК

→ 13

**Пищепром** Как использовать еду с истекающим сроком годности

→ 7 **Финансы** Что известно об утечке данных клиентов Сбербанка

→ 10

# Сахалин один



МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ представило пятилетний прогноз ДИНАМИКИ ВАЛОВОГО РЕГИОНАЛЬНОГО ПРОДУКТА.

Падение экономики ожидается только в Сахалинской области.

→ 4



Сокращение экономики в Сахалинской области, которое прогнозирует Минэкономразвития, обусловлено высокой базой предыдущих лет и снижением объемов производства в нефтегазовом секторе на острове. На фото: министр экономического развития Максим Орешкин

Фото: Максим Блинов/РИА Новости

## Общество

ПРАВООЩИТНИКИ ПОДГОТОВИЛИ ПРЕДЛОЖЕНИЯ  
ПО РЕФОРМИРОВАНИЮ СИСТЕМЫ ФСИН

# Тюрьмы отправляют на гражданку

МАРГАРИТА АЛЕХИНА,  
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Все, кроме охраны, в исправительных учреждениях должны осуществлять гражданские специалисты, говорится в докладе для Общероссийского гражданского форума. Его авторы советуют также разрешить заключенным мобильную связь и интернет.

Федеральная служба исполнения наказаний должна быть преобразована из милитаризованного ведомства в гражданское. Такое предложение содержится в докладе Центра перспективных управленческих решений (ЦПУР) о модернизации системы российских тюрем, с которым ознакомился РБК.

Чтобы пенитенциарная система выполняла свои задачи по сдерживанию и искоренению преступности, необходимо реформировать уголовное законодательство, считают эксперты ЦПУР, в том числе снизить гиперкриминализацию экономики в УК и упразднить лишение свободы для осужденных за хранение наркотиков без сбыта.

Доклад будет представлен на ноябрьском Общероссийском гражданском форуме (ОГФ), созданном по инициативе Алексея Кудрина. Его

автором стала руководитель проекта «Право и нормотворчество в цифровой среде» Центра перспективных управленческих решений Ольга Шепелева. Рекомендации для исследования готовили директор Института прав человека Валентин Гефтер, руководитель фонда «Русь сидящая» Ольга Романова и доцент кафедры экономики труда и персонала МГУ Антон Табах.

1 октября стало известно о готовящейся отставке директора ФСИН Геннадия Корниенко, который достиг предельного возраста госслужащего. В четверг, 3 октября, был опубликован соответствующий указ президента. Наиболее вероятным кандидатом на освободившуюся должность источники РБК называют выходца из ФСБ Вадима Баланина, курирующего работу оперативных подразделений ФСИН.

При этом 9 сентября президент России подписал указ, согласно которому должность директора ФСИН может замещать гражданское лицо.

## В ЧЕМ ПРОБЛЕМЫ РОССИЙСКИХ ТЮРЕМ И КОЛОНИЙ

Российская пенитенциарная система не справляется с задачей сдерживания преступности и не выполняет функцию ресоциализации осужденных, констатируют эксперты. На это, в частности, указывает высокий процент рецидивов: 54% тюремного населения — люди, уже имеющие судимость. Одновременно бюджет российской тюремной системы — самый высокий в Европе. «Издержки текущей уголовной политики и функционирования правоохранительной и пенитенциарной системы представляются неоправдан-

но высокими по сравнению с тем уровнем защиты жителей страны, который они в состоянии обеспечить», — говорится в докладе.

В России самое высокое в Европе число заключенных на душу населения (375 на 100 тыс. при среднем уровне 102 на 100 тыс.). Российские осужденные чаще европейских приговариваются к реальному лишению свободы. Также они чаще европейских отбывают длительные сроки (свыше трех лет) — 76% против 60%, при том что «длительная изоляция осужденных от общества не вносит существенного вклада в профилактику последующих преступлений», утверждают авторы доклада. Сроки изоляции от трех лет и выше приводят к дезадаптации человека в обществе и увеличивают риск рецидива, делают выводы авторы доклада.

Среди проблем российской уголовной политики эксперты выделяют гиперкриминализацию экономической активности: «Действия, которые можно считать частью обычного хозяйственного оборота или результатом незначительных ошибок в экономической деятельности, могут быть квалифицированы и квалифицируются как преступления». Такая ситуация парадоксальным образом стимулирует предпринимателей уходить в серый сектор экономики, поскольку риски при легальной и теневой деятельности сопоставимы, предупреждают в ЦПУР.

Другая проблема — избыточное преследование наркопотребителей. С запрещенными веществами связана самая массовая категория уголовных дел; 28% заключенных отбывают наказание именно по наркотическим делам, и большинство из них — по составам, не связанным со сбытом или изготовлением наркотиков, за объемы, не предполагающие широкой торговли. Среди правовых норм, создающих практику преследования наркопотребителей, эксперты особо выделяют приравнивание всей массы изъятой смеси к массе чистого вещества.

Современная система ФСИН унаследовала многие свойства советского ГУЛАГа, в том числе нелогичное рас-



Эксперты ЦПУР считают, что из военизированной системы ФСИН должна быть преобразована в гражданскую

“ В России самое высокое в Европе число заключенных на душу населения (375 на 100 тыс. при среднем уровне 102 на 100 тыс.). Российские осужденные чаще европейских отбывают длительные сроки (свыше трех лет) — 76% против 60%

пределение колоний по регионам, нарушающее право осужденных отбывать наказание недалеко от места жительства и встречаться с родными, указали эксперты.

Приоритетами военизированной ФСИН являются контроль и изоляция осужденных, что мешает их ресоциализации. У заключенных редко есть возможность работать и почти никогда нет возможности учиться во время отбывания наказания.

## ЧТО ПРЕДЛОЖИЛИ ЭКСПЕРТЫ

Авторы доклада считают, что дорогостоящее для общества лишение свободы должно использоваться «с разумной экономностью», а санкции, не связанные с изоляцией преступников, должны применяться более широко. Снизить тюремное население могли бы также более широкое применение условно-досрочного освобождения и распространение на большинство наркотических составов практики презачета сроков наказания, действующей с прошлого года.

Кроме того, пенитенциарной системе следует сместить приоритеты в сторону ресоциализации заключенных, что позволит компенсировать последствия их дезадаптации в обществе и усвоения криминальной культуры, считают эксперты. Для этого необходим перевод ФСИН в статус гражданского ведомства.

Эксперты считают, что из структуры ФСИН нужно выделить подразделения, осуществляющие охранно-режимные и оперативно-разыскные функции, передав их либо осо-

# Р281,5 млрд

составляет бюджет  
Федеральной службы  
исполнения наказаний  
на 2019 год

## Политика



Фото: Александр Коряков/Коммерсантъ

*Российская делегация в ПАСЕ поспорила с европейскими коллегами о конкурентности прошедших в Москве ВЫБОРОВ и законности сопровождавших их ПРОТЕСТНЫХ акций. Какие аргументы использовали стороны — в материале РБК.*

# Страсбургские споры о «московском деле»

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

В четверг, 3 октября, Парламентская ассамблея Совета Европы (ПАСЕ) на пленарном заседании обсудила летние протестные акции в Москве. Российская делегация отреагировала на критику резко.

Тему в повестку осенней сессии ПАСЕ внесла в понедельник одна из парламентских групп ассамблеи — «Альянс либералов и демократов за Европу» (ALDE). Депутаты предложили просто подискутировать — без голосования по резолюции. Во вторник на эту тему высказался президент Франции Эмманюэль Макрон, выступавший перед депутатами ПАСЕ как лидер страны — председателя организации. «Подавление манифестаций в России вызвало многочисленные сомнения в легитимности действий, которые Франция разделяет и по поводу которых уже высказала свое мнение», — отметил он.

### ЧТО ГОВОРИЛИ ЕВРОПЕЙСКИЕ ПАРЛАМЕНТАРИИ

Практически все выступившие европейские депутаты, в том числе сторонники возвращения России в ПАСЕ, выступили с осуждением действий московской полиции во время пресечения несогласованных акций. Член ALDE, депутат из Словакии Мартин Полячик заявил, что «каждое государство — член СЕ должно давать возможность всем людям, которые хотят участвовать в выборах, участвовать в них, не чиня технических препятствий», и что с протестующими «необходимо обращаться как с людьми». Он упомянул некоторых осужденных по «московскому делу», в том числе Ивана Подкопаева и Данилу Беглеца (получили три и два года).

«Мы видим, что в России задерживают мирных протестующих — более двух тысяч, включая детей», — заявил член парламентской группы европейских консерваторов (ЕС),

Только Петр Толстой начал речь, как его перебили выкриками: «Россия — террористическое государство!» Толстой рассказал, что его прервали неизвестные, которые вывесили на балконе флаги Украины и Грузии

депутат из Великобритании Найджел Эванс. «Их обвиняют в том, что они враги государства», — продолжил он. — Нет. Те, кто противостоит государству, не обязательно являются врагами. Они просто против правительства».

После него выступил член ALDE, депутат из Франции Бертран Бойкс. Он напомнил, что в ходе московских протестов были задержаны более 2700 демонстрантов. Последние действия властей он охарактеризовал как «репрессии», отметив, что ситуация с соблюдением прав человека в России ухудшилась по сравнению с 2012 годом.

Депутат из Швеции, член ЕРР/CD Анника Энгблом упомянула в своей речи Кирилла Жукова, которого «приговорили к трем годам за то, что он схватил полицейского за забрало шлема». «Преподаватели, медики, духовенство подписали письма в поддержку освобождения [фигурантов «московского дела»], и мы в СЕ должны поддержать эту инициативу», — сказала она.

«Люди вышли на мирный протест. Многие необоснованно были задержаны», — сказал член парламентской группы социалистов, демократов и «зеленых», депутат из Эстонии Индрек Саар, приведя как пример Павла Устинова.

Независимый депутат из Сербии Александр Шешель — заявил, что московский протест не был мирным, а полиция была вправе применить силу. Он также обвинил представителей западных стран в лицемерии и напомнил про жесткий разгон протестующих в Париже.

### КАК ОТВЕЧАЛИ ДЕЛЕГАТЫ ИЗ РОССИИ

Первым из российской делегации выступил ее глава Петр Толстой. Только он начал речь, как его перебили выкриками: «Россия — террористическое государство!» Председатель ПАСЕ Лилиан Мори-Паскье попросила нарушителя немедленно покинуть зал. После выступления Толстой рассказал РБК, что его прервали неизвестные со второго яруса, которые вывесили на перилах балкона флаги Украины и Грузии.

Толстой изложил официальную позицию российских властей по поводу протестов в столице. По его словам, решение об отказе в регистрации на выборах в Мосгордуму было принято «по 50 кандидатам из 400». «39 из них, чьи имена здесь звучали, представили фальшивые подписи, подписи умерших людей. И это было установлено избирательными комиссиями», — сказал он. Люди, продолжал Толстой, вышли на протесты, которые не были санкционированы.

«На протесты, которые не были санкционированы и подстрекались в том числе и внешними силами, вышли 20 тыс. человек, из них 2,7 тыс. действительно были задержаны. И из этих 2,7 тыс. 2685 человек были отпущены в течение трех часов из полиции. О каких репрессиях вы говорите? — спросил Толстой. — Те имена, которые здесь звучали, люди, которые были осуждены к лишению свободы, нападали на полицейских».

Бывший посол России в США, сенатор Сергей Кисляк построил свою речь вокруг тезиса о том, что демократия предусматривает главенство права, и в данном случае это соблюдение закона о выборах. «Группа людей, которых вы почти как героев выдвигаете, мало того что представили списки, где большое количество ссылок на подписи людей, у которых паспортов нет или паспорта недействительны», — сказал Кисляк.

Еще один представитель России, депутат Госдумы Светлана Журова заявила, что среди участников московских митингов были подростки. «В России жесткое наказание, и я это приветствую, для тех, кто вовлекает детей в несанкционированные акции», — сказала она. Тогда как дети «считают это (участие в протестных акциях. — РБК) героизмом, романтикой, они хайпуют, они показывают это своим сверстникам», возмутилась она.

Последнее слово во время обсуждения осталось за членом российской делегации. Сенатор Алексей Кондратьев вспомнил осужденного Кирилла Жукова и изложил, как ему видится логика его ареста: «Если он сейчас протянул руку, то завтра кинет «коктейль Молотова». В конце Кондратьев предложил присутствующим почтить минутой молчания убитых ранее в этот день парижских полицейских. ■

бому подразделению внутри ФСИН, либо спецподразделениям МВД.

В ЦПур предлагают ввести конкурсный порядок замещения должностей начальника пенитенциарных учреждений, а также модернизировать систему подготовки кадров для тюремной системы.

Среди прочих мер по ресоциализации осужденных эксперты предлагают усилить в законодательстве требование отправлять в колонии недалеко от мест проживания, оборудовать больше помещений для кратких и длительных свиданий с родными, разработать специальную программу социальной адаптации освобожденных, а также «легализовать использование осужденными мобильных телефонов и иных средств связи». У заключенных также должен быть доступ к интернету: они должны использовать его «в целях самообразования под контролем администрации», считают эксперты.

Адвокат коллегии «Фрейтак и сыновья» Вадим Багатурян считает предложения экспертов разумными, но сомневается, что новое руководство ФСИН пойдет на эти реформы — в силу консерватизма этого ведомства. По его мнению, сотрудники ФСИН не готовы допустить к своей работе гражданских специалистов.

Основатель правозащитного проекта Gulagu.net Владимир Осечкин считает, что реформа пенитенциарной системы должна предполагать упразднение главного оперуправления ФСИН, всех оперчастей СИЗО и колоний. «Тюрьма должна перестать дорабатывать за следствием», — поясняет он. ■

«Россия вернулась в ПАСЕ этим летом, после того как в конце июня ассамблея одобрила резолюцию, которая восстановила в правах российскую делегацию, не участвовавшую в заседаниях с 2014 года, после присоединения Крыма и начала войны в Донбассе»

## Экономика

МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ ПРЕДСТАВИЛО ПЯТИЛЕТНИЙ ПРОГНОЗ ДИНАМИКИ ВАЛОВОГО РЕГИОНАЛЬНОГО ПРОДУКТА

# Сахалин один

Минэкономразвития определило ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ российских регионов на ближайшие пять лет. В итоге НА РАЗНЫХ ПОЛЮСАХ окажутся ЧУКОТКА И САХАЛИН: экономика первой вырастет почти в полтора раза, второго — просядет на 15%.

АННА ГАЛЬЧЕВА

Экономика Сахалинской области сократится в предстоящие пять лет на 14,6%, или на 3,1% в среднем за год, а еще в девяти российских регионах среднегодовой рост будет минимальным — не более 1,5%. Это следует из прогноза социально-экономического развития России на 2020–2022 годы, подготовленного Минэкономразвития и внесенного в Госдуму вместе с проектом бюджета.

### ГДЕ РОСТА ПОЧТИ НЕ БУДЕТ

Сахалинская область с населением 490 тыс. человек — единственный регион, в котором Минэкономразвития прогнозирует отрицательную динамику валового регионального продукта (ВРП) в течение всего прогнозного периода, то есть до 2024 года. Как отмечает ведомство, это обусловлено сокращением объемов производства в нефтегазовом секторе на острове.

Главные нефтегазовые проекты в регионе — это «Сахалин-1» и «Сахалин-2». По словам главы Фонда национальной энергетической безопасности Константина Симонова, в рамках проекта «Сахалин-1» сокращение добычи носит плановый характер и обусловлено планом освоения. «Там полка уже достигнута, они вышли на свой прогнозный потолок. Что касается новых проектов («Сахалин-4», «Сахалин-5»), там ситуация оказалась тяжелее, и пока не ясно, когда можно будет рассчитывать на новые перспективные проекты», — пояснил он.

В 2018 году рост ВРП Сахалинской области составил 4,9%, а добыча полезных ископаемых выросла на 5%. Она

обеспечивает почти 64% сахалинской экономики.

Однако, как следует из оценок Минэкономразвития, добыча нефти на проектах «Сахалин-1» и «Сахалин-2» к 2024 году снизится почти на 33% относительно 2019 года, до 11 млн т, а добыча газа — на 9%, до 18,1 млрд куб. м.

До 2018 года 75% доходов от налога на прибыль проектов «Сахалин-2» поступало в бюджет региона, 25% — в федеральный бюджет. Минфин предлагал перераспределить доходы зеркально, отправляя 75% в федеральный бюджет, чтобы направлять эти средства на проекты по всему Дальнему Востоку. В итоге переговоров региональные и федеральные власти пришли к компромиссу, и теперь налог на прибыль распределяется поровну между региональным и федеральным бюджетами.

В прошлогоднем прогнозе министерства ожидания относительно Сахалинской области были немного оптимистичнее, однако тоже лежали в отрицательной плоскости. Среднегодовое сокращение ВРП в 2019–2024 годах предполагалось на уровне 2%.

### АУТСАЙДЕРЫ РОСТА

Также год назад Минэкономики прогнозировало сокращение ВРП в Ингушетии в среднем на 0,8% в год до 2024 года. А сейчас республика уже не попала в десятку регионов с самым низким прогнозным ростом.

В остальных субъектах-аутсайдерах Минэкономразвития ожидает рост, но минимальный: в Ханты-Мансийском автономном округе — 0,2%, в Республике Коми — 0,6%, в Костромской области — 0,7%.

Главный научный сотрудник Института социального анализа и прогнозирования РАНХиГС Наталья Зубаревич

## 4,9%

составил в 2018 году рост ВРП Сахалинской области

полагает, что роста в этих регионах может не быть вовсе. «ХМАО, Коми — нефтедобывающие регионы с достаточно старой добычей нефти и газа; угля там больше не становится. А Кострома — на чем расти? Депрессивный регион: ни инвестиций, ни живой экономики», — заметила она.

Министерство отмечает закономерность: в регионах с высокой долей добывающей промышленности темпы роста инвестиций более низкие, — и приводит примеры: ХМАО, Ямало-Ненецкий автономный округ, Магаданская область, Сахалин.

Закрывают десятку регионов — ожидаемых аутсайдеров Пермский край и Челябинская область, там прогнозируется среднегодовой рост ВРП на 1,6%.

В пресс-службе минэкономразвития Челябинской области РБК пояснили, что в материалах федерального министерства содержатся показатели предварительного базового прогноза, учитывающего «внешние факторы, потенциально сдерживающие рост экономики». При этом есть еще и целевой вариант, который «основан на снятии внешних ограничений за счет реализации внутреннего потенциала региона». «В соответствии с целевым вариантом рост ВРП Челябинской области в 2020–2024 годах прогнозируется в среднем на уровне 3,4% в год», — сообщили в пресс-службе. Рост будет обеспечен «положительной динамикой в таких традиционных для региона отраслях, как металлургия и машиностроение, а также развитием перспективных специализаций, в том числе в сфере создания и производства композитных материалов, приборостроения, информационных технологий, сельского хозяйства и переработки пищевой продукции».

### ГДЕ ЭКОНОМИКА БУДЕТ РАСТИ

У регионов — лидеров экономического роста среднегодовой рост ВРП составит 4–8,8%, рассчитывает Минэкономразвития. Наилучший результат должны показать Чукотка (8,8%), Иркутская (8,7%), Амурская (6,1%), Магаданская (5,4%) области.

Рост в этих регионах будет связан с реализацией инвестиционных проектов (ввод новых производств, наращивание объемов производства) в лидирующих для этих регионов направлениях, поясняет министерство. Это добывающая промышленность (уголь, нефть, золото, алмазы), переработка добытого сырья (нефть, лес, золото), машиностроение, фармацевтика, химическое производство, торговля, строительство.

Зубаревич предположила, что прогноз, в частности, обусловлен строительством в Амурской области газоперерабатывающего завода, наращиванием добычи нефти и строительством газоперерабатывающего завода в Иркутской области, расширением золотодобычи на Чукотке и в Магаданской области.

““ Российские регионы очень сильно дифференцированы по экономическому развитию и уровню жизни. В составленном Всемирным банком рейтинге Россия вошла в тройку лидеров по региональному неравенству среди стран Европы и Центральной Азии

## ЭФФЕКТ БАЗЫ

Заметный рост экономики может объясняться эффектом низкой базы, предупреждает Зубаревич: в таких регионах, как Магаданская область, Адыгея, рост будет более заметен за счет невысоких стартовых позиций.

Экономика Чукотки, по прогнозу Минэкономразвития, вырастет на 47% за пять лет, но сама по себе она невелика — лишь 0,1% суммарного ВРП всех российских регионов. Такая же доля у Адыгеи, а доля Магаданской области — 0,2%.

Аналогично и с отрицательными показателями у субъектов с высокой базой: у Сахалина был «зашкаливающий ВРП», который теперь немного сокращается, но в процентах это сильно заметно, говорит глава Фонда развития гражданского общества Константин Костин. Сахалинская область занимает четвертое место в России по показателю ВРП на душу населения, по данным Росстата.

Красноярский край по прогнозным темпам роста ВРП тоже попадает в десятку слабейших — но регион представляет одну из крупнейших экономик страны, занимая девятое место по объему ВРП, подчеркивает пресс-служба губернатора и правительства этого региона. Основу экономики составляют добыча углеводородов и цветная металлургия, сконцентрированные в нескольких крупных компаниях. «Экономика такого типа неизбежно развивается неравномерными темпами. Крупные инвестиционные проекты требуют длительного времени на подготовку и реализацию. Только после завершения строительства, выхода на промышленную эксплуатацию новых объектов происходит очередное увеличение валового продукта», — говорится в комментарии пресс-службы.

## РЕГИОНАЛЬНОЕ НЕРАВЕНСТВО ПОКА НЕПОБЕДИМО

Российские регионы очень сильно дифференцированы по экономическому развитию и уровню жизни. В составленном Всемирным банком рейтинге Россия вошла в тройку лидеров по региональному неравенству среди стран Европы и Центральной Азии. По данным Минэкономразвития, уровень бедности в субъектах варьируется от 6 до 40% от численности их населения. Целевые показатели по снижению уровня бедности составлены для регионов с учетом необходимости снижения дифференциации регионов по уровню жизни.

«Вместе с тем в силу очень разных стартовых условий к 2024 году даже в целевом сценарии дифференциация субъектов по этому признаку [уровня жизни] сохранится, однако ее степень существенно снизится», — признает Минэкономразвития в своем прогнозе.

В свою очередь, Минфин в «Основных направлениях бюджетной политики» до 2022 года указывает, что одна из целей правительства — сокращение дифференциации в уровне экономического развития регионов, в том числе за счет стимулирующих механизмов для регионов с низким уровнем развития.

## ВЛИЯЮТ ЛИ НА КАРЬЕРЫ ГУБЕРНАТОРОВ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ РЕГИОНА

В марте Центр экономических и политических реформ (ЦЭПР) выпустил доклад, в котором проанализировал влияние социально-экономических факторов при назначении центром глав регионов. Эксперты пришли к выводу, что прямой зависимости между успехами или неудачами региона в экономическом развитии и сменой глав субъекта нет, в кадровых решениях по высшим должностным

государственной политики федерального уровня настроены таким образом, чтобы стимулировать инвестиции в несырьевых секторах обрабатывающей промышленности.

Более высокие темпы роста инвестиций прогнозируются в Липецкой области, Санкт-Петербурге, Новосибирской, Тульской, Калужской областях, традиционно имеющих специализацию в области обрабатывающих производств и транспортировки. Более низкие темпы роста инвестиций Минэкономразвития ожидает в регионах с высокой долей добычи: Магаданской, Сахалинской, Тюменской областях, Якутии, Чукотском автономном округе, ХМАО, ЯНАО, НАО.

## Регионы с наилучшим и наихудшим прогнозом динамики роста ВРП

Среднегодовые темпы роста ВРП в 2020–2024 годах, по оценке Минэкономразвития, %



Источник: Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2020 год и на плановый период 2021 и 2022 годов

## ГУБЕРНАТОРОВ ОЦЕНЯТ ПО НАЦПРОЕКТАМ

В апреле 2019 года президент России Владимир Путин утвердил перечень критериев, по которым оценивается эффективность деятельности губернаторов по достижению национальных целей, определенных в майском указе 2018 года. В списке 15 пунктов. Среди них: объем инвестиций в основной капитал, производительность труда в базовых несырьевых отраслях, количество высокопроизводительных рабочих мест, уровень бедности. Для каждого субъекта Минэкономразвития разработало целевые значения этих показателей с учетом региональных особенностей и уровня социально-экономического развития.

Как отмечает ведомство в своем прогнозе, меры

лицам присутствует фактор «случайности».

Авторы исследования полагают, что социально-экономические факторы (рост экономики, увеличение бюджета, повышение уровня жизни) должны прийти на смену «ситуативно-личностным, политическим факторам» при назначении врио губернаторов.

Но опрошенные РБК эксперты не считают, что прогноз Минэкономразвития по темпам экономического роста регионов и других социально-экономических показателей прямо повлияет на положение губернаторов.

Президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов считает, что не стоит абсолютизировать многочисленные КРП для губернаторов. «Во-первых, очевидно, что не по всем из них можно быть лидером. Во-вторых, сложно говорить о прямой зависимости всех экономических процессов от действий власти — тем более что экономика части регионов привязана к конъюнктуре внешних рынков. В-третьих, ключевые кадровые решения принимаются все же по политическим или эмоциональным, а не экономическим соображениям», — сказал он.

Темпы роста ВРП — критерий, на который губернатор не может повлиять, отмечает Зубаревич. «Не губернатор решает, что пойдут какие-то деньги на золотодобычу на Чукотке. И уж точно не губернатор Амурской области решает, что там будет газоперерабатывающий завод», — пояснила она.

По словам Костина, социально-экономическое положение в регионе — один из самых важных критериев для оценки его руководства. «Конечно, если регион будет аутсайдером или будет сильно отставать от целевых показателей, которые есть в нацпроектах, то это будет негативно сказываться на карьере губернаторов и отношении к ним как на федеральном, так и на региональном уровне», — подчеркнул он. Однако он предупреждает от «бухгалтерского подхода» в оценках эффективности губернаторов. Для этой задачи более подходит не рост ВРП, а уровень жизни населения. «Политические последствия вытекают из такого показателя, как социальное самочувствие, которое зависит от качества жизни, а не от формальных процентных показателей», — заметил политолог.

Политическая устойчивость губернаторов пока слабо коррелирует с прогнозами экономического развития регионов. Так, глава Иркутской области коммунист Сергей Левченко попал в сентябрьский рейтинг политической устойчивости глав субъектов с истекающими в 2020 году полномочиями с оценкой высокой вероятности отставки, хотя среднегодовой рост ВРП Иркутской области прогнозируется почти на самом высоком уровне в стране — 8,7%. В то же время политологи говорят о высоком риске отставки и некоторых руководителей субъектов с падающей экономикой — в частности, Натальи Комаровой (ХМАО) и Сергея Ситникова (Костромская область). ■

●● Заметный рост экономики может объясняться эффектом низкой базы, предупреждает главный научный сотрудник Института социального анализа и прогнозирования РАН-ХиГС Наталья Зубаревич: в таких регионах, как Магаданская область, Адыгея, рост будет более заметен за счет невысоких стартовых позиций

## Мнение

# Опасно ли в США ходить на митинги



СЕРГЕЙ КОСТЯЕВ,

преподаватель  
Университета  
Ратгерса, США

Американские полицейские часто применяют оружие, но противостоять участникам «несанкционированных» демонстраций им почти не приходится из-за весьма либерального порядка согласования публичных акций.

Комментируя «московское дело», представители российской власти, в том числе пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, нередко апеллируют к опыту США, мол, там при проведении «несогласованного» митинга полицейский может просто застрелить протестующего.

Насколько обоснованно подобное предостережение об американских стандартах поддержания правопорядка?

## ПОЛИЦЕЙСКАЯ ЖЕСТОКОСТЬ

Правда в том, что американские полицейские порой действуют очень жестоко, особенно в отношении представителей этнических меньшинств. Так, 2 октября в Техасе была приговорена к десяти годам тюрьмы бывшая сотрудница полиции Эмберг Гайгер, которая застрелила афроамериканца в его собственной квартире, так как «ошиблась этажом», перепутав его жилье с собственным.

Всего с 2005 года 98 сотрудников полиции были арестованы в США за убийство гражданских лиц, из них лишь 35 были признаны виновными, причем в основном не в умышленном убийстве, а в менее тяжких преступлениях вроде убийства по неосторожности.

Бывают и ситуации, когда полицию все же привлекают к подавлению протестов и беспорядков, как это было в 2014 году в Фергюссоне и где причиной уличных акций стало то, что белый полицейский застрелил чернокожего юношу. Но речь действительно шла о беспорядках и все действия полиции при подавлении протестов стали предметом отдельного расследования. А вот шанс столкнуться с участниками «несанкционированной» демонстрации у полицейских США невелик, ведь в отличие от России там нет специального федерального закона, устанавливающего разрешительный порядок проведения демонстраций: вопрос регулируется на уровне муниципалитетов.

Посмотрим на правила организации митингов в Вашингтоне, столице США, и Нью-Йорке, крупнейшем городе страны.

Вашингтон, в силу столичного статуса, не самое простое место для проведения уличных акций. На территории, находящейся в юрисдикции Полиции национальных парков, на митинг требуется получить разрешение, если планируется более 25 участников; на территории, находящейся в юрисдикции городской полиции, обращаться за разрешением нужно, если количество протестующих превышает сто человек. Конгресс и Верховный суд имеют собственные полицейские службы, куда должны обращаться организаторы политических акций. При проведении демонстраций возле зданий федеральных министерств и ведомств помимо городской полиции необходимо уведомить Министерство внутренней безопасности.

В Нью-Йорке ситуация с проведением митингов намного проще. Демонстрация на территории парков или пешеходной зоны требует разрешения при планируемом количестве

участников более 20 человек. Шествие по проезжей части требует разрешения от местного отделения полиции, если ожидается менее 1000 протестующих. Мероприятия свыше 1000 человек или любые манифестации вблизи мэрии согласовываются с департаментом полиции Нью-Йорка.

## ИЗМЕНЕНИЕ ПРАВИЛ

Важно заметить, что все эти согласования носят технический характер: полиция просто должна быть предупреждена, чтобы поддерживать порядок на мероприятии. Последняя известная история, когда мэрия крупного города отказала в проведении шествия, имела место в 1968 году в Чикаго, когда во время съезда Демократической партии Национальный мобилизационный комитет за окончание войны во Вьетнаме решил провести антивоенный марш через кварталы, населенные афроамериканцами. Мэр Чикаго Ричард Дэйли, опасаясь столкновений между белыми демонстрантами и чернокожими жителями, отказал в выдаче разрешения, что привело к расовым волнениям.

Случаи, когда полиция «просто убивала» политических активистов во время митингов, тоже остались в 60-х годах прошлого века.

Современную ситуацию в США характеризует последняя волна крупных митингов, прошедших в конце 2016-го — начале 2017 года после победы Дональда Трампа на президентских выборах. Кульминацией стал «Женский марш» 21 января 2017 года, когда от 3,3 млн до 4,6 млн человек вышли на улицы сотен городов. В Вашингтоне число протестующих достигло 597 тыс. человек. Это была самая масштабная протестная акция за всю историю США. Примечательна ее мирный характер — не было ни одного ареста.

## АРЕСТОВАННЫЕ НА УОЛЛ-СТРИТ

Кажется, что в чем-то ситуацию вокруг летних московских протестов напоминает история движения Occupy Wall Street. Осенью 2011 года, после призыва левого журнала Adbusters, в разных городах США началась серия акций против экономического неравенства. Большинство протестующих не собирались ограничиваться разовой акцией, пытались сделать протест непрерывным и занять объекты, символизирующие для них несправедливость капиталистической системы, в частности Уолл-стрит.

В итоге полиция арестовала около 8 тыс. человек, из них 2 тыс. — в Нью-Йорке. Их обвиняли в нарушении общественного порядка, нахождении на частной территории, отказе разойтись по требованию полиции. Самый массовый арест произошел 1 октября 2011 года, когда группа протестующих прошла по Бруклинскому мосту. Тогда были задержаны 768 человек. Позже они были оштрафованы за «нарушение порядка». Ряд активистов обжаловали в суде это наказание, и в 2012 году федеральный судья принял сторону протестующих, указав, что они не получили достаточного предупреждения от полиции об опасности своих действий. Были и осужденные на реальные сроки, однако о годах заключения (напомним, что российская прокуратура первоначально требовала отправить актера Павла Устинова в колонию на шесть лет) речь не шла. Так, Сесили Макмиллан за удар полицейского локтем получила три месяца тюрьмы и громкую кампанию в свою защиту.

Так что тем, кто любит повторять, что в Америке еще хуже, стоит помнить об этих важных нюансах.

Шанс столкнуться с участниками «несанкционированной» демонстрации у полицейских США невелик, ведь в отличие от России там нет специального федерального закона, устанавливающего разрешительный порядок проведения демонстраций

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**И.о. главного редактора:** Игорь Игоревич Тросников  
**Руководитель дизайн-департамента:** Евгения Дацко  
**Ведущий дизайнер газеты:** Анатолий Гращенко  
**Выпуск:** Игорь Климов  
**Руководитель фотослужбы:** Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Александра Николаева  
**Верстка:** Ирина Енина  
**Продюсерский центр:** Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

**Соруководители редакции РБК:** Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»:** вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:** Петр Канаев  
**Заместители главного редактора:** Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Банки и финансы:** Антон Фейнберг  
**Свой бизнес:** Илья Носырев  
**Индустрия и энергоресурсы:** Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Кирилл Сироткин  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Сергей Соболев  
**Экономика:** Иван Ткачев  
**Международная политика:** Полина Химшишвили

**Учредитель газет:** ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей

**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:** Анна Брук  
**Директор по корпоративным продажам LifeStyle:** Ольга Ковгунова  
**Директор по рекламе сегмента авто:** Мария Железнова  
**Директор по маркетингу:** Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:** Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:** Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127.  
E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781; «Каталог Российской Прессы», подписной индекс: 24698; «Почта России», подписной индекс: П6776.  
Подписка в редакции: тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2359  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.  
© «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

**Дизайн** Святяк Вишняков, Настя Вишнякова  
vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

Транспорт

→ 12

Индустрия  
развлечений

→ 14

# БИЗНЕС

Власти создают систему мониторинга полетов беспилотников

Как российским геймдизайнерам пробиться на рынок настольных игр



Российский рынок фудшеринга пока находится в зачаточном состоянии, отмечают эксперты. В 2018 году было спасено всего 7 тыс. т продуктов

Фото: Hans-Martin/Imago images

КАК РЕТЕЙЛЕРЫ И РЕСТОРАТОРЫ МОГУТ ИСПОЛЬЗОВАТЬ ЕДУ С ИСТЕКАЮЩИМ СРОКОМ ГОДНОСТИ

## Второй шанс на съедение

Россияне ежегодно **ВЫБРАСЫВАЮТ 17 МЛН Т ЕДЫ** стоимостью более **1,6 ТРЛН РУБ.** Отчасти исправить эту ситуацию может **ФУДШЕРИНГ:** уже в 2024 году благодаря интернет-сервисам может быть спасен 1 млн т.

→ 8

## Пищепром

“ В последние два года в России появилось несколько коммерческих фудшеринговых стартапов: EatyEat, Food Hide, «Алисок», через которые рестораны и кафе могут реализовать непроданную еду со скидкой

← 7

ЕЛЕНА СУХОРИКОВА

Эксперты Российской ассоциации электронных коммуникаций (РАЭК) и консалтинговой компании «ТИАР-Центр» подсчитали, сколько граждане и торговые сети ежегодно выбрасывают продуктов. По их оценке, основанной на данных Высшей школы экономики и Росстата, на помойку уходит около 17 млн т продуктов.

Неконтролируемые пищевые отходы — это «колоссальные финансовые потери», утверждают авторы исследования. Стоимость выбрасываемой еды оценивается более чем в 1,6 трлн руб. Оказавшихся на свалках продуктов хватило бы, чтобы прокормить 30 млн человек в течение года — это больше, чем количество россиян, живущих за чертой бедности. Но вместо этого 94% невостребованных продуктов попадают на полигоны и свалки, где загрязняют почву, воду и воздух, выделяя токсины и парниковый газ.

### КАКИЕ ПРОДУКТЫ ВЫБРАСЫВАЮТ ЧАЩЕ ВСЕГО

На этапе продажи и потребления сегодня теряется не менее 16% всех произведенных пищевых продуктов, утверждают эксперты РАЭК и «ТИАР-Центра». Больше всего выбрасывают домохозяйства, за ними следуют торговые сети. В отходах домохозяйств первое место занимают продукты из зерна: хлеб и хлебобулочные изделия, макароны и мука. На их долю приходится 62% всей выбрасываемой гражданами еды. На втором месте картофель (15%), замыкают первую тройку молочные продукты (5%).

В торговых сетях и оптовом звене другая картина: они чаще всего выбрасывают молочные продукты — 47% всех отходов. Затем следуют все те же изделия из зерна и картофель.

Выброшенная еда — это 28% всех твердых коммунальных отходов в России, указывают эксперты. Если не выбрасывать хлеб, молоко и картофель, то общее количество пищевых отходов в домохозяйствах снизится на 82%, а в оптово-розничном звене — на 70%.

### ЧТО ТАКОЕ ФУДШЕРИНГ

Отчасти решить проблему нерационального использования продуктов, по мнению РАЭК и «ТИАР-Центра», может фудшеринг (от англ. food — «еда», share — «делиться»). Речь, в частности, идет об онлайн-сервисах, где пользователи могут бесплатно или на возмездной основе передавать нуждающимся продукты с истекающим сроком годности.

Фудшеринговые сервисы близки к фудсейвингу — экологическому движению по спасению еды, отмечают авторы. Но их отличие в том, что они могут работать не только как некоммерческие инициативы, но и приносить доход как бизнес, зарабатывая на содействии в распределении продуктов.

Российский рынок фудшеринга пока находится в зачаточном состоянии, констатируют в РАЭК и «ТИАР-Центре». По их оценкам, в 2018 году в России благодаря фудшерингу было спасено только 7 тыс. т еды.

Но авторы исследования приводят несколько заметных проектов. Например, благотворительный фонд продовольствия «Русь», как рассказала его президент Юлия Назарова, бесплатно получает продовольственные и непродовольственные товары с истекающим сроком годности от крупнейших производителей, в том числе PepsiCo, Danone, Mondelez, Kellogg's, Procter & Gamble, и передает их нуждающимся через другие благотворительные организации и государственные социальные службы. В 2018 году фонд спас 6 тыс. т товаров, из них 5,9 тыс. т продовольствия.

Несколько фудшеринговых сервисов не зарегистрированы официально и работают как группы в соцсетях. Например, «Отдам еду даром» работает через группу «ВКонтакте», где граждане или организации общаются, какие продукты они готовы отдать бесплатно. Продукты здесь чаще всего ищут люди, попавшие в тяжелое финансовое положение, материально одиночки, студенты.

В последние два года в России появилось и несколько коммерческих фудшеринговых стартапов: EatyEat, Food Hide, «Алисок», через которые ре-

стораны и кафе могут реализовать непроданную еду со скидкой. С каждого заказа сервис берет комиссию. Например, проект Food Hide предлагает еду из кафе, ресторанов и кулинарий со скидкой 50% и более, сама точка общепита, как уточнил соинвестор проекта Александр Горный, выплачивает сервису 20% от стоимости заказа.

К 2024 году масса спасенного от утилизации продовольствия может вырасти до 1 млн т стоимостью около 85 млрд руб., рассчитывает гендиректор «ТИАР-Центра» Антон Губницын.

### ЧТО МЕШАЕТ ОТДАВАТЬ ПРОДУКТЫ НУЖДАЮЩИМСЯ

Участвуя в фудшеринге, магазины и рестораны экономят силы и время на сортировку и утилизацию отходов, описывают выгоду сотрудничества участники движения «Фудшеринг. Россия». Если предприятия не успевают продать продукты с истекающим сроком годности, то вынуждены платить за их утилизацию, подтверждают в РАЭК и «ТИАР-Центре». Для ретейла этот вопрос особенно актуален: в ноябре 2018 года Госдума запретила торговым сетям возвращать поставщикам непроданные продукты со сроком годности до 30 дней, такие как хлеб, свежее мясо и рыба, некоторые молочные продукты.

Главным барьером для развития фудшеринга авторы называют действующую систему налогообложения. Сейчас ретейлерам значительно дешевле уничтожить продукты с истекающим сроком годности, чем передавать их благотворительным организациям, объясняет представитель X5 Retail Group, управляющей сетями «Пятерочка», «Перекресток» и «Карусель». Налоги, которые торговая сеть должна заплатить при передаче товара на благотворительные цели,

могут составлять 40% стоимости этих продуктов, указывает собеседник РБК.

Среди других барьеров — действующие санитарные нормы, которые запрещают передавать в фудшеринг некоторые пригодные к употреблению продукты, например фрукты и овощи, если у них нарушена целостность кожуры, помятые товары или изделия с ошибками в маркировке.

Сейчас в законодательстве нет понятия «фудшеринг», поэтому, в случае если фудшерингом занимается юриццо или индивидуальный предприниматель, у налоговой могут возникнуть к нему вопросы, признает исполнительный директор ассоциации «Руспродсоюз» Дмитрий Востриков.

### ЧТО ГОВОРЯТ ЧИНОВНИКИ

Роспотребнадзор в июне этого года выступил с инициативой внести изменения в законодательство и запретить уничтожать пригодные в пищу продукты. Ведомство предлагает использовать невостребованную еду в качестве биотоплива. Инициативу поддержал Совет при президенте по развитию гражданского общества и правам человека, который рекомендовал правительству снять барьеры, мешающие производителям и торговым сетям передавать пищевые продукты с истекающим сроком годности на благотворительность.

С тем, что уничтожать продукты — это в принципе неправильно, соглашался и профильный вице-премьер Алексей Гордеев: он предлагал обсудить, как изымать и использовать по назначению продукты питания. Соответствующие ветеринарным и санитарным требованиям продукты с истекшим сроком годности, которые сейчас снимаются с реализации в магазинах, могут быть использованы в благотворительных целях, обозначил позицию Минсельхоза его представитель. ■

### Продовольственные потери в цифрах

**Р1,6**  
трлн

во столько оценивается общая стоимость пищевых отходов в России за год\*

**20,3%**

потери дают сельское хозяйство, производство, переработка и транспортировка продукции

**9,2%**

от изначально объема производства теряется на этапах хранения и реализации

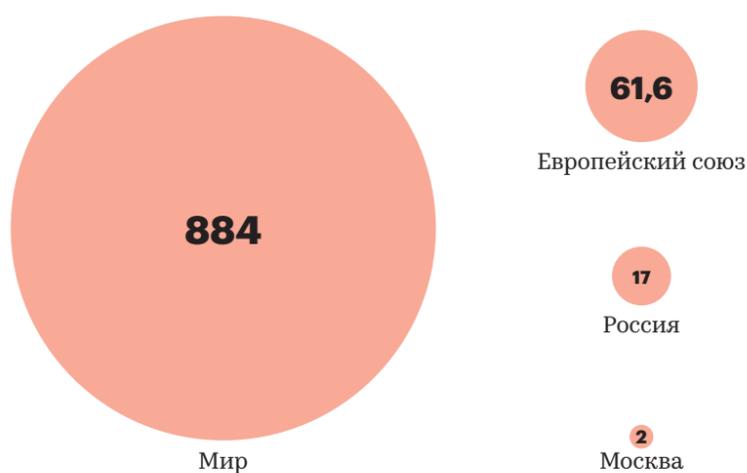
**11,8%**

выбрасывается потребителями

\*Рассчитано на основе данных Росстата о среднегодовом объеме потребления и средней стоимости продуктов питания по категориям.

Источник: данные исследования РАЭК и ТИАР-Центра

### Ежегодный объем пищевых отходов, млн т



Источники: Исследования Всемирного банка (2018 г.), Европейской комиссии (2016 г.), Высшей школы экономики (2018 г.)

ЭКОНОМИСТЫ ВШЭ ПРОАНАЛИЗИРОВАЛИ БЛАГОСОСТОЯНИЕ РОССИЯН СО СРЕДНИМ ДОСТАТКОМ

# Реальные доходы подвели весь класс

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

Средний класс составляет около 38% россиян, и его доходы падают с 2014 года, а социальная незащищенность растет, считают в ВШЭ. Рождение ребенка или выход на пенсию способны выбросить россиян за пределы этого класса.

Средний класс современной России насчитывает 38,2% населения, однако его внутренний состав неоднороден и абсолютно всем характеристикам среднего класса соответствуют только 7% населения, следует из доклада «Российский средний класс в фокусе разных теоретических подходов: границы, состав и специфика» (есть у РБК), представленного в рамках российско-французской конференции в Высшей школе экономики 3 октября.

## ПАДЕНИЕ ДОХОДОВ

Благополучие среднего класса в России ухудшается, а поляризация внутри него усиливается, сказала автор доклада, профессор НИУ ВШЭ Наталия Тихонова на конференции. Реальные доходы представителей среднего класса сокращаются с 2014 года — у половины из них (50,6%) зарплата с учетом ее реальной покупательной способности снижается в течение последних пяти лет, отмечено в ее докладе. Доля, приходящаяся на группы населения со средним доходом, сократилась с 18,8% от совокупных денежных доходов в 1990 году до 15,1% в 2018 году, следует из данных Росстата.

Модель общества среднего класса сегодня сдает свои позиции во многих европейских странах, отметил профессор социологии университета Люксембурга Луи Шовель. Во Франции снижение покупательной способности зарплат на фоне растущей роли владения имуществом приводит к социальной напряжен-

ности, констатировал он. «Все больше и больше ресурсов основывается на обладании имуществом и все меньше — на регулярных доходах, что провоцирует разочарование. И движение «желтых жилетов» явилось одним из последствий этого», — отметил Шовель в своем докладе в ВШЭ.

Состояние российского среднего класса будет определять политическое и экономическое развитие страны, считает Тихонова. «Ситуация со средним классом, особенно в период предстоящего электорального цикла, когда будут выборы в Госдуму, а потом и президентские выборы, будет во многом определять вектор развития страны и коридор возможностей ее развития — и не только в политической области, но и в экономической области», — утверждает она.

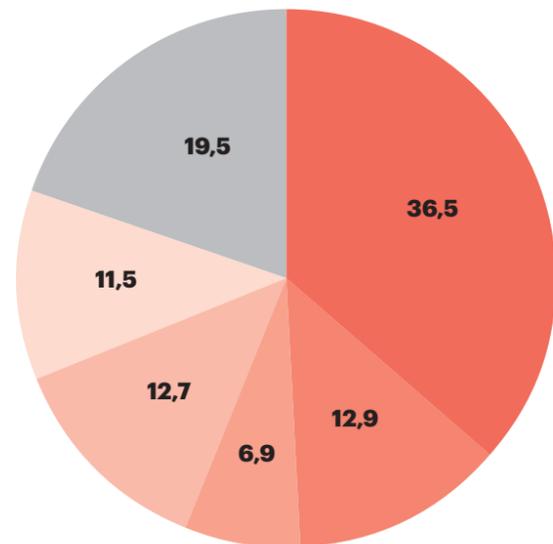
## СПЕЦИФИКА СРЕДНЕГО КЛАССА

Российский средний класс неоднороден: выделяется его ядро (7% населения), ближняя (11,2%) и дальняя периферия (19,5%) этого ядра в зависимости от соответствия 16 социально-экономическим характеристикам. Среди них, например, денежные доходы выше медианы по стране, наличие загородного дома или крупных сбережений, обладание властным ресурсом (подчиненные на работе), использование платных медицинских услуг в последние три года, самоидентификация со средним классом и др. Всем характеристикам отвечают только 10,3 млн граждан, то есть 7%, именно они формируют ядро среднего класса в России.

Границей относительно материального благополучия выступает 125% от меди-

## Профессиональный состав российского среднего класса, %

- Профессионалы
- Полупрофессионалы
- Руководители
- Квалифицированные рабочие ручного труда
- Рядовые работники сферы торговли и услуг
- Прочие



Источник: ВШЭ

ны денежных доходов (ниже и выше этого уровня доходы имеют по 50% населения). В среднем по стране это около 18,8 тыс. руб. в месяц, говорится в докладе. Большая часть среднего класса (82%) имеют доходы выше указанного порога. Средние доходы в домохозяйствах, входящих в ядро среднего класса, составляют 47 тыс. руб. Это выше показателя среднедушевых денежных доходов россиян за второй квартал 2019 года (34,4 тыс. руб.), следует из данных Росстата.

Средний класс сконцентрирован в средних и крупных городах — 54,4% среднего класса живут в городах с численностью населения от 100 тыс. человек. Каждый десятый представитель среднего класса живет в Москве, сообщила Тихонова. Средний класс почти поровну состо-

ит из мужчин (51%) и женщин (48,9%), говорится в результатах исследования.

## ГЛАВНЫЕ РИСКИ

Наличие детей играет решающую роль для попадания в состав среднего класса, сказала Тихонова. Шансы войти в ядро при наличии одного несовершеннолетнего ребенка падают в полтора раза, если же детей два и более — в четыре раза, отмечено в докладе. «Это говорит о том, что зарплаты представителей среднего класса не предусматривают даже простого демографического воспроизводства, выбрасывая при рождении ребенка на его периферию или за пределы», — пояснила профессор ВШЭ. Еще один демографический риск — это выход на пенсию, представители среднего класса теряют в доходах после завершения трудовой деятельности.

Темпы роста числа граждан с высшим образованием опережают динамику появления новых рабочих мест для них. Доля россиян, имеющих высшее образование, резко возросла среди безработных — более чем в полтора раза, с 13,3% в 2000 году до 20,6% в 2017 году. Как следствие, многие россияне с высшим образованием работают не по специальности, качество рабочих мест для представителей среднего класса ухудшается, а их социальная незащищенность растет, подводит итог Наталия Тихонова. ■

«Всем характеристикам отвечают только 10,3 млн граждан, то есть 7%, именно они формируют ядро среднего класса в России»

## ОЦЕНКА В ДВА ПОДХОДА

Для оценки среднего класса в докладе было совмещено два подхода:

- экономический, согласно которому к среднему классу относятся домохозяйства со среднедушевыми доходами не ниже 1,25 медианных по стране;
- социологический подход, в котором главным образом индикаторами среднего класса выступают профес-

сиональный статус (престиж деятельности, место человека в иерархии власти), а также уровень образования.

Эмпирическая база исследования основывается на общероссийском опросе Левада-центра, проведенном в январе 2019 года по репрезентативной выборке по всем федеральным округам в поселениях с разной численностью жителей.

# ₽47

тыс.

составляет средний ежемесячный доход домохозяйств, входящих в ядро среднего класса, согласно данным ВШЭ

## Финансы

ПЯТЬ ВОПРОСОВ ОБ УТЕЧКЕ ДАННЫХ КЛИЕНТОВ КРУПНЕЙШЕЙ КРЕДИТНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ

# Сбербанк частично раскрыл карты

*Подробные данные о держателях кредитных карт Сбербанка УТЕКЛИ В СЕТЬ. Организация ПОДТВЕРДИЛА ХИЩЕНИЕ информации о 200 клиентах и проверяет возможность более масштабных хищений. РБК разобрался, как это могло произойти.*

ЮЛИЯ КОШКИНА,  
ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА,  
МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО

Сбербанк признал утечку данных 200 своих клиентов — данные держателей его кредитных карт оказались выложены в интернет. Записи содержат подробную персональную и финансовую информацию,

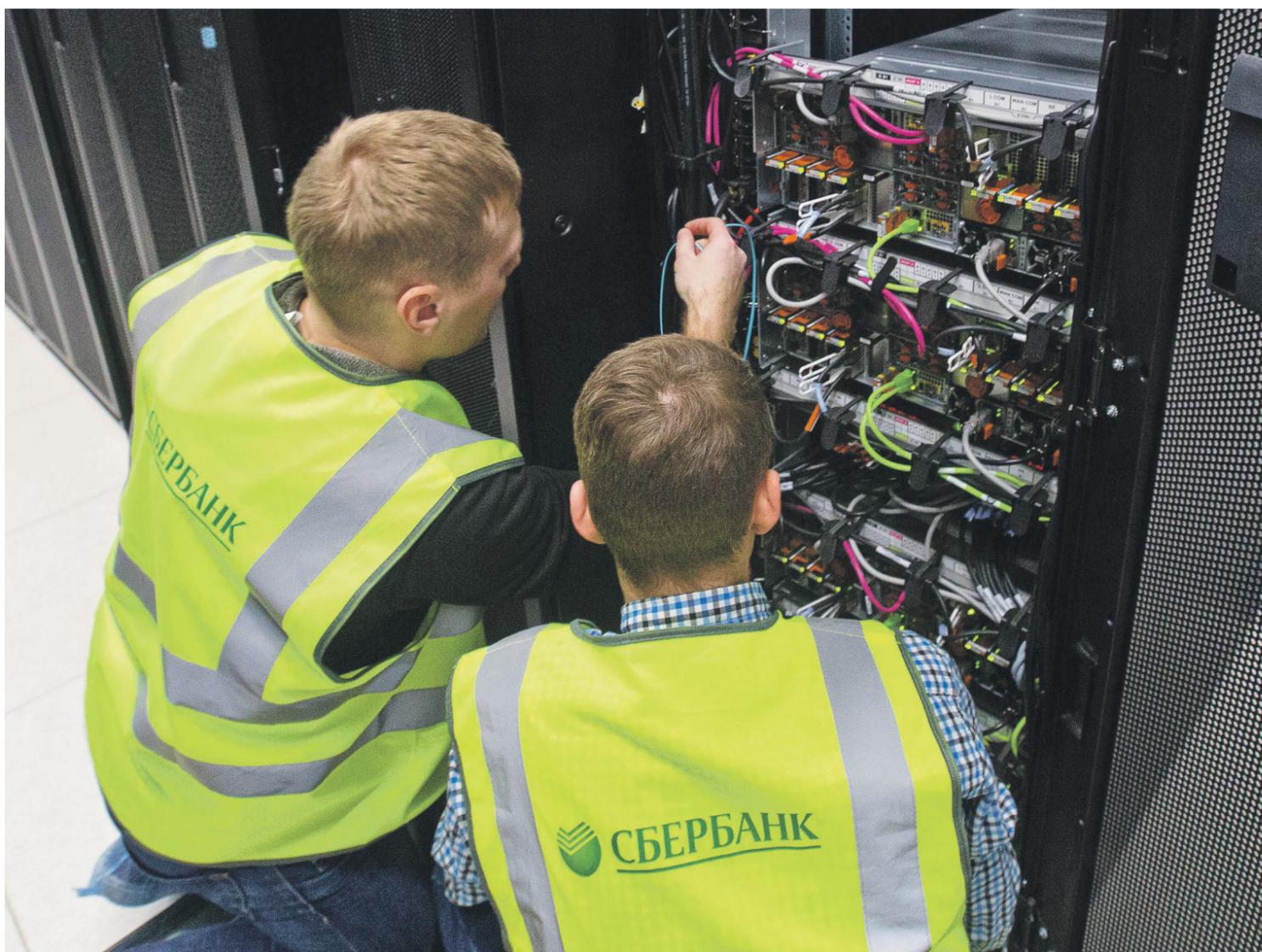
например лимиты по выпущенным кредиткам, дату предстоящего платежа и его сумму.

Как пояснили в кредитной организации, данные относятся к клиентам уральского филиала банка, они были проинформированы об утечке, а их карты перевыпущены. Пин-кодов и CVV карт в базах нет, атак на пострадавших не зафиксировано, уверили в Сбербанке.

Сбербанк проверяет, была ли утечка более масштабной, чем подтвердилось к настоящему времени, но опровергает сообщение продавца украденной базы о наличии записей 60 млн клиентов. За все время банк выпустил всего около 40 млн кредитных карт, сейчас действует 18 млн, пояснил представитель Сбербанка.

↓ По основной версии, утечка данных из Сбербанка, скорее всего, вызвана действиями одного из его сотрудников, сообщил представитель кредитной организации. Компьютерной атаки и взлома не было, уверены в Сбербанке

Фото: Фото: Андрей Рудаков/Bloomberg



Какие версии утечки рассматривает Сбербанк?

Утечка данных из Сбербанка, скорее всего, вызвана действиями одного из его сотрудников, это основная версия, сообщил представитель кредитной организации. Такой сотрудник должен был иметь доступ к операционным системам банка, но в Сбербанке не исключают, что кто-то из сотрудников физически разобрал компьютер с соответствующей информацией и изъяс жесткий диск. В настоящее время Сбербанк разыскивает виновника (есть подозреваемый) и проверяет другие версии инцидента (фотографирование экрана, компиляция цифр). Компьютерной атаки и взлома не было, уверены в Сбербанке.

Утечку в банке зафиксировали до того, как о ней написали СМИ — первым об этом сообщил «Коммерсантъ». Сбербанк создал специальный штаб по расследованию инцидента, а также предупредил ЦБ, Роскомнадзор и правоохранителей. Роскомнадзор направил в Сбербанк письмо, в котором указал на необходимость проверки, но отметил, что утечку данных не фиксирует.

“ Источники РБК в одной из компаний в сфере кибербезопасности полагают, что, судя по содержанию «тестового куса» базы на 200 человек и наличию в нем служебных полей W4, злоумышленники физически вынесли из банка полную резервную копию базы данных клиентов

## Могла ли утечь вся база?

Большинство крупных компаний и специалистов в сфере информационной безопасности отказались официально комментировать ситуацию с утечкой, так как имеют коммерческие отношения со Сбербанком.

Источник РБК в одной из компаний в сфере кибербезопасности полагает, что, судя по содержанию «тестового куска» базы на 200 человек и наличию в нем служебных полей W4, злоумышленники физически вынесли из банка полную резервную копию базы данных клиентов. «Бэкап данных часто делают на ленты (носитель информации в виде гибкой ленты, покрытой магнитным слоем. — РБК), и вынести ленту в принципе возможно», — сказал собеседник РБК, указав, что любая система безопасности со временем деградирует: появляются доверенные сотрудники, у которых, например, охрана уже не спрашивает пропуск при каждом посещении и т.д. «Сколько усилий ни вкладывай в защиту — человеческого фактора не избежать», — посетовал он.

Заместитель гендиректора компании Zecurion Александр Ковалев тоже считает кражу резервной копии базы данных на ленточном носителе информации одним из вариантов утечки из Сбербанка. «Что произошло на самом деле — будет понятно после расследования. С одной стороны, база на несколько десятков миллионов карт вполне может утечь из любого банка при должном старании. Это

может произойти по вине какого-либо сотрудника, который мог вынести ленточный носитель с резервной копией базы данных. Кроме того, это может быть и кибератака — даже если база данных не имеет прямого подключения к интернету, какой-нибудь хитроумный вирус в теории может позволить злоумышленникам получить доступ к данным», — говорит Ковалев.

Он также отмечает, что в данной ситуации базу данных с миллионами пользователей Сбербанка публично никто не видел, доступ был получен лишь к «тестовому куску» на 200 пользователей. «За всю базу сейчас предлагается заплатить несколько сотен миллионов рублей. Не стоит исключать вариант, что утечь могли только записи об этих 200 клиентах и злоумышленники просто пытаются заработать, распространяя слухи о том, что имеют доступ ко всей базе клиентов Сбербанка», — говорит Ковалев.

## Как можно использовать похищенные данные?

Таблица с похищенными данными клиентов Сбербанка (есть в распоряжении РБК) содержит подробную финансовую информацию о держателях карт, самом продукте и операциях. Формально этого набора недостаточно для простого списания средств, утверждают опрошенные РБК эксперты и специалисты банков. «У злоумышленников нет информации о CVV или пароля от личного кабинета в интернет-банкинге, поэтому средства клиентов остаются в безопасности», — поясняет ведущий антивирусный эксперт «Лаборатории Касперского» Сергей Голованов.

Однако база может быть использована для «более совершенного» мошенничества с помощью методов социальной инженерии. «Помимо номера карты, например, можно увидеть лимит кредитки, сумму минимального платежа и категорию качества ссуды. Сгруппировать выборку таких клиентов, выбрать наиболее уязвимую возрастную группу старше 50 лет и совершать обзвон», — отмечает ИТ-специалист банка из топ-30. Детальная информация о клиенте позволяет модифицировать атаку, соглашается другой сотрудник банка из топ-5. «Мошенник может совершать звонок накануне даты платежа по кредитке и убеждать клиента ради безопасности совершить платеж иначе, чем обычно. Чем больше информации о клиенте у него будет, тем убедительнее это будет звучать», — констатирует собеседник РБК.

Возможность использования данных через социальную инженерию допускает и начальник отдела по противодействию мошенничеству Центра прикладных систем безопасности в компании «Инфосистемы Джет» Алексей Сизов. Кроме того, по его словам, такая информация может использоваться кредитными брокерами для предложения клиентам рефинансирования кредита и других более выгодных кредитных продуктов. «Не исключено, что в случае просрочки по кредиту злоумышленники могут попытаться представиться коллекторами и тут же потребовать погашения задолженности», — говорит Сизов.

## Какие меры следует принять пострадавшим клиентам?

Если клиент опасается, что данные о нем и его карте скомпрометированы, он может обратиться в банк за перевыпуском карты, пояснили РБК банковские специалисты. Впрочем, это не гарантирует полной безопасности клиента, некоторые банки перевыпускают только пластик, не меняя номер карты. Смена номера карты также не означает смены счета или изменения условий кредитного договора, если речь идет о кредитке.

В первую очередь пользователям стоит опасаться социальной инженерии, поскольку наличие данных повышает шансы злоумышленников вызвать доверие человека, констатирует Голованов. Банки предупреждают своих клиентов, что никогда нельзя называть CVV-код, который находится на обратной стороне карты, пароль от личного кабинета в интернет-банке или мобильном приложении, пинкод карты, а также специальные коды из СМС-сообщений. Сами банки при общении с клиентами никогда не запрашивают подобную информацию. Если поступил такой звонок, то необходимо перезвонить в банк по номеру, указанному на сайте или на карте.

## Каковы последствия утечки для Сбербанка и других банков?

Большинство собеседников РБК не стали оценивать, как сообщения об утечке могут отразиться на кредитной организации. Информация о хищении данных о 60 млн клиентов пока не подтвердилась.

«Если банк ведет себя достойно и избавляет клиента от возможных потерь, то это не подрывает доверие, а скорее, наоборот, укрепляет веру потребителей. Если это приводит к каким-то убыткам для клиентов, из такого банка клиенты, наверное, уйдут. Я убежден, что если что-то не то произошло в Сбербанке, то они найдут способ не перекладывать риски на клиента», — отмечает совладелец Совкомбанка Сергей Хотимский. По его словам, потребители стали сдержаннее реагировать на сообщения об утечках.

«Когда это только начало появляться, бывало, что клиенты звонили в банк и спрашивали, что в интернете пишут. Сейчас объем этих сообщений стал таким, что клиенты научились отличать реальные новости от инсинуаций», — подчеркнул он.

Сбербанк и другие участники рынка могут усилить требования к защите клиентской информации, считает Голованов: «Надо отметить, что подобная информация действительно очень хорошо защищается. Доступ к ней строго ограничен. В дальнейшем необходимо будет еще жестче ограничивать доступ к подобной информации». ■

# 40 млн

кредитных карт выпустил Сбербанк за все время, 18 млн действуют сейчас, сообщил представитель банка

“ У злоумышленников нет информации о CVV или пароля от личного кабинета в интернет-банкинге, поэтому средства клиентов остаются в безопасности», — поясняет ведущий антивирусный эксперт «Лаборатории Касперского» Сергей Голованов. Однако база может быть использована для «более совершенного» мошенничества с помощью методов социальной инженерии

## Транспорт

### Власти одобрили проект СИСТЕМЫ ДЛЯ КОНТРОЛЯ совместного движения САМОЛЕТОВ И БЕСПИЛОТНИКОВ.

Она должна предотвратить риски столкновений в небе и открыть перспективный РЫНОК НА \$35–40 МЛРД, рассчитывают авторы «дорожной карты».

В РОССИИ РАЗРАБАТЫВАЕТСЯ ПРОЕКТ ОРГАНИЗАЦИИ ВОЗДУШНОГО ДВИЖЕНИЯ ДЛЯ ДРОНОВ

# Беспилотники уходят в рейсы

ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО

Во вторник, 1 октября, на заседании межведомственной рабочей группы под руководством помощника президента Андрея Белоусова и вице-преьера Максима Акимова был утвержден проект организации воздушного движения для беспилотных авиационных систем — дронов — под названием RUTM (Russian Unmanned aircraft system Traffic Management). Об этом РБК рассказали эксперт ICAO (International Civil Aviation Organization, Международная организация гражданской авиации) Андрей Яблоков и глава рабочей группы Национальной технологической инициативы (НТИ) по направлению «Аэронет» Сергей Жуков. В секретариате Максима Акимова подтвердили, что проект был одобрен.

#### КАК БУДУТ ЛЕТАТЬ БЕСПИЛОТНИКИ

Проект предусматривает разработку технологической инфраструктуры, которая позволит:

- выделять для беспилотников воздушные коридоры в автоматическом режиме;
- соблюдать интервалы между полетами;
- связывать беспилотники друг с другом без диспетчеров;

#### \$40 МЛРД В ВОЗДУХЕ

Согласно «дорожной карте» «Аэронет», в России должен появиться рынок информационных и логистических услуг,

предоставляемых флотом беспилотников, постоянно находящихся в воздухе и на низких космических орбитах. К 2035 году объем российского рынка беспилотников должен составить \$35–40 млрд. В 2018 году в России было продано 160 тыс. дронов на сумму 1,9 млрд руб., оценивала группа «М.Видео-Эльдорадо».

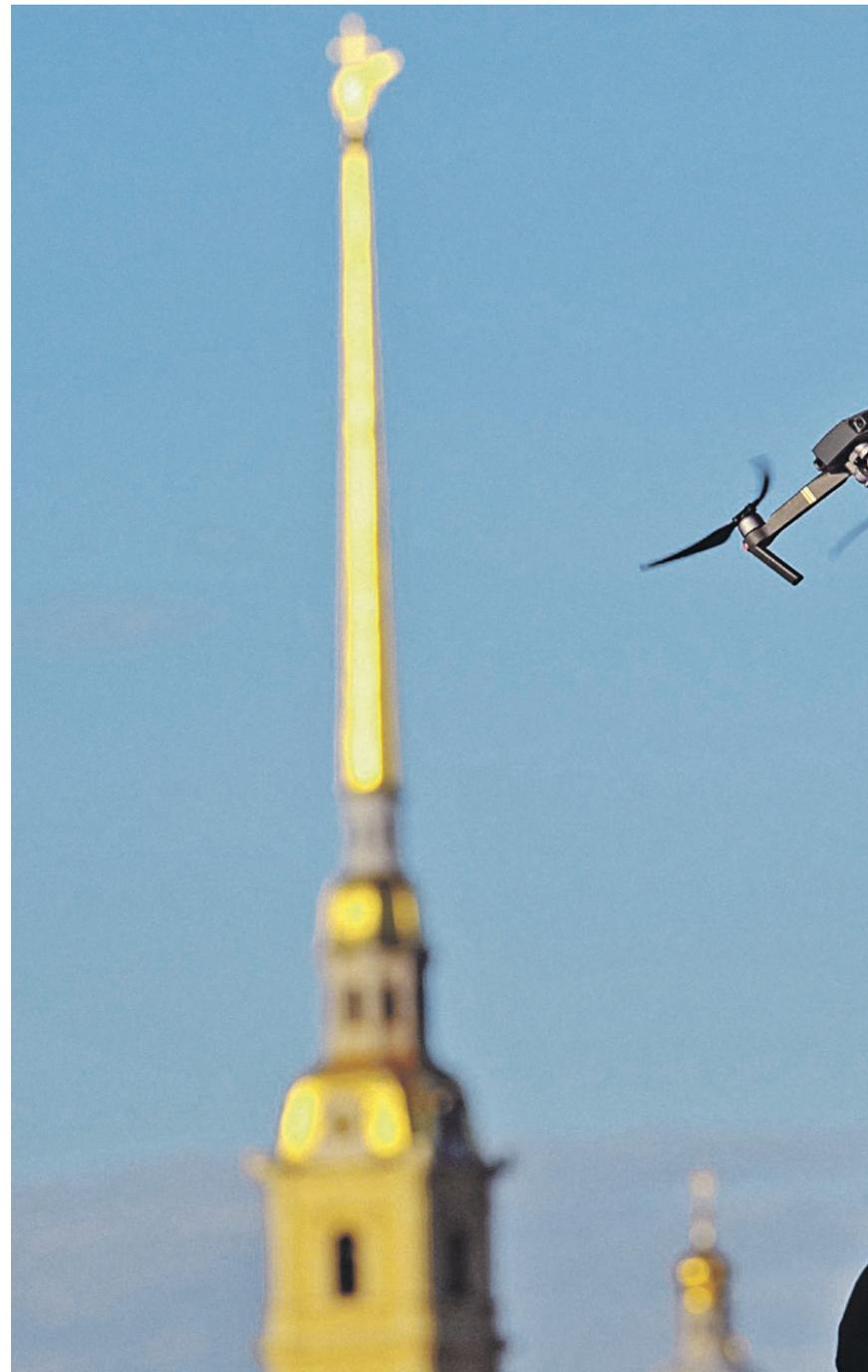
По словам Яблокова, рабочая группа — последняя стадия согласования проектов в НТИ, и теперь исполнитель — АО «Аэронавигационные спутниковые технологии и разработки в авиации» (АСТРА, контролируется концерном «Международные аэронавигационные системы») займется его реализацией. В ближайший месяц на проект должны выделить 492 млн руб. из бюджета, еще 61 млн руб. планируется привлечь от внебюджетных источников.

#### ЗАЧЕМ НУЖНА СИСТЕМА

В рамках работы над проектом будут создаваться географические зоны совместного аэронавигационного и информационного обслуживания как беспилотной, так и пилотируемой авиации. Со временем эти зоны будут расширяться.

На первом этапе, который продлится три-четыре года, эксперты займутся разработкой технологий для предупреждения воздушных столкновений, планирования полетов и авторизации участников движения. На этом этапе в одном пространстве смогут летать только беспилотники, пилотируемые воздушные суда присоединятся к ним на следующих стадиях проекта. Тогда

“ С 27 сентября в силу вступили правила регистрации беспилотных воздушных судов — каждый, кто покупает дрон, должен зарегистрировать его в Росавиации в течение десяти дней после приобретения или ввоза в Россию. На регистрацию уже находящихся на территории страны беспилотников отводится 30 дней



За несанкционированный запуск беспилотника по ст. 11.4 Административного кодекса физическое лицо может быть оштрафовано на сумму до 50 тыс. руб., юридическое — на сумму до 500 тыс. руб.

же планируется стандартизировать системы контроля и управления беспилотниками, обеспечить доступность метеорологической информации и другие мероприятия.

Участниками движения в зонах смогут быть летательные аппараты любых размеров и веса, так как на них не придется устанавливать дополнительное оборудование для навигации — все вычисления будут проводиться на земле.

Органы надзора и контроля, спасения, страхования и расследования происшествий смогут получать всю информацию о находящихся в воздухе судах и их состоянии. Кроме того, система в автоматическом режиме будет проверять наличие регистрации и лицензии у воздушного судна, запрашивающего разрешение на полет.

#### КАК ЛЕТАЛИ ДО СИХ ПОР

«Сейчас воздушное пространство разделено на контролируемое — зона полетов пассажирских самолетов и военной авиации, где все находится под контролем диспетчеров, и неконтролируемое — част-

ная или, например, сельскохозяйственная гражданская авиация. Небольшие беспилотники необходимо интегрировать в эту систему, минимизировав риски для остальных участников движения», — пояснил Яблоков. Чтобы дрон поднялся в воздух, по его словам, сейчас владельцу устройства необходимо заранее подать заявку в местные органы власти с указанием маршрута и времени полета. Если заявку одобряют, для дрона выделяют воздушное пространство — на момент его полета там будет запрещено другое воздушное движение.

#### КАК ВЛАСТИ СЕЙЧАС ПЫТАЮТСЯ РЕГУЛИРОВАТЬ ПОЛЕТЫ ДРОНОВ

В мае Минтранс опубликовал проект изменений в Федеральных правилах использования воздушного пространства России, в котором предложил разрешить запускать беспилотники без одобрения местных властей и прерывания движения для других желающих, но с ограничениями. В частности, предлагается разрешить свободный запуск в прямой

# Металлургия



Фото: Игорь Акимов/PhotoXPRESS

видимости для летательных аппаратов весом до 30 кг в дневное время суток и на высоте не более 150 м. Дронам будет запрещено летать в местах проведения публичных, а также официальных спортивных мероприятий, в диспетчерских, запретных и специальных зонах, в районах аэродромов и др. По словам Сергея Жукова, проект получил положительное заключение Минюста и будет направлен в правительство.

С 27 сентября в силу вступили правила регистрации беспилотных воздушных судов — каждый, кто покупает дрон, должен зарегистрировать его в Росавиации в течение десяти дней после приобретения или ввоза в Россию. На регистрацию уже находящихся в стране беспилотников отводится 30 дней.

В середине сентября Госдума приняла в первом чтении законопроект, запрещающий полеты дронов над охраняемыми объектами и зонами. Силловые ведомства будут иметь право уничтожать дроны, взлетевшие несанкционированно. ■

ИГОРЬ ЗЮЗИН ПОЛУЧИЛ ОТСРОЧКУ НА ВЫКУП ЭЛЬГИНСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ ДО 20 ЯНВАРЯ

## «Мечелу» нужны деньги на Новый год

«Цены на уголь упали, а у «Мечела» сейчас нет денег на покупку доли в Эльге. Без привлечения партнера сделка нереалистична для компании с таким большим долгом»

СТАРШИЙ АНАЛИТИК БКС ОЛЕГ ПЕТРОПАВЛОВСКИЙ

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

У «Мечела» Игоря Зюзина появилось четыре месяца на выкуп 34% Эльгинского угольного месторождения у Газпромбанка за 31 млрд руб. Но долг компании составляет 411 млрд руб., а на счетах у нее всего 2,8 млрд руб.

У «Мечела» Игоря Зюзина есть еще четыре месяца на выкуп 34% Эльгинского проекта в Якутии у Газпромбанка, дедлайн — 20 января 2020 года, сообщило агентство Bloomberg со ссылкой на источники, знакомые с ситуацией. Компания, которой уже принадлежит 51% Эльги, действительно получила 120 дней на приобретение этого пакета с момента, как акцептовала оферту Газпромбанка. Срок истечет в районе 20 января, сообщили РБК два источника, близких к разным сторонам переговоров.

О том, что «Мечел» принял оферту Газпромбанка, стало известно в понедельник, 30 сентября. Реально оферта была акцептована раньше — 18–20 сентября. С момента акцептации и начинается отсчет 120 дней, утверждают оба собеседника РБК. Банк направил эту оферту в конце августа, после того как получил предложение стороннего претендента — компании «А-Проперти», принадлежащей сооснователю телекоммуника-

ционного оператора Yota Альберта Авдоляна. По акционерному соглашению у «Мечела» есть преимущественное право на выкуп доли Газпромбанка.

Но, если компания Зюзина не успеет в срок заплатить Газпромбанку, пакет будет продан Авдоляну и его партнеру Сергею Адоньеву (они вместе создали Yota), сообщает агентство Bloomberg. В этом случае «Мечел» лишится преимущественного права и банк сможет продать долю в Эльге стороннему покупателю, подтвердил один из собеседников РБК.

Представитель Газпромбанка отказался комментировать дедлайн и последствия его срыва, но сообщил РБК, что «банк ожидает неукоснительного выполнения «Мечелом» своих обязательств в соответствии с законодательством и подписанной документацией». В понедельник он отметил, что акцепт на оферту означает «возникновение юридической обязанности компании группы «Мечел» выкупить у ГПБ долю в Эльге».

Представитель «Мечела» отказалась от комментариев, сославшись на конфиденциальное соглашение с банком.

Общий долг «Мечела» на 30 июня 2019 года составлял 411 млрд руб., а на счетах компании было лишь 2,9 млрд руб. Пакет в Эльге, выставленный на продажу Газпромбанком, оценивается примерно в 31 млрд руб., говорил РБК источник, близкий к одной из сторон переговоров. Банк просит за свой пакет около 30 млрд руб., подтверждает Bloomberg.

Компания ищет деньги на рынке, сообщают источники РБК. Но без согласия крупнейших кредиторов — Сбербанка, ВТБ и Газпромбанка (на них

# 2,2

млрд т

составляют запасы коксующегося угля в крупнейшем в России месторождении — Эльгинском

приходится 347,5 млрд руб. долга) — «Мечел» не может привлечь новые долги и отчуждать активы. Долг перед тремя крупнейшими кредиторами должен быть выплачен в ближайшие три года. В июне 2019 года «Мечел» предложил им реструктурировать его. «Несмотря на то что компания стабильно работает и генерирует денежный поток, достаточный для выполнения всех своих текущих финансовых обязательств, обслуживания долга и финансирования капитальных затрат, в текущих обстоятельствах этого денежного потока не хватит, чтобы в период 2020–2022 годов выполнить все обязательства по погашению долга», — говорится в отчете компании за первое полугодие 2019 года.

«Цены на уголь упали, а у «Мечела» сейчас нет денег на покупку доли в Эльге. Без привлечения партнера сделка нереалистична для компании с таким большим долгом», — говорил РБК старший аналитик БКС Олег Петропавловский. Он предполагает, что основной владелец «Мечела» Игорь Зюзин может обзавестись состоятельным партнером, который поможет ему осуществить эту сделку.

Эльгинское месторождение — крупнейшее в России месторождение коксующегося угля: его запасы составляют 2,2 млрд т. Представитель «А-Проперти» Анастасия Харитоновна ранее говорила, что владелец компании Альберт Авдолян со своим давним партнером Сергеем Адоньевым планомерно формирует промышленный кластер в Якутии, который включает, в частности, Якутскую топливно-энергетическую компанию (20 сентября Авдолян получил контроль над этой компанией, купив ее долги у кредиторов) и угольный проект «Огоджа». Приобретение доли в Эльге «является логичным шагом этой стратегии», заметила Харитоновна. Источник, близкий к участникам переговоров, сказал РБК, что в случае приобретения доли Газпромбанка партнеры планировали затем выкупить и контроль в Эльгинском проекте у «Мечела». В четверг, 3 октября, Харитоновна отказалась от комментариев. ■

При участии Светланы Бурмистровой

### УГРОЗА ДЛЯ «ДОЧКИ» «МЕЧЕЛА»

«Совершение сделки [по покупке доли Газпромбанка в Эльге] принесет обществу («дочка» «Мечела» — «Якутуголь», которая владеет 51% Эльги. — РБК) убытки, так как, насколько мне известно, ООО «Эльгауголь» в 2019 году покажет убытки и в обозримой перспективе (до десяти лет) будет являться убыточным предприятием, развитие которого требует значительных ресурсов, которых

общество не имеет и привлечь не сможет», — говорится в письме члена совета директоров «Якутуголя» Дарьи Правдиной, направленном другим директорам компании, с которым ознакомился РБК. Сделка по приобретению доли Газпромбанка в Эльге также будет противоречить положениям кредитно-обеспечительной документации, заключенной между «дочкой» «Мечела» и банками-

кредиторами, включая Газпромбанк, в том числе в части выполнения ковенант, связанных с запретом на привлечение нового финансирования, совершение крупных сделок, указывает она. «Совершение сделки может повлечь дефолт общества из-за понесенных обществом убытков и нарушения положений КОД (кредитно-обеспечительной документации. — РБК). <...> Есть все основания полагать,

что совершение сделки с учетом вышеуказанного может с высокой степенью вероятности быть расценено как доведение общества до банкротства», — заключает Правдина. Правдина является представителем Газпромбанка в совете директоров «Якутуголя», говорила РБК представитель «Мечела», отказавшись комментировать ее письмо по существу.

## Индустрия развлечений

КАК РОССИЙСКИЕ ГЕЙМДИЗАЙНЕРЫ МОГУТ УСПЕШНО КОНКУРИРОВАТЬ С СОЗДАТЕЛЯМИ «КАРКАССОНА» И «МАНЧКИНА»

# Игра столов

**Производство настольных игр — БИЗНЕС ПРИБЫЛЬНЫЙ, но масштабируется плохо. Чтобы развивать его, издательства прибегли к импортозамещению: ищут РОССИЙСКИЕ НАСТОЛКИ, которые могут стать хитами ЗА РУБЕЖОМ.**

ДАРЬЯ САЛЬНИКОВА

Когда компания «Мосигра» после двух лет разработки выпустила в продажу новую версию популярной игры «Шакал», сотрудница опубликовала на внутреннем портале текст: «Коллеги, на склад поступила игра «Шакал Архипелаг», но пока я писала этот релиз, она закончилась. Следующая поставка через две недели». И это в 2017 году, когда население распорядилось доходами далеко не так вольготно, как в 2008-м, во времена триумфа первого «Шакала». Несмотря на кризис, российский рынок настольных игр бодро рос: по оценке Discovery Research Group, его объем в 2018 году составил 11,4 млрд руб. — на 50% больше, чем в 2015-м.

Большая часть игр, которые продаются в России, — локализации, то есть переведенные и адаптированные для отечественных игроков иностранные настолки. Как правило, они проверены рынком, поэтому издательства могут смело рассчитывать на при-

быль. У игроков на слуху успех «Каркассона», «Колонизаторов», «Манчкина» или Ticket to Ride. Но на рынок настолок активно пробиваются и российские геймдизайнеры: ежегодно в одно только издательство Hobby World приходит 200–300 заявок. Некоторым удается попасть со своей игрой на полки магазинов, а кому-то — даже жить на роялти со своего детища или сделать его существенной статьей дохода. РБК расспросил экспертов рынка, сколько масла может положить на хлеб российский геймдизайнер и что для этого нужно.

### МЫ В ИГРЕ

В России несколько крупнейших издательств настольных игр — Hobby World, «Мосигра», 70% которой с апреля 2019 года принадлежит той же Hobby World, «Стиль жизни», «Эврикус», «Космодром». Бизнес прибыльный, хотя и не очень масштабируемый: например, в 2018 году ООО «Лавка чудес», которое занимается торговлей играми, изданными под брендом Hobby World, получило 303 млн руб. выручки

“ Геймдизайнер получает примерно от 4 до 10% оптовой цены с каждой проданной коробки. Часть роялти выплачивают авансом — суммой от 20 тыс. до 75 тыс. руб.

и 17 млн руб. чистой прибыли, «Космодром» — 70 млн руб. выручки и 15 млн руб. чистой прибыли (по данным СПАРК).

Несмотря на привлекательность издания иностранных игр, есть и вполне понятные минусы: надо платить роялти, а также тратиться на локализацию. Это не слишком большие затраты — по словам Дмитрия Кибкало, сооснователя и бывшего совладельца компании «Мосигра» и автора нескольких популярных настолок, локализацию средней игры можно сделать за 100 тыс. руб., а роялти обычно составляет 4%. Так или иначе, эти расходы издательства закладывают в цену, и классические игры обычно обходятся пользователям дешевле: на сайте Hobby World стартовый набор Dungeons & Dragons стоит 1990 руб., на сайте «Мосигры» цена набора Fallout — 3490 руб., а «Каркассона» — 2490 руб. Все это ограничивает потенциальную аудиторию и снижает рентабельность релизов для издательств. Вот почему те экспериментируют с отечественными играми.

Издательства работают с несколькими десятками профессиональных геймдизайнеров, делающих игры на заказ в рамках жесткого задания: например, придумать стратегию с экологическим уклоном на четырех игроков. Такие проекты чаще всего гарантированно окупаются. Есть, например, целый жанр — игры для корпоративных подарков: такие, например, заказывали для своих российских клиентов Epson, Sbarro, Toyota,

телеканал «Пятница» и т.п. Но тираж таких игр чаще всего ограничен в лучшем случае несколькими сотнями. Много на них не заработать — это заставляет издательства сотрудничать и с людьми, которые придумывают оригинальные сюжеты: пусть и нечасто, но они могут выдать хит.

### НА СТОЛ ИЛИ В СТОЛ

Новая заявка на игру, даже от геймдизайнера, с которым издательство работает уже несколько лет, — всегда риск. Организован прием заявок обычно так. В письме издательству автор коротко рассказывает об игре: о чем она, для кого создана, каково среднее время партии, как построена базовая механика и чем она уникальна, какова предполагаемая комплектация набора. «Полезно приложить кусок арта, если есть видение, как игра должна выглядеть, хотя бы пару картинок, чтобы издатель уже на этом этапе смог сказать, подойдет ли такая стилистика», — советует Кибкало.

Чего делать не стоит, так это излишне углубляться в этот самый арт. «Часто начинающие авторы вкладывают время и силы в оформление до финализации игрового процесса. Но обычно графикой занимается издатель, который может сменить тему игры, что делает уже готовое оформление бесполезным», — предупреждает председатель Гильдии разработчиков настольных игр «ГраНИ» Юрий Ямщиков. И, наконец, обязательно нужно указать, почему эта игра заслуживает места на полке, с кем она будет конкурировать и за счет чего эту конкуренцию выиграет, напоминает Кибкало.

Игра, которой заинтересовалось издательство, попадает в руки сотрудников, а те тестируют и «настраивают» ее до тех пор, пока не находят идеальный вариант. Опытный автор работает с ними в связке. «В Hobby World каждая игра проходит сотни тестов. Проверяют ее сотрудники с двадцатилетним опытом в индустрии, — рассказывает генеральный директор компании Hobby World Михаил Акулов. — Они играют в десятки настольных игр и видеоигр в год, хорошо разбираются в геймдизайне и способны дать множество полезных рекомендаций разработчикам».

Предприниматель приводит пример популярной космической стратегии Masters of Orion, сделанной по мотивам американской компьютерной игры 1993 года. На стадии доработки сотрудники компании сыграли в нее полторы сотни раз. Прежде чем стать хитом, игра два раза сменила концепцию: сперва разработчики переделали механику игровых действий, а затем добавили расу инопланетян — в изначальном варианте были только люди. По итогам каждой игры список правок пополнялся. В основном их внесли для улучшения баланса,

### В ПЕРВОМ ГЕЙМЕ

Предсказать коммерческий успех игры на стадии разработки почти нереально — его не гарантирует даже успешное тестирование. Но некоторые моменты учесть можно. «Если вы разрабатываете массовую игру, важно, как выглядит партия со стороны, — выдает профессиональный секрет Дмитрий Кибкало. — Если случайный знакомый, увидев, что люди играют, заинтересовался, что это они там делают, — это потенциальный плюс к продажам». Важно наличие привлекающих визуальных компонентов. Последнее время пользуются популярностью игры с использованием необычного объекта. «Надувной резиновый мужик, с помощью которого нужно объяснять слова в игре «Время

Валеры» (ростовая кукла используется в игре, чем-то напоминающей популярного «крокодила»: один игрок с помощью движений куклы описывает слова, которые должны угадать соперники. — РБК), заметен метров с 15», — смеется эксперт.

Еще один важный момент — простота правил. «Если правила нельзя объяснить за минуту — вероятность больших продаж невелика. Идеально, чтобы человек подошел к играющим, посмотрел и примерно понял, о чем игра. Такие игры продаются большими тиражами», — поясняет Кибкало. Снижают шансы на успех и множество непрописанных ситуаций или очень высокий даунтайм (время ожидания своего хода).



↑ От идеи в голове геймдизайнера до первой покупки игры в магазине может пройти от полугода до трех лет. На фото: настольная игра «Дженга»



чтобы стороны имели одинаковые шансы на победу. По словам геймдизайнеров, главным было с водой не выплеснуть ребенка: иногда хорошо сбаластированная механика играется скучно.

Дальше игру тестируют участники фокус-групп — представители целевой аудитории. «Надо дать ее людям и посмотреть, способны ли они сами разобраться в правилах, сколько времени это занимает, сколько вопросов по ходу игры у них появляется, — поясняет Кибкало. — Возникло ли у них желание повторить игру? То, сколько раз ее достанут с полки, — очень важный показатель: от него зависит, сколько еще человек кроме хозяина познакомятся с ней и, может быть, захотят купить».

По словам Акулова, до стадии издания доходит лишь 1% заявок: большинство отсеивается еще при просмотре сопроводительных писем, другие не проходят тесты. А иногда сами авторы отказываются дорабатывать игру: они хотят во-

плотить в жизнь свои мечты и не очень думают над тем, как конечный продукт будет продаваться. «Это сложная кропотливая работа, — делятся создатели Masters of Orion Игорь Склюев и Катя Горн. — Мировой рынок сейчас перенасыщен, игроков все сложнее удивить. Издательства интересуют только свежие разработки, которые смогут выстрелить на Западе. Многие гениальные идеи не выдерживают проверки временем и отправляются в стол».

#### ГОДЫ ОЖИДАНИЯ

От идеи в голове геймдизайнера до появления игры на полках магазинов может пройти от полугода до трех лет. Придирчивость издательств можно понять. «С точки зрения денег это далеко не самый большой рынок, — объясняет Кибкало. — Мало здоровых и крепких рассудком людей просыпаются утром с мыслью: а не купить ли мне настольную игру? Это спрос, который нужно постоянно создавать». Разработка настольной игры обходится изда-

““ Мировой рынок сейчас перенасыщен, игроков все сложнее удивить. Издательства интересуют только свежие разработки, которые смогут выстрелить на Западе. Многие гениальные идеи не выдерживают проверки временем и отправляются в стол

СОЗДАТЕЛЬ ИГРЫ MASTERS OF ORION ИГОРЬ СКЛЮЕВ

тельству в сумму от нескольких сотен тысяч рублей, примерно столько же стоит печать.

Тем не менее в год ассортимент Hobby World пополняют 90 новинок, около четверти которых принадлежат геймдизайнерам из России и стран СНГ. «Хитом от наших разработчиков стала игра одессита Александра Ушана «Находка для шпиона» (серия Spyfall), в которой игроки при помощи наводящих вопросов ищут предателя. Пробный тираж игры в 2013 году составил 2 тыс., а сейчас в мире продано более 200 тыс. копий, переведенных на 26 языков», — говорит глава издательства. Вышли продолжения серии: «Находка для шпиона. Машина времени» и «Находка для шпиона. Звездные войны». А за границей не только выпускают локализации российского хита, но и дорабатывают его: скоро на историческую родину придет американская версия игры — Spyfall DC.

И геймдизайнеры, и сами издатели признают, что эффективнее всего не рассказывать об игре в письме, а показать ее при личной встрече. С главами издательств и их экспертами автор может встретиться, например, на фестивале настольных игр «Игрокон», который каждую осень проводит Hobby World, или на ежегодном санкт-петербургском конвенте «Граникон» от Гильдии разработчиков настольных игр. Издатели приезжают туда, чтобы найти проекты и предложить договор, а разработчики ищут своего издателя.

Сами издательства представляют новые игры на общепризнанном конвенте Gen Con. «Одержимость» (Deranged) Германа Тихомирова, которая выйдет на российский рынок осенью, в нынешнем году стала хедлайнером этой выставки, и в Hobby World прочат ей большой успех. Это, по словам Акулова, редкий отечественный представитель жанра «америтреш»: яркое оформление, атмосферный сеттинг (вводные сюжета), красочные детально проработанные фигурки игроков, конфликт участников. Второй популярный жанр, «еврогейм», обычно предполагает лаконичный дизайн в сочетании со сложной механикой и выигрыш благодаря набранному очкам, а не прямой победе в конфронтации с другими участниками.

#### СОРОК РУБЛЕЙ ЗА СУНДУК МЕРТВЕЦА

Сегодня за тяжелый творческий труд разработчик получает роялти, хотя так было

не всегда. «Еще пять лет назад авторам обычно платили просто гонорар, и это создавало сложности и для издательств, и для самих геймдизайнеров, — рассказывает Михаил Акулов. — Разработчик не был заинтересован в дальнейшем развитии проекта, совершенствовании правил, механики».

Сейчас фиксированные выплаты без роялти (от 30 тыс. до 100 тыс. руб.) разработчики получают только за корпоративные заказы. В остальных случаях действует другая схема. Геймдизайнер получает примерно от 4 до 10% оптовой цены с каждой проданной коробки (или, соответственно, 2–5% от цены на полке). Однако часть этих роялти ему выплачивают авансом — суммой от 20 тыс. до 75 тыс. руб. в зависимости от серьезности проекта. А настоящие роялти начинают платить только с того момента, когда сумма этих отчислений превышает выданный ему аванс.

Как правило, ощутимые для разработчика денежные отчисления начинаются с 5–10 тыс. проданных коробок. «Дальше вопрос в том, сколько надо на жизнь, — рассуждает Кибкало. — Если игра стоит на полке 1 тыс. руб., вы получите 40 руб. с коробки. Если хочется зарабатывать миллион в год, надо, чтобы в год продавалось 25 тыс. коробок. Но таких игр единицы, это прямо успех-успех». Сами разработчики тоже говорят: зарабатывать на настолках можно, но чаще всего это подработка. Склюев и Горн придумывают игры в свободное от работы время, Ушан тоже основную работу не бросает.

За рубежом, где рынок настольных игр начал развиваться раньше, уже есть геймдизайнеры, ставшие долларовыми миллионерами, например автор «Агриколы» (стратегия о жизни фермеров XVIII века) немец Уве Розенберг, чьи работы регулярно входят в топ-50 лучших игр планеты по версии сайта boardgamegeek.com. ■

““ Мало здоровых и крепких рассудком людей просыпаются утром с мыслью: а не купить ли мне настольную игру? Это спрос, который нужно постоянно создавать

СОСНОВАТЕЛЬ И БЫВШИЙ СОВЛАДЕЛЕЦ «МОСИГРЫ» ДМИТРИЙ КИБКАЛО

# ₽11,4 млрд

составил объем российского рынка настольных игр в 2018 году, по оценке Discovery Research Group



## Выставка «СВЯЗЬ – 2020»

21-24 апреля 2020,  
ЦВК «ЭКСПОЦЕНТР»



### О чем:

Что демонстрируют и о чем говорят лидеры телеком и ИТ отрасли на выставке «Связь»? Решения для 5G, IoT, умного города, системы и современные транспортные средства на основе интеллектуальных платформ, сетей и инфраструктуры, а также оборудование и технологии для мобильной, спутниковой, радио- и волоконно-оптической связи, сетей передачи данных, ЦОД, информационной безопасности, AI, облачные и IP-технологии представят компании на этом международном смотре.

«Связь» — крупнейшее в России выставочно-конгрессное мероприятие по тематике «Информация и связь»\*, представляющее уникальную возможность получить практический опыт взаимодействия с инновационными продуктами и решениями. Это бизнес-площадка для общения профессионалов, для нахождения поставщиков и новых каналов сбыта, для выработки новых решений и определения трендов развития информационных технологий и телекоммуникаций.

Подробнее: [sviaz-expo.ru](http://sviaz-expo.ru)

\*5Джи, АйОТи, ЭйАй, АйПи, Связь;  
ОБЩЕРОССИЙСКИЙ РЕЙТИНГ ВЫСТАВОК 2017-2018 гг.

2019 год. Реклама. 18+

## МТПП для предпринимателей: поддержка и развитие бизнеса



### Мнение эксперта



**Виктор Васильев**  
МТПП

Одним из важнейших направлений работы Московской торгово-промышленной палаты является развитие общественных структур (ОС) — гильдий и комитетов. Они формируются по отраслевому и проблемному принципу. На данный момент у нас действуют 18 гильдий и 38 комитетов.

Поскольку бизнес — это очень живая и подвижная сфера, постоянно появляются идеи о создании новых общественных структур. Предприниматели, которые

только вливаются в ряды членов МТПП, очень часто приходят уже с идеями о создании нового профессионального сообщества. Но создание гильдии или комитета — это процесс, регламентированный нашими документами. Мало произвести на свет идею о создании ОС, нужно еще найти не менее десяти единомышленников со своими компаниями, и тогда уже начинается процесс оформления новой структуры. Решение принимает правление МТПП, и оформляется оно протоколом.

Работа в гильдии или комитете позволяет предпринимателям не только общаться со своими коллегами и обсуждать насущные проблемы бизнеса, но и делать запросы, проводить круглые столы, конференции по проблемам своей отрасли, на которые приглашаются руководители органов

исполнительной и законодательной власти, налоговой службы, таможенных, фискальных и судебных органов. Именно на площадке ОС МТПП осуществляется диалог власти и бизнеса, вырабатываются совместные эффективные решения, разъясняются позиции сторон по тому или иному вопросу.

В последнее время начал работу ряд новых общественных структур МТПП. Многие уже успели проявить себя: Гильдия производителей, поставщиков и специалистов индустрии дизайна поучаствовала в выставке в Пекине, на которой с успехом заявили о себе российские дизайнеры, Комитет по развитию сотрудничества деловых клубов землячеств разрабатывает регламент работы этих деловых клубов, что позволит «перезагрузить» и активизировать их деятельность. Гильдия операторов

офисных пространств и коворкингов запускает программу поддержки начинающих предпринимателей, а Гильдия по развитию предпринимательства в сфере здравоохранения и медицинской промышленности начала реализовывать проект по раннему выявлению диабета.

Сейчас мы рассматриваем еще ряд предложений по созданию новых структур — к нам обратились представители ювелирного бизнеса, спасатели, компании, занимающиеся предоставлением автомобилей в аренду и т. д. Надеюсь, что в ближайшее время они начнут работу, направленную на развитие предпринимательства в нашем городе.

2019 год. Реклама. 18+