

Курсы валют
ЦБ, 09.02.2019

↑ **₽66,06**
доллар

↓ **₽74,90**
евро

Индекс РТС
Московская биржа
08.02.2019

↓ **1199,65**
пункта

Нефть BRENT
Bloomberg,
08.02.2019 20:00 мск

↑ **\$61,78**
за баррель

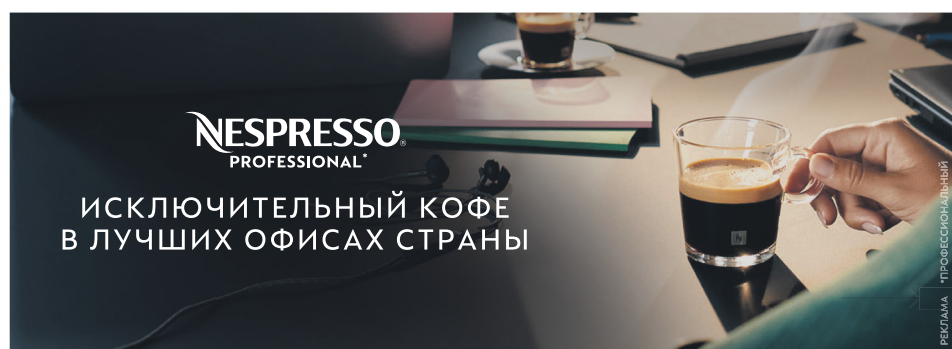
Международные
резервы
ЦБ, 01.02.2019

↑ **\$477,7**
млрд

№ 6 (2961)
11 февраля 2019
понедельник

РБК

RBC.RU
ежедневная
деловая газета



ИТ Россияне увеличили число покупок
в иностранных онлайн-магазинах

→ 7

Рыбу снимают с заграничного крючка

Росрыболовство начало лишать квот на вылов биоресурсов подконтрольные иностранцам компании.



Подписка: +7 495 363 1101



19006
4 630017 020096

→ 10



Фото: Юрий Смитюк/ТАСС

Компании Дмитрия Дремлюги, которые сейчас лишаются квот из-за его иностранного гражданства, имели в 2018 году право на вылов 200 т краба



NESPRESSO PROFESSIONAL*



ЧТО ЖЕ ЕЩЕ?

WWW.NESPRESSO.COM/PRO/RU

©Владелец товарных знаков: Société des Produits Nestlé S. A. (Швейцария). ООО «Нестле Россия», Россия, 115054, г. Москва, Павелецкая пл., д. 2, стр. 1. ОГРН 1067746759662

РЕКЛАМА *ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ

Политика

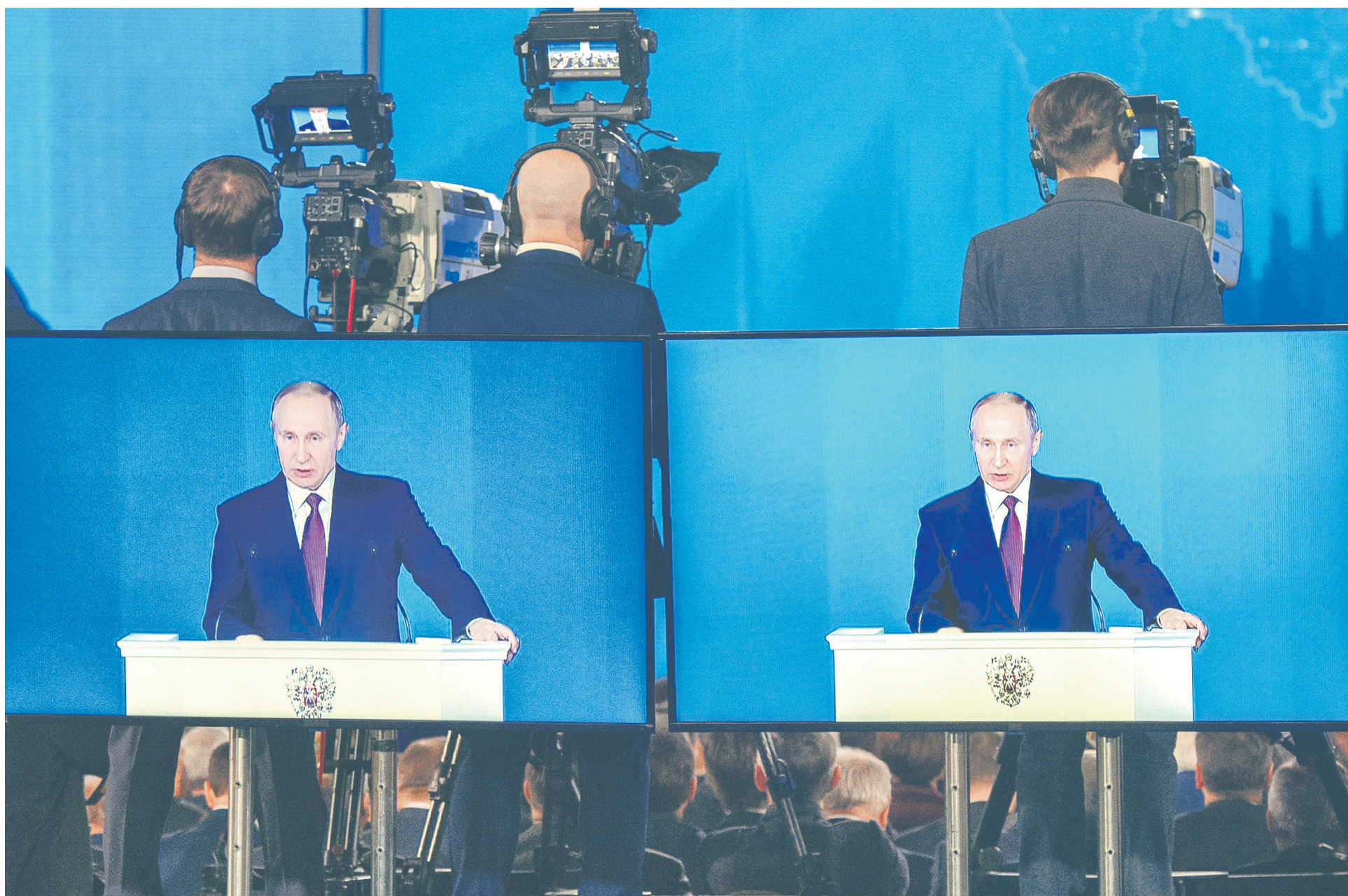


Фото: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

КАКИМ БУДЕТ ПОСЛАНИЕ ВЛАДИМИРА ПУТИНА ФЕДЕРАЛЬНОМУ СОБРАНИЮ

Президент обратится по-рабочему

ВЛАДИМИР ПУТИН выступит с ПОСЛАНИЕМ Федеральному собранию 20 февраля. По данным источников РБК, нынешнее послание в отличие от прошлогоднего, когда президент рассказал о новейшем российском оружии, будет носить рабочий характер.

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

БЕЗ СЕНСАЦИЙ

В этом году послание Владимира Путина Федеральному собранию состоится 20 февраля, сообщил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Подготовка документа началась перед Новым годом, сейчас послание находится в высокой степени готовности, но руководство администрации президента продолжает собирать

предложения по содержанию с кремлевских управлений, рассказали три близких к президентской администрации источника РБК.

Прошлогоднее послание Владимира Путина стало одним из самых запоминающихся. Глава государства впервые рассказал о новейших образцах российских вооружений: гиперзвуковом ракетном комплексе «Авангард», гиперзвуковой ракете «Кинжал», межконтинентальной баллистической ракете РС-28 «Сармат». Он продемон-

“ Вряд ли будут обнародованы детали реформы системы и транзита власти, но, скорее всего, будет проброшена тема необходимости изменений в Конституции

ДИРЕКТОР ЦЕНТРА ПОЛИТОЛОГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ ФИНАНСОВОГО УНИВЕРСИТЕТА ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ ПАВЕЛ САЛИН

стрировал видеоролики с возможностями этого оружия.

С посланием Федеральному собранию российский лидер выступал в отличие от предыдущих лет не в Кремле, а в Манеже. Как пояснял Песков, это было связано с тем, что экраны «сложно технологически и логистически установить в Георгиевском зале [Кремля], учитывая, что это исторический зал». Еще одной причиной, по которой место оглашения послания было перенесено, Песков назвал увеличение числа приглашенных гостей.

Нынешнее послание, если в последний момент ничего не изменится, будет носить рабочий характер, сенсаций ожидать не стоит, говорят два собеседника, знакомых с ходом подготовки документа. Основной упор планируется сделать на социальные и экономические вопросы, реализацию нацпроектов, уточняет один из них.

Тему транзита власти и каких-либо изменений Конституции затрагивать не планируется, подчеркивает второй знакомый с ходом подготовки документа собеседник РБК.

← Прошлогднее послание парламенту проходило не в Кремле, а в Большом Манеже. Где глава государства зачитает послание в этом году, пока не решено

Где именно глава государства зачитает послание в этом году — в Кремле или вне его, пока не решено, рассказывает один из близких к администрации президента источников. Георгиевский зал Большого Кремлевского дворца, где президент выступал с посланием в последние годы, сейчас ремонтируют. И если будет принято решение проводить мероприятие в Кремле, то теоретически для этого может быть выбран Андреевский зал, уточняет он. Но окончательное место оглашения послания определят после того, как решат, какое количество гостей приглашать, резюмирует собеседник РБК.

Дмитрий Песков не ответил на запрос РБК, действительно ли в Кремле еще не определились с местом проведения послания.

В среднем число присутствующих на послании колеблется в районе 1 тыс. человек. Помимо депутатов Госдумы и членов Совета Федерации традиционно приглашают руководство администрации президента, членов правительства, губернаторов, представителей основных конфес-

сий, главных редакторов СМИ, общественных деятелей.

В УСЛОВИЯХ СНИЖЕНИЯ РЕЙТИНГОВ

В прошлом послании самой запомнившейся темой стал сигнал элитам о переходе страны на модель осажденной крепости, отметил в разговоре с РБК директор Центра политологических исследований Финансового университета при правительстве Павел Салин. По его мнению, помимо традиционных социально-экономических и внешнеполитических тем в новом послании можно ожидать намеки на условия будущего транзита власти и предложение элитам мобилизоваться.

«Вряд ли будут обнародованы детали реформы системы и транзита власти, но, скорее всего, будет проброшена тема необходимости изменений в Конституции», — предположил эксперт, напомнив про посвященные этому недавнюю статью главы Конституционного суда Валерия Зорькина и предложения спикера Госдумы Вячеслава Володина.

Главная интрига — степень эмоционального погружения президента во внутреннюю по-

14 посланий

Федеральному собранию провел Владимир Путин за все время своего президентства. 20 февраля 2019 года состоится 15-е

вестку в условиях снижения рейтингов власти и размытости результатов внешней политики, полагает президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. «Это можно продемонстрировать, только снизив накал во внешнеполитической повестке. В прошлом году сделать это не удалось», — отметил он. Политолог называет послание документом, традиционно ориентированным на элиты. Вопрос в том, какие изменения претерпит этот документ в условиях снижения общественного интереса к выступлениям первых лиц, считает эксперт.

Политолог Константин Калачев полагает, что в послании речь пойдет о дальнейшем наращивании усилий в области борьбы с бедностью, обеспечения полной занятости, достойной работы, социального благосостояния, социальной защиты и справедливости для всех. «Думаю, что президент внешнюю политику вниманием не обойдет. Но расскажет, как суверенитет служит народу», — сказал Калачев. Политолог предполагает, что с учетом снижения рейтингов власти можно ожидать каких-то популярных, но малозатратных новых инициатив. ■

Один Crafter Сотни возможностей

ЦЕНА ОТ 2 290 000 ₽*



Максимальная полная масса 5,5 тонн



Объем грузового отделения 18,7 м³



Коммерческие автомобили

Volkswagen Crafter
готов к любым трансформациям

Дополнительные сведения — по телефону информационной линии Volkswagen 8-800-333-4441 и на сайте www.volkswagen.ru

* Цена указана на автомобиль Crafter Kasten 50 L5H3, TDI 80 кВт, с 6-ступенчатой ручной коробкой передач и задним приводом при сдаче старого автомобиля в Trade-in («Трейд-ин»). Количество автомобилей ограничено. Предложение действует до конца апреля 2019 года. Реклама

Экономика

На совещании постпредов ЕС Германия и Франция заключили **КОМПРОМИСС**, который предполагает, что газопровод «Газпрома» «**СЕВЕРНЫЙ ПОТОК-2**» не будет заблокирован. Но требования к этой трубе и стоимость ее строительства могут вырасти.

БЕРЛИН И ПАРИЖ ДОСТИГЛИ КОМПРОМИССА ПО «СЕВЕРНОМУ ПОТОКУ-2»

Российский трубопровод обогнул Газовую директиву



фото: Reinhard Krause/Reuters

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

КОМПРОМИСС БЕРЛИНА И ПАРИЖА

В пятницу, 8 февраля, в Брюсселе прошло заседание Комитета постоянных представителей ЕС (COREPER), на котором было принято решение о предоставлении Румынии, председательствующей в Совете ЕС, мандата на проведение переговоров с Европарла-

ментом и Советом ЕС по поправкам в Газовую директиву Евросоюза, которые должны ужесточить ее требования. Но это не приведет к блокировке нового проекта «Газпрома» и его европейских партнеров — «Северного потока-2», который предполагает поставку российского газа по дну Балтийского моря в Германию.

Позиция постпредов была подготовлена на основе компромисса Берлина, главного сторонника «Северного по-

«Поскольку «Северный поток-2» призван частично заменить транзит российского газа через Украину, Киев — главный противник новой трубы

тока-2», и Парижа, который накануне голосования решил голосовать против проекта «Газпрома», сообщило агентство AFP. Европейские страны достигли соглашения по вопросу о том, как регулировать российский газопровод «Северный поток-2», заявила канцлер Германии Ангела Меркель на пресс-конференции, отказавшись уточнить детали. «Что касается Газовой директивы, мы достигли соглашения, и это стало возможным благодаря тому, что Германия и Франция

тесно сотрудничали», — лишь сказала она.

Согласно мандату, выдержки из которого цитируют AFP и Reuters, переговоры о строительстве морских газопроводов с третьими странами (к ним относится и «Северный поток-2») и формат применения к таким проектам стандартов ЕС определяются тем государством, на территории которого находится пункт получения газа. В случае «Северного потока-2» этим государством является Германия, третьей стра-

↑ Канцлер ФРГ отказалась раскрывать подробности компромисса, если бы Берлин и Париж не сотрудничали так тесно. На фото: президент Франции Эмманюэль Макрон и канцлер Германии Ангела Меркель

«Согласно мандату, переговоры о строительстве морских газопроводов с третьими странами (к ним относятся и «Северный поток-2») и формат применения к таким проектам стандартов ЕС определяются тем государством, на территории которого находится пункт получения газа

ной — Россия. Новые правила повысят требования к новой трубе «Газпрома» и сделают ее строительство более дорогостоящим, однако не угрожают его реализации, рассказали Reuters дипломатические источники в ЕС.

Еврокомиссия еще в ноябре 2017 года предложила внести поправки к Газовой директиве ЕС, распространив требования Третьего энергопакета (запрещает совмещать деятельность по продаже и транспортировке газа) на газопроводы, приходящие в Евросоюз из третьих стран. К таким проектам относится «Северный поток-2», который должен быть запущен в конце 2019 года.

ЗА И ПРОТИВ «СЕВЕРНОГО ПОТОКА-2»

Две немецкие компании (Uniper и Wintershall) участвуют в финансировании строительства «Северного потока-2» (общее финансирование проекта оценивается в €9,5 млрд). Помимо Германии основными сторонниками проекта являются другие страны, компании из которых выделили на него деньги — Shell (Великобритания и Нидерланды), OMV (Австрия) и Engie (Франция). Накануне голосования постпредов Франция изменила свою позицию и собиралась поддержать изменения в Газовую директиву, но затем достигла компромисса с Германией. Среди сторонников проекта и другие потребители российского газа — Греция, Кипр, Финляндия, Норвегия и Чехия.

Поскольку «Северный поток-2», как и уже построенная в 2012 году первая ветка «Северного потока» (обе — по 55 млрд куб. м), призван частично заменить транзит российского газа через Украину, Киев — главный противник новой трубы. В 2018 году «Газпром» снизил поставки через эту страну в Европу на 6,7 млрд, до 86,8 млрд куб. м газа, а в конце 2019 года истекает транзитный контракт с украинским «Нафтогазом». Глава «Нафтогаза» Андрей Коболев 18 января заявил, что в случае согласования изменений в Газовую директиву Евросоюза вторая ветка «Северного потока» может про-

сто не состояться. А в конце 2017 года он говорил, что строительство «Северного потока-2» и потеря транзита российского газа через Украину может стоить стране независимости. Тогда он оценивал доходы «Нафтогаза» от транзита в \$3 млрд в год и говорил о возможности их увеличения до \$5 млрд.

Против «Северного потока-2» выступают также страны Прибалтики и Польша, недовольство высказывали и депутаты Европарламента от Швеции, Дании и Словакии. Среди представленных ими аргументов — рост зависимости от российского газа, нарушение конкуренции и ущемление прав Украины и Словакии на получение доходов от транзита российского газа. О росте зависимости от России предупреждал и президент США Дональд Трамп, который летом 2018 года публично раскритиковал Германию за поддержку строительства газопровода «Северный поток-2» во время визита в Брюссель. У такой позиции есть и экономические причины: США не

16

из 28 стран ЕС должны одобрить итоговый текст Газовой директивы, чтобы было заключено финальное соглашение по «Северному потоку-2»

однократно заявляли о планах поставлять в Европу свой сжиженный природный газ (СПГ).

«Северный поток-2» в Европе воспринимается прежде всего как немецкий проект, заметно усиливающий энергетическую и инфраструктурную роль Германии в ЕС, отмечает заместитель главы Института энергетике и финансов Алексей Белогорьев. По его словам, Франция пытается играть самостоятельную роль в Восточной Европе и в балтийском регионе, поэтому накануне голосования в Брюсселе она могла выступить за ужесточение Газовой директивы.

РИСКИ ПРОЕКТА «ГАЗПРОМА»

Европейский союз рассчитывает закончить разработку новой версии Газовой директивы не позже конца мая 2019 года, сообщило в пятницу, 8 февраля, агентство Bloomberg. «Согласно договоренности, начнутся переговоры с участием Европейского парламента для финальной версии законопроекта, при этом стороны рассчитывают, что финальное соглашение будет заключено самое раннее на следующей неделе и при этом не позже конца мая», — сообщил агентству.

На текущем этапе Совет ЕС, Европарламент и Еврокомиссия должны будут прийти к единому мнению по поводу поправок к этой директиве ЕС. Итоговый текст должен быть одобрен на министерском уровне квалифицированным большинством голосов. За должны проголосовать как минимум 16 из 28 стран ЕС, которые представляют как минимум 65% всего населения ЕС.

Принятие поправок в Газовую директиву зависит от целого ряда условий, указывает аналитик по газу Центра

энергетики Московской школы управления «Сколково» Сергей Капитонов. «Время играет на стороне «Газпрома». Известно, успеет ли ЕС согласовать возможные изменения в Газовую директиву за время председательства Румынии, поскольку следующая за ней Финляндия (станет председателем в Совете ЕС в июле. — РБК) не заинтересована в интенсификации процесса внесения поправок, а в конце 2019 года «Северный поток-2» уже должен быть запущен, добавляет эксперт.

Но наибольший риск для «Северного потока-2» сейчас представляют санкции, которые грозятся ввести США, напоминает директор по исследованиям Yugon Consulting Мария Белова. Комитет по иностранным делам американского сената на следующем заседании рассмотрит резолюцию с призывом остановить этот проект. Еще в декабре 2018 года палата представителей конгресса США приняла резолюцию, в которой призвала Европу отказаться от проекта «Северный поток-2», а Трумп — ввести против проекта санкции.

Управлять этим риском невозможно, тем более в условиях, когда США становятся все более бесцеремонными в продвижении своих экономических интересов, особенно в части маркетинга своего СПГ в Европе, замечает Белова. Обвиняя Россию в использовании своих углеводородов в качестве оружия, они сами все чаще стали размахивать санкционной дубинкой, указывает она.

Но даже в случае введения финансовых санкций США против европейских партнеров «Северного потока-2» «Газпром» может самостоятельно достроить эту трубу, замечает Сергей Капитонов. ▀

Сторонники и противники «Северного потока-2»

— Действующие газопроводы
 Строящийся экспортный газопровод в обход Украины

Противники:
 Украина, Латвия, Литва, Эстония, Польша, США

Сторонники:
 Германия, Австрия, Нидерланды, Греция, Кипр, Чехия, Финляндия, Норвегия, Швеция

Не определились:
 Дания, Франция



Экономика

ЭКСПОРТ В КИТАЙ ПОСЛЕ ДОЛГОГО ПЕРЕРЫВА ПРЕВЫСИЛ ИМПОРТ

Профицит пришел с Востока

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

«Разворот на Восток» и растущие цены на нефть помогли России вернуть позиции нетто-экспортера в торговле с Китаем. В последний раз экспорт в Китай превышал импорт более десяти лет назад, в 2006 году.

Россия по итогам 2018 года стала нетто-экспортером в торговле с Китаем, свидетельствует опубликованная на прошлой неделе статистика Федеральной таможенной службы (ФТС).

Экспорт в Китай в прошлом году превысил импорт на \$3,9 млрд, следует из базы данных ФТС. Предыдущие десять лет ситуация была обратной: Китай стабильно поставлял в Россию товары на большую сумму, чем Россия в Китай; торговый баланс для России был отрицательным.

В последний раз экспорт в Китай был больше импорта в 2006 году. Однако масштабы торговли тогда были значительно меньше — товарооборот с Китаем в 2018 году превысил показатель 2006-го в 2,7 раза.

ОБЪЕМ ТОРГОВЛИ С КНР ПРЕВЫСИЛ \$100 МЛРД

Экспорт в Китай, который постепенно рос с 2009 года, перешел к падению в 2015-м, после того как США и Европа ввели против России санкции из-за присоединения Крыма и конфликта в Донбассе, а цены на нефть резко упали.

В 2017 году, после двух лет падения, поставки в Китай вновь начали расти.

За 2018 год товарооборот с Китаем вырос на 25% (+44% в экспорте и лишь +8% в импорте), до \$108 млрд. Отметку \$100 млрд, принципиальную для Москвы, он превысил впервые. В ноябре премьер-министр Дмитрий Медведев во время визита в Китай объявил о новой задаче — довести объем взаимной торговли до \$200 млрд.

Топливо и нефть остаются крупнейшей статьей российского экспорта в КНР: за год поставки по этой статье в деньгах выросли сразу на 63%, до \$41 млрд (российская нефть Urals в 2018 году подорожала на треть).

«Важны не только объемы, важна структура товарооборота. У нас торговля [с Китаем] очень специфическая: мы поставляем энергоресурсы и покупаем потребительские товары», — напоминает главный директор по экономическому направлению Института энергетики и финансов Марсель Салихов. Из-за роста цен на нефть значительно вырос экспорт, а из-за ослабления рубля импорт увеличился не такими быстрыми темпами. Нужно диверсифицировать поставки в Китай — хотя бы наращивая экспорт сельскохозяйственной продукции, отмечает Салихов.

В ЭКСПОРТЕ ЛИДИРУЮТ ЭНЕРГОНОСИТЕЛИ

В физическом выражении экспорт нефти в Китай в 2018 году увеличился на 20,2%. В целом же физический экспорт в Китай в 2018 году вырос медленнее, чем поставки в долларовом выражении — 14% против 44%. Подскочил экспорт и некоторых других крупнейших позиций: меди (+127%), животных и растительных жиров и масел (+51%), рыбы и других морских про-

Топливо и нефть остаются крупнейшей статьей российского экспорта в КНР: за год поставки по этой статье в деньгах выросли сразу на 63%

дуктов (+37%). Однако решающего значения для масштабной торговли с Китаем эти товары не имеют, так как их доля в экспорте крайне мала: на топливо и нефть приходится 73,5% поставок, в то время как ни одна из остальных крупнейших групп товаров не достигает даже доли в 7%.

Китай отправляет в Россию продукцию более высоких переделов. Первые места по импорту занимают сотовые телефоны (+20,4% по сравнению с 2017 годом; \$6,4 млрд), компьютеры (+20,4%; \$3,9 млрд), комплектующие для автомобилей (\$1,1 млрд) и аппаратуры (\$1 млрд), а также велосипеды, самокаты и педальные автомобили (для детей или для картинга) — вместе почти \$1 млрд. Китайские поставки более диверсифицированы по сравнению с российскими: на крупнейшую группу импортных товаров (электрические машины, оборудование и их части; сотовые телефоны являются частью этой группы) приходится 27% от всего импорта.

КАК ИЗМЕНИЛСЯ ТОП-10 ТОРГОВЫХ ПАРТНЕРОВ РОССИИ

Китай остается на первом месте среди стран — торговых партнеров России: товарооборот с ним более чем на 80% выше, чем с Германией, зани-

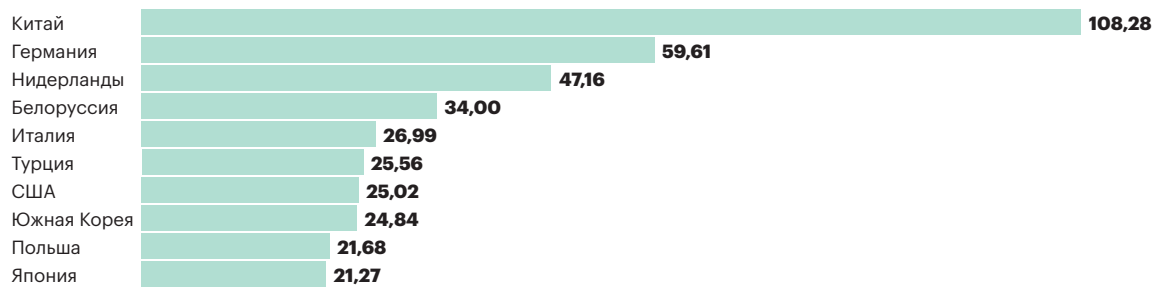
мающей второе место. Состав крупнейших внешнеторговых партнеров России за 2018 год почти не изменился: в первую пятерку, помимо Китая и Германии, по-прежнему входят Нидерланды, Белоруссия и Италия. Однако в десятке произошли небольшие изменения: Турция сместила с шестого места США, а девятую строчку вместо Японии заняла Польша, которая годом раньше не входила в десятку. При этом из топ-10 выпал Казахстан.

Ослабление торговли с США объясняется сокращением импорта на фоне ослабления рубля: если в 2017 году ввоз американских товаров вырос почти на 18%, то в 2018-м сократился на 0,5%. Экспорт в США в 2018 году вырос на 18% (годом ранее было +14,5%), что опять же объясняется ростом поставок нефти и топлива (+43%). При этом резко упали поставки алюминия, который также играет существенную роль в торговле с США: еще в 2017 году он был вторым после нефти товаром в структуре экспорта, однако после того как Вашингтон начал «торговые войны» и ввел дополнительные пошлины на ввоз алюминия, его экспорт сократился на 64%. Сейчас спор России и США по этим ограничениям рассматривается в ВТО. ■

На \$3,9 млрд экспорт России в Китай превысил импорт в 2018 году

Крупнейшие торговые партнеры России в 2018 году

Товарооборот, млрд \$



Источник: ФТС

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

И.о. главного редактора: Игорь Игоревич Тросников
Руководитель дизайн-департамента: Евгения Дацко
Ведущий дизайнер газеты: Анатолий Гращенко
Выпуск: Игорь Климов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Александра Николаева
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Продюсерский центр: Юлия Сапронова

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК: Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru и ИА «РосБизнесКонсалтинг»: вакансия
Главный редактор журнала РБК: вакансия
Первый заместитель главного редактора: Петр Канаев
Заместители главного редактора: Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин, Ирина Парфентьева, Анна Пустякова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: Анна Балашова
Банки и финансы: вакансия
Свой бизнес: Илья Носырев
Индустрия и энергоресурсы: Тимофей Дзядко
Политика и общество: Кирилл Сироткин
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Сергей Соболев
Экономика: Иван Ткачев
Международная политика: Полина Химшишвили

Учредитель газет: ООО «БизнесПресс»

Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей

Коммерческий директор издательского дома «РБК»: Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle: Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто: Мария Железнова
Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению: Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Адрес редакции: 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
 Факс: (495) 363-1127.
 E-mail: daily@rbc.ru
 Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Подписка по каталогам: «Роспечать», «Пресса России», подписной индекс: 19781 «Почта России», подписной индекс: 24698
 Подписка в редакции: Тел.: (495) 363-1101, факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан в ОАО «Московская газетная типография» 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 0203
 Тираж: 80 000
 Номер подписан в печать в 22.00

Перепечатка редакционных материалов допускается только по согласованию с редакцией. При цитировании ссылка на газету РБК обязательна.
 © «БизнесПресс», 2019

Свободная цена

Материалы на таком фоне опубликованы на коммерческой основе.

Дизайн: Свят Вишняков, Настя Вишнякова
 vishvish.design

16+

Pro:

PRO.RBC.RU

ИТ

→ 9

Ретейл

→ 14

Бизнес

Зачем Индии аналог
российского «Платона»

Visa весной позволит снимать
наличные в магазинах



Фото: Андрей Рудаков/Bloomberg

Несмотря на **СНИЖЕНИЕ ПОРОГА БЕСПОШЛИННОГО ВВОЗА** с начала 2019 года, количество покупок в иностранных магазинах увеличилось на 20–25%. Но **РОССИЙСКИМ ПРОДАВЦАМ** премиальных товаров также удалось нарастить число клиентов.

↑ 35,9 млн посылок из иностранных интернет-магазинов обработала в январе «Почта России» — это на 25% больше, чем за первый месяц 2018 года

РОССИЯНЕ УВЕЛИЧИЛИ ЧИСЛО ПОКУПОК В ИНОСТРАННЫХ ОНЛАЙН-МАГАЗИНАХ

Пошлина не отбила аппетит у потребителей

ИТ

Мировой объем трансграничной онлайн-торговли растет в среднем на 30% в год и в денежном выражении сейчас составляет \$1 трлн. На Россию из этого объема приходится только \$3,2 млрд, что говорит о том, что у нашего рынка еще большой потенциал для развития

ПРЕЗИДЕНТ НАЦИОНАЛЬНОЙ АССОЦИАЦИИ ДИСТАНЦИОННОЙ ТОРГОВЛИ АЛЕКСАНДР ИВАНОВ

← 7

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА, ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

В январе количество посылок из иностранных интернет-магазинов, обработанных «Почтой России», увеличилось на 25% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и составило 35,9 млн, сообщил РБК представитель «Почты России». Год назад прирост количества международных отправок с товарным вложением был скромнее и составил 22,5% (с 23,5 млн в 2017 году до 28,8 млн в 2018-м). «Высокая динамика января объясняется увеличением продолжительности пикового периода, который раньше приходился на конец ноября и декабрь, а сегодня охватывает три месяца — с ноября по январь», — пояснил представитель пресс-службы «Почты России».

Несмотря на то что в России с 1 января 2019 года был вдвое, до €500, снижен порог беспошлинного ввоза иностранных посылок, это не повлияло и на количество посылок из крупных интернет-магазинов, в том числе работающих с «высоким чеком». По данным DHL Express (компания осуществляет доставку, в частности, из популярных Farfetch, Net-a-Porter, Amazon, ShopBop), рост количества импортированных грузов для физических лиц в России из крупнейших зарубежных интернет-магазинов в январе 2019 года составил 20% по сравнению с январем 2018-го. Абсолютные цифры оператор не раскрывает.

Как снижение порога беспошлинного ввоза повлияло на потребительскую активность россиян, разбирался РБК.

УСЛОВНЫЙ ПОРОГ

С января 2019 года беспошлинный ввоз в Россию действует для иностранных посылок стоимостью до €500 в месяц (ранее — €1 тыс.) и весом не более 31 кг.

Сверх этого пошлина составляет 30% от суммы превышения и не менее €4 за килограмм. За весь 2018 год, по данным Федеральной таможенной службы (ФТС), было оформлено более 341 млн международных почтовых отправок. Большая часть из них — 70% — пришлась на посылки с мелкой бытовой техникой, гаджетами, одеждой и обувью. На отправления со средним чеком от €10 до €22 приходится 64% посылок, от €22 до €50 — 21%, от €50 до €150 — 11%, от €150 до €500 — 1%, свыше €500 — 0,4%.

Предполагалось, что постепенное снижение порога беспошлинного ввоза заставит покупателей переключиться на внутренний рынок. Но в иностранных магазинах российские покупатели тратят значительно меньше. По словам президента Национальной ассоциации дистанционной торговли Александра Иванова, средний чек трансграничной покупки составляет всего \$9. Даже в магазинах, которые специализируются на премиальных брендах, средняя стоимость отправления находится в пределах установленного лимита в €500. Согласно отчету Farfetch, средний чек посылки в третьем квартале 2018 года составил \$584,6. По данным Fashion Consulting Group, средний чек по группе YNAP (Yoox, Net-a-porter) составил \$386 (по данным на сентябрь 2018 года).

Даже при обложении всей суммы посылки пошлиной объем трансграничных отправок останется очень высоким, считает Александр Иванов. «Покупки онлайн намного дешевле, чем в офлайн-магазинах. В традиционной рознице товар примерно семь раз переходит из рук в руки, прежде чем попасть на прилавок, и в итоге его стоимость увеличивается в разы», — сказал он. По его словам, даже если за все посылки придется доплачивать 30% пошлины, они все равно останутся дешевле, чем в офлайне.

Первыми положительный эффект от снижения порога беспошлинного ввоза должны были ощутить российские продавцы премиальных товаров

Международные посылки, обработанные «Почтой России», млн штук

2016	225
2017	284
2018	345

Источник: «Почта России»

С 9 января «Почта России» и ФТС ведут пилотный проект по взиманию пошлин онлайн: к нему рассчитывают подключить до 90% иностранных маркетплейсов. Как сообщила «Почта России», «решение позволяет взимать таможенную пошлину непосредственно в момент покупки». Представитель ФТС сообщил РБК, что первые итоги администрирования международных почтовых отправок можно будет подвести во втором квартале 2019 года. «Почта России» также пилот пока не комментирует.

БИТВА ЗА ЛЮКС

Первыми положительный эффект от снижения порога беспошлинного ввоза должны были ощутить российские продавцы премиальных товаров. Как отмечал представитель Aizel, «локальный онлайн-ритейлер находится в неравных условиях с иностранными компаниями». «Зарубежные онлайн-магазины не платят налогов в России, благодаря чему бизнес в России им выгоднее, чем во многих других странах», — говорил он. Именно Aizel, ЦУМ, ГУМ и другие российские брендовые магазины эксперт по ритейлу и товарам класса люкс Bain & Co. Ирина

Куликова называла в числе тех, кто прежде всего выиграет от ужесточения норм беспошлинного ввоза товаров.

«Мировой объем трансграничной онлайн-торговли растет в среднем на 30% в год и в денежном выражении сейчас составляет \$1 трлн. На Россию из этого объема приходится только \$3,2 млрд, что говорит о том, что у нашего рынка еще большой потенциал для развития», — отметил Александр Иванов.

Представитель ЦУМа Анна Дубровина рассказала, что компания отметила повышенный интерес к своему интернет-магазину в начале года. «Это связано с ростом числа новых клиентов, которые отказываются от заказов на зарубежных онлайн-площадках из-за ухудшения условий: удорожания товаров за счет пошлин, более длительного срока ожидания товара и дополнительных неудобств — необходимости самостоятельно оплачивать пошлины», — пояснила она. С учетом начала распродажи коллекции осень-зима, стартовавшей в январе, в ЦУМ поступило в четыре-пять раз больше заказов, чем в среднем по году. ■

При участии Ольги Дубравицкой

€500

порог беспошлинного ввоза иностранных посылок в Россию с 1 января 2019 года

КАК ВЛАСТИ ОБСУЖДАЛИ СНИЖЕНИЕ ПОРОГА БЕСПОШЛИННОГО ВВОЗА

В декабре 2017 года Совет Евразийской экономической комиссии (ЕЭК) договорился о снижении порога до €500 с 1 января 2019 года. А с 1 января 2020 года нормы беспошлинного ввоза будут снижены до €200. Таможенные лимиты стран Евразийского экономического союза (ЕАЭС — входят Армения, Белоруссия, Казахстан, Киргизия и Россия) при этом не должны превышать установленный комиссией порог, но могут соответствовать им или быть ниже.

Российское правительство несколько лет обсуждало

вариант резкого ужесточения норм беспошлинного ввоза товаров.

- В частности, проект бюджета на 2018–2020 годы предполагал его снижение до €20.
- «Почта России» предлагала ввести пошлины для товаров дороже €200 к 2019 году и дороже €20 к 2021 году.
- В середине июня 2018 года ФТС выступила с предложением через полтора года ввести пошлины для всех товаров, приобретаемых россиянами в иностранных интернет-магазинах.

- Несколько вариантов постановлений по снижению беспошлинного ввоза в 2018 году предлагал Минфин. Сначала ведомство хотело с 1 июля 2018 года облагать пошлиной посылки из зарубежных интернет-магазинов дороже €500, а с января 2019 года — дороже €200. Другой вариант документа предлагал понизить порог беспошлинного ввоза до €500 с 1 июля 2018 года, а с 1 июля 2019 года — до €100 за одну посылку, но при этом не более €200 в течение календарного месяца в адрес одного физического лица.

КОМПАНИЯ ИГОРЯ РОТЕНБЕРГА ОСНАСТИТ ТРАССУ НЬЮ-ДЕЛИ — МУМБАИ СИСТЕМОЙ ВЗИМАНИЯ ПЛАТЫ

«Платон» переведен на хинди

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

Компания — оператор «Платона», совладельцем которой является Игорь Ротенберг, начала внедрение системы оплаты проезда на базе ГЛОНАСС на автомагистрали Нью-Дели — Мумбаи. Ее эксплуатация в Индии может приносить до \$2–3 млрд в год.

Компания «РТ-Инвест Транспортные системы» (РТИТС), совладельцем которой является Игорь Ротенберг, выиграла конкурс на внедрение системы взимания платы на базе спутниковой навигации ГЛОНАСС в Индии и уже приступила к ее внедрению на автомагистрали Нью-Дели — Мумбаи. Об этом РБК сообщил представитель РТИТС и подтвердил представитель Национального агентства автомобильных магистралей Индии.

Российская компания подписала контракт с Национальным агентством в конце декабря 2018 года, сказал РБК представитель РТИТС. Стороны не раскрывают стоимость проекта.

По оценке директора группы корпоративных рейтингов АКРА Максима Худалова, доработка и адаптация «Платона» для Индии может обойтись примерно в 10–15% от стоимости разработки, то есть в 2,9–4,4 млрд руб.

При этом РТИТС зарабатывает не только на установке системы, но и на ее обслуживании: по данным «Ведомостей», за свои услуги оператор получает в России не менее 10,6 млрд руб. в год. За 2016 год, первый полный год эксплуатации, «Платон» в России принес около 14 млрд руб., отмечает Худалов. С учетом индийского размаха можно говорить о потенциальных поступлениях от системы на уровне \$2–3 млрд ежегодно, добавляет он.

Контракт на поставку в Индию систем мониторинга и управления транспортом на базе спутниковых навигационных систем ГЛОНАСС и GPS был заключен еще в 2010 году. О том, что Индия заинтересована также и во внедрении системы «Платон», в ноябре 2017 года говорил Евгений Дитрих, на тот момент первый замминистра транспорта. В апреле 2018 года возглавляющий ныне Минтранс Дитрих уточнял, что соглашение с Индией по использованию российской системы взимания платы может быть подписано до конца года.

Помимо РТИТС на этот контракт претендовали другие иностранные операторы систем взимания платы — Skytoll из Словакии, National Toll Payment Services из Венгрии, а также индийская «дочка» австрийской компании Efkop.

По словам представителя РТИТС, работы по развертыванию системы «Платон» на автомагистрали Нью-Дели — Мумбаи протяженностью 1,419 тыс. км начались в январе этого года, запуск запланирован на апрель.

«Проект реализуется в три этапа до конца 2019 года. Результаты работы системы будут представлены индийскому дорожному агентству для принятия дальнейших решений», — сообщил собеседник РБК. Сейчас происходит технологическая интеграция российской системы и существующей в Индии системы FASTag, проходит оцифровка существующих дорог, где будет безбарьерная оплата —

НА КОГО РАБОТАЕТ «ПЛАТОН»

Компания «РТ-Инвест Транспортные системы», совладельцами которой являются «РТ-Инвест» (50%), Игорь Ротенберг (23,5%), Андрей Шипелов (19%) и гендиректор компании Антон Замков (7,5%), — разработчик и оператор «Платона», госсистемы взимания платы на базе спутниковой навигации ГЛОНАСС. Эта система охватывает 53 тыс. км федеральных автодорог и более 1 млн грузовиков массой свыше 12 т. Инвестиции в создание системы составили 29 млрд руб.

66

млрд руб. собрано в дорожный фонд с момента запуска системы «Платон» в ноябре 2015 года



фото: Николай Галкин/ТАСС

← В компании «РТ-Инвест Транспортные системы» — разработчике и операторе системы «Платон» — Игорю Ротенбергу принадлежит 23,5%

Проект	Внедрение аналога системы «Платон» в Индии
СУТЬ ПРОЕКТА	«РТ-Инвест Транспортные системы» внедрит оплату проезда без шлагбаума по автомагистрали Нью-Дели — Мумбаи на базе спутниковой навигации ГЛОНАСС
ИНИЦИАТОРЫ	Национальное агентство автомобильных магистралей Индии
ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ФОРМА	Государственный проект
СРОК ЗАПУСКА СИСТЕМЫ	Апрель 2019 года

Источник: данные «РТ-Инвест Транспортные системы»

на пунктах пропуска не будет шлагбаумов, поясняет представитель РТИТС.

На автомобили будут установлены бортовые устройства на основе спутниковой системы ГЛОНАСС/IRNSS, которые разработаны специально под этот проект.

По данным индийского промышленного портала IBEF, дорожная сеть Индии является одной из крупнейших в мире, ее общая протяженность составляет около 5,5 млн км (почти четверо больше, чем в России), протяженность платных автодорог — около 12 тыс. км. По дорогам страны перевозят 64,5% всех товаров.

Гендиректор компании РТИТС Антон Замков передал через представителя, что «Платон» избавит дороги Индии от пробок, повысит скорость доставки товаров и снизит издержки грузоперевозчиков и автомобилистов. При этом, как уточняет Замков, в рамках проекта компания предложит индийским коллегам протестировать разработанную систему весогабаритного контроля и другие сервисы.

Член правления Национального агентства автомобиль-

ных магистралей Индии Ашиш Шарма передал через пресс-службу РТИТС, что проект внедрения «Платона» — это первый шаг «для организации удобного и безостановочного движения» на автомагистрали Нью-Дели — Мумбаи. «Если российская технология покажет свою эффективность и позволит решить существующие проблемы на автомагистралях, то следующим шагом может стать развертывание проекта по всей сети автомобильных дорог в стране», — уточнил он.

Торговый представитель России в Индии Ярослав Тарасюк сказал РБК, что не так много российских ИТ-компаний работает в Индии, а подобных РТИТС вообще нет. Система «Платон» будет востребована, считает он, потому что преодоление пунктов оплаты проезда со шлагбаумами на платных дорогах Индии занимает немало времени.

«Контракт РТИТС с индийцами означает признание наших технологий за рубежом», — считает Худалов. Это одно из первых зарубежных применений ГЛОНАСС, в перспективе ее эксплуатация может быть удешевлена, говорит он. ▀

5,5

млн км — общая протяженность дорожной сети Индии (почти четверо больше, чем в России)

Рыболовство

РОСРЫБОЛОВСТВО

впервые лишит квот на добычу рыбы компании, которые, по мнению ФАС, незаконно контролировались ИНОСТРАННЫМИ ИНВЕСТОРАМИ.

Исключением может стать одно предприятие, которое теперь принадлежит Глебу Франку.



фото: Стоун Вэсвей/ТАСС

РОСРЫБОЛОВСТВО НАЧАЛО ЛИШАТЬ КВОТ НА ВЫЛОВ БИОРЕСУРСОВ ПОДКОНТРОЛЬНЫЕ ИНОСТРАНЦАМ КОМПАНИИ

Рыбу снимают с заграничного крючка

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА

Росрыболовство начало расторгать договоры на закрепление долей квот на добычу рыбы с российскими компаниями, которые контролировали иностранцы, сообщил РБК представитель федерального агентства.

Речь идет о пяти предприятиях: ООО «Атлантика», АО «ХК «Дальморепродукт», ООО «Тайфун», ООО «Краб ДВ» и ООО «Зарубинская база флота». Все они были признаны Федеральной антимонопольной службой нарушителями закона «О порядке осуществления иностранных инвестиций в хозяйственные общества, имеющие стратегическое значение для обеспечения обороны страны и безопасности государства». Как считает ФАС, до получения права на добычу водных биоресурсов эти компании находились под контролем

иностранного инвестора — гражданина Украины Дмитрия Дремлюги.

На основании заключений ФАС, направленных в Росрыболовство в конце 2018 года, его территориальные управления уже аннулировали этим юрлицам разрешения на добычу. В свою очередь, центральный аппарат Росрыболовства начал расторгать договоры о закреплении долей квот за этими компаниями. Это первый случай, когда российские компании, признанные подконтрольными иностранцам, лишаются квот, уточняет представитель Росрыболовства. В ФАС от комментариев отказались.

Какие компании лишаются квот и кто был их собственником, разбирается РБК.

КТО ЛИШАЕТСЯ КВОТ
Лишенные квот компании вели на Дальнем Востоке, в основном регионе добычи рыбы в России, промы-

1,5

млн т минтая, а также 120 тыс. т трески, 75,2 тыс. т крабов, 98 тыс. т кальмаров было выловлено на Дальнем Востоке в 2018 году, согласно данным Росрыболовства

сел минтая, трески, краба, кальмара и еще некоторых видов водных биоресурсов, например морского ежа, следует из информации на сайте Росрыболовства. В год эти компании вправе были добывать более 1,3 тыс. т минтая, более 800 т трески, до 200 т крабов, более 700 т кальмаров. Всего в регионе в 2018 году было выловлено, по данным Росрыболовства, около 1,5 млн т минтая, примерно 120 тыс. т трески, 75,2 тыс. т крабов, 98 тыс. т кальмаров.

Часть договоров о закреплении долей квоты на добычу эти компании заключили с Росрыболовством в 2008 году сроком на десять лет — на их основании они ежегодно получали разрешения на вылов. Как выяснила ФАС, владельцем всех предприятий (на момент получения ими права на добычу — такое право, по мнению службы, возникало именно с даты выдачи разрешений на добычу — и вступления в силу прописанных в законе «О рыболовстве» прямых ограничений по владению) был бизнесмен Дмитрий Дремлюга.

Освоение квот на вылов рыбы в России в 2016–2018 годах, тыс. т

	КВОТА	ВЫЛОВ
2016	4761,2	5575,0
2017	4774,5	5788,2
2018*	4956,0	5825,0

* по состоянию на 24 декабря 2018 года

Источник: Минсельхоз России

← Росрыболовство Ильи Шестакова уже подало иски в Арбитражный суд Москвы на три компании и готовится в конце февраля подать аналогичные иски еще к двум, если они добровольно не откажутся от квот

Дремлюга родился в 1972 году в городе Ильичевске Одесской области. На Дальний Восток он переехал в 1990-е годы. В 1999 году гражданин Украины Дмитрий Дремлюга, проживавший в Приморском крае, указом президента Бориса Ельцина получил российское гражданство. В 2000-х Дремлюга получил контроль над старейшим в Приморье рыбопромышленным холдингом «Дальморепродукт».

Из Приморья Дремлюга уехал в 2012 году, когда у правоохранительных органов появились вопросы по нескольким уголовным делам, в частности связанным с махинациями на крабовых аукционах, писало местное издание Konkurent.ru.

ЧТО УСТАНОВИЛА ФАС

Получение российского гражданства не означало, что Дремлюга перестал быть гражданином Украины, установила ФАС. С декабря 2012 года Дремлюга «постоянно проживает на территории иностранного государства и не является налоговым резидентом Российской Федерации», следует из материалов судебного разбирательства между ФАС и ПАО (сейчас АО) «ХК «Дальморепродукт». В письме ФСБ, которое упоминается в судебных материалах, сказано, что Дремлюга объявлен в международный розыск «за совершение экономических преступлений» на территории России.

В судебных решениях описывается схема, по которой Дремлюга «прямо и косвенно» контролировал российские рыбодобывающие компании. Например, в 2014–2016 годах 72,8% ОАО «ХК «Дальморепродукт» бизнесмен с двойным гражданством владел через сингапурский офшор DVS-R Pte. С мая 2016-го по февраль 2017 года эта доля принадлежала уже через цепочку компа-

ний дочери Дмитрия Дремлюги Алене.

По закону «О защите конкуренции» Дмитрий и Алена Дремлюга признаются одной группой лиц. Таким образом, ФАС заключила, что с 2014 по 2017 год Дремлюга имел контроль над «Дальморепродуктом». Похожие схемы были и в других компаниях.

Сейчас Росрыболовство направило письма всем пяти упомянутым предприятиям с требованиями о расторжении квот, уточнил представитель ведомства. Три компании не согласились добровольно расторгнуть договоры на квоты в досрочном порядке. По предусмотренной законом процедуре Росрыболовство уже подало иски в Арбитражный суд Москвы и готовится в конце февраля подать аналогичные иски к оставшимся двум компаниям, если они также добровольно не откажутся от квот.

Связаться с представителями лишаемых квот компаний не удалось. Направленный в АО «ХК «Дальморепродукт» запрос остался без ответа.

ИСКЛЮЧЕНИЕ ДЛЯ ГЛЕБА ФРАНКА

Процедура лишения квот компаний, которые контролировал Дмитрий Дремлюга, затрагивает и крупнейшего добытчи-

ПОЧЕМУ ИНОСТРАНЦЫ ЛИШЕНЫ ДОБЫЧИ

В соответствии с законом «О порядке осуществления иностранных инвестиций...» рыболовство относится к числу стратегических отраслей. С 2015 года в ст. 11 закона «О рыболовстве» предусмотрен прямой запрет на добычу рыбы российскими предприятиями, находящимися под контролем иностранного инвестора (может прямо или косвенно распоряжаться больше 50%). Исключение может быть сделано

●● ФАС везде заявляет о том, что главным способом распределения квот должны быть аукционы. Но в данном случае, вместо того чтобы вывести эту компанию на аукцион с помощью мирового соглашения, по сути создает особые условия для одного участника рынка и юридическую лазейку для иных компаний

ПРЕЗИДЕНТ ВСЕРОССИЙСКОЙ АССОЦИАЦИИ РЫБОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ, ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ И ЭКСПОРТЕРОВ ГЕРМАН ЗВЕРЕВ

ка минтая — Русскую рыбопромышленную компанию (РРПК), принадлежащую зятю Геннадия Тимченко Глебу Франку.

РРПК, как писала газета «Ведомости», в марте 2017 года купила часть бизнеса Дремлюги — АО «ДМП-РМ». За ней закреплены квоты на добычу минтая и сельди — 61 тыс. т минтая и 12 тыс. т сельди в год. Компания была создана в 2014 году в результате реорганизации всего холдинга «Дальморепродукт». Крупнейшим акционером этой компании с долей 72,77% была сингапурская DVS-R Pte — ее бенефициаром был признан Дремлюга.

В 2017 году у ФАС возникли вопросы к АО «ДМП-РМ», как и к другим компаниям, связанным с Дремлюгой. По итогам проверки ФАС обратилась в суд для признания подконтрольным иностранному инвестору и АО «ДМП-РМ». Параллельно собственники РРПК (на тот момент помимо Франка в их число также входил брат губернатора Подмосковья Максим Воробьев) сделали предложение о покупке ДМП-РМ, рассказывает собеседник РБК на рыбном рынке.

Когда ФАС признала ДМП-РМ незаконно подконтрольной иностранно-

му инвестору, сама компания в 2017 году оспорила это заключение в суде, выиграв разбирательства в двух инстанциях. Но в апреле 2018-го кассационный суд отменил решения нижестоящих инстанций и направил дело на новое рассмотрение в Арбитражный суд Москвы.

ДМП-РМ и ФАС, как следует из судебных материалов, договорились заключить мировое соглашение, оно может быть утверждено 1 марта 2019 года. Компания готова признать, что находилась под контролем иностранного инвестора Дмитрия Дремлюги в 2014–2015 годах, а ФАС, в свою очередь, признает, что на момент заключения мирового соглашения иностранный инвестор больше не контролирует АО «ДМП-РМ», его мажоритарные акционеры являются добросовестными выгодоприобретателями акций, поэтому оснований для принудительного прекращения прав компании на добычу водных биоресурсов нет, следует из текста соглашения, с которым ознакомился РБК. Достоверность этих условий подтвердили два источника, знакомые с ходом разбирательства.

ФАС в данном случае придерживается «двойных стандартов», считает президент Всероссийской ассоциации рыбохозяйственных предприятий, предпринимателей и экспортеров Герман Зверев. «ФАС везде заявляет о том, что главным способом распределения квот должны быть аукционы, — напоминает Зверев. — Но в данном случае, вместо того чтобы вывести эту компанию на аукцион, с помощью мирового соглашения, по сути, создает особые условия для одного участника рынка и юридическую лазейку для иных компаний».

В ФАС, Росрыболовстве и РРПК отказались комментировать судебное разбирательство. В ДМП-РМ на запрос не ответили. ■

●● С декабря 2012 года Дмитрий Дремлюга постоянно проживает на территории иностранного государства и не является налоговым резидентом Российской Федерации, следует из материалов судебного разбирательства

Телеком

SBERBANK CIB ПРОГНОЗИРУЕТ СНИЖЕНИЕ ДОХОДОВ ОПЕРАТОРОВ СВЯЗИ

«Большой четверке» грозит полугодовая рецессия

Из-за БЕЗЛИМИТНЫХ ТАРИФОВ, отмены платы в роуминге по России, повышения ставки НДС и требований «закона Яровой» ВЫРУЧКА СОТОВЫХ ОПЕРАТОРОВ в первом полугодии может снизиться, прогнозирует Sberbank CIB. Но к концу 2019 года ситуация должна исправиться.

АННА БАЛАШОВА,
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

В 2019 году показатель ARPU (average revenue per user, средний счет одного абонента в месяц) российских операторов вырастет на 2,6%, до 359 руб. Без учета НДС ARPU вырастет на 1%, до 300 руб. Об этом говорится в отчете Sberbank CIB, посвященном телекоммуникационному рынку (копия есть у РБК).

Увеличение ARPU станет сложно выполнимой задачей, поскольку на этот показатель окажут негативные влияния сразу несколько факторов, говорится в отчете. В частности, из-за безлимитных тарифов и отмены наценки за услуги в роуминге, повышения ставки НДС в первом и втором кварталах 2019 года ARPU операторов может снизиться. Каким будет падение и как быстро получится исправить ситуацию, разбирался РБК.

ПАДЕНИЕ ВЫРУЧКИ ОТ РОУМИНГА

В середине 2017 года Федеральная антимонопольная служба (ФАС) предписала МТС, «МегаФону», «ВымпелКому» (бренд «Билайн») и «Т2 РТК Холдингу» (Tele2) отказаться от наценки за услуги в роуминге при путешествиях абонентов по России, посчитав, что тарифная политика боль-

шой четверки нарушает закон «О защите конкуренции». Операторам дали срок до 15 декабря 2017 года, но впоследствии его продлили. Компании отменили наценку, но не на все услуги, из-за чего весной 2018 года ФАС возбудила новые антимонопольные дела. «Четверка» полностью выполнила предписание службы лишь к осени 2018 года. Тем не менее ФАС оштрафовала МТС, «МегаФон» и «ВымпелКом» на 737,5 тыс. руб. каждого. Еще по 750 тыс. руб. штрафа им пришлось заплатить за необоснованно высокие цены на услуги связи в Крыму.

По оценке Sberbank CIB, на услуги роуминга внутри России приходилось около 2% сервисной выручки операторов. Еще 3–4% приходится на услуги международного роуминга. По мнению автора отчета, старшего аналитика Sberbank CIB Светланы Сухановой, этот показатель также будет снижаться из-за развития OTT-сервисов (Over the Top — услуги, которые не привязаны к сети конкретного оператора, например интернет-телефония или онлайн-кинотеатры. — РБК). Российские пользователи, находясь в роуминге за рубежом, так же как абоненты зарубежных операторов в гостевом роуминге в России, все чаще используют мессенджеры или Skype, подключаясь к Wi-Fi для совершения звонков или отправки со-

“ По оценке Sberbank CIB, отмена роуминга внутри России и влияние OTT-сервисов вместе приведут к снижению ARPU на 9 руб.

общений, то есть не приносят дохода сотовым операторам, указано в отчете.

По оценке Sberbank CIB, отмена роуминга внутри России и влияние OTT-сервисов вместе приведут к снижению ARPU на 9 руб. Всего в России было 254,56 млн активных сим-карт, по оценке AC&M-Consulting на третий квартал 2018 года (последние данные), то есть речь может идти о совокупной потере всеми операторами около 2,3 млрд руб. в месяц.

ВЛИЯНИЕ БЕЗЛИМИТНЫХ ТАРИФОВ

В августе 2018 года МТС вернула тарифы с безлимитным интернетом. Конкуренты последовали этому примеру практически моментально, отмечается в отчете. На середину января подобные тарифы были у всех крупнейших мобильных операторов страны: МТС, «МегаФон», «ВымпелКома» и «Т2 РТК Холдинга». Наиболее дешевые подобные предложения стоили от 500 до 650 руб. в месяц.

В предыдущий раз операторы массово внедряли безлимитные тарифы в первом полугодии 2016 года. Тогда это привело к падению выручки крупнейших игроков. Падение продолжилось и в четвертом квартале, в итоге в начале 2017 года крупнейшие опера-

торы отказались от безлимитных тарифов.

Sberbank CIB не привел в отчете конкретных оценок влияния безлимитных тарифов на показатели мобильных операторов, но отметил, что, исходя из того как они отразились на рынке в 2016–2017 годах, сервисная выручка от услуг мобильной связи может вернуться к росту в третьем и четвертом кварталах 2019 года. При этом показатель достигнет дна в первом квартале года. Негативное влияние также окажет увеличение НДС на 2 п.п., до 20%, с начала 2019 года. Последнее приведет к снижению ARPU на 6 руб. Часть операторов, например «МегаФон» и «ВымпелКом», ранее включила повышение НДС в свои тарифы. В Sberbank CIB ожидают, что мобильные операторы будут стремиться компенсировать негативные последствия за счет увеличения продаж, переоценки архивных тарифов и внедрения новых услуг. В зависимости от того, учитывается ли повышение ставки НДС в тарифах, операторам придется компенсировать от 12 до 18 руб.

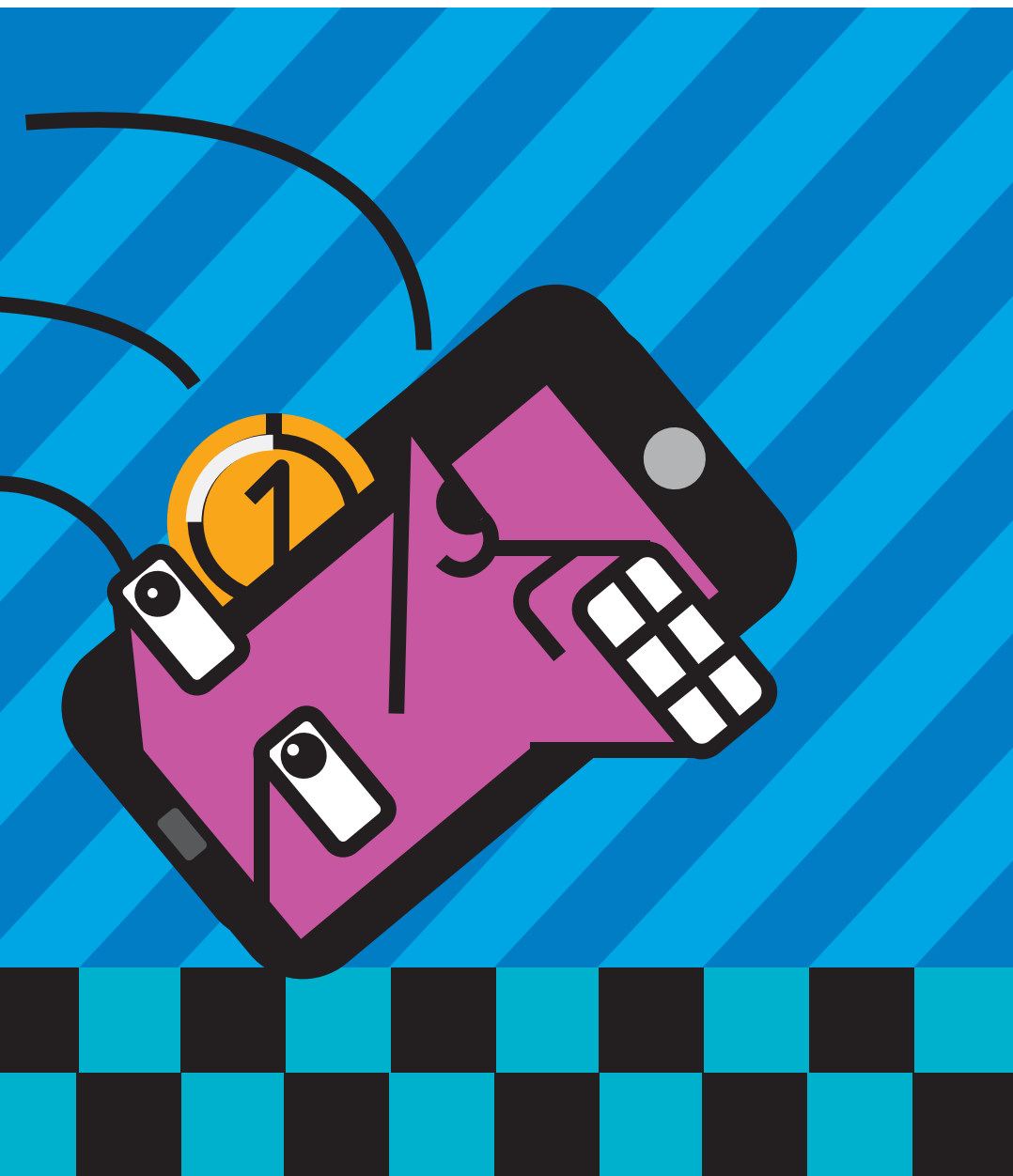
ВЛИЯНИЕ «ЗАКОНА ЯРОВОЙ» И ДРУГИХ ИНИЦИАТИВ ВЛАСТЕЙ

Среди негативных для сотовых операторов факторов Sberbank CIB назвал изменение регулирования. В июле 2018 года вступили в силу

2%

сервисной выручки операторов приходилось на услуги роуминга внутри России в 2018 году, согласно оценке Sberbank CIB

Иллюстрация: Тим Яржомбек для РБК



оборудования для хранения не существует, в результате операторы пока не спешат выполнять требования в полном объеме. В правительстве рассматривают возможность обязать операторов хранить информацию только на оборудовании российского производства. Такое требование может привести к росту расходов для операторов, особенно если количество подобного оборудования будет ограниченным, указано в отчете.

Негативное влияние на рынок может оказать и так называемый законопроект об устойчивости Рунета к внешним воздействиям, который предлагает устанавливать на сетях операторов специальное оборудование. В отчете не указано, какой эффект окажут эти инициативы, лишь отмечается, что до конца не известно, как будут оплачиваться установка и обслуживание этого оборудования. Сами операторы намерены провести учения, после которых станет понятно, какие угрозы Рунету реально существуют, что необходимо сделать, чтобы их предотвратить и сколько это будет стоить. Негативным может оказаться и предложение ввести обязательную регистрацию мобильных устройств по международному идентификатору мобильного оборудования (International Mobile Equipment Identity, IMEI): согласно инициативе Совета Федерации с 1 февраля 2020 года сотовые операторы должны будут блокировать в своих сетях устройства, не прошедшие регистрацию.

ЧТО ДУМАЮТ УЧАСТНИКИ РЫНКА

Представитель «МегаФона» сообщил, что компания оценивает умеренно позитивно свои

«Негативное влияние также окажет увеличение НДС на 2 п.п., до 20%, с начала 2019 года — оно приведет к снижению ARPU на 6 руб.

последние финансовые результаты. «По нашим прогнозам, рост будет продолжаться, его темпы зависят от множества рыночных факторов, в том числе законодательных инициатив», — сказал он, но на более детальные вопросы отвечать не стал.

Представитель «Т2 РТК Холдинга» Ольга Галушина указала, что компания продолжает демонстрировать рост финансовых и операционных показателей и у нее нет повода ожидать снижения темпов роста. «Внешние изменения действительно оказывают нагрузку на отрасль и утяжеляют себестоимость услуг. Однако мы прогнозируем сохранение текущих темпов роста выручки на фоне все большего потребления мобильного интернета», — отметила Галушина. «Т2 РТК Холдинг» не раскрыл размер выручки по итогам 2018 года, по итогам третьего квартала показатель вырос на 15,4% по сравнению с тем же периодом 2017 года, до 37,3 млрд руб. При этом Галушина назвала безлимитные тарифы нишевым продуктом. В компании считают, что в перспективе подобные тарифы вновь исчезнут из линеек операторов.

Представители МТС и «ВымпелКома» отказались от комментариев. ■

2,3
млрд руб.

могут составить ежемесячные совокупные потери всеми операторами выручки при снижении ARPU на 9 руб., согласно оценке Sberbank CIB

положения так называемого закона Яровой, по которым операторы связи должны в течение шести месяцев хранить аудиозаписи звонков и содержание другой коммуникации своих абонентов. С 1 октября хранить эти сведения

также обязаны интернет-провайдеры. Однако до сих пор не приняты важные нормативно-правовые акты, в частности технические требования к оборудованию, на котором должна храниться информация. Сертифицированного

ПАРТНЕР ПРОЕКТА

РБК **NESPRESSO PROFESSIONAL**

Ваши 20 минут вдумчивого чтения

-50% на подписку* до 28 февраля 2019 года

*предложение распространяется только на физических лиц

Реклама, 16+

Ретейл

VISA ВЕСНОЙ ПОЗВОЛИТ СНИМАТЬ НАЛИЧНЫЕ В МАГАЗИНАХ

Банкоматам помощь в кассу

VISA вслед за Mastercard запустит в России сервис по снятию наличных с карт на кассах магазинов. Платежные системы считают, что доступность кеша заставит россиян держать деньги на картах. В плюсах и минусах проекта для всех участников разобрался РБК.

ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА,
ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ

Платежная система Visa вслед за Mastercard запустит в России сервис по снятию наличных с карт на кассах магазинов (услуги кешаута), банки уже получили предписание к апрелю 2019 года подготовиться к технической поддержке услуги. Об этом РБК рассказали источники в пяти банках, а впоследствии четыре банка — ВТБ, Промсвязьбанк, Райффайзенбанк и «ФК Открытие» — подтвердили получение такого письма от Visa.

Именно в апреле Visa планирует запустить сервис в тестовом режиме, следует из письма. В самой платежной системе эту информацию не подтвердили и не опровергли.

О готовности присоединиться к проекту уже заявил Московский кредитный банк. «В указанные сроки реализуем возможность снимать налич-

ные по картам Visa Московского кредитного банка», — сказали в пресс-службе банка. В Промсвязьбанке отметили, что рассматривают возможность участия в пилоте. Для этого уже заказаны необходимые обновления у подрядчиков-вендоров для процессинга и POS-терминалов. К пилотному проекту готовится банк «Русский стандарт», сообщили два источника РБК. Кроме того, по их данным, такую возможность рассматривает и Райффайзенбанк. В обоих банках не стали комментировать эту тему.

Если пилот будет запущен, то в апреле возможность снятия наличных через кассы может появиться у держателей карт только тех банков, которые решат в нем участвовать. Какие магазины готовы присоединиться к проекту, пока не известно. Сервис позволит держателям карт снимать наличные через POS-терминалы на кассах магазинов при обя-

“ Банкам стало крайне невыгодно содержать разветвленную сеть банкоматов из-за значительных фиксированных издержек, а предоставление услуги по снятию наличных через POS-терминалы — это решение проблемы

СТАРШИЙ МЕНЕДЖЕР ДЕПАРТАМЕНТА
УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ DELOITTE
СЕРГЕЙ ГРИШУНИН

зательной оплате покупки картой. Максимальная сумма разового снятия у Visa составит \$100 (около 6,5 тыс. руб.), говорят собеседники РБК, знакомые с предварительным обсуждением проекта.

УДЕРЖАТЬ ДЕНЬГИ НА КАРТАХ

Платежные системы, как это ни парадоксально, называют целью внедрения снятия наличных с карт в магазинах развитие карточных продуктов. «Когда люди уверены, что они могут снять наличные практически в любом месте и в любое время, то чувствуют себя комфортнее и не стремятся снять побольше наличных денег про запас», — объяснила глава Visa в России Екатерина Петелина. Как следствие, по ее словам, потребители сохраняют больше средств на картах и чаще пользуются ими для ежедневных покупок. «Именно поэтому, как бы это ни казалось странным, сервис снятия наличных из кассы должен стимулировать дальнейший рост безналичных платежей», — подчеркнула она.

Похожую позицию ранее высказывал и глава Mastercard в России Алексей Малиновский. «Зная, что получить нужную сумму можно практически в любой момент, держатели карт чувствуют себя более комфортно и уверенно. В результате они оставляют на счетах больше денежных средств и чаще оплачивают покупки картами», — сказал он.

В Федеральной антимонопольной службе (ФАС) поддерживают целесообразность развития этого направления и согласны, что введение таких операций стимулирует развитие безналичных денежных расчетов, а также повышает общую финансовую грамотность населения. Об этом свидетельствует международный опыт в этой области, сказали в пресс-службе ФАС.

Внедрение сервиса в России стало актуальным и для банков. Им стало крайне невыгодно содержать разветвленную сеть банкоматов из-за значительных фиксированных издержек, а предоставление услуги по снятию наличных через POS-терминалы — это решение проблемы, считает старший менеджер департамента управления рисками Deloitte Сергей Гришунин. В регионах, в отличие от крупных городов, население преимущественно использует банкоматы для снятия наличных средств, не пользуясь их дополнительными сервисами, разъясняет он. Если есть возможность снять деньги без проблем, человек чаще держит их на счету и снимает меньше наличных средств, а банкам выгодны остатки на счетах населения, говорит он.

О сокращении числа банкоматов и росте POS-терминалов свидетельствует и статистика ЦБ. За девять месяцев 2018 года количество банкоматов уменьшилось на 5,4%, до 195 тыс. штук, в то время как число установленных POS-терминалов выросло на 12,6%, до 2,4 млн.

Цель внедрения услуги по снятию наличных в магазинах достижима. Сервис может получить широкое развитие уже в течение года за счет его удобства для пользователей, считает исполнительный директор Национальной платежной ассоциации Мария Михайлова. Внедрить сервис можно достаточно быстро, за полгода, возражает Гришунин, но массовым продуктом он может стать не раньше, чем через два-три года, когда станет популярен у населения. Такой долгий срок продвижения связан с низкой финансовой грамотностью, указывает он.

ПРИОРИТЕТ — МАЛЕНЬКИЕ ГОРОДА

В целом услуга по выдаче держателям платежных карт наличных денег в торгово-сервис-

КОМУ ЭТО ИНТЕРЕСНО

Из крупных ретейлеров о потенциальном интересе к сервису по выдаче наличных сообщили в розничной сети «Магнит». Сервис позволит воспользоваться услугой тем посетителям, которые по какой-то причине не имеют возможности снять наличные средства в банкоматах, говорят в ее пресс-службе.

«После детальной проработки проекта и определения правил и условий снятия наличных средств мы готовы рассмотреть возможность реализации данного решения», — отметила директор по корпоративным коммуникациям «АШАН Ритейл Россия» Мария Курносова, добавив, что пока Visa не обращалась в компанию с соответствующим предложением.

«Азбука вкуса» примет участие в проекте, если это будет для нее экономически целесообразно, сообщил ее представитель. «Это допсервис для покупателей, поскольку им не придется тратить время на поиск отделения или банкомата для снятия наличных. Для ретейла это очевидная возможность увеличить трафик, а для банков — сэкономить на развитии сети банкоматов. Минус в том, что вырастет нагрузка на кассиров, может снизиться скорость обслуживания, а это, в свою очередь, может стать причиной недовольства клиентов», — перечислил уже называвшиеся аргументы он.

«Покупатели пойдут в тот магазин, где есть дополнительные сервисы. Особенно это актуально для торговых точек,

расположенных вдали от деловых центров», — уверена руководитель департамента развития финансовых сервисов для клиентов Metro Александра Ерошичева. Присоединившаяся к пилоту Mastercard «Фасоль» — франшиза Metro. «Это однозначно выгодное предложение, учитывая, что для партнеров программы «Фасоль» участие в проекте не потребует значительных инвестиций, так как Metro обеспечивает обновление кассового оборудования. Мы с вниманием относимся к инновациям, которые дают преимущества для наших профессиональных клиентов. Чем больше карт и банков смогут поддерживать эту возможность, тем доступнее будет сервис», — подчеркнула Ерошичева.

\$100,
или
около **6500** руб.,

составит максимальная сумма разового снятия у Visa через POS-терминалы на кассах магазинов



Фото: Андрей Рудakov/Bloomberg

← Сервис снятия наличных из кассы будет стимулировать дальнейший рост безналичных платежей, считает эксперт

ных предприятиях может быть полезна как потребителям, так и участникам финансового рынка, отметили в пресс-службе ЦБ. «Ее внедрение может способствовать повышению доступности финансовых услуг в удаленных районах», — считает регулятор.

Людям удобнее снять деньги в магазине, чем, например, в маленьком городе найти нужный банкомат, поясняет Сергей Гришунин. К плюсам сервиса относятся простота и скорость совершения операций, рассказывает председатель правления Национального платежного совета Алма Обаева. «Через кассы магазинов удобнее снимать небольшие суммы, а не искать для этого банкомат», — говорит она. Это и гораздо быстрее: снятие с карты происходит в одно касание, просто покупатель за один раз совершает сразу две операции (покупка товара + снятие наличных). В то же время наличие требования обязательной покупки является и минусом сервиса, предупреждает она.

Банк России в 2018 году утвердил стратегию повышения финансовой доступности в России на период 2018–2020 годов, в рамках которой запустил 12 пилотных проектов на Дальнем Востоке в населенных пунктах с числом жителей от 250 до 3 тыс. человек. В рамках пилота тестируются модели взаимодействия банков и розницы, один из возможных способов — услуга снятия наличных на кассах магазинов. Если модель покажет свою целесообразность в малых насе-

ленных пунктах, ее планируется впоследствии тиражировать по России в целом.

Проект по выдаче наличных через POS-терминалы, но без участия магазинов осуществляет Почта Банк — он оснастил терминалами почтовые отделения более чем в 20 тыс. населенных пунктов по всей стране, в том числе в небольших городах и сельской местности. В прошлом году средняя сумма одной операции по выдаче наличных составляла 6 тыс. руб., а внесения наличных — порядка 10 тыс. руб. Число операций по выдаче наличных через терминал за прошлый год выросло в 1,8 раза. «Это проект социальной важности, потому что во многих поселках и небольших городах зачастую нет банковских отделений и банкоматов, где граждане могли бы снять наличные, пополнить карту или совершить другие финансовые операции», — пояснили в Почта Банке.

ПЛЮСЫ И МИНУСЫ ДЛЯ ТОРГОВЛИ

Хотя к пилотному проекту Mastercard пока присоединился только один магазин, а о готовности участвовать в пилоте Visa не сообщил ни один ретейлер, розница заявляет о своем интересе к услуге кешаута. Для внедрения сервиса ретейлерам надо будет получить статус банковского платежного агента. Технология позволит торгово-сервисным предприятиям экономить на инкассации и получать комиссию за проведение таких

«Хотя к пилотному проекту Mastercard пока присоединился только один магазин, а о готовности участвовать в пилоте Visa не сообщил ни один ретейлер, розница заявляет о своем интересе к услуге кешаута»

операций, рекламируют сервис в пресс-службе «Русского стандарта».

Сервис может дать дополнительные преимущества представителям малого и среднего бизнеса, считает председатель президиума АКОРТ Сергей Беляков. По его словам, для торговых точек запуск кешаута приведет к увеличению трафика, особенно в тех регионах, где есть нехватка банкоматов. Но у услуги есть и узкие места, не понятные ретейлерам. Важно определить, на каких коммерческих условиях для торговой точки будет осуществляться снятие наличных и не приведет ли это к неоправданным задержкам в обслуживании покупателей и, как результат, к очередям на кассах, задается вопросами глава АКОРТ.

Возможность получения наличных на кассах магазинов может иметь позитивный эффект с точки зрения привлечения покупателей, соглашается директор Союза неза-

висимых сетей России Сергей Кузнецов. Но даже в рамках одной розничной сети услуга не будет одинаково востребована во всех магазинах, предупреждает он. Например, если магазин обслуживает большой поток покупателей, могут возникнуть некоторые затруднения на кассах, задержки, что может отпугнуть клиентов, для которых эта услуга неактуальна, говорит эксперт, поэтому при внедрении важно оценить ее востребованность в каждой конкретной точке.

В целом же если внедрение будет незатратным и может быть реализовано в короткие сроки, то такая опция может стать некоторым преимуществом для той сети, которая реализует ее раньше конкурентов, говорит Кузнецов, отмечая, что существенной разницы в выгоде от внедрения услуги для крупных сетей и более мелких нет, все будет зависеть от соотношения затрат и оценки ожидаемых позитивных эффектов. ■

До **2,4** млн

увеличилось количество установленных в России POS-терминалов за девять месяцев 2018 года (выросло на 12,6% по сравнению с аналогичным периодом 2017-го), согласно статистике ЦБ. Количество банкоматов уменьшилось на 5,4%, до 195 тыс. штук

ГДЕ УЖЕ МОЖНО СНЯТЬ НАЛИЧНЫЕ

Услуга по снятию наличных с карт доступна во многих странах мира, в том числе в США, Великобритании и Германии. В России же международные платежные системы начали подготовку к ее внедрению недавно. Первыми сервис запустили Mastercard и банк «Русский стандарт» в сентябре 2018 года (услуга пока доступна в единственном магазине сети «Фасоль»

для владельцев карт банка). Предельная сумма снятия — 5 тыс. руб. В октябре было объявлено, что Mastercard начала реализацию подобного проекта с Райффайзенбанком и сетью «Билла». Mastercard в дальнейшем планирует подключать к сервису новые магазины и банки, рассказала директор департамента эквайринга «Русского стандарта» Инна Емельянова.

РЭЦ на Российском Инвестиционном Форуме 2019



14-15 февраля, Сочи

Программа:

Экспортный акселератор. Учимся торговать глобально

Панельная сессия

10:15 – 11:30

14 февраля, Главный
медиацентр Олимпийского
парка, конференц-зал № 6

В мировой практике акселерация является одним из важнейших инструментов поддержки компаний в вопросах выхода на внешние рынки. Наиболее успешные страны уже используют инструмент экспортной акселерации. В настоящее время менее 1% от общего числа МСП являются экспортерами. Для сравнения — в западных странах этот показатель достигает значения в 5-7% и признается недостаточным. Перед нами стоит задача по созданию исчерпывающего набора инструментов и стимулов для массового вывода российских компаний на экспорт.

Экспорт — это объективный критерий конкурентоспособности компании, в т.ч. поэтому, на входе в акселерационную программу, компания должна проходить всестороннюю диагностику на предмет соответствия экспортной готовности по направлениям: конкурентоспособность продукта, маркетинг, человеческие ресурсы, опыт экспортной деятельности, финансовые возможности.

В России уже существуют практики пилотных апробаций экспортных акселераций: программа «Акселератор экспортного роста» (Минэкономразвития России, РЭЦ), программа «Practicum Global shift» (МШУ «Сколково»), акселерация региональных компаний силами профессиональных трекеров (РЭЦ, Нижегородская область), стартовал первый онлайн экспортный акселератор (РЭЦ, ПАО Сбербанк) и др.

Интурист как драйвер развития городского пространства. Как привлечь?

Деловой завтрак

8:00 – 9:45

15 февраля, Radisson Blu
Resort & Congress Centre

Экспорт туристических услуг — прямая статья доходов для бюджетов различных уровней и частного бизнеса. В связи с тем, что туристская индустрия подразумевает комплекс услуг, развитие туризма выступает локомотивом для целого ряда отраслей экономики и городского хозяйства, а выгодоприобретателями развития въездного туризма становятся жители популярных у туристов населенных пунктов и страна в целом. Точками развития городского пространства становятся инфраструктура событийного туризма (в первую очередь — деловые центры), спортивная инфраструктура, культурно-исторические объекты, ресторанный и гостиничный бизнес, транспортная система и проч.

Подробнее: www.rusinvestforum.org