

ОПРОС

Увеличение доли государства в экономике заметили 90% отечественных компаний

с. 13 →

ПРОЕКТ

Минстрой назвал города – кандидаты на реновацию

с. 5 →

КОНФЛИКТ

Какие последствия будет иметь иск Демпартии США к России

с. 6 →



ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
23 апреля 2018
Понедельник
№ 72 (2796)



Татьяна Становая,
руководитель аналитического
центра R.Politik

Почему Дума решила
выйти на геополитическое
поле

МНЕНИЕ, С. 7 →
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 20.04.2018

1145,8 ↓
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 20.04.2018, 20.00 мск

\$73,70 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 13.04.2018

\$462,4 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
21.04.2018

\$1= ↑
₽61,32

€1= ↑
₽75,65

КОРРУПЦИЯ МВД начало проверку финансовой деятельности популярного футбольного клуба

«Динамо» сыграло откат



ИВАН ТКАЧЁВ, ОЛЕГ МАКАРОВ

САНКЦИИ

Вексельберг и его группа риска

Виктор Вексельберг и его «Ренова» оказались самыми неожиданными мишенями последних санкций США. РБК разобрался, что у Вексельберга есть в Соединенных Штатах и какой урон могут нанести санкции его интересам на Западе.

Главной неожиданностью новых санкций США против России, объявленных 6 апреля, стало включение в них владельца группы «Ренова» Виктора Вексельберга — возможно, самого лояльного к американскому истеблишменту российского «олигарха» с обширными связями и интересами на Западе. В 2005 году американский суд называл Вексельберга «постоянным резидентом Соединенных Штатов». А в прошлом году именно Вексельберг рассказывал Владимиру Путину на Петербургском экономическом форуме о том, как проходит бизнес-диалог Россия — США, и от лица американского и российского бизнеса выражал надежду на развитие экономических отношений.

Но когда имя VEKSELBERG, Viktor Feliksovich появилось в санкционном списке SDN, для него все поменялось в одно мгновение: въезд в США закрылся (бизнесмен был там частым гостем), активы в Америке подлежат заморозке, швейцарские компании перестали выплачивать ему дивиденды, и даже российские контрагенты начали отказываться от сделок.

«Для всех санкции против Вексельберга стали сюрпризом. Они не имеют никакого смысла», — сказал РБК шведский экономист, эксперт Вашингтонского Atlantic Council Андерс Ослунд.

ПРОДОЛЖЕНИЕ НА С. 8 →

Документы, ставшие поводом для проверок в «Динамо», подписаны исполнительным директором клуба Алексеем Смертиным. Но бывший капитан российской сборной может остаться в статусе свидетеля, если будет доказано, что он лишь выполнял указания руководства, отмечают юристы

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Как стало известно РБК, МВД проводит проверку по фактам финансовых злоупотреблений в руководстве футбольного клуба «Динамо». В материалах, ставших поводом для проверки, фигурирует экс-капитан сборной России Алексей Смертин.

Жалоба Стржалковского

МВД России проводит проверку по обращению председателя Всероссийского физкультурно-спор-

тивного общества (ВФСО) «Динамо» Владимира Стржалковского о возможном причинении ущерба обществу, сообщили РБК в пресс-службе МВД. По ее итогам «будет принято процессуальное решение в соответствии с действующим законодательством», которое предполагает в том числе возбуждение уголовного дела.

Проверка МВД касается деятельности руководителей столичного футбольного клуба «Динамо», подтвердили РБК в пресс-службе одноименного ВФСО. По версии руководства общества (владеет ФК «Динамо»), экс-генеральный директор

футбольного клуба Евгений Муравьев выводил деньги из клуба путем заключения контрактов со связанными с ним компаниями.

«Часть материалов уже передана мной непосредственно министру [внутренних дел Владимиру Колокольцеву], — рассказал РБК Стржалковский. — Сколько продлится доследственная проверка, я не знаю, это не в моей компетенции. Есть какие-то сроки, они могут их продлевать».

14 марта этого года совет директоров «Динамо» принял решение досрочно прекратить полномочия Муравьева в качестве гендирек-

тора. Поводом для отставки стало заключение сделки с британской компанией Golden Toys LLP, которая была оформлена без одобрения совета директоров клуба.

Претензии ВФСО «Динамо» касаются нескольких эпизодов, связанных с деятельностью руководства футбольного клуба.

Золотые игрушки

В январе этого года ФК «Динамо» заключил контракт с зарегистрированной за месяц до этого британской фирмой Golden Toys LLC.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первые заместители главного редактора:
Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по корпоративным
продажам LifeStyle:
Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0809
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

КАДРЫ В Кремле инициируют отставку главы Хакасии

Отзывают вслед за рейтингом

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Глава Хакасии Виктор Зимин может уйти в отставку. Его уход обсуждается в Кремле, причина — низкие рейтинги главы региона, утверждают источники РБК.

Глава Хакасии Виктор Зимин может покинуть свой пост, рассказал РБК источник, близкий к администрации президента, и подтвердили два других — близкий к Кремлю и близкий к властям региона.

С инициативой отставки Зимина выступает внутривластный блок администрации президента, сказал один из собеседников РБК, близких к Кремлю. Внутривластный блок действительно выступает за отставку Зимина, «но указ (президента) еще не подписан», добавил источник, близкий к властям Хакасии.

Информацию о том, что Владимир Путин пока не принял окончательного решения, подтверждает собеседник, близкий к администрации президента. Покинуть свой пост губернатор может после инаугурации президента, которая назначена на 7 мая, поясняет один из близких к Кремлю собеседников РБК.

РБК направил запрос в пресс-службу главы Хакасии.

Низкие рейтинги

За работу внутривластного блока Кремля отвечает первый замглавы администрации президента Сергей Кириенко. В числе прочего внутривластный блок Кремля курирует губернаторский корпус, представляя свои рекомендации по отставкам и назначениям глав субъектов.

Внутривластный блок регулярно готовит информацию для Владимира Путина о положении дел в регионах. Работу их глав оценивают по нескольким критериям — экономическому состоянию региона, электоральным рейтингам, уровню внутривластных конфликтов, коррупционной составляющей, ранее рассказывал источник РБК в Кремле. На основании всех данных и принимается решение о заменах.

Причина возможного ухода главы Хакасии — его низкая поддержка среди населения республики, рассказывают оба источника, близких к Кремлю.

По мнению главы холдинга «Петербургская политика» Михаила Виноградова, слабые позиции губернатора Зимина, в частности, связаны с арестами высокопоставленных чиновников в администрации региона.



Глава Хакасии Виктор Зимин может покинуть свой пост после инаугурации президента 7 мая, утверждает один из источников РБК

ФОТО: Алексей Никольский/РИА Новости

Свою роль мог сыграть громкий коррупционный скандал, связанный с главой администрации правительства Хакасии Владимиром Бызовым, поясняет один из собеседников РБК. Бызов стал фигурантом уголовного дела о мошенничестве и взятке в сфере закупок медицинского оборудования и лекарственных препаратов в 2015–2016 годах. В январе 2017 года он был уволен.

В прошлом году Хакасия, один из самых закредитованных российских регионов, стала одним из первых регионов, публично заявивших о проблемах в бюджете. На прошлой неделе агентство Fitch отозвало все кредитные рейтинги республики.

В октябре 2017 года Верховный совет Хакасии попросил премьер-министра Дмитрия Медведева оказать финансовую помощь в размере 28,2 млрд руб. «в связи с потерями доходной части бюджета вследствие негативных тенденций в экономике прошлых лет». По данным Минфина и Аналитического кредитного рейтингового агентства (АКРА) на 1 января 2018 года, отношение долга Хакасии к ее налоговым и неналоговым доходам за прошлый год составило 136,4% (больше только у Мордовии — 225,7%).

Креатура Шойгу

Зимин — креатура министра обороны Сергея Шойгу, именно он в свое время рекомендовал Зимина на должность главы Хакасии, рассказывает источник, близкий к администрации президента. Шойгу любит отдыхать в республике, добавляет он.

Мнение министра обороны будет учитываться при принятии решения о дальнейшей судьбе Зимина — таковы неписанные правила игры, говорит собеседник РБК.

Серьезные интересы в республике у Олега Дерипаски, отмечает еще один источник, близкий к администрации президента. В Хакасии находятся такие предприятия UC Rusal, как Хакасский и Саяногорский алюминиевые заводы, которые входят в число крупнейших налогоплательщиков региона. «Но Дерипаске с учетом санкций сейчас точно не до того, чтобы включаться в процессы, связанные со сменой главы республики», — констатирует собеседник РБК.

Если бы федеральный центр допустил Зимина на третий срок, то он бы выиграл выборы, считает политолог Виталий Иванов. В случае принятия решения о его отставке Кремлю следует подыскать для республики опытного управленца с крепкими нервами, полагает он.

Ведь ввиду ожидаемого сокращения производства и персонала на предприятиях UC Rusal придется осуществлять целый комплекс антикризисных мер, поясняет эксперт. «Для Зимина отставка может стать облегчением, в то время как его сменщику можно будет только посочувствовать», — констатирует Иванов.

Зимин возглавил Хакасию в 2008 году, в 2013-м избрался на второй срок, получив 63,41% голосов. В этом году у Зимина истекают полномочия.

При этом, как ранее писал РБК, администрация президента не планирует новой волны массовых отставок в губернаторском корпусе. Как говорили РБК несколько близких к Кремлю источников, перед сентябрьским единым днем голосования речь может идти лишь о точечных заменах. Смена губернаторов, уточняли они, может произойти в тех регионах, где в этом году истекают их полномочия; в отставку также могут отправить кого-либо из «возрастных» региональных руководителей и тех, кто сам хочет уйти.

Единый день голосования пройдет в России 9 сентября. На этот день уже запланированы дополнительные выборы четырех депутатов Госдумы, выборы глав 21 региона и выборы в 17 заксобраний. ■

ПЕРСПЕКТИВЫ Минфин предупредил о возможном недополучении государством дивидендов Бюджету недоплатят 204 миллиарда

АННА МОГИЛЕВСКАЯ,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Минфин предупредил премьер-министра, что бюджет вновь может недополучить дивиденды от госкомпаний. Дмитрий Медведев поручил финансово-экономическому блоку правительства принять не подлежащее пересмотру решение о выплате дивидендов.

Глава Минфина Антон Силуанов написал письмо премьер-министру Дмитрию Медведеву (есть у РБК), в котором предупреждает о риске недополучения дивидендов от госкомпаний, а также просит поддержать ведомство в дискуссии о размере этих дивидендов. «Существуют риски недопоступления дивидендных платежей в 2018 году по сравнению с плановыми показателями в размере до 204 млрд руб., в том числе в связи с тем, что рядом акционерных обществ с государственным участием принимаются решения о выплате дивидендов в размере менее 50% от чистой прибыли, определенной по МСФО», — говорится в письме.

Министр финансов напоминает, что в бюджет на 2018 год заложены доходы в виде дивидендов по акциям, принадлежащим государству, в размере 379,9 млрд руб. В 2017 году «Газпром» перечислил в бюджет 73 млрд руб. дивидендов, или 20% от прибыли по МСФО и, согласно сообщениям СМИ, планирует сохранить размер выплат на таком же уровне и в текущем году, а ПАО «Россети» выплатило в бюджет 1,15 млрд руб., или 1,4% чистой прибыли по МСФО, указывает Силуанов.

«Роснефтегаз», «Транснефть» и «Роснефть» в 2017 году выплатили промежуточные дивиденды по итогам первого полугодия, пишет Силуанов, это «приведет к уменьшению дивидендных поступлений в федеральный бюджет от указанных акционерных обществ». В связи с этим глава Минфина просит Дмитрия Медведева поручить Минэкономразвития и Росимуществу на годовых собраниях акционеров обществ с государственным участием исходя из «необходимости направления на выплату дивидендов по итогам 2017 года не менее 50% чистой прибыли, определенной по МСФО». Также Силуанов предлагает поручить этим ведомствам

«инициировать по итогам первого полугодия 2018 года внеочередное собрание акционеров «Роснефтегаза», «Транснефти» и «Роснефти» по вопросу выплаты промежуточных дивидендов» в целях мобилизации доходов и обеспечения сбалансированности федерального бюджета.

В ответ на письмо Медведев поручил первому вице-премьеру Игорю Шувалову, вице-премьеру Аркадию Дворковичу, главе Минэкономразвития Максиму Орешкину и руководителю Росимущества Дмитрию Пристанскову «вместе с Минфином внести окончательные, не подлежащие пересмотру предложения по размеру дивидендов, подлежащих уплате в 2018 году».

«Росимущество будет действовать в соответствии с поручениями правительства», — сказал РБК советник руководителя ведомства Денис Лазарев.

«Транснефть» планирует выплатить дивиденды в 2018 году (включая промежуточные) на уровне прошлого года, сообщил РБК советник президента компании Игорь Демин. В 2017 году компания выплатила дивиденды общим объемом около 58 млрд руб., или 100% от прибыли по РСБУ за 2016 год (30,6

млрд руб.), плюс 27,6 млрд руб. промежуточных за первое полугодие 2017 года. Вопрос о внеочередном собрании акционеров, о котором говорится в письме Силуанова, он комментировать не стал.

Представитель «Газпрома» отказался от комментариев. «Россети» реализуют дивидендную политику в соответствии с требованиями, установленными правительством (прошлого года распоряжение № 1094р), сказал РБК представитель «Россетей». «Полученный согласно РСБУ по итогам 2017 года убыток за счет переоценки акций дочерних и зависимых обществ, находящихся на балансе ПАО «Россети», и создания резерва под обесценение финансовых вложений не позволяет компании согласно действующему ФЗ «Об акционерных обществах» выплатить дивиденды», — добавил он.

«Роснефть» выполняет утвержденную ранее дивидендную программу и пожелания президента, которые в данном случае совпали, сказал РБК пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев. В сентябре 2017 года совет директоров компании принял решение направлять на дивиденды не менее 50% чистой

прибыли по МСФО с выплатами по меньшей мере дважды в год (до этого норма была 35% прибыли).

Минфин не первый год добивается от госкомпаний выполнения норматива о выплате дивидендов в размере 50% от чистой прибыли по МСФО. В 2017 году бюджет также недополучил от госкомпаний дивидендные выплаты на 207,5 млрд руб.: некоторые добились исключения из норм выплат, которые учитывались при составлении бюджета на 2017 год. Например, «Газпром» отдал акционерам 20% чистой прибыли по МСФО, а «Роснефтегаз» вообще не заплатил дивидендов. Минфин указывал, что крупнейшие госкомпании искусственно занижают уровень отдачи на вложенный капитал, что создает необоснованное преимущество для госкомпаний по сравнению с частными.

При обсуждении закона о бюджете на 2018–2020 годы правительство решило не публиковать оценки поступления дивидендов по каждой из госкомпаний в отдельности. Но при формировании прогноза поступления дивидендов на 2018–2020 годы Минфин вновь учел перечисление в бюджет 50% от чистой прибыли госкомпаний. ■



КАЖДУЮ
ПЯТНИЦУ
В 19:45



ГЕРОИ
РБК

смотрите
на телеканале РБК
и rbc.ru

КОРРУПЦИЯ МВД начало проверку финансовой деятельности популярного футбольного клуба

«Динамо» сыграло откат

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1
По договору Golden Toys должна была получить €1,25 млн за содействие в организации перехода в «Динамо» из немецкого «Кельна» защитника сборной России Константина Рауша (о сделке было объявлено 21 января 2018 года). «Динамо» заплатило немецкому клубу за игрока сборной России €1,5 млн.

«Мы спрашивали Рауша, знает ли он [учредителей Golden Toys] Владимира Студеникина и Владимира Ничипорука. Он говорит, что никогда не слышал ни о таких людях, ни о такой фирме. «Кельну» деньги за его переход были перечислены напрямую. Возникает вопрос, кому и за что мы должны были перечислить еще €1,25 млн», — рассказал РБК Стржалковский. По словам руководителя «Динамо», проведенная проверка выявила, что московское представительство Golden Toys зарегистрировано по адресу, совпадающему с домашним адресом гендиректора футбольного клуба Евгения Муравьева.

Муравьев не смог представить «вразумительных объяснений» произошедшего и написал заявление об увольнении по собственному желанию, рассказал Стржалковский.

Дорогое исследование

Второй эпизод касается контракта с другой британской компанией Lucid Lucid Sports Group Ltd об оказании услуг по анализу трансферного рынка Восточной Европы, который «Динамо» заключило 22 января 2018 года. По этому договору «Динамо» заказало у британской фирмы исследование, чтобы приобрести футболиста на позицию полузащитника «в возрасте 25–29 лет ростом более 173 см». Стоимость заказанного исследования по договору составляла €350 тыс.

Аналитический отчет (копия есть в распоряжении РБК, ее подлинность подтвердил руководитель общества «Динамо») компании Lucid Lucid представляет собой текст на пяти страницах. В нем указаны два футболиста, подходящих под параметры заказчика, — полузащитники польского клуба «Лех» Мацей Гайос и Абдул-Азиз Тетте. С одним из них — Абдул-Азизом Тетте «Динамо» заключило контракт 31 января 2018 года, через девять дней после подписания договора с Lucid Lucid (копия есть в распоряжении РБК). Акт приема работ датируется 24 февраля, когда рекомендованный новичок уже работал с «Динамо» на тренировочном сборе в Турции. Цена его трансфера составила €800 тыс.

Глава ВФСО «Динамо» утверждает, что проведенная проверка выявила отсутствие в британском реестре юрлиц информации о компании Lucid Lucid. При этом есть информация о компании с похожим названием — Lucid



По версии руководства Всероссийского физкультурно-спортивного общества «Динамо», Евгений Муравьев выводил деньги из клуба путем заключения контрактов со связанными с ним компаниями

Sports Group Ltd, зарегистрированной 20 июля 2017 года. Единственным владельцем компании обозначен 29-летний гражданин Швеции Ганс Кристиан Клинг, чья подпись стоит на контракте с «Ди-

намо», с копией которого ознакомился РБК. Сайт компании был зарегистрирован в июне 2017 года в Москве, в соцсетях есть информация о двух сотрудниках Lucid Sports, также проживающих в России. Связаться с представителями этой компании РБК не удалось.

За российский период менеджеры футбольных клубов либо футбольные агенты никогда не становились фигурантами уголовных дел по фактам вывода денег из клубов под видом разных сделок

«Заклучение подобных договоров возможно квалифицировать как мошенничество», — считает партнер юридической компании «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов. — В данном случае слишком очевидна несо-

размерность встречного исполнения и размера оплаты». Старший юрист юридической компании BMS Law Firm Тарас Хижняк добавляет, что при доказанности всех обстоятельств следователи

Ошибка Смертина

Под обоими контрактами стоят подписи исполнительного директора футбольного клуба «Динамо», экс-капитана сборной России по футболу Алексея Смертина. По словам Стржалковского, подписи Смертина стоят и под другими подозрительными документами,

выявленными в ходе аудита. При этом Смертин сохранил за собой должность исполнительного директора, а Стржалковский говорит, что уверен в невиновности известного футболиста.

«Он сам говорит, что ему жестко сказали: подписывай. Мы его ни в чем не подозреваем», — заявил Стржалковский РБК. По его версии, основная ответственность за подписание договоров лежит на бывшем генеральном директоре ФК «Динамо» Евгении Муравьеве.

Руководителя общества «Динамо» Стржалковского и уволенного гендиректора футбольного клуба Муравьева связывает давняя история взаимоотношений. Они познакомились в начале 2000-х, когда Муравьев работал чиновником администрации Краснодарского края, а Стржалковский занимал пост замминистра экономического развития, а затем главы Ростуризма. В 2009 году Стржалковский, ставший генеральным директором «Норильского никеля», пригласил давнего знакомого из Краснодара возглавить филиал корпорации в Мончегорске, а затем и в Норильске. В 2012 году они почти одновременно покинули компанию. В сентябре 2016 года Стржалковский принял приглашение возглавить ВФСО «Динамо». Через десять дней было объявлено

о назначении гендиректором футбольного клуба «Динамо» Евгения Муравьева.

Юристы считают, что Алексей Смертин, чья подпись стоит на контрактах, переданных для проверки в правоохранительные органы, может остаться в статусе свидетеля, если будет доказано, что он лишь выполнял указания руководства. «Для того чтобы выявить виновное лицо, следствию будет необходимо восстановить хронологию событий: кто нашел британскую компанию, кто выступал инициатором исследования, как, где и когда велись переговоры, кто готовил договор, кто давал команду на оплату и т.д.», — отмечает Дмитрий Горбунов.

Муравьев и Смертин не отвечали на звонки и СМС-сообщения в течение нескольких дней.

Коррупционная среда

За российский период менеджеры футбольных клубов либо футбольные агенты никогда не становились фигурантами уголовных дел по фактам вывода денег из клубов под видом разных сделок. При этом эксперты, опрошенные РБК, отмечают, что российский спорт вообще и футбол в частности являются благоприятной средой для коррупции.

По словам президента Национального объединения спортивных юристов России Сергея Алексеева, это связано со слабым контролем за деятельностью спортивных менеджеров. «Дело в том, что сфера экономики спорта довольно сильно отличается от того, как устроены другие сферы экономической деятельности. Это происходит в силу специфики и закрытости экономической составляющей спорта, — отметил Алексеев. — Сама среда создает условия, благоприятные для реализации преступных коррупционных схем, откатов и завывания смет при проведении работ, так как контроль со стороны госорганов и владельцев за бизнес-процессами в спорте на порядок ниже».

Президент группы компаний «Футбол Маркет» Юрий Белоус, в 2000-х руководивший футбольным клубом «Москва», признает, что руководители российских клубов часто получают коррупционные предложения. «Попытки коррумпировать руководителя футбольного клуба — это крайне распространенная в России история, особенно со стороны агентов футболистов, — рассказал РБК Белоус. — Но надо понимать, что реализация таких схем невозможна, если совет директоров клуба, представляющий владельца, контролирует внутренние процессы. Если клуб, по сути, без присмотра и никто не контролирует тех, кто принимает в нем решения, тогда такие истории возникают. Случай с «Динамо» тому наглядный пример».

Большинство коррупционных схем в российском футболе возникает при проведении трансферов футболистов. По данным исследования UEFA, объем рынка трансферов летом 2017 года достиг рекордной отметки €5,6 млрд. Из этой суммы 80% были потрачены при переходах игроков в клубы так называемой большой пятерки — сильнейших европейских чемпионатов (Англии, Италии, Германии, Испании, Франции). Объем российского трансферного рынка составил €170 млн (около 3% от европейского рынка): российские клубы совокупно приобрели игроков на €124 млн и продали на €46 млн. ■

При участии Дмитрия Серкова, Андрея Захарова

ПРОЕКТ Минстрой назвал города — кандидаты на реновацию

Московский опыт прописали остальным

СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

Опыт столичной программы реновации можно распространить на крупные города, к примеру Санкт-Петербург, Екатеринбург и Новосибирск, рассказал РБК министр строительства Михаил Мень. Но не все в ней нуждаются, заявили местные власти.

Переселим, как в Москве

«[Опыт реновации] может быть масштабирован только для крупных субъектов с высокой инвестиционной привлекательностью земельных участков под жилую застройку. Конечно, это Санкт-Петербург. Наверное, Екатеринбург. Возможно, Новосибирск, Краснодар, Ростов, Сочи», — рассказал министр строительства России Михаил Мень РБК 20 апреля на Ялтинском экономическом форуме.

Минстрой по поручению президента разрабатывает законопроект о новом принципе расселения аварийного жилья, он может включать возможность реновации для крупных городов. «Если дом расположен в центре города, а инвестиционная привлекательность земли достаточно высокая, то механизмы могут быть прописаны, опираясь на принципы, которые сегодня используются в Москве для реновации», — сказал министр.

В начале апреля состоялась встреча премьер-министра Дмитрия Медведева с депутатами Госдумы, после которой лидер «Справедливой России» Сергей Миронов заявил, что глава правительства поддержал идею распространить реновацию на всю страну.

Ранее замглавы Фонда содействия реформированию ЖКХ Олег Руин сообщил, что механизм расселения аварийного жилья заработает с 1 января 2019 года, законопроект поступит в правительство до 1 июля 2018 года. С начала 2012 года в России признали аварийными 44,6 тыс. многоквартирных домов общей площадью

12,2 млн кв. м, в них проживают 724,4 тыс. человек.

«Было очень болезненно»

Реновация в Сочи невозможна без широкого общественного обсуждения и согласия жителей города, заявил РБК мэр Анатолий Пахомов. «Мы прошли Олимпиаду, переселили большое количество людей, что было очень болезненно. Поэтому сначала нужно посоветоваться с жителями», — сказал он.

По его словам, проблема ветхого жилья в Сочи во многом была решена при подготовке к Олимпиаде. «С 2012 по 2017 год мы переселили из ветхого и аварийного жилья около 1 тыс. семей. Предстоит расселить еще около 800 квартир», — рассказал чиновник.

Мэр Екатеринбурга Евгений Ройзман «не пожелал бы» жителям города программу реновации, как в Москве, так как он считает это «коммерческим, девелоперским проектом». «С чего вдруг люди, которые заработали квартиры, поедут куда-то в другое жилье и уедут из центра? Потому что кому-то нужна земля и кто-то хочет заработать деньги?» — сказал он РБК. По его мнению, хрущевки в Екатеринбурге еще «простоит», дворы ухоженные, есть «проблемные дома, но это отдельная история».

«Программа реновации по примеру Москвы, когда сносят целые массивы многоквартирного жилья для строительства еще более высотного жилья, для Краснодара неактуальна», — заявил РБК глава города Евгений Первышов.

Ветхое и аварийное жилье преимущественно сосредоточено в центре города, где власти стараются создавать зеленые зоны или социальную инфраструктуру, пояснил Первышов. К тому же такой проект непривлекателен для инвесторов, так как ветхое жилье в Краснодаре расположено на маленьких участках внутри кварталов, заключил глава Краснодара.

РБК направил запрос властям Санкт-Петербурга, Новосибирска и Ростова-на-Дону.

Экспансия реновации

В феврале 2017 года президент Владимир Путин и мэр Москвы Сергей Собянин объявили о проведении программы реновации столичного жилищного фонда. Первоначально речь шла о 8 тыс. домов площадью 25 млн кв. м. Официально программу реновации утвердили в августе, в нее вошли более 5,1 тыс. домов, в основном пятиэтажки. Специально под столичную реновацию был принят федеральный закон.

Чтобы дом вошел в программу сноса, за это должны были проголосовать две трети жильцов. Взамен старого жилья москвичам обещают на выбор денежную компенсацию, равноценную или равнозначную квартиру с отделкой комфорт-класса. Власти уверяют, что большинство домов расселят в пределах того же квартала. Программа реновации рассчитана на 15 лет и обойдется в **3 трлн руб.** В мэрии не раз говорили, что ее планируется реализовывать исключительно за счет столичного бюджета, а застройщики будут привлекаться как подрядчики. Специально для реновации было решено сократить строительные процедуры. Сроки проектирования и строительства объекта уменьшились с 4,2 до 3,4 года, утверждали чиновники.

Распространить реновацию на другие регионы еще год назад предложили депутаты Госдумы и сенаторы. В России помимо Москвы — 14 городов-миллионников, в которых почти 32 тыс. пятиэтажек, в основном хрущевки. Больше всего их в Петербурге — 6,8 тыс. домов, самая высокая доля от общего количества домов — в Перми (54,1%). По данным на июнь прошлого года, Москва заняла 82-е место среди всех регионов по доле ветхих и аварийных домов. Рейтинг возглавили Тува, Якутия и Дагестан. Региональные чиновники говорили РБК, что снос ветхого жилья невозможен без федеральной помощи.

Опыта нет

Вряд ли в других городах хватит средств на осуществление программы, подобной столичной, сказал РБК экс-глава НИИПИ Генплана Москвы Сергей Ткаченко. Поэтапно процедура реновации, изъятия и замены жилья пока не проработана, утверждает гендиректор консалтинговой компании Key Capital Сергей Камлюк. «Для регионов эта программа тоже интересна, но пока еще московская программа сырая», — сказал эксперт.

Опыт реновации в самой Москве пока недостаточный, согласен руководитель отдела исследований Cushman & Wakefield Денис

Соколов. «Принципиальное отличие реновации в Москве от сноса аварийного жилья в регионах в комплексном развитии территории. Не просто увеличивается плотность застройки, но меняется окружение, транспортная структура, создается качественная среда. Для застройщиков и жильцов это более выгодно, — уверен Соколов. — В целом по всей стране реновацию провести сразу не получится, но в больших городах это вполне возможно». ■

При участии Ольги Агеевой, Егора Губернаторова, Екатерины Костиной, Руслана Ягудина

РБКСТИЛЬ
style.rbc.ru

**Мы знаем,
о чем стоит мечтать**



КОНФЛИКТ Какие последствия будет иметь иск Демократической партии к России

Серверный сбор



В заявлении Национального комитета Демократической партии США предполагаемый сговор команды Дональда Трампа с российским правительством с целью нанести урон Хиллари Клинтон назван «беспрецедентным предательством». На фото: граффити на стене между Иерусалимом и Вифлеемом

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,
ГЕОРГИЙ ТАДТАЕВ

Демпартия США подала иск к России и предвыборному штабу Дональда Трампа в связи с якобы имевшим место сговором и вмешательством в выборы и понесенными ею потерями. Он может быть принят судом, но разбирательство будет долгим.

Суть претензий

Национальный комитет Демократической партии подал в пятницу, 20 апреля, иск в Федеральный суд Манхэттена. В нем истец утверждает, что высокопоставленные представители избирательного штаба будущего 45-го президента США вступили в сговор с российским правительством с целью нанести урон кандидату в президенты от демократов Хиллари Клинтон и помочь Дональду Трампу победить на выборах, взломав компьютеры Демократической партии и распространив найденные в них документы.

«В ходе президентской кампании в 2016 году Россия начала тотальное наступление на нашу де-

мократию, и она нашла добровольного и активного партнера в этом в лице команды по организации кампании Дональда Трампа», — говорится в заявлении председателя Национального комитета Демократической партии Тома Переса. Предполагаемое сотрудничество команды Дональда Трампа с российскими государственными органами Перес называет «беспрецедентным предательством».

Истцы «требуют компенсации ущерба»; «сумму еще предстоит определить» (цитаты по «Интерфаксу»). Взысканные средства пойдут на оплату ремонта оборудования, подвергнутого хакерской атаке, услуг специалистов по кибербезопасности, а также возмещение морального ущерба, понесенного сотрудниками Национального комитета Демократической партии (некоторые из них, говорится в иске, после появления взломанной переписки в открытых источниках подверглись преследованиям, некоторым угрожали убийством).

Одновременно демократы требуют признать сам факт сговора.

Все указанные в иске факты, давшие для него основания, известны из расследования спецпрокурора Роберта Мюллера, который

ведет дело о возможном сговоре между Россией и Трампом, отмечает The New York Times.

О взломе компьютеров Демократической партии стало известно в июне 2016 года, президентские выборы состоялись в ноябре 2016 года, Дональд Трамп на них победил, получив в коллегии выборщиков 304 голоса из 538.

Президент России Владимир Путин неоднократно отрицал обвинения во вмешательстве России в президентские выборы 2016 года. Президент Трамп также настаивает на том, что сговора между ним и представителями России никогда не было.

Политические игры

Подача иска стала инициативой Национального комитета Демпартии, пишет The New York Times. Лидеры партии в конгрессе узнали о нем за несколько минут до подачи.

Предвыборный штаб Трампа заявил, что иск является «необоснованным и будет своевременно отклонен». «Иск является последней попыткой обосновать беспочвенные обвинения в сговоре с Россией для почти обанкротившейся Демократической партии, которая все еще пытается противостоять

воле народа, высказанной на президентских выборах 2016 года», — говорится в заявлении штаба (цитата по Reuters).

Трамп в своем Twitter назвал демократов «обструкционистами». По его мнению, подача иска может быть даже выгодна республиканцам и его сторонникам, так как в ходе расследования будут прояснены некоторые действия Демпартии во время взлома серверов, в частности вопрос, почему представители партии отказались передать серверы ФБР для расследования кибератаки.

Действия демократов, как пишет The Washington Post, называемая нынешний иск многомиллионным, весьма напоминают начало Уотергейтского скандала 1972 года, который до настоящего времени был самым громким случаем вмешательства в ход выборов. Тогда в здание washingtonского офисного комплекса «Уотергейт», где располагался избирательный штаб демократов, проникли несколько человек, установившие подслушивающую аппаратуру. Скандал с их задержанием через два года привел к досрочной отставке республиканского президента Ричарда Никсона. Поданный в 1972 году иск Национального комитета Демокра-

тической партии на сумму \$1 млн также был обращен против главы государства и его предвыборного штаба. Он был отклонен, однако в итоге в результате общественной кампании в день отставки Никсона демократы получили в рамках несудебного соглашения \$750 тыс.

Однако импичмент на основании гражданского иска Трампу не грозит, потому что процедура лишения президента полномочий запускается в совершенно другом порядке, сказал РБК профессор факультета права ВШЭ Александр Домрин. «Инициативу импичмента предлагает юридический комитет палаты представителей», — говорит он.

Вопросы иммунитета

Иск имеет судебную перспективу, считает Ник Акерман, юрист, представлявший истца в уотергейтском деле 1972 года (его слова приводит Washington Post). Если он будет принят судом, демократы получат возможность запрашивать документы кампании Трампа, вызывать свидетелей.

Привлечение России к ответственности по этому иску может стать проблемой для демократов, поскольку она как иностранная

Список ответчиков по иску Демпартии США

Российская Федерация, Главное управление Генерального штаба (в иске фигурирует как ГРУ — Главное разведывательное управление, было переименовано в 2010 году), оперативник ГРУ под псевдонимом Gussifer 2.0, Араз и Эмин Агаларовы (проводили конкурс «Мисс Вселенная» в Москве в 2013 году, на который приезжал Трамп), профессор Джозеф Мифсуд и Джордж Попадопулос (последний пытался организовать встречу с Владимиром Путиным через профессора Мифсуда), Wikileaks и его основатель Джулиан Ассанж (опубликовали внутреннюю переписку штаба Клинтон), предвыборный штаб Дональда Трампа, зять избранного президента Джаред Кушнер, сын президента Дональд Трамп-младший, глава предвыборного штаба Пол Манафорт и его бизнес-партнер Рик Гейтс, доверенное лицо президента Роджер Стоун.

держава обладает иммунитетом к решениям судебного органа в США, отмечает The Washington Post. Однако в Демпартии утверждают, что в данном случае Россия не может быть защищена иммунитетом, поскольку совершила преступление против частной собственности Демократической партии, а именно ее серверов.

Иск к России и ее государственным учреждениям противоречит доктрине государственного юрисдикционного иммунитета, который действует при рассмотрении дел в судах США и в рамках исполнительного производства, если такие иски не связаны с коммерческой деятельностью иностранного государства в США или если Россия сама не отказалась от такого иммунитета, пояснил РБК Александр Пахомов, управляющий партнер «УК Право и Бизнес». Однако разбирательство по существу в отношении иных лиц, в том числе Агаларовых, не обладающих таким иммунитетом, возможно, уточняет эксперт.

Адвокат владельца группы компаний Stocus Group Араза Агаларова и его сына Эмина Скотт Балбер заявил РБК, что считает иск Демпартии к своим клиентам безосновательным.

Пахомов обращает внимание на то, что в иске Демпартия не указывает размер нанесенного ей ущерба. Это не противоречит процессуальному закону США, однако свидетельствует о намеренном создании условий для длительного судебного разбирательства, говорит эксперт.

Судебное делопроизводство в США длительное и подобный иск не будет исключением, предупреждает Дмитрий Горбунов, партнер юридической компании «Рустам Курмаев и партнеры». В случае положительного для Демпартии исхода ответчиков ждут прежде всего о имущественные взыскания, говорит Горбунов. ■

МНЕНИЕ

Почему Дума решила выйти на геополитическое поле

Законопроект о контрсанкциях стал следствием перемен во внутренней политике. Четкие указания по вертикали поступают все реже, и крупные игроки пытаются угадать решения, которые будут подержаны президентом.

13 апреля сразу четыре фракции Госдумы, а также спикер Госдумы Вячеслав Володин внесли на рассмотрение нижней палаты парламента проект закона о контрсанкциях России — ответ на новые ограничения, введенные в США 6 апреля. Появление самого документа и возникшие вокруг него интриги оказались даже интереснее его содержания: похоже, речь не идет об инициативе Кремля, спущенной в Госдуму для автоматического утверждения. Впервые за долгие годы в ключевом политическом вопросе наблюдается отсутствие «командной игры» и единой логики в принятии решений внутри вертикали.

Думская автономия

Мы привыкли считать, что нижняя палата парламента утратила в период правления Владимира Путина свою собственную субъектность и чаще лишь штамповала законы, тексты которых писались в Кремле, правительстве или силовых структурах (чаще в ФСБ или Совбезе). Должности же спикеров, каким бы влиятельным ни был ее обладатель, всегда считались техническими. До Вячеслава Володина спикерами были Сергей Нарышкин и Борис Грызлов — ни один, ни второй самостоятельной политической роли не отличались, политической автономии не имели.

Тут сразу возникает вопрос, что определяет уровень влияния спикера: институциональная роль в рамках сложившегося режима или его собственный политический вес и амбиции? Так, уровень влияния секретаря Совбеза зависит в большей степени от того, кто занимает этот пост: возможности, например, Владимира Рушайло были несопоставимы с возможностями близких друзей президента Сергея Иванова или Николая Патрушева.

В отношении же Госдумы считалось, что кем бы ни был спикер, добиться значимого политического статуса ему не удастся — слишком слаба реальная политическая роль парламента в режиме жесткой вертикали власти и монополии Кремля на политические решения. И даже если ситуация стала меняться начиная с 2016 года, когда куратор внутренней политики Вячеслав Володин стал спикером и Госдума время от времени стала демонстрировать свою субъектность, — касалось это либо периферийных для Кремля проблем, либо

вопросов «корпоративного управления» самой Думой (расчистка завалов, борьба за репутацию, повышение качества законодательской работы и прочее). Конфликтное поле это создавало, но в очень локальных сюжетах, например, можно вспомнить спор Госдумы и Совета Федерации насчет закона о запрете контактной притравки.

Именно поэтому, когда появился законопроект об ответных санкциях (а это тема политически авангардная, концептуально значимая), первое, что напрашивалось исходя из опыта предыдущих годов, — эта инициатива исходит от администрации президента.

Смелый шаг

Однако в этот раз все, кажется, было иначе. Законопроект появился неожиданно из недр Госдумы и символизировал скорее беспрецедентную консолидацию думских фракций вокруг спикера, точнее, политико-аппаратный ресурс последнего. Суть законопроекта — максимально поднять ставки в российской контрсанкционной политике, сделать своего рода обзор потенциальных ограничений и передать полномочия по принятию конкретных решений президенту и правительству. Но в этом мог быть и иной смысл: Володин мог подыгрывать Дмитрию Медведеву, предлагая тому масштабный антисанкционный инструментарий, использовать который можно для укрепления роли правительства.

При этом премьер сохраняет заметную дистанцию от спикера. Не случайно пресс-секретарь главы правительства Наталья Тимакова поспешила заверить, что законопроект — инициатива Госдумы, воздержавшись от его однозначной поддержки. Более того, как говорили анонимные источники «Ведомостей» в Госдуме, для многих министров документ оказался сюрпризом: никто из чиновников о столь радикальных мерах не думал. Зато авторы законопроекта, записывая правительство в свои союзники, не оставляют ему, по сути, выбора. «Для них [министров] это будет проверкой, насколько они зависимы от импорта, на что тратились все это время бюджетные деньги», — говорил один из депутатов, очевидно, рассматривая документ как проверку кабинета министров на «степень патриотичности». А это уже больше походит не на предложение коалиции, а на мягкую форму шантажа.

В свои потенциальные союзники руководство Госдумы записало не только правительство, но и Совет безопасности, а также государственно-правовое управление администрации президента. Законопроект о контрсанкциях был презентован как консенсусный итог

обсуждения ответа Западу с доминирующей ролью в этом процессе спикера Госдумы.

В этом контексте Володин, конечно, поступил не только смело, но и провокативно: кто теперь решится выступить против ответных санкций? Сам спикер поспешил несколько нейтрализовать возникший накал, сделав ряд заявлений о возможности и даже необходимости подробного обсуждения документа и правки во втором чтении. Более того, если изначально руководство Госдумы не исключало принятие закона в первом чтении в экстренном порядке, например во время думских каникул (до 8 мая), то затем срок был смещен

«Впервые за долгие годы в ключевом политическом вопросе наблюдается отсутствие «командной игры» и единой логики в принятии решений внутри вертикали»

на 15 мая. Ряд наблюдателей говорят о переносе как о политической уступке, но это выглядит натяжкой: даже ориентир на середину мая задает весьма ускоренный темп обсуждения и подготовки поправок.

Инициатива наказуема

Корпоративность думской инициативы подтверждается и сразу появившейся противоречивой реакцией со стороны влиятельных системных игроков. У законопроекта о контрсанкциях сразу обнаружилось несколько влиятельных оппонентов. Среди них Сергей Чemezov: управляемая им корпорация «Ростех» является совладельцем крупнейшего производителя титана, поставщика американского Boeing — ПАО «ВСМПО-Ависма». Компания уже в день публикации законопроекта поспешила призвать Госдуму к благоразумию. Адвокатом «Ростеха» выступил и министр промышленности и торговли Денис Мантуров: никакого запрета на экспорт титана в США не будет, отрезал он. Отвечающий за оборонку и космос вице-премьер Дмитрий Рогозин фактически выступил против еще одного пункта законопроекта — запрета на поставки ракетных двигателей для NASA.

Неприятным законопроектом оказался и для Сергея Кириенко, сохранившего после перехода в Кремль патронат над корпорацией «Росатом», — он возглавляет там наблюдательный совет. Сразу

после появления инициативы парламентариев источник в атомной отрасли заявил, что новый законопроект может помешать работе «Росатома» за рубежом. В частности, пострадает проект «ТВС-Квадрат» для реакторов PWR, а также сотрудничество «Росатома» с французской Areva при производстве топливных сборок.

Наконец, против ответных мер выступил и Алексей Кудрин, назвавший контрсанкции нежелательными: по большому счету в этом отражается позиция прогрессистов, выступающих против усугубления геополитического кризиса в отношениях между Россией и Западом.

Происходящее подтверждает, что появившийся 13 апреля документ вовсе не является продуктом Кремля и тем более правительства: речь скорее идет о думской инициативе, точнее, инициативе ее спикера в сфере, где монополия принятия решений традиционно сохранялась за администрацией президента. Похоже, что законопроект — следствие демополизации в системе разработки политических решений (пока еще не принятия). Это именно тот случай, когда крупные политические игроки все чаще ориентируются не на саму вертикаль как на административно-политический стройный механизм, а на политического лидера, чьи приоритеты и интересы по вопросам рутинного, земного порядка становятся все более расплывчатыми, неконкретными, осторожными и даже в некоторых случаях отсутствующими.

Что думает сам Путин о контрсанкционной политике России? О конкретном законопроекте, о потенциальных ограничительных мерах, которые могут быть приняты? Скорее всего, никакого детального обсуждения с участием главы государства на эти темы не было. Складывается впечатление, что сейчас в Кремле больше интересуются не контрсанкциями как таковыми, а логикой и дальнейшими действиями Дональда Трампа в контексте его внутривнутриполитического положения и с учетом позиции европейских стран. В этом плане думский законопроект — лишь шумное эхо внутривнутриполитической напряженности, растущей в отсутствие внятной линии долгосрочного развития страны. Слишком много сил брошено на то, чтоб понять, как будет действовать Америка, и слишком мало сил остается на обсуждение проблем развития собственной страны, что и открывает окна возможностей для амбициозных аппаратных игр.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Татьяна Становая, руководитель аналитического центра R.Politik

ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Чего может лишиться в США владелец «Реновы»

Вексельберг и его группа

→ПРОДОЛЖЕНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

«В целом у Вексельберга хорошая репутация во всех отношениях, и он не воспринимается как особенно близкий к Путину», — продолжил Андерс Ослунд. По словам Ослунда, он лично знаком с Вексельбергом и «высоко ценит» его.

Вексельберг до сих пор публично не прокомментировал санкции против него, а в прессу попали в основном только новости о невзгодах «Реновы» в Швейцарии, где Вексельберг причисляется к резидентам и местным миллиардерам. Про активы бизнесмена в США ничего не слышно. Между тем в США у «Реновы» до санкций был инвестиционный фонд Columbus Nova, по крайней мере до 2015 года управлявший активами на \$15 млрд (сейчас объем активов на сайте фонда не раскрывается, а на сайте «Реновы» говорилось про \$2 млрд, но он уже две недели не работает). Вексельберг тесно связан с США не только бизнес-интересами, но и культурными, образовательными и научными проектами, а также родственными узами и семейными активами.

Американские кузены

Олигарха не застраховали от санкций ни близкие родственники в США, ни связи со знаковыми представителями политических, деловых и гуманитарных кругов США и Европы. В Америке у Вексельберга есть два двоюродных брата — Эндрю и Джонатан Интратеры. Эндрю, гражданин США, возглавляет Columbus Nova и в разное время был директором различных компаний группы «Ренова» (например, «Акадо» и «Комплексные энергетические системы»). Джонатан является управляющим директором инвестиционной компании Ladenburg Thalmann и с «Реновой» официально не связан. Факт их родства с Вексельбергом раскрывался единственный раз в материалах Комиссии по ценным бумагам и биржам США (SEC) 2007 года. Братья Интратер не ответили на запросы РБК, направленные им по электронной почте.

Хотя американские санкции против россиянина не распространяются на родственников и санкциям не могут быть подвергнуты граждане США, у Интратеров могут возникнуть серьезные проблемы. «Двоюродным братьям Вексельберга нельзя иметь с ним никаких дел (dealings), поскольку санкционные запреты распространяются на всех граждан США независимо от степени родства с подсанкционными лицами. Ответственность — штраф до \$250 тыс. за каждое санкционное нарушение в гражданском деле, до \$1 млн и до 20 лет тюрьмы в уголовном деле», — объясняет партнер Dentons Артем Жаворонков. Американцам запрещается предоставлять какие-либо услуги лицу из санкционного списка и получать какие-либо услуги от

такого лица, хотя, «конечно, Вексельберг может по-прежнему, например, позвонить кому-нибудь из Интратеров и поинтересоваться о погоде на ближайших выходных», уточняет глава французского отделения британской консалтинговой компании Aperio Intelligence Джордж Волошин.

Из-за родства с Вексельбергом контрагенты Интратеров должны будут тщательно относиться к сделкам с ними; не исключено, что кто-то из контрагентов будет и вовсе воздерживаться от сделок с братьями на всякий случай, говорит Жаворонков. Велика вероятность, что любые значимые транзакции (significant transactions, понятие из закона о санкциях CAATSA. — РБК) с Интратерами будут расцениваться их контрагентами как косвенно содействующие интересам Вексельберга — такие сделки могут обернуться вторичными санкциями для компаний и граждан за пределами США (foreign persons), добавляет Волошин.

На сайте Columbus Nova говорится, что Эндрю Интратер с 2000 года

офшоры вроде Багамских островов — непрозрачная структура. Сам Вексельберг является конечным бенефициаром траста на Каймановых островах Columbus Trust, который прямо или опосредованно владеет компаниями «Реновы». Доля «Реновы» в американской Columbus Nova нигде не раскрывалась, а потому невозможно сказать, заморожены ли ее активы в Соединенных Штатах или нет. Если «Ренове» принадлежит 50% и более, Columbus Nova должна быть заблокирована.

Но сайты ее компаний — Columbus Nova MB и Columbus Nova Technology Partners — работают и на них нет никаких сообщений о санкциях против «Реновы». Если «Ренове» принадлежит менее 50% американской компании, то последняя сама по себе не блокируется и может продолжать работать, следует из ответов Минфина США от 6 апреля на часто задаваемые вопросы о санкциях, но «любые платежи, дивиденды или распределение прибыли в пользу заблокированного лица [«Ренова»]

косвенно принадлежать багамской Renova US Holdings Ltd., которая есть в базе Offshore Leaks и директором которой на сайте «Реновы» ранее указывался Эндрю Интратер. В теории изменение доли владения Columbus Nova могло произойти на уровне, например, багамской компании, что позволило бы вывести Columbus Nova из-под санкций — аналогично тому, как «Ренова» на прошлой неделе сократила долю в швейцарской Sulzer ниже 50%.

Чтобы компания, которой владеет SDN, не попадала под санкции автоматом, SDN должен уменьшать в ней долю ниже 50%, передавая акции независимому лицу, — долю нельзя передавать ни бизнес-партнеру, ни, например, другу, говорит партнер Herbert Smith Freehills Алексей Панич. Если Минфин США узнает, что условие о доле ниже 50% выполнено формально, но в реальности компанию продолжает контролировать SDN, эта компания, скорее всего, будет по отдельности внесена в санкционный список, говорит Панич.

В Columbus Nova не ответили на запрос РБК, представитель группы «Ренова» отказался от комментариев. Не ответил на запрос РБК и американский Минфин.

В компании президентов США

Вексельберг традиционно был связан с представителями западных элит — через советы директоров компаний «Реновы», благотворительные фонды «Реновы», фонд «Сколково» и попечительские советы Массачусетского технологического института и Еврейского центра и музея толерантности. Так, в распущенный 9 апреля из-за санкций совет директоров швейцарской холдинговой компании Renova Management AG помимо Вексельберга входили бывший председатель Ferrari и Fiat Лука ди Монтеземоло, экс-глава Deutsche Bank Йозеф Аккерман, председатель правления Bain (входит в «большую тройку» консалтинговых компаний мира) Орит Гадиш, а также глава ЦРУ США в 1995–1996 годах Джон Дейч.

«Я знаю Вексельберга более 15 лет. Он очень хороший бизнесмен и мой друг», — говорил ди Монтеземоло в интервью швейцарской газете Blick в 2017 году.

В США Вексельберга знали на самом высоком политическом уровне. Миллиардер встречался с тремя американскими президентами в рамках дискуссий о расширении американо-российских экономических связей, рассказывал Washington Post директор по стратегическим коммуникациям «Реновы» Андрей Шторх. В январе 2017 года по приглашению своего бизнес-партнера Вексельберг

В США Вексельберга знали на самом высоком политическом уровне.

Миллиардер встречался с тремя американскими президентами в рамках дискуссий о расширении американо-российских экономических связей

является исполнительным директором Columbus Nova — «инвестиционной структуры в США для группы «Ренова». Однако на сайте аффилированной инвестиционной компании Columbus Nova MB упоминается «Реновы» недавно убрано из справки об Интратере (оно осталось в кэше Google). РБК направил запрос в Columbus Nova MB.

Есть у Эндрю и собственный актив в России — 35% в ООО «КН Медиа Партнерс» (КНМП), следует из ЕГРЮЛ. КНМП, которое не входит в группу «Ренова», является одним из трех совладельцев ООО «МТВ Нетворк Восток», головной российской структуры американской медиагруппы Viacom. «МТВ Нетворк Восток» через подконтрольные ей структуры владеет лицензиями Роскомнадзора на вещание в России 17 каналов, включая Paramount Comedy, Nickelodeon и MTV.

50 или не 50

«Ренова» является непубличной группой компаний, а цепочки их владения исторически уходят в



Активы бизнесмена Виктора Вексельберга и связи со знаковыми представителями

посетил инаугурацию Дональда Трампа, а в январе 2015-го он, как председатель попечительского совета Еврейского музея и центра толерантности, принимал в Москве на гала-ужине в ресторане «Метрополь» Иванку Трамп и Джареда Кушнера, писал ABC News.

Сам Вексельберг и рядовые сотрудники Columbus Nova поддерживали Демократическую партию США: с 2002 по 2017 год они перечислили демократам \$15,4 тыс., показывают данные Федеральной избирательной комиссии США

ФОТО: Александр Мирidonov/Коммерсантъ

Па риска



...а стоимостью от \$1,5 млрд до \$2 млрд были заморожены. От санкций владельца «Реновы» не застраховали ни близкие родственники в Америке, ни политических, деловых и гуманитарных кругов США и Европы

(FEC), собранные РБК. Из них символические \$2 тыс. в 2002 году внес лично Виктор Вексельберг — в адрес избирательного комитета сенатора-демократа Чака Шумера Friends of Schumer, следует из данных FEC. По американскому законодательству о финансировании избирательных кампаний такие взносы могут делать только граждане США или обладатели вида на жительство.

В 2006 году представитель «Реновы» говорил газете «Коммерсантъ», что у Вексельберга нет ни

гражданства США, ни вида на жительство в этой стране. По данным управляющего директора юрфирмы Marks & Sokolov Брюса Маркса, который представлял интересы канадской Norex Petroleum в ее иске против Вексельберга и Леонарда Блаватника в США (материалы дела доступны здесь), у Вексельберга был вид на жительство в США, но «в середине 2000-х он отказался от американской грин-карты». «К сожалению для Вексельберга, в результате этого решения его статус в США изменился на

иностранца (alien), и поэтому стало возможным на него наложить санкции, что и было сделано», — сказал Маркс РБК.

В 2016 году в интервью «Ведомостям» Вексельберг заявил, что у него лишь одно гражданство — российское, а также имеется разрешение на работу в Швейцарии.

Двоюродный брат Вексельберга, Эндрю Интратер, в 2017 году внес в избирательный фонд Дональда Трампа и Национальный комитет Республиканской партии \$64,6 тыс. (данные FEC) плюс

\$250 тыс. — в инаугурационный комитет Трампа, писал ABC News, что вызвало у журналистов подозрения в причастности к «потокам русско-американских денег в политические фонды Трампа».

Хотя Вексельберг отказался в свое время от резидентства США, он все равно часто там бывал в последние годы. По данным сайта private-jet-fan.com, Вексельбергу принадлежит самолет Airbus с номером P4-MIS, и этот самолет за последние два года был в США 14 раз, в том числе дважды в 2018 году,

Что есть у Columbus Nova

В портфеле Columbus Nova есть инвестиции в разработчика платформы виртуализации приложений Frame, сайт Gawker, специализирующийся на слухах и новостях Нью-Йорка, онлайн-торговую площадку Fiverr.com, музыкальный сервис Rhapsody, музыкальный лейбл 300 Entertainment, разработчика видеоигр Daybreak (бывшая Sony Online Entertainment), который известен массовыми многопользовательскими играми.

следует из данных, предоставленных РБК сервисом Flightradar. Это неудивительно, ведь его семья владеет там бизнесом и недвижимостью, а дети — Ирина и Александр — выпускники Йельского университета и могут являться американскими гражданами.

«Мягкая сила»

Санкции несут угрозу не только компаниям Вексельберга, но и его проектам, продвигающим российскую культуру и искусство в США. Например, Renova Fort Ross Foundation — американский фонд, который занимается восстановлением и сохранением Форт-Росса, укрепленного поселения на реке Рашен-Ривер (Калифорния), одного из «русских» мест на территории Северной Америки. Создание фонда было одобрено по итогам прошедшей в 2010 году встречи Вексельберга, президента Дмитрия Медведева и губернатора Калифорнии Арнольда Шварценеггера. Вексельберг выделил на эти цели \$1 млн, по данным американского НКО «Институт за ответственность правительства». Renova Fort Ross Foundation, зарегистрированная в Делавэре, не ответила на запрос РБК.

Проект «Реновы» по сохранению Форт-Росса поддерживают семейный фонд Леонарда Блаватника (давнего партнера Вексельберга) Blavatnik Family Foundation, Министерство культуры России, Массачусетский технологический институт (MIT), корпорации Cisco Systems, Pepsi Cola, Visa, миллиардер Стивен Шварцман (глава инвесткомпании Blackstone), член совета директоров Конгресса русских американцев Майкл Данич и др.

Миллиардер Блаватник, как гражданин США, теперь тоже обязан прекратить деловые отношения с Вексельбергом. Блаватник — партнер Вексельберга по SUAL Partners, владеющей 26,5% акций UC Rusal, хотя полная структура акционеров SUAL никогда не раскрывалась.

→ ОКОНЧАНИЕ НА С. 10

Структура активов «Реновы»

■ зарубежные активы

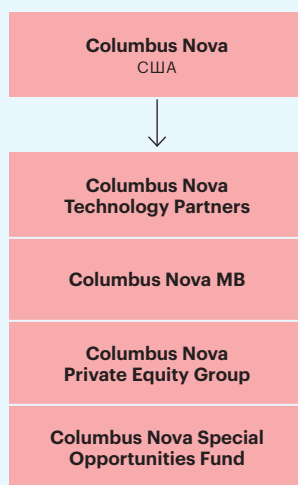
Основные активы группы

Компании, в которых «Ренове» принадлежит контрольный пакет акций.

Управляющие компании



Инвестфонд



Отдельные бизнесы



Источники: ГК «Ренова», Columbus Nova, Bloomberg

Из раскрытий Rusal на Гонконгской бирже известно только, что «Ренова» контролирует SUAL Partners через 35,8%. Пресс-служба холдинга Access Industries, подконтрольного Блаватнику, не ответила РБК.

Вексельберг входил в попечительский совет Американского фонда Мариинского театра (Mariinsky Foundation of America Inc.), который организует гастроли в США артистов оперы и балета и музыкантов, в том числе из Мариинского театра. Информация о том, что Вексельберг является попечителем фонда, раскрывалась в материале Mariinsky Foundation of America от 2015 года. Mariinsky Foundation of America не ответил на запрос РБК. Кроме того, в июне 2015 года Вексельберг был избран на пятилетний срок в попечительский совет Массачусетского технологического института, но сейчас на странице MIT с действующими попечителями информация о нем отсутствует. В MIT тоже не ответили на запрос РБК.

Некоммерческий характер проектов тут не имеет значения — любые перечисления от SDN в адрес культурных проектов или наоборот подлежат заморозке, указывает Панич.

Семейные активы

О том, что у Вексельберга есть квартира в Нью-Йорке, на Манхэттене, в 2014 году сообщалось в материалах Верховного суда штата Нью-Йорк, писал РБК (речь шла об иске бизнесмена, экс-сенатора Леонида Лебедева к Блаватнику и Вексельбергу). На самом деле эта квартира в жилом комплексе Park Millennium постройки 1994 года находится в собственности Марины Добрыниной, жены Вексельберга, которая возглавляет российский благотворительный фонд «Добрый

век». Про то, что Добрынина — супруга Вексельберга, писали, например, Forbes и «Собеседник». Добрынина приобрела нью-йоркские апартаменты в 2002 году у Access Industries Блаватника, следует из городского реестра недвижимости Нью-Йорка (выписка есть у РБК). В 2016 году собственник выплатил налог на эту недвижимость в размере \$34,6 тыс., а в 2017 году — \$36,1 тыс., следует из выписки департамента финансов Нью-Йорка (есть у РБК). Онлайн-агрегатор недвижимости Zillow оценивает эту квартиру в \$9,57 млн.

На Марину Добрынину записана и другая недвижимость в США — дом Вексельбергов в городе Уэстон, штат Коннектикут, выяснил РБК. О том, что Вексельберг владеет особняком в Уэстоне, сообщали Gawker и New York Magazine. Добрынина, как следует из выписки из реестра недвижимости Уэстона (есть у РБК), купила этот дом в 2001 году за \$5 млн, причем в 2002 году собственником дома была указана VEKSELBERG MARINA (затем фамилия была заменена на DOBRYNINA). Текущая рыночная стоимость этой собственности оценивается в \$4,15 млн (включая земельный участок), следует из выписки. В 2017 году Добрынина уплатила налог на эту недвижимость в размере \$84 тыс.

Связаться с Мариной Добрыниной через ее фонд «Добрый век» РБК не удалось — там перенаправили в «Ренову», представитель которой не комментирует семейные вопросы.

Если брак зарегистрирован в России, то в отношении супругов действует режим общей совместной собственности (если иное не указано в соглашении о разделе имущества) и по умолчанию каждому из супругов принадлежит 50% общей совместной собствен-

ности, отмечает Жаворонков из Dentons. Если супруга, например, захочет продать недвижимость в Нью-Йорке, то полученные за продажу деньги будут общей совместной собственностью супругов и на них будут распространяться санкционные ограничения, утверждает юрист.

Сын Вексельберга Александр, по данным российского Forbes, является гражданином США по рождению. В 2014 году человек по имени Александр Вексельберг через компанию Avoric Denver Real Estate приобрел за \$5 млн здание под автосалон Ferrari в Денвере, говорилось в выпуске Colorado Real Estate Journal того года. Денверский журналист Бад Уэллс в 2015 году писал, что познакомился с новым владельцем автодилера Ferrari, Bentley, Lotus of Denver «Алексом» Вексельбергом, чей отец является богатейшим человеком в России. Вексельберг-младший также купил автосалон Ferrari в Филадельфии, утверждал Уэллс (РБК направил журналисту вопросы, он не ответил). Компания Avoric Real Estate LLC владеет недвижимостью в Денвере и Филадельфии, «используемой для продажи люксовых автомобилей»,

и в 2015 году получила помощь в докапитализации от Columbus Nova MB, сообщила последняя. На сайтах автосалонов (денверский и филадельфийский) их владелец назван только по имени (Aleks) и представлен как «молодой бизнесмен-визионер».

Наконец, Ирина Вексельберг, окончившая Йель в 2005 году и работавшая в структурах «Реновы», возможно, тоже является гражданкой США. Как следует из базы данных ConnVoters («Избиратели Коннектикута»), ее тезка Irina Vekselberg, проживавшая по адресу Марины Добрыниной в Уэстоне, в 2008 году была зарегистрирована для голосования на выборах (по закону Коннектикута правом голоса обладают только граждане США — жители этого штата). База ConnVoters не является официальной, но ее создатель получил избирательные списки от администрации штата по закону о свободе информации (FOIA). В Коннектикуте списки избирателей считаются публичной информацией.

Экономические риски для родственников Вексельберга создает ст. 228 закона CAATSA, которая угрожает вторичными санкциями

иностранным (неамериканским) лицам за содействие «значимым транзакциям» в интересах супругов, братьев/сестер и детей лица под санкциями. Поэтому если супруга захочет продать недвижимость иностранному лицу, покупатель может отказаться, опасаясь вторичных санкций, указывает Волошин из Aperia.

Оставляет вопросы трактовки понятия «значимая транзакция» (Минфин США не предоставил четких критериев). «Предположим, жена Вексельберга решит продать недвижимость за \$2 млн. Значимая это транзакция или нет? Относительно чего значимая?» — рассуждает Волошин.

Даже если сын Вексельберга является гражданином США (соответственно, на него не распространяются никакие санкции), его американский бизнес все равно может почувствовать последствия от включения отца в санкционный список, говорит РБК эксперт Atlantic Council Брайан О'Тул. Ст. 228 закона CAATSA подразумевает, что неамериканские компании и граждане должны быть осторожны при сделках с детьми россиян, внесенных в список SDN. Например, компания Вексельбер-

Активы по всему миру

«Ренове» принадлежит широкий спектр активов и за пределами США, в том числе в ЕС (Великобритания, Италия, Латвия, Чехия, Кипр), Швейцарии и ЮАР (см. инфографику).

Все компании, в которых «Ренове» все еще принадлежит более 50%,

подлежат отключению от финансовой системы США, а их активы в США — блокировке. У «Реновы» есть медицинско-технологическое СП «Стентекс» с ирландской компанией Medtronic. «Компания Medtronic осведомлена о санкциях, которые

правительство США наложило на различные российские компании, — сказал РБК представитель Medtronic Джо Хенли. — В настоящее время мы оцениваем последствия этих санкций для нашего бизнеса». Швейцарская «дочка» «Реновы» — энергети-

ческая компания Avelar Energy — не ответила на запрос РБК. Британский провайдер услуг по телематическому страхованию Octo Telematics (100-процентная «дочка» «Реновы») отказался от комментариев.

ИНФРАСТРУКТУРА Минтранс подготовил проект концессии с крупнейшим российским аэропортом

Шереметьево получило улетное предложение

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА,
ВАСИЛИЙ МАРИНИН

Спустя пять лет после начала разработки концессионных соглашений для развития аэропортов Москвы Минтранс подготовил первый договор с Шереметьево. Аэропорт вернет деньги за счет сборов за взлет, посадку и стоянку самолетов.

Первый московский

О том, что Минтранс подготовил проект постановления правительства о заключении концессии с Шереметьево, РБК рассказали источник в одном из аэропортов Московского авиаузла и источник в профильном ведомстве. Представитель Минтранса подтвердил РБК, что ведомство направило этот проект на рассмотрение в правительство. А представитель вице-премьера Игоря Шувалова уточнила, что работа над документом в аппарате правительства уже ведется.

2015 году отменила ценовое регулирование аэропортовых сборов в московских аэропортах, а предельный размер надбавки нигде не оговорен, добавил он.

По словам собеседника РБК, увеличение надбавки приведет к росту стоимости авиаперевозок, а в ряде случаев и к убыточности операционной деятельности авиакомпании. Но проект этого концессионного соглашения не предусматривает введение каких-либо новых надбавок, передал РБК через пресс-службу заместитель руководителя ФАС (служба согласовала проект Минтранса) Александр Редько. «В условиях жесткой конкуренции не видим рисков существенного роста тарифов на взлет — посадку. Согласно финансовым моделям, аэропорт предполагает возмещать инвестиции в аэродромную инфраструктуру главным образом за счет увеличения пассажиропотока, а не роста тарифов на взлет-посадку воздушных судов», — добавил он.

Представитель Шереметьево отказался от комментариев.

Какой объем финансирования в инфраструктуру Шереметьево заявлен в проекте Минтранса, источники РБК не знают. Однако в январе 2018 года председатель совета директоров аэропорта Александр Пономаренко говорил в интервью «Ведомостям», что общие инвестиции по стратегической программе развития до 2026 года составят \$3,5 млрд, в том числе \$940 млн — это вложения федерального бюджета в строящуюся третью взлетно-посадочную полосу (ВПП-3). Остальное (\$2,56 млрд) вложит сам аэропорт Шереметьево.

Пять лет ожидания

Еще в 2013 году президент Владимир Путин поручил рассмотреть вопрос концессионных соглашений для московских аэропортов. Но с тех пор договор ни с одним аэропортом так и не был подписан, потому что аэропорты и правительство не могли договориться об источниках возврата денег и механизмах господдержки. Всего на концессионные соглашения с тремя аэропортами предполагалось выделить более 180 млрд руб.: для Домодедово около 114 млрд руб., для Шереметьево 58,6 млрд руб., для Внуково почти 9 млрд руб. в ценах 2013–2014 годов, говорил в конце 2015 года начальник управления АНО «Дирекция Московского транспортного узла» Евгений Глумов.

По словам Глумова, в 2014 году обсуждалось, что возврат инвестиций инвесторы будут осуществлять за счет доходов от авиационной деятельности, но из-за кризиса и закредитованности эти возможности ощутимо сократились. Вторым вопросом был механизм господдержки — средства ФНБ, госгарантии, субсидирование процентных ставок. Но, как говорил тогда Глумов, решение по выделению средств из ФНБ было принято Шуваловым, но конкретных действий не последовало, а заемные деньги были слишком дорогие.

Что такое концессия

Концессия — форма государственно-частного партнерства. В соответствии с федеральным законом «О концессионных соглашениях» концессионер (частный инвестор) обязуется за свой счет создать или реконструировать объекты недвижимого имущества, право собственности на которые принадлежит или будет принадлежать государству, и осуществлять деятельность с использованием объекта. Государство (федеральное правительство, субъект Федерации или муниципальное образование), в свою очередь, обязано предоставить права владения и пользования объектом концессионеру на определенный срок. Государство вправе принимать на себя часть расходов на создание или реконструкцию объекта концессионного соглашения, а также на использование объекта концессионного соглашения и предоставлять концессионеру государственные или муниципальные гарантии.

Сейчас московские аэропорты используют аэродромное имущество по договорам аренды, и инвестировать в него может только само государство

Сейчас московские аэропорты используют аэродромное имущество (взлетно-посадочные полосы, перроны, рулежные дорожки и стоянки) по договорам аренды, и инвестировать в него может только само государство — строительство и реконструкция инфраструктуры осуществляются за счет бюджета. В 2001–2016 годах на финансирование инфраструктуры Шереметьево было потрачено 120 млрд руб., Внуково — 48 млрд руб., Домодедово — 53 млрд руб., писал «Коммерсантъ». Однако аэропортам этого финансирования недостаточно, и в качестве одного из вариантов для развития инфраструктуры предлагалось использовать концессию, в рамках которой инвестор мог бы вкладывать собственные средства на условиях возврата. Но именно вопрос возврата средств на протяжении многих лет оставался предметом споров.

В проекте концессионного соглашения с Шереметьево говорится, что аэропорт может компенсировать вложения в развитие инфраструктуры за счет «средств, получаемых от инвестиционной надбавки в составе сборов за взлетно-посадочные операции и стоянку судов», рассказал РБК источник в профильном ведомстве. ФАС в

Шереметьево в цифрах

40

млн человек — пассажиропоток аэропорта в 2017 году (увеличился на 17,8% по сравнению с 2016-м). Это 45% от всех пассажироперевозок Московского авиаузла

25,18

млрд руб. — выручка компании за 2016 год (данных за 2017 год еще нет), 15,5 млрд руб. составила чистая прибыль

66%

Шереметьево принадлежит «Шереметьево холдингу» Александра Пономаренко, Александра Скоробогатко и Аркадия Ротенберга, 30,43% — у Росимущества, 2,43% — у «Аэрофлота», 1,1% — у «ВЭБ Капитала»

Источник: данные компании

В начале 2016 года источники «Коммерсанта» сообщали, что финансирование концессии возможно за счет авиационных доходов, но этот вариант возможен только с учетом существенной индексации части аэропортовых тарифов, в том числе на взлет-посадку самолетов.

Только в прошлом году концессионные проекты начали приобретать реальные очертания. Первым аэропортом, получившим концессию, мог стать Внуково. В феврале 2017 года аэропорт подписал с Минтрансом меморандум «О принципах реализации проекта финансирования», а к концу года должно было быть подписано само соглашение, но этого до сих пор не произошло.

20 марта 2018 года замминистра транспорта Евгений Дитрих сообщил журналистам, что до конца года ведомство хочет создать концессию с двумя аэропортами. Но тогда он не уточнил названия аэропортов. ■

Участие в бизнесе

В группу «Ренова» не входят компании, в которых ее акционерная доля составляет 50% и менее

Schmolz + Bickenbach Швейцария*	Sulzer Швейцария*
Банк «Международный финансовый клуб»	«Иркутскабель», «Кирскабель» («Ункомтех»)
United Manganese of Kalahari ЮАР	Bank of Cyprus Кипр
UC Rusal	Oerlikon Швейцария*
«Стентекс»	Каменск-Уральский металлургический завод (КУМЗ)

* Под управлением Renova Management AG

га-младшего в Филадельфии называет себя авторизованным дилером и импортером автомобилей Ferrari. В теории итальянский производитель может прекратить такие отношения. РБК отправил запросы в Ferrari SpA и автосалоны, предположительно принадлежащие сыну Вексельберга.

Санкции — «огромный удар» по Вексельбергу, учитывая его значительное международное присутствие, отмечал Ослунд из Atlantic Council. Вексельберг на этой неделе жаловался премьеру Дмитрию Медведеву на последствия санкций — в частности, рассказывал о заморозке счетов, риске останки предприятий «Реновы» в Европе, резком росте стоимости заимствований и маржин-коллах (необходимости доносить гарантийное обеспечение) по привлеченным кредитам, сообщил The Bell. Трудности испытывают даже российские бизнесы «Реновы»: например, группа «Акадо» закупает оборудование американских производителей Cisco и Juniper (теперь его придется заменять), использует софт Cisco для предоставления услуги цифрового ТВ, говорит РБК источник, близкий к «Акадо». Долговременные эффекты для «Реновы» просчитать трудно, поскольку структура собственности и активов группы до конца неизвестна. Но именно это обстоятельство сейчас может только навредить, потому что «использование сложных цепочек с запутанным бенефициарным владением и офшорными юрисдикциями — это всегда red flags для банков», говорит Волошин. Для многих контрагентов «логичной реакцией будет отойти в сторону и не играть с огнем». ■

При участии
Марии Коломыченко,
Светланы Бурмистровой

Российский рынок ликеро-водочных изделий в цифрах

5,42

млн дал* — объем производства ликеро-водочных изделий крепостью выше 25 градусов в России в 2017 году (это на 1,4% больше, чем в 2016-м). Из них

838

тыс. дал (почти 15,5%) выпустили заводы Beluga Group

500
тыс.

руб. — максимальный штраф за нарушение закона о защите конкуренции

37,3

млрд руб. — чистая выручка Beluga Group в 2017 году (выросла на 4% по сравнению с 2016-м), 3,6 млрд руб. — показатель EBITDA (увеличился на 13%)

66,7%

рынка ликеро-водочных изделий занимает продукция крепостью более 25 градусов

370 руб. — средняя розничная цена бутылки Captain's Rum объемом 0,5 л, 320 руб. — средняя цена бутылки Captain's Whisky объемом 0,5 л, и 350 руб. — средняя цена бутылки Captain's Brandy объемом 0,5 л

Источники: Росстат, Nielsen, Beluga Group

*1 дал (декалитр) равен 10 л

ПОТРЕБРЫНОК Крупнейшего российского производителя алкоголя подозревают в недобросовестной конкуренции

Капитанская неочевидность

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

Федеральная антимонопольная служба заподозрила Beluga Group, крупнейшего производителя крепкого алкоголя, в недобросовестной конкуренции. Служба требует прекратить выпуск горьких настоек, маскирующихся под бренди, виски и ром.

Федеральная антимонопольная служба возбудила несколько административных дел в отношении структур ПАО «Белуга Групп» (Beluga Group), одного из крупнейших российских производителей спиртных напитков, по признакам нарушения ст. 14.2 закона «О защите конкуренции». Группу подозревают во введении потребителя в заблуждение, следует из материалов ФАС.

Речь идет, в частности, о выпускаемых ею алкогольных напитках Captain's Brandy, Captain's Whisky и Captain's Rum. Лишь при детальном изучении этикеток выясняется, что это не бренди, виски или ром, как можно было бы подумать, а горькие настойки «Капитанская» на основе коньяка, виски и со вкусом рома «сильвер». «Потребителю бросается в глаза крупная и яркая надпись Captain's Brandy, остальные надписи выполнены мелким и трудно читаемым на расстоянии шрифтом, что создает возможность приобретения потребителями напитка по ошибке», — отмечает ФАС в определении о рассмотрении одного из административных дел.

Служба ссылается на жалобу покупателя, который утверждает, что отказался бы от покупки, если бы знал, что ему предлагают настойку.

В октябре—декабре 2017 года ФАС выдала структурам Beluga Group предписание не вводить в гражданский оборот настойки, в чьих названиях содержатся слова «бренди», «виски» и «ром». Срок этого предписания истек. Поэтому ведомство возбудило административные дела, следует из материалов ФАС.

Beluga Group, как сообщили РБК в ее пресс-службе, «находится во взаимодействии» с ведомством и учитывает все его рекомендации, касающиеся оформления продукции. Все напитки линейки Captain's Collection выпускаются согласно ГОСТу, с указанием полного состава ингредиентов, а также того, что все они являются настойками (кроме Captain's Gin), это указано как на этикетке, так и на контрэтикетке, утверждает представитель группы.

По разным ГОСТам

Производство настоек, бренди, виски и рома регулируется разными ГОСТами, напоминает ФАС. Настойки — ликеро-водочный продукт крепостью от 25 до 60 градусов, изготовленный из полуфабрикатов и ингредиентов, придающих вкус горечи, а для производства коньяка и бренди требуется дистиллят из особого вида винограда, выдержанный «в контакте с древесиной дуба не менее трех лет». Как отмечает ФАС, производство бренди, равно как

виски и рома, — более дорогостоящий процесс, чем выпуск настоек.

В интернет-магазинах стойкость бутылки 0,5 л Captain's Brandy, Captain's Whisky и Captain's Rum определена в 270–370 руб., а производимого той же Beluga Group бренди «Золотой резерв» — уже 450 руб. за 0,5 л.

Beluga Group, которая ранее называлась «Синергией», вывела Captain's Rum на федеральный уровень в 2015 году на волне спроса на аналоги крепкого импортно-

5,42 млн дал ликеро-водочных изделий крепостью выше 25%, к которым относятся и настойки. Из них более 838 тыс. дал выпустили заводы Beluga Group. По этому показателю группа занимает первое место среди производителей такой продукции. Однако основным напитком для Beluga Group является водка — в прошлом году она произвела 9,6 млн дал водки, что позволило занять ей первое место и в этом сегменте (всего было выпущено 79,8 млн дал водки). В про-

существующим законодательством, уточняют в ФАС. За нарушение ст. 14.2 закона «О защите конкуренции» юридическое лицо может быть оштрафовано на сумму 100–500 тыс. руб. за каждое административное нарушение. Штраф не освобождает от обязанности исполнять решения и предписания антимонопольного органа, напоминает адвокат Краснодарской краевой коллегии адвокатов Павел Терещенко. Кроме того, граждане, заявившие в ФАС о приобретении продукции по ошибке, могут через суд потребовать возмещения понесенных расходов, считает адвокат Глеб Плесовских.

Популярность имитирующих виски, бренди и ром напитков выросла в кризисном 2015 году. Производители не только используют в названии, к примеру, слово «виски», но и имитируют бутылки этого напитка и этикетки известных марок, поэтому ФАС ставит производителей «в рамки приличия», отмечает управляющий партнер брендингового агентства Depot WPF Алексей Андреев. По его мнению, если из названия настоек исчезнут слова «виски», «бренди» и «ром», производители будут больше уделять внимания брендингу — качеству оформления стекла, закупок, этикетки. Сама замена этикетки не приведет к значительным финансовым расходам: пресс-форма стоит менее 20 тыс. руб., отмечает Андреев. ■

При участии Елены Сухоруковой

Производители не только используют в названии, к примеру, слово «виски», но и имитируют бутылки этого напитка и этикетки известных марок, поэтому ФАС ставит производителей «в рамки приличия», отмечает эксперт

го алкоголя. В настоящее время в линейку входит четыре напитка со вкусом коньяка, виски, рома и джина. Выручку от продаж линейки Captain's Collection группа не раскрывает. В отчете за 2016 год говорилось, что продажи продукции под этими марками выросли в 2,3 раза, настойки продавались в 50 тыс. торговых точек.

Всего в 2017 году, по данным Росстата, было произведено

в прошлом году Beluga Group произвела в целом 11,8 млн дал алкогольных напитков, заработав 33,7 млрд руб.

Возвращение «в рамки приличия»

В случае признания факта недобросовестной конкуренции производитель должен будет прекратить вменяемое нарушение и привести упаковку товара в соответствие

ОПРОС Как предприниматели относятся к росту доли государства в экономике

Бизнес устал ждать приватизации

АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

Огосударствление экономики отмечают 90% российских компаний, говорится в опросе Института Адизеса, проведенном по просьбе РБК. Большинство респондентов считают, что доля государства крайне высока, и не ждут большой приватизации.

Девять из десяти

90% крупных российских компаний обращают внимание на растущее огосударствление экономики, следует из опроса, который по просьбе РБК провел Институт Адизеса (международная консалтинговая компания в области менеджмента). Бизнесу комфортнее работать с частными партнерами, но он не видит предпосылок для масштабной приватизации.

50% опрошенных считают долю государства в ВВП «крайне высокой», а еще 23% — просто высокой (см. график).

Огосударствление российской экономики — одна из ключевых проблем, которые поднимают как

независимые экономисты, так и чиновники российского правительства. Снижение доли государства должно стать одной из главных структурных реформ, следовало из февральского доклада Центра стратегических разработок Алексея Кудрина, который готовил экономическую программу для президента Владимира Путина. Доля госсектора в ВВП, по оценке ЦСР, достигла 46% по итогам 2016 года, хотя еще в 2006-м составляла 39,6%. Оценки Федеральной антимонопольной службы (ФАС) еще радикальнее — по ее подсчетам на 2015 год, государство контролирует 70% экономики по сравнению с 35% в 2005-м.

На деле тренд сохраняется — санация «ФК Открытие», Бинбанка и Промсвязьбанка увеличила долю госсектора в экономике на 0,2–0,3%, а покупка акций «Магнита» госбанком ВТБ обеспечила прирост этого показателя еще на 1,4%, говорил Кудрин. Теперь нужно следить за судьбой Rusal Олега Дерипаски, попавшей под санкции, указывал он. Идея о национализации этой компании в том или ином формате уже прозвучала, хотя пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заявил, что пока это лишь одна из точек зрения (которая, впрочем, «активно обсуждается»).

С ростом доли государства в экономике увеличивается и число компаний, которые от него зависят, указывает вице-президент Института Адизеса Питер Шторм. Им может это не нравиться, так как работать с государством «не очень удобно», однако это неизбежно. Если отношения с госкомпаниями и госструктурами уже выстроены, то «все идет по накатанной», но само выстраивание таких отношений становится для частных организаций вызовом, отметил Шторм.

Нужно подстраиваться

Министр экономического развития Максим Орешкин на заседании Госсовета при президенте Владимире Путине называл «прямое вмешательство государства

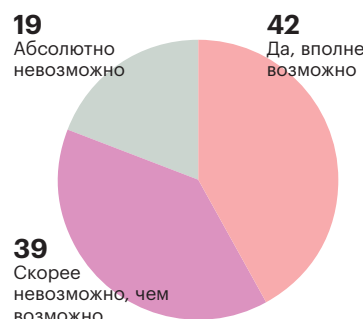
Увеличение доли государства в экономике

% опрошенных

Насколько высока доля государства в экономике?



Возможно ли снижение доли государства в экономике путем приватизации госактивов?



Мешает ли вашему бизнесу расширение доли государства в экономике?



Источник: Институт Адизеса

в те или иные рынки» одним из главных факторов искажения конкуренции в России. Речь идет не только о большом количестве унитарных предприятий, но и о крупных компаниях, которые расширяют сферы своей деятельности, сказал министр. Высокая доля государства не только снижает эффективность, но и добавляет административные барьеры, делая экономику все более зарегулированной, сказал РБК эксперт Института отраслевого менеджмента РАНХиГС Олег Филиппов. В таких условиях «компания либо привыкает и подстраивается под эту среду, либо нет». Многим сейчас невыгодно работать, потому что они не могут конкурировать с госкомпаниями, указывает Филиппов. Орешкин отмечал, что без снижения доли государства невозможно выполнить цель по увеличению доли малого и среднего бизнеса вдвое (до 40%), о которой в своем послании говорил Путин.

При этом 75% респондентов чаще приходится работать с частными партнерами, а не с госкомпаниями, госпредприятиями и органами власти, говорится в исследовании Института Адизеса для РБК.

Отвечая на вопрос, с кем им комфортнее работать, 100% респондентов назвали частных партнеров.

В то же время бизнес не выступает однозначным сторонником масштабной приватизации. 44% респондентов заявили о нейтральной позиции в этом вопросе. 20% считают приватизацию очень правильным шагом, еще 15% — скорее правильным. Скорее ненужной мерой масштабную продажу госактивов называют 15% опрошенных, а 6% уверены, что в этом нет необходимости. В целом возможной приватизацию считают 39% компаний. 42% сомневаются в том, что это реализуемо, а 19% уверены, что это «абсолютно невозможно».

Кому продать

Сейчас приватизация уже идет по остаточному принципу, говорил глава Росимущества Дмитрий Пристанков. Продавать госимущество теперь нужно не ради продажи, а для «инфраструктурных преобразований в экономике» путем наращивания инвестиций, объяснял он.

Чем больше в компании доля государства, тем ниже ее эффективность, писали эксперты ЦСР.

Принцип сокращения доли хозяйствующих субъектов, учреждаемых или контролируемых государством или муниципалитетами, вошел в указ о развитии конкуренции, который в конце прошлого года подписал Владимир Путин. Согласно Национальному плану по развитию конкуренции, во всех отраслях экономики (кроме естественных монополий и сектора ОПК) должны присутствовать не менее трех хозяйствующих субъектов, как минимум один из которых относится к частному бизнесу. Но вопрос в том, кому продавать госпредприятия, желающих инвестировать в них сейчас мало, отметил Филиппов.

Количество крупных приватизационных сделок снизилось, потому что у правительства сейчас нет задачи закрывать дыры в бюджете, говорил Орешкин. В России более 80 ФГУПов, и их приватизация идет «довольно активно», рассказывал он. Впрочем, по словам вице-преьера Аркадия Дворковича, главным способом сокращения доли госсектора в экономике должна быть не приватизация, а «создание новых частных компаний». ■

Методика опроса

Опрос проводился анкетным способом с 18 марта по 18 апреля 2018 года, в нем приняли участие **70 собственников и генеральных директоров компаний** из сегмента крупного бизнеса.

73% респондентов работают в субъектах Центрального федерального округа, 27% — в других регионах. **42%** опрошенных заняты в сфере промышленности, **20%** — в строительной, **15%** — в транспортной, **10%** — в финансовой, **7%** — в сфере информационных технологий, **6%** — в медицинской.

СПИЕФ'18 ПМЕФ'18
 FORUMSPB.COM

24-26 МАЯ

ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

РОСКОНГРЕСС

Генеральный спонсор: **ВТБ**
 Генеральный партнер: **РОССИЙСКИЙ ЭКСПОРТНЫЙ ЦЕНТР**
 Генеральный партнер: **РОСНЕФТЬ**
 Генеральный партнер: **СБЕРБАНК**
 Генеральный партнер: **РОСТЕХ**
 Генеральный партнер: **ТИНЬКОФФ БАНК**
 Генеральный партнер: **ГАЗПРОМ**
 Генеральный партнер: **ОМ**

Стратегический партнер: **РОССЕТИ**
 Официальный авиаперевозчик Форума: **АЭРОФЛОТ**
 Официальный автомобиль Форума: **Мерседес**
 Телекоммуникационный партнер: **МЕГАФОН**
 Партнер биржи деловых контактов: **EY**
 Интеллектуальный партнер: **PISC**

Партнеры: **ГАЗПРОМБАНК**, **РОСГЕОЛОГИЯ**, **ЛУКОЙЛ**, **ИКС**, **УРАЛХИМ**, **УРАЛКАЛИЙ**, **ГАЗПРОМ СЕРВИС**, **Стремимся к большему!**, **ВЭБ** **БАНК РАЗВИТИЯ**, **РЖД**, **ПРОСВЕЩЕНИЕ**, **Россельхозбанк**, **НОВАТЭК**, **THE BEST RUN**, **SAP**, **ТРАНСОЙЛ**, **Концерн ВКО АЛМАЗ-АНТЕВ**

Банк ВТБ (ПАО); ПАО Сбербанк; АО «Тинькофф Банк»; «Газпромбанк» (Акционерное общество); Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»; АО «Россельхозбанк»

Реклама **6+**

Как в России создаются технические новинки

Конструктивный консьюмеризм

СВЕТЛАНА РОМАНОВА,
НИКОЛАЙ ГРИШИН

РБК нашел четырех предпринимателей, которые разработали и создали в России необычные устройства. С какими сложностями они столкнулись и на что рассчитывают?

Российские производители техники занимают всего 0,3% мирового рынка электроники, подсчитали в Ассоциации разработчиков и производителей электроники (АРПЭ). Большинство из них ориентируются на корпоративный сектор, а на продукцию, предназначенную для розничных продаж, приходится только 15% от всей отечественной электроники, говорит гендиректор АРПЭ Иван Покровский.

И на это есть несколько очевидных причин. По словам Покровского, производство массовой продукции очень чувствительно к качеству промышленной и логистической инфраструктуры, а уровень издержек в России слишком высок. Российский бизнес, зная об этом, не решается заняться тем, что почти невозможно, заключает Покровский.

Тем не менее в России есть компании и конструкторские бюро, которые с нуля создают новые потребительские приборы. Как устроен их бизнес?

Учебный робот

Роман Шумилин,
специалист по развитию проектов
«Аврора роботикс»

«Наше небольшое конструкторское бюро «Аврора» уже восемь лет разрабатывает наземный беспилотный транспорт. Основной продукт — умный трактор «Агробот».

Существует два вида беспилотников: когда вы управляете трактором дистанционно, находясь перед монитором в офисе, и когда вы загрузили программу, а трактор ра-



В создание «Юниора», по словам Романа Шумилина, было инвестировано 20 млн руб. Розничная цена «Юниора» сейчас составляет 400 тыс. руб.

снимают показания. Это нужно для отладки программного обеспечения, которое позволяет распознавать дорожные знаки и предметы вокруг, строить карты пространства. Никто не ставит ПО сразу же на трактор или беспилотные автомобили — сначала тестируют на небольших роботах, так как высока вероятность аварии.

гим программистам, а еще это необходимый гаджет для обучения начинающих робототехников.

Поэтому в конце 2016 года мы сделали первый робомобиль «Юниор» — его купили власти города Иркутска в подарок для одного из технических вузов.

Нынешний «Юниор» похож на машинку, в которых ездят дети в парках отдыха, но для нас, робототехников, важнее не то, как выглядит робот, а то, какие компоненты стоят на борту и какую информацию они обрабатывают.

Большинство пользователей платформы — это студенты, аспиранты либо просто увлеченные школьники, будущие робототехники. Как правило, покупают технику вузы и школы. К 12 годам дети, увлеченные робототехникой, уже меньше интересуются робототехническими конструкциями Lego, им становится скучно, а наш «Юниор» — это следующая образовательная ступень программирования. Можно запрограммировать настоящую беспилотную машину.

В создание «Юниора» мы инвестировали 20 млн руб., а продали машин на 10 млн руб. Собираем его сами на своем мелкосерийном производстве в Рязани. Примерно на 50% робот состоит из импортных компонентов.

Розничная цена «Юниора» — 400 тыс. руб. Но вскоре мы выпустим второе поколение и поменяем политику продаж: более простая комплектация будет стоить дешевле на 30%, а дополнительно оснащенный прибор, наоборот, подорожает. У нас нет конкретных целей по продажам, для нас действительно важно, что «Юниор» помогает растить новые кадры инженерного профиля, которых России сильно не хватает».

Гаджет для учета времени



Павел Чешев,
гендиректор проекта Time Flip

«Идея гаджета для контроля за временем возникла в томской компании DI Group в мае

2016 года. У основателей Игоря Ковалева и Дмитрия Стародубцева было к тому времени уже несколько разных стартапов. И они столкнулись с тем, что сотрудникам надо как-то понимать, на что они тратят свое время. Программы-приложения для решения таких задач были, а вот устройств нет. Я как гендиректор присоединился к ним осенью 2016 года.

Наш гаджет имеет форму многогранника и работает следующим образом: нужно включить приложение и положить Time Flip на стол той стороной, на которой обозначена задача, которую вы сейчас выполняете: если вы общаетесь в Facebook, то нужно перевернуть на ту сторону многогранника, которая считает время, потраченное на Facebook. Сменили занятие — нужно перевернуть на новую грань. Каждый пользователь может запрограммировать именно те задачи, которые актуальны для него. Устройство постоянно отправляет информацию в приложение, собирающее статистику. Используя ее, вы можете узнать, сколько времени за день потратили, например, листая ленту соцсетей, а сколько на реальную работу. Внутри гаджета размещен сенсор, который регистрирует свое положение в про-

«Привлечь деньги инвесторов на «железные проекты» в России почти невозможно. Им нужен софтверный продукт, который можно быстро масштабировать»

ботает самостоятельно без оператора. Мы занимаемся и тем и другим, но в приоритете — второй тип. Сами тракторы мы не производим, наша задача — установить софт и оборудование на трактор, который уже есть у фермера.

В процессе работы над софтом требуются экспериментальные тележки с колесами: на них установлены датчики-сканеры, которые

И такие платформы оказались на вес золота. За рубежом их продается много, но они дорогие, цена начинается от 1,5 млн руб. Для нас эта сумма была просто неподъемной. И мы сами делали платформы — выглядели они не слишком привлекательно, но это было и неважно. А пару лет назад мы поняли: если такие устройства нужны нам, то, значит, пригодятся и дру-



ФОТО: Владислав Шатило/РБК

сти. Но в январе 2018 года съездили в Лас-Вегас на Consumer Electronics Show. В итоге о нас узнали американские медиа и дистрибьюторы. Про нас написал Techcrunch, и за неделю мы продали 400 гаджетов.

А главное — мы договорились о продажах с компанией Clockwork orange — дистрибьютором гаджетов, благодаря которому Time Flip появится в крупных сетях, например Best Buy и WalMart. Clockwork orange продали уже 200 устройств и продадут в ближайшее время еще 400. Мы к такому были не готовы и быстро исчерпали все запасы. Сейчас наверстываем упущенное. Розничная цена устройства в течение последних месяцев выросла с \$25 до \$60. Продажа через розничные сети требует закладывать в цену еще маржу ретейлера и дистрибьютора.

Производство расположено в Китае, так как мы изначально ориентировались на мировой рынок. Доля отечественной выручки у нас — всего 5%. Везти из Китая в США проще и дешевле, чем из России в США из-за проблем с логистикой и таможней. Да и отечественному ретейлу новые гаджеты неинтересны.

Нам проще масштабировать свой бизнес по всему миру: недавно у нас появился новый партнер — французский онлайн-магазин. Есть несколько заказчиков из Венгрии, Германии, Японии, они ждут от нас образцы — надеюсь, что с ними тоже договоримся о продажах.

Выручка проекта по итогам 2017 года была 1,5 млн руб. В 2018 году она вырастет в восемь—десять раз. За первые три месяца текущего года мы уже продали гаджетов на 1,5 млн руб., заработав 400 тыс. руб. прибыли.

Я уверен, с мозгами для создания гаджетов в России все хорошо, это наше конкурентное преимущество. Но производство и продвижение — проблема. Привлечь деньги инвесторов на «железные проекты» в России почти невозможно. Им нужен софтверный продукт, который можно быстро масштабировать».

Кольцо с тревожной кнопкой



Леонид Березанский, сооснователь проекта Nimb

«Осенью 2014 года в Москве мою подругу подкараулил на улице один из ее бывших ухажеров. Началась ссора, сумка с телефоном и перцовым баллончиком улетела в одну сторону, а девушка — в другую. Примерно час она не могла позвать на помощь. Когда я узнал об этом, подумал — как человек может защитить себя в такой ситуации? Так родилась идея кольца

Россия против Китая

Если предполагаются продажи по всему миру или в США, то выбор производства в Китае очевиден: здесь налажены логистические каналы, достаточно простое и быстрое таможенное оформление. Например, экспорт гаджета Time Flip из России в США обошелся бы на 10–15% дороже, чем из Китая в США.

Простота контроля

Если продажи сосредоточены внутри России, то имеет смысл ориенти-

роваться на отечественных производителей. Их проще контролировать, они быстрее реагируют на требования заказчика. С ними проще договориться. В Китае специфическая культура переговоров — они могут затягиваться на несколько месяцев.

Быстрый запуск

В России сильные инженеры и разработчики — качество их работы высоко, но зачастую они не доводят продукт

до продаж, а надолго застревают на этапе создания прототипа. Это связано с тем, что у нас мало контрактных производств. Можно произвести продукт по частям, но собирать их придется на своей площадке. Если производитель к этому готов, то можно попробовать запустить мелкосерийное производство внутри страны. В Китае налажено изготовление типовых электронных комплектов — завод может

начать выпускать новый прибор через два месяца после заказа. В России так не бывает — местным производителям зачастую приходится импортировать значительную часть комплектующих из того же Китая. Чем больше в приборе электронных составляющих, чем меньше он по габаритам и чем больше партия, тем выше вероятность, что его выгоднее будет производить в Китае.

Источники: опыт авторов проектов Time Flip, «Аврора роботикс», Karfidov Lab и Nimb

Nimb — тревожной кнопки, с помощью которой можно сообщить в полицию или родным, что тебе требуется помощь, даже если тебя держат за руки, а движения ограничены. Nimb по Bluetooth передает сигнал на смартфон пользователя и с помощью мобильного приложения рассылает уведомления.

Мы решаем проблему, которая затрагивает большое количество людей, а значит, она становится коммерчески интересной. Существует рынок домашних сигнализаций, у большинства автомобилей есть сигнализация, но личной сигнализации ни у кого нет. На американском рынке есть приложения для смартфонов, но в критической ситуации велик риск не успеть ими воспользоваться.

Мы сразу же ориентировались на рынок США, а производство решили разместить в Китае. В России нет инфраструктуры для создания «железных» проектов с нуля в формате стартапа, если ты, конечно, не крупная компания с большими ресурсами. Сложности начинаются с финансирования: найти венчурные деньги под хардверный проект невозможно.

Для нас кольцо разработала томская компания Intec, а также над продуктом трудилась компания с российскими корнями Wooden Shark, базирующаяся в Берлине. Увы, продажи были отсрочены на год — инженеры долго решали проблему, связанную с производством конструкции корпуса.

Когда ты выходишь на рынок США, то понимаешь, насколько он масштабнее. Например, краудфандинг там работает иначе: людей, готовых тебя поддержать, гораздо больше, и это более платежеспособная аудитория, чем в России.

Первоначальные инвестиции, которые мы вложили, — это 5 млн руб. На эти деньги мы сделали прототип и с ним начали кампанию краудфандинга на американской платформе Kickstarter. Мы хотели собрать \$50 тыс. за всю кампанию, а собрали эту сумму за один день. В итоге предпродажи на Kickstarter принесли нам почти \$300 тыс.

Мы не строим иллюзий и прогнозов по числу проданных колец, так как только недавно запустили

тестовые продажи и сейчас смотрим на показатели конверсии, строим воронки продаж — все выглядит позитивно. Розничная стоимость кольца — \$249. Мы уже продали 3,5 тыс. колец из первой партии, хотим продать в США еще 6,5 тыс. до середины лета. Первые продажи принесут нам приблизительно \$1,6 млн выручки. Для того чтобы окупать наши текущие затраты, нам нужно продавать не так уж и много.

Сейчас мы собираем собственную команду разработчиков и инженеров. Они будут разрабатывать новые продукты и заниматься техподдержкой проекта Nimb. В России есть талантливые инженеры, их надо взрастить, и они смогут делать крутые b2c-продукты. Увы, пока что у них нет опыта».

Сушилка для обуви



Михаил Васильев, гендиректор Karfidov Lab

«Два года назад к нам обратился предприниматель Кайрат Нурлыбеков и попросил разработать сушилку для обуви. Мы в Karfidov Lab разработчики: готовим документацию, делаем прототипы, разрабатываем дизайн разных устройств от начала и до конца.

У Нурлыбекова до недавних пор была компания по очистке грунта, в который попали нефтепродукты, при помощи бактерий. Но бизнес разорился, а предприниматель стал искать новую идею для бизнеса. В конце 2015 года у него заболела мама, он вместе с ней обивал пороги больниц. Из-за слякоти приходилось постоянно надевать и снимать бахилы, и это было неудобно. И он обратился к нам с идеей создания сушилки для подошв.

Первоначально идея нам показалась довольно незамысловатой: высушить и почистить подошву ботинок — что тут трудного? Но на самом деле это не так: разрабатывая первую версию, всегда идешь вслепую.

Как работает сушилка? За 30 секунд она сушит подошву обуви и выдувает грязь: на ней нужно просто постоять, а потом идти, уже не пачкая пол. Вроде бы все просто. Однако сушилка, которую мы сделали, — это четвертый прототип. Первый появился через три месяца — весной 2016 года. На тот момент у нас не было собственного производства: металл для первой версии сушилки мы резали лазером в Basement lab из Ивановской области, а собирали в Московском государственном институте стали и сплавов.

Затем мы открыли уже собственное небольшое производство, чтобы можно было делать прототипы своими силами. В итоге мы потратили на устройство два года работы. В первом варианте была нихромовая спираль, на которую выдувал воздух вентилятор. Оказалось, греет она сильно, но нагревается слишком долго. Сейчас мы пользуемся нагревательными элементами с очень тонкой нихромовой спиралью. Она намотана на основу из негорючего материала и быстро нагревается. Еще мы не сразу поняли, что воздух должен подаваться под определенным углом, чтобы вода и грязь выдувались из-под обуви в специальный поддон, а не на брюки. Над этим тоже пришлось поработать.

Первая сушилка была из стали и оказалась тяжелой — 60 кг. Финальная, четвертая версия, весит уже 20 кг. После завершения работы в конце 2017 года мы передали заказчику чертежи для серийного производства. С ними он пошел на один из челябинских заводов и теперь производит и продает сушилку под брендом Zima Clear Sole. Заказчик уже продал 20 штук по 45 тыс. руб. за каждую, как и планировал, по клиникам.

В общей сложности выручка, которую мы получили за все версии сушилки, была 1 млн руб., прибыль — 500 тыс. руб. В проекте участвовал один дизайнер, два конструктора и два сборщика».

странстве и синхронизируется со смартфоном по Bluetooth.

Электронику и софт мы делаем в Томске — над гаджетом работают семь инженеров и разработчиков, собираем гаджет в Китае, а продаем в основном в США. Суммарно в создание гаджета уже вложено \$100 тыс. инвестиций. Это были деньги DI Group и бизнес-ангела из Сингапура, часть средств дал фонд РБК.

Первый прототип был готов в ноябре 2016 года. Мы хотели быстро сделать продукт, а потом собирать отзывы пользователей, чтобы улучшить его. К сожалению, судьба b2c-гаджетов (business-to-consumer, устройства, которые компании выпускают для потребителей. — РБК) обычно грустная: стартаперы сначала тратят на разработку годы, а в итоге ничего не выпускают. Мы пошли другим путем. Стали продавать первую версию в бумажном корпусе — их раскупили за три месяца. Стало понятно, что товар востребован и мы решили выпускать гаджет уже в пластиковом, более надежном, корпусе. Деньги на это наскребли с трудом.

Весь 2017 год продажи шли уныло — раскупали по 100 штук в месяц через интернет, мы балансировали на грани убыточно-

ФОТО: из личного архива

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

Круглый стол «Актуальные вопросы работы с потребителями на энергетическом рынке» в рамках проекта «Образцовый управдом»

27 апреля, Санкт-Петербург
Конгрессно-выставочный центр
«Экспофорум»



14:00 – 16:00

27 апреля 2018 г. в Санкт-Петербурге в КВЦ «Экспофорум» в рамках Российского международного энергетического форума состоится круглый стол «Актуальные вопросы работы с потребителями на энергетическом рынке». Эксперты отрасли, представители ресурсоснабжающих организаций (ООО «Газпром энергохолдинг», ПАО «ТГК-1», ПАО «ОГК-2», ПАО «МОЭК», АО «Газпром теплоэнерго») и управляющих компаний Москвы, Санкт-Петербурга, Ленинградской области, Петрозаводска, Мурманска, Вологды, Твери обсудят работу участников рынка жилищно-коммунальных услуг в условиях принятого Госдумой РФ закона о прямых расчетах с потребителями. По итогам мероприятия состоится награждение лучших управленцев многоквартирными домами ежегодной межрегиональной премией «Образцовый управдом».

Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru, +7 985 173 32 03
Подробнее: bc.rbc.ru/2018/energoconsumers/

2018 год. Реклама. 18+

Деловой завтрак «Правовые вопросы в сфере недвижимости и строительства в 2018 году»

24 апреля, Москва
Шератон Палас



Мнение эксперта:



Вадим Коломников
Debevoise & Plimpton

В свете недавней судебной практики представляем Вашему вниманию наиболее актуальные рекомендации при заключении и исполнении сделок в сфере недвижимости и строительства:

- Уделять большее внимание переговорному процессу, добросовестно информировать о возникновении новых обстоятельств, которые могут повлиять на сделку и процесс

ее заключения, заблаговременно согласовывать условия переговоров в основных условиях сделки (term sheets*);

- Внимательно относиться к установлению арендных ставок в иностранной валюте в связи с возможным резким изменением курсов иностранных валют и участвующимися спорами по одностороннему отказу от договора аренды или изменению

его условий, в том числе включать валютную оговорку в договор, хеджирующие риски сторон;

- Максимально детально прописывать в договорах подряда возможные способы защиты прав заказчика, включая прямое указание на право своими силами устранять недостатки работ подрядчика.

*Дебевойс энд Плимптон, соглашение об основных условиях сделки