

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
24 декабря 2018
Понедельник
№ 227 (2951)



Денис Мантуров,
министр промышленности
и торговли

«Нас с Сергеем
Чемезовым тандем
вполне устраивает»

ИНТЕРВЬЮ, С. 6 →
ФОТО: Federico Bernini/Bloomberg

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 21.12.2018

1077,17 ↓
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 21.12.2018, 20.00 мск

\$53,97 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 14.12.2018

\$464,9 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
22.12.2018

\$1= ↑
₽68,01

€1= ↑
₽77,97

ЗАКОНОТВОРЧЕСТВО Минэкономразвития вводит оценку эффективности проектов СЭЗ присоединенного полуострова

С Крыма — на балл

АНАСТАСИЯ ИВАНОВА

Минэкономразвития подготовило изменения в условия работы свободной экономической зоны в Крыму. Теперь ее участникам будет сложнее доказывать эффективность своих проектов.

Минэкономразвития определилось с тем, как ужесточить регулирование свободной экономической зоны (СЭЗ) в Крыму и Севастополе. Пять различных инициатив об изменении нормативной документации обнародованы на портале regulation.gov.ru.

Речь идет об изменениях формы ведения реестра участников, договора об условиях работы компаний в СЭЗ, инвестиционной декларации, критериев и методики ее оценки, а также контроля за реализацией проектов, следует из размещенных документов.

Эти положения прорабатывались с 2016 года в качестве уточнений в закон о развитии региона и СЭЗ на его территории, напоминает представитель минэкономразвития Крыма. По его словам, они помогут эффективнее использовать возможности СЭЗ. Указанные нормы должны сбалансировать интересы государства и предпринимателей, добавляет представитель федерального Минэкономразвития: государство дает бизнесу льготы, но взамен рассчитывает на инвестиции и эффективность. 21 декабря 2018 года одобрен федеральный закон, принятый для совершенствования работы свободной экономической зоны, продолжает он: органы управления обязаны оценивать эффективность реализации проектов.

Ранее власти признавали, что закон устанавливал лишь формальные критерии для предоставления статуса участника СЭЗ — компания должна быть зарегистрирована на территории Крыма или Севастополя, состоять на учете в налоговом органе, иметь инвестиционную декларацию.



Минэкономразвития (на фото: глава ведомства Максим Орешкин) предлагает ввести институт мониторинга, оценивающий эффективность крымских бизнес-проектов, в том числе по балльной системе

Баллы, налоговая и бизнес

Теперь компаниям СЭЗ придется проходить регулярные проверки, отчитываясь о достигнутых ре-

зультатах. Также участникам придется предоставлять отчеты, а проверяющие органы будут следить за выполнением договора, при необходимости привлекая для проверки налоговые органы. Для это-

го Минэкономразвития предлагает ввести институт мониторинга, который будет оценивать эффективность проектов в том числе по балльной системе.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 11 →

КОНТРОЛЬ

Потребзаймы не поддаются ЦБ

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,
ЕВГЕНИЯ ЧЕРНЫШОВА

ЦБ вновь ужесточает требования к банкам, выдающим необеспеченные потребзаймы. Уже введенные ограничения не смогли затормозить рост кредитования. Если ситуация не изменится, долговая нагрузка населения превысит максимум 2014 года.

Совет директоров ЦБ решил повысить на 30 п.п. надбавки к коэффициентам риска по потребкредитам, которые банки будут предоставлять после 1 апреля, сообщил регулятор. Решение распространяется на кредиты, выдаваемые по ставкам от 10 до 30%. ЦБ уже повышал эти коэффициенты с 1 сентября.

Рост коэффициентов риска означает для банков увеличение расходов на создание резервов по выданным кредитам, что делает кредитование менее выгодным. По кредитам со ставкой 10–15% коэффициент риска будет составлять 150% вместо текущих 120%; по займам со ставкой 15–20% — 170% (вместо 140%); со ставкой 20–25% — 200% (вместо 170%); под 25–30% годовых — 230% (вместо 200%).

Решение о новом повышении «обусловлено необходимостью предотвращения чрезмерного роста долговой нагрузки населения и повышения устойчивости банков к потенциальным системным рискам», объяснил регулятор.

«На мой взгляд, оно оправданно, так как быстрый рост кредитования в последние полтора-два года на фоне стагнации и даже в отдельные периоды сокращения реальных доходов населения ведет к росту закредитованности, — говорит старший директор Fitch Александр Данилов. — Это чревато ростом просрочки и проблемами для банков».

ОКОНЧАНИЕ НА С. 11 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



ежедневная деловая газета



ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **вакансия**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первый заместитель главного редактора:
Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева, Анна Пустыкова

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Илья Носырев**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной службе по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства массовой информации ПИ № ФС77-63851 от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по корпоративным продажам LifeStyle:
Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2841
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

Психологи и экономисты зафиксировали перелом в общественном сознании

У россиян возникли новые запросы



Экономисты и психологи, изучающие общественные настроения, осенью зафиксировали потребность граждан России в новых лидерах

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

В обществе появился запрос на миролюбивую внешнюю политику, говорится в новом докладе экспертов, предсказавших протесты 2012 года. Они фиксируют также рост недовольства бюджетников и ожидание большей социальной справедливости.

Экономисты Михаил Дмитриев, Сергей Белановский и психологи Анастасия Никольская и Елена Черепанова подготовили новый доклад «Осенний перелом в сознании россиян: мимолетный всплеск или новая тенденция?», который представят в понедельник, 24 декабря.

Исследование (есть у РБК) проводилось в продолжение весенних опросов, выявивших падение интереса россиян к внешней политике, рост недовольства по отношению к внутренней и спад надежд на помощь со стороны государства.

Эксперты сочетали методы качественной социологии и психологических тестов, сопоставляя эти данные с опросами Левада-центра. В октябре—ноябре 2018 года в рамках фокус-групп были опрошены респонденты в Москве, Владимири, Гусь-Хрустальном, Екатеринбурге, Красноярске, Саранске, поселке Ромоданово (Мордовия), Уфе. В Москве был проведен ряд фокус-групп.

Мир вместо скандалов

Предыдущие опросы, проведенные Дмитриевым и Белановским в апреле—мае, показывали, что россияне в массе своей поддерживали внешнюю политику страны, хотя отдельные критики говорили о том, что страна расходует слишком много средств на поддержку других государств и при помощи внешней политики отвлекает от внутренней повестки. Спустя полгода в высказываниях респондентов проявился запрос на миролюбивую внешнюю политику. «Шпионские скандалы, падающие ракеты, отдельные высказывания российских политиков, затянувшаяся война в Сирии» приводят к снижению поддержки внешней политики, указывается в докладе.

В майском исследовании респонденты еще не были пессимистичны в отношении будущего, но уже в октябрьских опросах большинство (68%) респондентов негативно настроены в этом смысле. Россия через пять лет видится им как слабеющая и отстающая в развитии от других стран, государство, чье население напугано и не имеет права голоса.

Самовыражение вместо выживания

В майском исследовании запрос на справедливость резко усилился и вытеснил ранее доминировавший

запрос на сильного лидера. Апелляцию к дистрибутивной справедливости (более равномерное распределение доходов и активов) в октябре сменил запрос на процессуальную справедливость (равенство всех перед законом).

Для респондентов всех фокус-групп физические потребности и забота государства менее важны, нежели потребность в уважении, свободе и лидерах, которые

способны выразить эти ценности. Отдельные резкие высказывания чиновников по социальной тематике (заявления о возможности прожить на 3,5 тыс. в месяц, питаться макаронами, и т.п.) вызывают все больше раздражения. Повышение пенсионного возраста респондентами считается как демонстративное неуважение, «проявленное кулуарностью и внезапностью решения».

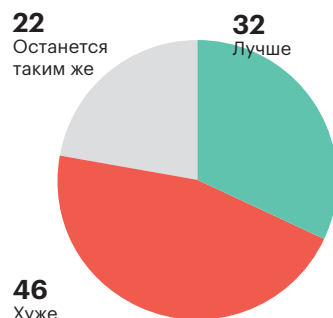
94% респондентов заявили, что не полагаются больше на государство, а полагаются только на себя. 63% респондентов готовы внести личный вклад в развитие страны, выражаемый по-разному — от готовности платить высокие налоги и участвовать в благотворительности до гражданской активности и просветительской деятельности.

Запрос на перемены и лидеров

В майском исследовании говорилось об ослаблении надежд россиян, связанных с сильным лидером. В октябре аналитики фиксируют запрос на политических лидеров нового типа, которые должны уважительно относиться к людям, быть честными и демократичными, признавать свои ошибки, действовать в интересах народа. Эти качества ассоциируются с вышедшими на первый план у респондентов ценностями самовыражения.

Лишь треть россиян ждет перемен к лучшему

Каким будет положение в стране через пять лет? (%)



Источник: доклад «Осенний перелом в сознании россиян: мимолетный всплеск или новая тенденция?»

Эти качества слабо пересекаются с позитивными и негативными качествами, по которым россияне оценивали Владимира Путина, например, в июльском количественном опросе Левада-центра. Там респонденты говорили о таких чертах российского президента, как стабильность, уважение, личное обаяние, способность к компромиссу, жесткость, дальновидность. Расхождение в этих критериях и требуемых от новых лидеров качеств — признак зарождения ценностных оснований для контрэлитных настроений, предупреждают исследователи.

Растет и запрос респондентов на перемены — важные для выхода страны из кризиса реформы, временно ухудшающие условия жизни, готовы поддержать до 76% респондентов. Россияне уже не требуют немедленных улучшений и ради конечного позитивного результата готовы ждать и терпеть лишения.

Взаимное недоверие

Усиление критического мышления приводит к восприятию власти как нечестной, с двойными стандартами, отмечают авторы исследования. Согласно опросу ФОМ, в ноябре доверие к государственным СМИ оказалось на 23% ниже пиковых значений, достигнутых в 2015 году (соответственно 47 и

70%). В качестве источников информации заметно возросла роль новостных сайтов и соцсетей. Раньше соцопросы фиксировали только недоверие населения к власти — теперь же исследователи обнаруживают, что респонденты часто упоминают о недоверии власти к ним.

Ни в одной группе не прозвучало агрессивных высказываний в отношении власти, но нарастает готовность участвовать в общественных движениях. Запрос на уважение и свободу превалирует над остальными запросами, и поэтому борьба за уважение предполагается мирной и законной.

Отдельная глава исследования посвящена резкому росту негативных настроений в фокус-группах сотрудников бюджетной сферы, являющихся основным электоральным ресурсом власти. В этой среде оказался наиболее высокий уровень напряженности.

Работники бюджетной сферы раздражены не из-за материальных проблем, а из-за неадекватной организации работы своей сферы. Например, из-за майского указа 2012 года по повышению зарплат руководство многих бюджетных организаций выводило за штат часть сотрудников, резко повышая нагрузку на остальных. Недовольны респонденты и валом бумажной отчетности из-за нарастающей бюрократизации, хронически низким

качеством менеджмента, тем, что в управленческой вертикали личная преданность руководству подменяет профессионализм.

Три сценария

Эти тенденции, по мнению экспертов, говорят о выходе настроений российского общества из «статического состояния» посткрымского консенсуса. Эксперты приводят три возможных сценария дальнейших изменений массового сознания. Первый — это возврат к состоянию «консолидации вокруг флага», характерному для послекрымского периода. Такой сценарий произойдет при резком обострении международных конфликтов с российским участием.

Второй сценарий предполагает откат к настроениям контрэлитного популизма из-за негативных изменений в экономике.

Третий сценарий — закрепление новых ценностей в массовом сознании на длительное время. Такое развитие событий вероятно при сохранении статус-кво в экономике и внешнеполитической сфере (вялый экономический рост и отсутствие острых внешнеполитических конфликтов). В качестве примера реализации такого сценария эксперты приводят Иран. 80% граждан этой страны родились уже после исламской революции и не имеют личного опыта

Предсказавшие «Болотную»

В марте 2011 года Михаил Дмитриев и Сергей Белановский, работавшие тогда в Центре стратегических разработок (ЦСР), представили доклад, в котором констатировали наступление глубокого политического кризиса, падение поддержки Владимира Путина, Дмитрия Медведева и «Единой России» и предсказали усиление недовольства политической системой. Менее чем через год в России начались массовые протесты, поводом для которых стали недостаточно прозрачные выборы в Госдуму.

жизни при предыдущем режиме. В результате трудностей в экономике из-за западных санкций у молодых иранцев появилась усталость от перманентного кризиса и неодобрительное отношение к затратной экспансионистской внешней политике. При таком сценарии, чтобы ослабить растущий негативизм населения, эксперты предлагают изменить формат взаимодействия власти с населением. Это можно сделать, пока оно не проявляет агрессии по отношению к власти и настроено на конструктивный диалог.

Долгосрочный сдвиг

Политконсультант Дмитрий Фетисов в целом соглашается с результатами исследования. Усиление социального запроса на миролюбивую внешнюю политику он связывает в том числе с тем,

что Кремль продемонстрировал успешный пример такой политики при проведении чемпионата мира по футболу, критическое отношение сотрудников бюджетной сферы к власти — с проведением пенсионной реформы.

Эти сдвиги в общественном сознании долгосрочны, уверен политолог Николай Миронов. Описанные в исследовании тенденции он связывает с многолетней экономической стагнацией и ухудшением жизни, особенно после 2014 года. Политолог не верит в возврат к «консенсусу вокруг флага» даже при внешних конфликтах, если они не затронут территорию страны.

Социолог Левада-центра Денис Волков также отмечает рост критичности респондентов к институтам власти и усталость граждан от активной помощи другим странам, особенно на фоне пенсионной реформы. ■



НОВАЯ СЕРИЯ
25 ДЕКАБРЯ
19:45



Г Е Р О И
Р Б К

смотрите
на телеканале РБК*
и rbc.ru

КАДРЫ Какие последствия будут у отставки главы Пентагона Джеймса Мэттиса

Министр последовал за сирийским контингентом

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН,
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

Глава Пентагона Джеймс Мэттис подал в отставку, сославшись на разногласия с Дональдом Трампом. Его уход может привести к дестабилизации в нынешней администрации США, что создаст дополнительные риски для отношений с Россией.

Почему министр обороны США решил уйти

В администрации Дональда Трампа — четвертая с ноября отставка высокопоставленного сотрудника. Вслед за генпрокурором Джеффом Сешнсом, главой аппарата Белого дома Джоном Келли, главой МВД Райаном Зинке стало известно о скором уходе Джеймса Мэттиса, который занял пост в январе 2017 года (сразу после инаугурации Трампа).

О причинах ухода Мэттис рассказал в письме на имя президента, которое опубликовал на сайте Пентагона. В нем он рассказал, что разделяет убеждение Трампа в том, что США не «должны быть мировым полицейским» и главной целью внешней политики Вашингтона должно быть обеспечение собственной безопасности и помощь союзникам. При этом Мэттис подчеркнул свою приверженность цели сдерживания влияния Китая и России, а также указал на необходимость уважать военных партнеров США по НАТО. Однако, как следует из письма, взгляды министра не совпадали с позицией президента. «Вы имеете право назначить министра обороны со взглядами, которые в большей степени соответствуют вашим, я считаю правильным уйти с занимаемой мной позиции», — обратился глава Пентагона к Трампу.

Об отставке Мэттис объявил через день после решения Трампа вывести военный контингент из Сирии (около 2 тыс. человек). В четверг, 20 декабря, ABC News со ссылкой на неназванных американских чиновников также сообщила о планах Белого дома в ближайшие недели вывести по крайней мере половину из 14 тыс. солдат, которые находятся в Афганистане. В среду британская газета The Times писала, что США обсуждают с группировкой «Талибан» (запрещенная в России организация) условия полного вывода войск. Издание утверждало, что США готовы дать обещание талибам не вмешиваться во внутреннюю политику Афганистана в обмен на сохранение трех американских военных баз для сдерживания влияния Китая и России.

По данным ABC News, в среду Трамп обсудил вопрос о выводе войск из Афганистана с Мэттисом, своим помощником по национальной безопасности Джоном Болтоном и госсекретарем Майком Помпео. Все трое высту-



Глава Пентагона Джеймс Мэттис был автором оборонной стратегии США, которая назвала Россию наравне с Китаем, КНДР, Ираном и террористическими группировками главной угрозой для страны

пили против вывода войск, однако Трамп считал, что такой шаг повысит его популярность среди избирателей. В начале декабря этого года Мэттис утверждал, что США не намерены оканчивать военную миссию в Афганистане.

В своем письме об отставке Мэттис также указал, что считает победу над «Исламским государством» (ИГ, запрещенная в России организация) доказательством эффективности союзнических усилий Запада. В среду ряд американских законодателей, политики европейских стран и курдские союзники Вашингтона на Ближнем Востоке предупредили Белый дом: вывод американских войск может свести на нет достижения Запада в борьбе с ИГ.

В нынешней администрации США Мэттис выступал проводником между Трампом и «истеблиш-

ментом» — членами конгресса, экспертами и чиновниками, констатировал в беседе с РБК исполнительный директор Российского совета по международным делам (РСМД) Андрей Кортунов: «В этом смысле можно говорить о потере администрации США якоря, который сдерживал импульсы Трампа».

Чего добился Мэттис

Мэттис последовательно выступал за сдерживание Москвы и Пекина, которые, по его мнению, хотят создать мировой порядок, соответствующий продвигаемой ими авторитарной модели государства. Он также настаивал на сохранении американского военного партнерства с европейскими странами и Южной Кореей, убеждая Трампа в том, что такое сотрудничество соответствует американским ин-

тересам, писал журналист Роберт Вудворд в своей книге о Трампе «Страх». Ему и коллегам удалось предотвратить разрыв военного сотрудничества между Вашингтоном и Сеулом, на котором настаивал Трамп, утверждал Вудворд.

В книге также утверждалось, что Мэттису удалось изменить план ракетного удара США по Сирии в апреле 2017 года. Министр выступал за наименее масштабный ракетный удар, тогда как Трамп настаивал на более массированном. В итоге 7 апреля США выпустили 59 ракет по авиабазе в провинции Хомс.

«Мне часто приходилось слышать от американских экспертов, что, пока Мэттис находится в администрации, никаких резких избыточных действий предпринято не будет», — говорит Кортунов.

При этом Мэттису не удалось отговорить Трампа от выхода из

делки по иранской ядерной программе, достигнутой в 2015 году между Тегераном и «шестеркой» стран (США, Россия, КНР, Британия, Франция и Германия). Не смог глава Пентагона убедить президента и в необходимости сохранения военного присутствия в Сирии.

Изменится ли политика в отношении к России

Газета The New York Times отмечает, что Мэттис был главным автором принятой в январе этого года оборонной стратегии США (National Defense Strategy, NDS), которая назвала Россию наравне с Китаем, КНДР, Ираном и террористическими группировками главной угрозой для США.

В своем письме-заявлении об отставке Мэттис призвал использовать все инструменты для обеспечения совместной обороны против России и Китая. В контексте отношений США и России уход Мэттиса из администрации Трампа содержит в себе как новые возможности, так и дополнительные риски, считает Кортунов. С одной стороны, говорит эксперт, отставка главы Пентагона лишит Трампа профессионала, который сдерживал агрессивные импульсы американского лидера и избегал лишнего применения военной силы. «С другой стороны, Мэттис убеждал администрацию Трампа занять твердую позицию по Украине, НАТО и Аф-

Демарш спецпредставителя

Спецпредставитель президента США по вопросам борьбы с группировкой «Исламское государство» (запрещена в России) Бретт Макгурк подал заявление об отставке, сообщает телеканал CBS со ссылкой на источники. При-

чиной, по данным CBS, стало несогласие с решением о выводе войск из Сирии. Когда Трамп объявил о своем решении вывести войска, Макгурк находился на Ближнем Востоке и вел переговоры с союзниками США в регионе, в том

числе с лидером иракских курдов Масудом Барзани. В заявлении об отставке Макгурк указал, что не согласен с решением американского президента. По словам спецпредставителя, хотя ИГ и лишилась организационной структуры,

боевики пока еще окончательно не побеждены. Он считает, что вывод военнослужащих из Сирии может спровоцировать возрождение группировки.

Боевой монах

Джеймсу Мэттису 68 лет. Более 40 лет он прослужил в морской пехоте, вышел в отставку, будучи четырехзвездным генералом. В годы, предшествовавшие отставке в 2013 году, руководил межвидовым командованием Вооруженных сил США (с 2007 по 2010 год), занимал пост верховного главнокомандующего по трансформации НАТО (2007–2009). Эта структура, в частности, отвечает за разработку военной доктрины НАТО. С 2010 года руководил центральным командованием ВС США. Принимал участие в операциях «Иракская свобода» (вторжение в Ирак в 2003 году) и «Несокрушимая свобода» (общее название американской кампании в Афганистане в 2001–2014 годах). В армии имел прозвища Бешеный пес и Боевой монах; не женат и не имеет детей.

ганистану. Отсутствие такого «надсмотрщика» может открыть дорогу новым инициативам Белого дома, которые помогут отношениям Вашингтона и Москвы», — допустил Кортунув. Именно при Мэттисе Пентагон начал поставки летального оружия на Украину.

После ухода главы аппарата Белого дома Келли Мэттис оставался последним представителем «старой гвардии» в команде специалистов по национальной безопасности в команде Трампа, отмечает NYT. Отношения с Россией — единственное направление американской внешней политики, за действия на котором республиканцы, особенно в конгрессе, последовательно критиковали Трампа, напомнил в разговоре с РБК аналитик консалтинговой компании АКЕ Group Максимилиан Хесс. В последние дни мы видим более открытое противодействие планам Трампа со стороны ключевых конгрессменов и сенаторов партии, например Линдси Грэм, заметил он. Отставка Мэттиса, которого эти республиканцы считали важным сдерживающим фактором в администрации США, может привести к тому, что они станут более агрессивными, резюмировал Хесс. Кроме того, отмечает эксперт, уход Мэттиса может усилить позиции Джона Болтона — сторонника жесткой политики в отношении Ирана, а также одного из инициаторов выхода США из договора с Россией о ракетех средней и меньшей дальности.

По данным издания Politico, на освободившийся пост министра обороны претендуют шесть человек: отставной четырехзвездный генерал Джек Кин, сенатор и участник военных кампаний США в Афганистане и Ираке Том Коттон, сенатор Линдси Грэм, угрожавший России «адскими санкциями», заместитель Мэттиса Патрик Шанахан, бывший сенатор Джим Талент, которого пророчили на этот пост еще в 2016 году, и нынешний директор национальной разведки Дэн Коутс.

В воскресенье в Twitter Дональда Трампа появилось сообщение о том, что с 1 января исполнять обязанности министра обороны будет Патрик Шанахан. ■

МНЕНИЕ

Зачем Дональд Трамп уходит из Сирии

Внезапное решение американского президента может мобилизовать его избирателей, отвлечь внимание от расследования спецпрокурора Мюллера и помочь преодолеть разногласия в отношениях США и Турции.

За две недели до окончания 2018 года президент США Дональд Трамп принял решение, которое может существенно повлиять на расклад сил на Ближнем Востоке, — вывести из Сирии свой военный контингент из 2,2 тыс. человек. А еще два дня спустя он анонсировал отставку министра обороны Джеймса Мэттиса, который явно не был сторонником ухода из Сирии.

Внезапный твит

Шаг Трампа выглядит сенсационным, поскольку как будто не вытекает из логики действий американских военных в последние месяцы и совсем свежих заявлений официальных лиц о дальнейших планах Вашингтона в Сирии. Еще в понедельник, 17 декабря, назначенный четыре месяца назад спецпредставитель США по сирийскому урегулированию Джеймс Джеффри в очередной раз назвал приоритеты США: разгром ИГ («Исламское государство», запрещенная в России организация), «трансформация [сирийского] режима, а не его смена», обеспечение ухода иранских и союзных Тегерану сил.

А уже 19 декабря президент Трамп в традиционной манере донесения до мира своей воли через твит заявил о победе Америки над «Исламским государством», то есть о достижении единственной, по его словам, цели присутствия в Сирии, и распорядился начать вывод войск.

Последовавшее за этим смещение в СМИ и экспертной среде выявило две особенности принятого решения. Первая — оно действительно обсуждалось в профильных ведомствах с момента первого публичного оглашения намерений Трампом в апреле этого года. Но большинство узнали о принятии самого решения, когда увидели твит: такова особенность работы администрации 45-го президента США.

Вторая — аргументы и доводы всех сторонников американского присутствия в Сирии, включая министра обороны Мэттиса и советника по нацбезопасности Джона Болтона, никогда по-настоящему на Трампа не действовали, а большинство значимых лиц на сирийском направлении (тот же Джеффри) вообще не имеют никакого аппаратного веса в Белом доме.

Две логики

Случившееся — очередное свидетельство разноречивости намерений внутри администрации. Для сторонников варианта «остаться» приоритетом является недопущение победы геополитических противников, включая Россию, путем сохранения позиций Америки «на земле». Для них залог успеха в международных отношениях заключается в силовом доминировании США в региональных конфликтах. Трамп, главный сторонник варианта «уйти», придерживается философии America First. Путь к американскому первенству он видит в поиске вариантов снижения рисков политических и финансовых вложений при максимальной окупаемости. Подспудно он решает главную для себя политическую задачу — укрепление собственных позиций среди консервативного электората через последовательное выполнение своих обещаний.

Трамп всегда тяготился сирийской кампанией, которая выдалась ему, во-первых, затратным мероприятием с неочевидными для США выгодами. А во-вторых — ужасным наследием Обамы, покончить с которым было политически выгодно.

Первая попытка не увенчалась успехом. В ответ на апрельское требование Трампа вернуть американских солдат через шесть месяцев, к ноябрьским выборам в конгресс, Мэттис убедил верховного главнокомандующего, что это невозможно даже логистически, и попросил у президента хотя бы год. Итоговый компромисс с импульсивным руководителем предполагал, что вывод войск состоится, но без привязки к конкретным срокам. Тогда же были оговорены два условия ухода: окончательный разгром ИГ и реальное участие американских союзников в восстановлении и стабилизации страны.

Натиск демократов в период промежуточных выборов Трамп выдержал. В сенате позиции республиканцев даже немного окрепли, в палате представителей обещанного демократами «цунами» не случилось, хотя несколько ярких побед над республиканцами они действительно одержали. Однако усилилось давление с другого фронта. Расследование специального прокурора Роберта Мюллера обернулось судебными приговорами для нескольких некогда доверенных лиц Трампа. Это вдохновило либеральный истеблишмент и возродило идеи о скором смещении инородного политика. На этом фоне эмоционально сильный внешнеполитический сюжет может мобилизовать электорат Трампа, да и просто переключить информационную повестку. Разумеется, решение президента натолкнулось

на протесты военных — ведь ИГ все еще существует. Но если цель политической, манипулировать угрозами безопасности несложно.

Фактор Анкары

Данная теория выглядит стройной. Недоброжелатели Трампа сейчас логично подставляются перед избирателем. Еще вчера они критиковали президента за отсутствие стратегии по Сирии, а теперь ругают за вывод войск оттуда — остается только высмеивать их непоследовательность.

«Путь к первенству американский президент видит в поиске вариантов снижения рисков политических и финансовых вложений при максимальной окупаемости»

Эта теория дополняется версией о потенциальных договоренностях между Вашингтоном и Анкарой. Убийство саудовского журналиста Джамала Хашкаджи осложнило отношения в треугольнике США — Саудовская Аравия — Турция. Президент Турции Эрдоган, очевидно, знает больше, чем говорит миру, но Трамп уже дал понять, что судить строго саудовского наследного принца Мухаммеда бен Сальмана не намерен.

В последние дни США отчего-то особенно щедры на уступки турецким коллегам: Госдепартамент одобрил потенциальную продажу Турции ЗРК Patriot, а представители администрации уже не столь категорично выступают против экстрадиции в Турцию заклятого врага Эрдогана — Фетхуллы Гюлена. Примечательно, что турецкое руководство едва ли не первым узнало о решении Трампа покинуть Сирию. Наконец, издание The American Conservative выпустило сенсационное расследование, в котором со ссылкой на анонимных представителей администрации утверждается, что решение о выводе американских войск было принято в субботу, 15 декабря, после телефонного разговора Трампа с Эрдоганом.

Согласно этой версии, турецкому президенту удалось донести до американского коллеги две идеи: ИГ обессилено, поэтому необходимости в американской поддержке курдских формирований нет, как нет и резонно оставаться собственными американским войскам; лучшим препятствием на пути распространения иранского влияния в регионе могут быть не союзные американцам курды, а Турция.

Даже если отмахнуться от этой версии как от излишне конспирологической, решение Трампа о выводе американских войск делает Турцию одним из главных бенефициаров в Сирии, по крайней мере в краткосрочной перспективе. Предоставленные сами себе курды, вероятно, будут вынуждены искать союза с Дамаском, в противном случае им придется столкнуться один на один с превосходящей их числом и вооружением турецкой армией. Анкара обретает перспективу контроля над еще большей частью Сирии, что может грозить — вне зависимо-

сти от потенциальных договоренностей с Трампом — столкновениями с иранскими и, возможно, российскими интересами. Насколько Эрдоган в этих условиях будет гибок по отношению к другим актуальным для Москвы вопросам, тоже пока не ясно.

В свою очередь, США становятся на шаг ближе к одной из главных региональных целей администрации Трампа, в отличие от Сирии, более осязаемой — возвращению Турции к партнерству с Вашингтоном.

Влияние Соединенных Штатов на сирийский мирный процесс может ослабнуть, правда, оно и не было решающим. Однако модальности собственно военного присутствия по-прежнему не оговорены. Двухтысячный контингент исключает неназванное число сотрудников сил специального назначения и подразделений ЦРУ. Назначение нового главы комитета начальников штабов генерала Марка Майли также косвенно указывает на дальнейшее усиление компонента консультирования, военной подготовки и вспомогательных операций в регионе.

Таким образом, вывод войск не только не означает полного саморазрушения США как игрока, но, как ни парадоксально, пока вносит еще больше неопределенности в развитие ситуации. К поговорке «Берегитесь своих желаний — они могут исполниться» в случае с решением Трампа стоило бы добавить «в самый неподходящий момент».

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



Максим Сучков, редактор издания Al-Monitor (США), эксперт-американист клуба «Валдай»

ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Денис Мантуров — об отказе от долларов на международном рынке, отечественных турбинах, роли «Нас с Сергеем Чемезовым»

ИННА СИДОРКОВА, ПЕТР КАНАЕВ

Глава Минпромторга Денис Мантуров в интервью РБК рассказал о подготовке ОАК к продаже «рано или поздно», расчетах с покупателями С-400 и господдержке алюминиевой индустрии на фоне санкций против UC Rusal.

— Готова ли российская промышленность к новому санкционному раунду?

— Мы в этой системе координат живем не первый год. Со времен Советского Союза с коротким промежутком времени после его распада, в который все было достаточно ровно и спокойно. Тогда промышленность разваливалась, поэтому никто нам санкций не объявлял. Мы разваливались, и все были счастливы, осваивая наш рынок.

Как только мы почувствовали уверенность и начали активно восстанавливать свои отрасли экономики, естественно, начинают появляться санкции. Я не могу спрогнозировать очередной виток, когда он будет и в каком формате, но могу сказать одно — каждый раз с любыми новыми вводными мы стараемся создавать условия, при которых эти санкции проходили бы максимально комфортно для отраслей экономики и, в частности, обрабатывающих отраслей промышленности.

Запас прочности связан в первую очередь с тем, чтобы наши российские институты развития, финансовые институты и компании, которые используют продукцию структур, которые попадают под санкции, продолжали оказывать им поддержку и приобретали продукцию. Если это будет, то у нас будет внутренний спрос. Хотя он не безграничный. Внешние рынки тоже достаточно чувствительно относятся к санкционным компаниям и к продукции, которую они производят, но мы стараемся находить пути для поставок на внешние рынки.

— С каким результатом основные отрасли завершают этот год?

— Мы увидим окончательный результат в январе, но, если брать предварительные итоги за десять месяцев, промышленность выросла на 3% с небольшим, обрабатывающая промышленность чуть выше — почти 4%. Есть чемпионы, где рост составил 40%, например транспортное машиностроение. Химический комплекс и лесоперерабатывающие предприятия продемонстрировали хорошую динамику.

Машиностроение в этом году находится в положительной зоне, поэтому ждем начала следующего года, исходя из того, что с 1 января будет увеличен НДС. Мы не предполагаем каких-то резких колебаний, но тем не менее будем очень внимательно мониторить первый квартал, чтобы внести коррективы в отраслевые программы.

«Мы стараемся доллары использовать, если только другого ничего нельзя»

— Отход от доллара в крупных торговых контрактах — это реально? Есть примеры?

— Конечно, реально, потому что мы это делаем на практике.

— Можете назвать контракты, которые были пересчитаны в альтернативные валюты?

— Вы хотите, чтобы я назвал вам компании, чтобы в следующий раз их точно пометили во всех местах? Думаю, что лучше не называть компании. Я просто могу вам сказать,



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

что во многих отраслях промышленности, где возникает ситуация, связанная с санкционным режимом, и даже в превентивном порядке мы стараемся использовать механизмы национальных валют либо евро как одну из валют, которая используется во взаиморасчетах. Мы как раз стараемся доллары в расчетах использовать, если только другого ничего нельзя применить. В первую очередь, конечно, это касается компаний санкционных.

— Вице-премьер Юрий Борисов говорил, что за С-400 Индия будет расплачиваться рублями, а как организована эта схема расчета?

— Могу сказать одно, что слова вице-преьера, конечно, подтверждаю и что Индия — это не исключение. Речь в данном случае (по оплате поставок С-400. — РБК) идет и о Турции, и о Китае, и о других странах.

— Тоже рублевые расчеты по поставкам?

— Мы используем разные форматы, в том числе рубли. Это и национальная валюта тех стран, которые с нами рассчитываются, и рубли, которые приобретаются на бирже, там разные форматы.

— Используются бартерные схемы?

— Бартерных схем на сегодняшний день мы пока не использовали. Это самый сложный инструмент. Мы это проходили в начале 1990-х годов. Помню прекрасно, когда ввозились изделия из кожи, их можно было продать, потом рассчитаться с нашими

предприятиями либо китайской тушенкой, либо пуховиками. Пока до такого не дошли, и есть другие, уже давно зарекомендовавшие себя более современные формы расчетов.

«Основная работа не направлена на поддержку UC Rusal»

— Как вы оцениваете условия снятия санкций с «Русала»?

— На сегодняшний день сложно дать оценку условиям снятия санкций, поскольку все зависит от деталей, обсуждение которых не носит публичный характер, да и сами санкции пока не сняты.

— Господдержка компании сохранится?

— Основная работа Минпромторга в отношении алюминиевой отрасли не направлена на поддержку UC Rusal, наша ключевая задача — изменение производственного баланса в сторону увеличения производства продуктов с высокой добавленной стоимостью, развитие инновационных производств и современных технологий, которые обеспечивают в том числе рост региональных экономик и социальную стабильность.

— Видите ли вы риски для производителей труб остаться без крупных заказов «Газпрома», если монополия продолжит заключать контракты с единственным поставщиком?

— Для естественных монополий, таких как «Газпром», это хорошо, поскольку позволяет минимизировать издержки. Но дисбаланс в размещении заказов при действующих механизмах закупок и с учетом снижения внутреннего потребления — это существенные риски для трубных компаний в части их обязательств, в том числе социальных. Основной потребитель труб большого диаметра на российском рынке — «Газпром», на который приходится 58% спроса. А суммарные мощности шести ведущих предприятий по производству труб — около 6 млн т, и загружены они не более чем на 50%.

В конце ноября в Минпромторге прошло совещание с участием представителей ФАС, «Газпрома», а также ключевых компаний трубной отрасли. В принципе у нас есть общее понимание того, что нужно разработать некие правила игры в виде стандарта закупок, который позволил бы нивелировать риски и отвечал бы интересам всех заинтересованных сторон — и производителей, и потребителей. Принятие данного стандарта позволит сбалансировать загрузку предприятий и устранить возможные риски при возникновении каких-либо непредвиденных ситуаций.

— Разработка производства отечественных турбин будет совместным проектом «Ростеха» и «Силовых машин»?

«Ростеха» и итогах уходящего года

ТАНДЕМ ВПОЛНЕ УСТРАИВАЕТ»

**Из жизни
Дениса Мантурова**

1969

Родился в Мурманске

1994

Окончил МГУ, специальность
«социология»

2000

Стал коммерческим директором
Московского вертолетного завода
им. М. Л. Миля

2001

Начал работать заместителем
председателя ФГУП «Государственная
инвестиционная корпорация»

2003

Стал гендиректором
ОПК «Оборонпром»

2007

Назначен заместителем министра
промышленности и энергетики

2012

Стал министром промышленности
и торговли

— В первую очередь это будет проект «Силовых машин». Что касается «Ростеха», то на предприятии «Сатурн» в рамках консорциума с ПАО «Интер РАО» и «Роснано» ведется разработка 110-мегаваттной турбины, она несколько раз дорабатывалась, и сам проект был переработан. К сожалению, там были достаточно серьезные технические изменения, и это повлекло за собой перенесение сроков испытания и запуска в серийное производство. Я очень надеюсь, что летом следующего года мы получим положительный результат. Но гарантировать здесь ничего невозможно, потому что турбину такой мощности предприятие самостоятельно разрабатывает впервые, и ниша сама по себе специфическая. Однако я очень надеюсь, чтобы не сглазить, что мы все-таки завершим этот проект с плюсом.

— **А «Силовые машины»?**

— Что касается «Силовых машин», то это и проект более мощных турбин, 160–170 МВт, и, наоборот, газовых турбин меньшей, 65-мегаваттной мощности. Если в части «Сатурна» и этих турбин проекты будут успешными, то мы создадим комплексную линейку газовых турбин, что положительно скажется на обеспечении энергетической безопасности нашей страны.

— **«Силовым машинам» придется выйти из СП с Siemens для реализации этого проекта?**

— На сегодняшний день так вопрос не стоит.

«Ростех» — это качественный магазин активов»

— **В октябре Владимир Путин подписал указ о передаче ОАК «Ростеху». Планируется ли дальнейшее расширение госкорпорации?**

— Я не могу точно ответить на вопрос, что из оставшихся государственных активов дополнительно было бы на сегодняшний день целесообразно вносить в «Ростех». На каком-то временном промежутке могут быть разные варианты рассмотрены. В частности, мы ведем проект по «Росхимзащите». Вопрос о внесении холдинга «Росхимзащита» в «Ростех» рассматривается практически три года. Проект дорабатывался, и буквально недавно проект указа был подготовлен, поэтому я надеюсь, что в ближайшее время он будет подписан президентом. Еще порядка полутора-двух лет после этого уйдет на структурирование передачи холдинга.

Кстати, у нас есть еще заводы, в том числе по производству продукции спецхимии, в форме казенных предприятий; 14 — в высокой степени готовности к передаче в «Ростех». Правда, есть юридическая проблема, связанная с тем, что казенные предприятия пока еще в «Ростех» не вносились. Это особый инструмент, который, возможно, требует изменения нормативной базы.

— **Предполагается пакетная передача этих заводов в «Ростех»?**

— Конечно. За исключением некоторых полигонов, которые просто нецелесообразно вносить на этом этапе. Это прерогатива государства — содержать эти полигоны, для того чтобы все могли на равных условиях ими воспользоваться.

— **Обсуждается ли присоединение к «Ростеху» ОСК?**

— Если хотите, мы можем вместе перечислить оставшиеся профильные активы у государства — это ОСК, «Алмаз-Антей» и «Тактическое ракетное вооружение». На сегодняшний день пока вопрос о присоединении их к «Ростеху» не стоит. Мы исходим из следующего: «Ростех» сегодня — это сложившийся институт развития, который, получая актив от государства, не просто с ним сидит, как квочка, а развивает его, где требуется — софинансирует, где требуется — доконсолидирует с другими активами. И основная цель — это финансовое оздоровление, устойчивое развитие и выведение на рынок. У нас нет задачи огосударствления. «Ростех» — это качественный магазин активов, который выводит на рынок готовые продукты. Примеры вы знаете. «Вертолеты России», «Калашников», «Технодинамика». В последнем случае это продажа даже больше контрольного пакета — 75%. То есть мы не держимся за активы.

— **Стоимость сделки по «Технодинамике» составила 14 млрд руб. Это кредиты?**

— Конкурс состоялся. Его участники вносили задаток, который гарантирует, что победитель намерен заключить договор купли-продажи и произвести его полную оплату. За счет каких средств — разве имеет значение? Я уверен, что люди, которые приобретают, состоятельные и имеют необходимые ресурсы.

— **Предполагается разовая выплата за актив?**

— Да, это разовая выплата, которая должна пройти в течение 30 дней после подписания соглашения. Соглашение должно быть подписано до конца года.

— **Какие активы «Ростеха» планируются к продаже в 2019 году?**

— Процесс выведения активов на рынок должен быть непрерывным. И в следующем году, я уверен, как минимум два-три актива мы подготовим к продаже. К примеру, завершим передачу активов «Росэлектроники», которые передаются в СП с АФК «Система». Вы все эти активы знаете. Под полкой мы ничего не держим. Либо этот актив пришел со стороны государства напрямую и мы его как-то причесали и развили, либо эти активы приобретались на рынке. Такое тоже есть.

— **Вы упомянули, что «Ростех» не может поглотить КТРВ и «Алмаз-Антей»...**

— Не совсем — он не может поглотить единовременно. На сегодняшний день была реализована «Технодинамика». Значит, из консолидированной отчетности «Ростеха» и из оперативного управления этот актив ушел. Поэтому освобождается административный ресурс, который будет перераспределен на развитие других проектов, например ОАК. Когда будут реализованы дополнительные активы и высвобождены дополнительные финансовые и людские ресурсы, мы к этому вопросу вернемся. Пока на сегодняшний день идет компенсация выходящих активов. ОАК — это огромная структура, которой будет посвящаться очень много времени и энергии для того, чтобы ее консолидировать и адаптировать.

— **ОАК тоже в дальнейшем на продажу?**

— Конечно, рано или поздно.

— **Сейчас банки передают обслуживание госконтрактов в сфере ОПК и оборонные кредиты в ПСБ и Новикомбанк. Какова**

общая сумма? Оценка в 1,5 трлн руб. соответствует действительности?

— Примерно вы попали в точку, но точно вам никто не скажет, потому что это процесс, а процесс займет время в течение 2019 года. Естественно, это не происходит за один день, но примерно вы правильную сумму говорите.

«Все меры господдержки предусматривают ответственность»

— **Как будет согласован режим специальных инвестиционных контрактов (СПИК 2.0) с законопроектом Минфина о защите капложений?**

— Это несколько разные инструменты.

— **Не конфликтующие?**

— Я не вижу прямого конфликта. Другой вопрос, что коллеги из Минфина нас поддерживают всегда в том, что инструменты должны дополнять друг друга. Но в данном случае они не дублируются. Сегодня финального проекта нормативного акта пока еще нет, он постоянно находится в доработке. Формат окончательно будет рассматриваться нашим ведомством и в последующем — правительством.

— **Сейчас обсуждается новая модель господдержки промышленности. Действительно ли одно из обсуждающихся положений — это возможная ответственность собственников за неэффективное использование субсидий своими активами?**

— На самом деле все абсолютно меры поддержки, которые у нас есть, подразумевают ответственность предприятий.

— **Это ответственность именно акционерами?**

— Ответственность, но не акционерами.

— **Россия начала переход на цифровое телевидение. С точки зрения обеспеченности приставками страна готова к этому?**

— Во-первых, есть возможность выбора как иностранного оборудования, так и российского. Мы заинтересованы в том, чтобы приобретались российские декодеры и приставки. Все зависит от того, насколько своевременно будет приобретаться аппаратура. Если это будет происходить в один день, в один час и в момент принятия решения, то мы не можем гарантировать защиту от какого-то дефицита. Хотя мы заранее работали с региональными властями и предприятиями торговли, прорабатывали наличие складских запасов. То, что в Тверской области уже запустили пилотный проект, в следующем году в феврале следующие регионы стартуют, говорит о том, что драматизма в ситуации нет. Кроме того, торговля в лице крупных федеральных сетей уже декларировала готовность обеспечить присутствие декодеров на полках с минимальными наценками. Но мы этот вопрос мониторим вместе с региональными властями. Поэтому будем продолжать работу, обеспечивать производство российских приставок, особенно в низком ценовом сегменте — ниже 1 тыс. руб.

— **До утверждения нового состава правительства на уровне слухов обсуждались ваши возможные назначения то главой «Ростеха», то вице-премьером.**

— Кого-то Чемезов не устраивает? Я председатель наблюдательного совета «Ростеха». Нас этот тандем вполне устраивает. Что будет через пять лет — неизвестно. Мечты, конечно, есть — как и у любого нормального человека.

Полная версия интервью — на rbc.ru

ПЕРСПЕКТИВА Как долго будет продолжаться падение цен на нефть

Неделя облегла баррель на 11%

ИВАН ТКАЧЁВ,
АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Цены на нефть за неделю упали почти на 11% — это один из крупнейших недельных обвалов за три года. Котировки Brent опускались до минимума с июля 2017 года, ниже \$53 за баррель.

Цена нефти Brent в пятницу, 21 декабря, снизилась на 1,1%, до \$53,82 за баррель. Падение за торговую неделю составило около 11%. Недельный обвал стал одним из крупнейших за три года.

Четыре недели назад Brent с пятницы по пятницу подешевела на 11,9%. 21 декабря, когда нефть опускалась до \$52,81 за баррель, недельный показатель достигал минус 12,4%, хотя потом Brent отыграла около \$1.

ОПЕК+ не помогла

Соглашение стран — экспортеров нефти в формате ОПЕК+ об ограничении добычи в начале декабря лишь временно подстегнуло цены — до \$60–61 за баррель. Международное энергетическое агентство (МЭА) 13 декабря заявляло, что котировки Brent, по-видимому, достигли дна в районе \$60 за баррель. Но нефть быстро вернулась к негативному тренду последних месяцев. Она дешевеет девять из 11 последних недель, с начала этого цикла нефть потеряла более трети стоимости.

Основные факторы падения нефти усиливаются. Это избыточное предложение в связи с бумом сланцевой добычи в США (в этом году США стали крупнейшим нефтепроизводителем в мире) и торможение глобального экономического роста, подразумевающее более низкий спрос на топливо.

Около 40% мирового ВВП приходится на США и Китай, следует из данных Всемирного банка. В Китае главная тема экономической повестки — замедление роста, а в США основные фондовые индексы приближаются к первому годовому спаду за десятилетие, экономисты обсуждают возможность рецессии.

Снижаются в этом году не только американские индексы: в «медвежьем» цикле (падение на 20% или больше относительно последних максимумов) находятся фондовые индексы Китая (Shanghai Composite), Гонконга, Южной Кореи, Японии, Италии, Германии, Испании.

Влияние ФРС

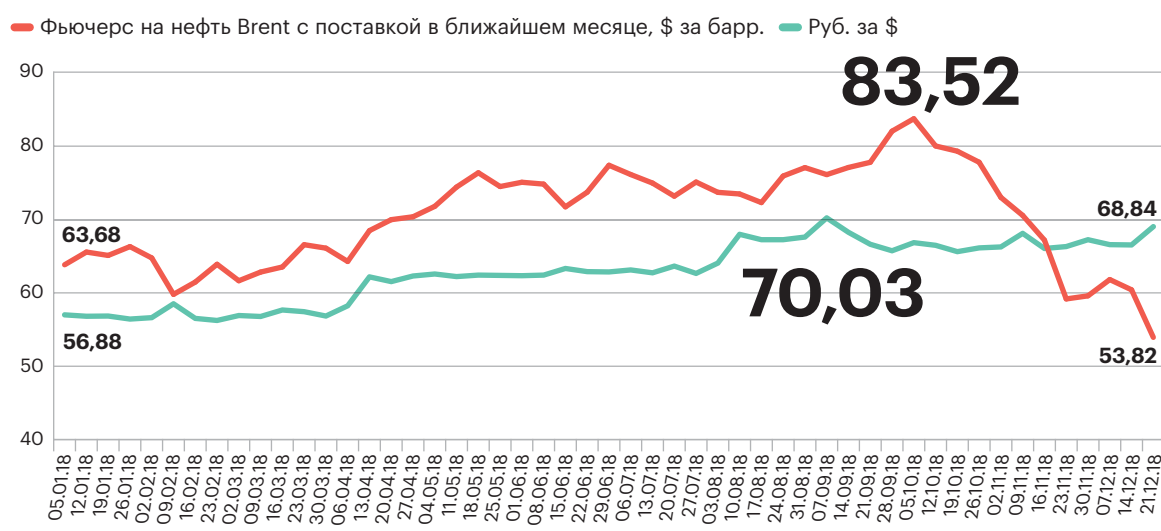
В среду на прошлой неделе Федеральная резервная система (ФРС) США подтвердила опасения экспертов, что экономика замедляется, понизив прогноз по росту ВВП в следующем году с 2,5 до 2,3%. ФРС повысила ключевую ставку на четверть пункта, до 2,25–2,5% годовых, и спрогнозировала еще два повышения в 2019 году.



ФОТО: Jorge Silva/Reuters

Нефть дешевеет девять из 11 последних недель, и с начала этого цикла потеряла более трети стоимости

Как менялись цена нефти и курс рубля по неделям



Источник: Bloomberg

Политический фактор риска для экономики США, который тоже повлиял на американские индексы и опосредованно на нефтяные цены, — угроза частичной приостановки работы федерального правительства (shutdown). Это произошло в полночь на субботу по времени Вашингтона (8:00 мск 22 декабря) — конгресс, разделенный между демократами и республиканцами, не договорился о бюджетных расходах. Президент США Дональд Трамп требует одобрить выделение \$5,7 млрд на строительство стены на границе с Мексикой, демократы выступают против.

Рубль реагирует на нефть

Курс доллара в пятницу вечером достиг 69 руб. (-0,9% за день). Дешевле в последние месяцы российская валюта стоила только в сентябре на фоне ожидания новых санкций США.

Рубль упал вслед за нефтью, говорит старший аналитик БКС Сергей Суверов. На фоне действия бюджетного правила, в рамках которого Минфин и ЦБ закупают валюту на рублевые сверхдоходы от нефти дороже \$40 (и направляют ее в резервы, а не в экономику), корреляция курса рубля и цены Brent в 2018 году снизилась, свидетельствуют данные терминала Bloomberg. Однако в последние дни рубль и Brent движутся примерно в одном направлении.

«Графики цены на нефть и рубля [в последнее время] очень похожие. Выглядит действительно так, что это связано с ценой на нефть. До этого корреляции с нефтью не было, и рубль больше реагировал на новости, связанные с потоками капитала», — говорит главный экономист ING по России и СНГ Дмитрий Долгин. Рубль не поддержал новости о скором снятии санкций с компаний Олега Дерипаски (UC Rusal, En+) и «Евросибэнерго»: сразу после этого российская валюта укрепилась, но эффект был быстро исчерпан.

На усилении корреляции рубля и нефти сказывается отсутствие закупок валюты со стороны ЦБ, полагает Суверов. Рынок только готовится к возобновлению операций 15 января, которое ранее анонсировал ЦБ, выступающий агентом закупок валюты для Минфина. Еще один фактор — продажа рисков активов по всему миру, которая включает и валюты сырьевых стран, добавляет экономист.

Не стоит обращать внимание на корреляцию рубля и нефти, считает макроаналитик Райффайзенбанка Станислав Мурашов. В конце года традиционно наблюдается дефицит валютной ликвидности, к тому же желание уйти в валюту подогревается приближающимся возвращением ЦБ на валютный рынок и ожиданием новых санкций США, объясняет он динамику рубля. «Уже в начале следующего года, когда интервенции возобновятся, она [корреляция рубля и нефти] должна полностью исчезнуть», — отмечает Мурашов. ■

ВЛОЖЕНИЯ Названы первые сделки фабрики проектного финансирования ВЭБа 28 миллиардов на химию

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

ВЭБ определился с первыми проектами для фабрики проектного финансирования, через которую намечено инвестировать до 1 трлн руб. Выбранные проекты подходят ВЭБу по двум признакам — поддержка моногородов и развитие несырьевого сектора.

Наблюдательный совет Госкорпорации «ВЭБ.РФ», в который входят члены правительства и руководство госкорпорации, одобрил две первые сделки для фабрики проектного финансирования. Об этом журналистам после заседания набсовета рассказал глава ВЭБа Игорь Шувалов, передает корреспондент РБК. Одновременно набсовет рассмотрел новую бизнес-модель госкорпорации до 2024 года, которая подразумевает отсутствие конкуренции с коммерческими банками, а также использование различных инструментов (гарантии, кредиты, участие в капитале) при реализации проектов. «Набсовет ВЭБа сегодня запускает фабрику двумя этими крупными серьезными инвестициями», — сказал Шувалов. Речь идет о проектах «Куйбышевазот» и «Щекиноазот», финансовым партнером ВЭБа по участию в них станет Газпромбанк. Как сообщили РБК в ВЭБе, объем вложений составит 28,3 млрд руб.

Первый проект подразумевает строительство установки по производству серной кислоты и олеума на производственной площадке компании «Куйбышевазот» в Тольятти. Установка обойдется в 6,3 млрд руб., участие ВЭБа оценивается в 3,8 млрд руб.

Второй проект — строительство третьей очереди производства метанола на базе «Щекиноазот»

в Тульской области. Инициатором проекта является само предприятие. Он оценивается в 22 млрд руб. «ВЭБ.РФ готов проинвестировать 4,5 млрд руб. Говорить о деталях сделки пока преждевременно», — сообщили в госкорпорации.

«В целом сейчас в бизнес-блоке существуют пять-семь крупных проектов, которые мы обсуждаем с Газпромбанком и ВТБ», — рассказал Шувалов о дальнейших планах госкорпорации. Новые проекты, по его словам, относятся к газохимии и лесопромышленному комплексу.

Представитель Газпромбанка Антон Трифионов сказал РБК: «Мы подтверждаем активное участие в фабрике проектного финансирования. На текущий момент в проработке находится целый ряд как двусторонних, так и многосторонних проектов с участием Газпромбанка».

О планах создать механизм проектного финансирования президент Владимир Путин впервые заговорил на Петербургском экономическом форуме полтора года назад — в июне 2017 года. «Нужно поставить на прочную системную основу механизм проектного финансирования, минимизировать риски для инвесторов на всех стадиях — от подготовки проектов до их реализации», — рассказывал президент. В ноябре 2017 года для проектного финансирования Министерством экономического развития были разработаны правила предоставления инвестиционных кредитов. Фабрика была придумана именно в Минэкономике, рассказал Шувалов.

По озвученным ранее оценкам ВЭБа, в первые годы после запуска фабрики объем финансирования проектов превысит 1 трлн руб.

ВЭБ выступает оператором фабрики и организатором синдициро-

ванных кредитов для выбранных проектов. На финансирование могут рассчитывать проекты объемом от 3 млрд руб. и окупаемостью до 20 лет, которые реализуются на территории России в отраслях, соответствующих стратегии ВЭБа. Синдицированное финансирование не должно превышать 80% от стоимости проекта, 20% должна составлять доля участия акционера.

Синдикация кредита будет происходить необычным способом: синдикат будет делиться на три транша в зависимости от источника предоставления средств, один из них подразумевает выпуск облигаций. Госкорпорация готова предлагать коммерческим банкам и возможность организации классических синдикатов, если им так будет удобнее, добавил глава ВЭБа.

Фабрика проектного финансирования призвана обеспечить рост объема инвестиций в реальный сектор российской экономики и минимизировать риски инвесторов. В настоящее время проектное финансирование в России не развито из-за высокой трудоемкости и затратности подготовки и структурирования проектов, из-за дефицита долгосрочных кредитных ресурсов, отсутствия ликвидного залога и по целому ряду других причин.

В феврале 2018 года ВЭБ заключил со Сбербанком, ВТБ и Газпромбанком соглашение о сотрудничестве для финансирования проектов в рамках фабрики. Для банков они потенциально интересны, считает главный аналитик Fitch Александр Данилов. «Раз финансирование идет в рамках фабрики ВЭБа, значит, проекты имеют стратегическое значение для государства и потому могут быть поддержаны им на разных этапах», — объясняет эксперт. Кроме того, участни-

кам могут быть представлены госгарантии. «Если есть какие-то хорошие заемщики и проекты, то это может способствовать росту корпоративного кредитования, что банкам тоже интересно. В данном случае риски для банков снижаются за счет участия самого ВЭБа и синдицирования остального финансирования среди нескольких участников», — подчеркнул Данилов.

По озвученным ранее оценкам ВЭБа, в первые годы после запуска фабрики объем финансирования проектов превысит 1 трлн руб.

Оба проекта, которые первыми получают финансирование от ВЭБа, расположены в моногородах — Тольятти в Самарской области и поселке Первомайский Тульской области. Реализация проектов, создающих рабочие места в моногородах, — одно из приоритетных направлений деятельности ВЭБа, указано в его стратегии.

Проект тольяттинского «Куйбышевазота» по строительству новой установки по производству серной кислоты и улучшенного олеума должен «обеспечить собственным сырьем технологическую цепочку, которую создает компания, ну и, конечно, решать вопросы импортозамещения», говорил Дмитрий Медведев. А реализация проекта на базе «Щекиноазота» должна расширить «экспорт несырьевых и неэнергетических товаров,

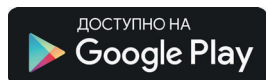
а в моногороде — поселке Первомайский — создать новые рабочие места и внедрить энергоэффективные технологии», объяснил премьер выбор проектов.

«Куйбышевазот» специализируется на производстве капролактама (используется для изготовления пластмасс и волокон) и азотных удобрений. Серная кислота — сырье для капролактама. Реализация проекта позволит производить серной кислоты марки «К» до 140 тыс. т в год, улучшенного олеума (продукт на основе серной кислоты) до 360 тыс. т в год. По данным маркетингового исследования Discovery Research Group, объем производства серной кислоты и олеума в России по итогам 2017 года составил 12,2 млн т на \$1,07 млрд. Заявленный объем проекта — это примерно 5% от суммарного объема производства. Проект «Щекиноазот» более капиталоемкий — он предполагает запуск производства на 500 тыс. т метанола. По состоянию на начало 2017 года тульский производитель уже занимал 13,3% на этом рынке, оценивали аналитики группы Creon. Новый объем выпуска добавит около 10% к существующим мощностям на рынке.

В майском указе президента говорится о формировании в обрабатывающей промышленности конкурентоспособных несырьевых секторов. ВЭБ может участвовать в достижении целей, поставленных указом, привлекая бизнес и частных инвесторов. «Здесь роль ВЭБа как раз поддержать те проекты, которые, может, не нашли бы частного финансирования, но тем не менее имеют значение для страны в рамках майского указа», — отмечает советник руководителя аналитического центра при правительстве Павел Шестопалов. ■

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



Контакты отдела распространения podpiska@rbc.ru
+7 495 363 1101

Реклама 16+ ООО «Бизнес Пресс», 117393, город Москва, улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 2, пом. IX, ком. 2
ОГРН 1067746826070



ТРАНСПОРТ Почему Utair просрочила выплату процентов по кредиту

Налетели на дефолт

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА,
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

Пятая по размеру российская авиакомпания Utair допустила дефолт по кредиту на 18,9 млрд руб. Возобновить его погашение авиакомпания обещает только летом 2019 года, но крупные кредиторы не готовы ждать.

Что случилось

Utair, пятая по пассажиропотоку российская авиакомпания, в рамках реструктуризации кредитов приостановила выплаты по части долговых обязательств. Об этом говорится в сообщении авиакомпании, поступившем в РБК.

«Чтобы обеспечить бесперебойную работу в низкий зимний сезон, компания предусмотрела остановку выплат по семилетним кредитам в декабре [2018 года] и аккумулирует ресурсы для исполнения процентных расходов в прибыльном летнем периоде [2019 года]. По 12-летним обязательствам Utair произвела платежи без задержек и в полном объеме», — говорится в сообщении.

Платеж по кредиту должен был состояться 20 декабря, рассказал РБК источник в одном из банков — кредиторов Utair: авиакомпания его не провела. Это подтвердил представитель крупнейшего кредитора Utair — банка «Траст».

Пропущенный платеж

О том, что Utair начала процедуру реструктуризации долгов, стало известно в начале декабря. Тогда компания указывала, что заблаговременно приступила к реструктуризации долговых обязательств в условиях нестабильной ситуации на авиарынке из-за роста цен на топливо и падения курса рубля. В 2018 году средняя стоимость тонны керосина для компании возросла на 35%, а на топливо приходилось 30% расходов Utair. В 2015 году авиакомпания заключила два соглашения с банками о синдицированных кредитах. Первый кредит сроком на семь лет на сумму 18,9 млрд руб., второй — на 24,1 млрд руб. на 12 лет. Под первый правительство одобрило госгарантию на 9,5 млрд руб. Как следует из отчета Utair по МСФО за первое полугодие 2018 года, у нее есть банковские кредиты на общую сумму 38,66 млрд руб. со сроком погашения в 2020–2027 годах.

По словам гендиректора Utair Андрея Мартиросова, которые приводятся в сообщении компании, она учла неблагоприятный экономический прогноз для отрасли и приняла решение в первую очередь осуществлять платежи по операционной деятельности и обеспечению безопасности полетов. «Это расходы на топливо, аэропортовые сборы, техническое



ФОТО: Леонид Фавербег/Транспорт Photo

На конец первой половины 2018 года объем денежных средств на балансе Utair составил лишь около 807 млн руб. Однако структура выплат не предполагает существенного погашения основного долга до 2022 года

обслуживание самолетов и зарплата экипажей», — пояснил он.

Что думают кредиторы

В синдикат кредиторов Utair входят 11 банков, принимать решение об отсрочке платежей по кредиту они могут только при положительном голосовании 66% кредиторов, пояснил источник РБК в одном из банков. По его сведениям, большинство кредиторов выступили против отсрочки платежа. «Сейчас диалог строится сложно. Мы ждем от авиакомпании более кооперативного поведения, готовности к принятию компромиссного решения, особенно в отношении крупных кредиторов», — добавил представитель «Траста». Представитель Райффайзенбанка, который выступает консультантом по реструктуризации долга Utair, и представитель самой авиакомпании отказались от комментариев.

«Минтранс отслеживает финансовое состояние авиакомпаний. Более месяца назад была создана рабочая группа по деятельности Utair. Ее последнее заседание состоялось 18 декабря. С основными банками-кредиторами достигнуто соглашение о переносе выплат по кредиту на полгода. Все текущие операционные платежи компания осуществляет своевременно», — сообщили РБК 22 декабря в пресс-службе Минтранса.

На базе крупнейшего кредитора Utair — банка «Траст» — сейчас создан банк непрофильных акти-

вов. Банк «ФК Открытие» передал на его баланс права требований по проблемным и непрофильным активам на 438 млрд руб., рассказывал РБК председатель правления «Траста» Александр Соколов в середине ноября. Среди основных проблемных заемщиков он назвал как раз Utair. Два источника, близких к еще одному кредитору компании — Сбербанку, в начале декабря говорили РБК, что кредит Utair находится под наблюдением, но для банка этот долг не является проблемным. 21 декабря представитель Все зависит от хода переговоров компании с банками, отметил аналитик ING Егор Федоров: если приостановка процентных выплат не будет согласована, банки получат возможность взыскать задолженность через суд.

Что будет дальше

Действия менеджмента Utair говорят о сложном финансовом положении компании, отметил Федоров. Если в первом полугодии 2018 года чистого денежного потока от деятельности хватило на капитальные расходы и обслуживание процентных платежей по займам (2,9 млрд руб.), то во втором — ситуация ухудшилась. Компания направляет около 5,5–6,5 млрд руб. в год на процентные платежи. На конец первой половины 2018 года объем денежных средств на балансе Utair составил лишь около 807 млн руб. Но структура выплат не предпо-

Utair в цифрах

75,8 млрд руб.
составила выручка Utair по МСФО в 2017 году

2,4 млрд руб.
чистой прибыли получила компания в 2017 году

45,4 млрд руб.
— выручка авиакомпании за девять месяцев 2018 года

1,9 млрд руб.
составил чистый убыток Utair за девять месяцев 2018 года

Источник: отчеты компании

лагает существенных погашений основного долга до 2022 года, рассказал Федоров.

В сложившейся ситуации может быть два варианта развития событий, считает старший аналитик АКРА Александр Гуштин: если авиакомпания не согласовала процентные каникулы с кредиторами и не достигнет с ними компромисса, то результат может быть печаль-

ным — они начнут забирать залоговые (самолеты и двигатели) и операционная деятельность перевозчика может оказаться под угрозой. Если же кредиторы согласуют отсрочку по выплате процентов, то ситуация будет схожа с той, что сложилась в конце 2015 года, когда Utair в прошлый раз проводила реструктуризацию кредитов. Тогда на помощь авиакомпании пришел «Сургутнефтегаз», НПФ которого контролирует Utair.

В случае отсутствия компромисса с банками и без поддержки со стороны «Сургутнефтегаза» уже в феврале—марте могут начаться разговоры о подаче иска о банкротстве компании со стороны кредиторов, предполагает управляющий партнер экспертной группы Veta Илья Жарский. Utair сложно рассчитывать с поставщиками горючего, сервисными аэропортовыми службами, возможно, начнутся задержки рейсов, поставщики будут требовать предоплату, описал возможное развитие событий Егор Федоров. В случае подачи иска на признание Utair банкротом может уйти несколько месяцев, добавил он.

Но учитывая, что компания является пятым по размеру российским авиаперевозчиком, в ситуацию может вмешаться государство, указывает Жарский. ▀

При участии Тимофея Дзядко, Евгении Чернышовой, Натальи Демченко

ЗАКОНОТВОРЧЕСТВО Минэкономразвития вводит оценку эффективности проектов СЭЗ
присоединенного полуострова

С Крыма — на балл

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Баллы будут начисляться за соответствие проекта целям и правильному использованию земли, рост рабочих мест, скорость окупаемости проекта (до 5 лет, 5–15 лет и более), наличие инфраструктуры для его реализации, финансирования, необходимого количества квалифицированных кадров, локализации иностранных предприятий и ее глубины.

Максимальное количество баллов, которые может набрать компания, — 21. Если у проекта менее 12 баллов, то он признается неэффективным. Пока у минэкономразвития Крыма нет окончательного решения о том, что будет с компаниями, не набравшими минимум. «Вероятно, каждый случай будет рассматриваться в отдельности», — отметил представитель крымского министерства.

Подобные нововведения, конечно, окажут дополнительное

давление на бизнес, говорит председатель Ассоциации участников СЭЗ Крыма Алексей Воробьев: сократится приток новых инвесторов, а также может произойти отток старых — на 15–20%. Главным оппонентом инвесторов стала налоговая инспекция, именно поэтому она будет вмешиваться в проверки, уверен он. По мнению Воробьева, подобные меры лишь должны нарастить собираемость налогов, а не повлиять на комфортное существование бизнеса. СЭЗ должна была обелить рынок, и она это делала, но не ясно, продолжится ли такая тенденция, указывает Воробьев.

Налоговые органы обеспечат финансовую и бухгалтерскую оценку документации участника СЭЗ, настаивает представитель федерального МЭР, а также способствуют объективности результатов.

Кому на самом деле нужна СЭЗ

Подавляющее большинство участников СЭЗ в Крыму и Севастополе — это непосредственно предприниматели полуострова, признает Воробьев. Так называемые континентальные инвесторы опасаются в нее вступать из-за рисков попадания в санкционные списки, продолжает он; впрочем, исключение в последнее время составляют сельскохозяйственные проекты.

СЭЗ в Крыму — это в первую очередь политический проект, поэтому просто ее созданием невозможно обеспечить ее эффективность, поясняет Александра Суслина из Экономической экспертной группы. Конечно, инициатива Минэкономразвития понятна, но она вряд ли к чему-то приведет, ведь опасение санкций и отсутствие первоначальной инфраструктуры в регионе не дают привлечь в нее

Как помогает бизнесу крымская зона

Свободная экономическая зона в Крыму и Севастополе появилась в 2015 году. Срок ее существования — 25 лет, но он может быть продлен по решению государства. Участники СЭЗ получают льготы по уплате налогов, страховых взносов и другие преференции. Например, в течение первых трех лет компании платят налог на прибыль по ставке 2% против базовых 20%. Затем ставка возрастает до 6% с четвертого по восьмой год, далее она не превышает 13,5%. Кроме того, все участники зоны выплачивают страховые взносы в три раза ниже: 7,6% с зарплаты каждого сотрудника против базовых 30%.

Сейчас в СЭЗ уже 1706 участников, сообщил представитель Минэкономразвития.

бизнес, продолжает она. Кроме того, Минэкономразвития стоило бы внимательнее посмотреть и на другие зоны — в частности, те, в которых, например, Счетная палата регулярно выявляет наруше-

ния в работе, полагает эксперт. Тем не менее даже если СЭЗ в Крыму была ориентирована на рост местного бизнеса, пока заметных плодов она не принесла, резюмирует Александра Суслина. ■

КОНТРОЛЬ Банк России ужесточает условия выдачи необеспеченных кредитов

Потребзаймы не поддаются ЦБ

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Повышение коэффициентов, по словам эксперта, призвано несколько замедлить рост потребительского кредитования. Дело в том, что банкам, чтобы выдавать такие кредиты, нужно будет иметь больше капитала, а его запас есть не у всех, заключил Данилов.

Кредитная активность на рынке необеспеченного потребительского кредитования продолжает усиливаться, отмечает ЦБ. Задолженность населения по таким кредитам с 1 ноября 2017 года по 1 ноября 2018 года выросла на 21,5%, а за период август–октябрь рост достиг 24,4% в годовом выражении. Кредитные долги в целом по банковской рознице продолжили расти и в ноябре — на 2,3% (на 2,0% с устраниением сезонности), в октябре темпы были ниже, оба показателя составили 1,8%. За такой рост в ответе именно необеспеченное кредитование, считают в ЦБ.

Увеличение задолженности превышает рост доходов населения, а снижение полной стоимости кредитов, наоборот, замедляется. В итоге долговая нагрузка населения растет — доля плановых кредитных платежей на 1 октября достигла 8,4% от суммы до-

ходов населения за год. Еще год назад она составляла 7,6%.

Если темпы роста сохранятся, то долговая нагрузка в течение 2019 года может превысить максимальный уровень, наблюдавшийся в 2014 году, — 9%, предупреждает ЦБ. А рост долговой нагрузки населения повышает риски ухудшения качества кредитных портфелей в случае макроэкономических шоков.

В ЦБ, однако, отмечают, что качество вновь предоставляемых кредитов остается приемлемым, уровень просрочки (свыше 90 дней) на фоне роста портфеля снижается — на 3,5 п.п. за 12 месяцев, до 10,2%, на 1 ноября 2018 года.

«Речь идет о диапазоне ставок, в котором и выдается подавляющая часть потребительских кредитов банками. По сути, это затормозит развитие рынка кредитования, в том числе снизятся выдачи ссуд качественным заемщикам. В целом мера может быть позитивной для снижения долговой нагрузки населения, но неоднозначной с точки зрения наращивания даже качественных портфелей банками», — заявил РБК директор по развитию бизнеса «БКС Премьер» Антон Граборов. ■

Совместный проект

Реклама



Деловое СМИ №1*

Брокер №1**

Выпускайте деньги из банка

Инвестиции стали проще.

Пробуйте с РБК и БКС

quote.rbc.ru

Брокерские и иные финансовые услуги оказывает ООО «Компания БКС». Лицензия № 154-04434-100000 на осуществление брокерской деятельности, выдана ФСФР России 10.01.2001. Без ограничения срока действия. *Экспертная оценка, основанная на данных Mediascore, MIndex-Россия, 2 полугодие 2017. **ООО «Компания БКС» номер 1 в рейтинге ПАО Московская Биржа по количеству зарегистрированных клиентов по данным на февраль 2018 года.

Транспортно-ориентированный девелопмент: цели, проекты, ресурсы

30 января,
Ritz-Carlton



О чем:

Инфраструктура является ключевым драйвером развития рынка недвижимости. В ведущих мегаполисах мира, таких как Сингапур, Токио, Париж, Гонконг, вокруг транспортных хабов возникают новые центры жилой и коммерческой недвижимости. Москва сегодня входит в ТОП-10 ведущих мегаполисов мира по развитию транспортной инфраструктуры. Дороги, метро, МЦК, ТПУ сегодня являются одним из самых важных инструментов привлечения инвесторов в столицу. От того, насколько развита городская инфраструктура напрямую зависит инвестиционная привлекательность не только города, но и целого региона, открывая возможности для экономического сотрудничества территорий. Как придать импульс развитию рынка недвижимости в регионах с помощью инфраструктурных проектов? Как новые инфраструктурные проекты изменят рынок недвижимости Москвы? Какой мировой опыт может быть интересен для развития столицы? Какие требования к проектам жилой и коммерческой недвижимости сегодня предъявляет покупатель? Каков стандарт обеспечения транспортной инфраструктурой проектов комплексного освоения территорий в России и в мире? Ответы на эти и другие вопросы дадут эксперты рынка на ежегодном Деловом завтраке РБК.

Программа:

09:30–10:00

Регистрация участников

10:00–12:00

Дискуссия

Среди тем:

- Роль транспортной инфраструктуры в программе развития комфортной городской среды в России
- Развитие городских территорий: дороги, метро, ТПУ
- Инфраструктурные проекты Москвы: что будет с рынком недвижимости в 2019 году?
- Как инфраструктура влияет на успех девелоперского проекта?
- Новые стандарты проектов КУРТ: ключевые проекты, направления развития, технологии строительства

Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11

Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84

Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

*Ритц-Карлтон

2018 год. Реклама. 18+

20%
скидка

При регистрации укажите кодовое слово «тод2019» и получите скидку. Специальные условия при регистрации на сайте bc.rbc.ru

bc.rbc.ru
+7 495 363 11 11
FB/RBC.Conference

*Акция действует
с 19.12.2018г. по 29.12.2018г.