

ИССЛЕДОВАНИЕ

Россия оказалась на последних строчках рейтинга эффективности бюджетных расходов, составленного ВШЭ

с. 10 →

ОПРОС

ОНФ выяснил, что четверть врачей получали указания навязывать платные услуги

с. 2 →

РЕГУЛИРОВАНИЕ

Эксперты оценили шансы на изменение ключевой ставки ЦБ

с. 11 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
11 декабря 2018
Вторник
№ 218 (2942)



**Рамазан
Абдулатипов,**
спецпредставитель
президента по Каспию

«В республике
не было вора без
куратора из Москвы»

ИНТЕРВЬЮ, С. 6 →
ФОТО: Владислав Шатило/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 10.12.2018

1136,5 ↓
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 10.12.2018, 20.00 мск

\$60,67 ↓
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 30.11.2018

\$462,1 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
11.12.2018

\$1= ↓
₽66,24

€1= ↓
₽75,71

СОТРУДНИЧЕСТВО Китайские бизнесмены предложили построить водовод с Алтая в КНР

По воде писано

ЕЛЕНА СУХОРУКОВА,
ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,
ЕКАТЕРИНА КОСТИНА

Дефицит воды вновь вынудил КНР искать поддержки у России. Китайские экологи просят Дмитрия Медведева поддержать проект водопровода стоимостью \$80 млрд. РБК разобрался, почему возникают такие планы и насколько они реалистичны.

Китайское Общество обменов и сотрудничества между Россией, Восточной Европой, Центральной Азией и КНР обратилось к премьер-министру Дмитрию Медведеву с просьбой поддержать проект строительства водовода из Алтайского края в Китай. Соответствующее письмо было направлено 15 ноября (копия документа есть у РБК), отправку подтвердил глава общества, директор по развитию Российско-китайского фонда стратегических инвестиций Гэ Чжили.

В письме сказано, что ряд регионов Китая испытывает дефицит воды. Решить проблему планируется с помощью России. В качестве одного из вариантов китайцы предлагают проект по переброске воды из Алтайского края в Китай через Казахстан, следует из письма.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 12 →



Чтобы Россия смогла поставлять в КНР и Казахстан 600–700 млн куб. м в год, понадобится более 2 млн т трубопроводов, следует из письма китайской организации

РАССЛЕДОВАНИЕ

Досье дошло

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

При проверке «панамского досье» Росфинмониторинг обнаружил почти 4,2 тыс. компаний, подконтрольных россиянам, в том числе депутатам, министрам и губернаторам, и сомнительные операции на 5 млрд руб.

Что нашел Росфинмониторинг

Росфинмониторинг при проверке «панамского досье» нашел 4197 офшорных компаний, подконтрольных россиянам. Об этом рассказал начальник управления ведомства по противодействию отмыванию доходов Виталий Андреев, выступая 10 декабря на конференции «Приоритетные направления антикоррупционной политики в России и мире» в НИУ ВШЭ. Для сравнения: граждане США контролируют 3066 компаний из «панамского досье», граждане Украины — 470, по данным Росфинмониторинга.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 3 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

lady & gentleman CITY

13-16 декабря

до -50%

8 800 200 00 84

www.ladygentleman.com

Акция действует на ограниченный ассортимент товара. Подробные условия акции уточняйте у продавцов-консультантов.

*Предварительная распродажа. Реклама.

EA7

BASLER GERRY WEBER

LIU·JO

ETERNA

POLO
RALPH LAUREN

PINKO

BALDESSARINI

BIKKEMBERGS

ALESSANDRO MANZONI

RITTER

KORPO

Orsa

FANISTERRE



ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **вакансия**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректур: **Марина Колчак**Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Первый заместитель главного редактора:

Петр Канаев

Заместители главного редактора:

Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева, Анна Пустыкова**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **вакансия**Свой бизнес: **Илья Носырев**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Кирилл Сироткин**Мнения: **Андрей Литвинов**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по корпоративным

продажам LifeStyle:

Ольга Ковгунова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 2596

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перелечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы

на коммерческой основе.

ОПРОС ОНФ выяснил мнение врачей о доступности медицинской помощи

Платите на здоровье



ФОТО: Степанов Евгений/PhotoXpress

Более половины медработников наблюдают увеличение доли платных услуг для пациентов в государственных больницах и поликлиниках, согласно опросу ОНФ

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Четверть опрошенных ОНФ врачей государственных клиник получали от руководства распоряжения предлагать пациентам платные медицинские услуги. Эксперты говорят о дефиците финансирования и необходимости выполнять майские указы.

Навязывание услуг

Почти четверть медицинских работников сталкивались в 2018 году с неформальными распоряжениями руководства государственных клиник предлагать пациентам платные медицинские услуги, следует из данных опроса Общероссийского народного фронта (есть у РБК), посвященного доступности медицинской помощи в России.

ОНФ опросил 4 тыс. медицинских работников, в том числе 3,5 тыс. врачей из 85 регионов. Опрос проводили с 26 октября по 5 ноября. На вопрос «Сталкивались ли вы с неформальными директивами руководства вашей медицинской организации о развитии и приоритете коммерческих медицинских услуг в 2018 году?» утвердительно ответили 24,5% медиков. В отдельных регионах процент ответивших положительно значительно выше. Например,

в Липецкой области такие директивы получили в 2018 году половина врачей и других медработников, в Мурманской и Вологодской — около 40%.

На вопрос «Известны ли вам случаи навязывания дополнительных платных медицинских услуг пациентам?» утвердительно

ответили 19,8% опрошенных. Как пояснили в ОНФ, вопрос касался ситуаций, когда пациенту при получении бесплатной медицинской помощи навязывали платные анализы, исследования и т.д.

В реальности количество врачей, от которых требуют предлагать платные медуслуги, скорее

всего, выше, полагает сопредседатель профсоюза работников здравоохранения «Действие» Андрей Коновал. «Это очень распространенное явление, связанное с недостатком финансирования. Причина — необходимость во что бы то ни стало выполнить майские указы президента по зарплате врачей. Кроме зарплат больницы должны тратить деньги на лекарства и оборудование», — пояснил Коновал.

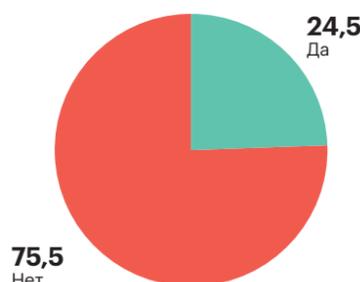
О том, что врачей, от которых требуют оказывать платные медицинские услуги, больше, чем указано в опросе ОНФ, сказал и президент Лиги защитников пациентов Александр Саверский. «Это общий тренд. Никакого прямого запрета на оказание платных услуг нет, хотя бесплатная медицинская помощь гарантируется Конституцией», — подчеркнул он.

Нехватка ОМС

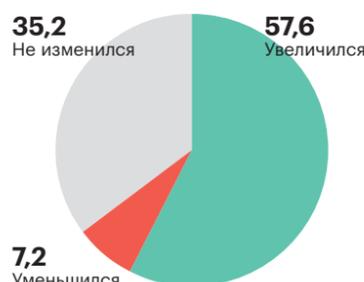
Доля платных медицинских услуг в государственных больницах и поликлиниках в 2018 году выросла, полагают 57,6% опрошенных ОНФ медиков. Противоположного мнения придерживаются 7,2%, остальные считают, что ничего не изменилось. В 2017 году о росте объема платных услуг сообщили 62,2% врачей, а 30,3% выразили уверенность, что он остался на прежнем уровне.

Медицинские работники — о платном лечении

Сталкивались ли вы с неформальными директивами руководства вашей медицинской организации о развитии и приоритете коммерческих медицинских услуг в 2018 году? (%)



Как изменился объем платных медицинских услуг в государственных медицинских организациях в 2018 году? (%)



Источник: ОНФ

По данным Росстата, в 2016 году рынок платных медуслуг (всех, а не только в государственных медучреждениях) составил 572 млрд руб. Информацию по 2017 году Росстат пока не разместил. Объем платной медицинской помощи на душу населения растет год от года: 3248 руб. — в 2014 году, 3609 руб. — в 2015-м и 3903 руб. — в 2016 году.

Причины роста объема платной помощи в государственных клиниках — кадровый дефицит и низкие тарифы ОМС, полагают в ОНФ. Они отдельно спросили врачей, являются ли тарифы ОМС достаточными. Утвердительно на этот вопрос ответили 15,6%. Еще 20,7% затруднились с ответом, а оставшиеся 63,7% полагают, что тарифы слишком низкие.

Особенно проблема с тарифами заметна в селах, указал директор фонда независимого мониторинга медицинских услуг и охраны здоровья человека «Здоровье» Эдуард Гаврилов. «Тарифы сельской медицинской организации в среднем на 20–25% ниже по сравнению с тарифами лечения аналогичных заболеваний в городских медицинских организациях», — рассказал он.

Сроки и качество

Врачи отметили в опросе и несоблюдение сроков ожидания проведения диагностических исследований. Так, 53,4% опрошенных утверждают, что не соблюдаются сроки ожидания рентгенологических, включая маммографию, ультразвуковых и функциональных исследований, а 59% говорят о том, что приходится больше положенного ждать компьютерную и магнитно-резонансную томографию и ангиографию.

Еще 45,8% опрошенных врачей пришли к выводу, что уровень качества медицинской помощи в коммерческих клиниках выше, чем в государственных. 37,5% медиков уверены, что качество помощи в коммерческих и государственных больницах одинаково.

РБК направил запрос в Министерство здравоохранения с просьбой прокомментировать результаты исследования ОНФ. В конце 2017 года глава ведомства Вероника Скворцова оценивала долю платных услуг в бюджетных медучреждениях в 6,8% и утверждала, что она не меняется уже в течение многих лет. ■

РАССЛЕДОВАНИЕ Росфинмониторинг отчитался о проверке «панамского архива»

Досье дошло

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Эти компании совершили сомнительные финансовые операции на общую сумму более 5 млрд руб. Многие из них связаны с губернаторским, депутатским и министерским корпусом, сообщил Андреев. По его словам, данные о возможных махинациях переданы в правоохранительные органы в соответствии с их компетенцией.

Самая популярная юрисдикция для регистрации офшорных компаний у граждан России, а также у американцев — Британские Виргинские Острова: на них приходится более 50% юрлиц. За ними следуют Панама и Багамы, добавил Андреев.

В пресс-службе Росфинмониторинга не стали уточнять, кто именно из публичных должностных лиц имеет отношение к офшорам из списка и какова была реакция силовиков на полученные данные. «Больше того, что было сказано, увы, мы озвучить не можем», — сказали РБК в ведомстве.

Что такое «панамское досье»

«Панамское досье» — документы из офшорного регистратора Mossack Fonseca. После утечки они оказались в распоряжении Международного консорциума журналистов-расследователей (ICIJ) и Центра по исследованию коррупции и организованной преступности (OCCRP).

Расследование о «панамском досье» было опубликовано в апреле 2016 года. Журналисты из разных стран и изданий изучили более 11,5 млн документов. Выяснилось, что офшорными компаниями владели семь 12 российских высокопоставленных чиновников, в том числе пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова, вице-мэра Москвы Максима Ликсутова, Алексея Улюкаева (на тот момент министр экономического развития), секретаря генсовета «Единой России» Андрея Турчака (на тот момент губернатор Псковской области), замминистра внутренних дел Игоря Зубова.

В «панамском досье» фигурировали виолончелист Сергей Ролдугин, которого президент Владимир Путин называл своим другом, 16 из

77 российских долларовых миллиардеров, а также депутаты и сенаторы, которым по закону запрещено заниматься предпринимательской деятельностью. После публикации расследования Генпрокуратура отчитывалась о его проверке, однако ее выводы были засекречены.

Названная представителем Росфинмониторинга сумма в 5 млрд руб. крайне мала по отношению к реальному объему махинаций с участием россиян, описанных в «панамском архиве», предположил в разговоре с РБК заместитель директора российского отделения антикоррупционной организации Transparency International Илья Шуманов. Он добавил, что многие другие государства отреагировали на публикацию «панамского архива» более двух лет назад, возбудив десятки и сотни уголовных дел.

Почему власти занялись расследованиями двухлетней давности

Российская система борьбы с легализацией преступных доходов соответствует всем стандартам FATF — межправительственной группы, которая разрабатывает меры по борьбе с отмыванием денег и финансированием терроризма, рассказал Андреев, выступая в НИУ ВШЭ. Он напомнил, что в 2019 году России предстоит пройти очередную оценку соответствия международным стандартам со стороны FATF и «еще раз доказать эффективность национальной антиотмывочной системы».

В своем выступлении Андреев сделал акцент на эффективном международном сотрудничестве: например, благодаря финансовой разведке одной из европейских стран власти России узнали о зарубежных активах 24-летнего племянника одного из российских губернаторов (ныне — бывшего) и о том, что на его счет одновременно было зачислено \$15 млн.

Для России важно «блестяще или почти блестяще» пройти мониторинг, и она «старается заранее нейтрализовать возможные претензии со стороны FATF», сказал в беседе с РБК Шуманов.

«Большинство международных институтов — это институты непрямого действия. А у FATF есть прямой инструмент — включение страны в черный список. Это значит, что страна не соблюдает требования борьбы с отмыванием, не сотрудничает с другими странами, не раскрывает им информацию или даже может противодействовать. Мы уже были в начале 2000-х

рядчику из страны бывшего СССР. Впоследствии оказалось, что этот подрядчик находится в списке так называемого российского ландшафта — расследования по факту отмывания более \$20 млрд российскими банками через 5 тыс. компаний. «Результаты расследования были опубликованы в марте 2017 года, а в декабре российская компания перевела ей деньги. К тому мо-

Самая популярная юрисдикция для регистрации офшорных компаний у граждан России, а также у американцев — Британские Виргинские Острова: на них приходится более 50% юрлиц

в этом списке — сразу кооперация по экономическим и политическим вопросам усложняется. Процедуры проверки контрагентов, займов, работа госкомпаний оказываются затруднены. Страна попадает в категорию, условно, Ирана, Северной Кореи или Багамских Островов, которые очень ограниченно вовлечены в экономические процессы. Это очень сильный репутационный удар», — объяснил Шуманов.

Как финансовая разведка реагирует на публикации СМИ

Весной 2018 года о проверке «панамского досье», а также другого громкого расследования — «райского досье» — впервые рассказал директор Росфинмониторинга Юрий Чиханчин.

«Службой постоянно ведется анализ материалов, публикуемых СМИ», — отметил в понедельник Андреев.

Он порекомендовал бизнесу и банкам тщательнее проверять своих контрагентов; как пример он привел российскую компанию, которая перечислила 2 млрд руб. под-

менту иностранная компания уже полгода фигурировала в интернете как «грязная» и используемая для отмывания преступных доходов. Ни российская компания, ни кредитная организация даже по интернету не проверили, что это за контрагент такой», — рассказал начальник управления Росфинмониторинга.

Журналисты часто оперативнее разоблачают коррупционные и отмывочные практики, чем силовики, так происходит по всему миру, отметил в разговоре с РБК Шуманов. «Как показывает практика ICIJ и OCCRP, надзорные и правоохранительные органы очень серьезно следят за обнаружением таких документов. Часто власти даже делятся материалами с этими консорциумами, чтобы они чуть глубже копнули и, например, установили конечных бенефициаров каких-то сделок по своим каналам. Потому что журналисты более свободны в сборе информации и поисках подтверждений, чем правоохранители. Силовики ищут информацию в одной стране и одной юрисдикции; журналисты, объединяясь в консорциумы, могут делать это в глобальном масштабе», — пояснил Шуманов. ■

SOUND UP — СЕРИЯ УНИКАЛЬНЫХ КОНЦЕРТОВ ДЛЯ ЛЮДЕЙ, КОТОРЫЕ ИНТЕРЕСУЮТСЯ НОВЫМИ ЗВУКАМИ И ИДЕЯМИ

12 ДЕКАБРЯ 20:00 КОНЦЕРТНЫЙ ЗАЛ «ЗАРЯДЬЕ»

JÓHANN JÓHANNSSON /ULTRA/

ПЕРВЫЙ РОССИЙСКИЙ КОНЦЕРТ СОЧИНЕНИЙ ЗВЕЗДЫ НЕОКЛАССИЧЕСКОЙ СЦЕНЫ

ПРОГРАММА ИЗБРАННЫХ КАМЕРНЫХ И КИНОПРОИЗВЕДЕНИЙ В ИСПОЛНЕНИИ ИСЛАНДСКИХ МУЗЫКАНТОВ — ÓLAFUR VJÖRN ÓLAFSSON, SKÚLI SVERRISSON, UNA SVEINBJARNARDÓTTIR И РОССИЙСКИХ — КИРИЛЛА РИХТЕРА, МИШИ МИЩЕНКО И «СТУДИИ НОВОЙ МУЗЫКИ»

БИЛЕТЫ НА САЙТЕ WWW.SOUNDUP.WORLD

Организатор: ООО «АРТ ШТАБ»,
юр. адрес: 125315, Москва, ул. Часовая, д.11, стр.2 ОГРН: 1087746441287

* Исследуя музыкальный ландшафт
** Йоханн Йоханссон: Ультра

КОНФЛИКТ Европа ввела ограничения против должностных лиц ЛНР и ДНР

Самопровозглашенные выборы привели к санкциям

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

Министры иностранных дел Европейского союза ввели санкции против организаторов выборов в самопровозглашенных ДНР и ЛНР. Предложение Украины о введении санкций за инцидент в Керченском проливе поддержки в Совете ЕС не получило.

Кто еще попал в санкционный список

Министры иностранных дел 28 стран Евросоюза на заседании Совета ЕС постановили ввести санкции в отношении лиц, причастных к организации и проведению выборов в самопровозглашенных Донецкой и Луганской народных республиках (ДНР и ЛНР). Соответствующий документ опубликован в официальном журнале ЕС.

В санкционный список лиц, которых ЕС считает угрозой территориальной целостности и суверенитету Украины, добавлены девять человек, в том числе победивший на выборах главы ЛНР Леонид Пасечник. Ранее он был включен в санкционный список США.

Под санкциями также оказались главы Центральных избирательных комиссий ДНР и ЛНР Ольга Позднякова и Елена Кравченко, соответственно, их заместители и секретари Алексей Найденко, Владимир Высоцкий, Максим Свидченко и Екатерина Терещенко, а также руководители законодательных органов (народных советов) двух республик Владимир Бидёвка и Денис Мирошниченко.

Нынешний руководитель ДНР Денис Пушилин и некоторые другие должностные лица самопровозглашенных республик были включены в американские и европейские санкционные списки еще в 2014 году.

В соответствии с решением Совета ЕС попавшим под санкции запрещается въезд на территорию Евросоюза, их активы в юрисдикции входящих в ЕС государств подлежат заморозке.

5 декабря решение о введении «выборных» санкций было согласовано на заседании Комитета постоянных представителей государств (COREPER), куда входят постпреды государств ЕС.

Практический смысл этих действий равен нулю, заявил РБК близкий к Кремлю политолог Вадим Самодуров. «Администрация республик априори невъездная в ЕС, а если въездная, то только по документам на дру-



Под ограничения ЕС попал глава ЛНР Леонид Пасечник. Ранее он был включен только в санкционный список США

гие имена и только сотрудничая с украинскими или западными спецслужбами. Реакция республиканских чиновников на эти санкции также отсутствует — это никак не затрагивает их практические интересы», — отмечает эксперт.

Самодуров обратил внимание на то, что в санкционный список не вошли российские чиновники. Таким образом Евросоюз признает руководство самопровозглашенных республик хоть

и незаконным, но отдельным от России субъектом, заключил собеседник РБК. Председатель президиума Совета по внешней и оборонной политике России Федор Лукьянов назвал расширение Евросоюзом санкционного списка рутинным шагом. «Это демонстрация несогласия с тем, что Брюссель считает нарушением Минских соглашений, но нового ничего эти санкции в себе не несут», — пояснил он в разговоре с РБК.

Как прошли выборы в Донбассе

Летом в республиках и Москве планировали отложить запланированные на осень выборы, сообщили источники РБК. Они объясняли возможную отмену выборов в самопровозглашенных республиках тем, что это может сорвать продление властями Украины действия закона об особом статусе Донбасса, а также привести к новым санкциям и рискам для

минских переговоров. Но после гибели главы ДНР Александра Захарченко 31 августа в республиках и Москве вернулись к плану провести выборы глав регионов и парламентов.

В итоге выборы прошли 11 ноября. В ДНР победу одержал поддержанный Москвой Денис Пушилин, до войны являвшийся функционером украинского отделения финансовой пирамиды МММ. Он стал врио главы республики в сентябре, после смерти Захарченко. До этого Пушилин возглавлял народный совет ДНР и представлял самопровозглашенную республику на переговорах в Минске. В ЛНР победил сменивший Игоря Плотницкого по итогам переворота Леонид Пасечник, прежде глава министерства госбезопасности. Большинство мест в парламентах самопровозглашенных республик по результатам выборов получили возглавляемые Пушилиным и Пасечником партии «Донецкая республика» и «Мир Луганщине».

В Кремле с пониманием отнеслись к выборам в Донбассе, 12 ноября сообщил пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков. Официальный Киев и мировое сообщество итоги выборов в ДНР и ЛНР не признали, президент Украины Петр Порошенко назвал их фейковыми, а первый вице-спикер Верховной рады Украины Ирина Геращенко призвала усилить санкции против России за организацию псевдовыборов.

Президент Франции Эмманюэль Макрон и канцлер ФРГ Ангела Меркель в ходе встречи с Порошенко осудили кампании в ЛНР и ДНР. В совместном заявлении руководителей государств говорилось, что прошедшие в Донбассе выборы нелегитимны и подрывают территориальную целостность и суверенитет Украины.

К осуждению присоединились США с обещаниями новых санкций для России. О них предупредила официальный представитель Госдепа Хизер Нойерт, указавшая, что республики следует распустить, так как им нет места в рамках минских соглашений. В преддверии выборов в Донбассе в американский санкционный список были включены три новых физлица и девять организаций в связи с конфликтом на востоке Украины и российской «попыткой интегрировать Крымский регион».

Последуют ли новые санкции

Приглашенный на саммит в Брюссель министр иностранных дел Украины Павел Климкин

призывал ввести санкции против России за инцидент в Керченском проливе 25 ноября. Тогда российская береговая охрана задержала три судна Военно-морского флота Украины и их экипажи. После инцидента в ЕС призвали освободить моряков, а несколько европейских стран выступили с призывом наказать Россию санкциями. Однако в понедельник министр иностранных дел Австрии Карин Кнайсль констатировала, что в ЕС пока не рассматривают введение новых ограничений против Москвы.

Не поддержала новые рестрикции против России и Германия. Министр иностранных дел Германии Хайко Маас в пятницу, 7 декабря, говорил, что такой шаг был бы неправильным и в ЕС нет консенсуса относительно дополнения санкций. В начале декабря Германия и Франция предложили выступить посредниками между Россией и Украиной, чтобы урегулировать конфликт вокруг Азовского моря. Встреча в рамках «нормандского формата» должна пройти на этой неделе, сообщает Deutsche Welle.

Не поддерживает усиление санкций и Франция. Об этом в беседе с РБК рассказала член президентской партии «Вперед, Республика!», председатель франко-российской группы дружбы в нижней палате французского парламента Каролин Жанвье. Она подчеркнула, что в настоящее время стороны должны фокусироваться на поисках мирного решения и избегать эскалации. Чтобы добиться устойчивого разрешения конфликта, она призвала Россию освободить украинских моряков и разрешить украинским судам беспрепятственно пользоваться акваторией Азовского моря.

В течение последних месяцев Киев настаивает, что Москва препятствует свободному передвижению украинских судов по Азовскому морю, задерживая их для незаконных проверок. Россия претензии Киева отвергает. Задержание украинских моряков Москва объясняет следствием провокации, которую организовало руководство Украины для повышения рейтинга Петра Порошенко перед президентскими выборами, запланированными на весну 2019 года.

До сих пор ЕС вводила против России санкции в рамках двух пакетов ограничений: один касался присоединения Крыма, другой — событий на востоке Украины. Введение «азовского пакета» стало бы важным символическим шагом, отмечал ранее в беседе с РБК заместитель директора аналитического центра «Обсерво» Игорь Деланоэ. Евросоюз в отличие от США избегал эскалации в контексте отношений с Россией, и новый пакет ограничений привел бы к некоторой консолидации позиций по санкциям Брюсселя и Вашингтона, пояснял Деланоэ.

В Европе без энтузиазма восприняли поведение Порошенко после инцидента, на сегодня в ЕС нет острого желания менять существующую санкционную парадигму, резюмировал Лукьянов. ■

МНЕНИЕ

Что показало решение КС по делу о границе

После решения КС по делу о границе вокруг Рамзана Кадырова сохраняется своего рода равновесие, а вот положение Юнус-Бека Евкурова серьезно осложнилось — ему предстоит управлять республикой без опоры на привычные механизмы.

Решением Конституционного суда России о законности изменения административной границы между Республикой Ингушетия и Чеченской Республикой завершился длительный этап споров по поводу правомерности проведенной границы. Впору подвести итоги почти трех беспокойных месяцев, которые не могли не отразиться на политических перспективах региональных руководителей, подписавших соглашение о границах, — Юнус-Бека Евкурова и Рамзана Кадырова.

Возможности Кадырова

Кадыров точно не имеет оснований быть недовольным. Суд подтвердил правомочность проведения границ, за которое он выступал активнейшим образом, и это еще раз показало, что позиция главы Чечни по любым спорным вопросам имеет серьезную поддержку на федеральном уровне. Но одновременно все увидели, что влияние Кадырова на Северном Кавказе за пределами Чечни имеет свои границы. Недаром жесткие призывы из Грозного прекратить акции протеста не повлияли на происходившее осенью в Ингушетии. Более того, из многих выступлений противников соглашения о границе на митингах и в соцсетях было ясно, что неприятие той жестко вертикальной системы управления, которая имеется в Чечне, было одной из важных движущих сил протестов в Ингушетии.

Можно отметить, что похожая ситуация для Кадырова складывается и на дагестанском «направлении». Там по-прежнему стоит вопрос о восстановлении Ауховского района, ликвидированного во время депортации чеченцев в 1944 году и до того населенного преимущественно чеченцами. Сторонники этого шага, безусловно, апеллируют к Кадырову и его окружению. Однако восстановление района связано с решением множества административно-хозяйственных проблем, и быстро решения не видно. При этом примечателен тот факт, что, несмотря на масштабные «чистки» в дагестанском руководстве, свое место сохранил министр транспорта, энергетики и связи Сайгидпаша Умаханов, бывший мэр приграничного с Чечней Хасав-

юрта. По оценкам многих наблюдателей, именно он является основным оппонентом нынешнего руководства Чечни в дагестанской элите.

Поэтому решение КС мало что изменило для главы Чечни: он подтвердил и большие масштабы своих возможностей, и их границы. В ближайшем будущем вокруг лидера Чечни, скорее всего, сохранится своего рода динамическое равновесие: будут попытки расширения его влияния на Северном Кавказе при сильных аргументах против со стороны оппонентов на федеральном уровне.

Потери Евкурова

Последствия конфликта для Ингушетии гораздо менее очевидны. Одно можно сказать твердо: хотя КС удовлетворил иск ингушского руководителя (проверить конституционность проведения границ суд просил именно он), жизнь для Евкурова после осени 2018-го точно не будет такой, как раньше.

Прежде всего Евкурову станет еще сложнее опираться на традиционные институты, присутствующие в современном ингушском обществе. Речь об исламских структурах и о структурах родовых (тейповых). Отношения с местным муфтиятом, под контролем которого находится около 80% мечетей республики, не ладилась у руководителя Ингушетии давно. Конфликт, связанный среди прочего с организацией паломничества жителей республики в Мекку, полтора года назад привел к заявлению муфтия о том, что Евкуров отлучен от мусульманской общины республики. Осенние события ознаменовали еще большее отдаление главы Ингушетии от крупнейшей религиозной организации региона: муфтий Иса Хамхоев, хотя и не был среди лидеров протестующих, выступил против подписанного соглашения о границе, что митингующие восприняли как серьезную поддержку своим позициям.

Кроме того — и вот здесь ситуация принципиально новая, — в явной оппозиции Евкурову оказались некоторые из родовых структур (тейпов) Ингушетии. Слово «тейп» на протяжении последних полутора-двух десятилетий было, пожалуй, самым модным этнографическим термином среди журналистов, желавших продемонстрировать «особость» и архаичность Северного Кавказа. А вот среди ученых-социологов, исследующих жизнь региона, реальная значимость тейпов и действительный общественный вес их старейшин вызывали серьезные сомнения. Исследователи обращали внимание, например,

Константин Казенин,
старший научный сотрудник
РАНХиГС и Института Гайдара



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

на то, что в период острых конфликтов между мусульманами различных направлений в 2015–2016 годах эти традиционные общественные структуры оказались абсолютно не у дел.

Тем не менее в ходе осенних событий выяснилось, что главы ряда тейпов не готовы ограничиваться привычными церемониальными ролями и могут, например, оперативно «отлучить» от тейпа республиканского чиновника, поддержавшего соглашение о границе. А некоторые старейшины становились героями YouTube, где их гневные обращения к Евкурову набирали десятки тысяч просмотров. До волны протестов руководитель Ингушетии демонстрировал подчеркнутый пиетет к главам крупных ингушских родов, регулярно проводил с ними встречи, подробно освещавшиеся республиканскими СМИ. Теперь же,

контакты за пределами региона; блогеры и журналисты независимых изданий; московские ингуши, среди которых наиболее заметны были представители «свободных профессий», например адвокаты и ученые. Превращение протестов в массовые беспорядки грозило им вполне конкретными рисками — репутационными, да и деловыми.

Однако настоящий «предохранитель» против радикализации протеста появится, если и власти Ингушетии, и их оппоненты будут одинаково понимать, как действовать нельзя ни в коем случае. Так, полицейское давление на участвовавших в протестах может снизить число тех, кто готов публично выражать свое несогласие с властью. Но одновременно оно может спровоцировать оставшихся на менее цивилизованные формы протеста. Не меньшую

«Сегодня руководству Ингушетии придется участвовать в своего рода эксперименте: управлять регионом, в котором традиционные религиозные и родовые структуры подтвердили свою значимость, без опоры на них»

как раз когда тейпы подтвердили свою реальную, не «протокольную» значимость, диалог между их лидерами и руководством республики серьезно нарушен.

Тем самым сегодня руководству Ингушетии придется участвовать в своего рода эксперименте: управлять регионом, в котором традиционные религиозные и родовые структуры подтвердили свою значимость, без опоры на них. Простым этот эксперимент точно не будет.

Что дальше

Прогнозы, что ситуация в Ингушетии «выйдет из берегов», во время осенних событий звучали с дежурной регулярностью. Одна из главных причин того, почему происходящее не вышло за пределы правового поля, видится в одном простом обстоятельстве: многим активистам, выступившим против соглашения о границе, было что терять.

Дело в том, что на острие конфликта осенью оказались все же не старейшины и не муфтияты, а представители наиболее модернизированной и успешной части ингушского общества: предприниматели, имеющие деловые

опасность несет и переход оппонентов Евкурова к требованиям срочного решения других спорных межрегиональных вопросов, в которые с 1990-х годов была втянута Ингушетия, например вопроса о положении ингушского населения в Пригородном районе Северной Осетии. Попытки «одним махом» решить все проблемы точно не придадут ситуации устойчивости.

Избегать шагов, ведущих к обострению ситуации, всем сторонам важно не только для сохранения безопасности в регионе. Можно по-разному относиться к решению о проведении границы между Чечней и Ингушетией, но в его критике с небывалой для Северного Кавказа отчетливостью шла речь о федерализме, законности, учете мнения граждан при принятии важных решений. Если вместо продолжения этих дискуссий на первый план вновь выйдут непримиримость к «чужакам» и ставка на силу, последствия для региона будут более ощутимые, чем от любого изменения границ.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Рамазан Абдулатипов — об использовании Каспия, взаимодействии с Ираном, антикоррупционной «В республике не было вора»

ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ, ПЕТР КАНАЕВ

Рамазан Абдулатипов, спецпредставитель президента по Каспию, рассказал РБК о связи его отставки с поста главы Дагестана с арестом Магомедовых, заступничестве за опальных чиновников и московских кураторах дагестанских взяточников.

«С Игорем Ивановичем Сечиным мы старые друзья»

— После подписания конвенции о разделе Каспия в августе остались спорные вопросы?

— В свое время на Каспии было два хозяина: СССР и Иран. Но образование новых государств создало другую политическую и правовую ситуацию. Мы почти 30 лет потратили, чтобы определиться с правовым статусом Каспия. Конвенция меняет регулирование зон влияния, промысла, защиты экологии и защиты от вмешательства третьих стран, открывает новые возможности.

Теперь суверенитетом над Каспием владеют пять стран, и никто не имеет права влезать туда без согласования с ними. Раньше другие страны заявляли о том, что Каспий является регионом их национальных интересов, начиная от Америки и кончая ЕС. В регионе стали работать американские, европейские, китайские, вьетнамские фирмы и т.д.

— Но из-за конвенции они не уйдут с Каспия...

— Конвенция никого не выгоняет, но они будут вынуждены подчиниться новым правовым нормам. Каспийский регион играет большую роль в защите национальных интересов России, и нужно решать комплекс вопросов экологии, использования ресурсов и развития транспортных маршрутов. В частности, в 2000 году Россия, Иран и Индия подписали соглашение «Север — Юг», что может приносить огромные прибыли. Но пока миллионы контейнеров уходят, минуя Россию.

На Каспии несколько триллионов кубометров запасов газа. А когда я был руководителем Дагестана, 85% газа республика получала с Ямала. На Каспии десятки миллиардов тонн запасов нефти, а «Дагнефть» была на пороге ролупуска.

— Россия начала реализовывать конкретные проекты со странами Прикаспийского региона?

— Есть много убедительных энергетических и транспортно-логистических проектов. Стал налаживаться проект взаимной поставки сельхозпродукции. Нам удалось наладить продажу баранины Ирану из Дагестана и Карачаево-Черкесии. Но из-за отсутствия большого соглашения люди мучаются, и это мясо довозят от Дагестана до Тегерана за 15–17 дней. Чтобы ускорить поставки, нужно выработать соглашение с общими подходами решения таможенных, санитарных и пограничных вопросов.

Мы с Минсельхозом пытались наладить «зеленый коридор», но вопрос затормозился. Каспию не хватает инновационных проектов и пассионарных людей. В моем кабинете в Махачкале окна выходили прямо на море. Я каждый раз спрашивал: что это море здесь делает? Никакой пользы, кроме отдельных споров между странами. От этого моря ни копейки не поступает в бюджет республики и страны. Этим никто не занимается. А потом мы жалуемся, что туда кто-то приходит. Теряем миллиарды дол-



ФОТО: Андрей Любимов/РБК

ларов и гоняемся за копейками, устраивая шоу по всей стране.

— Предлагаете пустить на шельф Каспия «Дагнефть»?

— А кого же пускать, если не «Дагнефть», которую надо активно подключать к освоению Каспийского шельфа и всего остального. «Даггазу» надо активно там работать. Это же наше, родное.

Вот с [главой «Роснефти»] Игорем Ивановичем Сечиным мы старые друзья. Когда я начал работать в Дагестане, я подошел к нему и говорю: «Игорь, давай это отдадим Дагестану, мы будем привлекать инвесторов». Он говорит: «Кого ты хочешь привлечь»? Я назвал пару фамилий, он говорит: «Мы сами сделаем в 100 раз лучше». Мы подписали соглашение о совместных действиях, поручили исполнителям, но, к

сожалению, поручения были провалены или никто не отслеживал их исполнение. Отсюда и такой уровень работы. При этом все докладывают, что работают, а на самом деле польза минимальная.

Над шельфовыми проектами должен быть прямой контроль Сечина, он эффективный управленец. Но он не может каждый день заниматься Дагестаном, когда огромные запасы нефти на Ямале. Тем более каспийская нефть ему не очень выгодна для добычи, потому что это глубокая тяжелая нефть.

Она для «Дагнефти» подходит. Компания в советское время ежегодно добывала 2,4 млн т. Сейчас три бочки — 164 тыс. т. А рядом бедный Дагестан, которому якобы помогают ежемесячно из федерального центра. Чего помогать? Дайте жить! Помо-

гать не надо, мы сами можем себе помочь. Мне так и не удалось до конца довести вопросы собственности. Я докладывал президенту, что самая неэффективная собственность в Дагестане — федеральная. Загруженность морского порта Махачкалы сейчас 25%. Какой хозяин позволит, чтобы такой кусок не давал полной отдачи?

— Но вокруг порта были конфликты, в том числе между структурами Зиявудина Магомедова и Сулеймана Керимова.

— Морской порт находится в собственности Минтранса и Росимущества. Какой конфликт? Я добился акционирования, а хозяином остается Минтранс. Значит, Минтранс должен найти эффективного хозяина и передать ему. А они устраивают разборки. Это не дело Магомедова или Керимова. Минтранс должен сказать свое жесткое слово.

кампании в Дагестане и борьбе с исламским радикализмом

без куратора из Москвы»



Из жизни Рамазана Абдулатипова

1946

Родился в Дагестане

1974

Начал партийную карьеру в отделе пропаганды и агитации райкома КПСС

1990

Избран народным депутатом РСФСР и возглавил Совет национальностей Верховного Совета РСФСР

1997–1999

Был вице-премьером, министром национальной политики и министром без портфеля, после чего вернулся в Совет Федерации

2005–2009

Был послом России в Таджикистане

2011

Стал депутатом Государственной думы России VI созыва от партии «Единая Россия»

2013

Стал главой Дагестана

2017

Ушел в отставку по собственному желанию, назначен спецпредставителем президента РФ по вопросам Каспия

2018

Назначен постоянным представителем РФ при Организации исламского сотрудничества

было ни одного вора и бандита, у которого нет куратора в Москве. И когда Абдулатипов начал наводить порядок, поступления сюда [в Москву], соответственно, снизились. Я снял с работы четверых министров за коррупционные дела. Снял 22 руководителей городов и районов за коррупцию. А в результате с чем боролся, на то и напоролся. Обвинили за все, что там было, весь бардак, который еще со времен Петра Великого.

Но все встанет на свое место. Президент знает мою работу. Я награжден одной из самых высоких наград в стране — это орден Александра Невского. И в Дагестане надо продолжать позитивные достижения, а не копать только в негативе.

— **Антикоррупционная кампания в Дагестане затрудняет вашу работу как спецпредставителя президента по Каспию?**

— Это мешает работе, но я рабочая лошадь. И когда работаю, мало отвлекаюсь на всякие посторонние дела. А коррупцией надо заниматься, а не наездами после отставки. Почему в течение пяти или даже 25 лет было несколько дел, а тут, когда я стал наводить порядок, навалились. Это месть моих врагов, которых я лишил несправедливых доходов и должностей. Разберутся, когда эта пыль осядет.

— **Вам лично обвинений или вызовов на беседу со следователем не приходило?**

— Ничего не было. Я думаю, что и не должно быть. Я спас республику, мужественно реализуя поручения президента, победив терроризм и бандитизм. Но когда мне кто-то говорит, что к вам вопросов нет, я говорю: ко мне вопросов нет, но вопросы есть у меня. Люди самоотверженно работали в команде — это были старые кадры, я не мог там найти новых людей. И заставил их работать. Это люди, которые круглые сутки самоотверженно выводили республику из кризисного состояния. Их надо не только преследовать, но и благодарить. Нельзя управлять только страхом, надо управлять добродетельностью.

Почему сегодня создана ситуация в Дагестане, когда те люди, которые спасали республику, включены в так называемые преступные сообщества, а те, которые годами грабили республику, распродают республику, годами оплачивают судей, следователей и прокуроров, — прекрасно себя чувствуют?

Я всю жизнь занимаю самые высокие должности в Москве. В отличие от многих других людей я сохранил свое имя. Я сказал президенту, что боюсь его испачкать там, потому что вы меня посылаете болото чистить, и когда я буду чистить болото, я этой грязью испачкаюсь, хочу я этого или нет. Конечно, я могу на горе встать и показывать туда пальцем, но это не будет работой, я должен сам пахать. И, наверно, где-то и меня испачкали.

Но есть государственные интересы, есть личные интересы. Я пришел в Дагестан не голодный, у меня были и дома, и квартиры, и машины. Я туда пришел в 65 лет. Если к 65 годам ты еще себе дом не построил и машину не купил, то какая тебе цена вообще. Тем более мой род — род ученых, арабистов, врачей. В нем никогда не было ни воров, ни преступников.

— **«Это было сделано, чтобы взорвать Дагестан»**

— **Вы с братом общаетесь?**

— Общаюсь через адвоката. Понимаете, я же тоже не дурак. Я поставил брата в парламент

— Окончание на с. 8

— **За много лет так и не сказал...**

— Слушай, дорогой мой, это уже вопрос не ко мне.

— **Какие проекты обсуждаются с Ираном, с учетом того что против него уже введены санкции? С ним можно проводить расчеты?**

— Я встречался с заместителем Центробанка Ирана по вопросу возможного использования во взаимных расчетах криптовалюты. Есть вполне нормальные современные механизмы для расчетов. Трудно налаживать экономическое сотрудничество без эффективно работающего межбанковского соглашения. Спрашиваю у иранских друзей: «Вот вы говорите, что США вам объявляют санкции. Мы вам жалуемся, что нам объявляют санкции. А кто объявил санкции между нами? Почему мы активно не работаем?»

— **И что они отвечают?**

— «Да, мы готовы». И мы готовы. Понимаете, когда оба готовы, а акта нет, то это вызывает сомнение. Я считаю, что мы работаем инертно, а мир очень динамичен. На это неоднократно указывает Владимир Владимирович Путин. Как мы хотим догнать кого-то? Один президент круглые сутки бегаёт по всему миру, защищая интересы России и ее развитие, а многие заняты своими делами и мелкими разборками. В этой ситуации под подозрения попадают и активность, и эффективность. Моя трагедия в том, что я чересчур активно работал. По теории Гумилева, если общество разваливается или находится в переходном периоде, то в этом обществе очень не любят пассионариев. Их убирают, отодвигают. И таких людей у нас осталось несколько во главе с президентом.

А большинство работающих — субпассионарии, которые хотят доесть то, что осталось от прошлых периодов.

— **«Я пришел в Дагестан не голодный, у меня были и дома, и квартиры»**

— **Вы связываете свою отставку с поста главы Дагестана с пассионарностью? Решение было неожиданным?**

— Нет. Одна из причин заключается в том, что в Москве очень много тех, кто годами перекачивал средства из Дагестана в Подмоскovie, строя свои коттеджи. Это целый класс людей. Хотя параллельно были люди, которые из Москвы приезжали, героически боролись и отдавали свою жизнь за Родину. В Дагестане знают, что в республике нет и не

депутатом и председателем комитета парламента республики, чтобы у него не было никакой материальной ответственности. Меня уговаривали поставить его на пенсионный фонд, уговаривали поставить его вице-премьером. Даже он иногда обижался. Я сказал: категорически запрещаю.

— **Вы его подстраховывали?**

— Я же знал, в какой среде я работаю. У меня сын младший вообще уехал через два месяца в Москву, когда услышал эти разговоры. А второй сын, старший, работал заместителем главы администрации города Каспийска. Многие жители Каспийска жалуются, что он уехал. А как он может не уехать, если вокруг создается такая ситуация?

— **Есть предствление, что республику между собой делят кланы Магомедовых и Керимова. Насколько они влиятельны?**

— И [Сулейман] Керимов, и [Зиявудин] Магомедов — это состоявшиеся люди. Они состоялись в нелегких условиях, работая в Москве. Особенно в те годы, когда разное отношение было к кавказцам, а они, несмотря на это, состоялись как крупные предприниматели. И когда я пришел в республику, я их собрал и сказал: «Ребята, у вас есть у каждого свое дело. Не надо по мелочам настраиваться друг против друга. Работайте вместе!» Даже подписали соглашение по морскому порту, по аэропорту и т.д.

Через три месяца все это разбилось. И того и другого в том числе я защищал у президента. Я понимал, что их надо сохранять как состоявшихся людей. Но, к сожалению, они не смогли подняться над мелкими делами. Я думаю, что в результате случилась такая трагедия.

Вы посмотрите, эта акция с моей отставкой и арестом [бизнесменов Керимова и Магомедовых] — это акция спровоцированная. Почему этих людей, допустим, Сулеймана [арестовали] во Франции, Магомедова [направили] в тюрьму? Это совпало с тем периодом, когда я уходил в отставку, и в Дагестане начались аресты.

— **Вы думаете, это связанные события?**

— Это было сделано, чтобы взорвать Дагестан. Дагестан слишком хорошо относится к президенту с 1999 года, и благодаря этому фактору он пока не взорвался.

— **Вы не считаете, что Керимов спровоцировал дело против Магомедовых или, наоборот, Магомедовы подставили Керимова, чтобы его взяли во Франции?**

— Я думаю, что противоречия были между ними, но не такого уровня. В конечном итоге это достаточно достойные люди. Они не будут до такого уровня доходить. Я так надеюсь. Во всяком случае, моя культура этого не позволяет.

— **«Брат был арестован из-за ложных показаний разных негодяев»**

— **Сейчас наметилась турбулентность на Кавказе? Спор из-за чечено-ингушской границы опасен?**

— Я не преувеличиваю своей роли и в России, и на Кавказе, но прошу обратить внимание, что вся эта турбулентность пошла после моей отставки. Может быть, это совпадение, а мо-

жет, когда убирают более или менее крупную фигуру, возникает турбулентность в любой системе. В чем было мое преимущество? Во-первых, я показывал, что я никого не боюсь. Хотя боялся, наверное, многого, но демонстрировал всегда, что я никого не боюсь.

И второе. Когда я пришел в Дагестан, я [экс-мэра Махачкалы Саида] Амирова, [бывшего главу Хасавюрта Сайгидпашу] Умаханова, [экс-прокурора республики Имама] Яралиева, [бывшего главу ПФР Дагестана Сагида] Муртазалиева — всех по одному пригласил к себе и сказал: «Ребята, я пришел по поручению президента. Я здесь буду руководить. Если вы собираетесь мне мешать, вы должны убираться из Дагестана. Если вы будете помогать — вопросов нет. Я каждому из вас даю шанс». И в целом они вели себя при мне более или менее корректно.

— **Саид Амиров хочет смягчения условий заключения. Он к вам обращался?**

— Я обратился к руководству страны с учетом состояния здоровья Амирова перевести его на госпитальный режим. И такое поручение было дано рассмотреть. А дальше я уже не знаю, какая судьба этого была. И когда объявили в розыск Муртазалиева, я тоже просил рассмотреть возможность изменения ему меры пресечения, учитывая его заслуги перед страной.

«Моя трагедия в том, что я чересчур активно работал. По теории Гумилева, если общество разваливается или находится в переходном периоде, то в этом обществе очень не любят пассионариев. Их убирают, отодвигают»

Более того, я даже, несмотря ни на что, по просьбе родственников Амирова обратился к [председателю Следственного комитета России Александру] Бастрыкину с просьбой дать ему возможность, чтобы у него был человек, который за ним ухаживает. Я старался вести себя по-мужски, по-человечески. Сегодня меня многие обвиняют, что, вот видишь, по отношению к тебе же ведут себя не по-мужски, не по-человечески. Но это их культура. Это их природа. Я все ж таки стараюсь и, даже если обращаюсь на имя президента, обращаюсь в первую очередь со словами «оказать возможность в изменении меры пресечения» Гамидову, его заместителям и министрам, которые там находятся. И где-то один раз я писал и по Магомедовым.

Кто как виноват — это не мне поручено разбираться. Я должен по-человечески, политически, нравственно вести себя порядочно по отношению к этим людям, независимо от того, где они сегодня находятся. И тем более если они находятся в тюрьме, они нуждаются в еще большей поддержке.

Я писал сначала по Гамидову и другим и в конце всегда писал и про моего брата Раджаба. Я никогда не занимался чисто спасением своего брата. Хотя я считаю, что как

раз таки брат меньше всего виноват и был арестован из-за ложных показаний разных негодяев и трусов.

Если бы был виноват брат, было бы за ним преступление, я бы никогда не осмелился обращаться к президенту, потому что он завтра мне сказал бы: «Ты смотри, что твой брат делал. Вот документ». А такого нет. А то, что можно выбивать показания, это известно исторически. Даже хорошие люди, друзья, когда попадают в такую ситуацию, они же трусливые, им больно, понимаете? И то, что они там выдумывают, чтобы их не доконали. Я думаю, что, когда они выйдут, они будут годами извиняться еще.

— **А к Васильеву по вопросам арестов, по своему брату вы не обращались? И он с вами на связь не выходил?**

— У меня и Васильева всегда были хорошие отношения. После его назначения он стал начальником, поэтому, видимо, отношения испортились. Даже не испортились, а прекратились. По политической этике он должен был заботиться об имидже своего предшественника. Я так поступал в отношении своих предшественников.

— **Но все-таки вы спецпредставитель президента — это тоже важный статус.**

— Понимаете, это важный статус для государственных людей, а для мелких лю-

ди — нет. По инициативе президента мы приняли основы культуры и политики. А кто их будет реализовывать?

— **Как вы оцениваете ситуацию, когда традиционная культура Дагестана вступает в конфликт с неформальными молодежными культурными веяниями? Например, высказывания бойца Хабиба Нурмагомедова, предложившего рэперам не приезжать в Дагестан с концертами.**

— Я всегда говорил в Дагестане: «Ребята, да, я обращаю внимание на традиционную культуру. Но если вы будете противопоставлять традиционную культуру либеральной культуре, вы приведете к радикализму».

Традиционализм и модернизм должны идти рядом. Если они не идут рядом, они вредят друг другу. Хабиб оказался очень глубоким умным парнем — у него есть горская позиция, и я его поддерживаю, хотя надо искать гармонию.

— **«Лучшую кандидатуру в Организацию исламского сотрудничества найти трудно»**

— **Для вас было неожиданно, что Дума и Совет Федерации вас поддержали как кандидата на пост представителя России в Организации исламского сотрудничества?**

— Это было предложено мне сразу, но я все-таки выбрал должность спецпредставителя по Каспию, потому что это мне ближе. Но в нынешней ситуации, когда я уже достаточно измотался по Дагестану и т.д. и я увидел, что всеми этими проблемами надо заниматься очень серьезно, исламским миром и т.д., я все же согласился работать в этом направлении. Соответственно, министр иностранных дел Сергей Викторович Лавров написал президенту. Президент согласился с этим, и, как сказали и в Думе, и в Совете Федерации, лучшую кандидатуру найти трудно.

— **На ваш взгляд, основные вызовы в этом направлении? Проблемы с Сирией, Ливией, работа с государствами ОПЕК?**

— Главный вызов вообще для России — победить невежество и в России, и в исламском мире. Потому что главное противоречие современной эпохи — это противоречие между культурой и невежеством. Невежество часто побеждает и становится прибыльным делом для многих. Позиция России в Сирии и мировой политике ориентирована на строительство многополярного мира. Это перспективная позиция.

— **Вы имеете в виду экстремизм?**

— Да. В исламских странах это невежество прикрывается мусульманскими лозунгами, хотя никакого отношения к этому не имеет. Терроризм — это не проблема ислама, не состояние ислама. Когда один либеральный западный проект пытается навязать свою модель развития мира, тут же возникает второй вариант, более невежественный, который под прикрытием исламских, мусульманских или других религиозных идей устанавливает свой миропорядок.

По этому вопросу четко выражаются президент и МИД, когда мы говорим о том, что поддерживаем многополярный, многокультурный, многоконфессиональный мир. И позиция России в этом плане является выигрышной. Важно позитивный опыт мусульманского сообщества России довести до исламских стран и позитивный опыт исламских государств довести до России. Отгородить страну от радикализма, фанатизма, который на нас зачастую распространяется из этих регионов. Надо использовать в полной мере в интересах России структуры генсекретариата Организации исламского сотрудничества. Там есть Исламский банк развития с объемом капиталов \$2–3 трлн, есть направления по образованию и культуре. Россия и Путин имеют огромный авторитет в исламском мире, и важно его подкреплять. В этом и моя миссия по большому счету. ▀

Опальные чиновники

Отставку Абдулатипова Владимир Путин принял 3 октября, назначив врио руководителя республики главу фракции «Единая Россия» в Госдуме Владимира Васильева. После этого в Дагестане стартовала одна из самых масштабных антикоррупционных операций за историю республики, в ходе которой были арестованы сотни чиновников вплоть до

руководства правительства. В феврале в разговоре с РБК Абдулатипов назвал аресты в республике «кампанией» и сравнил их с предложением Владимира Жириновского оценить Северный Кавказ «колючей проволокой». Упомянутые Рамазаном Абдулатиповым чиновники — экс-глава ПФР Дагестана **Сагид Муртазалиев** и бывший мэр Махачкалы

Саид Амиров — были арестованы до его отставки с поста главы республики. Муртазалиев с 2015 года находится в международном розыске по обвинению в финансировании терроризма и убийствах и скрывается в ОАЭ. Амиров был арестован в 2013 году по подозрению в подготовке к совершению теракта и организации заказного убийства следователя, в августе

2015 года его приговорили к пожизненному заключению. Экс-председатель комитета Народного собрания Дагестана по образованию **Раджаб Абдулатипов** был арестован в этом сентябре, через год после отставки брата с поста главы республики. Раджаб подозревается в участии в преступном сообществе, оформлявшем поддельные справки об инвалидности.

Чего ждать от новых властей Армении

Парламент на троих

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

В Национальное собрание Армении не прошли доминировавшие 20 лет партии, все места достались блоку Никола Пашиняна и его соратникам по апрельской революции. Изменения курса во внешней политике страны эксперты не ожидают.

Парламент без старых партий

По итогам воскресных досрочных выборов в парламент Армении прошли три политические силы. Блок «Мой шаг», возглавляемый и.о. премьер-министра Николом Пашиняном, получил 70,44% голосов. Второе место — у партии бизнесмена Гагика Царукяна «Процветающая Армения» — 8,27% голосов, третье место с 6,37% заняла партия «Светлая Армения» под руководством Эдмона Марукяна, бывшего соратника Пашиняна.

Согласно законодательству Армении в парламенте страны не может быть менее трех партий или блоков, а оппозиция должна быть представлена не менее чем 33% мест. Из-за этого общая численность Национального собрания может быть увеличена с нынешних 105 кресел.

Впервые с 1995 года в парламент не прошли представители Республиканской партии Армении (РПА), которая с 1999 года неизменно формировала самую многочисленную фракцию. По итогам последних очередных выборов 2017 года партия получила 50 мест в парламенте и в коалиции с националистической партией «Дашнакцутюн» сформировала правительство. Однако ее лидер Серж Саргсян в мае был вынужден подать в отставку с поста премьера после инициированных Пашиняном протестов. Партия рассчитывала пройти в парламент, о чем РБК говорил первый номер ее избирательного списка Виген Саргсян. О том, что за третье место развернется борьба между РПА и «Светлой Арменией», говорили и опрошенные РБК эксперты. Однако в итоге РПА набрала 4,7% голосов, что не позволило ей рассчитывать на депутатские мандаты: проходной барьер для партий установлен на уровне 5% голосов, для блоков — 7%.

Еще одной из «старых» партий, впервые с 1999 года не прошедших в парламент, стала «Дашнакцутюн», которая набрала 3,89% голосов.

Явка составила 48,67% (1,262 млн человек), год назад — 60,8% голосов. На выборах в свободных, демократических странах высокой явки обычно не бывает, еще одна причина такого результата — расхождение между официальным подсчетом избирателей и фактически присутствующими в стране гражданами, объяснил и.о. первого вице-премьера Арабат Мирзоян (цитата по ranogama.am).



Союзником партии «Мой шаг» по курсу на дальнейшую евразийскую интеграцию в парламенте будет «Процветающая Армения» бизнесмена Гагика Царукяна

В этот раз не применялся административный ресурс, объяснил в разговоре с РБК невысокую явку армянский политолог Джонни Меликян. По его мнению, в мае, когда в стране шли массовые митинги, мобилизация людей была высокая, а накануне парламентских выборов было понятно, что блок Пашиняна одержит победу, что могло сказаться на решении людей не идти голосовать.

Какой курс выберут новые власти

После того как Армения стала парламентской республикой, премьер-министра выдвигает фракция или

коалиция, получившая большинство. Пашинян в понедельник уже назвал приоритеты своей будущей работы. Его правительство продолжит борьбу с коррупцией, пообещал он, отметив, что она «невозможна без расследований в отношении высших чиновников». После того как Пашинян занял премьерский пост летом этого года, в Армении началось расследование деятельности ближайшего окружения Сержа Саргсяна, также получило новый импульс расследование по «делу 1 марта», обвиняемыми по которому проходят экс-президент Роберт Кочарян и бывший заместитель министра обороны республики Юрий Хачатуров.

В ходе предвыборной кампании Пашинян также обещал повысить жизненный уровень населения, расследовать злоупотребления монополий, повысить инвестиционную привлекательность страны, а также сократить число министерств.

Во внешней политике Пашинян в понедельник подтвердил неизбежность ранее заявленного курса на сотрудничество с Россией (цитата по «РИА Новости»): «У нас есть отношения с НАТО, они связаны с миротворческими миссиями, в том числе в Косово, в Афганистане, и мы продолжим это сотрудничество. Но мы не стремимся в НАТО.

Мы являемся членами ОДКБ». В ОДКБ входят Армения, Белоруссия, Россия, Казахстан, Киргизия и Таджикистан.

Союзником Пашиняна по курсу на дальнейшую евразийскую интеграцию в парламенте будет «Процветающая Армения». Партия сформировалась в 2004 году, на выборах 2012 года получила второе место, на выборах 2017 года также сформировала вторую по численности фракцию «Царукян» (31 депутат, в нее вошли представители «Процветающей Армении» и беспартийные). Во время протестов Царукян поддержал Пашиняна. В ходе предвыборной кампании партия позиционировала себя как сторонник борьбы с коррупцией и повышения ответственности крупного бизнеса. Партия считает необходимым ввести прогрессивное налогообложение. Во внешней политике, как говорится в программе партии, необходимо «поддерживать тесные связи с европейскими соседями Армении, уважая национальный суверенитет государств и улучшая торговые отношения». В ноябре Царукян побывал в Москве, в Госдуме его принял председатель палаты Вячеслав Володин и глава фракции «Единой России» Сергей Неверов. На встрече в Москве Царукян говорил о готовности «работать и работать, чтобы наши народы общались, знакомились, дружили».

«Светлая Армения» выступает за необходимость развивать приоритетные отношения с Европейским союзом. «Членство Республики Армения в Евразийском экономическом союзе не вытекает наилучшим образом из ее интересов. <...> Республика должна продолжать строить страну в европейской модели, углубляя экономические и политические отношения с Европейским союзом, с перспективой полноправного членства», — говорится в ее программе. Ее лидер Марукян объявил, что в парламенте партия будет оппозиционной.

Правящий блок Пашиняна продолжит основную линию на углубление интеграции на евразийском пространстве, развитие отношений с Россией на основе равенства, но продолжится и планомерное исполнение соглашения о всеобъемлющем сотрудничестве с ЕС, которое было подписано в 2017 году, уверен политолог Меликян.

После получения большинства у Пашиняна теперь все рычаги власти — ранее его блок получил большинство в парламенте столицы и пост мэра Еревана, отметил в разговоре с РБК председатель комитета Госдумы по делам СНГ Леонид Калашников. На российском направлении изменений после выборов Калашников не ожидает. «Я пока верю в искренность его намерений», — резюмировал депутат. ■

ИССЛЕДОВАНИЕ ВШЭ проанализировала эффективность госрасходов в 25 странах

Россия тратит хуже Эстонии и Кипра

АНТОН ФЕЙНБЕРГ

Россия заняла 19-е из 25 мест в рейтинге эффективности государственных расходов, который составили эксперты ВШЭ. Низкие позиции стали отражением результативности расходов на госуправление и здравоохранение.

Россия заняла 19-е из 25 мест в рейтинге эффективности бюджетных расходов, который подготовили эксперты Высшей школы экономики (ВШЭ). Помимо России авторы проанализировали траты государств ОЭСР и других стран, сопоставимых по уровню развития с российской экономикой. Рейтинг разработали директор Центра развития ВШЭ Наталья Акиндинова и эксперты центра Алена Чепель и Андрей Чернявский. Результаты их расчетов приведены в работе «Межстрановой анализ структуры и эффективности бюджетных расходов» (есть у РБК), которая будет опубликована в новом выпуске журнала «Вопросы экономики».

Для построения рейтинга эксперты использовали макроэкономические данные за шестилетний период после глобального кризиса — с 2010 по 2015 год. Помимо России в него вошли 14 стран Евросоюза (Болгария, Хорватия, Кипр, Чехия, Эстония, Венгрия, Латвия, Литва, Польша, Португалия, Румыния, Словакия, Словения, Греция), восемь развивающихся стран (Бразилия, Мексика, Чили, Индия, Индонезия, Таиланд, Турция, Уругвай) и две республики бывшего СССР (Азербайджан и Казахстан). При составлении выборки в ВШЭ ориентировались на уровень ВВП по паритету покупательной способности: для стран из рейтинга он составил от \$5 тыс. до \$31 тыс. со средним значением \$21,4 тыс.

Для оценки эффективности бюджетных расходов авторы анализировали траты на образование, здравоохранение и госуправление (по ним наиболее доступны данные для анализа). Они использовали сведения Всемирного банка, Всемирного экономического форума и результаты Международной программы по оценке образовательных достижений (PISA, ее проводит ОЭСР). Среди рассматриваемых показателей:

- размер расходов по направлениям относительно ВВП;
- детская смертность;
- продолжительность жизни;
- уровень коррупции;
- избыточность государственного регулирования;
- качество судебной системы;
- защита прав собственности;
- качество образовательной системы;
- результаты тестирования учеников по PISA.



Авторы исследования ВШЭ назвали неэффективными госрасходы России на здравоохранение. На фото: глава Минздрава Вероника Скворцова с министром финансов Антоном Силуановым

В результате подсчетов Россия со Словакией делят 19–20-е места. Интегральный показатель результативности, который учитывает эффективность трат и на образование, и на здравоохранение, и на

Как следует из федерального бюджета на следующую трехлетку, резкого перераспределения расходов не ожидается. Траты на здравоохранение составят 0,6–0,8% ВВП, на образование — 0,7–0,8% ВВП

госуправление, составил 0,88. Лидерами рейтинга стали Эстония (1,41), Кипр (1,32), Словения (1,29), Португалия (1,23) и Чехия (1,18). В аутсайдерах рейтинга — Бразилия, Азербайджан, Мексика, Болгария и Индия. Казахстан и Турция, крупные российские партнеры, заняли 14-е и 18-е места соответственно.

Низкое место России авторы объясняют невысокими оценками по результативности госуправления, показателям детской смертности и низкой продолжительности жизни. Позиции России ниже среднего и по индикаторам коррупции, независимости судебной системы, соблюдению прав собственности. Эффективность в образовании, наоборот, выше среднего.

Бюджет как фактор стабильности

Чтобы оценить еще один показатель — макроэкономическую результативность бюджетов разных стран, экономисты в своей модели учитывали следующие факторы:

- инфляция;
- темпы роста экономики и их стабильность;
- индекс Джини (наиболее распространенный индикатор неравенства);
- уровень безработицы.

Первое место в рейтинге занимает Индонезия — индикатор результативности расходов бюджета у нее составил 1,76. У Таиланда и Индии, также вошедших в топ-3, он составил 1,7 и 1,45 соответственно. Результат России, занявшей 22-е место, — 0,71. Более низ-

кие позиции — у Хорватии (0,67), Бразилии (0,62) и Греции (0,54). Казахстан и Азербайджан занимают пятую и 16-ю строчку соответственно, Турция находится на 15-м месте.

Низким результатам России поспособствовали ускорение инфляции (в 2014–2015 годах она увеличилась до 11–13%) и нестабильность темпов роста (в 2015–2016 годах Россия столкнулась с рецессией). Кроме того, в России высокий коэффициент Джини в сравнении с другими участниками рейтинга.

Пока без изменений

Российские эксперты неоднократно говорили о необходимости наращивать государственные расходы в производительных отраслях. Под производительными государственными расходами понимаются траты на человеческий капитал (образование, здравоохранение), инфраструктуру, исследования и разработки. Такого рода расходы способствуют долгосрочному ускорению экономики. К непроизводительным расходам традиционно относят траты на оборону, безопасность, социальную политику, обслуживание госдолга, госуправление —

Насколько эффективны бюджетные расходы в разных странах

	Показатель результативности расходов*
Эстония	1,41
Кипр	1,32
Словения	1,29
Португалия	1,23
Чехия	1,18
Литва	1,14
Польша	1,07
Чили	1,04
Греция	1,04
Хорватия	1,02
Латвия	1,00
Уругвай	1,00
Венгрия	0,94
Казахстан	0,92
Индонезия	0,90
Таиланд	0,90
Румыния	0,89
Турция	0,89
Словакия	0,88
Россия	0,88
Индия	0,87
Болгария	0,85
Мексика	0,81
Азербайджан	0,80
Бразилия	0,72

* Учитывает эффективность трат на образование, здравоохранение и госуправление.

Источник: ВШЭ

они не обеспечивают позитивно-го вклада в ВВП.

«При относительно высоких результатах в сфере образования Россия демонстрирует низкую результативность и эффективность в области здравоохранения. Кроме того, и уровень производительных расходов на человеческий капитал в России находится несколько ниже, чем в странах с сопоставимым уровнем жизни и в странах ОЭСР, что может негативно повлиять на экономический рост в России в среднесрочной и долгосрочной перспективе», — констатируют авторы рейтинга ВШЭ.

Пока, как следует из федерального бюджета на следующую трехлетку, резкого перераспределения расходов не ожидается. Траты на здравоохранение составят 0,6–0,8% ВВП, на образование — 0,7–0,8% ВВП. Расходы на оборону, безопасность и национальную экономику также останутся примерно на старом уровне (при сопоставлении с объемом ВВП). ▀

РЕГУЛИРОВАНИЕ Эксперты оценили шансы на изменение ключевой ставки

ЦБ сохраняет предновогоднюю интригу

ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ

ЦБ в конце недели должен принять последнее в этом году решение относительно ключевой ставки. Эксперты разошлись в прогнозах, но сторонников ее повышения как никогда много. Аргументы в пользу того и другого варианта в материале РБК.

Макроэкономисты разошлись в прогнозах по поводу действий Банка России на последнем в 2018 году заседании, посвященном ключевой ставке: у ее повышения более трети сторонников (так считают девять из 25 участников консенсус-прогноза Bloomberg). В преддверии нескольких предыдущих заседаний эксперты придерживались более консолидированной позиции, даже если она в итоге не совпадала с решением регулятора, — подавляющее большинство ставило на неизменность ставки.

В этот раз «неделя тишины», которую соблюдает ЦБ перед решением о судьбе ставки, воздерживаясь от любых комментариев по денежно-кредитной политике, затянулась. Последний раз на эту тему глава Банка России Эльвира Набиуллина высказывалась 28 ноября на форуме ВТБ «Россия зовет». «Мы будем рассматривать и повышение ставки, и сохранение ставки», — заявила она тогда, пообещав, что ЦБ будет обращать внимание на инфляцию, инфляционные ожидания, ситуацию в российской экономике и на развивающихся рынках, перспективы санкций и состояние рынка нефти. В начале ноября Набиуллина говорила, что не стоит бояться повышения ключевой ставки, так как более оперативное повышение ставки снижает вероятность ее более значительного повышения в будущем. На этом фоне эксперты рассматривают два возможных сценария действий ЦБ — повышение ставки на 0,25 процентного пункта с текущих 7,5% и сохранение ее на прежнем уровне.

На этом же заседании совет директоров регулятора должен принять решение о сроках возвращения к закупкам для Минфина валюты на открытом рынке в рамках бюджетного правила. Паузу в закупках до конца 2018 года ЦБ объявил в середине сентября на фоне падения курса рубля из-за новостей об угрозе новых американских санкций.

Сценарий 1. Защитить рубль

Именно с планами возвращения ЦБ на валютный рынок опрошенные РБК эксперты связывают прогнозы о повышении ставки. «Я жду повышения при условии, что ЦБ подтвердит свой возврат на валютный рынок на неиз-

менных условиях», — отмечает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. Если регулятор будет в середине января возвращаться на валютный рынок с ежедневными покупками валюты, то такое решение предполагает повышение ключевой ставки, уверена она. Если же регулятор вернется на рынок на других условиях, то у него будет больше свободы в этом вопросе, полагает Орлова, предполагая вариант, когда объем планируемых закупок будет устанавливаться на квартал, а внутри этого периода ЦБ сможет решать, когда и сколько валюты надо закупать.

До объявления о паузе в закупках ЦБ приобретал валюту для Минфина на основе установленных ведомством в рамках бюджетного правила объемов на месяц, деленных на число рабочих дней. Но в отдельные дни, отличавшиеся низким объемом торгов, например предпраздничные, а с момента объявления апрельских санкций — повышенной волатильностью, ЦБ валюту не закупал, распределяя затем незакупленные объемы равномерно на оставшиеся до конца периода дни.

О планах ЦБ «при сохранении нынешней ситуации на финансовых рынках» принять решение о возобновлении в январе покупок после перерыва объявила в конце ноября Набиуллина. Ситуация с курсом рубля стабилизировалась, после того как появилась информация о том, что конгресс США не успеет до конца года рассмотреть законопроекты, предполагающие введение санкций против российских госбанков и российского госдолга, и отложит их на следующий год.

Сигналы со стороны самого ЦБ и «напряженная» внешняя обстановка говорят о том, что вопрос повышения ключевой

ставки рассматривается с достаточно большой вероятностью, вторит начальник центра разработки стратегий Газпромбанка Егор Сусин. Но возврат к закупкам валюты для рынка даже интереснее, чем решение о ключевой ставке. «Не очень просто найти такое решение, которое было бы комфортно и для Центрального банка, и в контексте достаточно волатильной рыночной обстановки», — предупреждает он. «Покупки возобновятся, вопрос — в объемах», — указывает Сусин.

Возвращение Центробанка на валютный рынок — это основной момент на предстоящем заседании совета директоров ЦБ, соглашается с Орловой директор аналитического департамента «Локо-Инвест» Кирилл Трemasов. «Если они это решение примут, а из предыдущих заявлений было понятно, что, скорее всего, примут, тогда логично защитить рубль в этой ситуации», — считает он. В пользу повышения ставки говорит и то, что «внешний фон остается тревожным, да и инфляция, хотя и в рамках прогноза, к верхней границе этого прогноза движется», указывает Трemasов.

По данным Росстата, инфляция в ноябре составила 3,8% в годовом выражении. Прогноз инфляции ЦБ по итогам года — 3,8–4,2%, в дальнейшем регулятор ожидает разгона инфляции до 5–5,5% по итогам 2019 года, в том числе на фоне повышения НДС с начала года с 18 до 20%, и ее возвращение к таргету в 4% в 2020 году.

Сценарий 2. Без склонности к ухудшению

Ключевая ставка, вероятно, останется неизменной, полагают аналитики «ВТБ Капитала». Повышение ставки НДС с 1 января

с 18 до 20% и выход нерезидентов из ОФЗ были учтены в сентябрьском решении регулятора повысить ставку на 0,25 п.п., приводят они в своем отчете аргументы в пользу этой точки зрения. Кроме того, планы ЦБ возобновить покупку иностранной валюты в январе вызвали спокойную реакцию рынка, а в статистике за

Главный экономист «ПФ Капитала» Евгений Надоршин не видит рисков «бесконтрольного ускорения инфляции, которое требовало бы дополнительного подавления и ужесточения денежно-кредитных условий». «Скачок инфляции, который ЦБ уже видел в конце лета — начале осени, с точки зрения кредитно-

На ближайшем заседании совет директоров регулятора должен принять решение о сроках возвращения к закупкам для Минфина валюты на открытом рынке в рамках бюджетного правила. Паузу в закупках до конца 2018 года ЦБ объявил в середине сентября на фоне падения курса рубля из-за новостей об угрозе новых американских санкций

ноябрь нет признаков проинфляционного давления со стороны спроса, указывают они.

«Само обсуждение ЦБ идеи возврата к закупкам валюты может косвенно говорить о видении регулятором ситуации на внутреннем валютном рынке как более стабильной и, вероятно, более прогнозируемой», — считает директор по аналитике банка «Открытие» Дмитрий Харлампиев. Если же решение о возобновлении покупок в 2019 году вызовет резкий рост волатильности на рынках, то его реализация вполне может быть снова отложена, полагает он.

денежной политики должен прозойти независимо от того, какое решение должен принять регулятор в декабре и феврале», — отмечает он.

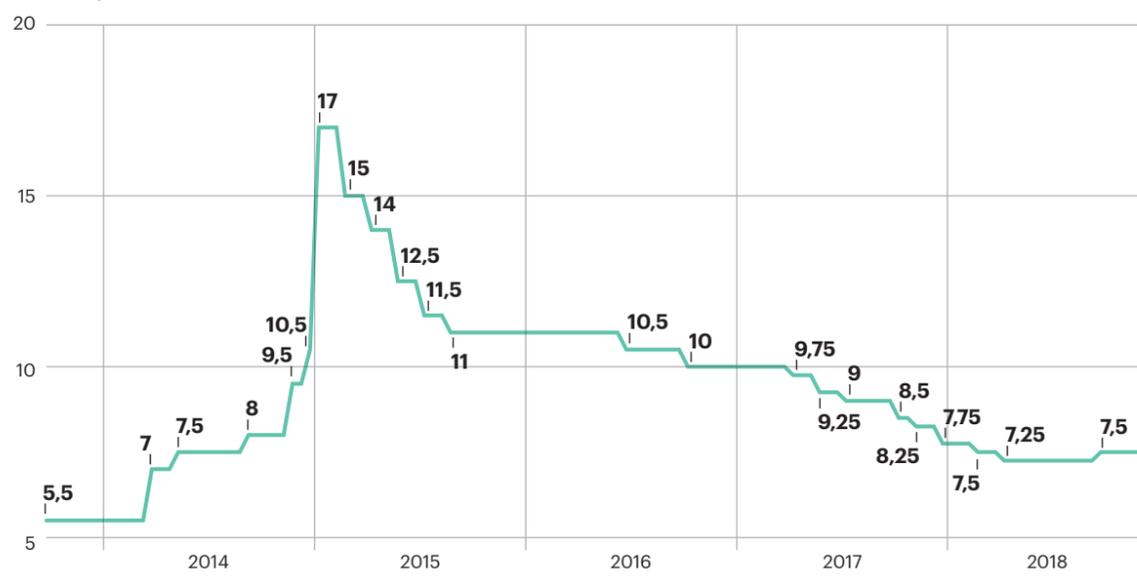
Внешняя конъюнктура не демонстрирует склонности к резкому ухудшению в ближайшей перспективе, называет аргумент в пользу сохранения ставки на прежнем уровне главный аналитик «БКС Премьер» Антон Покатович. Внимание регулятора, по его мнению, вероятно, будет концентрироваться на внутренних факторах. «Решение по ставке может получить прямую зависимость от оценок, которые формирует для себя регулятор, в отношении ближайших проинфляционных рисков — превысит ли инфляция 4% в этом году или нет», — рассуждает Покатович (хотя сам он склоняется к тому, что с вероятностью более 50% ЦБ в декабре пойдет на повышение ключевой ставки на 0,25 п.п.).

«Мы видим, что чуть-чуть стабилизировалась ситуация с развивающимися рынками, это прежде всего связано со стабилизацией ситуации в странах, которые испытывали наибольшую волатильность. Чуть-чуть ослабли некоторые ожидания санкций, срок их введения. Но при этом мы видим изменения на рынке нефти [резкое снижение котировок]», — отмечала Эльвира Набиуллина в конце ноября (цитата по «Интерфаксу»).

Совет директоров ЦБ 14 сентября впервые с 2014 года принял решение о повышении ключевой ставки на 0,25 п.п., до 7,5%, на следующем заседании в октябре ставка была оставлена на прежнем уровне. ■

Как менялась ключевая ставка ЦБ, %

Ключевая ставка была введена Банком России как инструмент денежно-кредитной политики в сентябре 2013 года



Источник: ЦБ

Пресная вода в цифрах

4508

куб. км — запасы возобновляемой пресной воды в России (второе место по мировым запасам, на первом — Бразилия), на душу населения приходится 30,5 тыс. куб. м. В Китае 2830 куб. км воды (шестое место по мировым запасам), на душу населения приходится 2,3 тыс. куб. м*

38,06
руб.

стоит кубометр холодной воды для москвичей в 2018 году

\$10,3–13,4

млн — стоимость первого этапа проекта «Магистральный водопровод Россия — Казахстан — Западный Китай» (с 2018 по 2026 год), протяженностью 1,2 тыс. км. Бюджет второго этапа (с 2027 по 2040 год) составит \$70–75 млрд

75–100

млн куб. м — сезонный избыток воды в Алтайском крае (весенние паводки). В 2018 году только первая волна паводка краю нанесла ущерб в 400 млн руб., пострадало более 18 тыс. человек

Из 35 озер КНР чистыми считаются только 18, вода из 40% источников не подходит для питья. На севере страны общий дефицит пресной воды составляет

70

млрд куб. м, а в СУАР — не менее

12–15

млрд куб. м

47%

мирового населения будут жить под угрозой водного дефицита в 2030 году, согласно прогнозу ООН. Дефицит пресной воды к 2025 году составит

1,3–2
трлн

куб. м в год

Источник: World Commission on Water, ПИА, Global Water Initiative, cmarussia.com

* По данным World Commission on Water.

Китайские бизнесмены предложили построить водовод с Алтая в КНР

По воде писано

→ О КОНЧАНИИ. НАЧАЛО НА С. 1

Речь идет о строительстве магистрального водовода Россия — Казахстан — Западный Китай.

О проекте водовода из России знают и сотрудники Центра мониторинга окружающей среды и подземных вод Министерства земельных и природных ресурсов Китая, рассказал РБК заместитель директора центра Чжао Госин, который участвовал в проекте в качестве консультанта как специалист по строительству водоканалов. В Алтайском крае есть обширные запасы воды, указывает эксперт. «Этот проект очень перспективный, и его следует реализовывать: это поможет Китаю решить проблему дефицита воды», — считает Чжао Госин.

Китай заинтересован в импорте воды из России и включает этот вопрос в повестку совместных российско-китайских саммитов и комиссий: в частности, он обсуждался на полях прошедшего в июне саммита ШОС и «получил политическую поддержку», утверждают авторы письма Медведеву. По их мнению, проект может стать частью китайской инициативы по созданию глобальной транспортной

и инвестиционной инфраструктуры «Один пояс и один путь» (объединяет проекты «Экономический пояс Шелкового пути» и «Морской Шелковый путь XXI века»).

Письмо с предложением поддержать строительство водовода из России в Китай в аппарат пра-

о такой инициативе не знают. Руководитель управления трансграничных рек Министерства сельского хозяйства Республики Казахстан Мусилим Жиенбаев сообщил РБК, что в министерство не поступали официальные обращения по данному проекту. «Этот

При оценке первого этапа проекта (с 2018 по 2026 год) эксперты отталкивались от цены объектов с близкой пропускной способностью — это Акведук Лос-Анджелеса и Всеизраильский водопровод, условная стоимость 1 км у этих объектов — от \$8,65 млн до \$8,99 млн

вительства РФ не поступало, сообщили РБК в пресс-службе правительства. В аппарате вице-премьера Алексея Гордеева, который курирует вопросы сельского хозяйства и природопользования,

проект мне известен, но к нам он официально не поступал», — заявил чиновник.

Сенатор Совета Федерации от Алтайского края, зампред комитета по аграрной политике и при-

родопользованию Сергей Белоусов не слышал, чтобы в регионе серьезно обсуждалось строительство водовода в Китай. В администрации Алтайского края на запрос РБК не ответили.

Что хотят построить

Предлагаемый России проект строительства водовода включает два этапа. На первом, до 2026 года, предполагается построить первую очередь магистрального водовода Россия — Казахстан — Западный Китай мощностью 600–700 млн куб. м и сеть распределительных трубопроводов.

На втором этапе, до 2040 года, могут быть реализованы «современные агротехнические» и другие проекты, направленные на «повышение эффективности водопользования на приграничных территориях Китая, Казахстана и России». Планируется также построить вторую очередь магистрального водовода, которая увеличит общую мощность до 1,8–2,4 млрд куб. м в год. Протяженность водовода из России в Китай составит, по оценкам экспертов, 1,2–1,5 тыс. км.

Зачем китайцам российская вода

В августе направившее письмо Медведеву общество опубликовало исследование о проблеме «водного голода» в странах Центральной Азии и путях ее решения. По данным ООН, которые приводятся в докладе, за последние 50 лет обеспечение водой населения Центральной Азии уменьшилось в 3,5 раза. По расчетам Global Water Initiative, к 2025 году оно может достичь критического показателя — 1,7 куб. м на человека в год. С дефицитом воды столкнутся некоторые регионы Китая и Казахстана, предупреждают эксперты.

Китай на шестом месте в мире по запасам воды. Но больше половины речных районов в семи крупнейших речных системах страны так или иначе загрязнены, указывают эксперты в докладе. Из 35 важнейших озер КНР чистыми считаются только 18, а вода из 40% источников не подходит для питья. Причина — слив предприятиями неочищенных производственных вод, а также «чрезвычайно высокое загрязнение воздуха и повсеместное заражение земли». Запасы

воды распределены неравномерно: самый большой дефицит — в Пекине, Шанхае, Синьцзян-Уйгурском автономном районе (СУАР) и ключевых промышленных провинциях (Хэбэй, Шанцзи, Шандун, Хунань и Нинся).

Дефицит воды ставит под угрозу развитие сельского хозяйства на севере Китая и может привести «к серьезным последствиям в виде нехватки продовольствия», говорится в докладе. На севере страны общий дефицит пресной воды составляет 70 млрд куб. м, а в СУАР — не менее 12–15 млрд куб. м. Для Казахстана дефицит воды не такая острая проблема, как для КНР, но там он тоже постепенно растет и становится ограничивающим фактором экономического развития и угрозой для окружающей среды. К 2040 году дефицит воды в Казахстане может составить около 12 млрд куб. м.

Вода с Алтая

Идея построить большой водопровод в КНР не новая. Еще в мае 2016 года занимавший пост главы Минсельхоза Александр Ткачев на переговорах в Пекине предлагал обсудить проект по переброске воды в засушливый район Китая. Речь шла о поставке в СУАР 70 млн куб. м воды из Алтайского края: именно такой излишек образуется в регионе в результате весенних паводков.

О планах Китая построить водопровод протяженностью 1 тыс. км, чтобы вода из Байкала поступала в северную китайскую провинцию Ганьсу, писала в 2017 году The Guardian. Проект предложил Институт планирования и дизайна городов и сельской местности Ланьчжоу, чтобы решить проблему «мучительной жажды» в Ганьсу, где в 2016-м выпало только 380 мм осадков.

Алтайский край регулярно страдает от весенних паводков, сезонный избыток воды достигает 75–100 млн куб. м, говорится в докла-

де. В этом году только первая волна паводка нанесла хозяйствам и населению Алтайского края ущерб почти на 400 млн руб., а число пострадавших превысило 18 тыс. человек. Чтобы не нарушать естественный процесс воспроизведения водных ресурсов, годовой объем переброски воды с Алтая, по оценкам китайских экспертов, не должен превышать 1% совокупного стока. С учетом паводковых вод это не более 600 млн куб. м.

Сколько стоит водовод

При оценке первого этапа проекта (с 2018 по 2026 год) эксперты отталкивались от цены объектов с близкой пропускной способностью — это Акведук Лос-Анджелеса и Всеизраильский водопровод (объединяет все источники водоснабжения Израиля в единую систему). Условная стоимость 1 км у этих объектов — от \$8,65 млн до \$8,99 млн (в ценах 2018 года). Исходя из протяженности водовода не менее 1,2 тыс. км, бюджет первого этапа проекта — от \$10,3 млрд до \$13,4 млрд. Бюджет второго этапа (с 2027 по 2040 год) — до \$70–75 млрд. Из них \$30–40 млрд — бюджет инфраструктурной части, остальное — инвестиционная программа.

Эксперты предлагают два варианта финансирования проекта. Первый — прямые инвестиции стран-участников на условиях проектного финансирования. Второй — привлечение финансирования международных финансовых организаций (МБРР, ЕБРР, ИФК, банк БРИКС). Вариант с прямыми инвестициями, по мнению экспертов, предпочтительнее, но предметно обсудить схему финансирования можно будет после принятия политических решений и достижения договоренностей. Создавать инфраструктуру на первом этапе предлагается в формате межгосударственного проекта между Кита-

Общество с широкой специализацией

Общество обменов и сотрудничества между Россией, Восточной Европой и Центральной Азией и КНР было создано в 2015 году. Эта организация, как пояснил ее глава Гэ Чжили,

имеет широкую специализацию (занимается торгово-экономической деятельностью, проведением маркетинговых исследований, дипломатическими контактами и консалтингом) и ока-

зывает услуги для правительственных и общественных организаций, а также для коммерческих компаний Китая, России и стран ЕАЭС. Гэ Чжили также является международным общественным

наблюдателем в Крыму от Китая, почетным консулом Республики Абхазия и представителем ее Торгово-промышленной палаты в КНР.

ем, Россией и Казахстаном. Водовод и обслуживающая его инженерная инфраструктура после ввода в эксплуатацию останутся в государственности и будут под управлением единого оператора. На втором этапе сельскохозяйственные и другие предприятия, являющиеся потребителями водных ресурсов, и производства по очистке воды будут развивать самостоятельно страны — участницы проекта.

Построенный на первом этапе водовод позволит решить самую острую проблему с водоснабжением Китая и ликвидировать не менее 5% дефицита воды. По завершении второго этапа проекта дефицит воды в приграничных территориях Китая и Казахстана должен сократиться не менее чем на 50%, ожидают авторы письма.

Россия от реализации проекта может получить «финансовые преимущества, а также модернизацию системы водоснабжения Алтайского края, снижение ущерба от паводков, загрузку мощностей поставщиков и подрядчиков и доступ к современным агротехнологиям», отмечается в письме.

Помощь от России

Минсельхоз не является инициатором строительства водопровода из Алтайского края в Китай, сообщили РБК в министерстве. В связи с развитием мирового рынка продажи пресной воды Минсельхоз

участвует в обсуждениях по данной тематике с научным сообществом, подчеркнули в ведомстве. Но вопросы о распределении водных ресурсов и трансграничных водосбросах в Минсельхозе адресовали в управление подведомственному Минприроды агентству Росводресурсы. В Росводресурсах сказали РБК, что проект не поступал на рассмотрение. В Минприроды документов относительно строительства этого проекта также не поступало, сообщили в пресс-службе министерства.

Вопрос о готовности России участвовать в предложенном китайцами проекте по переброске воды из Алтайского края в Китай в пресс-службе правительства России не прокомментировали.

Вопрос нехватки воды «очень острый и актуальный для Казахстана», подчеркнул Жиенбаев, но прежде чем соглашаться или отказываться от проекта, Казахстан должен с ним ознакомиться.

Предложенный китайцами проект заслуживает внимания, но требует серьезного изучения и оценки водохозяйственного баланса, указывает председатель совета НП «Союз водников и мелиораторов» Николай Сухой. По его словам, проект реалистичен, поскольку запас воды есть в реке Обь. В период весеннего паводка на Алтае можно изымать около 1 млрд куб. м воды без ущерба экологическому состоянию, говорил председатель

комитета по аграрной политике и природопользованию Законодательного собрания Алтайского края Сергей Серов.

Но до сих пор позиция российских властей не свидетельствовала о заинтересованности делиться водой с Китаем. В 2016 году Минсельхоз решил не спешить с переброской алтайских вод: спустя день после переговоров в Пекине Ткачев заявил, что проект возможен только при соблюдении интересов России и в ближайшее время его реализовывать не планируется. Предложенный год спустя проект строительства водопровода от Байкала до Ланчжоу в правительстве всерьез не обсуждался, говорил возглавлявший тогда Минприроды Сергей Донской. Он отмечал, что есть много способов решить проблему водного дефицита, «в том числе более экономное использование воды». Китаю Донской посоветовал «решить вопрос своими силами», добавив, впрочем, что Россия «готова помочь». «Ключевая задача, которая стоит перед нами, — обеспечить стабильность водоснабжения и стабильные условия на водных объектах в нашей стране. Нас в первую очередь волнует, как снабжаются водными ресурсами наши граждане, и исходя из этого мы выстраиваем водную политику», — подчеркивал он. ■

При участии Ирины Парфентьевой



Крупнейший российский регистратор доменов для бизнеса*

Выбирайте и регистрируйте на nic.ru

В Москве вручили Премию РБК 2018

Люди года по версии



← Награду в номинации «Стартапер» получил основатель сервиса «Партия еды» Михаил Перегудов. В октябре 2018 года «Яндекс» объявил о покупке 83,3% доли компании. Сумма сделки не раскрывается, но, по оценкам экспертов, она составила не менее 1 млрд руб.

↓ В номинации «Предприниматель» победа досталась основателю и генеральному директору Wildberries Татьяне Бакальчук. Выручка ее компании за первые три квартала 2018 года составила более 76 млрд руб.

ФОТО: Андрей Лыбичев/РБК



↑ Премия в номинации «Менеджер» присуждена Борису Добродееву — гендиректору Mail.Ru Group. Совокупная выручка компании во втором квартале выросла на 30,2%, до 17,1 млрд руб. Награду из рук руководителя объединенной редакции РБК Елизаветы Голиковой за Добродеева получил вице-президент по коммуникациям Mail.Ru Group Александр Кармаев

ФОТО: Владислав Шатилов/РБК



ЮЛИЯ САПРОНОВА

10 декабря в Москве прошла церемония награждения лауреатов Премии РБК 2018. Пятый год подряд Премия РБК остается одной из главных наград за достижения в области бизнеса.

Премия РБК призвана популяризировать как эффективные бизнес-модели и успешные проекты, так и людей, которые за ними стоят, причем не только предпринимателей, но и общественных деятелей. В этом году Премия РБК вручалась в шести номинациях: «Предприниматель», «Менеджер», «Инвестор», «Стартапер», «Визионер», «Менеджер в социальной сфере». Также один из кандидатов из шести номинаций получит специальный приз зрительских симпатий, когда будут подведены

итоги голосования читателей РБК (с 13 по 18 декабря).

Предприниматели и менеджеры

В номинации «Предприниматель» победила Татьяна Бакальчук — основатель и генеральный директор Wildberries. Оборот компании за первые три квартала 2018 года составил более 76 млрд руб. Оценочная стоимость бизнеса к концу 2017 года — рекордные \$600 млн. С начала года количество обрабатываемых на складах товаров в сутки выросло на 130%, а количество уникальных покупателей по России, Белоруссии, Казахстану и Киргизии увеличилось на 70%.

«В этом году впервые за несколько лет у нас идет сильный рост: ноябрь мы закрыли рекордным 91% к прошлому ноябрю. И на нас свалилось неожиданное и при-

ятное признание коллег по цеху, — сказала Бакальчук. — Всем спасибо за высокое доверие».

Премия РБК в номинации «Менеджер» досталась генеральному директору Mail.Ru Group Борису Добродееву. В сентябре 2018 года компания подписала соглашение о стратегическом партнерстве с РФПИ, Alibaba Group, «МегаФон». Совокупная выручка компании во втором квартале выросла на 30,2%, до 17,1 млрд руб.

«Я как футбольный болельщик считаю, что приз в этом году заслуживает Алексей Сорокин как организатор нашего чемпионата, — отметил Добродеев. — Я тем не менее очень рад, что выиграл, и это скорее не премия, это аванс, чтобы развивать все дальше».

В номинации «Менеджер в социальной сфере» победу одержала Дарья Алексеева — генеральный директор Charity Shop. В 2018 году

Charity Shop построил инфраструктуру для сбора ненужной одежды: в Москве установили более 50 контейнеров для сбора вещей, которыми воспользовались более 150 тыс. человек, в Костроме запустили проект по переработке одежды, бывшей в употреблении, в новые материалы. Совместно с компанией ИКЕА была проведена акция по сбору домашнего текстиля и постельного белья в 11 городах России, в результате которой собрали более 50 т домашнего текстиля (большая часть которого была переработана).

«Я хотела сказать спасибо команде и людям, которые сортируют вещи, чтобы дать им новую жизнь. Часть из них — это люди из социально незащищенных групп, они герои на самом деле, — сказала Алексеева. — Во-вторых, спасибо партнерам: как малый бизнес мы вряд ли что-то сделали бы без крупных сетей».

Визионеры, инвесторы и стартаперы

Победителем в номинации «Визионер» стал сооснователь Российского квантового центра и профессор Гарварда Михаил Лукин. В 2017 году его команда создала один из самых мощных, больших и точных квантовых компьютеров в мире. Сейчас группа Лукина работает над созданием сети квантовых компьютеров — подобием «квантового интернета».

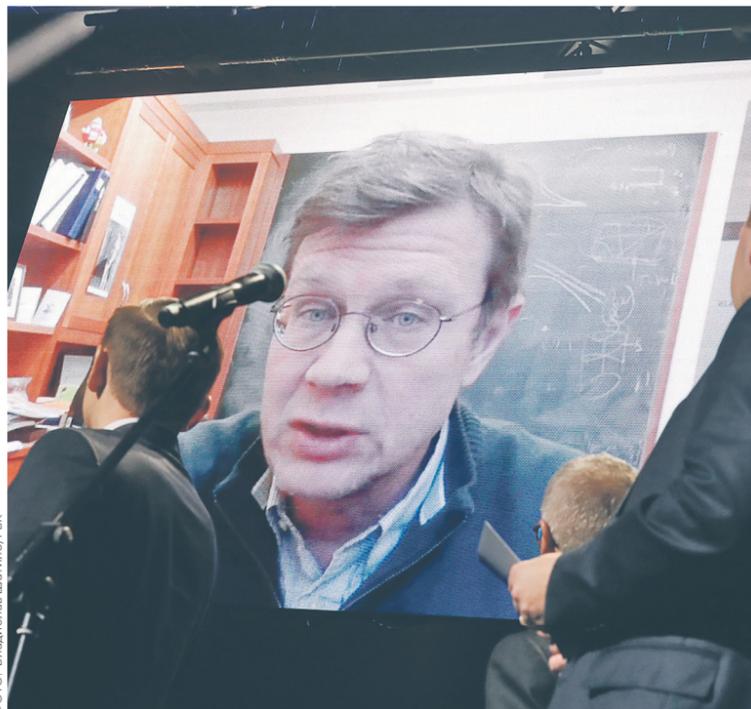
«Среди номинантов я вижу людей с множеством идей, многие из которых сделают мир неузнаваемым уже через несколько лет. Я считаю, что поддержка и поощрение таких людей — это очень ценно и очень важно», — сказал Лукин в видеообращении. Его приз принял генеральный директор Российского квантового центра Руслан Юсунов. «Мы рады, что квантовая на-

РБК



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

ФОТО: Владислав Шатилов/РБК



↑ Победителем в номинации «Визионер» стал сооснователь Российского квантового центра и профессор Гарварда Михаил Лукин. Его команда создала один из самых мощных квантовых компьютеров в мире. Лукин записал видеобращение к лауреатам Премии РБК



ФОТО: Андрей Любимов/РБК



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

← Лучшим «Менеджером в социальной сфере» признана генеральный директор Charity Shop Дарья Алексеева. Компания установила в Москве 50 контейнеров для сбора ненужных вещей. Благодаря совместной акции с IKEA Charity Shop собрала и отправила на переработку более 50 т домашнего текстиля

↑ Лучшим инвестором, по версии РБК, стал создатель фонда Grishin Robotics Дмитрий Гришин. В октябре 2017 года Grishin Robotics вложил в стартап роботизированной пиццерии Zume (оценка бизнеса составила \$170 млн), а в ноябре 2018 года в пиццерию инвестировал \$375 млн SoftBank, после чего оценка компании поднялась до \$2,25 млрд

«Среди номинантов я вижу людей с множеством идей, многие из которых сделают мир неузнаваемым уже через несколько лет. Поддержка и поощрение таких людей — это очень ценно», — сказал победитель в номинации «Визионер» Михаил Лукин

ука — уже не наука, а бизнес», — сказал он.

В категории «Инвестор» победителем был признан создатель фонда Grishin Robotics Дмитрий Гришин. В феврале 2018 года Amazon купила компанию Ring, в которую инвестировал фонд. Ком-

пания разрабатывает технологии «умного» дома. Сумма сделки не раскрывается, однако считается, что Amazon могла заплатить за Ring \$1 млрд. Источник «Ведомостей» считает, что Grishin Robotics мог получить от продажи доли от \$50 млн до \$75 млн. В ноябре Ford

приобрел за \$40 млн сервис проката электросамокатов Spin, в котором Гришин был одним из основных инвесторов. В октябре 2017 года Grishin Robotics вложил в стартап роботизированной пиццерии Zume (оценка бизнеса составила \$170 млн), а в ноябре 2018 года в пиццерию инвестировал \$375 млн SoftBank, после чего оценка компании поднялась до \$2,25 млрд. Таким образом, оценка доли Гришина могла вырасти более чем в десять раз.

«Этот год для компании выдался очень удачным», — сказал Гришин на церемонии. — Мне очень радостно, что мечты и идеи, которые мы долго обсуждали, начинают реализовываться, и мы видим, как рождается новый мир робототехники.

Награду в номинации «Стартапер» получил основатель сервиса «Партия еды» Михаил Пере-

гудов. В октябре 2018 года «Яндекс» объявил о покупке 83,3% доли компании (16,7% остались у трех совладельцев «Партии еды»). Сумму сделки «Яндекс» не раскрыл, но, согласно оценкам экспертов, она составила не менее 1 млрд руб.

«25 лет назад у многих был бизнес, а нашего бизнеса даже пять лет назад не существовало. Четыре года назад мы собрали коробки с едой. Десять из них я доставил сам. Некоторые отдали бесплатно — не получилось продать. Но вот в прошлом году как-то все выросло», — сказал Перегудов, поблагодарив свою команду.

Как выбирали

В этом году правила Премии РБК изменились. Мы отказались от единого экспертного совета. Теперь у каждой номинации свой пул

экспертов: ими стали те, кто давно и успешно работает в направлении бизнеса, который представляет номинация. Но для того, чтобы сделать ее еще более прозрачной, в экспертном совете появились новые участники — кураторы. Вместе с оргкомитетом и экспертами кураторы, обладающие экспертизой в своей номинации, собирали списки номинантов. Их задача — выделить как можно больше кандидатов на попадание в лонг-лист. Лучших кандидатов помогла выбрать и новая двухступенчатая система отбора. В течение месяца на сайте премии проходило открытое голосование, по итогам которого определился список номинантов, из которого эксперты на единственном заседании закрытым голосованием обсуждали и выбирали победителей премии. Аудитором премии по традиции стала компания Deloitte. ▀

Итоги года с РБК. Рынок недвижимости 2018

Мнения экспертов



Алена Дерябина
Дон-Строй Инвест

В этом году рынок вступил в новую эпоху девелопмента — в первую очередь в силу глобальных изменений законодательства, но не только. Отрасль трансформируется, правила игры ужесточаются, потребительские запросы растут, а новые технологии заставляют нас быть сверхбыстрыми и супер-гибкими. Все это меняет рынок с космической скоростью, и в этом новом космическом пространстве выживают только сильнейшие.

Но в завершение года хотелось бы сказать не о наших трудностях и героических подвигах, а о более ценных в масштабах города вещах. Посмотрите, как преобразилась Москва — именно в 2018 году, благодаря Чемпионату мира по футболу, это стало очевидно не только москвичам, но и всему миру, так щедро гости мундиаля делились в СМИ и социальных сетях своими восторгами. Конечно, и раньше Москва была интересна своими прекрасными музеями и памятниками архитектуры — но передвигаясь между ними, человек оказывался в дискомфортной, агрессивной среде. А сегодня это красивый зеленый город, полный парков, кафе и прогулочных пространств.

Эти изменения отмечают не только туристы, но и международные эксперты: в ноябре аналитики Resonance выпустили очередной мировой рейтинг городов с лучшими условиями для жизни — Москва

вошла в ТОП-10, заняв почетное место между Барселоной и Чикаго. И мне кажется, это абсолютно объективный и заслуженный успех.

Гордиться своим городом чисто по-человечески приятно. А когда вы еще и девелопер, это мотивирует делать город еще лучше. И мы честно стараемся. Например, в этом году Донстрой создал большое прогулочное пространство на набережной рядом с кварталом «Сердце Столицы»: вместо унылого берега экс-промзоны здесь появилась открытая для всех москвичей территория отдыха с беговыми дорожками, террасами над рекой, местами для пикников, спортивными и игровыми площадками и даже скейтпарком. В другом крупном проекте, «Символе», мы начали делать новый городской парк «Зеленая река». И даже в не столь масштабных проектах стараемся реализовать что-то приятное для местных жителей — например, рядом с домом «Суббота» благоустроиваем улицу Верхняя. Мы считаем, что внести свой вклад в общее преображение города можно всегда, было бы желание.



Олег Мамаев
Лидер-Инвест

Уходящий год стал очень успешным для «Лидер-Инвест»: компания показала кратный рост продаж как по выручке, так и по квадратным метрам, и мы намерены сохранить такие высокие темпы. Кроме того, мы планируем серьезно развивать наш проектный портфель. К тридцати проектам клубных домов, которые сегодня находятся в реализации, мы добавили два масштабных проекта общей площадью более 600 тыс. квадратных метров.

Сегодня мы видим спрос на проекты комплексного развития территорий. Ключевым трендом в этом сегменте является mixed-use — сбалансированные многофункциональные проекты, которые включают максимально широкий набор функций и форматов недвижимости: жилье, офисы, коммерция, развлекательные центры, гостиницы, выставочные пространства. Проекты, отвечающие концепции «город в городе» с полным набором инфраструктуры, становятся новыми точками роста и альтернативой историческому центру. Это основа стратегии полицентричного развития города: новые центры — современные и технологичные — способствуют равномерному развитию города, что сближает уровень жизни в разных районах.

Уверен, что для гармоничного развития строительной отрасли девелоперу необходимо четко увязывать свою страте-

гию со стратегией города и развитием городской инфраструктуры и искать ниши, которые не пересекаются с большими городскими программами. Коммерческие проекты не должны с ними конкурировать, но могут дополнять их там, где это необходимо.

К примеру, в ближайшее время мы выводим на рынок проект комплексного развития территории в районе метро «Технопарк» — старом московском районе в нескольких километрах от Кремля на бывшей территории автогиганта ЗИЛ. По сути, мы возвращаем эту огромную незадействованную территорию в хозяйственный и социальный оборот города. Новый район на 400 тыс. кв. м. недвижимости, построенный с нуля, станет новым центром притяжения с уникальными точками роста. Полноценная инфраструктура проекта позволит создать новые рабочие места, качественные жилые дома по современным стандартам, социальные и торговые объекты, новую улично-дорожную сеть.