

**ПОТРЕБЫНОК**

**Группа «Кристалл-Лефортово» в восемь раз сократила свою розничную сеть**

с. 12 →

**ЗАКОНОПРОЕКТ**

Совет Федерации предложил запретить использование в суде клеток

с. 4 →

**ПЕРСПЕКТИВА**

Как падение цен повлияет на экономику России

с. 8 →



ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**15 ноября 2018**  
Четверг  
№ 200 (2924)



**Джош Констин,**  
редактор сайта TechCrunch

«ИТ-компании не должны решать, что правда, а что нет»

ИНТЕРВЬЮ, С. 14 →  
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 14.11.2018

1117,26 ↑  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 14.11.2018, 20.00 мск

\$67,22 ↓  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 02.11.2018

\$459,7 ↓  
млрд

Курсы валют ЦБ  
15.11.2018

\$1= ↑  
₽67,99

€1= ↑  
₽76,76

**ТЕЛЕКОМ** Сервис о владельцах квартир стал недоступным из-за DDoS-атаки

# Хакеры вписались в Росреестр

НАДЕЖДА ФЕДОРОВА

В работе электронных сервисов Росреестра произошел технический сбой. Служба отключила доступ к онлайн-выдаче выписок о правах собственности на недвижимость из-за DDoS-атаки. Издержки пользователей сервиса возросли в 60 раз.

Доступ к электронному сервису Росреестра, позволяющему получать выписки из Единого государственного реестра недвижимости (ЕГРН), частично закрыт. По данным специализированного портала «Реестры России», выписки перестали приходить десять дней назад. Сначала запросы можно было отправить, но ответ на них не приходил, позже сервис перестал открываться вовсе. Оператор горячей линии Росреестра сообщил корреспонденту РБК, что доступа к сервису нет по всей России из-за технического сбоя. Из-за невозможности запросить данные ЕГРН с сайта Росреестра временно удалили соответствующую страницу, уточнил оператор.

окончание на с. 11 →



ФОТО: Петр Касин/Коммерсантъ

Больше всего от сбоя пострадали агентства недвижимости, которые продают квартиры на вторичном рынке и вынуждены платить за каждую выписку без ключа Росреестра 250 руб. вместо максимальных 4 руб. при использовании сервиса. На фото: руководитель службы Виктория Абрамченко

**РЕГУЛИРОВАНИЕ**

## Сбербанку разрешат ипотечные риски

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА

ЦБ ослабит ограничения по выдаче ипотеки со взносом до 20% для банков, оценивающих кредитные риски на основе внутренних рейтингов. На льготу претендует только Сбербанк, она позволит ему в отличие от конкурентов не повышать ставки.

ЦБ разрабатывает нормативный акт, касающийся особого применения ограничений по ипотеке с низким первоначальным взносом (менее 20% от суммы кредита) для банков, использующих подход к расчету кредитного риска на основе внутренних рейтингов (ПВР), рассказали РБК в пресс-службе регулятора. Его необходимость связана с тем, что во внутренних рейтинговых моделях банков риски, заложенные в надбавках регулятора, могут быть уже частично учтены, отмечают в ЦБ.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 10 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

Монтбланс 1858 Геосфера. Реклама.

**Покоряя новые вершины**  
Новые часы Montblanc 1858 Geosphere.  
Дух покорения горных вершин.

montblanc.com/1858

**MONTBLANC**



ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **вакансия**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректур: **Марина Колчак**  
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,  
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **вакансия**  
Свой бизнес: **Илья Носырев**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по корпоративным  
продажам LifeStyle:  
**Ольга Ковгунова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2371  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

Проекту железной дороги на полуострове может потребоваться пересмотр

## Боспор встал на пути к Крымскому мосту

МАРИЯ КОКОРЕВА,  
ЕКАТЕРИНА КОСТИНА,  
ИЛЬЯ КАЛАШНИКОВ

**Усадьба времен Боспорского царства была найдена археологами при прокладке железной дороги к Крымскому мосту. Строители обещают сохранить ее и изучить возможность переноса дороги. Власти Крыма просят сделать на ее месте музей.**

### Царский эмпорий у железной дороги

Древнее поселение времен Боспорского царства Манитра, об обнаружении которого власти Крыма объявили на прошлой неделе, находится на пути спроектированного железнодорожного подхода к Крымскому мосту со стороны Керчи, рассказала РБК заместитель председателя Совета министров Крыма Лариса Опанасюк и подтвердил Сергей Внуков, ведущий научный сотрудник отдела классической археологии, начальник комплексной экспедиции РАН, проводившей раскопки.

Из спутниковых снимков и сделанных с дронов фотографий, опубликованных сотрудником Института археологии РАН Семеном Ермолиным на странице «Археологические открытия Alex Ermolin» в Facebook, следует, что объект расположен на месте разведок по трассе железнодорожного полотна юго-западнее поселка Октябрьское. Это эмпорий (торговое поселение) IV века до н.э. со стеной, башней, жилой и хозяйственной застройкой. Его площадь составляет около 5 тыс. кв. м. Восточнее поселения был обнаружен некрополь, рассказывал «Российской газете» глава Госкомитета охраны культурного наследия РК Сергей Ефимов.

«Я знаю о найденной на прокладке железнодорожных путей сельской усадьбе, — сказала Лариса Опанасюк. — Мы проинформировали все заинтересованные структуры, высказали просьбу музеефицировать объект. Мы собираемся делать туристический маршрут, туда этот объект тоже мог бы войти. Как будет решено, пока сказать невозможно».

Сельская усадьба, обладающая исторической и экспозиционной ценностью, была обнаружена на прокладке подъездных железнодорожных путей к Крымскому мосту, добавил Сергей Внуков.

«Усадьбу открыли в конце августа, в сентябре начались раскопки. Не каждый памятник, который находится на трассе строительства, имеет смысл сохранять, потому что большинство памятников рядовые. По результатам разведки сперва не было возможности определить, насколько усадьба интересна. Выяснилось только



Строительство железнодорожной части Крымского моста в самом разгаре, но подвести к нему пути оказалось не так просто — в течение двух лет при их прокладке дважды были обнаружены ценные исторические памятники

при раскопках, что она представляет историческую и экспозиционную ценность», — сказал собеседник РБК.

В течение двух лет, по его данным, при прокладке железной дороги дважды были обнаружены ценные памятники. В случае с малокаменным мостом XVIII–XIX веков часть трассы была изменена.

«Сейчас вопрос о переносе трассы еще решается. Это связано со строителями моста и финансами», — сказал Внуков.

### Некачественные изыскания

Рабочую документацию на строительство железнодорожных подходов к Крымскому мосту разрабатывал «Ленпромтранспроект», который также выполняет работы по осуществлению авторского надзора за строительством объекта.

22 декабря 2017 года Минтранс сообщил, что проект строительства железнодорожного подхода к Крымскому мосту со стороны полуострова будет скорректирован. Однако это не отразится на сроках исполнения контракта, уверяло тогда ведомство. Необходимость корректировки вызвана некачественными инженерными изысканиями, проведенными в 2015 году одним из субподрядчиков «Ленпромтранспроекта». Дополнительную потребность проекта в финансировании из-за некачественных инженерно-геологических изысканий Минтранс ранее оценивал в 2,9 млрд руб.

Железнодорожный подход к Крымскому мосту со стороны Керчи будет представлять собой двухпутную дорогу протяженностью 18 км. Заказчик про-

екта — Росжелдор, подрядчик — «Стройгазмонтаж». Стоимость работ составляет 16,95 млрд руб. Строительство подхода должно завершиться до декабря 2019 года.

«Решение о необходимости корректировки проекта принимает заказчик проекта строительства железнодорожных подходов к Крымскому мосту. На данный момент у нас нет решения от заказчика о необходимости корректировки», — сообщил РБК представитель «Ленпромтранспроекта».

В «Крымских железных дорогах» РБК также сказали, что «на настоящий момент официальной информации о необходимости переноса железнодорожных подходов или изменения сроков сдачи строительства из-за обнаружен-

ного древнего поселения Манитра не поступало».

В Минтрансе переадресовали вопрос в инфоцентр «Крымский мост». Там РБК сказали, что исследования на участке, где была обнаружена древняя усадьба, продолжают. «Археологический объект будет сохранен, как и все уникальные артефакты, найденные в период проектирования и строительства Крымского моста и подходов к нему. Говорить о возможных проектных изменениях преждевременно, это предстоит изучить. В любом случае это не повлечет значительных корректировок и на сроках сдачи объекта не отразится», — сообщили РБК в инфоцентре. ■

При участии  
Валерии Комаровой

## Раскопки на трассе в Петербург

**14 ноября** глава «Автодора» Сергей Кельбах сообщил, что из-за археологических находок открытие трассы М-11 Москва — Санкт-Петербург перенесли с весны 2019 года на осень. По его словам, археологи разрешили продолжить строительство буквально несколько дней назад. «Мы попали уже в зимний сезон. Поэтому весной мы не сдадим, проработаем сейчас подписание допсоглашения с концессионером с вводом в эксплуатацию в сентябре 2019 года», — сказал Кельбах.

**5 октября** рабочие обнаружили древнерусское поселение при прокладке трассы М-11, писал «РБК Санкт-Петербург». Предметы раннего железного века были найдены у поселка Войсковое (недалеко от Санкт-Петербурга), на 663-м километре строящейся трассы. Из-за находок строительство участка приостановили, чтобы историки смогли исследовать объект. Скоростная трасса М-11 протянется от МКАД до Кольцевой автомобильной дороги вокруг Санкт-Петербурга. Общая протяженность магистрали — 669 км. Проезд от Москвы до Санкт-Петербурга по платной автотрассе М-11 займет не более пяти с половиной часов. Концессионер участка, где найдены захоронения, — «Магистраль двух столиц» (консорциум ВТБ и Vinci).



реклама

товар сертифицирован

\*Высокое Ювелирное искусство, Вендомская площадь, с 1906 года

# Новый бутик Петровский Пассаж

Ноябрь, 2018



# Van Cleef & Arpels

Haute Joaillerie, place Vendôme since 1906\*





**ЗАКОНОПРОЕКТ** Члены Совета Федерации предложили убрать из судов защитные кабины

# Опустились на клеточный уровень

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

**Члены Совета Федерации предложили запретить использование в суде клеток, чтобы подсудимые не были «физически и психологически изолированы от судебного заседания». В случае принятия закона придется переделать помещения всех судов.**

## Без клеток и «аквариумов»

Группа сенаторов внесла в Госдуму законопроект, который запрещает использование в суде «любых защитных кабин, будь то металлические клетки или изолирующие светопрозрачные защитные кабины [их называют «аквариумами»]. Авторы документа (есть в распоряжении РБК) предлагают внести соответствующие изменения в ст. 9 Уголовно-процессуального кодекса (уважение чести и достоинства личности).

Законопроект разработали члены Совета Федерации Андрей Клишас, Алексей Александров, Александр Башкин, Людмила Бокова и Ахмат Салпагаров. «Использование металлических клеток ограничивает возможности подсудимого на получение правовой помощи, на эффективное участие в судебном разбирательстве, — пояснил РБК Клишас. — Поэтому законодатель предлагает меры, направленные на обеспечение защиты конституционных прав граждан и соблюдение презумпции невиновности.

В пояснительной записке авторы документа отметили, что подозреваемые, обвиняемые или подсудимые, помещенные в защитную кабину, оказываются физически и психологически изолированы от судебного заседания. «В первую очередь это касается контакта со своим адвокатом и, соответственно, реализации его права на получение квалифицированной юридической помощи», — уточнили они.

Кроме того, в записке отмечается, что общество «в целом уже негативно воспринимает тот факт, что подозреваемые, обвиняемые или подсудимые размещаются в клетках, будь то металлические или же стеклянные конструкции». Сенаторы напомнили, что против использования судебных клеток высказывался ЕСПЧ, который в 2014 году назвал эту практику унижением человеческого достоинства.

С тем, что клетки и «аквариумы» нарушают презумпцию невиновности, согласен федеральный судья в отставке Сергей Пашин. По его словам, присяжные автоматически считают помещенных в клетку подсудимых виновными. Клетки и камеры нужно менять на скамью подсудимых, «как было при царе и при Сталине», отгорженную барьером,



ФОТО: Сергей Бобрышев/ТАСС

Присяжные автоматически считают помещенных в «аквариум» подозреваемых виновными, поэтому клетки и камеры нужно менять на скамью подсудимых, «как было при царе и при Сталине», утверждает эксперт

ером, с конвоем по бокам. Пашин напомнил, что первый постсоветский процесс в суде присяжных состоялся в Саратове, и там подсудимые, братья Мартыновы, не были заключены в клетку. «Им вменяли три убийства, они сидели на ска-

мью процесс над серийным убийцей Андреем Чикатило, чтобы предотвратить самосуд над ним со стороны родственников жертв. С середины 1994 года металлические клетки появились практически во всех залах суда, в которых рассма-

тривались уголовные дела. Пашин пояснил РБК, что они были нужны, чтобы предотвратить побег подсудимых.

тривались уголовные дела. Пашин пояснил РБК, что они были нужны, чтобы предотвратить побег подсудимых.

## Бесплатная замена

Вопрос о том, на что будут заменены клетки, будет согласовываться

ных и краевых судов, считая военные, и 7,8 тыс. мировых судей. В судах может быть несколько залов, и каждый из них оборудован клеткой или «аквариумом». «Если убирать их все — это будет стоить значительных средств, — сказал эксперт. — Считайте сами: клетки тяжелые, надо работать со сваркой, это непросто, и волонтеры с этим не справятся».

Председатель коллегии адвокатов «Князев и партнеры» Андрей Князев в разговоре с РБК отметил, что отказ от клеток потребует и других нововведений. Например, нужно будет «перекраивать структуру залов заседаний». «Сейчас это как устроено: клетка, и перед ней сидят адвокаты. Если это будет открытое помещение, то, я думаю, даже адвокатам не понравится сидеть так, чтобы сзади был подсудимый», — сказал защитник.

Князев предположил, что подсудимых от других участников процесса можно отделять высокими барьерами, а особо опасных «заключать в наручники и гарантировать усиленную охрану». «Но в любом случае это потребует затрат, — уточнил он. — Отмену клеток легче юридически прописать, чем физически осуществить».

Сенатор Башкин заявил РБК, что после демонтажа клеток «ничего, скорее всего, устанавливать не придется, максимум — барьер повыше». «Основные деньги это — качественная конвойная служба, — добавил он. — Незначительные средства в пределах текущих ассигнований на демонтаж».

Летом спикер Совета Федерации Матвиенко также говорила, что сенаторы мечтают, чтобы клетки изъяли из помещений, где рассматриваются судебные дела. «Потому что держать в клетке людей под телекамерой, не обвиненных ни в чем, невиновных, пока суд не докажет их вину, — это негуманно, недостойно, на всю жизнь человеку. Мы ломаем вообще его жизнь», — сказала она. По мнению Матвиенко, в российских судах, как в европейских, подсудимый должен сидеть за столом со своим адвокатом. Ее поддержал и председатель Верховного суда Вячеслав Лебедев. Он рассказал, что в ВС обсуждается замена клеток на специальные барьеры.

Матвиенко поручила Клишасу разобраться в этом вопросе. На заседании Совфеда в октябре она назначила его как главу комитета по конституционному законодательству ответственным за разработку соответствующего законопроекта.

Закон почти со стопроцентной вероятностью будет принят, сказал источник РБК в Совфеде. «Законопроекты Клишаса всегда разрабатываются по итогу согласования со всеми заинтересованными сторонами, — сказал он. — Поэтому все или почти все они проходные». ■

В России 2186 районных судов, более ста областных и краевых судов, считая военные, и 7,8 тыс. мировых судей. В судах может быть несколько залов, и каждый из них оборудован клеткой или «аквариумом»

мье подсудимых и были заключены в ножные кандалы, — уточнил он. — Присяжные этого не видели, поэтому у них не создавалось предвзятого мнения о виновности подсудимых».

Первая клетка появилась в зале суда 14 апреля 1992 года в Ростовском доме правосудия во время

В финансово-экономическом обосновании проекта говорится, что выделения денег из бюджета на демонтаж клеток и «аквариумов» не понадобится. Клишас уточнил, что финансирование может потребоваться на замену их на другие средства безопасности, но это уже «другой проект». «Если на обеспечение безопасности заседаний ведомств разным нужен дополнительный бюджет, то Совфед поддержит их предложение при прохождении бюджетного процесса в парламенте», — сказал сенатор РБК.

На пленарном заседании Совфеда в июле председатель палаты Валентина Матвиенко также заявила, что демонтаж клеток можно осуществить бесплатно, если им займутся волонтеры.

Судья в отставке Сергей Пашин в разговоре с РБК назвал эту позицию лукавством. В России 2186 районных судов, более ста област-



**ПРОЦЕСС** Четыре вопроса о побоище на Хованском кладбище

## Приговор похоронил амбиции

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

**Суд вынес приговоры организаторам и участникам массовой драки на Хованском кладбище. Самый большой срок — 11 с половиной лет колонии строгого режима — получил задавивший на автомобиле двух человек.**

Мосгорсуд в среду 14 ноября приговорил к срокам от трех с половиной до одиннадцати с половиной лет лишения свободы организаторов и участников массовой драки на Хованском кладбище в мае 2016 года, в результате которой погибли три человека и были ранены более 30.

### 1. Кто получил самые большие сроки?

16 фигурантам дела вменялись следующие статьи: организация и участие в массовых беспорядках (ст. 212 УК), причинение тяжкого вреда здоровью, повлекшее по неосторожности смерть двух человек (ч. 4 ст. 111), и превышение должностных полномочий, повлекшее тяжкие последствия (п. «в» ч. 3 ст. 286).

Изначально в деле также присутствовала статья об убийстве (ст. 105), однако это обвинение с фигурантов дела впоследствии сняли.

В итоге 11 лет колонии строгого режима, согласно решению трех судей во главе с Андреем Гуровым, получил бывший директор кладбища, начальник отделения ритуального обслуживания № 3 ГУП «Ритуал» Юрий Чабуев. Девять лет проведет в колонии соучредитель общественной организации «Здоровая нация» Александр Бочарни-

ков (эта структура упоминалась в прессе как молодежное крыло ветеранской организации «Боевое братство»). Самый большой срок — одиннадцать с половиной лет колонии — получил Эльбек Вадуев, задавивший двух человек.

Защита обвиняемых объявила, что намерена обжаловать приговор.

### 2. Чем была вызвана драка на кладбище?

В беспорядках на Хованском кладбище 14 мая 2016 года приняли участие от 200 до 400 человек; по уголовному делу впоследствии было допрошено порядка двух сотен свидетелей. МВД сразу после инцидента связывало его с конфликтом из-за «распределения территорий обслуживания кладбища», а Следственный комитет заявлял о «финансовом мотиве» в действиях участников беспорядков.

По версии гособвинения, которую привела в среду Генпрокуратура, директора кладбища Чабуева не устраивало, что на территории Хованского кладбища «ряд граждан, являющихся выходцами из Республики Таджикистан, оказывает ритуальные услуги частным образом, без соответствующего разрешения». С целью вытеснить их с кладбища Чабуев привлек Бочарникова и его подручных — спортсменов-самбистов. Те напали на граждан Таджикистана, побили их и открыли стрельбу, в результате которой погиб один человек. Еще двое погибли под колесами автомобиля, которым управлял Вадуев.

Конфликт действительно произошел из-за передела сфер влияния на кладбище; за право работать на нем рабочие платили кри-

минальным структурам от 10 до 30% с каждого заказа, рассказывали РБК сотрудники кладбища. При этом поборы, по их словам, были санкционированы Чабуевым.

### 3. Как оправдывались обвиняемые?

Обвиняемые не признали вину, за исключением двоих — Владимира Колесникова (согласился с обвинением частично) и Сергея Ульхина, которому признание вины позволило дожидаться приговора под подпиской о невыезде. После оглашения решения суда он был взят

### В ходе процесса участники беспорядков из числа членов «Здоровой нации»

настаивали, что просто охраняли порядок на кладбище, проверяли у рабочих документы и в случае их отсутствия обращались в полицию

под стражу в зале. В своем последнем слове еще находившийся на свободе Ульхин обратился к сообщникам со словами: «Не обессудьте, пацаны!» А суду он заявил, что ранее не привлекался к уголовной ответственности и никакой опасности для общества он не несет, писал «Московский комсомолец».

В ходе процесса участники беспорядков из числа членов «Здоровой нации» настаивали, что просто охраняли порядок на кладбище, проверяли у рабочих документы и в случае их отсутствия обращались в полицию

вой нации» настаивали, что просто охраняли порядок на кладбище, проверяли у рабочих документы и в случае их отсутствия обращались в полицию. Рабочих из Таджикистана они обвиняли в том, что те якобы навязывают родственникам умерших свои услуги и похищают памятники с могил. По словам обвиняемых, 14 мая 2016 года, во время очередного «патруля», спортсменов якобы встретила «вооруженная лопатами толпа» выходцев из Средней Азии.

Чабуев в своем последнем слове заявил, что хоронил «бедных и богатых», артистов, видных государственных деятелей, и отметил, что среди его клиентов «были прокуроры и судьи», цитировал его «МК»: «Сегодня я снова стою на краю могилы, которую для меня подготовили следователи и прокуроры, люди, которые на алтарь беззакония поставили мою жизнь и жизни ребят». А Бочарников заявил, что предупредил полицию о готовящемся столкновении и стражи порядка не имели претензий к «Здоровой нации».

### 4. Что происходит на кладбищах сейчас?

После драки прокуратура Москвы заявила о намерении проверить московские бюро ритуальных услуг на предмет соблюдения «миграционного, трудового законодательства, прав потребителей», а также пообещала проанализировать «жалобы и обращения граждан, состояние законности в сфере землепользования и распоряжения собственностью, закупочной деятельности, соблюдение прав предпринимателей» в ритуальной сфере. РБК направил в прокуратуру столицы запрос о

результатах этой комплексной проверки.

За два с половиной года инцидент на Хованском кладбище не привел ни к каким изменениям в плане регулирования отрасли, убежден директор МОО «Корпорация руководителей похоронных предприятий» Андрей Цветнов: «Сейчас рынок практически не контролируется. Похоронным бизнесом может заниматься любой». Особых требований действующие законы не предъявляют и к администраторам кладбищ, которые фактически единолично и без конкурса могут выбирать работающих на территории кладбища компании, считает эксперт.

«Ситуация в крупных городах вроде Москвы и Санкт-Петербурга отличается от ситуации по России в целом. В московском похоронном бизнесе криминала как такового нет уже лет семь-восемь. То, что произошло на Хованском кладбище, — скорее конфликт из-за перераспределения денежных потоков», — утверждает вице-президент Союза похоронных организаций и крематориев России Алексей Сулов.

По его мнению, такие конфликты становятся возможны из-за недостаточного законодательного регулирования ритуальной сферы: «Сейчас никто конкретно не отвечает за эту отрасль на федеральном уровне. Уже лет десять не принимаются поправки в закон «О погребении и похоронном деле». Это означает одно — что нет единых правил игры. Любое кладбище может выпустить свой нормативный акт и придумать правила, как коммерческие компании должны на нем работать», — полагает Сулов.

РБК направил запрос в столичное ГБУ «Ритуал». ■



Крупнейший российский регистратор  
доменов для бизнеса\*

Выбирайте и регистрируйте на [nic.ru](http://nic.ru)



**БЛИЖНИЙ ВОСТОК** Министр обороны Израиля Авиغدор Либерман объявил об отставке

# Глава военного ведомства не выдержал перемирия

ЕВГЕНИЯ МАЛЯРЕНКО,  
ПАВЕЛ КАЗАРНОВСКИЙ,  
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**Глава израильского военного ведомства Авиغدор Либерман, выступивший против прекращения боевых действий в Газе, ушел в отставку. Свое решение он объяснил протестом против перемирия и потребовал досрочных выборов в кнессет.**

## Чем вызван уход министра

Министр обороны Израиля Авиغدор Либерман уходит из консервативного коалиционного правительства премьер-министра Биньямина Нетаньяху. Свою отставку он объяснил «протестом против перемирия в Газе», передает Reuters. На специальной пресс-конференции Либерман объявил: «Я здесь, чтобы объявить о своей отставке в качестве министра обороны Израиля».

Накануне Либерман выступил против соглашения между правительством Израиля и палестинским исламистским движением ХАМАС о прекращении боевых действий в секторе Газа, назвав его «капитуляцией перед террором». «Других слов для этого нет. Мы покупаем краткосрочное спокойствие, нанося вред безопасности в долгосрочной перспективе», — подчеркнул министр. «Наш ответ был слабым и недостаточным, если не сказать больше», — сказал он, напомнив об обстреле израильской территории ракетами из сектора Газа.

С воскресенья по вторник палестинские боевики усиленно обстреливали израильские территории, ВВС Израиля наносили ответные удары. Поводом для эскалации стал рейд израильских спецназовцев в город Хан-Юнис в секторе Газа 11 ноября, в ходе которого были убиты семь палестинцев, в том числе Нурэддин Салам Барак, один из командиров военного крыла организации — бригады «Изз ад-Дин аль-Кассам»; при этом погиб полковник израильской армии. За три дня стороны обменялись сотнями ракетных ударов. Во вторник было согласовано перемирие. Вопрос о нем решался на заседании израильского кабинета, длившегося семь часов, сообщила газета Times of Israel. Против перемирия помимо Либермана выступили еще три министра, однако итоговое решение принималось не голосованием.

ХАМАС назвало отставку Либермана признанием «поражения» Израиля и «победой для Газы».



Авиغدор Либерман, покинувший пост министра обороны Израиля, также объявил о том, что его партия «Наш дом Израиль» выходит из правящей коалиции

Либерман выступил против соглашения между правительством Израиля и палестинским исламистским движением ХАМАС о прекращении боевых действий в секторе Газа, назвав его «капитуляцией перед террором»

## Насколько вероятны досрочные выборы

После объявления об уходе Либерман, как передает Times of Israel, призвал к роспуску правительства и проведению в стране новых выборов. Бывший министр обороны также объявил, что его партия «Наш дом Израиль», которая контролирует пять мест в кнессете (парламенте) из 120, выходит из правящей коалиции. С уходом

путат израильского парламента от оппозиционного левоцентристского блока «Сионистский лагерь» Ксения Светлова. По ее словам, сохраняется возможность, что премьер возьмет на себя исполнение обязанностей министра обороны, а выборы объявит в удобное для себя время. Такое совмещение постов не будет для него чем-то новым: с 2015 года Нетаньяху помимо поста премьера также занимает пост министра иностранных дел.

Правая национально-религиозная партия «Еврейский дом» может предложить на пост министра обороны своего лидера — Нафтали Беннета, у которого также было особое мнение по перемирию, пишет Times of Israel. В «Ликуд» такое развитие событий считают «нереалистичным», заявил ее представитель Цахи Ханегби. Источник газеты в «Ликуд» добавил, что не видит необходимости в досрочных выборах, а обязанности министра обороны пока что может исполнять сам Нетаньяху.

Парламентские выборы в Израиле в любом случае должны пройти не позднее ноября 2019 года, поэтому переносить их на более ранний срок, например на март, премьер может посчитать ненужным, говорит Светлова.

Сам Нетаньяху еще до Либермана говорил о необходимости провести досрочные выборы, поэтому исключать их нельзя, полагает старший научный сотрудник отдела Израиля и еврейских общин Института востоковедения РАН Татьяна Носенко. Спровоцировать их может не только непростая ситуация, связанная с уходом министра обороны, но и продолжающиеся расследования в отношении премьера по обвинениям в коррупции и превышении полномочий, объясняет она.

Новые выборы могут подтвердить кредит доверия со стороны избирателей, поскольку рейтинг Нетаньяху очень высок, указывает Носенко. Досрочные выборы не окажут влияние на действия



## Чем известен Авигдор Либерман

Авигдор Либерман родился в 1958 году в Кишиневе. В Израиль репатриировался в 1978 году, где окончил факультет международных отношений Еврейского университета в Иерусалиме, согласно биографической справке «РИА Новости». Работал грузчиком в аэропорту имени Бен Гуриона, служил в артиллерии в Армии обороны Израиля. Политическую деятельность начал в партии «Ликуд», в 1993 году стал генеральным директором партии. В 1999 году создал партию «Наш дом Израиль», в том же году избрался от нее в парламент. В 2001 году был назначен на пост министра национальной инфраструктуры. С 2003 по 2004 год занимал посты вице-премьера и министра транспорта. Потом был министром стратегического планирования и вице-премьером. В 2009–2012 и 2013–2015 годах занимал посты вице-премьера и министра иностранных дел. В мае 2016 года после присоединения его партии к правящей коалиции стал министром обороны Израиля.

правоохранительных органов и судебной системы, однако премьер продвигает законопроект о невозможности обвинения главы правительства во время нахождения его на посту.

На выборах «Ликуд» может увеличить свое представительство и получить 36 мест, показал сентябрьский опрос общественного мнения, проведенный Keshet TV. Нетаньяху поставил цель получить 40 мест. Он остается самым популярным политиком в стране, указывает Носенко. Вскоре он сравняется по длительности пребывания на посту премьера с первым главой правительства страны — Бен Гурионом. Нетаньяху успешно устранил соперников внутри партии, а среди населения закрепил имидж Мистера Безопасность, способного эффективно противостоять террористам, объясняет его популярность Носенко. ■

**ДИПЛОМАТИЯ** Тереза Мэй раскрыла министрам финальные договоренности по Brexit

# Кабинет пошел на сделку

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

**Британский кабинет обсудил детальный план выхода из Евросоюза, и Терезе Мэй удалось убедить большинство министров поддержать мягкий вариант. Однако его прохождение через парламент пока не очевидно.**

В среду, 14 ноября, премьер-министр Тереза Мэй на специальной встрече с членами кабинета обсудила условия, на которых Великобритания покинет Евросоюз 29 марта 2019 года. О том, что Лондон и Брюссель смогли согласовать итоговую сделку о «разводе», на Даунинг-стрит сообщили во вторник.

Подготовленная правительственной командой сделка вернет Британии контроль над собственными законами и экономической политикой, защитит рабочие места и целостность Соединенного Королевства, заявила Мэй в палате общин.

В ходе заседания кабинета Мэй удалось убедить большинство министров поддержать ее план выхода из ЕС. Как пишет The Times, соглашение предполагает, что Соединенное Королевство покинет Таможенный союз ЕС. Выход Британии из этого института позволит ей вести независимую от ЕС торговую политику и заключать соглашения с третьими странами.

При этом Брюсселю удалось получить от Мэй гарантии, что после марта 2019 года Лондон будет придерживаться утвержденных на уровне ЕС мер регулирования, по крайней мере в таких сферах, как защита прав рабочих, правила окружающей среды и субсидирование предприятий государством.

При этом Северная Ирландия будет вынуждена соблюдать дополнительные требования ЕС, чтобы сохранить прозрачную границу с Ирландской Республикой — членом Евросоюза. Такие условия могут быть временными

## Канадская модель против норвежской

24 сентября сторонники «жесткого» Brexit представили альтернативный план выхода из Евросоюза, подготовленный экспертами аналитического центра Insitute for Economic Affairs (IEA). Взаимодействие Лондона и Брюсселя в рамках такого сценария будет осуществляться на условиях новых двусторонних

соглашений. Фактически «жесткий» Brexit берет за основу модель, на основании которой ЕС ведет сотрудничество с Канадой. Пойдя по этому пути, Британия сможет сама определять, как регулировать деятельность компаний на своей территории, и беспрепятственно заключить торговые сделки с третьими

странами. Лондон также получит автономию в сфере миграционной и торговой политики и не станет подчиняться решениям Европейского суда в Люксембурге. Однако, по подсчетам аналитиков британского казначейства, «канадская модель» нанесет больший удар по экономике королевства

по сравнению со сценарием, при котором Британия останется в ЕС или сохранит с ним тесные связи по примеру Норвегии. В пользу плана IEA выступили Дэвид Дэвис и бывший глава Форин-офиса Борис Джонсон.

и останутся в силе до тех пор, пока Лондон и Брюссель не найдут более приемлемые варианты решения проблем, уточняет Times.

## Парламентский барьер

После того как сделка будет официально утверждена кабинетом, за нее должен проголосовать парламент. Это может оказаться непростой задачей для премьера. Преимущество консерваторов и их союзников из Демократической юнионистской партии (DUP) в парламенте над оппозицией — всего 13 голосов (суммарно консерваторы и DUP контролируют в палате общин 328 мест из 650).

Лидер DUP Арлин Фостер подчеркнула, что не станет голосовать за сделку с Брюсселем, при которой Северная Ирландия продолжит бы подчиняться законам, принятым в ЕС. При таком сценарии образуется «демократический дефицит», объяснила свою позицию Фостер в интервью Sky News. Разногласия с DUP могут лишить Мэй поддержки десяти депутатов этой партии.

Против сделки высказались и члены правящей Консервативной партии, выступающие за максимально «жесткий» Brexit и недовольные уступками Мэй Брюсселю. По словам депутата-консерватора Эндрю Бриджена, в слу-

чае реализации сделки Британия «окажется в статусе вассала» (цитата по Sky News). Принятие условий выхода Британии из ЕС, согласованных премьером, равнозначны согласию с доминирующей позицией Брюсселя над Лондоном, заявил Дэвид Дэвис, соратник Бриджена и бывший министр по вопросам Brexit.

«Кабинет и все депутаты-консерваторы должны проявить стойкость и сказать «нет» этой капитуляции», — написал Дэвис в Twitter. Согласно его оценке, ядро недовольных планом Мэй депутатов-консерваторов насчитывает около 40 человек. Об этом Дэвис рассказал в интервью Huffington Post.

Скептически в отношении сделки настроена и оппозиционная Лейбористская партия. «Мы изучим сделку, когда будет возможность это сделать. Но учитывая то, в каком беспорядочном ключе проходили переговоры, соглашение вряд ли окажется выгодной сделкой для страны», — написал в Twitter лидер лейбористов Джереми Корбин до публикации текста соглашения.

«Тереза Мэй потратила два месяца, пытаясь добиться плохой сделки», — заявил он в палате общин. Корбин также призвал Мэй позволить депутатам вносить поправки в текст ее соглашения с Евросоюзом во время согласования

документа в парламенте. Лейбористы контролируют в палате общин 257 мест, и если они не поддержат Мэй, это может привести к провалу сделки.

Если большинство депутатов проголосуют против сделки Мэй, то она автоматически станет недействительной, указывает профессор конституционного права в Университете Ливерпуля Майкл Гордон. В таком случае Британия или покинет ЕС без предварительных договоренностей (так называемый Brexit без сделки), или дедлайн переговоров Лондона и Брюсселя будет продлен. Для продления дедлайна требуется согласие не только британского правительства, но и 27 стран ЕС.

## Согласование с Евросоюзом

Сделка Брюсселя и Лондона должна быть одобрена не только в Британии, но и в ЕС. Сначала текст должен получить зеленый свет от глав МИД 27 стран ЕС. Их встреча намечена на 19 ноября, сказал Politico неназванный европейский дипломат. Затем сделку с Британией должно одобрить большинство в Европарламенте. Только после этого соглашение будет официально ратифицировано лидерами государств и правительствами 28 стран ЕС на специальном саммите. ■

**РБКСТИЛЬ**

Начните день со стилем

Реклама 18+



**ПЕРСПЕКТИВА** Четыре вопроса о влиянии на российскую экономику подешевевшего топлива

# Отвязались от нефти

ИВАН ТКАЧЁВ, ОЛЬГА АГЕЕВА

Цены на нефть всего лишь за месяц с небольшим упали на \$20, вызвав панику и недоумение на рынке. РБК разобрался, что происходит на нефтяном рынке и чем это грозит России.

## 1.

**Что случилось?**

Накануне, 13 ноября, мировые цены на нефть обвалились примерно на 7%, до уровней \$55 (американская WTI) и \$65 за баррель (североморская Brent). По фьючерсам WTI это было крупнейшее однодневное падение в процентах с сентября 2015 года, по фьючерсам Brent — с июля 2018 года (11 июля котировки Brent упали еще сильнее).

Оба нефтяных бенчмарка потеряли по \$20 с начала октября. В процентном отношении нефть Brent сейчас находится на 23% ниже октябрьского пика, WTI — на 26% ниже. Это означает, что технически нефть вошла в «медвежий» тренд (падение на 20% относительно недавних максимумов).

Нефтяные котировки растеряли весь рост, накопленный с начала 2018 года: фьючерсы Brent торгуются на 1% ниже уровня начала года, фьючерсы WTI — на 7% ниже (данные на 17:00 мск).

## 2.

**Почему нефть упала?**

Совпало несколько причин, находящихся в плоскости макроэкономики, геополитики, финансовых спекуляций.

**Беспокойства по поводу замедления глобальной экономики**

Более медленный экономический рост в мире означает меньший спрос на нефть. 13 ноября Организация стран — экспортеров нефти (ОПЕК) в ежемесячном докладе сократила прогноз по росту мирового потребления нефти в 2019 году на 70 тыс. барр./день, до 1,29 млн барр./день, и предупредила, что предложение на рынке будет расти быстрее спроса на фоне опережающего роста поставок из стран-конкурентов (главным образом США).

**Рекордные темпы нефтедобычи в США и России**

США, Россия и Саудовская Аравия качают нефть с рекордной скоростью, с лихвой перекрывая снижение добычи в Венесуэле и выбытие иранских поставок (из-за санкций США против Ирана), заявило 14 ноября Международное энергетическое агентство (МЭА). По оценке МЭА, добыча США резко выросла в прошлом месяце, потенциально достигнув 11,6 млн барр./день. Это больше, чем у России, которая в октябре



Сейчас цены на нефть не являются ключевым фактором для курса рубля: на него влияет множество других обстоятельств, в том числе санкционный фон

производила 11,4 млн барр./день нефти и конденсата (новый постсоветский рекорд).

**Послабления в режиме иранских санкций**

В начале ноября США полностью восстановили санкции против Ирана, снятые в 2015 году, и предполагалось, что администрация президента Дональда Трампа будет добиваться фактического обнуления иранского экспорта нефти. Но в итоге были сделаны исключения: восьми странам (Южная Корея, Япония, Индия и др.) разрешили покупать иранскую нефть еще в течение полугода.

**Словесные интервенции Трампа**

В понедельник, 12 ноября, Дональд Трамп призвал ОПЕК не сокращать поставки нефти в ответ на падение цен. «Надеюсь, что Саудовская Аравия и ОПЕК не будут сокращать производство нефти. Цены на нефть должны быть намного ниже [чем сейчас] исходя из предложения», — написал президент США в Twitter. Распродажи нефтяных фьючерсов в начале недели были во многом спровоцированы этим твиттом Трампа, отмечало агентство Reuters.

**Разворот финансовых спекулянтов**

Спекулятивные инвесторы на рынке нефтяных фьючерсов

резко сократили ставки на повышение цен. Так, за неделю, окончившуюся 6 ноября (последние доступные данные), хедж-фонды сократили чистую длинную позицию (разница между ставками на рост и ставками на снижение цен) по фьючерсам и опционам на нефть WTI на 18%, Brent — на 15%.

## 3.

**Что будет с нефтью дальше?** В среду, 14 ноября, нефть уже отскочила от вчерашних минимумов: по состоянию на 19:00 мск январские фьючерсы Brent торгуются на отметке \$67,35 (+2,9%), декабрьские фьючерсы WTI — на уровне \$57,22 (+2,8%).

«Она [цена на нефть] уже растет, <...> она уже корректируется. Я думаю, что во многом это была неопределенность, связанная с Ираном, которая повлияла на падение уровня цены. Сейчас это все корректируется», — отметил в среду глава «Роснефти» Игорь Сечин.

Участники рынка считают, что группа ОПЕК+ (нефтяной картель плюс Россия) на следующем заседании в декабре договорится о скоординированном сокращении добычи для балансировки рынка.

По данным Reuters, участники ОПЕК+ обсуждают сокращение добычи на величину до 1,4 млн барр./день — более существенное сокра-

шение, чем предполагалось ранее.

В среднесрочной перспективе цены вернутся на уровни \$70–80 за баррель, сказал РБК руководитель международной практики KPMG по оказанию услуг компаниям нефтегазового сектора Антон Усов. Именно этот ценовой уровень отражает баланс спроса и предложения, текущее же падение обусловлено краткосрочными спекулятивными действиями трейдеров, считает Усов.

Если ОПЕК+ договорится снизить добычу с 2019 года, цены снова пойдут вверх. Но «России будет сложнее других участников ОПЕК+ снизить добычу, поскольку процесс потребует консервации работающих скважин», говорит Усов. «Снижение возможно за счет прекращения эксплуатации малодебитных и убыточных скважин, но это может потребовать корректировки лицензионных обязательств», — сказал эксперт.

## 4.

**Как отразится падение нефти на российской экономике?**

Скорее всего никак. В последние годы экономика перестала зависеть от цены нефти так сильно, как до 2013 года. Бюджетная политика настроена исходя из консервативного долгосрочного прогноза по ценам на нефть — \$40 за баррель в ценах 2017 года. А бюджет-

ное правило Минфина помогло в значительной степени разорвать историческую связь между курсом рубля и ценой нефти.

**Экономический рост**

Восстановление цен на нефть с 2015 года не транслировалось в столь же уверенный рост ВВП России — за последние пять лет чувствительность экономического роста к нефтяным ценам снизилась почти в три раза, подсчитали аналитики Citibank. Если в период с 2006 по 2013 год повышение цены нефти на \$10 давало 1,4 п.п. к росту ВВП, то в 2013–2018 годах эффект от сопоставимого роста нефтяных цен сократился до 0,5 п.п. экономического роста, написали аналитики Citi Иван Чакаров и Артем Заигрин в обзоре 8 ноября (есть у РБК).

Однако, возможно, падение цен на нефть влияет на экономику сильнее, чем повышение цен. «Рост цен на нефть на рост ВВП не влияет, но их снижение может уменьшить ВВП. Такое несимметричное влияние», — заявил 13 ноября председатель Счетной палаты Алексей Кудрин. С ним согласна руководитель направления фискальной политики Экономической экспертной группы Александра Суслина: «Явная зависимость российской экономики от цен на нефть наблюдалась до кризиса 2014 года. Уже к 2013 году, несмотря на высокие цены на нефть, рост стал замедлять-



ся. Сейчас высокие цены не дают особенного толчка к росту экономики, но падение действительно тор-мозит рост, поскольку сокращаются частные инвестиции».

#### Бюджет

В проекте федерального бюджета, одобренном 14 ноября во втором чтении Госдумой, заложен прогноз по средней цене российской нефти Urals в 2019 году в \$63,4 за баррель при среднегодовом курсе доллара 63,9 руб. То есть бюджет 2019 года сверстан исходя из рублевой стоимости Urals в 4051 руб., при этом планируется профицит в 1,8% ВВП. А сейчас даже после падения нефти стоимость Brent составляет 4475 руб.

Хотя цена Brent в рублях сильно упала по сравнению с недавними историческими максимумами (5670 руб. в начале октября), она находится сейчас на тех же уровнях, что была совсем недавно — в июле или апреле этого года.

Более дешевая нефть разве что может затормозить темпы накопления резервов в Фонде национального благосостояния (ФНБ) — в него «поступит меньше сверхприбыли», говорит Сулина. «Действующее бюджетное правило изымает сверхдоходы из экономики и аккумулирует на валютных счетах для последующей передачи в ФНБ. Фактически последние два года мы живем, как будто нефть стоит \$40, и порядка 3–4 трлн руб. в год не поступают в экономику», — объясняет макроаналитик Райффайзенбанка Станислав Мурашов. В ок-

тябре первый вице-премьер Антон Силуанов допускал, что уже в конце 2019 года объем ФНБ приблизится к 7% ВВП, после чего власти получат право направлять деньги из фонда на инвестиции.

#### Рубль

Цены на нефть уже не являются ключевым фактором для курса рубля. «На курс влияет множество других факторов. Пока не вижу предпосылок, что курс будет снижаться», — говорит старший аналитик BCS Global Markets Кирилл Таченников.

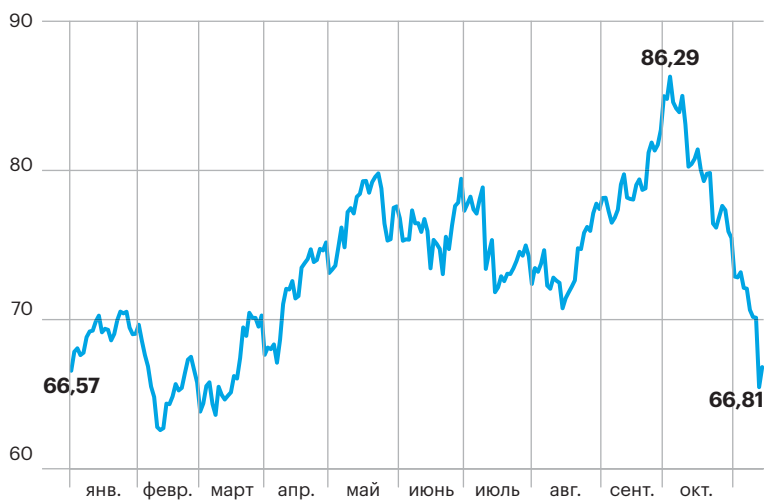
До санкций рубль зависел от цен на нефть: если нефть дорожала, то и рубль укреплялся, и наоборот. Бюджетное правило снизило чувствительность рубля к ценам на нефть, а в 2018 году рубль падал, несмотря на растущие цены на нефть, «и остается избыточно слабым из-за санкционного фона», говорит Мурашов.

Действительно, накануне рубль подешевел всего лишь на 0,4%, держав обвал нефтяных котировок, а сегодня укрепился на 1,4% — больше всех среди валют развивающихся стран — на фоне новости о том, что конгресс США, скорее всего, не успеет рассмотреть новые санкции против России до конца года. По состоянию на 20:40 мск рубль укрепился на 1,36% с начала дня и торгуется на отметке 67,21 руб. за доллар. ■

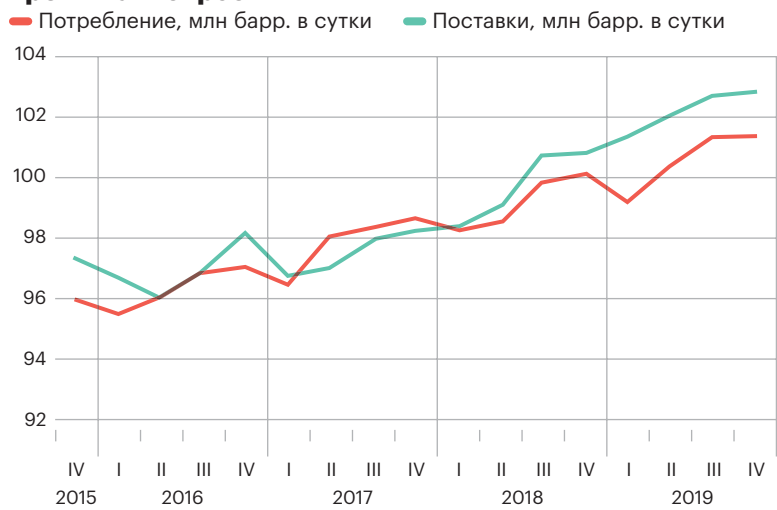
При участии Людмилы Подобедовой

## Что происходит на рынке нефти

### Стоимость Brent вернулась к уровню начала года, \$/барр.



### В 2019 году предложение будет стабильно превышать спрос



Источники: прогноз Международного энергетического агентства, Bloomberg

## ИССЛЕДОВАНИЕ Возможно ли в России введение безусловного дохода

# Деньги для всех

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА

**В среду, 14 ноября, в Высшей школе экономики обсуждали идею базового безусловного дохода. Эффективное внедрение базового дохода невозможно в авторитарных режимах с высокой централизацией власти, заявили эксперты.**

Идея безусловного (или базового) дохода предполагает, что каждый гражданин получает гарантированную денежную выплату вне зависимости от его уровня доходов, занятости и состояния здоровья. В ряде стран проводились и продолжают проводиться эксперименты по внедрению таких выплат для отдельных категорий населения (например, в Финляндии, Нидерландах, Канаде, Индии). РБК разобрался, какие существуют аргументы за и против введения базового дохода и почему в России пока нет условий для перехода к новой социальной политике.

### Зачем нужен базовый доход

Введение безусловного дохода позволит обеспечить доходы всех членов общества на уровне, превосходящем прожиточный минимум, и потенциально полностью преодолеть материальную бедность, указывают эксперты Всемирного банка Руслан Емцов, Жамеле Ригolini, Уго Джентилини в материалах к конференции «Базовый доход: пролог к социальной политике XXI века?», которая 14 ноября прошла в ВШЭ.

Базовый доход предоставит людям гарантированный минимум средств, чтобы не беспокоиться о своем физиологическом выживании, сказал профессор ВШЭ Евгений Гонтмахер. Он убежден, что это будет способствовать изменению характера труда, который от источника средств к существованию станет способом саморазвития личности, самореализации. Базовый доход расширяет возможности занятости: люди могут открыть свое дело, реализовать себя в частичной занятости или волонтерской деятельности без угрозы потери средств к существованию, согласны эксперты Всемирного банка.

Инновационные технологии быстро меняют рынок труда и структуру занятости, цифровизация экономики создает риски технологической безработицы. В то же время возникают новые формы занятости, которые не всегда связаны с системой социальной защиты. «Стандартная модель занятости, которая обеспечивает доступ к целому набору мер социальной защиты как дохода, так и других форм социального обеспечения, размывается. Все больше появляется гибких форм [занятости], современные платформы, такие как Uber, новые формы вовлечения на рынок труда, которые совсем не связаны ни с какими формами социальной защиты и социального страхования», — ска-

зал ведущий экономист Всемирного банка Руслан Емцов.

Замена сложной и затратной системы мер социальной поддержки на базовый доход приведет к радикальному упрощению и экономии на административных расходах, указывает Гонтмахер. Базовый доход может послужить катализатором отказа от дублирующих мер соцподдержки, полагают эксперты Всемирного банка.

### Каковы риски

Практический переход к безусловному доходу потребует значительных бюджетных ресурсов. Замена существующих мер социальной поддержки единым базовым пособием и доведение его до уровня, обеспечивающего улучшение благосостояния малоимущих категорий, могут потребовать до 50% ВВП, привел Руслан Емцов предварительные результаты исследования Всемирного банка по оценке возможности введения безусловного дохода в развивающихся странах.

Замена существующих мер социальной поддержки базовым доходом не обеспечит повышение благосостояния бедных категорий населения, указал Емцов. Безусловный базовый доход следует рассматривать как дополнение к уже существующим инструментам.

Гарантия в форме базового дохода может привести к уменьшению стимулов к труду и уходу от общественно нужных форм деятельности, добавляет эксперт Всемирного банка. Впрочем, проблема во многом мифическая, потому как опыт стран, которые ввели для определенных групп населения базовый доход, не демонстрирует отказ от занятости среди получателей выплат, отметил Емцов.

Базовый доход может привести к ослаблению активного сотрудничества и потере позиций наемных работников, например, при переговорах о зарплате и условиях труда, указали экономисты.

Обеспечение граждан минимальным прожиточным доходом может запустить «спираль инфляции», предупредил Руслан Емцов. По его словам, введение базового дохода может привести к росту цен на основные виды товаров, что чревато возникновением гонки гарантий и уровнем прожиточного минимума.

### Почему в России сейчас это невозможно

В России в настоящее время нет условий для эффективной реализации идеи базового дохода, полагает Евгений Гонтмахер: безусловный доход может быть введен только в демократическом государстве, где власть децентрализована, а значительная часть налоговых доходов поступает в муниципальные бюджеты. По его мнению, администрированием базового дохода должны заниматься именно органы местного самоуправления,

а само введение базового дохода должно происходить постепенно и сперва для отдельных категорий населения.

«Я глубоко убежден, что в авторитарных режимах, какой бы ни был хороший президент или лидер, эффективно базовый доход не ввести. Потому что так или иначе очень серьезно повышаются риски ошибок, когда один человек принимает решения, когда он не находится в системе жесткого диалога, жесткой дискуссии с представителями общества, которые, допустим, представлены в том же самом парламенте. Это к вопросу о России. Мы с вами видим колоссальное количество ошибок в социальной политике, при том что есть, наверное, какая-то хорошая воля, есть действительно желание улучшить социальную политику. Но все ошибки, которые мы с вами видим, в том числе в последнее время, они связаны с процедурой, что эти решения принимаются поспешно и кулуарно. Это вопрос базовых общественных институтов, он принципиален», — сказал Евгений Гонтмахер.

Внедрение базового дохода не получится без системы контроля и корректировки со стороны парламента, общества и СМИ. «Если в стране нет сильной законодательной власти и разделения властей, то базовый доход вводить не стоит», — подчеркнул экономист.

Система социальной защиты в России крайне фрагментирована и не обеспечивает полного охвата всех нуждающихся в ней граждан, отметили экономисты Всемирного банка. «Существуют буквально сотни разных форм социальной помощи, которые делают одно и то же: платят очень маленькие деньги и используют очень сложные механизмы оценки нуждаемости», — сообщил Руслан Емцов, подчеркнув, что существенная доля малообеспеченных граждан не включены в систему соцподдержки. Введение безусловного дохода могло бы привести к большому сокращению бедности в стране, но все равно сохранится риск того, что определенная доля малоимущих потеряет от такой реформы, указал он.

Исследования общественного мнения россиян, которые эксперты Всемирного банка провели в трех регионах (Республике Коми, Ленинградской и Волгоградской областях), показали, что население склоняется к социальной системе, основанной на заслугах, и не слишком озабочено равенством. «Мы сейчас не видим потенциала общественной поддержки такого радикального изменения социального общественного договора. И это большая проблема, которую сторонники базового дохода должны обдумать», — указал Руслан Емцов.

Усиление адресности социальной поддержки в России потребует гораздо меньших затрат, чем внедрение базового дохода, и может привести к существенным позитивным сдвигам в благосостоянии граждан, заключили экономисты Всемирного банка. ■



РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦБ намерен пересмотреть ограничения по жилищным кредитам

# Сбербанку разрешат ипотечные риски

→ Окончание. Начало на с. 1

Единственный российский банк, которому ЦБ год назад разрешил перейти на ПВР, — Сбербанк.

## Поблажка для чувствительных заемщиков

В октябре ЦБ, опасаясь за качество банковского ипотечного портфеля, принял решение поднять со 150 до 200% коэффициенты риска по ипотечным кредитам с низким первоначальным взносом, выданным после 1 января 2019 года. Повышение коэффициентов, влияющих на размер создаваемых банками резервов, делает для них выдачу подобных кредитов невыгодной.

В Сбербанке на ипотеку с низким первоначальным взносом пришлось 36% всех выданных на текущий момент. Крупнейший госбанк выступает за снижение требований со стороны ЦБ в части регулирования этих кредитов и ведет с регулятором переговоры, говорил журналистам 13 ноября глава Сбербанка Герман Греф.

Статистика госбанка говорит о том, что уровень просрочки не зависит от размера первоначального взноса. Категория заемщиков, берущих ипотеку с низким первым взносом, по уровню просрочки находится в одном ряду с остальными, указал глава Сбербанка. По его словам, ипотеку с низким первоначальным взносом берет очень чувствительная категория, которая не может набрать 20% на первоначальный взнос, — это молодые люди. Но зачастую они рассчитывают по кредиту быстрее, чем другие категории. «Я сам, много лет скитавшийся по общежитиям, по съемным квартирам, знаю, что это такое», — добавил Греф.

Если ЦБ не смягчит требования к банкам по выдаче ипотеки с низким первоначальным взносом, Сбербанку из-за регуляторных надбавок придется либо существенно повысить ставки, либо закрыть этот продукт, резюмировал глава госбанка.

Банк России пояснил, что менять решение о повышении коэффициентов для подобной ипотеки он не будет. Но интересы банков, использующих ПВР, могут быть учтены через специальный нормативный акт, который будет касаться не только ипотеки, но и вообще любых активов банка, которые являются источником системных рисков, к примеру, если такие активы способствуют перегреву рынка кредитования, подчеркнули в ЦБ.

## Аргументы «за» и «против»

Есть аргументы «за», и есть аргументы «против» предлагаемых ЦБ послаблений для банков, ис-



ФОТО: Глеб Щелкунов/Коммерсантъ

По словам главы Сбербанка Германа Грефа, если ЦБ Эльвиры Набиуллиной не смягчит требования по выдаче ипотеки с низким первоначальным взносом, Сбербанку придется либо существенно повысить ставки, либо закрыть этот продукт

пользующих ПВР, говорит старший директор Fitch Александр Данилов. Основной аргумент «за» — относительно невысокий срок ипотеки в России. Это означает, что даже кредиты с небольшим первоначальным взносом с учетом их быстрой амортизации достаточно хорошо покрываются

залоговой стоимостью квартиры, отмечает эксперт. Аргумент «против» заключается в том, что внутренние модели банков, скорее всего, основываются на исторически невысоких уровнях потерь по ипотеке, потому что в России пока не было продолжительного стресса со значительным

падением цен на недвижимость, предупреждает Данилов. «Но где гарантия, что такого не произойдет в будущем?» — спрашивает он. «Если взвесить оба аргумента, мне кажется, лучше не рисковать и руководствоваться народной мудростью «тише едешь, дальше будешь», — заключил эксперт.

## Что такое ПВР, или «продвинутый подход»

Механизм «продвинутого подхода» (предусмотрен стандартом «Базель II») заключается в том, чтобы оценивать кредитный риск ретроспективно за много лет на основании накоп-

ленной в банке статистики по обслуживанию выданных кредитов, построить на основе этого анализа модель и начислять резервы на возможные потери по ссудам, исходя из рис-

ков, которые рассчитывает эта модель. «Продвинутый подход» позволяет более точно оценивать риски конкретного банка и сэкономить на резервах, высвободив капитал.

Сейчас российские банки используют «упрощенный стандартизированный» подход, когда риски и необходимые значения резервов определяются документами регулятора.

Поскольку в настоящее время полноценный ПВР, согласованный с ЦБ, есть всего лишь у одного банка, то этот банк вновь оказывается в «привилегированном» положении, напоминает старший менеджер департамента управления рисками компании «Делойт СНГ» Сергей Гришунин. Это усугубит существующую в российской банковской системе проблему концентрации банковской деятельности в небольшом количестве, как правило, государственных банков, указывает он.

В случае принятия нормативного акта ЦБ регуляторная нагрузка на банк с разрешенной системой ПВР будет ниже, чем на остальные банки. «Мы ожидаем, что доля банка с разрешенной системой ПВР (Сбербанка. — РБК) в секторе ипотеки будет расти и, наоборот, остальные банки будут терять ипотечных заемщиков, а некоторые из них будут вынуждены рассматривать тяжелую дилемму — отказывать заемщикам с высокой долговой нагрузкой в ипотеке либо подвергать себя рискам нарушения нормативов», — резюмирует Гришунин.

Что касается ужесточения конкуренции, то использование «продвинутого подхода» будет одним из факторов конкурентного преимущества банка наряду с запасом ликвидности у других крупных банков с большим количеством депозитов и клиентских счетов, согласен старший менеджер группы управления финансовыми рисками КРАС Петр Замисный. В то же время «продвинутый подход» изначально учитывает и закладывает в оценку уровня рисков макроэкономические факторы, которые могут повлиять на капитал банка, отмечает эксперт. То есть при выполнении еще и дополнительных стандартизированных требований регулятора на капитал банка, где внедрен ПВР, будет идти лишняя нагрузка, указывает он.

Наличие нормативного акта, предполагающего послабления в части выполнения регуляторных требований ЦБ по оценке системных рисков, сможет подтолкнуть другие банки к разработке и согласованию с регулятором ПВР, допускает Гришунин.

Количество банков, которым ЦБ позволяет использовать «продвинутый подход» (после валидации регулятором модели), невелико. Это банки с активами не менее 500 млрд руб. на момент подачи заявки. По данным рейтинга банков «Интерфакс-100», по итогам трех кварталов 2018 года таких насчитывалось 18. На данный момент известно еще как минимум о двух кандидатах, намеренных использовать ПВР-подход и подавших заявки, — это Райффайзенбанк и ЮниКредит Банк. ■



ТЕЛЕКОМ Сервис о владельцах квартир стал недоступным из-за DDoS-атаки

## Хакеры вписались в Росреестр

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

В пресс-службе Росреестра РБК сообщили, что сервис предоставления сведений с помощью ключа доступа к ФГИС ЕГРН «временно отключен в связи с необходимостью устранения угроз, вызванных DDoS-атаками». На вопрос о времени атаки и ее последствиях в службе не ответили.

При DDoS-атаке хакеры перегружают сервер или сайт жертвы большим числом входящих запросов на него. Представитель «Ростелекома», на серверах которого размещены базы службы, заявил, что компания «не фиксировала никаких DDoS-атак на Росреестр». С чем могли быть связаны проблемы в работе сервисов, он не ответил. В «Ростелекоме» уточнили, что дата-центры компании работают в штатном режиме. Как пояснил источник на рынке инфорбезопасности, точной информацией о факте DDoS-атаки, ее масштабе и последствиях владеют либо сами сотрудники Росреестра, либо поставщики решения, которое используется для защиты сайта. Другие компании знать этого не могут.

В Росреестре говорят, что предпринимают меры для восстановления работы сервиса, ориентировочно он заработает снова 19 ноября.

«Атаки на государственные информационные ресурсы — частое явление. Причина этому — увеличение числа онлайн-услуг и количества данных, которые можно использовать в мошеннических целях», — говорит директор по развитию продуктов Attack Killer (ГК InfoWatch) Михаил Бубнов. — DDoS-атаки — зачастую маскировка для кражи данных, которая может иметь значимые последствия».

Пользователи Росреестра все еще могут получить сведения о реестре недвижимости, но сделать это стало сложнее и дороже. Получение сведений с помощью ключа доступа к реестру позволяет узнать собственников недвижимости в течение нескольких часов, при этом пользователи получают доступ к этому сервису, авансом оплачивая пакет выписок. Стоимость одной выписки с помощью сервиса — от 48 коп. до 4 руб. в зависимости от купленного пакета. Получение выписок без ключа Росреестра озна-

чает, что каждый документ нужно заказывать и оплачивать отдельно. Каждая выписка обойдется в 250 руб. Таким образом, издержки тех, кто заказывает сведения из реестра, выросли из-за отключения сервиса больше чем в 60 раз.

Запрос сведений из ЕГРН — самый популярный вид электронных услуг. Например, за январь—июнь 2018 года только Кадастровая палата по Москве (подразделение Росреестра) предоставила 2,5 млн выписок из ЕГРН в виде электронного документа, и это 91% от всех поступивших запросов. Если бы все эти выписки были заказаны с помощью ключа Росреестра, то принесли бы службе максимум 10 млн руб., а если через сервис, который работает сейчас, — 625 млн руб.

Больше всего пострадали от нового сбоя агентства недвижимости, которые продают квартиры на вторичном рынке. «Агентства пользуются сервисом Росреестра в ежедневном режиме, поток информации идет значительный. Без выписки из ЕГРН не проводится ни одна сделка с недвижимостью», — говорит директор по развитию группы

компаний Active (в нее входят АН «Штаб квартир» и «Арендафон») Павел Пикалев, уточняя, что проверяется вся информация о собственнике объекта, обременениях и аресте до совершения сделки.

По словам управляющего партнера компании «Метриум» Марии Литинецкой, получение выписки из ЕГРН крайне важно для вторичного рынка жилой недвижимости, так как она позволяет проверить действительность права собственности продавца. «Кроме того, можно установить, когда эти права налогообложения владельца, — говорит Литинецкая. — В любом случае это единственный официальный документ, который позволяет подтвердить связь физического лица с объектом недвижимости».

По словам Литинецкой, из-за задержек в получении выписок о собственности возможна приостановка сделок, если у покупателя есть подозрения, что квартира обременена какими-то обязательствами.

Последний крупный сбой в работе Росреестра произошел этим летом из-за аварии в центре обработки

данных «Ростелекома». К 31 августа в очереди скопилось более 180 тыс. заявлений, которые не смогла обработать служба. «Ростелеком» сообщил о возобновлении работы Росреестра в полном объеме 3 сентября.

В этот раз в пресс-службе заверили, что очереди нет, поскольку сведения о собственниках недвижимости все-таки можно получить, используя другие сервисы. Сейчас очередь и не может возникнуть, поскольку страница сервиса не доступна на сайте Росреестра.

Во время предыдущего сбоя министр экономического развития Максим Орешкин написал письмо вице-премьеру Максиму Акимову, в сфере контроля которого находится «Ростелеком». Орешкин пригрозил, что Росреестр применит штрафные санкции в отношении госоператора, который ненадлежащим образом исполнял свои обязанности по госконтракту. Но после устранения проблем никаких штрафных санкций не последовало. ■

При участии Анны Балашовой, Александры Посыпкиной, Евгении Баленко

 ПРЕМИЯ  
РБК 2018

**Савицкий  
Дмитрий**  
Руководитель  
специальных  
проектов  
радиостанции  
«Серебряный  
Дождь»

Премия РБК рассказывает бизнесу о новых и эффективных методах работы и популяризирует их. Истории победителей — это стимул развиваться и изучать новые технологии и подходы. Когда то, что ты делаешь, замечают и отмечают эксперты из бизнес-среды, это помогает идти дальше. Ведь одно дело, когда тебя поддерживают единомышленники, другое — профессионалы и конкуренты. Такая победа ценнее вдвойне.



12+

ИНФОРМАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР

[rbc.ru/awards](http://rbc.ru/awards)



## Рынок алкогольных напитков в России

2

трлн руб. составил оборот розничной торговли алкогольными напитками, увеличившись на 1,2% по сравнению с 2016 годом

91,9

млн дал составило потребление алкоголя в пересчете на чистый спирт россиянами в 2017 году (это 6,3 л на душу населения), в 2016 году жители страны выпили 96,8 млн дал, а в 2015-м — 99,2 млн дал

10,78 млрд

руб. — выручка компании «Кристалл-Лефортово» за 2017 год (на 32% меньше, чем в 2016-м). 351,6 млн руб. составил чистый убыток за 2017 год (в 2016 году была прибыль 10,1 млн руб.)

\$ 82  
млн

Экспорт водки из России в период с января по август 2018 года. Больше всех закупила Латвия (на \$14,8 млн), затем идут Германия (\$12,7 млн) и Великобритания (\$12,1 млн). За весь прошлый год Россия экспортировала водки на \$136 млн

38

розничных точек осталось в сети «Кристалл-Лефортово» на середину ноября 2018 года, на конец 2017-го было 162 магазина. У сети по продаже алкоголя «Красное и Белое» — 5559 магазинов, у «Бристоля» — 2875, у «Лит.Ра» — 472 магазина\*

18,8% официального потребления крепких алкогольных напитков приходится на Москву и область. На Санкт-Петербург с Ленинградской областью — 6,5%, на Татарстан — 3,7%

Источники: ФТС, Росстат, «Кристалл-Лефортово», «РБК Исследования рынков»

\* По данным на конец 2017 года.

ПОТРЕБРЫНОК Почему закрываются алкомаркеты группы «Кристалл-Лефортово»

## Испили чашу до дна

ОЛЬГА ДУБРАВИЦКАЯ

Закрывшая в этом году большую часть своих предприятий алкогольная группа «Кристалл-Лефортово» сворачивает и розничную сеть. С начала 2017 года количество фирменных магазинов сократилось в восемь раз.

Алкогольная группа «Кристалл-Лефортово» сворачивает свою розничную сеть алкомаркетов «Кристалл», которая еще в 2016 году входила в десятку крупнейших в России. Если на 1 января 2017 года сеть насчитывала 300 торговых точек, то на ноябрь 2018-го их было всего 38, следует из данных «INFOLine-Аналитики».

По итогам 2016 года в рейтинге алкомаркетов INFOLine FMCG Russia TOP сеть «Кристалл» занимала шестое место и по количеству торговых точек, и по размеру выручки (6 млрд руб.). По итогам 2017 года «Кристалл» в рейтинге занимал уже 14-е место по числу магазинов (162) и делил восьмое место с торговым домом «Экстра-Сиб» по размеру выручки (4 млрд руб.). Сейчас сеть, по версии «INFOLine-Аналитики», не входит даже в двадцатку лидеров.

Раздел с информацией о фирменных магазинах в начале осени 2018-го также исчез с сайта «Кристалл-Лефортово». Представитель группы отказался назвать

причины закрытия торговых точек и планы компании в розничном сегменте.

Что могло привести к закрытию магазинов — разбирался РБК.

## Проблемы головной компании

Проблемы алкогольной группы «Кристалл-Лефортово» начались после того, как ее партнер по дистрибуции, «Статус-групп», подал заявление о своем банкротстве в декабре прошлого года. Ранее в том же году компании объявили об объединении продаж и заняли лидирующую позицию на российском водочном рынке, их совокупная доля оценивалась в 17%. Источник «Коммерсанта» объяснял, что «Кристалл-Лефортово» поручалась перед кредиторами и поставщиками «Статус-групп», которые стали требовать с нее долги партнера. В декабре 2017 года группа «Кристалл-Лефортово» остановила завод в Курской области, а в марте 2018-го — еще два предприятия, в Саранске и Самаре. Представитель компании отмечал, что речь не идет о банкротстве «Кристалл-Лефортово» и что компания продолжит производить продукцию на собственном Иткульском спиртзаводе в Алтайском крае и по контракту на чужих предприятиях.

Уже в июле этого года банк ВТБ подал заявление о банкротстве ООО «Группа компаний «Кри-

сталл-Лефортово» и ООО «Производственная компания «Кристалл-Лефортово» (управляет заводом в Курской области). В тот же день госбанк подал заявления о банкротстве и компаний бенефициара «Кристалл-Лефортово» Павла Сметаны — ООО «Регионбизнес-контакт», ООО «Амурская эстейт», ООО «БВ инвест» и ООО «ДП холдинг».

В начале октября Арбитражный суд Москвы постановил ввести в отношении ООО «Группа компаний «Кристалл-Лефортово» процедуру наблюдения (его задолженность перед ВТБ составляет 1,2 млрд руб.). Процедура наблюдения была введена и в отношении ООО «Производственная компания «Кристалл-Лефортово» и компаний Павла Сметаны.

## Исчезнет ли сеть алкомаркетов «Кристалл» совсем

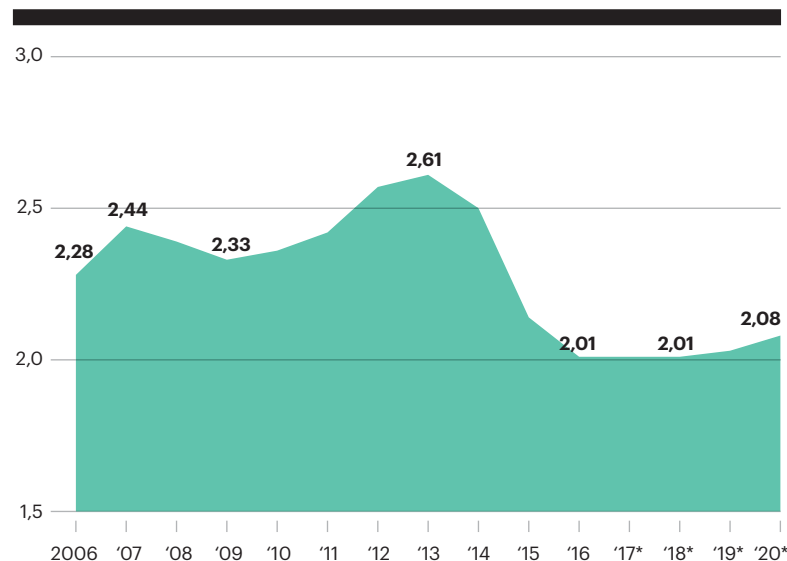
Фирменная розница — это всегда побочный бизнес для производителя, магазины «Кристалл-Лефортово» выполняли функции поддержки основного бизнеса, указывает гендиректор «INFOLine-Аналитики» Михаил Бурмистров. В текущей ситуации сворачивание розничной сети говорит о том, что группа решила «вытащить» оборотный капитал и направить средства либо в основной бизнес, либо бенефициару, рассуждает эксперт.

Еще в прошлом году сеть активно открывала новые магазины в Казани, Улан-Удэ, Чите, Самаре, Смоленске, Саратове, а сегодня ее присутствие ограничивается Московским регионом, отмечает источник РБК на алкогольном рынке. По его словам, на сети отразился кризис сбытового звена предприятия. Развивать такой формат розницы можно или с очень серьезной финансовой поддерж-

кой, или с лидирующей сбытовой структурой — ни того ни другого теперь нет, поэтому ждать возрождения сети вряд ли стоит, резюмирует собеседник РБК, добавляя, что площадь магазинов «Кристалл-Лефортово» небольшая и не подходит по формату лидер-рам рынка.

На рынке алкомаркетов сделки происходят очень редко и в основном представляют собой пере-

## Оборот розничной торговли алкоголем (в ценах 2016 года), трлн руб.



\* Прогноз РБК «Исследования рынков»

Источники: Росстат, «РБК Исследования рынков»



уступку прав аренды, напоминает Бурмистров. Самой крупной сделкой в этом сегменте за последние годы стала покупка в 2016 году сетью «Бристоль» 274 алкомаркетов группы «Растяпино» из Нижнего Новгорода. Последними закрываются точки в помещениях, которыми компания владеет, потому что от них сложнее избавиться, отмечает эксперт. По его словам, вряд ли «Кристалл-Лефортово» удастся продать оставшиеся магазины крупнейшим сетям алкомаркетов — сегодня ретейлеры предпочитают развиваться на арендованных площадях. Разумнее всего было бы привлечь одного из лидеров рынка — «Красное и Белое» или «Бристоль» — как общего арендатора на собственные объекты, считает Бурмистров.

### Перспективы специализированной алкогольной розницы

Оборот розничной торговли алкогольными напитками, включая пиво, в 2017 году в номинальном выражении вырос, по оценкам «РБК Исследования рынков», на 1,2%, до 2 трлн руб. В реальном выражении из-за падения доходов населения, повышения акцизов, введения минимальной стоимости отдельных видов алкогольной продукции и других факторов обороты падают начиная с 2014 года.

В 2017 году доля сетевых алкомаркетов в структуре продаж алкоголя достигла 12,5%, а суммарная выручка от продажи алкогольных напитков десятью крупнейшими сетями в 2017 году увеличилась по сравнению с предыдущим годом на 44%, до 258 млрд руб. Ключевая тенденция рынка — укрупнение федеральных игроков за счет роста таких сетей, как «Красное и Белое», «Бристоль» и в меньшей степени «Ароматного мира», констатируют аналитики «РБК Исследования рынков». По их мнению, масштабная экспансия первых двух сетей приведет к дальнейшей консолидации рынка. Ее степень по итогам 2018 года будет на уровне 16,1%, а в 2019 году может составить уже 20,2%. При этом рост выручки, напротив, замедлится, говорится в исследовании. ■

## Четвертый производитель водки в России

Группа «Кристалл-Лефортово» существует с 1999 года и, по информации «РБК Исследования рынков», по итогам 2017 года была четвертым по величине производителем водки в России (3,86 млрд). Основным владельцем группы считается Павел Сметана. «Кристалл-Лефортово» производит собственные водочные бренды «Эталон», «Праздничная», «Старая Москва», «Зимняя дорога» и др. «Статус-групп» в рамках партнерства подписала с «Кристалл-Лефортово» договор сублицензии на свои марки «Добрый медведь», «Путинка Вездеход», «Высота» и др.

### МНЕНИЕ

## Почему взлет России в Doing Business не помог бизнесу

**Улучшение технических условий ведения бизнеса не заменит решения реальных проблем, таких как угроза потери собственности и отсутствие квалифицированных рабочих рук.**

Одной из стратегических задач экономической политики в рамках прошлого президентского срока Владимира Путина было радикальное улучшение условий для предпринимательства — с перемещением России к 2018 году с 120-го на 20-е место в глобальном рейтинге легкости ведения бизнеса, который ежегодно рассчитывается Всемирным банком.

Обнародованный недавно очередной рейтинг Doing Business показал, что с формальной точки зрения требования майского указа не выполнены — Россия находится на 31-м месте. Но прогресс очевиден: изменилась категория стран, к которой мы относимся по меркам Doing Business. Если в 2011 году Россия находилась между Никарагуа и Коста-Рикой, то теперь наши непосредственные соседи по рейтингу — это Испания и Франция, при этом мы опережаем Швейцарию, Португалию и Нидерланды.

### Процедурный вопрос

Однако продвижение России в Doing Business не сопровождалось притоком инвестиций и экономическим ростом. Конечно, можно объяснить это экономическими санкциями и давлением Запада. Но лучше просто внимательнее посмотреть на методологию рейтинга. Идея этого проекта в том, чтобы для каждой страны оценить издержки предпринимателей (измеренные в потраченном времени и денежных расходах) на совершение определенных стандартных бизнес-процедур, таких как открытие компании, регистрация собственности, получение разрешений на строительство, оформление экспортных и импортных операций. При этом предполагается, что предприниматель полностью следует всем законодательно установленным процедурам и действует без посредников, а замер делается на данных для крупнейшего делового центра страны.

Иными словами, рейтинг не учитывает многие факторы, важные для инвесторов в любой стране, — уровень квалификации работников, размер и темпы роста рынков сбыта, макроэкономическую стабильность. Да и такие характерные для многих развивающихся стран проблемы, как риски захвата собственности и безопас-

ность ведения бизнеса. В результате из того, что Грузия находится в рейтинге Doing Business на вполне почетном 6-м месте, а Германия занимает там лишь 24-ю позицию, совсем не следует, что глобальные инвесторы выберут Грузию вместо Германии для размещения своих предприятий.

Соответствие элементарным базовым стандартам делового оборота, которое замеряют авторы Doing Business, конечно, полезно для экономического развития. Но этого мало для успешной конкуренции в современной глобальной экономике с ее сложными формами организации бизнеса. Кстати, в новом майском указе 2018 года национальные цели сформулированы главным образом в терминах конечных показателей, таких как вхождение России в число пяти крупнейших экономик мира или двукратное снижение уровня бедности.

### Проверка на местах

Но подобное изменение в постановке задач требует изменений в инструментарию экономической политики. В части улучшения регуляторной среды и снижения технических барьеров для ведения бизнеса в последние годы важным практическим инструментом был Национальный рейтинг инвестиционного климата в российских регионах, который с 2015 года рассчитывается Агентством стратегических инициатив (АСИ). По сравнению с обследованием Doing Business in Russia, дважды проводившимся Всемирным банком на уровне регионов, Национальный рейтинг имеет ряд преимуществ: он рассчитывается ежегодно, покрывает все регионы и охватывает более широкий круг показателей, а сами эти показатели в гораздо большей степени отражают российские особенности регулирования. Важным результатом этого проекта можно считать создание системы комплексного мониторинга, которая подталкивает региональные власти к сравнению с результатами, достигнутыми в других регионах, к поиску и внедрению лучших практик.

При этом по своей методике Национальный рейтинг стал как бы более детальным продолжением проекта Doing Business. Он тоже сконцентрирован на определенном наборе конкретных показателей, характеризующих технические условия ведения бизнеса. В основе такого подхода лежало предположение, что у региональных властей, как правило, нет достаточных компетенций по созданию нормальных условий

**Андрей Яковлев,**  
директор Института анализа  
предприятий и рынков ВШЭ



**Денис Иванов,**  
научный сотрудник  
Института анализа  
предприятий и рынков ВШЭ



ФОТО: Олег Яковлев/РБК, из личного архива

для ведения бизнеса, и поэтому им нужны очень конкретные KPI и детальные инструкции по их достижению.

### Ложные цели

Однако по мере улучшения технических условий ведения бизнеса становятся все более явными ограничения такого подхода (это касается не только Национального рейтинга, но в полной мере относится и к Doing Business). Те регионы, которые реально могли улучшить свои показатели, как правило, уже улучшили их. Более того, дальнейшее сокращение числа дней на прохождение соответствующих процедур не име-

«Для предприятий в продвинутых регионах значимыми оказываются иные проблемы: возможность привлечения квалифицированных кадров, внедрение новых технологий, продвижение на новые рынки»

ет принципиального значения для инвесторов. И нет большого смысла в расходовании ресурсов региональных властей на эти цели, а постоянный мониторинг этих процессов для регионов — лидеров Национального рейтинга можно сравнить с регулярными проверками студентов мехмата на знание правил арифметики.

При этом для предприятий в продвинутых регионах значимыми оказываются иные проблемы: возможность привлечения квалифицированных кадров, внедрение новых технологий, продвижение на новые рынки. Но, как свидетельствует международный опыт, для подобных проблем нет универсальных «типовых» решений. Такие решения приходится находить в привязке к конкретным обстоятельствам места и времени с учетом интересов разных «заинтересованных сторон» и на основе диалога с ними. Очень существенную роль здесь играет инициатива местных и региональных властей. Для стимулирования такой инициативы, безусловно, полезны механизмы бенчмаркинга. Однако они должны строиться на сравнении конечных, а не промежуточных ин-

дикаторов экономического развития, оставляя местным игрокам свободу в поиске способов достижения поставленных стратегических целей.

### Другие показатели

В связи с этим заслуживает внимания опыт других стран в части создания публичных инструментов для межрегиональных сравнений. Один из примеров такого рода — рейтинг Best States Ranking, который с 2017 года разрабатывается компанией McKinsey и медиакорпорацией US News для сравнения штатов в США. Данный рейтинг в большей степени ориентирован на интерес со стороны обычных граждан, ищущих лучшее место для проживания своей семьи, и отчасти — на интерес малых и средних предпринимателей, думающих об оптимальном размещении своего бизнеса. Рейтинг учитывает различные аспекты качества жизни и экономического потенциала территорий (здравоохранение, образование, безработица, уровень доходов, окружающая среда, развитие инфраструктуры), а также финансовую устойчивость субнациональных правительств. При этом веса для отдельных показателей формируются на основе оценки важности отдельных факторов в рамках масштабного общенационального опроса населения.

Существенный элемент Best States Ranking — фактически полная открытость его данных и удобный интерфейс, дающий заинтересованному пользователю возможность самостоятельно провести необходимые частные сравнения по отдельным показателям. При отсутствии явного прямого фокуса на действия региональных властей Best States Ranking, сравнивая условия жизни в отдельных штатах, однозначно создает для региональных правительств стимулы к поиску оптимальных решений по улучшению среды, поскольку штаты конкурируют друг с другом за привлечение человеческого капитала как ключевого ресурса для экономического развития.

Если подобную конкуренцию между регионами удастся организовать в России и если при этом миграционные потоки не будут строго однонаправленными из регионов в Москву, у нас, возможно, появится шанс догнать Испанию и Францию не только в рейтинге Doing Business.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**



**Джош Констин** — о «пустых» мемах, ультракоротких новостях и возможности распознать ложную информацию

# «ИТ-компании не должны решать, что правда, а что нет»

ИЛЬЯ НОСЫРЕВ

**Редактор TechCrunch, самый цитируемый в мире журналист, пишущий о технологиях, назвал стартапы, которые станут новыми Google и Amazon, рассказал, как поменяются СМИ через десять лет, и объяснил, что Facebook делает неправильно.**

**«Избыточность, которая сейчас есть в журналистике, исчезнет»**

**— Как будет развиваться журналистика? Какими станут медиа через десять лет?**

— Будущее медиа — это нишевые сайты, каждый из которых сосредоточен на какой-то конкретной области и зарабатывает на платной подписке или продвижении каких-то событий. Прямая реклама уже сейчас не кормит СМИ, поскольку соцсети таргетируют ее гораздо лучше, чем новостные сайты. Самые популярные с точки зрения цитирования и перепостов публикации — те, где освещается какая-то имеющая отношение к бизнесу тема, а автор старается дать максимально глубокий и полезный ее анализ. Именно такие статьи становятся основным контентом медиа, которые монетизируются благодаря платной подписке или продаже билетов на конференции и встречи с интересными людям спикерами. Избыточность, которая сейчас есть в журналистике, исчезнет — вместо множества репортеров от разных СМИ, которые пишут похожие статьи по одним и тем же инфоповодам, будут лишь авторы-профессионалы, делающие уникальные истории о героях и событиях в своих сферах. Сам формат лонгрида выживет именно как узкоспециализированная история.

**— Какие новые технологии повлияют на эволюцию медиа?**

— Прежде всего технологии голосового управления вкупе с распространением беспроводных наушников. Они приведут к появлению новых, ультракоротких новостных форматов. Когда мы куда-то идем, кого-то ждем или просто вышли из офиса подышать свежим воздухом, у нас обычно нет времени, чтобы искать в интернете, что бы нам почитать или послушать. Как нет и времени найти в кармане, распутать и вставить в уши наушники. Но если вы можете быстро сунуть в уши какие-то миниатюрные беспроводные наушники вроде Apple AirPods, каждый из которых снабжен встроенным микрофоном, то можно просто разговаривать с голосовым помощником — Amazon Alexa, Google Assistant, Siri. Узнавать у них, что в мире происходит интересного или расспрашивать на какую-то конкретную тему. Я уверен, что это приведет к появлению целого рынка медиа, которые будут производить совсем короткие новостные сообщения, комедийные скетчи, подборки любопытных фактов, которые можно будет слушать в любой момент, когда нечем себя занять, — совсем так же, как вы сейчас листаете страницы соцсетей в своем смартфоне. Когда-то Twitter ввел

моду на ультракороткие тексты в интернете, теперь мы движемся к таким же форматам аудио.

**— А что случится со сторителлингом? Он ведь тоже как-то поменяется.**

— Он в любом случае будет интерактивным. Например, зрители станут соавторами сериалов Netflix — будут голосовать через приложение за те или иные сюжетные повороты в судьбе героев. Или смогут «погружаться» в инфографику по интересующей их теме, настраивая отображение цифр и факторов по своему усмотрению, переходя от одной темы к смежной. Или будут играть в игры, созданные компаниями для того, чтобы с их помощью продвигать те или иные маркетинговые сообщения. Зачем читать историю, если можно стать полноценным ее участником?

**«Люди терпели, когда их личные данные**

**использовали, чтобы таргетировать рекламу, но их**

**взбесило, когда кто-то воспользовался этими**

**данными, чтобы таргетировать политические**

**кампании. Недоверие к Facebook отражается**

**на финансовых показателях — во второй четверти**

**2018 года цена акций компании рухнула на 20%»**

**«Люди устали от чужих селфи»**

**— Можете назвать самые перспективные, на ваш взгляд, стартапы, у которых есть шанс со временем превратиться в новые Google и Amazon?**

— Например, калифорнийский стартап Robinhood, чье мобильное приложение позволяет обычным людям торговать акциями без комиссии. Сейчас его рыночная стоимость оценивается в \$5,6 млрд. Сервис для хранения вещей Omni родом из Сан-Франциско: он не просто берет у вас на хранение велосипед, фотоаппарат или каяк, но и сдает их в аренду на то время, пока они вам не нужны, а вы получаете за это деньги, за вычетом процента, который возьмет компания. Этот стартап привлек уже \$35 млн. Imgur — социальная сеть для расшаривания мемов, арт-фотографий и забавных историй, правила которой запрещают пользователям выкладывать селфи. Люди устали от чужих селфи, и в этой соцсети сейчас более 250 млн участников. Наконец, Atoms — единственный в мире интернет-магазин, который делает и продает обувь, чьи размеры различаются на четверти. Это помогает подобрать идеальные кроссовки тем, чьи ноги незначительно отличаются по размеру. Сейчас Atoms стал самым модным брендом среди сотрудников компаний Кремниевой

долины, сместив с пьедестала прежнего чемпиона — Allbirds.

**— А какие новые рынки могут возникнуть в будущем?**

— Те, которые сейчас кажутся научной фантастикой. Например, рынок добычи полезных ископаемых на астероидах. Сейчас это звучит дико, но ведь уже есть компании, которые собираются заниматься именно этим. Такие, как Planetary Resources и Deep Space Industries, уже вложившие миллионы долларов в разработку автоматических станций, способных захватывать и привозить на Землю небольшие астероиды из редких и дорогостоящих металлов.

**— В Стэнфорде вы изучали причины, по которым те или иные интернет-мемы становятся популярными. К каким выводам вы пришли?**

рых, чем больше в интернете мемов-вариаций на одну тему, тем интереснее пользователям узнать: а что было в оригинальной версии? Люди вновь и вновь будут ее отыскивать и делать на ее основе собственные ролики. Например, в Harlem Shake (появившаяся в феврале 2013 года видеопародия на ролик австралийско-японского блогера Filthy Frank; оригинальное видео собрало 144 млн просмотров, некоторые вариации — до 120 млн. — РБК) нет никакого изначального смысла. Весь «сюжет» строится на том, что сперва люди в кадре спокойно занимаются обычными делами, и вдруг включается музыка, и они сходят с ума! В такой «сюжет» можно записать что угодно — хоть армейские учения, хоть обезумевшего менеджера в офисе. То, что Harlem Shake построен по простой формуле, куда можно подставить что угодно, и будет смешно, позволяет людям креативить, не будучи особенно креативными. И это делает мем популярным.

**«Свобода слова и пропаганда не одно и то же»**

**— Как технологии влияют на распространение новостей? Это случайность, что термینی «фейковые новости» и «постправда» возникли в эпоху соцсетей?**

— Технологии заметно снизили стоимость распространения новостей внутри огромной аудитории. С одной стороны, это хорошо — ведь это демократизирует обмен информацией между людьми, и голос каждого теперь слышен гораздо лучше, чем раньше. С другой — облегчает и распространение ложной информации. Да, и сто лет назад существовала «желтая журналистика», распространявшая слухи, распускавшие в политических и коммерческих интересах. Но в ту эпоху любая публикация, прежде чем попасть на стол читателям, должна была пройти через руки редактора газеты или другого профессионального издателя, который понимал, что любые неточные сведения могут разрушить его репутацию. Сегодня рядовые граждане или правительство

## Редактор-киберсоциолог

Выпускник Стэнфордского университета Джош Констин — обладатель редкого диплома по киберсоциологии.

Констин — редактор авторитетного сайта о технологиях TechCrunch, специализирующийся на обзорах перспективных стартапов и материалах о влиянии инноваций на общество. В рейтинге самых цитируемых журналистов, пишущих на темы технологий (рейтинг автоматически составляется новостным агрегатором Techmeme), Джош Констин занимает первое место. Констин регулярно выступает экспертом в таких изданиях, как The Wall Street Journal, CNN Money, The Atlantic, BBC World Magazine и т.п.

За последние семь лет Констин написал более 3 тыс. статей о технологических компаниях для TechCrunch. Модерировал более 135 дискуссий в 15 странах с такими спикерами, как Марк Цукерберг, Эдвард Сноуден, основатель Uber Трэвис Каланик, топ-менеджерами Instagram, PayPal и др.

16 ноября Джош Констин выступит на форуме FuturEcommerce, организованном Mail.Ru Group.





ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

могут распространять информацию, минуя новостных редакторов, которые все-таки стараются проверять факты — ведь теперь можно обращаться к тысячам читателей через страничку в соцсети или даже с собственного сайта. Новая угроза потребовала нового обозначения: «фейковые новости». Но тут важно отметить, что этот термин до дыр затерт политиками, которые хотят подорвать веру в реальные факты, которые им не хотелось бы выносить на публику. Извращение фактов, которое ведется сразу несколькими сторонами, сбивает с толку граждан, заставляет их чувствовать себя беспомощными в океане информации. И прокладывает путь в эпоху постправды.

— **Что вы думаете о деле компании Cambridge Analytica, собиравшей данные пользователей Facebook без их ведома, чтобы затем использовать для таргетирования президентской кампании Трампа?**  
— «Дело Cambridge Analytica» — это символ того, насколько Facebook пренебрегает правилами защиты личной информации пользователей. Cambridge Analytica — далеко не единственная сторона, которая использовала данные пользователей и их френдов в своих целях: и ранее были утечки данных,

случаи взлома и так далее. Люди терпели, когда их личные данные использовали, чтобы таргетировать рекламу или улучшать сторонние приложения, но их взбесило, когда кто-то воспользовался этими данными, чтобы таргетировать политические кампании. Недоверие к Facebook, которое питает все больше пользователей, отражается на финансовых показателях — например, во второй четверти 2018 года цена акций компании рухнула на 20%. Сейчас Facebook в основном занимается тем, что «подтыкает дыры» в безопасности платформы после каждого несанкционированного использования данных. В то время как компании нужно мыслить более глобально и заняться прогнозированием любых новых способов использовать платформу в негативных целях.

— **Благодаря современным технологиям манипулировать общественным мнением стало гораздо проще. А есть какие-то технологии, которые позволяют отличать в интернете правду от лжи?**

— К счастью, да. Например, есть стартап Truepic, который с помощью технологий машинного обучения может вычлнять ложную информацию. Разработанная им

программа может определять случаи, когда какое-то изображение или видео было отредактировано, чтобы поместить туда человека, которого там не было, или приписать кому-то слова, которых он не говорил. Программа делает это чисто технически — обращает внимание на недостатки редактирования. Например, отмечает на фото или видео, что свет на «вклеенное» лицо падает с другой стороны или волосы на голове персонажа лежат неправильными фрагментами. Одновременно пользователи могут при помощи Truepic добавлять на свои фото специальные цифровые метки, подтверждающие, что они сделаны в конкретном месте в конкретное время — так, например, журналисты смогут подтвердить, что их снимки действительно сделаны в горячей точке, а не являются постановочными. И все-таки я думаю, что пока полагаться нужно не на программы, а на хорошо подготовленных модераторов, которые определяли бы правдивость самих новостных сюжетов. Увы, для большинства технологических компаний такие модераторы — непопулярная роскошь.

— **Несколько лет назад вы беседовали с Эдвардом Сноуденом. Какое у вас впе-**

**чатление об этом человеке? Он и вправду герой, борец за свободу слова?**

— Я не хочу отвечать на этот вопрос.

— **Хорошо. Правые политики часто обвиняют соцсети в том, что они препятствуют свободе слова, левые — в том, что они ничего не делают, чтобы бороться с пропагандой насилия. Кто прав?**

— Технические компании не должны решать, что правда, а что нет. Но в то же время они не должны позволять людям преследовать кого-то или призывать к насилию. Лучший вариант, чтобы соцсети сотрудничали с какой-то третьей стороной — общественными организациями, которые проверяли бы распространяемый пользователями контент. При этом они должны не удалять фейковые новости, а просто пометать их, чтобы соцсети технически могли остановить их распространение. Нестрашно, если человек что-то пишет у себя в профиле, страшно, когда его пост начинают расшаривать тысячи других людей. Такой подход позволил бы провести четкую границу между двумя понятиями, которые часто путают: да, каждый имеет право высказывать свое мнение, но не у всех есть право его распространять. Свобода слова и пропаганда не одно и то же. ■



Деловой завтрак РБК

## Ключевые изменения законодательства в строительстве: курс на цифровизацию

21 ноября,  
Националь



Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84

2018 год. Реклама. 18+



**PG-ДЕВЕЛОПМЕНТ**

Официальный партнер

III Ежегодная конференция

## Итоги года с РБК. Рынок недвижимости 2018

5 декабря,  
Four Seasons



Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84  
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

\*Фор Сизонс, Прайвет Апартаментс

2018 год. Реклама. 18+

# 15% скидка

При регистрации укажите кодовое слово «итогигода18» и получите скидку. Специальные условия при регистрации на сайте [bc.rbc.ru](http://bc.rbc.ru)

[bc.rbc.ru](http://bc.rbc.ru)  
+7 495 363 11 11  
FB/RBC.Conference

\*Акция действует до 16.11.18