

ОЦЕНКА**По данным Росстата, ВВП России в прошлом году рос хуже правительственного прогноза**

с. 3 →

СУД**Экс-губернатор Кировской области Никита Белых приговорен к восьми годам колонии**

с. 2 →

ТРАНСПОРТ**«Аэрофлот» подписал контракт на аренду 50 самолетов MC-21**

с. 12 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
2 февраля 2018
Пятница
№ 19 (2743)**Юрий Трутнев,**
вице-премьер — полпред
президента в Дальневосточном
федеральном округе«Земли на Дальнем
Востоке хватит на всех
жителей России»

ИНТЕРВЬЮ, С. 8 →

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 01.02.20181293,1 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 01.02.2018, 20:00 мск\$69,26 ↑
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 26.01.2018\$452,8 ↑
млрдКурсы
валют ЦБ
02.02.2018\$1 = ↑
₽56,26€1 = ↓
₽69,79**СДЕЛКА** ЕБРР продал крупнейший российский долг

Европейцы уступили дорогу ВТБ



Благодаря санкциям ВТБ (на фото глава банка Андрей Костин) получил один из самых качественных проектов в российском долговом портфеле ЕБРР

ОЛЕГ МАКАРОВ,
ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,
ИВАН ТКАЧЁВ**ВТБ выкупил у ЕБРР кредит, выданный для Западного скоростного диаметра — скоростной автомагистрали в Санкт-Петербурге. ЕБРР вышел из своей крупнейшей долговой позиции в России и продолжает сокращать свой портфель из-за санкций.**

ВТБ выкупил у Европейского банка реконструкции и развития (ЕБРР) права по кредиту, выданному в 2012 году на строительство цен-

тральной секции автомагистрали Западный скоростной диаметр (ЗСД) в Санкт-Петербурге, сообщил РБК источник в финансово-экономическом блоке правительства и подтвердили «ВТБ Капитал» и представитель России в совете директоров ЕБРР. Центральный участок ЗСД протяженностью около 12 км был открыт в декабре 2016 года, после чего платная скоростная магистраль полностью заработала.

«Это взаимовыгодная сделка для ЕБРР и России», — сказал РБК представитель России в совете директоров ЕБРР Денис Морозов. «Это отличный актив, круп-

нейший и один из самых качественных в российском долговом портфеле ЕБРР, он обеспечен будущими денежными потоками от проекта, который уже введен в строй», — говорит он.

В 2014 году ЕБРР (Россия является акционером банка с долей 4,1%) прекратил финансировать новые проекты в стране, сославшись на санкции ЕС. С тех пор ЕБРР сокращает свои российские активы (его российский портфель ужался с €10 млрд на пике до €2,6 млрд), и Москва предостерегает банку «уход в небытие», поскольку до конфронтации с Западом Россия была основным регионом для ЕБРР.

Крупнейшая долговая позиция

Кредит ЕБРР на €194 млн был предоставлен консорциуму «Магистраль Северной столицы» (МСС) в 2012 году сроком на 12 лет. Центральная секция ЗСД была технически самым сложным участком строительства, и консорциум привлек синдицированное финансирование на 60 млрд руб. от «ВТБ Капитала», Газпромбанка (они же являются главными акционерами МСС), Внешэкономбанка, Евразийского банка развития и ЕБРР.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 11 →

ВЕРДИКТ

Осужденные на победу

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,
ОЛЬГА АГЕЕВА,
ВАЛЕРИЙ РОМАНОВ**Спортивный арбитраж вынес решение об оправдании 28 российских олимпийцев, пожизненно дисквалифицированных МОК за участие в допинговых манипуляциях во время сочинской Олимпиады. РБК разобрался, что изменит это решение.****1. Что произошло?**

Спортивный арбитражный суд (CAS, Лозанна, Швейцария) в четверг, 1 февраля, огласил вердикт по апелляции 42 российских спортсменов на решение Международного олимпийского комитета (МОК) об их пожизненном отстранении от участия в Олимпиадах и лишении наград. Решение МОК было принято по итогам рассмотрения доклада комиссии Дениса Освальда, проверявшего факты массового нарушения антидопинговых правил российскими спортсменами на Олимпиаде в Сочи. Комиссия сделала вывод о том, что факты полностью подтверждены, пожизненно дисквалифицировала спортсменов и постановила вернуть 13 завоеванных дисквалифицированными спортсменами медалей Олимпиады в Сочи.

Слушания в CAS по этому делу проходили с 22 по 27 января. Перед судьями выступили все дисквалифицированные спортсмены, показания со стороны ответчика дали экс-глава Московской антидопинговой лаборатории Григорий Родченков и глава независимой комиссии WADA по расследованию фактов нарушения антидопинговых правил во время сочинской Олимпиады профессор Ричард Макларен.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 4 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК

И.о. главного редактора:

Игорь Игоревич ТросниковАрт-директор: **Дмитрий Девильши**Выпуск: **Игорь Климов**

Руководитель фотослужбы:

Алексей ЗотовФоторедактор: **Александра Николаева**Верстка: **Константин Кузниченко**Корректурщик: **Марина Колчак**

Информационно-аналитический центр:

Михаил ХарламовИнфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК

Соруководители редакции РБК:

Игорь Тросников, Елизавета Голикова

Главный редактор rbc.ru

и ИА РосБизнесКонсалтинг:

вакансия

Главный редактор журнала РБК:

Валерий Игуменов

Первые заместители главного редактора:

Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев

Заместители главного редактора:

Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,**Ирина Парфентьева**

Руководитель фотослужбы:

Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ

Медиа и телеком: **Анна Балашова**Банки и финансы: **Марина Божко**Свой бизнес: **Николай Гришин**

Индустрия и энергоресурсы:

Тимофей ДзядкоПолитика и общество: **Кирилл Сироткин**Мнения: **Андрей Литвинов**Спецпроекты: **Денис Пузырев**Потребительский рынок: **Сергей Соболев**Экономика: **Иван Ткачев**

Международная политика:

Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,

ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1

Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177

Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru

Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**

Газета зарегистрирована в Федеральной

службе по надзору в сфере связи,

информационных технологий и массовых

коммуникаций.

Свидетельство о регистрации средства

массовой информации ПИ № ФС77-63851

от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**

117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,

стр. 1

E-mail: business_press@rbc.ru

Директор издательского дома «РБК»:

Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:

Людмила Гурей

Коммерческий директор

издательского дома «РБК»:

Анна Брук

Директор по рекламе

товаров группы люкс:

Виктория Ермакова

Директор по рекламе сегмента авто:

Мария Железнова

Директор по маркетингу:

Андрей Сикорский

Директор по распространению:

Анатолий Новгородов

Директор по производству:

Надежда Фомина

Подписка по каталогам:

«Роспечать», «Пресса России»,

подписной индекс: 19781

«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:

Телефон: (495) 363-1101

Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан

в ОАО «Московская газетная типография»

123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0087

Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00

Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов

допускается только по согласованию

с редакцией. При цитировании ссылка

на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

суд Вынесен приговор экс-губернатору Кировской области Никите Белых

Два эпизода на восемь лет



ФОТО: Станислав Красильников/ТАСС

Гособвинитель просил для Никиты Белых (на фото) десять лет колонии строгого режима и 100 млн руб. штрафа. Сам экс-губернатор считает свое преследование результатом провокации

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Суд счел вину Белых полностью доказанной. Экс-губернатор считает свое преследование провокацией. Бывший глава СПС стал вторым после Алексея Улюкаева видным либералом из власти, приговоренным к реальному тюремному сроку по делу о коррупции.

Пресненский суд Москвы приговорил к восьми годам колонии строгого режима и штрафу в размере 48,2 млн руб. бывшего губернатора Кировской области и экс-лидера партии «Союз правых сил» Никиту Белых, который обвинялся во взятках от предпринимателей на общую сумму €600 тыс. Такое решение приняла судья Татьяна Васюченко, передает корреспондент РБК.

При этом суд признал Никиту Белых невиновным по одному из трех вменявшихся ему эпизодов — взятке €200 тыс. от предпринимателя Альберта Ларицкого в 2012 году. По остальным эпизодам виновность Белых полностью доказана, показания свидетелей обвинения и прочие улики согласуются между собой, зачитала приговор судья. К утверждениям Белых о его невиновности суд относится критически, добавила Васюченко.

Гособвинитель Марина Дятлова просила назначить экс-губернатору десять лет колонии строгого режима и штраф 100 млн руб. Белых не признает себя виновным: он считает свое преследование результатом провокации правоохранительных органов, а показания предполагаемых взяткодателей — следствием давления.

Кампания перед выборами

Бывший глава «Союза правых сил» (СПС) стал вторым за два месяца видным либералом из власти, приговоренным к реальному тюремному сроку по делам о коррупции. В декабре 2017 года бывший министр экономического развития, выдвигавшийся в конце 1990-х в депутаты Госдумы от СПС, Алексей Улюкаев был приговорен к восьми годам лишения свободы. Политологи говорят, что вынесенные приговоры по громким делам покажет избирателям перед выборами, как действующая власть борется с коррупцией.

Приговор Белых укладывается в контекст президентской кампании, власть может делать акцент на том, что ведет активную борьбу с коррупцией среди чиновников высокого ранга, говорит политолог Александр Ивахник. По его словам, вряд ли Путин во время кампании

От журналиста до губернатора

Никита Белых родился в Перми 13 июня 1975 года. В 1996 году окончил Пермский государственный университет по специальности «Бухгалтерский учет и аудит». Кандидат экономических и исторических наук.

В начале 1990-х работал журналистом на пермской ГТРК, занимался предпринимательской деятельностью, в том числе учредил инвестиционную компанию «Фин-Ист», входил в советы директоров и наблюдательные советы нескольких пермских компаний. В 1998 году вступил в движение «Новая сила» Сергея Кириенко. В 2001 году возглавил региональное отделение партии «Союз правых сил» и стал депутатом заксобрания Пермской области. В 2004 году перешел в правительство Пермской области, вскоре был назначен вице-губернатором. В мае 2005 года Белых был избран председателем «Союза правых сил». В сентябре 2008 года ушел с поста лидера и покинул партию. Свое решение он объяснил нежеланием участвовать в «кремлевском проекте». «Я не верю в демократическую модернизацию страны сверху. И не считаю, что государство должно управлять партиями. И потом... просто не могу переступить через себя», — писал Белых в блоге. В декабре 2008 года президент Дмитрий Медведев назначил Белых губернатором Кировской области. В 2014 году он был избран губернатором Кировской области на второй срок. 24 июня 2016 года губернатор был задержан при получении взятки, 28 июля — снят с должности «в связи с утратой доверия» президентом Владимиром Путиным.

будет говорить конкретно о Белых или Улюкаеве, но эти приговоры будут подразумеваться. «Расчет, что этот приговор на руку кандидату Путину, есть, не случайно, что суд ускорился и решение принимается сегодня, когда кампания

входит в активную фазу. Это судебное решение укладывается в представление, что президент наказывает чиновников, которые воруют», — поясняет Ивахник.

Политолог Михаил Виноградов, напротив, пока не видит при-

знаков использования приговоров Белых и Улюкаеву в интересах президентской кампании. Он отмечает, что тема приговора почти отсутствует в повестке. «Белых хотя и узнаваемая фигура, в целом воспринимается обществом нейтрально, не как Васильева. Поэтому здесь скорее элемент самопрезентации правоохранителей перед формированием будущего правительства, а не формирование предвыборной повестки», — заключает политолог.

Политолог Александр Кынев не думает, что приговор Белых можно использовать в кампании, так как его арест — давняя история. Кроме того, дело слишком неоднозначное, чтобы давать власти очевидные плюсы, многие считают его несправедливым. Белых не является «аллергеном или одиозной фигурой», говорит эксперт. При этом Кынев отмечает, что совпадение по времени окончания судебного разбирательства и начала избирательной кампании не позволило ожидать мягкого приговора.

Три взятки Белых

Следствие вменяло Белых три взятки. С 2012 по 2016 год Белых получил одну взятку \$200 тыс. от предпринимателя Альберта Ларицкого и две взятки в том же размере — от бизнесмена Юрия Судгаймера, заявляло гособвинение. Деньги предназначались на покровительство Нововятской лесной компании (НЛК) и Лесохозяйственной управляющей компании (УК «Лесхоз»), владельцами которых в разное время были Ларицкий и Судгаймер.

Ларицкий был другом Белых, и губернатор покровительствовал ему минимум с 2010 года, утверждало гособвинение, он помогал бизнесмену получать инвестиционные контракты с областью и хорошие участки леса. Также Белых через Минпромторг и Рослесхоз добивался внесения инвестпроектов НЛК и «Лесхоза» в перечень приоритетных и таким образом помогал им получить господдержку; в итоге компании Ларицкого без аукциона получили большие участки земли в долгосрочную льготную аренду.

В 2013 году владельцем НЛК и УК «Лесхоз» стал гражданин

Германии Юрий Судгаймер (Зюдхаймер) — Ларицкий отдал предприятия в качестве возмещения по долгам. Белых дважды получил от Судгаймера по €200 тыс., считает гособвинение. Первую взятку губернатор запросил 5 марта 2014 года, когда беседовал с Судгаймером в своем кабинете. Вскоре тот собрал нужные деньги и лично передал их Белых. Спустя два года губернатор снова потребовал ту же сумму. Первую ее часть в €50 тыс. племянник бизнесмена Эрик Зюдхаймер передал в конверте руководителю секретариата губернатора Татьяне Катанкиной. Остальные €150 тыс. Судгаймер должен был отдать губернатору лично при встрече 24 июня 2016 года.

К тому времени бизнесмен написал заявление в ФСБ о вымогательстве взятки; это произошло после разговора с одним из высокопоставленных офицеров ФСБ, имени которого Судгаймер в суде не назвал. Согласно показаниям допрошенного в суде спецкора «Новой газеты» Андрея Сухотина, это был Иван Ткачев, на тот момент — глава 6-й службы Управления собственной безопасности ФСБ.

24 июня 2016 года Никиту Белых задержали в ресторане бизнес-центра Lotte Plaza. Купюры, пакет с которыми передал ему Судгаймер, оказались обработаны специальным составом, который остался на пальцах у губернатора: по словам Судгаймера, губернатор убедился, что внутри действительно деньги. Фотографии Белых за столом ресторана, на котором разложены пачки купюр, были опубликованы на сайте СКР.

Операцией по задержанию Белых руководил генерал ФСБ Олег Феоктистов, известный как организатор ареста экс-министра экономического развития Алексея Улюкаева, губернаторов Вячеслава Гайзера и Александра Хорошавина, бизнесмена Дмитрия Михальченко, генерала МВД Дениса Сугробова. Феоктистов не был допрошен в ходе суда над Белых.

Процесс

В ходе процесса в суде выступило более 20 свидетелей обвинения. В прениях прокуроры ссылались не только на их показания, но и на аудиозаписи разговоров

Белых и Судгаймера: в 2016 году бизнесмен, с его слов, по собственной инициативе решил записать их на диктофон.

На одной из записей губернатор и предприниматель обсуждают пожертвования на городские нужды, которые нужны к выборам. Белых называет Судгаймеру объем — «двести» — и предлагает зачислить деньги на счет местного отделения Российского военно-исторического общества. Бизнесмен предлагает заплатить наличными; Белых соглашается, указывая, что тогда сам зачислит деньги на счет. В дальнейшем они по телефону обсуждают сбор и передачу «документов».

Просьбу о деньгах, записанную на диктофон Судгаймера, Белых назвал не вымогательством взятки, а сбором внебюджетного финансирования на нужды города. А праздничный пакет, который Белых принял из рук Судгаймера за несколько минут до задержания, он, по его словам, посчитал обычным подарком ко дню рождения. В тот вечер экс-губернатор до последнего был уверен, что сотрудники ФСБ пришли задерживать Судгаймера, а не его, признался он в суде.

«Банальная провокация»

Белых в суде называл свое преследование результатом «банальной провокации правоохранительных органов», в которую был вовлечен и Судгаймер. Показания бизнесмена против него экс-губернатор объяснил давлением: так, Ларицкий осужден за мошенничество, Судгаймер же откупился от преследования, полагает Белых.

Часть судебного процесса по делу Белых из-за его самочувствия прошла в выездном режиме в изоляторе «Матросская Тишина», где он содержится под арестом. За полтора года под стражей у экс-губернатора значительно ухудшилось здоровье: он страдает сахарным диабетом, обострение которого сказалось на работе сердца, мозга и суставов. В последнее время Белых ходил с тростью; дважды ему в суд вызывали скорую помощь из-за повышенного давления. ■

При участии Марии Макутиной, Алексея Гаврилко-Алексеева

ОЦЕНКА Росстат отчитался о росте экономики в 2017 году

ВВП не дотянул до прогноза

ЮЛИЯ СТАРОСТИНА,
ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА,
АНДРЕЙ ГАТИНСКИЙ

Российский ВВП по итогам прошедшего года составил 92 трлн руб. — рост на 1,5%, сообщил Росстат. В Минэкономразвития отметили опережающий рост потребления и инвестиций. Но данные о росте ВВП оказались хуже прогноза правительства.

Валовый внутренний продукт (ВВП) России в прошлом году вырос на 1,5%, следует из опубликованных Росстатом данных: по его предварительной оценке, экономика произвела 92,1 трлн руб. за весь год в текущих ценах. Это даже чуть больше, чем днем ранее оценил президент Владимир Путин (+1,4%).

В разрезе экономических отраслей самый большой рост выпуска Росстат зафиксировал в сфере культуры, спорта, досуга и развлечений — 5%. Это может быть связано с инвестициями в подготовку чемпионата мира по футболу 2018 года. На 3,7% выросла сфера транспортировки и хранения, на 3,6% — информационно-телекоммуникационная отрасль, и на 3,1% — оптовая и розничная торговля (плюс ремонт транспортных средств).

Падение зафиксировано в сферах строительства (−0,2%), здравоохранения и соцслужб (−0,2%), образования (−0,1%).

Другой способ посмотреть на ВВП — конечные расходы в экономике. По данным Росстата, конечное потребление домохозяйств выросло в 2017 году на 3,4%. Валовое накопление подскочило на 7,6% (после снижения на 1,9% в 2016 году), в том числе инвестиции в основной капитал выросли на 3,6%. Такая динамика может быть связана с наращиванием запасов бизнеса (изменение товарно-материальных запасов входит в валовое накопление. — РБК), считает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. По ее словам, вклад запасов был значительным во втором квартале прошлого года. «В структуре использования ВВП видно, что прирост запасов увеличился почти вдвое (2,18 трлн к 1,27 трлн руб.)», — отметил старший аналитик Центра экономического прогнозирования Газпромбанка Кирилл Кононов.

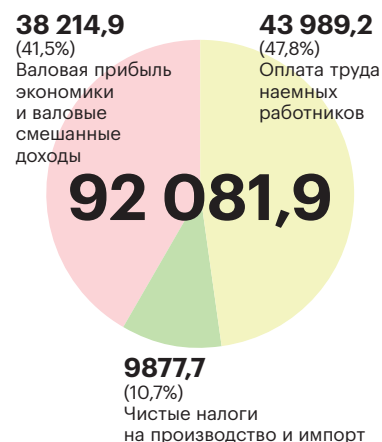
Расходы сектора госуправления снизились на 0,9%, что отражает сокращение бюджетных расходов в реальном выражении.

При этом доля потребительских расходов в экономике снизилась до 52,2% по сравнению с 52,8% годом ранее. Доля инвестиций в ВВП увеличилась с 21,6 до 21,8%, а пополнились материальных оборотных запасов бизнеса — с 1,5 до 2,3%.

«После спада в 2015 и 2016 годах экономика вернулась к росту. Потребительский спрос прибавил 3,4%, а инвестиции — 3,6%. Текущая

Структура ВВП России

По источникам доходов в 2017 году, млрд руб.



Источник: Росстат

оценка пока не учитывает данные по динамике малого и среднего бизнеса и другую годовую отчетность, которая должна поступить позже и будет учтена при публикации последующих оценок», — прокомментировал статистику министр экономического развития Максим Орешкин на своей странице в Facebook. Опубликованные Росстатом данные оказались ниже прогноза Минэкономразвития, который в базовом сценарии говорил о росте ВВП на 2,1%.

Быстрорастущие секторы отражают положительную динамику розничной торговли и инвестиций, но беспокойство вызывает околонулевой рост или спад структурно важных секторов, отметила Орлова. «Меня больше беспокоит слабая динамика в крупных секторах: например строительство показывает спад (на 0,2%. — РБК)», — признается она.

Сектор добычи полезных ископаемых вырос на 1,4% — «то есть почти как темп ВВП, хотя все ожидали, что там будут слабые индикаторы по итогам года в связи с соглашением со странами ОПЕК об ограничении добычи», добавляет Орлова. Это настораживает, «потому что фактически получается, что у нас все равно значительная часть роста обеспечена сектором добычи полезных ископаемых».

«Рост на 1,5% соответствует потенциалу нашей экономики. Учитывая структуру экономики, зависимость от нефтегазового сектора, большую долю крупных предприятий, мотивированных государством, трудно было ожидать большего ускорения», — сказала РБК директор Центра развития НИУ ВШЭ Наталия Акиндинова. По ее словам, «на итоговую динамику ВВП могла повлиять концентрация неопределенности и негативных ожиданий во втором полугодии 2017 года, связанных с непонятным вектором экономической политики государства и угрозой новых санкций». ■

Сроки глав регионов

Самый длительный срок лишения свободы среди осужденных в России глав регионов получил экс-глава Тульской области **Вячеслав Дудка**. В 2013 году его признали виновным в получении взятки в 40 млн руб. за предоставление в аренду участка под строительство гипермаркета. В итоге Дудка получил девять с половиной лет колонии, где и сегодня отбывает срок. Приговор со вторым по продолжительности сроком был вынесен еще в 1990-е годы. В ноябре 1996 года глава

Вологодской области **Николай Подгорнов** был арестован по обвинениям во взяточничестве, хищениях, злоупотреблении служебным положением. В 1998 году он был оправдан по 19 из 20 эпизодов и приговорен к году тюрьмы условно, однако через год Верховный суд приговорил Подгорнова к семи годам лишения свободы. В колонии экс-глава региона все равно пробыл недолго и вышел уже в 2000 году, попав под амнистию. К четырем годам колонии в ноябре 2015 года

был приговорен экс-губернатор Брянской области **Николай Денин**. Суд признал Денина виновным в выделении из бюджета 21,8 млн руб. на нужды подконтрольной его семье птицефабрики. В 2004 году три года лишения свободы получил экс-губернатор Смоленской области **Александр Прохоров**. Его обвиняли в превышении должностных полномочий в рамках дела о нецелевом расходовании средств при реконструкции одной из автомагистралей. Суд признал Прохоро-

ва виновным, бывший губернатор тут же был освобожден из-под стражи — в рамках амнистии в честь годовщины Победы в Великой Отечественной войне. Еще несколько глав российских регионов были приговорены к условным срокам заключения. Последнее такое решение суд вынес в октябре 2017 года в отношении экс-губернатора Новосибирской области **Василия Юрченко** — за превышение полномочий его приговорили к трем годам условно.

Пять вопросов о решении спортивного арбитража Лозанны

Осужденные на победу

→ Окончание. Начало на с. 1

«Мандат арбитров CAS не включал в себя намерение выяснить в целом, существовала ли организованная схема манипулирования допинг-пробами в лаборатории в Сочи, но был строго ограничен рассмотрением 39 индивидуальных случаев и оценкой доказательств, которые относятся к каждому спортсмену индивидуально», — говорится в решении арбитров CAS.

CAS полностью отменил решение в отношении 28 спортсменов, признав недоказанным нарушение ими антидопинговых правил. Апелляции еще 11 спортсменов удовлетворены частично: суд признал нарушение ими антидопинговых правил на Олимпиаде в Сочи. Решение о лишении сочинских медалей (две золотых в бобслее) осталось в силе, однако пожизненная дисквалификация заменена на отстранение лишь от ближайших Игр в Пхёнчхане. Во второй список вошли бобслеисты во главе с завершившими карьеру лидерами сборной Александром Зубковым и Алексеем Воеводой, а также три лыжницы и три хоккеистки. Рассмотрение апелляций трех спортсменок — также уже завершивших карьеру биатлонисток Ольги Зайцевой, Ольги Вилухиной и Яны Романовой (они завоевали в Сочи два серебра) — отложено и будет рассмотрено после Олимпиады в Корее. Еще один спортсмен, отстраненный на основании данных комиссии Освальда, — бобслеист Максим Белугин — не подавал апелляцию в CAS. Таким образом, рассмотрены дела практически всех спортсменов, пострадавших в ходе допингового скандала после сочинской Олимпиады.

2. Почему CAS отменил решение МОК?

Причины решения будут изложены в мотивировочной части, которая пока не опубликована. В резолютивной части судебного решения подчеркивается, что доказательства нарушения антидопинговых правил, собранные МОК и WADA в отношении 28 дисквалифицированных спортсменов, признаются CAS недостаточными для применения к ним санкций. После опубликования вердикта CAS Олимпийский комитет распространил заявление, в котором МОК сетует на «высокий порог CAS для признания представленных доказательств». По мнению чиновников МОК, такой подход суда может негативно отразиться на борьбе с допингом, которую ведет МОК. После публикации мотивировочной части вердикта МОК рассмотрит возможность обращения в Швейцарский федеральный трибунал с кассационной жалобой.

Но решение CAS окончательное, и МОК может обжаловать в Швейцарском трибунале только нарушения процессуального характера,



В результате вердикта CAS Россия вернула себе первое место в общекомандном зачете сочинской Олимпиады. На фото: золотой медалист Игр-2014 Александр Легков

ра, если таковые были, пояснил РБК спортивный юрист Михаил Прокопец.

CAS является высшей юридической инстанцией в спорте. Спортивный арбитражный суд был создан в 1983 году по инициативе экс-президента МОК Хуана Антонио Самаранча, его полномочия высшего арбитражного судебного органа в мировом спорте признаются МОК, спортивными федерациями и WADA. Суд, в частности, наделен правом отмены дисциплинарных санкций, утвержденных национальными и международными федерациями вплоть до МОК.

Громкие решения CAS

В августе 2016 года, в преддверии летних Игр в Рио-де-Жанейро, Спортивный арбитражный суд (CAS) встал на сторону российских спортсменов в споре с Международным олимпийским комитетом. CAS не согласился с критерием МОК, согласно которому к соревнованиям не допускались ранее уличенные в допинге спортсмены, даже в случае если они отбыли дисквалификацию. В списке получивших раз-

решение на участие в Играх оказалась, например, пловчиха **Юлия Ефимова**, завоевавшая в итоге в Рио две серебряные награды. Также перед Играми в Рио CAS принял положительное решение по жалобе легкоатлетки **Дарьи Клишиной**. Сначала Международная федерация легкой атлетики допустила Клишину к соревнованиям, однако позже отменила такое решение, сославшись на новую информацию по ее делу.

CAS в итоге решил допустить в Рио российскую спортсменку. В ноябре 2017 года спортивный арбитраж оправдал российского хоккеиста **Даниса Зарипова**, в допинг-пробе которого был найден запрещенный псевдоэфедрин, и сократил срок его дисквалификации с двух лет до шести месяцев. Суд установил, что спортсмен не употреблял допинг преднамеренно, а стал жертвой случайности.

В январе 2018 года CAS отказался дисквалифицировать американского олимпийского чемпиона Рио-2016 в беге (эстафета 4x100) **Гиля Робертса** за употребление запрещенного пробенецида. Спортсмену удалось доказать, что препарат попал в его организм через поцелуй девушки, употреблявшей его в качестве лекарства от инфекции

3. Что означает вердикт CAS?

Отмена решения МОК о дисквалификации российских спортсменов означает, что с них будет снято пожизненное отстранение от Олимпийских игр, а медали, завоеванные в Сочи, будут возвращены.

По итогам Игр российские спортсмены заняли первое место, завоевав 33 медали (13 золотых, 11 серебряных и девять бронзовых). Но после решения МОК сборная России опустилась в общем зачете на четвертую позицию с 20 медалями (из них девять золотых), а победителем Игр стала Норвегия.

Возврат медалей в очередной раз меняет расклад в общекомандном зачете Олимпийских игр 2014 года. Российским спортсменам будет возвращено девять наград: две золотые (скелетонисту Александру Третьякову и лыжнику Александру Легкову), шесть серебряных (три — в лыжных гонках, одна — в конькобежном спорте, две — в санном спорте) и одна бронзовая (в скелетоне).

Таким образом, Россия возвращает себе итоговое первое место сочинских Игр с 29 медалями (11 золотых, девять серебряных, девять бронзовых). Норвегия возвращается на второе — у норвеж-

цев тоже 11 золотых медалей, но общее число меньше — 26 наград. В случае положительного решения в отношении биатлонисток Россия сможет вернуть еще две серебряные награды.

4. Смогут ли спортсмены поехать в Пхёнчхан?

Решение CAS не означает автоматического попадания восстановленных в правах спортсменов на Олимпиаду, подчеркнул в беседе с РБК глава комиссии Ассоциации юристов России по спортивному праву Сергей Алексеев. «Между решением суда и приглашением на Олимпиаду нет прямой связи. Это остается на усмотрение комиссии МОК», — пояснил он. По словам Алексеева, оправданные спортсмены могут подать иски о защите чести и достоинства, компенсации морального вреда в связи с недостоверной информацией МОК и комиссии WADA.

Многие из восстановленных в правах спортсменов хотят и готовы выступить на Олимпиаде, заявил РБК адвокат российских атлетов Артем Пацев. «Они сейчас думают только об этом, а с защитой чести и достоинства мы разберемся уже явно после Олимпийских игр. Сейчас необходимо срочно вступить в диалог с МОК по поводу выдачи ребятам приглашений, поскольку основания для их отстранения отпали», — сказал адвокат.

Полностью оправданы

Решением CAS полностью оправданы: бобслеисты Дмитрий Труненок, Алексей Негодайло, Ольга Стульнева, Людмила Удобенкина; скелетонисты Александр Третьяков, Сергей Чудинов, Елена Никитина, Ольга Потылицына, Мария Орлова; лыжники Александр Легков, Евгений Белов, Максим Вылегжанин, Алексей Петухов, Никита Крюков, Александр Бессмертных, Евгения Шаповалова, Наталья Матвеева; конькобежцы Ольга Фаткулина, Александр Румянцев, Иван Скобрев, Артем Кузнецов; саночники Татьяна Иванова, Альберт Демченко; хоккеистки Екатерина Лебедева, Екатерина Пашкевич, Татьяна Бурина, Анна Щукина, Екатерина Смоленцева.

Министр спорта Павел Колобков назвал решение CAS «торжеством правосудия» и заявил, что МОК на основании вердикта суда должен предоставить оправданным спортсменам «безусловное право участвовать в предстоящих Олимпийских играх».

«Сейчас Олимпийский комитет России направит в МОК письмо с предложением о том, чтобы они заявили наших спортсменов для участия в Играх, и будем ждать решения МОК. Очень надеемся, что МОК примет решение в пользу спортсменов, которые заслужили право участвовать в Олимпиаде», — рассказал Колобков.

В МОК с таким подходом не согласны. Снятие дисквалификации с отдельных спортсменов не означает снятия дисквалификации с Олимпийского комитета России. Сборная России отстранена от участия в Олимпийских играх в Корею, и решение о том, кого приглашать на Олимпиаду, а кого нет, остается в компетенции комиссии МОК, согласовавшей список приглашенных россиян еще 5 декабря, подчеркивается в заявлении МОК после оглашения вердикта CAS.

Помимо оправданных CAS спортсменов, фигурировавших в докладе комиссии Дениса Освальда, МОК не согласовал приглашение на Олимпиаду в Пхёнчхане еще нескольким десяткам олимпийцев из России, никогда не фигурировавшим в допинговых скан-

далах. В частности, приглашения не получили лидеры сборной — лыжник Сергей Устюгов, конькобежцы Екатерина Шихова и Денис Юсков, биатлонист Антон Шипулин и шестикратный олимпийский чемпион по шорт-треку Виктор Ан. Члены Олимпийского комитета объясняли их недопуск «наличием малейших подозрений» в причастности к манипуляциям с допингом. Эти спортсмены готовят документы для подачи заявления в CAS, объяснил РБК представитель пресс-службы Минспорта.

Все спортсмены, которые не будут допущены к участию в Олимпиаде в Пхёнчхане решением МОК, смогут принять участие в альтернативных соревнованиях, которые пройдут в Сочи параллельно с корейскими Олимпийскими играми. Президент Путин уже поручил «по результатам этих соревнований обеспечить премирование в размере как на Олимпийских играх». За золотую олимпийскую медаль государство выплачивает спортсмену премию в размере 4 млн руб. В «альтернативной Олимпиаде» могут принять участие 500 спортсменов.

5. Что будет дальше?

Решение CAS дает возможность юристам российских спортсменов продолжить борьбу за восстановление их прав в гражданских судах.

Возможный недопуск на Олимпиаду в Корею атлетов, оправданных CAS, также будет оспорен судах с опорой на вердикт CAS.

Российские атлеты направят запросы в МОК для получения приглашения на Олимпиаду в Южной Корею, сказал РБК адвокат олимпийцев Филипп Берч. «Мы запросим приглашения. Процесс обжалования [в CAS] проводился как раз с целью получения решений до Олимпийских игр. Сейчас атлеты чисты и должны быть приглашены», — сказал он. Берч подчеркнул, что МОК может как выслать приглашения, так и отказать 28 атлетам. «Если будет отказ, мы тогда и определим, какие будем предпринимать дальнейшие действия», — уточнил адвокат олимпийцев.

Министр спорта Павел Колобков не исключил, что в суд может быть направлен иск о взыскании российскими спортсменами денежной компенсации за ущерб, нанесенный им ложными обвинениями. «Спортсмены и юристы будут изучать такую возможность, этого исключать нельзя», — пояснил он.

Решение CAS в пользу российских спортсменов нанесло сильный удар по МОК, заявил РБК спортивный юрист Михаил Прокопец. «Решение CAS говорит о том, что нет доказательств вины спортсменов. МОК с таким пафосом готовил эти процессы, у них было достаточно времени, чтобы изучить доказательства, провести все необходимые экспертизы, допросить Григория Родченкова и Ричарда Макларена», — отметил юрист.

Были ли доводы МОК «фантазиями и догадками», по его словам, станет известно после публикации мотивировочной части решения.

При этом юрист отмечает, что не все выводы комиссии Освальда оказались обоснованными, потому что «как минимум в отношении трети спортсменов обвинения все-таки подтвердились». Оправданные спортсмены, по его мнению, могут взыскать с МОК моральный и материальный ущерб.

Спустя четыре года после закрытия Олимпиады в Сочи медальный зачет продолжает меняться

После завершения соревнований в феврале 2014 года

	Золото	Серебро	Бронза	Всего
1 Россия	13	11	9	33
2 Норвегия	11	5	10	26
3 Канада	10	10	5	25
4 США	9	7	12	28
5 Нидерланды	8	7	9	24
6 Германия	8	6	5	19
7 Швейцария	6	3	2	11
8 Белоруссия	5	0	1	6
9 Австрия	4	8	5	17
10 Франция	4	4	7	15

В конце 2017 года из-за допинговых нарушений на Олимпиаде-2014 в Сочи МОК отобрал у сборной России 13 медалей (4 золотые, 8 серебряных и 1 бронзовую). После решения CAS от 1 февраля России было возвращено 9 медалей (2 золотые, 6 серебряных и 1 бронзовая).

После дисквалификаций и апелляций в феврале 2018 года

	Золото	Серебро	Бронза	Всего
1 Россия	11	9	9	29
2 Норвегия	11	6	9	26
3 Канада	10	10	5	25
4 США	9	9	10	28
5 Нидерланды	8	7	9	24
6 Германия	8	6	5	19
7 Швейцария	7	2	2	11
8 Белоруссия	5	0	1	6
9 Австрия	4	8	5	17
10 Франция	4	4	7	15

■ — число медалей изменилось по сравнению с февралем-2014
Источник: МОК, CAS

«Если они не попадут на Олимпиаду или уже пропустили коммерческие соревнования, нужно добиваться правды всеми возможными способами. Тем более государство финансово поддерживает спортсменов в судебных спорах, и нужно до самого конца пытаться восстановить нарушенную репу-

тацию и возместить финансовый ущерб», — уверен Прокопец. Суммы взысканий, по его словам, зависят от законодательства стран, где будут рассматриваться иски, и каждого конкретного случая. ■

При участии
Алексея Гаврилко-Алексеева

на правах рекламы

Генеральные партнёры:*

Партнёры:

*Банк ВТБ (публичное акционерное общество)
Генеральная лицензия Банка России №1000

НЕДЕЛЯ
РОССИЙСКОГО
БИЗНЕСА
2018

**Неделя
российского бизнеса**
5 – 9 февраля 2018, Москва

Генеральные
информационные
партнёры:

Информационные
партнёры:

16+

СКАНДАЛ Новый польский закон вызвал критику на Украине, в Израиле и США

Националисты поссорили Варшаву и Киев

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО,
АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ

Польский парламент одобрил введение уголовного наказания за отрицание преступлений украинских националистов в Польше. Закон критикуют в Киеве, Иерусалиме и Вашингтоне. Он усугубит международную изоляцию Польши, говорят эксперты.

В четверг, 1 февраля, сенат Польши (верхняя палата парламента) принял законопроект о введении уголовной ответственности за пропаганду идеологии украинских националистов и отрицание их преступлений против поляков в XX веке. Утверждения об участии самих поляков в преступлениях нацизма также станут уголовно наказуемыми.

Нижняя палата польского парламента одобрила закон на прошлой неделе. Законопроект отправлен на утверждение президенту Польши Анджею Дуде, у которого есть 21 день на принятие решения — подписывать закон или нет; после его подписи он вступит в силу.

«Защита доброго имени»

Принятый законопроект внесет изменения в действующий закон об Институте национальной памяти (ИНП) — влиятельном историко-архивном учреждении, которое работает в Польше уже 20 лет и занимается изучением преступлений тоталитарных режимов против поляков и других притеснений польской нации в прошлом.

Согласно одобренному парламентом тексту закона, уголовно наказуемым (до трех лет тюремного заключения или штрафа) станет отрицание преступлений, совершенных с 8 ноября 1917 года по 31 июля 1990 года не только нацистами и коммунистами, но и «украинскими националистами и членами украинских формирований, сотрудничавших с Третьим рейхом».

В законе указано, что «украинские националисты» ответственны за помощь нацистам в проведении холокоста и за «геноцид поляков на территориях Восточной Польши». Территории на востоке Польши в сентябре 1939 года были



Украинский президент Петр Порошенко (на фото справа) назвал приведенные в документе исторические оценки «абсолютно необъективными и категорически неприемлемыми». Президент Польши Анджей Дуда (на фото слева) пока закон не утвердил

заняты советскими войсками, в 1941–1944 годах находились под немецкой оккупацией. Вхождение Восточной Польши с небольшими территориальными изменениями в состав СССР как Западной Белоруссии и Западной Украины было утверждено Ялтинской конференцией в феврале 1945 года.

Во второй статье закона говорится о необходимости защитить «доброе имя Польской республики и польской нации» от публичных обвинений в причастности к преступлениям нацизма, указанных в ст. 6 устава Нюрнбергского трибунала. Таким образом, запрещается публично говорить об участии поляков в военных преступлениях Вермахта и в холокосте.

Под запрет, как следует из документа, также попадают публичное произнесение такой фразы, как «польские лагеря смерти», и другие выражения, указывающие на то, что Польша несет ответственность за преступления против человечности, совершенные нацистской Германией на польской территории. Польское правительство и в прошлом призывало не употреб-

лять словосочетание «польский лагерь смерти», даже если указывалось географическое положение лагеря. На территории страны находилось шесть из восьми нацистских «лагерей смерти», в том числе Освенцим (Аушвиц-Биркенау) и Майданек.

Законопроект был предложен депутатами праворадикальной партии «Кукиз'15» еще в июле 2016 года, но попал в сейм лишь в январе 2018 года. Еще до выработки законопроекта депутаты от партии «Кукиз'15» публично высказывались за постройку стены на границе с Украиной для защиты от нелегальных мигрантов. Несмотря на то что законопроект был внесен партией «Кукиз'15», он полностью соответствует позициям правящей правоконсервативной партии «Право и справедливость» и поэтому всего за несколько дней с успехом прошел через обе палаты парламента, отмечает ведущий научный сотрудник ИМЭМО РАН Ирина Кобринская.

Как сообщает польское государственное агентство PAP, сенат принял утвержденный ниж-

ней палатой на прошлой неделе документ без внесения туда правок. Ранее к рассмотрению документа в верхней палате предлагалось заменить формулировку «преступления украинских националистов» сочетанием слов «преступления бандеровских националистов».

«Забег на глупость»

Принятие законопроекта вызвало резкую реакцию руководства Украины и Израиля. Украинский президент Петр Порошенко назвал приведенные в документе исторические оценки «абсолютно необъективными и категорически неприемлемыми». Говоря, что законопроект идет вразрез с принципами стратегического партнерства между Киевом и Варшавой, Порошенко все же призвал Польшу к диалогу по историческим вопросам. Ранее МИД Украины утверждал, что в законопроекте украинцев пытаются изобразить исключительно как «преступных националистов» и «коллорабационистов Третьего рейха».

Законопроект может быть отчасти направлен и против работающих в Польше украинцев, обосновывая притеснения тем, что они являются носителями «бандеровской идеологии», предположил директор Украинского института национальной памяти (УИНП) Владимир Вятрович. УИНП был основан в 2006 году по аналогии с польским ИНП. В то же время Вятрович предостерег депутатов Верховной рады от «соревнования по глупости» с польскими парламентариями, призвав ограничиться осуждающим заявлением.

Украинский парламента наверняка примет жесткое заявление, прогнозирует украинский политолог Владимир Фесенко. Президент Порошенко, по мнению Фесенко, не выступает как защитник националистов, а просто указывает на противоречивость закона. На Украине, настаивает эксперт, националистические партии имеют ограниченное влияние, пользуются популярностью менее 5% населения, что показали выборы в парламента 2014 года, на которых националистическая партия «Свобода» не преодолела проходной пятипроцентный барьер, несколько ее депутатов избралось в мажоритарных округах. Степан Бандера, один из лидеров украинских националистов во времена Второй мировой, сейчас стал «украинским Че Геварой» — символом противостояния России, говорит Фесенко.

По мнению Кобринской, польский законопроект отчасти является ответом на украинский закон об образовании, принятый осенью 2017 года. Реформа запрещает обучение на языках национальных меньшинств в старшей школе, что вызвало беспокойство соседних стран, в том числе и Польши.

«Плевком в лицо Израиля»

Израиль в ответ на принятие документа пригрозил отозвать своего посла из Польши. С таким призывом выступил министр транспорта и член правящей консервативной партии «Ликуд» Исраэль Кац. По данным польских СМИ, посол Анна Азари могла быть отозвана из Варшавы уже до конца дня 1 февраля. Бывший министр иностранных дел Израиля, а ныне член кнессе-

Опровержение

В газете РБК №17 (2741) от 31 января 2018 года в статье «Имитация примирения», рассказывающей о проходившем в Сочи 29–30 января Конгрессе национального сирийского диалога, было ошибочно указано, что спецпосланник Генерального секретаря ООН по Сирии Стаффан де Мистура на Конгрессе националь-

ного сирийского диалога в Сочи не появился на церемонии открытия конгресса и на заседаниях. В действительности спецпосланник присутствовал на открытии конгресса и сидел в зале вместе с другими его участниками. Проведение конгресса инициировала Россия, он получил поддержку ООН, Ирана и Турции,

арабских стран. В конгрессе приняли участие почти 1400 делегатов, сообщил по его итогам спецпредставитель президента России по сирийскому урегулированию Александр Лаврентьев. Итогом конгресса стала договоренность делегатов сформировать конституционную комиссию для запуска конституционной

реформы. Окончательное решение о порядке ее работы будет принято в рамках Женевского переговорного процесса под эгидой ООН, указано в итоговом заявлении конгресса. Редакция приносит извинения Стаффану де Мистуре, организаторам конгресса и читателям.

та Ципи Ливни назвала решение польского сената «плевком в лицо Израиля», призвав поскорее обсудить на международном уровне «задокументированные факты преступлений поляков во время холокоста».

Ранее документ раскритиковал премьер Израиля Биньямин Нетаньяху, увидевший в нем отрицательные холокоста: «Законопроект — безосновательный. Я категорически против него. Нельзя изменить историю. Нельзя отрицать холокост». Министр финансов страны Моше Кахлон сказал: «Существует одна историческая правда, вполне определенная и доказанная, и это ужасы нацистских угнетателей и тех, кто им помогал, включая Польшу».

За Израиль вступились и в Вашингтоне: пресс-секретарь Госдепартамента США Хизер Науэрт заявила, что принятие в Польше закона может повлечь за собой последствия для отношений Варшавы с США, Израилем и другими государствами, а также повредить стратегическим интересам Польши. Вместе с тем она согласилась, что «такие фразы, как «польские лагеря смерти», некорректны, вводят в заблуждение и оказывают пагубное влияние».

Анджей Дуда ответил на критику законопроекта в телеинтервью, сказав, что Польша не собирается пересматривать свое решение и что у страны есть право «защитить историческую правду». Премьер-министр Польши Матеуш Моравецкий ответил на комментарии израильских в Twitter. «Освенцим — самый горький урок о том, как идеологии абсолютного зла могут привести к аду на земле <...> Аушвиц-Биркенау не польское название, а Arbeit macht frei (Труд освобождает. — РБК) не польская фраза». Моравецкий сам имеет еврейские корни: две его тетки чудом уцелели во время холокоста.

«Документ усугубляет положение Польши в Европе как изгоя. Он нарушает все мыслимые свободы и ставит страну в противостояние со многими странами мира, отдавая ничего взамен. Наконец, хотя закон обратной силы не имеет, но с моральной точки зрения многие книги и кинофильмы о событиях тех лет, публичные заявления политиков, вплоть до бывших руководителей Польши, становясь уязвимы», — рассказала РБК Кобринская. Президент Дуда не сможет противостоять вступлению закона в силу, уверена Кобринская. По ее словам, отношения Польши с Израилем резко ухудшатся, но для Варшавы они не настолько важны, как отношения с США. «Американцы поддерживать такие начинания не будут, но едва ли это повлечет за собой что-то большее, чем словесное осуждение Вашингтона», — говорит эксперт.

Петр Бурас, глава варшавского отделения Европейского совета по международным отношениям, сказал Reuters, что президенту Дуде придется подписать закон, иначе его обвинят в том, что он поддался международному давлению. Критика превратит правительству в «осажденную крепость», приведет к еще большему крену в сторону национализма, прогнозирует он. ■

При участии
Полины Химшиашвили

МНЕНИЕ

Каким может быть ответ России на «кремлевский доклад»

Илья Рачков,
партнер компании Nektorov,
Saveliev & Partners



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

У попавших в санкционные списки США бизнесменов из России практически нет шансов повлиять или оспорить это решение. А вот российское государство могло бы активнее защищать свои интересы в международных судах.

В так называемый кремлевский доклад попали 210 российских политиков, чиновников и бизнесменов. На кого из них распространятся новые санкции, мы пока не знаем, но министр финансов США Стивен Мнучин заверил, что санкции непременно будут.

Возможная реакция

Появляются ли у российского бизнеса новые риски? Строго говоря, включение того или иного юридического или физического лица в «кремлевский доклад» само по себе не осложняет жизнь этих лиц: она и так уже довольно сложная. После 2014 года российским заемщикам стало труднее получить финансирование. С некоторыми российскими контрагентами (даже не включенными ни в какие санкционные списки) иностранные компании и так отказываются заключать сделки из опасения «как бы чего не вышло». Безусловно, включение в доклад означает, что к данному лицу бу-

крупный или даже средний бизнес «сотрудничает» с властями хотя бы уже потому, что исправно платит налоги. Непонятно, что должен сделать бизнес, чтобы власти США поверили ему, что он не причастен к нарушениям международного права, в которых обвиняют Россию. Более радикальным способом решения проблем, вызванных санкциями, является перевод бизнеса в другую страну. Однако позволить себе такой шаг без значительных потерь для бизнеса могут немногие. Поэтому более эффективной может быть стратегия государства в целом.

Международное право

Официальная позиция Москвы состоит в том, что вводить санкции в праве только Совет Безопасности ООН (СБ). Очевидно, что СБ не примет антироссийскую резолюцию: Россия просто ее заблокирует. Правда, в Уставе ООН есть на этот счет исключение (п. 3 ст. 27): сторона, участвующая в споре, должна воздержаться от голосования при принятии решения. Однако большинство «антироссийских» санкций введены в связи с событиями на Украине, а наша страна считает, что не является стороной спора, поэтому требование воздержаться от голосования к данной ситуации не применимо.

«Официальная позиция Москвы состоит в том, что вводить санкции вправе только Совет Безопасности ООН»

дет приковано повышенное внимание: его особенно тщательно будут проверять при установлении деловых контактов, заключении и исполнении любых сделок, включая проведение платежей. Впрочем, еще с начала 1990-х годов российские контрагенты и так подвергались достаточно тщательной предварительной проверке со стороны своих иностранных деловых партнеров, в том числе на предмет соблюдения различных антиотмывочных и антикоррупционных законов.

Что могут сделать отдельные лица, которые в итоге все-таки попадут под санкции? Пожалуй, немного — до сих пор большинство попыток лиц, прямо указанных в санкционных списках США и в ЕС, добиться исключения из таковых (в том числе по суду) были тщетными. Разве что со временем количество таких исков перейдет в качество. Попытки показать «дистанцироваться» от властей тоже представляются не очень многообещающими: любой

Таким образом, иностранные государства, не желающие мириться с определенными действиями другого государства, вынуждены прибегать к односторонним действиям. Государства, вводящие санкции, считают их контрмерами. С точки зрения международного права контрмеры — это ответ на нарушение субъектом права своих обязательств: например, обязанность не нарушать территориальную целостность соседних государств и нерушимость их границ, права человека и т.д.

Эффективность санкций

Считается, что «плохой мир лучше доброй ссоры». Иными словами, санкции являются альтернативой войне. Однако они, особенно применяемые длительное время, способны превратить страну в парию. Это не означает, что другие государства не будут поддерживать с ней отношения, — заинтересованность в том или ином товаре, производимом данным государ-

ством, может превышать его «нерукопожатность». В конце концов, мир продолжает курить кубинские сигары и пить кубинский ром, несмотря на многолетние санкции США в отношении Кубы. Сказать, что «проклятый режим» непременно падет под грузом санкций, также нельзя: одни режимы действительно подтачиваются санкциями (например, ЮАР), однако до смены власти проходят иногда десятилетия; другие, наоборот, цементируются благодаря санкциям (КНДР, Куба).

Однако правда заключается в том, что экономические возможности из-за санкций резко снижаются. Россия уже ощутила это на себе: Европейский банк реконструкции и развития прекратил финансирование российских проектов с 2014 года. Прекращены переговоры о вступлении России в «клуб золотого миллиарда» — ОЭСР. Реальный эффект санкций гораздо шире, чем прямо предусмотренные ими последствия. Россия отсекает от возможностей, которые дает глобальная экономика (например, интеграция в глобальную цепочку добавленной стоимости, мировое разделение труда), отбрасывает страну назад в технологическом плане, вызывают подозрение к любым российским лицам у иностранных партнеров, мешают как российским инвестициям за границу, так и иностранным инвестициям в Россию.

Международное право в принципе не запрещает экономическую дискриминацию. В 1970-х годах государства третьего мира и СССР вместе с другими социалистическими странами пытались доказать, что основные принципы международного права — суверенное равенство государств, запрет применения силы, невмешательство и т.д. — охватывают также и запрет применять экономические санкции. Добиться этого на практике не смогли: резолюции Генассамблеи ООН, в которых экономическое принуждение осуждается как мера, противоречащая принципу невмешательства, не приобрели обязательной силы. В 1980-х годах Никарагуа попыталась доказать в Международном суде ООН, что США, сократив закупки сахарного тростника из страны на 90%, нарушили запрет на применение силы. Однако суд не согласился с этим аргументом: под применением силы международное право понимает только военную силу.

СССР годами жил под санкциями капиталистических государств. Однако, во-первых, в отличие от нынешних россиян население СССР не было избаловано бытовыми благами цивилизации. Во-вторых, коренное отличие нынешней ситуации состоит в том, что теперь иностранные государства, разде-

ляющие определенные ценности, координируют свои действия при применении санкций. Например, в 1980-х годах нашей стране удалось «вбить клин» в единство США и их союзников: ФРГ отказалась поддерживать санкции США, введенные против СССР в связи с нарушениями прав человека и вмешательством в Афганистан и хорошо заработала на поставках труб большого диаметра для советских нефте- и газопроводов «Сибирь — Европа». Сейчас экономическая взаимозависимость между ведущими торговыми партнерами России выросла. Это означает, что любая компания из ЕС будет тщательно взвешивать, что для нее выгоднее: продолжить проекты в России стоимостью, возможно, несколько десятков миллионов евро и потерять за это рынок США — в разы более емкий.

Отсутствие стратегии

Беда в том, что никакой стратегии у российских властей не видно. Не делаются даже самые очевидные шаги, чтобы попытаться оспорить санкции. «Контрсанкции», такие как эмбарго на ввоз зарубежных товаров в Россию, влекут негативные последствия прежде всего для российских потребителей (повышение цены, снижение качества, уменьшение выбора): иностранные производители либо переориентировались на другие страны, либо используют наших союзников по экономической интеграции (Белоруссия) как плацдарм для ввоза своих товаров в Россию.

А, например, Катар, против которого соседние арабские государства ввели эмбарго в 2017 году, подал в связи с этим три заявления (против ОАЭ, Саудовской Аравии и Бахрейна) в Орган по разрешению споров Всемирной торговой организации. Россия же до сих пор не подала ни одного подобного иска. Возможно, потому, что сотрудники секретариата ВТО уверяют, будто рассмотрение такого иска способно разрушить всю систему разрешения споров в этой организации. Конечно, это неправда: заявления о несоответствии односторонних «санкций» условиям ГАТТ или (после 1995 года) праву ВТО подавались и ранее. Впрочем, ответ России на отъем ее дипломатической собственности в США в 2016–2017 годах выглядел крайне беззубым. Наша страна предпочитает «бить врага на его же территории» — путем подачи исков в суды США. Понятно, что надеяться на успех подобных исков не приходится.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Юрий Трутнев — о территориях опережающего развития, эффективном использовании бюджетных средств

«Земли на Дальнем Востоке хва

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА, ПЕТР КАНАЕВ

Вице-премьер Юрий Трутнев в интервью РБК рассказал о результатах программы «Дальневосточный гектар», поддержке проекта «Роснефти» ВНК, переговорах о совместном освоении Курил с Японией и своем самом жестком спарринг-партнере.

«Надо найти столько денег, сколько необходимо»

— С момента полномасштабного запуска программы «Дальневосточный гектар» прошел год. Что такое дальневосточный гектар сейчас — пустой участок поля или леса?

— Дальневосточный гектар человек выбирает сам. Он принимает решение — взять его рядом с дорогой, линией электропередачи и населенным пунктом или в тайге, на речке, на берегу моря. Заявления на гектары подали более 109 тыс. человек. По 45 тыс. заявок — положительные решения, более 35 тыс. участков уже выдано. Около 40% заявителей получают землю под жилищное строительство. Это значит, что мы получим на Дальнем Востоке минимум 16 тыс. новых домов. Неплохая история: люди будут лучше жить, семьи будут расти, будут продаваться стройматериалы, люди пойдут работать на стройках. Еще около четверти заявителей берут землю под сельское хозяйство. Есть проекты, связанные с туристическими базами, рыбной ловлей, станциями для дайвинга. В этих случаях важнее не инфраструктура, а природа.

Земли на Дальнем Востоке хватит на всех жителей России. Мы, конечно, хотели бы, чтобы заявок было больше. И сейчас думаем, как это сделать. Ограничениями являются два фактора. Первый — деньги. У кого-то есть, у кого-то нет, а дом без денег не построить. Для таких случаев уже предусмотрена государственная помощь — специальные кредиты, поддержка фермерства и так далее. Они предоставляются, но их не хватает. Поэтому мы будем расширять инструменты господдержки.

А второе ограничение — это активность людей. Принимая решение освоить гектар, надо понимать, что ты будешь работать, он сам по себе не зарастет сельскохозяйственными культурами, и дом сам не построится. Кстати, активно заявки подают москвичи. Это серьезное инвестиционное решение, потому что надо на Дальний Восток как минимум съездить, и если не самому осваивать землю, то хотя бы заказать работы и нанять подрядчиков.

— Какие новые меры господдержки вы прорабатываете?

— Нас упрекают из-за раздачи участков без инфраструктуры. Это нечестно, потому что мы даем не участки, а возможность их выбрать. Подвести к 109 тыс. участков инфраструктуру невозможно, денег у страны не хватит. Но мы приняли другое решение: в местах компактных поселений, где люди берут сотни участков, а таких у нас уже до десятка набирается по Дальнему Востоку, мы точно будем строить инфраструктуру. Там, где наберутся сотни заявок, власти регионов посчитают, сколько надо денег, и я буду предлагать разделить расходы. Мы свою половину обязательно внесем.

— Во сколько это обойдется федеральному бюджету?



— Здесь не расходы надо считать. Это тот случай, когда надо найти столько денег, сколько необходимо. И мы точно их найдем. Программа не создавалась для повышения налоговой базы или стимулирования массовой миграции. Программа создавалась для роста экономической свободы людей. Что-то новое сделать в своей жизни, имел такую возможность. Чтобы он не ходил по чиновничьим кабинетам, никого не просил и еще никому денег не надо было бы платить.

У нас были дни Дальнего Востока в Москве, я туда зашел. Люди привезли рыбу, икру... И стоит мужчина с медом, меня узнает и говорит: подойдите, мед попробуйте. Я из вежливости попробовал. Вы знаете, я не в Москве родился, и там, где я живу, мед хороший, но этот был вообще уникальный. И он говорит, что взял гектар и сделал пасеку. Разве это плохо? Здорово.

«Мы в шестерке по темпам экономического роста»

— Текущий политический цикл подходит к концу. Что вы считаете главным результатом своей работы в действующем составе правительства? Что хотелось и не получилось сделать?

— Когда Владимир Владимирович Путин доверил мне этот участок работы, для меня это стало серьезным испытанием. Не выполнить поручение президента, да еще такого уровня ответственности, я не имел права. Когда предложение поступило, я, честно говоря, воспринимал его с очень грустным видом. Меня тогда Владимир Владимирович спросил: «Вы как сами?» Я ответил, что буду работать. Но я задавал себе вопрос, точно ли я уверен, что территорию в 36% страны с 6 млн человек можно как-то начать двигать, чтобы преодолеть инерцию, отстава-

ние в здравоохранении, инфраструктуре и образовании. Полной уверенности, что мы сможем это сделать, у меня тогда не было.

Теперь я уверен, что мы еще не победили, но сдвинули инерцию. Мы себя сравниваем со странами Азиатско-Тихоокеанского региона, самого быстрорастущего в мире. Сейчас мы [как регион] в шестерке [в АТР] по темпам экономического роста. На Дальнем Востоке он в пределах 5–6% в последние годы. Индекс прироста инвестиций в последние годы — 110%. 26% прямых иностранных инвестиций, приходящих в Россию, привлекает Дальний Восток, где живут 4% населения. Это результат работы созданной модели развития макрорегиона. Конечно, это еще не матрица, которую можно сделать, порадоваться и пойти дальше, ничего подобного. Но она уже сложилась, и этот опыт переносится на другие территории страны.

дств и повышении инвестиционного потенциала

«АТИТ НА ВСЕХ ЖИТЕЛЕЙ РОССИИ»



Из жизни Юрия Трутнева

1956

Родился в городе Пермь

1978

Окончил Пермский политехнический институт, получив специальность горного инженера

1981–1986

Работал в Пермском городском, областном комитете комсомола, областном спорткомитете

1990

Стал гендиректором предприятия «ЭКС ЛИМИТЕД»

1996

Стал мэром Перми

2000

Победил на выборах губернатора Пермской области

2004

Назначен министром природных ресурсов РФ

2012

Стал помощником президента РФ

2013

Назначен зампредом правительства — полномочным представителем президента в Дальневосточном федеральном округе

Теперь о том, что не удалось. Есть вещи, которые улучшили бы эту модель. И мы считаем, что должны опередить самые быстрорастущие экономики мира. Даже Индию, для этого нам надо ускориться до 8–9% [роста ВВП]. Мы знаем, за счет чего это сделать. Не могу сейчас точно дать клятву, что сделаем, но задача ставится такая.

— За счет чего?

— Нет одного рецепта. Территории опережающего развития (ТОР), свободный порт и еще что-нибудь — это не конкурирующие модели, а взаимодополняющие части системы. Чтобы добиться 8% роста ВВП и стать номером один, нужно к ним добавить несколько элементов. Например, единый налог в свободном порту, которому пока сопротивляются наши коллеги из других ведомств, но мы будем стараться это довести до конца (Минвостокразвития предложило специальный налоговый режим для

резидентов свободного порта Владивосток, который должен заменить два действующих налога — налог на прибыль и налог на имущество: предполагается, что ставка единого налога составит 6%, а срок его применения — 15 лет с момента получения первой прибыли. — РБК).

Второе — снижение административного давления. Это один из главных ограничителей роста экономики. Для того чтобы бизнес был уверен, что вложив деньги и соблюдая закон, он находится в полной безопасности, надо еще многое сделать. И, наконец, последний очень важный и большой элемент. Мы не рассчитывали, что создание территориального министерства и назначение профильного вице-преьера сразу решит все проблемы Дальнего Востока. Так не получится. У министерства есть своя задача. Я считаю, что это прежде всего повышение инвестиционного потенциала. И процесс

идет. Мы в этом году 89 предприятий сдали (ввели в эксплуатацию. — РБК), в следующем еще десятки новых предприятий возникнут. Но, для того чтобы люди приехали и начали работать, им нужны школы, детские сады, больницы, дома культуры и стадионы. Это не решит одно Минвостокразвития. Нужны решения всех министерств и всего правительства России. Вот это пока не сделано.

— **Отдельное территориальное министерство для Дальнего Востока, созданное в 2012 году, остается востребованным. Минвостокразвития нужно в следующем политическом цикле?**

— Если нужно развитие Дальнего Востока, то нужно и министерство. Это простая взаимосвязь. Посмотрите графики строительства, сельского хозяйства, роста экономики, прироста инвестиций и сравните их с периодом до 2013 года. Результат есть.

— **Видите ли вы возможность переломить тенденцию к сокращению населения Дальнего Востока?**

— Это не возможность, а стоящая перед нами задача. Но существует разница в длительности циклов. Построить предприятие — быстрее, чем изменить ментальность населения. Сейчас мы убеждаем инвесторов, что на Дальнем Востоке работать лучше, чем во всех окружающих территориях. Построив предприятия, собственники должны будут привлекать людей. Это вопрос качества жизни и оплата труда. Собственники будут стараться сэкономить на издержках, но никуда не денутся и будут платить столько, сколько надо, чтобы люди к ним приехали. Они не смогут потратить деньги и оставить предприятия пустыми. С этого момента начнется слом тенденции. В этом году 89 предприятий запущено — это 4500 человек. Это пока не очень много для такого сильного изменения тенденции, но до 2025 года будет 115 тыс. [человек].

Мы начали работу по обеспечению качества жизни в точках роста вокруг новых проектов. Пока речь идет о Чукотке и Магадане, но будем работать со всеми регионами Дальнего Востока. Смотрим основные причины смертности, какими болезнями болеют люди — и что построить, чтобы эти проблемы хеджировать. Обязательно обращаем внимание на образование, прежде всего среднее специальное, хотя вузами тоже займемся. Наконец, культура и спорт. Честно говоря, это здорово, что мы можем принимать решения, а не просить кого-то: «Коллеги, пожалуйста, включите нас в ФЦП». Вчера решили, например, построить в Магадане три новых физкультурных комплекса с бассейнами. Плохо, что ли?

«Будем всячески поддерживать проект «Роснефти» ВНХК»

— **До последнего времени федеральный бюджет получал 25% доходов от налога на прибыль проекта «Сахалин-2», а с 2018 года его доля увеличилась до 50%. Куда перераспределены нефтегазовые доходы Сахалина?**

— Как раз на строительство социальной инфраструктуры в точках роста.

— **Федеральный бюджет будет в следующем году претендовать на еще большую долю доходов Сахалина?**

— Я не думаю, что надо забирать больше. Мы ситуацию на Сахалине мониторим, никаких угроз с точки зрения бюджетной обеспеченности там нет. Бюджетная обеспеченность на Сахалине — одна из самых высоких в России. Но там нужно серьезно

Нефтехимия в находке

ВНХК — это проект «Роснефти» по строительству нефтехимического и нефтеперерабатывающего комплекса в районе города Находки. Планируется, что его первая очередь мощностью 12 млн т переработки нефти заработает в 2020 году. Вторую очередь с производством 3,4 млн т нефтехимии в год запустят в 2022 году, а третью (еще 12 млн т нефти и 3,4 млн т нефтехимии) — в четвертом квартале 2028 года. По оценке главы «Роснефти» Игоря Сечина, инвестиции в этот проект составят 1,5 трлн руб.

поработать над повышением эффективности использования бюджетных средств. Когда смотришь в отчетах, сколько денег потрачено, а потом видишь, какие дома на улицах, то наступает полнейший когнитивный диссонанс, перестаешь понимать, что происходит. Поэтому мы с [губернатором Сахалинской области] Олегом Николаевичем [Кожемяко] много на эту тему общались, я просил изменить акценты. Мы в других территориях инвестиционные проекты реализуем с мультипликатором 1 к 10, 1 к 15, то есть на каждый бюджетный рубль приходит десять частных рублей. А там, наоборот, вкладывают в инвестиционные проекты бюджетные деньги, а инвестор участвует на 5%. Это ненормально. Надо перевернуть матрешку с головы на ноги, чтобы на инвестиционные проекты шли деньги инвесторов, а бюджетные деньги помогали людям получать хорошее образование и ездить по хорошим дорогам.

— **Как вы оцениваете перспективы реализации проекта «Роснефти» ВНХК? Он будет перенесен по срокам? Нужен ли этот проект?**

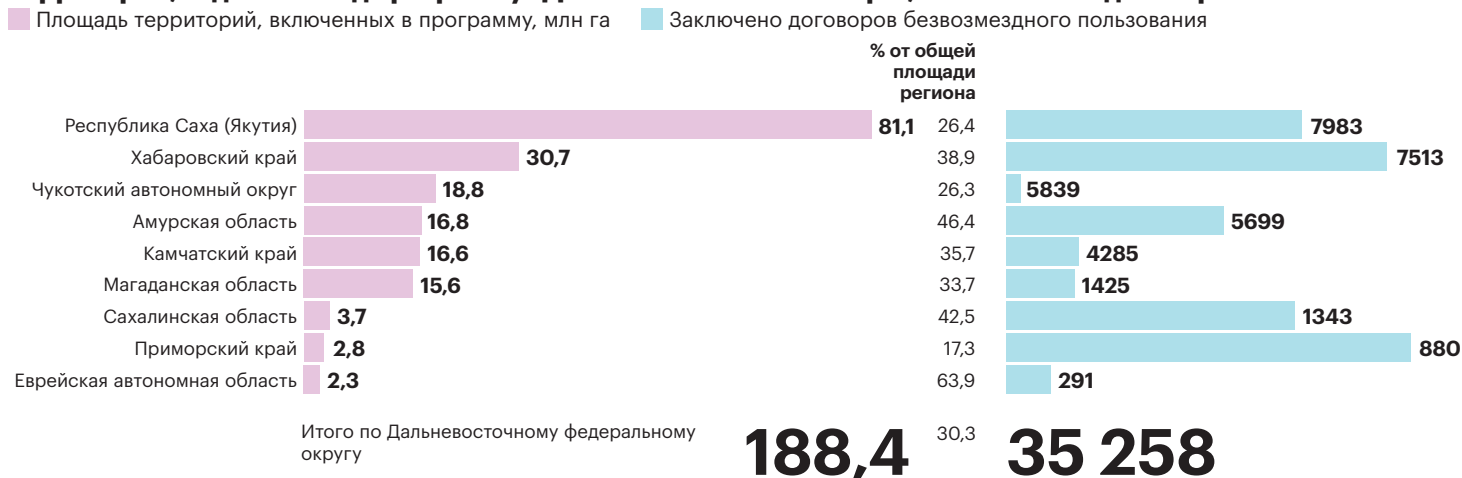
— Проект совершенно точно нужен. И по объему нефти, уходящей с Дальнего Востока, он вполне реализуем. Совершенно очевидно, что лучше продавать нефтепродукты, чем нефть. Это очень большой проект, и есть сложности в его реализации, в том числе с точки зрения получения необходимого для работы предприятия газа. Но принципиальные решения приняты, у нас в программу заложены средства, мы готовы поддерживать строительство социальной инфраструктуры. Я думаю, что в ближайшее время проект стартует. У нас отношение к проекту простое: мы его будем всячески поддерживать.

— **Несмотря на то что Минэкономразвития считает его нерентабельным, то есть некупаемым даже за 25 лет?**

— Мне так нравится, когда Министерство экономического развития или наши уважаемые экспертные организации считают за акционерные общества их выгоду! Есть закон об АО, есть советы директоров, есть исполнительное руководство, есть люди, которые занимаются экономическим анализом. Давайте считать будут они. Я всем инвесторам говорю: что надо сделать для того, чтобы вы были рентабельны? Что из инфраструктуры мы можем взять на себя? Сколько надо построить жилья? Давайте добьемся, чтобы проект реализовывался. Мы то же самое делаем по проекту газоперерабатывающего завода «Газпрома», по «Русагро» и ряду других проектов.

Реализация программы «Дальневосточный гектар»

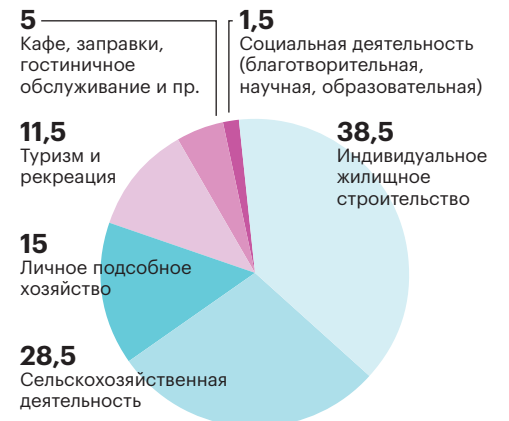
Территории, отданные под программу «Дальневосточный гектар»*, и количество договоров



*Изначально по программе было доступно 145 млн га, в октябре 2017 года программа расширилась до 188,4 млн га за счет включения дополнительных территорий на основании внесения соответствующих изменений в так называемый закон о дальневосточном гектаре

Источник: Агентство по развитию человеческого капитала на Дальнем Востоке

Что делают на «дальневосточном гектаре»



→ О КОНЧАНИИ. НАЧАЛО НА С. 8
— **Какие ТОП доказали эффективность, а какие нет?**

— У нас неэффективных ТОП нет, но есть отдельные неэффективные площадки. ТОП может состоять из нескольких площадок — инвестиционных проектов. Бывает, что некоторые проекты тормозятся. Но это не трагедия. Хуже, если мы каждый проект будем тормозить на старте и месяцами выкручивать руки. Но и держать пустые площадки в ТОП не станем. Там, где инвесторам не удалось запустить проекты, а это около

шений не принято. Мне хотелось бы, чтобы японские инвесторы появились на Курильских островах. Какое-то время, наверное, их еще можно подождать, но вряд ли долгое. В целом я хочу докладывать президенту, что движение на этом направлении очень медленное, и просить его разрешения на активизацию действий по привлечению инвесторов из других стран.

— **На какой стадии проект строительства моста Сахалин — Хоккайдо? В таком контексте вы верите в этот проект?**

— Пока это только обсуждения.

«Индекс прироста инвестиций в последние годы — 110%. 26% прямых иностранных инвестиций, приходящих в Россию, привлекает Дальний Восток, где живут 4% населения. Это результат работы созданной модели развития макрорегиона»

15–20% общего количества площадок, мы выйдем в правительство с предложением эти площадки из ТОП изъять. Нам пустые и дутые показатели не нужны.

— **Из самых громких проектов какие не реализуются?**

— В громких как раз все движется своим чередом. А самый болезненный для меня лично несбывшийся проект — это локализация производства деталей самолетов в Комсомольске-на-Амуре. Сбыт есть, заказчик есть, люди рвали рубаху на груди и обещали сделать. Но не получается. Будем разбираться, я, честно говоря, сдаваться в этом вопросе очень не хочу. Если еще говорить о проблемных ТОП, то это Камчатка. Это территория с одним из максимальных уровней административного давления. У них там островной менталитет. Видимо, считают, что инвестор приходит не как желанный гость, а как объект для проверок или еще чего-нибудь. Мы точно с этим справимся, если надо, даже хирургическими мерами. В целом разговор идет о трех площадках из 48.

Переговоры с Японией идут «достаточно вяло»

— **На каком этапе работа по совместному экономическому освоению Курил с Японией?**

— Пока инвестиционный процесс с Японией идет достаточно вяло. Деклараций много, а действий мало. По Курильским островам, на мой взгляд, никаких окончательных ре-

— **Конкретных решений нет?**

— Выделены средства на проектирование моста с континента на Сахалин. Что будет происходить дальше — решит президент России.

— **Сколько выделено средств на проектировку моста до Сахалина с территории материковой России?**

— 7 млрд руб.

— **А что с проектом строительства газовой трубы в Японию?**

— Он зависит от того, готовы ли наши соседи покупать газ. Нужно ли строить трубу, нужно ли строить энергомоет, это зависит от решения японцев. А у них даже решения в парламенте об изменении законодательства для разрешения закупки энергии с других территорий пока не существует. Видимо, есть баланс: кто-то считает, что это надо делать, а кто-то из каких-то, видимо, внешнеэкономических соображений считает, что не надо.

— **Масштабные инвестиции Китая в российскую промышленность, в том числе нефтяную, и сельское хозяйство вызывают вопросы с точки зрения обеспечения национальной безопасности?**

— Представления о том, что инвестиции могут представлять угрозу национальной безопасности, могут объясняться только экономической неграмотностью. Все инвестиции осуществляются в соответствии с законодательством России. Все, что надо защитить, мы защищаем. По всему остальному... Ну, построили не десять, а сто заводов,

есть какая-то процедура, в рамках которой эти заводы вдруг начнут действовать вне рамок закона или их заберут с территории России? Здесь более закономерным и правильным кажется вопрос о «дедушкиной оговорке». Не страна зависит от инвестора, когда он приходит на ее территорию, а инвестор зависит от страны. Поэтому важно, чтобы те условия, которые мы даем инвесторам, не ухудшались.

— **Будет ли часть госпакета акций АЛРОСА в этом году приватизирована, сольют ли компанию с «Кристаллом», крупнейшим алмазообрабатывающим предприятием в России?**

— Такие планы не обсуждаются.

— **С чем вы связываете свое будущее: с работой в новом правительстве или других госорганах, с бизнесом или с общественной деятельностью?**

— Когда я занимался бизнесом, это было довольно давно, мне нравилось. Потому что у каждого направления деятельности есть свои преимущества. В бизнесе ты свободен. Свободен в определении своего графика, режима работы и местонахождения. Я даже не ставлю вопрос материального благосостояния, он все-таки вторичен, а вопрос свободы в бизнесе — важнейший. Но у государственной службы есть свои преимущества. Очень трудно представить себе бизнес, в рамках которого можно решать задачи того масштаба, которые я сейчас решаю. Очень мало найти таких дел, где можно сделать столько полезного для страны. Это ведь тоже для мужчины важно. Но пока это просто рассуждения на тему, где хорошо, а где плохо. Что же касается президентских выборов, то здесь все совсем просто, я уверен, что президентские выборы выиграет Владимир Путин и он

будет принимать решения. Если он предложит мне продолжить работу на государственной службе, то я буду продолжать работать в его команде и гордиться этим. Если такое решение не состоится, то я пойду в бизнес. Общественную деятельность я себе представляю слабо. Мне кажется, что я работаю в правительстве достаточно долго, и то, что я мог сделать, стараюсь и старался сделать. А потом рассказывать другим, как надо работать... Нет, я, наверное, лучше займусь чем-то другим.

— **Известно, что вы увлекаетесь боевыми искусствами. Кто у вас самый интересный спарринг-партнер был за последнее время? Спарринговали ли с президентом Владимиром Путиным?**

— Нет, с президентом спарринговать мне в голову идея не приходила, у нас стили совершенно разные. И ему не приходила, слава богу. Самый интересный спарринг-партнер был Бату Хасиков (российский кикбоксер, многократный чемпион мира среди профессионалов. — РБК). У меня была такая авантюра: два года назад мне исполнилось 60 лет. Я решил, что сидеть есть и пить — это банально и неинтересно, поэтому я никому из гостей не сказал, но пригласил Бату. Мы с ним вышли на ринг и провели пять раундов по две минуты вничью по правилам миксфайта. Это было жестко, я вспотел точно больше, чем Бату, но выглядел, как говорят судьи и зрители, не хуже. При этом Бату — феноменально быстрый, у него великолепное чувство дистанции. Было несколько ситуаций, когда я уже ногой касался подбородка, но только касался. Он отыграл не просто сантиметры, он миллиметры отыграл: ты еще касаешься, но уже не ударил. Он великолепный боец, конечно. ■

Раздача свободных земель

Так называемый закон о дальневосточном гектаре вступил в силу в мае 2016 года. Он предусматривает распределение свободных земель в Дальневосточном федеральном округе (ДФО) среди граждан России. Программа выделения земли была разделена на три этапа. Первыми с 1 июня 2016 года на бесплатные территории могли претендовать только жители девяти пилотных районов ДФО с ограниченным выбором участков в регионе, с 1 октября программа расширилась уже на всех жителей округа с соответствующим расширением территории для выбора, а на заключительном этапе, с 1 февраля 2017 года, земли в округе стали доступны всем гражданам России. Земельный участок площадью до 1 га (10 тыс. кв. м) выдается гражданину России (а также лицу с двойным гражданством) один раз. Использовать гектар можно для ведения любой деятельности, «не запрещенной федеральным законодательством». У заявителя есть год с момента получения участка на то, чтобы определиться с форматом его использования. В большинстве случаев участок предоставляется на основании договора безвозмездного пользования сроком на пять лет. После окончания этого срока могут быть два варианта: он оформляется в собственность либо передается в долгосрочную аренду.

ЕБРР продал крупнейший российский долг Европейцы уступили дорогу ВТБ

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1
Последний обязался поучаствовать в финансировании в объеме до €200 млн.

Этот кредит до его продажи был самой крупной долговой позицией в российском портфеле ЕБРР — 18% в кредитном портфеле. Общий портфель операционных активов ЕБРР в России (долговое и акционерное финансирование) сейчас оценивается в €2,66 млрд, следует из информации на сайте банка (после продажи кредита ЗСД объем еще уменьшится). Представитель ЕБРР уверяет, что ЕБРР «продолжит реализацию (остающихся) российских проектов, как предусмотрено изначальными условиями».

Пресс-служба ВТБ подтвердила, что «ВТБ Капитал» выкупил у ЕБРР кредит для центрального участка ЗСД, но отказалась раскрыть детали сделки. «Возможность подобных транзакций предусмотрена кредитной документацией проекта, и такие сделки являются стандартными на вторичном рынке синдицированных кредитов», — сообщили в ВТБ. По данным источника РБК, ЕБРР продал актив с «небольшой премией» для

банка. Но выгодна сделка и для ВТБ — «по IRR (внутренняя норма доходности. — РБК) там доходность очень хорошая», утверждает собеседник РБК. «ВТБ Капитал» и ЕБРР не раскрывают процентную ставку по кредиту.

Рентабельный проект

Проект Западного скоростного диаметра, несомненно, рентабельный, поэтому ВТБ вошел в него явно без убытка, полагает старший директор рейтингов корпоративных институтов АКРА Максим Худалов. «Если бы не политическая необходимость, вряд ли ЕБРР продал бы этот актив — сейчас сложно найти хорошего заемщика, а с учетом того что концессия старая, кредит явно выдавался под ставки в несколько раз выше нынешних», — поясняет эксперт.

Участники сделки не говорят, кто был ее инициатором. «Из-за положений о конфиденциальности в договоре мы не можем комментировать детали сделки», — сказал РБК представитель ЕБРР.

Заемщик — ООО «Магистраль Северной столицы» (50% принадлежит ВТБ, 41,5% Газпромбанку и еще 8,5% — кипрской Blognot) — в рамках соглашения о государственно-частном партнерстве с Санкт-Петербургом получил право на эксплуатацию всей магистрали в концессию на 30 лет, до 2042 года. Общая стоимость проекта оценивалась в 212,7 млрд руб. Актив сдан в эксплуатацию с 2016 года, ожидается, что концессионер по данному участку должен собирать в год 9–10 млрд руб. в течение 30 лет, говорит Худалов. «Вишенкой на торте является тот факт, что если вдруг будет недобор средств, то их доплачивает Санкт-Петербург, а его обязательства по концессиям считаются надежными», — поясняет он.

Долговая нагрузка на проект сейчас меньше 150 млрд руб. По мнению Худалова, никто не ожидает потрясений в государстве, и кредит будет своевременно обслуживаться и не вызовет проблем с точки зрения погашения. «На данный момент проект строительства ЗСД — один из «флагманских» и крупнейших российских проектов, поэтому для ВТБ это качественный актив», — соглаша-

ется младший директор корпоративных рейтингов «Эксперт РА» Игорь Смирнов.

Как ЕБРР уходит из России

После фактического присоединения ЕБРР к европейским санкциям он продал в 2015 году долю в МДМ Банке (4,8%) и Уралтрансбанке (25%), весной 2016 года — 9,2% в «Трансконтейнере», летом того же года — 33% в ретейлере «Здоровые люди». В ноябре 2016 года структура золотодобывающей компании «Высочайший» выкупила у ЕБРР 5,26% своих акций. В декабре 2017 года ЕБРР реализовал пут-опцион на обратную продажу акций российского производителя оборудования для нефтедобычи Vorets International, не раскрыв условий сделки. Наконец, 30 января Совкомбанк выкупил долю ЕБРР (11%) в Росевробанке.

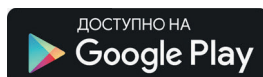
В январе ЕБРР также потерял свою долю в Промсвязьбанке, после того как ЦБ в рамках санации банка принял решение об уменьшении уставного капитала банка до 1 руб., что означает размытие долей действующих акционеров,

в том числе доли ЕБРР (11,75%). В настоящее время ЕБРР ведет переговоры о продаже своего пакета акций СДМ-банка (15%) структурам Экспобанка Игоря Кима, сообщил в середине января Reuters со ссылкой на источники. Кроме того, российские инвестиции ЕБРР сокращаются, из-за того что заемщики возвращают банку кредиты, когда подходит срок погашения, а ЕБРР не может участвовать в их рефинансировании из-за запрета на новые операции в стране.

В мае 2017 года министр экономического развития Максим Орешкин (он является управляющим от России в ЕБРР) раскритиковал ЕБРР за создание «чрезвычайно опасного прецедента в международных финансовых отношениях», поскольку банк ограничил права одного из своих участников, «не принимая во внимание уставные документы». В декабре 2017 года Орешкин сказал, что ЕБРР находится «в очень непростой ситуации» — «доходы теряют, расходы растут». Если банк полностью не вернется на российский рынок, «ему, конечно, придется уйти в небытие в какой-то момент», предположил министр. ■

Новый номер уже в продаже

Также в цифровых киосках



rbc.ru

ТРАНСПОРТ Крупнейший авиаперевозчик подписал контракт на 50 новых российских самолетов

МС-21 окрылил ОАК и «Аэрофлот»



Договоры на поставку МС-21 заключили несколько авиакомпаний, крупнейшим эксплуатантом нового российского самолета станет «Аэрофлот»

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА

«Аэрофлот» и лизинговая «дочка» «Ростеха» подписали крупнейший контракт на поставку 50 самолетов МС-21. В «Ростехе» говорят о восстановлении позиций российского авиапрома; при этом первые 25 машин будут с иностранными двигателями.

Контракт на \$5 млрд

«Аэрофлот» подписал «твердый» контракт с «Ростехом» на поставку 50 самолетов МС-21. Подписи под документом поставили главы двух компаний — Виталий Савель-

ев и Сергей Чемезов. Поставщиком лайнеров выступит дочернее предприятие «Ростеха» — лизинговая компания «Авиакапитал-Сервис».

Сумма лизинговых платежей и резервов на техобслуживание составит более \$5 млрд. Представитель «Аэрофлота» сообщил РБК, что лизинговые платежи будут осуществляться за счет собственных средств авиакомпании.

В результате «Аэрофлот», у которого уже самый большой парк самолетов Sukhoi Superjet 100 (SSJ100), состоящий из 37 машин, станет крупнейшим эксплуатантом МС-21. Первый среднемагистральный МС-21 поступит в парк компании в 2020 году, послед-

ний — в 2026 году. Срок аренды составит 12 лет с возможностью продления, сообщили представители «Аэрофлота» и «Ростеха». «Аэрофлот» планирует использовать эти самолеты как на внутренних, так и международных линиях, говорится в сообщении компании.

По данным производящей МС-21 корпорации «Иркут», в ее портфеле «твердые» контракты на поставку 175 этих самолетов. Среди заказчиков помимо «Аэрофлота» и «Авиакапитал-Сервиса» — авиакомпания «ИрАэро» (10 самолетов) и Red Wings (16 самолетов), лизинговые компании «Сбербанк Лизинг», «ВЭБ-лизинг» и «Ильюшин Финанс Ко».

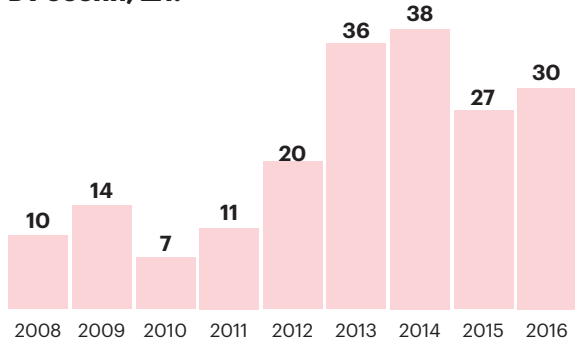
Возврат утраченных позиций

В компоновке для «Аэрофлота» МС-21 рассчитан на перевозку 169 пассажиров. Первые 25 самолетов будут поставлены с американскими двигателями PW1400G от Pratt & Whitney, последующие — с возможностью оборудования российскими двигателями ПД-14, за разработку которых отвечает Объединенная двигателестроительная корпорация (ОДК, также «дочка» «Ростеха»).

«Сделка подтверждает, что российский гражданский авиапром возвращает утраченные в прошлом позиции и встает в один

ряд с ведущими мировыми производителями», — отметил глава «Ростеха» Сергей Чемезов. Он напомнил, что предприятия «Ростеха» помимо двигателей производят для МС-21 титановые и композитные детали, бортовую электронику и компоненты шасси.

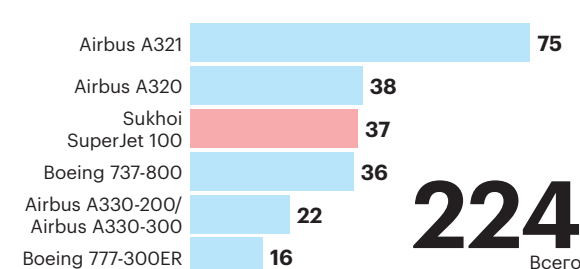
«Ростех» — крупный партнер и акционер «Аэрофлота» (владеет 3,5%), напомнил Виталий Савельев. Глава «Аэрофлота» также уточнил, что этот контракт предусматривает гарантию на самолеты сроком четыре года, что соответствует зарубежным стандартам. «В первый год машина будет летать 2100 часов, во второй — 2900 часов, в третий год — 3950 часов. Для нас это

Производство и использование российских гражданских самолетов**Производство гражданских самолетов в России, шт.**

Источник: Содружество авиационных экспертов

83% самолетов в парке «Аэрофлота» — иностранного производства

Самолетный парк «Аэрофлота» на 1 января 2018 года



Источник: «Аэрофлот»

Сравнительные характеристики МС-21-300 и основных конкурентов

	МС-21-300	Airbus A320	Boeing 737
Каталожная цена, \$ млн	91	103	107
Крейсерская скорость, км/ч	870	828	842
Максимальная дальность полета, км	6000	6500	6658
Максимальное количество пассажиров, человек	211	189	200
Максимальная ширина салона, м	3,81	3,7	3,76
Диаметр фюзеляжа, м	4,06	3,95	3,54
Ширина пассажирского кресла, см	46	45	43

Источник: данные производителей

Что такое MC-21

MC-21 — ближне-среднемагистральный узкофюзеляжный самолет вместимостью 163–211 мест в зависимости от комплектации. Длина самолета — 36,8–42,2 м, размах крыла — 35,9 м, высота — 11,5 м, ширина фюзеляжа — 4,06 м (при ширине салона 3,81 м). Максимальная дальность полета в зависимости от компоновки — 6000–6400 км. Разработкой и производством MC-21 занимается корпорация «Иркут», которая входит в Объединенную авиастроительную корпорацию (ОАК). Запуск серийного производства намечен на 2019 год. Общий объем инвестиций в программу превышает 100 млрд руб. (данные на середину 2016 года). 19 января глава Минпромторга Денис Мантуров в интервью телеканалу РБК рассказал, что сейчас обсуждается вопрос о вхождении ОАК, владеющей «Иркутом», в состав «Ростеха», который готов выделить на производство MC-21 около 30–40 млрд руб.

вполне реальные параметры. Они лучше, чем у Sukhoi Superjet 100», — отметил Савельев. Он также добавил, что авиакомпания совместно с «Иркутом» планируют создать тренажерный центр для подготовки пилотов к полетам на MC-21.

Как продаются российские лайнеры MC-21 и SSJ100

По заявлению президента Объединенной авиастроительной корпорации Юрия Слюсаря, проект MC-21 окупится при условии продажи 300–400 единиц. При этом общий портфель заказов на MC-21 к ноябрю 2017 года составил 315 самолетов, из них на 175 лайнеров заключены «твердые» контракты. Из иностранных авиакомпаний интерес к MC-21, переросший в подписание предварительного контракта на поставку десяти лайнеров (четыре из них — опцион), на данный момент возник только у египетского перевозчика Cairo Aviation. В отличие от MC-21 другой российский пассажирский лайнер — Sukhoi Superjet 100 — активно эксплуатируется. В 2017 году было выпущено 34 SSJ100, за минувшие с первой выкатки десять лет произведено более 150 самолетов. В 2018 году изначально планировалась продажа 38 SSJ100, однако позднее этот показатель был скорректирован до 30. В ближайшие пять лет планируется поставить порядка 170–180 самолетов, включая бизнес-версии, с расчетом выхода на поставки 35–40 самолетов в год. Больше всего SSJ100 находится в эксплуатации у «Аэрофлота» — в парке российского перевозчика 37 таких самолетов. Второй крупнейший эксплуатант — мексиканская компания Interjet, которая использует для перелетов 22 российских лайнера. Еще 16 SSJ100 заказала ирландская авиакомпания Cityjet — на данный момент по этому контракту поставлено шесть лайнеров. Также российский самолет находится в эксплуатации Королевских военно-воздушных сил Таиланда (два самолета) и казахстанской погранслужбы (один лайнер).

Аналитик Raiffeisenbank Константин Юминов отмечает, что при эксплуатации MC-21, скорее всего, придется столкнуться с «возрастными» проблемами — (техническими неполадками на начальном этапе эксплуатации, а также возможной нехваткой комплектующих, как и в случае с SSJ100, который совершил первый полет в 2008 году.

«Пока еще слишком рано говорить, насколько он лучше конкурентов — A320 от Airbus и Boeing 737. Весь вопрос сводится к цене и экономической эффективности MC-21: если он будет менее эффективен, но лизинговые платежи будут существенно ниже, то его чистая экономическая эффективность может быть и лучше», — говорит Юминов. По его словам, сегмент узкофюзеляжных самолетов высококонкурентен: у Boeing и Airbus тоже обновляется модельный ряд, выходят новые модели и у китайских производителей.

Поставка десятков MC-21 органично вписывается в планы «Аэрофлота» по обновлению парка и увеличению объемов перевозок, считает руководитель портала Avia.ru Роман Гусаров. Он напоминает, что у «Аэрофлота» разнородный авиапарк, в котором присутствуют самолеты как иностранных, так и российских производителей. К тому же перевозчик, вероятно, получает самолеты по привлекательной цене, добавляет Гусаров. ■

При участии Галины Казакуловой и Алексея Гаврилко-Алексеева

РЕГУЛИРОВАНИЕ «Дочку» российского банка в Швейцарии обвинили в слабой борьбе с отмыванием денег

Gazprombank остался без частных клиентов

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН,
ЕЛЕНА ПАШУТИНСКАЯ,
АННА ХОЛЯВКО

Швейцарские власти запретили «дочке» российского Газпромбанка привлекать новых частных клиентов. Это следствие проверки, начатой по итогам расследования о «панамских бумагах» и выявившей нарушения в борьбе с отмыванием денег.

О том, что швейцарской «дочке» Газпромбанка — Gazprombank (Switzerland) Ltd — запрещена работа с новыми клиентами — физическими лицами, сообщается на сайте швейцарского финансового регулятора — ведомства Swiss Financial Market Supervisory Authority (FINMA). Оно заявило, что выявлены «серьезные недостатки в процессах противодействия отмыванию денег» в отношении частных клиентов Gazprombank (Switzerland) Ltd.

Запрет на прием новых клиентов для банка будет действовать «до дальнейших уведомлений» FINMA. Банк, как утверждает швейцарский регулятор, не провел необходимых объяснений в отношении сделок, имеющих повышенный риск причастности к отмыванию денежных средств.

В ответе Gazprombank (Switzerland) Ltd на запрос РБК говорится, что меры FINMA относятся исключительно к бизнесу банка с частными клиентами, который «очень ограничен», поскольку банк в основном ориентирован на корпоративное обслуживание. «Банк будет строго контролировать небольшое количество существующих отношений с частными клиентами», — подчеркнул представитель Gazprombank (Switzerland) Ltd.

По информации Gazprombank (Switzerland) Ltd, общие активы банка составляют около 3,1 млрд швейцарских франков (почти \$5,5 млрд), капитал — 224 млн швейцарских франков (около \$240 млн). Учитывая, что активы банковской системы Швейцарии, согласно данным Swiss National Bank, превышают 3 трлн швейцарских франков, то на долю швейцарской «дочки» Газпромбанка приходится менее 0,5%.

Панамский след

Расследование, итогом которого стало это решение, FINMA начало в 2016 году, оно затронуло более чем 30 швейцарских банков, и в основу его легла информация из так называемого панамского доосье — серии публикаций Международного консорциума журналистских расследований, получившего доступ к базе данных панамской юридической фирмы Mossack Fonseca, занимавшейся регистрацией в офшорных юрисдикциях.

Проверка проводилась и в отношении Gazprombank (Switzerland) Ltd. В ходе проверки FINMA обратило внимание на процедуры due diligence, которые банк проводил для борьбы с возможным отмыванием денег в отношении частных клиентов и «политически значимых лиц» (politically exposed persons, PEP), использовавших офшорные компании.

Регулятор закончил расследование в январе 2018 года. Он пришел к выводу, что в 2006–2016 годах швейцарская «дочка» Газпромбанка серьезно нарушила требования по предотвращению отмывания денег. Во многих случаях банк оценивал риски некорректно или с опозданием. Как заключило FINMA, Gazprombank (Switzerland) Ltd недостаточно тщательно оценивал «бэкграунд», связанный с некоторыми его клиентами или транзакциями. Некоторые записи о транзакциях не сохранялись. О части операций, которые, по мнению регулятора, были подозрительными, банк не сообщал в швейцарское Бюро отчетности по отмыванию денег (MROS).

Согласно отчетности Газпромбанка по МСФО по итогам первого полугодия 2017 года, на швейцарскую «дочку» приходится около 3% всех активов банка

И хотя FINMA признает, что «банк предпринял различные меры по улучшению в сфере управления рисками», ведомство считает, что организации необходимо «изменить свою работу по борьбе с отмыванием денег».

Согласно отчетности Газпромбанка по МСФО по итогам первого полугодия 2017 года, на швейцарскую «дочку» приходится около 3% всех активов банка. В связи с этим, как считает аналитик «Эксперт РА» Станислав Волков, ограничения, наложенные швейцарским регулятором, не окажут никакого влияния на деятельность российского банка, но несут репутационные риски. «Подобная мера больше похожа на некое предупреждение: заставить банк принять меры по устранению нарушений и при этом не помешать его основной работе. Однако одновременно возросли и риски того, что клиенты-юрлица могут задуматься о закрытии счетов из-за вопросов к комплаенс-контролю», — отмечает эксперт.

Российские корни

FINMA по итогам расследования также отмечает, что много нарушений было зафиксировано в ра-

боте Русского коммерческого банка (Russische Kommerzbank AG). Банк, существовавший с 1960-х годов, исторически специализировался на проведении операций, связанных с обслуживанием внешней торговли между Швейцарией и Россией, организаций синдицированного кредитования для российских банков и компаний, оказанием поддержки швейцарским компаниям, ведущим или желающим развивать свой бизнес в России и странах СНГ.

В 2009 году 100% акций Русского коммерческого банка были приобретены Газпромбанком у ВТБ, в 2010 году банк был переименован в Gazprombank (Switzerland) Ltd.

Как в одной из статей, посвященных «панамским бумагам», утверждала «Новая газета», в швейцарском подразделении Газпромбанка в 2014 году открыла счет зарегистрированная в Панаме компания International Media Overseas, собственником которой значился российский музыкант и предприниматель Сергей Ролдугин. При этом Ролдугину как бенефициару необходимо было ука-

зать, является ли он политически значимым лицом (PEP) и знаком ли с другими политически значимыми лицами. Как пишет «Новая газета», в обоих случаях Ролдугин ответил «нет», «хотя в то время о его дружбе с Владимиром Путиным было известно из открытых источников». По словам члена Группы разработки финансовых мер борьбы с отмыванием денег (ФАТФ) Марка Пита, которого цитировало издание, Газпромбанк по швейцарским законам был обязан проверить утверждения Ролдугина, однако «нет никаких признаков, что это было сделано».

Согласно швейцарскому законодательству, к PEP относятся лица, которые занимают за пределами Швейцарии правительственные административные, судебные, военные посты, относятся к топ-менеджменту госпредприятий национального значения, а также ведущие политические деятели. Близкими к политически значимым лицам считаются люди (физические лица), имеющие с ними семейные, личные или деловые связи. Швейцарские законы требуют, чтобы деловые отношения с PEP находились на особом контроле банков. ■

Как юрист создал элитное ателье

Клуб с иголки



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

Не просто ателье готового платья, но закрытый клуб по интересам: предприниматели Андрей Филатов (на фото слева) и Максим Туровский сделали ставку на элитарность и не прогадали — прибыль за неполный год работы с момента открытия составила 4,7 млн руб.

КСЕНИЯ МЕЛЬНИКОВА

Предприниматели Максим Туровский и Андрей Филатов так любят костюмы индивидуального пошива, что открыли в центре Москвы собственное ателье. За год оно окупило инвестиции и стало приносить до 600 тыс. руб. прибыли ежемесячно.

Иногда, чтобы создать свое дело, не нужны профильное образование или нестандартная идея, достаточно сформировать пул клиентов, которые относятся к тебе как к другу. Именно так поступил Андрей Филатов, решивший открыть ателье мужского костюма, — он не умеет шить, но хорошо умеет продавать. Знакомые, которые впоследствии заказывали у него костюмы, инвестировали в его бизнес, помогли с поиском помещения и персонала, а затем и с привлечением клиентов.

«Невозможно продать хороший костюм человеку, если он не умеет улыбаться. Наши клиенты улыбаются — они приходят не за одеждой, а за ощущением счастья», — говорит Андрей Филатов. Вместе с инвестором Максимом Туровским он пытается создать в центре Москвы аналог настоящего европейского ателье, где всех клиентов знают по именам, годами хранят мерки и угощают хорошим виски. В Европе такими заведениями нередко владеют на протяжении нескольких поколений, а Privee стартовало только в начале 2017 года. Тем не менее за год проект получил 27,8 млн руб. выручки и 4,7 млн руб. прибыли.

Верный клиент

Выпускник юрфака Московского института экономики и права Андрей Филатов никогда не работал по специальности — с начала 2000-х он был менеджером по продажам часов и ювелирных украшений в

крупных компаниях, например в холдинге Richemont. Но к 2013 году разочаровался в аксессуарах: «Большинство людей, которые могут позволить себе дорогие вещи, ими уже пресытились. А костюм — вещь необходимая. Даже если ты предпочитаешь джинсы, костюм все равно пригодится».

Андрей Филатов стал изучать модные тенденции в сегменте мужских костюмов и переключился на фешен-бизнес — успел поработать на управленческих позициях в нескольких московских модных домах, среди которых Ferg и Raschini. Но в 2016 году карьера зашла в тупик — Филатов поссорился с владельцами модного дома, в котором работал, и ушел.

Выручил один из постоянных клиентов, инвестор из Воронежа Максим Туровский. «Меня Андрей по-настоящему увлек. С тех пор как нас представили друг другу, я начал шить костюмы только у него, а когда вдруг выяснилось, что он уволился, то позвонил и пред-

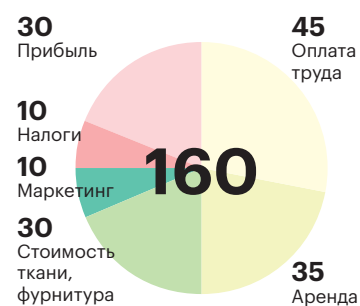
ложил открыть свое ателье. Для запуска такого бизнеса не требовались большие инвестиции, а у него уже были знакомые клиенты и полезные связи», — вспоминает Туровский.

Филатову идея заняться своим делом понравилась, партнеры договорились о разделении доходов (75% — Филатову, 25% — Туровскому) и начали искать помещение. Они задумывали ателье как джентльменский клуб — камерное место в центре города, куда можно было бы приглашать друзей-клиентов. На поиск такого места предприниматели потратили несколько месяцев. «Риелторы предлагали нам разные варианты, но одни не подходили по цене, другие — по расположению. Мы уже совсем отчаялись, и тогда Андрей обратился к товарищу, как раз к одному из своих прошлых авторитетных клиентов. Он через своих знакомых нашел нам отличный вариант», — говорит Туровский. Помещение площадью 170 кв. м

приятеля сняли в особняке у метро «Баррикадная». Первый и последний месяц аренды обошлись им в 960 тыс. руб.

Пока шел ремонт, они договорились о поставке материалов с несколькими итальян-

Из чего складывается стоимость мужского костюма, тыс. руб.



Источник: данные компании

Взгляд со стороны

«Мужчин можно зацепить комфортом сервисом»

Ануш Гаспарян,
коммерческий директор
Fashion Consulting Group

«Основная целевая аудитория рынка индивидуального пошива — это люди, у которых есть деньги и статус. В люксе есть популярные марки, у которых есть линии bespoke. Это Brioni, Zegna, Kiton и др. Внутри этих марок обеспечивается индивидуальный пошив. Вторая история — это ателье индивидуального пошива, которые работают с лучшими итальянскими и английскими тканями. Чем дороже марка, тем сильнее роль сервиса в продажах: мужчин можно

зацепить комфортным сервисом и обратиться в своего многолетнего лояльного клиента. Дорогой костюм — это в первую очередь статусная покупка для состоявшихся в профессии людей. Им не обязательно должно быть 50 лет. Сегодня на ключевых постах и 30–35-летние, которым необходимо продемонстрировать с помощью костюма свой статус. Костюм всегда был и будет. Есть определенные сферы, где без него никак не обойтись. Это высшее и среднее руководство крупных и средних производственных компаний в индустрии услуг, банковской сфере, чиновников правительственных учреждений, то есть люди, занятые в сферах,

где нужно всегда демонстрировать традиции и консервативность в хорошем смысле слова».

«Кастомизация — это общий тренд в фешен-индустрии»

Екатерина Лопаткина,
бренд-менеджер магазинов
персонального пошива
Costume Code

«В Москве и других городах России все больше людей приобретают костюмы и сорочки, сшитые на заказ. Кастомизация — это общий тренд в фешен-индустрии. Люди хотят не только костюмы, сшитые персонально для них, но и кеды, и джинсы со своим именем. Вместе с аудиторией растет и количество новых ате-

лье. Когда мы открывали Costume Code в 2010 году, рынок персонального пошива костюмов и сорочек в России только начинал развиваться. Поэтому цены на костюмы были относительно высокими, качество и стиль пошива оставляли желать лучшего. Тогда моей целью как бренд-менеджера компании было убедить клиентов, что пошив костюма на заказ — это новый удобный способ покупки костюмов. Мы даже не называли себя тогда ателье, так как мужчине это пугало. Сейчас наша цель — помочь клиентам сделать правильный выбор «своего ателье».

шива, отмечает Филатов. «Большинство ателье, предлагающих индивидуальный пошив, не имеют своего производства, а заказывают костюмы на фабриках, — подтверждает Василий Мунтян, основатель интернет-ателье «Рубашки на заказ». — Из российских фабрик никто МТМ-пошив не предлагает, ателье заказывают такие костюмы обычно на одних и тех же фабриках — в Гонконге, Румынии и Голландии».

Популярность МТМ-костюмов объясняется тем, что при изготовлении настоящего bespoke-костюма требуется много ручного труда, а автоматизировать процесс невозможно — тогда это будет уже не индивидуальный пошив. «Стоят bespoke-костюмы так дорого как раз потому, что производительность специалистов очень невысокая», — поясняет Мунтян.

Клуб для своих

В начале 2017 года ателье Privee открылось в тестовом режиме. Совокупные инвестиции в запуск составили около \$150 тыс., большую часть которых вложил Туровский. Основные расходы составили аренда, ремонт, покупка мебели и оборудования.

Первыми клиентами Privee стали сами Филатов и Туровский, затем за костюмами пришли их друзья и знакомые, которые следили за проектом и которым понравилась качество изделий. До июня 2017 года ателье работало в закрытом режиме — только для своих. «У нас не было права на ошибку», — объясняет Филатов. Компания получала два-три заказа в месяц, когда летом ее двери открыли для всех и начали продвигать свои услуги в соцсетях, их количество возросло до десяти.

Privee больше напоминает сигарный клуб, чем ателье или магазин, клиентам здесь наливают кофе или шотландский односолодовый виски по 10 тыс. руб. за бутылку. Обслуживают посетителей менеджеры, некоторых — сам Андрей Филатов. Основные клиенты Privee — бизнесмены и чиновники с высоким доходом. По словам Филатова, 80% заказчиков — постоянные. «Все здесь держится на отношениях, — рассказывает предприниматель. — Я на связи 24 часа и всегда готов выполнить любую просьбу человека».

Когда клиенты попросили расширить ассортимент и начать торговать еще и обувью, и верхней одеждой, партнеры не стали отказывать. Диапазон предложений — показатель статуса ателье, считает Туровский. «У клиентов был запрос на дополнительный ассортимент, поэтому мы решили добавить некоторые категории», — утверждает он. Верхнюю одежду, сорочки и аксессуары стали шить в самом ателье из тканей и материалов, тоже закупаемых за границей. Для изготовления обуви приятели взяли в штат специалиста-технолога. Кожу и замшу стали закупать в Италии. С обувью тоже работают, используя индивидуальный подход: например, когда один из клиентов попросил туфли с разной высотой каблуков (у заказчика ноги разной длины, чего он стеснялся), в Privee приняли заказ.

Темп производства не быстрый. Сначала с клиентом оговаривают фасон и детали одежды, затем снимают мерки и выбирают ткань. На первых примерках одежда корректируется: по желанию заказчика добавляются дополнительные карманы, расширяются плечи. На изготовление одного индивидуального костюма уходит в среднем от одного до полутора месяцев. «Костюм конструируем вместе

bespoke-пошив — за год предприниматели продали таких костюмов на 19,3 млн руб., еще 2,6 млн руб. принес МТМ-пошив, на котором специализируется большинство конкурентов. На изготовление верхней одежды, обуви и аксессуаров Филатов и Туровский заработали в общей сложности 5,9 млн руб. Совокупная прибыль компании за 2017 год составила 4,7 млн руб.

зируются на изготовлении мужских костюмов. Однако bespoke-пошивом занимаются немногие, уверяет Филатов. «Сейчас рынок очень разношерстный: появились новые игроки, которые часто ничего не понимают в портняжном деле, а строят бизнес через интернет, — говорит Сэмми Котвани, основатель компании «Императорский портной». — Большинство из них занимаются made-to-measure и демпингуют». По словам Котвани, его ателье сейчас работает примерно в ноль: европейские ткани подорожали, а поднимать стоимость костюмов в условиях ценового демпинга он не рискует.

Филатов и Туровский уверены, что их ателье без прибыли не останется, сейчас они не справляются с объемом заказов и планируют нанять еще двух-трех швей. Но создавать масштабную сеть ателье и открывать филиалы точно не будут. «Если уж в Москве хорошие костюмы — большая редкость, то в регионах дела обстоят намного хуже. Это очень приятный, но совершенно не масштабируемый бизнес», — признает Филатов. ■

При участии
Николая Гришина

Когда клиенты попросили расширить ассортимент и начать торговать еще и обувью, и верхней одеждой, партнеры не стали отказывать. Диапазон предложений — показатель статуса ателье, считает Туровский

с заказчиком, поэтому и шансы его разочаровать невелики», — объясняет Филатов. Самый дорогой костюм в Privee обошелся заказчику в 240 тыс. руб.

Основную выручку приносит компании как раз более дорогой

Ниша пошива индивидуальных костюмов хоть и небольшая, но конкурентная. По данным сервиса 2gis, только в Москве и Московской области насчитывается более 100 ателье, многие из которых специали-

Костюм по плечу

Рынок индивидуального пошива костюмов сегодня держится на двух направлениях — bespoke и made-to-measure (MTM), — отличающихся друг от друга методом изготовления, количеством примерок, качеством изделия и ценой.

Костюмы bespoke создаются для заказчика с нуля. «Bespoke-пошив, по

сути, строится на фигуре клиента, — объясняет Ануш Гаспарян, коммерческий директор Fashion Consulting Group. — Портной сам предлагает индивидуальный крой и детали, которые наиболее выигрышно подчеркнут достоинства фигуры и нивелируют недостатки». По словам Гаспарян, костюмы, созданные таким образом, предполагают большой

объем ручной работы: снятие мерок, конструирование персональных лекал, выбор ткани, приклада, деталей. Средняя стоимость bespoke-костюма в Европе, по данным Fashion Consulting Group, составляет €3–6 тыс.

В отличие от bespoke made-to-measure представляет собой одежду,

созданную по базовым лекалам для тиражной коллекции, которые впоследствии подгоняются под фигуру клиента. Средняя стоимость МТМ-костюма, изготовленного в ателье, по данным Fashion Consulting Group, составляет €2–4 тыс.

Экономика ателье Privee (декабрь 2017 года), тыс. руб.

Выручка

2411,37

Костюмы

1928,73

Верхняя одежда

305,05

Обувь

120,25

Аксессуары

57,34

Расходы

1787,28

Аренда

480

Ткани и материалы

220,6

Маркетинг

300

Зарплата сотрудников

642

Налог (6%)

144,68

Прибыль

624,09

Источник:
данные компании

скими (Loro Piana, Ermenegildo Zegna, Caccioppoli), английской (Holland & Sherry) и бельгийской (Scabal) компаниями — производителями тканей. Предприниматели закупили у них небольшую партию материалов, остальное решили брать под заказ для каждого клиента. С наймом четырех швей, закройщика и пяти менеджеров по работе с клиентами проблем не возникло: всех их Филатов нашел через знакомых. Все знают свое дело и работают в ателье до сих пор.

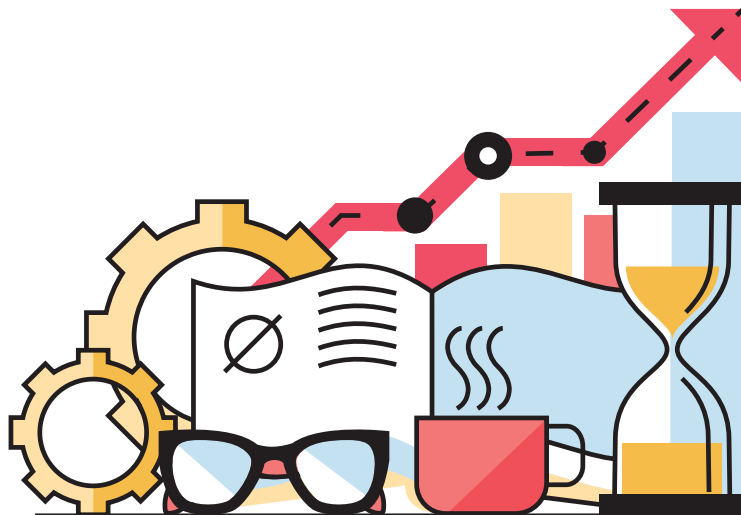
Перед стартом Филатов и Туровский заключили договор на МТМ-пошив с европейской фабрикой (название партнеры не разглашают). Это позволяло предлагать клиентам не только дорогие костюмы (от 150 тыс. руб.), изготовленные по индивидуальным меркам, но и более дешевые (от 50 тыс. руб.), созданные по стандартным лекалам.

Сейчас в относительно недорогом МТМ-сегменте работает 80% рынка индивидуального по-

Налоговые маневры 2018: новое в законодательстве и практике

При регистрации укажите кодовое слово «налоги2018»
и получите скидку 15%*

13 февраля,
9:30–14:40, отель Ritz-Carlton*, зал Москва I+II



Модераторы:



Сергей Пепеляев
Пепеляев Групп



Вадим Зарипов
Пепеляев Групп

Приглашены к выступлению:



Алексей Сазанов*
Минфин России



Дмитрий Вольвач
ФНС России



Дмитрий Фадеев
ТПП РФ



Татьяна Ситнова
BIND (RUS)*



Антон Торопцев
Teva Pharmaceuticals*



Юлия Литовцева
Пепеляев Групп



Антон Никифоров
Пепеляев Групп



Константин Сасов
Пепеляев Групп



Петр Попов
Пепеляев Групп



Ксения Литвинова
Пепеляев Групп

Программа: Юлия Веселова – jveselova@rbc.ru, +7 985 173 32 03
Участие: Инна Галлер – igaller@rbc.ru, +7 964 772 3484
Подробнее: bc.rbc.ru/2018/nalogi

*Акция действует до 5 февраля; ожидается подтверждение; Ритц-Карлтон, Тева Фармасютикалс, Бинд (РУС)
2018 год. Реклама. 18+