

КАПИТАЛ**Банки Кипра разрешили россиянам забрать деньги с замороженных счетов**

с. 11 →

КОНФЛИКТ

Почему православный мир приблизился к расколу

с. 4 →

ИНИЦИАТИВА

Расходы на нацпроект «Экология» сократились на 2,4 трлн руб.

с. 10 →

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
17 сентября 2018
Понедельник
№ 158 (2882)**Эльвира
Набиуллина,**
председатель Банка РоссииЧто означает решение
ЦБ повысить
ключевую ставку

РЕГУЛИРОВАНИЕ, С. 8 →

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 14.09.20181094,73 ↑
пунктаЦена нефти BRENT
Bloomberg, 14.09.2018, 20.00 мск\$78,02 ↓
за баррельМеждународные резервы
России ЦБ, 07.09.2018\$459,4 ↓
млрдКурсы
валют ЦБ
15.09.2018\$1= ↓
₽68,28€1= ↑
₽79,95**ЗАКОНОПРОЕКТ** Производителей гаджетов заставят отказаться от неудаляемых приложений

ФАС меняет установку

АЛЕКСАНДРА ПОСЫПКИНА,
ЕВГЕНИЯ БАЛЕНКО**Пользователи смогут удалять почти все предустановленные на их гаджетах приложения. Обязать производителей снять «неприкосновенность» с них должен закон, к разработке которого приступила ФАС.**

Федеральная антимонопольная служба (ФАС) обяжет производителей пользовательского программного обеспечения сделать все предустановленные приложения, за исключением сервисных, полностью удаляемыми. Соответствующий федеральный закон должен быть разработан к апрелю 2019 года.

Это следует из плана развития конкуренции в сфере информационных технологий, опубликованного на сайте службы. «В настоящее время идет работа по формированию рабочих групп при экспертном совете ФАС России по развитию конкуренции в области информационных технологий. В том числе будет создана рабочая группа, которая будет заниматься подготовкой предложений по вопросу предустановки программного обеспечения и его полной удаляемости (за исключением сервисных приложений)», — подтвердила РБК начальник управления регулирования связи и информационных технологий ФАС Елена Заева.

Обязанность по разработке закона возложена на ФАС, Минкомсвязь и Роспотребнадзор.

Безальтернативная выгода

Предустановленные приложения загружаются на устройство его производителем, а не пользователем. Они могут быть как напрямую связаны с функционалом самих телефонов (программы для чтения и отправки СМС или осуществления звонков и т.п.), так и просто «навязываться» производителями приложения, поясняет руководитель департамента системных решений Group IB Антон Фишман.

окончание на с. 12 →



Инициатива ФАС даст больше возможностей российским разработчикам приложений конкурировать с иностранными решениями, утверждает эксперт. На фото: руководитель службы Игорь Артемьев

ВЫБОРЫ

Коммунист поднялся на протесте

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Коммунист Андрей Ищенко побеждает во втором туре выборов губернатора Приморья. Эксперты и сам кандидат объясняют это «протестным голосованием», недовольством пенсионной реформой и нежеланием видеть «варяга» во главе региона.**«Тайфун помешал»**

Коммунист Андрей Ищенко обходит врио губернатора Андрея Тарасенко во втором туре выборов губернатора Приморья. Представитель КПРФ побеждает на выборах главы региона впервые за три года — в октябре 2015 года Иркутскую область, также после второго тура, возглавил Сергей Левченко.

После подсчета почти 200 тыс. бюллетеней (50%) Ищенко набрал 52,38%, Тарасенко — 45,05%. В единый день выборов 9 сентября Тарасенко набрал 46,56%, Ищенко — 24,63%. После этого ЦИК назначила дату второго тура в Приморье на 16 сентября.

В Кремле были уверены в победе Тарасенко, в два раза по итогам первого тура опережавшего оппонента. Как ранее говорил РБК один из близких к Кремлю собеседников, даже выход Тарасенко во второй тур стал неожиданным для администрации президента. В Кремле решили, что победить в первом туре Тарасенко помешали последствия тайфуна «Джеби», который обрушился на регион в начале сентября, говорил ранее собеседник РБК. По его словам, на явке и результатах Тарасенко сказался тот факт, что из-за подтоплений и перекрытий дорог после сильных дождей в целом ряде населенных пунктов люди просто не пришли на участки.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **вакансия**
Выпуск: **Игорь Климов**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Александра Николаева**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректура: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Продюсерский центр: **Юлия Сапронова**
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Первый заместитель главного редактора:
Петр Канаев
Заместители главного редактора:
Вячеслав Козлов, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева, Анна Пустякова
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Банки и финансы: **вакансия**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Кирилл Сироткин**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**
Экономика: **Иван Ткачев**
Международная политика:
Полина Химшиашвили

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Брук
Директор по корпоративным
продажам LifeStyle:
Ольга Ковгунова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2047
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2018

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.

ВЫБОРЫ Во втором туре в Приморье лидирует Андрей Ищенко

Коммунист поднялся на протесте

— О КОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Успех кандидата от власти в Приморье считали наиболее вероятным в тех четырех регионах, где по итогам голосования 9 сентября назначили второй тур. В частности, политолог Александр Пожалов говорил РБК, что Приморье ждут наименьшие проблемы перед вторым туром, так же говорил РБК федеральный чиновник, знакомый с подготовкой края ко второму туру. Тарасенко был назначен врио главы региона 4 октября 2017 года и шел на первый срок.

Недельный перелом

Пока что Тарасенко стал единственным кандидатом от власти, с которым в период подготовки ко второму туру встретился президент России. Встреча прошла 11 сентября на полях Восточного экономического форума во Владивостоке. Почти всю неделю между турами регион принимал этот форум, который посетило российское, японское и китайское руководство.

«Знаю, что у вас второй тур предстоит. Все, думаю, будет в порядке», — цитировал официальный сайт Кремля Владимира Путина после встречи с Тарасенко.

Как рассказывали РБК собеседники в Кремле, контролировать подготовку ко второму туру в Приморье вылетал начальник управления по обеспечению деятельности Госсовета Александр Харичев.

Еще один москвич — бывший глава МЧС Владимир Пучков — возглавлял предвыборный штаб Тарасенко и должен был стать сенатором от региона в случае победы врио губернатора. За несколько дней до голосования ис-



Андрей Тарасенко проигрывает, несмотря на то что по итогам первого тура в два раза опережал оппонента

точники РБК и РЕН ТВ сообщили о вызове Пучкова на допрос в СКР в связи с делом о злоупотреблении полномочиями. В СКР допрос бывшего министра опровергли.

Коммуниста Ищенко подерживали перед вторым туром

представители ЦК партии и бывший кандидат в президенты от КПРФ Павел Грудинин.

ВЭФ не сработал на Тарасенко, уверен политолог-регионовед Ростислав Туровский. «В регионе по-прежнему не воспринима-

ют активные действия, которые предпринимает федеральный центр. Прошел форум, прозвучало много обещаний. Но все это прошло мимо и не было воспринято населением, так как очень контрастирует с реальным положением дел и социально-экономическим самочувствием. Такие мероприятия вызывают лишь раздражение у местного населения, потому что не заметны конкретные результаты», — считает он.

Похоже, что внешнеполитическая повестка, которая была актуальна в предыдущие годы, уходит и уступает место внутренней политике, говорит Алексей Макаркин из Центра политических технологий.

Причины поражения власти

Это было голосование эмоциональное и протестное — против Тарасенко как кандидата от «Единой России», считает политолог Константин Калачев.

Это прежде всего не победа КПРФ, а результат всплеска протестных настроений, который характерен для Дальнего Востока и Приморья в частности, соглашается Туровский. В марте на президентских выборах результаты на Дальнем Востоке были невысокими, напоминает Туровский, по мнению которого ситуацию усугубила непопулярная пенсионная реформа.

Ищенко до выборов был малоизвестным депутатом краевого парламента, напоминает Калачев. «Сыграло свою роль накопившееся раздражение жителей Приморья. На фоне бесконечных разговоров о нем как о приоритетном регионе с перспективными проектами в Приморье продолжает-

«У нас было протестное голосование»



ФОТО: КПРФ

После подсчета большинства голосов лидирующий кандидат Андрей Ищенко ответил на несколько вопросов РБК.

— **С чем связываете свою победу?**

— Это слаженная работа команды. Нам было

очень тяжело, нам дали неделю до выборов. Я думаю, определенные силы рассчитывали на легкую победу, что мы не сможем мобилизоваться. Но мы приложили усилия, мало спали, много работали. Также немаловажную роль сыграл законопроект о пенсионной реформе.

Приморье очень жестко выступило против этого закона. У нас было протестное голосование. Также для жителей Приморского края важно, чтобы нами руководил свой, местный политик. До этого край возглавля-

ли Владимир Миклушевский и Андрей Тарасенко, население воспринимало этих людей как чужих.

— **Вы использовали термин «протестное голосование». Считаете, люди проголосовали не за вас, а против действующей власти?**

— Тут точно проследить нельзя. Наверное, как минимум половина людей голосовали именно за меня, а половина — выразили протестное голосование.

— **За время предвыборной кампании вы много пообещали жителям**

Приморья. В частности, восстановить региональную индексацию пенсий, ввести льготы для «детей войны». За счет чего планируете все это сделать?

— Есть определенные статьи расходов в бюджете Приморского края, которые можно перенаправить на социальные меры по поддержке населения.

— **Какие это статьи?**

— К примеру, в этом году около 70 млн руб. ушло на салют во Владивостоке на выпускной детям. В тумане салюта почти не было видно. Есть и другие статьи, которые можно

убавить и пустить на социальную поддержку.

— **А конкретно?**

— Я вам сейчас сказать не могу, потому что у нас сейчас три часа ночи и не все протоколы подсчитаны. Я же не профессиональный политик, который сейчас может доставать информацию из головы. Есть [средства на реформы]. Конкретно на закон о «детях войны» из краевого бюджета нужно в год 500 млн руб. У нас во Владивостоке есть две гостиницы Hyatt, в которые вложено 18 млрд руб. и продолжают вкладывать...

Кандидаты

Андрей Ищенко родился 9 марта 1981 года в городе Лесозаводске Приморского края. Окончил Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет по специальности «инженер-судоводитель». В Дальневосточном морском пароходстве дослужился до должности старшего помощника капитана.

В 2014 году возглавил строительную компанию «Аврора-Строй». Вице-президент Федерации кикбоксинга Приморского края. В 2016 году избран депутатом заксобрания Приморского края.

Андрей Тарасенко, генеральный директор ФГУП «Росморпорт», был назначен врио губернатора 4 октября 2017 года. Он сменил на этом посту Владимира Миклушевского.

Тарасенко родился в 1963 году во Владивостоке. В 1985 году окончил Высшее военно-морское училище подводного плавания, в 2002 году — Российскую академию государственной службы. В 2010 году Тарасенко были присуждены ученая степень доктора психологических наук и звание профессора по кафедре акмеологии и кибернетики Военной академии РВСН им. Петра Великого. С апреля 2008 по февраль 2010 года он занимал пост замдиректора одного из департаментов «Росатома», который в тот момент возглавлял первый замруководителя кремлевской администрации Сергей Кириенко.

ся депопуляция, за прошлый год регион покинули 32 тыс. человек», — говорит он.

Калачев считает стратегической ошибкой решение Кремля перенести второй тур с 23 сентября на 16-е. «Это было воспринято как манипулятивная технология, пожар решили тушить бензином», — продолжает эксперт. По его мнению, после объявления второго тура к голосованию подключилась та часть избирателей, которая до этого считала, что результаты предрешены — «они почувствовали запах крови, возникло желание добить раненого».

Еще одной причиной поражения кандидата от власти Калачев называет «деморализацию» региональных элит. «Мэр Владивостока Игорь Пушкарев — в ожидании суда, сняли глав городов Находка, Артем. Фактически элиты были обезглавлены», — добавил он.

Жители Приморья устали от «варягов», и Ищенко удачно сделал в своей кампании акцент на том, что он «свой», констатирует Туровский. В данном случае это противопоставление сработало: Тарасенко, который хоть и является уроженцем Приморья, давно не жил и не работал в регионе, поясняет эксперт. «Похоже, что авторитет федерального центра на Дальнем Востоке недостаточен», — резюмирует он. ■

суд Офицеры ФСБ и ФТС рассказали об отношениях с Дмитрием Михальченко

В деле появилась генеральская линия

МАРГАРИТА АЛЕХИНА

Высокопоставленные работники ФСБ и ФТС выступили в суде по делу миллиардера Дмитрия Михальченко, обвиняемого в контрабанде алкоголя. Показания одного из них, по мнению защиты, дают основания для возврата дела на доследование.

Бывший начальник управления «К» Службы экономической безопасности ФСБ Виктор Воронин и действующий глава Северо-Западного таможенного управления ФТС Александр Гетман дали в Басманном суде показания по делу владельца холдинговой компании «Форум» Дмитрия Михальченко, который обвиняется в контрабанде алкоголя, узнал РБК. Аудиозаписи их показаний есть в распоряжении редакции, их подлинность подтвердил один из участников процесса.

Генерал Воронин в ходе допроса упомянул о многолетней дружбе с Михальченко и заявил, что у того не было незаконных просьб. Генерал Гетман в своих показаниях опроверг часть тезисов обвинения, утверждает защита бизнесмена.

Михальченко, которого называли одним из самых влиятельных бизнесменов Петербурга (его состояние оценивалось в 18 млрд руб.), тесно связанным с силовыми структурами, был задержан в марте 2016 года по обвинению в контрабанде алкогольной продукции организованной группой (ч. 3 ст. 200.2 УК РФ, до 12 лет лишения свободы). Это произошло через месяц после того, как в порту Усть-Луга в Финском заливе были задержаны два контейнера-рефрижератора с 4,5 тыс. бутылок вина, коньяка, текилы, рома, кальвадоса и прочих дорогостоящих алкогольных напитков, которые были оформлены по документам как строительный герметик и замороженные полуфабрикаты.

Дело о контрабанде алкоголя из соображений объективности слушается в Москве, процесс начался весной этого года.

«Дмитрий Павлович часто звонил»

Допросы Гетмана и Воронина прошли в начале сентября 2018 года. Обоих генералов вызвала на процесс гособвинитель Вера Пашковская: по версии обвинения, после задержания грузов Михальченко пытался обращаться за помощью к этим высокопоставленным офицерам.

Перед допросом Воронин представился президентом лизинговой компании «Мослизинг» (компания с таким названием действует в Москве с 2016 года, следует из данных базы СПАРК, но Воронин отсутствует среди ее учредителей,

руководителей или совладельцев). Он уточнил, что был начальником управления «К» на протяжении 12 лет и официально уволен с 1 августа 2016 года.

«С Михальченко я знаком достаточно давно. Отношения — дружеские, приятельские», — заявил Воронин и уточнил, что знает бизнесмена «лет 15–20, может, 18».

«В марте 2016 года с вами Михальченко контактировал по поводу задержания контейнеров с принадлежащим ему вином на Кингисеппской таможне?» — спросила генерала прокурор Пашковская. «Он мне задавал вопросы по поводу каких-то контейнеров, но я ему ответил, что это не входит в сферу моих профессиональных обязанностей», — ответил Воронин.

Он утверждает, что у Михальченко не было к нему никаких незаконных просьб: «Он просто узнавал, могу ли я что-то посоветовать в отношении задержания каких-то контейнеров. Я посоветовал, если он считает себя правым, обращаться в таможенные органы по вопросам оформления». Кому именно принадлежали задержанные грузы, Воронин не знал, и Михальченко это не уточнял. Бизнесмен также не интересовался, участвовали ли сотрудники управления «К» в задержании контейнеров. Речь идет об «однократной беседе по телефону», уточнил генерал.

«С Михальченко я знаком достаточно

давно. Отношения — дружеские,

приятельские», — заявил

Виктор Воронин и уточнил,

что знает бизнесмена «лет 15–20,

может, 18»

При этом в тот же период, в марте 2016 года, Воронин лично встречался с Михальченко в столичной гостинице Radisson Royal (бывшая «Украина»); на этой встрече также присутствовал совладелец «Форума», бывший замглавы управления ФСБ по Ленинградской области генерал-майор в отставке Николай Негодов, следует из показаний Воронина. Шла ли на этой встрече речь о задержанных контейнерах Михальченко, генерал не уточнил: «Сейчас не могу точно вспомнить [по какому вопросу встречались], Дмитрий Павлович часто звонил».

«Вопрос был общего характера»

Начальник Северо-Западного таможенного управления Гетман рассказал суду, что знаком с Михальченко примерно с конца мая

Старый скандал

Источники РБК связывали увольнение Воронина со скандалом вокруг его подчиненного Вадима Уварова, предположительно, замешанного в контрабанде. Управление «К», которое занимается контрразведкой в кредитно-финансовой сфере, — ключевое для ФСБ. Воронина на этом посту заменил Иван Ткачев, который считается одним из самых влиятельных руководителей спецслужбы.

2015 года; между ними были рабочие отношения, связанные с запуском международного пункта пропуска в принадлежавшем Михальченко порту Бронка. После задержания контейнеров с алкоголем Гетману поступил звонок от Михальченко «по вопросу того, что теперь будет с этим алкоголем», рассказал генерал. «Насколько я помню, вопрос был общего характера: в Усть-Луге задержан алкоголь, что с ним дальше будет? Я ему ответил, что если это алкоголь без акцизных марок, то он запрещен к ввозу, подлежит изъятию и уничтожению», — уточнил свидетель.

Гетман также подробно рассказал суду о структуре Северо-Западного таможенного управления и о том, как оно взаимодействует со специализированной Центральной акцизной таможней, которая занимается алкоголем, табачными изделиями, автомобилями и

положение УПК, согласно которому гособвинение обязано точно указать место преступления.

Впрочем, судья Елена Ленская в возврате дела в прокуратуру отказала.

РБК направил запрос в пресс-службу ФТС.

От алкоголя до преступного сообщества

Кроме Михальченко по делу о контрабанде алкоголя проходят его заместитель в ХК «Форум» Борис Корецкий, советник Алексей Мищенко, осужденный отдельно в особом порядке директор компании «Контейллогистик Северо-Запад» Анатолий Киндзерский и отпущенный под залог и убитый в декабре прошлого года руководитель Юго-Восточной торговой компании Илья Пичко. Следственные действия по делу велись по всей Европе.

При этом Михальченко частично признал вину и в полном объеме возместил ущерб от занижения таможенных платежей. Он настаивает, что не создавал организованную группу, не знал о деталях ввоза алкоголя (им занимались его сообщники) и не планировал его сбывать, задержанные 4,5 тыс. бутылок были его личной коллекцией, собранной за много лет.

Как утверждали источники РБК, арест бизнесмена сказался на карьере нескольких высокопоставленных силовиков, в том числе бывшего главы ФТС Андрея Бельянинова и бывшего директора ФСО Евгения Мурова. После ареста Михальченко СКР и ФСБ возбудили целый ряд уголовных дел, связанных с его бизнес-структурами. Это в том числе «дело реставраторов», главным фигурантом которого был замминистра культуры Григорий Пирумов, а также дело о хищении 1,5 млрд на стройке в резиденции главы государства «Ново-Огарево».

Летом этого года Михальченко в рамках дела о стройке в «Ново-Огарево» предъявили обвинение по особо тяжкой статье УК — о создании преступного сообщества. Сам Михальченко связывал свое преследование с борьбой за контроль над портом Бронка. Сейчас компанией «Феникс», управляющей портом, владеют в неравных долях супруга экс-главы ФСО Людмила Мурова и Николай Негодов, следует из данных СПАРК. ■

Пять вопросов о наметившемся расколе в православном мире

Акция непоминовения

АЛЕКСАНДР АТАСУНЦЕВ,
ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

Московский патриархат разорвал дипотношения с «матерью всех церквей» — Константинопольским патриархатом, который хочет дать независимость Украинской православной церкви. Почему церкви не договорились и за что борются — выяснял РБК.

Патриарх Московский и всея Руси Кирилл больше не будет совершать поминания константинопольского патриарха Варфоломея, сообщил глава отдела внешних церковных связей РПЦ митрополит Иларион. Такое решение было принято на внеочередном собрании Священного синода в пятницу, 14 сентября.

Священный синод постановил приостановить сослужения с иерархами Константинопольской церкви (находится в Стамбуле) и выход из структур, в которых председательствуют или сопредседательствуют представители Константинопольского патриархата.

Отношения между Московским и Константинопольским патриархатами осложнились из-за возможного предоставления последним автокефалии (церковной независимости) Украинской православной церкви (УПЦ). 7 сентября патриарх Варфоломей назначил двух своих экзархов (представителей) на Украину. В сообщении об их назначении говорилось, что это потребовалось в рамках подготовки к предоставлению автокефалии Украинской православной церкви. УПЦ Московского патриархата назвала эти действия «грубым нарушением канонической территории», аналогичным образом отреагировала и РПЦ.

Перед началом заседания Синода патриарх Кирилл заявил, что Московский патриархат располагает достоверными сведениями о том, что константинопольские экзархи уже прибыли на Украину



Патриарх Московский и всея Руси Кирилл (слева) больше не будет совершать поминания константинопольского патриарха Варфоломея (справа)

«и приступили к работе» в рамках подготовки к предоставлению автокефалии УПЦ.

1.

Что это значит?

Решение Синода РПЦ о непоминовании Константинопольского патриархата можно назвать церковным эквивалентом разрыва

дипломатических отношений, сказал Иларион. «Мы временно приостанавливаем всякое общение с Константинопольским патриархатом», — сказал он.

Во время богослужения главы поместных церквей «поминают» друг друга — перечисляют имена предстоятелей других автокефальных церквей. Имена при этом упоминаются в порядке чести, так на-

зываемом диптихе. Первым в этом списке традиционно идет предстоятель Константинопольского патриархата.

Прерывание поминания — крайняя форма протеста, неприятие действий другой поместной церкви, объясняет РБК протоиерей Андрей Новиков. «Этим жестом наша церковь показывает, что она больше не считает патриарха Вар-

фоломея обладающим какой-либо властью над православными. Его статус больше не имеет никакого значения. Если он нарушает каноны, прерывается его поминование. Мы в нашей церкви больше за него не молимся. Лично для нас на данный момент он — персона нон грата», — заявил он.

После разрыва дипотношений РПЦ больше не будет принимать участие в епископских ассамблеях в странах православной диаспоры и в «богословских диалогах», говорится в заявлении РПЦ.

2.

Это раскол?

Митрополит Иларион подчеркнул, что принятые меры пока не означают разрыва евхаристического общения. Миряне, по его словам, по-прежнему смогут причащаться в храмах Константинопольского патриархата. Московский патриархат не отказывается полностью от диалога, а посылает Константинополью сигнал, уточнил Иларион. В том случае, если Константинополь продолжит двигаться в направлении автокефалии УПЦ, Русская церковь будет вынуждена «полностью разорвать евхаристическое общение». «Это будет означать, что Константинопольский патриархат больше не будет главой 300 млн православных», — сказал он. — По крайней мере половина [паствы] не будет признавать его [константинопольского патриарха Варфоломея] в качестве первого среди равных».

Евхаристическое общение — каноническое единство церквей, возможность для их последователей беспрепятственно участвовать в таинствах в другой церкви. «Разрыв евхаристического общения — это дисциплинарный запрет на принятие таинств церкви. То есть таинства могут и признаваться, но, если ты их принимаешь, ты нарушаешь запрет послушания епископу или патриарху. Это будет грехом», — объясняет протоиерей Новиков. Разрыв евхаристического



NORDIC
BUSINESS
FORUM

*Нордик Бизнес Форум, Реклама 16+

Прокачайте бизнес-
английский
со спикерами,
которые меняют мир

nbforum.com

ООО «Консультационная группа «ТММ» 190034,
г. Санкт-Петербург, Большая пр. В.О., д. 18, литер А,
ОГРН 1047800005725

общения фактически станет признанием Константинополя со стороны РПЦ раскольнической церковью, добавляет он.

Меры, принятые РПЦ, — беспрецедентны, говорит РБК дьякон Андрей Кураев.

«Фактически можно говорить о превентивном расколе РПЦ и Константинополя — это фантастика, в истории церкви такого не знаю», — говорит он. При этом разрыв отношений из-за простого визита — необдуманный и противоречивый поступок, добавляет он. Заявления Синода он назвал «преждевременными» и «незаконными»: «Как и любой закон, канон наказывает деяния, а не намерения, то есть наказание не может быть предупреждающим».

Москве, — греческую и русскую. В первой — сам Константинополь, Александрия, Иерусалим, Кипр, Эллада, Албания, во второй — Москва, Антиохия, Грузия, Сербия, Болгария, Польша, Чехия, Словакия. Автокефальная поместная православная церковь есть также в Румынии, но она сохраняет нейтралитет.

Спор между Константинопольским и Московским патриархатами о том, чьей канонической территорией считается Украина, ведется уже несколько веков. В 1686 году Константинопольский патриарх Дионисий передал Киевскую митрополию в управление Русской православной церкви (РПЦ). Однако в начале XX столетия представители Константинополя начали говорить, что РПЦ не

По данным Министерства культуры Украины на начало 2017 года, УПЦ МП имела в своем распоряжении по всей стране 11 392 культовых сооружения, а также 12 328 общин верующих. В ведении православной церкви Киевского патриархата — 3784 храма и 5114 общин. При этом всего у РПЦ вместе с приходами за рубежом 36 878 храмов и иных помещений, где совершается божественная литургия. Третья по численности общин и храмов на Украине — Украинская автокефальная православная церковь: у нее 1195 общин и 868 храмов.

Украинский закон собственником храмового здания считает общину (в России церковным имуществом распоряжается епархия). Поэтому в случае автокефалии УПЦ именно прихожане будут решать, переходить ли церкви в другой патриархат.

Владельцем Почаевской лавры является религиозная организация «Почаевская Свято-Успенская Лавра» — юридическое лицо, подчиняющееся Московскому патриархату. Ранее, в 2003 году, здания лавры были исключены из состава Кременецко-Почаевского государственного историко-архитектурного заповедника, следовало из распоряжения правительства Украины. Киево-Печерская лавра находится в раздельном пользовании. Нижняя лавра принадлежит УПЦ МП, верхняя — находится в государственной собственности Украины.

Прихожанами Украинской православной церкви Киевского патриархата считают себя 28,7% опрошенных граждан республики, Украинской православной церкви Московского патриархата — 12,8%. Прихожанами Украинской православной автокефальной церкви назвали себя 0,3% опрошенных, 23,4% заявили, что они «просто православные», 1,9% затруднились с ответом. Об этом свидетельствуют данные исследования, проведенного украинским Центром Разумкова весной 2018 года.

В Московском патриархате, впрочем, данные опросов не признают. «[Эти данные] совершенно не соответствуют действительности», — заявил председатель синодального отдела по взаимоотношениям церкви с обществом и СМИ Владимир Легойда.

Включить в сугубую ектению

Священный синод также постановил «включать в сугубую ектению» (молитвенные прошения) два прошения о единстве святого православия. Теперь «во всех храмах Русской православной церкви» будут произноситься следующие прошения: «Еще молимся Господу и Спасителю нашему о еже сохранить в единении и правоте Церкви Православную во всем мире пребывающую и даровати ей мир и безмятежие, любовь и согласие, рцем вси, Господи, услыши и помилуй»; «Еще молимся о еже благосердием и милостию призрети на Святую Церковь Православную и сохранить ю от разделений и расколов, от вражды и нестроений, да не умалится и не поколеблется единство ея, но да славится в ней Трисвятое имя Твое, рцем вси, Господи, услыши и помилуй».

5. Есть ли в споре двух церквей политика?

В РПЦ увязывают действия Константинополя с политикой Киева. «Кто-то в Константинополе очень торопится, пока у власти находится президент [Украины Петр] Порошенко, который активно поддерживает этот проект», — заявил Иларион.

Порошенко с первых дней пребывания на посту не скрывал, что намерен добиться независимости украинской церкви от русской. «Автокефалия — это не проблема только украинских православных. Это вопрос нашей независимости. Это вопрос нашей национальной безопасности. Поэтому и оказывают такое яростное сопротивление Москва и ее пятая колонна в Украине», — заявил Порошенко в июне 2018 года. Его поддержали бывшие президенты страны Леонид Кравчук, Леонид Кучма и Виктор Ющенко.

По данным опроса, проведенного фондом «Демократические инициативы» имени Илька Кучерива и Центром Разумкова в июне, создание автокефальной поместной православной церкви на Украине поддерживают 31% граждан, против выступают 20%. Среди сторонников Украинской православной церкви Московского патриархата (УПЦ МП) идею создания поместной церкви поддерживают лишь 23%, выступают против — 40% (среди сторонников Украинской православной церкви Киевского патриархата их доля составляет 45 и 18% соответственно).

И только 11% украинцев считают, что создание поместной цер-

кви относится к первоочередным вопросам жизни страны.

В условиях эскалации конфликта с РПЦ Константинополь может форсировать процесс предоставления автокефалии Украине, считает Алексей Макаркин из Центра политических технологий. «Дипломатические возможности разрешить конфликт уже практически исчерпаны», — сказал он. Автокефалия УПЦ создаст дополнительный осложняющий фактор в отношениях России и Украины, считает Макаркин, так как между Московским и Киевским патриархатами начнется борьба за имущество.

РПЦ — одна из последних нитей, которая связывает Россию и Украину после 2014 года, констатировал в разговоре с РБК руководитель центра по изучению проблем религии и общества Института Европы РАН Роман Лункин. «После 2014 года церковные политики занимали даже более острую позицию по поводу сложившейся политической ситуации, чем светские власти, так как у церкви к Украине сохраняется духовно-культурный интерес», — говорит он.

Нынешний конфликт несет в себе серьезные риски, говорит Лункин. Потеря РПЦ Украины, где прошло крещение Руси, негативно повлияет на статус РПЦ в постсоветском пространстве, а также приведет к размыванию идеи Русского мира, сказал он. «Российская церковь осознает это, поэтому предпринимает все действия для диалога с Константинополем и Киевом», — отметил Лункин, однако добавил, что в ближайшем будущем «влияние РПЦ будет только уменьшаться».

Решение Синода РПЦ о непоминовении Константинопольского патриархата можно назвать церковным эквивалентом разрыва дипломатических отношений, заявил глава отдела внешних церковных связей РПЦ митрополит Иларион

«Они же не рукоположили никого в епископы, не служили литургии без спроса местного митрополита», — пояснил богослов, отметив, что при таком случае «можно было бы говорить о каком-то вторжении в нашу территорию». По его мнению, РПЦ стоило бы занять более выжидательную позицию. «В крайнем случае можно было бы подписать бумагу [о разрыве отношений], на которой не было бы даты, и пригрозить константинопольским посланцам: если они предпримут какие-то оскорбительные действия, мы будем готовы ее имплементировать», — заявил он.

правильно прочитала это решение и у Вселенского патриарха сохранилось право считать Украину своей канонической территорией.

Ни одна из поместных церквей не признает раскольнические церкви на Украине — УПЦ и УАПЦ. Константинополь до сих не сообщил, каким образом он собирается даровать автокефалию. Самый вероятный сценарий — создание автокефальной церкви как раз на основе УПЦ КП и УАПЦ.

Предоставление Константинополем независимости УПЦ — способ утвердить свое влияние в православном мире.

3. Зачем Константинополю влияние на УПЦ?

Весьма условно вселенское православие разделено на две партии, тяготеющие к Константинополю или

4. Что потеряет РПЦ на Украине и за что борется Константинополь?

Украинская православная церковь Московского патриархата — крупнейшая церковь на Украине.

БРЕНДЫ СО СМЫСЛОМ: КОГО ВЫБЕРЕТ ПОТРЕБИТЕЛЬ ЗАВТРА?

МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ

20 СЕНТЯБРЯ 2018 ГОДА



ФИЛИПП БОДЗЕНТА
THE COCA-COLA COMPANY АВСТРИЯ



АЛАН ДЖОУП
UNILEVER



КЛАУДИО КАВИКОЛИ
L'ORÉAL В РОССИИ



САМИ ЛУНДГРЕН
UPM-KYMMENE CORPORATION



КЛЭР МИЛЛЕР
MCCANN WORLDGROUP



АНДРЕЙ ТРУБНИКОВ
NATURA SIBERICA



ПИЯ ХАЙДЕНМАРК-КУК
IKEA GROUP



АНДРЕЙ ШАРОНОВ
МОСКОВСКАЯ ШКОЛА УПРАВЛЕНИЯ СКОЛКОВО

Стратегический партнер



Генеральный партнер



Консультант программы



Узнать подробности — www.sdg.uffie.ru/forum
Петр Жаров, p.zharov@uffie.ru, +7 (926) 852-39-08

ДИПЛОМАТИЯ ЕС готовится к неформальному саммиту по проблеме беженцев

Мигранты перенацелились на Испанию

ЕВГЕНИЙ ПУДОВКИН

В 2018 году Испания стала в Евросоюзе лидером по числу принятых мигрантов. Это может привести к усилению в стране правых сил, допускают эксперты. Миграционная тема будет в центре ближайшего неформального саммита ЕС.

В субботу, 15 сентября, министр внутренних дел ФРГ Хорст Зеехофер заявил, что все еще надеется на достижение компромисса с Италией по вопросу миграции, передает EuroNews. В Берлине рассчитывают заключить с Римом соглашение, по которому Италия согласилась бы забрать обратно находящихся в Германии мигрантов, ранее подавших запрос о предоставлении убежища на территории Италии. При этом в пятницу глава МВД Италии Маттео Сальвини сказал, что пока не готов пойти на такую сделку.

Более подробно вопрос миграции главы государств и правительств стран Евросоюза обсудят на неформальном саммите в среду, 19 сентября. Одной из главных тем в повестке встречи станет укрепление южных границ ЕС, пишет интернет-портал Euractiv.

Мигранты сменили маршрут

В общей сложности в период с 1 января по 12 сентября 2018 года в Европу через Средиземное море прибыли 74,5 тыс. нелегальных мигрантов, следует из опубликованных 14 сентября данных Международной организации по миграции (ИОМ). Из этих 74,5 тыс. Испания приняла к себе 32,3 тыс., или 43% от общего числа приезжих. Уровень миграции в другие южноевропейские страны оказался не таким высоким. Греция приняла около 21 тыс. человек, Италия — 20,3 тыс., Мальта — 714, Кипр — 211.

Данные ИОМ указывают на два основных тренда. Первый из них — сокращение общего объема миграции через Средиземное море в страны ЕС. В период с 1 января по 12 сентября 2017 года число прибывших в Европу мигрантов составило порядка 129 тыс., то есть на 54,5 тыс. человек больше, чем в 2018-м. Случаев гибели при пересечении Средиземного моря стало меньше: в прошлом году погибли 2,6 тыс. человек, в этом — около 1,6 тыс.

Второй тренд — изменение главного маршрута, по которому следуют мигранты. Если в 2017 году самой популярной страной назначения мигрантов была Италия, то теперь это Испания. За первые девять месяцев прошлого года в Италию по морю прибыли порядка 100 тыс. мигрантов, в этом году — на 80 тыс. меньше. Поток миграции в Испанию, наоборот, увеличился: с



ФОТО: Fabian Bimmer/Reuters

Нелегальные мигранты пытаются попасть на территорию Испании не только морским путем, но и через анклав страны на севере Африки. На фото: иммигрантский центр в Сеуте

10,9 тыс. в первые девять месяцев 2017 года до 32,2 тыс. за тот же отрезок времени в этом году. Количество прибывших в Грецию мигрантов тоже возросло по сравнению с предыдущим годом, но лишь на 4 тыс. человек. Помимо прочего ИОМ зафиксировала рост числа попыток нелегалов прорваться на

территорию испанских анклавов на севере Африки — в Сеуте и Мелилью, сообщает Le Monde со ссылкой на заявления пресс-секретаря организации Жюэля Миллмана. В общей сложности в 2018 году сухопутную границу между Марокко и Испанией пересекли 6 тыс. мигрантов, утверждает издание.

В июле министр иностранных дел Испании Жосеп Боррель связал увеличение количества прибывающих в Испанию мигрантов с ужесточением контроля за морской границей между Ливией и Италией. «Это как закон гравитации: если вы закрываете центральную-средиземноморский маршрут

(из Ливии в Европу. — РБК), они [мигранты] будут пользоваться западным маршрутом», — сказал он (цитата по Politico). В конце августа Сальвини отказался пускать в Италию суда с мигрантами, потребовав от ЕС ужесточить миграционную политику.

Политические последствия

Наплыв мигрантов стал одним из дестабилизирующих факторов в политике европейских стран. По итогам выборов 9 сентября в Швеции свои позиции упрочила ультраправая партия «Шведские демократы», выступавшая с антимигрантских позиций. Она получила на 5% больше голосов, чем на прошлых выборах в 2014 году. Партии, выступающие за существенное ужесточение миграционного режима, смогли улучшить свои результаты на последних парламентских выборах в Германии, Австрии и Италии. Причем в Италии и Австрии ультраправые силы — «Лига» и Австрийская партия свободы соответственно — входят в правящие коалиции. В ФРГ ультраправая «Альтернатива для Германии» является главной парламентской оппозиционной силой.

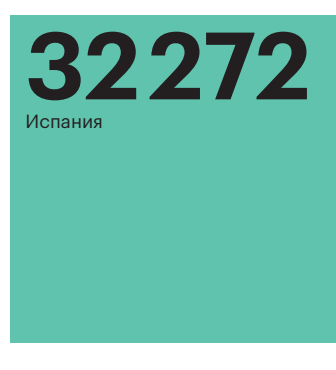
С критикой миграционных процессов выступает и нынешний лидер оппозиционной Народной партии Испании Пабло Касадо, кото-

Сколько мигрантов отправились в Европу через Средиземное море в 2018 году

Данные за 1 января — 12 сентября

■ Прибыли ■ Погибли в пути

Западный маршрут (из стран Западной Африки)



Центральный маршрут (из Северной Африки и стран южнее Сахары через Ливию)



Восточный маршрут (через Турцию)



Источники: Международная организация по миграции, РБК

рый сменил на этом посту бывшего премьер-министра Мариано Рахоя. В конце июля Касадо подчеркнул, что страна более не в состоянии «поглощать миллионы африканцев, которые приезжают в Европу в поисках лучшего будущего» (цитата по The Financial Times). «Хотя это может звучать политически некорректно, но мы должны констатировать, что не можем предоставить бумаги [о статусе беженца или трудового мигранта] каждому», — посетовал Касадо.

В течение последних десятилетий ультраправые не пользовались в Испании популярностью, напомнила в интервью The Guardian эксперт аналитического центра Real Instituto Elcano Кармен Гонсалес Энрике. По ее словам, эпоха правления генерала Франко стала «прививкой», которая в национальном сознании связала национализм с диктатурой. Впрочем, если число приезжих в страну продолжит расти, а ведущие партии начнут активнее фокусироваться на проблемах миграции, ситуация может измениться, допускает аналитик исследовательского центра Metroscorea Франсиско Камас Гарсия. «Хотя в целом испанское общество и является толерантным, эта толерантность довольно хрупкая», — пояснила она в разговоре с Politico.

Ответ ультраправым

В среду, 12 сентября, председатель Еврокомиссии Жан-Клод Юнкер заявил о необходимости принять дополнительные меры для укрепления южных рубежей Евросоюза. Для этого он предлагает увеличить численность европейской пограничной и береговой охраны на 10 тыс. человек до 2020 года. Юнкер также пообещал активнее содействовать национальным властям в том, что касается обработки прошенных об убежище и выдворении тех, кто находится в ЕС нелегально.

Еврокомиссия также рассчитывает заключить с Африкой масштабное соглашение о свободной торговле. Об этом в пятницу, 14 сентября, сообщила глава европейской дипломатии Федерика Могерини. В Брюсселе считают, что торговая сделка поможет бороться с факторами, подталкивающими африканцев к эмиграции, а именно с бедностью и безработицей. В результате реализации соглашения в ближайшие пять лет в Африке будет создано порядка 10 млн новых рабочих мест, подсчитали в Еврокомиссии.

Эксперты считают такие шаги в равной степени своевременными и необходимыми. Успех «Шведских демократов» и других ультраправых сил в Европе указывает на «рост недовольства граждан неконтролируемой массовой миграцией и вытекающими из этого проблемами», констатировал в беседе с РБК глава брусельского офиса аналитического центра Open Europe Питер Клеппе. В случае дальнейшего бездействия традиционных партий в странах ЕС поддержка ультраправых возрастет, предупредил он. «Впрочем, если нынешние европейские элиты все-таки смогут положить конец массовой миграции и депортировать из Европы тех, кто находится там нелегально, то избиратели перестанут испытывать нужду в политиках авторитарного стиля», — убежден Клеппе. ■

ПРОЦЕСС Киев добился права на дальнейшее оспаривание долга перед Россией Украинский аргумент получил судебную перспективу

ОЛЕГ МАКАРОВ, ИВАН ТКАЧЕВ

Апелляционный суд Англии постановил провести отдельный судебный процесс по одному из аргументов Украины в споре с Россией по долгу на \$3 млрд. Россия намерена подать апелляцию в Верховный суд Великобритании на это решение.

Апелляционный суд Англии и Уэльса вынес постановление о проведении судебного процесса для разбора одного из четырех аргументов Украины в споре с Россией по долгу на \$3 млрд, следует из решения суда, с которым ознакомился РБК. Этот аргумент заключается в том, что еврооблигации на \$3 млрд были выпущены в пользу России, как утверждает Украина, под «неправомерным давлением».

В то же время суд отказал в рассмотрении трех остальных аргументов Украины, заявленных ею с целью избежать выплаты \$3 млрд по еврооблигациям.

Трактовка Украины

Украина заявила, что вердикт Апелляционного суда равносителен ее победе. По версии украинского Минфина, «Украина выиграла по пункту о том, что ее довод о принуждении должен быть рассмотрен в ходе полноценного судебного процесса», а также по пункту о том, что если английский суд решает, что этот довод не может быть рассмотрен в рамках английского права (именно так решил суд первой инстанции в марте 2017 года), то в таком случае разбирательство должно быть приостановлено на неопределенный срок.

Минфин Украины утверждает, что теперь решение суда первой инстанции должно быть полностью отменено. Ранее Высокий суд Англии признал дефолт Украины по еврооблигациям, принадлежащим России, и постановил, что ни по одному из четырех аргументов Украины не может быть проведено полноценное разбирательство. Решение Апелляционного суда действительно отменяет судебный приказ суда первой инстанции о выплате Украиной долга России (order to pay), однако оно не отменяет собственно приговора суда (judgement) в части отказа в полномочном разбирательстве по трем из четырех аргументов Украины, пояснили РБК в юридической фирме Cleary Gottlieb, представляющей интересы России в этом споре. Интересы номинального истца, трасти (британская компания The Law Debenture Trust Corp.), представляет юрфирма Norton Rose Fulbright, Украины — лос-анджелесская Quinn Emanuel Urquhart & Sullivan.

Трактовка России

Минфин России в своем заявлении подчеркивает, что Апелляционный суд поддержал позицию России

по трем из четырех заявленных Украиной оснований защиты. Что касается четвертого довода (о «принуждении»), то суд «не подтвердил его справедливость, а лишь констатировал, что этот довод, в отличие от других трех аргументов, заявленных Украиной, не может быть отклонен без проведения всеобъемлющего судебного процесса», отмечает российское финансовое ведомство.

«Минфин России поручил трасти подать в Верховный суд Великобритании апелляцию на решение по четвертому доводу Украины», говорится в заявлении. Это будет сделано примерно до 26 октября, заявил директор департамента госдолга и государственных финансовых отношений Минфина России Константин Вышковский.

Суд отклонил три остальных аргумента Украины, признав, что, во-первых, страна обладала неограниченным объемом полномочий по выпуску еврооблигаций, во-вторых, что условия эмиссии еврооблигаций, помимо их условий, зафиксированных в эмиссионной документации, не предусматривали подразумеваемые («непроецируемые») условия, запрещавшие России предпринимать какие-либо действия, которые бы помешали Украине погасить еврооблигации, и, в-третьих, Украина не была вправе не погашать еврооблигации в качестве законной ответной меры на вменяемое России нарушение норм международного права.

Дальнейшие сценарии

Обе стороны вправе обжаловать решение Апелляционного суда в Верховном суде Великобритании (Supreme Court) по любому аспекту, по которому решение было вынесено в пользу противной стороны. Россия уже заявила о планах реализовать это право и подать кассационную жалобу. Решение Верховного суда после рассмотрения кассационной жалобы будет окончательным. Таким образом, если Верховный суд оставит в силе решение Высокого суда (High Court), вынесенное в пользу трасти в порядке упрощенного производства, Украина лишится возможности обжаловать это решение.

Если Верховный суд признает довод Украины обоснованным в части установления (а не простого признания) достоверности доказательств, трасти, действуя от имени России, сможет оспорить данные доказательства в рамках судебно-

го разбирательства в Высоком суде Лондона. При таком сценарии точку в этом деле поставит Высокий суд Лондона. Решение Высокого суда может быть оспорено лишь в случае процедурных нарушений, но не в части установления фактических обстоятельств дела. Если апелляция, которую Россия планирует подать в Верховный суд Англии, не будет удовлетворена, предметное рассмотрение в первоначальной инстанции состоится лишь по одному аргументу, заявил Вышковский.

Слабый аргумент

Этот аргумент заключается в том, что Украина выпустила еврооблигации, подвергнувшись неправомерному давлению. Это давление якобы выразилось в том, что осенью 2013 года, непосредственно перед выпуском еврооблигаций, во-первых, Россия якобы грозила нарушить территориальную целостность Украины, и, во-вторых, как утверждает Украина, ввела против нее несправедливые торговые ограничения. По утверждению Украины, из-за этого давления ей пришлось отказаться от ассоциации с ЕС, который также предлагал ей кредит в размере €610 млн, в результате ей пришлось выпустить еврооблигации в пользу России.

Украина заявила, что вердикт Апелляционного суда равносителен ее победе

Это слабый аргумент из-за надуманных доводов, которые он включает, объяснили РБК представители Cleary Gottlieb. Угроза территориальной целостности Украины, по заявлениям ее властей, возникла лишь весной 2014 года в связи с событиями в Крыму, то есть после выпуска бондов. Отказ же от ассоциации был обусловлен целым рядом условий ЕС и МВФ, которые признала неприемлемыми Рада Украины, добавляя они. В частности, она не согласилась на повышение цен на природный газ для украинских домохозяйств и освобождение из тюрьмы бывшего премьер-министра страны Юлии Тимошенко.

Слабость позиции Киева обусловлена также прецедентом, возникшим в деле Белажа и Будшара

против Стро (Belhaj and Boudchar v Straw), который может быть учтен Верховным судом в российско-украинском споре, добавили собеседники РБК в Cleary Gottlieb. В деле Белажа судья сослался на правило английской судебной доктрины, согласно которому английские суды не интерпретируют и не подвергают сомнению отношения между суверенными государствами, в частности вопросы войны и мира, аннексий и т.д. Поэтому довод об угрозе территориальной целостности Украины может быть отвергнут судом.

В ходе слушаний представители Украины также пытались доказать принуждение со стороны России нерыночными условиями выпуска, на включении которых в проспект настояла Москва, следует из решения Апелляционного суда. Согласно одному из них, Россия получила право потребовать досрочного погашения в случае достижения украинским госдолгом определенного потолка. Согласно другому, Россия получила право признать дефолт по этим бумагам в случае дефолта Украины по любой задолженности перед российскими госпредприятиями. Однако Апелляционный суд признал, что ни одно из этих условий нельзя с полной уверенностью назвать аномальным, отмечается в приговоре. «Условия по еврооблигациям, безусловно, являлись льготными, — говорит Вышковский. — Процентная ставка в размере 5%. Ставка купонного дохода была ниже, чем доходность по долговым инструментам Украины на тот момент». Это лишний довод, поэтому условия выпуска нельзя считать инструментом принуждения, сказали РБК представители Cleary Gottlieb.

Еврооблигации были выпущены Украиной и приобретены по подписке Россией в декабре 2013 года. После трех платежей в счет процентов Украина не осуществила платеж в счет основной суммы долга по еврооблигациям, которая должна была быть оплачена 21 декабря 2015 года, а также не осуществила последнего платежа в счет процентов. После этого Министерство финансов России, являясь единственным держателем еврооблигаций (через Фонд национального благосостояния), поручило трасти начать судебный процесс против Украины в Высоком суде Англии. С учетом процентов за неисполнение обязательств долг Украины перед Россией превышает \$3,6 млрд. ■

Полмиллиарда штрафных процентов

Помимо \$3 млрд и невыплаченного купона на \$75 млн Украина должна России начисляемые на эту сумму «штрафные проценты». Они начисляются с 21 декабря

2015 года и выплачиваются по дату полного исполнения обязательств. Каждый день просрочки обходится Украине более чем в \$673 тыс., отмечал летом 2017 года Минфин

России. По состоянию на 18 мая 2018 года Украина была должна России \$583,6 млн начисленных процентов, следует из материалов суда, с которыми озна-

комился РБК. То есть совокупный долг — \$3,075 млрд — вырос к этой дате на 19%, до \$3,66 млрд.

Четыре вопроса о повышении ключевой ставки и отказе от закупок валюты

ЦБ поддержал рубль обеими руками

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН,
АНТОН ФЕЙНБЕРГ,
АННА МИХЕЕВА,
АНАСТАСИЯ КНЯЗЕВА

ЦБ впервые с декабря 2014 года повысил ставку. Регулятор пошел на такой шаг на фоне резких колебаний курса рубля, добавивших почти 1% к инфляции с начала года. Но об ужесточении денежно-кредитной политики речь пока не идет.

Центробанк 14 сентября повысил ключевую ставку на 0,25 п.п., до 7,5%, и одновременно объявил, что не будет закупать валюту для Минфина в рамках бюджетного правила до конца декабря (до этого предполагалось приостановить закупки только до конца сентября).

Решения регулятора стали ответом на возросшие инфляционные риски «со стороны внешних условий», объяснила на пресс-конференции глава ЦБ Эльвира Набиуллина. Прогнозы ЦБ об инфляции кардинально изменились: если раньше предполагалось, что к концу 2018 года она составит 3,5–4%, а в 2019 году лишь временно превысит 4%, то теперь к концу 2018 года ЦБ ждет 3,8–4,2%, а по итогам 2019 года — уже 5–5,5%. Впрочем, ЦБ по-прежнему считает, что к таргету в 4% годовая инфляция вернется в первой половине 2020 года.

1.

Что повлияло на решение Центробанка?

Внешние условия, о которых говорит ЦБ, с предыдущего июльского заседания, посвященного ставке, действительно сильно изменились. В августе Госдепартамент США объявил о планах ввести против России санкции в связи с делом об отравлении семьи Скрипалей. Кроме того, был опубликован сенатский законопроект о расширении санкций, которые могут затронуть иностранные инвестиции в РФ и ограничить долларские расчеты российских госбанков. Это спровоцировало массовый выход нерезидентов из российских инструментов. Средняя доходность гособлигаций по индексу RGBI с начала августа выросла к 10 сентября с 7,68 до 9,1%, это максимальный уровень с июня 2016 года. Рубль также обновлял более чем двухлетние минимумы к доллару и евро.

«В августе произошло изменение геополитических факторов, возросла неопределенность относительно санкций против России. Возросшие геополитические риски наложились на отток капитала из развивающихся стран», — пояснила Набиуллина.



Трудно прогнозировать, будет ли ЦБ дальше повышать ключевую ставку: регулятор рассмотрит такую возможность в зависимости от инфляции и внешних рисков, заявила глава ЦБ Эльвира Набиуллина

Глава ЦБ оценила вклад снизившегося с начала года на 9% номинального эффективного курса рубля в 0,9 п.п. инфляции, отметив, что снижение курса на 10% добавляет к годовой инфляции 1 п.п. на горизонте трех–шести месяцев.

Повышение ставки нельзя назвать совершенно неожиданным, и хотя почти все аналитики прогнозировали, что ставка не изменится, рыночные цены указывали — ЦБ может решиться на смелый шаг, говорит руководитель операций на валютном и денежном рынках Металлинвестбанка Сергей Романчук. По его словам, на рынке допускали повышение ставки и на 0,5 п.п.

Решение ЦБ — абсолютно правильное, это «очень важный момент для стабилизации рыночных

настроений и снижения инфляционных рисков», сказал РБК директор аналитического департамента «Локо-Инвест» Кирилл Трemasов, единственный из 24 аналитиков предсказавший увеличение ставки (согласно консенсус-прогнозу Reuters). «Решения Центробанка принимаются в первую очередь через призму влияния на инфляционные риски. Очень хорошо, что Центробанк признал опасность серьезного ускорения инфляции», — указал Трemasов.

2.

Почему рубль начал дорожать?

Рынок отреагировал на решение ЦБ крайне позитивно. Рубль мгновенно

рынок отреагировал на решение ЦБ крайне позитивно. Рубль мгновенно вырос к доллару и евро

вырос к доллару и евро: если перед самым объявлением решения доллар торговался по 68,4 руб., то уже через шесть минут после — по 67,8 руб. (евро за то же время подешевел с 80 до 79,4 руб.). Правда, к вечеру (по состоянию на 20:00 мск) курс рубля к доллару скорректировался до 68,09 руб., а к евро подрос до 79,24 руб. Акции Сбербанка вечером в пятницу выросли на 2,84%. Доходность длинных ОФЗ

сразу после объявления ставки немало снизилась, однако к вечеру снова выросла.

Сейчас важнее даже не решение ЦБ об изменении ставки, а то, что банк продлил мораторий на покупку валюты для Минфина, считает Сергей Романчук. Именно этим, а не динамикой ставки обусловлено укрепление рубля в пятницу, согласно и главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова.

ЦБ допустил рецессию в России в случае расширения санкций

То, что ЦБ приостановил закупки, означает, что Минфин будет покупать в рамках бюджетного правила валюту на излишки от продажи нефти по новому механизму. ЦБ ежемесячно закупает для Минфина валюту на рынке с февраля 2017 года в объемах, равных дополнительным нефтегазовым доходам бюджета (доходам от превышения фактическими ценами на нефть показателя \$40,8 за баррель). Купленная валюта направляется в Фонд национального благосостояния. В условиях моратория у ЦБ есть возможность напрямую продавать Минфину валюту из золотовалютных резервов.

Приостановка покупки означает не уменьшение золотовалютных резервов, а сокращение темпов их увеличения, подчеркнула Набиуллина: «Когда мы оценим, что волатильность на финансовых рынках снизилась, причем неважно, при каком курсе рубля это будет происходить, мы вернемся к регулярным покупкам валюты и посмотрим, как мы сможем компенсировать отложенные покупки». Отложенные покупки валюты, по ее словам, могут растянуться более чем на год.

«Речь может идти об эквиваленте валюты на 400 млрд руб. в месяц, учитывая подорожание нефти практически до \$80 за баррель», — говорит старший экономист Danske Bank Владимир Миклашевский. Это окажет поддержку рублю, особенно на фоне «сжатой валютной ликвидности на конец года», добавляет аналитик. При высоких ценах на нефть ЦБ сможет закупать валюту для пополнения золотовалютных резервов вне действия бюджетного правила, отмечает Миклашевский.

«Сейчас российские рынки в подвешенной ситуации и любой оптимизм наталкивается на понимание, что в любой момент могут быть санкции», — добавляет Трёмасов.

3. Будет ли ставка ЦБ расти и дальше?

«Мы находимся в диапазоне нейтральной ставки», — заявила Набиуллина, отметив, что речь идет о краткосрочной перспективе, связанной с увеличением страновой премии за риск и прогнозом по инфляции. Нейтральным считается уровень ставки, при котором обеспечиваются достижение таргета инфляции и полная загрузка

Рисковый сценарий

Центробанк описал рискованный сценарий для российской экономики: в условиях расширения санкций и ухудшения ситуации в странах — торговых партнерах она может столкнуться с рецессией, указывает регулятор в сентябрьском докладе о денежно-кредитной политике.

ЦБ практически не приводит конкретных условий рискованного сценария, но указывает, что в него «заложены предпосылки о значительном ухудшении внешних условий для российской экономики, более слабой динамике роста мировой экономики и объемов международной торговли по сравнению с базовым сценарием». Это может быть связано

с такими факторами, как «расширение внешне-торговых ограничений, ухудшение макроэкономической ситуации в странах с развивающимися рынками и повышение оттока капитала из них, риски дальнейшего расширения международных санкций в отношении России».

В рисковом прогнозе также включено падение цен на нефть до \$35 за баррель в 2019 году и их дальнейшее закрепление на этом уровне.

«В 2019 году при условии реализации рискованного сценария вероятно более существенное ускорение роста цен, чем в базовом сценарии, а также выход темпов прироста ВВП в отрицательную область», — говорится в докладе.

Масштабов возможного падения экономики регу-

лятор также не приводит. Последний раз рецессия в России наблюдалась в 2015 (ВВП тогда упал на 2,5%) и 2016 годах (минус 0,2%).

Негативные последствия сгладит бюджетное правило (механизм закупки валюты на сверхдоходы от нефти дороже \$40,8), ожидает регулятор. Темпы роста, по его прогнозу, вновь станут положительными в 2020 году, а в 2021-м — приблизятся к уровню базового сценария (1,5–2%).

В рисковом сценарии ожидаются ускорение оттока капитала, сокращение внутреннего спроса, ослабление рубля и рост курсовых и инфляционных ожиданий. Инфляционные риски приведут к ужесточению денежно-кредитной политики ЦБ,

говорится в докладе. Риски возникнут и для бюджетной политики и будут связаны с неопределенностью с финансированием дефицита бюджета, «в том числе в части рыночных источников финансирования, что связано с ограниченными возможностями размещения ОФЗ и еврооблигаций в запланированных объемах». ЦБ в случае рискованного сценария готов «задействовать все имеющиеся в его распоряжении инструменты».

Более вероятное развитие событий

Впрочем, ЦБ в основном опирается на свой базовый макроэкономический сценарий, который предполагает устойчивый рост в странах — торговых партнерах, нормализацию денежно-кредитной

политики в развитых экономиках и снижение цен на нефть до \$55 США в 2020–2021 годах. Однако и по этому прогнозу ЦБ заложил замедление экономики, понизив свои ожидания до 1,2–1,7% с 1,5–2% в 2019 году. В 2020–2021 году регулятор ожидает более быстрого роста — на 1,8–2,3%, при этом регулятор рассчитывает, что он «будет обеспечиваться преимущественно повышением производственного потенциала российской экономики». ЦБ также повысил прогноз по инфляции на 2019 год с 4–4,5% до 5–5,5% (с 2020 года темпы роста цен должны вернуться к таргету в 4%).

4. Подорожают ли кредиты?

Процентные ставки по кредитам вряд ли значительно повысятся из-за роста ключевой ставки, считает старший аналитик «Атона» по макроэкономике и долговым рынкам Яков Яковлев, — на них больше влияет рынок облигаций. Повышение ставок по депозитам уже произошло во многих крупных банках в конце августа — начале сентября, напоминает Яковлев.

В конце августа ставки по депозитам впервые с 2014 года повысил Сбербанк. Тогда банк заявлял, что ставки по кредитам как минимум не будут снижаться, и тогда же прогнозировал, что ключевая ставка ЦБ по итогам года вырастет. Сейчас Сбербанк не стал давать прогнозов относительно изменения процентных ставок по своим продуктам.

В пресс-службе ВТБ сказали, что решения о сохранении или изменении процентных ставок будут приняты банком позднее. Решение ЦБ «может отразиться на стоимости привлечения», ставки по ряду депозитных программ банка уже повышены. «На данный момент рано говорить о том, повлечет ли рост ключевой ставки непосредственно

увеличение ставок по кредитам», — добавили в ВТБ. В МКБ не будут существенно менять процентные ставки по кредитам и «рассматривают варианты более привлекательных предложений» по депозитам. В Альфа-банке сообщили, что ставки по депозитам уже были повышены 3 сентября. В банке «ФК Открытие» «внимательно следят за развитием ситуации на рынке и действиями конкурентов» и не исключают возможности изменения условий. Промсвязьбанк на предстоящей неделе повысит ставки по некоторым депозитам, но решение об этом было принято еще до повышения ставки ЦБ. В части кредитования ПСБ намерен ориентироваться на рыночную конъюнктуру.

На ипотечные ставки решение ЦБ прямого воздействия не окажет, говорит советник по макроэкономике гендиректора компании «Открытие Брокер» Сергей Хестанов. «0,25 п.п. (повышения ключевой ставки. — РБК) — это слишком небольшой показатель. Такой рост не должен повлиять на ставки по ипотеке и на рефинансирование ипотечных кредитов», — объясняет он. В «Дом.РФ» пока не стали давать прогнозов о влиянии решения ЦБ на ипотечный рынок, сообщив, что ситуация анализируется. ■

CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

biztorg.ru

Открой свой бизнес
под известным брендом

+7 495 363-11-11
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, город Москва,
улица Профсоюзная, дом 78, строение 1, этаж 9, пом. III, ком. 50.
Реклама. 16+

РБКБИЗТОРГ

STONE HEDGE

Девелоперская компания
купит земельные участки
и имущественные
комплексы в Москве

invest_sh@stonehedge.ru
stonehedge.ru

+7 (964) 596-06-63

ИНИЦИАТИВА Расходы на нацпроект «Экология» сократились на 2,4 трлн руб.

Доступные технологии подешевели на треть

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Авторы нацпроекта «Экология» снова пересчитали расходы на его реализацию. Они составят 4 трлн руб. вместо 6,4 трлн за счет сокращения вдвое расходов бизнеса на обновление технологий.

В распоряжении РБК оказалась последняя редакция проекта паспорта национального проекта «Экология», направленная на согласование в профильные ведомства 12 сентября. Ее подлинность подтвердили РБК близкий к правительству источник и федеральный чиновник.

По сравнению с прежней редакцией проекта от 29 августа общие расходы сократились на 2,4 трлн руб., до 4 трлн руб. с 6,4 трлн, за счет того, что вдвое были урезаны расходы на внедрение наилучших доступных технологий (НДТ) за счет внебюджетного финансирования в период с 2019 по 2024 год. Пресс-секретарь министра природных ресурсов Наталья Хлопунова в беседе с РБК назвала сбалансированной цифру общих расходов проекта и подтвердила, что она составляет в текущей редакции 4 трлн руб. «Кратных изменений общих расходов по проекту точно не будет», — добавила она, отказавшись комментировать изменение расходов по конкретным статьям.

Согласно документу, на внедрение наилучших доступных технологий до 2021 года включительно планируется потратить 600 млрд руб., из которых на 2019 год придется всего 10 млрд руб. Расходы возрастут с 2022 по 2024 год: в этот период на НДТ бизнес обяжут тратить по 600 млрд руб. в год. В прежней редакции в 2024 году предполагалось вложить в экотехнологии целых 3 трлн руб.

Расчеты на внедрение технологий изначально осуществлял Минпромторг, объясняет РБК источник



ФОТО: Юрий Ситников/ТАСС

Государство не обязано и не будет вкладывать свои средства в новые технологии, которые окажутся в собственности бизнеса, но поощрять «зеленые» инвестиции и контролировать их оно продолжит, утверждает эксперт

в ведомстве. По его словам, сокращение расходов связано с решением учесть в рамках нацпроекта только те вложения предприятий, которые они готовы подтвердить в период до 2024 года. В то же время он утверждает, что сама программа внедрения наилучших доступных технологий бизнесом растянется как минимум до 2035 года, что не позволит отказаться от планов модернизировать все производства

в рамках экотехнологий, которые в этом действительно нуждаются. Представитель Минпромторга не ответил на запрос РБК.

Министр природных ресурсов Дмитрий Кобылкин в интервью РБК ТВ на Восточном экономическом форуме 11 сентября, отвечая на вопрос о возможном изменении расходов на «Экологию», сказал, что цифры расходов на проект менялись именно из-за добавления

туда 11-го пункта вместо предполагаемых ранее десяти: внедрения наилучших доступных технологий. «НДТ реализуется за счет инвестиционных источников, при их уточнении она [цифра расходов] начала меняться. Софинансирование бюджета на НДТ составит 27 млрд руб., а остальная цифра «плавает», потому что многие предприятия еще не готовы были сказать, сколько денег они потратят на лучшие доступные технологии. И по мере проведения совместных встреч мы уточняем их программы и окончательные цифры», — сказал он.

Председатель комитета по экологии «Деловой России» Ильдар Неверов отмечает, что пересчет расходов на нацпроект «Экология» в части внедрения наилучших доступных технологий может быть связан с актуализацией инвестиционных программ промышленных компаний. Он считает правильным, что основная часть расходов на внедрение НДТ должна возлагаться на бизнес, поскольку речь идет о технологиях, которые помогут бизнесу сократить расходы на экологические платежи, включая возмещение вреда экологии и платы

за выбросы. Однако цифра в предыдущей редакции на эту статью расходов выглядела завышенной, заметил он. «Государство не обязано и не будет вкладывать свои средства в новые технологии, которые окажутся в собственности бизнеса, но поощрять «зеленые» инвестиции и контролировать их оно продолжит. При этом сокращение расходов на НДТ вдвое не будет означать, что бизнес окажется строить что-то обязательное в части экологических производств», — считает эксперт. ■

Как изменится экология

Национальный проект «Экология» реализуется в рамках майского указа президента Владимира Путина о национальных целях и стратегических задачах развития России на период до 2024 года. Он включает в себя **11 направлений**: «Чистая страна», «Комплексная система обращения с твердыми коммунальными отходами», «Инфраструктура для

обращения с отходами I и II классов опасности», «Чистый воздух», «Чистая вода», «Оздоровление Волги», «Сохранение озера Байкал», «Сохранение уникальных водных объектов», «Сохранение биологического разнообразия и развитие экологического туризма», «Сохранение лесов» и «Внедрение наилучших доступных технологий» (НДТ).

По сравнению с редакцией конца августа в проекте паспорта нацпроекта от 12 сентября выросли бюджетные расходы с 680,5 млрд до **698,3 млрд руб.** Из региональных бюджетов планируется потратить 100 млрд руб. (сокращение на 27 млрд руб.), из внебюджетных источников — 3,2 трлн руб. за шесть лет (вместо 5,6 трлн руб.). В частно-

сти, на 16,5 млрд руб. выросли бюджетные расходы на реализацию проекта «Чистая страна», до 84,5 млрд руб., на 7,4 млрд руб. — на «Комплексную систему обращения с твердыми бытовыми отходами». Сокращены расходы на проект «Чистый воздух» почти на 20 млрд руб., до 480,5 млрд руб., на проект «Чистая вода» — до 257,4 млрд руб. (минус 1 млрд руб.).

Что такое НДТ

Наилучшие доступные технологии подразумевают обновление парка оборудования и технологий промышленных предприятий для снижения образования отходов и выбросов промышленности. Списки оборудования, отвечающего наилучшим экологическим стандартам, еще не составлены. С 2019 года на НДТ предстоит перейти крупнейшим загрязнителям из топ-300 списка Минприроды.

САНКЦИИ Банки Кипра позволили вывести средства россиянам, попавшим под американские санкции

Счета слабой заморозки

ИВАН ТКАЧЁВ,
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА,
ОЛЕГ МАКАРОВ

Банки Кипра разрешили попавшим в американский санкционный список россиянам вывести деньги с замороженных счетов. На фоне ужесточения санкций кипрские финансисты рекомендуют клиентам из России отказываться от долларовых расчетов.

Кипрские банки заморозили счета россиян из американского санкционного списка SDN, но владельцам таких счетов было разрешено перевести деньги на их же счета в России, рассказал РБК управляющий директор кипрской консалтинговой фирмы B2B Lateral Thinking Solutions Костас Деметриадес. Партнер Paragon Advice Group Александр Захаров это подтверждает. «Насколько я знаю, в отличие от Швейцарии, кипрские банки деньги [фигурантов SDN в Россию] выпускали», — сказал РБК юрист.

Деметриадес отметил, что у него нет конкретной информации о замороженных счетах каких-либо фигурантов списка SDN. Но источник РБК, близкий к одному из крупнейших кипрских банков, подтвердил, что структурам, связанным с одним из российских фигурантов списка, разрешили закрыть счета и забрать деньги.

На фоне американских санкций кипрские банки рекомендуют российским клиентам выполнять транзакции в валютах, отличных от доллара США, потому что может возникнуть проблема на сто-

роне американского банка-корреспондента, говорит Деметриадес.

Минфин Кипра не смог подтвердить информацию о заморозках счетов конкретных россиян, сославшись на конфиденциальность отношений банков с клиентами, но подчеркнул, что банки вынуждены считаться с новым санкционным ландшафтом после принятия в США закона CAATSA. «Насколько мы понимаем, кипрские банки действительно принимают во внимание тот факт, что, имея отношения с лицами из американского списка Specially Designated Nationals and Blocked Persons (SDN), они неизбежно подвергают себя риску вторичных санкций по закону «О противодействии противникам Америки посредством санкций» (CAATSA)», — ответил РБК представитель управления финансовой стабильности Минфина Кипра.

Дерипаска и Вексельберг

В прошлом месяце Минфин США в докладе о противодействии «незаконным финансовым потокам, связанным с Россией», сообщил, что на Кипре были заморожены банковские счета Олега Дерипаски и Виктора Вексельберга — это произошло после 6 апреля 2018 года, когда ведомство внесло их и их компании в санкционный список SDN. Представитель подконтрольной Вексельбергу группы «Ренова» тогда отвечал на это, что личных счетов у бизнесмена на Кипре не было, а у аффилированных структур «значительных средств на счетах в кипрских бан-

ках не хранилось». Комментарий представителя Дерипаски получить не удалось.

Если кто-то из россиян, например, тот же Вексельберг, держал деньги на Кипре через аффилированные компании, то в них не скапливаются большие суммы, и счетом управляют доверенные лица, которые часто являются бенефициарами этих компаний,

В отношении американских санкций «каждый банк может принимать любые меры, которые он считает подходящими», утверждает представитель кипрского Минфина

поэтому формально ничто не мешает кипрскому банку, несмотря на санкции, разрешать выводить деньги, рассуждает старший советник Hill Consulting Сергей Нестеренко.

Под давлением США

Закон CAATSA, подписанный Дональдом Трампом в августе 2017 года, изменил картину санкционных рисков для российско-го бизнеса и его контрагентов — теперь банки из любой страны, даже не подпадая под прямую юрисдикцию США, вынуждены избегать российских субъектов SDN, иначе могут сами попасть под так называемые вторичные

санкции. Российские «олигархи» из списка SDN стали «радиоактивными» в том смысле, что все, к чему они прикасаются, несет риск вторичных санкций США, говорила на слушании в сенате 21 августа заместитель министра финансов США Сигал Манделкер. Из-за CAATSA активы Вексельберга «были заморожены в нескольких юрисдикциях», заявил

на счета российских лиц и компаний, включенных в санкционные списки США и ЕС, и принять меры в их отношении. После визита американских чиновников Кипрская комиссия по ценным бумагам и биржам (CySEC, регулирует инвестиционные фирмы и управляющие компании) рекомендовала не начинать никаких деловых отношений с лицами SDN и рассмотреть целесообразность заморозки счетов действующих клиентов из списка SDN. Аналогичные рекомендации выпустила Кипрская ассоциация адвокатов.

По данным ЦБ Кипра, сейчас на острове зарегистрированы 33 банка, крупнейшими являются Bank of Cyprus, Cooperative Central Bank, Hellenic Bank, Alpha Bank Cyprus, Eurobank Cyprus, Astrobank. Крупнейший банк острова Bank of Cyprus указал, что не принимает лиц из американского списка SDN в качестве новых клиентов и, как правило, замораживает активы таких лиц, если они являются действующими клиентами.

В отношении американских санкций «каждый банк может принимать любые меры, которые он считает подходящими», утверждает представитель кипрского Минфина. «Банк ничего не нарушает, добровольно соглашаясь следовать американским санкциям, если это выгодно ему с репутационной, операционной точки зрения или с точки зрения риск-менеджмента», — говорит партнер юридической фирмы Harneys (специализируется на офшорах) Аки Корсони-Хусейн. ■

Новый номер скоро в продаже

Также в цифровых киосках



Программное обеспечение в цифрах

\$14,3

млрд составил совокупный объем продаж российских компаний — разработчиков софта в 2017 году (на 19% больше, чем в 2016-м)

\$86

млрд — общая сумма расходов пользователей всего мира на мобильные приложения в 2017 году (на 105% больше, чем в 2015-м). В прошлом году во всем мире было сделано более

175

млрд скачиваний приложений

40

приложений открывал ежемесячно среднестатистический пользователь в мире в прошлом году. В среднем на каждого пользователя пришлось

80

установленных приложений

88,4%

доля Windows — лидера на мировом рынке операционных систем в 2017 году. На втором месте macOS (9,1%), на третьем Linux (2,2%)

68,8%

доля Android на мировом рынке мобильных систем (лидер на рынке), на втором месте iOS — 30,3%

\$8,5 млрд

объем экспорта российского программного обеспечения и услуг по его разработке в 2017 году (на 10–12% больше, чем в 2016-м), согласно оценке «Руссофта»

Источники: «Руссофт», App Annie, Net Applications

ЗАКОНОПРОЕКТ Производителей гаджетов заставят отказаться от неудаляемых приложений

ФАС меняет установку

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1
«Это, например, «Мировые часы», «Музыка» или «Здоровье» у iPhone или Google Play Music, S Voice у Android — от этих приложений напрямую не зависит работа устройства, но без изменения прошивки и взлома телефона отказать от этих приложений нельзя», — говорит эксперт.

С точки зрения конкуренции разработчику платформы выгодно иметь приложения, с которыми пользователь не может ничего сделать, уверен главный аналитик Российской ассоциации электронных коммуникаций Карен Казарян. «Чаще всего производители используют эти приложения для рекламы своих продуктов. При этом платформы (Google, Apple) редко злоупотребляют большим количеством приложений в отличие, например, от производителей смартфонов, которые любят заполнить свой гаджет фирменными приложениями», — говорит он.

Благодаря информации о пользователе, которую получают владельцы приложения, они могут составлять портреты своих покупателей и более точно настраивать таргетированную рекламу.

По мнению руководителя группы исследований безопасности мобильных приложений Positive Technologies Николая Анисени, предустановленные приложения

могут быть полезны — например, использоваться для повышения безопасности или оптимизации работы аппаратной части устройства. Однако, по его словам, сложная экосистема из предустановленных приложений расширяет поверхность атаки для злоумышленника. «Чем больше приложений, тем больше потенциальных точек входа для злоумышленника, больше шансов обнаружить уязвимость и извлечь из нее выгоду. Более того, часть предустановленных приложений работают с системными привилегиями, поэтому их взлом может привести к полному контролю над устройством», — поясняет Анисени.

Если крупные производители (особенно гаджетов) относятся к вопросу безопасности очень серьезно, добавляет Фишман, то более мелкие уделяют этому вопросу не так много внимания и могут даже в целях заработка ис-

пользовать уязвимое предустановленное ПО, которое будет эксплуатироваться злоумышленниками и никоим образом не обновляться.

Платформа для конкуренции

Приложения на гаджетах уже давно в сфере внимания ФАС. В 2016 году служба оштрафовала корпорацию Google и ее «дочку» Google Ireland по делу о нарушении антимонопольного законодательства на 438 млн руб. Дело было открыто

Приложения на гаджетах уже давно в сфере внимания ФАС. В 2016 году служба оштрафовала корпорацию Google и ее «дочку» Google Ireland по делу о нарушении антимонопольного законодательства на 438 млн руб.

годом ранее по жалобе конкурента корпорации — компании «Яндекс». Представители «Яндекса» утверждали, что столкнулись с ограничениями со стороны ряда производителей мобильных устройств (Explay, Fly и др.): в частности, они расторгли договоры о предустановке мобильных приложений. Производители ссылались на кон-

трактные ограничения со стороны Google, заявляли в «Яндексе».

Исполнительный директор Ассоциации разработчиков программных продуктов «Отечественный софт» Ренат Лашин считает, что возможность удалять несистемные предустановленные приложения положительно скажется на рынке. «Представьте, что в Россию приходит иностранный смартфон, на котором уже установлены иностранные приложения, например для музыки или фильмов. При этом у отечественных разработчиков есть аналогичные продукты, но они отсутствуют в гаджете, так как установка приложений контролируется Google и Apple. Какие-то из них просто нельзя удалить. Поэтому подобная инициатива даст больше возможностей российским разработчикам конкурировать с иностранными решениями», — говорит он.

Кроме того, отмечает Лашин, все российские компании в соответствии с требованиями законодательства хранят данные на территории нашей страны. Возможность заменить предустановленное приложение на то, которому пользователь готов доверить информацию о себе, также чрезвычайно важна.

В первом квартале 2018 года общая выручка мобильных приложений по всему миру состави-

Следуя карте

Опубликованный ФАС документ является частью «дорожной карты» (плана мероприятий), разработанной в рамках реализации утвержденного президентом России в декабре 2017 года Национального плана по развитию конкуренции. Планы мероприятий рассчитаны на срок с 2018 по 2020 год и охватывают 13 отраслей, среди которых также здравоохранение, промышленность, финансовые услуги. Удаление предустановленного ПО не единственная инициатива, которая содержится в плане ФАС. К апрелю 2019 года также должен появиться документ, который установит требования к пользовательскому оборудованию связи по наличию предустановленных отечественных программных продуктов (сервисных приложений).

ла \$2,4 млрд, говорилось в отчете компании AppsFlyer, составленном совместно с Facebook. В вырубке учитываются траты пользователей как на покупку самого приложения, так и на дополнительный контент, а также доход от рекламы. Отдельных данных по России нет. ■

СДЕЛКА Оператор транспортно-логистического комплекса «Южноуральский» перешел в госсобственность

Вадим Гинер вышел из «сухого порта»

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА,
СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

Оператор ТЛК «Южноуральский» — крупного «сухого порта» по обработке контейнеров, принадлежавшего сыну Евгения Гинера, Вадиму, — перешел к Государственной транспортной лизинговой компании, финансировавшей проект.

Оператор транспортно-логистического комплекса (ТЛК) «Южноуральский» — компания «Лоджик Лэнд», принадлежавшая сыну бизнесмена и президента ФК ЦСКА Евгения Гинера, Вадиму, — перешел к структурам Государственной транспортной лизинговой компании (ПАО «ГТЛК», единственный акционер — Минтранс). Согласно данным СПАРК «Интерфакса», структуры ГТЛК консолидировали 100% акций оператора в марте этого года. В компании отказались комментировать сделку.

ГТЛК являлась основным инвестором проекта стоимостью 6,8 млрд руб. В 2014 году она за-

ключила договор о лизинговом финансировании строительства комплекса «Южноуральский» с компанией «Ресурс», которая также ранее принадлежала Вадиму Гинеру. В 2016 году «Ресурс» вступил в процедуру банкротства. Тогда же ФАС удовлетворила ходатайство ГТЛК о получении в собственность основных производственных средств «Ресурса» на сумму 4,6 млрд руб.

ТЛК «Южноуральский», крупный «сухой порт» по обработке контейнерных грузов, начал свою работу в мае 2015 года, когда принял первый грузовой состав с товарами из Китая, сообщил ТАСС. Комплекс с шестью железнодорожными путями, контейнерной площадкой для обработки и хранения грузов площадью 14 га, а также складом класса А площадью 82 тыс. кв. м рассчитан на максимальный грузопоток на уровне 2,5 млн т в год. На сайте ГТЛК о проекте говорится как о стратегическом объекте развития Нового Шелкового пути: «Эксплуатация комплекса позволит сократить более чем в два раза железнодорожные пути из западной части Китая

транзитом через Казахстан в Россию и Западную Европу». По расчетам компании, среднее время перевозки грузов от китайского Урумчи до ТЛК «Южноуральский» должно сократиться до десяти дней, а раньше этот путь занимал около месяца. Проект презентовали на Деловом совете ШОС в июне 2012 года, а его строительство началось в сентябре 2013 года.

Но комплекс остается незагруженным, а участники его строительства требуют возмещения убытков в судах. Генеральный подрядчик, компания «Энекс», был признан банкротом в августе 2017 года.

«Собственник ТЛК находится в состоянии банкротства, а его оператор перешел в ГТЛК, то есть у проекта по-прежнему нет толкового менеджмента, а без него и четкой концепции развития этот комплекс обречен на провал», — говорит генеральный директор отраслевого агентства Infranews Алексей Безбородов. По его словам, у ТЛК «по контейнерному фронту загрузка нулевая, по складам — процентов 10–15».

Год назад губернатор Челябинской области Борис Дубровский на Российско-китайском деловом форуме малого и среднего бизнеса сообщил ТАСС, что все еще очень сильно надеется, «что начнет работать наш транспортно-логистический комплекс «Южноуральский», который запускался в 2015 году». «Не могу сказать, что мы удовлетворены нашими успехами в продвижении этого проекта, но шаг за шагом мы этот потенциал развиваем», — сказал Дубровский. Он уточнил, что «Южноуральский» пока будет работать в качестве основного логистического комплекса для компании «Детский мир».

А тогдашний полномочный представитель президента в Уральском федеральном округе Игорь Холманских в разговоре с ТАСС летом прошлого года причинами недогрузки ТЛК назвал сложности с формированием единых контейнерных поездов с грузами не крупных экспортеров, а также проблемы с субсидированием перевозок партнерами из КНР. «Именно льготы делают стои-

Ушел из Крыма

В марте этого года, по данным СПАРК «Интерфакса», Евгений Гинер вышел из числа собственников крымской компании «Севэнергосбыт», теперь ее владельцем является его партнер Эдуард Маргиев. В мае Украина включила эту компанию в расширенный санкционный список. Гинеру-старшему, по данным украинских СМИ, принадлежит множество активов на Украине. Он владеет Первым инвестиционным банком (PIN Банк), а также является одним из бенефициаров группы VS Energy вместе с Александром Бабаковым и Михаилом Воеводиным. VS Energy владеет восемью энергопоставляющими предприятиями (облэнерго).

мость перевозок до Челябинской области по железной дороге конкурентоспособной», — пояснил Холманских. ■



Business
English

РБК

NORDIC
BUSINESS
FORUM

skyeng

Прокачайте
бизнес-
английский
со спикерами,
которые
меняют мир

nbforum.rbc.ru

Реклама 16+
Деловой английский

Как потомственный ресторатор объединил лапшичные традиции Европы и Азии

Фастфуд из-под палочки

ВАЛЕРИЯ ЖИТКОВА,
ПЕТР КРАЕВСКИЙ

Александр Балашов отказался от карьеры сомелье и дизайнера в Москве и открыл сеть лапшичных в родном Ростове-на-Дону. За 2017 год он получил 31,2 млн руб. выручки, 7,1 млн руб. прибыли и теперь планирует федеральную экспансию.

«У меня все время спрашивают: за сколько брал франшизу? Американская? Никто не верит, что что-то хорошее можно построить в России, в своем небольшом городе», — говорит основатель лапшичных Mary Wong Александр Балашов. Четыре года назад он вернулся с мешком денег с заработков в Москве и решил запустить собственный бизнес в родном Ростове-на-Дону. Делать кальку с уже существующих проектов не хотелось, и он придумал свой концепт: лапша с авторскими соусами, которую он будет готовить сам, с нуля, прямо перед подачей. Чтобы привлечь внимание к продукту, Балашов купил «гангстерский» грузовик, на котором продукты развезжались по точкам, стал устраивать ежегодные презентации цветной лапши с приглашенными звездами, а сам процесс приготовления довел до автоматизма: сейчас он занимает ровно 94 секунды. Нестандартный для региона подход к делу позволил Балашову выйти в «большое плавание»: в ближайшие три года планирует открыть больше десяти точек в Москве.



Основатель лапшичных Mary Wong Александр Балашов занял у банков на развитие бизнеса 10,4 млн руб.

Как в кино

В ресторанный бизнес ростовчанин Александр Балашов попал не по своей воле: его родители владели двумя азиатскими ресторанами в Ростове и он с детства помогал на кухне. «Когда я лет в десять попросил велосипед, мне сказали: без проблем, иди мой посуду, зарабатывай. И я пошел — посудомойщиком, потом официантом», — вспоминает Балашов. В 15 лет он увлекся вином: стал разбираться в сортах винограда и истории виноделия. После окончания школы прошел несколько курсов сомелье и начал подбирать вина для родительских ресторанов.

Балашов так бы и остался в родительском бизнесе, если бы в 2009 году не встретил винного эксперта, члена Московской ассоциации сомелье, который зашел в ресторан, где работал Александр, и предложил ему перебраться в Москву. 19-летний студент бросил все и поехал покорять столицу. В Москве он устроился работать сомелье в один из закрытых винных баров, куда на дегустации приезжали «обеспеченные люди». Один из постоянных посетителей предложил молодому сомелье собрать для него домашнюю коллекцию вин, а потом и создать дизайн для винной комнаты.

Балашов привлек к делу знакомых еще по Ростову дизайнеров и разработал концепт современного винного погреба. «И понеслась: к нам стали обращаться друзья этого первого клиента, друзья друзей. Первые заказы мы делали на голом энтузиазме, но со временем стали брать за свои дизайн-проекты 1–2 млн руб.», — рассказывает Александр. За два года в Москве друзья разработали интерьер для семи баров и кафе. Балашову это принесло 9 млн руб. «Я вообще не верил, что это происходит со мной. Это был очень крутой скачок, как в кино», — вспоминает он.

Мешок денег и макарон

Осенью 2013 года Балашов понял, что созрел для открытия собственного бизнеса. «Я приехал домой с мешком денег и стал думать, куда же их потратить. Вспомнил, что на «Пикнике «Афиши» видел точку «Воккер», в которой продавалась лапша в картонных коробках — такая, которую в американских сериалах едят», — рассказывает Александр. Он решил взять за основу модель «Воккера» и открыть лапшичную в Ростове. Стал разбираться, как устроен этот бизнес, и понял, что все существующие

проекты используют уже готовую лапшу, которую за несколько минут варят на точке перед подачей. «Я подумал: если делать, то делать иначе — самому производить лапшу из муки и воды, чтобы на 100% отвечать за ее качество», — вспоминает Александр.

Балашов попросил друга, который возил из Китая станки для производства скотча, присмотреть что-нибудь для лапши. Тот съез-

дил на несколько заводов и прислал видео с работающей техникой. «Это был полный треш: например, лапшичный робот — андроид в виде мужика с красными мигающими светодиодами вместо глаз, который лупил кулаками по столу, чтобы из него вылетала лапша. Если бы я ночью такое увидел, меня бы инфаркт хватил», — смеется предприниматель. Балашов решил не рисковать и купил все необ-

ходимое в Европе: лапшеварку заказал в Италии, овощемойку и овощерезку — в Англии. На это ушли почти все накопленные 9 млн руб.

Балашов решил идти особым путем: макарон готовят из муки твердых сортов по итальянскому рецепту, соусы разрабатывать самостоятельно, а в дизайне соединить стиль Токио и Нью-Йорка. «Мы объединили натуральные материалы — дерево, стекло, ме-

Съешь это по-быстрому

Мода на лапшу в коробках пришла в Россию из США и Европы в **середине 2000-х**, говорит Антон Красулин, директор управляющей компании «Городские лапшичные «Воккер». «Россиянам пришлось несколько лет приучать к этому новому формату, поэтому пик развития лапшичных пришелся **на 2011–2012 годы**», — отмечает он. Золотой век нового продукта длился недолго:

кризис **2014 года** подкосил весь рынок общепита. Потребители стали экономить даже на походах в кафе быстрого питания, выяснили в «РБК Исследования рынков». По словам Красулина, **за 2017 год** отток покупателей «Воккера» составил 3–5%. «Россиянам все еще трудно понять, чем такая лапша отличается от обычных макарон, которые можно приготовить дома. Поэтому в кризис при-

вычные европейскому населению бургерные чувствуют себя неплохо в отличие от лапшичных», — считает он. Однако в последний год россияне стали чаще питаться в кафе: об этом РБК заявили 6,3% любителей фастфуда, 5,4% посетителей ресторанов. «Люди научились жить в новых условиях и даже в них выделяют бюджет на питание вне дома», — резюмирует Елена Иванова, директор

по развитию компании Domino's Pizza. Согласно рейтингу РБК крупнейших сетевых фастфуд-ресторанов по уровню известности, лидирующие позиции на рынке фастфуда в России удерживают McDonald's, Burger King и KFC. Самая популярная в России сеть лапшичных «Воккер» занимает только 34-е место рейтинга.

Взгляд со стороны

«Быстрый рост сети может обеспечить только франчайзинг»

Алексей Анкин,
частный консультант по маркетингу

«Несмотря на кажущуюся насыщенность, рынок предприятий общественного питания в России по-прежнему не заполнен. К тому же в кризис главный тренд рынка — простая и недорогая еда. История лапши собственного приготовления — великолепный маркетинговый ход. Итальянская, китайская, японская и русская кухни хорошо известны потре-

бителю. Поэтому смесь популярного итальянского спагетти и разнообразных азиатских соусов может стать отличной фишкой нового игрока. Но Mary Wong предстоит серьезная конкуренция, как с прочно закрепившимися на рынке сетями с более понятным меню, например с «Теремком» или «Му-Му», так и с игроками сегмента лапшичных — «Воккер» или «Вок стрит». Поэтому курс на развитие бизнеса собственными силами не самая лучшая идея: максимальный рост может обеспечить именно франчайзинговая модель».

«Франшиза может угрожать даже самый качественный продукт»

Антон Красулин,
директор управляющей компании «Городские лапшичные «Воккер»

«О существовании Mary Wong мы знаем, но это сугубо локальный игрок, который известен только ростовчанам. Лапша собственного приготовления действительно может стать конкурентным преимуществом этой компании, но только если она окажется вкуснее той, что сделана из заготовок. Ведь потреби-

телю по большому счету все равно, как изготовлена лапша, главное — вкус и цена.

Отказ Mary Wong от развития по франчайзингу я считаю правильным — «Воккер» начал предлагать франшизу, но быстро ушел от этой модели. Бизнес в сфере общепита требует полного погружения и ежедневной работы, а те, кто покупает франшизу, обычно рассчитывают на то, что бизнес будет работать сам по себе. Такой подход может угрожать даже самый качественный продукт».

вместо нитей лапши стал выплывать ошметки сухого теста. «Я обалдел, звоню итальянцу — производителю техники, говорю, что не так? Оказалось, нужно было на 20 кг муки добавить ложку оливкового масла, и сразу пошла человеческая лапша», — рассказывает Александр.

Овощи для лапши предприниматель планировал закупать сырыми, но качество его не устраивало — «сегодня помидоры хорошие, а завтра пластиковые». Тогда он перешел на замороженные овощи из Сербии и Хорватии, которые собирались в пик своего созревания. «Использовать на юге, в Ростове иностранную заморозку — это полный бред, но мне ничего не оставалось», — говорит он.

«Порвать фуд-корт»

К ноябрю стало понятно, что тянуть с открытием нельзя — каждый день простоя обходился Балашову в несколько десятков тысяч рублей. Для запуска он выбрал самый большой в Ростове торговый центр «Горизонт». «Это единственное по-настоящему живое место в городе, куда люди приходят тратить деньги. Но открываться там было адски дорого», — жалуется предприниматель. Аренда 10 кв. м, оплата всех сборов, брендированная стойка, плита для обжарки овощей, холодильники и касса обошлись ему в 6 млн руб., которые он взял в кредит под 19,6% годовых (в общей сложности Балашов занял у банков на развитие бизнеса 10,4 млн руб.). Стойку для газировки и кофейный аппарат предоставили партнеры в обмен на ежемесячные закупки сырья для напитков.

Чтобы заинтриговать ростовчан, Балашов запустил «тайную» маркетинговую кампанию. Завел аккаунт в Instagram от имени персонажа Mary Wong, которая предупредила подписчиков, что «скоро придет», нанял промоутеров, которые расклеили по городу почти 30 тыс. постеров, и арендовал 15 билбордов, где была нарисована схема популярной в советское время зарядки для рук и красовалась надпись «разминай пальцы». «Я имел в виду, что придется много работать палочками для лапши. Но никто не понял, что речь о еде, все спорили — что же это будет? Салон красоты, одежда, клуб? Такая волна обсуждения здорово нам помогла», — считает предприниматель. На маркетинг он потратил около 1 млн руб.

Неожиданной рекламой стал и автомобиль-холодильник для перевозки продуктов, который Балашов заказал в США. «Это четырехтонный полностью черный Ford — машина американского спецназа с огромной решеткой радиатора и кучей хрома, — описывает он. — Настоящая гангстерская тачка». Балашов нанес на фургон надпись Mary Wong и стал ездить на нем по городу. «Сколько народу с ней сфотографировалось — просто жуть. Даже полицейские останавливали на каждом перекрестке, но не чтобы проверить документы, а ради фотки», — рассказывает Александр.

В день открытия точки в «Горизонте» Балашов решил раздавать лапшу бесплатно — нужно было купить напиток за 50 руб. и получить коробку с едой в подарок.

«Мы сработали в минус — только себестоимость одной порции лапши составляла 50 руб., а еще напиток, наша аренда и зарплаты. Но к нам очередь стояла от эскалаторов, мы порвали весь фуд-корт, даже «Макдоналдс», — гордится предприниматель. Аншлаг сохранялся еще несколько недель благодаря акции в соцсетях: Балашов дарил фирменные майки за пост с хештегом Mary Wong, и пользователи охотно рассказывали о новом месте друзьям.

«Make Шаумяна great again»

За три месяца работы в «Горизонте» выручка проекта превысила 2,5 млн руб. На волне успеха Балашов открыл вторую точку в ТРЦ «Вавилон». На запуск ушло около 4 млн руб. Но на этот раз дела пошли не так бойко: в торговом центре в отдаленном районе города не было оборудованного фуд-корта, и клиенты просто проходили мимо по своим делам. «Как-то в воскресенье у нас была выручка 5 тыс. руб. Было просто страшно», — вспоминает предприниматель. Он проработал в «Вавилоне» полгода и съехал, потеряв авансовый платеж в несколько сотен тысяч рублей.

В начале 2014 года Балашов наконец закончил ремонт оставшейся части помещения на Шаумяна и открыл там флагманскую точку Mary Wong. «Это была абсолютно мертвая улица. Тогда в Ростове круто было проводить досуг в торговых центрах, по городу без цели в принципе никто не ходил», — говорит основатель. Вместо традиционной «халаяной» акции Балашов решил устроить в честь открытия вечеринку — привез краснорядскую группу диджеев DUB RAW, сделал анонс в соцсетях. На мероприятие пришло больше тысячи человек. «Через пару месяцев нашей работы здесь улица постепенно начала заполняться барами, кафе, барбершопами — мы, как говорится, made Шаумяна great again», — смеется Балашов.

Следующей целью стало открытие в «Мега Аксай» — крупном торговом центре в нескольких километрах от Ростова, куда на шопинг съезжаются покупатели со всей об-

ласти. «Мега» — это отличное проходное место, но бюрократия там жуткая, все нужно согласовывать с Москвой и Швецией. Мой договор был такой толстенный, что я его сутки подписывал», — говорит Балашов. На открытии удалось сэкономить — предприниматель привез стойку и оборудование с фуд-корта в «Вавилоне» и уложился в 2 млн руб. Но и там точка прожила недолго: ее выручка была вдвое ниже, чем в «Горизонте», а арендодатели не шли на уступки даже в мелочах: например, заставили Балашова демонтировать светодиодную вывеску, которая привлекала внимание к стойке.

Кризис, Децл и блокчейн

Настоящим ударом для бизнеса стал кризис конца 2014 года. Цены на итальянскую муку, которую закупал Балашов, взлетели вдвое, а сербские и хорватские овощи вообще попали под санкции. «Я в панике звоню в ростовский Metro, понимаю, что у них ничего не осталось, и мы вместе с их руководством по всей стране собираем оставшуюся заморозку, за которую я плачу двойную цену, но продолжаю работать», — рассказывает он.

В долгосрочной перспективе кризис сыграл компании на руку, не унывает предприниматель. «Мы обучили всех сотрудников как универсальных солдат: повар может встать на кассу, кассир — за плиту. Да и просто перестали тратить на всякую фигню типа дорогой рекламы», — говорит Балашов. Помогло и то, что он изначально старался автоматизировать процесс приготовления по максимуму. Так, ингредиенты приезжают на точку уже расфасованными в маленькие вакуумные упаковки в расчете на одну порцию. Благодаря этому заказ готовится всего 94 секунды.

За 2017 год проект принес Балашову 31,2 млн руб. выручки и больше 7 млн руб. чистой прибыли. Предприниматель активно продвигает проект в соцсетях (у аккаунта Mary Wong в Instagram 14,5 тыс. подписчиков) и запускает нестандартные рекламные кампании. Каждый сентябрь он с размахом презентует новый вкус лапши,

который остается в меню на год, а потом исчезает из ассортимента навсегда. Для каждой такой позиции основатель придумывает лапшу особого цвета — розовую (со свекольным соком), зеленую (шпинат) или черную (чернила каракатицы) с фирменным наполнением. Например, в этом сентябре анонсировали Black Mary — черную лапшу с колбасой черизо, соевыми огурцами, курицей и сливочно-томатным соусом. «Клиенты с нетерпением ждут, что мы на этот раз придумали», — гордится Балашов.

Чтобы ждаться было интересней, он до последнего дня сохраняет эффект тайны. «Наш Instagram начинает постепенно окрашиваться в цвет будущей лапши. Например, перед «розовой» презентацией мы снимали видео с нашим гангста-фургоном, который едет по улице с открытыми задними дверями, и из них валит розовый дым. Чтобы это организовать, мы посадили в холодильник мужика, который запустил дымовую шашку и светил розовым фонарем. Несладко ему пришлось», — смеется предприниматель. На одну из таких презентаций он пригласил рэпера Децла (Кирилла Толмацкого). На гонорар звезды и организацию вечеринки ушло около 1 млн руб., которые окупил себя с лихвой: в тот вечер в Mary Wong на Шаумяна пришло больше 6 тыс. человек.

Александр Балашов планирует открывать новые точки: но уже не в Ростове, а в Москве. Продавать франшизу Балашов не хочет — боится, что пострадает качество. Сейчас он в поисках инвестиций и, по его словам, уже готовится подписать договор на 100 млн руб. в обмен на 25% компании от нескольких частных инвесторов. Эти средства пойдут на запуск первых точек в столице — в мае 2019 года должна открыться первая столичная Mary Wong, а к 2021 году предприниматель надеется иметь уже 11 лапшичных на рынках и фуд-кортах Москвы. Есть и более глобальная цель: перевести управление компанией на блокчейн-платформу. Это, по задумке Балашова, позволит сделать полностью прозрачный для контрольных учреждений и клиентов процесс. ■

Экономика сети Mari Wong (июль 2018 г.), тыс. руб.

Выручка
2246,9

Лапша 1887,4

Напитки 359,5

Расходы
1632,1

Аренда помещений 357,8

Закупка продуктов 800,5

Зарплатный фонд 325

Логистика 30

Текущий ремонт, замена техники, уборка 45

Маркетинг 50

Связь, административные расходы 6

Налоги (ЕНДВ) 17,8

Прибыль
614,8

Источник: данные компании

талл — и индустриальные — бетон, плитка, неон», — говорит Балашов. Название выбрал соответствующее: Mary Wong. «Это символ единения двух миров — популярное европейское имя и распространенная азиатская фамилия», — объясняет основатель.

Он арендовал 147 кв. м в центре города, на ул. Шаумяна, где планировал разместить сразу и производственный цех, и первую точку. Но ремонт затянулся: предпринимателю пришлось укреплять пол балками, чтобы он выдержал многотонное оборудование. Когда в октябре 2013 года открылась цеховая часть, Балашов устроил тестовое производство лапши. Процесс почти полностью автоматизирован и проходит в два этапа: в станок для производства лапши — экструдер — загружаются мука и вода, машина сама замешивает тесто и выдает макароны заданной формы через матрицу, похожую на насадку мясорубки. На специальном столе лапша режется на заданную длину и отправляется в варочный аппарат. Там она сначала варится в чане с кипящей водой, а потом попадает в прохладную воду, промывается и уходит на фасовку.

Балашов проделал все эти нехитрые операции, но экструдер

КСО Форум РБК 2018

18 сентября,
отель Шератон
Палас

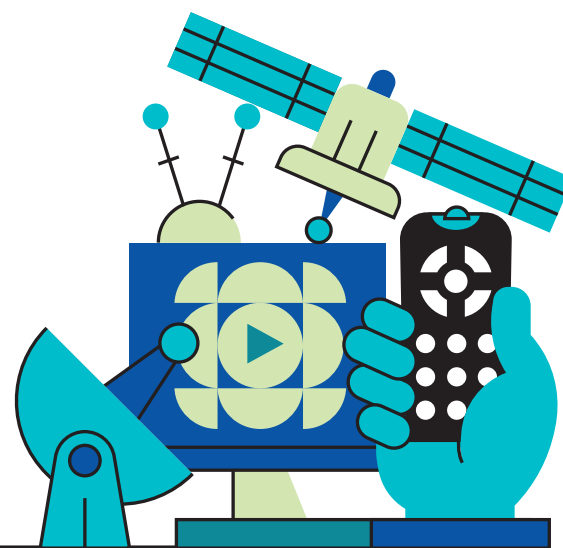


Программа: Дарья Иванникова — d.ivannikova@rbc.ru, +7 903 121 23 11
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

2018 год. Реклама. 18+

Телеком 2018: диалог в поиске новых решений на пути к цифровой экономике

25 сентября,
Ritz-Carlton



Программа: Ангелина Худадян — akhudadyan@rbc.ru, +7 925 534 51 24
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 964 772 34 84
Партнерство: Анна Герасимова — agerasimova@rbc.ru, +7 926 014 49 94

* Ритц-Карлтон

2018 год. Реклама. 18+