

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА
24 марта 2017
Пятница
№ 51 (2548)



Сергей Алексашенко,
старший научный сотрудник
Института Брукингса

Почему Росстат
не стоит подчинять
Минэкономразвития

МНЕНИЕ, с. 7 →

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС
Московская биржа, 23.03.2017

1124,35 ↑
пункта

Цена нефти BRENT
Bloomberg, 23.03.2017, 20.00 мск

\$50,69 ↑
за баррель

Международные резервы
России ЦБ, 17.03.2017

\$395,7 ↑
млрд

Курсы
валют ЦБ
24.03.2017

\$1= ↓
₽57,52

€1= ↓
₽62,09

РЕГУЛИРОВАНИЕ Депутаты разрешат работникам следить за руководством

Сотрудники тоже власть

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА

Депутаты намерены разрешить представителям работников участвовать в заседаниях руководства их компаний. Эти люди смогут извещать коллег о касающихся их планах и зарплатных руководства, рассчитывают в Думе.

Комитет Госдумы по труду 23 марта, несмотря на отрицательную позицию правительства, рекомендовал палате принять в первом чтении законопроект, дающий представителям работников право участвовать в заседаниях коллегиальных органов управления их компаний и организаций. Представители работников будут выдвинуты профсоюзами или другими органами, которые в компаниях уполномочены вести переговоры с работодателями; такие представители работников должны получить право совещательного голоса на таких заседаниях, считают авторы инициативы — группа депутатов-единороссов во главе с первым замруководителя фракции Андреем Исаевым.

Положения о праве работников на управление организациями заложены в действующем Трудовом кодексе и Европейской социальной хартии, которую ратифицировала Россия, напомнил на заседании комитета Думы по труду в четверг Исаев.



ФОТО: Котляков/Эдуард/ТАСС

По утверждению авторов, законопроект будет способствовать «взаимопониманию» в организациях и даст возможность «открыто, гласно и под контролем работников» принимать важные социальные решения

ОКОНЧАНИЕ НА С. 6 →

УБИЙСТВО

Выстрелы в Киеве

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ,
ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА

Убийство бывшего депутата Госдумы Дениса Вороненкова связано с расследованием дела Виктора Януковича и делом о контрабанде в ФСБ, утверждает Киев. В Москве настаивают, что Россия не имеет отношения к покушению.

Убийство на Пушкинской

Нападение на Дениса Вороненкова произошло днем в четверг, 23 марта, возле киевского отеля «Премьер Палас», на пересечении Пушкинской улицы с бульваром Тараса Шевченко. Бывший депутат Госдумы выходил из отеля вместе с охранником, когда неизвестный открыл по нему огонь почти в упор. Вороненков скончался на месте. Его телохранитель начал стрелять в ответ и сумел ранить нападавшего.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 2 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ASTRON.
ПЕРВЫЕ В МИРЕ
GPS SOLAR ЧАСЫ.

ASTRON



GPS
SOLAR¹

* При изменении часового пояса в регионе может потребоваться ручная настройка.

¹ GPS Solar - часы с солнечной подзарядкой, использующие систему GPS для настройки точного времени с учётом часового пояса. Реклама.



SEIKO

БУТИКИ SEIKO

Москва, ул. Никольская, 10/2; +7 (495) 510 1881
www.seikoboutique.ru; e-mail: boutique@seiko.ru
Ростов-на-Дону, просп. М. Нагибина, 32/2; +7 (863) 303-41-81
Все авторизованные точки продаж в России
на www.seiko.ru

РБК

ежедневная
деловая
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**
Выпуск: **вакансия**
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**
Верстка: **Константин Кузниченко**
Корректур: **Марина Колчак**
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители редакции РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Игорь Бурмакин
Первый заместитель главного редактора:
Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,
Ирина Парфентьева

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Банки и финансы: **Марина Божко**
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**
Международная политика:
Полина Химшишвили
Спецпроекты: **Денис Пузырев**
Медиа и телеком: **Анна Балашова**
Мнения: **Андрей Литвинов**
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**
Свой бизнес: **Николай Гришин**
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,
стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор:
Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 0532
Тираж: 80 000
Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы
на коммерческой основе.



ФОТО: Роман Яровицкий/Коммерсантъ

Вороненков покинул Россию в октябре 2016 года, не переизбравшись в Госдуму. В конце января Вороненков дал показания в Генпрокуратуре Украины против бывшего украинского президента Виктора Януковича

Какие версии есть в деле о гибели Дениса Вороненкова

Выстрелы в Киеве

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

В критическом состоянии преступник был доставлен в больницу, однако врачам не удалось его спасти, и убийца скончался через несколько часов.

Организатором преступления в МВД Украины назвали Россию. «Учитывая личность погибшего, как одну из первоочередных версий мы рассматриваем действия Российской Федерации, направленные на уничтожение этого человека как лица, которое давало важные показания в процессах, которые происходили в Украине», — сказал журналистам на месте убийства заместитель главы Национальной полиции Украины Александр Вакуленко.

Вороненков мог быть убит как свидетель по делу о госизмене экс-президента Виктора Януковича или как свидетель в деле о контрабанде в структуре ФСБ, отметил генпрокурор Украины Юрий Луценко на брифинге в Киеве. Вороненков должен был встретиться с другим бывшим депутатом Ильей Пономаревым, а затем дать показания в военной прокуратуре, заявил Луценко. По его словам, Вороненкова охраняли сотрудники украинских спецслужб.

На этом же брифинге Пономарев заявил, что Вороненков собирался заниматься расследованием коррупции в российских правоохранительных органах. Экс-депутат полагает, что в связи с этим к убийству может быть причастен бывший замглавы управления собственной безопасности ФСБ Олег Феоктистов.

«Дело «Трех китов»

Вороненков рассказывал, что в 2005 году стал негласным сотрудником ФСБ. Служба в то время занималась оперативным сопровождением «дела «Трех китов» о контрабанде мебели. Это дело привело к противостоянию силовых структур, результатом чего стала отставка руководителя ФСБ Виктора Черкесова и арест нескольких сотрудников ведомства. По словам Вороненкова, он участвовал в расследовании этого дела, фигурантами которого были высокопоставленные сотрудники ФСБ, включая Феоктистова.

Генерал ФСБ Александр Бульбов, который получил условный срок по этому делу, рассказал «Новой газете», что Вороненков не имел отношения к расследованию. «Когда в 2012 году он стал фигуран-

том уголовного дела о мошенничестве, жаловался в СМИ, что это месть со стороны генерала ФСБ Олега Феоктистова. Я лично хорошо знаю психологию и профессиональные качества генерала Феоктистова: если бы он действительно занимался разработкой Вороненкова, то тот бы давно сидел», — отмечал Бульбов.

Взаимные обвинения

Вороненков мог быть убит в отместку за то, что он и его супруга дали показания о событиях в Крыму и на востоке Украины, считает советник главы украинского МВД Антон Геращенко.

Опрошенные РБК депутаты Госдумы полагают, что убийство Вороненкова может быть провокацией со стороны Украины. Такого мнения придерживаются парламентарий от «Справедливой России» Алексей Чепя, замсекретаря генсовета «Единой России» Евгений Ревенко и первый замруководителя фракции партии власти в Госдуме Адальби Шхагошев. С ними не согласен сенатор Олег Морозов: по его словам, подобная версия слишком примитивна. Если отсеять политические версии, то остаются «либо заказ кредито-

ров, либо личная история», полагает Морозов.

У Вороненкова было много врагов из-за мошеннических схем в бизнесе, заявил каналу «Россия-24» депутат Госдумы и экс-глава ФСБ Николай Ковалев. «Говорят, что о покойных — либо хорошо, либо ничего, но криминальная версия покушения на Вороненкова является приоритетной», — подчеркнул депутат.

Претензии ФСБ

В России к Вороненкову претензии были как у правоохранительных органов, так и у бывших сотрудников силовых структур. Так, по версии СКР, в 2010–2011 годах Вороненков вместе с другими лицами незаконно переоформил и продал здание, которое принадлежало кондитерской фирме «Тома». Фигурантами дела также являются бывшие сотрудники ФСБ. Их Вороненков обманул, получив большую часть суммы за эту аферу без их ведома, говорится в материалах дела. Это не единственное уголовное дело, в котором фигурирует имя экс-депутата.

Кроме того, как писала «Новая газета», Вороненков был причастен к фальсификациям на выборах в

Схема места преступления



Денис Вороненков вместе с охранником вышли из отеля «Премьер Палас». В этот момент в них начали стрелять. Вороненков от ран скончался на месте

БУЛ. ТАРАСА ШЕВЧЕНКО



Охранник (на фото — в белой куртке) защищал экс-депутата, открыл ответный огонь и получил ранение в живот

Госдуму в 2011 году, а в нижней палате парламента был известен как «влиятельный решальщик».

«В ФСБ на Вороненкова накопилось огромное количество материалов. Но реализовать их каждый раз не удавалось по политическим причинам. В одном случае всплыли бы фамилии помощников руководителей Госдумы, чьи неформальные поручения он выполнял. В другом — стал бы известен механизм незаконного финансирования выборов, и сами выборы в 2011 году нужно было бы отменять», — рассказывал «Новой газете» бывший сослуживец Вороненкова по ФСКН. — К тому же все это время у него были покровители. Я считаю, что российские спецслужбы и те, кто покрывал Вороненкова, должны понести ответственность за этот провал. Не дай бог, чтобы он еще какие-то сведения, угрожающие национальной безопасности, передал».

Реакция Москвы и Киева

О покушении на бывшего депутата было доложено президентам Владимиру Путину и Петру Порошенко. Пресс-секретарь российского лидера Дмитрий Песков заявил, что «какие-либо измышления, которые уже звучат о преслову-

том российском следе, являются абсурдными». По его мнению, случившееся подтверждает, что Киев не смог обеспечить безопасности экс-парламентария.

Президент Украины Петр Порошенко назвал убийство Вороненкова «актом государственного терроризма» со стороны России. Он подчеркнул, что бывший депутат был вынужден покинуть Россию из политических соображений. «Явный почерк российских спецслужб ранее неоднократно проявлялся в разных европейских столицах», — заявил президент Украины.

Киллер

Убийца Вороненкова находился в розыске за совершение преступления по двум статьям Уголовного кодекса Украины, сообщает украинское издание «Обозреватель» со ссылкой на свои источники. Имени преступника издание не называет, но уточняет, что это мужчина 1988 года рождения, которого искали днепропетровские правоохранительные органы за «фиктивное предпринимательство» и «легализацию доходов, полученных преступным путем». Личность киллера в МВД Украины не раскрывают, но, по данным ведомства, у него

был как минимум один пособник. К расследованию этого дела планируют подключиться и российские правоохранительные органы.

«Профессионал бы учел, что у экс-депутата был охранник, что придется нападать сразу на двоих», — отметил в разговоре с РБК адвокат Шамсудин Цакаев, который защищает предполагаемого

Вороненков рассказывал, что в 2005 году стал негласным сотрудником ФСКН. Служба в то время занималась оперативным сопровождением «дела «Трех китов» о контрабанде мебели. Это дело привело к противостоянию силовых структур, результатом чего стала отставка руководителя ФСКН Виктора Черкесова и арест нескольких сотрудников ведомства

убийцу Бориса Немцова Заура Дадаева. «Профессионал так просто не попался бы и не получил бы от какого-то телохранителя тяжелое ранение», — подчеркнул адвокат. По мнению Цакаева, вероятнее всего, что на экс-депутата напала

Чем известен Денис Вороненков

Денис Вороненков родился 10 апреля 1971 года. В 1995 году окончил Военный университет, а годом позже — Рязанский государственный педагогический университет. Доктор юридических наук, в 2009 году защитил диссертацию по теме «Теоретические и нормативные основы судебного контроля в механизме разделения властей». В декабре 2011 года Вороненков был избран депутатом

Государственной думы VI созыва, входил в состав фракции КПРФ, был членом комитета по безопасности и противодействию коррупции. Он соавтор 24 законопроектов в Думе, в частности, вносил законопроект о запрете иностранцам контролировать больше 20% капитала в российских СМИ. Среди наиболее резонансных инициатив Вороненкова во время работы в парламенте — идея о запрете

в России игры Pokemon GO, пользователи которой, по его словам, могут стать соучастниками шпионажа и теракта. После событий на Украине 2014 года неоднократно выступал с критикой официальной позиции новых властей страны. В 2016 году Вороненков выдвигался в депутаты Госдумы VII созыва по одному из округов в Нижегородской области, однако проиграл выборы.

Свидетели убийства

Житель Киева Владимир Серветник рассказал РБК, что он шел по улице Пушкинской, когда впереди раздалось пять-шесть выстрелов. Когда он дошел до места убийства, то увидел

одного человека с простреленной головой и еще двух раненых, одного из которых грузили в скорую. Киевлянин Максим Сорокин рассказал, что услышал несколько выстрелов,

которые шли словно очередями. По его словам, скорая на место происшествия из-за пробок приехала только через десять минут после убийства.

Киллер стрелял по экс-депутату и его охраннику почти в упор. Охранник, отстреливаясь, смертельно ранил преступника

некая «самостоятельная личность, радикал, не связанный ни с одним государством».

Бегство на Украину

Вороненков покинул Россию в октябре 2016 года, не переизбравшись в Госдуму. В конце января Вороненков дал показания в Генпро-

Пономарева, который также уехал из России, это письмо повлияло на решение парламента о применении Вооруженных сил России за рубежом.

В декабре 2016 года Вороненков получил гражданство Украины и назвал грубой ошибкой присоединение Крыма: «Крым стал такой лакмусовой бумажкой — он объединил Россию вокруг идеи что-то [украсть] у своего соседа». Также экс-парламентарий заявил о масштабной фальсификации результатов выборов в России на всех уровнях — от муниципальных до федеральных.

Причину своей эмиграции с женой, бывшим депутатом Госдумы от «Единой России» Марией Макаковой, Вороненков объяснил преследованием со стороны ФСБ. По его словам, спецслужба не простила ему работы в Федеральной службе по контролю за оборотом наркотиков под руководством генерала Виктора Черкесова, когда он и его сотрудники «доказали, что контрабандистами непосредственно являются высокопоставленные руководители ФСБ, которые доставляли эти грузы прямо на адрес своей воинской части».

При участии Инны Сидорковой

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС Дмитрий Медведев провел встречу с представителями отрасли

Семь предложений дальнобойщиков

АННА МОГИЛЕВСКАЯ,
ОЛЕГ МАКАРОВ, ИВАН ТКАЧЁВ

В преддверии всероссийской забастовки дальнобойщиков глава правительства встретился с представителями отрасли и поддержал ряд их предложений. В частности, тариф в системе «Платон» будет поднят не в два раза, а на 25%.

Премьер-министр и лидер «Единой России» Дмитрий Медведев в четверг, 23 марта, встретился с представителями нескольких объединений водителей-дальнобойщиков — это первая встреча на таком уровне за все время протестов против системы «Платон», которые начались в России в ноябре 2015 года. Накануне с дальнобойщиками встречалось руководство «Единой России» во главе с секретарем генерального совета партии Сергеем Неверовым, он участвовал и в сегодняшнем разговоре. Хотя на встрече Медведева с перевозчиками ни разу не упоминалась грядущая всероссийская забастовка дальнобойщиков, такие шаги властей отчасти связаны с намеченной акцией протеста, считает собеседник РБК в «Единой России».

В начале встречи Медведев объяснил, что к нему обратились коллеги из партии и сообщили о желании «пообщаться и обсудить наиболее актуальные темы, которые сегодня существуют в сфере автомобильных перевозок», передает корреспондент РБК. Премьер сам принял решение встретиться с дальнобойщиками, после того как выслушал доклад Неверова по итогам встречи 22 марта, знает собеседник РБК в партии. По его словам, та встреча единороссов состоялась по инициативе дальнобойщиков, которые сами обратились в партию. Часть из них готовились участвовать во всероссийской акции протеста, намеченной на 27 марта.

«Нелояльных» не позвали

Со стороны «представителей малого и среднего бизнеса в сфере автоперевозок», как они охарактеризованы в сообщении на сайте правительства, во встрече участвовали президент ассоциации «Грузавтотранс» Владимир Матягин, директор Объединения добросовестных участников рынка перевозок «Эверест» Павел Осеев, индивидуальный предприниматель Станислав Мартынов, гендиректор транспортной компании «Трансхолод» Камо Саакян и глава объединения перевозчиков «12 тонн» Сергей Сапронов. Также участвовали вице-премьер Аркадий Дворкович и министр транспорта Максим Соколов.

После введения системы «Платон» появилось несколько объединений водителей большегрузов, у



На встрече перевозчики предложили премьеру Дмитрию Медведеву (на фото второй слева) и Минтрансу поднять тариф в системе «Платон» не в два раза, как запланировало правительство, а только на 20%. Медведев поддержал идею пониженной индексации тарифа, предложив увеличить его на 25%

которых нет консолидированной позиции и тактики. На встречу к Медведеву позвали не всех, был отбор, в итоге пригласили «лояльных», говорит РБК источник в одном из объединений дальнобойщиков. Аксию протеста 27 марта организуют Объединение перевозчиков России (ОПР) и Межрегиональный профсоюз водителей-профессионалов (МПВП), их представителей на встрече с премьером не было. Представитель МПВП сказал РБК, что ни о какой встрече с Медведевым не слышал. «С 27 марта мы начинаем пассивную акцию — отказ от перевозки грузов. В Москве акция планируется на 10 апреля», — сообщил он. Представитель Объединения перевозчиков сказал РБК, что МПВП, ОПР и региональные ассоциации, которые планируют стачку, объединяют частных перевозчиков, доля которых на рынке составляет 65–70%. «Власти же встречаются с представителями крупных грузооператоров, доля которых на рынке составляет порядка 30–35%», — добавил он.

К «Платону» претензий нет

Участники встречи подчеркивали, что хотят обсуждать не только «Платон», но все накопившиеся проблемы рынка. Всего на ней обсудили около 20 вопросов, которые были объединены в пять тем: «Платон» и прозрачность распределения собираемых денег, несогласованные параметры, стоянки, оплата (товарные накладные), обучение и контроль водителей, рассказал РБК Сапронов из «12 тонн». «Демпинг цен, переполненность рынка, квотирование погружают отрасль в упадочное состоя-

ние», — пожаловался премьеру Матягин. «Вопрос с «Платоном» актуальный, но это не первоочередной вопрос на сегодняшний момент. У нас вопрос связан с несогласованными параметрами, со штрафстоянками, с коррупционными проявлениями, которые происходят на дорогах, с этими поборами — это в большей степени людей волнует», — сказал он. По словам Павла Осеева, его объединение оценивает систему «Платон» положительно: «Она очень многие фундаментальные вещи показала, она много чего сделала для государства и для транспортных компаний: в частности, показала тех перевозчиков, которые готовы соблюдать закон, работать вбелую, не хотят платить взятки». «Но есть контингент, который нарушает здоровую конкурентную среду. Мы как плательщики в систему «Платон» и иных сборов — мы их платим. Те, кто это не делает, жестко демпингуют рынок грузовых перевозок, и появляется нездоровая конкуренция», — рассказал Осеев главе правительства.

Организаторы «всероссийской стачки» 27 марта выступают за полную отмену системы «Платон» и прямо выдвигают политические требования — отставка правительства и недоверие президенту, следует из сообщения на сайте ОПР.

Тариф подрежут

Как сообщил РБК Владимир Матягин после встречи, перевозчики изложили премьер-министру и Минтрансу несколько предложений: во-первых, поднять тариф в системе «Платон» не в два раза, как запланировало правительство

(с 15 апреля тариф должен быть повышен до 3,06 руб. с текущих 1,53 руб. за 1 км. — РБК), а только на 20%. Медведев поддержал идею пониженной индексации тарифа, предложив увеличить его на 25%. «Я считаю, мы могли бы <...> растянуть и продлить льготный период, который существует. То есть отказаться в настоящий момент, на время, от более жестких решений, которые были приняты, и проиндексировать тариф на ближайшее время на меньшие суммы, то есть на 25% к установленному тарифу», — заявил премьер по итогам разговора. Постановление об индексации платы только на 25% (вместо двукратного повышения) с середины апреля выйдет в пятницу, 24 марта, сообщил по итогам встречи Дворкович.

Премьер сам принял решение встретиться с дальнобойщиками, после того как выслушал доклад Неверова по итогам встречи 22 марта, знает собеседник РБК в партии

Во-вторых, упростить схему для перевозчиков, особенно для индивидуальных предпринимателей, по транспортному налогу и вычетам по системе «Платон», говорит Матягин. Перевозчики также предложили рассмотреть возможность льготного дифференцированного тарифа для тех, кто ездит на большие расстояния. «Многие перевозчики проезжают небольшие расстояния, а некоторые по 20–30 тыс. км в месяц наматывают. Рассмо-

треть такую возможность для тех, кто очень много использует федеральные трассы, чтобы через определенное количество времени и расстояния была возможность платить по уменьшенному тарифу, это только помогло бы бизнесу», — говорил Матягин на встрече с премьером. По его словам, Медведев поддержал это предложение.

Проблема перегруза

В-третьих, снять ответственность с перевозчика за перегруз. Сейчас ответственность за это лежит на перевозчике, хотя он не осуществляет загрузку и разгрузку и не имеет возможности самостоятельно устранить перегруз, как, например, при перевозке грунта или бетона. Представители отрасли предложили вве-

сти норму допустимого перегруза для некоторых типов транспортных средств. Это избавит водителей от необходимости платить штраф и оставлять машину на штрафстоянке, если у него нет возможности устранить перегруз.

Участники рынка также предложили автоматизировать сбор данных о перегрузе. Для этого по предложению участников рынка Минтранс будет устанавливать пункты весогабаритного контроля. До

КИБЕРБЕЗОПАСНОСТЬ Россия стала второй после США по числу случаев компрометации конфиденциальной информации

Данные утекают мегапоток

ИРИНА ЛИ

Число утечек конфиденциальной информации в России за прошедший год выросло на 80%, подсчитали аналитики InfoWatch. В результате страна заняла второе место по количеству случаев компрометации данных.

Количество утечек конфиденциальной информации в России выросло в 2016 году по сравнению с предыдущим на 80%, говорится в отчете (есть у РБК) аналитического центра компании InfoWatch, специализирующейся на кибербезопасности. Всего в стране за прошедший год было зафиксировано 213 подобных случаев. Как отмечают аналитики компании, Россия по этим показателям заняла второе место после США (838 случаев). На третьем — Великобритания (67).

При этом Россия оказалась лидером по приросту утечек за год, говорится в докладе InfoWatch. В США и Великобритании число «сливов» информации осталось практически на том же уровне, что и в 2015-м. «Такое резкое увеличение числа утечек в России может быть связано с развитием сервисов, которые обрабатывают персональные данные, и соответствующим увеличением объемов обрабатываемых дан-

ных», — объяснил РБК представитель InfoWatch.

Всего InfoWatch зафиксировала в 2016 году 1556 случаев утечек данных из компаний и организаций — это на 3,4% больше, чем в 2015 году. Около 93% из них были связаны с кражей персональных данных и платежной информации пользователей. В результате количество скомпрометированной информации такого рода увеличилось в три раза, до 3,1 млрд записей. Выросло также число так называемых мегаутечек, в результате которых в открытый доступ однономоментно попадает не менее 10 млн записей конфиденциальной информации. В 2016 году под подозрения о «мегаутечке» или намеке на нее попадали компании Alibaba, Amazon, Google, Yahoo!, Microsoft.

Как отмечают специалисты InfoWatch, в 61,8% случаев утечка информации происходила по вине внутреннего нарушителя. Речь идет о краже данных бывшими и настоящими сотрудниками компаний, а также подрядчиками. Внешние злоумышленники стали причиной утечек в 38,2% случаев. Именно действия извне, например хакерские атаки, спровоцировали 34 из 44 «мегаутечек», зафиксированных в прошлом году.

По мнению эксперта по кибербезопасности, гендиректора компании Zecurion Алексея Раевско-

го, количество утечек в России и Европе может быть в реальности выше, чем оценка InfoWatch, поскольку часть информации «просто не доходит до аналитиков». «В США в законодательстве есть положения, обязывающие компании и организации отчитываться о фактах утечки информации, а у нас, как и в большинстве стран Европы, такого в законодательстве нет. Аналитики мониторят открытые источники и на основе этого составляют свои исследования, но туда попадает не вся информация», — отметил Раевский. В то же время он сомневается в том, что число утечек информации в России выросло на 80%. «Объем обработки персональных данных увеличивается с каждым годом, и это, а также рост компьютеризации в России отражается на показателях объемов утечки информации. Но я не вижу каких-либо фундаментальных причин для такого роста», — указал Раевский.

Директор по маркетингу компании Solar Security Валентин Крохин подтверждает рост числа утечек конфиденциальной информации. «Однако это лишь в малой степени связано с инсайдерскими действиями. Штатные сотрудники редко становятся виновниками массовых утечек, потому что обычно, похищая информацию, стремят-

ся или отомстить работодателю, или «вынести» ценную для бизнеса информацию, чтобы использовать ее в своих интересах. В обоих случаях все сводится к краже нескольких документов», — отметил Крохин.

По данным Solar Security, массовые утечки персональных и платежных данных — это почти всегда результат действий хакеров. По данным руководителя отдела реагирования на угрозы информационной безопасности компании Positive Technologies Эльмара Набигаева, около 80% успешных хакерских атак имели своей целью кражу данных и шпионаж. «Столь значительный процент связан с низким уровнем осведомленности в вопросах информационной безопасности среди персонала компаний. Например, сотрудникам зачастую не очевидно, что использование облачных сервисов для обмена конфиденциальной информацией не позволительно в корпоративной сфере», — объяснил Набигаев. При этом в некоторых компаниях регламенты работы с критичной информацией настолько жесткие, что они фактически мешают эффективной работе сотрудников. Поэтому работники могут сознательно нарушать регламенты, чтобы выполнить свою работу, рассказал представитель Positive Technologies. ■

2021 года на федеральных трассах планируется установить 387 автоматических таких пунктов, отмечалось в сообщении министерства в конце 2016 года. «Дорожные весы» охватят всю сеть из расчета на каждые 100–150 км. Данные по таким замерам могут поступать сразу в систему «Платон», допустил Матягин. Пункты контроля позволят взвешивать автомобили прямо на дороге во время движения, то есть без необходимости остановки машины сотрудниками Госавтоинспекции или Ространснадзора. Исключение человеческого фактора призвано сделать контроль за нарушителями максимально объективным, следует из объяснения ведомства. «Сейчас ответственность за перегруз лежит на перевозчике, а предлагается ее переложить на грузоотправителя или грузополучателя», — объяснил РБК другой участник встречи, Сергей Сапронов.

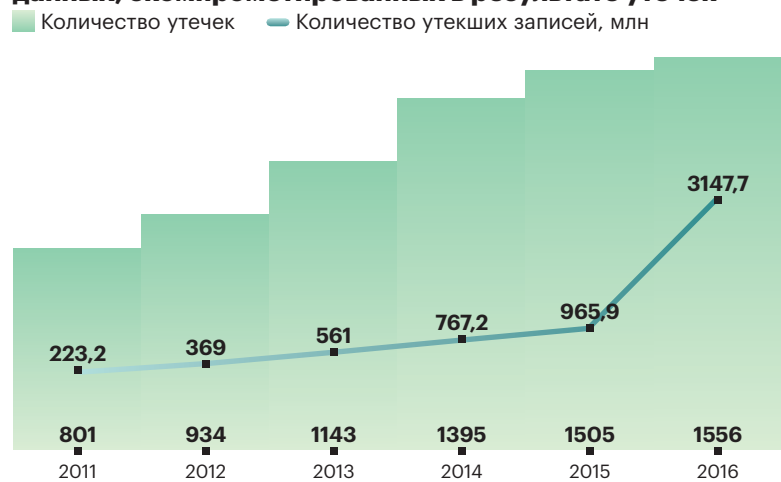
В-четвертых, автоматизировать процесс применения вычетов из транспортного налога. По мнению отрасли, этот вопрос можно отдать в ведение РТИТС (оператор «Платона») и ФНС. Это позволит уменьшить административную нагрузку и избавит водителей от необходимости заниматься сбором документов и ходить в налоговую. В-пятых, урегулировать работу в сфере стоянок и штрафстоянок. «Сейчас стоянки, которые водители используют для отдыха и сна, неохранные. Более того, водители не могут там получить полный спектр необходимых услуг: гостиничных, ремонтных и т.д.», — сказал РБК Сапронов. Участники рынка предложили определить нормативное расстояние между стоянками, которые должны будут покрыть сеть федеральных трасс. Отрасль также хочет сделать более четкими нормы работы штрафстоянок. В действующих регламентах штрафстоянок не прописано, как забрать машину, как установить причину задержания. «Все выстроено таким образом, что надо прийти и договориться», — посетовал Матягин.

В-шестых, довести нормативы региональных дорог, соединяющих федеральные трассы, до уровня федеральных. В настоящее время у региональных дорог более низкие нормативы по нагрузкам на ось, в результате чего они быстрее приходят в аварийное состояние, из-за того что ими пользуются большегрузные машины при переходе от одной федеральной трассы на другую. В-седьмых, создать интернет-портал, посвященный ремонту дорог. Пользователи ресурса могли бы вносить свои предложения по дорогам, требующим безотлагательного ремонта, и контролировать расходование средств. ■

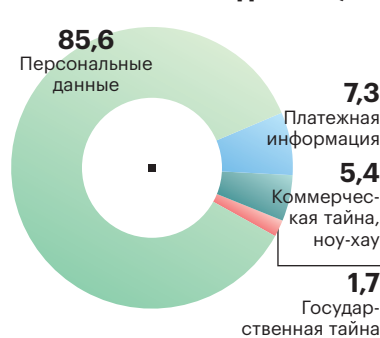
При участии Валерии Комаровой, Светланы Бочаровой

Как утекала информация в 2016 году

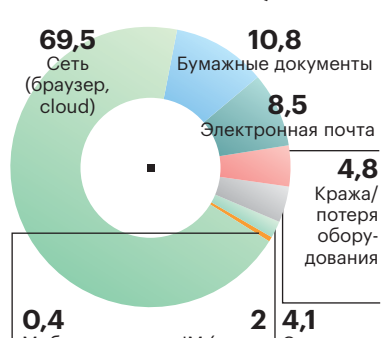
Число утечек информации и объем персональных данных, скомпрометированных в результате утечек



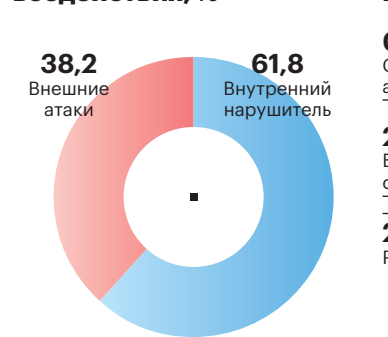
Утечки по типам данных, %



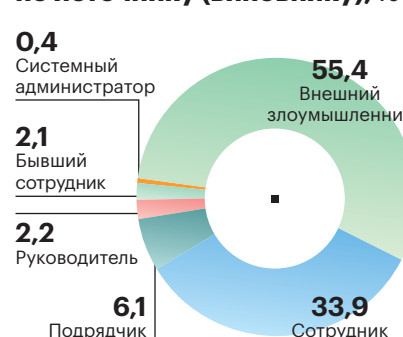
Утечки по каналам, %



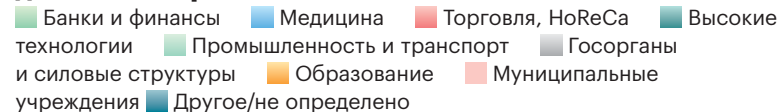
Утечки по вектору воздействия, %



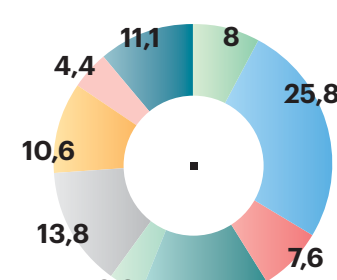
Внутренние утечки по источнику (виновнику), %



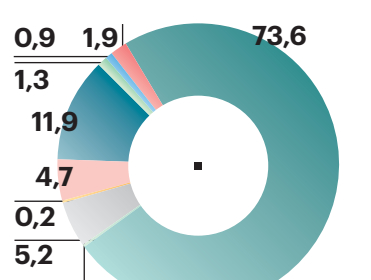
Утечки и объем скомпрометированных персональных данных по отраслям



Число утечек, %



Количество записей, %



Источник: InfoWatch

КАДРЫ Дмитрий Медведев назначил Валерия Козлова исполнять обязанности президента РАН

В академии — временный руководитель

НАТАЛЬЯ ДЕМЧЕНКО,
ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Премьер-министр Дмитрий Медведев назначил вице-президента РАН Валерия Козлова и.о. главы академии. Прежний глава РАН Владимир Фортов, отмечает кабмин, попросил не продлевать его полномочия.

Премьер-министр России Дмитрий Медведев назначил вице-президента Российской академии наук (РАН) Валерия Козлова исполняющим обязанности главы академии с 23 марта 2017 года. Соответствующее распоряжение опубликовано на сайте правительства России. В документе указано, что кандидатуру Козлова правительству рекомендовал Владимир Фортов, президент РАН с 2013 года по 23 марта 2017 года.

Источник РБК в РАН рассказал, что Козлов проведет первый президиум во вторник, 28 марта. Он будет посвящен теме сельского хозяйства. Там же Козлова представят членам академии как и.о. президента.

Накануне, 22 марта, и.о. главы РАН Козлова назначил лично Фортов. Как объяснял его представитель, Фортов ушел на больничный и следовал стандартной для такой ситуации процедуре — назначил исполняющего обязанности.

Козлов стал главой академии из-за переноса выборов президента РАН на ноябрь 2017 года. 20 марта, в день, когда были запланированы выборы, все три кандидата — Вла-



Валерий Козлов стал временным главой академии из-за переноса выборов президента РАН на ноябрь 2017 года. 20 марта, в день, когда были запланированы выборы, все три кандидата — Владимир Фортов, Александр Макаров, Владислав Панченко — сняли свои кандидатуры

димир Фортов, Александр Макаров, Владислав Панченко — сняли свои кандидатуры. Официальная причина, по которой претенденты приняли такое решение, — неурегулированные «процедурные во-

просы», которые могли повлиять на результаты голосования. Как позже пояснил РБК ученый секретарь РАН Михаил Пальцев, порядок выборов в президенты был утвержден президиумом РАН, а

не общим собранием членов академии — высшим управляющим органом РАН. К содержанию документа могли возникнуть вопросы, и из-за этого выборы могли быть признаны нелегитимными.

Подписав распоряжение о назначении Козлова и.о. главы РАН, Дмитрий Медведев не прислушался к мнению общего собрания членов РАН (высший управляющий орган академии), которые

РЕГУЛИРОВАНИЕ Депутаты разрешат работникам следить за руководством

Сотрудники тоже власть

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Кроме того, Европейская хартия, по его словам, дает работникам право на получение информации об их организации. Законопроект будет способствовать «взаимопониманию» в организациях, считает Исаев. В то же время инициатива даст возможность «открыто, гласно и под контролем работников принимать в том числе решения, которые вызывают в последнее время наибольшую критику в обществе, связанную с завышенными зарплатами и премиями, которые устанавливают для себя топ-менеджеры не самых успешных предприятий», отметил депутат.

По словам Исаева, у законопроекта есть поддержка ряда

депутатов, Совета федерации и Федерации независимых профсоюзов (ФНПР). Против — Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП), аргументы которого частично приведены и в отрицательном отзыве правительства. Правительство, в частности, считает, что введение в коллегиальный орган управления предприятием представителя работников может повлечь разглашение коммерческой тайны. Авторы проекта не согласны: охраняющий коммерческую тайну закон будет распространяться на представителей работников так же, как и на других членов управляющих органов, а разгласить коммерческую тайну теоретически может любой член

управляющего органа, отмечает Исаев.

При этом скрывать от работников все, что происходит на заседаниях руководства, представителям коллективов не придется, пояснил Исаев РБК: в отличие от сведений о технологических разработках компаний вопросы, которые носят социальный характер и касаются работников, к коммерческой тайне не относятся.

Аргументы правительства «надуманны», согласен с авторами инициативы председатель комитета по труду, депутат ЛДПР Ярослав Нилов. «Кажется, у правительства есть опасение, что, если будут представители трудовых коллективов присутствовать на таких собраниях,

Комитет поддержал инициативу единороссов единогласно.

По предложению Исаева ко второму чтению документ будет готовить специальная рабочая группа, куда пригласят представителей работодателей, профсоюзы и правительство

много информации может во внешний мир вылезти и придется нести дополнительную ответственность, в том числе и тем структурам, которые за-

крывают глаза на нарушения в тех или иных организациях», — не исключил Нилов.

Комитет поддержал инициативу единороссов единоглас-

Главного по науке выберет президент

Согласно поправкам в закон о науке, которые в настоящее время готовят в Госдуме, назначать главу Российской академии наук могут предложить президенту Владимиру Путину. Об этом сообщает «Интерфакс» со ссылкой на ученого секретаря РАН Михаила Пальцева.

По его словам, закон поступит в комитет в апреле. Говоря о предстоящих изменениях, Пальцев уточнил, что «можно говорить об аналогии с Московским и Санкт-Петербургским университетами, где руководителей назначает президент России». Ученый секретарь РАН не исклю-

чил, что выборы главы академии, которые запланированы на ноябрь, будут проходить по новой схеме: общее собрание выберет несколько кандидатов на пост руководителя РАН и отправит список президенту страны, который уже выберет и назначит одного из них.

рекомендовали правительству назначить и.о. Фортова. Сам Фортов отказывался быть президентом РАН в ближайшие полгода. Еще в процессе голосования общего собрания он просил академиков не продлевать свои полномочия. Он пояснил, что этот статус, по мнению соперников, дает ему преимущества на выборах. Позже в разговоре с РБК он заметил, что не знает, будет ли баллотироваться в президенты осенью.

Козлов подходит на роль и.о. президента академии, замечал Фортов в разговоре с РБК. «Это человек, который имеет опыт научно-организационной работы», — подчеркнул бывший глава академии.

Академик Виктор Васильев в разговоре с РБК заметил, что Козлова могли выбрать из всех вице-президентов (всего их 14. — РБК) по двум причинам. Во-первых, на посту вице-президента Козлов ведал делами РАН в целом, а не отвечал за какое-то конкретное направление. Во-вторых, он сравнительно молод — ему 67 лет.

До Козлова 23 марта РБК дозво- ниться не удалось.

В понедельник, 20 марта, Пальцев заявил, что Госдума готовит поправки в закон о Российской академии наук, которые позволят президенту страны самостоятельно назначать главу органи- зации. ■

но. По предложению Исаева ко второму чтению документ будет готовить специальная рабочая группа, куда пригласят представителей работодателей, профсоюзы и правительство. «Я понимаю, что подобного рода решения нельзя принимать, «прола- мываемая» их», — пояснил Исаев. РБК он напомнил, что в истории Думы уже были прецеденты, когда путем переговоров ко второму чтению удавалось убедить правительство и работода- телей согласиться с инициативами в защиту работников, против которых они прежде выступали. Так, в частности, было с законом о заемном труде, который был принят, несмотря на первоначальные возражения работода- телей, говорит депутат. ■

Основные причины трудовых конфликтов в 2016 году, %



Источник: Результаты мониторинга ЦЭПР социальной напряженности в регионах России за 2016 год

МНЕНИЕ

Почему Росстат не стоит подчинять Минэкономразвития

**Сергей
Алексашенко,**

старший научный сотрудник
Института Брукинга
(Вашингтон, США)



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Когда критика Росстата исходит от ведомства, отвечающего за экономические прогнозы, кажется, что дело не в качестве статистики, а в желании, чтобы очередной прогноз выглядел лучше.

«Опубликованная Росстатом статистика за февраль является нерепрезентативной и по фундаментальным, и по техническим причинам», — с таким необычным заявлением выступил министр экономического развития Максим Орешкин. При этом министр «с пониманием» отнесся к фундаментальным проблемам, сказав, что «база прошлого, высокосного года, принятая за основу, и перенос на февраль этого года дополнительных праздничных дней исказили статистические данные». А вот про технические проблемы он высказался весьма прямолинейно: «С технической точки зрения оказался крайне неудачным проект перехода Росстата на новую методологию: в начале года возникли частые переносы сроков публикации, текущие оценки не всегда базируются на реальных отчетных данных».

Необычным это заявление стало потому, что в структурах российской власти уже давно не принято публично критиковать своих коллег и выносить в публичную плоскость разногласия между ведомствами при обсуждении любых проблем. Кроме того, Росстат уже много лет находится в прямом подчинении премьер-министру, и, таким образом, оценка его деятельности не попадает в сферу ответственности министра экономики.

При том, что и сам я весьма критически отношусь ко многому из того, что делает или не делает Росстат, заявление министра Орешкина мне не понравилось. Во-первых, тем, что критиковать Росстат легко — проблем в его деятельности хватает, — и многие эксперты этим занимаются. Но Максим Орешкин, хотя и является квалифицированным экономистом, в своей нынешней должности является не экспертом, а высокопоставленным чиновником, должностными обязанностями которого является решение проблем. А в данном случае мы не услышали не только предложений по их решению, но даже не услышали нормального диагноза — почему случилось так, что Росстат не может исполнять свои базовые функции и давать обществу объективную информацию о состоянии страны.

Еще одним моментом, кото- рый настораживает в заявлении

министра, является то, что оно последовало после опубликова- ния, не скажу провальных, но явно мало оптимистических эконо- мических результатов февраля. Удивительно, но получается так, что у министра Орешкина не было никаких претензий к работе Росстата, когда в конце прошлого года статистическое ведомство опубликовало основанные на новой методологии данные о дина- мике промышленного производ- ства, а в начале этого года — о динамике ВВП, при том что и те и другие данные оказались суще- ственно лучше ранее опублико-

ся на фоне появившихся слухов о том, что вот-вот Росстат снова пере- дадут в подчинение Минэко- номразвития — в такой конструк- ции она звучит как обязательство министра улучшить статистиче- ские данные. Неужели кто-то все- рьез может поверить, что смена куратора Росстата немедленно приведет к решению его кадро- вых, организационных, методо- логических, финансовых про- блем? Да, кстати, в бюджете на 2017–2019 годы заложено резкое сокращение расходов на функци- онирование Росстата: минус 5,6% в 2018 году и еще минус 11,8% в

«Максим Орешкин, хотя и является квалифицированным экономистом, в своей нынешней должности является не экспертом, а высокопоставленным чиновником, должностными обязанностями которого является решение проблем»

ванных Росстатом и позволили чиновникам всех уровней гром- ко и синхронно заговорить на каж- дом углу о завершении рецессии и начале роста экономики.

В связи с этим меня сильно насторожила следующая фраза Орешкина: «Все это означает, что публикуемые данные за январь и февраль текущего года могут быть в дальнейшем значительно пере- смотрены». Если бы о проблемах января и февраля нам рассказы- вал руководитель Росстата и он же сказал бы, что итоги не только этих двух месяцев, но и всех дру- гих могут пересматриваться при получении новой информации (что звучит вполне рационально), то я бы воспринял это как долж- ное. Но когда такая фраза звучит из уст министра, отвечающего за подготовку макроэкономического прогноза, который будет положен в основу бюджета-2018, то у меня возникают подозрения в том, что на самом деле министр не радует за качество российской статисти- ки, а думает о том, чтобы подго- товленный его ведомством про- гноз выглядел лучше.

Смена куратора

Но еще более тревожной эта фра- за министра Орешкина становит-

2019 году, с учетом 5%- и 4%-ной инфляции в 2017–2018 годах это равносильно сокращению рас- ходов в реальном выражении на 24%. Только не надо говорить, что денег нет — на функциониро- вание Росстата в текущем году будет выделено чуть меньше 14,5 млрд руб., менее 0,1% всех расходов фе- дерального бюджета и лишь не- многим больше того, что платит федеральный бюджет собствен- никам системы «Платон», дохо- ды которой формируются за счет сокращения доходов региональ- ных бюджетов.

Спору нет: в российской ста- тистике накопилось огромное количество проблем, которые не решаются годами. И чем дольше откладывается их решение, тем более искаженной становится та картина окружающего нас мира, которую рисует Росстат. Но пове- рить в то, что у Минэкономраз- вития найдется для этого время, мне трудно — посмотрите ради интереса на перечень вопросов, входящих в его сферу ответствен- ности сегодня, и скажите, может, я не прав?

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК на MIPIM 2017

ИТОГИ



Ильшат Нигматуллин

Президент,
ГК «Гранель»

Международная выставка недвижимости MIPIM* традиционно стала местом для горячих дискуссий. Представители власти и бизнеса встретились на зарубежной площадке, чтобы под другим углом обсудить комплексное развитие территорий, развитие рынка ипотеки в России и рынка недвижимости в целом.

По словам организаторов, число участников выставки от РФ в этом году выросло на 20%. Возможно, оттого, что на выставку вернулся стенд Правительства Москвы. Если бизнес и власть едут на MIPIM обсудить перспективы развития, значит кризис пройден и настало время обсудить планы на будущее.

Судя по активной деловой программе, количеству круглых столов и их участников, планов много. Например, одним из важнейших вопросов стал вопрос развития регионов в целом и городов-миллионников в частности.

На открывающей конференции РБК была поднята тема комфортной среды для проживания. Этот вопрос, конечно, как и вопрос градостроительной застройки, тесно связан с вопросом ответственности власти и бизнеса. И мы не можем не видеть, как раз за разом власти делают шаги в сторону улучшения качества жизни россиян. Много сделано в этом вопросе и в части законодательства. Бизнесменам стало выгодно создавать комфортную

среду — устремления власти оказались на руку предпринимателям. Теперь комфорт — это конкурентное преимущество и на него мы, ГК «Гранель», делаем огромную ставку. Доступное жилье, которое мы строим, должно быть не только дешевым, но и качественным, удобным для проживания. Мы считаем, что те застройщики, которые еще не учитывают это, могут не выдержать конкуренции и в перспективе уйти с рынка. Ведь спрос со стороны взыскательных покупателей стал более требовательным.

ГК «Гранель» в этом плане конкуренции не боится. Наоборот только в условиях конкуренции мы можем хорошо строить жилые проекты и объекты инфраструктуры. Для бизнеса это выгодно, потому что просто продавать квадратные метры уже не получится.

В целом MIPIM — это отличная площадка для обсуждения актуальных вопросов и предложения своих идей. На ней приятно встретить единомышленников и обсудить с оппонентами развитие урбанистических трендов и комплексное освоение территорий.



Андрей Перегудов

Старший вице-президент,
Банк ВТБ (ПАО), руководитель
проекта «ВТБ Арена парк»

Главные тренды мирового девелопмента и их экстраполяции на российский рынок реал эстейт.

Инвестиция в жизнь — самая успешная инвестиция. Преобразование квадратных метров в новую качественную городскую среду — главный тренд российской недвижимости.

Москва нуждается в комплексном подходе к освоению территорий. Создание города в городе, агломерации со своей инфраструктурой. У горожан есть серьезный запрос на эффективное управление своим временем, на высокое качество среды обитания, на создание правильного соседского комьюнити. Школы, детские сады, кафе, спортивные площадки, фитнес-зоны, магазины, уютные просторные. Проект «ВТБ Арена парк» призван удовлетворять всем этим потребностям, не ущемляя при этом ни одной из его составляющих.

Тенденция на урбанизацию. К 2030 году на нашей планете будет 41 город с населением свыше 10 миллионов (сейчас их 28). 65% жителей будут горожанами, а это 3,9 миллиардов человек (сейчас, для сравнения, 1,6 млрд). В связи с этим очевидна тенденция к сокращению площадей апартаментов, а также офисных пространств (в 2000 г. — в среднем 25 кв.м. на человека, в 2020 будет 14 кв.м.)

Многие жители мировых мегаполисов выбирают «18-часовые» города. Но в России пока

этот запрос трудно осуществить, и Москва остается городом, где комфортное жилье и рабочие места востребованы одновременно. «ВТБ Арена парк» отвечает и на этот запрос.

Креативность как основной подход в формировании городской среды. Если на прошлых форумах MIPIM мы говорили о выживании в городе, то сейчас, благодаря властям города Москвы, мы больше рассуждаем о комфорте, качестве и нетривиальных решениях: благоустройстве набережных, креативном освоении заводских территорий, о парках, которые соревнуются в модности, дружелюбности и уникальных сервисах для своих посетителей... Проекты девелоперов стали концептуальными, образуются целые тематические городские кластеры. Примером креативного подхода в нашем проекте может служить уникальный спортивный объект — наша жемчужина — стадион «Динамо» и «ВТБ Арена холл». Обе арены, на 27 тысяч и 11 тысяч зрителей соответственно, находятся на едином основании, подняты на 10 метров над землей, имеют большое торговое пространство под собой и подземный паркинг.

Экологическая безопасность объектов недвижимости — требование мирового рынка. Проект «ВТБ Арена парк» запустил процесс получения сертификации наших офисных зданий по двум видам стандартов — американского LEED* и английского BREAM*.



Татьяна Тихонова

Генеральный директор,
РГ-Девелопмент

Представлять московские инвестиционные проекты на международной выставке недвижимости MIPIM* 2017 в Каннах это, бесспорно, почетно.

Нашей совсем еще молодой компании выпала честь продемонстрировать участникам и посетителям стенда Правительства Москвы свой новый проект комплексного освоения и развития территории промзоны на северо-западе столицы.

В этом году выставка побилла рекорды по посещаемости, количеству экспонентов, а также стран участниц. Был отмечен большой интерес к мероприятию со стороны девелоперов из российских регионов.

Почему все так стремятся попасть на MIPIM?

Конечно, Канны весной — это прекрасно. Но в чем же феномен этой выставки?

К сожалению, нам — профессионалам рынка недвижимости — не часто выпадает шанс встретиться вместе и спокойно, не стремясь каждый по своим делам, обсудить текущую рыночную ситуацию, обменяться планами на ближайшую перспективу. Пройтись по международным экспозициям, ознакомиться с последними тенденциями рынка, новыми иностранными проектами, воплощаемыми ведущими девелоперами в различных странах мира.

А еще MIPIM — это насыщенная деловая программа, множество панельных дискуссий, круглых столов, семинаров

и конференций самого разного уровня. Вопросы комплексного развития территорий, реорганизации неработающих предприятий и территорий промзон, транспортной доступности и строительства транспортно-пересадочных узлов, формирования новых локальных общественных пространств, создания комфортной и доступной городской среды, ее качества, стали ключевыми темами российской программы форума.

Это и формальные, и неформальные мероприятия, которые позволили представителям власти и бизнеса обсудить многие вопросы и найти пути их решения.

Выставка дает возможность заявить о себе как о солидной компании, сравнить себя не только с российскими, но и иностранными компаниями.

Это всегда новые встречи, неожиданные контакты, которые, поверьте моему многолетнему опыту, потом, по возвращению, перерождаются в долгосрочное сотрудничество.



Григорий Печерский

Управляющий партнер,
ADG Group*

Уже более 20 лет выставка MIPIM* остается безоговорочным лидером по количеству и качеству посетителей и экспонентов — на текущий момент это самый продуктивный инструмент для обмена экспертизой в сфере девелопмента с профессионалами из этой области со всего мира. MIPIM 2017, посвященный «новому курсу» развития городов в XXI веке, не стал исключением.

Основным акцентом прошедшей выставки стало развитие городской среды. Совершенно очевидно, что это сейчас самый передовой тренд как в области девелопмента, так и с точки зрения государственной политики. Социальная ответственность девелопера — это теперь не просто слова, и стремление к улучшению качества жизни горожан должно лежать в основе любого перспективного проекта.

Современный девелопер, реализующий свой проект и заинтересованный в его востребованности и коммерческом успехе, должен ориентироваться на исследования потребительского поведения. Так, например, по данным самых последних российских и международных аналитических исследований, существует спрос, а соответственно, растет реализация тех объектов недвижимости, в шаговой доступности от которых создана развитая инфраструктура и благоприятная городская среда. Сейчас этот тренд при-

обретает все большее развитие и распространение — важнейшее значение приобретает не только правильно построенный коммерческий объект, но и программа места, правильный баланс товаров и услуг, идентичность территории.

На MIPIM мы имели возможность убедиться, что выбранный нами курс комплексного развития, реализованный в концепции 39 районных центров, находит отражение в наиболее успешных проектах по всему миру. Формирование особой локальной идентичности, повышение уровня комфорта и качества жизни локальных сообществ в наиболее густонаселенных районах крупных мегаполисов — это залог развития города как «живой» полицентрической агломерации. И будущее именно за теми проектами, которые учитывают растущие потребности современного городского жителя.

Мы являемся одним из проектов, подтверждающих федеральную стратегию Москвы по децентрализации и развитию городской среды. Наш проект — это пример больших инвестиций в комплексную трансформацию районов; он способствует увеличению индекса комфортности и удовлетворенности жителей, улучшению качества жизни, созданию рабочих мест. Мы продолжим развиваться в этом направлении и уверены, нам будет, чем поделиться на MIPIM 2018.

Alibaba в цифрах

23-е
местов списке Forbes
2017 года занимает
основатель Alibaba
Джек Ма, его состояние
оценивается в\$28,3
млрд

Около

80%

рынка
электронной
торговли
в Китае
контролирует
Alibaba\$485
млрдсоставили совокупные
продажи на платформах
Alibaba за 2015 финансовый год
(завершился 31 марта 2016 года),
«Яндекс.Маркет» лишь однажды
раскрыл свой оборот — 72,5 млрд
руб. за январь — октябрь 2015 года

350 млн

— число активных покупателей Alibaba
в 2015 финансовом году

\$25 млрд

выручила
от продажи
акций Alibaba
в 2014 году,
это крупнейшее IPO
в истории

Около

\$100
млн— сумма спонсорского
контракта Alibaba
с Международным
олимпийским
комитетом, компания
выступит спонсором
шести ближайших
олимпиад

\$269,8

млрд
составляла
рыночная
капитализация
Alibaba
на 23 марта
2017 года

Источники: Reuters, Forbes, Alibaba Group, Bloomberg, РБК, «Яндекс»

ТОРГОВЛЯ «Яндекс» назвал риском для себя сотрудничество Сбербанк и AliExpress

Угроза с Востока

АННА БАЛАШОВА,
ИРИНА ЛИ,
АРТЕМ ФИЛИПЕНКО**Компания Yandex N. V., владеющая российским «Яндексом», увидела в возможном сотрудничестве Сбербанк и AliExpress риски для бренда и бизнеса. Госбанк и китайская корпорация намерены создать крупнейшего в России игрока на рынке трансграничной торговли.**

Совместный проект Сбербанк и китайской компании AliExpress (входит в Alibaba Group) в сфере электронной торговли может стать потенциальным конкурентом «Яндекс.Маркет», что негативно отразится на бренде и бизнесе интернет-холдинга. Об этом говорится в отчете за 2016 год Yandex N. V. — головной компании российского интернет-холдинга.

В середине января газета «Коммерсантъ» сообщила о возможном создании совместного предприятия с участием Сбербанк и структуры Alibaba в первой половине 2017 года. Информацию о переговорах подтверждали и источники РБК. «Речь идет о создании компании стоимостью в несколько миллиардов долла-

ров, которая станет крупнейшим игроком на рынке трансграничной интернет-коммерции в России и ряде других стран», — пояснили собеседники.

При этом у «Яндекса» и Сбербанк также есть совместный проект — «Яндекс.Деньги». «Хотя мы стремились внедрить надлежащие меры контроля и защиты, однако как миноритарный партнер (25% в СП. — РБК) мы не можем гарантировать, что бизнес будет всегда функционировать в соответствии со стратегией «Яндекса», — указано в отчете Yandex N. V.

Как рассказал РБК представитель «Яндекса», упоминание рисков в отчете еще не означает, что компания действительно считает, что предполагаемые события когда-либо произойдут. Собеседник РБК указал, «что стратегия «Яндекс.Деньги» согласовывается сбалансированным советом директоров, в котором трое из семи членов — представители «Яндекса» с правом вето». «Такая форма собственности учитывает интересы обоих акционеров», — отметил представитель «Яндекса».

Представитель Alibaba в России отказался от комментариев.

Детали совместного предприятия Сбербанк и AliExpress пока не раскрывают, как и дату запу-

ска проекта. Кроме того, Сбербанк заявил о планах по созданию собственного проекта в области интернет-торговли. Речь идет о появлении сети организаций, создающихся вокруг единой технологической платформы и пользующихся ее услугами для формирования предложений клиентам и доступа к ним.

Как рассказал РБК представитель «Яндекса», упоминание рисков в отчете еще не означает, что компания действительно считает, что предполагаемые события когда-либо произойдут

По версии Артема Соколова, исполнительного директора Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ), скорее всего, проект Сбербанк и китайской компании будет представлять собой маркетплейс (витрину, которая позволяет частным продавцам предлагать свои товары потенциальным покупателям). «Вопрос в том, как этот проект будет развиваться — как частный и чисто коммерческий или же с госучастием. В по-

следнем случае получается, что государство вкладывается в сотрудничество с иностранцами. Скорее всего, именно этот риск и описывает «Яндекс», — сказал он.

Но даже если это будет коммерческая структура, то все равно «это будет работать в одну сторону», продолжает Соколов. «Такое сотрудничество будет способствовать раз-

час страницы заказов в разделе и вовсе недоступны.

«Alibaba уже активно присутствует в России, но выступает скорее нишевым игроком и больше концентрируется на низкобюджетных покупателях: если смотреть по среднему чеку, то он намного ниже, чем тот же средний чек в «Яндекс.Маркет», — отмеча-

втию импорта из Китая в Россию, только уже в других масштабах. При этом идея правительства — продвигать российские товары в КНР», — констатировал эксперт.

В июне 2016 года Минпромторг инициировал создание отдельной категории «Мода. Сделано в России» (продажа одежды, обуви и аксессуаров российского производства) на AliExpress. Но за несколько месяцев работы проект так и не стал популярным, а сей-

ет аналитик «ВТБ Капитала» Владимир Беспалов. При этом он признает, что «появление такого мощного игрока, который будет представлен с одной стороны Alibaba, одной из крупнейших мировых компаний, с другой стороны — крупнейшим финансовым игроком в России — Сбербанком, может значительно повысить конкурентные риски для существующих компаний, в том числе и для «Яндекс.Маркет». ■

ТОПЛИВО Компания предложила Группе ЕСН покупать сырье по экспортной цене

«Газпром» не хочет делиться

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
АЛИНА ФАДЕЕВА

Группе ЕСН Григория Березкина придется по экспортной цене покупать у «Газпрома» сырье для завода в Амурской области, а также возмещать газовой монополии дополнительные расходы. Это следует из письма главы «Газпрома» Алексея Миллера Минэнерго.

С премией к экспорту

Группа ЕСН Григория Березкина, основные активы которой сосредоточены в электроэнергетике и нефтяной промышленности, решила заняться новым бизнесом — производить метанол и топливные присадки в Амурской области. Сырье группе мог бы поставлять «Газпром» по газопроводу «Сила Сибири» со своего строящегося Амурского ГПЗ. Однако газовая монополия требует платить за него экспортную цену и возмещать дополнительные расходы на перевалку, к которым приведет сокращение поставок на экспорт. Об этом председатель правления монополии Алексей Миллер написал министру энергетики Александру Новаку 2 марта (копия письма есть у РБК).

Завод по производству метанола мощностью 1,2 млн т в год в Сковородино обойдется группе ЕСН минимум в 38 млрд руб., а его строительство пока не начиналось. На этом предприятии также планируется организовать выпуск присадки для повышения октанового числа моторного топлива (метил-трет-бутиловый эфир, МТБЭ). Наладить обеспечение этого производства сырьем компания Березкина попыталась еще в феврале, обратившись к президенту Путину. Тот поручил газовой монополии рассмотреть возможность заключить контракт на поставку бутановой фракции (сырье для производства топливных присадок) с Амурского ГПЗ «Газпрома».

Структура Березкина через фирму «Технолизинг» владеет нефтеналивным терминалом в Ско-

вородино, но из-за падения объемов перевалки нефти после запуска нефтепровода ВСТО группа решила перепрофилировать бизнес. ЕСН намерена экспортировать основные объемы продукции со своего метанолового завода в Китай.

«Газпром» же рассчитывал весь объем бутановой фракции, которая будет произведена на Амурском ГПЗ, также экспортировать в Китай и страны Азиатско-Тихоокеанского региона. Это 420 тыс. т в год, пишет Миллер. Для транспортировки Амурской ГПЗ планирует использовать терминал в порту Ванино, который строит совместно с компанией «Прайм» и планирует запустить в 2021–2022 годах. Оттуда планируется отправлять не менее 1,4 млн т сжиженного газа (включая бутановую фракцию) в год.

«Потенциальное сокращение объемов перевалки сжиженного газа через терминал более чем на 15% приведет к необходимости изменений в проектную документацию терминала, а также к значительному увеличению удельных расходов компании «Прайм» и росту тарифа на перевалку сжиженных углеводородных газов (СУГ), что негативно скажется на эффективности как Амурского ГПЗ, так и комплексного проекта добычи, транспортировки и переработки газа для поставок в КНР», — отмечает Миллер.

В связи с этим «Газпром» потребовал компенсировать ему расходы от роста тарифов после перенаправления поставок в адрес груп-

пы ЕСН. Директор информационно-аналитического центра Рурес Андрей Костин отмечает, что действительно при снижении объема перевалки груза стоимость его транспортировки возрастет и экономика проекта ухудшится.

Дорогие присадки

«Завод по производству метанола в Сковородино — лишь один из проектов группы ЕСН. Помимо этого мы прорабатываем возможности создания других производств по глубокой переработке газа, одна из которых — производство МТБЭ. Так как переговоры с «Газпром» находятся на начальной стадии, что-либо комментировать на данном этапе считаем преждевременным», — сообщила официальный представитель группы ЕСН. Представитель «Газпрома» от комментариев также отказался, в пресс-службе Минэнерго не ответили на запрос РБК.

Рынок СУГ контролируется Федеральной антимонопольной службой, и «Газпром» является одним из его доминирующих участников. По словам начальника управления ФАС по контролю за ТЭК Дмитрия Махонина, в случае обращения служба готова провести анализ, нарушаются ли нормы антимонопольного законодательства в ситуации, когда «Газпром» предлагает продавать сырье на внутреннем рынке по экспортной цене. Но пока таких обращений не поступало.

Давний спор с «Роснефтью»

«Роснефть» с 2013 года просит продать ей газ для ее будущего нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса ВНХК в Находке в объеме до 2,3 млрд куб. м в год. В конце декабря прошлого года Владимир Путин поручил правительству принять меры для снабжения ВНХК природным газом. Но «Газпром» отказался по-

ставлять свой газ «Роснефти», согласившись только прокачивать ее газ по своей трубе до завода, написал РБК. Министр энергетики Александр Новак 17 марта 2017 года сообщил журналистам, что «Газпром» готов построить всю необходимую инфраструктуру для обеспечения природным газом проекта ВНХК. «Для того, чтобы

подключить завод к системе газоснабжения, нужно получить технические условия, подать соответствующую заявку. Мы знаем, что такая заявка подана и «Газпром» готов соответствующую инфраструктуру подвести. Это в соответствии с действующим законодательством», — объяснил министр (цитата по ТАСС).

По мнению Костина, производство топливных присадок в Приамурье могло бы оказаться выгодным только при низкой цене на сырье. СУГ можно купить и в другом месте, но его дорого будет везти через всю страну в Амурскую область. «Покупка сырья по высокому экспортному паритету с компенсацией снижения перевалки сильно поднимет себестоимость конечной продукции. Производителю предстоит дополнительные издержки — переработка фракции в изобутилен, что сделает производство присадок для топлива

еще дороже», — отмечает эксперт. При таких условиях не исключена проблема на конкурентоспособностью конечной продукции.

Генеральный директор CREON Energy Санджар Тургунов полагает, что окупаемость производства МТБЭ в Амурской области находится под вопросом из-за падающего спроса на топливные присадки в целом по стране и ограниченного круга покупателей в регионе. Спрос внутри страны падает уже второй год из-за модернизации НПЗ, в результате которой производится более качественный бензин. ■

Нефтеналивной бизнес Березкина

Григорий Березкин, состояние которого Forbes оценивает в \$700 млн, обещал организовать транспортировку нефти на Амурской НПЗ, против строительства которого выступают крупные нефтяные компании

и «Транснефть». Проектируемый завод мощностью до 6 млн т нефтепродуктов и конденсата, который на 90% финансируют китайские инвесторы, может столкнуться с проблемой поставок сырья из-за отсутствия мощностей в тру-

бопроводах «Транснефти». Березкин предложил альтернативу — свой Уярский железнодорожный терминал в Красноярском крае. Он подтвердил РБК готовность переваливать нефть для нового завода через этот терминал с 2019

года, когда его мощности освободятся из-за перехода Комсомольского НПЗ «Роснефти» на перевалку по трубопроводу ВСТО: «На совещании в Минэнерго нам был задан вопрос, возможно ли использовать наш

нефтеналивной комплекс в городе Уяр для обеспечения поставок нефти на Амурской НПЗ. Мы ответили утвердительно». По словам Березкина, Уярский терминал рассчитан на 10 млн т в год, а сейчас переваливает меньше.

CLASSIFIED | РЕСТОРАННЫЙ ГИД

РЕКЛАМА



РБК СТИЛЬ
Жизнь в удовольствие
style.rbc.ru



KIVACH CLINIC
8 (800) 100-80-30
www.kivach.ru

Проведите пост правильно!
ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ К ПРИМЕНЕНИЮ И ИСПОЛЬЗОВАНИЮ, НЕОБХОДИМО ПОЛУЧИТЬ КОНСУЛЬТАЦИЮ СПЕЦИАЛИСТА

ФИНАНСЫ Кому российские госбанки смогут продать свой бизнес на Украине

Выходное пособие для банков

ЕКАТЕРИНА ЛИТОВА,
АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА

Оперативный выход «дочек» российских госбанков с украинского рынка может затянуться, следует из риторики российского регулятора и опрошенных РБК экспертов. Наиболее вероятный сценарий — временная продажа бизнеса номинальным держателям, пока к украинскому банковскому рынку не вернется интерес иностранцев. Сложнее всего будет Сбербанку.

В четверг, 23 марта, по ситуации с российскими банками на Украине высказался Банк России. «ЦБ РФ трактует санкции Украины как чрезвычайную ситуацию, разрешит российским банкам рассрочить на три года создание резервов по украинским «дочкам», — сообщил «Интерфаксу» источник, близкий к регулятору. Представитель пресс-службы регулятора подтвердил РБК такие планы.

Заявление ЦБ — реакция на санкции в отношении украинских банков с российским государственным капиталом, введенные украинскими властями с 23 марта. Указанным банкам запрещены любые финансовые операции в пользу материнских структур. Речь об украинских Сбербанке и VS Bank (подконтрольных российскому Сбербанку), ВТБ и БМ-Банке (принадлежащих российскому ВТБ) и Проминвестбанке (украинская «дочка» ВЭБа).

В результате объявленных санкций Сбербанк, как недавно заявил его глава Герман Греф, рассматривает «максимально быстрые» варианты ухода с украинского рынка. Глава российского ВТБ Андрей Костин отметил, что продать банк на Украине «сложно». Наиболее оптимистичный настрой высказывал глава Внешэко-



Сбербанк, как заявил его глава Герман Греф, рассматривает «максимально быстрые» варианты ухода с украинского рынка

номбанка Сергей Горьков: «Стадия продвинутая. Думаю, на следующей неделе расскажем о тех финальных предложениях, на которые мы выйдем».

Однако, учитывая трехлетний озвученный в четверг российским ЦБ срок потенциальных льгот, быстрого выхода «дочек» российских госбанков с украинского рынка не ждет и сам Банк России.

РБК попросил российских и украинских экспертов оценить сценарии выхода и потенциальных покупателей.

Возможные сценарии

В текущих условиях любая поддержка дочернего банка — невозвратная инвестиция, поэтому стремление российских банкиров выйти побыстрее с украинского рынка вполне понятно, говорит управляющий директор по банковским рейтингам агентства «Эксперт РА» Станислав Волков. По его мнению, самые очевидные покупатели — украинские банки, которые лучше всех понимают рынок, на котором работают.

Однако, продолжает Волков, украинским банкам будет сложно сразу выплатить существенную сумму, поэтому наиболее вероятен вариант с отсрочкой. «При этом чисто украинский покупатель в отсутствие у него достаточного количества средств, скорее всего, будет просто какое-то время номинальным держателем, пока не найдется реальный, — говорит он. — Таким образом, никого не будет раздражать присутствие российского капитала в украинском банковском бизнесе». Однако в данном слу-

чае потребуется согласование на политическом уровне, добавляет Волков.

В дальнейшем многое будет зависеть от того, вернется ли интерес европейских банков к украинскому рынку, считает эксперт: «Если через год-полгода это все же произойдет, российские активы могут быть проданы иностранцам».

Схожей версии придерживается и младший вице-президент Moody's Лев Дорф. «Нужно понимать, что «дочка» того же Сбербанка на Украине является достаточ-

КИНО По российскому сериалу будет снят фильм для проката в КНР

«Как я стал русским» в Китае

АНАСТАСИЯ ПАПАНДИНА,
НАСТЯ БЕРЕЗИНА

Российская студия Yellow, Black & White и китайская Ulan Culture Media снимут полнометражный фильм на основе отечественного комедийного сериала «Как я стал русским». Это первый случай сотрудничества такого рода.

Первый из телевизора

Комедийный телесериал «Как я стал русским» российской студии

Yellow, Black & White ляжет в основу полнометражного фильма, который компания снимет совместно с китайской Ulan Culture Media. Бюджет картины составит \$2 млн, которые будут вложены на паритетных началах. Об этом РБК рассказал руководитель дистрибуционного направления Yellow, Black & White и продюсер фильма Георгий Шабанов. Информацию о сделке подтвердил директор китайской компании Ulan Culture Media Цяньли Фан.

По словам Шабанова, если удастся выдержать запланиро-

ванные темпы, фильм может стать «первым российско-китайским ко-продакшеном с гарантированным прокатом в Китае». В России премьера картины намечена на 2018 год.

В Китае в национальный прокат допускаются всего 34 иностранных фильма в год. Однако на совместные проекты это ограничение не распространяется.

«Перед нами не стоит вопрос получения квоты, кроме того, мы получим больший процент от кассовых сборов, чем в случае, если бы прокатывали собственно ино-

странный фильм», — пояснил РБК Цяньли Фан.

По оценкам Шабанова, в России студия рассчитывает на сборы в 250–300 млн руб. Представитель китайской стороны отметил, что говорить о размерах сборов в КНР пока рано, однако компания приложит все силы, чтобы прокат был «максимально широким, заметным и кассовым». «В Китае 46 тыс. кинотеатров, у нас — более 1 тыс. То есть широкий прокат в их понимании и в нашем — много разные вещи», — добавляет Шабанов.

Дистрибуцией и монетизацией проекта в Китае займется крупнейший интернет-провайдер Tencent Video и продюсерская компания Huace Film & TV Group. С российской стороны поддержку проекту оказывает «РК Медиа культурный центр», который ранее помог продать в Китай права на прокат исторической драмы «Дуэлянт» и на сам сериал «Как я стал русским».

Китайские стереотипы

Сериал «Как я стал русским» производства компаний Yellow, Black

но крупным банком и занимает шестое место по активам. С учетом того что на долю госбанков и банков с иностранным капиталом суммарно приходится 86% всех активов банковской системы Украины, маловероятно, что небольшие частные украинские банки будут проявлять интерес к столь крупному активу в ситуации, когда многие из них до сих пор убыточны и сами нуждаются в докапитализации, — рассуждает он. — Ожидать укрупнения госбанков также нецелесообразно, так как после национализации Приватбанка доля государства в банковском секторе существенно выросла и достигла 52%. Покупка могла бы заинтересовать иностранного инвестора, но все зависит от цены и понимания качества приобретаемого актива, говорит Дорф. Уровень проблемных активов у «дочек» российских госбанков, в частности у Сбербанка

та Украинского аналитического центра Борис Кушнирук. — Никто в здравом уме не купит российский банк даже с 50-процентным дисконтом».

Он полагает, что быстрая продажа, если она состоится, скорее всего, может обозначать не сделку как таковую, а реоформление права собственности с закрытыми для широкой общественности договоренностями». По мнению Кушнирука, банки с российским капиталом будут рассматривать варианты, когда можно будет реоформить право собственности на западные структуры либо азиатские, которые в реальности будут иметь закрытые, неизвестные общественности соглашения о том, кто является реальным бенефициаром.

С такой позицией не согласен глава комиссии по банковскому анализу Украинского общества

В текущих условиях любая поддержка дочернего банка — невозвратная инвестиция, поэтому стремление российских банкиров выйти побыстрее с украинского рынка вполне понятно

и ВЭБа, он оценивает как достаточно высокий из-за того, что значительная часть кредитов была выдана в иностранной валюте предприятиям, работающим на территории Луганской и Донецкой областей. В связи с девальвацией гривны и тяжелой экономической ситуацией в этих регионах большая часть портфеля стала проблемной, пояснил он.

Есть и другая точка зрения: продажи могут производиться через посредников, но не украинских, а иностранных.

«На Украине нет ни у одного олигарха свободной пары сотен миллионов долларов, которые можно потратить на банки, капитализация которых очень упала (это касается всей банковской системы Украины) и которые в любой момент очень чувствительно реагируют на информационные потоки, — рассуждает глава экспертно-аналитического сове-

финансовых аналитиков Виталий Шапран: «Я бы не стал рассматривать вариант с номинальным держанием, поскольку если рынок будет считать держателя номинальным, то ситуация не изменится: блокада, погромы, краски — вести бизнес в таких условиях тяжело и местами невозможно, особенно розничный».

При этом Борис Кушнирук не исключает и прямого интереса иностранцев: сейчас актив российских банков очень обесценен, поэтому его стоимость в ближайшие годы вряд ли сможет существенно вырасти, пояснил он.

Впрочем, ряд экспертов не верит в то, что сделки состоятся. «Несколько лет назад Сбербанк на Украине, наверное, мог быть интересен транснациональным банкам, но в текущих обстоятельствах иностранным инвесторам тоже стоит пересмотреть свои риски работы на украинском рынке. Яв-

& White и MyWay Production (права принадлежат только первой студии) насчитывает 20 эпизодов. Он вышел на СТС в ноябре 2015 года. По сюжету, американский журналист приезжает в командировку в Россию, где пытается понять, «что значит быть русским».

По данным Mediascope, премьерные серии «Как я стал русским» в 2015 году смотрели в среднем 1 млн зрителей. Средняя доля эпизода составила 4,4%, что сопоставимо со средней долей канала СТС в 2015 году (4,6%).

Популярность в Китае проект обрел после того, как был выложен пользователями на одном из местных кинопорталов. Рейтинг сериала составил 9,2 балла — почти как у «Игры престолов», которую зрители оценили в 9,3 балла, сообщила китайская газета Yangcheng Wanbao (статья опубликована в переводе на сайте RT). В общей сложности в Китае сериал посмотрели несколько десятков миллионов человек, после чего Ulan Culture Media решила вывести проект в легальное поле, выкупив на него права, а также снять «полный метр», рассказал Цяньли

Украинский бизнес российских госбанков*

Количество отделений на Украине

Объем активов на Украине, млрд руб.

Объем вкладов на Украине, млрд руб.

Объем кредитного портфеля на Украине, млрд руб.

Сбербанк **

■ 137

Проминвестбанк ***

«дочка» ВЭБа

■ 57

ВТБ **

■ 32

VS Банк **

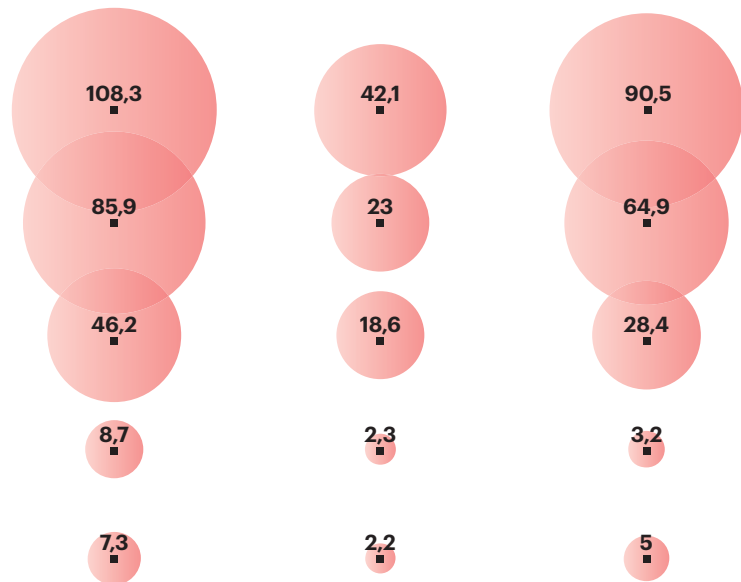
принадлежит Сбербанку

■ 38

БМ-Банк **

«дочка» ВТБ

■ 17



* Финансовые показатели украинских банков (на 1 января 2017 года, опубликованы на сайте НБУ) переведены в рубли в соответствии с курсом ЦБ РФ на соответствующую дату.

** Финансовые показатели российских Сбербанка, ВТБ даны по отчетности МСФО на 31.12.2016.

*** Данные по ВЭБу даны по отчетности МСФО на 30.09.2016.

Источник: Национальный банк Украины, отчетность российских банков по МСФО

ного потенциального покупателя пока не вижу. Скорее всего, имеет смысл подумать над тем, как репатриировать денежные средства из этой страны с учетом наложенных санкций, например использовать потенциальные денежные потоки в сторону Украины для взаимозачета активов, размещенных в украинской «дочке», — рассуждает Кушнирук.

Кому сложнее уходить

По оценкам Бориса Кушнирука, наивысшие внутренние риски — у Сбербанка, причем как сейчас, так и в результате потенциальной сделки. «Сбербанк позиционирует себя как главный российский банк, с которым у людей еще ассоциации с советским временем. Поэтому и на Украине большое количество граждан держат там свои средства. Как только Сбербанк на Украине будет продан, его позици-

онирование не может оставаться тем же. Будет требоваться полный ребрендинг банка, независимо от того, кому он будет продан. Конкретно для Сбербанка это будет существенной проблемой, которая может уменьшить его стоимость», — полагает эксперт.

У ВТБ ситуация чуть легче, продолжает он. «В глазах украинского населения у него нет жесткой привязки к России, это банк для бизнеса, связанный с промышленными предприятиями, продукты для физических лиц не являются определяющими, как у Сбербанка, и поэтому уход с рынка будет проходить значительно легче, как и перепозиционирование», — считает эксперт.

Главная проблема Проминвестбанка — убыточность бизнеса, репутационных рисков у него — меньше всех, резюмирует Кушнирук. По данным НБУ, чистый убыток Проминвестбанка по итогам

2016 года составил 4,2 млрд грн (8,82 млрд руб. по курсу на 1 января 2017 года), Сбербанк — 2,8 млрд грн (5,88 млрд руб.), VS Bank — 63,6 млн грн (133,6 млн руб.), ВТБ — 6,3 млрд грн (13,23 млрд руб.), БМ-Банка — 1,8 млрд грн (3,78 млрд руб.).

При этом часть внешних рисков может быть снижена уже в ближайшее время. «Нацбанк Украины просит правоохранителей отреагировать на продолжающееся блокирование работы украинских банков с государственным российским капиталом, которое осуществляют «агрессивно настроенные группы людей», — процитировал в четверг вечером «Интерфакс» замглавы НБУ Екатерину Рожкову. — Мы должны обеспечить возможность цивилизованного выхода украинских банков с государственным российским капиталом с нашего рынка». ■

продюсер студии Yellow, Black & White Эдуард Илюян, добавив, что кинокартину назовут иначе.

Драконы и амфибии

«Как я стал русским» станет первым отечественным сериалом, которому будет снят фильм для китайского проката. До сих пор восточные партнеры обращали внимание только на полнометражные российские ленты. В августе 2016 года «РИА Новости» сообщало, что на 2018 год запланирована премьера второй части фэнтезий-

ного фильма «Он — дракон», которую студия Тимура Бекмамбетова Bazelevs снимет совместно с китайским партнером.

1 декабря 2016 года «Главкино», «Ленфильм» и Русско-китайский фонд развития культуры и образования подписали соглашение о создании ремейка легендарного советского фильма «Человек-амфибия» для проката в Китае. Бюджет фильма составит не менее \$3 млн, съемки планируется начать в конце лета 2018 года, а полный цикл работ займет около трех лет. ■

Сколько приносит пошив модной мусульманской одежды

Хиджаб haute couture

РЕГИНА САДЫКОВА

Брат и сестра Сулеймановы сумели создать модный бренд мусульманской одежды, который завоевал популярность в регионах. Однако жить по исламу и вести бизнес оказалось не так-то легко — сейчас проект на грани выживания.

Когда в 21 год Резеда Сулейманова решила начать носить хиджаб («покрыться», как говорят мусульмане), она не смогла найти в московских магазинах ничего для себя подходящего. Все традиционные мусульманские наряды были скучными и откровенно немодными.

Резеда родилась в Киргизии, а в Москву переехала, чтобы учиться в Британской школе дизайна. Проблему с одеждой она решила кардинально: в 2012 году сшила первую коллекцию мусульманской одежды для учебного проекта. Презентовав свои работы в школе, она разместила портфолио с коллекцией во «ВКонтакте». «Я была в шоке, когда за два-три дня на группу подписались почти 5 тыс. человек!» — вспоминает девушка, у которой на тот момент в этой социальной сети было чуть более 200 друзей.

Стало ясно, что проблема модных нарядов для мусульманок актуальна для российской столицы. В обычных магазинах одежды выбор того, что нравился ислам, был невелик, а в специализированных модели были почти бесформенными, слишком традиционными. Поэтому, увидев в Сети плоды творчества Резеды, многие девушки стали пересылать друг другу картинки и обсуждать коллекцию. Тестовые образцы разошлись за три дня.

Сулейманова решила поставить производство на поток. Этим занялся ее брат Давлет. «Когда я увидел, как «бомбанула» первая кол-



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

Спрос на традиционную исламскую одежду на российском рынке невелик. Более половины покупательниц одежды Rezeda Suleyman, как отмечает сооснователь бренда Давлет Сулейманов, — обычные девушки, которым нравятся закрытые женственные наряды

лекция, то понял, что идея классная. Надо ее разрабатывать», — вспоминает Сулейманов. На тот момент он работал операционным директором в закрытом сейчас портфельном проекте фонда Fast Lane Ventures — Homefair.ru.

Давлет на четыре года старше сестры, он перебрался в Москву из Бишкека еще в 2010-м, поступив в РЭУ им. Плеханова. Параллельно с учебой Сулейманов развивал интернет-магазин посуды. В 2012 году молодой предприниматель

продал «посудную онлайн-лавку за несколько миллионов рублей».

Устремившись в новую нишу, Давлет прежде всего проанализировал рынок, в том числе зарубежный, и понял, что сегмент мусульманской моды растет. Он уволился из Fast Lane, решив сконцентрироваться на семейном бизнесе. «Поначалу я просто помог сестре найти цех в Подмоскovie и дал денег на производство. Но когда стало понятно, что из этого может получиться масштабный бизнес, вложил 5 млн

руб. и занялся оперативным управлением», — рассказывает Давлет.

Сулеймановы разработали логотип и зарегистрировали бренд Rezeda Suleyman, создали интернет-магазин, отшили первые крупные партии и открыли две офлайн-точки — в Москве и Казани. Помещение площадью 20 кв. м у станции метро «Марксистская» в Москве обходилось в 50 тыс. руб. в месяц, на аренду будка в 40 кв. м в центре Казани уходило 35 тыс. руб.

Выручка каждой точки составляла на первых порах около 1 млн руб. в месяц. Марка Rezeda Suleyman позиционировалась как демократичный молодежный бренд, рассчитанный на молодых и модных мусульманок; средний чек — 3,5 тыс. руб.

Интернет и традиции

Идея расширить бизнес приехала к Сулеймановым с Северного Кавказа. «Когда к нам приехали из

Рынок мусульманской одежды

По данным глобальной компании Salaam Gateway, объем рынка мусульманской одежды составил \$244 млрд в 2015 году. Россия входит в первую десятку стран в мире по количеству потенциальных покупателей — в стране более 20 млн мусульман. «Еще в 2010 году поисковики по словосочетанию «мусульманская мода» выдавали лишь ссылку на «Википедию» и теоретические статьи. Сегодня в этой индустрии произошла своего рода революция — появились

десятки брендов», — говорит Дилера Садриева, глава представительства Международной палаты исламской моды и дизайна в России. По ее словам, рынок в России неоднородный: предпочтения в одежде очень разнятся от региона к региону. «Покупательницы из Поволжья и Татарстана предпочитают растительный и цветочный орнаменты, яркие цвета, а девушкам из Чечни и Дагестана больше нравятся роскошные ткани, летящие силуэты, обилие украшений, насыщенные

цвета», — говорит Карина Багдасар, фешен-консультант, основательница бренда Abeille, директор по развитию Moda-Mark. Среди популярных российских мусульманских марок — Bella Kareema, Irada, Hayat, Rezeda Suleyman и др. «Постоянно появляется большое количество молодых брендов и дизайнеров, которые гибко реагируют на спрос и новые веяния, средний чек таких марок — в районе 3 тыс. руб.», — говорит Садриева. Есть российские бренды и в люксовом сег-

менте, преимущественно основанные дизайнерами с Северного Кавказа, — YAND, Ferdaus и др. У них ценник начинается с 10 тыс. руб. На сегмент мусульманской одежды обратили внимание и глобальные бренды: Chanel и DKNY создают специальные исламские коллекции, а H&M первым снял в рекламной кампании модель в хиджабе. «Сейчас понятие modest fashion (благопристойная мода. — РБК) закрепилось уже во всем мире, — говорит Дилера Садриева. —

Есть бренды, которые не позиционируются как бренды мусульманской одежды, но производят так называемую одежду формата modest. Это закрытая, целомудренная одежда, ориентированная на широкий круг потребителей, не только мусульман. Прошло время, когда одежда для мусульманок ассоциировалась исключительно с «восточной» модой или традиционными нарядами. «Идея производить и продавать наряды для мусульманок хороша, хотя ее

финансовая состоятельность зависит, конечно, от качества менеджмента, — считает Андрей Юнисов, член инвестиционного комитета Фонда развития интернет-инициатив (ФРИИ). — Мусульманское население увеличивается, рынок растет. Да и государственных запретов в России пока не видно, потому что нет особой напряженности, как, например, в Германии».

Операционная деятельность магазина мусульманской одежды (в месяц, бутик до 50 кв. м), тыс. руб.

Расходы, всего

633

Аренда **50**

Коммунальные расходы **3**

Затраты на оплату труда **40**

Маркетинг **10**

Административные расходы **25**

Логистика **5**

Закупка товара **500**

Выручка **1000**

Прибыль **367**

Источник: Rezeda Suleyman, средние данные по сети

Франчайзи Rezeda Suleyman Муртузали Расулов увидел страницу проекта во «ВКонтакте», заинтересовался форматом и договорился с Давлетом о встрече в марте 2014 года. «Интеллигентный, предприимчивый парень, с таким приятно иметь дело», — вспоминает Муртузали. В сентябре он открыл первый магазин Rezeda Suleyman в Махачкале. До середины 2016 года дела у предпринимателя шли неплохо: в пиковые месяцы оборот составлял 1,6 млн руб., чистая прибыль — 600 тыс. руб. Сейчас выручка не превышает 600 тыс. руб., но и затраты невелики — 50 тыс. руб. на аренду помещения площадью 50 кв. м, еще 50 тыс. руб. — на оплату труда двух продавщиц, работающих посменно. Поскольку у Сулейманова не было ни инструкций, ни регламентов по открытию фирменных магазинов, франшиза досталась Расуловым бесплатно: они просто договорились закупать товар у Сулеймановых за 50% от розничной стоимости.

Чтобы масштабировать бизнес по-серьезному, Сулейманов нанял директора по франшизе, маркетинга, менеджеров по продажам. В итоге сформировали и стали предлагать два пакета: концепцию небольшого магазина формата шоу-рум за 45 тыс. руб. паушального взноса или полноценного магазина — за 90 тыс. руб.

К 2015 году в России работало уже 15 бутиков и более 40 шоу-румов Rezeda Suleyman — в основном в регионах, где преобладает мусульманское население. Шоу-рум пользовались особой популярностью, поскольку франчайзи, по сути дела, открывал точку выдачи товара в своем городе, а раскруткой бренда в соцсетях и интернете занимался московский офис. Франчайзи должен был только обеспечить удобные примерочные. Основными каналами привлечения клиентов были контекстная реклама и соцсеть «ВКонтакте» (сейчас у бренда 84 тыс. подписчиков).

Наценка на товар в рознице составляла от 200 до 350%, как и на обычную одежду; оптовикам-владельцам франшиз Сулеймановы продавали товар со скидкой 50% от розничной цены. «Самые маленькие шоу-рум в месяц покупали на 50–100 тыс. руб. Мы зарабатывали там свои 20–40 тыс. руб.», — вспоминает Давлет. Вся сеть продавала товар на 8–10 млн руб. в месяц, чистая прибыль составляла 2–3 млн руб.

После кризиса 2014 года часть региональных франчайзи стали жаловаться, что спрос падает. Тогда Сулейманов решил зарегистрировать еще один бренд — Uhtishka (от арабского «ухти» — сестра). Предприниматель рассчитывал, что новая торговая марка займет нишу демократичной мусульманской моды, тогда как Rezeda Suleyman поднимется до премиального уровня.

Но не получилось. Оказалось, что традиционные мусульманские ценности и современный бизнес совмещать не так-то просто.

Семья против работы

Резеда Сулейманова вышла замуж и в 2015 году переехала в ОАЭ, куда пригласили работать ее мужа. Поначалу ей еще удавалось работать, хотя и наездами: коллекцию она создавала дома, а отшивать модели приезжала в Россию. Однако без авторского надзора стало страдать качество: процент бракованных изделий вырос, ткани не всегда соответствовали замыслу. «Когда Резеда была здесь, она контролировала каждую пуговку, сама выбирала ткани, указывала на недочеты работы цеха, могла по нескольку раз все переделывать», — сетует Давлет.

Резеда говорит, что у нее поменялись жизненные приоритеты, а деньги ее и раньше не особо интересовали, этим должны заниматься мужчины.

В итоге снизить количество брака помог приглашенный технолог,

но главная проблема оставалась: бренд потерял дизайнера. Когда у Резеды появился ребенок, ей стало не до платяев, а фанаты бренда между тем ждали выхода новой коллекции и писали гневные отзывы в соцсетях.

Поначалу в компании пытались воссоздать модели, которые пользовались популярностью в прошлом. «Мы запустили принты с цветами, но поклонники возмутились: цветы у вас были в том году, давайте нам что-нибудь другое. Сделали платье-рубашку — такая же реакция», — вспоминает Давлет.

На складе начал копиться нераспроданный товар. Давлет попробовал приглашать других дизайнеров для разработки новых моделей, но уловка не прошла — клиенты сразу заметили отличие от «почерка» Резеды. В общем, товар не расходился, денег в обороте становилось все меньше. Некоторые магазины и шоу-рум марки закрылись, некоторые франчайзи стали продавать одежду других дизайнеров под вывеской Rezeda Suleyman. «Я понимал, что это начало конца для бренда, но сам не мог обеспечить поставки, поэтому предложил нашим франчайзи временно закупаться у других оптовиков», — признается Сулейманов. Некоторые торговые партнеры сменили вывеску и стали торговать всем подряд.

Резеда тем временем и вовсе потеряла интерес к «евроисламской» моде: под влиянием жизни в ОАЭ, где в ходу широкие, неприличные силуэты, поменялся и ее собственный стиль. «Когда мы начинали, Резеда сама только-только переходила от светских коротких юбочек к мусульманской одежде, и это выражалось в ее творчестве. А теперь она стала более зрелой, глубже ушла в ислам», — объясняет брат. Однако спрос на традиционную исламскую одежду на российском рынке гораздо ниже. По словам Давлета, более половины покупательниц одежды

Rezeda Suleyman — обычные девушки, которым просто нравятся закрытые женственные наряды.

Новый старт

Сейчас Давлет развивает «положенный в стол» бренд Uhtishka. Он пригласил молодых дизайнеров и привлек 2 млн руб. частных инвестиций. Первую коллекцию выпустил в сентябре 2016 года и распродал через партнеров (три магазина и 15 шоу-румов), которые согласились сменить вывеску с Rezeda Suleyman на Uhtishka. За полгода удалось реализовать товара на 7 млн руб., операционная прибыль — 1,4 млн руб.

«В течение ближайших трех месяцев нам предстоит понять, как дальше развивать магазины», — говорит Сулейманов. На сей раз он намерен сфокусироваться не столько на производстве, сколько на ретейле, создать, по сути дела, маркет-плейс мусульманской одежды.

«Любой дизайнер сможет запустить свою линейку, называя изделия своим именем и продавать у нас. Например, Uhtishka by Rezeda», — говорит Сулейманов. Кроме того, он заключил соглашение с брендом халяльной косметики о продажах через точки Uhtishka. Помимо дизайнерской одежды, платков и косметики Давлет планирует торговать бижутерией и аксессуарами под собственным брендом. На сестру Давлет не в обиде.

«На мой взгляд, занять прочный средний сегмент мусульманской моды — это беспроблемный вариант», — считает серийный предприниматель Александр Скуратовский. — Сейчас есть неприятные специализированные магазины с этническим оттенком в спальных районах и очень дорогие, в том числе пришедшие из Англии и Ближнего Востока, в центре. Тот, кто сумеет занять средний сегмент, имеет шансы создать мусульманскую Zara или Bershka». ■

Дагестана муж с женой и сказали, что им нравится бренд и они хотели бы открыть фирменный магазин, я сразу подумал, что нужно делать франшизу», — вспоминает Сулейманов.



Правовые риски при принятии управленческих решений

21 апреля,
Шератон Палас Отель



Партнер

КСК групп
Безопасность
Устойчивость
Развитие

Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru, +7 (985) 173 3203
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (495) 363 0314



Как грамотно составить брачный договор

Союз на особых условиях

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

По данным Федеральной нотариальной палаты, россияне стали чаще заключать брачные договоры. При этом они нередко включают в них условия, противоречащие закону. Как составить брачный договор правильно?

Популярность брачного договора в России постепенно растет, об этом свидетельствуют данные Федеральной нотариальной палаты. Так, в 2016 году в стране было заключено около 72 тыс. брачных договоров. Это 7,3% от общего числа заключенных прошлым году браков. Для сравнения, в 2014 году россияне заключили 56 тыс. договоров — 4,5% от общего числа заключенных браков. Как пояснили РБК в пресс-службе ФНП, заметное увеличение количества брачных договоров в 2016 году можно связать с ростом просвещенности граждан в этом вопросе.

Люди стали понимать, что брачный договор является хорошим механизмом для того, чтобы обеспечить экономическую безопасность своей семьи. «Все больше самозанятых граждан, индивидуальных предпринимателей, фермеров начинают прибегать к заключению брачного договора, даже находясь в браке достаточно давно», — рассказал представитель пресс-службы ФНП.

Тенденцию подтверждают и юристы. По словам управляющего партнера компании «ЮрПартнер» Антона Толмачева, все больше молодых людей считают, что при вступлении в брак непременно нужно оформить «брачный договор» — это современно и дает много полезных гарантий. Ведь если супруги не оформили брачный договор, то в случае раздела имущества суд будет исходить из того, что их доли являются равными. «Как правило, чем состоятельнее пара, тем чаще она задумывается о своем имуществе, о его сохранности и о необходимости составления такого документа», — отмечает Толмачев.

Для чего нужен брачный договор

Согласно статье 42 Семейного кодекса, брачный договор предназначен только для того, чтобы решить юридическую судьбу имущества, а не быть уставом семейной жизни, напоминает партнер коллегии адвокатов «Барщевский и партнеры» Павел Хлюстов. «По этой причине брачный договор не может содержать условия, регулирующие поведение супруга. Например, условия о том, как часто жена обязана исполнять супружеский долг, а муж должен выносить мусор и гулять с ребенком, не будут иметь юридической силы», — поясняет юрист.



ФОТО: Getty Images

Важно, что брачный договор может быть изменен в любое время по соглашению супругов. Также допускается его расторжение. «По соглашению сторон он расторгается в нотариальной конторе. Если стороны имеют разные мнения по этому вопросу, то через суд», — рассказывает руководитель практики семейного и наследственного права UFG Wealth Management Екатерина Маркова.

Тем не менее даже те, кто подписал брачный договор, при разводе нередко сталкиваются с проблемами. Например, в конце 2016 года Верховный суд рассмотрел дело, которое вызвало активное обсуждение в юридическом сообществе. Супруг оспаривал условия, которые были прописаны в брачном договоре с его бывшей женой. В этом документе значилось, что в случае расторжения брака по инициативе мужа либо в результате его недостойного поведения (супружеской измены, пьянства, хулиганских действий и т.д.) имущество, нажитое во время брака, переходит в собственность супруги. Однако суд признал договор недействительным.

Принимая это решение, суды первой и второй инстанции исходили из факта, что, согласно статье 44 Семейного кодекса, до-

кумент ставит мужчину в «крайне неблагоприятное положение», поскольку после расторжения брака гражданин полностью лишился бы права собственности на имущество, нажитое супругами за 20 лет. В этом случае в соответствии с той же статьей суд обязан признать брачный договор недействительным полностью или частично.

Брачный договор — это очень хрупкий юридический инструмент, и любое отступление от принципа равенства долей безосновательно может стать достаточным для признания договора недействительным

Материальный вопрос

Юристы, опрошенные РБК, признаются, что ситуация, описанная выше, является в их практике типичной. «Самая распространенная категория споров — признание брачного договора недействительным по мотиву ущемления имущественных прав

одного из супругов», — рассказывает Хлюстов. По его словам, брачный договор — это очень хрупкий юридический инструмент, и любое отступление от принципа равенства долей безосновательно может стать достаточным для признания договора недействительным.

При разводе возможны и другие проблемные сценарии — например, когда по договору супруги признали конкретную квартиру (или дом) имуществом жены, а потом совместно вложили в ее ремонт крупные суммы денег. «Если в договоре не урегулирована судьба улучшений имущества, то при его разделе тот, кому имущество по брачному договору не принадлежит, может претендовать на компенсацию. В неприятной ситуации может оказаться и тот, чье имущество, и тот, кто вкладывал в него свои деньги», — предупреждает адвокат Московской палаты адвокатов, эксперт рекомендательного правового сервиса 48Prav.ru Елена Габриелян. Избежать подобной ситуации можно только на стадии составления договора, прописав в нем имущественные соглашения максимально подробно.

Екатерина Маркова из UFG Wealth Management добавляет, что очень часто люди определяют режим раздела имущества на случай расторжения брака, но забывают о моменте прекращения брака в связи со смертью одного из супругов. «Здесь судебная практика складывается так, что в основном суды принимают решение о том, что такой брачный договор при определении состава наследства учитываться не будет, так как брак будет являться не расторгнутым, а прекращенным», — подчеркивает Маркова. В связи с этим она советует предусматривать в договоре не только случай расторжения брака, но и случай его прекращения.

оформленное на супругу или супруга во время брака, является после развода собственностью того, на кого оно оформлено. Второй вариант — имущество идентифицируется. В этом случае в договоре прописывается, что принадлежит мужу, а что — жене. При этом можно указать и ту собственность, которая уже есть, и ту, которую супруги планируют приобрести в будущем.

Выбор того или иного варианта зависит от конкретных обстоятельств супругов. «Если супруги хотят уберечь то имущество, которое уже есть, то, конечно, лучше указывать конкретные объекты. Если они хотят определить правовой режим того имущества, которое они приобретут в браке, то можно указать виды имущества без идентификации», — рассказывает Елена Габриелян. При этом, по ее словам, в договоре можно прописать принадлежность и существующего, и будущего имущества супругов.

Заклучая брачный договор, важно предусмотреть четкий порядок распределения не только приобретенного, но и будущего имущества, отмечает Павел Хлюстов. «На момент подписания брачного договора супруги чаще всего даже не могут догадываться, какое конкретно имущество будет ими приобретено в период брака, — рассуждает он. — Например, в брачном договоре можно предусмотреть, что любые акции и доли в уставном капитале предприятия, приобретенные в период брака, переходят к одному из супругов».

В брачном договоре необходимо прописать и то, как супруги будут делить между собой долги. «Например, долг, оформленный на конкретного человека, остается его долгом, — говорит Елена Габриелян. — При этом если в ипотеку приобретается квартира, то в силу кредитного договора и договора купли-продажи по условиям банка супруги являются совладельцами квартиры и заемщиками».

Екатерина Маркова добавляет, что если супруг берет на себя заем или другие обязательства, он должен известить кредитора о заключении, изменении или расторжении брачного договора. «Если он этого не делает, кредиторы могут признать брачный договор в этой части недействительным», — предупреждает Маркова. В целом, как отмечает Антон Толмачев, брачный контракт должен предусматривать как можно больше вариантов развития ситуаций и возможных форс-мажорных обстоятельств. «Единственным ограничением в данном случае является то, что по закону условия брачного контракта ни в коем случае не должны радикально ухудшать положение другой стороны», — заключает он. ■

Как составить брачный договор

Эксперты, опрошенные РБК, отмечают, что существуют два принципа составления брачного договора. Первый — граждане не упоминают в нем конкретное имущество. Например, просто указывают, что все имущество,