

**ТЕЛЕКОМ**

Холдинг VimpelCom Ltd., которому принадлежит бренд «Билайн», меняет название на VEON

с. 8 →

**ИННОВАЦИИ**

Аналитики обеспокоены снижением окупаемости стартапов в США

с. 14 →

**СТРОИТЕЛЬСТВО**

Правительство потратит до 167 млрд руб. на возведение 11 изоляторов и 45 общежитий в колониях

с. 5 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
28 февраля 2017  
Вторник  
№ 34 (2531)



**Максим Топилин,**  
глава Минтруда

«Неверно считать пенсионную систему дефицитной»

ИНТЕРВЬЮ, С. 6 →

ФОТО: РИА Новости

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 27.02.2017

1117,29 ↓  
пункта

Цена нефти BRENT  
Bloomberg, 27.02.2017, 20.00 мск

\$56,19 ↑  
за баррель

Международные резервы  
России ЦБ, 17.02.2017

\$393,5 ↓  
млрд

Курсы  
валют ЦБ  
28.02.2017

\$1= ↑  
₽57,94

€1= ↑  
₽61,26

**СБЕРЕЖЕНИЯ** Минфин раскрыл детали выпуска облигаций для частных лиц

## Инвестор выйдет из народа

МАРИНА БОЖКО,  
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Глава Минфина Антон Силуанов озвучил подробности выпуска облигаций федерального займа (ОФЗ) для населения, которые можно будет приобрести уже в апреле. Это конкурентный инструмент для устойчиво теряющих доходность банковских вкладов. Однако от обычных ОФЗ новый продукт радикально мало чем отличается, указывают эксперты.

Минфин планирует в апреле выйти на рынок с первым выпуском облигаций федерального займа для населения, приобрести новые бумаги можно будет в Сбербанке и ВТБ24, сообщил министр финансов Антон Силуанов на инвестиционном форуме в Сочи. Объем первого выпуска составит 20 млрд руб., номинал бумаги — 1 тыс. руб., срок обращения — три года, купон полугодовой. Предполагается, что ежегодно Минфин будет предлагать такие облигации для населения на 20–30 млрд руб., выпускаться бумаги будут раз в полгода.

Министр отметил, что доходность бумаг будет превышать объем обращающихся на рынке гособлигаций на 0,5 п.п. к моменту погашения.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →



ФОТО: Дмитрий Сарыбрак/ТАСС

С помощью нового инструмента Минфин пытается приучить консервативных граждан к вложениям в ценные бумаги. На фото: министр финансов Антон Силуанов (слева) и директор департамента госдолга Минфина Константин Вышковский

**ПРОЦЕСС**

## Судный день-2

РЕДАКЦИЯ РБК

В среду, 1 марта, Девятый арбитражный апелляционный суд рассмотрит апелляцию «Роснефти» и РБК на решение Арбитражного суда Москвы. Медиахолдинг по-прежнему считает, что его публикация никак не могла нанести компании репутационного ущерба. «Роснефть» продолжает требовать компенсацию на астрономическую сумму более чем 3 млрд руб.

В декабре 2016 года Арбитражный суд Москвы частично удовлетворил иск «Роснефти» к РБК. «Роснефть» требовала признать порочащей ее репутацию статью «Сечин попросил правительство защитить «Роснефть» от ВР» (опубликована на сайте РБК 11 апреля 2016 года), а также взыскать с медиахолдинга и авторов этой статьи в общей сложности 3,179 млрд руб. возможного ущерба.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 12 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

КАЖДЫЙ ДОМ – ШЕДЕВР!

ЗИЛАРТ

ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС АРТ-КЛАССА

КВАРТИРЫ

ОТ 167 000 ₽/М²

(495) 228 22 88

РЕКЛАМА ЗАСТРОЙЩИК ООО «ЛСР. ОБЪЕКТ-М». ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ РАЗМЕЩЕНА НА САЙТЕ LSROBJECT-M.RU. КОЛИЧЕСТВО КВАРТИР ОГРАНИЧЕНО.

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девишвили**  
Выпуск: **Юрий Львов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректур: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Андрей Ситников**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**  
**Юрий Львов, Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Батыгина**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0281  
Тираж: 80 000  
Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

Парламентарии Франции выступили против санкций  
в отношении российских коллег

# Сенаторов подстегивают обстоятельства



ФОТО: ПЕТР КАСАЧЕВ/КОММЕРСАНТЪ

Французские парламентарии не прекращали сотрудничество с российскими коллегами с начала конфликта на Украине и присоединения Крыма к России. На фото: председатель Совета Федерации Валентина Матвиенко (справа) и председатель сената Франции Жерар Ларше, 2015 год

ЕВГЕНИЯ КУЗНЕЦОВА,  
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**Сенаторы России и Франции на первом в Москве совместном заседании международных комитетов верхних палат высказались против применения санкций в отношении российских парламентариев. Французская делегация также готова поддержать возвращение России полномочий в ПАСЕ.**

## Двусторонняя встреча

В понедельник, 27 февраля, в Москве впервые состоялось совместное заседание международного комитета Совета Федерации и комиссии сената Франции по международным делам и обороне.

Политики подписали меморандум о сотрудничестве. Комментируя документ, председатель международного комитета Совета Федерации Константин Косачев сообщил журналистам, что делегаты и сенаторы во время обсуждения не сошлись во мнениях о ситуации на Украине, об урегулировании сирийского конфликта и о роли НАТО в международном сотрудничестве. При этом, по словам сенатора, представители французской делегации «решительно и консолиди-

рованно» высказывались против практики применения санкций против российских парламентариев. «Также мы говорили о том, что французская делегация будет готова поддержать возвращение делегации Федерального собрания России в ПАСЕ», — добавил Косачев.

Права российской делегации в Парламентской ассамблее Совета Европы (ПАСЕ) были ограничены после присоединения Крыма к России. Делегация, в частности, была лишена права голоса.

Договоренности о проведении совместного заседания комитетов были достигнуты во время встречи председателя Совета Федерации Валентины Матвиенко с ее французским коллегой, председателем сената Франции Жераром Ларше, в октябре 2016 года.

Французскую делегацию возглавил председатель комиссии сената Жан-Пьер Раффарен. Он занимал пост премьера с 2002 по 2005 год, а с октября 2014 года возглавляет комиссию сената по международным делам, состоит в правоцентристской партии «Республиканцы», членом которой также является экс-президент Франции Николя Саркози.

Подписанный меморандум также предусматривает сотрудничество в сфере безопасности и борьбы с терроризмом. Политики до-

говорились сотрудничать в борьбе с климатическими изменениями, угрозами безопасности и с терроризмом, говорится в документе (есть в распоряжении РБК). «Время не ждет, нас подстегивают внешние обстоятельства, Европа столкнулась с, пожалуй, самым серьезным кризисом со времен холодной войны, — заявил председатель комитета Совета Федерации по международным делам Константин Косачев. — Дело дошло до резкого усиления военного присутствия у взаимных границ, и, хотим мы этого или нет, выход нужно искать, это наш общий долг перед избирателями». Сенатор добавил, что даже «такие кризисные темы, как украинская и сирийская», не должны мешать взаимному сотрудничеству российского парламента и французского сената.

## Против санкций

Российская сторона придает большое значение состоявшейся встрече, рассказал РБК Косачев. «После введения Евросоюзом антироссийских санкций мы видим, как во многих национальных парламентах стран ЕС, равно как и в Европарламенте, возникло ощущение, что эти санкции распространяются также и на парламентские контакты, мы стали

получать сигналы от европейских коллег, что они не могут общаться из-за действия санкций», — рассказывает Косачев. Российская сторона неоднократно указывала на ошибочность такого подхода, и, по словам Косачева, конструктивное взаимодействие удалось наладить с парламентами большей половины стран ЕС.

Однако с парламентариями Франции удалось не просто наладить сотрудничество, но и выйти на новый формат работы, говорит Косачев. В 2015 году международная комиссия сената Франции составила доклад об отношениях с Россией. В нем парламентарии говорили о необходимости быть «твердыми» в отношениях с Москвой, но также предложили начать процесс снятия санкций прежде всего с физических лиц. В марте 2016 года делегация российских сенаторов обсудила доклад с коллегами в Париже, после чего подготовила собственный вариант доклада. В нем говорилось о том, что будущее отношений двух стран будет зависеть от того, насколько самостоятельно сможет вести себя Франция в Европе и на международной арене, а ключевыми сферами сотрудничества были названы конфликты в Сирии и на Украине.

На встрече в Москве сенаторы обсудили российский доклад, сообщил Косачев, а в будущем возможно составление совместного доклада.

С начала конфликта на Украине и присоединения Крыма к России французские парламентарии не прекращали сотрудничество с российскими коллегами, а в 2015 году группа депутатов нижней палаты Франции во главе с членом партии «Республиканцы» Тьерри Мариани посетила Крым.

Визит французских сенаторов — это публичная демонстрация того, что диалог по парламентской линии нужен и важен, говорит Косачев. Важен и фактор Франции — одной из крупнейших стран Евросоюза, отношения с которой особенно важны с учетом президентских выборов и дискуссии, которая идет во французском обществе, о том, насколько обоснованна выбранная в отношении России линия.

Президентские выборы во Франции пройдут в апреле. Одним из фаворитов кампании является кандидат «Республиканцев» Франсуа Фийон, о котором не раз положительно высказывался президент России Владимир Путин.

Такой же формат работы предложено организовать с верхней палатой парламента Финляндии, Италии, уже достигнута договоренность с венгерскими сенаторами, которые придут в мае, рассказал Косачев. ■

# ŠKODA SUPERB

## ОТКРОЙ СЕБЯ ЗАНОВО



**ŠKODA**  
SIMPLY CLEVER



**ИНДИВИДУАЛЬНОЕ  
ПРЕДЛОЖЕНИЕ**

Оцени элегантные формы в дизайне. Почувствуй невероятный простор и комфорт в салоне. Испытай премиальные технологии седана бизнес-класса.



**Биксеноновые фары с системой Smart Light Assist** — система интеллектуального управления светом



**Интеллектуальные системы помощи водителю** — адаптивный круиз-контроль с ассистентом движения по полосе и системой контроля слепых зон



**Новые мультимедийные системы с функцией SmartLink** — отображение приложений и функционала смартфона



**Мощные двигатели в сочетании с полным приводом**

Только в феврале получи свое индивидуальное предложение на покупку ŠKODA SUPERB во всех салонах официальных дилеров ŠKODA.

[www.skoda-auto.ru](http://www.skoda-auto.ru)



Смартлинк. Полный привод доступен для Superb 1.4 TSI ACT 150 л. с. в комплектации «Лаурин и Клемент» и Superb 2.0 TSI 280 л. с. в комплектациях «Стайл» и «Лаурин и Клемент». Указанные опции доступны за дополнительную плату и могут быть недоступны для отдельных комплектаций. Предложение действительно с 1 по 28 февраля 2017 года. Подробности у официальных дилеров ŠKODA. Реклама.

## Новая Москва в цифрах

51%

от всей территории Новой Москвы занимает лес

148,8  
тыс. га— общая площадь Новой  
Москвы

7,6 км

составляет на данный момент  
протяженность метро на  
территории Новой Москвы  
(две станции Сокольнической  
линии — «Румянцево»  
и «Саларьево»)

16 млн

кв. м — фонд  
недвижимости  
в Новой Москве,  
из нихВ 2,5 раза увеличилась  
площадь Москвы в 2012 году  
после присоединения  
новых территорий на юго-  
западе от черты города

10 млн

кв. м —  
площадь  
жилья

2 округа

входят в состав  
Новой Москвы —  
Троицкий и НовомосковскийОколо 200 человек  
на 1 кв. км — плотность населения  
Новой Москвы, в ЦАО этот  
показатель превышает 11 тыс.

Источник: Комплекс градостроительной политики и строительства города Москвы, Мосгорстат

ТРАНСПОРТ В столице запланировано строительство 72 км метро к 2035 году

Подземелье свяжет  
с Новой Москвой

СОФИЯ САРДЖВЕЛАДЗЕ

Столичные власти разработали проект генплана для Новой Москвы. Там построят четыре линии метро, 60 км железных дорог и телестанцию. Эксперты оценивают стоимость всего транспортного строительства в сумму до 1 трлн руб.

## Транспортный «аппендикс» за триллион рублей

К 2035 году на территории Новой Москвы должны появиться 72 км линий и 33 станции метрополитена, а также 60 км железных дорог, говорится в разработанном проекте генерального плана Троицкого и Новомосковского административных округов Москвы (ТиНАО). В пресс-службе Москомархитектуры пояснили РБК, что подготовленные материалы являются пока только проектом. Как сказано в тексте документа, после согласования он будет внесен мэром как законопроект в Мосгордуму.

В документе указано, что помимо продления Сокольнической и Калининско-Солнцевской линий подземки запланирована прокладка двух новых. Ветка из поселения Рязановское пройдет в районы Бирюлево Западное и Восточное и дойдет до Нагатинского Затона. Еще одна соединит Троицк, Третий пересадочный контур че-

рез станцию «Улица Новаторов» и центр Москвы.

Также в Новой Москве построят 60 км железных дорог и модернизируют 48,6 км Большого кольца Московской железной дороги. Еще 178 км путей будут обслуживать скоростные и обычные трамваи, причем линию протяженностью 12 км в административно-деловой центр Коммунарка решено сделать не скоростной, а обычной, следует из проекта генплана.

Протяженность автомобильных дорог в ТиНАО составит 2088 км. Будут построены 69 развязок и путепроводов, в том числе 15 объектов на участке Центральной кольцевой автомобильной дороги (ЦКАД) длиной 44,6 км. Как говорится в материалах проекта, планируется обеспечить транспортные связи между МКАД и параллельными ей будущими трассами Внуково — Остафьево — Щербинка и ЦКАД. За пределами Центральной дороги запланированы в основном трассы районного значения и маршруты подвоза пассажиров до железнодорожных станций.

Один из разработчиков проекта генплана Новой Москвы на условиях анонимности рассказал РБК, что транспортная инфраструктура в ТиНАО может обойтись в несколько триллионов руб. Строительство 1 км метро стоит 7–10 млрд руб., 1 км шестиполосной автомобильной дороги — 1,5–2 млрд руб. Та-

ким образом, только прокладка линий метро может стоить от 509 млрд до 720 млрд руб. Тем не менее транспортные проблемы в образовавшемся «аппендиксе» избежать не удастся. «Люди, купившие квартиры, будут ехать на работу в Старую Москву. Заявленное создание 1 млн рабочих мест в ТиНАО — очевидная фантастика. Если бы утверждался новый, откорректированный генплан всего города, то сразу было бы ясно, что на выезде из Троицкого и Новомосковского округов образуются пробки», — полагает разработчик документа.

Доцент кафедры мостов, тоннелей и транспортных конструкций Московского автомобильно-дорожного института Сергей Зега полагает, что строительство метро, железной дороги и скоростного трамвая может стоить сотни миллиардов рублей. Но метро в ТиНАО можно строить гораздо дешевле, чем в Старой Москве, поскольку есть возможность прокладывать линии без проблем с коммуникациями. Ранее Стройкомплекс сообщал, что дорожное и метростроительство в Новой Москве будут стоить более 1 трлн руб.

## 16 функциональных зон

В проекте генплана указано, что на территории Новой Москвы предполагается формирование компактных городских образований

(малых городов) и многофункциональных зон (кластеров). В центральной и периферийных частях ТиНАО планируются «сохранение непрерывности незастраиваемых пространств и островной характер застройки». Лесные массивы получат статус особо охраняемых и озелененных природных территорий, парков и лесопарков. На участках для садоводства и дачного строительства, а также в долинах рек власти намерены сохранить малоэтажную застройку.

Вся территория Новой Москвы поделена на 16 функциональных зон — жилую, общественную, производственную, природную и т.д. На прилегающих к МКАД территориях запланирована различная застройка. На границах с Калужской областью предполагается сохранить большой процент природных территорий. Прогнозируемый фонд застройки жилой зоны — 64,2 млн кв. м. На присоединенных территориях планируется возвести 19,3 млн кв. м социальных объектов, с тем чтобы показатель обеспеченности составил 4,3 кв. м на одного жителя. Предполагаются также строительство и реконструкция газовых сетей, энергетики и связи. К примеру, к 2025 году в Троицком округе запланировано строительство радиотелевизионной передающей станции.

Экс-глава Научно-исследовательского проектного института Генплана Москвы Сергей Ткачен-

ко рассказал РБК, что те же функциональные зоны действуют и на территории Старой Москвы. Прогнозируемый фонд застройки — это предельно допустимый объем, который можно будет построить на данных землях. По его мнению, территории у границы с Калужской областью вряд ли будут заселяться из-за транспортной удаленности.

В проекте генплана Новой Москвы не прописаны нормативы по обеспеченности машино-местами, а также допустимая этажность. Глава департамента развития новых территорий Владимир Жидкин заявил РБК, что этажность будет устанавливаться в проектах планировок конкретных участков. «Территорию двух округов разделили на десятки крупных участков площадью по 700–800 га, иногда по 1000 га. Для каждого из них готовится проект планировки, порядка десяти уже утверждено», — пояснил Жидкин. Максимальная высота зданий будет не больше, чем в остальной Москве. В ТиНАО может появиться максимум две башни, сравнимые по высоте с постройками «Москва-Сити». Они будут располагаться в Коммунарке.

Генплан Новой Москвы могут утвердить уже в марте. Тогда же могут быть утверждены правила землепользования и застройки остальной территории столицы, на основе которых будет скорректирован генплан, принятый в 2010 году. ■

**ЗДРАВООХРАНЕНИЕ** Минздрав предложил разрешить продажу рецептурных лекарств в интернете

# Препараты будут доступны онлайн

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,  
ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

**Минздрав разъяснил правила, по которым в России будут осуществляться онлайн-продажи лекарств. В числе прочего министерство предлагает разрешить аптекам продавать в интернете рецептурные препараты.**

Минздрав предлагает разрешить онлайн-продажу рецептурных лекарств. Об этом говорится в проекте постановления правительства, которое министерство вынесло на общественное обсуждение 27 февраля.

Это уже второй проект документа о разрешении онлайн-торговли лекарствами, разработанный Минздравом. Первый был опубликован еще в 2015 году и должен был вступить в силу с 1 января 2017 года. Согласно информации о проекте, он прошел процедуру оценки регулирующего воздействия, но так и не был направлен в правительство. При этом из того документа не было ясно, смогут ли аптеки продавать через интернет

рецептурные препараты. Между тем на них, по данным аналитического агентства DSM Group, по итогам декабря 2016 года приходилось 46% коммерческого рынка лекарств.

Законопроект 2015 года разрешает дистанционную продажу лекарств, а нынешний проект поста-

прещены согласно закону «Об обращении лекарственных средств».

Теперь Минздрав уточнил, что аптеки смогут продавать онлайн любые лекарства, за исключением подлежащих предметно-количественному учету (как правило, это наркотические и психотропные препараты или содержащие

ние рецепта и заключить с покупателем договор купли-продажи и доставки.

Аптека также должна вести учет всех доставок лекарств, включая данные покупателя. Заказ должен быть упакован в одну герметичную упаковку, которая будет обеспечивать защиту лекарств от внешнего воздействия, например поддерживать необходимый температурный режим при транспортировке.

Как и полтора года назад, Минздрав настаивает, что торговать лекарствами дистанционным способом смогут только уже работающие аптеки, имеющие лицензию на ведение соответствующей деятельности. Важное уточнение, содержащееся в новом проекте Минздрава, заключается в том, что аптеки должны иметь не более одного веб-сайта. При этом реестр сайтов онлайн-аптек будет вести Росздравнадзор, следует из проекта.

Документ не окажет негативного влияния на фармрынок, поскольку в нем содержатся нормы о проверке рецепта и доставке лекарств исключительно сотрудниками с фармацевтическим обра-

зованием, считает исполнительный директор некоммерческого партнерства «Аптечная гильдия» Елена Неволлина. Кроме того, сайт, предлагающий к продаже медикаменты, может открыть только реально зарегистрированная аптека, добавляет она.

Ранее генеральный директор IMS Health в России Николай Демидов высказывал РБК опасения, что после легализации услуги основными участниками рынка станут агрегаторы, а не сайты существующих аптечных сетей.

Сервис предзаказа лекарств есть практически у всех аптечных сетей, но не все планируют заниматься онлайн-продажами. Так, входящий в ГК «Катрен» ресурс Arteka.ru, через который сейчас происходит наибольшее количество предзаказов лекарств в интернете, не планирует осуществлять доставку даже в случае принятия законопроекта. Как рассказал РБК руководитель проекта Arteka.ru и директор по развитию «Катрена» Анатолий Тенцер, клиентам сервиса удобнее пользоваться самовывозом, чтобы не переплачивать 5–10% от стоимости заказа. ■

Сервис предзаказа лекарств есть практически у всех аптечных сетей, но не все планируют заниматься онлайн-продажами

новления определяет порядок ее осуществления, пояснил РБК представитель Минздрава.

Сейчас осуществлять полноценную продажу как рецептурных, так и безрецептурных лекарств в онлайн-режиме нельзя. Покупатель может сделать в интернете только предзаказ на лекарства, но их дистанционная оплата и доставка за-

сильнодействующие и ядовитые вещества), анаболиков и медикаментов, доля спирта в которых свыше 30%. Если покупатель приобретает рецептурное лекарство, он должен предоставить рецепт или его копию в электронном виде, разъясняется в проекте Минздрава. Работник аптеки в свою очередь обязан проверить оформле-

**СТРОИТЕЛЬСТВО** ФСИН возведет новые исправительные учреждения в рамках многомиллиардной программы

## Простор для изоляции

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,  
МАРГАРИТА АЛЕХИНА

**Правительство намерено в ближайшие восемь лет построить 11 изоляторов и 45 общежитий в колониях, а также ввести в эксплуатацию 22 медучреждения для заключенных. На реализацию программы потребуется до 167 млрд руб.**

Для Федеральной службы исполнения наказаний планируется построить 11 изоляторов, рассказали РБК в пресс-службе Министерства юстиции. Работы будут проведены в рамках концепции федеральной целевой программы (ФЦП) «Развитие уголовно-исполнительной системы» на 2017–2025 годы, которую 23 декабря 2016 года утвердил премьер-министр Дмитрий Медведев. На основе этого документа будет разработана сама ФЦП.

В пресс-службе Минюста отметили, что также должны быть возведены 14 новых режимных корпусов СИЗО и 45 общежитий в исправительных колониях; реконструированы четыре корпуса изоляторов и десять общежитий колоний. «Предусмотрен ввод 118 объектов вспомогательного назначения в следственных изоляторах и более 500 объектов (комнаты для длительных свиданий, ко-

тельные, бани-санпропускники, медицинские части, инженерные сети, очистные сооружения, охранные сооружения, инженерные средства охраны и надзора и др.) в исправительных колониях», — добавили в ведомстве.

Наконец, для лечения заключенных планируется ввести в эксплуатацию «22 объекта здравоохранения». В общей сложности работы будут вестись в 60 регионах, рассказали в Минюсте.

Возведение новых зданий для уголовно-исполнительной системы должно способствовать «гуманизации условий содержания лиц, заключенных под стражу, и осужденных, повышению гарантий соблюдения их прав», отмечается в карточке проекта ФЦП на сайте нормативных правовых актов. В документе уточняется, что сейчас в системе ФСИН 970 учреждений, в том числе 720 исправительных, восемь тюрем, 25 воспитательных колоний и 217 следственных изоляторов. В общей сложности в них содержатся 626,3 тыс. человек.

В концепции развития уголовно-исполнительной системы отмечается, что число арестованных за период с 2013 по 2016 год увеличилось с 114,8 тыс. до 123,2 тыс. человек, тогда как количество мест в СИЗО не изменилось. Поэтому прокуратура за 2014 и 2015 годы выявила более 500 случаев нарушения санитарных норм.

В ряде регионов, включая Москву и Московскую область, численность арестованных порой превышала предельную наполняемость учреждений на 600–2000 человек. Всего к началу 2017 года места в СИЗО не хватает для 13,5 тыс. заключенных. Это «указывает на необходимость создания дополнительных мест в следственных изоляторах», убеждены авторы концепции.

«Проблема перенаселенности СИЗО не имеет отношения к ФСИН, она имеет отношение к судебной системе», — считает бывший член Общественной наблюдательной комиссии Москвы Зоя Светова. «Мы знаем, что людей часто берут под стражу в случаях, когда можно применять альтернативные меры пресечения. А применительно к осужденным можно чаще ограничиваться условными сроками и штрафами. У нас очень репрессивная судебная система, и какое бы количество изоляторов ни строили, нужно менять этот подход», — отметила Светова в разговоре с РБК.

Многомиллиардная концепция Исправительных колоний также почти переполнены, следует из концепции ФЦП. За последние годы ФСИН ликвидировала около 90 колоний с ветхими и аварийными корпусами, что привело к исчезновению 30 тыс. мест. При этом количество осужденных увеличи-

лось, так что теперь исправительные учреждения заняты на 95%.

Необходимость строить новые объекты в колониях связана еще с рядом проблем, отмечается в концепции. Одна из них — невозможность «в полном объеме осуществить законодательно закрепленный принцип», по которому осужденные вправе отбывать наказание в том же регионе, где проживают. Другая причина — недо-

60% зданий колоний были построены в середине XX века и сейчас значительно изношены; 19% зданий — деревянные

статок лечебных колоний и изолированных помещений для заключенных, страдающих, например, открытой формой туберкулеза.

60% зданий колоний были построены в середине XX века и сейчас значительно изношены; 19% зданий — деревянные. Инфраструктура многих учреждений не отвечает современным санитарным нормам. В 52 колониях, например, нет центральной кана-

лизации. Кроме того, 80% инженерных сетей в колониях требуют срочной замены; в ремонте нуждается и примерно четверть тюремных ограждений.

С учетом уровня инфляции и потребностей региональных управлений ФСИН на реализацию программы потребуется от 54,9 млрд до 167,2 млрд руб. Наиболее предпочтительным вариантом финансирования авторы документа называют тот, при котором из бюджета будут выделены 96,5 млрд руб. В этом случае будут построены и реконструированы 812 объектов. Всего же в рамках ФЦП планируется приобрести 35 тыс. единиц техники и оборудования, создать 50 тыс. рабочих мест и трудоустроить 100 тыс. осужденных.

Концепция «выглядит более прогрессивной, чем сама ФСИН», отметил в разговоре с РБК член Совета по правам человека при президенте, руководитель международной правозащитной группы «Агора» Павел Чиков. По его словам, в документе отражены основные проблемы тюремной системы, однако «любая тюремная реформа опирается в финансирование, этот ограничитель является основным». Поэтому планы правительства ликвидировать переполненность колоний и улучшить положение вещей с тюремной медициной Чиков считает не вполне реалистичными. ■

Министр труда Максим Топилин — о пенсиях, пособиях по безработице и теневом рынке занятости

# «Неверно считать пенсионную систему дефицитной»

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,  
ИВАН ТКАЧЁВ

Глава Минтруда Максим Топилин рассказал РБК, нужна ли реформа пенсионной системы, что делать с низкими пособиями по безработице и как власти собираются бороться с неформальным рынком труда

— Всех волнует судьба российской пенсионной системы. Многие эксперты говорят про необходимость повышения пенсионного возраста. Но в феврале вы сказали, что «времени для этого еще не настало». Как вы считаете, когда такое время настанет и настанет ли вообще?

Мы все-таки должны исходить из каких-то предпосылок. Говорят: вот, назрела необходимость решать такую-то проблему. Но разве население стучится в дверь и говорит: повысьте пенсионный возраст? Какие-то группы, молодежь, вот вы сами этого требуете? Вы считаете, что надо повысить пенсионный возраст? Как вы думаете, запрос от общества, пожалуй, нет.

— Я понимаю, если бы молодежь сказала: мы проанализировали, мы понимаем, что, если сейчас этого не сделать, мы останемся без пенсии вообще. Но ведь этого нет. В вопросе вы ссылаетесь на неких экспертов. Но давайте порассуждаем: кто такой эксперт? Сообщество специалистов его аттестовало, экзамены приняло? Или просто нарекли: это эксперт по пенсионным вопросам, а это эксперт по вопросам организации работы психоневрологических интернатов? Если что-то написал «Иванов, Петров, Сидоров», которые профессиональным сообществом не признаны как эксперты, то их мнение нужно учитывать или нет? У нас есть очень много так называемых экспертов, которые не разбираются в сути вопроса.

— Но многие такие эксперты ведь ориентируются на ка-



ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

кие-то объективные данные, хотя бы с точки зрения государственных финансов.

— Если вы поговорите с экспертами, которые готовят предложения по пенсионным реформам, они вам скажут: у нас нет данных — мы не можем в Пенсионном фонде получить детализированные данные, дайте нам доступ к персонализированному учету. Я вас уверяю, что у большинства даже признанных экспертов большой дефицит актуальных данных. К персонализированному учету невозможно дать доступ — это персональные данные, по ним мы можем дать только агрегированную информацию.

Что касается дефицитности, как вы сказали, пенсионной системы... Я все время пытаюсь объяснить, что есть трансферты Пенси-

онному фонду в связи с тем, что ПФР выполняет непенсионные функции: администрирует, допустим, материнский капитал, различные выплаты — например, региональные социальные доплаты к пенсиям или софинансирование региональных программ по строительству социальных учреждений. По большому счету это не функции Пенсионного фонда, но так как нам нужен оператор, который средства будет доводить до населения, ПФР этим и занимается.

Есть трансферты, которые связаны с тем, что государство приняло решение, что одни работодатели будут платить во внебюджетные государственные фонды меньше других. Например, принимаем решение по территориям опережающего развития: устанавливаем та-

риф страховых взносов не 22, а 6%. К тому же по законодательству тариф в Пенсионный фонд составляет 26%, но каждый год правительство продлевает льготу и определяет тариф в размере 22%. То есть работодатели вместо 26% — того тарифа, который должен обеспечить пенсионные права, — платят 22%, а это минус почти 500 млрд руб. в годовом обеспечении пенсионной системы. Установили льготные тарифы в ТОРах [территории опережающего развития], в свободных экономических зонах, для малого бизнеса, для IT-отрасли. Но пенсии в солидарной системе нужно платить сегодня. Поэтому когда мы принимаем решение о льготировании, автоматически осуществляется трансферт. Если бы не было льгот, то не было бы трансферта Пенсионному фонду,

не было бы никакой несбалансированности.

— Вы хотите сказать, что первичная система пенсионного обеспечения — то есть без этих дополнительных функций ПФР — у нас не является дефицитной?

— Не является. Если вы уберете все трансферты, которые не связаны с выплатой пенсий, и трансферты по льготам, вы увидите, что трансфертов никаких нет. Все обеспечивают страховые взносы. То есть если бы мы не принимали решение о льготных ставках, надбавках советским пенсионерам [валоризация], льготных размерах фиксированных выплат для отдельных категорий граждан, приняли бы решение по выводу досрочных пенсий из системы обязательного пенсионного обеспечения, у нас не было бы трансфертов.

Говорить о том, что пенсионная система дефицитная, глубоко не верно. Она дефицитна только в силу наших решений. Дефицит в Пенсионном фонде рукотворен. Он связан не с тем, что пенсионеров больше, чем работающих, или с демографией, или с чем-то еще — он возникает исключительно в силу норм закона. Вот этого многие не понимают, в том числе некоторые эксперты.

— Но у государства в прошлом году, например, не нашлось возможности полностью проиндексировать пенсии...

— Средства на индексацию формируются тогда, когда реальная зарплата растет, то есть инфляция достаточно низкая и отчисления с зарплат растут быстрее инфляции. И это было все предыдущие годы до 2015-го. Мы 1 февраля индексировали пенсии на инфляцию, а 1 апреля доиндексировали на доходы Пенсионного фонда (законом о страховых пенсиях предусмотрена возможность дополнительной индексации пенсий, если рост доходов ПФР превышает инфляцию. — РБК), на 0,5, на 2, на 3% — на столько, сколько

## Министр труда

Максим Топилин родился в 1967 году. Учился в Московском институте народного хозяйства им. Г. В. Плеханова. С 1988 года — на работе в НИИ труда, с 1994 года — в аппарате правительства РФ. В 2001 году

— заместитель министра труда и социального развития. В 2004 году Топилин возглавил вновь созданный подведомственный министерству орган — Роструд, с 2005 года — главный госинспектор труда. В 2008 году

Топилин вернулся в Министерство здравоохранения и социального развития, став заместителем министра. В 2012 году Топилина назначили главой Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации.

## Финансы ПФР

В 2016 году доходы ПФР составили 7,6 трлн руб., следует из оперативного отчета Федерального казначейства. Чуть больше половины своих доходов ПФР получил от уплаты россиянами страховых взносов — 4,14 трлн руб. Еще 3,36 трлн руб. бюджета фонда

составили трансферты из федерального бюджета. В числе этих трансфертов — компенсация выпадающих доходов ПФР от пониженных страховых взносов в ряде отраслей экономики. В 2016 году объем таких выпадающих доходов составил 392 млрд руб.

Доходная часть бюджета ПФР в 2017 году утверждена в размере 8,36 трлн руб., его дефицит, как ожидается, составит 220,4 млрд руб. (он связан с формированием средств для финансирования накопительных пенсий). Общая сумма трансферта

из федерального бюджета в этом году составит 3,8 трлн руб., сказано в законе о бюджете фонда. Бюджетная компенсация выпадающих доходов ПФР от пониженных страховых взносов в 2017 году составит почти 434 млрд руб., указано в законе о федеральном бюджете на 2017 год.

## Налог на тунеядцев

<p>В 2016 году замминистра труда Андрей Пудов сообщил, что в министерстве робсуждают идею введения налога для трудоспособных, но официально нигде не работающих лиц. Информацию в сентябре 2016 года подтвердила вице-премьер Ольга Голодец, которая</p>	<p>отметила, что налог будет взиматься с неработающих трудоспособных россиян за использование социальной инфраструктуры. Против инициативы Минтруда выступало Министерство экономического развития, а в Минздраве</p>	<p>введение регионального налога на неработающих граждан поддержали. Налог на тунеядцев реализован в Белоруссии, где в феврале 2017 года граждане из-за этого сбора вышли на крупнейшие за последние годы акции протеста.</p>
--	---	---

Пенсионный фонд получил страховых взносов. Сколько он получил, столько и направляется пенсионерам.

В 2015 году впервые возник разрыв, когда рост доходов не дотянул до инфляции. Поэтому пришлось взять немного из федерального бюджета. Тогда впервые получился так называемый инфляционный трансферт. Этот трансферт — небольшой, только здесь можно говорить о том, что есть некая чистая помощь бюджета. Дальше, вы знаете, в 2016 году пришлось проиндексировать пенсии только на 4% (по сравнению с инфляцией в 12,9%. — РБК). Но в то же время правительство приняло решение поддержать доходы пенсионеров: в январе этого года всем пенсионерам, и работающим, и неработающим, была перечислена единовременная выплата 5 тыс. руб. По линии ПФР на это потребовалось 221,7 млрд руб. из федерального бюджета. В прошлом году также был принят закон, по которому общее материальное обеспечение пенсионера в 2017 году никак не может быть меньше полученного им годом ранее.

### «Льгот по страховым взносам быть не должно»

— Вы считаете, что льготы по страховым взносам быть не должно?

— Льгот в страховых тарифах не может быть в принципе. Страховые системы строятся таким образом, что льгот быть не должно. У вас есть льготы по ОСАГО?

— Нет.

— Потому что в голову никому такого не придет. Страховая компания вам же не говорит, что если у вас двое детей, то вам положены льготы. Все прописано в страховой системе: машина с таким-то двигателем, ваш водительский стаж, ваши нарушения. И в нашей системе страхования так же: если у работодателя есть вредные рабочие места, он платит надбавку к страховому тарифу. Если у гражданина нет подтвержденного стажа работы в 15 лет, значит, он не войдет в пенсионную систему, будет получать не страховую пенсию, а социальную, которая ниже страховой.

В ОСАГО нет такого, что в какой-то свободной экономической зоне все освобождены — это даже представить невозможно.

А по страховым взносам в такой же страховой системе почему-то есть. Это теоретически неверно. И в стратегии долгосрочного развития пенсионной системы записано, что необходимо уйти от льгот. Но мы понимаем: раз мы эти правила игры объявили, их нельзя менять резко. В силу закона эти льготы — временные. Минтруд предлагает, во-первых, не принимать новых решений по льготным ставкам и, во-вторых, не продлевать сроков их действия.

— Хорошо, по-вашему, льготы нужно убрать. А в целом что делать с уровнем страховых отчислений? Минфин утверждает, что у нас слишком высокая финансовая нагрузка на труд, из-за чего мы теряем конкурентоспособность. Вы готовы к их снижению?

— Вы готовы выйти к пенсионерам, к бабушкам и спросить: бабушки, не слишком ли велика у вас пенсия? Вы ведь это спрашиваете. Пенсионный фонд формируется из страховых взносов и трансфертов, которые идут из бюджета. Вот этот объем средств нам позволяет сегодня обеспечивать средние пенсии в 13 с небольшим тысяч. Вы по сути говорите: не много ли мы берем с работодателя с учетом всех льгот, чтобы обеспечить пенсию? Я считаю, что немного. Потому что размер пенсии очень небольшой — 13 тыс., по 2017 году прогнозируем — около 14 тыс. руб.

Говорят: давайте снизим тариф — вдруг экономика вырастет. А вдруг не вырастет? Такое решение уже принимали в 2005 году: был тариф 28%, сделали 20%. Думали, что экономика вырастет. Но вырос трансферт из бюджета. До 2005 года трансферта в Пенсионном фонде не было, пенсионная система была самодостаточная.

### «Зачем мы платим 850 руб., если люди спокойно находятся в теневом секторе?»

— Давайте перейдем теперь к пособиям по безработице. Несколько лет не менялся их размер. И в прошлом году Минтруд предложил законопроект, в котором предлагалось практически вдвое увеличить пособие, за счет более адресного назначения и за счет ограничения круга получателей. Что с судьбой этого законопроекта?

— Законопроект сейчас досогласовывается, в том числе с Минфином и Минюстом. Мы исходим из того, что за счет перераспределения имеющихся средств, а это около 40 млрд руб. в год, мы можем повысить пособия тем, кто потерял работу, например, по сокращению, и тем, у кого в 12-месячном периоде до обращения в службу занятости был заработок в течение шести месяцев. Повышение возможно, если прекратить выплачивать минимальные пособия в 850 руб. тем, кто долго не работал или вообще никогда не работал.

В законопроекте еще есть ряд элементов, связанных с перерегистрацией в качестве безработного. Есть граждане, которые снимаются с учета, когда срок выплаты истек, через некоторое время опять становятся и получают уже минимальное пособие. Чтобы этого избежать, будут внесены поправки. При этом, безусловно, безработный по-прежнему сможет воспользоваться основными услугами службы занятости: устроиться на временную или постоянную работу, пройти профобучение.

— Сопrotивление этому законопроекту есть?

— Пока категорически против профсоюзная сторона РТК [Российская трехсторонняя комиссия по регулированию социально-трудовых отношений] — они считают, что это нарушение прав. Предлагается более жесткая система, но она мне кажется более справедливой: все-таки ресурсы должны направляться на тех, кто реально ищет работу сразу после ее потери и ищет максимально быстро.

— Депутаты Госдумы высказывали опасения, что с повышением пособий вырастет количество «иждивенцев» и возникнет ситуация, при которой бремя выплат для бюджета даже возрастет.

— Минфин опасается как раз того, о чем вы говорите, — насколько можно поднять пособие, чтобы не получить очень сильный приток обращающихся за ним. Это мы пытаемся учесть. Будем искать консенсус — без него мы все равно не сможем пойти в Госдуму. В последнее время мы не принимали решений в условиях, когда профсоюзная сторона резко против, а мы идем напролом...

Мне кажется, законопроект важен с точки зрения даже не возможности увеличения размера пособия, а просто наведения порядка. Зачем мы платим 850 руб., если при этом люди спокойно находятся в теневом секторе? К тому же регионы имеют механизмы по оказанию соцпомощи — можно обратиться в местную соцзащиту, если нет доходов. Только не надо использовать канал безработицы, если вы не ищете работу.

— У нас пособия по безработице — это форма социальной помощи и это расходная часть бюджета. А во многих странах мира это часть страховой системы, которая финансируется за счет конкретного источника. Эта модель в наших условиях реальна?

— В перспективе — да. Большинство стран, вы правильно заметили, живут в страховой си-

стеме. И страхование от безработицы у нас было — до 2001 года. Опять-таки это предмет обсуждения с бизнесом и профсоюзами. Профсоюзы однозначно «за». Но вопрос — какой установить тариф? Он не должен быть большим. Мы считали, он мог бы быть приблизительно 1%. Кстати, в этот вид страхования можно было бы упаковать элемент, связанный с выплатой долгов по заработной плате работникам компаний-банкротов. Невыплата зарплат, когда нет конкурсной массы, остается нерешенной проблемой.

— Само пособие были бы выше текущих?

— 1% страховых взносов с фонда заработной платы — это порядка 200 млрд руб. А у нас на пособия только 40 млрд тратится.

— А когда может случиться переход на модель страхования от безработицы?

— Я думаю, что за пределами 2020–2022 годов. По поводу теоретического построения ни у кого нет вопросов. Работодатели, по крайней мере те, кто находится с нами в партнерских отношениях, участвуют в работе РТК, считают, что страховая модель обеспечения граждан в случае потери работы более правильная, чем существующая. Но вопрос в том, где найти вот эту долю с тем, чтобы обеспечить замещение федеральных денег, которые сейчас идут на пособия, страховыми деньгами.

### «Несправедливо, когда одни ничего не платят в общий котел, но в то же время пользуются поликлиниками, школами, детскими садами»

— Многие получатели пособий при этом одновременно заняты в теневом секторе. Минфин предлагает бороться с неформальным рынком труда снижением страховых взносов. Какую альтернативу предлагает Минтруд?

— В 2015 году мы провели большую работу по определению того, сколько же граждан в трудоспособном возрасте не трудятся, за кого не поступают страховые взносы. Исследование показало, что за вычетом пенсионеров, студентов, многодетных семей, инвалидов, военных и приравненных к ним, таких людей 15 млн. У нас есть такие инструменты по борьбе с теневой занятостью, как комиссии по снижению неформального рынка труда на уровне

регионов и выездные проверки в отношении конкретных работодателей, в которых участвуют в том числе налоговики и инспекторы по труду. За два последних года удалось легализовать 4,5 млн работников — с ними были заключены трудовые договоры. Причем мы отслеживаем по базе Пенсионного фонда, приходят ли взносы за этих работников — то есть не ушли ли они снова в тень. Работа по легализации теневого рынка труда позволила собрать за два года более 27,4 млрд руб. страховых взносов.

— А что в этом году планируете делать на этом направлении? Например, в СМИ много писали о «налоге на тунеядство»...

— На этот год мы ставим себе задачу найти возможные схемы легализации доходов. Мы исходим из того, что гражданин, имеющий скрытый доход, сможет выбрать наиболее удобный для него способ легализации. Это может быть платеж в государственные внебюджетные фонды — ПФР и ФОМС — или что-то другое; пока думаем. Обсуждения ведутся на уровне Минтруда. Будем подключать к ним и экономистов, и налоговиков. Но никаких законопроектов, например по «налогу на тунеядство», как платеж назвали СМИ, в настоящее время нет.

В Германии, или в Финляндии, или во Франции вы не сможете, оказавшись без работы, сидеть и ни о чем не думать. Сразу возникают вопросы, связанные, например, с медицинской страховкой, — кто-то ее должен оплачивать. У нас, к сожалению, пока это законодательство не «докручено» до конца. Отсюда и возникает возможность работать в сером секторе и ни о чем не беспокоиться. Поэтому постепенно мы приближаемся к тому, что нужно создавать такие — будем говорить, да, дискомфортные — условия для тех, кто считает возможным жить в обществе и быть свободным от него. Это несправедливо, когда одни ничего не платят в общий котел, но в то же время пользуются поликлиниками, школами, детскими садами. Получается, что все эти услуги для них, а также их пенсии и другие соцгарантии обеспечиваются теми, кто трудится официально. ■

При участии Светланы Бочаровой

Полную версию интервью Максима Топилова читайте на сайте RBC.ru

## Споры о пенсионном возрасте

<p>Минфин предлагал повысить пенсионный возраст до 65 лет у мужчин и женщин, сообщил в апреле прошлого года РБК. Ведомство хотело проводить повышение постепенно — по 6–12 месяцев</p>	<p>в год. По мнению Минфина, в пользу увеличения пенсионного возраста говорит множество экономических, социальных и демографических факторов. В частности, средняя</p>	<p>ожидаемая продолжительность жизни только с 1995 года выросла на 5,2 года для женщин и на семь лет — для мужчин. Действующий пенсионный возраст в России был установлен в 1932 году.</p>
--	--	--

ТЕЛЕКОМ Российский холдинг объявил о смене названия

# VimpelCom

## ОТЗОВЕТСЯ ПО-НОВОМУ

АННА ВОВНЯКОВА

**Холдинг VimpelCom Ltd, которому принадлежит бренд «Билайн», объявил, что меняет название на VEON. Интернет-платформа под таким названием будет запущена в 2017 году во всех странах присутствия, в том числе в России.**

Холдинг VimpelCom Ltd, которому, в частности, принадлежит один из крупнейших российских сотовых операторов, работающий под маркой «Билайн», намерен сменить название на VEON. Как отмечается в сообщении компании, это решение должно быть одобрено на внеочередном собрании акционеров, назначенном на конец марта; при этом компания начинает позиционировать себя не как телекоммуникационная, а как специализирующаяся в области цифровых технологий.

При этом все бренды, под которыми «дочки» холдинга предоставляют услуги сотовой связи, сохранятся, пояснил представитель VimpelCom.

Как отмечается в сообщении компании, за последнее время холдинг пережил серьезную реструктуризацию и хочет вернуться к росту после нескольких лет падения: «Сегодня компания не та, какой она была 24 месяца назад. И именно в этот момент она перейдет от телекоммуникационного бизнеса к технологической компании VEON».

Во втором квартале 2017 года VEON планирует провести вторичное размещение акций на амстердамской бирже Euronext (в Амстердаме расположена штаб-квартира холдинга). Финансовым консультантом этой сделки выступает голландская банковская группа ING. Euronext станет второй площадкой, поскольку акции холдинга сейчас торгуются на NASDAQ. Размещение будет проходить под тикером VEON. На него же компания перейдет и на американской бирже, где сейчас бумаги торгуются под тикером VIP.

На Euronext будут размещены обыкновенные акции; владельцы бумаг VimpelCom, торгуемых на NASDAQ, смогут обменять их на «европейские» акции из расчета один к одному.

Сейчас free float VimpelCom составляет 20,1%. Текущая капитализация на NASDAQ — \$7,56 млрд.



В этом здании Радиотехнического института им. Минца на улице 8 марта в Москве 25 лет назад была основана компания «Вымпел-Коммуникации», затем — VimpelCom, а в скором будущем — VEON



Сооснователи VimpelCom Дмитрий Зимин (слева) и Оги Фабеда



### Из России в мир

Российская компания «Вымпел-Коммуникации» (сокращенно «ВымпелКом») была основана в 1991 году группой работавших в Радиотехническом институте имени А.Л. Минца специалистов в области связи во главе с Дмитрием Зиминим. Сооснователем компании выступил американский бизнесмен Оги Фабеда. В августе 1993 года компания зарегистрировала торговую марку Bee Line, под которой стала предо-

ставлять услуги мобильной связи. В 1996 году «ВымпелКом» провел листинг на Нью-Йоркской фондовой бирже (NYSE); позже компания перешла на биржу NASDAQ.

В 2010 году в результате объединения «ВымпелКома» украинским сотовым оператором «Киевстар» был создан VimpelCom Ltd. Холдинг зарегистрирован на Бермудских островах, штаб-квартира расположена в Амстердаме. В 2011 году компания объединилась с компанией Wind Telecom египетского бизнесмена Наги-

ба Савириса. В результате сделки VimpelCom вышел на рынки Европы, Азии, Африки и Северной Америки, но одновременно существенно вырос его долг. Чтобы расплатиться с ним, холдинг впоследствии продал ряд активов. Сейчас помимо России и Украины «дочки» VimpelCom работают в Казахстане, Киргизии, Узбекистане, Таджикистане, Армении, Грузии, Алжире, Пакистане и Бангладеш. VimpelCom также владеет 50% совместного предприятия в Италии (другой совладелец — гонконгская корпорация CK Hutchison). В разных странах VimpelCom работает под различными брендами, занимая ведущие места на рынке.

По итогам 2016 года общая выручка VimpelCom снизилась на 7,5%, до \$8,885 млрд. Показатель EBITDA вырос на 12,4% и составил \$3,232 млрд. Маржа по нему составила 40,3% вместо 40,9% по итогам 2015 года. Чистая прибыль VimpelCom — \$2,4 млрд против чистого убытка в размере \$647 млн год назад. Абонентская

база холдинга достигла 207,5 млн клиентов, а с учетом совместного предприятия в Италии — 238,9 млн абонентов.

Как сообщил в понедельник, 27 февраля, на прошедшем в Барселоне мероприятии для инвесторов представитель VimpelCom, согласно прогнозу компании, в 2018 году свободный денежный поток компании должен превысить \$1 млрд. По итогам 2016 года этот показатель составлял \$588 млн, а по итогам 2017 года ожидается на уровне \$700–800 млн.

### Из телекоммуникаций в интернет

Впервые бренд VEON VimpelCom представил в середине осени 2016 года. Под этим названием холдинг запустил в Италии приложение для общения. Как и в популярных мессенджерах WhatsApp и Viber, через VEON можно звонить, отправлять сообщения и видео. Главное отличие заключается в том, что трафик VEON не тарифицируется в пакетном тарифе



## Как и почему компании меняли названия

В феврале 2017 года компания Tesla Motors Inc. объявила о смене названия на Tesla Inc. СМИ сообщали, что причиной такого шага стало то, что компания не хочет ассоциироваться только с производством электромобилей. В январе 2017 года стало известно, что компания Yahoo! сменит название после завершения сделки по слиянию с телекоммуникационной компанией Verizon. Новая холдинговая компания будет называться Altaba Inc. Об этом говорилось в материалах Комиссии

по ценным бумагам и биржам США. В сентябре 2016 года компания Snapchat Inc. сменила название на Snap Inc. Тогда же компания представила свой новый продукт — солнцезащитные очки со встроенной видеокамерой. Смена названия, по словам главы компании Эвана Шпигеля, должна продемонстрировать, что фирма не ограничивается своим приложением для передачи сообщений. В ноябре 2016 года крупный американский произ-

водитель оружия Smith & Wesson принял решение о смене названия на American Outdoor Brands Corp. Это было сделано для обеспечения более широкой платформы для выхода на рынки спортивной стрельбы, охоты и активного отдыха на природе. В сентябре 2015 года компания Opera Software отказалась от слова Software в названии, чтобы подчеркнуть, что занимается разработкой не только программного обеспечения, но и интернет-сервисов.

абонента, в то время как использование других мессенджеров становится платным после того, как израсходован предусмотренный тарифом лимит.

Предполагалось, что к концу 2017 года приложение станет доступно абонентам VimpelCom во всех странах, где присутствует компания, в том числе в России. Эти планы актуальны, подтвердила пресс-секретарь «Вымпел-Кома» Анна Айбашева, но отказалась уточнять, как будет выглядеть продукт для российских абонентов. Одновременно она заверила, что бренд «Билайн» и ПАО «ВымпелКом» продолжат существовать, как и раньше.

Продолжат существовать и бренды, которые VimpelCom развивает в других странах, заявил представитель компании на мероприятии в Барселоне.

Теперь VimpelCom называет VEON «революционной интернет-платформой», которая объединяет аналитику данных и технологию искусственного интеллекта. По словам представителя

VimpelCom, в условиях активного развития интернет-компаний, которые оказывают услуги, используя телекоммуникационную инфраструктуру и ничего не платя ее владельцам, компания должна была найти новые точки для роста.

Поскольку VimpelCom хочет отличаться от OTT-сервисов (over the top, т.е. услуга предоставляется на сети любого оператора) вроде WhatsApp или Skype, услугу на платформе VEON VimpelCom будет предоставлять своим клиентам даже тогда, когда на их счету закончились средства или они перерасходованы.

При этом в приложение будет добавлено максимальное количество функций, которые недоступны в других сервисах. Например, возможность заказа такси, проведения банковских операций, покупка в онлайн-магазинах и т.п. В рамках развития этого направления 27 февраля VimpelCom объявил о партнерстве с видеосервисом STUDIO+, музыкальным — Deezer, а также с финансовой платформой MasterCard. ■

## Показатели VimpelCom Ltd. в 2016 году

### Выручка, \$ млн



### Абоненты, млн



\* без учета абонентов совместного предприятия в Италии

Источник: данные VimpelCom

## СБЕРЕЖЕНИЯ Минфин раскрыл детали выпуска облигаций для частных лиц

# Инвестор выйдет из народа

→ Окончание. Начало на с. 1

Купон будет возрастающий по времени: в первый год владения он будет ниже, чем у рыночных ОФЗ, но в случае владения бумагой до полного погашения его доходность будет выше, чем у таких облигаций. «Сейчас расчетно по трехлетней рыночной ОФЗ доходность составляет 8% годовых. Мы планируем обеспечить по новой бумаге на уровне 8,5%, это означает, что купон будет возрастать с 7,5 до 10,4%. В результате будет обеспечиваться 8,5% годовых доходность на период три года», — добавил директор департамента государственного долга и государственных финансовых активов Минфина Константин Вышковский.

До сих пор власти не позиционировали ОФЗ как специализированный инструмент для народных инвестиций. «Это первая форма участия наших граждан на рынке, бумаги можно будет продать только банку», — сказал министр финансов. Тот факт, что бумаги не обращаются на открытом рынке, — отличительная особенность народных ОФЗ. «Это, с одной стороны, позволит сократить расходы граждан на сделки с этими бумагами за счет отсутствия необходимости открывать депозитарный счет и платить комиссию брокеру, а с другой — дополнительно отделить народные ОФЗ от обычных», — предполагает глава департамента рынков долгового капитала Росбанка Антон Кирюхин.

### Условные преимущества

Впрочем, как указывают эксперты, в реальности большой разницы между обычными и народными ОФЗ нет. «Обещанная Минфином доходность в 8,5% годовых примерно соответствует той доходности, с которой сейчас торгуются аналогичные бумаги на рынке», — констатирует Антон Кирюхин. Поэтому, по его словам, никакой разницы с точки зрения выгоды покупки ОФЗ для населения по сравнению с «классическими гособлигациями» не дает. «Доходность ОФЗ для населения примерно соответствует доходности двух—шестилетних госбумаг, которые сейчас торгуются на рынке», — подтверждает и руководитель отдела долговых инструментов компании «Атон» Константин Глазов.

В понедельник на Московской бирже обычные ОФЗ со сроком погашения в 2023 году торговались с доходностью 8,4%, ОФЗ со сроком погашения в 2019 году — с доходностью 8,48%. Доходность самых коротких госбумаг со сроком погашения в 2018 году превышала 9% годовых. Котировки поддерживают высокий спрос со стороны иностранных инвесторов. В декабре, по данным ЦБ, нерезиденты увеличили вложения в ОФЗ на 109 млрд руб. Как отмечает аналитик Sberbank CIB Николай Минко, в январе спрос со стороны иностранных участников рынка был значительно более вы-

раженным, вследствие чего доходность ОФЗ с погашением более чем через пять лет выросла до 8,0%.

По словам Кирюхина, постепенное увеличение купонного дохода по облигациям предусмотрено, чтобы стимулировать граждан инвестировать на максимальный срок. Руководитель департамента рынков долгового капитала BCS Global Markets Алексей Куприянов также заявил, что не видит у ОФЗ для населения каких-то преимуществ по сравнению с классическими ОФЗ, которые инвестор в любой момент может продать на фондовом рынке или заложить. По словам Куприянова, с учетом того что купонный доход по «народным ОФЗ» выплачивается только по истечении года с момента их покупки, инструмент выглядит не очень привлекательно.

### Конкурент для депозитов

В большей степени народные ОФЗ будут конкурировать с банковскими депозитами, указывают участники рынка. Не скрывают этого и в Минфине. «Если средства положить на депозит, всегда есть риски. Объем вложений в эти ОФЗ на 100% будет гарантирован государством, никаких дисконтов не предусматривается», — добавил Силуанов. По

### Образовательный маневр

Эксперты указывают, что новый инструмент, который Минфин намерен предложить гражданам, предназначен для консервативных инвесторов, которых государство таким образом пытается приучить к вложениям в ценные бумаги. Рассчитывать можно на тех инвесторов, которые не гонятся за доходностью и хотя бы имеют альтернативу госбанкам и системе страхования вкладов, указывает экономист МГИМО Алексей Михеев. «На российском рынке ценных бумаг наблюдается дефицит инвестиционных идей, надежных эмитентов мало, и государство хочет занять эту нишу», — полагает он, отмечая, что для властей главное не одолжить средства у населения, а вовлечь людей в рынок.

«По сути, это некий государственный депозит или государственный сберегательный счет», — согласен экс-зампред ЦБ, завкафедрой фондовых рынков и финансового инжиниринга РАНХиГС Константин Корищенко. Он напоминает, что похожие бумаги Минфин выпускал в начале 1990-х. «Эти облигации для граждан предлагал ЦБ. Объем выпуска был небольшой, их можно было купить или погасить в отделениях ЦБ», — напоминает он.

### С точки зрения конкуренции ОФЗ

как инвестиционного инструмента по сравнению

с банковскими вкладами удачно выбран и момент

для продвижения нового инструмента

закону «О страховании вкладов» по банковским депозитам гражданам гарантировано 1,4 млн руб. Все, что свыше, возмещается (полностью или частично в зависимости от качества оставшихся у банка активов) в ходе его банкротства.

В отличие от депозитов в банках, на которые граждане могут разместить средства в любом размере, ОФЗ для населения будут продаваться лотами от 30 тыс. до 25 млн руб. Таким образом, минимальный порог для входа народных инвесторов в российский госдолг выше, чем в банках. Силуанов отметил, что сам собирается купить такие бумаги. «Безусловно, для меня этот инструмент интересен», — заявил он.

С точки зрения конкуренции ОФЗ как инвестиционного инструмента по сравнению с банковскими вкладами удачно выбран и момент для продвижения нового инструмента, указывает Константин Глазов. «Ставки по депозитам снижаются, а основная часть накоплений граждан находится в рублях», — считает он. По данным ЦБ, в середине февраля максимальная процентная ставка по вкладам в десятки крупнейших банках составляла 8,04% годовых.

Портфельный управляющий GHP Group Федор Бизиков считает, что ОФЗ для населения вряд ли станут популярным инструментом для инвестиций. «У подавляющей части населения нет ни возможности, ни привычки копить, а та часть частных инвесторов, которую оценивают в 8–10%, уже определились с выбором и вкладывают на фондовый рынок либо через инструменты коллективных инвестиций, ПИФы, либо открывают брокерский счет», — говорит он.

Кроме того, по мнению экономистов, возможно, государство одновременно пытается популяризовать индивидуальные инвестиционные счета (ИИС). «Не исключено, что запуск ОФЗ для населения как раз приурочен к теме ИИС. Счета также открываются на три года», — отмечает Корищенко. Михеев напоминает, что сейчас в правительстве обсуждается идея доувеличения индивидуальных инвестиционных счетов до миллиона рублей (сейчас инвестор может вложить в ИИС до 400 тыс. руб. в год). «Вероятно, что на ИИС можно будет покупать «народные ОФЗ» и получать в качестве дополнительной выгоды положенный владельцам ИИС налоговый вычет», — говорит он. ■

Требования ЦБ к репутации банкиров ударили по совладельцу «Азбуки вкуса»

# Регулятор давит на имя

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

**РБК стали известны новые случаи отстранения от управления действующими банками лиц, чья репутация оказалась испорченной после отзыва лицензий у их других банковских активов. Нового владельца на свой пакет вынужден искать контролирующий акционер Азиатско-Тихоокеанского банка, совладелец «Азбуки вкуса» бизнесмен Андрей Вдовин.**

Контролирующий владелец Азиатско-Тихоокеанского банка Андрей Вдовин ищет покупателя на свой пакет акций кредитной организации, рассказали РБК три источника на банковском рынке. Причина — предписание от Центробанка о принудительном снижении подконтрольной Вдовину доли до уровня менее 10% с целью отстранения его от управления банком за испорченную деловую репутацию.

В результате давления со стороны ЦБ у АТБ меняется не только структура собственности, но и совет директоров

Андрей Вдовин был главой совета директоров 100-процентной «дочки» АТБ — М2М Прайвет Банка, лишённого лицензии в декабре 2016 года. Участие в управлении банком, лишённым лицензии, согласно правилам ЦБ, негативно влияет на деловую репутацию. Кроме того, одновременно с отзывом лицензии у М2М Прайвет Банка Банк России обратился в Генпрокуратуру, указав на признаки вывода активов одним из основных его собственников (не уточнив, впрочем, кем именно).

## Исправление владения

Это уже второй ставший известным пример действий регулятора по отстранению от управления действующими кредитными организациями банкиров, замешанных в крахе банков, лишённых лицензий. Ранее РБК сообщал об ужесточении подхода ЦБ в этом вопросе. Теперь деловая репутация владельцев банков контролируется Банком России на постоянной основе, а не только при покупке банков, как раньше.

Первый ставший известным пример практической реализации такого подхода — фонд East Capital. Ему как совладельцу доли в лишённом лицензии Пробизнесбанке ЦБ выдал аналогичные предписания по оставшимся у него



Теперь деловая репутация владельцев банков контролируется ЦБ на постоянной основе, а не только при покупке банков, как раньше. На фото: контролирующий акционер Азиатско-Тихоокеанского банка Андрей Вдовин, учреждение которого попало под давление регулятора

действующим банковским активам, в том числе АТБ, в котором у фонда 17,91% акций. Как указывали тогда собеседники РБК, теперь East Capital сворачивает российский банковский бизнес.

По закону «О Центральном банке» на выполнение предписания регулятора о снижении доли до уровня, не превышающего 10%, отводится 90 дней. По словам источника РБК, близкого к АТБ, они истекают в апреле. Поэтому формально изменений в структуре собственности банка пока не видно.

При этом, по словам собеседника РБК, предписание снизить долю получил не только Вдовин, а еще двое акционеров — основатель

золотодобытчика Petropavlovsk Plc Питер Хамбро и сын бывшего сенатора Павла Масловского — Алексей Масловский. Втроем с Вдовиным они через компании «ППФИН РЕГИОН» и «Техсан Энтерпрайзис Лимитед» совместно контролируют в общей сложности 67,58% банка. На этот пакет и ищут покупателя, указывают источники РБК.

Представитель пресс-службы банка эту информацию опровергает, отметив, что вопрос изменения долей владения или изменения состава акционеров не рассматривается. Сам Вдовин на звонок РБК не ответил. Сотрудник его приемной утверждает, что тот «не в Москве».

## Обновленный совет

В результате давления со стороны ЦБ у АТБ меняется не только структура собственности, но и совет директоров. Согласно раскрытому банком существенному факту, этот вопрос вынесен на повестку внеочередного собрания акционеров банка, намеченного на 3 марта. Среди новых кандидатов в досрочно переизбираемый совет директоров, предложенных ключевым акционером — «ППФИН РЕГИОН», — Андрея Вдовина нет.

Там отсутствуют еще два члена действующего совета директоров: Олег Сафонов (входил в состав совета директоров М2М Прай-

вет Банка) и исполнительный вице-президент Российского союза промышленников и предпринимателей Александр Мурычев (был членом совета директоров банка «Интеркоммерц» на момент отзыва у него лицензии в феврале прошлого года). Связаться с Мурычевым не удалось: его мобильный телефон 27 февраля был недоступен. Сафонов отказался от комментариев.

## Лишняя нагрузка

Неудовлетворительная деловая репутация двух крупных акционеров и сопутствующее ей снижение их долей до уровня не выше 10%, если эти доли не будут своевременно проданы, может сказаться на миноритарных акционерах АТБ. Дело в том, что, согласно недавно сделанным разъяснениям ЦБ, после принудительного снижения долей владельцев с неудовлетворительной репутацией автоматически увеличиваются доли прочих акционеров. Крупнейшим миноритарием АТБ является «дочка» Всемирного банка — Международная финансовая корпорация (IFC), которой принадлежит пакет в 6,7%.

По расчетам РБК, по результатам перераспределения долей доля IFC может вырасти до 11,1%, и она, таким образом, станет крупнейшим держателем акций АТБ. Согласно недавним разъяснениям Банка России, это потребует согласования деловой репутации IFC с ЦБ, что сопряжено с дополнительной нагрузкой и временными затратами. Ни российский, ни американский офисы IFC не ответили за запрос РБК. Так же поступила и пресс-служба Банка России.

## Выход из ситуации

Решить все указанные проблемы можно, продав контроль в банке новому собственнику, но сделать это за столь короткий срок — 90 дней — очень сложно, указывают юристы. «Для покупки независимый инвестор должен провести due diligence, что занимает время. Даже если АТБ попытался бы найти «номинальных покупателей», сделать это было бы крайне затруднительно: продажа акций — многоступенчатый процесс, который в зависимости от объема выставленного на продажу пакета требует уведомления ЦБ о сделке либо ее предварительного согласования с ним. В любом случае ЦБ проверит источники формирования дохода потенциального покупателя», — объясняет адвокат юридической компании «Клишин и партнеры» Андрей Шугаев.

Впрочем, как показывает практика, найти покупателя все же возможно. Например, East Capital после выставления предписания ЦБ по снижению его доли в Акибанке смогла продать ее компании «Камский бекон». Правда, она и до этого была в числе совладельцев банка. ■

# Effie растет вместе с рынком

Индустрия маркетинга и рекламы в 2016 году вышла из пике и показала рост. Игроки рынка осваивают современные инструменты и проводят яркие кампании, воздействующие на потребителей в новых экономических условиях.

Ольга Лихина

Черта времени — необычные маркетинговые кампании реализуются не только в Москве, все больше передовых кейсов продвижения товаров и услуг поставляют российские регионы. Effie Russia, знаменитая международная премия за эффективные стратегии в области маркетинга, идет в регионы и награждает лучших. Прием заявок на Effie Awards Russia 2016 продлен до 5 марта 2017 года.

Итоги 2016 года на рынке рекламы и маркетинга еще не подведены, но, по данным АКАР, первое полугодие показало позитивную динамику. Общий рост рынка составил 17%, в то время как в 2015 году рынок рекламы в средних ее распространения сократился на 10% по сравнению с 2014-м.

Новой реальностью стали производители, делающие акцент на сокращении издержек, и потребители, которые считают деньги. В этой системе координат рынку предстоит развиваться в ближайшие несколько лет.

«Главный итог прошлого года — позитивное настроение рынка, — подчеркнул вице-президент АКАР Михаил Симонов. — Катастрофическое падение закончилось, закончились разговоры о том, как у всех все плохо, — мы начали себя нормально ощущать».

Два устойчивых тренда, которые отмечают игроки рынка, — проникновение цифровых технологий во все области коммуникаций и более интенсивное использование технологий, которые воздействуют на потребителя в местах продаж.

Михаил Симонов отмечает, что происходит перераспределение рекламных бюджетов: из event

и маркетинга деньги перетекают в каналы, которые продают здесь и сейчас. Это в первую очередь трейд-маркетинг, сейлз-промоушн — работа с товаром на полке и всевозможные акции непосредственно в магазине, например дегустация или лотерея. Появились эффективные работающие кампании по вовлечению потребителей, более действенные, чем скидочные карты. Например, в сети «Азбука вкуса» покупателям за покупки начисляются баллы, которые затем можно потратить на акционные товары. Продуктовые сети все чаще используют рассылку персональных предложений, основанную на анализе покупок каждого клиента. Так, скажем, «Лента» присылает информацию о распродаже алкоголя или скидках на сардельки только тем покупателям, которые и ранее приобретали алкоголь и колбасные изделия.

Современные приемы, которые позволяют вовлечь потребителя в коммуникацию, демонстрируют победители Effie Awards Russia. В этом году премия пройдет уже в четвертый раз. Effie Awards проводится по правилам, которые едины для всех стран, где представлена премия. Победители Effie Awards Russia могут также стать участниками премии в других странах, если маркетинговые кампании, которые они разрабатывали, имели международный масштаб. В 2017 году в конкурсе на премию за самый эффективный кейс участвуют кампании, проведенные в 2016 году.

Еще один устойчивый тренд — проникновение цифровых технологий в такие традиционные сферы рекламных коммуника-

ций, как наружная реклама. Рекламные щиты смогут ловить внимание потребителя не хуже, чем консультанты в магазине. Компания Media Direction Group в настоящее время тестирует на одной из центральных улиц Новосибирска наружную рекламу, которая будет таргетироваться именно на тот состав аудитории, которая в данный момент видит рекламную конструкцию. Потоки людей в разное время суток отслеживаются с помощью измерений исследовательской компании Mediascope (бывшая TNS). Генеральный директор Media Direction Group Андрей Брайович рассказал, что в проекте участвуют несколько крупных брендов, продукция которых рассчитана на разную аудиторию. Среди них, например, HeadHunter, Hasbro и Uber. Благодаря возможности адресной коммуникации со «своим» клиентом, уверен Брайович, инвестиции в наружную рекламу возрастут, подобная цифровая реклама вскоре появится не только в Новосибирске и не только в тестовом режиме.

Однако новые технологии могут дополнить, но не заменят яркого креатива, привлекающего потребителей к тому или иному бренду.

Ярким автомобильным кейсом стал вывод на российский рынок суббренда Genesis — новой премиальной марки Hyundai, которая задает новый уровень восприятия одного из лидеров массового сегмента авторынка.

На рынок бренд вывело агентство Innosean Worldwide Russia. Бизнес-директор Innosean Worldwide Russia Станислав Сафронов рассказал,

что на премьеру бренда и его флагманской модели — представительского седана G90 в концертном зале «Барвиха Лакшери Холл» на Рублевском шоссе были приглашены Егор Кончаловский, Вячеслав Зайцев, Влад Демин, Сергей Кристовский. Почетной гостьей мероприятия стала прима-балерина Мариинского театра и Американского театра балета Диана Вишнева. Сафронов отметил, что на гостей произвело впечатление личное присутствие главы бренда Genesis и вице-президента Hyundai Манфреда Фицджеральда.

Рынок маркетинговых коммуникаций продолжает свое развитие, а интересные эффективные кейсы появляются не только в Москве. Генеральный директор Effie Awards Russia Екатерина Сон: «Мы хотим вовлечь в орбиту премии не только большие бренды и международные агентства, которые знают про премию и участвуют в ней, но и игроков из регионов, локальные компании. В 2016 году мы провели семинары в Санкт-Петербурге и Екатеринбурге и убедились, что на местных рынках работают профессионалы и реализуют отличные проекты. Такие, как обладатель Гран-при прошлого года — строительный торговый дом «Петрович» из Северо-Западного региона, который успешно вышел в Москву, нарастив продажи и долю рынка на фоне общего падения DIY-сегмента».

На очереди — Калининград, Новосибирск и Нижний Новгород. В ближайшие несколько лет Effie и в этих городах даст возможность создателям рекламных кампаний узнать о лучших международных практиках и показать себя миру.



«Будем конкурировать с моделями ведущих премиальных брендов»

**Алексей Калицев,**  
исполнительный директор  
Genesis в России

«Премия Effie — одна из самых престижных премий в области маркетинговых коммуникаций, хорошо известная во многих странах. Премия способствует развитию отрасли, развитию нестандартных подходов, эффективных решений. Премиальный автомобильный бренд Genesis, который мы представляем, еще достаточно молод, но это не мешает ему демонстрировать все лучшее, что есть не только в сфере технологий, но и в области продвижения и маркетинга. Модели Genesis будут конкурировать с премиальными моделями ведущих мировых автомобильных брендов благодаря передовым технологическим решениям, высочайшему уровню комфорта, первоклассным материалам и прекрасным ходовым характеристикам. Новый бренд максимально ориентирован на клиентов, поэтому нам важно понимать их запросы, тенденции и общий вектор рынка. Мы провели множество маркетинговых исследований, чтобы найти оптимальную форму подачи и наиболее подходящий формат знакомства с брендом для потребителя».

Мы с удовольствием познакомим аудиторию конкурса с самим брендом Genesis и его моделями, которые соответствуют самым высоким стандартам автомобилестроения. И в свою очередь сами готовы познакомиться с новыми эффективными инструментами продвижения продукта, оценить новейшие методики и пообщаться с ведущими экспертами отрасли, тем более что в наши задачи входит формирование нового содержания понятия роскоши, которое воплощается в моделях бренда. И мы будем рады, что одними из первых с новым брендом познакомится аудитория конкурса Effie».

Надеемся, что данное сотрудничество будет не только взаимовыгодным, но и принесет новые знания, подарит новые эмоции всем сторонам».

\*Транслитерация иноязычных слов: Эффи Раша, Эффи Эвордс Раша, Эффи, Эм энд Эмс, ББДО, Инстинкт, Медиа Дирекшн Груп, ТНС, Хедхантер, Хасбро, Убер, Тойота ЭверТест, Дженесис, Хендэ, Инносеан Ворлдвайд Раша.

ОФИЦИАЛЬНЫЙ АВТОМОБИЛЬ ПРЕМИИ

GENESIS.COM



GENESIS

1 марта состоится рассмотрение судом апелляционных жалоб РБК и «Роснефти»

# Судный день-2

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

Публикация была посвящена подготовке к приватизации 19,5% «Роснефти» и рискам, которые несет эта сделка. В ней, в частности, говорилось о том, что главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин предложил руководству страны наложить ограничения на будущих покупателей этих акций, чтобы они не смогли заключать акционерное соглашение с крупнейшим миноритарием нефтяной компании — британской ВР (владеет 19,75%) — и объединять с ним пакеты акций (в сумме у них могло получиться почти 40%). В «Роснефти» сочли, что эта статья испортила ей отношения с ВР и нанесла компании громадный репутационный ущерб (подробнее об иске госкомпании и о том, почему аргументы и расчеты «Роснефти» выглядят надуманными, — см. справку).

Суд решил, что статья порочит репутацию «Роснефти» и РБК должен опубликовать опровержение, но размер денежных требований был снижен в 8 тыс. раз (!) — до 390 тыс. руб. на всех ответчиков (РБК и авторов оспариваемой статьи). С этим решением не согласились ни «Роснефть», ни РБК, ни его журналисты, поэтому все стороны и подали апелляции.

РБК не согласен с обвинениями в том, что апрельская статья как-либо опорочила репутацию



«Вариантов развития событий гипотетически может быть три: частично или полностью удовлетворена апелляционная жалоба «Роснефти» (увеличена взысканная сумма вплоть до 3,179 млрд руб.) или жалоба РБК (полностью отказано в иске или снижена сумма компенсации) либо апелляционный суд оставит в силе решение суда первой инстанции, отклонив все жалобы», отмечает эксперт

## Иск на 3,179 млрд руб.

### Повод для иска

11 апреля 2016 года РБК опубликовал статью под заголовком «Сечин попросил правительство защитить «Роснефть» от ВР». Она была посвящена подготовке к приватизации 19,5% «Роснефти».

После выхода статьи в «Роснефти» заявили, что эта информация не соответствует действительности и порочит деловую репутацию компании. Порочащими компания назвала заголовок статьи и лид-абзац: «Президент «Роснефти» Игорь Сечин опасается, что ВР соберет блокирующий пакет компании в ходе приватизации 19,5% ее акций. Чтобы этого не произошло, он просит правительство ограничить права покупателей приватизируемых акций».

«Роснефть» обратилась в суд с требованием опровергнуть содержащиеся в статье утверждения. Управление информационной политики «Роснефти» заявило, что содержащаяся в статье информация «явля-

ется ложной и представляет собой ни на чем не основанные фантазии журналистов или их так называемых источников». Ответчиками по иску стали ООО «БизнесПресс» (учредитель газеты РБК), телеканал РБК ТВ, журналисты РБК Тимофей Дзядко, Людмила Подобедова, Максим Товкайло и ведущий телеканала РБК ТВ Константин Бочкарев. Однако содержащаяся в статье информация получила целый ряд подтверждений. В частности, 8 июля первый вице-премьер Игорь Шувалов подписал директиву представителям государства в совете директоров «Роснефтегаза» (владеет 69,5% «Роснефти»), которая фактически предусматривает ограничение прав будущих акционеров компании. Согласно тексту директивы, покупатель акций «Роснефти» не имеет права продавать их в течение трех лет, а также обязан заключить акционерное соглашение с «Роснефтегазом» и голосовать за его кандидатуры в со-

вете директоров нефтяной компании, что обеспечит государству сохранение контроля (у РБК есть копия этого документа). Но даже если бы этого документа не было, само по себе утверждение о нанесении репутационного вреда выглядит странно. Игорь Сечин был избран в советы директоров «Роснефти» и «Роснефтегаза» на основании распоряжений правительства, которые подписываются премьером Дмитрием Медведевым или его заместителями. То есть если Сечин и предупреждал правительство о рисках, связанных с участием ВР в приватизации госкомпании, то он просто добросовестно выполнял свою работу. Наконец, распоряжение правительства №1111-р от 1 июля 2013 года говорит о том, что приватизация будет осуществляться правительством путем выдачи директив своим представителям в совете директоров «Роснефтегаза». А представители государ-

ства обязаны голосовать по подобным вопросам исключительно по директиве акционера. Следовательно, Сечин не принимает решений об условиях приватизации и его действия в этом случае не могут ущемлять права действующих акционеров компании, заключают юристы РБК.

### Ущерб, которого не было

Размер репутационного вреда в беспрецедентные 3,179 млрд руб. «Роснефть» обосновывает выводами, подготовленными компанией «Центр профессиональной оценки». Риск «потенциальной потери крупнейшего контрагента» обойдется «Роснефти» в 1,59–20,598 млрд руб., говорится в документе. На столько может уменьшиться гудвилл госкомпании (стоимость ее нематериальных активов — репутации, технических компетенций, связей и бренда). Каким образом рассчитан этот ущерб, в исследовании не говорится. При этом, как следует

из финансовой отчетности «Роснефти» за первый квартал и первое полугодие 2016 года, величина гудвилла не изменилась. На 31 декабря 2015 года гудвилл составлял 227 млрд руб., такое же значение указано и в конце первого полугодия 2016 года, то есть после публикации РБК.

Но самое главное, о чем говорят многие юристы, беспрецедентным является само требование возмещения потенциального ущерба. «Если компания считает, что информация повлияла на ее нематериальные активы, то надо доказать, что повлияла, а не просто теоретически «могла повлиять», — говорит адвокат Московской городской коллегии адвокатов Алексей Мельников. Понятно, что это очень сложно сделать, так как основной фактор, влияющий на акции «Роснефти», — это колебания цен на нефть. В данном случае такой точный подсчет вряд ли возможен.

### Участие в деле ВР

Представители «Роснефти» полагают, что публикация также может оказать влияние на взаимоотношения с ВР. Более того, привести к расторжению заключенных контрактов между компаниями. Однако после выхода статьи РБК «Роснефть» не только не потеряла ВР в качестве партнера, но даже укрепила с ней сотрудничество. Юристы РБК в этой ситуации ходатайствовали о привлечении ВР третьим лицом к рассмотрению дела в суде. «Роснефть» же при этом возражала против привлечения к разбирательству своих партнеров. В итоге суд принял сторону «Роснефти», указав одновременно на то, что окончательное решение спора не окажет влияния на права и обязанности ВР. Таким образом, логика претензий «Роснефти» о вреде отношениям с ВР была косвенно опровергнута судом.

«Роснефти». В частности, директор по юридическим вопросам РБК Тимофей Щербаков обращает внимание на то, что информирование правительства как фактического владельца 69,5% акций «Роснефти» (на тот момент через госхолдинг «Роснефтегаз») обо всех потенциальных рисках продажи 19,5% компании являлось обязанностью Сечина как представителя интересов правительства в советах директоров компаний стратегического значения.

«Тем не менее РБК приветствует тот факт, что судья Арбитражного суда Москвы Болдунов, снизивший требования нефтяной компании с 3,179 млрд до 390 тыс. руб., фактически перевел это дело из плоскости политического абсурда туда, где оно должно быть, — в область цивилизованного спора хозяйствующих субъектов», — добавляет Щербаков.

Выступление Владимира Путина на декабрьской пресс-конференции (президент тогда сказал, что журналисты имеют право «пощипывать» чиновников) —

это своеобразное заступничество за редакцию РБК в ее споре с «Роснефтью», сказал РБК политолог, руководитель Центра экономических и политических реформ (ЦЭПР) Николай Миронов. По его словам, решение по тяжбе «Роснефти» и редакции «не могло не обсуждаться в высших узких кругах», и об этом свидетельствуют слова президента о правах прессы. «Такие фразы появляются неслучайно, у нас все послания власти наполнены метафорами и иносказаниями», — добавил Миронов. Он также назвал слова Путина о том, что с редакции РБК должна быть взыскана «ничтожная» сумма 300 тыс. руб., гарантией того, что «порядок суммы взыскания не поменяется». «Решение уже принято, а если сумма немного поменяется — это уже розочка на торте», — пояснил Миронов.

«Роснефть», однако, продолжает требовать более 3 млрд руб. компенсации. В апелляционной жалобе компании, поданной в январе, говорится о нарушениях, которые допустил суд первой ин-

станции. «Например, юристы «Роснефти» жалуются, что суд отказался приобщать к делу два чemoдана бумаг, якобы доказывающих верность расчетов суммы репутационного ущерба, которые были доставлены в суд в день заседания, и у нас не было ни минуты их изучить», — удивляется Щербаков. Хотя по сути это ответ их экспертов на ответ наших экспертов, которые, в свою очередь, опровергли первые выводы еще одних экспертов об оценке репутационного ущерба, добавляет юрист РБК.

«Главное же, что не перестает нас удивлять, — требование компенсации ущерба, которого, судя по отчетности компании, так и не случилось», — резюмирует Щербаков.

«Случаи, когда в апелляционной инстанции взыскивается компенсация морального вреда (вреда деловой репутации) больше, чем установил суд первой инстанции, крайне редки, — комментирует адвокат Вадим Клювгант, кандидат исторических наук, вице-президент Адвокатской палаты

Москвы. — Сумма иска «Роснефти» к РБК (3,179 млрд руб.) беспрецедентна по такому роду дел. Но и взысканная сумма (установленная решением Арбитражного суда Москвы (390 тыс. руб.) 12 декабря 2016 года. — РБК) тоже необычно велика. Обычно по неимущественным спорам взыскивается не больше нескольких десятков тысяч рублей. Определение суммы такой компенсации — это вопрос судейского усмотрения, а наши суды, как правило, крайне невысоко оценивают личные неимущественные права.

Вариантов развития событий гипотетически может быть три: частично или полностью удовлетворена апелляционная жалоба «Роснефти» (увеличена взысканная сумма вплоть до 3,179 млрд руб.) или жалоба РБК (полностью отказано в иске или снижена сумма компенсации) либо апелляционный суд оставит в силе решение суда первой инстанции, отклонив все жалобы. В тотализатор играть не готов, желаю РБК удачи».

О политическом характере иска говорит и политолог Василий Жарков. В комментарии РБК он предположил, что апелляционный суд вряд ли решит дело в пользу «Роснефти». «Учитывая освобождение [активиста] Ильдара Дадина, я бы назвал новую тактику власти — гуманизация, — пояснил он. — И она может стать символом всего нового предвыборного сезона». По словам Жаркова, взыскание с редакции РБК полной суммы требований «Роснефти» накануне президентских выборов было бы «очень плохим сигналом» и «полностью противоречило бы стратегии Кремля на некую оттепель».

Директор Центра политических технологий Игорь Бунин назвал апелляцию «Роснефти» на решение Арбитражного суда Москвы «произволом конкретного человека — Игоря Ивановича [Сечина]». Политолог заявил РБК, что предъявление редакции иска на более чем 3 млрд руб. можно было бы считать угрозой свободе слова в России, если бы «успех апелляции не казался таким маловероятным». ■

## Лингвистическая экспертиза не нашла негатива на сайте и в газете РБК

Ни один из трех экспертов, исследовавших спорные тексты по запросам «Роснефти» и РБК, не обнаружил негативной информации об Игоре Сечине в материалах сайта rbc.ru. Работавший на «Роснефть» лингвист усмотрел ее в высказываниях ведущего программы «РБК. Рынки»; по мнению эксперта медиахолдинга, они были сделаны в форме предположения и сомнения.

**Экспертиза «Роснефти»**  
Согласно лингвистическому исследованию матери-

алов (шести фрагментов) сайта и телепрограммы «РБК. Рынки», которое провела доктор филологических наук, профессор кафедры русского языка филологического факультета Московского государственного университета им. М. В. Ломоносова Мария Шульга, действия главы «Роснефти» Игоря Сечина представлены как негативные лишь в одном фрагменте, а именно в высказываниях ведущего телепрограммы РБК, сделанных в форме утверж-

дений, и «их негативный смысл состоит в том, что такие действия имеют обязательным последствием репутационные, структурные и экономические потери для «Роснефти» и для государства».

**Экспертиза РБК**  
Согласно лингвистическому исследованию (экспертизе) материалов сайта и телепрограммы РБК, которое провел доктор филологических наук, заведующий отделом экспериментальной лексикографии

Института русского языка им. В. В. Виноградова РАН Анатолий Баранов, в одном из шести фрагментов «передается негативная информация» о нефтяной компании. Как указывает эксперт, в эфире телеканала звучит вывод о том, что «политика «Роснефти» становится более закрытой», есть «сомнение в перспективности акций «Роснефти», а приватизация компании — «не всегда здесь есть так называемый хеппи-энд». При этом эксперт указывает, что негативная инфор-

мация выражена в форме «аналогичной предположению», форме «сомнения в отношении будущих событий» и в форме «сообщения о возможности». Еще одну экспертизу фрагментов текста и телевизионного эфира РБК провел доктор филологических наук, заведующий кафедрой русского языка Российской государственного гуманитарного университета Максим Кронгауз. Он пришел к заключению, что в исследованных фрагментах нет негативных утвержде-

ний о том, что Игорь Сечин нарушил закон, повел себя неэтично или недобросовестно. В заключении указывается, что в эфире и на сайте РБК не содержалась информация о том, что Сечин действовал «за спиной» ВР. Также эксперт отметил, что публикация содержит информацию о позиции ВР в связи с увеличением доли участия компании в НК «Роснефть», и «эта позиция заключается в том, что увеличение доли ВР нежелательно и не планируется».

## Новые имена для вашего бизнеса

[www.ваше\\_имя](http://www.ваше_имя)

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow  
metropolis.moscow

nlo.marketing  
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов на [nic.ru/new](http://nic.ru/new)

Аналитики обеспокоены снижением окупаемости стартапов в США

# Пузырь из инкубатора

АЛЕКСАНДР ГОРДЕЕВ

Глава крупнейшего американского инкубатора стартапов Сэм Альтман убежден, что венчурный рынок в США перегрет как никогда. И виноваты, по его мнению, в этом все играющие на нем — инноваторы, инвесторы и власти.

В феврале 2017 года Сэм Альтман представил очередной годовой отчет о работе возглавляемой им компании Y Combinator и состоянии дел в венчурной индустрии в США в целом. Как оказалось, он убежден, что в Кремниевой долине надувается очередной пузырь. И Альтман, которому в апреле исполнится 32, хорошо знает, кто в этом виноват — основатели стартапов, венчурные инвесторы и власти. Сам он испробовал себя и в качестве стартапера, и инвестора, поэтому знает ситуацию не понаслышке.

Чем провинились создатели инновационных бизнесов? Они, по мнению Альтмана, хотят быть основателями компаний, сравнимых с самыми дорогими в их секторе, хотя на самом деле подвинуть лидеров им вряд ли уже удастся.

А инвесторы, по Альтману, не хороши тем, что выступают своего рода совратителями — не только отвлекают стартаперов от работы над продуктом, но и завышают оценки инновационных компаний, хотя те еще толком не успели ничего добиться.

А все потому, что в стране переизбыток дешевых денег, которыми правительство накачало американскую экономику, поясняет президент Y Combinator.

«Такие компании, как Amazon, Facebook, Google, Apple и Microsoft, обладают мощными преимуществами, которые основатели и инвесторы еще не вполне осознают, — утверждает Альтман. — Я полагаю, что и дальше у них многое будет хорошо получаться. <...> Конечно, будут и области, в которых эти компании по своей природе слабее, вот там-то лучше всего и начинать свой бизнес».

Таков его совет тем, кто хочет ориентироваться на лидеров. А главное его предупреждение заключается в том, что некоторые из новых проектов, по его мнению, чересчур переоценены и это таит угрозу для всей индустрии. Рулоф Бота, партнер инвестфонда Sequoia, согласен с такой оценкой. Он считает, что ситуация в технологическом секторе напоминает период, предшествовавший «краху доткомов». «В 2001 году над Кремниевой долиной повис туман, — напомнил Бота Bloomberg. — И сейчас тоже повис туман. Нет базового роста».

Речь вот о чем. В 2011 году, по данным Bloomberg, глобальные вложения в стартапы составили \$49 млрд, в 2014-м — \$92 млрд, в 2016-м — \$100 млрд. В те же годы инвесторам вернулось \$37 млрд, \$82 млрд и \$47 млрд соответствен-



По мнению Сэма Альтмана, в надувании стартаповского пузыря следует винить не только их основателей, но и инвесторов, которые отвлекают стартаперов от работы над продуктом и завышают оценки инновационных компаний

но. Таким образом, инвестиции за пять лет удвоились, а возврат за то же время снизился вдвое. И это крайне настораживает аналитиков.

## Президент-реформатор

Стоит отметить, что Альтман принял в надувании нового пузыря самое непосредственное участие. При нем Y Combinator превратился в настоящую машину по выпуску дорогостоящих компаний. Слушатели УС — создатели новых компаний, ожидающих масштабных инвестиций, — получают в инкубаторе не только первичное финансирование и наставничество. В ходе финального «экзамена» (Demo Day) основатели презентуют свои проекты и тут же общаются с первыми инвесторами, также отобранными Y Combinator.

И для некоторых это общение оказывается первым шагом на пути в «единороги», как в США называют стартапы, достигшие оценки \$1 млрд. Ведь именно крупные венчурные инвесторы обеспечивают основной рост капитализации. Да такой, что более объективная рыночная оценка нередко оказывается куда скромнее.

«Они создали лучшую бизнес-модель всех времен. За копейки они получают 7% от многих из лучших стартапов в Кремниевой долине», — восхищался УС в разговоре с The New Yorker один из венчурных капиталистов. Придумал эту модель не Альтман — он пришел в Y Combinator в качестве курсанта первого набора в

2005 году. Ему тогда было 19 лет, и он пестовал проект Loopt. Это мобильное приложение, позволяющее друзьям в соцсетях автоматически сообщать друг другу о своем местонахождении. Чтобы поставить свое детище на коммерческую ногу, Альтман бросил Стэнфордский университет и отправился в ученики к Полу Грэму, основателю и первому президенту Y Combinator. Через семь лет Loopt был продан за \$43,4 млн, а спустя еще два года Грэм объявил Альтмана (которого называл в пятерке самых влиятельных инвесторов за последние десятилетия, наравне с создателями Apple и Google) своим преемником.

Став гендиректором УС, Альтман в целом сохранил бизнес-модель Грэма, но многое и изменилось. Начальное финансирование теперь доступно для продуктов, ко-

торые не только не представлены инвесторам, но находятся в самой ранней стадии разработки, когда идея лишь начинает обретать контуры. Численность потоков удвоилась, и это не предел — в год инкубатор планирует запускать в полет не по несколько сотен, а по несколько тысяч компаний. Y Combinator появился фонд для инвестирования в проекты на любых этапах. В курсанты теперь берут не только авторов оригинальных программных продуктов, но и инноваторов в сфере энергетики, биотехнологий, робототехники.

На новых направлениях у Y Combinator еще не было громких успехов, сравнимых с такими проектами, как файлообменник Dropbox, сервис краткосрочной аренды жилья Airbnb или платежная система Stripe (в конце прошлого года инвесторы оценили ее в \$9,2 млрд).

Но Альтман не считает нужным замыкаться на IT-технологиях. «У нас нет каких-то заданных представлений, — говорил он Entrepreneur. — Мы не знаем, откуда возникнет следующая 10-миллиардная компания. Они все неочевидны. Если мы верим, что компания может стать гигантом — будем ее финансировать, каким бы ни был ее бизнес».

## Пророк-пессимист

В общем, будущее Y Combinator у Альтмана тревоги не вызывает. А вот происходящее со «звездными» стартапами его настораживает. Взять, к примеру, Stripe — оценка в \$9,2 млрд не рыночная, первичного размещения акций на бирже еще не было. Эта цифра отражает цену, по которой акции компании приобрели частные инвесторы. А они

## Фабрика IT-звезд

Y Combinator (YC) — один из старейших и самый известный бизнес-инкубатор в мире, а также одноименный венчурный фонд. Создан в 2005 году IT-предпринимателем Полом Грэмом, инвестбанкиром Джессикой Ливингстон и еще тре-

мя IT-бизнесменами. В 2014-м Грэм привлек для управления YC Сэма Альтмана. Дважды в год YC проводит набор стартаперов на трехмесячные курсы, по завершении которых инвестирует в наиболее перспективные проекты \$120 тыс. в

обмен на долю в 7%. В 2016 году, согласно отчету Альтмана, инкубатор вложил \$27 млн в бизнесы слушателей на первой стадии и еще \$187 млн во время последующих раундов. Среди самых известных «выпускников» YC — Reddit, Airbnb,

Dropbox и др. К 1 января, по данным Альтмана, курсы YC закончили 3200 бизнесменов; стоимость созданных ими 1470 компаний в этом году перевалил за \$100 млрд. Ключевые конкуренты YC в США — 500 Startups, IdeaLab и Techstars.

## Так говорит Сэм Альтман

«Наше первое правило — мы не будем инвестировать в компанию, которая не может стать 10-миллиардным».

«Лучшие основатели, которых я встречал, могли в двух-трех предложениях объяснить мне, почему то, что они делают, важно или может стать чем-то крупным».

«Люди все время делают такую ошибку — называют идею глупой или мелкой, потому что не понимают, как она будет развиваться».

«Демократия работает только в растущей экономике. Если не вернуться к экономическому росту, демократический эксперимент

провалится. И я думаю, что УС крайне важен для этого роста».

«Будь я президентом США, я бы выделил миллиардов сто на проекты по безопасности искусственного интеллекта».

**Источник:**  
Entrepreneur, New Yorker, Business Insider, Fast Company

нередко ориентируются на интерес к компании, но никак не на ее реальные показатели.

Частная оценка вовсе не значит, что компания действительно столько стоит, соглашался один из основателей Stripe Джон Коллисон, ставший в результате последнего раунда инвестиций самым молодым self-made миллиардером в мире. И вовсе не факт, что такая капитализация сохранится после IPO.

В частности, на прошлой неделе другая венчурная «звезда» — Snapchat (мобильный сервис обмена фотографиями и видео с короткими сообщениями) выпустила проспект к намеченному на март IPO, из которого следует, что компания надеется на рыночную оценку в \$19–22 млрд, хотя частные инвесторы исходили из стоимости в \$25 млрд.

Билл Герли, партнер в Benchmark Capital, объяснял, каким образом количество стартапов, достигших капитализации \$1 млрд, выросло с 80 в начале 2015 года до 229 в начале 2016 года. По его мнению, стало

слишком легко привлекать инвестиции: «Выбираешь новую оценку [своей компании], гораздо выше предыдущей, ваяешь презентацию, рассылаешь предложения и смотришь, как сотни миллионов долларов текут на твой счет. Год или полтора спустя снова отправляешься в путь и повторяешь то же самое. Суперпросто».

О том, что частные оценки стартапов часто выходят за разумные рамки, не устает предупреждать и Альтман. «Динамика компаний, которые собирают огромные инвестиции на основании огромных оценок во время первого раунда инвестиций, вроде Color или Clinkle, выглядит плохо», — говорил он Business Insider. — Культура [бизнеса] от этого портится».

Color — это приложение по обмену фотографиями, в которое в 2011 году, еще до запуска, инвесторы вложили \$41 млн. Год спустя его купила Apple, но сногсшибательного продукта не получилось. Clinkle — проект платежной системы, собравший до запуска \$30 млн

и вышедший на рынок в 2014 году без особого успеха — вскоре его оттеснили на обочину конкуренты.

«Экономность иногда невероятно важна для стартапа», — говорит Альтман. Но огромные деньги, которые получают молодые основатели компаний, кружат голову и мешают думать об эффективных бизнес-моделях.

Эти два проекта до сих пор называют среди крупнейших разочарований Кремниевой долины. Но «культура портится» и более успешными стартапами, которые пользуются спросом у пользователей. Например, самый дорогой стартап в мире Uber, основанный в 2009 году, до сих пор только масштабирует убытки.

Венчурные инвесторы, оценивая стартапы, обычно исходят из того, как растет клиентура таких компаний и их продажи (о прибыли, как правило, речь даже не идет). Соответственно, создатели новых компаний всеми силами пытаются эти показатели нарастить. В итоге они упускают главное — качество продукта и внутреннее устройство компании. И заточенное под краткосрочный рост предприятие вскоре разочаровывает и инвесторов, и потребителей.

Примеры этому продолжают множиться. Главный скандал прошлого года — медицинский стартап Theganos, основательницу которого Элизабет Холмс (за пристрастие к черным водолазкам ее называли «Джобс в юбке») журналисты поймали на жульничестве. И сейчас Генпрокуратура США расследует деятельность Холмс, а оценка стоимости ее доли в компании упала с \$4,5 млрд практически до нуля.

### Инвестор-альтруист

Винить в надувании стартаповского пузыря нужно не только основателей, но и инвесторов, подчеркивает Альтман. Ведь это естественно, что начинающие предприниматели предпочитают более щедрые предложения.

«Хотите верить, хотите нет, но мы вообще-то внушаем основателям не оптимизировать свой бизнес в целях оценки, — обращался он к инвесторам еще в 2015 году. — Но мы мало что можем сделать с рынком — есть много инвесторов, готовых платить высокую цену. Если вам не нравится цена компании, не вкладывайтесь. Нечего браниться на основателя».

При этом венчурных инвесторов трудно назвать наивными людьми, полагающимися на удачу. Они четко оговаривают условия своих вложений и ориентируются не на успех публичного размещения, а на письменные зафиксированные обязательства будущего эмитента. Альтман описывает условия одного соглашения, с которым ему удалось ознакомиться: после размещения на бирже инвестору причиталось не меньше двукратной суммы вложений, даже если рынок оценит компанию ниже. Правда, и максимальная выплата была ограничена — трехкратная стоимость вложений, даже если компания подорожает в десять раз. «Это вообще не акционерный капитал. Инвесторы покупают долговые обязательства, замаскированные под акционерный капитал», — утверждает Альтман. В результате,

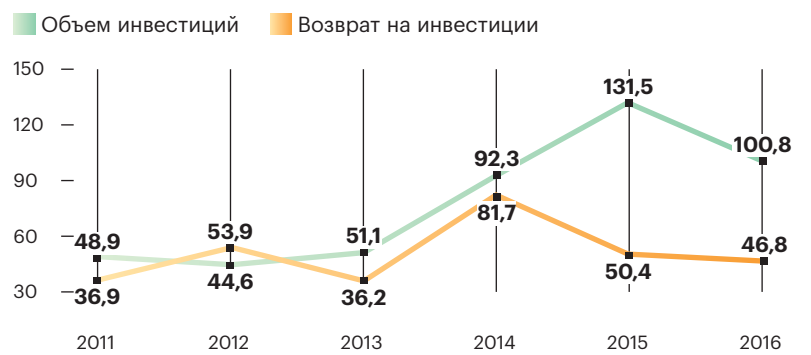
погасив обязательства перед такими инвесторами, новая компания может остаться ни с чем. За амбиции приходится платить.

Лопнет этот пузырь или будет сдуваться постепенно, Альтман не берется судить. Да и не слишком утруждает себя размышлениями: «Когда цикл переходит в фазу понижения, это продолжается всего пару лет. В 2008-м все с катушек съехало, а в 2010-м все опять начало двигаться в верном направлении».

Альтман вообще считает, что нормальный предприниматель должен быть готов к тому, что его компания переживет несколько падений, прежде чем ее капитализация достигнет \$100 млн, не говоря уже о \$1 млрд. Не на эти цифры надо смотреть, а на то, как твое занятие меняет мир, считает глава УС. Поэтому сам он инвестирует в проекты по совершенствованию ядерной энергетики, диагностике рака, разработке новых сверхзвуковых самолетов, которые неизвестно когда окупятся — «у нас неопределенные горизонты».

«По-моему, его цель — создать будущее», — говорит «крестный отец» Альтмана Пол Грэм. Если по дороге к нему кто-то разорится — ничего страшного, это естественный отбор. ■

### Объем глобальных инвестиций в стартапы США и их окупаемость, \$ млрд



Источник: Bloomberg

## РБК КОНФЕРЕНЦИИ

### От компании к экосистеме: трансформация и устойчивое развитие организации

22 марта,  
Холидей Инн Москва Лесная

Программа: Юлия Веселова —  
jveselova@rbc.ru, +7 (985) 173 3203  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru  
+7 (495) 363 0314, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



На соотношение рубль/доллар повлияют статистика США и высказывания на инвестфоруме

# Сочи укажут курс

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

**В течение недели на курс доллара к рублю будет влиять макроэкономическая и нефтяная статистика из США, активность спекулянтов на российском рынке и заявления российских регуляторов.**

Среди событий начавшейся недели, влияющих на курс рубля к доллару, опрошенные РБК финансисты особо выделяют выход американской макроэкономической статистики. Так, в первые три дня недели выйдут данные по динами-

ке ВВП США в четвертом квартале 2016 года, продажам домов, персональным доходам, расходам и потреблению. «Чем лучше будет статистика, тем более «ястребиной» будет риторика глав федеральных резервных банков относительно будущего монетарной политики, сроков и темпов повышения ставок», — считает генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев. Соответственно, это в краткосрочной перспективе может играть против рубля, считает он.

Традиционно на этой неделе будут значимы и новости нефтя-

ного рынка, в частности свежие данные по запасам нефти в США, эта статистика ожидается в среду. Эксперты обращают внимание на то, что в последние недели запасы нефти активно росли и превышали ожидания рынка. Это снижает цену на нефть и, как следствие, удешевляет российскую валюту. «Если темпы роста будут оставаться такими и дальше, то это повлияет на курс в сторону ослабления рубля», — говорит главный эксперт центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сусин.

Продолжает оказывать влияние на курс рубля к доллару в

сторону укрепления национальной валюты и carry-trade — спекулятивная стратегия, используемая инвесторами и заключающаяся в покупке валюты стран с высокой процентной ставкой и продаже валюты стран с низкой процентной ставкой. По словам Александра Лосева, толчком к сворачиванию спекулянтами игры в carry-trade могут стать только заявления ФРС США относительно ужесточения монетарной политики и повышения учетной ставки.

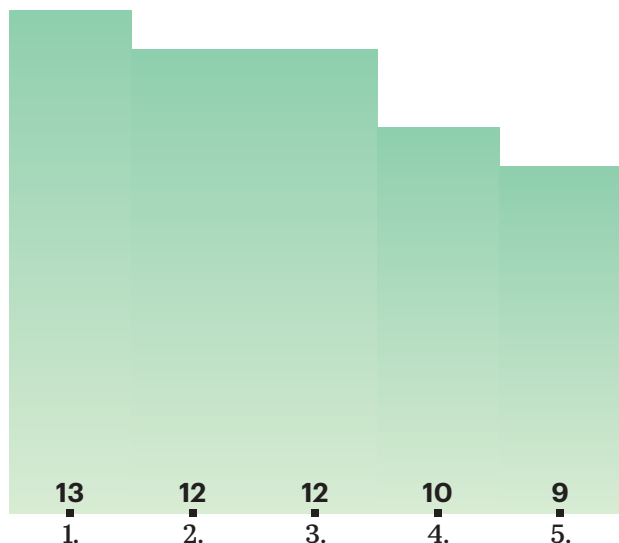
Еще один дополнительный импульс для колебания соотношения рубль/доллар может дать инвести-

ционный форум, проходящий сейчас в Сочи, считает профессор финансов Российской экономической школы Олег Шибанов. На нем ожидаются заявления российских властей относительно макроэкономической ситуации в стране.

С учетом этих и прочих факторов участники опроса предполагают, что к закрытию биржи в пятницу, 3 марта, доллар немного ослабнет. Консенсус-прогноз — 58,1 руб. за доллар. На прошлой неделе финансисты предсказывали 58,5 руб. за доллар и почти угадали: 24 февраля на закрытии торгов в 19:00 мск он стоил 58,4 руб. ■

## Что будет влиять на курс доллара в ближайшие пять дней

Прогноз курса доллара на пятницу, 3 марта — 58,1 руб. (против 58,4 руб. на 19:00 мск в пятницу, 24 февраля)



### Список экспертов:



**Алексей Белкин**, портфельный управляющий ГК «Финам»



**Михаил Мащенко**, аналитик eToro



**Владимир Брагин**, директор по анализу финансовых рынков и макроэкономике в УК «Альфа-Капитал»



**Олег Шибанов**, профессор финансов Российской экономической школы



**Наталья Ващелюк**, главный аналитик Бинбанка



**Андрей Верников**, заместитель генерального директора по инвестиционному анализу ИК «Церих Капитал Менеджмент»



**Александр Лосев**, генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом»



**Денис Порывай**, аналитик Райффайзенбанка



**Иван Копейкин**, эксперт Финансовой группы БКС



**Егор Сусин**, главный эксперт центра экономического прогнозирования Газпромбанка

### 1. Макростатистика из США

На этой неделе ожидается выход блока статистики из США. Наиболее важной информацией станут оценка динамики ВВП в четвертом квартале 2016 года, данные по продажам домов, персональным доходам, расходам и потреблению. По словам главного эксперта центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егора Сусина, статистические данные могут оказать влияние на рынки, так как ФРС находится в некомфортной позиции: инфляция уже существенно выросла и, видимо, поднимется еще выше на фоне роста цен на нефть. В то же время экономический рост не очень динамичный и активный. «В этой ситуации любой экономический оптимизм, в том числе и статданные, будет повышать вероятность жесто-

чения политики ФРС уже на ближайших заседаниях — в марте или июне», — предполагает Сусин. Этот фактор, по его мнению, может играть в пользу доллара, по крайней мере в краткосрочной перспективе.

### 2. Статистика по запасам нефти в США

Статистика по запасам нефти и нефтепродуктов в США публикуется еженедельно и способна повлиять на курс валюты. В последние недели запасы росли достаточно активно (на 9–10 млн барр. в сутки) и существенно превышали ожидания рынка. «Продолжение роста запасов и добычи может негативно сказаться на стоимости нефти, а соответственно, и на российской валюте», — предупреждает эксперт Финансовой группы БКС Иван Копейкин.

### 3. Приток капитала посредством carry-trade

На рубль продолжает оказывать влияние carry-trade — спекулятивная стратегия действий инвесторов на фондовом и валютном рынках, заключающаяся в покупке валюты страны с высокой процентной ставкой и продаже валюты с низкой процентной ставкой. Как отмечает генеральный директор УК «Спутник — Управление капиталом» Александр Лосев, благоприятная для рубля разница в процентных ставках, а также сохранившийся аппетит к риску со стороны иностранных игроков позволяют рублю находиться в тройке лидеров среди валют carry-trade наряду с бразильским реалом и австралийским долларом. «Думаю, форум, который сейчас проходит

в Сочи, может дать заряд бодрости для зарубежных инвестиций», — говорит профессор финансов Российской экономической школы Олег Шибанов. Соответственно, это будет положительно сказываться на рубле.

### 4. Детали новой налоговой реформы в США

На вторник, 28 февраля, запланировано выступление президента США Дональда Трампа, во время которого он, вероятно, объявит детали новой налоговой реформы. По мнению главного эксперта центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егора Сусина, если будут озвучены цифры и конкретные направления развития налоговой политики в США, это может оказать большое влияние на рын-

ки. «Снижение налогов и наращивание расходов по ряду направлений может привести к росту дефицита бюджета», — рассуждает Сусин. — Если участники рынка увидят такую ситуацию, доллар может оказаться под давлением».

### 5. Риторика российского правительства и представителей ЦБ

На курс могут оказать влияние вербальные интервенции российских чиновников, считают эксперты. Так, аналитик eToro Михаил Мащенко обращает внимание на то, что после заявления министра экономического развития Максима Орешкина об отсутствии фундаментальных причин для роста рубля последовало первое серьезное снижение котировок. 17 февраля курс доллара за

несколько минут подскочил примерно на 40 коп., поднявшись на максимум до отметки 58,2 руб., — это на 65,25 коп. выше уровня закрытия предыдущих торгов. «По всей видимости, в погоне за бюджетным профицитом руководство страны решило помимо валютных интервенций освоить еще и вербальные», — говорит Мащенко. В течение недели в рамках форума в Сочи или на встречах на правительственном уровне могут последовать заявления о денежно-кредитной политике со стороны ЦБ, предполагают финансисты. «Если будут какие-то намеки на возможное снижение ключевой ставки для поддержания курса на более высоких уровнях, это окажет серьезное влияние на котировки», — считает портфельный управляющий ГК «Финам» Алексей Белкин.

### Методика оценки

Для оценки каждого фактора применялась шкала от 1 до 5, где 1 — слабое влияние, 5 — сильное. Итоговый балл получен суммированием оценок

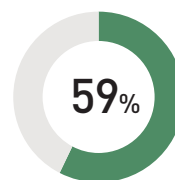


# Итоги года

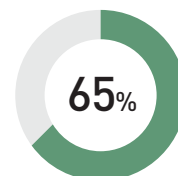
## малый и средний бизнес

Успех малого бизнеса – верный путь к благосостоянию страны. Финансы, технологии и поддержка государства позволили в 2016 году вновь начать движение по этому пути.

### КЛЮЧЕВЫЕ ЦИФРЫ ГОДА



Доля субъектов МСБ, уверенных в будущем



Доля предприятий МСБ, которые получили запрошенный кредит в банке в полном объеме



### Кредитование малого и среднего бизнеса

В прошлом году в сфере кредитования МСБ появились робкие ростки надежды

с. 2 >

### Меры поддержки малого и среднего бизнеса

С принятием в 2016 году новой стратегии развития господдержка выходит на новый уровень

с. 3 >

### Технологии для малого и среднего бизнеса

BigData, онлайн-банкинг и интеграция с фин-тех-стартапами делают сервисы для бизнеса доступней и дешевле

с. 4 >

# Кредитование малого и среднего бизнеса

В прошлом году в сфере кредитования МСБ появились робкие ростки надежды

**Малый и средний бизнес в рыночных системах аккумулирует больше занятых, большую долю ВВП, а часто и большую долю патентов на изобретения, чем крупные предприятия. МСБ должен быть основным драйвером экономического роста, и важнейшим стимулом должно быть доступное кредитование.**

Несмотря на свою экономическую уязвимость в 2014-2015 годах, российский малый бизнес сохранил сотрудников и продолжает работать. В мае 2016-го впервые за несколько лет были отмечены робкие положительные темпы кредитования МСБ — плюс 1%. И хотя по итогам 2016 года разные эксперты ожидают снижения кредитного портфеля на 2-3%, в самом конце года отмечена положительная тенденция, ожидается, что по итогам 2017 года будет отмечен заметный рост кредитования.

## СТАВКИ СНИЖАЮТСЯ С ОСЕНИ 2016 ГОДА

Доля российских предприятий МСБ, получивших запрошенный в банке кредит в полном объеме, — 65%. Это почти соответствует среднему по Европейскому

союзу. К счастью, банковская система России работает устойчиво. А что бывает в противоположном случае, видно на примере Греции — там лишь 31% малых и средних компаний получили запрошенный заем. Но лишь около половины российских компаний из этого сегмента когда-либо обращались за кредитом. Причина — высокие ставки.

В 2015 году ставки превышали 18%, в 2016-м опустились примерно до 15% годовых, но это все еще очень много. Не все здесь зависит собственно от банков, они снижают ставки как могут, в частности, Сбербанк в октябре-ноябре 2016 года снизил проценты по кредитам для МСБ на 1,5-5% годовых. Если сравнить ставку рефинансирования Центрального банка и ставку по кредитам в других странах, то в Италии или Китае разница в процентных пунктах примерно такая же, как в России. Просто ставки рефинансирования там намного меньше. Еще в 2015 году ставка ЦБ РФ была вполне обусловлена инфляцией, но в 2016 году инфляция резко замедлилась и останется низкой в 2017 году. Значит, ставка ЦБ неминуемо снизится: в Сбербанке ожидают снижения ставок на 1-2% по итогам 2017 года.

## КРУПНЫЕ БАНКИ СТАЛИ ДРАЙВЕРАМИ РЫНКА

На стыке 2016 и 2017 годов можно зафик-

сировать еще несколько добрых знаков. Во-первых, рост «просрочки» обернулся вспять (максимум — 15,2% — был достигнут в середине 2016 года). Во-вторых, постепенно растет доля кредитов, выдаваемых на срок более 3 лет, — это важный показатель стабильности рынка и веры в будущее. В-третьих, уверенность самих бизнесменов в завтрашнем дне сейчас выше. Сейчас 36% представителей МСБ оценивают перспективы как хорошие и очень хорошие. Как плохие и очень плохие — 20%.

Крайне важно то, что в кредитование малого и среднего бизнеса все активнее включаются самые важные игроки. Крупнейшие банки становятся драйвером этого сегмента, а государственные программы позволяют получать льготное кредитование. Наконец и экономику в целом, по прогнозам правительства, в 2017 году ждет хоть и небольшой, но рост, что сразу же скажется и на спросе, и на ожиданиях, и на склонности банков к кредитованию. В результате, по прогнозу НАФИ, итогом 2017 года станет рост кредитования МСБ на 10%. Основы этого роста были заложены именно в 2016 году.

## МНЕНИЕ ЭКСПЕРТА



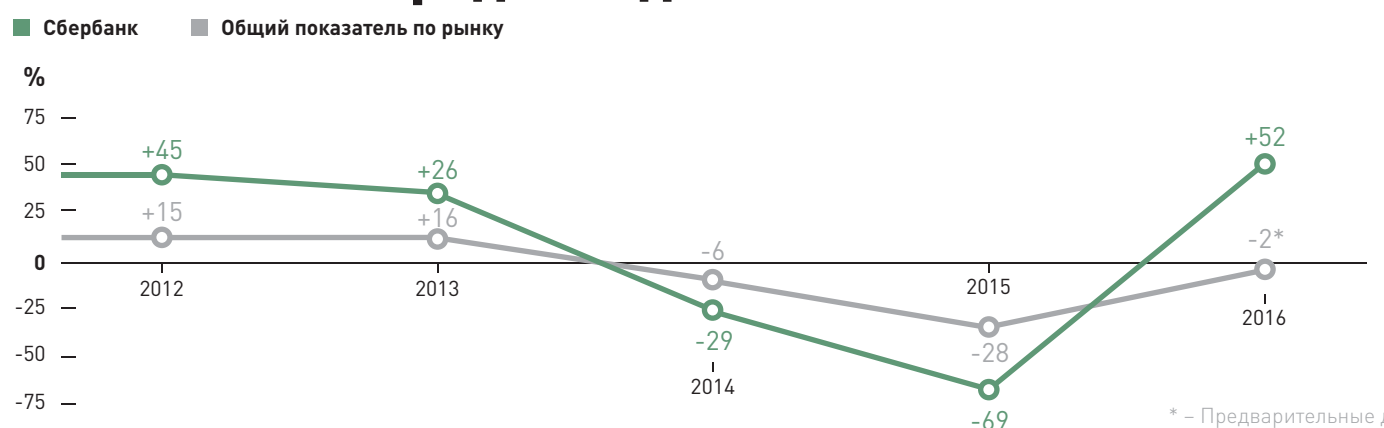
### Сергей Бессонов

Директор департамента кредитных продуктов и процессов Сбербанка

За второе полугодие 2016 года количество кредитных заявок от предприятий МСБ увеличилось на 10% по сравнению с первым полугодием. Когда мы говорим с клиентами, то слышим, что появилась осторожная вера и понимание того, что будет происходить дальше. Многие замороженные инвестиционные проекты снова выходят на рынок. И в 2017 году мы ожидаем спокойный рост рынка на уровне около 10%



## Объём новых кредитов для МСБ



# Меры поддержки малого и среднего бизнеса

С принятием в 2016 году новой стратегии развития господдержка выходит на новый уровень

**Типичное малое предприятие в России — это торговая компания, следующая за конъюнктурой рынка и не помышляющая об инновациях. Этот портрет должен измениться, чтобы МСБ стал для России надежной опорой. В этом ему поможет комплекс мер, введенных правительством и крупнейшими банками.**

По данным ОЭСР, поддержка в виде гарантий по кредитам, например, осуществляется практически во всех странах-членах организации (а это несколько десятков наиболее развитых стран со всех концов мира). Распространено (особенно в Европе) и прямое кредитование МСБ, специальные условия для стартапов. Применяются товарные кредиты, госгарантии по экспортным контрактам, порой налоговые вычеты и отсрочки, консалтинговые услуги, субсидирование процентной ставки по кредитам. Российское правительство перенимает этот опыт и усиливает поддержку МСБ.

## УДВОЕНИЕ ВВП ДЛЯ МАЛЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ

В принятой в 2016 году «Стратегии развития МСП до 2030 года» поставлены амбициозные цели: увеличение оборота МСП в 2,5 раза, а производительности их труда — в 2 раза; рост доли занятого в МСБ населения до 35%; доли ВВП, что создает малый и средний бизнес, — с 20% до 40%. В России активно заговорили о гарантийной поддержке и льготном кредитовании МСБ в 2013 году, и вот в 2016-м наконец окончательно оформилась «Система государственных гарантий», которая упрощает доступ к кредитным ресурсам и позволяет снизить ставку. В 2016-м госгарантий выдано на 65 млрд рублей. Введена «Программа 6,5», в рамках которой средние предприятия могут получить кредит под 9,6% годовых, а малые — под 10,6%. Главное условие участия — чтобы средства пошли на инвестиции. Еще одна масштабная программа направлена на определенный сегмент — сельхозпроизводителей, включая и МСП. В 2017 году стартует с участием Сбербанка программа субсидирования ставок компаниям агропромышленного комплекса,

в рамках которой можно будет получить кредит по ставке не выше 5% годовых.

Программа подразумевает, что не менее 20% кредитов будет выдано «малым формам хозяйствования».

На Дальнем Востоке в прошлом году стартовала собственная программа с участием Сбербанка и Фонда развития Дальнего Востока, в рамках которой кредиты могут выдаваться под 12,5-13,5% годовых. Всего предполагается выдать 10 млрд рублей на срок до 10 лет.

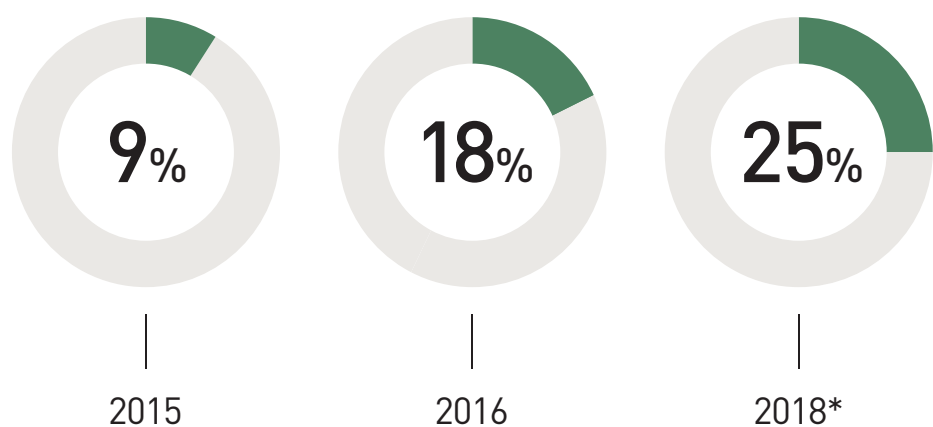
Кредитные льготы можно назвать опосредованными способами помощи, а есть и прямые. С недавних пор введены жесткие правила по доступу к госзакупкам компаний малого и среднего звена. Квоты МСБ постоянно и быстро расширяются. Если в 2015 году было предусмотрено, что только 9% всех закупок бюджетами разных уровней придутся на МСБ, то в 2016-м — уже в 2 раза больше: 18%. К 2018 году этот уровень должен дойти до весомых 25%.

## ПОМОЩЬ В ОРГАНИЗАЦИИ И ОБРАЗОВАНИИ

Финансирование может быть самой сложной, но далеко не единственной

проблемой. Существуют проблемы юридические, организационные, проблемы с уровнем информированности и образования самих предпринимателей. По всей России создается сеть МФЦ, призванных создать систему «одного окна» для предпринимателей. Зарождаются и масштабные программы обучения — такие как совместный проект Сбербанка и Google «Бизнес класс». В 2016 году в пилотном проекте (реализован в Татарстане) приняли участие 30 тысяч человек. В 2017 году география проекта должна расширяться, а число участников — превысить 100 тысяч. Правительство ожидает, что результат мер поддержки проявится практически сразу. Задача на 2017-2018 годы — обеспечить занятость дополнительно 1,2 млн человек МСБ и оказать поддержку 336 тыс. субъектов предпринимательства.

## Общая доля госзакупок (прямых и косвенных) у субъектов МСБ



\* — По плану Правительства Российской Федерации

## МНЕНИЕ ЭКСПЕРТА



### Андрей Шаров

вице-президент, руководитель дирекции GR Сбербанка

Малый и средний бизнес — это основной корпоративный клиент Сбербанка. У нас 1 миллион 400 тысяч корпоративных клиентов, и 95% из них — это малый и средний бизнес. Правительством поставлена задача увеличить долю МСБ в ВВП в два раза. За 2016 год число МСП увеличилось на 6%. Наша задача — дать им открыть и вести бизнес с минимумом проволочек и затрат

# Технологии для малого и среднего бизнеса

BigData, онлайн-банкинг и интеграция с финтех-стартапами делают сервисы для бизнеса доступней и дешевле

**Российский банковский сектор обновляется невероятно быстро — хотя бы потому, что за ним не тянется шлейф древних технологий и стандартов, установленных в 1970-1980-х годах. Они могут делать продукты почти с нуля, руководствуясь самыми передовыми из имеющихся технологий.**

Гиганты банковского бизнеса перенимают инновации, которые легче растут в стартап-среде. Порой они покупают технологии, порой создают их сами. И все чаще крупные банки эволюционируют: становятся платформой для компаний финтеха, обеспечивая инфраструктуру и финансы для множества партнерских сервисов. Крупнейшим известным рынку примером такого симбиоза служит партнерство «Яндекс.Деньги» и Сбербанк. Сбербанк вообще в последние годы очень активно развивает свою экосистему и сеть партнеров: от Segmento на рынке рекламы до онлайн-касс «Эвотор» в розничной торговле.

## ВСЕ ИНДИВИДУАЛЬНОЕ ПРОСТО

Трендов в инновациях много, но главных два: индивидуализация и простота. Индивидуализация — это когда предложения по обслуживанию или кредиту, уровень рисков, условия сотрудничества — все рассчитывается под конкретного клиента. Причем инициатива исходит от банка: он предугадывает намерения клиента и сам предлагает нужный продукт. Счета в Сбербанке имеют около половины российских предприятий. У него накоплена самая большая и бесценная информация о них. И в сентябре 2016 года была запущена программа SMART-кредитования, которая использует эти данные. Банк определяет риск для конкретного клиента и направляет ему предложение — это переход от реактивной тактики (запросили — предоставил) к проактивной (предложе-

ние еще до запроса).

Тем, кто обращается в банк по своей инициативе, новая информационная система тоже поможет. В Сбербанке развивается программа «Кредит за 1 день»: если о предприятии есть достаточное количество информации, займ могут одобрить в течение дня.

## БАНК, КОТОРЫЙ ВСЕГДА С ТОБОЙ

Из 1,4 млн компаний, обслуживающихся в Сбербанке, более 1,3 млн используют интернет-банк. Самый высокий порог, который требуется преодолеть сейчас предпринимателю, — это собственно первый шаг: регистрация компании или ИП и открытие расчетного счета.

В октябре прошлого года стало известно о работе над пилотным проектом по удаленной регистрации юридических лиц и открытию счетов. Цель предельно амбициозная: регистрация ООО или ИП и открытие расчетного счета для него в течение 25 минут при помощи компьютера или смартфона. Старт для первых клиентов намечен на первое полугодие 2017 года. Ожидается, что до конца года не менее 60 тысяч ИП и ООО зарегистрируются через Сбербанк. Реализация программы полностью изменит облик банковской системы для предприятий.

Если даже такие процедуры, как регистрация компании и открытие счета, могут быть проведены с помощью смартфона, значит, практически все обслуживание может происходить за пределами офисов. «Окошки» в отделениях банков перестанут быть бутылочными горлышками, которые сдерживают развитие кредитования. Более того, сами кредиты подешевеют.

## МНЕНИЕ ЭКСПЕРТА

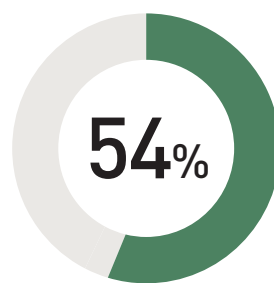


### Анатолий Попов

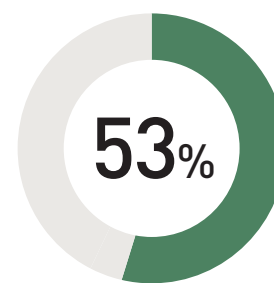
старший вице-президент, руководитель блока «Корпоративный бизнес» Сбербанка

Мы видим транзакционную активность 1,4 млн наших клиентов. И исходя из нее мы можем понять, насколько устойчив тот или иной бизнес. Банк не требует огромную стопку документов для оценки перспектив. И мы сами выходим с предложением: вы можете получить кредит на определенных условиях. Клиенту остается только подписать заявление и предоставить минимум документов, который определен законодательством

## Основные тренды в банковских инновациях на 2017 год\*



Упрощение работы с клиентами



BigData, искусственный интеллект

\* — доля представителей 760 банков по всему миру, которые считают тренд важным

## Сбербанк бизнес онлайн

