

**ПРОЦЕСС****Высокий суд Лондона вывел активы Сергея Пугачева из «притворных» трастов**

с. 8 →

**БЮДЖЕТ**

Крупнейшие дотации из бюджета получают Дагестан, Чечня и Камчатка

с. 4 →

**АРЕСТ**

Что означает обвинение совладельца «Юлмарта» в мошенничестве

с. 12 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
12 октября 2017  
Четверг  
№ 173 (2670)**Андрей Баклицкий,**  
директор программы «Россия и ядерное нераспространение» ПИР-Центра

Как Россия и США устали от разоружения

МНЕНИЕ, с. 5 →  
ФОТО: из личного архива

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ

www.rbc.ru

Индекс РТС  
Московская биржа, 11.10.20171143,32 ↑  
пунктаЦена нефти BRENT  
Bloomberg, 11.10.2017, 20.00 мск\$56,56 ↓  
за баррельМеждународные резервы  
России ЦБ, 29.09.2017\$424,0 ↓  
млрдКурсы  
валют ЦБ  
12.10.2017\$1= ↓  
₽57,92€1= ↑  
₽68,50**ПРОЦЕСС** Верховный суд запретил банкам скрывать информацию о счетах должников

## Фамильная тайна становится явной

АРМЕН ОГАНЕСОВ

**ВС поддержал ФНС в споре со Сбербанком о том, имеют ли судебные приставы право на доступ к информации обо всех счетах клиента. Позиция суда: утаивать информацию недопустимо, даже если может быть нарушена банковская тайна.**

На прошлой неделе была опубликована мотивировочная часть определения Верховного суда по спору Сбербанка с ФНС России, в котором рассматривался вопрос об обязанности банка информировать судебных приставов (они исполняли решение суда по спору ФНС с клиентом Сбербанка в пользу налоговиков) о наличии у предпринимателей счетов в банке, даже если это повлечет нарушение банковской тайны. Текст документа размещен на сайте ВС РФ. Из него следует, что отказ в предоставлении информации приставам по формальным основаниям допустим далеко не всегда.

В резолютивной части определения, опубликованной еще 21 сентября, обоснования позиции ВС не было. Теперь, когда появилась мотивировочная часть, стали ясны аргументы суда. И хотя окончательное решение по спору формально не вынесено и ВС направил дело на пересмотр в первую инстанцию, использованные им аргументы свидетельствуют, что он скорее поддержал налоговиков, считают юристы. Суду первой инстанции предписано в том числе рассмотреть вопросы об ответственности банка за нарушение законов об исполнении производств и судебных приставов и о необходимости соблюдения банковской тайны, следует из решения ВС.



Сбербанк не смог отстоять банковскую тайну в суде. На фото: глава Сбербанка Герман Греф

«Позиция ВС РФ по этому делу сводится к тому, что суд фактически встал на сторону ФНС России, по сути, переоценив взгляды всех нижестоящих судов по част-

ному вопросу. В этом плане определение ВС РФ представляет значительный интерес», — говорит заместитель председателя правления, начальник юридического

департамента Ланта-банка Дмитрий Шевченко.

РБК разобрался, какое влияние окажет это решение ВС РФ на банки.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →

**СЛЕДСТВИЕ**

## Подснежный ком

ДМИТРИЙ СЕРКОВ,  
НАТАЛЬЯ ДЕМЧЕНКО,  
МАРИЯ КОЛОМЫЧЕНКО**Вадим Ампелонский вместе с несколькими высокопоставленными сотрудниками Роскомнадзора стал фигурантом уголовного дела о мошенничестве. По одной из версий, речь идет о наличии в ведомстве сотрудников-«подснежников».**

Пресс-секретарь Роскомнадзора Вадим Ампелонский стал фигурантом уголовного дела о мошенничестве, следует из карточки дела Чертановского районного суда. Первым внимание на это обратило издание VC.ru.

В карточке дела указано, что суд отказал следствию в избрании меры пресечения для Ампелонского в виде заключения под стражу.

Кроме того, на сайте суда есть карточка уголовного дела Едидина Б. А. и Весельчакова А. В. По данным VC.ru, речь может идти о руководителе правового отдела Роскомнадзора Борисе Едидине и главе аппарата Роскомнадзора Александре Весельчакове.

Источник в МВД сообщил, что главу одного из департаментов Роскомнадзора отправили под домашний арест. Как следует из карточки уголовного дела Весельчакова, ему избрана мера пресечения в виде домашнего ареста; Ампелонский и Едидин проходят по статье о мошенничестве, совершенном организованной группой либо в особо крупном размере (ст. 159, ч. 4 УК РФ). В карточке дела Весельчакова статья не указана.

По словам собеседника РБК, близкого к руководству Роскомнадзора, уголовное дело в отношении сотрудников Роскомнадзора могло быть связано с обнаружением в ведомстве так называемых сотрудников-«подснежников».

ОКОНЧАНИЕ НА С. 3 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девяшвили**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Александра Николаева**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Первые заместители главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский, Петр Канаев**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,**  
**Ирина Парфентьева**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзядко**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Потребительский рынок: **Сергей Соболев**  
Экономика: **Иван Ткачев**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашвили**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Брук**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 2212  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

КАДРЫ Власти презентовали новый всероссийский конкурс для управленцев

# Кремль ищет таланты



Кремль протягивает руку перспективным управленцам со всей России. На фото: первый заместитель главы кремлевской администрации Сергей Кириенко

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

**Кремль запустил новый всероссийский конкурс управленцев «Лидеры России». Победителей будут готовить в том числе к госслужбе, среди их будущих наставников — Антон Вайно, Сергей Шойгу, Герман Греф и Эльвира Набиуллина.**

В среду, 11 октября, на пресс-конференции в Кремле первый заместитель главы администрации президента Сергей Кириенко объявил о старте нового всероссийского конкурса управленцев «Лидеры России».

Этот проект, который будет действовать на постоянной основе, — прямое поручение Владимира Путина, подчеркнул Кириенко. О том, что перед администрацией президента поставлена задача организовать отбор кадров «на федеральном, общенациональном уровне», Путин сообщил 20 сентября на встрече с губернаторами, избранными в единый день голосования. «Мы провели уже несколько мероприятий, связанных с публичным отбором кандидатов по различным направлениям деятельности. Такая форма подбора очень хорошо себя зарекомендовала, она востребованна», — заявил президент, имея в виду новую систему отбора кадров, через которую прошли все новые главы субъектов.

Задача конкурса — поиск наиболее перспективных и талантливых управленцев со всей страны, сообщил Кириенко. За реализацию конкурса отвечает комиссия при президенте по вопросам госслужбы и резерва управленческих кадров, которую возглавляет

руководитель кремлевской администрации Антон Вайно. Оператором конкурса стала РАНХиГС, проводившая обучение управленцев, часть из которых впоследствии стали губернаторами.

С 11 октября начал работать сайт «Лидерыроссии.рф», где подать заявку на участие в конкурсе может любой россиянин в возрасте до 50 лет, сказал Кириенко. Единственное условие для участия — наличие руководящего опыта сроком не менее пяти лет. Для участников моложе 35 лет достаточно иметь двухлетний опыт работы на руководящем посту. При этом не имеет значения, в какой именно сфере работают потенциальные участники — это может быть как госслужба, так и негосударственный сектор, подчеркнул Кириенко.

Заявки на участие в конкурсе будут приниматься до 6 ноября. С 7 по 13 ноября пройдет онлайн-тестирование конкурсантов, с 24 ноября начнут проходить «очные» полуфиналы во всех федеральных округах. По их итогам планируется отобрать примерно 2400 участников (по 300 на федеральный округ). Финал конкурса пройдет в январе — феврале 2018 года в Москве. Конкурсантам предстоит принять участие в деловых играх и командных проектах, сообщил проректор РАНХиГС Алексей Комиссаров.

После этого будут отобраны 300 лучших управленцев, которые получат по 1 млн руб. на персонально выбранную ими программу обучения.

Путин хочет омолодить элиту — в этом и есть главная цель конкурса, говорит политолог Евгений Минченко. Подобные конкурсы Кириенко уже проводил, когда был

полпредом президента в Приволжском федеральном округе, добавляет он. В частности, через аналогичный отбор в свое время прошел Дмитрий Овсянников, нынешний губернатор Севастополя, который принял участие в конкурсе «Кадровый резерв государственной службы-2001», проводившийся аппаратом Кириенко для замещения вакантных должностей главного федерального инспектора и федерального инспектора по Кировской области. Овсянников стал одним из семи победителей, был включен в государственный кадровый резерв и назначен федеральным инспектором по Кировской области, уточняет Минченко.

Омоложение губернаторского корпуса — одна из составляющих омоложения элиты, продолжает он. «В целом управленческих кадров у нас больше, чем нужно, но не хватает качественных», — констатировал Минченко.

## Наставники из элиты

Оценивать участников будут лучшие HR-специалисты, сказал Сергей Кириенко. Каждый победитель конкурса получит персонального наставника, добавил он. В настоящее время в их предварительном списке наставников, который в дальнейшем будет расширяться, — Вайно, сам Кириенко, помощники президента Андрей Белоусов и Андрей Фурсенко, глава Центробанка Эльвира Набиуллина, глава Сбербанка Герман Греф, глава «Ростеха» Сергей Чемезов, первый вице-премьер Игорь Шувалов, министры обороны, иностранных дел, финансов, экономического развития, промышленности и торговли (Сергей Шойгу, Сергей Лавров,

Антон Силуанов, Денис Мантуров), глава исполкома ОНФ Алексей Анисимов. Также наставниками станут несколько губернаторов: Сергей Собянин (Москва), Антон Алиханов (Калининградская область), Андрей Никитин (Новгородская область), Анатолий Артамонов (Калужская область), Рустам Минниханов (Татарстан).

Предполагается, что наставники будут лично встречаться с «подопечными», делиться с ними своим управленческим опытом, давать советы. У каждого наставника «под опекой» будут несколько человек.

Победители конкурса не смогут выбрать себе наставника. Наоборот, наставники будут выбирать конкурсантов, уточнил первый замглавы кремлевской администрации.

Власть взяла курс на обновление кадров за счет открытия социальных лифтов, это проявляется в том числе в последних назначениях в губернаторском корпусе — почти на все должности временно исполняющих глав субъектов во время последней ротации были назначены молодые управленцы, говорит политконсультант Константин Листратов. Проект «Лидеры России» — это ресурс, который решили задействовать, чтобы усилить управленческое звено как на госслужбе, так и в крупных корпорациях и компаниях, где нужны новые кадры, добавляет он. Отличительная черта конкурса — наличие института элитного наставничества. «Это означает, что привлечены крупнейшие потенциальные работодатели, которые лично будут отбирать для своих структур наиболее перспективные кадры», — уверен эксперт.

В наблюдательный совет конкурса, одной из задач которого будет рассмотрение возможных спорных ситуаций, вошли актер Сергей Безруков, олимпийская чемпионка по прыжкам с шестом Елена Исинбаева, директор Музея им. А. С. Пушкина Марина Лошак, гимнаст Алексей Немов, режиссер Павел Лунгин, директор Эрмитажа Михаил Пиотровский, главные редакторы «Независимой газеты» и «Комсомольской правды» Константин Ремчуков и Владимир Сунгоркин. Список набсоветов еще будет расширяться, уточнил Кириенко.

### Карьера без протекции

Задача конкурса в том, чтобы поддержать и продвигать способных управленцев не по принципу наличия статусных родственников или лоббистских возможностей, а «исключительно по их профессиональным и личностным качествам», подчеркнул первый замглавы администрации президента. «Надо, чтобы все понимали: никакой блат, связи и деньги тебе не помогут, — заверил Кириенко. — Чтобы было не так, как в анекдоте: «Может ли сын полковника стать генералом? — Нет, потому что у генерала есть свои дети».

При этом победа в конкурсе вовсе не означает, что участник будет назначен на ту или иную позицию на госслужбе, каждый финалист может и дальше оставаться работать в той сфере, где он работал до этого, объяснили участники пресс-конференции. Но за победителей вырастет конкуренция (среди различных структур), добавил Кириенко.

Если среди финалистов найдутся люди, которые захотят попасть в кадровый резерв госслужащих или принять участие в дальнейшем обучении управленцев, которое проводит и будет дальше проводить РАНХиГС, то это вполне возможно, заверил представитель Кремля. ▀

**СЛЕДСТВИЕ** Сотрудники Роскомнадзора стали фигурантами дела о мошенничестве

## Подснежный ком

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1

«Оформлены они, например, в одном подразделении, а по факту работают в другом или вообще не работают. Поэтому в деле фигурирует Весельчаков — он из управления делами Роскомнадзора (он организует всю административную деятельность ведомства, том числе отвечает за кадры)», — рассказал источник.

В своем отчете за 2016 год Роскомнадзор сообщает, что за последние четыре года перечень полномочий службы (имеется в виду, например, функция по контролю за соблюдением закона «О СМИ») вырос почти в два раза: с 25 позиций в 2012 году до 68 в 2017 году; количество субъектов надзора за этот период утроилось. При этом штат сократился на 20%: в 2012-м в Роскомнадзоре и подведомственных ему организациях работали 3756 человек, в 2017-м — только 3019.

В начале октября следователи СКР провели обыски во ФГУП «Главный радиочастотный центр». Это ФГУП является подведомственной Роскомнадзору организацией. Она, в частности, согласовывает операторам связи проекты строительства сетей после получения ими частот, обеспечивает поступление платы за использование радиочастотного спектра в бюджет, обеспечивает надлежащее использование радиочастот и контролирует уровень излучения от радиоэлектронных средств и высокочастотных устройств. Кроме того, предприятие является разработчиком технического задания и заказчиком информационной системы «Ревизор», которая устанавливается на сетях операторов для отслеживания того, блокиру-

ют ли они ресурсы из реестра запрещенных сайтов. В настоящее время «Ревизор» контролируется 99,6% операторов связи, оказывающих услуги доступа к сети интернет, следует из отчета службы.

Сразу после этих обысков во ФГУП в отношении сотрудников Роскомнадзора было возбуждено уголовное дело по ст.

159 ч. 4 (мошенничество в особо крупном размере), рассказал источник РБК в СКР. Уголовное дело в отношении сотрудников Роскомнадзора завело следственное управление СК по ЮАО Москвы. Сейчас дело находится в производстве СКР, заявил источник РБК, знакомый с ходом расследования. Представитель

Минкомсвязи Екатерина Осадчая и заместитель руководителя Роскомнадзора Олег Иванов отказались от комментариев.

Коллеги Вадима Амелонского сообщили РБК, что с 5 октября он не появлялся на работе, по мобильному телефону он недоступен. Александр Весельчаков отказался от комментариев. ▀

## Дела Роскомнадзора

Роскомнадзор был образован в 2008 году. Выполняет функции по контролю и надзору в сфере средств массовой информации, информационных технологий, связи, а также функции по организации деятельности радиочастотной службы.

### Pornhub

**В сентябре 2016 года** Роскомнадзор внес в реестр запрещенной информации сайт Pornhub. В ответ порноресурс предложил чиновникам ведомства в обмен на разблокировку сайта премиум-подписку. Роскомнадзор отказался. «Простите, мы не на рынке, а демография — не товар», ответили через Twitter представитель ведомства. В апреле 2017 года доступ к Pornhub по решению суда был разблокирован. В мае 2017-го издание TJournal сообщило о том, что сайт все-таки подарил пресс-секретарю Роском-

надзора Вадиму Амелонскому десять промокодов на год премиум-подписки. Тот пообещал их раздать «в благотворительных целях».

### LinkedIn

«Самым знаковым и ключевым событием 2016 года в русском интернете стала блокировка сети LinkedIn», — говорил глава Роскомнадзора Александр Жаров. **В августе 2016 года** Таганский районный суд Москвы удовлетворил иск Роскомнадзора к LinkedIn Corporation, владеющей популярной социальной сетью. По мнению службы, LinkedIn обрабатывала персональные данные третьих лиц без их согласия, а кроме того, не предоставила сведений о локализации серверов на территории России. Это стало первым случаем, когда деятельность крупного международного ресурса приостанавливается

в России из-за нарушения закона «О персональных данных» (с 1 сентября 2015 года он обязывает хранить персональные данные россиян на территории России).

### «Википедия»

**В октябре 2015 года** Роскомнадзор решил внести в реестр запрещенной информации пять статей «Википедии» о наркотиках, претензии к которым высказала Федеральная служба по контролю за оборотом наркотиков (впоследствии была расформирована, ее функции перешли к МВД). Поскольку сайт «Википедия» функционирует на основе защищенного протокола HTTPS, не допускающего ограничений доступа к отдельным страницам, блокировка отдельных статей привела бы к блокировке всего ресурса. Администрация «Википедии» отказалась удалить статьи. Но поскольку сами авторы спорных ма-

териалов внесли в тексты изменения, Роскомнадзор решил не блокировать «Википедию».

### Google

**В июне 2017 года** на несколько часов была заблокирована страница google.ru (русскоязычная версия поисковика). Популярный ресурс случайно попал в реестр запрещенных сайтов — одна из страниц поисковика перенаправляла на запрещенный сайт букмекерской конторы. Опрошенные РБК эксперты пояснили, что инцидент произошел из-за того, что в реестр была внесена не прямая ссылка на запрещенный ресурс, а ведущий к нему редирект с google.ru. Подобный адрес появляется, например, если в браузере Chrome на странице результатов поиска кликнуть правой кнопкой мыши на сайт и выбрать в выпадающем меню опцию «копировать адрес ссылки».



# Кто они — герои Премии РБК 2017?

голосуйте на **rbc.ru**

Реклама 18+

БЮДЖЕТ Минфин меняет методику поддержки регионов

# Новые дотации старым адресатам

АННА МОГИЛЕВСКАЯ

Минфин со следующего года вновь меняет методику, по которой предоставляет дотации регионам на бюджетную обеспеченность. Но пятерка крупнейших получателей, от Дагестана до Чечни, не изменится и заберет себе 30% всех таких дотаций.

Тринадцать российских регионов из 85 получают ровно половину дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности, выделяемых Минфином на будущий год, следует из материалов к проекту федерального бюджета на 2018–2020 годы. В общей сложности на этот вид дотаций регионам федеральный центр выделит в 2018 году 645,1 млрд руб. — на 5% больше, чем в 2017-м.

В прошлом году Минфин объявил, что меняет модель поддержки региональных бюджетов — было решено сократить выдачу бюджетных кредитов (а теперь от них и вообще решено отказаться) и увеличить объем средств на предоставление дотаций. В сентябре этого года министр финансов Антон Силуанов также пояснил, что дотации на выравнивание бюджетной обеспеченности увеличатся в 2018 году на величину прироста того 1% налоговой базы по налогу на прибыль, который с 2017 года передан от регионов федеральному бюджету и распределяется между нуждающимися в поддержке субъектами.

Общий объем дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности растет последние шесть лет, говорит старший аналитик группы суверенных и региональных рейтингов АКРА Александр Шураков, увеличение на 5% — это незначительный рост (в 2017 году объем дотаций вырос на 20%, в 2015-м — на 10,9%). «Помимо роста дотаций произошло их перераспределение между регионами. Соответственно, для тех регионов, у которых [на 2018 год] выросли дотации, суммарный рост составил 48 млрд руб. Как за счет 30 млрд руб., на которые общая сумма увеличилась, так и за счет 17,4 млрд руб., на которые были уменьшены дотации другим регионам», — подсчитал Шураков.

## Кому пойдут дотации

Самым крупным получателем дотаций на выравнивание третий год подряд станет Дагестан — из федерального бюджета республика получит более 59 млрд руб., на 6,6 млрд руб. больше, чем в текущем году. А наибольший прирост по объему дотаций в 2018 году продемонстрирует Якутия — в следующем году республика получит на выравнивание бюджетной



Дагестан получит из бюджета самые крупные дотации на выравнивание третий год подряд

обеспеченности на 7,3 млрд руб. больше и станет вторым по объему получателем этой дотации. Третья по величине дотация — более 39,3 млрд руб. — будет направлена в Камчатский край.

Эти регионы входят в число высокодотационных, у которых

доля зависимости от федеральных трансфертов максимальна: доля федеральных дотаций в доходах их бюджетов превышает 40%, объясняет завкафедрой Института общественной экономики РАНХиГС Владимир Климанов. Также к высокодотаци-

онным относятся Алтайский край (в 2018 году дотация на выравнивание вырастет на 4,5 млрд руб., до 27,1 млрд), Чечня (дотация составит 27 млрд руб.), Крым (17,7 млрд руб.), Тыва (15,7 млрд руб.), Ингушетия (9,2 млрд руб.), Карачаево-Черкесия (9,1 млрд руб.). Доходы бюджета Чечни на 84% складываются из безвозмездных поступлений из федерального центра (дотации, субвенции, субсидии и прочие поступления), а доходы бюджета Крыма — на 67%, следует из уточненных законов о бюджетах на 2017 год двух республик.

В целом разрыв в бюджетной обеспеченности регионов таков, что первая пятерка самых дотируемых субъектов получит 30% всех дотаций на выравнивание в 2018 году.

## Как считаются дотации

Объем дотации рассчитывается в зависимости от уровня финансовой обеспеченности на душу населения, объясняет Климанов, при этом учитываются два показателя — налоговый потенциал территории (сколько налогов генерируется, поступает в региональный бюджет) и удорожающий коэффициент, так называемый индекс бюджетных расходов. «На Камчатке и в Якутии — один из самых высоких удорожающих коэффициентов. Это происходит в силу того, что стандартный набор

бюджетных услуг, который должен быть получен одним гражданином, в Якутии или на Камчатке будет стоить в разы дороже, чем в европейской части России», — говорит Климанов.

Объем дотаций Дагестану объясняется многочисленностью населения в республике, так как дотации рассчитываются по среднему доходу на душу населения и умножаются на число жителей. Еще одна причина — низкая бюджетная обеспеченность республики, добавляет Шураков. Это обусловлено низким уровнем налоговых и неналоговых доходов, которые способна генерировать экономика региона. «Порядка 72% поступлений по налогу на доходы физических лиц генерируются в бюджетных секторах экономики — госуправление, образование, здравоохранение. Существенную часть зарплат в данных секторах платит региональный бюджет», — говорит он.

Объем трансферта увеличится для 47 регионов, у 26 регионов объем дотаций сократится. Самое значительное сокращение дотации ждет Пермский край — на 2,6 млрд руб. Красноярский край получит меньше на 2,4 млрд, Челябинской области дотацию сократят на 1,4 млрд руб., Липецкой области — на 1,1 млрд. Снижение дотаций на 2018 год обусловлено улучшением состояния их экономик, считает Шураков, они в этом году получили больше доходов из-за роста цен на сырье. Все эти регионы в разное время бывали и регионами-донорами, то есть не получали дотации на выравнивание, указывает Климанов. «Это регионы с экономикой больших предприятий, они во многом могут зависеть от состояния отрасли и принципов учета доходов в этой отрасли для формирования налогового потенциала», — поясняет эксперт.

При этом 12 регионов в 2018 году не получат трансферт на выравнивание бюджетной обеспеченности вообще, как и в этом году. Это Ханты-Мансийский, Ямало-Ненецкий и Ненецкий автономные округа, Тюменская, Самарская, Сахалинская, Свердловская, Московская и Ленинградская области, Татарстан, а также Москва и Санкт-Петербург. Все они являются регионами-донорами и не получают дотации на выравнивание.

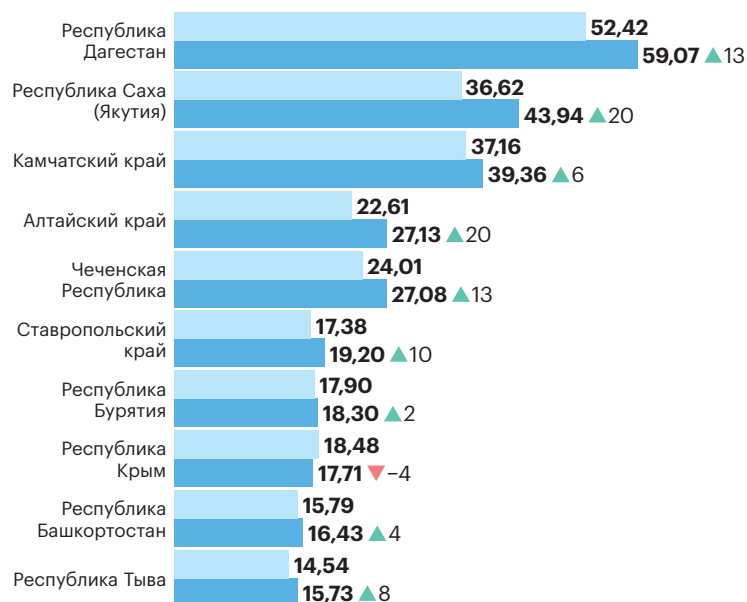
## Новая методика

В 2018 году изменится и методика расчета дотаций на выравнивание бюджетной обеспеченности. Методика меняется практически каждый год, указывает Шураков, нынешняя редакция станет уже 11-й. Но при этом состав регионов-лидеров по объему получаемых дотаций сильно не менялся уже лет пять, указывает он.

## Сколько дотаций на выравнивание получают регионы из бюджета в 2018 г.

топ-10 по размеру дотаций, млрд руб.

■ 2017 ■ 2018 ▲ Прирост, %



Источник: Минфин

Во-первых, Минфин вводит 20-процентное ограничение на прирост дотаций каждому региону год к году. Во-вторых, согласно материалам Минфина, в формулу включается еще один элемент: объем дотации ставится в зависимость от коэффициента долговой нагрузки. В новой редакции методики значительно большее внимание уделяется долгу регионов и расходам на его обслуживание, указывает Шураков, Минфин таким образом пытается снизить долговую нагрузку на регионы. «Действительно, выплаты процентов для ряда регионов — существенная статья расходов регионального бюджета», — говорит он. Это же, по его мнению, является одной из причин роста дотаций отдельным регионам.

Нововведения, предложенные Минфином, дадут ведомству возможность более гибко подходить к расчетам объемов дотаций регионам, считает Климанов. «Это элемент некоего ручного управления. Минфин будет настаивать, что это тоже формула, но жесткая формула может привести к резким всплескам или падениям, ненужным для всей финансовой системы. Для этого введена третья составляющая, которая дает возможность гибче подойти к этой ситуации», — считает эксперт. Новая методика даст Минфину возможность маневра, чтобы избежать «проседаний» по дотациям из-за простого математического счета.

### Другие дотации еще не распределены

Дотации на выравнивание бюджетной обеспеченности являются наиболее формализованными и прозрачными среди всех федеральных трансфертов регионам. В бюджете также предусмотрены дотации на частичную компенсацию расходов регионов на повышение оплаты труда работников бюджетной сферы по майским указам, дотации за достижение наивысших темпов роста налогового потенциала и дотации на сбалансированность бюджетов отдельных регионов.

Дотации на балансировку региональных бюджетов на 2018 год предусматриваются в сумме 48,7 млрд руб., сообщил РБК первый зампред комитета Госдумы по бюджету и налогам Александр Ремезков. Представленный в парламент проект бюджета не расшифровывает эти ассигнования, они будут распределены ко второму чтению бюджета. В действующей редакции бюджета на 2017 год такие дотации выделялись, в частности, Чечне, Крыму и Севастополю по отдельным, «именным» статьям расходов — эти регионы получили по ним дополнительно около 40 млрд руб. В проекте бюджета на 2018 год таких «именных» статей нет, говорит Ремезков, соответственно Чечне, Крыму и Севастополю отдельная от других регионов дотация на сбалансированность предоставляться не будет. Но, возможно, она будет включена в общую сумму дотаций на сбалансированность (48,7 млрд руб.). Пресс-служба Минфина не ответила на запрос РБК о распределении этих дотаций. ■

При участии  
Екатерины Копалкиной

## МНЕНИЕ

# Как Россия и США устали от разоружения

**Договор о запрете ракет средней и меньшей дальности сделал мир безопаснее, но при нынешнем уровне российско-американских отношений рискуют не дожить до 2021 года.**

На фоне двух нарастающих ядерных кризисов — между США и КНДР и между США и Ираном — в тени оказался третий, потенциально даже более опасный — между США и Россией. В отличие от двух первых случаев он не усугубляется воинственным поведением президента США Дональда Трампа, но и простого решения у ситуации вокруг российско-американского Договора о ликвидации ракет средней и меньшей дальности (ДРСМД) не просматривается. 11 октября российский МИД уже не первый раз выступил с жестким обвинением США в нарушении этого договора.

### Москва под подозрением

Подписанный в 1987 году ДРСМД ликвидировал все баллистические и крылатые ракеты двух супердержав с дальностью от 500 до 5500 км. Исчезновение нескольких классов ракет сделало систему ядерного сдерживания более устойчивой, а мир более безопасным. Взаимные замечания сторон носили рабочий характер, а договор считался классическим примером успешной дипломатии. Все изменилось в 2014 году, когда США обвинили Россию в испытании крылатой ракеты, нарушающей договор. Зимой 2017 года The New York Times сообщила, что Москва перешла от испытания новых ракет к их развертыванию.

Никакой конкретики в отношении российского нарушения нет, американская сторона защищает свои источники информации, и ее позиция сводится к тому, что «Россия знает, что именно ей нужно прекратить». Москва традиционно отрицает нарушения, что на фоне отсутствия доказательств со стороны США (а, насколько можно судить, о подробностях не проинформированы даже союзники Вашингтона по НАТО) выглядит довольно убедительно.

Нужно добавить, что особого военного преимущества подобное нарушение договора России не принесло бы. Стороны не ограничены в развитии крылатых ракет воздушного и морского базирования. Эффективность их использования Вашингтон давно демонстрирует на примере ракет «Томагавк», а Москва — относительно недавно, но все более уверенно с ракетами «Калибр». В этом контексте создание сухо-

путных версий ракет имеет мало практического смысла.

Таким образом, ситуация с обвинением России в нарушении ДРСМД очень напоминает историю с «российским вмешательством» в американские выборы — с той разницей, что серверы Демократической партии действительно кто-то взломал.

### Новые ракеты

Тем не менее подавляющее большинство американского истеблишмента исходит из того, что Россия практически в открытую нарушает ДРСМД. Мнения расходятся только относительно того, можно ли заставить Москву возобновить выполнение договора или США стоит тоже прекратить выполнять свои обязательства. Дискуссия идет не только в экспертном сообществе, но и среди законодателей (в первую очередь республиканцев), и в руководстве Вооруженных сил США.

«Договор, при заключении которого Рональд Рейган произнес знаменитую фразу «Доверяй, но проверяй», сегодня не имеет механизмов верификации, они прекратили действовать вскоре после уничтожения ракет двух стран»

Конгрессмены-республиканцы Майк Роджерс и Том Коттон внесли в сенат и палату представителей законопроект, предлагающий ответить на «российское нарушение» приостановкой участия США в ДРСМД, разработкой ракет средней дальности и их передачей союзникам Вашингтона и дальнейшим развитием противоракетной обороны. Хотя перспективы этих документов пока туманны, проект военного бюджета США на 2018 год уже обязывает Пентагон начать исследования в области разработки ракет средней дальности. Хотя разработка подобных ракет без их испытания технически не является нарушением договора, программы военных исследований часто приобретают собственную динамику.

Сенат также дал понять, что без разрешения вопроса ДРСМД не будут возможны никакие новые договоры с Россией по контролю над вооружениями. Учитывая, что ключевой двухсторонний договор в ядерной сфере — новый Договор об СНВ — истекает в 2021 году с возможностью продления (неочевидной) на пять лет, возникает перспектива полного исчезно-

вения российско-американского контроля над вооружениями и начала новой гонки ядерных вооружений.

### Трам не вмешивается

Лихорадочная деятельность всех вышеупомянутых игроков происходит на фоне практического самоустранения Белого дома. Дональд Трамп не поднимал этот вопрос, министр обороны США сообщил только, что проблема российского выполнения ДРСМД обсуждается.

Вопросы ядерного оружия (в отличие от реформы здравоохранения и налогообложения) не являются частью повестки президента Трампа сами по себе, они рассматриваются либо в ответ на прямой личный вызов (КНДР), либо как часть повестки предыдущей администрации, которую желательнее отменить (соглашение по иранской ядерной программе, новый договор о СНВ). Трамп

также предпочитает формировать свои взгляды на внешнюю политику на основе собственных наблюдений и устоявшихся мнений, зачастую игнорируя мнение разведывательного сообщества: в данном случае о российском нарушении ДРСМД говорят те же люди, что утверждают, что Россия помогла Трампу победить в президентской гонке.

Поскольку вопрос о ДРСМД не подпадает ни под один из вышеприведенных пунктов, не может принести очков среди избирателей Трампа и давление в этом направлении будет означать курс на противостояние с Россией, которого президент по-прежнему предпочел бы избежать, Дональд Трамп обращается к своей любимой тактике — оставить вопрос подвешенным. Кроме того, у президента просто нет времени заниматься ракетами, у него слишком много других проблем.

С одной стороны, это ослабляет давление на договор, но с другой — нежелание и неспособность новой администрации разрешить вопрос может осложнить ситуацию в дальнейшем.



**Андрей Баклицкий,**  
директор программы «Россия и ядерное нераспространение» ПИР-Центра

ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

### Что можно сделать

В идеальном мире обе стороны были бы заинтересованы в серьезном обсуждении и, возможно, модернизации ДРСМД. Россия заинтересована в решении вопроса об ударных беспилотниках в контексте договора (сейчас они подпадают под определение крылатой ракеты), использования американцами ступеней баллистических ракет в качестве противоракет и особенно в дискуссии по противоракетной обороне (пусковые установки ПРО США в Европе теоретически могут использоваться для запуска крылатых ракет, запрещенных в рамках ДРСМД). США, в свою очередь, хотя и уверены, что Россия не нарушает свои обязательства.

Как ни парадоксально, договор, при заключении которого Рональд Рейган произнес знаменитую фразу «Доверяй, но проверяй», сегодня не имеет механизмов верификации, они прекратили действовать вскоре после уничтожения ракет двух стран. Стороны оказались вынуждены оценивать соблюдение ДРСМД, основываясь на доверии либо на разведанных — весьма ненадежных инструментах, когда речь идет о ядерном оружии.

При наличии рабочих отношений между Москвой и Вашингтоном нужно было бы обсуждать технические варианты выхода из кризиса, например возвращение к системе взаимных инспекций. Но текущая администрация США не выглядит заинтересованной и способной проводить подобные переговоры. Спустя восемь с лишним месяцев после начала президентского срока Трампа остается вакантной, например, должность заместителя госсекретаря по вопросам ядерного нераспространения.

В свое время соглашение по иранской ядерной программе стало возможно благодаря заинтересованности президента Барака Обамы, наличию политической воли с двух сторон, переговорам на техническом уровне с привлечением лучших американских специалистов и длительному сложному процессу «продажи» соглашения Вашингтонскому истеблишменту. В данном случае ничего подобного нет. Если не произойдет резкого изменения подхода президента, договору предстоит балансировать на грани, выдерживая удар за ударом. Доживет ли он в этом случае до следующего президентского срока, можно только гадать.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

«НАС ОБМАНУЛИ»:  
АКЦИИ СТОРОННИКОВ И ПРОТИВНИКОВ  
НЕЗАВИСИМОСТИ КАТАЛОНИИ



ФОТО: ZUMA/TASS

↑ В день заседания парламента Каталонии, 10 октября, немалая часть каталонцев надеялась на одностороннее объявление независимости. В руках одного из демонстрантов — плакат с эмблемой Omnium Cultural: организация провозглашает своими целями продвижение каталонского языка и культуры, а также выступает за независимость автономии



ФОТО: BARCROFTMEDIA/TASS

↑ По призыву аграрных организаций Каталонии в Барселону и другие крупные города региона в дни референдума прибыли сотни фермеров на тракторах — «защищать демократию и независимость». 10 октября некоторые из них, украсив сельхозтехнику флагами Каталонии, собрались у Триумфальной арки — одного из главных туристических мест в центре Барселоны

Как каталонцы отреагировали на решение правительства автономии

## Независимость на восемь секунд

ДАРЬЯ ГАВРИЛОВА ДЛЯ РБК

**Власти Каталонии отложили решение о независимости, предложив Мадриду вступить в диалог. Мадрид осторожно согласился. Жители Барселоны эти события встретили сдержанно: многие ожидали большего.**

### Долгое ожидание

Заседание каталонского парламента, на котором предполагалось объявить о независимости региона, изначально было назначено на понедельник, 9 октября. Однако Конституционный суд Испании запретил его проводить по жалобе находящейся в меньшинстве в региональном парламенте Социалистической партии, выступающей против независимости.

Вечером в понедельник с речью выступила мэр Барселоны Ада Колау: она призвала Мадрид и Каталонию договориться. Испанское правительство во главе с премьер-министром Мариано Рахоем все дни после референдума повторяло одно и то же: никакого референдума не было, ни-

какой независимости не будет, за объявление независимости в одностороннем порядке главу каталонского правительства (женералитата) Карлеса Пучдемона ждет тюрьма, а Каталонию — 155-я статья Конституции, дающая центральному правительству право на силовое решение конфликта. В воскресенье, 8 октября, в Барселоне прошла демонстрация за единую Испанию и против независимости Каталонии; она собрала, по некоторым оценкам, почти миллион человек.

Неудивительно, что утром 10 октября, в день, когда Карлес Пучдемон все-таки должен был объявить о каком-то решении относительно независимости Каталонии, в Барселоне было нервно. В небе летали полицейские вертолеты. Люди гуляли по городу в плащах из эстелады (неофициальный флаг каталонских земель, символ борьбы за независимость, от нынешнего флага Каталонии отличается белой пятиконечной звездой в синем треугольнике слева). Возле Триумфальной арки в ряд выстроились тракторы, украшенные флагами независимой Каталонии. Еще в начале октября фермеры

на своей технике прибыли в Барселону, чтобы «защитить демократию и свободу» на фоне жестких действий испанской полиции, да так и не уехали. Во всех кафе, барах, ресторанах города на многих языках мира речь шла только об одном: что же скажет уроженец Жироны Карлес Пучдемон?

Начало пленума было назначено на 18:00. По плану заседание открывалось речью Пучдемона, после которой парламент должен был проголосовать за или против предложенного главой правительства варианта. В центре города, на проспекте имени Луиса Компаньяша, последнего президента Каталонии перед началом диктатуры Франсиско Франко (его арестовали в 1940 году и по приказу Франко расстреляли), были установлены два гигантских экрана с прямой трансляцией новостей из парламента. Возле них уже к четверем часам дня собрались сотни человек. Сам парламента находится в 500 м от экранов, в городском парке Цитадели, в этот вечер оцепленном полицией и закрытом для входа.

К шести у экранов собрались многотысячные толпы. Студен-

ты с пивом и бутербродами. Хорошо одетые женщины и мужчины средних лет. Мужчина с густой седой бородой и в розовой футболке с надписью: «Sense por!» («Без страха!»). Пожилые дамы с идеальным макияжем и дорогими сумками. Почти все — с флагами за независимость на плечах. А помимо них — десятки журналистов, фотографов и операторов. «Побит рекорд по числу аккредитованных на заседании парламента журналистов — больше 1 тыс. человек со всего мира», — сообщила с экрана репортер каталонского канала новостей «3-24».

### Каталония призывает к диалогу

Собравшиеся начали аплодировать, призывая Пучдемона выйти и разрешить их сомнения. Однако тут случилось первое драматическое событие вторника, 10 октября: президент Каталонии запросил еще час на подготовку выступления. «Ну твою мать, а! Ну вы уже неделю решаете! Вам что, недостаточно было?! — раздался бас мужчины, стоявшего позади корреспондента РБК. — Тебе что там,

Меркель звонит? Да пошла она в ж...пу, эта Меркель!»

Час у собравшихся прошел в догадках: почему отложили заседание? Чем-то недовольна выступающая за отделение партия «Кандидатура народного единства» (CUP)? Вмешались международные посредники? Но ровно в семь Карлес Пучдемон все-таки появился в зале заседаний парламента и начал речь. Его выступление было кратким пересказом событий, произошедших в Каталонии с 20 сентября, а также кратким экскурсом в историю. Президент женералитата много раз осудил полицейское насилие, упомянул Франко и подробно рассказал, сколько хорошего Каталония принесла Испании. Однако гораздо больше, чем о насилии и репрессиях, он говорил о любви каталонцев к демократии и диалогу, о мирной природе протестов и необходимости взаимопонимания. Глава правительства поблагодарил всех, кто вышел 8 октября на митинг за единую Испанию, а часть своей речи произнес на испанском языке.

Вдруг, ближе к концу выступления, Пучдемон заявил, что регион



↑ В ожидании выступления главы правительства Каталонии Карлеса Пучдемона в Барселоне сторонники независимости продолжали манифестации. В руках демонстрантов были флаги Европейского союза, хотя руководство организации предупредило Барселону: после выхода из состава Испании Каталонии придется заново подавать заявку на вступление в ЕС



↑ Около 30 тыс. человек собрались рядом со зданием парламента, чтобы посмотреть трансляцию на больших экранах. После того как провозглашение независимости было отложено, большинство остались разочарованы. «Нас обманули» — так передает настроение собравшихся одна из ведущих испанских газет El Pais



↑ Накануне решающего дня сотни тысяч граждан вышли на улицы в поддержку единства Испании. Масштабы выступления показали, что их мнение невозможно будет не учитывать при принятии дальнейших решений. «Мы больше не будем молчать» — таков был лозунг демонстрантов

«заработал право на самоопределение», и продолжил: «Каталония будет независимым государством с республиканской формой правления!» Собравшиеся у экранов закричали от радости; у кого-то на глазах выступили слезы. «Не-за-ви-си-мость!» — начала скандировать толпа, и тут Пучдемон продолжил: «...Через несколько недель». Затем он пояснил, что дает Евросоюзу и Мадриду еще немного времени, чтобы все-таки начать диалог.

Толпа сникла, вся сконцентрированная на проспекте Луиса Компанша энергия исчезла. Люди начали расходиться, не дослушав президента. «Я ожидал, что сегодня провозгласят независимость в одностороннем порядке», — говорит студент Хавьер Ривас в очереди на выход с проспекта. «Но я понимаю его призыв оставаться ответственными и идти к независимости сознательно. Это то, что он должен был сказать», — объясняет он. Ривас поддерживает и студентка факультета естественных наук Керальт: «Думаю, это будет лучший способ вновь продемонстрировать полную неспособность мадридского правительства действовать в ситуации политического кризиса. И надеюсь, это даст нам дополнительную международную поддержку».

Не все, однако, восприняли решение Пучдемона с такой стойко-

стью. Дизайнер Дидак Тудела Матеу был откровенно удивлен внезапной нерешительностью главы правительства. «Я думал, он скажет что-то более конкретное, — поясняет он. — Я думал, что будет объявлено о следующем шаге в сторону независимости. Мне кажется, сегодняшнее заявление несколько размывает процесс. Но зато да, оно позволяет сохранить ситуацию в мирном русле».

Чуть позже в тот же вечер Пучдемон подписал декларацию о независимости Каталонии, которая пока что не вступает в силу. Интернет сразу же наполнился сотнями шуток: от «независимости Шредингера» до появления Каталонии в статье на «Википедии» о «странах с самым коротким существованием». Время существования независимой Каталонии-2017 указано как восемь секунд: именно столько длилась драматическая пауза Пучдемона между словами «республика» и «несколько недель».

Ситуация осталась неизменной: Каталония призывает к диалогу и обещает в противном случае объявить о независимости в одностороннем порядке. «Я жду, что стороны договорятся и референдум будет проведен легально, с соблюдением всех формальностей, как это было в Шотландии. Если этого не будет, то что ж — отделение в одностороннем порядке», — надеется менеджер крупной международной компании Жуан

Рамон Барба, предсказавший, каким будет заявление Пучдемона.

Одним из вариантов развития событий, как следует со слов Пучдемона, может быть возвращение к обсуждению Статута от 2006 года. В своей речи он уделит этому документу большое внимание. Статут — это, по сути, Конституция региона. Сейчас написанный в 2006 году документ действует в сильно измененном виде, так как Конституционный суд Испании отменил ряд важных для Каталонии статей. Ранее опрошенные РБК эксперты указывали, что Мадрид и Барселона могут вернуться к обсуждению Статута в том виде, в каком его хотела иметь Каталония: больше экономических преференций для региона, статус отдельной нации и независимые судебные институты.

#### Мадрид в замешательстве

В Мадриде считают, что высказанная Пучдемоном готовность к диалогу и намерение отложить провозглашение независимости входят в противоречие с подписанной им же декларацией о создании Каталонской республики. Утром в среду премьер-министр Испании Рахой заявил: они ждут объяснений от Барселоны, стали ли события 10 октября провозглашением независимости или нет. От этого, по словам Рахой, зависят дальней-

шие действия Мадрида, в частности запуск процедуры по 155-й статье Конституции.

Выступая позднее в испанском парламенте, премьер подчеркнул: нынешний политический кризис стал итогом долгих лет «безответственного поведения» лидеров Каталонии, которые «пытались заполнить нехватку легитимности поддержкой улицы». Теперь же, уверен Рахой, лишь возвращение диалога в правовое поле способно предотвратить экономический коллапс и социальное противостояние.

Премьер рассказал, что в 2012 году Каталония потребовала от него финансовых послаблений, «которые Испания на тот момент не потянула бы». Теперь Рахой аккуратно намекает на то, что готов к широкому диалогу, пообещав рассмотреть возможность финансовых и политических уступок. «Можно улучшить условия нашего сосуществования, можно даже пойти на реформу Конституции — главное при этом оставаться в рамках существующих правил», — заявил Рахой, отмечая, что одностороннее провозглашение независимости «нарушает все мыслимые нормы международного права».

Рахой возглавляет неустойчивое правительство меньшинства, опираясь лишь на фракцию Народной партии, которая имеет в испанском парламенте лишь

38% мандатов. Тем не менее после выступления премьера его слова поддержала и оппозиция. Например, депутат от социалистической ИСРП Маргарита Роблес отметила, что низкая явка на референдум не позволяет активному меньшинству построить устойчивое отдельное государство, а само решение Барселоны провести голосование является грубым нарушением Статута. Подчеркивая необходимость политического, парламентского решения кризиса, Роблес анонсировала решение ИСРП создать межфракционную комиссию по реформе территориального устройства Испании. Принять участие в работе комиссии она пригласила и Рахой, и Пучдемона.

Со своей стороны депутат Хуан Тарда от Лево́й республиканской партии Каталонии (сторонники каталонского сепаратизма в парламенте Испании) назвал «франкистскими» попытки любой ценой сохранить единство Испании. «Мы представляем свободных мужчин и женщин, которые имеют не просто право, а обязанность снять с себя кандалы идеологических предрассудков и груза истории», — заявил он, отмечая принципиальную готовность Каталонии к диалогу, «несмотря на возможное усиление правительственных репрессий». ■

При участии  
Георгия Макаренко

АСВ одержало прецедентную победу в Высоком суде Лондона

# Пугачева признали притворщиком

СВЕТЛАНА ДЕМЕНТЬЕВА,  
АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА

**Банкир Сергей Пугачев, скрывавший активы в новозеландских трастах, признан судом в Лондоне их бенефициаром. Прецедентное решение суда позволит АСВ взыскать с бизнесмена дорогостоящую недвижимость в Англии, Франции, Швейцарии и США.**

Высокий суд Лондона вынес решение по спору АСВ, конкурсного управляющего банкротящегося Межпромбанка (МПБ), с его владельцем Сергеем Пугачевым, скрывающимся во Франции. О признании последнего бенефициаром новозеландских трастов сообщил портал The Lawyer.

«Смысл трастов был спрятать контроль над активами, сделать видимость... что они ему не принадлежали», — приводит портал слова судьи.

## Позиции сторон

Таким образом, фактически трасты признаны мнимыми, реальным владельцем стоящих за ними активов — Сергей Пугачев, и АСВ как конкурсный управляющий Межпромбанка получает возможность обратиться взыскание на эти активы, подтвердили РБК в Hogan Lovells — юридической компании, представляющей интересы АСВ. Это случится, если сегодняшнее решение первой инстанции по этому вопросу устоит при дальнейших разбирательствах, если таковые последуют.

Позиция АСВ изложена в пресс-релизе агентства. «Суд установил, что дискреционные трасты Пугачева (у которых нет конкретного бенефициара, считается, что такие структуры максимально защищают скрытые за ними активы. — РБК) являются притворными, а на активы, переданные в эти трасты, может быть обращено взыскание как на собственное имущество Пугачева. В решении от 11 октября 2017 года суд согласился с тем, что рассматриваемые трасты в действительности не были настоящими дискреционными трастами. Истинная сущность этих трастов заключается в том, чтобы Пугачев оставался единственным бенефициарным собственником трастовых активов. Он сохранял абсолютный контроль над активами в силу своего статуса «протектора» этих трастов, что, помимо прочего, позволяло ему сменить доверительных управляющих трастов, если бы они перестали выполнять его поручения», — говорится в документе.

В числе активов, скрытых за трастами, АСВ называет, в частности, «два объекта в Лондоне и виллу на острове в Карибском море».

Позицию Сергея Пугачева передавала его пресс-служба. Она традиционно противоположна: «Юри-



Сергей Пугачев, передав имущество трастам, тем не менее держал в своих руках контроль над ними

дическая фирма «Хоган Ловеллс» от имени Агентства по страхованию вкладов (АСВ) в мае 2016 года обратилась в английский суд с иском о признании, что некое имущество начиная с 2011 года было якобы передано в трасты недобросовестно. Иск был подан в английский суд, несмотря на то что трасты являются новозеландскими и, следовательно, не подпадают под юрисдикцию Великобритании. Г-н Пугачев, являясь гражданином Франции, также не подпадает под юрисдикцию английского суда. Любые юридические споры по поводу новозеландских трастов могут рассматриваться исключительно в Высо-

ком суде Новой Зеландии. Несмотря на то что главным ответчиком по делу является Сергей Пугачев, он не был уведомлен о данном судебном заседании. В судебном процессе не участвовали ни он, ни его адвокаты. АСВ в своем иске просило признать г-на Пугачева собственником имущества, переданного в трасты, а передачу имущества в трасты — притворной. Несомненно, главным пунктом иска АСВ явилась просьба о передаче имущества, принадлежащего новозеландским трастам, Агентству по страхованию вкладов. Данная просьба не была удовлетворена судом. Учитывая, что имущество большей частью

передавалось в трасты третьими лицами, сама просьба о признании г-на Пугачева собственником данного имущества является абсурдной».

## История вопроса

Как ранее сообщал РБК, судебные разбирательства ведутся в отношении пяти новозеландских трастов.

В активах трастов общей стоимостью, по оценкам АСВ, десятки миллионов долларов — дорогостоящие объекты недвижимости в Англии, Франции, Швейцарии, России и США, а также денежные средства на банковских счетах.

Информацию об активах, скрытых за трастами, АСВ получило в рамках разбирательств по аресту активов Пугачева в Высоком суде Лондона (приказ об аресте вынесен летом 2014 года в обеспечение решения российского суда о привлечении Пугачева к расплате по долгам банка. — РБК) от доверенных лиц бизнесмена, а также в результате проведения обыска по приказу суда в помещениях, занимаемых Пугачевым и лицами из его окружения. Сергей Пугачев формально не является бенефициаром трастов.

Банкротство Межпромбанка — одно из крупнейших банковских банкротств в новейшей российской истории. Хотя оно началось еще в конце 2010 года, на 1 сентября 2017 года банк оставался должен нескольким сотням кредиторов более 80 млрд руб.

## Что дальше

Следующий шаг для АСВ — обратиться взыскание на активы из новозеландских трастов, продать их и внести вырученные средства в конкурсную массу Межпромбанка для расчетов с кредиторами.

«Решение в пользу АСВ означает, что Пугачев в итоге лишится активов, переданных в траст», — говорит руководитель департамента правового консалтинга и налоговой практики «КСК групп» Дмитрий Водчиц. «Признание гражданина Пугачева бенефициаром мнимого траста позволит признать имущество такого траста его личной собственностью и обратиться взыскание по его долгам на такое имущество и таким образом удовлетворить требования кредиторов», — указывает адвокат, управляющий партнер компании «Кочерин и партнеры» Владислав Кочерин.

Однако, как указывают юристы, это не быстро и не так просто, как кажется на первый взгляд.

«Вывод активов в рамках судебных решений из любых трастов — очень сложная и дорогая процедура, — говорит адвокат FBK Legal Дмитрий Парамонов. — Вести такие дела могут только юристы, имеющие подобную практику в английской юрисдикции: их услуги стоят значительно дороже, чем российских коллег. Также для сбора доказательной базы привлекаются множество сторонних специалистов, которые проводят финансовую разведку, ищут свидетелей, рассылают запросы о предоставлении информации в различные ведомства».

«Не стоит забывать и о том, что принятое решение по данному вопросу не является окончательным и может быть обжаловано», — добавляет Владислав Кочерин.

Окончательной победой АСВ можно будет считать обращение взыскания на активы, до которого как минимум год, считает партнер юридической фирмы ЮСТ Александр Болотатов.



## Верховный суд запретил банкам скрывать информацию о счетах должников Фамильная тайна становится явной

### Последствия для рынка

Текущий выигрыш АСВ — прецедент, имеющий глобальное значение: ранее бизнесмены, скрывающие активы за дискреционными трастами, не признавали их бенефициарами, указывают юристы. Это знак бизнесу: возможностей вывести и скрывать активы становится все меньше.

«Это решение может подорвать широко распространенную структуру владения имуществом через трасты. Также оно даст очень серьезный инструментальный кредиторам, «гоняющимся» за своими должниками по всему миру и, скорее всего, вынудит десятки недобросовестных должников начать договариваться о погашении долгов, в то время как до сих пор большинство из них чувствовали себя довольно комфортно», — рассуждает управляющий партнер «Кульков, Колотилов и партнеры» Максим Кульков.

Решение суда, конечно, будет прямым прецедентом в Англии, а также косвенным прецедентом в странах англосаксонской системы права (прежде всего Британские Виргинские острова, Кипр, Гонконг и т.п.). Кроме того, оно будет признаваться и к нему будут прислушиваться во всех цивилизованных странах, отмечает он.

«Чем больше подобных решение будет принято в пользу АСВ, тем больше будет подобных попыток, и за счет этого дорогой процесс трансграничного привлечения бенефициаров обанкротившегося бизнеса к расплате по долгам их компаний перед кредиторами может стать в перспективе дешевле», — резюмирует Александр Болотов. ■

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1  
**Суть спора**

ФНС в ходе проверки доначислила предпринимателю — клиенту Сбербанка более 12 млн руб. налогов и отправила инкассовые поручения в банк о взыскании с его расчетного счета этих средств. Они исполнены не были, так как средств на расчетном счете не оказалось. После этого налоговики пошли в суд — для обращения взыскания на иное имущество предпринимателя, в том числе другие банковские счета.

Суд поддержал ФНС, и во исполнение этого решения уже приставы запросили у Сбербанка информацию об иных банковских счетах. Сбербанк не уведомил судебных приставов о наличии у предпринимателя отдельного личного депозитного счета. При этом он продолжал принимать с этого счета платежи по выданному им ранее предпринимателю кредиту.

После этого ФНС обратилась в суд с иском уже к Сбербанку — с заявлением об оспаривании сделки по погашению кредита. Налоговики посчитали, что банк действовал недобросовестно, не ответил на запрос судебного пристава и позволив предпринимателю погасить кредит с депозитного счета, в то время как задолженность перед бюджетом по налогам оставалась непогашенной.

По мнению налоговой службы, Сбербанк доподлинно знал о задолженности предпринимателя перед ФНС, поскольку располагал сведениями о предъявленных и неисполненных инкассовых поручениях. Кроме того, банк участвовал в судебных процессах, в которых ФНС оспаривал сделки по отчуждению имущества предпринимателя.

Такой подход Сбербанка, по мнению налоговиков, был умышленным и нарушил законы об исполнительном производстве и судебных приставах.

«Безусловно, тот факт, что Сбербанк использовал деньги должника на погашение собственного кредита на фоне неуплаты бюджетных платежей, дал возможность налоговому органу говорить об умысле в действиях банка. Это серьезный аргумент в пользу того, что банк действительно злоупотребил правом», — считает Дмитрий Шевченко.

Юристы, представлявшие интересы Сбербанка в суде, отрицали недобросовестность и заявили, что банк действовал, исходя из принципа банковской тайны по закону о банках и банковской деятельности. Представители Сбербанка указали, что в запросе судебного пристава была неверно указана фамилия предпринимателя — пристав ошибся в одной букве. По мнению Сбербанка, предоставление информации возможно только при абсолютно точном указании фамилии, имени и отчества. Иное, заявили представители банка в суде, явилось бы нарушением банковской тайны.

И поначалу Сбербанку удалось выигрывать.

По мнению старшего юриста, адвоката «Лемчик, Крупский и Партнеры» Кирилла Понасюка, злоупотребления правом со стороны Сбербанка не было. Исходя из сложившейся практики, банк обязан отвечать строго на запрос пристава, даже если он располагает дополнительной информацией. Если банк при обработке запроса пристава обнаружит в общем реестре счетов другого клиента со схо-

жей фамилией, он не вправе самостоятельно указать приставу о наличии счета своего клиента с фамилией, схожей у должника. Таково требование ФЗ «О банках и банковской деятельности», в частности ст. 26 «Банковская тайна». Банк также не обязан проводить дополнительную проверку информации о должнике сверх указанной в запросе, добавляет Кирилл Понасюк.

Аргумент касательно банковской тайны действительно заслуживает внимания, соглашается юрист арбитражной практики Vegas Lex Семен Лопатин. Если запрос был сформулирован с ошибками, банк не должен предоставлять информацию по иным лицам, так как это будет прямым нарушением законодательства о банковской тайне и может повлечь для банка и сотрудников гражданскую, административную и даже уголовную ответственность, разъясняет Лопатин.

С похожей аргументацией суды нижестоящих инстанций и выносили решения в пользу Сбербанка.

### Перспективы дела

Однако ВС РФ с такой аргументацией не согласился.

Теперь, как считают опрошенные РБК юристы, при пересмотре дела в суде первой инстанции больше шансов у ФНС.

По мнению юриста Vegas Lex Анны Евдокимовой, «это очень необычная ситуация, когда суд рекомендует налоговому органу уточнить правовую позицию определенным образом». ФНС оспаривает сделку, то есть погашение кредита с личного счета предпринимателя, суд же предложил напрямую взыскивать убытки, так как взы-

скание убытков позволит налоговикам полностью погасить задолженность перед бюджетом, рассуждает она. «Как показывает практика, в спорах о взыскании убытков в пользу бюджета чаще выигрывают налоговики», — отмечает Евдокимова.

РБК обратился к юристам с вопросом, как пересмотр дела может повлиять на взаимоотношения банков и налогового ведомства. По их мнению, решение ВС РФ означает, что отказ только по формальным признакам в предоставлении приставам информации о клиентах недопустим.

В данном случае у Сбербанка была вся необходимая информация для идентификации клиента. В связи с этим ВС РФ определил, что отказывать по формальным признакам (описка в запросе от приставов, как в данном случае) нельзя. И банки теперь должны учитывать данную позицию Верховного суда, сообщила РБК руководитель юридического департамента банка «ЮниКредит» Наталья Окулева. «Наш банк всегда действует, исходя из требований закона: и в отношениях с ФНС, со службой судебных приставов и в отношениях с клиентами», — указала она.

Если суд первой инстанции вынесет решение в пользу ФНС, это будет прецедентом, который, возможно, повлечет пересмотр сложившихся правил игры, считает старший юрист «Лемчик, Крупский и Партнеры» Кирилл Понасюк. Банкам придется проводить дополнительные проверки клиентов в спорных случаях, например неточном указании имени предпринимателя либо реквизита организации, заключил Понасюк. ■

## РБК КОНФЕРЕНЦИИ

Авторский  
мастер-класс  
**Эффективный  
или «мертвый». Как  
управлять компанией  
в новых экономических  
условиях**

19 октября 2017 года,  
Шератон Палас Москва

Участие: Инна Галлер — [igaller@rbc.ru](mailto:igaller@rbc.ru), +7 (964) 772 3484  
<http://bc.rbc.ru/2017/mojenkov/>  
При регистрации укажите кодовое слово «Антикризис» и получите скидку 20%



Владимир Моженков  
бизнес-тренер

### Насколько далеко в будущее нужно заглянуть собственнику бизнеса?

Грамотный поступок — продумать стратегическую цель компании заранее, потому что, как правило, собственник и совладельцы компании обозначают стратегическую цель, когда начинают бизнес.

Но как только возникает вопрос о том, чтобы удержаться на позиции или преодолеть трудности, как выжить и что делать дальше, снова возникает вопрос о стратегии. Приходится тратить время и выбираться из неприятных ситуаций. Если продуманно составить стратегическую цель заранее, компания будет иметь больше шансов для развития. Я считаю, что стратегическая цель должна быть в двух видах:

- 1) Нефинансовая цель — она должна быть интересной, многообещающей, захватывающей, например:
  - «мы станем лидерами рынка №1»

- «мы будем присутствовать во всех городах с миллионным населением»
- «мы будем во всех городах России»

Когда есть такая цель, вся команда знает: в этой компании есть будущее и каждый сотрудник уверен, он движется в это будущее и будет в нем даже через 15 лет.

2) Финансовая цель — основной индикатор для предпринимателя. Без нее бизнес не имеет будущего. Конечно, для собственника рентабельность собственного капитала (ROE) всегда будет на первом месте. Но такой целью нельзя увлечь коллектив. Можно до хрипоты и сорванного голоса ее провозглашать, но никто не будет работать на нее с особым энтузиазмом. Зажигает та цель, которая увлекает и связывает с благоприятным будущим.

СДЕЛКА «Росатом» купит у Василия Бойко-Великого подрядчика строительства Белорусской АЭС

# «Сезам» открыт для продажи

СВЕТЛАНА БУРМИСТРОВА

«Росатом» купит у бизнесмена Василия Бойко-Великого компанию-подрядчика «Сезам», известную инцидентом с падением корпуса реактора для Белорусской АЭС. Сроки проведения сделки форсируют риски банкротства «Сезама».

Инжиниринговая «дочка» «Росатома» — «Атомстройэкспорт» (АСЭ) обсуждает возможность покупки подрядчика «Сезам», входящего в холдинг «Энергоатоминжиниринг» Василия Бойко-Великого, опасаясь банкротства подрядчика. Об этом говорится в опубликованных госкорпорацией закупочных материалах. Согласно им «Росатом» выбрал оценщика Nexia Rasoli для проведения аудита (due diligence) «Сезама», минуя конкурсные процедуры.

Госкорпорация обосновала это решение сжатыми сроками проведения сделки: «проведение конкурентной процедуры закупки невозможно, поскольку результаты проведения due diligence, необходимые для принятия решения о приобретении акций «Сезама», будут известны не ранее января 2018 года». Данный факт приведет к необходимости привлечения иностранных субподрядных организаций на зарубежные проекты, передаче технической и рабочей документации на тепломонтажные работы и технологий, говорится в справке-обосновании о закупке у единственного поставщика. Кроме того, в этой справке АСЭ отмечает повышенные риски банкротства «Сезама» и невозможность предоставления компании



Компания-подрядчик «Сезам» имеет критическое значение для безопасности, поэтому «Росатом» принял решение приобрести ее, отмечает эксперт

дополнительного финансирования в рамках договоров генподряда по строительству Белорусской и Ростовской АЭС.

Владелец холдинга «Русское молоко» Василий Бойко-Великий до прихода в агробизнес в 2002–2003 годах работал в «Росатоме», занимал должность заместителя исполнительного директора по инвести-

циям «Росэнергоатома» (отвечает за российские АЭС). Он также возглавлял совет директоров генподряда строительства третьего блока Калининской АЭС — «Сезама».

В 2006 году Бойко-Великий участвовал в создании холдинга «Энергоатоминжиниринг», специализирующегося на строительстве

атомных и тепловых электростанций и других энергетических объектов.

Представитель инвестиционного холдинга Бойко-Великого «Ваш финансовый попечитель» отказался комментировать продажу «Сезама». В АСЭ РБК пояснили, что процедура due diligence «Сезама» проводится с целью возможного

расширения компетенций инжинирингового дивизиона госкорпорации при проведении тепломонтажных работ на площадках сооружения АЭС. По результатам аудита профильными комитетами «Росатома» будет проведена оценка целесообразности приобретения контрольного пакета акций «Сезама». Возможную сумму

## Новые имена для вашего бизнеса

[www.ваше\\_имя](http://www.ваше_имя)

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow  
metropolis.moscow

nlo.marketing  
taxovichkoff.taxi

**RUcenter**

- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов  
на [nic.ru/new](http://nic.ru/new)

Реклама 18+

МНЕНИЕ

## Как агломерации помогут российской экономике

сделки, а также ее условия в «Росатоме» комментировать отказались.

Принадлежащий Бойко-Великому подрядчик «Росатома» стал широко известен после инцидента на площадке строительства Белорусской АЭС, который произошел летом прошлого года. Тогда СМИ сообщили, что «Сезам» уронил корпус реактора для Белорусской АЭС при его перегрузке. «Росатом» впоследствии заявлял, что никаких серьезных повреждений корпус не получил: «Максимум, о чем можно говорить, — о стершейся на корпусе заводской краске из-за трения

АСЭ отмечает повышенные риски банкротства «Сезама» и невозможность предоставления компании дополнительного финансирования в рамках договоров генподряда по строительству Белорусской и Ростовской АЭС

металлических строп», — говорил первый замглавы «Росатома» Александр Локшин. Но Минэнерго Белоруссии попросило его заменить, и упавший корпус реактора был отправлен на предприятие-изготовитель — завод «Атоммаш», сообщало в августе «РИА Новости». Из-за замены корпуса сдвинулись сроки сдачи первого блока Белорусской АЭС с 2018 года на 2019-й, сообщил «Интерфакс».

Белорусский телеканал ОНТ, как передавал «Интерфакс», оценил стоимость корпуса реактора в \$400 млн. В «Росатоме» отказались комментировать, кто оплатит ущерб. Представитель Бойко-Великого заявил, что «корпус не падал, а соскользнул, а операция по перегрузке проводилась вместе с еще двумя подрядчиками, один из которых — «Энергостройэкспорт». Он также сообщил, что экспертиза показала отсутствие ущерба. В «Росатоме» это не комментируют.

«Подобных «Сезаму» подрядчиков в стране больше нет, — объясняет начальник аналитического департамента УК «БК-Сбережения» Сергей Суверов. — Эта компания — наследник монтажного управления, созданного в СССР для атомной стройки, в том числе она участвовала в строительстве Калининской АЭС».

«Росатом» не может оставить компанию, которая переживает сейчас не лучшие времена, и принял решение консолидировать ее как имеющую критическое значение для безопасности, отмечает он, напоминая, что число независимых подрядчиков «Росатома» сокращается. ■

РБК продолжает публикацию совместных материалов с проектом «Россия будущего: 2017–2035». Цель проекта, который реализуется Центром стратегических разработок (ЦСР) совместно с Министерством экономического развития, — очертить вызовы будущего и понять, готова ли Россия на них ответить.

**Сегодня даже крупные российские города бесправны перед лицом политики, проводимой региональными властями. Это мешает создавать правильный инвестиционный климат.**

Сегодня Россия ищет новые источники экономического роста. Экспортные возможности страны больше не поднимают экономику. А для развития несырьевых секторов требуется концентрация человеческих мыслей, знаний и труда. Очевидно, что лучшим местом для этого являются современные удобные города.

### Конкуренция на выезд

Сегодня в России насчитывается 20 крупных городских агломераций, в которых проживают около 49 млн человек, или 34% населения страны. В них создается порядка 40% ВВП. Для их полноценного развития необходимо укрепить полномочия городских органов управления, их финансы и инфраструктуру, сделать так, чтобы они стимулировали людей к творчеству, изобретениям, науке и предпринимательству.

Наиболее востребованные на рынках труда специалисты могут выбирать место своего проживания, и не только в пределах собственной страны. Это значит, что российские агломерации находятся в глобальной конкуренции за человеческий капитал с азиатскими, европейскими и американскими городами. Потенциально может быть и конкуренция между агломерациями внутри страны, но пока все последние 15 лет внутренняя миграция была направлена исключительно в Москву и Санкт-Петербург.

России свойственна низкая жилищная мобильность. Серьезным препятствием для переезда людей в другой город является жилищный вопрос, гарантии социального обеспечения и много другое. Покупка квартиры — это дорого, а часто и нецелесообразно, если человек не хочет надолго закрепляться на одном месте. А рынок арендного жилья у нас сложно назвать безопасным и цивилизованным: он, скорее, находится в серой зоне. Такое положение можно назвать «жилищным тупиком».

Далее для комфортной жизни важно не только жилье, но и социальное обеспечение, медицина, школы, общественные пространства. Порой высококвалифицированному ИТ-специалисту проще переехать в Сан-Франциско, найти там жилье и организовать свой быт, чем переселиться из одного российского города в другой.

Тем более что транспортная связанность городов очень низка. Сегодня в стране практически отсутствуют инвестиционные про-

екты в сфере межмуниципального транспорта, за исключением разовых федеральных проектов, приуроченных к крупным событиям вроде Олимпиады. До сих пор, например, передвижение между крупными городами Урала часто осуществляется через московский хаб. Это совершенно неприемлемо в XXI веке. Без снятия указанных ограничений вряд ли можно говорить о запуске современного экономического роста.

### Вопрос о полномочиях

Московская агломерация в последние 15 лет очень активно развивается. Мы считаем, что в целом она близка к своим предельным размерам. В то же время есть 18 крупных агломераций, которые имеют значительный потенциал для роста. Было бы эффективнее сфокусироваться на повышении их конкурентоспособности на рынках труда и капитала, что в дальнейшем позволит им конкурировать и на товарных рынках, в том числе мировых.

**«Крупным городам необходимо дать больше полномочий в основных сферах регулирования городской экономики»**

Развитие городской среды — это сфера ответственности и полномочий муниципальных властей. Только на уровне конкретного города видны конкретные проблемы и возможные эффективные решения.

Например, сейчас мы принимаем участие в работе по подготовке концепций пяти экспериментальных площадок в рамках программы реновации в Москве, а параллельно уже много лет анализируем аналогичные площадки для реновации в других городах. Мы видим, ситуация в каждом конкретном городе настолько разная, что говорить о каких-то единых рецептах просто невозможно. В каждом городе своя градостроительная ситуация, собственные земельные вопросы и цены на недвижимость. Сейчас мы пытаемся на федеральном уровне в Градостроительном кодексе прописать один-единственный инструмент комплексного развития территорий. Но невозможно найти одно единое верное решение для всех ситуаций.

Крупным городам необходимо дать больше полномочий в основных сферах регулирования городской экономики — инфраструктура, жилье, городская среда. Это может касаться коммунальных тарифов. Не имея возможности управлять тарифами, городские власти не могут

привлекать частные инвестиции. На федеральном уровне никогда ни одна формула не будет учитывать различные экономические условия даже в 20 крупнейших центрах агломераций (не говоря уже о других городах).

Для реализации своих полномочий городам, безусловно, необходимы ресурсы, и желательно собственные, которыми они могут управлять и которые они могут прогнозировать. Невозможно развивать город, не имея муниципального бюджета.

Развитие крупных городов и агломераций совершенно неправильно противопоставлять развитию сельской местности. В России достаточно высокий уровень урбанизации (70%, без учета поселков городского типа) и, по нашим оценкам, потенциал увеличения доли городского населения низкий — максимум еще плюс 5 п.п. к 2030 году. Экономическое развитие мегагородов увеличит бюджетные поступления федерального и региональных бюджетов, которые могут направляться в другие терри-

тории на их развитие, а также приведет к увеличению рынков сбыта для продукции, производимой за пределами крупных городов (например, сельхозпродукции). Доля городских агломераций в ВВП страны к 2030 году, по нашим оценкам, при оптимистичном прогнозе может составить 54%.

Крупные городские агломерации могут быть драйвером экономического роста для страны на ближайшие годы, показывая ежегодный рост на 5%. Вместе с крупными городами с населением более 100 тыс. человек, которые будут расти на 4,4%, они способны компенсировать низкие показатели малых (1,2%) и моногородов (0,6%), обеспечив общий рост экономики страны на уровне 3%.

### Вопрос о доходах

Какие источники собственных доходов есть у крупных городов для своего развития и реализации проектов агломерационного значения? Во всем мире развитие городских активов, включая недвижимость и инфраструктуру, используется как трансмиссионный механизм — преобразование инвестиций в будущие частные и бюджетные доходы через активизацию деловой и социальной активности в городе.

И мы считаем, что все налоги на недвижимость должны оставаться на местном уровне. Сейчас в муниципальных бюджетах поступают земельный налог и налог на доходы физических лиц. Мы предлагаем также передать городским округам налог на имущество организаций.

В этом случае увеличится прогнозируемость бюджетных доходов и, наконец, будет видна связь между усилиями по развитию инфраструктуры и увеличением собственных доходов. Местные власти будут видеть отдачу от своих решений по развитию города в виде налоговых поступлений, а горожане будут понимать, как расходуются их деньги.

Сейчас при принятии градостроительных решений часто никто не подсчитывает последствия для местного бюджета. Почему? Да потому что их просто нет. Управленческий муниципальный корпус оторван от реальной жизни. Он не руководствуется экономическими факторами в принятии градостроительных решений. И в этой ситуации, когда властям необходимо найти инвестора и договориться с ним о взаимодействии, создается почва для коррупции и теневых отношений. А если развитие городских пространств и публичной инфраструктуры отдается на откуп инвесторам, у муниципалитетов ограничены возможности вести независимую городскую политику.

Сегодня города хотя и создают базу для имущественных налогов, однако условия налогообложения вместо них определяют регионы. Например, Москва как город федерального значения самостоятельно определяет ставки налога на имущество организаций — в итоге поступления налога находятся на уровне 0,7% от валового регионального продукта столицы. А в Екатеринбургской агломерации этот уровень в два раза выше, но такое налоговое бремя для корпораций определено регионом, даже центральный город агломерации к этим «условиям для бизнеса» отношения не имеет. Есть примеры других несогласованных, часто противоречащих друг другу решений городов и регионов, которые лишь случайно могут оказать положительное влияние на социально-экономические процессы.

Хорошая новость заключается в том, что даже просто в налаживании эффективного взаимодействия как вертикально (город — регион), так и горизонтально (между городами в агломерации) заключается большой потенциал для запуска новых экономических процессов.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**



**Татьяна Полиди,**  
исполнительный директор фонда  
«Институт экономики города»

ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

## «Юлмарт» в цифрах

\$236  
МЛН\*

СТОИМОСТЬ КОМПАНИИ В 2017 ГОДУ (В 2016-М — \$1100 МЛН)

31,6%

«Юлмарта» (Ulmart Holding Ltd) принадлежит Дмитрию Костыгину (через Koshigi Ltd),

29,9% —

Августу Мейеру (через Svoboda Corp.),

38,5% —

у фонда Михаила Васинкевича Donna Union Foundation

49,3 млрд руб. —  
выручка в 2016 году (на 2 процента  
больше, чем в 2015-м)

400  
пунктов продаж  
в 250 городах России  
имеет «Юлмарт»  
в настоящий момент

2,43  
млрд руб. — долг «Юлмарта»  
Сбербанку

Источники: «Юлмарт», РБК, Forbes, Ruward

\* По оценке Forbes

АРЕСТ Шесть вопросов про уголовное дело Дмитрия Костыгина

# Кредит на дальнюю дорогу

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,  
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,  
ДМИТРИЙ СЕРКОВ

**Совладелец холдинга «Юлмарт» Дмитрий Костыгин помещен под домашний арест. Что произошло в одном из крупнейших российских интернет-ритейлеров и какие у дела могут быть последствия — разбирается РБК.**

В среду, 11 октября, Дмитрию Костыгину как акционеру одной из коммерческих структур, зарегистрированной на территории иностранного государства и являющейся учредителем НАО «Юлмарт», было предъявлено обвинение в совершении преступления, предусмотренного ч. 4 ст. 159.1 УК РФ (мошенничество в сфере кредитования), сообщило Главное следственное управление (ГСУ) Следственного комитета России (СКР) по Санкт-Петербургу.

Во вторник в квартире Костыгина был проведен обыск, после чего бизнесмена вызвали на допрос. Около 22:00 он был официально задержан на двое суток.

Через своего представителя Костыгин вечером 10 октября передал сообщение для журналистов: «Во время кризиса или шторма главное не паниковать. Может быть, мне и неприятны сегодняшние события, но вины своей я не вижу, поэтому особо и не волнуюсь. Прошу меня услы-

шать и не принимать поспешных решений».

Вечером 11 октября Смольнинский суд Санкт-Петербурга принял решение поместить Костыгина под домашний арест до 9 декабря.

## 1. Что сделал Дмитрий Костыгин?

Уголовное дело было возбуждено по заявлению Сбербанка.

По данным следствия, Костыгин, будучи председателем совета директоров интернет-холдинга «Юлмарт», 24 марта 2016 года договорился со Сбербанком об открытии возобновляемой кредитной линии на 1 млрд руб. Но, «не намереваясь исполнять условия договора», Костыгин предоставил в банк ложные сведения о состоянии «Юлмарта», считает следствие. В итоге после получения банковского финансирования «обвиняемый распорядился [им] по своему усмотрению».

«Юлмарт» совсем перестал обслуживать кредит в апреле 2016 года, уверяет собеседник РБК в Сбербанке. Совокупный размер задолженности холдинга перед банком составляет 2,43 млрд руб., включая кредит и долг по схеме факторинга.

Как пояснял РБК источник, знакомый с материалами дела, «ложными сведениями» банк, а затем и следствие посчитали нарушение пункта 2.3 кредитного договора — отсутствие неисполненных или

ненадлежаще исполненных обязательств перед иными кредиторами. За неделю до подписания договора со Сбербанком, 17 марта 2016 года, в Приморский районный суд Санкт-Петербурга поступил иск от Олега Морозова о взыскании с «Юлмарта» 248 млн руб. Права требования на этот долг Морозов получил от Костыгина 15 марта 2016 года. Осенью 2016 года Морозов обратился в суд уже с заявлением о банкротстве «Юлмарта». «Исходя из информации, которой мы располагаем, на момент получения кредита лица из числа руководства и бенефициаров «Юлмарта» не просто прорабатывали возможность запуска банкротства компании для ухода от ответственности перед кредиторами, а уже предпринимали вполне конкретные шаги для этого», — пояснил РБК источник в Сбербанке.

Предусмотренное законом наказание за мошенничество в сфере кредитования — до десяти лет лишения свободы и штраф до 1 млн руб. Но, как сообщил РБК источник, знакомый с материалами расследования, и подтвердил другой источник в ГУ МВД по Санкт-Петербургу, дело может быть переклассифицировано на ст. 196 УК (преднамеренное банкротство) — до шести лет колонии. «Следователи считают, что договор между Костыгиным и Морозовым был формальным. Его заключили, чтобы в деле о банкротстве не звучала фамилия Дмитрия Костыгина, что стало бы еще одним признаком

умышленных действий», — добавил источник РБК.

Следствие продолжает допрос свидетелей, которые могли бы прояснить — заключало ли руководство «Юлмарта» другие заведомо невыгодные для компании договоры, добавляет один из собеседников РБК. Кроме обыска у Костыгина 10 октября следственные действия проводились в квартирах Морозова и экс-гендиректора «Юлмарта» Сергея Федоринова.

Кроме Сбербанка другим крупным кредитором «Юлмарта» является ВТБ. В феврале 2016 года банк открыл для «Юлмарта» кредитную линию на 715 млн руб. Последний раз банк получил платеж по нему в июне 2017 года, рассказал РБК представитель ВТБ

## 2. Кому сейчас принадлежит «Юлмарт»?

Группа «Юлмарт», развивающая одноименный интернет-магазин по продаже техники, электроники и товаров повседневного спроса, была основана в 2008 году Алексеем Никитиным. В 2010 году 50% компании приобрел Михаил Васинкевич, а в 2011–2014 годах фонды Svoboda Corp. и Koshigi Ltd, подконтрольные Дмитрию Костыгину и его давнему партнеру Августу Мейеру, выкупили у Ники-

тина и Васинкевича 60% акций «Юлмарта». Никитин окончательно вышел из числа акционеров в 2016 году, продав пакет Васинкевичу. В итоге в материнской компании «Юлмарта» — Ulmart Holding Limited — Костыгину через Koshigi Limited принадлежит 31,6%, его партнеру Августу Мейеру через Svoboda Corp. — 29,9%. Еще 38,5% — у фонда Donna Union Foundation, бенефициаром которого является Васинкевич.

По итогам 2015 года «Юлмарт» был крупнейшим игроком на российском рынке онлайн-ритейла, по данным Data Insight. Но в 2016 году компания потеряла лидерство, а оборот «Юлмарта» вырос всего на 2% за год, до 49,3 млрд руб. Причина — разгоревшийся в начале 2016 года корпоративный конфликт. У акционеров были разные взгляды на развитие компании. Васинкевич хотел повышения эффективности, а два других партнера настаивали на агрессивной экспансии. Костыгин предло-

жил Васинкевичу довести в капитал компании \$30 млн, но тот отказался и потребовал через лондонский суд выкупа своей доли.

Осенью 2016 года консультантом Васинкевича в споре стало А1, инвестиционное подразделение «Альфа-Групп». Сотрудники А1 вошли в совет директоров «Юлмарта», в ответ на что представители Костыгина и Мейера сложили свои полномочия. В итоге работа совета была остановлена, «Юлмарт» остался без гендиректора. В марте 2017 года Костыгин заявил, что долю Васинкевича выкупит сама компания. Предполагалось, что после этого пакет перейдет новому инвестору — фонду Da Vinci Capital. Костыгин надеялся, что сделка будет закрыта до конца июня. Ключевым условием привлечения инвесторов Костыгин называл достижение договоренностей со Сбербанком. В результате инвестфонд так и не вошел в капитал компании.

В «Юлмарте» говорят о том, что сейчас операционная деятельность компании продолжается в обычном режиме. По словам представителя интернет-холдинга, руководство «Юлмарта» на протяжении всего этого времени делало все возможное, чтобы достичь консенсуса и урегулировать вопросы, связанные с долговыми обязательствами. Все договоренности с партнерами, которых уже удалось достичь, в том числе и по новым проектам, будут реализованы, уверяет собеседник РБК.

### 3. Почему Сбербанк пошел на возбуждение уголовного дела?

Банки время от времени прибегают к помощи правоохранительных органов для работы с проблемными заемщиками. В частности, Сбербанк обратился с заявлением о возбуждении уголовного дела в отношении главы некогда крупнейшего импортера бананов — компании JFC Владимира Кехмана. На пассивность следствия по этому делу генпрокурору Юрию Чайке жаловался позднее другой кредитор структур Кехмана — Райффайзенбанк.

Сбербанк «осознанно или нет играет на стороне А1, которая в интересах Михаила Васинкевича уже почти полтора года безуспешно пытается атаковать акционеров «Юлмарта», не гнушаясь, как нам кажется, использовать различные государственные органы в своих интересах», заявил РБК адвокат Костыгина Константин Добрынин.

Представитель А1 отрицает причастность группы к конфликту Костыгина со Сбербанком. «У Сбербанка как кредитора группы есть прямые иски к «Юлмарту» и Костыгину. Есть судебное разбирательство и принятые по нему решения», — замечает он. «Заявление адвоката Костыгина о споре между Сбербанком и А1 является плодом его фантазии», — заявил собеседник РБК и отказался давать дальнейшие комментарии к «подобным высказываниям».

### 4. Может ли дело отразиться на других активах Костыгина?

Как рассказал РБК источник, близкий к Костыгину, а также подтвер-



Совладелец холдинга «Юлмарт» Дмитрий Костыгин

дили представители двух инвестфондов, все время, что продолжается корпоративный конфликт в «Юлмарте», бизнесмен пытался различными способами привлечь финансирование для расчета со Сбербанком — или за счет рефинансирования в других банках, или за счет продажи долей в других своих бизнесах. «Костыгин лично принимал участие во всех переговорах, и, безусловно, с учетом его ареста продолжать эту работу будет сложно», — отмечает один из собеседников РБК.

«Не намереваясь исполнять условия договора», Костыгин предоставил в банк ложные сведения о состоянии «Юлмарта», считает следствие

«Юлмарт» не единственный бизнес Костыгина, ему принадлежит множество других активов на рынке ретейла и потребительских товаров, чаще всего в партнерстве. В 2017 году Forbes оценил его состояние в \$550 млн. Вместе с Мейером ему принадлежит 51% второй по выручке сети дрогери «Улыбка радуги», 51% второй крупнейшей сети парфюмерии и косметики «Рив Гош» (партнер — структуры Олега Бойко), 85% кондитерской компании «Любимый край» и 90% сети гипермаркетов «Оптотруб «Ряды». Костыгин является единственным акционером компании «Розтех», которая управляет сетями «Дикая орхидея», «Бюстье» и «Дефиле». Также Костыгин вместе с бывшим акционером «ЦентрОбуви» Дмитрием Вернимонтом инвестировал в проект «Стокмастер» (продажа магазинных стоков через аукционную систему).

Опрошенные РБК представители компаний, имеющие отношение к Костыгину, не стали комментировать, как на бизнесе отразится его задержание. Как пояснил РБК источник из окружения Костыгина, кроме «Юлмарта» оперативным управлением он нигде не занимался, поэтому «арест, как минимум в краткосрочном периоде, на их работе не отразится».

### 5. Не являются ли проблемы «Юлмарта» признаком кризиса в интернет-ритейле?

Ситуация вокруг «Юлмарта» — это «классика проблемы резкого роста розницы», заявил один из столичных инвестбанкиров в разговоре с РБК. Кредиторская задолжен-

ность «Юлмарта» в 2016 году, согласно материалам «СПАРК-Интерфакса», составила 16 млрд руб. против 10 млрд руб. годом ранее. Убыток в 2016 году — 260 млн руб. против прибыли в 288 млн руб. в 2015 году.

К банковскому кредитованию прибегают и конкуренты «Юлмарта» в сфере интернет-торговли — кредиторская задолженность ООО «Вайлдберриз» (управляет крупнейшим в России интернет-магазином Wildberries) составила 11,5 млрд руб. в 2016 году (выручка — 37,6 млрд руб.), у ООО «Кронар», управляющего «Ситилинком», — 5,2 млрд руб. (выручка — 34 млрд руб.). «За последнее время трафик «Юлмарта» упал с 20 млн визитов в месяц до 15 млн, это самое трагическое падение среди крупнейших онлайн-игроков», — отметил президент Ассоциации компаний интернет-торговли Алексей Федоров. — Исходя из показателей трафика, ожидаемый оборот в 2017 году составит 25–27 млрд руб.»

Кроме Сбербанка другим крупным кредитором «Юлмарта» является ВТБ. В феврале 2016 года банк

открыл для «Юлмарта» кредитную линию на 715 млн руб. Последний раз банк получил платеж по нему в июне 2017 года, рассказал РБК представитель ВТБ. Поручителем по кредиту выступал лично Костыгин. В июле юристы ВТБ обратились к властям французского города Драгиньян с требованием арестовать виллу Костыгина, и их требование было удовлетворено. Сам Костыгин заявлял, что виллы во Франции у него нет. На прошлой неделе, 5 октября, Дзержинской районный суд Санкт-Петербурга постановил взыскать с Костыгина в пользу банка 650 млн руб.

Как отмечает источник РБК, близкий к банку, «ВТБ пока не планирует идти по сценарию Сбербанка»: «Все требования предъявлены и подтверждены судом — пока это в ВТБ считают достаточным».

### 6. Есть ли у правоохранительных органов другие претензии к Костыгину или топ-менеджменту «Юлмарта»?

Согласно заявлению правоохранительных органов, Костыгина обвиняют также в уклонении от уплаты налогов. Уголовное дело также находится в производстве Главного управления СК по Санкт-Петербургу. Дело по заявлению Федеральной налоговой службы было возбуждено в том числе и против бывшего гендиректора «Юлмарта» Федоринова и основателя холдинга Никитина. Задолженность компании по налогам уже погашена, говорится в сообщении СК. Однако дело еще расследуется в отношении неустановленного круга лиц. ■

**ПРОЕКТ** Права на ряд водочных марок будут проданы с аукциона

## «Росспиртпром» не хочет смешивать

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

**Государственный «Росспиртпром» намерен продать принадлежащие ему права на 43 водочные марки. Самым дорогим из выставленных на торги товарных знаков оказалась «Калина красная», оцененная в 72 млн руб.**

### Ненужный «Бальзам на душу»

Принадлежащее на 100% Росимуществу ОАО «Росспиртпром» проведет в ноябре продажу непрофильных активов, среди которых принадлежат обществу товарные знаки на алкогольные напитки. Как следует из информации на сайте компании, с 1 по 8 ноября «Росспиртпром» собирается продать 35 лотами 43 марки общей стоимостью 91,7 млн руб.

При этом сам владелец ценным считает только два товарных знака: «Калина красная» оценена в 72,3 млн руб., а «Пятница» — почти в 8,4 млн руб. Последнюю марку можно купить одним лотом вместе с почти идентичной маркой «Пятница», чья стоимость определена лишь в 273 тыс. руб. В похожие суммы — от 243 тыс. до 276 тыс. руб. — оценены все прочие торговые знаки: «Бальзам на душу», «Дымка», «Дымка люкс», «Ушанка», «Ледяной узор», Artic Nordic и др. Все они в настоящий момент не производятся.

«Росспиртпром» выставляет на продажу непрофильные активы в соответствии со своей стратегией развития, заявил РБК представитель компании. По его словам, данная процедура регулируется рекомендациями Росимущества. Для оценки стоимости товарных знаков был привлечен независимый оценщик, отметили в «Росспиртпроме».

В 2010–2014 годах «Росспиртпром» занимался производством и продажей водки и ликеро-водочных изделий, но в 2015-м, как сказано в его последнем годовом отчете, «вследствие негативных изменений рыночной конъюнктуры общество было вынуждено пересмотреть стратегические цели своего развития и сфокусироваться на спиртовом направлении деятельности». В феврале 2016-го «Росспиртпром» закрыл сделку по покупке почти за 5,7 млрд руб. восьми спиртзаводов у структур предпринимателя Валерия Яковлева.

### «Пятница» погубит субботу

Из всех выставленных на торги водочных марок обременение есть

у одной — самой дорогой. Третьему лицу предоставлена исключительная лицензия на использование товарного знака «Калина красная» сроком на пять лет, указано в материалах «Росспиртпрома». По данным Роспатента, лицензиатом в январе 2017-го стало ООО «ЛВЗ «Кристалл-Лефортово» из Мордовии. Его владелец, одноименная группа, объединил этой весной продажи со «Статус-групп». В результате доля партнеров на водочном рынке составляет около 17% — почти вдвое больше, чем показатели ближайших конкурентов.

Право использовать товарный знак «Пятница» по неисключительной лицензии до конца этого года передано ООО «Премиум Спиритс» из Ленинградской области, следует из материалов Роспатента.

В «Кристалл-Лефортово» РБК сообщили, что знают о предстоящих торгах. До 25 октября группа намерена принять решение об участии в торгах в отношении отдельных лотов, сообщила директор по маркетингу «Кристалл-Лефортово» Алла Постнова.

В «Премиум Спиритс» не ответили на запрос РБК.

«Калина красная», согласно розничному аудиту компании Nielsen (есть у РБК), в июне–июле этого года занимала 11-е место в России по объемам продаж в натуральном выражении с долей 1,6%. Первое место по продажам в натуральном выражении занимает водка «Добрый медведь» (входит в портфель «Статус-групп») с долей 4,9%, на втором месте — «Беленькая» (Beluga Group) с 4,5%, на третьем — «Пять озер» (Алкогольная сибирская группа) с 4,3%. Данные по «Пятнице» нет.

Выставленные на продажу марки «Калина красная» и «Пятница» не относятся к самым популярным, подтверждают исследования Ipsos Comcon. По данным этой компании, «Калину красную» в первом полугодии этого года пили 2,2% россиян, проживающих в крупных городах, «Пятницу» — 1,4%, тогда как показатели известных марок достигают 10–20%.

«Росспиртпром» несколько лет назад планировал стать лидером по производству дешевой водки в России и зарегистрировал значительное число товарных знаков, но никак не развивал их, сказал в беседе с РБК директор Центра исследований федерального и региональных рынков алкоголя (ЦИФРРА) Вадим Дробиз. По его мнению, сейчас развивать эти десятки марок нет смысла. Лишь «Калина красная» и «Пятница» как уже существующие бренды могут заинтересовать «Кристалл-Лефортово» или «Статус-групп», полагает Дробиз. ■

Сколько приносит совиное антикафе

# Поставили на крыло

ИЛЬМИРА ГАЙСИНА

Марк Лобынцев подсмотрел идею совиного антикафе в Японии. Заведение пережило потоп, а Марк — разрыв с бизнес-партнером. Но сейчас необычный бизнес приносит ему 300 тыс. руб. прибыли в месяц.

В «Совином доме» корреспондента РБК встречает Александр Македонский — это одна из пяти сов, которые живут в заведении. Александра можно гладить, фотографировать и даже кормить мышами.

Бизнес-модель «Совиного дома» не отличается от обычного антикафе: напитки и печенье можно брать бесплатно, а платить только за время, проведенное с совами, — от 4 до 8 руб. за минуту. Антикафе с кошками, которые тоже пришли из Японии, уже пользуются в России популярностью, а работать с совами до Лобынцева никто не решался.

## Приручить сову

«Совиный дом» стал первым серьезным бизнесом 22-летнего Марка Лобынцева, выпускника Финансового университета при правительстве РФ. До этого он пытался организовывать студенческие вечеринки, но дело не пошло. Отец-предприниматель сокрушался: говорил, что всему свое время и в 20 лет нужно делать ставку на учебу, а не на бизнес. «Мне кажется, он не верил в меня», — вспоминает Лобынцев.

Идея открыть заведение с совами появилась осенью 2015 года. Она показалась начинающему предпринимателю блестящей потому, что в России подобного никто не делал. «Ни один человек не устоит перед совами», — убежден Лобынцев. Вместе с другом студентом Александром Щавелевым,



Выручка «Совиного дома» Марка Лобынцева в сентябре составила 600 тыс. руб., при этом 70% пришлось на плату за время в кафе, остальные 30% — на продажу сувениров с совами и аренду живых птиц для частных вечеринок

который согласился стать партнером проекта.

«Самым сложным было собрать сов», — вспоминает Марк. В интернете сотни предложений о продаже сов, но друзья остановились на услугах проверенных компаний — госпиталя птиц «Зеленый попугай» и питомника редких видов птиц «Витасфера». Одна сова стоила от 10 тыс. руб. По российскому законодательству заведению с жи-

вотными необходимо оформить паспорт на каждого питомца, который подтверждает, что птица была обследована и привита. Экспертиза ветеринара обходится не меньше чем в 3 тыс. руб. за каждую сову.

В столице подходящего помещения для содержания сов не нашли, поэтому на первое время оборудовали сарай в Подмоскovie: провели электричество, установили морозильник для мы-

шей, которых едят совы, и обогрели.

Партнеры сразу же допустили серьезную ошибку: они выбрали красивых взрослых птиц, которые были дикими и не шли на контакт с людьми. Вскоре стало понятно, что для антикафе они не подходят, и пришлось их продать. Орнитологи подсказали, что есть разновидности сов, которых можно приручить. Они родились в неволе и привыкли

к людям. Однако, чтобы они приняли новых хозяев, нужно с ними каждый день общаться: кормить пять-шесть раз в день и гладить после каждого приема пищи. Так что все свободное время партнеры посвящали новому увлечению: дорога в один конец от университета до сарая с совами занимала полтора часа. Кататься пришлось около полугода — столько времени занял период адаптации сов и поиск нового помещения.

## Взгляд со стороны

### «Этот бизнес создает в городе теплые места»

**Владимир Кузин,**  
основатель кафе  
«Котики и люди»

«Такие проекты глубоко нишевые, маленькие, но это хороший бизнес, так как заботится о животных, о людях и создает в городе теплые места. Совиное кафе не конкурирует с котикафе, скорее дополняет. У котикафе есть важная функция: здесь можно «усыновлять» животных. С совами этого сделать нельзя. На мой взгляд, подобные кафе останутся нишевыми заведениями, как во всем мире,

в каждом городе будет не более одного-двух котикафе. Москва, как жадный до жизни город, завел себе сразу несколько, но не сомневаюсь, что многие из них закроются».

### «Это дорого и муторно»

**Игорь Остапенко,**  
основатель сети контактных зоопарков «Трогательный зоопарк»

«Я бы не стал всерьез рассматривать совиную тему для антикафе как перспективную. Потому что к содержанию диких животных в неволе с коммерческой целью существуют опреде-

ленные требования. Например, нужно периодически сдавать дорогостоящие анализы. Нужен договор с государственной ветслужбой на сопровождение. Договор на утилизацию биологических отходов. И еще куча всего. Даже хорошие зоопарки не всегда в силах выполнить данные требования. Это дорого и муторно. Например, в этом году мы забыли о клиентах, занимаясь лишь тем, что угождаем разным прокурорам, ветврачам и прочим проверяющим. В этом году половина контактных зоопарков в России закрылась из-за наведения порядка в этой сфере со

стороны государства. Много стало жалоб и петиций от граждан. К нам приходили разные контролирующие службы каждые два месяца, мы с трудом отбились. До этого пять лет жили — ни одной проверки. Вот и думайте, стоит ли заводить в своем кафе диких животных».

### «В Москве много сов, но никто их не видит»

**Владимир Романов,**  
главный ветеринарный врач и орнитолог госпиталя птиц «Зеленый попугай»

«Однозначного мнения в обществе нет: есть люди,

которые усмотрят в этом антикафе жестокое обращение с животными, а не вынужденную жизнь среди людей. Всегда найдутся противники, всегда найдутся защитники. Насколько я знаю, они берут сов, которые были разведены в неволе. Если человек имеет возможность прийти и посмотреть на жизнь сов, это будет развивать любовь и интерес к природе, особенно у детей. В Москве вообще-то много сов живет, но никто их не видит. Лично я считаю, что открытие совиного антикафе — это хорошо».

## Потоп и раздел имущества

Для «Совиного дома» искали просторное, теплое и недорогое помещение в Москве. Лобынцев решил, что нужны два этажа, чтобы отделить зону приема пищи от места пребывания сов. Задача оказалась непростой: многих арендаторов смущали пернатые новоселы, поэтому предпринимателям отказывали.

После полугода поисков друзья обосновались в отдельно стоящем одноэтажном доме с подвалом на Рижской за 150 тыс. руб. в месяц. Ремонт сначала делали своими руками, строительные материалы тоже выбирали на свой вкус. Но вскоре предприниматели поняли, что без помощи профессиональных строителей не обойтись.

На запуск проекта партнеры планировали потратить 700 тыс. руб., однако расчеты не оправдались —

потребовалось на полмиллиона больше. «Дело новое, негде было подсмотреть», — объясняет Лобынцев. Основные статьи расходов — покупка и содержание птиц, аренда помещения и ремонт — партнеры поделили пополам. Когда личные сбережения растаяли, пришлось занимать у друзей и родственников. После долгих споров отец Марка сдался и одолжил сыну немного денег на запуск бизнеса. Лобынцев-старший управляет ООО «Фирма РАСКО», которая занимается продажей кожгалантереи. По данным «СПАРК-Интерфакс», компания существует с 2001 года, выручка за 2016 год составила 1,44 млн руб.

Открыли антикафе в сентябре 2016 года. У друзей не было денег на администратора, поэтому за стойкой работали сами по очереди. График работы подстроили под учебу и встречали посетителей с 14:00. Позже оказалось, что без утренних часов предприниматели лишались значительного потока клиентов.

Новое дело затягивало, партнеры множили долги по учебе. Несмотря на все усилия, первые четыре месяца «Совиный дом» едва сводил концы с концами: расходы достигали 200 тыс. руб. в месяц, выручка была чуть меньше — заведение уходило в минус на 10–15 тыс. руб. Выйти в ноль удалось только в декабре, но тут предпринимателей поджидало новое испытание.

В январе 2017 года в подвале соседнего дома прорвало магистральную трубу. В результате подвал антикафе затопило горячей водой — продолжать работу в таких условиях стало невозможно. Чудом успели вынести сов. На время устранения последствий катастрофы их передали на передержку заводчикам. Вода простояла в помещении больше недели, мебель пришлось выбросить на свалку.

В довершение всех бед партнер Лобынцева запаниковал и отказался от участия в проекте. «Под

расписку он передал мне свою долю в бизнесе. Я, в свою очередь, закрыл долги его ИП. Каждую вещь мы оценили, даже стул. С того дня я его не видел», — рассказывает Лобынцев. По словам предпринимателя, он возместил партнеру часть расходов, остальное тот забрал имуществом, в том числе взял двух птиц из семи.

### Борьба за природу

Очередной ремонт обошелся в 150 тыс. руб., которые Марк взял в долг. Еще около 20 тыс. руб. собрали волонтеры. «Я рискнул, несмотря на долги и на то, что партнер ушел. Решил остаться, и все получилось», — вспоминает Лобынцев.

После потопа случилась новая напасть — группа энтузиастов-зоозащитников развернула кампанию против антикафе. Лобынцев вспоминает, что люди, которых он в глаза не видел в своем заведении, создали тематические сообщества в социальных сетях, стали писать письма во всевозможные инстанции — они считали, что совам будет лучше в лесу. Нападки прекратились после нескольких проверок и ответа Роспотребнадзора, что заведение не нарушает ветеринарного законодательства (копия есть у РБК).

«Очень много сов подбирают, когда они оказываются в черте города. Таких совят много в реабилитационных центрах и у энтузиастов. Отпускать их на свободу уже нельзя, они не выживут», — говорит Светлана Ильинская, президент Центра правовой зоозащиты. По ее мнению, совиное антикафе помогает животным выживать.

Сейчас в антикафе живут пять сов: Буля, Форест, Морти, Александр Македонский и Мира. Совы могут свободно перемещаться по кафе. В хорошую погоду птицы даже летают на улице, но всегда возвращаются за едой. Раз в месяц сов осматривают ветеринары, а раз в три месяца птицы сдают анализы.

На входе посетители обязательно снимают верхнюю одежду и обрабатывают руки антисептиком. Гладить сов можно только тыльной стороной руки, чтобы жир с ладоней не попадал на перья. По наблюдениям корреспондента РБК, совы охотно идут на контакт: разрешают себя трогать и фотографировать, играют с гостями. Раз в час посетители могут покормить птиц замороженными мышами и цыплятами.

«Совиный дом» во многом напоминает антикафе с кошками. Но есть одно важное отличие: понравившегося котика посетители могут забрать домой, а сов — нет.

### Фанаты «Гарри Поттера»

Лобынцев учел прошлые ошибки, поэтому вторая попытка оказалась удачнее. С первого месяца проект начал приносить прибыль. Марк нанял двух администраторов и орнитолога, и теперь антикафе открывается в 11:00, появился поток дневных посетителей. Монетизация устроена так: во время первого визита гость «Совиного дома» покупает карту лояльности. На нее можно начислять «совлы» — условную бонусную валюту, которую можно обменять на одну минуту в антикафе или 1 руб. при оплате дополнительных услуг. Карту владелец может передавать друзьям — по словам Лобынцева, такой подход помогает привлекать новых посетителей.

Антикафе притягивает разншерстную публику: здесь и студенты, и влюбленные парочки, и семьи с детьми, и даже эзотерики. Марк рассказывает, что как-то в «Совином доме» проводили лекцию, связанную с оккультизмом. На выходных любителей сов приглашают на «совоночи» с просмотром фильмов. Первый в списке, конечно же, «Гарри Поттер».

Продвигает проект Марк в социальных сетях. В официальном

сообществе антикафе во «ВКонтакте» сейчас 5,3 тыс. подписчиков, еще 3 тыс. — в Instagram. По данным «Яндекс.Wordstat», на момент открытия «Совиного дома» в поисковике было всего 240 тематических запросов на русском, летом их число возросло в 4,5 раза.

Посетителям так нравятся совы, что некоторые из них становятся сотрудниками антикафе. Так, бывший работник контактного зоопарка после визита в «Совиный дом» устроился администратором, а другая посетительница бесплатно сделала проекту сайт. Еще один гость стал партнером. В сентябре в антикафе появилась стойка с профессиональными фотографиями агентства Focus. Одно фото и маленький магнит стоят 300 руб., большой магнит — 400 руб., Лобынцеву причитаются 25% дохода. «Сотрудничеством абсолютно доволен. Мы даже начали дружить и общаться вне работы», — рассказывает Ролан Телоиан, руководитель Focus.

Ценообразование в антикафе сделали динамическим. В будни с 11:00 до 17:00 минута стоит 4 руб., после 17:00 — 6 руб., а в выходные и праздничные дни — 8 руб. Можно приобрести месячный абонемент на 5 тыс. руб.

Выручка «Совиного дома» в сентябре составила 600 тыс. руб. (в начале года была около 400 тыс. руб.): 70% приходится на плату за время, остальное — на дополнительные услуги. В антикафе продаются сувениры, кроме того, сов можно арендовать домой на вечеринку — эта услуга обходится в 3 тыс. руб. в час и включает услуги специалиста. В среднем содержание антикафе обходится в 300 тыс. руб. в месяц: в эту сумму входит аренда — 150 тыс. руб., ФОТ — 70–100 тыс. руб., еще 20 тыс. уходит на корм совам и примерно столько же на угощение для гостей. К концу года предприниматель надеется расчитаться с долгами.

В следующем году Лобынцев собирается открыть еще одно за-

## «Совиный дом» в цифрах

# 40

человек в день в среднем приходят в «Совиный дом»

# 70

 минут в среднем проводит посетитель в антикафе

# 7,5

 часа составляет рекордное время пребывания посетителей в «Совином доме»

# 5

 сов живут сейчас в антикафе

# 3–10

 мышей в день съедает каждая сова

ведение с совами, на этот раз в Санкт-Петербурге. Кроме того, он получил первые заявки на запуск франшизы. В успехе бизнес-модели предприниматель не сомневается: «Совы лучше всех», — уверяет Лобынцев. ▀

 РБК  
КОНФЕРЕНЦИИ

## Новации регулирования и модернизация строительной отрасли: вызовы юридическим департаментам

12 октября 2017, Конгресс-центр ТПП РФ

Программа: Юлия Веселова — jveselova@rbc.ru, +7 (985) 173 32 03  
Участие: Инна Галлер — igaller@rbc.ru, +7 (964) 772 3484



Как банки анализируют страницы клиентов в соцсетях

# Заемщик в профиль

ЛЮДМИЛА ПЕТУХОВА

**Профиль в социальной сети может многое рассказать о надежности и платежеспособности клиента. Как именно лайки и френд-лист влияют на взаимоотношения банка и клиента и что можно узнать о заемщике из интернета.**

Если человек демонстрирует любовь к «тюремным четкам» и «Владимирскому централу» на страницах своих профилей в социальных сетях, то у него могут возникнуть проблемы с одобрением кредита, заявил недавно старший вице-президент Сбербанка Александр Ведяхин в интервью «Интерфаксу».

Топ-менеджер анонсировал внедрение в Сбербанке скоринга (скоринг — система оценки клиентов, в основе которой заложены статистические методы) заемщиков по психометрическим моделям. С 2018 года в банке намереваются проводить проверку платежеспособности и надежности клиента по «цифровому следу»: данным о клиенте из социальных сетей, по мобильному телефону или даже по фотографиям, имеющимся в интернете.

«Соцсети могут очень много рассказать о человеке, его статусе, месте работы. Из соцсетей понятно, сколько раз в год человек ездит отдыхать, какие рестораны посещает, в каком кругу общается и где живет, на какой машине ездит», — объясняет заместитель председателя правления Локо-банка Андрей Люшин.

РБК разобрался, по каким критериям кредиторы могут оценивать «цифровой» портрет заемщика.

## Приятное дополнение

Принимая решение о выдаче кредита, банки анализируют большое количество источников информации, в первую очередь данные бюро кредитных историй, рассказывает член правления, директор по управлению рисками Почта Банка Святослав Емельянов. Помимо данных БКИ для проверки надежности и платежеспособности клиента используют базу данных Федеральной службы судебных приставов, внутреннюю статистику (если клиент уже работал с этим банком), а также информацию, которую человек оставляет в заявке на кредит.

Очевидно, что чем больше источников информации, тем более точно работает скоринговая модель, объясняют в пресс-службе Тинькофф Банка. Так что в качестве дополнительного инструмента банки прибегают и к анализу доступных открытых источников, среди которых профили клиентов в социальных сетях. Правда, удельный вес скоринга социальных сетей в общей оценке платежеспособности клиента минимален, уточняет Святослав Емельянов. «Наличие идеального профиля при имеющейся просрочке не сможет дать стопроцентной веро-



Иллюстрация: Villa Bonch для РБК

ятности одобрения кредитной заявки», — предупреждает эксперт.

«Если говорить упрощенно, то профиль типичного россиянина в социальной сети позволяет проверить, что человек реально существует, не скрывается от закона, имеет средства к существованию, друзей и семью», — объясняет директор по развитию компании Double Data Дмитрий Зубанов. Этой информации, по его словам, достаточно, чтобы отсеять некоторую долю мошенников и ненадежных заемщиков.

Особенно востребованным скоринг социальных сетей становится, когда в банк приходит абсолютно новый клиент, у которого нет

говой модели на многофакторную поведенческую модель на основе нейросетей. По данным РБК, ранее о запуске скоринга на основе информации из соцсетей сообщали представители Альфа-банка, Тинькофф Банка, ОТП Банка и Хоум Кредит Банка.

Из банков, входящих в топ-10 по объему выданных кредитов (по данным рейтингового агентства РАЕХ), об интересе к скорингу соцсетей РБК признались только в нескольких кредитных организациях.

В Тинькофф Банке учитывают данные из открытых источников при одобрении кредитных заявок. «При этом информация из соцсетей все-таки остается лишь

этого будут привлекаться компании, которые занимаются сбором подобных данных, сообщили в пресс-службе ВТБ.

В Почта Банке отслеживают влияние данных социальных сетей на принятие кредитных решений. Тем не менее пока в кредитной организации не видят, чтобы их использование оказывало значительный эффект на разрешительную силу скоринговых карт, сообщил член правления и директор по управлению рисками Почта Банка Святослав Емельянов. То есть учет данных из социальных сетей, по опыту банка, оказывает небольшое влияние на итоговую оценку риск-профиля клиента.

## Опасный аккаунт

Для оценки заемщика может пригодиться практически любая информация из соцсети. В распоряжение скорингового алгоритма может попадать вся открытая информация об интересах и предпочтениях человека, встречах и перемещениях, личных связях и деловом окружении, а также публичных реакциях, постах и комментариях в Facebook, Twitter и других популярных сетях.

«Большой вес имеют фундаментальные вещи: как давно зарегистрирован аккаунт (чем больше срок его «жизни», тем лучше. — РБК), насколько пользователь активен и т.д. Эта информация дает основания полагать, что это аккаунт реального человека, который вряд ли является мошенником», — поясняют в пресс-службе Тинькофф Банка, не раскрывая подробностей использования такой информации в скоринговых моделях.

Если хозяин странички демонстрирует в соцсети стабильное развитие карьеры, показывает себя как приверженца здорового образа жизни и часто публикует фотографии из путешествий, доверия к такому пользователю будет

больше, уверяют эксперты. «Также банк позитивно воспримет достоверную информацию о ваших образовании и работе — если это подтверждается наличием друзей среди однокурсников или коллег. Хорошо, если вы ездите в отпуск и публикуете фотографии», — рассказывает Дмитрий Зубанов.

Полезными для банка будут сводные данные о тематике групп или пабликов, на которые подписан владелец аккаунта. «Участие в группах по сетевому маркетингу или из разряда «антиколлектор» повышают риск, а активность в группах про путешествия и финансы — понижает», — говорится в презентации Национального бюро кредитных историй, представленной на конференции «Big Data: банки, финансовые компании, e-commerce, телекомы. Практические кейсы от лидеров индустрии». Если человек связан с подозрительным окружением или принимает регулярное участие в обсуждении экстремистских тем на чужих страничках, это тоже вызовет сомнения. «Обнаружение неадекватного поведения или опасного образа жизни гарантированно ухудшит условия сделки», — добавляет руководитель службы маркетинга АО «Айкумен ИБС» Андрей Лысенко.

Важным показателем станет и количество друзей в соцсети, и их состав, говорится в презентации НБКИ. Если, например, ежедневно пользователь добавляет в друзья аномально много людей (уровень «аномального» отклонения высчитывают специальные алгоритмы), это может свидетельствовать о том, что он ведет бизнес в интернете и «риски по таким заемщикам выше».

Соцсети также позволяют сопоставить с действительностью информацию, предоставленную клиентом. Например, проверить сведения об образовании или месте работы. «Если человек приносит в банк справку о том, что у него есть постоянное место работы в течение продолжительного времени, а в Facebook в это время просит товарищей помочь найти ему новое место работы, банк серьезно задумается», — объясняет Андрей Люшин из Локо-банка.

Врат кредитным организациям и приукрашивать свои профили в социальных сетях перед посещением отделения банка эксперты не советуют. Преднамеренное искажение информации, скорее всего, будет выявлено и вызовет еще большее число вопросов и дополнительных проверок, предупреждает генеральный директор БКИ «Эквифакс» Олег Лагуткин. Так что совет в данном случае может быть только один — быть собой. И помнить, подчеркивает генеральный директор БКИ «Эквифакс» Андрей Лысенко, что присутствие в соцсетях создает не только беспрецедентные возможности, но и новые угрозы, главная из которых сформулирована известным правилом: «все, что вы скажете, может и будет использовано против вас». ■

**В распоряжение скорингового алгоритма может попадать вся открытая информация об интересах и предпочтениях человека, встречах и перемещениях, личных связях и деловом окружении, а также публичных реакциях, постах и комментариях**

ни кредитной истории, ни истории транзакций по счетам. В этих ситуациях традиционные подходы к скорингу плохо работают, а вот данные из открытых источников помогают лучше оценить надежность заемщика и одобрить кредит тем, кто, возможно, в обычных условиях получил бы отказ.

## Кто использует

На российском рынке уже есть банки, уделяющие значительное внимание социальным сетям. По словам заместителя директора департамента по инновациям Росевробанка Александра Васильева, сейчас некоторые кредитные организации полностью перешли с классической «анкетной» скорин-

говым модели на многофакторную поведенческую модель на основе нейросетей. По данным РБК, ранее о запуске скоринга на основе информации из соцсетей сообщали представители Альфа-банка, Тинькофф Банка, ОТП Банка и Хоум Кредит Банка.

ВТБ планирует начать работать с информацией из соцсетей в первом полугодии 2018 года. Для