

**ПАРТНЕРЫ****Почему Ангела Меркель выступила против новых санкций США в отношении России**

с. 4 →

**СВЯЗЬ****Иностранцы сотовые операторы придут в Россию при помощи Tele2**

с. 8 →

**ПРАВО****За фиктивные ценные бумаги и забалансовые вклады хотят наказывать по статье УК**

с. 13 →

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА  
**19 июня 2017**  
Понедельник  
№ 104 (2601)**Владислав Утушкин,**  
создатель отеля «Кот Бегемот»Сколько приносит  
премиальная передержка  
домашних питомцев

СВОЕ ДЕЛО, с. 14 →

ФОТО: Владислав Шатило/РБК

**ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ****www.rbc.ru**Индекс РТС  
Московская биржа, 16.06.2017994,38 ↑  
пунктаЦена нефти BRENT  
Bloomberg, 16.06.2017, 20.00 мск\$47,24 ↑  
за баррельМеждународные резервы  
России ЦБ, 09.06.2017\$408,3 ↑  
млрдКурсы  
валют ЦБ  
17.06.2017\$1= ↑  
₽57,74€1= ↑  
₽64,46**ФИНАНСЫ** Регулятор снизил ключевую ставку на 0,25 процентного пункта

## Один маленький шаг для ЦБ



Комментируя решение Банка России, его глава Эльвира Набиуллина отметила, что умеренно жесткие денежно-кредитные условия способствуют восстановлению потребления, в частности, население начинает реализовывать ранее отложенный спрос на товары длительного пользования

МАРИНА БОЖКО,  
АНАСТАСИЯ БАЕВА**Банк России в третий раз за год принял решение о смягчении денежно-кредитной политики. Ключевая ставка ЦБ в пятницу, 16 июня, была снижена на 0,25 процентного пункта, до 9% годовых. Это не предел: до конца года возможно дальнейшее снижение, вниз с некоторым лагом пойдут и ставки по кредитам и депозитам.**

Банк России по итогам заседания совета директоров в пятницу, 16 июня, принял решение снизить ключевую ставку на 0,25 процентного пункта, до 9% годовых, говорится в сообщении регулятора. Это третье снижение ключевой ставки в этом году. По итогам двух предыдущих заседаний регулятор тоже

смягчал денежно-кредитную политику. В апреле ставка была снижена на 0,5 процентного пункта, в марте — на 0,25 процентного пункта.

В заявлении Центробанка относительно последнего снижения ставки также сказано, что он видит пространство для дальнейшего снижения ключевой ставки во втором полугодии 2017 года. «В дальнейшем, принимая решение, банк будет исходить из оценки инфляционных рисков, динамики инфляции и экономики относительно прогноза», — отмечается в комментарии регулятора. Краткосрочные инфляционные риски снизились, но на среднесрочном горизонте они сохраняются, указывает ЦБ. «Годовая инфляция в мае составила 4,1%, сохраняясь вблизи целевого уровня», — пишет ЦБ.

Позже, комментируя решение совета директоров, председатель

Банка России Эльвира Набиуллина отметила, что восстановление потребления становится все заметнее, в частности, население начинает реализовывать ранее отложенный спрос на товары длительного пользования, бытовую технику, автомобили. При этом расходы растут преимущественно за счет текущих доходов, а не использования накопленных сбережений или кредитов. «Этому способствуют умеренно жесткие денежно-кредитные условия, и дезинфляционное влияние потребительского спроса пока сохраняется», — подчеркнула она.

**Ожидаемое решение**

Эксперты, опрошенные РБК накануне заседания совета директоров ЦБ, не сомневались, что и в июне ставка будет снижена. Консен-

сус-прогноз показывал, что ЦБ снизит ее на 0,25 процентного пункта. При этом из 16 экспертов в прогнозе девять считали, что регулятор примет решение о снижении ставки до 9% годовых, а семь — до 8,75% годовых.

Такое расхождение могло быть обусловлено тем, что регулятор перед заседанием сделал нестандартное заявление, раскрыв основные параметры готовящегося обсуждения о параметрах снижения ставки. В начале прошлой недели Эльвира Набиуллина заявляла, что ЦБ рассмотрит вопрос о снижении ключевой ставки как на 0,25, так и на 0,5 процентного пункта. По итогам пятничного заседания глава ЦБ отметила, что решение о снижении ставки на 0,25 процентного пункта было принято единогласно.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 11 →

**КОТИРОВКИ**

### «Смертельный крест» на нефти

ОЛЕГ МАКАРОВ

**Нефть закрыла спадом четвертую неделю подряд на фоне высокого уровня запасов в США и роста добычи в Ливии. РБК анализирует, почему так происходит и что будет с ценами на нефть дальше.****Что происходит с ценами на нефть**

Нефтяные фьючерсы WTI и Brent закрыли падением четвертую неделю подряд. После закрытия торгов в пятницу, 16 июня, недельное снижение WTI составляло 3,04%, Brent — 2,11%. Таким образом, цены на нефть продемонстрировали самый продолжительный период недельных снижений подряд с августа 2015 года.

В начале прошлой недели фьючерсы Brent послали техническим аналитикам «медвежье» предупреждение, сформировав фигуру «смертельный крест», при которой 50-дневная скользящая средняя оказалась ниже 200-дневной линии, писал Bloomberg. Эта фигура обычно ассоциируется с угасанием краткосрочного тренда. Последний раз она наблюдалась во второй половине 2014 года, когда цены рухнули из-за избытка предложения на фоне роста добычи сланцевой нефти США.

С конца мая, когда был зафиксирован последний локальный максимум нефтяных цен, фьючерсы Brent и WTI подешевели уже более чем на 13%.

**Почему падает цена на нефть**

Нефть дешевеет на фоне высокого уровня запасов в США.

ОКОНЧАНИЕ НА С. 9 →



ПОДПИСКА: (495) 363 1101



РБК

ежедневная  
деловая  
газета

16+

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА РБК  
И.о. главного редактора:  
**Игорь Игоревич Тросников**  
Арт-директор: **Дмитрий Девилли**  
Выпуск: **Игорь Климов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Алексей Зотов**  
Фоторедактор: **Наталья Славгородская**  
Верстка: **Константин Кузниченко**  
Корректура: **Марина Колчак**  
Информационно-аналитический центр:  
**Михаил Харламов**  
Инфографика: **Илья Жериков**

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Соруководители редакции РБК:  
**Игорь Тросников, Елизавета Голикова**  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
**вакансия**  
Главный редактор журнала РБК:  
**Валерий Игуменов**  
Руководитель фотослужбы:  
**Игорь Бурмакин**  
Первый заместитель главного редактора:  
**Кирилл Вишнепольский**  
Заместители главного редактора:  
**Светлана Дементьева, Дмитрий Ловягин,  
Ирина Парфентьева**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ  
Банки и финансы: **Марина Божко**  
Индустрия и энергоресурсы:  
**Тимофей Дзяждо**  
Политика и общество: **Вячеслав Козлов**  
Международная политика:  
**Полина Химшиашивили**  
Спецпроекты: **Денис Пузырев**  
Медиа и телеком: **Анна Балашова**  
Мнения: **Андрей Литвинов**  
Потребительский рынок: **Дмитрий Крюков**  
Свой бизнес: **Николай Гришин**  
Экономика: **Иван Ткачев**

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: **ООО «БизнесПресс»**  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: **ООО «БизнесПресс»**  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78,  
стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Директор издательского дома «РБК»:  
**Ирина Митрофанова**

Корпоративный коммерческий директор:  
**Людмила Гурей**  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
**Анна Батыгина**  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
**Виктория Ермакова**  
Директор по рекламе сегмента авто:  
**Мария Железнова**

Директор по маркетингу:  
**Андрей Сикорский**  
Директор по распространению:  
**Анатолий Новгородов**  
Директор по производству:  
**Надежда Фомина**

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1341  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2017

Материалы на таком фоне опубликованы  
на коммерческой основе.

**БЛАГОУСТРОЙСТВО** Дворец во дворе Госдумы отреставрируют за счет Москвы

# Трехэтажные палаты парламента

МАРИЯ МАКУТИНА,  
АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН,  
ФИЛИПП АЛЕКСЕНКО

**Вячеслав Володин договорился с Сергеем Собяниным о реконструкции за счет столицы разрушающихся во дворе парламента палат Троекуровых, рассказали собеседники РБК в нижней палате.**

## Заброшенный дворец

Госдума начала подготовку к реконструкции памятника культурного наследия федерального значения «Дворец боярина Троекурова. Палаты XVI–XVII веков» (Георгиевский пер., д. 4–6), рассказали РБК несколько депутатов. Об этом им доложил на заседании Совета Думы в начале июня депутат от Москвы, бывший вице-мэр столицы Владимир Ресин. По информации собеседников РБК, в обновленном здании будут размещены думские комитеты по международным делам и по делам СНГ, а также их аппараты.

Трехэтажные палаты XVI–XVII веков, принадлежавшие главе Стрелецкого приказа при Петре I боярину Ивану Троекурову, были одним из самых высоких гражданских зданий петровской Москвы. Дом представляет собой пример перехода от традиционных боярских палат к дворцовому зданию нового типа. Оказавшись в 1990-е годы на режимной территории Госдумы, памятник стал недоступен для осмотра и уже много лет пустует.

По данным Росреестра, в 2001–2010 годах здание находилось в собственности города под управлением департамента культурного наследия. С 2010 года здание находится в собственности государства. В оперативном подчинении здание с 2011 года находится у управления по эксплуатации зданий Федерального собрания — это структура Управления делами российского президента. В 2013 году архитектурный памятник признали аварийным.

В 2014 году управление по эксплуатации объявило ряд тендеров, связанных с экспертизой смет и проектной документацией на реставрацию дворца «с приспособлением к современному использованию». Тогда же «Мосводоканал» выступил заказчиком в нескольких тендерах, связанных с подключением дома к системе водоснабжения и водоотведения.

В начале 2000-х годов в Госдуме высказывалась идея использовать здание площадью 1495 кв. м для представительских нужд парламента, разместив там комнату для переговоров, зал для приема делегаций, музей Госдумы и ресторан, но развития идея не получи-



Спикер Госдумы Вячеслав Володин (на фото слева) заявил РБК, что интерес городских властей в реконструкции здания палат Троекуровых заключается в перспективах переезда Думы — после этого здание останется за Москвой

ла. Планы правительства Москвы превратить палаты в один из музеев в составе туристско-рекреационной зоны «Золотое кольцо Москвы» не были реализованы.

«С 1991 года все время говорят об этом здании. Его долгое время не реставрировали, потому что было непонятно, к кому оно относилось», — прокомментировал РБК председатель комитета по делам СНГ Леонид Калашников.



ФОТО: Николай Малышев/ТАСС

Пресс-секретарь Управделами президента Елена Крылова в течение нескольких дней не отвечала на запросы РБК с просьбой прокомментировать судьбу дворца.

## Заплатит мэрия

Сейчас ведутся консультации с правительством Москвы по реконструкции палат, которая завершится в будущем году, рассказал РБК председатель комитета по международным делам Леонид

Слуцкий. «Переговоры еще идут, но думаю, что этот памятник, который находится на балансе Управления делами президента, может взять на баланс правительство Москвы. В этом случае реконструкция будет проведена за бюджет правительства столицы», — сказал он. Володин договорился с Собяниным, что Москва оплатит реконструкцию и здание отдадут мэрии, знает другой собеседник РБК в Думе.

«Предложение Володина заключается в том, чтобы два комитета, выполняющие представительные функции в плоскости парламентской дипломатии, получили здание представительского класса, каковым и является данный памятник архитектуры», — сказал Слуцкий.

Палаты находятся на режимной территории, поэтому могут использоваться только Думой, пояснил РБК Володин. Переезд в это здание двух комитетов поможет освободить кабинеты в здании Госдумы для депутатов, так как многие из них сидят в одних помещениях со своими помощниками, прокомментировал собеседник РБК, близкий к руководству Думы.

Подобные исторические здания нередко используются для размещения в них представительских офисов, однако с учетом местоположения дома во дворе Госдумы, куда доступ ограничен, его коммерческое использование невозможно, отметил директор отдела управления строительством компании CBRE Михаил Каплун.

Рассматривать здание отдельно под коммерческое использование можно только в том случае, если Госдума переедет на новое место, как когда-то планировалось, и освободившиеся площади будут в коммерческом использовании, заметила директор департамента консалтинга и аналитики компании Knight Frank Ольга Широкова.

## Цена вопроса

Стоимость реконструкции дворца еще не оценивалась, говорит Слуцкий. Все будет сделано так, чтобы «больших денег не съест», уверил он. Ответственный за подготовку Ресин отказался отвечать на вопросы РБК.

Оценить стоимость реконструкции здания проблематично, но это точно будет стоить минимум в два раза дороже, чем новое строительство в тех же объемах, полагает Каплун. Он приводит оценку от 100 тыс. руб. на 1 кв. м и больше — то есть при площади здания от 150 млн руб.

В июне 2017 года дворец распоряжением правительства был исключен из списка объектов культурного наследия федерального значения, которые находятся под охраной Минкультуры. Это распоряжение означает, что изымаются полномочия по охране памятника у Минкультуры и передаются департаменту культурного наследия Москвы, поясняет активист движения «Архнадзор» Андрей Новичков.

У регионального органа меньше полномочий по надзору за па-



мятником, чем у федерального, например, представителю Минкультуры проще проходить на закрытую территорию, отметил Новичков. Снижение статуса объекта избавит власти Москвы от необходимости согласований с ведомством при реконструкции дворца, указал представитель «Архнадзора». На момент публикации материала Минкультуры не предоставило комментарий РБК.

Руководитель департамента культурного наследия Москвы Алексей Емельянов подтвердил РБК, что функции по государственной охране, использованию и популяризации данного объекта находятся в ведении Мосгорнаследия. В то же время здание не находится на балансе департамента, а числится в собственности государства. «На баланс Мосгорнаследия ставятся только те объекты, которые переданы нам в оперативное управление департаментом имущества города Москвы», — пояснил Емельянов. Пресс-служба московского департамента имущества не ответила на запрос РБК.

#### На другие памятники денег нет

Странно, что Москва потратится на реконструкцию здания, которое будет использоваться Дума, удивился эксперт «Архнадзора». По его словам, власти столицы выделяют незначительные деньги на реставрацию памятников — бюджет департамента культурного наследия Москвы составляет в 2017 году 3 млрд руб. Из этих средств около 2 млрд руб. предусмотрено на сохранение объектов культурного наследия. Для сравнения: бюджет департамента культуры Москвы составляет 54 млрд руб. На реставрацию одного памятника достаточно 2 млрд, указал Новичков. «При каждом обращении «Архнадзора» в департамент культурного наследия о необходимости реставрации объектов культурного наследия, которые находятся на балансе правительства Москвы, нам отвечают, что денег нет», — посетовал эксперт.

Володин заявил РБК, что интерес городских властей заключается в перспективах переезда Думы — после этого здание останется за Москвой.

Володин смог договориться в интересах Думы, отметил политолог Константин Калачев. Реставрация дворца Троекурова — один из примеров активности Володина на его посту спикера, прокомментировал политолог Николай Мионов. Реставрация больше нужна Володину, чем Собянину, поскольку коммерческое значение здания невелико, считает эксперт. «У спикера и мэра сложился союз, после того как Володин помог Собянину с реновацией жилья», — заключил политолог.

Политолог Екатерина Шульман считает, что будет очень эффективно, если Дума будет принимать иностранные делегации в этом красивом историческом здании. «Володин, считая себя более влиятельным спикером, чем его предшественники, окинув, видимо, свои владения взглядом, решил навести порядок в этом здании», — сказала она. ■

## ИНИЦИАТИВА Народные избранники борются за качество принимаемых документов

# Депутатам помогут писать законы

ВЕРА ХОЛМОГорова,  
МАРИЯ МАКУТИНА

**В Госдуме создаются две новые структуры, которые должны будут помочь повысить качество законопроектов, рассказал спикер Вячеслав Володин. Экспертный совет по законодательству будет оценивать уже внесенные инициативы, а новый отдел в правовом управлении поможет писать законы новичкам.**

До конца весенней сессии при председателе Госдумы будет сформирован экспертный совет по законодательству, куда войдут представители деловых кругов, высших учебных заведений и сами депутаты, рассказал на брифинге для журналистов председатель нижней палаты Вячеслав Володин. «Туда войдут порядка 25 человек», — сказал он, добавив, что совет будет действовать на общественных началах и займется «экспертизой» резонансных законопроектов.

Свои рекомендации эксперты будут готовить к уже внесенным в Думу депутатским инициативам, а также законопроектам правительства, Верховного суда, региональных парламентов. Помогать они будут «по самым различным вопросам — бюджетной, налоговой, тарифной политике, по вопросам гражданского права», отметил спикер.

Из депутатов в экспертный совет войдут первый вице-спикер Александр Жуков, глава бюджетного комитета Андрей Макаров, глава комитета по законодательству Павел Крашенинников, председатель комитета по природным ресурсам Николай Николаев (все от «Единой России»), а также глава аграрного комитета Владимир Кашин (КПРФ) и глава комитета по экономической политике Сергей Жигарев (ЛДПР).

«Для повышения качества готовящихся депутатами законопроектов» в правовом управлении Госдумы к началу осенней сессии будет создан новый отдел по сопровождению законодательных инициатив, добавил спикер. Это управ-

ление дает заключения по вносимым законопроектам на предмет соответствия Конституции и регламенту Думы. Создаваемый отдел, по замыслу Володина, поможет депутатам, в том числе новичкам, написать качественные законы. Никакой обязательности в согласовании готовящихся документов с отделом быть не может, и он создается лишь для того, «чтобы расширить опции по оказанию помощи», указал спикер.

О необходимости повысить качество вносимых законопроектов Володин заявил еще в начале этого года. Он инициировал поправки в регламент, в том числе вводящие дополнительные ограничения для скандальных и спорных законопроектов. Они рекомендуют депутатам предварительно уведомлять свои фракции о вносимых законопроектах. Эти документы появились после того, как депутаты внесли целый ряд спорных инициатив, в том числе поправки в закон о полиции, разрешающие применение оружия в толпе, которые затем авторам пришлось отозвать.

Критику фракционного руководства вызвал и законопроект единоросса Виталия Милонова о регистрации в соцсетях по паспорту.

В думской оппозиции пока радикального улучшения качества законопроектов не видят. Депутат Алексей Куринный (КПРФ) пока не заметил улучшения качества принимаемых законопроектов или поддержки со стороны Думы в их написании. «Обычно правовое управление в своих заключениях на инициативы оппозиционных депутатов пишут только, почему их нельзя принимать», — сказал он РБК. По мнению его коллеги по фракции Николая Коломейцева, эти предложения — «пиар, и ничего более».

Помощь правового отдела депутатам необходима, считает политолог Константин Калачев, потому что созыв действующей Госдумы обновился больше чем наполовину. Что же до совета, создание экспертной площадки для обсуждения законопроектов поспособствует повышению авторитета Госдумы, уверен он. ■

## РАСХОДЫ Нижняя палата перераспределила 18 млрд руб. бюджета

# Национальную экономику поддержали деньгами

ЕКАТЕРИНА КОПАЛКИНА

**Госдума приняла во втором, ключевом чтении поправки в госбюджет 2017 года. Рассмотрев 139 поправок, члены нижней палаты парламента перераспределили в общей сложности 18 млрд руб.**

Госдума на заседании в пятницу, 16 июня, приняла во втором чтении законопроект о поправках в федеральный бюджет 2017 года. За принятие проголосовали 317 депутатов, против — 55.

В ходе подготовки ко второму чтению комитет Думы по бюджету и налогам рассмотрел 139 поправок, из них 56 были рекомендованы к принятию, 77 — к отклонению. Остальные шесть авторы отозвали сами, сообщил председатель комитета Андрей Макаров.

По итогам рассмотрения всех поправок депутаты перераспределили 18 млрд руб., рассказал Макаров, то есть лишь 5% от тех дополнительных ассигнований, что предложило правительство. В частности, 5,3 млрд руб., согласно поправкам ко второму чтению, будет направлено в уставный капитал Государственной транспортной лизинговой компании (ГТЛК) для пополнения парка воздушных судов российских авиакомпаний, а также на развитие транспортной доступности регионов. «И это прямая реакция на то, что было вчера на пря-

мой линии с президентом», — резюмировал глава комитета.

В ходе традиционной «Прямой линии с Владимиром Путиным», которая состоялась 15 июня, сотрудник аэропорта Ростова-на-Дону поднял вопрос о невозможности осуществлять прямые перелеты между городами России. Президент согласился, что вопрос транспортной доступности стоит в стране довольно остро. «В 1990–2000-х годах эта сеть развалилась полностью, а сейчас мы работаем над тем, чтобы все восстановить. Мы создали семь предприятий, которые должны заниматься развитием межрегиональных перевозок. Кроме того, надо увеличивать количество аэропортов. <...> Нужны маленькие самолеты, разные. У нас ведется работа над тем, чтобы такие самолеты производить», — сказал Путин.

#### Добавили Крыму

Еще около 660 млн руб., рассказал Макаров, было добавлено на дотации регионам, 77 млн руб. — на вторую пенсию шахтерам, 260 млн руб. — на погашение долгов по зарплатам пожарных. Более 900 млн руб. выделено на финансирование крымской автотрассы «Таврида», 210 млн руб. на обеспечение двух отделений вещания ВГТРК в Крыму и Севастополе и 5 млн руб. на завершение двух неигровых фильмов о Крыме.

Еще 1,3 млрд руб. будет перераспределено на социально-экономическое развитие Комсомольска-на-Амуре, 200 млн руб. — на реставрацию усадьбы на улице Большая Никитская в Москве в рамках финансирования Минкультуры, 233 млн руб. — на дополнительное финансирование гастрольной деятельности региональных театров.

#### «Национальной экономике» дали 10 млрд

С точки зрения функциональных разделов бюджета больше всего в результате перераспределения перетянул на себя раздел «Национальная экономика» — 10,2 млрд руб., подсчитал РБК по таблице поправок. Раздел «Здравоохранение» получил 1,6 млрд руб., «Образование» — около 1 млрд руб. Это было профинансировано частично за счет «Общегосударственных вопросов» (–4,7 млрд руб.) и «Социальной политики» (–1,1 млрд руб.).

В закрытой (секретной) части тоже произошли перераспределения, но в сумме она даже увеличилась на 1,7 млрд руб. Третье чтение для рассмотрения поправок в бюджет запланировано на 21 июня.

#### О чем не договорились парламентарии

В ходе второго чтения депутаты вынесли на голосование 29 отклоненных бюджетным комитетом

поправок. Немалая их часть касалась дотаций на сельское хозяйство, что возмутило председателя комитета: как заявил Макаров, исполнение бюджетных средств у Минсельхоза на 1 июня 2017 года составляет 0%, поэтому комитет принял решение не направлять дополнительные средства «туда, где они не востребованы».

Еще ряд поправок, указал Макаров, были отклонены из-за отсутствия источников для изымания предложенных средств. Одной из них была поправка депутата от КПРФ Веры Ганзя о выделении 25 млрд руб. на строительство школ в регионах. Во время своего выступления автор поправки предложила использовать на эти цели остатки средств на счетах Внешэкономбанка. Но их профильный комитет запретил трогать в связи с западными санкциями, под которыми находится ВЭБ (конкретного пояснения дано не было).

Самый горячий спор вызвала поправка депутатов от «Справедливой России», которые просили дополнительные 35 млн руб. на молодежную политику. «Думаю, что ваша поправка внесена не для того, чтобы дать средства на молодежную политику, а чтобы снять их с госслужащих. Это же сейчас модно», — парировал Макаров. Авторы поправки предлагали забрать 35 млн руб. из расходов на материальное стимулирование госслужащих. ■



ПАРТНЕРЫ Почему Ангела Меркель выступила против новых санкций США

## Германия не хочет страдать за Россию

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Канцлер ФРГ поддержала демарш своего МИДа против законопроекта США о российских санкциях. Европа видит тут экономическое давление Вашингтона, Трамп может использовать это недовольство для критики закона, говорит эксперт.

Канцлер ФРГ Ангела Меркель поддерживает выступление своего министра иностранных дел Зигмара Габриэля против новых антироссийских санкций, подготовленных сенатом США. Об этом в пятницу, 16 июня, рассказал пресс-секретарь немецкого правительства Штеффен Зайберт.

«В правительстве имеется широкое согласие с текстом обращения Габриэля», — продолжил Зайберт, назвав действия американских сенаторов, «мягко говоря, своенравным подходом». По словам Зайберта, не должно быть такого, чтобы ограничения против России отражались на европейской экономике.

В среду, 14 июня, сенат США подавляющим большинством голосов поддержал обновленный законопроект об усилении санкций против Ирана из-за ракетной программы Тегерана. В начале прошлой недели обе фракции сената согласились добавить в проект положения об ограничениях против России.

Согласно этому предложению, антироссийские санкции переводятся из президентских указов



В заявлении главы МИД Германии Зигмара Габриэля и премьер-министра Австрии Кристиана Керна, которое поддержала канцлер Ангела Меркель (на фото), подчеркивается: санкции против России из-за украинского конфликта нельзя смешивать с собственными экономическими интересами

в закон, что усложняет процедуру их смягчения или отмены. Кроме того, создается база для расширения ограничений: в частности, против российских банков, оборонных и энергетических компа-

ний, бизнесменов и чиновников. Отдельно прописаны действия в отношении строящегося трубопровода «Северный поток — 2», в котором сенаторы видят «угрозу энергетической безопасности

ЕС и развития газового рынка в Европе».

Эти меры включают в себя санкции не только против российской стороны, но и против их европейских партнеров, уча-

ствующих в проекте. Например, это всевозможные ограничения на американском рынке для людей и компаний, которые инвестируют «существенные суммы» в строительство российских газопроводов или предоставляют материалы, информацию и услуги для их постройки на сумму от \$1 млн.

В поддержку законопроекта выступили 98 из 100 сенаторов. Против проголосовали лишь два бывших кандидата в президенты: сенатор-республиканец от Кентукки Рэнд Пол и независимый сенатор от Вермонта Берни Сандерс. Теперь документ должен пройти голосование в нижней палате конгресса и в случае успеха попадет на подпись к президенту Дональду Трампу.

В четверг вечером, 15 июня, на сайте МИД Германии вышло совместное заявление с осуждением новых санкций, подписанное главой ведомства Зигмаром Габриэлем и премьер-министром Австрии Кристианом Керном. Политики отметили: в законопроекте сената «прямым текстом говорится, что речь идет о поставках американского СПГ и вытеснении российского природного газа с европейского рынка».

Габриэль и Керн подчеркивают: санкции против России из-за украинского конфликта нельзя смешивать с собственными экономическими интересами. «Угрозы наказанием европейским компаниям, которые принимают участие в проектах с Россией вроде «Северного потока — 2», привно-

## CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

**BARKLI**  
медовая долина

СВЕЖЖЖЖИЙ  
КОРПУС

Старт продаж

от **1.7**  
млн руб.

квартиры  
с отделкой

barkli-md.ru

495 162-50-50

Новая Москва,  
Крекинское

Застройщик ООО «ЛОГИТЕК»,  
ЖК «Баркли Медовая долина»  
Проектная декларация на сайте barkli-md.ru

**ГРИНАДА**  
жилой квартал

ДЕВЕЛОПЕР ПРОЕКТА  
PSN group

495 **800 41 42**

\* Группа ПСН. Проектная декларация  
и подробности на сайте гринада.рф.  
Застройщик - ООО «Феодосийская».

Квартиры от  
**4,3 млн Р**

**SREDA**  
ЖИЛОЙ КВАРТАЛ

НОВЫЙ  
ОБЪЕМ В  
ПРОДАЖЕ

Квартиры с отделкой  
от 4,4 млн Р

495 **125 16 95**

ДЕВЕЛОПЕР ПРОЕКТА  
PSN group

\*Среда \*\*Группа ПСН. Застройщик - ООО «ВЦ Стройэкспо». Подробности о скидках  
и проектная документация на сайте sreda-kvartal.ru.

**biztorg.ru**

Открой свой бизнес  
под известным брендом

+7 495 363-11-11  
biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр.1, ОГРН 1027700316159  
Реклама 16+

РБКБИЗТОРГ

ПРОДАЖА НЕДВИЖИМОСТИ  
С АРЕНДАТОРОМ В ЦАО

СТАНЦИЯ  
бизнес центр

ВАШ ДОХОД ПО РАСПИСАНИЮ С ПЕРВОГО ДНЯ  
8 495 463 80 08

- ЛОТЫ ОТ 23 КВ.М;
- ГОДОВОЙ ДОХОД ОТ 550 Т.Р.;
- ДОЛГОСРОЧНЫЙ ДОГОВОР АРЕНДЫ;
- СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ В ИЮНЕ



сят новое и совершенно отрицательное качество в американско-европейские отношения», — говорится в заявлении.

На восемь абзацев заявления МИДа приходится четыре восклицательных знака, что большая редкость для дипломатии, особенно для немецкой, отмечает руководитель Центра германских исследований Института Европы РАН Владислав Белов. «По сути, это реальное вмешательство в интересы системообразующих компаний вроде немецкой BASF или австрийской OMV», — пояснил РБК Белов. По мнению эксперта, это прямое послание Европы президенту Трампу, чтобы тот не подписывал законопроект.

На восемь абзацев заявления МИДа приходится четыре восклицательных знака, что большая редкость для дипломатии, особенно для немецкой, отмечает эксперт

Дело в том, что в заявлении МИД ФРГ в том числе выражается «решительная поддержка действий Госдепартамента США по изменению законопроекта». Госсекретарь Рекс Тиллерсон является одним из немногих представителей руководства Штатов, который открыто выступил против закона о санкциях, объясняя это необходимостью «оставить открытым окно диалога» с Москвой по многим внешнеполитическим вопросам. Об этом Тиллерсон говорил, например, в ходе недавнего выступления в сенате 13 июня.

Тем самым, по словам Белова, у Трампа появляется моральное право отказать подписывать законопроект, ссылаясь на вред, который он несет важным экономическим партнерам США.

Габриэль и Керн являются представителями социал-демократических партий ФРГ и Австрии соответственно. Осенью в обеих странах пройдут парламентские выборы — сейчас, по данным опросов, популярность левоцентристов и там и там падает. Однако, по мнению Белова, демарш немецкого министра и австрийского канцлера едва ли связан с предвыборной кампанией, хоть и может оказать влияние на ее ход.

По данным последнего опроса Infratest Dimar (проведен 6–7 июня), впервые с начала миграционного кризиса в Европе два года назад канцлер Меркель вновь стала самым популярным политиком страны: ее политику поддерживают 64% опрошенных, не согласны с ней 35% немцев. В то же время доверие граждан ФРГ к США как внешнеполитическому партнеру упало с апреля на 8%, достигнув уровня России. Политика как Москвы, так и Вашингтона у 21% немцев вызывает доверие, у 74% — недоверие. ■

## МНЕНИЕ

# Гельмут Коля: немецкий триумф и трагедия

**В пятницу, 16 июня, из жизни ушел бывший канцлер ФРГ Гельмут Коля, один из последних лидеров, формировавших посткоммунистический миропорядок, иногда задавая тон событиям, а иной раз едва поспевая за ними.**

В одной из своих лекций Владимир Набоков говорил, что чело века создают и формируют три силы: наследственность, среда и неизвестный фактор X. История одного из величайших политиков XX века Гельмута Коля, скончавшегося в возрасте 87 лет 16 июня, — хорошая иллюстрация набоковского тезиса.

Наследственность: отец воевал в Первую мировую, ушел добровольцем во Вторую мировую и не вернулся, старший брат повторил родительскую судьбу, младшего брата спас «фактор позднего рождения» — он попал только в Гитлерюгенд. Среда: Коля формировался в послевоенной немецкой университетской среде, ориентированной на пересоздание Германии на новых принципах, слушал лекции одного из авторов демократической Конституции 1949 года Карло (не путать с Карлом) Шмидта и одного из отцов идеи объединенной Европы Вальтера Халльштайна, рано вступил в партию, которой предстояло скоро стать партией Конрада Аденауэра и Людвиг Эрхарда (а затем и самого Коля и Ангелы Меркель), — Христианско-демократический союз. Неизвестный фактор X: эта сила толкала Гельмута Коля к вершинам власти и поставила его в один ряд с лидерами, на фоне которых нынешние выглядят мелковато, — Горбачевым, Миттераном, Рейганом, Тэтчер, Дэн Сяо Пином.

Эти лидеры формировали новый посткоммунистический миропорядок, иногда задавая тон событиям, а иной раз едва поспевая за ними. Нынешние же оцепенели в недоуменном разглядывании обломков постпорядка или лихорадочно усугубляют хаос.

## Миссионер и прагматик

Именно Коля объединил Германию и стал одним из ключевых конструкторов и строителей объединенной Европы. Это достижения фантастического масштаба, равного известной «крупнейшей геополитической катастрофе». Собственно, объединение Германии многие считали «геополитической катастрофой». И не только потому, что оно ослабляло Горбачева, с которым мировые лидеры уже понимали, как иметь дело, но и по другой причине. Как публично — и в присутствии Коля — заметила Маргарет Тэтчер: «Мы

дважды победили Германию! И теперь она возвращается!»

Тем не менее канцлер действовал последовательно. После исчезновения Берлинской стены объединение стало исторически неизбежным, и он стал работать на него, не обращая внимания на критику и страхи коллег-президентов и премьеров.

Это была и историческая миссия, и почти циничный прагматизм политика, позволявший говорить о «противоречивости» канцлера. Так, однажды Коля практически вынудил Рейгана посетить кладбище с захоронениями фашистских солдат, шантажируя его тем, что, если этого символического акта не произойдет, американский президент будет вскоре общаться уже с другим канцлером.

«Интуитивно, прагматически, миссионерски — и все это одновременно — Коля вел свою страну по пути, который Томас Манн после войны обозначал так: движение не к германской Европе, а к европейской Германии»

Гельмут Коля, выигравший четыре электоральные кампании — две в ФРГ, две в объединенной Германии — был немецким националистом. Но националистом, как заметил один его биограф, который «дерадикализировал» национализм, привел его в состояние «нормальности».

Интуитивно, прагматически, миссионерски — и все это одновременно — Коля вел свою страну по пути, который Томас Манн после войны обозначал так: движение не к германской Европе, а к европейской Германии. Победив Гельмута Шмидта в 1982-м под лозунгом «Свобода или социализм», Коля неожиданно продолжил политику сближения с Востоком, но главное, что он делал почти в самом начале своего 16-летнего канцлерства, — символическим образом примирился с миттерановской Францией: с рукопожатия немецкого канцлера и французского президента под Верденом, на месте ожесточенных франко-немецких боев Первой мировой войны, отсчитывают движение к Маастрихтскому договору, к единой Европе. Коля играл на всех фронтах и флангах: в 1985-м — встреча с Рейганом, в 1987-м — с Эрихом Хоннекером.

Первые выборы в объединенной Германии в 1990 году было не так-то легко выиграть, даже на волне общенемецкой и антикоммунистической эйфории. Со-

перник Коля, лидер социал-демократов Оскар Лафонтен разыгрывал карту не этнического немецкого национализма, а «западнонемецкого шовинизма благосостояния»: в его риторике в качестве опасной силы — «понаехавших» — выступали отнюдь не мигранты-мусульмане, как сейчас, а восточные немцы. Тем не менее канцлер Западной Германии стал канцлером объединенной Германии.

Этот «западнонемецкий шовинизм благосостояния» изучал также и Михаэль Мертес, главный спичрайтер, а затем шеф политического планирования канцлера. Ему же принадлежит замечательное определение, которое много объясняет в психологическом устройстве политиков и в анатомии политических режимов:

«Демократия — это отсутствие попыток найти виновных на стороне». В демократической политике часто так бывает: скажи мне, кто твой спичрайтер, и я скажу — кто ты. Мертес, занимавший кабинет в боннском офисе канцлера, который, по меткому замечанию Гельмута Шмидта, обладал «привлекательностью рейнской сберкассы», является признанным переводчиком на немецкий Шекспира и Джона Донна. Для мира он переводил Гельмута Коля — строителя Европы.

## Из 1945-го в 1989-й

В факторе X, сформировавшем Коля как мирового лидера, содержится и поколенческая составляющая. Есть такое понятие — Flakhelfer-Generation, поколение мальчиков, которых нацистский режим не успел отправить умирать на полях сражений, но заставил помогать люфтваффе в противоздушную оборону. Их еще называют «поколением скептиков» или «поколением 1945 года». Эти люди очень разные, но одинаково масштабные: из генерации-1945 вышли великий писатель Гюнтер Грасс, успевший несколько месяцев послужить фюреру, выдающийся публицист Ханс-Магнус Энценбергер, блистательный социолог Никлас Луман, мировая величина в философии Юрген Хабермас, один из крупнейших политических

мыслителей XX века Ральф Дарендорф, в 15 лет угодивший в концлагерь за антинацистские листовки. Это поколение искало новую постнацистскую идентичность Германии и нашло ее. Ральф Дарендорф, ставший во взрослой жизни одной из знаковых фигур Оксфордского университета, потом напишет: «1989-й был столь же важен, что и 1945-й. Это был водораздел».

1989-й Гельмута Коля и завершение процесса объединения Германии и Берлина в 1990-м стали продолжением его же 1945-го. Когда 30 лет назад Рональд Рейган у Бранденбургских ворот произносил свое знаменитое: «Господин Горбачев, разрушьте стену!» — за его спиной стоял немецкий канцлер, вероятно, уже понимавший, какая миссия ему предстоит. В 1990-м он договорится с Горбачевым о том, как эта миссия будет реализована. Коля и Горбачев оказались сомасштабны.

## Жизнь после жизни

Частная жизнь великих политиков после окончания собственно политической карьеры, как правило, несколько скучна. В случае Коля она оказалась скорее драматичной, если не трагичной: грандиозный скандал с тайным финансированием Христианского демократического союза, который возглавлял Коля, самоубийство жены Ханнелоры, травма, в результате которой Коля оказался прикованным к инвалидной коляске. Женитьба на женщине, которая «приватизировала» пожилого экс-канцлера и отлучила от него ближайших друзей и сотрудников. Резко отрицательное отношение к политической наследнице — Ангеле Меркель. Встреча и часовой разговор с Виктором Орбаном в 2016 году. Суд по поводу публикации транскриптов интервью с Коляем, которые были записаны в ходе подготовки его мемуаров в 2017-м, совсем незадолго до смерти.

Однако история пишется крупными мазками. И после Гельмута Коля останется именно то, что видно с большого, космического расстояния. Образ человека, обладавшего фигурой и пластикой гиганта не только в физическом значении, но и в политическом смысле слова. Немецкий триумф по-новому: европейская Германия, а не огерманизованная Европа. Переделанный на основе демократических принципов мир. Реализованный фактор X.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Андрей Колесников,  
руководитель программы  
Московского центра Карнеги



ФОТО: youtube.com



**ВЛАСТЬ** Как западная аудитория отреагировала на фильм Оливера Стоуна о Владимире Путине

# «Способствовать миру, гармонии или лучшему пониманию»

ПАВЕЛ КОШКИН

Телеканал Showtime завершил показ в США фильма Оливера Стоуна о президенте Владимире Путине. Проект укрепит отрицательный образ российского лидера на Западе, полагают зарубежные эксперты.

В четверг, 15 июня, телеканал Showtime показал заключительную серию документального фильма американского режиссера Оливера Стоуна о российском президенте «Интервью с Путиным». «Первый канал» будет транслировать состоящий из четырех частей фильм 19–22 июня. В русском варианте он будет называться «Путин».

Беседы Стоуна и Путина, которые легли в основу ленты, прошли с июля 2015 по февраль 2017 года. Стоун несколько раз встречался с Путиным, последний раз — после победы Дональда Трампа на президентских выборах. Первые серии рассказывают о событиях, которые произошли до президентской кампании. В них Путин говорит о своей семье и охране, оценивает действия бывшего сотрудника Агентства национальной безопасности Эдварда Сноудена, получившего политическое убежище в России, а также рассуждает о расширении НАТО и размещении в Европе американской системы ПРО, призывая соблюдать международный ядерный баланс в мире.

## Отношения с Западом и Украиной

В следующих сериях Путин продолжает обвинять Запад в создании кризисной ситуации на Украине. Вашингтон делает все возможное, чтобы не допустить сближения Киева и Москвы, поддерживает «радикальные» и «националистические элементы» на Украине, так как в налаживании российско-украинских отношений видит угрозу, говорит российский лидер. Комментируя тему присоединения Крыма, он предупреждает, что Россия будет защищать полуостров от любой угрозы «всеми доступными средствами».

Американский режиссер и российский президент также обсудили проблему международного терроризма. Россия «не допустит» возникновения на своей территории халифата, говорит Путин в ответ на вопрос Стоуна, будет ли в Москве халифат, добавляя, что Вашингтон должен в большей степени опасаться этой угрозы.

## Гитлер, Сталин и благосостояние Путина

В одной из бесед Путин и Стоун затрагивают проблему «демонизации» России и ее лидеров. В частности, они обсуждают Сталина. Российский президент назвал его «демонизацию» одним из путей



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

Объясняя замысел фильма, Оливер Стоун отмечал, что в Америке неправильно понимают Владимира Путина и демонизируют его. Поэтому режиссер дает российскому президенту возможность высказаться

## Медийная активность Владимира Путина за рубежом

Интерес зарубежных СМИ к личности Владимира Путина резко вырос после того, как начался его третий президентский срок. В сентябре 2013 года, после того как сирийского президента Башара Асада обвинили в использовании химического оружия, в газете The New York Times вышла колонка российского президента, в которой он

призывал США сотрудничать по сирийскому вопросу и пересмотреть представление об американской исключительности. Эта статья стала одной из самых читаемых на сайте The New York Times, вызвав международный резонанс, и заняла пятую позицию в списке самых популярных материалов 2013 года. С 2013 года Путин дал почти два десятка ин-

тервью крупным зарубежным изданиям и телеканалам, в том числе азиатским, латиноамериканским, арабским, европейским и американским. Последние из них президент дал телеканалу NBC во время Петербургского международного экономического форума в начале этого месяца, французской газете Le Figaro во время своего визита во Францию в мае этого

года. В 2016 году российский президент дал интервью крупнейшим японским СМИ — телекомпания «Ниппон» и газете «Йомиури», американскому агентству Bloomberg, китайскому «Синьхуа» и немецкому журналу Bild. В сентябре 2015 года — американским телеканалам CBS и PBC, в ноябре 2014 года — немецкому телеканалу ARD.

«атаки на Советский Союз и Россию». Он охарактеризовал Сталина как «сложную историческую фигуру» и «продукт своей эпохи». «Но это не значит, что мы должны забыть все ужасы сталинизма, связанные с концлагерями», — добавил он.

Президент также призвал Запад не демонизировать и Россию, официально являющуюся демократической и суверенной страной, которая, однако, пока не может вводить «такие же порядки, как в США, во Франции или Германии». Путин заявил, что общество должно развиваться постепенно, а непопулярность российской оппозиции объяснил тем, что она не может предложить избирателям конкурентоспособные идеи.

В разговоре со Стоуном российский президент ответил и на критику в свой адрес со стороны западных лидеров и СМИ. Он отреагировал на попытки Хиллари Клинтон сравнить его с Гитлером. В этом «ничего нового» нет, сказал он, подчеркнув, что «у нас тоже могли бы быть всякие сравнения», но «мы в силу политической культуры воздерживаемся от крайних высказываний».

Президент также ответил авторам документального фильма британского телеканала BBC One «Тайные богатства Путина», который транслировался в январе 2016 года и был основан на интервью с эмигрировавшими российскими бизнесменами. В нем утверждается, что президент «контролирует крупный бизнес в России» и обладает дорогими активами. В интервью Стоуну Путин назвал эти предположения «чушью».

## «Закрепить негативный образ Путина»

Объясняя свой замысел, Оливер Стоун говорил журналу The Nation, что американские политики и медиа неправильно понимают Путина и демонизируют его, поэтому он в своем фильме дает российскому президенту платформу, чтобы высказаться. Режиссер уверен, что его картина может «способствовать миру, гармонии или лучшему пониманию [России]».

Однако при этом он не ставит под сомнение слова Путина, так как они мыслят одинаково, отмечают критики. Стоун «удобен для Путина», потому что он выступает в фильме как «конспиролог», как «проводник» своих идей и взглядов своего собеседника, заявил РБК журналист Грегори Файфер, бывший московский корреспондент National Public Radio (NPR) и эксперт Центра Дэвиса по изучению России и Евразии в Гарварде. Фильм не изменит представления американцев о Путине, а только «закрепит его негативный образ» в США. Эту картину посмотрят из любопытства, а не с целью изменить мнение, уверен Файфер.

«Он [Стоун] отлично рассказывает истории в своих художествен-



ных фильмах, но его не воспринимают всерьез как журналиста, когда дело касается реальных фактов и истории», — говорит РБК бывший посол США в России, профессор Стэнфордского университета Майкл Макфол.

Стоун в последние годы снял немало документальных фильмов, в том числе «Украина в огне» и «Нерассказанная история США», в которых подвергается критике западный взгляд на международные события, в том числе и на украинские. Режиссера не раз обвиняли в том, что он сторонник теории заговоров. Например, в одном из своих художественных фильмов, «Джон Ф. Кеннеди. Выстрелы в Далласе» (в оригинале JFK), он выдвигает версию, что убийство Кеннеди — следствие заговора американских спецслужб. После выхода этой картины режиссера критиковали за подрыв доверия к властям США. Тогда многие американские интеллектуалы отвернулись от него, сказал РБК Питер Кузник, профессор истории Американского университета в Вашингтоне и соавтор проекта «Нерассказанная история США».

Стоун пытается убедить зрителей, что российский президент — сложный человек, говорит Кузник. Любопытство и пылкий ум — вот чем руководствуется Стоун как режиссер, всегда идущий против течения, полагает историк, тесно сотрудничающий со Стоуном уже много лет. По мнению Кузника, недоверие к фильму Стоуна вполне ожидаемо на фоне продолжающегося расследования о вмешательстве Кремля в президентские выборы.

### Пристальное внимание

Принадлежащий корпорации CBS премиальный кабельный телеканал Showtime, который смотрят примерно в 30 млн домохозяйств в США, решил транслировать фильм Стоуна о Путине, чтобы поднять свои рейтинги, считает профессор факультета журналистики Университета Калифорнии в Сан-Диего (США) Дэниел Халлин. И это было сделано, несмотря на риски возможного сопротивления со стороны рекламодателей, так как репутации Путина и Стоуна противоречивы в США, подчеркнул профессор. «Несомненно, интервью [с Путиным] привлечет внимание — в этом и заключается преимущество составления противоречивой сетки вещания, но внимание будет не настолько большим», — сказал он РБК.

На момент публикации материала представители Showtime не ответили на запрос РБК.

Показ четырехчасового фильма Стоуна про самого «влиятельного» и «опасного» человека в мире не может не привести к определенным последствиям для Showtime, заявил изданию Variety Винни Малхотра, ответственный за сетку вещания документальных фильмов на телеканале.

«Критика и пристальное внимание обязательно последуют», — подчеркнул он, сравнив беседы Стоуна и Путина с серией интервью американского президента Ричарда Никсона британскому журналисту Дэвиду Фросту в 1977 году. В них Никсон впервые подробно рассказал о самых противоречивых моментах своего президентства через три года после сложения полномочий. ■

### МНЕНИЕ

## Как ускорить экономику с помощью филантропии

**У предпринимателей появились новые инструменты для формирования зрелой общественной среды. По сути, они нужны для завершения преобразований, начатых в России более двух десятков лет назад.**

Россия переживает трансформацию, которая еще не осознана, но последствия которой могут быть революционными. Я говорю о качественном изменении филантропической деятельности. Очередное подтверждение этого процесса — растущий интерес к тематике развития «третьего сектора» на недавнем Петербургском международном экономическом форуме. Сама постановка вопроса — сравнение доли доходов НКО в ВВП в России (1%) и развитых экономиках (до 10%) — говорит сама за себя.

«Новая филантропия начинает формироваться в России в тот момент, когда третий сектор становится наиболее динамичным сегментом российского общества. Это видно по росту числа различных волонтерских движений, по готовности людей объединять усилия в интересах локальных сообществ»

В долгосрочной перспективе эффективная работа НКО дает экономический эффект, поэтому качество социальной среды все больше воспринимается как фактор роста. Одновременно меняется сам некоммерческий сектор, становится более зрелым, технологичным, нацеленным не на отдельные локальные проекты, а на трансформацию социальной ткани в целом.

### Поиск решений

В последнем рейтинге наиболее конкурентоспособных экономик мира от швейцарской бизнес-школы IMD Россия заняла 46-е место. Она ухудшила свое положение на две позиции, но куда интереснее, в какой компании находится сегодня. Соседи по рейтингу: Италия (44-е) и Индия (45-е) — сверху, Турция (47-е) и Мексика (48-е) — снизу. С одной стороны, это совершенно справедливо, если оценивать зрелость экономики, рынков, корпоративного сектора. Именно такое положение Россия объективно сегодня занимает. Но с другой — мы ведь можем гораздо больше! У нас все для этого есть: люди, ресурсы, технологии, развитые базовые отрасли. Но все это пока не дает результатов, на которые мы рассчитываем.

Сегодня Россия находится в состоянии, которое называют «ловушкой среднего дохода». Все основные преимущества низкого старта (дешевые рабочая сила и сырье, свободные рынки и т.п.) уже использованы, а преимуществ развитой экономики (высокий потребительский спрос, выгодное место в международном разделении труда и т.п.) еще нет. Не на чем быстро расти, а расти надо, иначе из «ловушки» не выбраться. Чтобы сформировать новую модель роста, нужно найти ресурсы, которые еще не задействованы, и сделать на них ставку.

Россия настойчиво ищет. Навскидку можно назвать такие крупные проекты последних лет, как «Сколково» и «Роснано». На самом ПМЭФ-2017 большое внимание цифровой экономике уделил Владимир Путин. Ясно, что поиск возможностей для прорыва идет и

по другим направлениям. Специалисты говорят сегодня о целом наборе революций, которые приведут к смене экономико-технологического уклада (био-, нано-, робо-, нейро- и т.д.). Скорее всего, сработает какая-то их комбинация. Но для России одним из ключевых, считаю, должен стать вектор социо-.

### Выбор ценностей

Наша страна пережила радикальную общественную трансформацию. И, как обычно происходит в таких случаях, социальная сфера, или третий сектор, начинает оформляться позже других двух — коммерческого и государственного. Сначала развивается наиболее динамичный коммерческий сектор — мы уже видим, что за последние 20 лет он полностью изменил экономический ландшафт страны. Государственный сектор в России тоже меняется: госуслуги сейчас и десять лет назад — небо и земля. Когда базовые вопросы уже решены, начинает формироваться следующий уровень.

Очевидно, что именно в социальной сфере сосредоточены основные проблемы, которые не дают экономике и стране в целом перейти на новый уровень.

**Игорь Рыбаков,**  
сооснователь  
«Рыбаков Фонда»



ФОТО: ИЗ ЛИЧНОГО АРХИВА

Люди пока слишком разобщены, из-за этого у нас медленно накапливаются знания. Международные сопоставления показывают: наиболее успешны те общества, которые умеют сочетать жесткую конкуренцию с высоким уровнем доверия, с готовностью граждан вступать в партнерские отношения.

### Что мешает движению России в эту оптимальную зону?

В мире уже почти 40 лет реализуется масштабный социологический проект «Всемирный обзор ценностей» (WVS). Его данные свидетельствуют, что в России крайне слабо распространены ценности самореализации. Рациональное мышление, прагматизм, индивидуализм — эти ценности очень развиты в России, тут мы находимся на уровне передовых стран протестантской Северной Европы. Однако этот прагматизм направлен не на самореализацию, не на самовыражение, а на выживание, сохранение того, что уже есть.

Парадокс в том, что, будучи рационалистическим обществом, мы плохо взаимодействуем между собой. Общественная дискуссия идет в основном вокруг традиционных ценностей. Одни говорят, что российское общество слишком традиционно и это лишает его динамизма. Другие, что мы недостаточно следуем традициям — из-за этого мы слишком разобщены. Ответ же, скорее, состоит в том, что у нас слабы ценности самореализации. Мы мало ориентированы на поиск новых возможностей. Стремимся к безопасности, мы слишком погружены в конкурентное мышление. Спору нет, нам нужна большая связанность общества, но это должна быть «новая связанность» во имя развития.

Такой подход мне представляется наиболее плодотворным. Он позволяет выйти из тупика многолетних дискуссий и сосредоточиться на конкретной работе, уже сейчас привлекать к совместному действию людей, которые разделяют ценности самореализации. Не пропагандировать успех, но действовать: показывать личный пример, создавать соответствующие модели поведения.

### Венчурная филантропия

Важнейший инструмент для этого — филантропическая деятельность. Но не классическая благотворительность, а социальное предпринимательство с новыми целями и на новом уровне эффективности. В России начинает формироваться венчурная фи-

лантропия, основанная на новых принципах и методиках, своего рода филтех.

Так, у нас в «Рыбаков Фонде» завершился первый раунд работы программы «PRO Женщин», цель которой — помочь женщинам начать заниматься предпринимательством. Он привел к тому, что ее участницы запустили 14 проектов. Другой пример — запущенная фондом программа R2 (личный «совет директоров» для предпринимателей и топ-менеджеров) вышла за счет членских взносов на самоокупаемость и сейчас выделяется в отдельную организацию с собственным фондом целевого капитала на основе членских взносов.

Филтех — это как раз механизм максимально быстрого обучения в социальной сфере. Формирование нового класса общественно-одобряемых моделей поведения на основе всего лучшего, что уже наработано в бизнес-среде.

В отличие от уже ставшего традиционным социального предпринимательства, когда компания ставит перед собой ту или иную социальную миссию, филтех — это не набор проектов, а модель формирования целой отрасли социальных инвестиций. Речь идет о системе поддержки социальных стартапов, часть из которых, выйдя на самоокупаемость, будет развиваться и масштабироваться уже самостоятельно. В основе филтеха новый взгляд филантропов и социальных предпринимателей на предмет своей деятельности.

Самое замечательное, что новая филантропия начинает формироваться в России в тот момент, когда третий сектор становится наиболее динамичным сегментом российского общества. Это видно по росту числа различных волонтерских движений, по готовности людей объединять усилия в интересах локальных сообществ. Сам я, занявшись филантропией, вижу постоянно растущий интерес к этой теме со стороны успешных предпринимателей и инвесторов. У нас есть все возможности использовать новые инструменты для формирования более зрелой общественной среды. По сути, для завершения начатых более двух десятков лет назад преобразований.

Возьмется каждый второй, третий из российских миллиардеров поучаствовать в формировании венчурной филантропии в России — и через 15–20 лет мы будем жить в совершенно ином обществе!

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



СВЯЗЬ Российский оператор предоставит свою инфраструктуру международным MVNO

# В чужом Tele2

АННА ВОВНЯКОВА

**Сразу два международных виртуальных оператора сотовой связи выходят на российский рынок. Они будут работать на инфраструктуре «Т2 РТК Холдинга» (бренд Tele2), что поможет ему увеличить выручку.**

О том, что международные операторы Lycamobile и Mundio решили выйти на российский рынок связи, РБК сообщил представитель «Т2 РТК Холдинга» Константин Прокшин. «Т2 РТК Холдинг» (бренд Tele2) будет партнером виртуальных операторов (mobile virtual network operator, MVNO) в России. Сумма контракта не раскрывается. По условиям соглашений, операторы начнут оказывать услуги в России в течение 2017 года.

Представитель Lycamobile Виктория Бог рассказала РБК, что компания продолжает изучать возможность запуска услуг на ряде новых рынков, включая Россию. «В настоящее время еще слишком сложно говорить о каких-либо подробностях», — заметила она. В Mundio не ответили на запрос РБК.

Lycamobile, штаб-квартира которой расположена в Лондоне, оказывает услуги в Великобритании, Европе, США, Австралии и Гонконге. Широкая экспансия объясняется тем, что оператор «нацелен на эмигрантов и этнические меньшинства, которые часто делают международные звонки», следует из информации с сайта Lycamobile. Для этой категории абонентов оператор предлагает тарифную линейку Pay-As-You-Go с низкой стоимостью звонков за границу. Например, за \$8 в месяц (самый дешевый тариф в Великобритании) абонент получает безлимитные звонки по стране, 100 минут разговоров с выбранными странами и 6 Гб интернет-трафика.

MVNO-оператор Mundio также базируется в Великобритании и оказывает услуги мобильной связи под двумя брендами — Delight Mobile (работает в Великобритании, Австрии, Швеции и Нидерландах) и Vectone Mobile (те же страны, что и Delight Mobile, плюс Бельгия, Франция, Дания, Португалия, Чехия). Delight Mobile «предлагает конкурентоспособные тарифы на международные и национальные вызовы и гарантирует, что его цены на 20% ниже цен конкурентов», следует из описания тарифной политики оператора. Показатели компании не раскрываются.

## Операторам-мигрантам придется непросто

Опрошенные РБК аналитики не смогли назвать иностранных игроков, работающих в России по модели виртуального оператора. По словам аналитика «ТМТ Консалтинг» Константина Анкилова, французский оператор Orange со-



ФОТО: Анастасия Жданова/Коммерсантъ

Экспансию виртуальных операторов сам Lycamobile объясняет тем, что они «нацелены на эмигрантов и этнические меньшинства, которые часто делают международные звонки»

бырлся запустить MVNO в России, однако не сделал этого и сейчас на отечественном рынке работает только в бизнес-сегменте. Независимый эксперт и внештатный аналитик J'son & Partners Consulting China Unicom Алексей Шалагинов вспоминает, что недавно в России открыла офис China Unicom, один из трех крупнейших китайских операторов. Однако бизнес-модель игрока пока не ясна, признается он.

По словам аналитика iKS-Consulting Максима Савватина, абонентская база Lycamobile насчитывает более 15 млн человек в 21 стране. «Это крупнейший MVNO в категории так называемых этнических MVNO, которые делают ос-

новной упор на продвижении недорогой международной связи среди мигрантов», — утверждает он. Однако эксперт считает, что поток мигрантов в Россию резко сократился и в связи с этим отечественный рынок потерял былую привлекательность для подобных игроков.

«Для того же «Билайна» мигранты были существенным подспорьем в новых подключениях, но это было до активной фазы кризиса, — вспоминает Савватин. — Зачем Lycamobile и еще одному игроку выходить в Россию, не очень ясно. Наш рынок имеет высокое проникновение, у нас традиционно базовые операторы контролируют его, и доля MVNO в любом случае край-

не невысокая. Даже с учетом новых проектов это все равно нишевые предложения или конвергентные сервисы самих операторов».

По версии Савватина, операторы рассчитывают на увеличение турпотока с их основных зарубежных рынков в Россию и обслуживание здесь международных туристов, например в ходе чемпионата мира по футболу в 2018 году. «Еще вариант: европейские игроки смогут предложить безроуминговую тарификацию для российских абонентов в тех странах, где они присутствуют», — продолжает эксперт. — Lycamobile уже предлагает такую опцию на ряде рынков, например в Македонии».

С ним согласен Константин Анкилов. По его мнению, этнические MVNO — один из распространенных форматов работы сотовых операторов в Европе, их доля от общего числа операторов равна 11%. «Но в России ситуация с мигрантами существенно отличается. Есть проекты, которые работают в этой нише, например MVNO-операторы Aiva Mobile и Sim Sim. К тому же сотовые операторы работают с этой аудиторией: есть поддержка call-центров на таджикском, узбекском, киргизском языках и др. Поэтому новым игрокам придется непросто».

С одним из российских MVNO-операторов, ориентированных на мигрантов, Tele2 уже подписал договор о сотрудничестве. По словам представителя Tele2, Matrix Mobile работает на сетях оператора. На сайте Matrix Mobile говорится: «Услуги оказываются при содействии партнеров: ПАО «МегаФон» (торговая марка «МегаФон») и ПАО «Вымпел-Ком» (торговая марка «Билайн»)».

## Подработка на MVNO

По оценке аналитической компании AC&M, на 31 декабря 2016 года у «Т2 РТК Холдинга» в России было 39 млн абонентов. В сравнении с концом 2015 года абонентская база компании выросла на 5,4%, но ее доля на российском рынке осталась прежней — 15%, подсчитали в AC&M.

Последний раз Tele2 раскрывал свои финансовые результаты за второй квартал прошлого года: тогда операционная выручка выросла на 10,3% в сравнении со вторым кварталом 2015 года и составила 26 млрд руб., а показатель EBITDA уменьшился на 43,4%, до 4,5 млрд руб. За 2016 год выручка Tele2 выросла на 11%, до 105,8 млрд руб., однако убыток оператора после налогообложения увеличился вдвое, до 15,6 млрд руб., следует из отчетности «Ростелекома» (владеет 45% компании).

Tele2 ориентирован на рост выручки за счет увеличения абонентской базы, напоминает Константин Анкилов. «MVNO — один из способов добиться этого, ARPU [среднюю выручку оператора на одного абонента] повысить сложно», — отмечает он. Максим Савватин также подчеркивает, что оператор активен на рынке MVNO и открыт к сотрудничеству с другими игроками по этой модели. Помимо того что это является частью стратегии компании, это связано и с тем, что сети Tele2 недогружены, считает Савватин.

«Важна здесь не сумма сделки, а то, сколько будет зарабатывать Теле2 совместно с новыми партнерами, — утверждает Анкилов. — Но это уже будет определяться размером абонентской базы, которую удастся привлечь новым игрокам». Он затруднился оценить этот потенциал, отметив, что это будет часть от 10 млн трудовых мигрантов, которые сейчас обслуживаются операторами в России. ■

## Сети для корпоративных клиентов

Кроме британских операторов работать на сетях Tele2 будут также нидерландская V-Tell и американская SPRINT (входит в международную группу компаний EZ Phone Mobile), говорит Константин Прокшин. Речь идет о b2b-сегменте. Корпоративные клиенты этих операторов, приезжая в Россию, будут общаться на сетях Tele2 на тех же условиях, что и в своей стране. В этом же «корпоративном» сегменте на сетях Tele2 собирается запуститься отечественный провайдер IP-телефо-

нии MCN Telecom, он получил лицензию от Роскомнадзора на оказание услуг мобильной связи в мае. «Позиционируем себя как первый MVNO для крупного, малого и среднего бизнеса», — сообщил РБК представитель MCN Telecom. — Наша целевая аудитория — компании, которые хотят существенно сократить затраты на фиксированную и мобильную связь без потери качества и функциональности». По словам представителя провайдера, для клиентов, выезжающих за границу, будет доступ-

на e-Sim (Embedded SIM), которая позволяет переключаться между разными операторами, не заменяя сим-карту физически. Оказывать услуги MCN Telecom начнет осенью этого года. «Рынок виртуальных операторов становится привлекательным сегментом для классических игроков, — объясняет представитель Tele2. — Рынок сотовой связи достиг насыщения. Изменился и стиль потребления услуг, причем не только мобильной связи. Клиент не хочет получать отдельно

услуги сотовой связи, банковские сервисы — ему нужен набор и пакет услуг «все в одном». Здесь мы видим большой потенциал роста, хотим стать фабрикой виртуальных операторов, поставить их создание на поток. Мы не боимся конкуренции с виртуальными операторами и не будем конкурировать с ними напрямую. Каждый из них будет предлагать своим клиентам интересное комплексное предложение на базе услуг сотовой связи».



**КОТИРОВКИ** Почему стоимость WTI и Brent снижается четвертую неделю подряд

## «Смертельный крест» на нефти

→ Окончание. Начало на с. 1

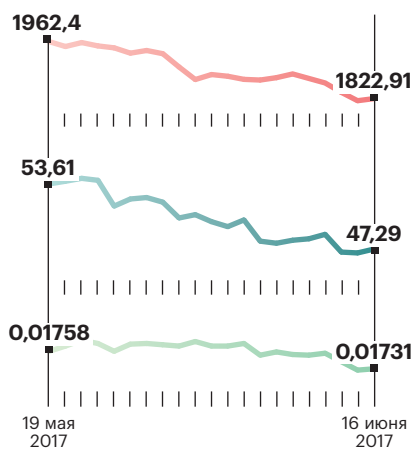
На позапрошлой неделе их объем сократился меньше, чем ожидалось, следует из опубликованных в среду, 14 июня, данных Управления энергетической информации США. «Последние данные из США не внушают оптимизма, — сказал Bloomberg Майкл Дей-Мишей, глава венского исследовательского агентства JBC Energy. — Прогнозы по увеличению производства устремились вверх, тогда как спрос на бензин в США, напротив, пошел вниз».

Снижению котировок способствует также приближение добычи в Ливии к четырехлетнему максимуму. Ливия не брала на себя обязательства в рамках сделки ОПЕК по ограничению добычи. К 27 июня страна нарастит производство до 900 тыс. барр. в сутки, а к концу июля — до 1 млн барр. в сутки впервые с 2013 года, заявил председатель правления национальной нефтяной компании страны National Oil Мустафа Саналла.

Американский инвестиционный банк Jefferies сообщил, что низкие цены на нефть обусловлены «стабильным ростом числа буровых установок в США, недельным увеличением запасов в США, наращиванием добычи в Нигерии и Ливии и недостаточным соблюдением пакта ОПЕК ведущими

### Как падали нефть, индекс ММВБ и рубль

— MICEX, индекс ММВБ \$/барр — Brent, \$/барр — Рубль, \$/руб.



Источник: Bloomberg, ММВБ

в сутки, до 59,7 млн барр. в сутки, что является четырехлетним максимумом. В результате увеличение поставок из этих стран обгонит рост мирового спроса на нефть — последний повысится лишь на 1,4 млн барр. в сутки на фоне ускорения китайской и индийской экономик, до рекордных 100 млн барр. в сутки, прогнозирует Международное энергетическое агентство (МЭА).

### Что происходило с российскими активами

За четыре недели, с 19 мая по 16 июня, вниз устремилась как российская валюта, так и фондовый рынок. Доллар подорожал на 88 коп., с 56,89 руб. до 57,77 руб. Индекс ММВБ снизился за этот период на 139,49 пункта, до 1822,91 пункта.

Дополнительное давление на российские индексы оказывают новости, связанные с возможным ужесточением действующих санкций в отношении России и введением дополнительных. «Новости о возможном ужесточении санкций оказывают давление на отечественный рынок, — комментировала в начале июня снижение индекса ММВБ аналитик «Райффайзен Капитала» София Кирсанова. — Судя по негативной реакции, не все уверены, что президент США, в силу своего хорошего отношения к России, не примет данное предложение».

«Решение сената стало для некоторых трейдеров поводом к сокращению позиций в секторе высоколиквидных бумаг», — отмечал аналитик ИК «Олма» Антон Старцев. Также понижение ФРС США ключевой ставки привело к росту доллара и некоторому «охлаждению» на развивающихся рынках акций в целом, что также влияет и на характер российских торгов, добавил он. ■

Участники рынка опасаются, что увеличение поставок из США нивелирует сокращение производства ОПЕК и ее партнерами

ми странами картеля — Ираком и ОАЭ». Высокий уровень экспорта и добычи в России также является причиной сохраняющегося перенасыщения рынка, приводит Reuters анализ банка.

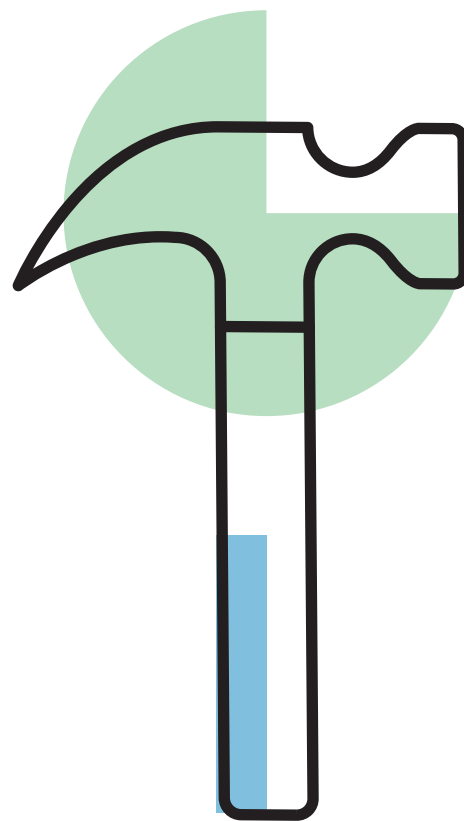
### Что с нефтью будет дальше

Участники рынка опасаются, что увеличение поставок из США нивелирует сокращение производства ОПЕК и ее партнерами. США, Бразилия, Канада и другие страны, не входящие в ОПЕК, в 2018 году нарастят добычу на 1,5 млн барр.

## ИССЛЕДОВАНИЕ

# Розничные сети по продаже строительных материалов и товаров для дома (DIY) 2016

marketing.rbc.ru  
+7 (495) 363 11 12



**РБК**  
ИССЛЕДОВАНИЯ  
РЫНКОВ

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ» Адрес юридический: 117393 г. Москва ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1 ОГРН-1027700316159 Реклама 18+



## Прохлада в цифрах

10,9°C

составила  
среднемесячная  
температура в мае  
2017 года — на 2,2°C  
ниже нормы15 июня  
2017 годастало самым  
холодным 15 июня  
в Москве (12°C)  
с 1879 года

397,4 тыс. т

составил в натуральном выражении  
российский рынок мороженого в 2016 году.  
По сравнению с 2015 годом он вырос  
на 13,2%На  
58%выросли  
в мае—июне  
продажи  
жидкости  
для розжига  
коштра. Продажи  
шашлыка  
в тот же период  
снизилисьБолее 70% продаж  
мороженого в России приходится  
на мороженое импульсного спроса  
(трубочки, эскимо, стаканчики)

97%

мороженого,  
продающегося  
в России, выпущено  
местными  
производителями

Источники: Discovery research group, Nielsen, погодный центр «Фобос», «Перекресток»

**ТОРГОВЛЯ** Из-за плохой погоды в России упали продажи прохладительных напитков, шашлыка и кондиционеров

# Замороженное лето

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,  
НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА

**Холодные весна и начало лета отразились на продажах ретейлеров. Спрос на мороженое упал в три раза по сравнению с прошлым годом, существенно меньше стали покупать квас, шашлыки и одежду. Хитами продаж стали зонты и обогреватели.**

## Испорченный праздник

Холодная погода весной и в начале лета изменила покупательские предпочтения россиян и отразилась на спросе, рассказали опрошенные РБК ретейлеры. По сравнению с тем же периодом 2016 года значительно сократились продажи мороженого, прохладительных напитков и шашлыка.

Весной и в первой половине июня в Центральном регионе России в 2017 году стоит непривычно холодная и дождливая погода. Май 2017 года синоптики назвали самым холодным в XXI веке. Среднемесячная температура была около 10,9 градуса, что на 2,2 градуса ниже нормы. 29 мая в Москве случился ураган, порывы ветра достигали скорости 22 м/с, а 2 июня москвичи и петербуржцы написали в социальных сетях о выпавшем снеге.

Из-за холодной погоды весной в этом сезоне продается в два-

три раза меньше мороженого, чем обычно, рассказал РБК Сергей Куранов, владелец и генеральный директор компании «ИнтерАйс», которая развивает сеть киосков мороженого. По его словам, скорее всего, потери не получится восполнить за оставшиеся месяцы лета. Обычно самые большие продажи приходятся на теплые дни весны, когда люди за зиму соскучились по мороженому. Но в этом году холодными были и весна, и начало лета, а в июле и августе покупатели, как правило, уезжают в отпуск, объясняет Куранов.

Директор по маркетингу категории мороженого компании Unilever в России Алена Шепитько признает, что продажи фруктовых льдов в мае 2017 снизились более чем на четверть по сравнению с маем прошлого года. Однако, по ее словам, не все виды мороженого так зависят от погоды.

Умногих производителей «склады забиты» продукцией, сообщил врио гендиректора Союза мороженщиков России Геннадий Яшин. Пониженный спрос наблюдается с мая — во время Праздника мороженого, который прошел в Москве 27 мая, продажи были в три раза ниже, чем обычно, рассказал Яшин. В тот день температура не превышала 17 градусов, хотя обычно в это время года воздух прогревается свыше 25 градусов.

Сильнее всего от холодов страдают точки продаж в парках и в

дачных местностях — там падение спроса может превышать 30%, считает генеральный директор ГК «Айсберри» Роман Лола. В общепите ситуация не столь пессимистичная, а в торговых центрах за счет притока посетителей в плохую погоду можно видеть даже прирост продаж, говорит он.

Федеральные торговые сети тоже заметили изменения. В «Дикси» продажи мороженого и напитков в натуральном выражении сократились в среднем на 10% по сравнению с 2016 годом, а шашлыка — на 20%, рассказывает представитель ретейлера Владимир Русанов. В «Перекрестке» продажи мо-

как они могут относительно оперативно скорректировать план закупки. А вот на производителях сезонных товаров погодные условия оказывают более негативное влияние, считает партнер ЕУ Юрий Макаров.

## Обогреватели вместо кондиционеров

Холодное лето повлияло не только на продажи продуктов. Спрос на летнюю технику (вентиляторы и кондиционеры) обычно возрастает в мае и продолжается в июне, рассказывает представитель «М.Видео» Валерия Андреева. Но в этом году за первые две недели июня данные то-

продажи масляных радиаторов, тепловентиляторов и нагревателей, подтверждает представитель «Эльдорадо» Юлия Завьялова.

Примерно на 15–20% уменьшилась в мае—июне 2017 года выручка ретейлеров одежды, говорит руководитель отдела торговых центров департамента торговой недвижимости Knight Frank Евгения Хакбердиева, ссылаясь на опросы самих компаний. Это подтверждает и представитель Fashion Consulting Group Ольга Штейнберг. По ее словам, если базовые коллекции не удастся распродать и в следующем сезоне, вещи придется предлагать на площадках для распродаж. «Но сейчас люди стали рациональнее и уже не покупают вещи только потому, что они стоят дешево», — предупреждает Штейнберг.

Между тем сокращение продаж может быть связано не только с холодами, но и с продолжающимся снижением покупательной способности россиян, отмечает Макаров из ЕУ. Согласно недавнему исследованию «Ромира», по сравнению с прошлым годом население значительно сократило объем покупок одежды и обуви — теперь это делают не 38, а 27% опрошенных. Как говорилось в опубликованном в мае опросе ВЦИОМ и центра социального проектирования «Платформа», покупка одежды является затруднительной почти для 40% россиян. ■

«Хитом этого сезона можно назвать зонты» — продажи этой товарной категории выросли на 136%

роженого увеличились на 11%, говорит директор по маркетингу сети Дмитрий Медведев. Правда, эта динамика приводится в денежном выражении. При этом морсы и квас стали покупать меньше — на 21 и 18% соответственно. Зато, по его словам, «хитом этого сезона можно назвать зонты» — продажи этой товарной категории выросли на 136%.

Продуктовые ретейлеры в меньшей мере страдают от холодов, так

варные категории в московском регионе продавались на 30% слишним хуже, чем за аналогичный период прошлого года. Зато спросом пользуется техника для обогрева (тепловентиляторы, конвекторы, радиаторы): в «М.Видео» в июне 2017 года относительно предыдущего месяца их продажи увеличились вдвое.

Продажи вентиляторов по сравнению с прошлым годом сократились вдвое, на столько же выросли



ПРОЦЕСС Верховный суд защитил дилера Porsche в споре с налоговиками

## Субаренду лишили выгоды

ИВАН ТКАЧЁВ

**Верховный суд поддержал компанию-налогоплательщика в споре с ФНС, которая доначислила ей 15 млн руб. в связи с необоснованной налоговой выгодой. Решение важно, потому что суды часто усматривают эту выгоду там, где ее может и не быть, говорит эксперт.**

### Шанс на оспаривание

Верховный суд в пятницу, 16 июня, опубликовал определение по налоговому спору между компанией «Спорткар-Центр» (официальный дилер Porsche) и московской инспекцией Федеральной налоговой службы (текст решения доступен в картотеке арбитражных дел). Налоговики в 2015 году доначислили «Спорткару» около 15 млн руб. налогов, пеней и штрафов, посчитав, что компания получила необоснованную налоговую выгоду за счет того, что взяла помещения под автосалон в субаренду, а не в аренду. Все нижестоящие суды согласились с доводами инспекции, но компания дошла до Верховно-

го суда, и его коллегия по экономическим спорам определила отменить предыдущие решения арбитражных судов и вернуть дело в суд первой инстанции.

Теперь у налогоплательщика появился шанс успешно оспорить доначисления, если инспекция не предъявит новых весомых доказательств недобросовестности.

«Спорткар-Центр» с 2005 по 2007 год арендовал помещение в Москве у собственника — индивидуального предпринимателя. Затем автодилеру пришлось отказаться от аренды, а собственник заключил новый договор аренды — с ООО «Бизнесодействие». В 2008 году «Спорткар» взял помещение, которое ранее арендовал напрямую у владельца, и новое здание, достроенное к тому времени, в субаренду у «Бизнесодействия». Ставка арендной платы по субаренде была выше, чем по прежним договорам аренды «Спорткара» с владельцем зданий. Налоговики посчитали, что автодилер неправомерно уменьшил налогооблагаемую прибыль на расходы по субаренде, а также необоснованно принял к налоговому вычету НДС по операциям с «Бизнесодействием». По мнению ин-

спекции, субаренда была направлена на получение необоснованной налоговой выгоды, поскольку «Спорткар-Центр» имел возможность арендовать помещения напрямую у их собственника.

### Надо лучше доказывать

Верховный суд указал, что в нормальных условиях стоимость субарендной платы всегда превышает стоимость арендной платы — само по себе это не является основанием подозревать какие-либо налоговые нарушения. Цены арендных сделок, реальность исполнения

или о наличии согласованных действий между собственником, арендатором и субарендатором, указывает Верховный суд. «Суды не привели мотивированного обоснования получения обществом необоснованной налоговой выгоды», — делается вывод в определении.

«Верховный суд сделал правильный вывод: необоснованность налоговой выгоды надо доказывать. Сам по себе факт различия цен (в виде наценки субарендодателя) необоснованную налоговую выгоду не подтверждает. Должны быть уста-

«МЭФ-Аудит» Александр Овеснов. Формально Арбитражный процессуальный кодекс и так возлагает обязанность по доказыванию фактов правонарушений на государственные органы, но эта презумпция давно уже не применяется на практике, и не только в налоговых делах, говорит он.

Решение Верховного суда может повлиять на другие дела, связанные с необоснованной налоговой выгодой, надеется Овеснов. По его мнению, суды часто трактуют это понятие неоправданно широко. Есть вероятность, что суды будут тщательнее подходить к анализу доказательств, связанных с фактическим получением необоснованной налоговой выгоды, а не опираться только на предположения налоговых органов. С другой стороны, вопросы надлежащего доказательства необоснованности налоговой выгоды Верховный суд уже ставил в последнее время (например, когда защитил от претензий налоговиков компанию «Центррегионуголь» в конце 2016 года), но «утверждать, что после этого практика рассмотрения аналогичных дел как-то существенно изменилась, вряд ли возможно», замечает юрист. ■

В нормальных условиях стоимость субарендной платы всегда превышает стоимость арендной платы — само по себе это не является основанием подозревать какие-либо налоговые нарушения

договоров инспекторами не оспаривались. Нижестоящие суды не установили каких-либо обстоятельств, свидетельствующих об имитации субарендных отноше-

новлены и доказаны согласованные действия сторон, направленные на уклонение от уплаты налогов», — говорит руководитель практики налоговых споров АКГ

ФИНАНСЫ Регулятор снизил ключевую ставку на 0,25 процентного пункта

## Один маленький шаг для ЦБ

→ОКОНЧАНИЕ. НАЧАЛО НА С. 1  
**Осторожный подход**

Вместе с тем глава ЦБ подчеркнул в пятницу, что Банк России допускает паузы в дальнейшем смягчении денежно-кредитной политики, в том числе больше чем на одно заседание. Что касается шага (0,25 или 0,5 процентного пункта), то тут тоже нет предопределенности, уточнила она.

«ЦБ продолжает цикл на снижение процентной ставки, но не дает рынку гарантии снижать по 0,5 процентного пункта каждый раз. Сегодняшнее решение — сигнал, что на следующих заседаниях ЦБ будет выбирать, на сколько снижать ставку», — считает главный экономист, руководитель центра макроэкономического анализа Альфа-банка Наталия Орлова. «Банк России продолжит плавное снижение ставки в дальнейшем, но делать это будет с паузами, первая такая пауза может состояться уже в июле», — полагает и главный экономист ФГ «БКС» Владимир Тихомиров.

«ЦБ отмечает, что необходимо сохранить более жесткие условия, чтобы инфляция находилась на уровне 4%. Также выбор регулятора в пользу шага в 0,25 процентного пункта может быть связан с санкциями в отношении Рос-

сии», — указывает главный экономист «Ренессанс Капитала» по России и СНГ Олег Кузьмин. По мнению директора по макроэкономике «Эксперт РА» Антона Табаха, до конца года Банк России не будет предпринимать резких шагов по снижению ставки. «Мы не увидим снижения более 0,25 процентного пункта, если инфляция не пойдет резко вниз», — отметил он. Снижение ставки и дальше будет происходить на уровне четверти процента, согласен начальник центра разработки стратегий Газпромбанка Егор Сусин.

### Снизятся ли ставки по депозитам и кредитам?

Эксперты разошлись в оценках, насколько решение ЦБ в июне ускорит действия банков по своим ставкам.

Ведущий аналитик Промсвязьбанка Роман Насонов ожидает не только снижения процентных ставок по депозитам и кредитам вслед за решением ЦБ, но и уменьшения в связи с этим склонности граждан к сбережениям, что немного ускорит рост ВВП. «Ставки по кредитам и депозитам находятся в устойчивом нисходящем тренде, и мы ожидаем, что они продолжат снижаться и после заседания ЦБ. Величина снижения может быть сопоставима с изменением ключевой ставки, но этот процесс

будет растянут по времени на несколько месяцев», — отметил аналитик.

Олег Кузьмин добавляет: «Лег переноса решения ЦБ на банковские ставки составляет от трех месяцев до года». «Но то, что Банк России находится в цикле смягчения политики, конечно, приводит к снижению кредитных и депозитных ставок в экономике», — согласен эксперт.

Впрочем, Наталия Орлова из Альфа-банка, наоборот, считает, что банки уже снизили свои ставки с опережением. Согласно ее прогнозу, ключевая ставка ЦБ до конца года может быть снижена до 7,5% — на 1,5 процентного пункта, а ставки по кредитам и депозитам — лишь на 1 процентный пункт.

Вместе с тем, несмотря на ожидающееся рынком снижение ставок по кредитам, ЦБ при обновлении базового прогноза по денежно-кредитной политике в пятницу сохранил свои оценки темпов роста банковского кредитования на 2017 год на уровне 5–7%. Олег Кузьмин полагает, что в прогноз по кредитованию уже был заложен подход ЦБ к снижению ставки.

### Что будет с курсом?

Пятничное решение ЦБ по ставке и комментарии регулятора

по итогам заседания не должны оказать заметного влияния на курс, считают эксперты. «Курс не реагирует даже на существенные колебания нефти, поэтому не думаю, что он отреагирует на ставку», — считает макроаналитик Райффайзенбанка Станислав Мурашов. Начальник отдела анализа рынков «Открытие Брокер» Константин Бушуев соглашается, что снижение ключевой ставки ожидаемо рынком и само по себе не вызовет движений курса рубля.

На курс национальной валюты, по его мнению, будут влиять другие факторы, основной из них — возможный уход глобальных инвесторов из рискованных активов. «Индекс волатильности VIX (индекс страха на рынке) находится ниже 10 пунктов (обычно 15–20, в кризисы бывает 60) уже больше месяца — это исторически минимальное значение. Такое было в 1994–1996 и 2005–2007 годах. Тогда тоже была некая эйфория, расслабленность, на рынке было много ликвидности. Такие моменты могут продолжаться некоторое время, но они настаивают рано или поздно это закончится коррекцией. Мы ожидаем, что коррекция случится в ближайшее время. Летом может быть традиционный для инвесторов переход из рискованных в безрисковые активы», — поясняет Бушуев.

В связи с этим он не исключает падения курса рубля до уровня 62–63 руб. за доллар в обозримой перспективе. «Между тем к концу года мы ожидаем возврат курса в диапазон 55–58 [руб. за доллар], — добавил он. Газпромбанк менее оптимистичен: там ожидают ослабления рубля до 60–62 руб. за доллар к концу года.

Курс рубля к доллару отреагировал на снижение ставки незначительным укреплением. На закрытии торгов в пятницу доллар стоил 57,75 руб. против 57,85 руб. за доллар на открытии торгов. По отношению к евро рубль немного ослабел: с уровня 64,54 руб. за евро до 64,62 руб. за евро. Индекс ММВБ в течение дня вырос с 1818,87 до 1822,91 пункта. Индекс РТС за день увеличился с 990,04 до 994,38 пункта. По словам гендиректора УК «Спутник — управление капиталом» Александра Лосева, рост российских индексов связан в первую очередь с небольшим смягчением санкционной риторики со стороны Германии и Австрии, ослаблением рубля, поддержавшим акции российских экспортеров, а также заявлениями о восстановлении экономической активности в России в пресс-релизе Банка России. ■

При участии Юлии Титовой, Екатерины Литовой, Анастасии Криворотовой



**ИНФРАСТРУКТУРА** Нефтяники не согласны с инвесттарифами за транспортировку и с принципом «качай или плати»

# Закон о трубопроводах называли «сбором дани»

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Транснефть» считает, что из-за позиции «Роснефти» откладывается принятие закона, регулирующего трубопроводную транспортировку нефти. Вопрос снят с повестки правкомиссии по ТЭК «из-за неразрешимых разногласий по законопроекту».

## Закон под угрозой

Повестка дня последнего заседания правительственной комиссии по топливно-энергетическому комплексу была изменена решительным образом — из нее исчезло обсуждение законопроекта «О магистральном трубопроводном транспорте нефти и нефтепродуктов», узнал РБК.

За неделю до назначенного на 14 июня заседания комиссии под руководством вице-премьера Аркадия Дворковича было решено, что на нем не будут обсуждать трубопроводную тематику — «из-за наличия неразрешимых разногласий по законопроекту», сообщил РБК один из приглашенных на это совещание — менед-



Основные замечания к закону предъявила «Роснефть». Главный исполнительный директор компании Игорь Сечин прислал министру энергетики Александру Новаку замечания к законопроекту на 25 листах

«Татнефть» предлагает запретить «Транснефти» как собственнику магистральных трубопроводов торговать нефтью и нефтепродуктами, увеличить сроки согласования договоров на прокачку нефти с компаниями с 15 до 30 дней и запретить отказывать нефтяникам в праве прокачать нефть по трубам из-за ее несоответствия нормам качества

жер крупной нефтяной компании. В итоге обсуждение законопроекта «О магистральном трубопроводном транспорте нефти и нефтепродуктов» отложено на неопределенный срок.

Информацию о замене вопроса в повестке правкомиссии подтвердил РБК чиновник в аппарате Дворковича. Представитель вице-премьера Алия Самигулли на подтвердила РБК, что законопроект на комиссии не обсуждался, а формирование повестки дня комиссии назвала «рабочим процессом», отказавшись его комментировать.

Высокопоставленный источник РБК в Минэнерго полагает, что законопроект в этом году может быть не принят, поскольку серьезные замечания к нему высказали пять нефтяных компаний — «Роснефть», «Сургутнефтегаз», «РуссНефть», «Газпром

нефть» и «Татнефть» — и несколько профильных ведомств. По мнению собеседника РБК, закон необходимо серьезно дорабатывать, чтобы были учтены интересы всех участников рынка.

## Замечания «Роснефти»

Основные замечания к закону предъявила «Роснефть». 24 апреля главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин прислал министру энергетики Александру Новаку замечания компании к законопроекту — 25 листов (копия есть у РБК). Глава «Роснефти» не согласен с вводимыми законопроектом «инвестиционными» надбавками к тарифам, указывает на «непрозрачную структуру» перераспределения прибыли внутри группы «Транснефть», а также не соглашается с закрепляемым законом принципом «качай или плати».

Впоследствии замечания «Роснефти» к законопроекту были расширены. В письме вице-президента по трейдингу Отабека Каримова от 9 июня в адрес замминистра энергетики Кирилла Молодцова (приложение на 39 листах; есть у РБК) подчеркивается, что законопроект содержит злоупотребления доминирующим положением «Транснефти», нарушает нормы собственности и угрожает безопасности трубопроводов, так как не распространяется на трубопроводные проекты нефтяных компаний и т.п.

Представитель Минэнерго отказался комментировать эту переписку, сообщив лишь, что ведомство продолжает работу над законопроектом.

Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев также отказался комментировать переписку Сечина с Минэнерго и замечания компании к законопроекту. Представитель «Роснефти» уточнил, что магистральными трубопроводами компания не владеет.

Советник президента «Транснефти» Игорь Демин заявил РБК: «Принять законопроект — это поручение президента, данное два года назад. Они [«Роснефть»] прислали замечания через полтора года после начала работы над законопроектом и через полгода после начала процедуры его публичного обсуждения». Позиция «Роснефти», по его мнению, преследует единственную цель — добиться повышения статуса ча-

сти ее нефтепроводов до «магистральных», что дает право на получение льгот, предусмотренных Налоговым кодексом. «Они хотят получить льготы без регулирования тарифов по их нефтепроводам со стороны государства и без возможности подключения к ним других пользователей», — утверждает он.

Источник РБК в «Роснефти» считает эти претензии странными. По его словам, глава государства поручил обеспечить безопасность прокачки нефти по трубопроводам, а не создать преференции нефтетранспортной монополии. Инвесттарифы и штрафы «Транснефти», включая схему «качай или плати», собеседник назвал «сбором дани». «Если вы инвестируете в какой-то актив, то вы как минимум должны получить долю в этом активе», — пояснил он.

## Позиция нефтяников и ведомств

РБК ознакомился с замечаниями к законопроекту, присланными «РуссНефтью», «Газпром нефтью» и «Татнефтью», а также рядом профильных ведомств. ЛУКОЙЛ своих замечаний не прислал, сообщил РБК источник в компании. «Сургутнефтегаз» прислал 25 мая, но 30 мая отозвал после их обсуждения с Минэнерго и «Транснефтью».

По словам одного из участников заседания 14 июня, ФАС также не прислала замечаний. Антимонопольная служба не видит целесообразности в принятии этого закона, поскольку действующим законодательством все затрагиваемые им вопросы урегулированы, сообщил РБК официальный представитель ведомства.

«Татнефть» предлагает запретить «Транснефти» как собственнику магистральных трубопроводов торговать нефтью и нефтепродуктами, увеличить сроки согласования договоров на прокачку нефти с компаниями с 15 до 30 дней и запретить отка-

## Что регулирует закон о магистральном трубопроводном транспорте нефти

Закон «О магистральном трубопроводном транспорте нефти и нефтепродуктов» был подготовлен по поручению Владимира Путина от 30 июля 2015 года Министерством энергетики и должен был

быть внесен в правительство до 1 июня, а в Госдуму — до 1 октября, следует из плана законопроектной деятельности правительства. Законопроект оговаривает условия доступа к трубопрово-

ду для его обслуживания и ремонта, для ликвидации последствий аварий, регулирует земельные проблемы, возникающие при прокладке и обслуживании трубопроводов, а также тарифы на прокачку

нефти, отношения с поставщиками нефти в трубопроводную систему. 1 июня текст законопроекта не был внесен в правительство.



**ПРАВО** За фиктивные ценные бумаги и забалансовые вклады хотят наказывать по статье УК

## Финансистам насчитают сроки

ЮЛИЯ ТИТОВА,  
АНАСТАСИЯ КРИВОРОТОВА

**Банк России выступает за введение уголовного наказания за формирование забалансовых вкладов, имитацию ценных бумаг депозитариями и ужесточение ответственности за фальсификацию отчетности. Соответствующие поправки в УК РФ готовят ЦБ и правоохранительные органы.**

зывать нефтяникам в праве прокачать нефть по трубам из-за ее несоответствия нормам качества. «Газпром нефть» просит разрешить добывающим компаниям владеть магистральными трубопроводами и дать возможность оспаривать в суде размер штрафов «Транснефти» за не сданную вовремя в систему нефть.

Минфин полагает, что законопроект ведет к сокращению доходов федерального бюджета из-за более широкого перечня случаев выдачи разрешений на водопользование без проведения аукционов, но готов согласовать текст, если его замечание учтут. Минэкономразвития считает, что часть прописанных в законе норм избыточна, поскольку они уже регулируются правительством, включая тарифы на прокачку нефти. По словам источника РБК в этом ведомстве, часть замечаний учтена по итогам прошедших совещаний.

Представители «Сургутнефтегаза», «РуссНефти», Минфина, «Газпром нефти» и Минэкономразвития от комментариев отказались. В «Татнефти» на запрос не ответили.

### Позиция «Транснефти»

Штрафные санкции в случае недогрузки трубопроводов в срок и принцип «качай или плати» необходимы для поддержания дисциплины среди нефтяных компаний, пояснил РБК Игорь Демин. «Мы корректируем количество нефти, сдаваемой в систему «Транснефти» в три этапа: ежегодно, ежеквартально и ежемесячно. А нефтяники срывают объем поставки. Штраф в 10 МРОТ с тонны нефти предлагается предусмотреть, только если поставщики не предупредили «Транснефть» об изменении объема прокачки нефти хотя бы за месяц. Ведь мы несем расходы на поддержание работы системы и должны планировать свою деятельность заранее», — говорит советник главы «Транснефти».

Применение согласованных инвесттарифов, по его словам, самый востребованный нефтяными компаниями способ финансирования новых мощностей. «Есть и другие формы финансирования: например, целиком строить за счет нефтекомпаний или целиком за счет «Транснефти». Компании сами выбирают, что им выгоднее», — уточняет он.

Замечания других участников рынка и ведомств к документу представитель «Транснефти» назвал рабочими и поддающимися согласованию, добавив, что часть из них уже снята с повестки. ■

ЦБ инициирует сразу несколько поправок в Уголовный кодекс России, рассказал в интервью агентству «Интерфакс» директор юридического департамента Банка России Алексей Гузнов.

### Депозитарии и регистраторы отдают от фальсификации

Регулятор предлагает ввести уголовную ответственность за регистрацию несуществующих ценных бумаг, а также за предоставление выписок об их якобы существовании, рассказал Гузнов. Такие действия могут грозить лишением свободы на срок до шести лет лицам, их совершившим. Эту поправку предполагается внести в уже существующую статью УК РФ об ответственности за фальсификацию отчетности финорганизаций, существующую с 2014 года и предполагающую лишение свободы на срок до четырех лет.

В 2010 году схему с фиктивными выписками из депозитариев использовали банки Матвея Урина («Славянский» и «Монетный дом»), Традо-банк, Донбанк, Уралфинпромбанк, Соцгорбанк, все они лишены лицензий). «Если топ-менеджмент или акционер активы банка вывел, то он, возможно, может попробовать получить в небольшом депозитарии выписку о несуществующих ценных бумагах взамен этих активов, чтобы искусственно закрыть дыру», — объясняет схему собеседник РБК из крупного депозитария.

Для решения этой проблемы ЦБ сформировал «белый» список депозитариев и регистраторов, и, если банки пользовались услугами компаний не из этого списка, под эти бумаги ЦБ требовал создавать повышенные резервы. Впрочем, эта мера сработала не на 100%. По информации РБК от источника, знакомого с ситуацией, ЦБ еще несколько раз сталкивался с фальшивыми выписками по ценным бумагам. «В результате было решено закрепить ответственность за это в Уголовном кодексе», — говорит собеседник РБК.

«Может быть, в настоящее время под этот состав подпадет небольшое количество деяний, так как работа депозитариев качественно изменилась. Но важно поставить барьер самой возможности вводить в заблуждение инвесторов и регулятора о наличии ценных бумаг», — пояснил Гузнов в интервью.

По мнению экспертов, кроме борьбы со схемами Урина поправка решит и еще одну проблему. Как рассказал источник в одном из крупных депозитариев, выписки о несуществующих бумагах могут использоваться также для увеличения доли акционеров на их собраниях путем добавления в реестры поддельных выписок с целью исказить итоги голосования по разным управленческим вопросам.

### Банкиров посадят за забалансовые вклады

Вторая разрабатываемая поправка в УК РФ — введение отдельной статьи с ответственностью за формирование забалансовых вкладов — депозитов, не отражающихся в отчетности банка. За это банкиров предлагается сажать на срок до шести лет, а если преступление совершено организованной группой — на срок до десяти лет. После отзыва лицензии вкладчикам, чьи средства были классифицированы как забалансовые вклады, крайне сложно получить страховку по этим средствам.

Сейчас Банк России может направить материалы в правоохранительные органы только после того, как банк не исполнит предписания ЦБ о корректировке отчетности

Проблема забалансовых вкладов была обнаружена в 2014 году. В Мособлбанке после отзыва лицензии были обнаружены неучтенные вклады на 76 млрд руб. Позже такие схемы были выявлены в банках «Екатерининский», Мико-банке, Кроссинвестбанке, Стелла-банке, Мострансбанке, Арксбанке. По статистике АСВ, за 2016–2017 годы объем забалансовых вкладов в банках с отзывной лицензией составил 61 млрд руб., пострадали 73 тыс. вкладчиков.

При этом, как пояснил в интервью Алексей Гузнов, уголовное наказание предусматривается за планомерную работу по выведению вкладов за баланс, но не за ситуации, связанные с операционными ошибками. В результате уголовно караться будет лишь формирование забалансовых вкладов на сумму свыше 5 млн руб.

Как отмечает руководитель практики финансовых расследований и противодействия коррупции «ФБК Право» Александр Сотов, в соответствии с примечаниями к ст. 158 УК РФ особо крупным размером признается 1 млн руб. «Если мы исходим из формального толкования, 5 млн руб. — сверхлиберальный порог для признания выведения вкладов граждан за баланс преступным деянием», — считает Сотов.

Что касается возможности совершения сотрудником банка ошибочной операции, то, по мне-

нию Сотова, любое преступление, в том числе экономическое, не может быть совершено по ошибке. «Формирование забалансовых вкладов является хищением, причем разновидность этого хищения — мошенничество, — говорит управляющий партнер московского адвокатского бюро «Проценко и партнеры» Татьяна Проценко. — На мой взгляд, в уголовном судопроизводстве чем проще квалификация, тем лучше для всех участников судебного процесса. В данном случае речь идет о мошенничестве, то есть осуществление забалансовой деятельности подпадает под уже действующую ст. 159 УК РФ, которая не нуждается в дополнении. В соответствии с УК факт хищения и способ хищения — те признаки, которые позволяют установить состав преступления. Более того, введение отдельного состава преступления, связанного с формированием забалансовых вкладов, напротив, отсечет другие составы преступления, связанные с хищениями».

Как показывает практика, уголовное преследование банкиров,

выводящих вклады за баланс, было возможно и ранее. Однако приговоры жесткими не были. В конце февраля 2017 года в России был вынесен первый в истории приговор по так называемым забалансовым вкладам, писал РБК. Пять топ-менеджеров Диг-банка, которые не отражали на балансе банка деньги вкладчиков, получили условные сроки и штрафы до 500 тыс. руб. Лицензия Диг-банка была отозвана летом 2014 года. В ходе разбирательств выяснилось, что почти две тыс. клиентов банка не могут получить выплаты. Ущерб составил 800 млн руб. «Существующий современный инструментарий УК и УПК дает все необходимые основания для привлечения к ответственности. Проблема заключается не в отсутствии какого-то состава преступления, а в недостаточной квалификации кадров, которые могут применить этот инструментарий», — резюмирует Сотов.

### ЦБ призывает на помощь полицию

Третье нововведение касается усвоения совершенствования действия существующей статьи УК РФ за фальсификацию отчетности финорганизаций.

Сейчас Банк России может направить материалы в правоохранительные органы только после того, как банк не исполнит предписания ЦБ о корректировке от-

четности. Предлагается направлять информацию силовикам и без соответствующего предписания. Дело в том, что, если банк выполнит предписание и скорректирует отчетность, уголовной ответственности его сотрудники, виновные в первоначальной фальсификации, подлежать не будут. «Зачем же давать им такую возможность, если преступление все же было совершено?» — пояснил источник РБК.

«В том случае, если ЦБ перестанет предъявлять требования к банкам об устранении недостоверности в отчетности, это в некоторой степени облегчит уклонение финансовых организаций от ответственности и переложит ее часть на регулятора, то есть следствию придется разбираться с отчетностью банка», — считает Татьяна Проценко.

Также, по словам Гузнова, предлагается дать возможность возбуждать уголовные дела по ст. 172.1 УК РФ (фальсификация финансовых документов учета и отчетности финансовой организации) не только ЦБ, как сейчас, но и полиции. «Это единственная статья УК, по которой уголовное дело может быть возбуждено только по материалам ЦБ, в остальных случаях применяется исчерпывающий перечень оснований для возбуждения уголовного дела, содержащийся в ст. 140 УПК РФ (поводы и основание для возбуждения уголовного дела)», — говорит Сотов.

Впрочем, эта мера носит не столько практический, сколько устрашающий характер, считают эксперты. «Скорее всего, ЦБ продолжит сам возбуждать такие дела, но с точки зрения общего контроля за ситуацией наличие такой статьи было бы правильным», — полагает источник РБК. Кроме того, независимо от того, кто выступает инициатором возбуждения уголовного дела, необходимо проведение доследственной проверки, в ходе которой без ЦБ невозможно установить факт состава преступления, указывает Проценко.

### Недобросовестных банкиров накажут со всех сторон

Фальсификация отчетности — уже давно одна из существенных проблем банковского сектора. Устранить случаи фальсификации Банк России старается с разных фронтов. Так, после отзыва лицензии у Внешпромбанка в начале 2016 года, дыра в балансе которого составила 210 млрд руб., ЦБ обрушился с критикой на работу аудиторов. Глава ЦБ Эльвира Набиуллина отмечала, что около 50 аудиторских компаний безоговорочно заверили отчетность 150 банков, где позже регулятор обнаружил признаки недостоверности.

В результате ЦБ подготовил предложения о поправках в закон «Об аудиторской деятельности» в рамках передачи Банку России полномочий по надзору за значительной частью этого рынка. ■





ФОТО: Владислав Шатилов/РБК

В отеле «Кот Бегемот» самые высокие цены в Москве. Сутки пребывания кошки обойдутся хозяину в 1,5 тыс. руб., тогда как у конкурентов люксовый номер стоит от 890 до 1290 руб., а самые дешевые варианты начинаются от 300 руб. На фото: создатель отеля «Кот Бегемот» Владислав Утушкин

Сколько приносит премиальная передержка домашних питомцев

# Добрый отель и кошке приятен

РЕГИНА САДЫКОВА

Кошачий папа

**Предприниматель Владислав Утушкин открыл в центре Москвы премиум-отель для кошек: стеклянные вольеры, уникальные поилки, видеосвязь из любого номера. Бизнес принес 6 млн руб. выручки в прошлом году.**

Просторные стеклянные вольеры, IP-камеры, которые позволяют наблюдать за котом в режиме реального времени и даже общаться с ним, персонал, умеющий играть с животным.

Так выглядит гостиница для кошек «Кот Бегемот» в одном из переулков Старого Арбата. Одновременно тут могут находиться 15 взрослых кошек и пять котят.

27-летний Владислав Утушкин открыл гостиницу для животных с самыми высокими в столице ценами в 2014 году. Сейчас выручка проекта превышает 6 млн руб. в год, прибыль — более 2 млн руб.

«Все началось с того, что мне пришлось лезть за котами в мусорный бак в деловом костюме и дорогих ботинках», — рассказывает Владислав Утушкин. Он работал менеджером отдела развития в одном из крупных банков, когда однажды во время перекура на улице услышал жалобное мяуканье. Оказалось, что оно раздается со дна огромного бака — кто-то выбросил туда новорожденных котят. Владислав вместе с коллегой, которая впоследствии стала его женой, спас и выходил котят: пока у них не открылись глаза, пара посменно бегала кормить их из пипетки. Позже нашлась и мама-кошка. Утушкин забрал всех животных к себе, а когда котята подросли, раздал коллегам и знакомым; кошку же отвез в деревню к бабушке.

«Эта история напомнила мне о детской мечте построить приют для животных. Но когда я просчитал финансовую модель, оказалось, что один я проект не потяну. Про-

## От ночлежек для своих до вольеров с балконами

Заведения, позиционирующие себя именно как гостиницы для животных, стали появляться в России более десяти лет назад. Пионером был предприниматель Максим Кивва, который в конце 2004 года вложил \$3 тыс. в проект Cat's Dream Hotel. Отель в подмосковном городе Железнодорожный работает до сих пор. Кошки там живут в вольерах с «балкончиками», куда животное может выйти «погулять». Корпуса, где находятся вольеры, зимой обогреваются, а летом вентилируются,

у постояльцев есть вода, еда и игрушки. В пик сезона отель может принять до 80 питомцев. Цена за стандартные номера начинается от 350 руб. в сутки, «люкс» — от 690 руб. Однако, по словам управляющей предприятия Галины Кивва, такой проект приносит прибыль только при условии, что он остается семейным бизнесом, где роли управляющих, нянь (так называют сотрудников, присматривающих за животными) и водителей можно поручить кому-то из членов семьи.

Сегодня у Cat's Dream Hotel уже более двух десятков конкурентов в Москве и Подмосковье, все они называются отелями для питомцев. Среди премиальных — «Сэр Кот», «Черный кот», «Кот Бегемот». «Наша гостиница находится на северо-западе Москвы, с удобным выездом на главные магистрали города и по пути в аэропорты. Хозяева могут завести животное, отправляясь в путешествие, отпуск, командировку», — говорит Анастасия Красовская, директор гостиницы «Черный

кот», где цена номера в сутки — от 450 до 690 руб. За использование видеочамеры придется доплачивать 100 руб. в день. В проект, который запустился в 2016 году, основатели вложили 1 млн руб. По их словам, инвестиции были отбиты через год. Кроме отелей на этом рынке работают еще многочисленные передержки при ветклиниках, а также «ночлежки для своих», например в салонах для стрижки животных выделяются комнаты, где ставят клетки с питомцами постоянных клиентов.



## Экономика отеля для кошек

(2016 год), тыс. руб.

Доходы  
(после налогообложения)

# 6311

Расходы

# 3994

Аренда 2540

Фонд  
оплаты труда 1229

Общехозяйственные  
расходы 119

Мобильная связь,  
интернет 31

Корма,  
наполнители 75

Прибыль

# 2317

Источник: данные компании  
«Кот Бегемот»

ра» на одного питомца, температура и прочие параметры и начал создавать премиум-сервис, основываясь на них. При этом он сразу решил, что бизнес можно будет масштабировать за счет открытия франчайзинговых точек. А потому со всем вниманием отнесся к названию и концепции.

«Я очень долго искал помещение, потому что хотел сделать бренд с историей», — говорит предприниматель. Он решил назвать сеть «Кот Бегемот» (отсылка к известному персонажу романа Булгакова «Мастер и Маргарита»). Долго искал помещение в булгаковских местах — в районе Патриарших, Чистых прудов, пока не нашел подходящий подвал жилого дома в Плотниковом переулке, прилегающем к Старому Арбату. Здесь когда-то жил близкий друг Булгакова литературовед Павел Попов, и, по одной из версий, именно его дом был описан в романе как место, где находилась мастерская Мастера.

Правда, такое местоположение привело к существенному удорожанию проекта. Пришлось долго торговаться с арендодателем и объяснять, что никакого шума и запаха не будет. Сейчас аренда помещения в 100 кв. м обходится в 200 тыс. руб. в месяц. «У нас вообще жестокий договор аренды: индексация более чем на 10% в год. А при въезде в 2014 году мы отдали обеспечительный платеж плюс полную сумму за первый и последний месяцы», — рассказывает предприниматель. — Первое время вообще было тяжело. Отель тонул в канализационных водах, были проблемы с соседями. Приходили сомнительные организации, которые вымогали деньги».

По словам юриста адвокатского бюро «Деловой фарватер» Павла Ивченкова, организовать гостиницу для кошек в подвале жилого дома можно, но для этого нужно соблюсти набор условий: отдельный вход, договор аренды с ТСЖ или управляющей компанией, письменное согласие всех собственников многоквартирного дома, дополнительная вентиляция и свободный доступ к инженерным коммуникациям.

### Кот с телохранилем

По данным базы СПАРК, у ООО «УК «Кот Бегемот» два равноправных совладельца — Владислав Утушкин и Виктор Широковских. На старте, в 2014 году, партнеры вложили в проект более 4 млн руб. собственных средств. К тому моменту Утушкин перестал быть наемным работником и занялся оказанием маркетинговых услуг для компаний.

Обустройство отеля в соответствии с премиум-концепцией обошлось дорого. «Посмотрите, у нас каждый «номер» имеет свою стенку, они не смежные, как в других «гостиницах», — проводит экскурсию администратор Руслан. На закупку только толстого стекла ушло более 1,5 млн руб.

Стеклопакеты «номера», по мнению Утушкина, оптимально подходят для кошек. «Они, с одной стороны, клаустрофобы, с другой — не переносят открытых пространств. Если домашнего кота выпустить в поле, он никуда не побежит, по-

## Взгляд со стороны

«Кошки боятся открытых пространств»  
**Галина Кивва**,  
управляющая  
Cat's Dream Hotel

«У всех этих новомодных отелей со стеклянными номерами одна цель — заработать побольше денег. На самом деле кошки боятся открытых пространств и при виде чужаков начинают шипеть. Мы тоже делали подобный эксперимент, но в итоге заклеили стекла».

«Франшиза выглядит весьма сырой»  
**Екатерина Соляк**,  
генеральный директор  
компании EMTG,  
организатора франчайзинговой выставки Buybrand

«Франшиза на этом этапе выглядит весьма сырой: не очень понятно, что именно дает франчайзер покупателю, в чем ценность бизнес-модели? Как отслеживать, что клиентов-франчайзи привел именно франчайзер? К тому же если гово-

рять об экспансии в регионы, то там вряд ли будет приемлем московский средний чек. Скорее всего, ценовую политику нужно будет сменить».

«Это хорошая ниша»  
**Александр Журба**,  
основатель  
Uparta Capital

«Сегмента дорогих профессиональных передержек в России действительно пока нет, и это хорошая ниша. Частично она закрывается завод-

чиками, но там не бывает современного подхода к сервису или технологий. Не уверен, что франшиза — это хороший выход для развития бизнеса: люди, которые пойдут в такой проект, должны иметь специфичный склад ума и интересы, так что я бы порекомендовал основателям или искать инвестора на открытие 20–30 собственных точек по России, или брать займы, если точки действительно быстро окупаются».

тому что боится. А если в комнате закрыть, будет постоянно к двери подходить. Поэтому стены у нас стеклянные, — поясняет Утушкин. — Животное ощущает себя в безопасности, потому что есть защита в виде стен, но при этом видно, что происходит снаружи, других животных, тем самым достигается минимальное время адаптации».

На покупку 20 видеокамер, способных передавать не только картинку, но и звук на мобильное устройство, потребовалось еще 300 тыс. руб. — для некоторых хозяев важно следить за питомцами из любой точки мира. Еще более 100 тыс. руб. потребовалось на закупку «интеллектуальных» поилок для животных — в них вода не застаивается, а непрерывно протекает через систему угольных фильтров.

Зато удалось сэкономить на продвижении. «В раскрутку мы почти не вкладывали: сделали сайт за 5 тыс. руб., который хорошо проиндексировался в поисковиках, потому что было мало конкурентов. Рассказали знакомым, те — своим друзьям», — утверждает Владислав.

На руку ему сыграло центральное расположение гостиницы. По данным 2ГИС, это единственный отель для кошек в пределах Садового кольца, а многие обеспеченные владельцы животных не хотят везти их далеко.

У «Кота Бегемота» самый высокий ценник в Москве. Сутки пребывания кошки в отеле обойдутся хозяину в 1,5 тыс. руб., тогда как у конкурентов люксовый номер стоит от 890 до 1290 руб., «стандарт» — в районе 600 руб., самые дешевые варианты начинаются от 300 руб. в сутки. «У нас система «все включено»: мы не берем доплаты за то, чтобы лишней раз поглядеть кота или дать хозяину пообщаться с питомцем по видеосвязи, чтобы кот не забыл лицо хозяина», — объясняет Утушкин. При отеле даже работает «кототакси» — в стоимость «номера» включена доставка животного из дома.

Оставляют питомцев чаще всего на неделю, так что средний чек — в районе 10,5 тыс. руб. Встречаются очень занятые клиенты, которые все время в командировках, такие могут оставлять питомцев и на два

месяца. «Однажды человек и вовсе забыл, что него есть кот, тот прожил у нас месяц. А как-то оставили кота, к которому каждый день приезжал охранник — сторожить», — вспоминает курьезы администратор Руслан.

Своего ветеринара в отеле нет, зато налажены отношения с ближайшими ветклиниками на Старом Арбате, а также с двумя фельдшерами, живущими неподалеку. «Однажды к нам привезли кота, который похрамывал. Хозяин сказал, что это он с дивана неудачно упал. А тут у нас высокие полки, когда кот прыгал с одной полки на другую, у него две лапы подогнулись. Оказалось, что раньше ему делали операцию, вставляли спицы, а нас об этом не предупредили. Помогло,

### Содержание питомцев в цифрах

# 25-30

млн домашних кошек  
и около 20 млн собак  
насчитывается в России

# 32%

семей в РФ держат кошку,  
17,5% — собаку

# 4542

руб. в месяц  
в среднем тратят россияне  
на содержание питомцев  
(около трети суммы идет  
на корм, 21% — на уход,  
18% — на ветеринаров, 15% —  
на передержки)

что мы быстро среагировали, ветеринар быстро все поправил. В общем, кот на своих лапах пошел к себе домой», — рассказывает администратор Вадим.

Впрочем, оставить в отеле получится не любого питомца: здесь не принимают нестерилизованных животных, которые могут начать метить территорию и мешать другим кошкам.

### Котоники

Ежемесячное содержание отеля обходится в 350 тыс. руб. — 200 тыс. на аренду и 100 тыс. на зарплату двух администраторов, которые работают ежедневно с 10:00 до 20:00.

Самая горячая пора — период отпусков, декабрь и с мая по август. Тогда отель обычно заполнен более чем на 90% и ежемесячная выручка превышает 600 тыс. руб. Зато февраль, март и ноябрь обычно приносят убытки. По итогам 2016 года общая выручка составила 6,3 млн руб., прибыль — 2,3 млн руб. Утушкин утверждает, что отбил инвестиции за первый же год.

Развивать бизнес предприниматель собирает за счет франчайзинга. «Мы разрабатываем внутреннюю IT-систему, когда франчайзи покупает готовый сайт, поток клиентов, а мы отвечаем за закупки, поиск и обучение персонала, маркетинг. Ему остается только инвестировать в строительство самой гостиницы и поддерживать ее в рабочем состоянии», — говорит Утушкин. По предварительным расчетам, на создание такого отеля потребуется 2,5 млн руб., еще 500 тыс. руб. — паушальный взнос. Несмотря на то что софт еще не готов, Утушкин уже продал первые три франчайзинговых пакета предпринимателям из Санкт-Петербурга, Рязани и Москвы. Сейчас франчайзи ищут подходящие помещения.

«Пока некогда этим бизнесом вплотную заниматься. Все время уходит на проекты в сфере digital-маркетинга, они приносят в разы больше денег», — утверждает предприниматель. А отель для котиков — больше удовольствие. ▀

бывал искать меценатов, но готов был вкладываться в приют для кошек не нашлось», — говорит Владислав.

Тогда он вспомнил, что в Лондоне видел отели для домашних животных. Ему самому часто негде было оставить двух своих котиков — имевшиеся на рынке варианты размещения животных Утушкина не устраивали, а раз за разом просить друзей кормить их во время поездок было неудобно. Так он решил создать собственный отель для кошек.

«Я проехался по существующим на тот момент гостиницам. Их было не более четырех, все на уровне обычных передержек: деревянные клетки метр на метр, неприятный запах в помещении. Своих кошек я бы туда точно не стал отдавать», — вспоминает предприниматель. По его словам, многие такие заведения до сих пор работают нелегально.

Утушкин отыскал в интернете европейские стандарты содержания животных — площадь «номе-



## ПЛАН КОНФЕРЕНЦИЙ 2017

### АВГУСТ

21–22 августа РБК на Климатическом форуме

### СЕНТЯБРЬ

6–7 сентября РБК на ВЭФ 2017

14 сентября КСО Форум РБК: курс на устойчивое развитие бизнеса

19 сентября Корпоративное образование в России 2017

20–21 сентября РБК на Российском инвестиционно-строительном форуме

20 сентября Мастер-класс В. Тарасова для руководителей

### ОКТЯБРЬ

4–6 октября РБК на Exro Real 2017\*

4–7 октября Круглый стол РБК в рамках российской агропромышленной выставки «Золотая осень—2017»

12 октября Алкогольный форум 2017

19 октября Налоговая практика 2017

26 октября РБК Фарма Форум 2017

### НОЯБРЬ

4–5 ноября РБК на Молочном форуме

14 ноября Банкротство юридических лиц: новеллы законодательства, судебная практика

15 ноября Кибербезопасность 2017: защита персональных данных

15–17 ноября РБК на MAPIC 2017\*\*

20–30 ноября Цикл «Итоги года с РБК»

### ДЕКАБРЬ

6 декабря Итоги года с РБК. Рынок недвижимости 2017