

Увольнения закончились: почему банкам, два года сокращавшим персонал, снова понадобились сотрудники

Продажи, управление рисками и проблемными долгами: какие специалисты нужнее всех

30 тысяч безработных: как банки сокращали персонал в 2014 и 2015 годах

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Самнер Редстоун,
совладелец CBS и Viacom

Как сделать
состояние на кино
и телевидении

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 18

ФОТО: Bloomberg

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 20 мая 2016 Пятница No 86 (2342) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 20.05.2016)



\$1=

₽66,21



€1=

₽74,27



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
19.05.2016, 20.00 МСК) \$48,41 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
19.05.2016) 885,42 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 13.05.2016) \$390,9 МЛРД

РЕТЕЙЛ Экс-совладелец газеты «Завтра» станет крупнейшим торговцем в метро

120 миллионов под землей

ИВАН ГОЛУНОВ,
ДЕНИС ПУЗЫРЕВ,
АННА ЛЕВИНСКАЯ

Владельцем 10% торговых площадей в подземных переходах метро стала неизвестная на рынке компания «Метроторг» предпринимателя Дмитрия Сидоренко, внесшая за лот задаток 120 млн руб. Про бизнес Сидоренко ничего не известно, зато он был совладельцем газеты «Завтра».

САМЫЙ КРУПНЫЙ ЛОТ

Победителем конкурса на право заключения договоров аренды 1059 кв. м торговых площадей в подземных переходах станций метро стала компания «Метроторг», следует из протокола подведения результатов конкурса.

Всего Московский метрополитен в среду провел 74 аукциона на право аренды торговых площадей. «Метроторг» выиграл аукцион на крупнейший по объему площадей лот, из тех, что были предложены инвесторам. Он включал в себя торговые павильоны площадью от 13,3 до 183,9 кв. м на 17 станциях метро. По условиям конкурса начальная ставка ежемесячной арендной платы составляла 8 млн руб., задаток (25% от арендной платы за пять лет) — больше 120 млн руб.



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Окончание на с. 14

По подсчетам торговцев, теперь стоимость аренды ларьков удвоится

ФОРУМ

Пригласительный для Маска

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ,
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ЯНА МИЛЮКОВА

Миллиардер Роман Абрамович позвал Илона Маска, основателя Tesla и SpaceX, на экономический форум, который пройдет в Санкт-Петербурге в июне 2016 года. Принял ли Маск предложение, пока неизвестно.

ПО ВСЕМ КАНАЛАМ

Российский миллиардер Роман Абрамович пригласил основателя и гендиректора компании Tesla и SpaceX Илона Маска на Петербургский международный экономический форум-2016 (ПМЭФ-2016). Об этом РБК рассказал источник в одном из венчурных фондов и подтвердил представитель компании Абрамовича Millhouse Джон Манн. Почему Абрамович решил направить приглашение от своего имени, Манн не сказал.

Окончание на с. 11



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

**ПАРК
РУБЛЕВО**
КВАРТИРЫ У ВОДЫ
100% ГОТОВНОСТЬ

CASHBACK
ЗА ЭЛИТНУЮ КВАРТИРУ

ЖК премиум-класса «Парк Рублево» — это концептуальный городской проект: мало- и среднеэтажные дома органично вписаны в существующий природный ландшафт. Жилой комплекс расположен на набережной Москвы-реки в окружении вековых деревьев. Панорамные окна и просторные балконы-террасы дополняют эффектные и рациональные планировочные решения — пространство квартир пронизано светом.

ОПИН
Девелоперская группа

Застройщик АО «Рублево». Проектная декларация и условия акции на www.parkrublevo.ru

www.parkrublevo.ru

+7 (495) 258-00-55

*Деньги назад Реклама

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Юлия Петровна Ярош
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректур: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Вакансия
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
 Вакансия
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иванникова,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы:
 Максим Товкайло
Информация: Дмитрий Филонов
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русыева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Вакансия
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1056
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

КОГО «ЕДИНАЯ РОССИЯ» ОТСТРАНЯЕТ ОТ ПРАЙМЕРИЗ



ФОТО: Дмитрий Дуванни/Коммерсантъ

↑ Депутат Александр Хинштейн вступил в конфликт с руководством Самарской области, которую он представляет в Думе, и эта история в итоге дошла до полпреда президента в Приволжском федеральном округе Михаила Бабича, якобы вызвав его недовольство



ФОТО: Дмитрий Дуванни/Коммерсантъ

↑ Михаил Слипенчук — крупный предприниматель, депутат с 2011 года. В прошлом году он занял второе место в списке богатейших депутатов и 148-е — в рейтинге богатейших российских бизнесменов журнала Forbes. Единороссы проверяют Слипенчука в связи с «панамским досье». Согласно документам, ему мог принадлежать офшор на Британских Виргинских островах

Есть ли реальная борьба на праймериз «Единой России»

Показательный отбор

МИХАИЛ РУБИН

Единороссы проведут крупнейшее партийное голосование, правда, без участия Владимира Путина и Дмитрия Медведева. Результаты predeterminedены во многих регионах, в том числе за счет снятия с праймериз влиятельных политиков.

ВЫБОРЫ БЕЗ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ

Праймериз «Единой России» пройдут в один день — 22 мая. Они определяют тех кандидатов, с которыми партия пойдет на выборы Думы 18 сентября этого года, следует из положения о праймериз, принятого на съезде «Единой России» в феврале этого года. В течение последних месяцев все желающие (за исключением членов других партий, судимых и владельцев за рубежом счетов) подавали заявления для участия в предварительном голосовании и дебатировали друг с другом. Их набралось около трех тысяч человек.

Через процедуру праймериз проходят и те, кто рассчитывают попасть в Думу по спискам, и те, кто баллотируются по одномандатным округам. Соответственно, в это воскресенье избиратели получают два бюллетеня — для выбора одномандатников и списочников. Голосование будет рей-

тинговым, то есть каждый сможет выбрать не одного кандидата, а будет иметь шанс проголосовать за всех, кто вызывает у него симпатию. В этом одно из принципиальных отличий российских праймериз от американских, где голосуют за одного кандидата, отмечает политолог Евгений Минченко.

В целом единороссы ожидают, что в праймериз примут участие миллионы людей. В сентябре прошлого года секретарь генсовета «Единой России» Сергей Неверов прогнозировал, что на предварительное голосование могут прийти 10–15% россиян

Сразу итоги голосования объявлены не будут, рассказывает собеседник в партии. Региональные оргкомитеты, сформированные местными отделениями, начнут подсчет результатов по окончании голосования, оформят результаты в протокол и отправят в федеральный центр, рассказывает собеседник в одном из региональных отделений партии. По его словам, сами региональные отделения объявлять местные результаты не будут. Это сделают на федеральном уровне 26 мая, когда сведут данные со всех территорий. Окончательные результаты партийцы объявят только

в июне, когда соберут все жалобы. «4–5 июня мы соберем всех участников в Москве, соберем их жалобы, учтем их и только после этого объявим окончательные результаты», — уточняет собеседник.

Итоговый предвыборный список кандидатов от партии будет составляться по результатам

подтверждал замсекретаря генсовета Виктор Кидяев. Также в обход предварительного голосования в список будут введены такие известные люди, как режиссер Станислав Говорухин, прокурор Крыма Наталья Поклонская, командующий ВДВ Владимир Шаманов, говорили единороссы. Вне процедуры предварительного голосования может быть сформирована федеральная часть списка, то есть наиболее видные единороссы, чьи фамилии увидят в бюллетенях избиратели всей страны. Это будет и премьер Дмитрий Медведев, который не проходит праймериз, и другие авторитетные люди, чьи фамилии еще не определены, утверждает собеседник в партии.

ЯВКА БЕЗ ПУТИНА И МЕДВЕДЕВА

Впервые в истории «Единой России» принять участие в праймериз смогут все граждане России, а не только члены партии. Для этого единороссы взяли в аренду 20% от общего числа существующих в России избирательных участков.

Но первые лица в голосовании участвовать не будут. Лидер партии премьер Дмитрий Медведев в воскресенье будет в командировке в Крыму, а голосование разрешено только по месту прописки, то есть в Москве, пояснила РБК его

ЯВКА БЕЗ ПУТИНА И МЕДВЕДЕВА

Впервые в истории «Единой России» принять участие в праймериз смогут все граждане России, а не только члены партии. Для этого единороссы взяли в аренду 20% от общего числа существующих в России избирательных участков.

Но первые лица в голосовании участвовать не будут. Лидер партии премьер Дмитрий Медведев в воскресенье будет в командировке в Крыму, а голосование разрешено только по месту прописки, то есть в Москве, пояснила РБК его



ФОТО: Борис Наулин/Коммерсантъ

↑ По бывшему губернатору Челябинской области Михаилу Юревичу идет следственная проверка — его подозревают в избивании, и, возможно, он будет отстранен от участия в праймериз на этом основании



ФОТО: РИА Новости

↑ Причиной исключения депутата Елены Николаевой может быть скандал вокруг кондитерского комбината «Золотые крендели». В 2012 году ее обвинили в том, что она совмещает депутатскую деятельность с ведением бизнеса. Николаева эти претензии опровергла



ФОТО: Дмитрий Дуванин/Коммерсантъ

↑ Дмитрия Носова сняли с участия в праймериз на формальных основаниях: на момент подачи заявления бронзовый призер Афинской Олимпиады по дзюдо формально еще был членом ЛДПР

пресс-секретарь Наталья Тимакова. Поэтому он проведет встречу с участниками праймериз, но сам не будет голосовать, добавила она. Ранее источники РБК в партии говорили, что там рассчитывают на то, что Медведев придет на участок и таким образом подаст пример другим россиянам.

Президент России Владимир Путин, основатель партии, которого она считает неформальным лидером, также не планирует участвовать в предварительном голосовании, рассказал РБК пресс-секретарь главы государства Дмитрий Песков.

Но в целом единороссы ожидают, что в праймериз примут участие миллионы людей. В сентябре прошлого года секретарь генсовета «Единой России» Сергей Неверов прогнозировал, что на предварительное голосование могут прийти 10–15% россиян. Сейчас источник, близкий к партийному руководству, называет цифру 10–12%. Руководитель близкого к Кремлю фонда ИСЭПИ Дмитрий Бадковский накануне прогнозировал РБК, что в большинстве регионов на участки придут 5–10%. По его словам, в регионах с высокой конкуренцией интерес к голосованию будет выше и, соответственно, придут больше избирателей. По данным ВЦИОМ, на праймериз готовы прийти 32% россиян, но эту цифру надо делить как минимум на три, говорил ранее глава социологического центра Валерий Федоров.

Ранее источники РБК, близкие к Кремлю, утверждали, что федеральный центр дал задание регионам обеспечить явку не менее 10% избирателей во всех территориях. После этого местные власти решили организовывать автобусы

для подвоза граждан к участкам, говорили собеседники. Но после того, как сообщения об этом появились в СМИ, требование было смягчено, утверждает собеседник, близкий к Кремлю. Это позволит регионам не сгонять людей, говорит он. На этой неделе Неверов на заседании оргкомитета праймериз говорил, что практика подвозов людей во время праймериз быть не должно.

КОНКУРЕНЦИЯ НЕ ВЕЗДЕ

Собеседники в «Единой России» и источники, близкие к Кремлю, признают, что не во всех территориях ожидается конкуренция. Примерно в 40% территорий результат можно считать предопределенным, в первую очередь это регионы, где баллотируются известные депутаты Госдумы, рассказывал ранее источник, близкий к кремлевской администрации. Марина Бортова. Она противостояла главе администрации города Стерлитамак Алексею Изотову, теперь он точно одержит победу на выборах, говорит источник, близкий к руководству Башкирии. Собеседник, близкий к Кремлю, говорит, что власти считают ее лоббистом, поэтому давали ей сигнал о необходимости отказаться от участия в выборах.

Отказался от участия в голосовании и известный депутат Александр Хинштейн. В партии также сообщали о намерении отстранить от праймериз депутатов Михаила Слипечука и Елены Николаевой. В большинстве регионов уже знают, кто должен победить, утверждает региональный единокорр и подтверждает собеседник, близкий к Кремлю. По данным последнего, конкуренция на праймериз будет лишь в 20% территорий, в остальных расклад уже предопределен.

Михаил Юревич в четверг написал заявление об отказе участия в праймериз. Он это сделал после того, как на заседании оргкомитета Сергей Неверов заявил о претензиях ко многим участникам, которые подозреваются в разных нарушениях.

В Башкирии от участия в праймериз отказалась директор по взаимодействию с органами власти «Башкирской содовой компании»

Примерно в 40% территорий результат можно считать предопределенным, в первую очередь это регионы, где баллотируются известные депутаты Госдумы, рассказывал ранее источник, близкий к кремлевской администрации

Марина Бортова. Она противостояла главе администрации города Стерлитамак Алексею Изотову, теперь он точно одержит победу на выборах, говорит источник, близкий к руководству Башкирии. Собеседник, близкий к Кремлю, говорит, что власти считают ее лоббистом, поэтому давали ей сигнал о необходимости отказаться от участия в выборах.

Отказался от участия в голосовании и известный депутат Александр Хинштейн. В партии также сообщали о намерении отстранить от праймериз депутатов Михаила Слипечука и Елены Николаевой.

В большинстве регионов уже знают, кто должен победить, утверждает региональный единокорр и подтверждает собеседник, близкий к Кремлю. По данным последнего, конкуренция на праймериз будет лишь в 20% территорий, в остальных расклад уже предопределен.

АГИТАЦИЯ МОКРОЙ МАЙКОЙ

В интернете уже стали появляться ролики, призывающие избирателей прийти на праймериз. Один из них доступен на Youtube с утра четверга. На видео в обратном порядке показывается, как девушка идет по улице в белой майке, на которой написана дата проведения праймериз. Она проходит мимо молодого человека, который по-

ливает ее из шланга водой, после чего заглядевшийся на просвечивающую грудь велосипедист падает на землю. Ролик заканчивается надписью: «А ты знаешь, что будет 22 мая?!». Собеседник, близкий к руководству партии, подтвердил РБК, что ролик был заказан единокоррсами.

Помимо роликов избирателей призывают прийти на праймериз плакатами. Ранее источники РБК говорили, что во всех регионах к выборам появятся плакаты с изображениями всех кандидатов и надписью «Важно Выбрать Правильно», которая образует инициалы президента Владимира Владимировича Путина. Собеседник в одном из региональных отделений рассказывает, что центральный исполком обязал регионы устанавливать баннеры за свой счет, и во многих территориях этой разнарядкой были недовольны. Баннерная реклама с надписью

«Важно Выбрать Правильно» появляется и на некоторых сайтах в интернете.

СКОЛЬКО СТОЯТ ПРАЙМЕРИЗ

Праймериз «Единой России» обойдутся примерно в 600 млн руб., рассказал в середине мая зампред Центризбиркома Николай Булаев. Эту сумму выделило федеральное руководство партии на аренду избирательных участков (по 10 тыс. руб. на каждый), оплату работы сотрудников счетных комиссий (по 3–5 тыс. руб. каждому) и печать избирательных бюллетеней, поясняет собеседник, близкий к руководству «Единой России».

Все остальные траты ложились на региональные отделения, но они, по словам источников РБК в партии, смогли их обойти. Например, местные единокоррсы должны были транслировать праймериз в «Одноклассниках» и на партийных сайтах. Но им удалось договориться с местными телеканалами и они взяли эту работу на себя на безвозмездной основе. Во многих территориях это делали местные ГТРК.

Удалось решить вопрос о том, как не тратиться на аренду мест для дебатов и встреч с избирателями, рассказывает источник в руководстве отделения партии крупного региона. Дебаты в основном проводили в офисе партии, а встречи с избирателями в домах культуры, которые бесплатно предоставляли муниципальные власти. Собеседники еще в двух территориях подтверждают, что площадки для общения кандидатов с населением достались партии бесплатно от властей. ■

При участии Полины Никольской

Импортные и отечественные лекарства на российском рынке



Источники: DSM Group, ВШЭ, RNC Pharma

Как изменится порядок ввоза препаратов в Россию из-за законопроекта Минздрава

Четыре вопроса о ввозе лекарств

АННА ДЕРЯБИНА

Россияне не смогут ввезти из-за границы часть лекарств для личного пользования, если не предъявят на таможенном рецепту от врача: законопроект об этом, вероятно, будет принят до конца мая. Кому помешают эти ограничения?

Во вторник, 17 мая, Госдума во втором чтении приняла законопроект о внесении изменений в федеральный закон «Об обращении лекарственных средств». Поправки устанавливают особый порядок ввоза гражданами лекарств, содержащих сильнодействующие вещества.

По словам источника РБК, думский комитет по охране здоровья рекомендует рассмотреть законопроект в третьем, окончательном, чтении в ближайшую пятницу, 20 мая. Поправки вступят в силу со дня официального опубликования нового закона, то есть, вероятно, до начала лета.

Новые правила наделали много шума. Бизнес-омбудсмен Борис Титов на своей странице в соцсети Facebook написал, что «лекарства — это не пармезан, не предметы роскоши, даже не тот случай, когда ввоз можно ограничивать,

чтобы поднять внутреннее производство». «В России огромный дефицит многих лекарств, далеко не все отечественные аналоги качественные. От лекарств, которые закупаются за границей в личном порядке, зависят жизни десятков тысяч людей. Это решение против собственных граждан, против их здоровья и безопасности», — написал Титов.

РБК разобрался, что изменится со вступлением закона в силу.

Как сейчас ввозятся лекарства для личных нужд?

Все лекарства, кроме сильнодействующих, для собственного употребления ввозятся без помех: ст. 50 закона «Об обращении лекарственных средств» предусматривает льготный порядок ввоза, если он не совершается в коммерческих целях.

Можно ввезти даже те препараты, которые еще не включены в Государственный реестр лекарственных средств. Не возникнет проблем с провозом фальсифицированных и контрафактных лекарств — качество при пересечении границы не должно подтверждаться сертификатом производителя.

Но есть исключение — препараты с содержанием сильнодействующих веществ: их сейчас нельзя ввозить вообще, если цель — личное использование, рассказал РБК депутат Госдумы Дмитрий Гудков. Согласно ст. 226.1 Уголовного кодекса РФ, перевозка сильнодействующих или ядовитых веществ через границу Таможенного союза приравнивается к контрабанде. УК предусматривает наказание за провоз таких препаратов для физлиц — лишение свободы на срок от трех до семи лет, штраф в размере до 1 млн руб.

Бизнес-омбудсмен Борис Титов на своей странице в соцсети Facebook написал, что «лекарства — это не пармезан, не предметы роскоши, даже не тот случай, когда ввоз можно ограничивать, чтобы поднять внутреннее производство»

Список сильнодействующих и ядовитых веществ для применения соответствующих статей УК утвержден постановлением правительства №964 от 29 декабря 2007 года (последние правки вносились в 2013-м). Часто они применяются для лечения серьезных заболева-

ний: например, бензобарбитал входит в состав препаратов, которые оказывают на организм противосудорожное воздействие, клозапин — антипсихотическое действие, цефедрин используют для лечения депрессивных состояний и т.д.

Почему Минздрав предложил изменить порядок ввоза?

Уточнить правила ввоза сильнодействующих лекарств в личных целях потребовал Конституционный суд в июле 2015 года.

смотря на наличие у них сопроводительных документов — рецептов врача и чеков, казахстанцев обвинили в контрабанде препаратов.

Выполняя предписание Конституционного суда, Минздрав в ноябре прошлого года подготовил законопроект, а в январе 2016-го внес его в Госдуму. Министерство предложило разрешить гражданам провоз лекарств с содержанием сильнодействующих веществ, не являющихся психотропными или наркотическими, для личного использования.

Но при себе пересекающий границу гражданин должен иметь специальный документ, выданный медицинским работником, или его заверенную копию: там должно быть указано наименование и количество назначенного лекарства.

Директор ГБУ НИИ организации здравоохранения и медицинского менеджмента департамента здравоохранения города Москвы Давид Мелик-Гусейнов утверждает, что в европейских странах установлен похожий механизм контроля над сильнодействующими препаратами. Так, например, за пересечение границы ЕС с корвалолом в багаже могут арестовать, если документов на лекарство при себе не окажется, заверил он.

На действующее законодательство РФ пожаловались два гражданина Казахстана, приехавшие в 2013-м на турнир по пауэрлифтингу в Екатеринбург, сообщил отраслевой портал Vademecum: спортсмены были задержаны на таможне за ввоз анаболических стероидов. Не-

Как понять, возникнут ли проблемы с провозом конкретного препарата?

С препаратами, приобретенными в зарубежных аптеках без рецептов, никаких проблем не возникнет, говорят Мелик-Гусейнов и директор по развитию аналитического агентства RNC Pharma Николай Беспалов.

По их данным, препараты с содержанием сильнодействующих веществ в России вообще применяет небольшое число людей: Мелик-Гусейнов говорит о сотнях пациентов, Беспалов — о десятках. Сложности могут возникнуть у спортсменов, которые используют сильнодействующие препараты не в качестве лекарств, а в качестве допинга, считает Мелик-Гусейнов: «Им, конечно, будет сложнее получить рецепт. В этой категории речь идет о тысячах людей».

Какие именно документы понадобятся для провоза таких препаратов, станет ясно позже: возможно, потребуется только рецепт, возможно — рецепт и чек, объясняет Беспалов, пока эти данные не публиковались. По его мнению, россияне смогут получать рецепты и от российских врачей, и от зарубежных специалистов. При этом услугами переводчиков, скорее всего, пользоваться не придется, поскольку

рецепты обычно выписываются на латинском языке.

Но, как пишет Титов, «ограничения на обязательный рецепт и нотариально заверенный перевод — лишний удар по кошельку граждан в кризис».

Зачем россияне везут лекарства из-за рубежа?

По данным DSM Group, объем коммерческого импорта препаратов в Россию в 2015 году составил почти 554 млрд руб. Но сами россияне вывозят из-за рубежа незначительное число лекарств — их объем неощутим для рынка, настаивает Мелик-Гусейнов.

За границу в принципе ездит лишь 7–10% населения, рассуждает глава Ассоциации российских фармпроизводителей Виктор Дмитриев. В основном люди покупают лекарства, произведенные в других странах, потому что меньше доверяют тому, что продается в России, говорит он. При этом, по его словам, почти все такие препараты — безрецептурные. «Иногда пациенты считают, что препарат, привезенный из-за границы, лучше российского, хотя это может быть то же самое лекарство», — согласен Мелик-Гусейнов.

Какие-то лекарства за рубежом стоят дешевле, чем в России, поэтому россияне стремятся покупать их там, добавляет Гудков. ■

Кто против импортных лекарств

Вероника Скворцова, министр здравоохранения
«Мы благодарны зарубежным компаниям, которые приходят в Россию с передачей технологий, но нам важно, чтобы это был полный цикл производства, начиная с субстанции <...>. Нам необходимо, чтобы субстанция для иммунобиологического препарата готовилась на основе штаммов, которые подтверждены нашими внутренними эпидемиологическими исследованиями и характеризуют российскую популяцию».

Сергей Чemezov, глава «Ростеха»
«Мы поставили перед собой задачу сделать производство полного цикла. Такие заводы уже работают: например, «Форт» под Рязанью. Потом государство в управление «Ростеху» передало крупнейшего производителя вакцин — ФГУП «Микроген». Планируем создавать и другие производственные площадки. Тем самым мы вынуждаем конкурентов делать производство полного цикла здесь, в России, вместо того чтобы просто завозить, расфасовывать и разливать [готовые, по сути, лекарства]».

Дмитрий Медведев, премьер-министр
«Что касается импортозамещения, то здесь сомнений никаких нет, конечно, по мере возможностей мы должны выходить на производство наших препаратов, естественно, отдавая прежде всего преимущество эффективным средствам, но с пониманием того, что мы сами себя должны обеспечивать этими препаратами, тем более что исследования в этой сфере — они продолжают».

Дмитрий Морозов, генеральный директор компании «Биокад»
«Сейчас в стране происходят глобальные изменения в работе по обеспечению людей лекарственными препаратами. Благодаря поддержке Министерства промышленности и торговли, Минздрава и Минэкономразвития российские фармацевтические компании создают мощную технологическую платформу для выпуска отечественных инновационных препаратов и успешной конкуренции на мировом фармацевтическом рынке. Сейчас мы можем выпускать не только

качественные дженерики, но и инновационные препараты, аналогов которых еще нет в мире».

Михаил Мурашко, руководитель Росздравнадзора
«Процесс импортозамещения идет активно. Сегодня в упаковках, в абсолютном количестве произведенных лекарственных препаратов эта [доля] уже превышает 60%. В финансовом аспекте эта цифра несколько меньше, поскольку отечественные препараты позволяют экономить средства для медицинских организаций, — это чуть более 25%».

Владимир Шипков, исполнительный директор Ассоциации международных фармацевтических производителей
«Мы ставим во главу угла интересы пациентов, а не производителей. Никто не знает, из какой страны будут завезены препараты, в каких условиях они производились и хранились и на каком языке на них будет маркировка. Этого никто не знает, и никто не несет ответственность за их производство, обращение и хранение».



БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Официальный партнер

VEGAS LEX

Партнеры



The St. Regis Moscow
Nikolskaya*

25 мая 2016 г.

Форум РБК «Недвижимость в России»

Реклама.18+
*Зе Сэинт Риджес Москоу
Никольская, Вегас Лекс,

Среди спикеров:



Михаил Мень
Министерство
Строительства и ЖКХ



Герман Елянюшкин
Правительство
Московской
области



Сергей Лёвкин
Департамент
градостроительной
политики г. Москвы



Александр Плутник
АИЖК



Максим Решетников
Правительство
Москвы



Игорь Чумаченко
VEGAS LEX*



Вениамин Голубицкий
ГК «Кортрос»



Александр Ручев
ГК «Мортон»



Александр Хрусталев
«НДВ Групп»



Иван Романов
«Группа ЛСР»



Леонид Казинец
Корпорация Баркли



Даромир Обуханич
ГК «МИЦ»

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Дарья Иванникова** – divannikova@rbk.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Яна Гениатова** – yageniatova@rbk.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbk.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314



Несколько экспертов отмечают, что, скорее всего, на борту самолета AirEgypt (на фото — один из лайнеров авиакомпании) произошел инцидент, не имеющий отношения к техническим неполадкам

Что известно о самолете EgyptAir, разбившемся над Средиземным морем

Не долетел до Египта

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

В ночь на четверг в Средиземном море потерпел крушение самолет A320 египетской авиакомпании EgyptAir. На борту находились 56 пассажиров и десять членов экипажа, он совершал рейс из Парижа в Каир.

ПРОПАЛ С РАДАРОВ

Утром в четверг, 19 мая, в небе над Средиземным морем потерпел крушение самолет Airbus A320 египетской компании

EgyptAir, выполнявший рейс из Парижа в Каир. Как сообщает агентство Reuters со ссылкой на авиакомпанию, на борту находились 56 пассажиров и десять членов экипажа. Россиян среди них нет.

По состоянию на вечер четверга до конца не известны даже обстоятельства пропажи лайнера. Изначально авиакомпания EgyptAir утверждала, что самолет исчез с радаров в 3:45 мск, впоследствии Министерство гражданской авиации Египта сообщило, что самолет подал сигнал бедствия в 5:26 мск. Однако еги-

петские военные опровергли информацию о подобных сигналах.

Наиболее вероятным исходом с самого начала считалось падение лайнера в воды Средиземного моря. На этом еще до обнаружения обломков настаивали представители авиационных властей Египта. Топлива в самолете было примерно на десять часов. Поскольку за этот срок он не сел ни в одном из близлежащих аэропортов, спасатели приступили к поиску остатков самолета.

Во второй половине дня греческие спасатели объявили об обнаружении в Средиземном море вероятных обломков лайнера примерно в том месте, где самолет в последний раз был засечен радаром. Вечером EgyptAir, обратившись к «компетентным службам», сначала опровергли обнаружение обломков, но затем вице-президент авиакомпании Ахмед Адель все же рассказал CNN, что обломки найдены. Около 20:00 мск авиакомпания официально подтвердила крушение.

Данные сайта Flightradar24 указывают на то, что на момент исчезновения самолет летел в крейсерском режиме: на высоте свыше 11 км (37 тыс. футов) со скоростью около 980 км/ч. По словам EgyptAir, командир воздушного судна имел 6,3 тыс. летных часов за плечами, из них 2,1 тыс. — на однотипных самолетах (A320). Второй пилот имел 2,8 тыс. летных часов опыта.

Самолет вылетел рейсом MS804 из парижского аэропорта Руасси-Шарль де Голль в 23:09 по местному

времени (0:09 мск 19 мая) и должен был около 3:15 ночи (4:15 мск) приземлиться в Каире. С радаров лайнер пропал за полчаса до посадки, за 10 км до входа в воздушное пространство Египта — то есть прямо перед началом снижения. Глава

Производитель самолетов Airbus уже выразил соболезнования в связи с катастрофой. По данным компании, пропавший лайнер был построен и передан EgyptAir в ноябре 2003 года. За это время он налетал около 48 тыс. часов.

Греческие диспетчеры заявили, что самолет A320 перестал выходить на связь через несколько минут после того, как покинул воздушное пространство страны. Минобороны Греции проверяет сообщение от капитана торгового судна, который увидел «пламя в небе» к югу от острова Карпатос

Минобороны Греции Панос Камменос заявил, что буквально перед исчезновением самолет развернуло, затем он стал падать. «Самолет вначале повернулся на 90 градусов влево, затем на 360 градусов вправо, параллельно провалился по высоте почти на 7 км и резко вошел в штопор прямо перед исчезновением», — сказал министр со слов корреспондента BBC.

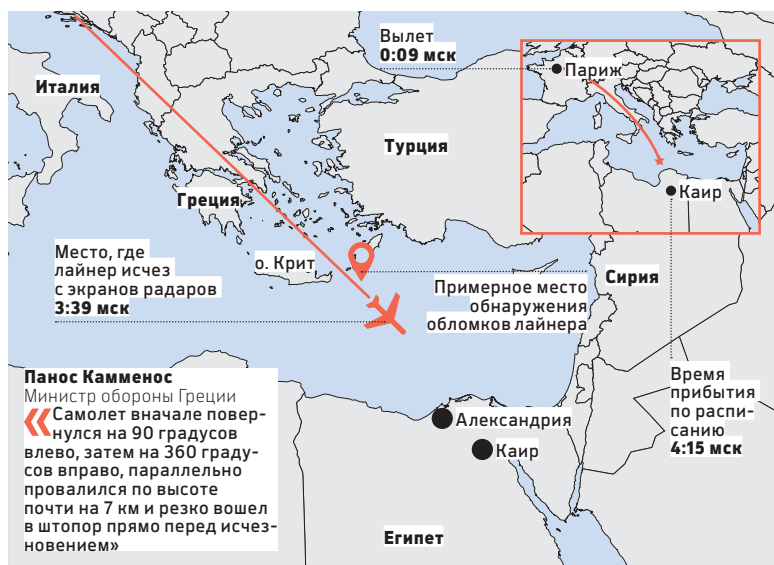
Греческие диспетчеры заявили, что самолет A320 перестал выходить на связь через несколько минут после того, как покинул воздушное пространство страны. Минобороны Греции проверяет сообщение от капитана торгового судна, который увидел «пламя в небе» примерно в 130 морских милях (240 км) к югу от острова Карпатос — это соответствует примерно месту пропажи лайнера по версии Flightradar24.

ВЕРСИИ

«На данном этапе ни одна из теорий пропажи лайнера не может быть полностью исключена», — заявил в четверг утром на радио RTL премьер-министр Франции Мануэль Вальс. По его словам, Париж сейчас находится в тесном контакте с гражданскими и военными ведомствами Египта и готов предоставить Каиру помощь в поисковых работах. По предварительным данным авиакомпании, больше всего (30 человек) на борту находилось граждан Египта. Кроме того, на пропавшем A320 было 15 французов, два иракца, а также по одному гражданину Алжира, Бельгии, Великобритании, Канады, Кувейта, Саудовской Аравии, Судана, Португалии и Чада.

Как сообщает канал SkyNews Arabia со ссылкой на авиацион-

Где потерпел крушение самолет EgyptAir



Источник: Flightradar24, РБК

ные власти Египта, три года назад у этого самолета были выявлены проблемы с двигателем. В июне 2013 года самолет выполнял рейс из Каира в Стамбул, но вынужден был вернуться в Каир вскоре после взлета из-за перегрева одного из двигателей. На этот раз греческие диспетчеры уверяют, что какого-либо сообщения о неполадках от рейса MS804 они не получали.

Чарльз. — Вероятно, пилот был как-то вовлечен в некий инцидент».

«Исходя из опыта, подобное внезапное исчезновение самолета означает, что он либо взорвался в воздухе, либо рухнул в море, — заявил ВВС глава Ассоциации авиадиспетчеров Греции Серафим Петру. — Неважно, что было причиной, на это и так нет пока указаний, все что мы знаем: это произошло как гром среди ясного неба».

Крушение однотипного А320 в Средиземном море российские власти встретили выражением соболезнования. «В Кремле и сам президент Путин глубоко соболезнуют в связи с гибелью египетского самолета, — заявил пресс-секретарь российского лидера Дмитрий Песков. — Полной картины происшествия пока нет, но, по всей видимости, сам факт катастрофы уже подтвержден».

Как отмечает корреспондент ВВС в Каире Салли Набиль, египетские власти максимально осторожно высказываются о пропаже лайнера именно по причине возможного негативного воздействия на приток туристов.

Как сообщает днем в четверг французская газета Le Figaro со ссылкой на пограничную полицию в аэропорту Парижа, следователи сейчас изучают благонадежность

наземного состава аэропорта Руасси. По словам источника газеты, ранее в ходе проверок были обнаружены исламские радикалы среди персонала аэропорта, имеющего доступ к зоне загрузки/разгрузки самолета. Участие сотрудников аэропорта Шарм-эль-Шейх в подрыве российского А321 считается одной из основных версий теракта, хотя Египет всячески отвергал подобные подозрения. ■

«Техническая проблема не приводит к внезапному крушению, у команды есть время среагировать. Но команда промолчала, никак не отреагировала. Похоже на то, что случилось нечто ужасное, и мы определенно можем считать, что это была атака»

Французский эксперт Жан-Поль Труадек, начальник правительственного бюро ВЕА по расследованию авиационных инцидентов, убежден, что речь почти наверняка идет о террористической атаке. «Техническая проблема (например, пожар или неисправный мотор) не приводит к внезапному крушению, у команды есть время среагировать, — заявил он радио Еurore 1. — Но команда промолчала, никак не отреагировала. Похоже на то, что случилось нечто ужасное, и мы определенно можем считать, что это была атака».

Версию теракта в разговоре с корреспондентом Reuters не исключил и премьер-министр Египта Шериф Исмаил. Полгода назад он был одним из первых, кто посетил место крушения российского лайнера А321.

Тот факт, что лайнер перед исчезновением совершил резкие развороты, по мнению авиационного эксперта Пола Чарльза, бывшего главы Virgin Atlantic Ричарда Брэнсона, может свидетельствовать об «инциденте» в кабине пилотов. «Необязательно лайнер был сбит ракетой или бомбой на борту, — говорит

Погода в Восточном Средиземноморье в момент исчезновения лайнера была спокойной и почти безоблачной, свидетельствуют спутниковые снимки NASA. Об этом свидетельствует в интервью ВВС и пилот Boeing-747 Алан Картер, совершавший этой же ночью рейс из Милана в саудовскую Джидду по тому же маршруту.

Директор ФСБ России Александр Бортников с высокой степенью вероятности допустил возможность теракта. «К большому сожалению, сегодня произошел еще один инцидент с самолетом египетских авиалиний. По всей видимости, это террористический акт, в результате которого погибли 66 граждан около 12 государств», — отметил Бортников.

СНОВА ЕГИПЕТ

Если же версия со взрывом на борту подтвердится, это станет уже третьим терактом, связанным с египетской авиацией, с прошлой осени — это крушение российского лайнера компании «Когалымавиа» в октябре и угон самолета EgyptAir в марте (см. справку).

Катастрофа над Синаем

Крупнейшая в истории российской и советской авиации авиакатастрофа произошла утром 31 октября над Синайским полуостровом. Самолет А321 авиакомпании «Когалымавиа», следовавший из Шарм-эль-Шейха в Санкт-Петербург, разбился через 23 минуты после вылета. Все 224 человека, в том числе 25 детей, находившиеся на борту, погибли.

Первые версии

Египетские власти сообщали, что причиной гибели лайнера стали технические причины. Впервые о том, что на борту А321 мог произойти теракт, вскоре после авиакатастрофы начали сообщать западные СМИ. Версию о теракте считали «весьма вероятной» власти США и Великобритании, ссылаясь на данные разведки. ВВС со ссылкой на свои источники сообщало, что бомбу могли пронести на борт самолета непосредственно перед вылетом. Ответственность за крушение А321 дважды взяла на себя террористическая и запрещенная в России организация ИГИЛ. Однако сначала в Минтрансе назвали эту информацию недостоверной. Египетские власти также отказывались признавать версию теракта.

Теракт и запрет полетов

Полеты в Египет уже через три дня после авиакатастрофы запретил ряд зарубежных стран и авиакомпаний. Сначала в Кремле попросили не связывать запрет на полеты в Египет с тем, что версией крушения А321 является теракт. Однако позже премьер-министр Дмитрий Медведев заявил, что версия теракта все же рассматривается. 17 ноября на встрече с Владимиром Путиным глава ФСБ Александр Бортников заявил о том, что на борту разбившегося в Синае самолета А321 сработало взрывное устройство. «Можно однозначно сказать, что это террористический акт», — заявил Бортников. По его словам, самодельное взрывное устройство было мощностью до 1 кг в тротиловом эквиваленте, доложил Бортников Путину. Президент в ответ пообещал, что преступники, взорвавшие самолет, будут найдены. «Наша боевая работа авиации в Сирии должна быть не просто продолжена. Она должна быть усилена таким образом, чтобы преступники поняли, что возмездие неизбежно», — добавил президент. Позже глава Минобороны России Сергей Шойгу сообщил, что в крушении А321 виновна террористическая группировка «Вилаят-Синай», ко-

торая является филиалом ИГИЛ. 6 ноября Москва приняла решение о запрете авиасообщения с Египтом.

Не договорились

С начала 2016 года начались переговоры о восстановлении авиасообщения между Россией и Египтом. В частности, этот вопрос обсуждался в начале марта во время телефонного разговора Путина с президентом Египта Абделем Фаттахом ас-Сиси. В январе собеседники РБК в Госдуме утверждали, что Египту удалось «перетряхнуть» систему безопасности и возобновить полеты можно будет летом. Однако в конце марта 2016 года после угона пассажирского самолета А320 авиакомпании EgyptAir с несколькими десятками людей на борту в Кремле сочли преждевременным рассуждать на тему возобновления полетов. 19 мая после гибели самолета EgyptAir первый заместитель председателя комитета Госдумы по экономической политике, инновационному развитию и предпринимательству Михаил Емельянов заявил, что в ближайший год решение о полетах в Египет вряд ли будет принято. Следствие по факту авиакатастрофы российского А321 пока не закончено.



Рестораны, которые нас вдохновляют

Главные темы обсуждения:

Ежегодная встреча лучших рестораторов и кулинаров

24 мая 2016 г.

- ▲ Два года в условиях санкций, роста цен и падения спроса: как изменился ресторанный бизнес в России?
- ▲ Как сохранив фудкост на прежнем уровне и минимально увеличив средний чек, остаться прибыльным? Что противопоставили рестораторы росту цен на продукцию?
- ▲ Смело, но осторожно: в какие форматы сегодня готовы вкладываться крупнейшие рестораторы?
- ▲ Гастрономические эксперименты: итоги импортозамещения и продуктового эмбарго
- ▲ Рестораны, которые выбирают: форматы, концепции, кухня

Реклама. 18+

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: **Татьяна Новикова** – t.novikova@rbc.ru
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: **Валентина Гвоздева** – vgvozdeva@rbc.ru
РЕГИСТРАЦИЯ: **Екатерина Абрамова** – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU
+7 (495) 363 0314

РЕФОРМА Минфин предложил создать пенсионную систему по модели Новой Зеландии

Пенсии — для бедных

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Новая пенсионная система России, концепцию которой разрабатывают Минфин и ЦБ, будет аналогична той, что существует в Австралии и Новой Зеландии: граждане с высокими зарплатами должны будут думать о пенсии сами.

ЧТО ОБСУЖДАЕТСЯ

О том, какой будет новая пенсионная система, рассказал заместитель министра финансов Алексей Моисеев на форуме Credit Suisse в среду, 18 мая. «Новая пенсионная модель разрабатывалась совместно с ЦБ и при активном участии Всемирного банка», — сказал Алексей Моисеев. Она напоминает пенсионную модель, которая функционирует в Австралии и Новой Зеландии, добавил он.

«Я не знаю, сколько получают пенсионеры в Австралии и Новой Зеландии, но когда мы с вами будем работать с такой же производительностью труда, у нас, возможно, будут высокие пенсии», — прокомментировал чиновник свое заявление журналистам.

По словам Моисеева, граждане с доходами 50–100 тыс. руб. долж-



По замыслу Алексея Моисеева, люди с зарплатой больше 50 тыс. руб. в месяц будут копить себе на пенсию сами

ны будут позаботиться о пенсии сами. Он сказал, что, по мнению Всемирного банка, «такой дизайн пенсионной системы считается наиболее эффективным как с точки зрения вовлечения людей, так и с точки зрения ответственности людей за пенсионные накопления».

Моисеев отметил, что невозможно достичь существенного коэффициента замещения (доли от заработной платы, которая выплачивается в виде пенсии) для граждан, которые считают себя средним классом, без индивидуальных накоплений. «Государственная система не может платить человеку 40% [от заработка], если он в течение жизни получал 100 тыс. в месяц», — сказал замминистра.

По мнению Моисеева, при новой пенсионной системе государство сможет обеспечить пенсию в 40% от прежнего дохода для граждан, получавших небольшие доходы. «Начиная с 45–50 тыс. вы можете копить на пенсию сами», — добавил он.

КАК ЭТО РАБОТАЕТ

В середине мая глава Минфина Антон Силуанов в интервью телеканалу «Россия 24» сказал, что

обновленная пенсионная система может заработать уже в 2017 году. Он пояснил, что речь идет о «новом видении накопительной составляющей пенсионной системы» и его ведомство планирует внедрить в пенсионный механизм «целый ряд новаций», которые уже используются в других странах. Речь, в частности, идет о возможности передачи пенсионных накоплений по наследству, а также использования средств так называемого пенсионного капитала для оплаты медицинских счетов, а возможно, и финансирования других неотложных нужд.

Министр заверил, что пенсионные счета, которые, как ожидается, можно будет открывать и в коммерческих банках, станут «абсолютно надежным средством» накопления, так как они будут «гарантированы теми же инструментами, которые работают сегодня для банковских счетов».

Как ранее писал РБК, в концепции новой пенсионной системы, которую предлагают ввести Минфин и ЦБ, предполагается, что взносы в будущую пенсию должны отчисляться с зарплаты. Причем сначала предлагается пе-

КРИЗИС Борис Титов представил амбициозный план развития экономики

Обогнать США и Германию

ИВАН ТКАЧЕВ,
ОЛЬГА ВОЛКОВА

Бизнес-омбудсмен Борис Титов и его соратники согласовали доработанную концепцию программы «Экономика роста», ее идеи Титов понесет в Кремль 25 мая. В процессе подготовки эти идеи раскрыли Минфин и ЦБ.

ЧТО В ПРОГРАММЕ

Бизнес-омбудсмен Борис Титов и его единомышленники из Столыпинского клуба рассчитывают, что их программа «Экономика роста» позволит за десятилетие вывести Россию в мировые лидеры по целому ряду экономических индикаторов. Это следует из целевых показателей, представленных сегодня в доработанной версии программы. Например, к 2025 году Россия должна войти в топ-30 стран по индексу человеческого развития ООН (сейчас на 57-м месте), в два раза сократить разрыв между богатыми и бедными, увеличить долю «экономики знаний» в ВВП до 30%. Амбиции авторов программы таковы, что некоторые целевые показатели ставят Россию к 2025 году выше таких стран, как США, Германия или Новая Зеландия.

Титов и его коллеги считают, что реализация программы «Экономика роста» позволит в течение десяти лет увеличить долю инвестиций в ВВП до 30% (с текущих 18%). Для сравнения, в Китае, который все последние годы опирался на инвестиционный рост, доля инвестиций в основной капитал в ВВП колеблется возле 45%, по данным Всемирного банка. Разработчики концепции хотят увеличить долю рабочих мест малого и среднего бизнеса до 60% от всей занятости в стране — это показатель, сопоставимый с США, где на малый бизнес приходится 55% всех рабочих мест (по данным американского Управления по делам малого предпринимательства). Показатель корпоративного кредитования банковским сектором планируется довести до 150% от ВВП (сейчас — менее 50%), процентную ставку по коммерческим кредитам обеспечить на уровне не выше 3–5%. Инфляция, соответственно, будет не превышать 3%.

Сейчас доходы 10% самых богатых россиян в 13 раз превышают доходы самых бедных, а «Экономика роста» нацеливается на сокращение разрыва до семи раз. В таком случае Россия опередит такие страны, как Франция (раз-

рыв в доходах — 7,4, по данным ОЭСР), Австралия (8,8) и Великобритания (10,5), и приблизится к образцовым с точки зрения имущественного равенства Норвегии, Швеции, Германии.

Целевые показатели «Экономики роста» нереалистичны, считает профессор финансов РЭШ Олег Шибанов. Например, чтобы существенно увеличить долю инвестиций в ВВП, придется «сильно стимулировать сбережения внутри страны — например, отменив пенсионную систему». Снизить долю государства в экономике в два раза за десять лет практически невозможно, а стабильные 2–3% инфляции «малореальны для развивающейся экономики».

ЗАМЕЧАНИЯ ЧИНОВНИКОВ

Идеи программы, связанные с наращиванием денежного предложения (при условии, что новая денежная эмиссия не будет направлена на госрасходы, а целевым образом будет использована на стимулирование инвестиций, подчеркивают авторы), были подвергнуты острой критике некоторыми экспертами. Теперь, в процессе подготовки доработанной концепции, отвечать на предложения «Экономики

Целевые показатели программы «Экономика роста»

Целевой показатель	Текущее значение	2020 (3-й год реализации программ)	2025
Количество высокопроизводительных рабочих мест	14,3 млн (2014 год)	20 млн	25 млн
Темп роста ВВП, в год	-3,70%	4-5%	5-6%
Доля инвестиций в ВВП	18%	25%	30%
Рабочие места, созданные малыми и средними предприятиями	26% (18,8 млн)	не менее 35%	не менее 60%
Внутренние корпоративные кредиты, предоставленные банковским сектором, доля в ВВП	48%	75%	150%
Процентная ставка по коммерческим кредитам	>15%	не выше 5-7%	не выше 3-5%
Индекс Джини (отношение доходов между 10% самых богатых и самых бедных жителей страны)	13 раз	12 раз	7 раз
Индекс человеческого развития ООН	57 место	не ниже 50 места	не ниже 30 места
Площадь жилья на одного человека	23 кв. м	30 кв. м	40 кв. м
Доля несырьевого экспорта в ВВП	6,50%	10%	15%
Доля «экономики знаний» в ВВП (НИОКР, образование, информационные и биотехнологии, здравоохранение)	15%	20%	30%
Доля государства в экономике	70%	Не выше 50%	Не выше 35%
Инфляция	13%	3,5-4,0 %	2-3%

Источник: программа «Экономика роста»

речислять на накопительную пенсию 1% от зарплаты, на второй год взнос вырастет до 2%, затем до 3% и т.д., пока не достигнет 6%. Перечислять взносы будет работодатель, удерживая определенный процент с зарплаты работника. Так, к примеру, происходят сборы НДФЛ. Граждане смогут отказаться от участия в этой накопительной системе, написав заявление. А в качестве стимула к участию в этой системе будут введены налоговые льготы.

Пенсионная система в Австралии и Новой Зеландии считается одной из наиболее прогрессивных и устойчивых, следует из исследования компании Allianz. Граждане Австралии могут выйти на пенсию по старости в 65 лет, но доступ к своим пенсионным накоплениям они могут получить и раньше — в 55 лет. Пенсию по старости платит государство за счет текущих налоговых поступлений.

Если гражданин продолжает работать или накопил активы выше определенного размера, то государственная пенсия уменьшается. До выхода на пенсию работодатели обязаны отчислять процент от зарплаты на формирование пенсионных накоплений. Также есть налоговые льготы для граждан, самостоятельно копящих на пенсию.

В Новой Зеландии определенный процент от заработка граждан отчисляется в государственные пенсионные фонды. Существует также инвестиционный фонд KiwiSaver, отчисления в который финансируются государством. ■

роста» пришлось и профильным чиновникам. Как следует из протокола разногласий к концепции (есть у РБК), свои «особые мнения», в частности, представили Министерство финансов и Банк России. Так, Минфин изложил семь замечаний, в том числе относящихся к фундаментальным положениям экономической теории. «Банковская система всегда находит деньги для кредита, так как кредит рождает депозит, то есть в рамках экономики в целом кредитование самофинансируется созданием соответствующей величины кредита депозитной базы. Таким образом, высокорентабельные проекты в экономике сами по себе находят финансирование», — спорит Минфин с авторами программы, которые считают, что недостаток кредитования со стороны ЦБ может приводить к отсутствию у банков ликвидности и кредитов для реального сектора будет не хватать. И Минфин, и авторы «Экономики роста» согласны, что нужно снижать зависимость курса рубля от цен на нефть, но Минфин говорит, что для этого нужно бюджетное правило, которое позволяет сберегать валютные сверхдоходы от экспорта нефти, а эксперты Столыпинского клуба призывают направлять часть таких сверхдоходов не в бюджетные зарубежные сбережения, а в инвестиции в российскую экономику. ■

При участии Яны Милюковой

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

СЕРГЕЙ АЛЕКСАНШЕНКО,
старший научный сотрудник Института Брукинса (Вашингтон, США)

Какие экономические сценарии есть у правительства

На реальное улучшение делового климата не готов Кремль, полномасштабного включения печатного станка не допустит экономический блок правительства. В отсутствие радикальных сценариев будет проводиться политика сиюминутных решений в надежде на авось.

Экономика России продолжает медленно скользить вниз. Предварительная оценка Росстата — минус 1,2% в первом квартале по сравнению с прошлым годом — может радовать только оптимистов: мол, темпы спада снижаются, и, если продолжить этот тренд, они сойдут на нет, а там, глядишь, экономика начнет расти. На мой же взгляд, никаких оснований для такого прогноза нет. Хорошо видно, что экономика поделена на два сектора: один — медленно растущий, куда входит все, что связано с сырьем, производство вооружений, сельское хозяйство, которое устойчиво растет уже десять лет благодаря огромным бюджетным дотациям и лишь отчасти контрсанкциям и импортозамещению, строительство, связанное с мегапроектами (ЧМ-2018 и Керченский мост) и производство стройматериалов.

Второй, катящийся вниз, включает бюджетный сектор, финансирование которого, за исключением военных расходов, сжимается в реальном выражении, производство инвестиционных товаров, товаров с высокой долей импортных комплектующих, оптовую и розничную торговлю, связанную с продажей импортных товаров. Кроме того, реальные доходы населения продолжают медленно снижаться. Чтобы уверенно прогнозировать смену нисходящего тренда в экономике, нужно четко указать на те секторы, в которых должен начаться рост, и объяснить, почему это случится. Пока такого объяснения не было слышно ни из уст прогнозистов Минэкономразвития, ни со стороны проправительственных экспертов. И значит, ни о чем другом, как о колебании темпов роста вокруг нулевой отметки, говорить не приходится.

ОТСТАВАНИЕ РАСТЕТ

Очевидно, что ни стагнация, ни даже рост на 1%, который Минэкономразвития предсказывает на ближайшие пару лет, не могут устроить власти, и вот правитель-

ство решило озвучить амбициозную цель — выйти на 4% роста в 2019 году. Не приветствовать это нельзя: с одной стороны, сегодня российская экономика отброшена в начало 2008 года, то есть результатом последних восьми лет стало топтание на месте, пока мир вырос примерно на четверть; с другой стороны, все прогнозы относительно будущего мировой экономики говорят о сохранении набранной скорости (около 3% в год), и значит, любые темпы ро-

«Вся логика бюджетного процесса сегодня сводится к одному: что бы ни случилось с нефтью, в резервах Минфина должно остаться достаточно денег, чтобы профинансировать расходы бюджета-2018»

ста ниже этого уровня будут вести к дальнейшему снижению доли России в глобальной экономике.

Но поставить цель недостаточно, нужно еще понимать, за счет чего она может быть достигнута. Моя позиция озвучена давно: спад в российской экономике главным образом связан с ухудшающимся инвестиционным климатом в стране, с падением желания бизнеса инвестировать из-за отсутствия защиты прав собственности. На этом фоне внешние факторы, падение цен на нефть и западные санкции, выступили в роли важных, но дополнительных причин. Исходя из моего видения ситуации я не считаю, что Кремль готов идти на радикальное улучшение инвестиционного климата и на воссоздание системы защиты прав собственности, что связано с политическими реформами, и вижу три потенциально возможных сценария стимулирования экономического роста в России.

ТРИ СЦЕНАРИЯ

Первый, наиболее эффективный и желательный, ориентирован на встраивание России в мировые хозяйственные цепочки, на активное привлечение иностранного капитала (в первую очередь технологий и менеджерских навыков). Рост инвестиций ведет к увеличению экспорта с высокой долей добавленной стоимости. Главным препятствием на этом пути, очевидно, являются западные санкции. Но это значит, что и решение понятно: Россия должна выполнить свою часть минских соглашений (пре-

крашение огня, вывод тяжелых вооружений и передача границы под контроль Киева). Насколько это реалистично — решайте сами. Я считаю, что такого желания у российских властей пока нет.

Сценарий второй, в котором упор делается на «собственные силы» и на импортозамещение (в скобках замечу, что я не верю в долгосрочную реализуемость такого сценария, но на горизонте трех—пяти лет он имеет право на существование). Для его реализации Кремль должен пойти на максимальное развитие конкуренции, в первую очередь в нефтегазовом секторе. Поддержка малых добывающих компаний и подталкивание «монстров» к откату от небольших, неразрабатываемых месторождений; выделение газотранспортной системы из «Газпрома» или либерализация допуска независимых производителей газа к трубе, включая возможность экспорта — вот те шаги, которые нужно реализовать. Продолжить реализацию «дорожных карт» по улучшению инвестиционного климата — они не ведут к радикальным переменам, но все-таки снижают бюрократическое давление на бизнес. Реалистично? Думаю, что в той части, которая касается нефтегазового сектора, нет.

Сценарий третий, связанный с верой во всемогущество государства и эффективность бюрократических решений, — наращивание инвестицией госкомпаниями и госкорпорациями, финансирование крупных проектов, поддерживаемых правительством, за счет эмиссионной активности ЦБ. В принципе по этому пути экономика России уже пошла в 2015 году, когда ЦБ начал финансирование инвестпроектов под заниженную процентную ставку и выдал более триллиона рублей в пользу бюджета через различные схемы (санация банков-банкротов, капитализация банков с использованием ОФЗ и т.д.). Но, чтобы выйти на 4% роста, эмиссию нужнократно увеличить, что неизбежно разгонит инфляцию — экономический блок правительства это хорошо понимает и пока не готов поддерживать такие идеи.

НАДЕЖДА НА АВОСЬ

Собственно говоря, у правительства остается единственный выход — ограничиться мелкими шагами во всех направлениях и надеяться на авось. В таком поведении есть своя логика: в 2018 году в России состоятся президентские выборы, итог которых можно предсказать уже сегодня, после чего последует смена правительства, и, вероятно, многие министры потеряют свои посты. А раз так, то логика бюрократа, стремящегося усидеть в своем кресле, требует максимально тихого поведения: не сделаешь — не ошибешься и, возможно, будешь переназначен.

Похоже, что Кремль устраивает такая ситуация — неслаучно Экономическому совету, куда срочно кооптировали Алексея Кудрина, поручено разработать план действий на период после выборов. Пока же единственная проблема, которая беспокоит власть, — состояние бюджетного хозяйства — будет находиться в центре всех дискуссий. Падение нефтяных цен привело к резкому падению доходов бюджета и ограничению его возможностей — уже второй год фактически проводится секвестр бюджета, режутся инвестиции, замораживаются зарплаты, пенсии индексируются существенно ниже уровня инфляции. Одновременно с этим конфискуются пенсионные накопления и повышается налоговое давление на экономику (рост акцизов, повышение налогообложения нефтяников через «игры» с методикой расчета экспортной пошлины). Вся логика бюджетного процесса сегодня сводится к одному: что бы ни случилось с нефтью, в резервах Минфина должно остаться достаточно денег, чтобы профинансировать расходы бюджета-2018.

А дальше? Единственное, что можно уверенно предсказывать, — это повышение налогов (при гипотезе стабильных цен на нефть). Каких, пока говорить сложно, точно будут повышены пенсионные взносы, но и повышение обычных налогов я не стал бы исключать.

Можно ли ожидать, что в 2018-м Владимир Путин провозгласит «новый курс»? Мне лично в это не очень верится. Не зря русская пословица гласит, что старый конь борозды не испортит, но и новой не проложит. Достаточно перечитать его статью «Наши экономические задачи», опубликованную перед выборами 2012 года — там сказано и про конкуренцию, и про частные инвестиции, и про полномасштабную приватизацию. А чего стоит такая фраза: «Расчистить поле для бизнеса, который готов побеждать в честной конкуренции, это фундаментальная, системная задача. И решение здесь лежит не в плоскости экономической политики. Мы должны изменить само государство, исполнительную и судебную власть в России. Демонтировать обвинительную связку правоохранительных, следственных, прокурорских и судебных органов!» Что из этого выполнено? Может, и не надо ничего Алексею Кудрину писать — просто переписать то, что уже было сказано? Если сделать то, что уже обещано, то экономика (даже в условиях санкций) начнет уверенно расти. А не сделать этого, так и никакие другие идеи особо не помогут.

Мне много раз приходилось говорить, что для политика неприятие решения — это тоже решение. Сегодня российские власти приняли решение «годить». А поскольку экономические проблемы имеют отвратительное свойство не рассасываться со временем, а напротив, накапливать разрушительный потенциал, я не сомневаюсь в том, что экономика на это решение отреагирует самым неприятным образом.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ДЕКЛАРАЦИИ Виктор Золотов отчитался о заработках за 2015 год

Первые доходы нацгвардии

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА,
ЕЛЕНА МЯЗИНА

Глава нацгвардии Виктор Золотов заработал 6,3 млн руб. за 2015 год. В обнародованной им декларации также появилась новая недвижимость, совпадающая по площади с той, которая, как сообщалось ранее, находится в собственности семьи Золотова.

УЧАСТКИ, ДОМА, КВАРТИРЫ

Высшие чины МВД, которые выводятся в Федеральную службу войск национальной гвардии, отчитались о доходах за 2015 год. Сведения в четверг опубликованы на сайте нацгвардии.

Главнокомандующий войсками национальной гвардии Виктор Золотов заработал в прошлом году 6,3 млн руб. Супруга бывшего замминистра внутренних дел получила доход всего в 240 тыс. Доход Золотова за год почти не изменился: согласно декларации за 2014 год, его доход составил 6,08 млн руб., а жена заработала чуть больше 400 тыс. руб.

Также Золотов отчитался, что владеет тремя земельными участками (площадь участков — 11 868 кв. м, 4998 кв. м и 277 кв. м), двумя домами площадью 274 и 1069 кв. м. Золотов задекларировал на себя квартиру площадью 189 кв. м и треть доли квартиры площадью 171,6 кв. м.

В собственности Золотова указан автомобиль «Мерседес-Бенц» G-класса и мотовездеход Yamaha. Кроме того, в сведениях о доходах Золотова числятся машино-место, ледник, хозблок и постовая будка.

В новой декларации Золотов указал несколько объектов недвижимости, которых не было в прошлогодней декларации. Например, в документе появился новый участок площадью 277 кв. м. Участок такой же площади, по данным



В новой декларации о доходах Виктора Золотова по сравнению с 2014 годом появились новые земельные участки, а одна из квартир прибавила в площади

имуществе Золотова в апреле писал РБК. Все это имущество указано в его новой декларации.

Из новой декларации исчезла квартира площадью 171,6 кв. м, указанная в декларации за 2014 год. Теперь там есть квартира, площадь которой составляет 178,5 кв. м. Квартирой именно такой площади, по данным ЕГРП, владеет полный тезка Золотова.

дента за 2015 год, по размеру дохода он уступает двум силовикам. С доходами 9,2 млн и 9,1 млн руб. лидируют замкомандующего войсками Сибирского регионального командования внутренних войск

МВД России по тылу Владимир Бескровный и заместитель главнокомандующего внутренними войсками МВД России по финансово-экономической работе Вячеслав Варчук.

Также в пятерку входят первый заместитель командующего войсками Северо-Кавказского регионального командования внутренних войск МВД России (задекларированный доход — 5,6 млн руб.) Сергей Власенко и командир войсковой части 3274 Олег Коршунов (5,5 млн руб.).

Заместитель командующего войсками Сибирского регионального командования внутренних войск МВД России по вооружению Виталий Садовников заработал 5,4 млн руб. Заместитель начальника вооружения внутренних войск МВД России Андрей Богданов заработал 5,1 млн руб.

Первый заместитель главнокомандующего внутренними войсками МВД России Александр Бутин задекларировал 4,6 млн руб. На девятом месте первый заместитель главнокомандующего внутренними войсками МВД России Сергей Бунин — он заработал за год 4,5 млн руб. Замыкает десятку командующий войсками Восточного регионального командования внутренних войск МВД России Сергей Гончар с годовым доходом 4,5 млн руб.

Среди жен руководителей больше всех заработала супруга Сергея Лебедева — начальника Главного управления вневедомственной охраны МВД России.

Ранее правительство опубликовало проект постановления, в соответствии с которым определились размеры окладов заместителей директора Федеральной службы войск национальной гвардии. Согласно проекту оклады составят около 50 тыс. руб. в месяц. Реальные зарплаты, по словам бывшего высокопоставленного сотрудника центрального аппарата МВД, намного выше: оклад составляет около 20% от итоговых выплат. ▀

Сколько зарабатывают командиры нацгвардии

	Должность (может быть указана по состоянию на конец 2015 года)	Декларированный доход за 2015 год, млн руб.
1	Владимир Бескровный Заместитель командующего войсками Сибирского регионального командования ВВ МВД России по тылу — начальник тыла	9,20
2	Вячеслав Варчук Заместитель главнокомандующего внутренними войсками МВД России по финансово-экономической работе — начальник финансового управления ГКВВ МВД России	9,14
3	Виктор Золотов «Директор Федеральной службы войск национальной гвардии Российской Федерации — главнокомандующий войсками национальной гвардии Российской Федерации»	6,29
4	Игит Менафов Заместитель командующего войсками Восточного регионального командования ВВ МВД России по вооружению — начальник вооружения	5,92
5	Сергей Власенко Командующий Объединенной группировкой войск (сил) по проведению контртеррористических операций на территории СКР РФ — первый заместитель командующего войсками Северо-Кавказского регионального командования ВВ МВД России	5,67
6	Олег Коршунов Командир войсковой части 3274	5,52
7	Виталий Садовников Заместитель командующего войсками Сибирского регионального командования ВВ МВД России по вооружению — начальник вооружения	5,48
8	Ферат Салимов Командир войсковой части 3526	5,45
9	Андрей Богданов Начальник штаба вооружения — заместитель начальника вооружения ВВ МВД России	5,18
10	Александр Бутин Первый заместитель главнокомандующего внутренними войсками МВД России	4,64

Источник: сайт Федеральной службы войск национальной гвардии РФ

В собственности Золотова указан автомобиль «Мерседес-Бенц» G-класса и мотовездеход Yamaha. Кроме того, в сведениях о доходах Золотова числятся машино-место, ледник, хозблок и постовая будка

ЕГРП, был в собственности полногоческого тезка Золотова. Согласно карте, он прилегал к двум другим участкам, которыми, по данным ЕГРП, владел тезка Золотова и площадь которых совпадала с задекларированными бывшим замглавы ВВ землями.

Также в декларации появилась не задекларированная ранее постовая будка площадью 1,5 кв. м. По данным ЕГРП, постовая будка такой площади с 2002 года принадлежала тезке Виктора Золотова. О незадекларированном или неправильно задекларированном

Чистый ежемесячный доход Золотова в таком случае составляет 456 218 руб. Источник дохода в декларации не указан. РБК направил запрос в национальную гвардию.

ЗОЛОТОВ — НЕ ПЕРВЫЙ

Золотов — не самый высокооплачиваемый сотрудник создаваемой силовой структуры. В декларации на сайте нацгвардии, где указаны сведения о доходах военнослужащих, федеральных государственных гражданских служащих номенклатуры прези-

КАДРЫ Из Ночной хоккейной лиги Владимира Путина уволились ключевые менеджеры

Смена составов

ЕЛИЗАВЕТА СУРНАЧЕВА

После смены собственника «Ночной хоккейной лиги», созданной по инициативе Владимира Путина, ключевые менеджеры компании написали заявления об увольнении.

УШЛИ ПОСЛЕ ФЕСТИВАЛЯ

Ряд менеджеров ООО «Ночная хоккейная лига» (НХЛ) в среду, 18 мая, написали заявления об увольнении по собственному желанию, рассказали РБК два источника в организации. В их числе — исполнительный директор НХЛ Александр Третьяк, спортивный директор Сергей Пилюгин, директор по безопасности Эрнест Минасян, а также руководитель отдела маркетинга, заместители руководителей и рядовые сотрудники.

Заявления написали около 20 человек, утверждает один из собеседников РБК. Другой источник в НХЛ говорит, что об уходе уведомили 14 человек. Всего в московском офисе лиги работают 38 человек без учета 28 членов правления — легенд хоккея.

Руководитель департамента по связям с общественностью НХЛ Игорь Какурин подтвердил РБК, что 14 сотрудников подали заявления об увольнении по собственному желанию. Все они работают до понедельника, 23 мая.

Причиной увольнений стало несогласие с новым руководством холдинга, говорят собеседники РБК. В марте стало известно, что единственным учредителем

НХЛ стало акционерное общество «СоюзФлот Порт», дочерняя структура группы «Новороссийский морской торговый порт» (НМТП). Основными собственниками НМТП являются государственная «Транснефть» и группа «Сумма» миллиардера Зиявудина Магомедова. Ранее основными владельцами НХЛ были двое ветеранов советского хоккея — Александр Якушев и Александр Кожевников, а также исполнительный директор лиги Александр Третьяк и спортивный директор футбольного «Динамо» Гурам Аджоев. Сейчас 95% НХЛ принадлежит

Представитель НХЛ называет перемены в руководстве «нормальным рабочим процессом». «По завершении фестиваля в Сочи Ночная лига продолжает работать над повышением эффективности структуры своего управления», — говорит он

«СоюзФлот Порту», еще 5% осталось у Якушева. Причиной смены владельца лиги ранее назывались проблемы с ее финансированием.

Почти сразу в НХЛ начались кадровые изменения. В марте было объявлено, что хоккеист Вячеслав Фетисов покидает пост председателя правления. В конце апреля с поста гендиректора ушел хоккеист Сергей Макаров, а на его место общее собрание НХЛ избрало бывшего игрока «Динамо» Игоря Бахмутова. Он пришел в лигу в марте, уже после смены владельца.

Ключевые сотрудники лиги решили уйти сразу после проведения майского фестиваля НХЛ в Сочи, таким образом они выразили несогласие с увольнением Фетисова и Макарова, утверждает один из источников РБК. В конце марта коллектив НХЛ опубликовал открытое письмо с просьбой вернуть в правление Фетисова. 13 мая на встрече Владимира Путина с победителями V Всероссийского фестиваля по хоккею среди любительских команд капитан команды «Авто» обратился к президенту с просьбой содействовать сохранению кадрового состава,

менеджмента и коллектива НХЛ, сообщало «РИА Новости».

Макаров сказал РБК, что не работает в лиге с конца апреля и о происходящем ему неизвестно. Фетисов также заявил, что ничего не знает о планах сотрудников.

Представитель НХЛ называет перемены в руководстве «нормальным рабочим процессом». «По завершении фестиваля в Сочи Ночная лига продолжает работать над повышением эффективности структуры своего управления», — говорит он. Представитель НМТП переадресовал вопросы в НХЛ.

НА ЧТО ЖИВЕТ ЛИГА

За последние полтора месяца проводился многосторонний аудит деятельности лиги, рассказывает источник РБК в организации. Перед новым менеджментом во главе с генеральным директором Игорем Бахмутовым стоит задача по более активному развитию лиги, повышению прозрачности ее деятельности, увеличению взаимодействия с регионами, перечисляет собеседник РБК. Со временем, по его словам, лига должна выйти на самоокупаемость.

Бюджет Ночной хоккейной лиги в предстоящем году составит около 200 млн руб., говорил ранее ее нынешний гендиректор Игорь Бахмутов. Примерно таким был ежегодный бюджет лиги и раньше, рассказывали РБК источники в НХЛ. Большую часть этого бюджета формировали спонсоры НХЛ. До последнего времени, по данным с сайта НХЛ, официальными спонсорами лиги являлись банк «Югра» и компания «Комус», производящая канцелярские товары. По словам Фетисова, одним из основных спонсоров также выступал Альфа-банк. Небольшие поступления лига получала из официальных взносов участников. Со сменой владельца главным спонсором НХЛ стал «СоюзФлот Порт».

У Ночной хоккейной лиги действуют два юрлица — одноименное некоммерческое партнерство и ООО. По данным СПАРК, НП при выручке 11,3 млн руб. завершило 2014 год с чистой прибылью по РСБУ 549 тыс. руб. ООО «НХЛ» в 2014 году заработало 133,8 млн

руб. выручки, чистая прибыль составила 111 тыс. руб. (более поздних данных нет). Некоммерческое партнерство получает гранты от президента, направляемые на развитие гражданского общества: за последние несколько лет его дочерняя компания «Коллегия хоккейных судей» выиграла четыре гранта общей суммой 57 млн руб. Самостоятельно лига ранее почти не зарабатывала, утверждает источник в НХЛ.

Основная часть расходов НХЛ приходится на проведение ежегодного фестиваля в Сочи: по словам источника РБК в лиге, в 2016 году бюджет этого мероприятия составил 75 млн руб.

Ночная хоккейная лига — официальное объединение любительских хоккейных клубов России, организующее ежегодные соревнования по аналогии с чемпионатами для профессиональных команд. Лига была создана в 2011 году по инициативе Владимира Путина. В рамках НХЛ в России играют 714 команд в 68 регионах, команда-победитель получает право на строительство в городе за бюджетный счет ледового стадиона. Ключевое мероприятие в рамках НХЛ — это Всероссийский фестиваль любительских команд, в финале которого на лед с победителями матчей выходят президент Владимир Путин, министр обороны Сергей Шойгу, миллиардеры Аркадий и Борис Ротенберги и многие другие. Последний фестиваль прошел в Сочи в мае, Путин вышел на гала-матч и забил шайбу команде миллиардеров. ❑

При участии Тимофея Дзядко

ФОРУМ Роман Абрамович предложил основателю Tesla и SpaceX приехать на ПМЭФ

Пригласительный для Маска

➔ Окончание. Начало на с. 1

Он отметил, что бизнесмен «любит машины Tesla, а Millhouse несколько лет инвестирует в альтернативную энергетику».

Манн не сказал, получил ли Абрамович ответ от Маска. Несколько запросов РБК, направленных в Tesla и SpaceX, остались без ответа.

Представитель «Росконгресса» (организатор ПМЭФ) сообщила РБК, что оргкомитет официально пригласил Илона Маска на форум. «Одновременно с этим мы приветствуем частную активность российских компаний и представителей бизнеса, которые способствуют развитию международной инвестиционной деятельности России», — сказала она. Источник РБК в «Росконгрессе» сообщил, что Илона Маска приглашали и официально, и неофициально «по каналам бизнеса».

Источник в одном из инвестиционных фондов Абрамовича в разговоре с

РБК отметил, что Маск и российский бизнесмен «хорошо знакомы». Он отметил, что Абрамович не инвестировал в проекты Маска.

В ПОИСКАХ ЗВЕЗДЫ

Ранее собеседник РБК в оргкомитете ПМЭФ рассказывал, что организаторы форума ищут приглашенную «звезду» от бизнеса. «Есть задача пригласить известного на весь мир бизнесмена-евангелиста», — говорил он. Источник в Кремле говорил, что на эту роль очень подошел бы Маск, но вряд ли он согласится приехать в Россию.

По словам двух источников в оргкомитете форума, на роль «звезды» также рассматривались основатель Alibaba Джек Ма (был хедлайнером и на прошлогоднем Петербургском форуме) и создатель Uber Трэвис Каланик. Пока официально подтвержден приезд только Ма: 17 мая об этом сообщил заместитель председателя правительства Сергей Приходь-

ко на брифинге, посвященном организации форума. Представители Uber не комментируют информацию о приглашении и возможном приезде Каланика в Россию.

Американский миллиардер Илон Маск занимает 94-е место в списке самых богатых людей мира, по оценке американского Forbes, с состоянием в \$12,4 млрд. Его основные инвестиции связаны с альтернативной электроэнергетикой и развитием коммерческих космических программ. Самый известный проект — это компания Tesla Motors, основанная в 2003 году, которая производит электромобили. Компания торгуется на бирже, по состоянию на 17:55 мск 19 мая ее капитализация на бирже NASDAQ оценивалась в \$28 млрд. Другой известный проект Маска — компания SpaceX, которая разрабатывает собственные ракеты-носители для отправки коммерческих грузов в космос. В конце апреля SpaceX также объявила, что не позднее 2018 года

планирует отправить беспилотный космический корабль Dragon на Марс.

Петербургский экономический форум пройдет с 16 по 18 июня. По данным Росконгресса, свое участие в форуме подтвердили около 3500 человек (по состоянию на 28 апреля), около 50% участников — иностранцы. Основная повестка ПМЭФ в этом году будет «направлена вовне», ранее писал РБК.

Как объяснил высокопоставленный федеральный чиновник, президент Владимир Путин хотел бы «послать иностранным участникам сигнал» о том, что России пришлось тяжело в результате действий внешних сил и ситуации на финансовых рынках, но удалось выстоять, и рано или поздно начнется рост, а иностранный бизнес, который сейчас вернется, получит больше дивидендов, сделав это раньше других. ❑

Проект с вероятностью

19 мая газета «Ведомости» сообщила о создании группы для обсуждения перспектив сотрудничества между «Российскими железными дорогами» (РЖД) и американской компанией Hyperloop One, которая занимается разработкой сверхскоростных поездов по идее миллиардера Илона Маска (формально он

не владеет компанией). Пока обсуждается лишь концепция, о вероятности и объемах будущего финансирования информации нет. На сайте Hyperloop One появилось описание вакансии, из которой следует, что компания ищет директора по развитию бизнеса в московский офис — для развития проектов в России.

После массовых сокращений банки начали снова нанимать сотрудников

Возвращайтесь на работу

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

В первом квартале впервые с начала кризиса розничные банки начали нанимать на работу новых сотрудников. Число банковских служащих сокращалось лишь за счет сезонных увольнений агентов по продажам.

НАЧАЛИ НАНИМАТЬ

Стабилизация на рынке розничного кредитования отразилась на спросе на банковских специалистов. В первом квартале 2016 года число сотрудников в 14 розничных банках (банки, в портфеле которых кредиты населению превышают 40%, по данным RAEX) сократилось всего на 212 человек. Для сравнения: за прошлый год те же банки уволили почти 30 тыс. человек, согласно данным ежеквартальной отчетности банков. Пик увольнений пришелся на первый квартал 2015 года, когда только один Банк Хоум Кредит сократил 11,5 тыс. сотрудников.

При этом в первом квартале 2016 года шесть банков начали

В первом квартале 2016 года число сотрудников в 14 розничных банках сократилось всего на 212 человек. Для сравнения: за прошлый год те же банки уволили почти 30 тыс. человек

нанимать персонал. Наиболее активно специалистов привлекали Тинькофф Банк и банк «Восточный». В последнем, согласно предоставленным банком данным, штат вырос на 899 человек, в основном за счет расширения сети продаж и региональных отделений. В первой половине 2015 года банк «Восточный» закрыл почти 500 офисов.

Тинькофф Банк в январе—марте принял на работу 760 сотрудников. В банке связывают прирост кадров с развитием новых направлений бизнеса. «В апреле был запущен финансовый сервис «Тинькофф.ру», где уже сейчас любой пользователь может получить доступ не только к собственным продуктам Тинькофф Банка, но и к сервисам партнеров, например в рамках ипотечной платформы», — сообщили в пресс-службе банка. Тинькофф Банк нанимал персонал практически весь 2015 год. Согласно ежеквартальной отчетности банка, за год среднесписочная численность его сотрудников выросла с 4,2 тыс. до 4,6 тыс. человек. В мае 2015 года кредит-



Наибольший спрос у банков наблюдается на специалистов отделов продаж и специалистов по рискам

ная организация начала привлекать ипотечных заемщиков для банков-партнеров, а в октябре Тинькофф Банк объявил о планах совместно с БКС запустить сервис по удаленному открытию брокерских счетов.

«В банковской рознице наметились признаки стабилизации. Финансовые показатели банков улучшаются, рынок постепенно оживает», — говорит аналитик «Уралсиб Кэпитал» Наталья Березина. Она не исключает, что банки нанимают персонал, готовясь к новой фазе конкурентной борьбы, в надежде на оживление рынка розницы. Как ранее говорила директор по банковским рейтингам RAEX Александра Сараева, в 2016 году на рынке потребительского кредитования может наблюдаться рост. «Относительная стабилизация на валютном рынке позволяет надеяться на повышение потребительской активности населения и реализацию отложенного спроса на кредиты», — считает эксперт. Кроме того, по ее словам, если Банк России снизит до конца года ключевую ставку на 1–2 п.п., это так-

же обеспечит поддержку потребительским кредитам.

Как ранее писал РБК, в первом квартале 2016 года 14 розничных банков закончили с нетто-прибылью 850 млн руб. Год назад их совокупный финансовый результат был минус 30 млрд руб. При этом более половины банков смогли получить прибыль или снизить убытки в первом квартале 2016 года.

КОГО ИЩУТ БАНКИ

Директор департамента по подбору персонала для рынка финансовых услуг компании «Агентство Контакт» Андрей Захаров говорит, что наибольший спрос у банков наблюдается на специалистов отделов продаж и специалистов по рискам, а также на сотрудников, занимающихся реструктуризацией и возвратом проблемной задолженности. «Это характерная тенденция в кризисное время», — отмечает он.

Кроме того, по словам эксперта, последнее время очень высокий спрос на сотрудников направления private bank, которые специализи-

руются на обслуживании состоятельных частных клиентов. «Мы видим потребность в таких специалистах даже со стороны банков, которые никогда до этого не работали в этом сегменте», — говорит Захаров.

По словам Андрея Захарова, при переходе специалиста по обслуживанию состоятельных клиентов из одного банка в другой его зарплата может существенно вырасти. «Банки понимают, что, нанимая конкретного сотрудника,

они привлекают новых клиентов, поэтому готовы за это платить», — пояснил он. При этом в агентстве отмечают, что в целом зарплаты в банковском секторе остаются на предкризисном уровне, исключая специалистов подразделений, занимающихся продажами: их доходы за последние полгода немного подросли.

Согласно данным портала Superjob.ru, прирост предложений в банковской сфере в январе—марте 2016 года составил 0,4%. По

Самые востребованные специальности в банковской сфере

	Доля от всех вакансий банковской сферы
Кредитный менеджер	31%
Менеджер по продажам банковских/финансовых продуктов	22%
Специалист по взысканию просроченной задолженности	21%
Кассир-операционист	3%
Специалист бэк-офиса	3%

Источник: данные Superjob.ru за январь—март 2016 года

сравнению с первым кварталом прошлого года спрос на специалистов банков вырос на 3,2%.

«При этом по некоторым позициям прирост оказался более значительным. Предложения для главного специалиста отдела рыночных рисков увеличились на 10%, для ведущего специалиста

кредитного отдела — на 8%», — отмечает старший аналитик портала Superjob.ru Ольга Чекалдина. В число наиболее востребованных банками специалистов, по ее словам, входят сотрудники IT-отделов, особенно программисты, занимающиеся разработкой мобильных приложений.

Самой востребованной специальностью в банках, по данным Superjob.ru, является профессия кредитного менеджера.

АГЕНТЫ НЕ НУЖНЫ

В трех розничных банках в первом квартале 2016 года по-прежнему

наблюдается сокращение персонала. Большая часть увольнений пришла на одну кредитную организацию — Банк Хоум Кредит, который в январе—марте уволил 806 сотрудников. Аналитик Fitch Ratings Дмитрий Васильев говорит, что увольнения персонала в «Хоум Кредите» связаны с сокращением кредитного портфеля и оптимизацией бизнеса. «Банк ужесточил стандарты кредитования, его портфель сильно сокращается», — отмечает он. По данным аналитика, в 2014 году кредитный портфель банка сократился на 12%, а в 2015-м — на 29%. В 2015 году «Хоум Кредит» показал убыток 11,6 млрд руб. В первом квартале 2016-го убыток банка составил 818 млн руб.

Официальный представитель Банка Хоум Кредит Ирэн Шкаровская говорит, что банк сократил численность кредитных специалистов в связи с низким сезоном и закрытием нескольких офисов. Дмитрий Васильев поясняет, что сокращения персонала в «Хоум Кредите» связаны с бизнес-моделью банка. «Банк выдает кредиты не только в своих офисах, но и в торговых центрах и крупных магазинах. Число агентов в точках продаж может сильно сокращаться на падающем рынке», — пояснил он.

Сезонными факторами объясняют сокращение персонала в ОТП

Банке и «Ренессанс Кредите». В последнем среднесписочная численность сотрудников в первом квартале 2016 года составила 15,5 тыс. человек, с начала года банк уволил 565 сотрудников. Как сообщила старший вице-президент, директор департамента по работе с персоналом «Ренессанс Кредита» Елена Логинова, в среднесписочное число сотрудников включены агенты, которые не являются сотрудниками банка. «Их количество всегда существенно колеблется. При этом штатная численность персонала увеличилась», — сказала она. По данным банка, число его «штатных» менеджеров в первом квартале 2016 года выросло на 70 человек. Правда, с учетом сотрудниц, ушедших в декретный отпуск (таковых в банке примерно 22%), количество персонала в «Ренессанс Кредите» уменьшилось на 24 человека.

Крупнейший розничный банк ВТБ24 в январе—марте сократил 120 сотрудников. «В течение 2016 года ВТБ24 планирует провести плановую оптимизацию численности персонала в рамках реализации программы повышения операционной эффективности сети продаж. Прогнозируемое суммарное сокращение штатной численности в 2016 году составит около 1,5%», — сообщили в пресс-службе ВТБ24. ▣

Как банки сокращали людей в 2015 году

Средняя численность сотрудников банков (среди розничных банков, в активах которых доля кредитов физлицам превышает 40% по методологии RAEX), чел.

	в 2015 году	в 2014 году	Изменение
«Ренессанс Кредит»	16 150	14 440	1 710
Лето Банк	6 965	6 300	665
Тинькофф Банк	4 599	4 206	393
СКБ-банк	3 898	3 890	8
«ДельтаКредит»	624	695	-71
Запсибкомбанк	2 717	2 922	-205
Русфинанс Банк	4 762	5 129	-367
Сетелем Банк	8 027	8 497	-470
Кредит Европа Банк	3 304	4 840	-1 536
«Бинбанк кредитные карты»	2 127	4 737	-2 610
ВТБ24	33 181	36 515	-3 334
КБ «Восточный»	4 929	8 789	-3 860
ОТП Банк	12 079	17 173	-5 094
ХКФ Банк	16 398	31 270	-14 872
Всего по выбранным банкам	119 760	149 403	-29 643

Источник: данные банков

www.biztorg.ru

РБК
БИЗТОРГ
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС
ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru

Продавайте бизнес с нами!
biztorg.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр.1,
ОГРН — 1027700316159,
Search — поиск. Реклама. 16+

РЕТЕЙЛ Экс-совладелец газеты «Завтра» станет крупнейшим торговцем в переходах метро

120 миллионов под землей

➔ Окончание. Начало на с. 1

Как следует из конкурсной документации, формально в торгах за этот лот приняли участие две компании (конкурент «Метроторга» не называется). Но единственный шаг на аукционе сделал победитель, увеличив сумму ежемесячной арендной платы до 8,403 млн руб. Таким образом, стоимость арендной платы за 1 кв. м площадей для «Метроторга» составила 7,9 тыс. руб.

Один из участников торгов — владелец небольшой сети столичных ларьков — рассказал РБК, что многие участники торгов знали, что на самый большой лот есть крупный интересант, поэтому не подавали заявки.

КТО СТОИТ
ЗА «МЕТРОТОРГОМ»

Компания — победитель самого крупного аукциона была зарегистрирована в октябре 2015 года и на рынке неизвестна. Единственным владельцем и гендиректором «Метроторга» является Дмитрий Сидоренко, свидетельствуют данные СПАРК. Сидоренко подтвердил РБК факт победы.

Сам предприниматель о своем бизнесе рассказывает неохотно, но говорит, что он связан с торговлей. Ранее Сидоренко, по собственным словам, владел сетью аптек в подземке, но два года назад она закрылась «из-за низкой рентабельности» (название компании он не раскрыл). Чем «Метроторг» будет торговать в метро теперь, Сидоренко также не комментирует: «Пока договор аренды не подписан, я не хотел бы говорить подробно, но это точно будет розничная торговля».

По данным СПАРК, помимо «Метроторга» Сидоренко в 2008 году выступил соучредителем ООО «Инвестиционная промышленная компания «Воздвиженка». Его партнерами в этой компании были Ирина Фомина и бывший гендиректор журнала «Медведь» Александр Воробьев.

Воробьев подтвердил РБК свое участие в создании этой компании, но заверил, что никакой деятельности она не вела: «Воздвиженка» была учреждена, были планы, но они не реализовались». Воробьев также подтвердил РБК знакомство с Сидоренко, которого охарактеризовал как бизнесмена, в чьи интересы входит «торговля общего профиля». «Я не видел его уже более двух лет», — говорит он. По данным СПАРК, нынешним владельцем компании «Воздвиженка» является супруга Воробьева Елена, но Сидоренко до сих пор является ее гендиректором. Впрочем, сам Сидоренко говорит, что «это дело десятилетней давности» и сейчас он руководит «Воздвиженкой» лишь «формально».

Как минимум один актив у «Воздвиженки» все же есть: если верить СПАРК, с 2009 года эта компания является совладельцем (50%) ООО



Московский метрополитен в среду провел 74 аукциона на право аренды торговых площадей

«Редакция газеты «Завтра». Другая половина этой компании — у сына основателя и главного редактора «Завтра» Александра Проханова — Андрея.

Главный редактор газеты «Завтра» Александр Проханов подтвердил РБК, что половина его издания принадлежит стороннему инвестору, найти которого в свое время ему якобы помогли депутаты Госдумы от партии «Единая Россия» Александр Бабаков и Михаил Старшинов. «Газета «Завтра» была опальной газетой, мне нужны были люди, терпимо влияющие на мою деятельность», — рассказывает Проханов. — Бабаков и другой мой товарищ, Старшинов, помогали мне найти соинвестора. Это было не коммерческое, а политическое решение». Проханов утверждает, что не знает, кто сейчас стоит за «Воздвиженкой», и не знаком с гендиректором этой фирмы Сидоренко. Сам Сидоренко сделку по покупке акций «Завтра» не комментирует.

Связаться с другими представителями «Воздвиженки» РБК не удалось: телефон, указанный в СПАРК в качестве контактного, не отвечает. Но этот же номер телефона указан в качестве контактного у двух фондов — «Интеграция и геополитика», учредителем которого значится Михаил Старшинов, и фондом содействия развитию современного города «Новая Москва», единственным учредителем которого является Александр Бабаков.

Старшинов заявил РБК, что не имеет отношения к ИПК «Воздвиженка», Сидоренко и тендерам метро. На вопросы, отправленные в приемную Бабакова, РБК ответа не получил. Сам Сидоренко утверждает, что «никак не связан с политической и не хотел бы касаться этой темы». ООО «Метроторг», по его словам, не имеет «никакого отношения к Бабакову и Старшинову».

ЗАЧЕМ ГОРОД СМЕНИЛ
АРЕНДАТОРОВ В ПОДЗЕМКЕ

Организацию аукционов на заключение долгосрочных договоров аренды торговых помещений в переходах метро власти Москвы объясняли желанием изменить бизнес-модель в этом секторе. До недавнего времени арендаторами большинства коммерческих площадей метро были управляющие компании, которые отдавали киоски торговцам в субаренду. «Бизнес был прост: арендовали площади за рубль, а сдавали за пять — на эту разницу жили», — рассказывал РБК первый замначальника Московского метрополитена Юрий Дегтярев. Управляющие компании арендовали у метрополитена киоски по средней ставке 10,5 тыс. руб. за 1 кв. м, а пересдавали предпринимателям по ставкам от 28 тыс. до 41 тыс. руб. за 1 кв. м.

Как писал РБК в расследовании об уличной торговле, с 1990-х годов почти половину площадей в метро контролировали три компании. ООО «Дегама» и связанные с ней структуры Льва Кветного сда-

вали в субаренду 4574,6 кв. м площадей. Кветной — бывший партнер миллиардеров Алишера Усманова и Андрея Скоца по холдингу «Газметалл» и аэропорту Внуково. Вторым по величине игроком в метро была компания «Диалмет» и аффилированные с ней фирмы (1471,9 кв. м), связанные с одним из крупнейших владельцев торговой недвижимости в центре Москвы Яковом Якубовым. Третьим крупным арендатором была «Компания Шевалье» (904,37 кв. м), которой владеет Бэла Нусева, вдова убитого в 2005 году авторитетного спортсмена Шевалье Нусева (его партнером называли Алимжана Тохтахунова, больше известного как Тайванчик).

Весной 2015 года метрополитен начал расторгать договоры аренды. Последние киоски в переходах метрополитена закрылись 1 апреля 2016 года. Новая схема должна была исключить из процесса фирмы-посредники — прямыми арендаторами должны были стать непосредственно предприниматели, ведущие торговую деятельность, сообщил РБК представитель департамента транспорта Москвы.

Возможности передачи прав на торговые объекты третьим лицам у победителей аукционов не будет, заверил он.

БЕЗ ПОСРЕДНИКОВ ДОРОЖЕ

Как показывает конкурсная документация, в торгах за право аренды торговых площадей метрополитена действительно приняли участие многие предприниматели, торговавшие в переходах раньше на правах субаренды. При новой системе финансовая нагрузка на бизнес торговцев меньше не станет, утверждает предприниматель Вук Варагич, владевший ранее сетью из 70 павильонов в метро.

«Сама процедура проведения торгов была совершенно нормальной», — говорит он. — Но из-за того что город ранее уничтожил как наземные, так и подуличные торговые места, участники аукционов хватали лоты, лишь бы не остаться ни с чем». У многих торговцев после закрытия их точек остались большие товарные запасы, поэтому на торгах метрополитена на одно место часто претендовали около ста человек, утверждает предприниматель. «В такой ситуации трудно сохранить холодный рассудок», — говорит Варагич. Протоколы торгов действительно свидетельствуют, что в ходе аукционов итоговая цена, предложенная победителями «маленьких лотов», часто в пять-шесть раз превышала начальную.

«Через пару месяцев многие поймут, что экономически невыгодно платить такую аренду», — прогнозирует собеседник РБК. Варагич говорит, что не стал бороться за место в переходе на «Марксистской»: «Там я платил субаренду 200 тыс. руб. в месяц за павильон, а лот на торгах ушел за 800 тыс. руб. прямой аренды». По его подсчетам, из-за дефицита выставленных на торги точек средний размер арендной платы для торговцев, несмотря на отсутствие посредников, вырастет вдвое.

По словам двух участников торгов, одна из крупнейших прежде сетей подуличной торговли — компания «Минипорт» (специализируется на торговле мелкой техникой) участвовала в торгах метрополитена, но не выиграла ни одного лота.

Чем известен депутат Александр Бабаков

По данным Forbes, Александр Бабаков считается одним из бенефициаров нидерландской компании VS Energy International, его партнером журнал называл президента футбольного клуба ЦСКА Евгения Гинера.

VS Energy International принадлежит электросетевой бизнес на Украине и в Крыму (доли в «Херсоноблэнерго», «Севастопольэнерго», «Кировоградоблэнерго», «Житомироблэнерго», «Одессаоблэнерго», «Закарпатьеобл-

энерго», «Хмельницоблэнерго» и «Николаевоблэнерго»). В конце 2014 года, после присоединения Крыма к России, «Севастопольэнерго» была перерегистрирована в Херсоне. VS Energy также контролирует гостиничную сеть «Премьер Интернешнл», владеющую гостиницей «Премьер палас» в «Киеве», отелем «Ореанда» в Ялте и другими. По итогам 2013 года эта сеть с 559 номерами вошла в рейтинг рантье украинского Forbes, заняв десятую строчку с ежегод-

ным доходом от аренды \$26 млн. Другими направлениями деятельности VS Energy являются агропромышленный комплекс и промышленность, недвижимость и банковские услуги. В состав холдинга входит более 90 компаний, работающих в разных регионах Украины. По оценкам украинского Forbes, в первом полугодии 2014 года VS Energy контролировала треть рынка передачи электроэнергии локальными сетями на Украине.

Как объясняют собеседники РБК, владельцы компании не захотели брать лоты с арендной ставкой в два раза выше, чем раньше. Сотрудник компании подтвердил РБК эту информацию. Около года назад сеть насчитывала 120 киосков, сейчас у нее не более десяти точек.

Начальник Московского метрополитена Дмитрий Пегов подтвердил РБК, что после реконструкции переходов коммерческие площади в метро уменьшатся на 30%. Он объяснял это ликвидацией торговли на станциях с большим пассажиропотоком.

Еще одна проблема, на которую указывают участники аукциона, заключается в том, что многие павильоны еще физически не готовы к открытию, при этом договоры аренды нужно заключать уже сейчас. Предприниматель Алексей Старовойтов, выигравший на аукционе девять лотов на киоски и павильоны стоимостью от 186 тыс. до 320 тыс. руб. в месяц, говорит, что не знает точно, когда сможет завозить товар. «Пока они готовы только на станциях «Аннино» и «Достоевская». По слухам, оставшиеся должны быть подготовлены к концу июня», — рассказывает Старовойтов. По словам предпринимателя, ему придется поменять и привычную специализацию: ранее его точки продавали горячую выпечку, но в этот раз в ассортиментном перечне к аукциону такой специализации не было. «Придется переключиться на торговлю продуктами питания», — говорит он.

«Я считаю, что сейчас мы отчасти кредитруем город, — рассуждает Варагич. — В течение трех дней после аукциона мы обязаны оплатить аренду, но 99% конструкций не готово — мы подписываем документы за голый пол».

КРУПНЫЙ РЕТЕЙЛ НЕ СПЕШИТ ПОД ЗЕМЛЮ

Среди участников прошедших аукционов не оказалось крупных торговых сетей, хотя московские власти неоднократно говорили, что хотели бы привлечь к торговле в подземных переходах крупный ретейл, в том числе продуктовый.

Единственным пока примером такого сотрудничества был магазин «Фасоль» (принадлежал Metro С&С), открывшийся в переходе станции метро «Курская» в 2014 году. Но в начале 2016 года магазин был закрыт. «Собственник помещения предложил новые условия аренды, которые сделали проект экономически нецелесообразным», — объясняет представитель Metro С&С Оксана Токарева. В аукционах Московского метрополитена компания не участвовала, потому что сейчас не планирует открывать новые точки под брендом «Фасоль» (проект планировалось развивать по франчайзингу).

Константин Мазнюк, которому достались относительно крупные лоты в «Люблино» (108,6 кв. м) и «Новокосино» (25,4 кв. м), говорит, что ему был бы интересен вариант с франшизой. «Думаем о том, чтобы взять франшизу на заведение общественного питания, например Subway или, возможно, «Перекресток Экспресс», — говорит он. ▣

При участии Светланы Рейтер, Фариды Рустамовой

НЕФТЬ В России предложили создать новую марку дешевой нефти

ПОВОЛЖСКИЙ Urals

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Государственная компания «Транснефть» предложила создать новый сорт нефти Urals Heavy. Она будет дешевле обычного Urals.

«Транснефть» предлагает создать новый сорт российской нефти — Ural Heavy, заявил директор департамента планирования и учета грузопотоков компании Игорь Кацал. Предполагается, что основой нового сорта станет нефть Уральско-Поволжского региона, которая будет частично выведена из основной российской экспортной смеси Urals.

ИЗБЕЖАНИЕ ДИСКОНТА

В России уже существует несколько основных сортов нефти: тяжелая смесь Urals (цена рассчитывается с дисконтом от Brent), легкая нефть Siberian Light (добывается в Ханты-Мансийском округе), ESPO (марка восточносибирской нефти), Sokol (Сахалин-1), Vityaz (Сахалин-2), арктический сорт ARCO (месторождение Приразломное, разрабатываемое «Газпром нефтью»).

По мнению старшего аналитика Sberbank CIB Валерия Нестерова, проблема повышения сернистости и плотности российской нефти станет особенно актуальна в 2018 году из-за прироста добычи сернистой и битумной нефти

Нефть сорта Ural Heavy будет отличаться от сорта Urals более высоким содержанием серы: 2,3–3,5% вместо 1,3–1,7% соответственно. По мнению Кацала, отгружать нефть потребителям можно будет в порту Усть-Луга в объеме до 30 млн т нефти в год.

По словам официального представителя «Транснефти» Игоря Демина, в России ежегодно добывается 84 млн т нефти с высоким содержанием серы. Такая нефть есть у «Роснефти», ЛУКОЙЛа, «Татнефти», «Башнефти» и других компаний.

Кацал на общественном совете «Транснефти» сообщил, что из России ежегодно экспортируется порядка 60 млн т высокосернистой нефти и каждый год этот объем увеличивается на 2,5 млн т. По его словам, создание нового сорта позволит компаниям избежать дисконта, который они вынуждены будут делать, если объемы продажи высокосернистой нефти под маркой Urals продолжат увеличиваться.

Вице-президент компании «Транснефть» Сергей Андронов в декабре прошлого года оце-

нивал затраты на строительство трубопровода из Усть-Луги для высокосернистой нефти порядка 2,5 млрд руб., а срок строительства — один год.

ЗАЩИТА ОБОРУДОВАНИЯ

По мнению старшего аналитика Sberbank CIB Валерия Нестерова, проблема повышения сернистости и плотности российской нефти станет особенно актуальна в 2018 году из-за прироста добычи сернистой и битумной нефти. Эксперт предупреждает, что создание нового сорта ухудшит экономику компаний, которые добывают большое количество такой нефти, особенно «Татнефти» и «Башнефти», хотя такая нефть есть и у других компаний. «Вряд ли такие компании согласятся на появление нового сорта нефти без получения преференций от государства или налоговых льгот. Те компании, которые добывают немного высокосернистой нефти, не понесут экономических потерь и могут даже выиграть за счет улучшения характеристик сорта Urals и роста его стоимости», — считает Нестеров. Потеря бюджета от снижения экспортных пошлин за

поставки сернистой нефти будет также компенсирована подорожанием более легкой Urals, добавляет он.

Демин поясняет, что выделение отдельного сернистого сорта нефти также поможет защитить оборудование на НПЗ от износа и коррозии. На качество нефти жалуются заводы центрального региона, например Киришский НПЗ, который принадлежит «Сургутнефтегазу». «Ряд европейских компаний, в том числе венгерская MOL и финская Neste, недовольны снижением качества поставляемой из России нефтяной смеси Urals», — говорил Алекперов журналистам в декабре прошлого года со ссылкой на жалобы потребителей.

Создание нового сорта нефти снизит цену на высокосернистое сырье без увеличения стоимости Urals, сказал РБК пресс-секретарь «Башнефти» Сергей Веземский. Цена барреля Ural Heavy будет ниже Urals на \$2–4,5. Без налоговых льгот компаниям будет невыгодно добывать и перерабатывать такую нефть, предупреждает он. ▣

РБК ИССЛЕДОВАНИЯ
РЫНКОВ

Комплексный анализ рынка одежды и обуви 2016



Подробности на сайте marketing.rbc.ru и по телефону +7 (495) 363 11 12

Реклама 18+

СЛЕДСТВИЕ Полиция пришла в центральный офис сети аптек

У «36,6» воспалились долги

ЕЛИЗАВЕТА ФОХТ,
ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
АННА ДЕРЯБИНА

В четверг полиция провела обыски в центральном офисе сети аптек «36,6» в Москве. По словам источника РБК в МВД, действия полиции могут быть связаны с уголовным делом, которое ранее было возбуждено в отношении связанного с «36,6» дистрибьютора «Фармопт».

СТАРЫЙ ДОЛГ

В четверг в центральный офис аптечной сети «36,6» на Тишинской площади в Москве пришла полиция. Внутри офиса пускали только сотрудников сети. Работники офиса рассказали «Интерфаксу», что внутрь вошли около десяти полицейских.

Собеседники «Интерфакса» не смогли назвать причину прибытия полиции. В руководстве сети агентству заявили, что им не известна причина прихода полицейских в центральный офис. «Сейчас мы это выясняем», — сказал собеседник агентства. Источник «Интерфакса» в правоохранительных органах рассказал, что речь идет о проверке в нескольких офисах «36,6».

Генеральный директор «36,6» Владимир Кинцурашвили и директор по корпоративным финансам «36,6» Юрий Гусаров не ответили на звонки РБК. Председатель совета директоров А.В.Е. (входит в «36,6») Темур Шакая сказал, что пока не может дать комментарий на эту тему. Генеральный директор дистрибьютора Alliance Healthcare Russia Хенри Фогелс (входит в группу «36,6») сказал, что находится не в центральном офисе компании, и о проверках ему ничего не известно.



Аптечная сеть «36,6» до сих пор не расплатилась с крупнейшими поставщиками

По словам источника РБК в МВД, действия полиции могут быть связаны с уголовным делом, которое ранее было возбуждено в отношении связанного с «36,6» дистрибьютора «Фармопт». Дело расследовалось управлением МВД «Люберецкое» по статье «Мошенничество» (ч.4 ст.154 УК РФ) по иску компании «Фора Фарм», однако, как писало отраслевое издание «Фармацевтический вестник», было закрыто.

ДЕЛО «ФАРМОПТА»

В декабре 2014 года группа «36,6» закрыла сделку по приобретению у финской компании Otiola-KD дистрибьютора «Ориола» и аптечной сети «Старый лекарь», писало

отраслевое издание Vademecum. Спустя некоторое время ООО «Ориола» была переименова-

По словам источника РБК в МВД, действия полиции могут быть связаны с уголовным делом, которое ранее было возбуждено в отношении связанного с «36,6» дистрибьютора «Фармопт»

на в ООО «Фармопт». В апреле 2015 года группа реструктурировала бизнес, разделив «Фармопт» на три юрлица: «Фарм», «Опт» и «ФО». Генеральный директор «36,6» Владимир Кинцурашвили объяснял Vademecum, что реструктуризация была сделана ради производителей. «Я вам скажу, что долгов

было 12 млрд руб. на момент, когда мы взяли компанию. И уже 6 млрд руб. из них мы погасили разными

способами — живыми деньгами, взаимозачетами, маркетинговыми услугами», — говорил он в феврале 2015 года.

На эти юрлица обрушились иски кредиторов, крупнейшим из которых была компания Takeda, которой «Ориола» была должна около 700 млн руб.

Затем три юрлица были переименованы, а в начале ноября 2015 года начался процесс ликвидации юрлиц. В ноябре 2015 года генеральный директор ООО «ТД ФораФарм» (один из кредиторов бывшей «Ориолы») Андрей Сергеев подал заявление в следственный комитет МВД «Люберецкое». В заявлении менеджер охарактеризовал действия, предпринятые в отношении его компании как хищение денежных средств.

В иске Сергеев обвинил гендиректора аптечной сети «36,6» Владимира Кинцурашвили и руководство компании «Фармопт» в мошенничестве в особо крупных размерах. По его утверждению, «Фармопт» не исполнил обя-

СВЯЗЬ Операторов будут штрафовать за информацию об обходе блокировок

Анонимность не предлагать

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ,
ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ,
ИВАН ОСИПОВ

За «пропаганду» анонимайзеров и других средств обхода блокировок сайтов будут штрафовать операторов связи: обычным пользователям санкции не грозят. Это следует из новой версии законопроекта, подготовленного Минкомсвязи.

Операторы связи могут быть оштрафованы за размещение

в «принадлежащих им информационных системах сведений о технических средствах и способах доступа к информации», заблокированной Роскомнадзором. Об этом говорится в новой версии поправок в закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» и Кодекс об административных правонарушениях (КоАП). Текст поправок, разработанных Минкомсвязи, есть в распоряжении РБК.

Штрафы для должностных лиц предлагается установить на

уровне 3–5 тыс. руб., для предпринимателей без создания юридического лица — 10–30 тыс. руб., для компаний — 50–100 тыс. руб. Соответствующие поправки должны быть внесены в КоАП. Санкции к операторам будут применяться, если в информационных окнах, где пользователь оповещают о блокировке сайта, появится инструкция по использованию анонимайзеров (технические средства и программы, которые позволяют скрыть географическое местоположение пользователя) и дру-

гих способов обхода блокировок, объяснил РБК источник в Минкомсвязи.

В предыдущей версии поправки, разработанных Роскомнадзором и рабочей группой правообладателей, не уточнялось, кому грозят штрафы за «пропаганду» методов доступа к заблокированным сайтам. Под эту формулировку можно было подвести и обычных пользователей и порталы. За распространение информации об анонимайзерах уже пострадала некоммерческая организация «РосКомСвобода»: в начале фев-

раля 2016 года ее сайт был внесен в реестр запрещенных решением Анапского городского суда. «РосКомСвобода» удалось выйти из-под санкций после публикации официального ответа Минкомсвязи, в котором министерство объяснило, что использование анонимайзеров и прокси-серверов не запрещено действующим законодательством.

В категорию «пропаганды» угодили бы многие безобидные статьи, где упоминаются те или иные технические средства, поэтому предложение было нереа-

Обыски в «Мистраль алко»

Большая операция

19 мая в офисе крупнейшего в России импортера вина «Мистраль алко», расположенном на улице Пудовкина, д. 4, в Москве, также прошли обыски. По словам совладельца компании Беслана Агрба, следственные действия провели сотрудники Следственного комитета России (СКР) и ФСБ. Они не выпускали из офиса сотрудников компании и не пускали внутрь внешнего адвоката. По предварительным данным, следственные действия проводились в связи с возможным расследованием, касающимся оборота акцизных марок, добавил Агрба.

В беседе с РБК Агрба рассказал, что следственные действия в офисе проводили сотрудники Межрегионального следственного управления на транспорте Следственного комитета РФ при участии сотрудников ФСБ. «Я был на месте, когда пришли сотрудники органов, — рассказал РБК Агрба. — Следователь по фамилии Морев показал мне постановление о проведении следственных действий. Помимо нашей компании там фигурировало еще штук 25, связанных с импортом алкоголя, целый список. У меня сложилось ощущение, что дея-

тельность «Мистраль алко» как таковая не является основной целью следственных мероприятий — проходит большая операция, затрагивающая большое число компаний рынка».

Без адвоката

Беслан Агрба сказал, что представители правоохранительных органов не пустили в офис компании адвоката. «Я сразу позвонил моему личному адвокату, хотел, чтобы все следственные действия проходили в его присутствии, но его просто не пустили в офис», — возмущается бизнесмен. Что именно ищут в офисе компании, Агрба, по его словам, не знает. «Я лишь видел, что в постановлении указано, что действия связаны с расследованием по обороту акцизных марок», — говорит он.

По итогам 2015 года «Мистраль алко» стал крупнейшим импортером вина в России, ввезя в страну, по данным ЦИФРРА, 18,56 млн л (26,5 млн бутылок) вина. Тем самым компания заняла 11,1% российского рынка импортных вин. Для импортеров вин (основная специализация «Мистраль алко») действия по уклонению от уплаты акциза или иные махинации с акцизными марками являются крайне редкими.

зательства перед «Фора Фарм» по погашению кредита на сумму почти в 30 млн руб., писал «Фармацевтический вестник».

В ноябре 2015 года в отношении «Фармопта» было возбуждено уголовное дело по статье «Мошенничество», но вскоре было принято постановление, отменяющее возбуждение уголовного дела.

На фоне сообщений о приходе полиции в офис «36,6» обыкновенные акции компании (МСХ: АРТК) на Московской бирже к закрытию торгов подешевели на 2,37%.

В конце апреля стало известно, что «36,6» и союзы аптечных

сетей «Алфега Аптека» и United Marketing Group создают «новую ассоциацию» для получения дополнительных скидок от поставщиков. Закупочный союз должен объединить шесть тысяч аптек. После этого ФАС вынесла директору по маркетинговым коммуникациям сети Константину Тиуну предостережение. В ведомстве сочли, что планируемые действия участников союза, направленные на создание и использование общей системы скидок и получение дополнительных скидок, могут привести к нарушению положений закона о конкуренции. ■

лизуемо, поясняла РБК директор по стратегическим проектам Института исследований интернета Ирина Левова.

де блокировок», — подчеркнул представитель МТС Дмитрий Солодовников. Представитель «МегаФона» Юлия Дорохина также

Штрафы для должностных лиц предлагается установить на уровне 3–5 тыс. руб., для предпринимателей без создания юридического лица — 10–30 тыс. руб., для компаний — 50–100 тыс. руб. Соответствующие поправки должны быть внесены в КоАП

Представители операторов сообщили РБК, что не видят для компаний угрозы санкций со стороны Роскомнадзора. «Эти нововведения нас не затрагивают. Мы соблюдаем законодательство и не размещаем на собственных ресурсах информацию об обо-

отметила, что компания «не размещает информацию о возможных способах обхода блокировки запрещенных Роскомнадзором ресурсов». Представитель «ВымпелКома» (бренд «Билайн») сообщил РБК, что в компании пока изучают текст поправок. ■

БАБИЧ. ТРЕНД



Главная привычка Центрального Банка

«Когда сформируется устойчивый тренд» — так Эльвира Набиуллина ответила на вопрос корреспондента Reuters¹ о том, при каких условиях ЦБ может возобновить покупку валюты. Этот ответ привлек мое внимание не потому, что Эльвира Сахипзадовна упомянула название одной ТВ-программы. Курс национальной валюты волнует аудиторию РБК, а коллеги-журналисты, как правило, ищут однознач-

Короткая история «свободного плавания» российской валюты уже показала, как решительно может действовать ЦБ

ные ответы. Так и в данном случае вопрос был задан с намеком на приемлемый уровень курса рубля к доллару. За непродолжительную историю «свободного плавания» российской валюты мы уже увидели, насколько решительно может действовать ЦБ: в прошлом году на отметке в 50 рублей за доллар регулятор быстро изме-

нил ситуацию на валютном рынке. Был ли у ЦБ заранее продуманный план действий с привязкой к определенному курсу? Судя по всему, нет. Сам характер интервенций обнаружил скорее рефлекторную реакцию, чем исполнение продуманного плана.

ЦБ годами таргетировал валютный курс. Привычка — вторая натура, и наличие неких «секретных курсовых ориентиров» подозревается не без оснований. Во-первых, ЦБ многих стран с валютными режимами «float²» периодически вмешиваются в курсообразование. Яркие примеры: валютные интервенции для стабилизации иены и франка. Во-вторых, координация действий с Минфином. Валютная выручка экспортеров — решающая статья российского бюджета. Цена барреля нефти в рублях когда-то даже служила ориентиром для спекуляций на валютном рынке. Но теперь это в прошлом, как и целевые уровни курса рубля — а цель по инфляции, напротив, никто не отменял. Политика ЦБ направлена на достижение уровня в 4% и удержания в этих пределах — отсюда и упорное нежелание ЦБ снижать ключевую ставку. Приоритеты очевидны. Желающим вникнуть в суть выражения «устойчивый тренд» советую вооружиться инструментами технического анализа и открыть графики USD/RUB³. Терпения вам!

РБК ТЕЛЕКАНАЛ

Смотрите расписание программ
на сайте tv.rbc.ru

РЕКЛАМА 18+

Как совладелец CBS и Viacom Самнер Редстоун сделал состояние в медиабизнесе

\$5 млрд на кино

ОЛЕГ МАКАРОВ

Сын эмигрантов из России, военный переводчик и проницательный инвестор Самнер Редстоун, смог превратить семейную сеть кинотеатров в один из крупнейших медиахолдингов в мире.

В 92-летнем возрасте медиамагнату Самнеру Редстоуну пришлось защищать свое состояние, которое, согласно счетчику «в реальном времени» Forbes, составляет \$5 млрд. Прошлой осенью бывшая любовница Редстоуна попыталась добиться признания его недееспособным, чтобы получить наследство, но на прошлой неделе суд в Лос-Анджелесе отклонил ее иск.

Контролирующий акционер холдингов Viacom и CBS, Редстоун считается одним из самых влиятельных медиамагнатов мира. Совокупная капитализация его компаний составляет \$40 млрд, в числе активов Редстоуна — самая популярная телевизионная сеть США, киностудия Paramount Pictures, авторитетный издательский дом Simon & Schuster и такие ТВ-бренды, как MTV, Nickelodeon, Comedy Central и Showtime.

ОТ СПИРТНОГО К КИНОТЕАТРАМ

Самнер Редстоун родился в 1923 году в Бостоне, штат Массачусетс, в семье еврейских иммигрантов. Его родители Майкл (Михаил) Ротштейн и Белла

Островская переехали в США из России. В 1940 году Самнер уговорил отца сменить фамилию на более американскую и стал Редстоуном (буквально «красный камень» на идиш и английском соответственно).

Семья жила скромно, в их квартире в бостонском Вест-Энде не было даже туалета. Отец Самнера начинал трудовой путь с продажи линолеума, а потом, накопив денег, занялся поставками спиртного. Незадолго до этого (в декабре 1933 года) в США отменили «сухой закон», и алкогольный бизнес вновь стал легальным. Майкл попал в круг главных закупщиков горячительных напитков — ресторанов, ночных клубов и кинотеатров. К 1936 году он владел несколькими кинозалами и кинотеатрами на колесах (drive-in), в одном из которых подрабатывал его сын Самнер, продавая закуски.

В том же году для управления кинотеатрами Майкл основал компанию Northeast Theatre Corporation, которую его сын превратил в оператора кинотеатров National Amusements (десятый по величине в Северной Америке на 1 июля 2015 года), который сейчас и контролирует доли семьи Редстоунов в CBS и Viacom.

Редстоуны воспитывали Самнера и его младшего брата Эдварда в духе состязательности, стимулируя их изо дня в день развивать свои способности (за этим следила строгая мама мальчиков). По словам Самнера, она порой отводила стрелки на часах назад, чтобы он больше времени посвящал занятиям музы-



Самнер Редстоун, сделавший состояние на развлекательных медиа, говорил о своем бизнесе так: «Viacom — это я, а я — это Viacom»

ке — подросток учился играть на фортепиано. В 1940 году Самнер первым по успеваемости в классе окончил Первую городскую школу Бостона (Boston Latin School), старейшую общественную школу в США, известную высокими образовательными стандартами. В

школе он возглавлял дискуссионный клуб, а его любимыми предметами были классическая литература и история.

Много позже Самнер признавал, что эти годы были самым напряженным периодом его жизни. «У меня не было ни друзей, ни со-

циальной жизни как таковой», — описывал Самнер свои юношеский годы в интервью Institutional Investor. Поступление в университет не изменило эту ситуацию. Самнер, по всей видимости, чувствовал себя несчастным и одиноким, вспоминал знавший его



ПРЕМИЯ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ
В МАРКЕТИНГЕ

Индекс Эффективности Effie Russia

РБК
представляет

23 мая 2016 г. РБК совместно с АКАР представит новый индустриальный рейтинг, призванный оценить наиболее эффективные компании и агентства России по результатам конкурса Effie Russia

Индекс Эффективности Effie Russia 2015 включает все агентства и компании, занявшие призовые места и вошедшие в шорт-лист премии Effie Russia 2015. В этом году для участия в конкурсе было подано **148 заявок**, награды в 45 номинациях получили 27 победителей; 44 компании и 78 агентств стали финалистами.

Места в рейтинге распределяются соответственно баллам, набранным в ходе конкурса. Расчет баллов производится по международной методологии расчета индекса эффективности Effie Global effieindex.com

Effie Awards — премия за самые эффективные маркетинговые кампании. Проводится с 1968 года в 42 странах мира, с 2001 и в России

Подробнее **23 мая** в газете РБК

Бизнес Самнера Редстоуна в цифрах

\$5 млрд

— состояние Редстоуна на май 2016 года

\$39,4 млрд

— совокупная капитализация CBS и Viacom на май 2016 года

\$6,85 млрд

— общая выручка CBS и Viacom в первом квартале 2016 года

\$5 тыс.

в год платил Самнеру отец за работу в семейном предприятии

80%

холдинга National Amusement контролирует Редстоун лично

11 статуэток «Оскар»

выиграл спродюсированный Paramount фильм «Титаник»

\$100 млн

требует от Редстоуна Мануэла Герцер

Источники: Fortune, Forbes, данные компаний

программу бакалавриата. Как позднее отмечал миллиардер, после академической нагрузки, которая была в школе, учеба в Гарварде давалась ему легко. Редстоун изучал немецкий и японский языки, и в 1943 году его призвали в армию в управление связи для расшифровки секретных сообщений японских военных и дипломатов. За два года будущий миллиардер дослужился до звания первого лейтенанта и заслужил два знака отличия. После завершения Второй мировой Самнер уволился из армии и некоторое время зарабатывал на жизнь нехитрым бизнесом — используя ветеранскую скидку, скупал излишки офисного оборудования в военных канцеляриях, перепродавая их супермаркетам со значительной наценкой.

Не найдя применения своим гуманитарным познаниям, Редстоун решил стать юристом и для этого вернулся в Гарвард. Получив диплом в 1947 году, он сразу нашел хорошую работу помощником генпрокурора США Тома Кларка. К 1951 году, проработав несколько лет в разных управлениях Минюста, Редстоун перешел к частной практике, но и она за три года успела ему надоесть. В 1954 году, 31 год от роду, Самнер вернулся в семейную компанию по управлению кинотеатрами National Amusements на скромный оклад \$5 тыс. в год (\$44 тыс. в современных ценах).

Возвращение Самнера в Бостон привело к разладу в семье. Отец увидел в старшем сыне своего преемника и начал отодвигать от дел младшего сына Эдварда, выпускника Гарвардской школы бизнеса. Эдвард терпел почти 20 лет, но в 1971 году все же покинул компанию. К тому моменту Майкл отошел от дел, разделив свои 20% компании между четырьмя внуками — детьми Самнера и Эдварда. Еще по 40%

акций было у сыновей, и Эдвард подал на брата и отца в суд, пригрозив продать 40-процентную долю в компании стороннему инвестору.

Конфликт был решен с помощью денег. Эдвард получил \$5 млн и стал успешным банкиром. Самнер получил контроль над National Amusements в обмен на право управления трастами, которые управляли акциями их с Эдвардом детей. Позже Самнер выкупил у трастов большую часть этих бумаг за \$21,4 млн, доведя свою долю в компании до 67%.

Рабочий день Редстоун начинал в четыре утра с просмотра последних данных о сборах в его кинотеатрах, а после этого занимался только тремя вещами: курсом акций Viacom, судебными тяжбами его компаний и подготовкой к следующим крупным сделкам

Оставшиеся акции — 33% — перешли в собственность детей Самнера — Шари и Брента.

ЖЕСТКИЙ УПРАВЛЕНЕЦ

Под управлением Самнера National Amusements расцвела — на смену кинотеатрам drive-in пришли современные мультиплексы (автор этого термина — сам предприниматель), за которыми, по его мнению, было будущее индустрии развлечений. Уже тогда Самнер присматривался к более ценным активам. Он хотел не просто показывать контент, но и управлять его созданием.

С 1980-х годов он стал активно скупать на рынке акции публичных компаний индустрии развлечений, оставаясь пока еще малозаметной фигурой за пределами бостонских бизнес-кругов. Все поменялось в 1987 году, когда Редстоун одержал победу в битве за контроль над Viacom. Этот мет-

диахолдинг всего двумя годами ранее приобрел перспективные, как потом оказалось, активы: музыкальный телеканал MTV, детский Nickelodeon и развлекательный Showtime. Покупка обошлась Редстоуну в \$3,4 млрд.

На этом миллиардер не остановился: в 1993 году он заплатил \$10 млрд за флагманскую киностудию Paramount, а в 2000-м получил контроль над медиахолдингом CBS Corporation, включающим теле- и радиовещательный, издательский и рекламный бизнес.

Сделки Редстоуна окупались. MTV и Nickelodeon со временем начали приносить гигантскую прибыль, в том числе равно как и продажа прав на трансляцию самых популярных продуктов, например шоу комика Билла Косби. В 2000-е оправдалась и ставка на молодого зрителя и анимацию: такие шоу, как «Южный Парк» и «Губка Боб», ставили рекорды по аудитории и обеспечивали рост продаж рекламы. В 2000 году личное состояние Редстоуна достигло рекордных \$14 млрд.

Рабочий день Редстоун начинал в четыре утра с просмотра последних данных о сборах в его кинотеатрах, а после этого занимался только тремя вещами: курсом акций Viacom, судебными тяжбами его компаний и подготовкой к следующим крупным сделкам. Фрэнк Бьонди, бывший исполнительный директор Viacom, пересказывал его слова: «Мне не интересно оперативное управление. Мне инте-

ресны сделки. Если намечаются сделки, передавай их мне, в этом я хорош».

К этому времени Редстоун уже не тяготился публичностью — он то и дело появлялся на обложках журналов, внимательно следил за тем, какое место занимает в рейтинге акул кинобизнеса, а в 2001 году выпустил мемуары «Страсть побеждать», в которых, впрочем, умолчал о своих сложных отношениях с родными.

Хотя Viacom и была публичной компанией, контроль над ней оставался в руках Редстоуна — через National Amusements он владел большинством голосующих акций класса А и никогда не уставал напоминать: «Viacom — это я, а я — это Viacom». «Этот брак вечен», — заявил он Fortune в 1999 году.

Собственный брак таковым он назвать не смог бы. В 2003 году он развелся со своей первой женой Филлис Редстоун, с которой прожил 50 лет, и спустя месяц женился на 40-летней учительнице младших классов Пауле Фортунато. «Паула — милая девушка, — приводил один из топ-менеджеров Viacom слова Редстоуна. — Не красавица, конечно. Но она знает, что моя главная любовь — это Viacom». Спустя пять лет Редстоун снова развелся. После этого, как пишет Vanity Fair, миллиардер сначала жил с 51-летней Мануэлой Герцер, а потом — с 43-летней Сидни Холланд. Обе женщины, по слухам, были включены в завещание миллиардера. Осенью 2015 года Герцер решила в судебном порядке добиться психиатрической экспертизы миллиардера, чтобы доказать его недееспособность. Она обвинила дочь Самнера, Шари, и его медсестер в сговоре с целью лишить ее права на часть его наследства, а также требовала возмещения потенциальных убытков в размере \$100 млн. Эти претензии в итоге были отвергнуты судом Лос-Анджелеса. ■

профессор: «Скорее всего, он до сих пор с неприязнью вспоминает гарвардских снобов».

СВЯЗИСТ И ЮРИСТ

Поступив в Гарвард в 1940 году, за три года Самнер прошел всю

Реальная экономика

С Павлом Демидовичем



Смотрите каждый день на телеканале РБК

Расписание программ на сайте tv.rbc.ru

Стоит ли покупать золото вслед за Соросом

Блестящие инвестиции

ДАНИЛ СЕДЛОВ

В первом квартале Джордж Сорос инвестировал в активы, связанные с рынком золота, около \$390 млн и сократил вложения в другие инструменты. За ним последовали крупные хедж-фонды. Стоит ли брать с них пример?

С января по март 2016 года фонд Soros Fund Management, основанный миллиардером Джорджем Соросом (23-е место в списке Forbes, \$24,9 млрд) увеличил объем вложений в активы, связанные с рынком золота, следует из квартальных данных компании, опубликованных на сайте американского регулятора SEC.

В частности, фонд Сороса вложил \$264 млн в акции канадской горнодобывающей компании Barrick Gold, которая входит в число мировых лидеров по производству золота. Кроме того, он приобрел опционы на покупку порядка 1,05 млн акций крупнейшего в мире золотого биржевого фонда SPDR Gold Trust, рыночная стоимость которых оценивается в \$123 млн.

Также Сорос сделал ставку на падение американского фондового рынка и вообще сократил инвестиции в биржевые активы. Его фонд добавил в портфель опционы на продажу 2,1 млн акций (\$431 млн) биржевого фонда SPDR 500 ETF Trust, который отслеживает динамику индекса S&P 500.

Стоимость раскрываемых активов Soros Fund, которые торгуются на биржах и обязательно упоминаются в документах SEC, снизилась в первом квартале на 37%, до \$3,5 млрд. Например, Сорос полностью избавился от акций телекоммуникационного гиганта Level 3 Communications (на 31 декабря он владел бумагами на сумму \$173 млн) и химического концерна Dow Chemicals (владел акциями на \$161 млн).

ЗОЛОТАЯ ЛИХОРАДКА

Аналогичной стратегии в отношении золота придерживались в первом квартале и другие крупные инвесторы. Бывший помощник Сороса, миллиардер Стан Дракенмиллер заявил в начале мая на конференции в Нью-Йорке, что золото стало его крупнейшим «валютным вложением» в эпоху низких процентных ставок.

Инвестиционный фонд Jana Partners, управляющий активами на \$11,6 млрд, в период с января по март впервые за 12 месяцев вложил в золото, купив паи в SPDR Gold Trust на \$5,9 млн. Компания CI Investments Inc., инвестиционное подразделение канадского гиганта CI Financial Corp. (\$108,3 млрд под управлением), купила 2,81 млн акций SPDR Gold Trust, увеличив свою долю в нем до \$441 млн. Она



также приобрела 1,5 млн акций компании Barrick Gold, 2,9 млн акций производителя золота Goldcorp Inc. и 575 тыс. бумаг золотого биржевого фонда Market Vectors Gold Miners.

Рост цен на золото и связанные с ним активы объясняется тем, что инвесторы стремились перевести свои деньги в защитные активы из-за ухудшения ситуации на фондовом рынке США в начале года

В первом квартале 2016 года цена на золото выросла на 16,2%, с \$1060,5 до \$1232,4 за тройскую унцию, что стало крупнейшим квартальным ростом этого актива с 1986 года. При этом с начала года к середине мая драгметалл подорожал на 19%, до \$1280,4 за тройскую унцию. Акции золотодобытчика Barrick Gold с начала года выросли в 2,5 раза, с \$7,38 до \$19,45.

Рост цен на золото и связанные с ним активы объясняется тем, что инвесторы стремились перевести свои деньги в защитные активы из-за ухудшения ситуации на фондовом рынке США в начале года, отмечает портфельный управляющий УК «БКС» Никита Емельянов. Также сказывается скепсис крупного бизнеса в отношении дальнейшего ужесточения монетарной политики ФРС: рынок не верит, что процентная ставка будет повышена на одном из бли-

жайших заседаний американского ЦБ, говорит финансист.

Портфельный управляющий ИХ «Финам» Алексей Белкин считает, что рост цен на золото во многом был спровоцирован действи-

ями самих хедж-фондов, которые резко увеличили вложения в драгоценный металл. По его словам, менее крупные игроки последовали их примеру, и это вызвало ралли во фьючерсах на золото и акциях компаний из горнодобывающей отрасли. В ожидании июньского заседания ФРС инвесторы продолжают разгонять цены на защитные активы. «В первом квартале мы уже заработали на золоте 15%, так что пока будем держать длинные позиции», — признался Белкин.

СТОИТ ЛИ ПОКУПАТЬ ЗОЛОТО?

По мнению портфельного управляющего УК «КапиталЪ» Вадима Бит-Аврагима, экономическая ситуация позволит ФРС США вернуться к повышению ставки не раньше сентября. Этот фактор окажет поддержку ценам на золото.

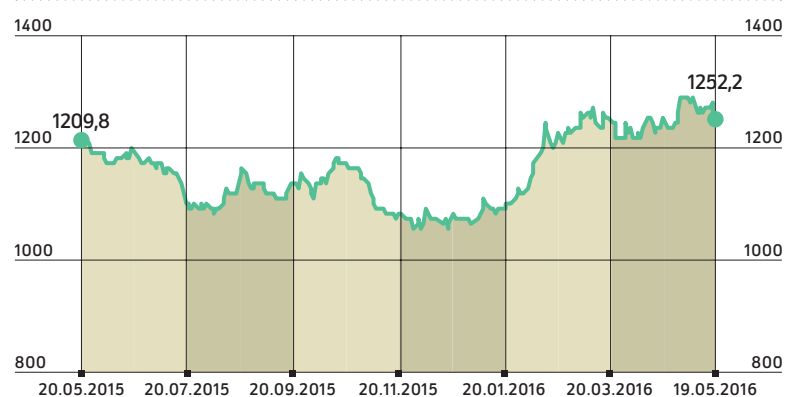
Кроме того, популярность драгметалла как защитного актива продолжит расти по мере распространения политики отрицательных процентных ставок, которые уже действуют в Японии и некоторых странах Европы. «Доходность традиционных активов сбудут снижаться из-за отрицательных ставок. В этой ситуации покупка золота выглядит оправданной», — говорит Бит-Аврагим.

Директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики УК «Альфа-Капитал» Владимир Брагин также склонен считать, что шансы на повышение процентной ставки ФРС этим летом не очень велики, инвесторы будут выходить из рискованных активов и вкладываться в защитные,

но не обязательно в золото. «Драгметаллы можно добавить в портфель для диверсификации рисков, но инвестировать крупную сумму в золото я бы не стал. Для этих целей больше подойдет, например, еврооблигация», — подчеркнул Брагин.

Емельянов и вовсе убежден, что большинство рисков, которые инвесторы стремились застраховать с помощью золота, уже реализовались либо, наоборот, не подтвердились. Более того, инвесторы уже заложили в стоимость активов возможный эффект от отказа ФРС повысить процентную ставку в июне. Поэтому у драгметалла очень ограниченный потенциал к росту, предупреждает финансист. ▣

Как менялась цена на золото, \$ за унцию



Источник: Bloomberg