

«Такого ажиотажа не помним»: как раскупаются бумаги компаний из России

Можно ли ожидать вала размещений в 2016 году

Насколько сократился рынок после попадания крупнейших эмитентов под санкции

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Ольга Дергунова,**  
экс-глава Росимущества

Отставка  
за «медлительность»

КАДРЫ, с. 8

ФОТО: Олег Грицаенко/РБК

ПОЛИТИКА

ЭКОНОМИКА

ЛЮДИ

БИЗНЕС

ДЕНЬГИ

13 апреля 2016 Среда No 65 (2321) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 13.04.2016)



\$1=  
₽66,34



€1=  
₽75,85



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
12.04.2016, 20.00 МСК) \$44,36 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
12.04.2016) 911,07 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 01.04.2016) \$387,0 МЛРД

КОСМОС Юрий Мильнер инвестирует в проект полета к альфе Центавра

## \$100 млн в пустоту



Юрий Мильнер и Стивен Хокинг намерены отправить к звездам космический корабль под фотонным парусом

ВАЛЕРИЙ ИГУМЕНОВ,  
ПОЛИНА РУСЯЕВА

**Интернет-инвестор Юрий Мильнер потратит \$100 млн на проект, цель которого — запуск космического аппарата со скоростью 160 млн км/ч. До звезды альфа Центавра, центру ближайшей к Земле звездной системы, он должен долететь всего за 20 лет.**

### БЛИЖЕ К СКОРОСТИ СВЕТА

О запуске программы Breakthrough Starshot Юрий Мильнер и известный физик Стивен Хокинг объявили во вторник, 12 апреля, на совместной пресс-конференции

в Нью-Йорке. В совет директоров проекта, помимо Мильнера и Хокинга, вошел также основатель социальной сети Facebook Марк Цукерберг. «Я рассказал Марку о проекте, он очень заинтересовался и вот таким образом решил выразить свой интерес», — пояснил Мильнер в интервью РБК. Руководителем Breakthrough Starshot назначен Пит Ворден, бывший руководитель научно-исследовательского центра NASA Ames Research Center.

Цель Breakthrough Starshot — запуск космического аппарата к звездам со скоростью 160 млн км/ч. Стороны называют проект «миссией» и уточняют, что она может быть реализована «в те-

чение жизни одного поколения». Полет на такой скорости позволит достигнуть звезды альфа Центавра, которая находится на расстоянии более 40 трлн км (4,37 светового года) примерно за 20 лет после запуска, при том что самый быстрый из существующих космических кораблей способен долететь до альфы Центавра за 30 тыс. лет.

На начальном этапе программа предусматривает финансирование исследований и разработок, которые должны подтвердить концепцию использования импульса светового луча для разгона космического наноаппарата (его вес — несколько граммов) до скорости в 20% от скорости света

[300 000 км/с], говорится в сообщении Breakthrough Starshot. Другими словами, речь идет о создании аппарата, который будет передвигаться в космосе с помощью «светового», фотонного паруса размером в несколько метров и толщиной в несколько сотен атомов.

«Впервые такой способ межзвездных путешествий предложил ученик Константина Циолковского Фридрих Цандер, который попытался его запатентовать в 1926 году, но его патент не приняли на основании того, что он выглядел несколько футуристично», — рассказал Мильнер.

Окончание на с. 4

### БЮДЖЕТ

## Четыре вопроса о бюджетном правиле

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,  
ОЛЬГА ВОЛКОВА,  
ЯНА МИЛЮКОВА,  
ИВАН ТКАЧЕВ

**Минфин решил выступить в неожиданной для себя роли, взявшись не допустить укрепления рубля. Такой аргумент ведомство использует для того, чтобы реанимировать бюджетное правило и отправить нефтяные сверхдоходы в резервы.**

### Зачем Силуанову дешевый рубль?

«Мы подготовили подарок в честь моего дня рождения — новый вариант бюджетного правила, согласно которому будем изымать все дополнительные доходы, которые должны получать, если будут высокие цены на нефть, в Резервный фонд», — заявил во вторник министр финансов Антон Силуанов. По его словам, в резервы следует направлять дополнительные доходы, поступающие в бюджет от цен на нефть свыше \$50 за баррель. Новое правило «не допустит укрепления рубля и негативного влияния изменений цен на нефть на перспективы роста экономики, инфляции, процентных ставок и т.д.», сказал министр. Но заработает оно, вероятно, только в 2018 году, говорил на прошлой неделе заместитель Силуанова Максим Орешкин.

За курс рубля традиционно отвечал Центробанк, в дела которого правительство не вмешивается.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**Главный редактор:**  
 Максим Павлович Солюс  
**Заместители главного редактора:**  
 Петр Мироненко, Юлия Ярош  
**Выпуск:** Дмитрий Иванов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректур:** Марина Колчак  
**Инфографика:** Олеся Волкова,  
 Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Шеф-редактор проектов РБК:**  
 Елизавета Осетинская  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 Роман Баданин  
**Заместители главного редактора:**  
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
 Владимир Моторин  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Заместители главного редактора:**  
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков  
**Арт-директор:** Ирина Борисова  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Варвара Гладкая

**Руководители направлений –**  
**заместители главного редактора**  
**Банки и финансы:** Елена Тофанюк  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Максим Товкайло  
**Информация:** Игорь Терентьев  
**Политика и общество:** Максим Гликин  
**Спецпроекты:** Елена Мязина

**Редакторы отделов**  
**Медиа и телеком:** Полина Русяева  
**Международная жизнь:**  
 Александр Артемьев  
**Мнения:** Николай Гришин  
**Потребительский рынок:**  
 Ксения Шамакина  
**Свой бизнес:** Владислав Серегин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Генеральный директор:** Екатерина Сон

**Корпоративный коммерческий**  
**директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор**  
**издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе**  
**товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 0814  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

Почему Минфин решил бороться с укреплением рубля

# Четыре вопроса о бюджетном правиле

➔ Окончание. Начало на с. 1

Более того, с конца 2014 года ЦБ перешел к политике плавающего валютного курса и подчеркивает, что теперь курс определяется только спросом и предложением на рынке. Но обвал нефтегазовых доходов и трудности со сведением бюджета на 2016 год сделали Минфин заинтересованным игроком: более слабый рубль помогает бюджету компенсировать часть недополученных доходов от экспорта нефти. В феврале агентство Reuters сообщило со ссылкой на двух высокопоставленных чиновников финансово-экономического блока, что правительство обсуждает уровень курса рубля (в качестве негласного ориентира), который мог бы помочь свести к минимуму потери бюджета при низких ценах на нефть. По оценкам Минфина, которые тогда привел Reuters, укрепление курса национальной валюты на 1 руб. приводит к снижению доходов бюджета на 35–40 млрд руб.

Минфин опасается, что при росте цены на нефть, а вслед за ним — и укреплением рубля, у правительства появится соблазн резко увеличить текущие расходы бюджета, говорит главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин. К тому же рост рубля приведет к тому, что «нас захлестнет волна импорта и все ненефтяные сектора станут неконкурентоспособными», — добавляет он. Силуанов не говорит об искусственном занижении курса рубля, уточняет главный экономист ФГ «БКС» Владимир Тихомиров. Но если заработает бюджетное правило и все дополнительные доходы от роста цен на нефть будут резервироваться, они не будут через госрасходы выходить на рынок, создавать давление на рост денежной массы и соответственно на рубль, объясняет экономист.

С январских минимумов цена нефти Brent выросла почти на 60% — до \$44,8 за баррель (на 21:20 мск вторника), а курс рубля за это время укрепился на 26% (во вторник доллар на Московской бирже стоил 65,45 руб.). По данным терминала Bloomberg, 120-дневная корреляция между рублем и нефтью Brent достигает сейчас 79%, то есть с высокой вероятностью колебания рубля следуют за волатильностью нефтяных котировок. «Цена на нефть — ключевой волатильный фактор для бюджета», — сказал Силуанов во вторник. Рост нефтяных котировок, по его словам, дает российской экономике только «одноразовые скачки», тогда как ей нужен качественный, устойчивый рост.



Министр финансов Антон Силуанов (справа) не устает напоминать всем, что нефть — неправильный источник доходов (слева — изобретатель бюджетного правила Алексей Кудрин)

## Что такое бюджетное правило и как оно изменится?

Бюджетные правила появились с начала 2000-х годов, когда нефтегазовые доходы начали расти и возникла проблема, как их использовать — как и сколько сберегать, сколько направлять на финансирование расходов. На первом этапе, после кризиса 1998 года, правительство направляло нефтегазовые доходы на агрессивное сокращение внешнего долга и создание системы суверенных фондов. Вторая версия бюджетных правил, подготовленная в 2007 году, устанавливала предельный нефтегазовый дефицит в 4,7% ВВП и размер нефтегазового трансферта (часть

## Минфин опасается, что при росте цены на нефть, а вслед за ним — и укреплением рубля, у правительства появится соблазн резко увеличить текущие расходы бюджета

нефтегазовых доходов, направляемая на финансирование расходов) — не более 3,7% ВВП. Но эту модель фактически разрушил финансовый кризис 2008 года. Наконец, с 2013 года было введено новое бюджетное правило: оно устанавливало предельный объем расходов на уровне доходов при «базовой» цене нефти плюс 1% ВВП. Вторым ключевым элементом бюджетного правила было использование нефтегазовых доходов: сверхдоходы от превыше-

ния фактической цены нефти над базовой направлялись в Резервный фонд, а при достижении им величины в 7% ВВП — в ФНБ.

Правило оказалось недостаточно жестким, хотя и использовалось при подготовке трехлетнего бюджета на 2014–2016 годы. Кроме того, как отмечал в 2013 году главный идеолог системы бюджетных правил Алексей Кудрин (к тому времени он уже не был министром финансов), последняя версия правила оказалась «с лазейкой, позволяющей тратить резерв на погашение бюджетного дефицита».

В прошлом году, после обвала мировых цен на нефть, бюджетное правило уже фактически не работало, поскольку цена нефти установилась намного ниже уровня,

вом правиле — \$50 — выбрана по другому принципу: это наиболее вероятная «структурная» цена на нефть в долгосрочный период времени — следующие 10–15 лет, говорит РБК чиновник финансово-экономического блока правительства. Он затруднился ответить на вопрос, будет ли эта цена пересматриваться ежегодно или же будет постоянной на протяжении нескольких лет.

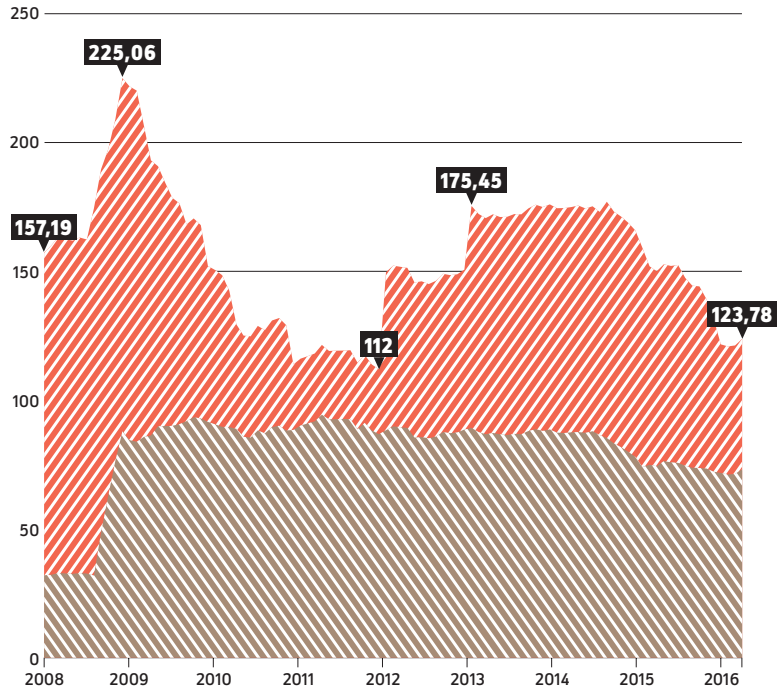
По словам собеседника РБК, обсуждение конфигурации нового бюджетного правила еще продолжается, в том числе решается вопрос об использовании самого понятия «нормативная величина» Резервного фонда (7% ВВП до приостановки бюджетного правила), а потому пока преждевременно говорить о том, сохранится ли ранее принятый норматив. «Сейчас бюджетное правило рассматривается скорее не как залог бюджетной стабильности, а как залог стабильности макроэкономической», — поясняет он логику обсуждения механизма.

## Что будет с рублем?

В резервных фондах, куда пойдут нефтяные сверхдоходы, средства хранятся в валюте. Чтобы их наполнить, Минфин, который получает налоги в рублях, будет покупать валюту экспортеров на рынке и тем самым сдерживать укрепление национальной валюты. Похожий механизм действовал при предыдущем главе ЦБ Сергее Игнатьеве, напоминает Кузьмин из «Ренессанс Капитала». Тогда плановые интервенции Банка России ис-

## Как менялись резервы России с 2008 года

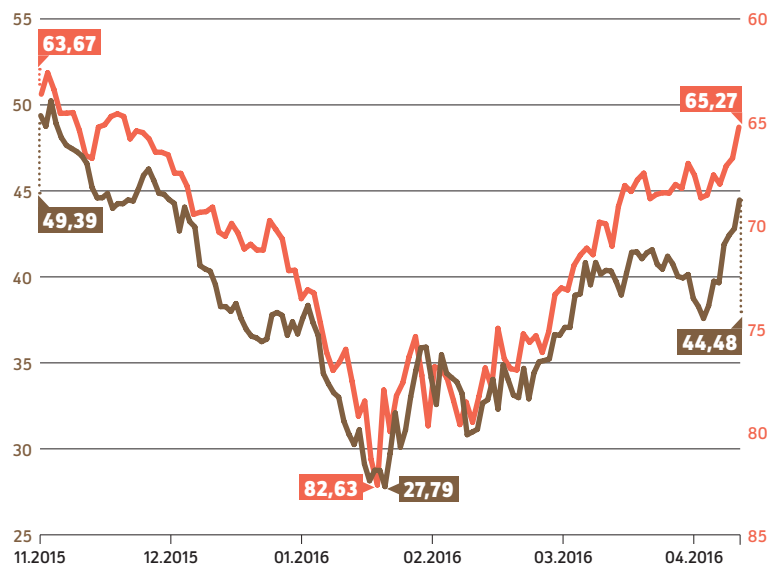
▨ ФНБ, \$ млрд   ▨ Резервный фонд, \$ млрд   ■ Суммарно, \$ млрд



Источник: Минфин

## Курс доллара и цены на нефть

— Стоимость Brent, \$/барр.   — Курс доллара, руб./\$



Источник: Московская биржа

пользовались для наполнения резервных фондов.

По расчетам «Ренессанс Капитала», при цене на нефть \$50 за баррель рубль подорожает примерно 62 руб. за доллар. Если нефть будет расти и дальше, при новом бюджетном правиле, правительство начнет пополнять резервные фонды. Это будет сдерживать курс рубля, но при подорожании барреля нефти на следующие \$10 доллар будет стоить около 58,5 руб., а при нефти \$70 за баррель — 55 руб., подсчитали аналитики инвестиционной компании.

### Будет ли расти экономика?

Новое бюджетное правило окажет как положительное влияние на экономику, так и отрицательное, говорит главный экономист ФГ «БКС» Владимир Тихомиров. «Бюджетная политика останется сдержанной. А при благоприятном развитии событий будут быстро накапливаться резервы, что создаст основу для развития», — описывает экономист. Но одновременно правительство будет налогами изымать значительную часть выручки от операций, связанных с экспор-

том нефти и газа, и эти средства не будут обратно возвращаться в экономику. А значит не будут способствовать ее росту экономики, напоминает он.

Минфин продемонстрировал, что собирается придерживаться жесткой бюджетной политики, добавляет главный экономист Альфа-банка Наталья Орлова. В этом случае, по ее словам, инфляция будет полностью зависеть от политики ЦБ. «На рынке появится дополнительное предложение денег, но ЦБ сможет его стерилизовать», — объясняет Кузьмин.

Прямого влияния на инфляцию бюджетное правило не окажет, говорит главный эксперт Центра экономического прогнозирования Газпромбанка Егор Сушин. «Но жесткая бюджетная позиция Минфина, а также его желание постепенно сокращать дефицит бюджета на 1% ВВП ежегодно будут снижать инфляцию. Ведь снизить дефицит бюджета планируют за счет оптимизации расходов и более эффективного управления ими», — поясняет он. Совместные действия Минфина и ЦБ приведут к значительному снижению инфляции через несколько лет, считает эксперт. ▣

# effie awards russia\*

ПРЕМИЯ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ  
В МАРКЕТИНГЕ

Церемония награждения

## 26 / 04

Награждаем  
идеи, которые  
работают

Подробности на сайте [effie.rbc.ru](http://effie.rbc.ru)

**РБК**  
представляет

## РОССИЙСКИЕ БИЗНЕСМЕНЫ И КОСМОС



ФОТО: PhotoXpress

↑ В марте 2016 года газета «Коммерсантъ» написала, что владелец авиакомпании S7 Владислав Филев (на фото) может купить плавучий космодром Морской старт в Тихом океане, принадлежащий ракетно-космической корпорации «Энергия». Гендиректор Роскосмоса Игорь Комаров подтвердил факт переговоров с российским инвестором, но имени его не назвал. По данным «Коммерсанта», сделка должна быть закрыта в мае, а ее размер составит «миллиарды рублей»



ФОТО: Николай Асмоловский для РБК

↑ В 2011 году бывший совладелец сети магазинов «Техносила» Михаил Кокорич основал компанию «Даурия Аэроспейс», занимающуюся созданием малых космических аппаратов. «Ведомости» писали, что Кокорич и его младшие партнеры вложили в проект около \$10 млн. В 2012 году «Даурия» стала резидентом «Сколково». С лета 2014-го компания запустила на орбиту три экспериментальных аппарата. До 2014 года у «Даурии» были представительства в Германии и США, но из-за ухудшения отношений России с Западом их пришлось закрыть



ФОТО: Bloomberg

↑ Гендиректор и совладелец Mail.Ru Group Дмитрий Гришин в 2013 году вложил \$300 тыс. в американскую компанию NanoSatsfi (сейчас она называется Spire Global), разрабатывающую наноспутники, писали «Ведомости». В конце сентября прошлого года Spire Global запустила свою первую полноценную орбитальную группировку — четыре аппарата. Компания создает два продукта — системы мониторинга судов и погоды

## Юрий Мильнер инвестирует в проект полета к альфе Центавра \$100 млн в пустоту

→ Окончание. Начало на с. 1

Первый фотонный парус, который был испытан в космосе, — также российская исто-

рия, добавил он: в 1992 году на космической станции «Мир» был развернут солнечный парус 20-метровой ширины «Знамя-2».

«Земля — это удивительное и прекрасное место, но, возможно, так не будет продолжаться вечно. Рано или поздно мы должны будем отправиться

к звездам», — считает Хокинг. По его словам, Breakthrough Starshot — первый шаг к этой цели. С помощью космического наноаппарата можно делать

снимки возможных планет системы и собирать научную информацию и передавать ее на Землю для дальнейшего изучения, можно обнаружить асте-

### «Корабль весом в грамм»

В интервью РБК Юрий Мильнер рассказал о подробностях межзвездного проекта.

#### — Почему вы хотите строить нанокорабль, а не обитаемый звездолет, например?

— Когда люди представляют себе межзвездное путешествие, это видится им примерно как в «Звездных войнах»: огромный корабль, летящий через какую-то кротовую нору со скоростью света, на котором много интересных вещей происходит. Но эта тема заранее непроходная, потому что такого огромного размера вещь невозможно ускорить. Даже при наличии тех источников энергии, которых у нас пока нет.

В чем основная проблема межзвездных путешествий — не было двигателя, который был бы

адекватен поставленным задачам. Люди думали на тему термоядерной энергии, антиматерии, там есть всего три-четыре варианта. Один из них — солнечный парус, фотонный. Проблема во всех прочих вариантах — у нас просто нет научной базы. Мы не можем пока, даже на земле, использовать термоядерную энергию, пока не получается, и у нас нет идеи, где взять столько антиматерии, где ее хранить и так далее. Мы упираемся в принципиально научные проблемы.

С парусом принципиально научных проблем не было, были технические проблемы: собственно парус и весь космический корабль были всегда очень тяжелые. И где взять столько фотонов, непонятно, а солнца для этого недостаточно. Вся тема была в замершем состоянии, и считалось, что на протяжении несколь-

ких сотен лет об этом можно было не беспокоиться.

#### — Что изменилось сейчас?

— Решение лежит в неожиданном направлении, а именно: давайте сделаем космический корабль настолько маленьким, что он будет весить несколько граммов или один грамм. А также сделаем очень легкий парус. И вот если это удастся сделать, проблема становится принципиально решаемой. А почему это удастся — за последние 15 лет произошел прогресс в области микроэлектроники, который в основном применялся к мобильным телефонам и другим устройствам. Берем фотокамеру — она за последние десять лет в 100 раз подешевела и в 100 раз уменьшилась в размерах, примерно. На Amazon сейчас можно купить фотокамеру за \$10, которая будет весить не-

сколько граммов. Это произошло не только с камерами, но и с другими приспособлениями, которые должны находиться на любом уважающем себя космическом корабле. Мини-двигатели, которые работают на фотонах, батарейка, навигационное оборудование. Все это, согласно нашему анализу, можно сделать в пределах одного грамма — кумулятивно.

#### — У вас есть понимание, сколько лет понадобится для реализации проекта?

— Такого понимания, к сожалению, нет, как в любом большом проекте. Мы говорим, что в принципе такой проект можно осуществить на протяжении жизни одного поколения. Первый этап — исследования, второй — прототип. Что касается корабля, у меня особых сомнений нет. Дальше по сложности идет парус,

здесь нужны будут дополнительные исследования. Ну и наиболее сложная часть — вот эта лазерная конструкция. Безусловно, какие-то результаты мы можем показывать, можем делать пробные запуски и так далее. Я думаю, это не дискретный проект, а постепенный. Не сразу же переходить к скорости 100 млн км/ч, можно постепенно. Главное, что это можно сделать — это просто обычная физика, здесь споров быть не может.

Но если вы что-то отправляете куда-то во Вселенную, нужно всем между собой договориться. И это требует построения глобального консенсуса, и это тоже может занять 20–30 лет, чтобы просто договориться. Даже если мы докажем, что это технически возможно, дальше вопрос: поддержит ли нас общественность, понимаете? (смеется)



↑ 12 апреля 2016 года совладелец Mail.Ru Group и DST Global Юрий Мильнер объявил, что вложит \$100 млн в проект, цель которого — создание космического аппарата, летящего со скоростью 160 млн км/ч. Такой аппарат сможет за 20 лет долететь до звезды альфа Центавра — центра ближайшей к Земле звездной системы. Ранее Мильнер уже вкладывался в космические проекты. Так, в 2015 году он решил инвестировать \$100 млн в поиск внеземных цивилизаций

роиды на значительном удалении от Земли и развивать новый инструмент для исследования Солнечной системы.

В научный совет программы Breakthrough Starshot вошли ведущие мировые ученые и инженеры в области микроэлектроники, оптических систем и космологии, включая российского физика, академика Академии наук СССР, экс-директора Института космических исследований АН СССР Рольфа Зиннуровича Сагдеева.

#### ДЕНЕЖНЫЙ ВКЛАД

Инвестиции в размере \$100 млн Мильнер вложит из собственных средств: деньги будут потрачены на программу исследовательских грантов, условия которой будут объявлены дополнительно. «У нас сейчас есть примерно 20 перспективных тем, и они примерно соответствуют темам, по которым будет идти финансирование», — сказал инвестор.

Построить сам космический аппарат не проблема уже сейчас, говорит Мильнер. Один из главных вызовов — построение в горной местности наземной световой системы размером около 1 км, а также генерация и хранение нескольких гигаватт-часов энергии, необходимой для каждого запуска. «Эти \$100 млн на первом этапе — в основном инвестиции в исследования и разработки, сам объект должен стоить на два порядка дороже, сопоставимо с самыми крупными научными экспериментами», — уверен Мильнер. В част-

ности, проект Большого адронного коллайдера, установленного в Европейском центре ядерных исследований (ЦЕРН), стоил около €7,5 млрд. Мильнер выразил надежду, что если исследования будут удачными, к проекту в перспективе присоединятся другие инвесторы.

Инвестиции на проект полета к альфе Центавра не первое благотворительное вложение Мильнера в космические исследования. В 2012 году он учредил ежегодную премию за выдающиеся достижения в области фундаментальной физики в размере \$3 млн. Год спустя — премию за прорыв в математике объемом те же \$3 млн. Мильнер также выступил соучредителем премии за прорыв в области медицины совместно с главой совета директоров Apple Артом Левинсоном, основателем Google Сергеем Брином и Цукербергом.

Кроме того, летом 2015 года Мильнер объявил, что вкладывает \$100 млн в поиск внеземных цивилизаций. Стивена Хокинга он тогда называл «идеологическим лидером проекта». Для инвестиций в космические исследования Мильнер создал фонд с собственным участием — Breakthrough Prize Foundation, который выдает премии в области науки. Фонд уже подписал договоры по использованию крупнейших на Земле радиотелескопов, в том числе телескопа Green Bank в Америке и телескопа Parkes в Австралии. Оборудование также присоединят к серверам и специально разрабатываемому программному обеспечению. ▀

#### МНЕНИЕ



ФОТО:  
из личного архива

СЕРГЕЙ НЕГОДЯЕВ,  
декан факультета аэрофизики  
и космических исследований МФТИ

ИВАН ЗАВЬЯЛОВ,  
научный сотрудник кафедры  
прикладной механики МФТИ

## Как Россия будет осваивать космос в XXI веке

**Пилотируемая космонавтика, доставка грузов на орбиту и ядерная энергодвигательная установка — России еще есть чем гордиться в деле освоения космоса.**

Недавно мы отмечали 55-летие первого в мире пилотируемого полета человека в космос, и к нам приехал доклад выпускник Физтеха, космонавт Александр Калери. По его мнению, одна из интереснейших технических задач, которую человечеству предстоит решить в ближайшие 30–50 лет — это создать надежные средства обеспечения жизнедеятельности на трассе «Земля — Луна». Нужно обкатать маршрут, создать средства буксировки и спасения, другими словами, создать на трассе полета условия, «как на орбитальной станции».

Специалисты знают, что полеты на орбиту сегодня уже стали отработанной до мелочей схемой, это уже почти как прокатиться на метро, только с билетом за \$50 млн (хотя эта услуга сейчас приостановлена). Запуски происходят систематически, летать на орбиту безопасно, процессы проверены и работают почти бесперебойно: запустили ракету с кораблем и экипажем, привезли еду, забрали образцы, спустились обратно на Землю, запускаем следующий экипаж. В XXI веке нам нужна такая же доступность и безопасность полетов на Луну.

#### ГОНКА ТЕХНОЛОГИЙ

Есть расхожее убеждение, что услуги России в космосе остались в прошлом. Но надо понимать, что есть символические, знаковые достижения, которые демонстрируют высший технический уровень, — например, первыми оказаться в открытом космосе или ступить на другую планету. А есть практические задачи освоения космоса в рамках экономической деятельности человека — например, глобальная связь и коммуникации, дистанционное зондирование Земли, средства выведения на орбиту, задачи по предсказанию погоды и урожая, воздушной и морской навигации, геопозиционированию. И вот по этим направлениям у России есть все современные ответы на технологические запросы. Представление о том, что США ушли далеко вперед, а мы плетемся где-то позади, устаревшее и искаженное — американцы просто чуть лучше умеют об этом рассказывать.

В свое время в России была реализована программа создания мощных химических двигателей, которые сейчас производят в НПО «Энергомаш», а конгресс США каждый год выдает NASA разрешение на их закупку. В некоторых областях мы отстаем, а в некоторых, наоборот, достигли такого уровня технологий, что зарубежным коллегам проще у нас их закупить, чем потратить десятки лет на воссоздание. А главное, Россия традиционно и до сих пор лидирует в пилотируемой космонавтике.

#### НУЖЕН ЛИ В КОСМОСЕ ЧЕЛОВЕК?

Космонавтика в традиционном понимании — это исследование космического пространства именно с помощью пилотируемых аппаратов, обитаемых станций. И во всем, что касается полетов человека в космос, у России очень богатая история и надежная техника — она настолько сложна, что повторить ее с нуля без риска для космонавта решится далеко не каждая страна.

Надо признать, что сейчас мировые исследования космического пространства и планет Солнечной системы по большей части ведутся с помощью беспилотных космических аппаратов, или зондов. В России эта часть космических исследований долгое время была за скобками, — мы сосредоточились на пилотируемой космонавтике, поэтому зарубежные космические миссии и программы беспилотного изучения космоса нас обогнали. На Марсе сейчас действительно работает американская техника, а миссия «Экзомарс» сделана европейцами. И хотя мы знаем, что все эти миссии работают с нашим участием (например, они не обходятся без приборов, сделанных в ИКИ РАН), все же роль России в исследованиях дальнего космоса назвать лидирующей пока нельзя.

Россия еще скажет свое слово в полетах автоматических станций к объектам Солнечной системы. Мы хорошо понимаем, что без человека в космосе все равно не обойтись. Ведь автоматизировать можно только рутинные процессы, — там, где нам уже понятно, как все работает. А стоит только возникнуть любой эвристической задаче, нетривиальной проблеме — и тут же нужно присутствие человека. Специалисты помнят, как в какой-то момент всем известный телескоп «Хаббл» сломался. Задачу

по его ремонту нельзя было решить автоматически, и к нему пришлось отправить экспедицию астронавтов, которая его и починила.

#### БОЛЬШОЙ ШАГ ДЛЯ ЧЕЛОВЕЧЕСТВА

Главное, что произошло в нашей стране, — мы преодолели экономические трудности и сделали капитальные вложения в космическую отрасль, финансирование за последние десять лет выросло на порядок. И это приносит результаты. Так, главная задача, которая в какой-то момент была поставлена перед всей отраслью, — обеспечить Россию собственной системой геопозиционирования — уже выполнена. Это небезызвестная система ГЛОНАСС, аппараты которой, несмотря на публичную критику в прошлом, давно уже нормально функционируют и регулярно обновляются.

Одна из крупнейших отечественных программ, которая идет прямо сейчас, — это создание транспортно-энергетического модуля мегаваттного класса для вывода на околоземную орбиту, по сути это означает вывести на орбиту атомный реактор. Дело в том, что у современных космических аппаратов есть два основных ограничения — по массе и по энергии. Российские ученые и инженеры сейчас работают над тем, чтобы ограничение по энергии было снято.

Есть разные варианты того, как этот модуль будет работать, одна из основных предполагаемых функций — это своего рода буксир, который «подбирает» спутники на околоземной орбите и выводит их на геостационарную орбиту. Для современной космонавтики это наиболее энергоемкий и потому наиболее сложный процесс, он требует колоссального количества топлива. Сегодня разгонные блоки работают на химическом топливе, а его требуется в сотни раз больше по массе, чем топлива в электрореактивных двигателях. На таком же двигателе космический корабль сможет летать к Луне, к Марсу и еще дальше. И это не фантазия — такой ядерный реактор уже создан, аттестован и готов к запуску.

Ядерная энергодвигательная установка — это проект, который, несмотря на огромный масштаб, реализуется полностью в России. Только у нас и США есть два ингредиента, необходимых для такой технологии, — атомная и космическая отрасли с высоким уровнем развития. Этот союз «Росатома» и «Роскосмоса» обещает нам прорыв в освоении космического пространства. Но научные достижения невозможно присвоить, будущее все равно остается за международной коллаборацией. Россия, профинансировав эту технологию, в итоге обретет и экономический эффект, и союзников, которые подключатся к ее эксплуатации. А вот если эту программу остановить, то у человека как биологического вида, который хочет расселиться по соседним планетам, другого источника энергии для таких путешествий на ближайшие сто лет уже не будет.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**ВЫБОРЫ** Десятки депутатов «Единой России» решили не избираться в Госдуму

# Потери партии власти

ФАРИДА РУСТАМОВА,  
МАРИЯ МАКУТИНА,  
МИХАИЛ РУБИН

Более 40 действующих депутатов-единороссов не подали заявки на участие в праймериз и не пойдут в новую Думу от партии власти. Среди них бывший губернатор, крупные бизнесмены и отставленные председатели думских комитетов.

## ПРИЗЫВ БЕЗ ГРОМОВА

Более 40 действующих депутатов Госдумы от «Единой России» не будут переизбираться в парламент от партии власти. Это следует из опубликованного на специальном сайте pg.er.ru списка участников праймериз партии — депутаты не подали заявки на участие в предварительном голосовании.

Праймериз «Единой России» — обязательная процедура партийного голосования по отбору кандидатов в депутаты. Они назначены на 22 мая, прием заявок завершился 10 апреля, но их публикация на сайте идет до сих пор. На момент публикации статьи на сайте праймериз было опубликовано 2903 заявки. В думской фракции единороссов состоят 238 депутатов.

Из видных единороссов в этих списках отсутствуют бывший губернатор Подмосковья Борис Громов, мультимиллионеры Борис Зубицкий, Владислав Резник и Александр Ремезков, бывший председатель думского комитета по экономической политике и член кооператива «Сосны» Игорь Руденский, фигурант «офшорного скандала» Александр Бабаков, бывший председатель комитета Госдумы по финансовому рынку Наталья Буркина.

Генерал Громов пробыл губернатором Московской области 12 лет — в 2000-2012 годах. Он не стал переизбираться на четвертый срок, став в мае 2012 года сенатором от Подмосковья. Через год Громов перешел из Совфеда в Госдуму, получив мандат Дмитрия Саблина (тот занял кресло сенатора). В парламенте Громов стал членом комитета по международным делам.

Представитель Громова попросил прислать запрос по электронной почте, однако в течение дня не ответил на него. У него проблемы со здоровьем, говорит его знакомый. Громов не обладает высоким рейтингом в Подмосковье, поэтому он не может быть полезен партии на выборах, говорит источник РБК, близкий к Кремлю.

## БИЗНЕС КАК ПОМЕХА

Собеседники РБК, близкие к Кремлю, говорили о желании администрации президента вывести представителей крупного бизнеса из парламента. Некоторые из них



Единоросс Владислав Резник, который не будет избираться в Госдуму нового созыва, в 2015 году был объявлен в международный розыск по запросу Испании

действительно не стали претендовать на переизбрание по спискам партии власти.

Зубицкий — третий по доходам среди депутатов Госдумы. По подсчетам РБК, в 2014 году его доход составил 636 млн руб.

**Собеседники РБК, близкие к Кремлю, говорили о желании администрации президента вывести представителей крупного бизнеса из парламента. Некоторые из них действительно не стали претендовать на переизбрание по спискам партии власти**

В собственности депутат указал три квартиры (одна из них в Швейцарии), три земельных участка, жилой дом, гараж, два машино-места, один автомобиль марки Mercedes-Benz.

Представитель Зубицкого подтвердила, что он не подавал заявку на праймериз, но от дальнейших комментариев отказалась.

Доход зампреда комитета по законодательству Александра Ремезкова в позапрошлом году составил с 331,4 млн руб. Ремезков — автор нашедшего законопроекта об объективной истине. Эта и ряд других инициатив Ремезкова были созвучны идеям

Следственного комитета России. Депутат не был доступен для комментариев в понедельник.

Первый зампреда комитета по финансовому рынку Владислав Резник задекларировал за 2014 год 375,25 млн руб.

Резник в Думе с 1999 года. В марте этого года депутат был объявлен в международный розыск по запросу Испании. Парламентарии вменяют причастность к преступной группировке и отмыванию денег.

Связаться с Резником не удалось, его представитель сказала РБК, что в предварительном голосовании он участвовать не будет. Депутат намерен избираться в Думу, но не от «Единой России», сообщил знакомый Резника.

Александр Бабаков был избран депутатом Госдумы в 2003 году от партии «Родина». В октябре 2006 года Бабакова выбрали секретарем президиума централь-

ного совета партии «Справедливая Россия: Родина/Пенсионеры». В 2007 году переизбрался в Думу и стал вице-спикером, а с 2011 года входит во фракцию единороссов.

Forbes называл Бабакова одним из бенефициаров VS Energy International вместе с владельцем футбольного клуба ЦСКА Евгением Гинером. В начале апреля депутат стал одним из российских официальных лиц, у кого обнаружены офшоры по документам панамской компании Mossak Fonseca.

Представитель Бабакова обещала передать вопросы корреспондента РБК и попросила перезвонить, однако больше трубку не брала.

Многие состоятельные депутаты все-таки намерены участвовать в праймериз. Среди заявившихся — Михаил Слипенчук, Григорий Аникеев и Николай Борцов.

## МИНУС ПРЕДСЕДАТЕЛИ

Игорь Руденский сообщил ранее РБК, что не планирует участвовать в праймериз «Единой России» и соответственно избираться в новую Думу. Он не объяснил причины такого решения.

Руденский долгое время считался близким к руководству внутриполитического блока Кремля. Он состоял в дачном кооперативе «Сосны», в который входят пер-

вый замглавы администрации президента Вячеслав Володин, вице-премьер Сергей Приходько, а также секретарь генсовета «Единой России» Сергей Неверов. Руденский долгое время входил в генсовет партии власти, а также возглавлял думский комитет по экономической политике.

Но в последнее время он последовательно лишился всех постов. Год назад его сместили с должности главы думского комитета, а в начале этого года вывели из генсовета. Кроме этого, как рассказывал ранее РБК Неверов, Руденский вышел из кооператива «Сосны».

Он тяготеет больше к бизнесу, чем политике, объяснял Неверов. Собеседник, близкий к руководству партии, утверждает, что у Руденского возникли проблемы во взаимоотношениях с внутриполитическим блоком, поэтому его уход из Госдумы логичен.

Буркина ушла с поста председателя комитета по финансовому рынку в феврале 2015. Как рассказывали РБК собеседники в Думе, у нее сложились непростые отношения и с руководством фракции единороссов, и с нынешним руководством Центрального банка. Уйдя с поста председателя финансового комитета, она стала членом комитета по собственности. До Буркиной и ее помощников дойти не удалось. ■

## МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

СЕРГЕЙ АЛЕКСАШЕНКО,  
старший научный сотрудник Института Брукинса (Вашингтон, США)

Можно сказать,  
что нынешнее  
поколение украинских  
политиков теряет темп  
и упускает возможности

## Возможна ли «перезагрузка» Украины

**Политический маневр Петра Порошенко можно сравнить с тем, что в ноябре 1991-го сделал Борис Ельцин, взявший всю ответственность за реформы на себя.**

### ПЕРИПЕТИИ ДЕМОКРАТИИ

Уход в отставку премьер-министра Украины Арсения Яценюка, с одной стороны, не должен никого удивлять. Если посмотреть на историю украинского правительства с 1992 года, то нетрудно заметить, что премьер-министры (а их было 18 человек), да и другие члены правительства меняются с завидной регулярностью. Так что два года Яценюка на своем посту — результат очень неплохой.

С другой стороны, уход Арсения Яценюка удивителен тем, что у него в руках, так же как и у президента Порошенко, имеется «контрольный пакет» от нынешней коалиции, и его поддержка откровенно необходима для всей политической системы Украины. Согласно Конституции Украины, различающихся парламентско-президентской республикой, где правительство формируется на основе создания официальной политической коалиции.

Демократия на Украине гораздо более развита и устойчива, чем в России: достаточно сказать, что нынешний президент страны является пятым по счету за 25 лет, а два его предшественника не смогли избраться на второй срок. Но при этом в стране нет устоявшихся политических партий, различающихся между собой идеологически. Основные различия между партиями связаны сличностями их лидеров. Зачастую партии (или электоральные блоки) создаются непосредственно перед выборами и исчезают вскоре после них. В результате значительная часть кандидатских списков в любой партии состоит из друзей, знакомых или спонсоров их лидеров, которых ничто другое не объединяет и которых в значительной мере не заботят интересы избирателей, ведь никто не может гарантировать, что на следующих выборах ты снова попадешь в список кандидатов. Создать в таких условиях устойчивую и дисциплинированную политическую коалицию, которая необходима для существования правительства, — вещь непростая.

В ходе протестных акций в январе — феврале 2014 года на Украине сформировалась широкая политическая коалиция, основными

лозунгами которой были европейский курс и борьба с коррупцией. В мае того же года в стране состоялись президентские выборы, на которых победил Петр Порошенко, чья политическая популярность резко выросла во время кризиса: осенью 2013 года его «президентский рейтинг» оценивался в 3–4%, в январе — феврале 2014-го он вырос до 9–11%, в марте — до 20%, а в апреле — до 35%.

Только в конце октября 2014 года на Украине состоялись парламентские выборы, по результатам которых в начале декабря была оформлена правительственная коалиция, которую поддерживали пять политических партий (блоков), был сформирован персональный состав правительства, а премьер-министром страны был утвержден Арсений Яценюк.

### РЕФОРМЫ НА ФОНЕ ВОЙНЫ

На протяжении всего 2014 года политическая и экономическая ситуация в стране резко ухудшалась. Россия присоединила Крым и подерживала «гибридную войну» на Восточной Украине, в результате чего экономика потеряла более 20% ВВП и экспортной выручки, банковская система столкнулась с огромным количеством неплатежей по кредитам. Одновременно с этим Россия, которая являлась основным торговым партнером Украины, начала вводить ограничительные меры в отношении украинской продукции, а украинские власти запретили поставки продукции военного назначения в Россию. Ситуация усугублялась тем, что долгие годы Украина субсидировала из бюджета цены на газ для потребителей. Повышение Россией цен на поставляемый газ привело к резкому росту нагрузки на бюджет и к росту монетарного финансирования бюджета со стороны Нацбанка Украины. На этом фоне национальная валюта быстро девальвировалась, а инфляция ускорилась.

Подписание программы сотрудничества с МВФ зафиксировало основные направления не только экономических, но и политических реформ (судебная система и борьба с коррупцией) и, казалось, задала стратегические направления реформирования всей государственно-экономической системы страны. Нельзя сказать, что намеченные реформы совсем не идут. К началу 2016 года

- начала быстрый переход к рыночным ценам на газ и заменила

- систему дотирования цен на газ системой адресных субсидий для малообеспеченных граждан;
- резко повысила качество работы надзорного блока Национального банка; были отозваны лицензии у каждого третьего банка, 20 крупнейших банков страны прошли через стресс-тесты, по результатам которых были зафиксированы требования по наращиванию их капиталов;
- начала реформу полиции, в рамках которой была с нуля создана патрульная полиция;
- создала законодательную основу и новые структуры для борьбы с коррупцией; начала обновление кадрового состава прокуратуры.

**«Сегодня Петру Порошенко предстоит решить, какое место в истории он хочет занять — политика, сделавшего решительный шаг вперед, или политика, который предпочел синицу в руках, имея все шансы ухватить журавля»**

### ЯЦЕНЮК НЕ СДЕЛАЛ СВОЕ ДЕЛО

Тем не менее все наблюдатели едины во мнении, что реформы на Украине идут крайне медленно и не носят комплексного характера, украинская экономика прекратила падение, но пока не готова восстанавливаться, а уровень жизни населения продолжает снижаться. И столь же очевидным для экспертов являются набор ключевых реформ и их содержание — их перечни, предлагаемые различными группами, различаются между собой техническими деталями.

Так же как и в России, главными препятствиями на пути реформ на Украине являются политические факторы:

- после победы Евромайдана к власти пришли политики, которые занимали различные должности во власти на протяжении последних 10–15 лет, которые были активно вовлечены в формальные и неформальные политические и бизнес-договоренности, для которых решительные реформы не являются ни *modus vivendi*, ни *modus operandi*. В противоположность этому в нынешней властной структуре крайне невелико представительство «новых» политиков, выступавших двигателем протестного движения, которое привело к смене политического режима;
- на протяжении многих лет украинские олигархи играли важную

роль внутри страны, поддерживая тех или иных политиков. При этом богатство большинства из них возникло и опирается на получаемых правах на управление государственными компаниями, на бесплатное использование государственных активов. В ситуации, когда проведение реформ требует слома старых конструкций такого рода, сопротивление олигархов возрастает, а основным инструментом давления становятся СМИ — основные телевизионные каналы на Украине принадлежат олигархам, государственный «Перший канал» занимает лишь 19-е место по популярности, а принадлежащий президенту Порошенко «Пятый канал» не входит в десятку наиболее популярных;

- в биполярной политической конструкции «президент — премьер» каждый участник больше смотрел за тем, чтобы его оппонент не усилился, нежели был занят проведением реформ, которые не добавляют политической популярности и могут привести к уходу с политической сцены уже в следующем электоральном цикле. Политическая ревность в отношениях между Порошенко и Яценюком привела к тому, что ни один из них не только не стал лидером реформ, но и не был готов способствовать появлению такого человека в структуре власти. Сегодня

политиков, — все это объясняется неготовностью президента Порошенко к решительному разрыву с прошлым. И именно это является сегодня главным тормозом украинских реформ.

### РЕШАЮЩИЙ ГОД

Прошло уже два года с момента смены политического режима на Украине. К сожалению, украинские реформы не набрали необходимой мощи и не стали необратимыми. Можно сказать, что нынешнее поколение украинских политиков теряет темп и упускает возможности.

2016 год станет решающим в определении судьбы Украины как минимум на ближайшее десятилетие. В этом году государству предстоит пройти через период жесткой бюджетной консолидации и сократить дефицит бюджета с 15 до 4% ВВП. В значительной мере это будет достигаться за счет населения, которому предстоит приспособиться к резко выросшим ценам на газ и снизившемуся уровню жизни. Если в течение этого года украинские власти не смогут запустить полномасштабные реформы, то украинская экономика не сможет начать быстрый рост, и, следовательно, население не сможет получить позитивные результаты реформ (повышение уровня жизни) до следующих президентских и парламентских выборов, которые должны состояться в 2019 году.

На этом фоне доверие граждан к нынешнему поколению политиков и к реформам будет серьезно подорвано, что может обернуться ростом влияния популистских политиков и возвратом Украины к старой коррумпированно-рентно-олигархической политической системе. После чего страна имеет все шансы свалиться в долгосрочную стагнацию.

Будучи на Украине, беседуя с местными политиками и экспертами, я много раз слышал советования на то, что «премьер не реформатор», что его окружение смогло навязать ему свои интересы, защищать которые было проще, чем заниматься реформами. Уход Яценюка позволит быстро понять, насколько все это было правдой. Я не знаю имени нового украинского премьера и тем более состава нового кабинета министров, но, пользуясь историческими аналогиями, могу сравнить политический маневр президента Порошенко с тем, что в ноябре 1991-го сделал Борис Ельцин, взявший всю ответственность за реформы на себя.

Тогда, четверть века назад, первый российский президент сделал тот шаг, который превратил российскую экономику в рыночную: он либерализовал цены и тем самым запустил рыночный механизм восстановления экономического равновесия. Сегодня украинскому президенту предстоит решить, какое место в истории он хочет занять — политика, сделавшего решительный шаг вперед, или политика, который предпочел синицу в руках, имея все шансы ухватить журавля.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

КАДРЫ Медведев освободил от должности главу Росимущества

# Отставка за «медлительность»

КИРИЛЛ БУЛАНОВ

**Глава Росимущества Ольга Дергунова освобождена от должности. Распоряжение подписал премьер Дмитрий Медведев. Об отставке Дергуновой СМИ сообщали с января, источник РБК объяснял недовольство ее «медлительностью» при приватизации.**

Премьер-министр Дмитрий Медведев освободил главу Росимущества Ольгу Дергунову от должности. Его распоряжение от 12 апреля опубликовано на сайте правительства.

В распоряжении сказано, что Дергунова освобождается от должности замминистра экономического развития, руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) «в связи с переходом на другую работу».

Об ожидающемся уходе Дергуновой газета «Коммерсантъ» сообщала еще в январе со ссылкой на два высокопоставленных источника в правительстве. Поводом для отставки издание называло конфликты вокруг приватизации предприятий в регионах в 2015 году, которые привели к отмене приватизационных сделок. Газета писала, что в Кремле это восприняли как торможение процесса со стороны Росимущества.

7 апреля ТАСС со ссылкой на источники в правительстве и банковских кругах передавал, что глава Росимущества покинет свой

пост и перейдет на работу в ВТБ. В самом ВТБ тогда заявляли, что такие кадровые решения находятся в компетенции наблюдательного совета банка. Тогда же данные об уходе Дергуновой с поста подтверждал источник РБК в правительстве.

## ПОЕЗДКА БЕЗ СОГЛАСОВАНИЯ

Накануне об одной из причин возможной отставки Дергуновой рассказали источники «Ведомостей». Два чиновника, имена которых газета не называла, сообщили, что в отношении Дергуновой начато служебное расследование из-за ее выезда за границу, на который не было разрешения. Знакомый главы Росимущества рассказал изданию, что Дергунова ездила на дачу в Финляндию, по какой-то причине не получив на это необходимого разрешения министра. Как отмечает издание, подобное нарушение может привести к лишению доступа к секретным документам, что означает, по сути, неизбежную отставку. Минэкономразвития не стало комментировать изданию эту информацию.

В то же время источники газеты называли главной причиной скорой отставки Дергуновой конфликт с главой МЭР Алексеем Улюкаевым. По словам четырех федеральных чиновников, на которых ссылается издание, Улюкаев старался ускорить «большую приватизацию», а Дергунова не спешила исполнять некоторые поручения, если не было формальных оснований.



Одной из причин отставки главы Росимущества Ольги Дергуновой могло стать то, что она съездила на дачу за границу, не получив разрешения министра Алексея Улюкаева

Собеседники агентства отмечали, что у Дергуновой было много защитников среди высокопоставленных чиновников. В феврале, по словам двух чиновников, у нее был разговор с президентом, во время которого он ей сказал: «Пока поработай». Но процесс было уже не остановить, писали «Ведомости». По словам знакомого вице-премьера Игоря Шувалова, даже он признал, что в таком режиме провести приватизацию невозможно.

В феврале 2015 года премьер Медведев объявил выговор Дергуновой за «ненадлежащую» работу. Источник в правительстве сообщил тогда РБК, что причиной для выговора стало то, что глава Росимущества «медленно выполняет поручения и распоряжения правительства» и «не хочет брать на себя ответственность». Собеседник РБК уже тогда предположил, что вслед за выговором может последовать отставка Дергуновой.

## СМЕНЩИК НЕИЗВЕСТЕН

Среди кандидатов на пост главы Росимущества в январе текущего года «Коммерсантъ» называл четыре кандидатуры — первого заместителя главы Минпромторга Глеба Никитина, директора федеральных и региональных программ ОАО «ГМК «Норильский никель» Дмитрия Пристанковского, главу департамента имущественных отношений Ми-

КАДРЫ В МВД выбрали начальников управлений, созданных на основе ФСКН и ФМС

## Главные по мигрантам и наркотикам

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,  
ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ,  
МИХАИЛ РУБИН

**Константин Ромодановский и Виктор Иванов не будут руководить миграционным и антинаркотическим «главками» в составе МВД. На эти должности назначат выходца из уголовного розыска и начальника столичного управления ФМС.**

### ОТ УГОЛОВНОГО РОЗЫСКА ДО НАРКОТИКОВ

Ликвидированные ФСКН и ФМС войдут в МВД в качестве главных управлений министерства с новыми начальниками, которые будут назначены указом президента, рассказали РБК два со-

беседника в МВД. По их словам, руководить антинаркотическим управлением будет заместитель начальника Главного управления уголовного розыска МВД (ГУУР МВД) Андрей Храпов.

Наиболее вероятным кандидатом на эту должность Храпова называет и зампред комитета Госдумы по безопасности и противодействию коррупции Александр Хинштейн.

Как отметил Хинштейн в разговоре с РБК, Храпов — «профессиональный сыщик, не солдафон». В уголовном розыске Храпов курировал именно направление по борьбе с наркотиками, подчеркнул депутат.

По словам одного из источников РБК в правоохранительных органах, Храпов — фигура не публичная, но у него хорошая репу-

тация среди сослуживцев. Кроме того, отметил собеседник РБК, у уголовного розыска исторически больше возможностей бороться в том числе и с «наркотическими» преступлениями, поэтому опыт Храпова на новой должности должен пригодиться. Источник в МВД уточнил, что окончательное решение остается за администрацией президента, но мнение министра внутренних дел Владимира Колокольцева будет одним из определяющих.

На пост замначальника ГУУР МВД Храпов был назначен указом президента в апреле 2013 года. В течение следующих полутора лет он был повышен с полковника до генерал-майора полиции. Заместителем руководителя угрозыска в начале 1990-х работал его отец Иван Храпов.

В 1995 году Храпов-старший стал руководителем «главка».

Храпову-младшему предстоит решить сложную задачу, говорит источник РБК в правоохранительных органах. Он должен будет произвести «точечную чистку» в рядах сотрудников ФСКН и уволить тех, с кем связаны различные скандалы, полагает собеседник РБК. По его словам, это предстоит сделать в процессе слияния антинаркотических подразделений МВД и сил ликвидированной как самостоятельной структуры ФСКН.

С этим мнением соглашается еще один собеседник РБК, близкий к правоохранительным органам. Он подчеркивает, что назначение человека из центрального аппарата МВД на должность руководителя нового «главка», ве-

роятно, лучший из возможных вариантов. По его словам, после скандала в Главном управлении экономической безопасности и противодействия коррупции и уголовного дела в отношении начальников управления Бориса Колесникова и Дениса Сугрובה все, кто занимал в МВД руководящие посты, прошли усиленную проверку. Поэтому человек из центрального аппарата в антинаркотическом подразделении — это «ключ к борьбе с коррупцией».

### КТО ВОЗГЛАВИТ ФМС

«Главком» МВД по делам миграции будет руководить нынешний начальник столичного управления ФМС Ольга Кириллова, рассказал РБК собеседник в МВД.



нобороны Дмитрия Куракина, а также замглавы Управления делами президента Павла Фрадкова (сына экс-премьера Михаила Фрадкова).

Позже источник в финансово-экономическом блоке правительства сообщил РБК, что должность Дергуновой займет Пристансков. Близкий к Росимуществу источник подтверждал РБК эту информацию. В апреле высокопоставленный источник РБК в правительстве говорил, что на замену Дергуновой рассматриваются три кандидатуры — один бывший чиновник, два действующих.

Ольга Дергунова в 1987 году закончила факультет кибернетики в Российской экономической академии им. Плеханова. Спустя четыре года там же окончила заочную аспирантуру по специальности «вычислительная техника и программирование». Работала сейлз-менеджером по продаже русскоязычного текстового редактора для персональных компьютеров — «Лексикона». В 1994 году перешла на работу в американскую IT-корпорацию Microsoft, заняв пост менеджера по работе с корпоративными клиентами, а позже стала гендиректором представительства. В 2004 году Дергунова заняла пост президента Microsoft в России и странах СНГ.

В 2007 году она перешла в ВТБ на должность члена правления. В 2010 году стала там руководителем департамента дочерних банков, а также вошла в совет директоров «Транснефти». В следующем году она также возглавила совет директоров ДО «АО «Банк ВТБ» в Казахстане.

Росимущество она возглавила в июне 2012 года, получив пост замглавы Минэкономразвития, когда министром был Андрей Белоусов. По данным издания Slon, назначению Дергуновой содействовал первый вице-премьер Игорь Шувалов, курирующий в правительстве масштабную программу приватизации. ■

Хинштейн называет Кириллову основным претендентом на этот пост. Не сомневается в назначении Кирилловой и близкий к ведомству источник РБК. По его словам, Кириллова уже 8 апреля была на встрече с Колокольцевым.

Кириллову назначают по нескольким причинам, перечисляет один из собеседников РБК: она равноудалена от всех силовых кланов в МВД и ни для кого не будет помехой, зарекомендовала себя как сильный специалист. «Равноудалена она потому, что пришла руководить московским управлением ФМС из Сахалинской области, где в системе местного паспортно-визового управления работала с 1995 года, — объясняет собеседник. — А переехала в Москву она потому, что на Сахалине стала одной из самых сильных руководителей миграционной службы в стране».

На назначение Кирилловой, продолжает собеседник, могут повлиять и ее хорошие отно-

## КРИЗИС МВФ предсказал усиление рецессии в России ВВП ускоряется

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**Международный валютный фонд ожидает более глубокий спад российской экономики в этом году. Вместо ожидавшегося раньше сокращения на 1% теперь МВФ утверждает о 1,8% спада. Мировой же ВВП вырастет в 2016 году на 3,2%.**

### ЗАМЕДЛЕНИЕ РОССИИ

Международный валютный фонд (МВФ) пересмотрел в сторону ухудшения свои ожидания от российской экономики в 2016–2017 годах. Сегодня организация опубликовала апрельскую редакцию «Всемирного экономического прогноза» (WEO). Из него следует, что в 2016 году, по подсчетам экс-

**Средняя цена барреля Brent в 2016 году составит лишь около \$34,75 против почти \$51 в прошлом году**

пертов МВФ, ВВП России сократится на 1,8%, а в 2017 году покажет умеренный рост в пределах 0,8%.

Новые цифры соответствуют тем, о которых на прошлой неделе передавало агентство ТАСС со ссылкой на «осведомленные источники». Эксперты МВФ отмечают, что «международные санкции усугубляют последствия низких цен на нефть и структурных слабостей» российской экономики, итогом чего и стало снижение ожиданий.

На той же неделе Всемирный банк ухудшил свой прогноз по российской экономике. В 2016 году ВВП России упадет на 1,9% против ожидавшегося ранее умеренного спада на 0,7%.

шения с московскими властями и мэром Сергеем Собяниным. Кириллова тесно сотрудничала со столичными чиновниками во время строительства многофункционального миграционного центра в Сахарово (Новая Москва), который был возведен за счет городского бюджета.

Сама Кириллова не подтвердила, но и не опровергла информацию о ее назначении. «Без комментариев», — заявила она РБК. На вопрос, встречалась ли она с Колокольцевым 8 апреля, Кириллова ответила, что «министр встречался не только с ней».

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков в разговоре с РБК отказался комментировать возможные назначения в МВД.

### КУРАТОРЫ ОТ МВД

7 апреля в МВД определились с кураторами новых направлений. Как сообщила РБК официальный представитель ведомства Ирина Волк, курировать антинаркотическое

Доклад WEO публикуется фондом два раза в год — в апреле и октябре. В промежутках между публикациями, то есть зимой и летом, аналитики МВФ могут публиковать «уточнения» к предыдущему прогнозу. С учетом этих обновлений фонд ухудшает свой прогноз по росту российской экономики уже третий раз подряд.

Так, в апреле 2015 года эксперты фонда ожидали, что в 2016 году ВВП России сократится на 1,1%. В июльском «уточнении» речь шла уже о минимальном росте в 0,2%. Затем в октябрьском докладе WEO фонд вновь заявил, что российская экономика сократится в 2016 году на 0,6%, в январском обновлении авторы заговорили о падении ВВП уже на 1%, теперь же ухудшили показатель до 1,8%.

Первый прогноз на 2017 год МВФ сделал в январском «обновлении»: тогда аналитики ожидали роста ВВП России на 1%. Сейчас ожидания также изменены в сторону ухудшения — рост российской экономики в 2017 году составит, по ожиданиям МВФ, около 0,8%. Инфляция же может замедлиться в текущем году до 8,4% в год с 15,5% в 2015 году, считают эксперты фонда.

«На фоне падения нефтяных цен Москве следует заняться среднесрочной бюджетной консолидацией, основанной на четких правилах», — гласит рекомендация МВФ. Кроме того, аналитики призывают российские власти ослабить админи-

стративные барьеры, обеспечить защиту частной собственности, усиливая при этом саму организацию управления.

### ПРАВЫЙ ПОВОРОТ

В целом МВФ довольно сдержанно относится к перспективам не только российской, но и мировой экономики. «Все больше и больше разочаровывающей мировой экономике угрожает сейчас синхронизированное замедление», — говорится в докладе. Среди причин этого фонд называет как беспокорство на финансовых рынках, так и усиление консервативной реакции по всему миру против глобализации.

На примере Евросоюза речь идет о том, что миграционный кризис и недавние атаки террористов подточили единство европейского сообщества, уступив дорогу национализму. Отдельный материал МВФ посвящен референдуму о выходе Великобритании из ЕС, который пройдет 23 июня. Аналитики фонда назвали его одной из главных угроз мировой стабильности.

Лишь только сам факт разговоров о выходе из Евросоюза лишил Британию 0,3% экономического роста, который теперь МВФ оценивает в 1,9% в 2016 году.

### Прогноз МВФ по ключевым показателям российской экономики

	2015 (итог)	2016	2017
Реальный ВВП, %	-3,7	-1,8	0,8
Безработица, %	5,6	6,5	6,3
Баланс счета текущих операций, % ВВП	5,0	4,2	5,1
Инфляция, %	15,5	8,4	6,5

Источник: World Economic Outlook

### ПОКА БЕЗ ИВАНОВА И РОМОДАНОВСКОГО

Руководителем ФСКН с 2008 года был Виктор Иванов, а ФМС с 2005 года возглавлял Константин Ромодановский. Иванов раньше работал в администрации президента, курировал там кадровую политику, а Ромодановский до службы в ФМС был начальником управления собственной безопасности МВД.

Поскольку Иванов и Ромодановский были назначены указами Путина, их судьба находится в компетенции президента, подчеркнул представитель Министерства внутренних дел в разговоре с РБК.

Как рассказал РБК еще один источник в правоохранительных органах, Ромодановский не перейдет в структуру МВД. Именно по этой причине он не присутствовал на встрече с президентом, на которой было объявлено о ликвидации ФМС и ФСКН как самостоятельных структур. Вероятно, полагает собеседник РБК, Ромодановский

«Brexit способен нанести серьезный ущерб региональной и мировой экономике путем разрушения сложившихся торговых связей», — предупредил главный экономист МВФ Морис Обстфельд.

Прогноз по росту мировой экономики на 2016 год понижен аналитиками фонда с 3,4 до 3,2%. На 2017 год ожидается рост в 3,5%. ВВП США увеличится в текущем году на 2,4% против ожидавшихся на момент январского «уточнения» 2,6% роста. С другой стороны, ожидания от китайской экономики улучшились: фонд считает, что она вырастет в 2016 году на 6,5%, а в 2017 году — на 6,2% (против предыдущего прогноза в 6,3 и 6% соответственно).

Средняя цена барреля Brent в 2016 году составит лишь около \$34,75 против почти \$51 в прошлом году. На 2017 год средняя цена на нефть, прогнозируют эксперты МВФ, составит лишь \$41, что даже ниже, чем текущий рыночный показатель (\$43,2 по состоянию на 17:00 12 апреля). Такой вывод экономисты фонда сделали на основе данных фьючерсных рынков, сообщается в докладе. По словам Обстфельда, цен на уровне \$100 за баррель «мы не увидим еще некоторое время, если вообще увидим их когда-либо». ■

продолжит работу в качестве советника президента, добавил собеседник.

Собеседник РБК в Госдуме отмечает, что и Иванову нет смысла идти в МВД. В администрации президента он курировал весь силовой блок в стране, потом руководил собственным ведомством, поэтому даже должность замминистра внутренних дел будет для него понижением. «Для Ромодановского это тоже будет возвращение в ту же реку», — говорит источник в нижней палате парламента.

Собеседник РБК в МВД называет «сложным» вопрос о дальнейшей карьере Ромодановского и Иванова. Пока этот аспект прорабатывается, подчеркивает источник в ведомстве.

«Коммерсантъ» 7 апреля писал, что Иванов может продолжить работу на антинаркотическом направлении в МВД в ранге замминистра. В 2015 году «Коммерсантъ» сообщал, что Иванов может вернуться на работу в администрацию президента. ■

Почему инвесторы раскупают российские евробонды

# Россия нарасхват



Оператор контейнерных терминалов Global Ports привлек на рынке \$350 млн, хотя первоначально рассчитывал занять в полтора раза меньше

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

**Российские компании возвращаются на мировой рынок капитала: там занимать выгоднее. Соскучившиеся по российским заемщикам инвесторы раскупают все. Но рынок российских евробондов в целом вряд ли вырастет: санкции не дадут.**

## РАЗМЕСТИЛИСЬ С ДИСКОНТОМ

В понедельник, 11 апреля, свои пятилетние евробонды разместил ведущий оператор контейнерных терминалов в России — компания Global Ports. Инвесторы купили облигации на \$350 млн, хотя первоначально компания рассчитывала продать в 1,5 раза меньше. Организаторами сделки были ING, J.P. Morgan, Raiffeisen Bank International, Sberbank CIB, UniCredit и «ВТБ Капитал». Как рассказал РБК источник, знакомый с результатами размещения, спрос превысил предложение в несколько раз. «Такого ажиотажа мы давно не помним, инвесторы буквально разорвали бумаги на части. И это несмотря на то, что это был дебютный выпуск», — делится эмоциями один из организаторов.

Два инвестбанкира сообщили, что первоначально эмитент рассчитывал разместиться с доходностью 7,25–7,5% годовых, но во время переговоров она была снижена до 7–7,125% годовых. Занял эмитент в итоге под 6,875%, рассказала управляющий директор управления рынков капитала Sberbank CIB Ольга Гороховская. По ее словам, спрос в 3,5 раза превышал предложение. Около 30% бондов выкупили российские инвесторы, еще 20% — американские,

около 40% — европейские. Почти половина евробондов Global Ports была приобретена управляющими компаниями и фондами. «Россиян было немного, поскольку до этого компания размещала рублевые облигации на 15 млрд и выбрала с локального рынка весь спрос», — отметил инвестбанкир, участвовавший в сделке.

«Мы можем отметить хороший спрос. Группа планирует использовать привлеченные средства для рефинансирования кредитного портфеля, что позволит довести долю заимствований с фиксированной ставкой до 70%, а долю публичных заимствований — практически до половины» — такой комментарий дала РБК пресс-служба Global Ports.

Global Ports Investments — ведущий оператор контейнерных терминалов на российском рынке. Transportation Investments Holding Ltd (контролируется Никитой Мишиным, Константином Николаевым и Андреем Филатовым) и APM Terminals (структура датской Maersk) принадлежит по 30,75%, Iibrinio Establishment Limited и Polozio Enterprises Limited — по 9%, free float — 20,5%.

## ПО СЛЕДАМ «ГАЗПРОМА»

Global Ports не единственный эмитент, занявший на внешнем рынке в последние дни. 11 апреля закрыл сделку инвестбанк «Ренессанс Капитал», разместив пятилетние евробонды на \$200 млн под 9,5% годовых. В рамках сделки инвесткомпания предложила инвесторам обменять евробонды с погашением в 2016 году на новый выпуск с возможностью пут-опциона через два года. Держатели бондов предъявили к обмену бумаги на \$96,3 млн.

В конце марта сделку по размещению трехлетних евробондов с доходностью 8,5% годовых закрыл Бинбанк. Объем выпуска составил \$150 млн. По информации банка, покупателями облигаций выступили инвесторы из Гонконга, Сингапура, Цюриха, Женевы и Лондона. Также в приобретении бумаг участвовали российские инвесторы.

В середине марта евробонды на 500 млн швейцарских франков разместил «Газпром». Ставка по купону оказалась ниже доходности

**«В конце прошлого года инвесторы активно распродавали бумаги эмитентов развивающихся рынков, ожидая дальнейшего ухудшения экономики. С начала года они снова наращивают свои позиции на фоне повышения цен на нефть»**

аналогичных бумаг, торгуемых на вторичном рынке (3,69%), и составила 3,375%. Организаторами выпуска стали Deutsche Bank, UBS, Газпромбанк и инвестбанк «Ренессанс Капитал». При этом, как сообщил РБК глава департамента долговых рынков UBS Ранко Милич, в банке давно не видели такого высокого спроса на бумаги российских эмитентов. «Инвесторы прислали заявки почти на 2 млрд швейцарских франков», — прокомментировал он итоги размещения. Евробонды «Газпрома» раскупили европейские инвесторы.

## ОТ РАСПРОДАЖ К ПОКУПКАМ

Управляющий директор и руководитель управления долговых продуктов «Ренессанс Капитала» Дмитрий Гладков говорит, что спрос на евробонды обусловлен высоким

уровнем ликвидности на рынках капитала. «После волатильности, которая была в начале года, рынки успокоились, у инвесторов стало больше уверенности», — говорит он. К тому же, по словам банкира, инвесторы сейчас не ожидают резкого повышения ставки ФРС, поэтому они готовы вкладываться в рискованные активы.

Аналитик Sberbank CIB Алексей Булгаков говорит, что на фоне роста цен на нефть с начала года интерес иностранных инвесторов к активам развивающихся рынков

евробонды очень привлекательны», — считает эксперт.

Спрос на российские корпоративные евробонды поддерживают также локальные инвесторы, отмечает Булгаков. По оценкам Sberbank CIB, около 60–70% держателей российских бумаг с погашением до пяти лет — банки и частные инвесторы из России. «Объем депозитов в банковской системе растет, а кредитование сокращается, это приводит к увеличению ликвидности в системе и падению ставок по депозитам. На этом фоне валютные еврооблигации по сравнению с валютными депозитами являются привлекательным активом для многих локальных инвесторов», — пояснил аналитик.

## ПЕРЕД ВАЛОМ РАЗМЕЩЕНИЙ

«Сейчас достаточно удачное время и для эмитентов, потому что ставки падают. Это дает возможность компаниям размещаться даже ниже доходности торгуемых выпусков. Например, мы разместили новый выпуск евробондов с купоном 9,5%, тогда как наши бумаги торгуются с доходностью 11%», — говорит Гладков из «Ренессанс Капитала».

Аналитик «РусРейтинга» Антон Табах обращает внимание, что, несмотря на высокие ставки, занимать на западе сейчас выгоднее, чем на внутреннем рынке. «Год назад спреды между рублевыми облигациями и евробондами были намного шире», — отмечает Табах. С начала года цена пятилетних корпоративных бумаг выросла примерно на 8–12 п.п., доходность упала соответствующим образом. Поэтому даже компании, которые еще полгода назад рассчитывали рефинансировать свои долги или привлечь средства через госбанки, сейчас могут рассматривать выход на международный рынок как имеющую смысл альтернативу», — говорит Булгаков.

По словам Брагина, размещения евробондов, которые прошли в марте–апреле, показывают, что компании начали прощупывать рынок, пытаются определить справедливую цену. «Не исключено, что затем мы увидим вал размещений, который, конечно, из-за санкций может быть меньше, чем в 2013 году, но будет достаточно большим. Рынок готов переварить значительный объем бумаг», — говорит он. Инвестбанкир из западного банка отмечает, что сейчас многие крупные компании проводят переговоры с инвесторами, пытаются определиться со своими инвестиционными планами. В частности, по его словам, бумаги на сумму около \$500–700 млн планирует разместить компания «Сибур». «Если ставки продолжат падать, то мы увидим миллиардные размещения», — уверен банкир.

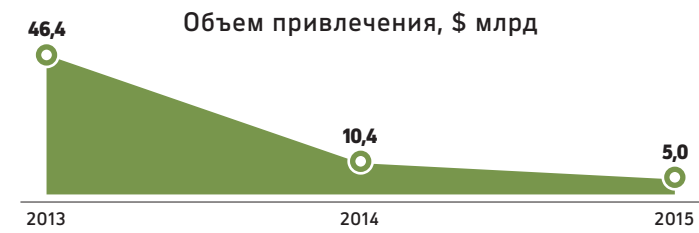
«Мы не исключаем возможность размещения, однако ка-

## Санкционное падение

Два года назад против России были введены первые экономические санкции: 20 марта 2014 года США внесли в черный список четырех бизнесменов из «ближнего круга» президента Владимира Путина и банк «Россия» с активами на \$10 млрд. За это время под

санкции США, Евросоюза, Канады и других стран подпали более сотни людей и еще больше компаний и организаций, а крупнейшие госбанки и нефтегазовые компании оказались изолированы от западных рынков капитала и импортных технологий.

## Как изменялся объем средств, привлеченных российскими эмитентами за счет еврооблигаций



Источник: данные PwC

ких-либо решений на этот счет не принималось», — прокомментировали РБК в пресс-службе «Сибур». По словам официального представителя компании, сейчас стоимость размещения еврооблигаций выше банковского финансирования. «Но мы видим, что конъюнктура рынка постепенно меняется. Если появится возможность сэкономить на процентных ставках и при этом удлинить кредитный портфель, мы рассмотрим возможность размещения еврооблигаций», — отметил он. В «Сибуре» ориентируются на доходность в 3,914% годовых, с таким купоном компания размещала свой дебютный выпуск еврооблигаций в начале 2013 года. Объем выпуска тогда составил \$1 млрд.

Размещение еврооблигаций готовит телекоммуникационный оператор «ВымпелКом». Как сообщило агентство Reuters со ссылкой на источник в банковских кругах, компания планирует прове-

сти road-show в Европе и США с 13 апреля. Организаторами сделки стали банки Barclays и ING.

### ДЕФИЦИТ СОХРАНИТСЯ

По словам Дмитрия Гладкова, в этом году объем новых размещений еврооблигаций может быть достаточно значительным и будет больше, чем в 2015 году. «Мы ожидаем, что в этом году выйдут эмитенты с объемами \$300–500 млн. Не исключено, что будут и более значительные выпуски», — говорит инвестбанкир.

По данным Банка России, в 2015 году российские компании разместили еврооблигации на \$4,7 млрд (в 2014-м — на \$8,2 млрд), погасив выпуски на \$29,6 млрд. Портфель обращающихся на внешнем рынке корпоративных, суверенных и региональных еврооблигаций по итогам 2015 года сократился на 14,7%, до \$175,5 млрд (в рублевом эквиваленте вырос на 8,6% вследствие

валютной переоценки). В частности, в декабре Evgaz разместил пятилетние еврооблигации на \$750 млн под 8,25% годовых, в ноябре свои долговые бумаги под 5,625% на \$500 млн разместил Альфа-банк. Также еврооблигации в 2015 году размещали банк «АК БАРС» (\$300 млн), «Норильский никель» (\$1 млрд), «Газпром» (\$1 млрд).

По мнению Булгакова, несмотря на новые выпуски, роста объема рынка российских еврооблигаций в 2016 году также ожидать не стоит. «Рынок продолжит сжиматься, поскольку 60% российских еврооблигаций в обращении приходится на компании, находящиеся под санкциями», — пояснил он.

«Мы находимся в глобальном тренде, когда аппетиты инвесторов к рисковому активу растут. Это связано с ростом цен на нефть и пересмотром политики увеличения ставок ФРС», — комментирует аналитик Промсвязьбанка Дмитрий Грицкевич. Кроме того, он отмечает снижение ставок на рынке российских еврооблигаций: «Сейчас выпуск «Россия-23» торгуется с доходностью ниже 4% годовых, мы ожидаем, что она снизится еще на 50 б.п. Аналогичная тенденция и в сегменте корпоративных облигаций». По его словам, такой тренд может сохраниться еще минимум несколько месяцев. «По крайней мере до конца мая», — говорит аналитик. Это, по его мнению, стимулирует компании выходить с новыми выпусками, однако существенного прироста рынка еврооблигаций ожидать не стоит: «В условиях экономического спада компании не стремятся наращивать долг. Большинство размещений проводится для рефинансирования текущей задолженности». Рост объемов первичных размещений ограничивает то, что многие крупные компании, особенно с госучастием, ограничены в возможностях размещения из-за введенного Западом режима санкций, заключает Грицкевич. ▣

## Вложения хедж-фондов в Россию достигли максимальной доходности с 2000 года

### Рекордная доходность

ГЕОРГИЙ ПЕРМИТИН

**Месячная доходность инвестирующих в Россию хедж-фондов достигла 17% — максимума за 16 лет. Позитивными факторами стали рост цен на нефть и укрепление курса рубля.**

Показатель доходности 17%, которого ориентированные на инвестиции в российские ценные бумаги хедж-фонды достигли в марте, является самым высоким с августа 2000 года, свидетельствуют данные, приведенные агентством Bloomberg. При этом индекс ММВБ в марте вырос только на 1,7%.

11 апреля (максимальные значения с начала декабря).

В марте ставки биржевых спекулянтов на укрепление рубля к доллару достигли трехлетнего максимума. В конце марта число факторов, ставших драйверами роста российского рынка — достигло максимума с 2014 года.

Несмотря на оптимизм хедж-фондов, Россия продолжает демонстрировать слабые макроэкономические показатели. ВВП страны сокращается каждый квартал начиная с марта 2015 года и, согласно прогнозам, не начнет расти до начала 2017 года. Аналити-

### Рост доходности концентрирующихся на инвестициях в российские активы хедж-фондов происходит на фоне укрепления курса рубля и роста нефтяных цен

Bloomberg отмечает, что доходность хедж-фондов, которые специализируются на вложениях в развивающиеся рынки в целом, составила в марте 7,5%.

Рост доходности концентрирующихся на инвестициях в российские активы хедж-фондов происходит на фоне укрепления курса рубля и роста нефтяных цен. Российская валюта после падения в январе до исторического минимума в 85,99 руб. за доллар укрепилась на 23%, продемонстрировав лучшие показатели роста среди валют развивающихся рынков. Цена барреля нефти марки Brent с середины января выросла с \$28,21 до \$43,36 к

ки, опрошенные Bloomberg, прогнозируют, что по итогам года курс рубля к доллару снизится на 6%.

Как заявляла Reuters глава инвестирующего в Россию фонда Credit Suisse Анна Ваананен, пока больших финансовых вливаний из-за рубежа в российскую экономику не происходит, однако укрепление нефти и курса рубля привлекает интерес инвесторов. По словам главы фонда, российская экономика достигнет низших показателей во втором квартале и с этого времени начнет восстанавливаться на фоне сокращения инфляции, роста потребительского оптимизма и снижения уровня процентной ставки. ▣

**РБК**  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

Four Seasons Hotel  
Moscow\*

20 апреля 2016 г.

## Антикризисные кадровые стратегии на меняющемся рынке

Среди спикеров:



Анастасия Хрисанфова  
СПСР Экспресс



Ирина Голубничная  
Avon\*



Анна Розаренова  
Банк УРАЛСИБ\*



Татьяна Бессонова  
Тинькофф Банк\*



Георгий Абдушелишвили  
Ward Howell\*



Анна Дудник  
МТС

Реклама. 18+  
\* Фо Сизонс Хотель Москва;  
Эйвон; ПАО «Банк УРАЛСИБ»;  
АО «Тинькофф Банк»; Уард Хауэлл

РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТА: Константин Курочкин – k.kurochkin@rbc.ru  
РЕКЛАМА И СПОНСОРСТВО: Яна Гениатова – yageniatova@rbc.ru  
РЕГИСТРАЦИЯ: Екатерина Абрамова – e.abramova@rbc.ru

BC.RBC.RU  
+7 (495) 363 0314

## Московское такси в цифрах

94,9  
млн руб.

потратила Москва  
в 2015 году  
на субсидирование  
таксомоторного  
бизнеса

В 650 руб.

оценивается средний  
чек за поездку  
по Москве

00-00

59,4 тыс. разрешений

на деятельность такси  
было выдано в Москве  
за 2015 год.  
В Подмоскovie эта цифра  
составила 71,2 тыс.,  
а в Санкт-Петербурге —  
33,5 тыс.



984 млн руб.

составила в 2015 году  
выручка сервиса  
«Яндекс.Такси».  
По сравнению  
с предыдущим годом  
она выросла в три раза

15 руб.  
за  
МИНУТУ

составляет  
минимальный тариф  
у «Яндекс.Такси».  
У его конкурента  
Gett аналогичные  
расценки, а у UberX  
минимальный тариф  
равен 8 руб. за минуту  
или за километр

Примерно  
61,5 млрд  
руб.

достигает годовой  
рынок легальных таксо-  
моторных перевозок

Приблизительно

260

тыс. человек

в сутки  
перевозили московские  
такси в 2015 году



7 минут

в среднем

составляет

время до подачи

такси в Москве

в 2015 году.

В 2011 году срок

ожидания был

равен полчаса

Около  
50%

московского рынка  
агрегаторов такси  
занимало в 2015 году  
«Яндекс.Такси».  
Остальную половину  
разделили Gett, Uber  
и менее известные  
агрегаторы



Источник: департамент транспорта Москвы, данные компаний, оценка Московской торгово-промышленной палаты

Федерация автовладельцев пожаловалась Медведеву на низкие цены у Uber, Gett и «Яндекса»

## Монополия с шашечками

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

**Федерация автовладельцев России от имени таксистов пожаловалась Дмитрию Медведеву на ФАС: служба отказалась признать, что сервисы вызова такси Uber, Gett и «Яндекс.Такси» монополизировали рынок и диктуют заниженные цены.**

## ПОВТОРНАЯ ПРОСЬБА

Борцы с «уберизацией» рынка таксомоторных перевозок, не получив поддержки в Федеральной антимонопольной службе (ФАС), написали письмо на имя главы правительства Дмитрия Медведева, рассказал РБК соучредитель и президент Федерации автовладельцев России (ФАР) Сергей Канаев.

В письме (копия есть в распоряжении РБК) сообщается, что ФАР в июле 2015 года направила обращения в ФАС, Генпрокуратуру и Общественную палату с просьбой проверить деятельность компаний-агрегаторов, работающих на рынке таксомоторных перевозок, — ООО «Яндекс» (100-процентная дочка Yandex N.V.), ООО «ГетТакси Рус» и Uber B.V. — на предмет соблюдения российско-

го законодательства. По мнению ФАР, эти компании, пользуясь своим доминирующим положением на рынке, навязывают автопаркам и индивидуальным предпринимателям «монопольно низкие тарифы», что ведет к формированию убыточной ценовой политики остальными участниками рынка.

Кроме того, ФАР попросила Генпрокуратуру проверить информацию о том, что IT-компании по вызову такси и их партнеры «в нарушение налогового законодательства» не выполняют обязанности по удержанию НДФЛ с перечисленных водителям платежей.

В октябре 2015-го ФАС отказала федерации: в письме за подписью заместителя руководителя ФАС Александра Кинева (копия письма есть в распоряжении РБК) подчеркивается, что помимо трех упомянутых сервисов водители используют и другие программы, в том числе принадлежащие таксомоторным компаниям. ФАС не считает, что Uber, Gett и «Яндекс.Такси» занимают доминирующее положение на рынке перевозок: деятельность компаний заключается в сборе и передаче информации между пользователями услуг такси и перевозчиками, сами же они транспортных услуг не оказывают.

В ФАР посчитали аргументацию ФАС «неправомомерной» и «игнорирующей нормы действующего законодательства», в связи с чем было составлено письмо Медведеву. В нем Канаев уточняет, что агрегаторы заказов такси согласно 259-ФЗ «Устав автомобильного транспорта и городского наземного электрического транспорта» являются субъектами заключения договора фрахтования такси, а не просто информационной службой. Поэтому они должны нести ответственность наравне с таксомоторными компаниями, в том числе по соблюдению антимонопольного законодательства при установлении тарифов за проезд, считает Канаев.

ФАР просит Медведева дать поручение главе ФАС Игорю Артемьеву все же возбудить дело о нарушении антимонопольного законодательства.

Представитель ФАС Анна Орлова сообщила РБК, что позиция ФАС по этому вопросу не изменилась. Пресс-секретарь премьер-министра Наталья Тимакова не ответила РБК.

## ПОДЕЛИЛИ РЫНОК

В письме Медведеву ФАР приводит оценку Московской торгово-промышленной палаты, согласно ко-

торой доля рынка, занимаемого тремя хозяйствующими субъектами — «Яндексом», «ГетТакси Рус» и Uber B.V., — приближается к 90%. «Другие хозяйствующие субъекты, оказывающие услуги по собственной перевозке пассажиров и багажа легковыми такси, хоть и не огра-

ничены в возможности одновременного заключения договоров с другими компаниями и самостоятельном заключении договоров фрахтования легкового такси со стоянок и «от бордюра», но вынуждены при самостоятельном определении тарифа учитывать уро-

## Чем занимается Федерация автовладельцев

Федерация автовладельцев России была основана в мае 2006 года в Новосибирске. На ее сайте говорится, что членом ФАР может стать любая общественная организация и даже просто сообщество автовладельцев, не имеющее официального статуса. Цель ФАР — «координация и лоббирование интересов социальной группы автовладельцев на федеральном уровне». Первым проектом был протест против запрета эксплуатации автомобилей с правым рулем. Активисты ФАР также принимали участие в акциях против повышения цен на бензин, пересмотра транспортного налога, тарифов ОСАГО и т.д. Также ФАР защищает права

таксистов: в 2016 году федерация подписала с шестью профсоюзами таксистов меморандум о совместной кампании против онлайн-агрегаторов. «Миллионная армия российских водителей такси фактически стала заложником транснациональных IT-корпораций и так называемых диспетчерских служб», — говорилось в совместном заявлении, подписанном главой ФАР Сергеем Канаевым и руководителями профсоюзов. «У нас в стране около 1 млн таксистов — это заметная доля от числа всех автовладельцев», — объяснил РБК интерес ФАР председатель общественного движения «TAXI 2018» Станислав Швагерус.

вень тарифов доминирующих на товарном рынке» компаний, подкивает ФАР.

Представитель Uber Александр Костиков заявил, что ФАР слишком «произвольно трактует некоторые положения законодательства»: «В федеральном законодательстве есть четкое определение понятия «фрагтовщик» — юридическое лицо, индивидуальный предприниматель, принявшие на себя по договору фрагтования обязанность предоставить фрагтователю всю либо часть вместимости одного или нескольких транспортных средств на один или несколько рейсов для перевозок пассажиров и багажа, грузов. Авторы письма сознательно или несознательно подменяют понятия, предлагая считать фрагтовщиком интернет-платформы, которые передают фрагтовщикам информацию о заказах пользователей».

Говорить о «монополизации» совершенно неправильно, так как цены стали ниже именно благодаря конкуренции, от которой выигрывает потребитель, добавляет он.

По данным, предоставленным РБК компаниями-агрегаторами, они берут себе приблизительно 15–20% от суммы заказа. Для расчета тарифа используются специальные формулы, учитывающие ряд факторов — время бесплатного ожидания, время суток, день недели, но в среднем получается 15–20 руб. за минуту поездки, говорит один из собеседников РБК.

По оценкам департамента транспорта Москвы, ежедневно столичные такси совершают 260 тыс. поездок со средним чеком 650 руб., то есть годовой рынок легальных таксомоторных перевозок оценивается в 61,5 млрд руб. По мнению председателя общественного движения «Форум Такси» Олега Амосова, через популярные мобильные приложения в столице совершается около 55% всех заказов.

Исходя из того, что агрегаторы за свои услуги берут от 15%, выручка владельцев приложений может составлять в сутки около 14 млн руб., в год — более 5 млрд руб.

**«В структуре затрат классической таксомоторной компании 65% приходится на обслуживание автомобилей и выплаты водителям, еще 20% — на рекламу и маркетинг, 15% — на диспетчерскую службу. Сотрудничая с нами, они могут полностью убрать расходы на рекламу и диспетчерскую службу, оставив себе только затраты на автопарк и водителей»**

Точных данных о распределении долей агрегаторов на московском рынке нет. По оценке гендиректора компании «Евротранссервис» (бренд «Формула такси») Богдана Коношенко, который возглавляет профильный комитет в Московской торгово-промышленной палате, доля «Яндекс.Такси» может составлять около 50%, остальные 50% делят между собой Gett, Uber и другие сервисы. Только на Uber может приходиться около 10% рынка, считает он. Среди российских сервисов-агрегаторов, по данным собеседников РБК, крупнейшими являются Maxim, «Везет», «Такси Сити-Мобил», «Сатурн».

#### «ОТВЕЧАТЬ БУДЕМ МЫ»

«В структуре затрат классической таксомоторной компании 65% приходится на обслуживание автомобилей и выплаты водителям, еще 20% — на рекламу и маркетинг, 15% — на диспетчерскую службу, — рассказывает топ-менеджер одного из агрегаторов. — Сотрудничая с нами, они могут полностью убрать расходы на рекламу и диспетчерскую службу, оставив себе только затраты на автопарк и водителей. Так что они ничего не теряют, а даже выигрывают из-за увеличения числа заказов».

Он утверждает, что при старых диспетчерских службах время, которое водитель проводил порожняком, двигаясь в сторону следующего заказа, составля-

ло 40 минут. «Мы за счет нашей платформы сократили это время до 5–10 минут, — подчеркивает менеджер. — Таким образом, если раньше при 12-часовой смене и среднем времени поездки в 40 минут шофер за день мог обслужить десять заказов, то с нами их число вырастает до 18 в день. Это выгодно».

Гендиректор компании «Новое желтое такси» Феликс Маргарян, недавно подписавший контракт с Gett, с такими расчетами не согласен. «Расходы агрегаторов — это затраты на рекламу, и все, — говорит Маргарян. — Они больше ни за что не платят и ни за что не отвечают. А я арендую участки под автопарки, покупаю машины, плачу зарплату водителям, плачу за запчасти, плачу за дорожную страховку — все расходы растут. А тарифы на перевозку устанавливаются они. Их никто не проверяет — только налоговая, нас же проверяют все. И всю ответственность несет перевозчик: если заказ сделан через приложение и передан на нашу машину и в поездке что-то произошло, то отвечать будем мы. Было бы справедливо, если бы компании, которые несут реальную ответственность, сами бы устанавливали тарифы за перевозку».

## Как Uber чуть не потерял московский рынок

В марте 2016 года стало известно, что сервис по заказу такси Uber подписал соглашение о сотрудничестве с департаментом транспорта Москвы. Соглашение даст Uber 90 дней на «позапный переход» на новый порядок работы (только с легальными водителями). Кроме того, в рамках соглашения Uber будет передавать в Центр организации дорожного движения правительства Москвы данные о передвижении подключенных к системе автомобилей, которые, по мнению дептранса, помогут улучшить работу городской интеллектуальной транспортной системы.

#### Чего хотел дептран

Власти Москвы ранее говорили, что если Uber не подпишет соглашение о сотрудничестве, сервису грозит запрет на работу в столице. Столичный департамент транспорта требовал от Uber подписать документ, в котором компания возьмет на себя два обязательства: во-первых, работать только с легальными таксистами, имеющими разрешение на таксомоторную деятельность, во-вторых, передавать данные по движению их автомобилей по городу.

#### Затянувшиеся переговоры

По планам московского правительства, соглашение с Uber должно было быть подписано еще до конца 2015 года, но представители интернет-агрегатора попросили отсрочку сначала до конца января, а затем еще на 10 дней. Представитель Uber Евгения Шипова объяснял РБК, что

переговоры затянулись в связи со сложными процедурами внутреннего согласования подобного рода документов в компании — они должны утверждаться руководством в Сан-Франциско. В начале февраля глава департамента транспорта Максим Ликсутов заявил, что у Uber есть на подписание соглашения месяц. По словам собеседника РБК, причиной затянувшихся переговоров были требования самого Uber: компания требовала от правительства выполнить ряд условий, например предоставить ей доступ к базе данных МВД, чтобы проверять водителей на наличие судимости.

#### Как работают конкуренты

У конкурентов Uber — популярных на московском рынке сервисов агрегаторов такси «Яндекс.Такси» и Gett (ООО «ГетТакси Рус») — подобных разногласий со столичными властями не было. «Яндекс» подписал соглашение еще осенью 2014 года, оно касается не только работы сервиса такси, но и обмена открытыми данными в сфере транспорта, пояснила РБК представитель «Яндекс.Такси» Элина Ставиская. Gett подписал соглашение с департаментом транспорта в январе 2016 года, рассказывала РБК представительница компании Алена Балакирева. Представители обоих сервисов утверждают, что их компании начали работать исключительно с лицензированными таксистами «задолго до подписания документа».



ПРЕМИЯ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ  
В МАРКЕТИНГЕ

Церемония награждения

26 / 04

Награждаем идеи,  
которые работают

Подробности на сайте [effie.rbc.ru](http://effie.rbc.ru)

ОФИЦИАЛЬНЫЙ  
АВИАПЕРЕВОЗЧИК



ГЛАВНЫЙ ОТРАСЛЕВОЙ  
ПАРТНЕР

Adindex

**РБК**  
представляет

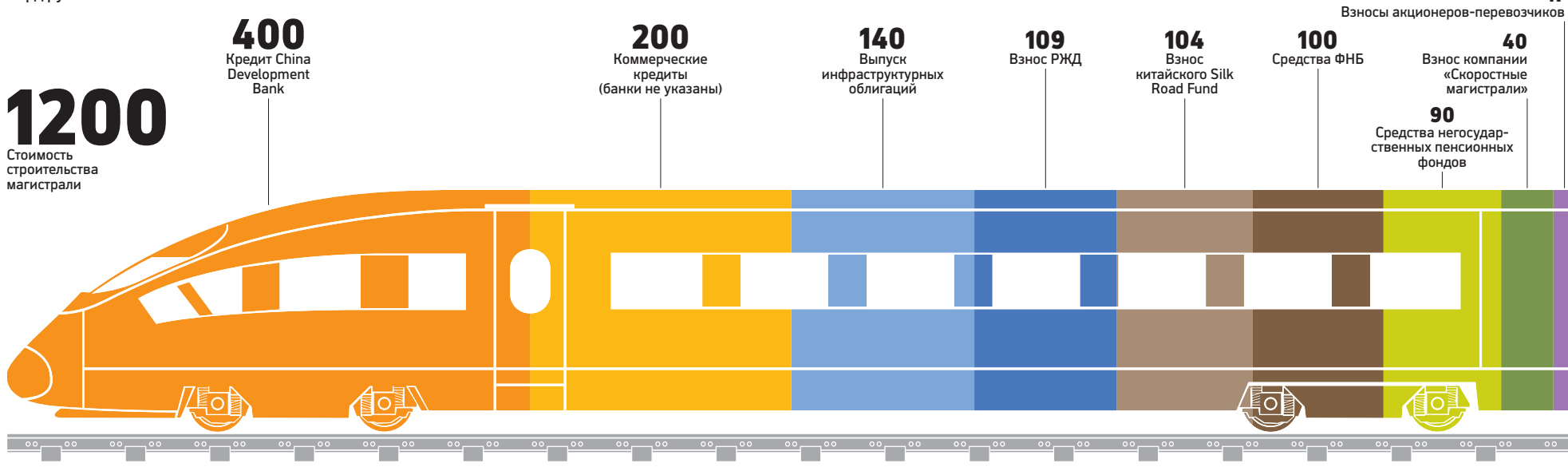
Effie® и Adindex® — зарегистрированные торговые марки Effie Worldwide, Inc., лицензия на которые принадлежит ЗАО «РОСБЕИЗНЕСКОНСАЛТИНГ». Все права защищены.  
Реклама 16+ Эффи эворс раша

На чьи деньги РЖД построят дорогу Москва — Казань

# Миллиарды в путь

Из каких средств предлагается финансировать магистраль Москва — Казань

млрд руб.



Источник: письмо первого вице-президента РЖД Александра Мишарина в Минтранс

НАТАЛИЯ ТЕЛЕГИНА,  
РОМАН АСАНКИН

**РЖД подготовили обновленную финансовую модель строительства и эксплуатации высокоскоростной ж/д магистрали Москва — Казань. Большую часть средств монополия ждет от российского Минфина и китайских инвесторов.**

В распоряжении РБК оказался доклад РЖД с обновленной финансовой моделью строительства и эксплуатации высокоскоростной железнодорожной магистрали Москва — Нижний Новгород — Казань. Основные параметры финансовой модели обсуждались с чиновниками Минтранса и Минэкономразвития, рассказывает источник, близкий к РЖД. Содержание подтвердил федеральный чиновник.

Общий бюджет проекта с 2017 по 2031 год — 1,8 трлн руб. Большую часть денег монополия хочет получить от государства.

## ОТКУДА ДЕНЬГИ

Из общего бюджета проекта в 1,8 трлн руб. РЖД оценивает капитальные затраты в 1,2 трлн руб. К ним компания относит 1114,9 млрд руб. на строительство пути и еще 84,6 млрд руб. на закупку подвижного состава. В 2014 году компания оценивала капитальные расходы на 132 млрд руб. меньше. Представитель РЖД говорил, что расходы скорректированы были из-за индексов-дефляторов и стоимости заемного финансирования, с учетом изменения ключевой ставки.

Проект планируется реализовать по модели концессии. Концедентом выступит РЖД, концессионером — Специальная проектная компания (СПК). Именно СПК отведена главная роль: она будет привлекать финансирование, за-

казывать строительство пути и распоряжаться собранными за проезд деньгами. Акционерами СПК будут РЖД (41%), китайский инвестфонд «Шелковый путь» (38%), «дочка» РЖД «Скоростные магистрали» (15%) и компания-перевозчики (6%), не названные в документе.

Проект предлагается реализовать в основном на заемные деньги — кредит China Development Bank на 400 млрд руб., кредиты других банков на 200 млрд руб. (под госгарантии), инфраструктурные облигации на 140 млрд руб., возвратные 100 млрд руб. из Фонда национального благосостояния и 90 млрд руб. от негосударственных пенсионных фондов. Еще 100 млрд руб. СПК получит в уставный капитал от РЖД, 103 млрд руб. — от «Шелкового пути», 40 млрд руб. — от «Скоростных магистралей», 17 млрд руб. — от компаний-перевозчиков.

В мае 2015 года стало известно, что РЖД, Минтранс, корпорация «Китайские железные дороги» и председатель Госкомитета КНР по развитию и реформам подписали меморандум о сотрудничестве и модели финансирования высокоскоростной магистрали Москва — Казань. «РИА Новости» со ссылкой на источник сообщили, что китайская сторона готова внести 104 млрд руб. в уставный капитал Специальной проектной компании, а также предоставить кредит в размере 250 млрд руб. В РЖД увеличение кредита комментировать не стали, в China Development Bank на письмо РБК пока не ответили.

РЖД сформируют свой взнос за счет 50 млрд руб. из ФНБ и субсидии из федерального бюджета в размере 50 млрд. Покупать инфраструктурные облигации СПК, по задумке РЖД, будут российские и международные инвесторы, а отдельные выпуски — все тот же ФНБ и пенсионные фонды. Таким образом, общие расходы ФНБ составят от 150 млрд руб. максимум до 290 млрд руб.

(в случае если фонд окажется единственным покупателем облигаций). В пресс-службе Минфина не ответили на запрос РБК.

Гендиректор агентства «INFO-Line-Аналитика» Михаил Бурмистров сомневается в реальности предлагаемой модели. Например, у каких банков в условиях санкций найти 200 млрд руб. «Раньше на стройке в Сочи для этих целей использовался ВЭБ, но сейчас у него самого проблемы», — отмечает Бурмистров. Сомневается эксперт и в возможности привлечь минимум 150 млрд руб. из ФНБ. «За деньги фонда большая конкуренция, а ВСМ, мягко говоря, не самый конкурентоспособный проект», — считает Бурмистров.

**В соглашении между РЖД, СПК и кредиторами планируется прописать обязанность российского правительства отвечать по обязательствам СПК, если та не сможет вернуть долги. «Это позволяет снизить риски кредиторов и стоимость заемного финансирования», — говорится в документе**

«Трудно сказать, сможет ли участвовать ВЭБ, но какая-то часть, вероятно, будет выкуплена РФПИ и госбанками, которые всегда приходят на помощь в таких проектах», — рассуждает Елена Сахнова из «ВТБ Капитала». По ее мнению, у СПК есть шансы найти кредиторов, ведь финансирование будет растянуто по времени и у банков избыток ликвидности при дефиците хороших заемщиков.

## ОКУПИТСЯ ЛИ ПРОЕКТ

Финансовая модель построена исходя из доходности в 15% для акционеров концессионера и в 10% для финансовых инвесторов. В соглашении между РЖД, СПК и кредиторами планируется прописать обязанность российского

правительства отвечать по обязательствам СПК, если та не сможет вернуть долги. «Это позволяет снизить риски кредиторов и стоимость заемного финансирования», — говорится в документе.

Обеспечить доходность СПК сможет, если заработает сама. Источниками ее доходов станут сборы за проезд по ВСМ высокоскоростных и скоростных поездов и электричек, доходы от курсирующих ночью обычных поездов, аренда коммерческих помещений и доходы от грузовых перевозок.

В начале 2014 года РЖД оценивали возможный пассажиропоток по ВСМ в первый год запуска в 10,5 млн человек, в 2030-м — 18,2 млн и в 2050-м — 24,8 млн

человек. Тогда министр экономического развития Алексей Улюкаев усомнился в этих прогнозах, заявив, что для него гипотезы о пассажиропотоке «неочевидны». Осенью 2015 года начальник Центра организации скоростного и высокоскоростного движения РЖД Геннадий Петрушенко говорил, что госкомпания ожидает пассажиропотока 10 млн человек в первый год запуска, добавляя, что за последующие десять лет он «вырастет почти в два раза».

В финансовой модели не указаны планы перевозок пассажиров, однако в пресс-службе РЖД сказали, что прогноз в 10 млн человек в первый год эксплуатации сохраняется. В документе указана общая билетная выручка в период эксплуатации магистрали

(2020–2056 годы) — 8,3 трлн руб. Непосредственно продажей билетов будет заниматься перевозчик (в первые годы эксплуатации дороги — РЖД). СПК будет получать деньги от перевозчика в виде инфраструктурного платежа, общая сумма которого за тот же период составит 7,5 трлн руб.

Дисконтированный период окупаемости проекта составляет 31 год. Он рассчитан с учетом субсидий в размере 643,2 млрд руб. Эти деньги СПК рассчитывает получить от государства частями с 2020 по 2031 год для возврата долгов и достижения требуемой доходности акционеров. «Субсидии нужны на тот случай, если пассажиропоток окажется меньше запланированного и инвесторы не смогут вернуть капитальные вложения», — сказал РБК источник в Минэкономразвития, знакомый с письмом Мишарина. Из доклада РЖД следует, что субсидии являются одним из ключевых элементов проекта, без господдержки он не окупается.

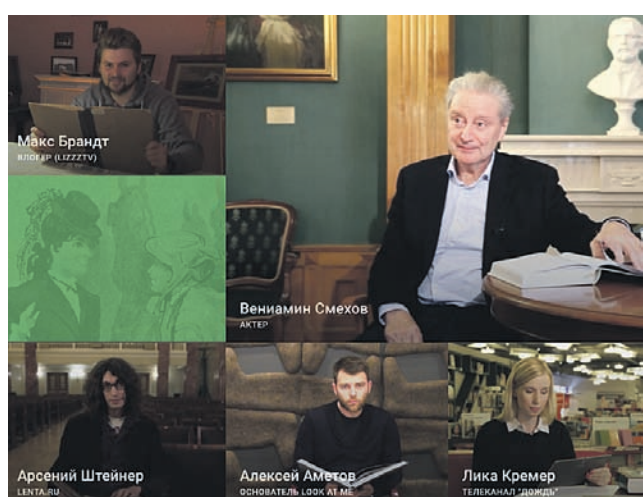
По оценке Бурмистрова, бизнес-модель проекта ВСМ основана на «излишне оптимистичном» прогнозе пассажиропотока. «Во-первых, этот прогноз делался в экономической ситуации, когда казалось, что благосостояние людей будет расти. Во-вторых, не учитывалось появление лоукостеров. Запустилась «Победа», это прямой конкурент ВСМ, на мой взгляд, более успешный», — поясняет эксперт.

Сахнова подчеркивает, что пассажиропоток будет сильно зависеть от того, какую цену на билет установит перевозчик: при правильной ценовой политике ВСМ сможет конкурировать с лоукостерами. Первый вице-президент Александр Мишарин говорил, что в высокоскоростном поезде будет целых четыре класса обслуживания. Самый дешевый билет будет стоить 2 тыс. руб., самый дорогой — 10–12 тыс. ▀

# Премияльная Анна Каренина

Завтра жюри Effie Awards Russia 2015 определит финалистов конкурса, организатором которого в России выступает РБК. В прошлом году золото в категории «Отношения потребителя с брендом» получила работа агентства Slava «Каренина. Живое издание». Проект, сделанный для Google, должен был повысить популярность поисковой системы среди русскоязычных пользователей и сделать имидж компании более «теплым». И авторам кампании это удалось.

Ольга Цыбульская



чеством русского классика. География чтений стала по-настоящему всемирной: Москва, Нью-Йорк, Санкт-Петербург, Владивосток... Роман читали в девяти странах, а слушали трансляцию в ста шести. Подготовка дня чтений заняла полгода, столько же времени ушло на создание сайта интерактивного издания читательского марафона.

В Google подчеркивают: важно, что все участники выступили частью одной большой истории, от учителя из Владивостока до пресс-секретаря президента. Среди чтецов были представители власти, олимпийские чемпионы, популярные блогеры, потомки Льва Толстого, актеры, музыканты — более 700 человек. Все они приняли участие в проекте на безвозмездной основе. Один за другим участники проекта читали роман в прямом эфире на протяжении 36 часов. Каждому достались три минуты в прямом эфире. Чтение началось 3 октября и закончилось 4 октября 2014 года. За время трансляции было зафиксировано 3 млн подключений. Официальную страницу проекта на Google+ посетили более 4 млн раз.

Кампания не только повысила лояльность аудитории к Google, но и превратилась в значительное культурное событие, которое было бесплатно поддержано многими федеральными СМИ.

По информации Google,

проект был отражен более чем тысячей статей, сопровождался 31 выходом на радио и 34 телесюжетами, в том числе на федеральных каналах.

В кампании были активно использованы собственные площадки Google, в частности главный баннер на центральной странице YouTube в российском интернете со встроенной видеотрансляцией в режиме реального времени и специальная страница в онлайн-магазине Google Play. Промоакции в соцсетях прошли с огромным количеством репостов и ретвитов. Партизанский маркетинг и сарафанное радио также стали действенными способами продвижения проекта. Партнер проекта «Мегафон» транслировал видеонаонсы чтений в своих салонах по всей стране.

После чтений Google запустил сайт, представляющий «Живое издание». Текст романа интегрирован с видео, так что пользователь может следить по тексту за чтением отрывков. С помощью системы навигации можно искать отрывки по темам, чтецам, площадкам и переключаться между частями и главами.

Интересно, что «Живое издание» не только породило Google с чуть ли не главным русским романом, но и повысило популярность самой книги. Во время чтений в поисковой системе Google был зафиксирован четырехкратный рост запросов, связанных с романом.

## Инсайт, трогая душу



ВАЛЕНТИН СМОЛЯКОВ,  
исполнительный директор АКАР

В последнее время кейсы, подобные проекту «Анна Каренина. Живое издание» для Google, стали крайне актуальными. Они яркие, запоминающиеся, нередко подкупают идеей и кажущейся простотой реализации. Однако каждый из нас должен понимать, что прежде чем пускаться в фантазии о высоких технологиях и десятках суперидей, нужно спуститься на землю и подумать о многих прагматичных вещах, которые определяют успех digital-проектов. Прежде всего необходимо составить жизнеспособную экосистему, определить целевую аудиторию и ее инсайты — скрытые мотивы потребителя, решить, в какой форме и какими способами мы будем с этой аудиторией общаться. И здесь мы сталкиваемся с двумя важнейшими принципами.

Принцип первый: хорошая идея в digital намного важнее креатива, и это необходимо осознать. Если присмотреться ко всем успешным проектам, то людей «цепляет» вовсе не бурное творчество и не выдающаяся технологичность, а то, как каждый элемент проекта соответствует ключевой идее, развлекающей нас и решающей наши проблемы.

Принцип второй: эффективный проект в Сети должен быть интерактивным. Именно возможность вовлечь аудиторию в диалог, побуждать ее к действию и этим доставлять ей удовольствие и является главным достоинством digital-коммуникаций. И при внимательном рассмотрении мы видим, что именно интерактивность играет ключевую роль в успехе проекта «Анна Каренина». Доказательством этому служит победа в категории digital на фестивале «Канские львы» — ее невозможно было бы одержать, не используя в проекте инновационных или просто креативных интерактивных механик.

Помимо кампании «Анна Каренина. Живое издание» можно вспомнить еще несколько ярких проектов от Google, реализованных в последние годы. Один из самых запоминающихся и трогательных — «Живая память», масштабная промокампания, где каждый мог прочитать письма с фронта времен Великой отечественной войны. Также много внимания привлек проект «Чехов жив», собравший сотни онлайн-чтецов по всей России. И везде мы видим четкий инсайт, когда каждая идея по-своему затрагивает тонкую струну в наших душах, а также максимально простую для пользователей механику участия. Это и есть весь секрет успеха, и это то, что будет определять направление развития digital-проектов в ближайшие годы.

Поисковик Google воспринимается российскими пользователями как международная поисковая система, недостаточно «своя» для русскоязычной аудитории. Повысить релевантность бренда Google и сделать его более близким для российских пользователей — такая цель стояла перед авторами проекта — агентством Slava.

Чтобы расширить аудиторию Google и повысить доверие к бренду, был выбран социально значимый проект, который бы объединил поклонников русской классики по всему миру.

Руководитель репутационных и бренд-проектов Google Дмитрий Васильев рассказал, что идею проекта подсказала Фекла Толстая, предложив отпраздновать юбилей Льва Толстого совместно с музеем-усадьбой «Ясная Поляна».

Когда обсуждали возможные варианты празднования, то вспомнили о старой русской традиции домашних чтений. Когда идею развили, получилась «Каренина. Живое издание».

Для начала нужно было найти чтецов. Google объявил национальный конкурс: участники выкладывали на YouTube ролики, где они читали небольшой отрывок из романа. Проект получил широкий отклик, к обычным пользователям вскоре присоединились российские звезды, вспоминает Дмитрий Васильев. Кампания отличалась сложной логистикой — необходимо было объединить более 30 площадок по всему миру, которые по очереди должны были подключаться к эфиру. В проекте участвовали музеи, галереи, а также исторические объекты, связанные с твор-

реализации. Работа привлекла внимание и профессионального, и широкого круга — и получила заслуженную награду. В этом году экспертный совет премии Effie Awards Russia был приятно удивлен количеством, а главное, качеством заявок, по-своему интересных и запоминающихся. Надеюсь, финальный выбор жюри вас не разочарует.

Фото: пресс-служба



## Проект получился ярким и инновационным

МИХАИЛ ФАНДЕЕВ,  
директор по маркетингу  
ПАО «Аэрофлот — Российские авиалинии»

Проект получился ярким и инновационным. Хотя подобные идеи Google уже реализовывал, подход продолжает восприниматься свежо. На мой взгляд, найдено удивительно удачное сочетание технологий и уважительного отношения к классической русской культуре. Достойны высокой оценки практически все составляющие — от задумки до качества



В тестовом режиме «Магнит» будет использовать новые ценники еще минимум полгода

РЕТЕЙЛ Компания начала тестировать электронные ценники

# «Магнит» сэкономит на бумаге

АННА ЛЕВИНСКАЯ

**Крупнейший российский ретейлер «Магнит» начал тестировать в своих гипермаркетах электронные ценники. Оборудование для одного магазина стоит сотни тысяч евро, но ценники позволяют экономить на персонале и расходах.**

## ЦЕНЫ ЭЛЕКТРОННЫМИ ЧЕРНИЛАМИ

О том, что ретейлер «Магнит» запустил пилотный проект по внедрению в своих гипермаркетах электронных ценников, РБК рассказал финансовый директор компании Хачатур Помбуччан. В тестировании новой технологии участвуют гипермаркет в Новороссийске и три гипермаркета в Краснодаре. Сейчас «Магнит» тестирует оборудование трех производителей, в частности южнокорейской Samsung, говорит Помбуччан. В тестовом режиме компания будет использовать новую технологию еще минимум полгода. Объем инвестиций, необходимый для оборудования электрон-

ными ценниками одного магазина или всей сети, он не раскрыл.

Ценники для пилотного проекта «Магнит» получил бесплатно, говорит Помбуччан: ретейлер может вернуть оборудование через полгода, если решит отказаться от него.

## КТО ПРОБУЕТ

Помимо «Магнита» экспериментировать с электронными ценниками начнет немецкая Metro C&C, занимающая шестое место в рейтинге крупнейших ретейлеров России. Электронные ценники будут установлены в сентябре 2016 года в гипермаркете компании в Лобне, рассказала РБК представительница компании Оксана Токарева. По ее словам, они позволят оперативнее реагировать на изменения цен: в каждом Metro C&C представлены в среднем 35 тыс. товарных позиций и не всегда получается поменять все ценники вовремя.

Крупнейший российский торговец бытовой техникой и электроникой «М.Видео» также недавно запустил первый пилот-

ный проект с внедрением электронных ценников: видеоценники (на экране ТВ-дисплеев), рассказала РБК представительница компании Ольга Кобзарева. Второй пилот с классическими электронными ценниками на жестких носителях будет запущен в июле 2016 года. «Ретейлеры всегда стараются

**Исходя из ассортимента гипермаркета «Магнит» в 7–20 тыс. позиций, только закупка собственно электронных ценников для одного магазина обошлась бы компании в €120–340 тыс.**

проводить гибкую ценовую политику, предлагая покупателям наиболее привлекательные цены. Внедрение электронных ценников может помочь снизить количество ошибок при ручной смене, когда продавец мог не успеть поменять ценник или сделал фактическую ошибку», — поясняет она. Но решение об использовании электронных ценников во всей сети «М.Видео» еще не принято.

Второй по обороту ретейлер России X5 Retail

Group (управляет сетями «Пятерочка», «Перекресток», «Карусель») пока не собирается переходить на новую технологию, сообщил представитель компании Олег Полетаев. «Переход на электронные ценники нам интересен: они позволяют быстро менять цены в ходе промоакций, оптимизировать ра-

боту персонала, улучшить имидж магазинов в глазах покупателей», — отмечает он. — Но затраты на импортные ценники с учетом курсов валют весьма высоки».

## СКОЛЬКО СТОЯТ ЭЛЕКТРОННЫЕ ЦЕННИКИ

Размер инвестиций — главный фактор, который отпугивает большинство ретейлеров от использования электронных ценников, говорит гендиректор компании Smart Price

(дистрибьютор электронных ценников) Владимир Королев. По его данным, стоимость одного ценника малого формата (с экраном 2,6 дюйма), которые обычно используют продовольственные сети, составляет в среднем €16–18. Цена вопроса для одного магазина формата «Пятерочки» или «Дикси» — около €100–150 тыс., оценивает он. Исходя из ассортимента гипермаркета «Магнит» в 7–20 тыс. позиций, только закупка собственно электронных ценников для одного магазина обошлась бы компании в €120–340 тыс. Помбуччан называет эти оценки завышенными.

Крупная продуктовая сеть «Верный» использует электронные ценники с момента основания в 2012 году. Сегодня под этим брендом работает более 400 магазинов, и около 60% из них оборудованы такими ценниками, говорит гендиректор сети Олег Высоцкий. Но все новые магазины открываются с традиционными бумажными ценниками, говорит он: «Несмотря на ошутимое

удобство электронных ценников, они окупаются дольше, чем мы ожидали: срок окупаемости превышает 1,5–2 года, на который мы рассчитывали». Если в будущем стоимость оборудования, по мере развития этой технологии снизится, компания может вернуться к ее внедрению, отмечает он. ■

## Что такое электронный ценник

Электронный ценник — это небольшой электронный модуль, который отображает текущую цену товара и дополнительные сведения о нем. Чаще всего ретейлеры используют устройства с LCD-экраном или экраном с технологией «электронная бумага». Управление ценниками происходит через Wi-Fi из бэк-офиса ретейлера: одновременно можно изменить цены на всю продукцию.



## ИНТЕРНЕТ Суд навечно заблокировал онлайн-библиотеку

# Flibusta вне закона

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

**Онлайн-библиотека Flibusta.net пожизненно заблокирована по решению суда. Кроме того, правообладатели пошли дальше и начали бороться как с «зеркалами» площадки, так и с ее версией для мессенджера Telegram.**

Мосгорсуд вынес решение о пожизненной блокировке онлайн-библиотеки Flibusta.net, сообщил 12 апреля «РИА Новости» представитель Мосгорсуда и подтвердил РБК генеральный директор Ассоциации по защите прав в интернете (АЗАПИ) Максим Рябыко. Судебный процесс по блокировке Flibusta.net начался еще летом 2015 года, и, как писал РБК, ресурс наряду с онлайн-библиотекой Litmir.me и торрент-трекером Rutracker.org стали первыми кандидатами на пожизненную блокировку.

Решения о временной блокировке Мосгорсуд выносил для отдельных страниц сайта Flibusta еще в июле 2015 года. За отказ удалять «пиратские» выдачи по требованию суда и правооб-

ладателей Flibusta.net неоднократно полностью блокировалась Роскомнадзором. Это сказало на посещаемости сайта: число заходов на Flibusta.net с 4 млн в октябре 2015 года упало до 163 тыс. в марте 2016-го (статистика сервиса Similarweb). Блокировка Роскомнадзором технически не отличается от вечной блокировки по антипиратскому закону, за исключением того, что ее можно снять юридически, объяснял Рябыко, который в судебном процессе представлял интересы истца-правообладателя — издательства «Эксмо». Flibusta.net при этом оставалась доступна для пользователей вне России или использующих технические средства для обхода блокировки.

«Пожизненная» блокировка интернет-ресурсов за нарушение авторских прав действует в России с 1 мая 2015 года, когда в силу вступили «антипиратские» поправки в закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации». В настоящий момент под вечным «баном» находится свыше двух десятков ресур-

сов. Однако заблокировать вместе с основным сайтом-нарушителем его «зеркала» правообладатели пока не могут. Уже несколько месяцев представители Минкомсвязи совместно с Роскомнадзором и правообладателями готовят проект новых поправок, которые позволили бы по упрощенной процедуре блокировать копии заблокированных ресурсов.

Flibusta.net также известна попыткой «возродиться» с помощью чат-бота в мессенджере Telegram, который позволяет пользователям бесплатно скачивать книги через ссылки в диалоговом окне. Правообладатели через АЗАПИ уже обратились к администрации Telegram с требованием удалить бота, а после того, как та проигнорировала их письма, попросили вмешательство от магазинов приложений AppStore и Google Play. По словам Рябыко, после этого шага разработчики Telegram вышли с правообладателями на связь и, отвечая с почты на Gmail и представляясь как «команда Telegram», просят договоры, подтверждающие авторские права на контент. ■

## БАНКИ «Открытие» купило финансовый стартап Банк для Рокетбанка

МАРИЯ ЛЕЙВА

**Банк «Открытие» сообщил, что достиг соглашения о покупке 100% «Рокетбанка». Как говорится в релизе кредитной организации, сделка будет закрыта до конца апреля, однако ее сумма не называется.**

Банк «Открытие» достиг соглашения о покупке 100% онлайн-сервиса банковских услуг «Рокетбанк» у основателей компании и венчурного фонда Runa Capital. Об этом говорится в пресс-релизе «Открытия». Сделка, отмечается в сообщении, будет закрыта до конца апреля.

«Эта сделка соответствует нашей стратегии, в которой направление digital является одним из ключевых элементов. На протяжении нескольких месяцев мы сотрудничали с «Рокетбанком» в формате стратегического партнерства. За эти месяцы мы убедились в том, что «Рокетбанк» и его команда создают значительную добавленную стоимость, могут быть успешно и эффективно интегрированы в структуру «Открытия», — говорится в нем.

Как подчеркнула CEO банка «Открытие» Елена Будник, новое партнерство позволит при-

влекать клиентов за счет «силы бренда «Открытие» и ускорить развитие продукта.

«За два года «Рокетбанк» вырос из стартапа в динамичную компанию с сотней сотрудников и десятками тысяч клиентов. Наша модель «легкого банка» с успехом прошла проверку и показала рынку, что будущее розничного банкинга — за удобными дистанционными каналами и максимально внимательным отношением к клиенту и сервису», — отметил один из основателей «Рокетбанка» Виктор Лысенко.

**О планах «Открытия» купить «Рокетбанк» еще в сентябре 2015 года РБК рассказали источники, близкие к обеим организациям. По данным собеседников РБК, сумма сделки составит около 300 млн руб., или \$4,5 млн**

О планах «Открытия» купить «Рокетбанк» еще в сентябре 2015 года РБК рассказали источники, близкие к обеим организациям, а также источник, близкий к банку «Интеркоммерц», на процессинге которого работал «Рокетбанк». По данным собеседников РБК,

сумма сделки составит около 300 млн руб., или \$4,5 млн.

Тогда же гендиректор Frank Research Group Юрий Грибанов говорил РБК, что сделка по покупке «Рокетбанка» — в логике приобретений «Открытия». «Сделка похожа на ту, что была с сервисом «Точка» (онлайн-сервис для компаний, созданный на базе лишившегося лицензии Банк24.ру. — РБК), и говорит о том, что «Открытие» верит в технологии и собирает на рынке такие сервисы», — говорил он.

Ранее глава Тинькофф Банка Олег Тиньков пи-

сал в своем Facebook, что готов выкупить «Рокетбанк». Тиньков тогда подчеркнул, что «Рокетбанк» является скорее интернет-приложением, чем полноценной кредитной организацией, и называл его «смужи-банком», намекая на его хипстерскую природу. ■

## ИНТЕРНЕТ Кинотеатр Tvzavr покажет российское кино в 250 странах

# «Русское кино» в широком прокате

ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

**Онлайн-кинотеатр Tvzavr запустил приложение «Русское кино», которое будет работать на Smart TV в 248 странах. Сервис сделан при поддержке Роскино и Минкультуры. Бюджет проекта составил \$1 млн.**

Онлайн-кинотеатр Tvzavr запустил в 248 странах приложение для Smart TV под названием «Русское кино», говорится в пресс-релизе, поступившем в РБК.

Контент приложения полностью состоит из российских фильмов, сериалов и мультфильмов. Сервис, направленный на популяризацию отечественного кинематографа в России и за рубежом, сделан совместно с Роскино и при

информационной поддержке Министерства культуры РФ. Его запуск приурочен к Году кино.

Сервис будет работать отдельно от самого онлайн-кинотеатра Tvzavr. Пока приложение доступно только на телевизорах производства LG. В ближайшее время, отмечается в сообщении кинотеатра, «Русское кино» появится и в других телевизорах, а также в онлайн- и мобильной версиях.

Общий бюджет проекта, сообщили РБК в Tvzavr, составил \$1 млн. В основном это траты на разработку приложения, покупку прав на показ российского контента во всем мире и маркетинг. В приложении «Русское кино» будет как бесплатный, так и платный контент. Зарабатывать оно будет на рекламе, подписке

и продаже отдельных картин. Стоимость подписки в России будет составлять 249 руб. в месяц, стоимость премьер будет начинаться от 99 руб. За рубежом сервис будет доступен только по подписке, за €4 в месяц. За границей русский контент будет доступен с субтитрами.

Идея сделать отдельное приложение про русское кино связана с популярностью такого контента в Tvzavr. «Проанализировав модель поведения платящего пользователя на Tvzavr, мы увидели, что российские картины лидируют в онлайн-прокате, — объяснила РБК гендиректор Tvzavr Марина Сурыгина. — Фильмы «Воин», «Духless 2», «Горько 2» обогнали по сборам зарубежные картины. Блокбастеры предпо-

читают смотреть в кинотеатрах, онлайн — русские фильмы, тем более что русские картины выходят на Tvzavr в ранних цифровых окнах (то есть с небольшим промежутком после выхода на широкий экран. — РБК), а некоторые — одновременно с кинотеатрами».

Приоритетные страны для приложения «Русское кино» — США, Израиль, Германия и страны Восточной Европы, то есть страны с большой русскоязычной диаспорой. В компании рассчитывают увеличить за счет приложения аудиторию Tvzavr во всем мире.

Запуск приложения «Русское кино» — значимый и ответственный шаг для отечественной киноиндустрии и отечественных видеосервисов, считает Виктор Чеканов,

генеральный директор одного из крупнейших в России онлайн-кинотеатров Megogo. «Мы работаем с зарубежными рынками уже несколько лет (Megogo закупает контент с лицензией сразу на весь мир. — РБК) и знаем по своему опыту, что у русскоязычной аудитории действительно есть потребность в русскоязычном контенте, хотя у нашей аудитории мы наблюдаем положительный отклик не только на появляющиеся отечественные фильмы, но и на зарубежный контент, доступный с российской озвучкой», — пояснил он.

Tvzavr, основанный в 2010 году, — один из крупнейших онлайн-кинотеатров в России по аудитории. По собственным данным, месячная аудитория Tvzavr на март

2016 года составляет более 22 млн человек, доходы Tvzavr в 2015 году составили 180 млн руб. В библиотеке Tvzavr более 40 тыс. единиц контента. Аудитория двух главных конкурентов Tvzavr — Ivi.ru и Tvigle — составляет около 27 млн и 23,5 млн пользователей в России (здесь и далее данные компаний). Аудитория Megogo в СНГ превышает 40 млн пользователей, но в России составляет около 17 млн человек. По доходам всех также обгоняет Ivi.ru: его выручка в 2015 году превысила 1 млрд руб. На втором месте кинотеатр Okko — его доходы составили более 600 млн руб. в 2015 году (данные по аудитории кинотеатр не предоставил). У Megogo доходы за тот же период составили 419,4 млн руб. Tvigle не раскрывает свою выручку. ■

АГРОБИЗНЕС Сын генпрокурора Игорь Чайка будет продавать продукты в Китай

# Made in Чайка

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА,  
АНАСТАСИЯ НАПАЛКОВА

**Игорь Чайка, младший сын генпрокурора Юрия Чайки, за последний месяц зарегистрировал уже вторую агрокомпанию. Она специализируется на оптовой торговле зерном и семенами, рынком сбыта станет Китай.**

## ЭКСПОРТ В КИТАЙ

ООО «Русский экспорт» зарегистрировано 28 марта 2016 года в Москве, следует из данных Единого государственного реестра юридических лиц (ЕГРЮЛ). Основная сфера деятельности компании — оптовая торговля зерном, семенами и кормами для сельскохозяйственных животных, дополнительные виды деятельности — оптовая торговля кофе, чаем, какао, прянощами и другими товарами. У «Русского экспорта» четыре совладельца, крупнейшая доля — 41% — принадлежит Игорю Чайке. Указанный в ЕГРЮЛ идентификационный номер налогоплательщика (ИНН) Игоря Чайки совпадает с ИНН владельца 99% ООО «Аква Солид». Газета «Ведомости» в октябре 2015 года указывала, что «Аква Солид» — компания Игоря Чайки, сына генпрокурора РФ Юрия Чайки. Связаться с Чайкой-младшим РБК не удалось.

Еще одним совладельцем «Русского экспорта» с долей 24,5% является гендиректор компании Анна Барышева. Ей также принадлежит 50% другой компании «Русский экспорт», зарегистрированной по тому же адресу, что и новая фирма, другие 50% — у Сергея Симонова. «Русский экспорт» без участия Чайки был зарегистрирован в июне 2015 года и также специализируется на оптовой торговле зерном, семенами и кормами для сельскохозяйственных животных. Барышева отказалась отвечать на вопросы корреспондента РБК.



Игорь Чайка решил поставлять продукты в Китай на фоне роста российского экспорта в эту страну в 2015 году

В презентации компании «Русский экспорт» на странице Барышевой в сети LinkedIn указано, что компания консолидирует товары российских производителей и осуществляет их транспортировку, таможенное оформление, сертификацию и дальнейшую продажу в Китайской Народной Республике (КНР). Также в презентации указано, что «Русский экспорт» имеет офисы в Москве и Пекине. Источник в «Русском экспорте» пояснил РБК, что новая компания с участием Чайки по факту заменит старую.

На сайте Московского государственного областного уни-

верситета указано, что в июле 2015 года гендиректор «Русского экспорта» Анна Барышева была лектором в обучающем семинаре о продаже российских товаров в Китае. Еще одним лектором был заявлен советник губернатора Московской области Артем Семенов. Человеку с такими Ф. И. О. принадлежит еще 24,5% «нового» «Русского экспорта». Артем Семенов работает советником губернатора Московской области на общественных началах, указано на сайте областного правительства. Связаться с Семеновым через пресс-службу правительства Московской области РБК не уда-

## Разворот на Восток

Из-за девальвации рубля рост экспорта отдельных категорий продуктов из России в 2015 году составил до 3400%, писал в марте РБК. Раньше РБК обратил внимание на резкий рост экспорта отдельных продуктов питания в КНР в начале 2015 года: в первом квартале 2015-го по сравнению с первым кварталом 2014 года экспорт подсолнечного масла в КНР в натуральном выраже-

нии вырос почти в тысячу раз, шоколада — в 18 раз, меда — в девять раз, пива — в три раза. Выход на рынок КНР сложен для российских компаний, в частности из-за разницы бизнес-культур России и Китая, но «китайский рынок начинает приоткрываться для отечественных производителей», отмечал тогда вице-президент Торгово-промышленной палаты РФ Георгий Петров.

**ПМЭФ'16**  
 ПЕТЕРБУРГСКИЙ  
 МЕЖДУНАРОДНЫЙ  
 ЭКОНОМИЧЕСКИЙ  
 ФОРУМ

16–18 ИЮНЯ

**ДОБРО ПОЖАЛОВАТЬ!**

FORUMSPB.COM

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР	ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР	ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР	ГЕНЕРАЛЬНЫЙ СПОНСОР	ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР
СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР	ОФИЦИАЛЬНЫЙ АВТОМОБИЛЬ ФОРУМА	ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННЫЙ ПАРТНЕР	ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР	

ПАО «Сбербанк России»; Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»; Банк ВТБ (ПАО)

Организатор Петербургского международного экономического форума

Реклама 6+

лось. Знакомый Семенова сказал, что тот действительно имеет отношение к компании, занимающейся оптовой торговлей. Артем Семенов ответил РБК, что будет готов давать комментарии позже.

Игорь Чайка с февраля 2014-го тоже работал советником губернатора Московской области Андрея Воробьева на общественных началах по вопросам спорта, культуры, туризма и делам молодежи. Проработав на этой должности менее года, Чайка-младший покинул пост, объяснив это тем, что все это время не прекращал заниматься предпринимательской деятельностью и «эти проекты требуют ежедневного оперативного сопровождения».

Наименьшей долей — 10% — в «новом» «Русском экспорте» владеет Олег Дмитриенко, заместитель председателя правления M2M Private Bank. Дмитриенко в разговоре с корреспондентом РБК подтвердил, что является совладельцем «Русского экспорта», подчеркнув, что этот проект не имеет отношения к банку. Он рассказал, что компания «будет специализироваться на поставке продуктов питания в Китай». Объемы поставок и другие подробности он пообещал раскрыть позже.

#### БИЗНЕС ИГОРЯ ЧАЙКИ

Игорь Чайка — младший сын генерального прокурора Юрия Чайки, но о его официальной биографии известно мало. Он родился в 1988 году, в 2011-м окончил юридическую академию им. Кутафина.

В интервью «Известиям» Чайка рассказывал, что бизнес, которым он занимается со второго курса института, связан с производством продуктов питания, благоустройством, развитием общественных пространств и созданием архитектурного облика городов. В 2010 году, по данным СПАРК, он зарегистрировал компанию «Инновации света», которая за три года получила несколько подрядов почти на 700 млн руб. В частности, эта компания делала новогоднюю иллюминацию в Центральном и Южном округах Москвы, художественную подсветку Новоспасского и Крымского мостов и искусственное освещение трассы Адлер — Красная Поляна в преддверии зимней Олимпиады-2014.

В августе 2015-го из расследования РБК следовало, что два 15-летних контракта на вывоз мусора в районах Москвы на общую сумму более 42,6 млрд руб. достались фирме, которую может контролировать Игорь Чайка. Другое расследование РБК, посвященное ремонту московских дорог, показало, что близкая к Чайке-младшему компания «БалтикСтройКомпани» выиграла тендер на проектирование улиц Малая и Большая Бронные.

О сельскохозяйственном бизнесе Игоря Чайки стало известно только в 2016 году: по данным ЕГРЮЛ, 11 марта 2016 года он учредил компанию «Агро-Регион» в подмосковном городе Химки, которая стала его первым активом в агробизнесе. Основные виды деятельности этой компании — овощеводство, декоративное садоводство и производство продукции питомников. ▀

**НЕФТЬ** Чего боится глава «Башнефти» при приватизации

## «Выжать все сливки и раствориться»

МАКСИМ ТОВКАЙЛО,  
ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

**Президент «Башнефти» Александр Корсик не исключает, что компанию могут купить в кредит, возвращать который будет сама «Башнефть». Топ-менеджер также недоволен, что ЛУКОЙЛ пытается сбить цену акций компании.**

#### РАСКРЫТЬ БЕНЕФИЦИАРОВ

Потенциальные инвесторы могут попытаться купить «Башнефть» в кредит «за деньги компании», заявил во вторник, 12 апреля, президент «Башнефти» Александр Корсик на Биржевом форуме.

«Взять короткий кредит, купить за эти деньги «Башнефть», потом перекредитовать «Башнефть» так, что она не сможет дышать, не сможет инвестировать, выжать все сливки и в какой-то момент раствориться под тем или иным предлогом», — описал схему Корсик.

Федеральное правительство рассматривает возможность продажи 50,1% акций «Башнефти» в 2016 году. Еще 25% в капитале принадлежит правительству Башкирии, которое не хочет расставаться со своей долей.

В марте газета «Ведомости» сообщила о письме исполнительного директора «Татнефтегаза» Сергея Бахира президенту Владимиру Путину. Бахир предлагал вместо продажи компании передать ее в управление «Татнефтегазу» на десять лет, пообещав

выплатить в федеральный бюджет \$4 млрд и еще \$2 млрд в бюджет Башкирии. Бенефициары «Татнефтегаза» неизвестны. По данным «СПАРК-Интерфакса», компания принадлежит кипрской RGF Investments & Energy Ltd, а ее владелец — Pivitol Holdings Ltd и Ristgu Ltd (Британские Виргинские острова).

**«Процесс приватизации должен пройти так, чтобы он был просто безукоризненным. Я считаю, что это дело чести государственных органов, которые организуют этот процесс»**

«Неправильно покупать компанию за ее же деньги», — прокомментировал Корсик это предложение «Интерфаксу» в кулуарах Биржевого форума. По мнению Корсика, правительство должно потребовать от всех потенциальных стратегических инвесторов раскрыть бенефициаров. «Процесс приватизации должен пройти так, чтобы он был просто безукоризненным. Я считаю, что это дело чести государственных органов, которые организуют этот процесс», — заявил топ-менеджер.

#### В ПОИСКАХ КОНКУРЕНТОВ

Наиболее вероятный кандидат на покупку 50% компании — ЛУКОЙЛ, говорят два федеральных чиновника. Президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов в феврале признал, что компания заинтересована в покупке контрольного пакета акций «Башнефти».

ЛУКОЙЛ является единственным возможным стратегическим инвестором, претендующим на «Башнефть», признал Корсик. По его мнению, поскольку ЛУКОЙЛ — единственный реальный претендент, то он попытается сбивать цену. Так, 4 апреля вице-президент ЛУКОЙЛа Леонид Федун заявил, что компания

не будет переплачивать за «Башнефть». «Сегодня «Башнефть» уже стоит дороже ЛУКОЙЛа с учетом мультипликаторов. Она находится на пике своего развития. Поэтому ЛУКОЙЛ не намерен «убиваться» за «Башнефть», — сказал Федун.

Для того чтобы была конкуренция при приватизации «Башнефти», Корсик предложил правительству начать готовить компанию ко вторичному размещению на бирже (SPO)

параллельно с поиском стратегов. По его мнению, на рынке можно было бы разместить 10% акций. «Интерфакс» со ссылкой на источник сообщил, что речь идет о 10% голосующих акций. В этом случае ЛУКОЙЛ может по-прежнему приобрести более 50% голосующих акций или около 41,6% обыкновенных акций. Представитель ЛУКОЙЛа отказался это комментировать.

«Башнефть» пыталась провести SPO на Лондонской бирже осенью 2014 года, компания планировала привлечь \$1–2 млрд. Но размещение пришлось перенести на неопределенный срок из-за уголовного дела в отношении Урала Рахимова, которого обвинили в незаконном присвоении акций нефтяной компании и их последующей легализации. В декабре того же года АФК «Система» по решению суда была вынуждена передать государству контрольный пакет акций «Башнефти».

Во вторник капитализация «Башнефти» на Московской бирже составила 448,92 млрд руб. (на 15:25 мск). ▀

#### «Система» не претендует на «Башнефть»

АФК «Система», которая до декабря 2014 года контролировала «Башнефть», не планирует участвовать в приватизации «Башнефти», заявил во вторник президент «Системы» Михаил Шамолин: «Два раза в одну

реку не входим». По словам Шамолина, «Система» пока не видит для себя интересных активов, предлагаемых в рамках большой приватизации. «Нас интересуют не миноритарные пакеты», — сказал Шамолин.

**МЕТАЛЛУРГИЯ** Роман Абрамович решил увеличить свою долю в компании

## «Норникель» со скидкой

РОМАН АСАНКИН

**Структура миллиардеров Романа Абрамовича и Александра Абрамова хочет выкупить у «Норникеля» 0,8% квазиказначейских акций с дисконтом к рынку. Полученные деньги «Норникель» может вернуть акционерам через дивиденды.**

Crispian Investment Ltd миллиардеров Романа Абрамовича и Александра Абрамова планирует увеличить свою долю в ГМК «Норильский никель» до 6,3%, выкупив у компании 0,8% квазиказначейских акций. Предложение Crispian совет директоров «Норникеля» обсудит 18 апреля, сообщила пресс-служба ГМК. Перед заседанием совета решение о продаже пакета обсудят неза-

висимые директора на комитете по аудиту.

Квазиказначейский пакет появился у «Норникеля» в ходе buy back в 2015 году. Компания потратила на выкуп собственных акций \$195 млн. Crispian сделала предложение по цене \$12,6 за ADR, или \$158 млн за весь пакет. Цена определена исходя из средней стоимости акций за пять дней с 4 по 8 апреля, сказано в сообщении ГМК.

Во вторник по состоянию на 12:30 мск 0,8% «Норникеля» на Московской бирже стоили \$164,2 млн — на 4% дороже предложения Crispian.

Сейчас Crispian контролирует 5,5% акций «Норникеля». Абрамович вошел в капитал никелевой компании в 2013 году, чтобы погасить конфликт между двумя ос-

новными акционерам ГМК — владельцем «Интерроса» (30,3% ГМК) Владимиром Потаниным и главой UC Rusal (27,8%) Олегом Дерипаской. Помимо миноритарного пакета Crispian получила возможность голосовать еще 15% акций «Норникеля», принадлежащих «Интерросу» и Rusal, которые были переведены на специальный escrow-счет. Акционеры ГМК также договорились о выплате дивидендов на уровне 50% EBITDA, но не менее \$2 млрд. 4 апреля «Норникель» сообщил об изменении дивидендной политики, которая будет привязана к уровню долга компании.

Представитель Rusal говорит, что компания Дерипаски поддерживает увеличение пакета Crispian в «Норникеле». «Это само по себе очень позитивно, что один из ключевых акционеров компании ве-

рит в ее перспективы и дальнейший рост. Для самого «Норникеля» продажа казначейского пакета — это очень своевременный дополнительный денежный поток», — заявил собеседник. Представитель «Интерроса» пока не ответил на запрос РБК.

Увеличение доли Crispian не изменит влияния Абрамовича в «Норникеле», но станет для него хорошей инвестицией, если сделка по продаже 0,8% квазиказначейских акций состоится по цене предложения, говорит Андрей Лобазов из «Атона». Если бы такой пакет приобретался с рынка, покупателю пришлось бы заплатить премию, поясняет аналитик. «Норникель» за счет сделки может снизить уровень долга или направить деньги на выплату дивидендов, добавил Лобазов. ▀

В России появятся купюры новых номиналов

# Теперь и по 200

ЕВГЕНИЙ КАЛЮКОВ

**Банк России в следующем году выпустит банкноты номиналом 2000 и 200 руб. В ЦБ считают, что новые купюры должны сделать расчеты наличными деньгами удобнее.**

К концу 2017 году в обращение в России будут выпущены новые банкноты номиналом 200 и 2000 руб., объявил Банк России. В ЦБ полагают, что к этому моменту годовая инфляция в России как раз опустится до 4%, что сделает выпуск банкнот «промежуточных номиналов» (сейчас в России выпускаются купюры по 100, 500, 1000 и 5000 руб.) экономически оправданным.

Глава ЦБ Эльвира Набиуллина пояснила, что объем выпуска купюр новых номиналов пока не определен, но выпуск банкнот нового номинала не повлияет на объем находящихся в обращении наличных денег. При этом купюры старых номиналов специально изыматься из обращения не будут, а общий объем денег в обращении, по словам главы ЦБ, будет поддерживаться за счет изъятия ветхих купюр.

«Мы исходим из того, что затраты на выпуск новых номиналов будут в рамках обычной сметы затрат Банка России», — подчеркнула Набиуллина (цитата по «Интерфаксу»). Она также выразила уверенность в том, что новые денежные знаки сделают удобнее наличные расчеты и помогут россиянам сэкономить время при оплате товаров и услуг.

В ближайшее время Банк России планирует разработать дизайн новых купюр, в том числе определиться с тем, виды каких именно российских городов будут на них представлены. Доверить выбор планируется самим россиянам: летом 2016 года ЦБ совместно с одним из федеральных телеканалов запустит голосование, по итогам которого и решится, кто именно «попадет на деньги».



Ранее в интернете было запущено подписание адресованной ЦБ петиции о выпуске банкноты в 2000 руб. с размещением на ней видов Владивостока. Авторы петиции объяснили свой выбор популярностью песни «Владивосток 2000» группы «Мумий Тролль».

«Новая купюра даст возможность открыть помимо поку-

пательской способности современного российского рубля его культурно-эстетическую ценность, заставит по-новому увидеть привычные рубли. Введение новой банкноты создаст мощный информационный повод, который заставит обратить внимание на рубль в позитивном творческом ключе, что рублю особенно необходимо в

текущей ситуации», — отмечалось в петиции.

Ранее Владивосток уже входил в число городов, виды которых размещались на российских банкнотах. В 1995 году морской порт Владивостока был изображен на купюре достоинством 1000 руб., однако после деноминации купюру номиналом 1 руб. решено

## Пластиковая защита

Министр финансов Баварии Маркус Зедер представил новую монету номиналом €5, передает The Local.

В центре монеты находится голубое кольцо из пластика. Как пояснил Зедер, с его помощью монету можно будет проверять на подлинность. Министр рассказал, что, во-первых, сам материал является сложным для подделки. Во-вторых, голубое кольцо разделит два куска металла, тем самым сделав монету более легкой, благодаря чему ее также можно будет отличить от подделки. Монета войдет в обращение начиная с 14 апреля. В общей сложности будет выпущено 2 млн монет. При этом, как отмечает издание, новые монеты, вероятно, будут цениться среди коллекционеров и вряд ли будут использоваться в повседневных расчетах. Сейчас существует восемь видов монет евро. Речь идет о номиналах в 1, 2, 5, 10, 20 и 50 евроцентов, а также в €1 и €2.

было не выпускать, и Владивосток с денег исчез.

В настоящее время в России находятся в обращении банкноты достоинством 5 руб. (с видами Новгорода Великого), 10 руб. (Красноярск), 50 руб. (Санкт-Петербург), 100 руб. (Москва), 500 руб. (Архангельск), 1000 руб. (Ярославль) и 5000 руб. (Хабаровск). Кроме того, в 2014 году в обращение была выпущена «олимпийская» купюра достоинством 100 руб. с видами спортивных объектов в Сочи, а в 2015-м — посвященная присоединению Крыма к России сторублевка с видами Севастополя. ❏

## Наличные мельчают

**Эксперты из Гарварда предложили запретить банкноты крупных номиналов для борьбы с организованной преступностью.**

Доля наличных денег в объеме криминальных транзакций достигает почти 60% ежегодно. Основную часть этой суммы составляют крупные банкноты, которые легко транспортировать. К таким выводам пришла группа экспертов Правительственной школы им. Джона Кеннеди при Гарвардском университете под руководством Питера Сэндса, бывшего гендиректора британского банка Standard Chartered.

### МАЛОЗНАЧИМЫЕ КУПЮРЫ

В легальном же обращении крупные банкноты являются малозначимыми: например, внутри США наличные платежи свыше \$100 составляют только около 1% от их общего количества и 5% от общего объема. Купюры номиналом \$100 составляют по своей стоимости 78% всего наличного оборота или чуть больше \$1 трлн. Распространенность таких купюр в самих США невелика: согласно прошлогоднему опросу Федерального резервного банка Бостона, лишь 5,2% совершеннолетних американцев держат такие купюры в бумажнике, регулярно ими пользуясь. Остальная

сумма, по мнению Сэндса, либо обращается за пределами США, либо используется в незаконной деятельности.

### НЕ ТОЛЬКО ДОЛЛАРЫ

Сэндс также предлагает вывести из обращения банкноты достоинством €500, £50 и 1000 швейцарских франков. Стоимость всех купюр номиналом €500, например, составляет 30% от всей напечатанной ЕЦБ наличности (€322 млрд), но в реальности это всего лишь 3% по количеству обращающихся банкнот. Из-за своей редкости и большой роли в преступном бизнесе многие европейцы, напоминает Сэндс, прозвали

банкноту €500 «Бен Ладеном». В 2013 году европейские власти уже комментировали вероятное изъятие из обращения купюры в €500. Тогда зампреда ЕЦБ Витор Констансио, выступая перед евродепутатами, заметил, что эта мера «достойна обсуждения», так как купюра такого высокого достоинства «обычно не используется» в обиходе. С тех пор эта инициатива развития не нашла.

### ИЗЪЯТЫЕ ИЗ ОБРАЩЕНИЯ

В 1969 году Федеральным резервом США «за недостаточным использованием» были изъяты из обращения банкноты номиналом \$500, \$1000, \$5000, \$10 тыс., а также

использовавшаяся только для межбанковских расчетов \$100 тыс. В 2000 году прекратила хождение купюра в 1000 канадских долларов — власти страны уже тогда пришли к выводу, что ее используют в основном преступники. С 2010 года банки Великобритании не принимают для обмена купюры в €500, а с осени 2014 года перестала обращаться самая «дорогая» купюра в мире — 10 тыс. сингапурских долларов — по текущему курсу \$7,2 тыс. Денежно-кредитное управление Сингапура прекратило ее выпуск, сославшись на «риски, связанные с большими объемами операций с наличностью в банкнотах крупного номинала».