

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Борис Титов,**  
«Правое дело»

«Управление  
внутренней  
политики —  
мой куратор»

ИНТЕРВЬЮ, с. 10

ФОТО: REUTERS

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 29 февраля 2016 Понедельник No 35 (2291) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 27.02.2016)

\$1= **₽75,09**  
€1= **₽82,97**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
26.02.2016, 19.00 МСК) **\$35,95 ЗА БАРРЕЛЬ**

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
26.02.2016) **757,45 ПУНКТА**

▼ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 19.02.2016) **\$379,4 МЛРД**

**КАДРЫ** Новый глава ВЭБа пообещал сотрудникам обойтись без кадровых чисток

## Начальник от Грефа

ЕЛЕНА ТОФАНЮК,  
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,  
ПЕТР МИРОНЕНКО

Новый председатель ВЭБа Сергей Горьков заявил на встрече с коллективом госкорпорации, что не будет менять команду, а ВЭБ сохранит функции института развития.

Вечером в пятницу, 26 февраля, первый вице-премьер Игорь Шувалов представил коллективу Внешэкономбанка нового председателя госкорпорации Сергея Горькова. По словам источника РБК в ВЭБе, Горьков заверил сотрудников, что ВЭБ останется институтом развития и будет иметь для страны важное значение. Это подтвердил другой источник РБК в ВЭБе.

Новый председатель госкорпорации пообещал, что в ближайшее время не будет менять команду, рассказал собеседник в ВЭБе. По его данным, в субботу, 27 февраля, Горьков должен был провести «неформальные 40-минутные встречи» с каждым из членов правления ВЭБа.

«Перестановки будут, но не сразу и мягкие», — говорит другой источник в ВЭБе. По его словам, новые сотрудники, которых Горьков пригласит из Сбербанка, пока займут должности советников, и одним из них может стать старший вице-президент Сбербанка Николай Цехомский. Днем



Сергей Горьков обещает новым подчиненным «мягкие перестановки»

отом, что Цехомский может перейти в ВЭБ на должность зампреда правления, сообщил ТАСС со ссылкой на свои источники.

26 февраля, в пятницу, президент Владимир Путин своими указами освободил от должности председателя Внешэкономбанка Владимира Дмитриева и назначил на эту должность Сергея Горькова, до последнего времени являвшегося зампредом Сбербанка. Горьков, выпускник Академии ФСБ, работал на руководящих должностях кадровой службы в нефтяных компаниях ЮКОСа. В ноябре 2008 года он был назначен директором департамента кадровой политики Сбербанка, а в октябре 2010 года стал зампредом банка.

### ГРЕФ СОВЕТУЕТ НЕ СПЕШИТЬ

Приход «человека Грефа» Сергея Горькова на пост главы ВЭБа все-таки привел в замешательство сотрудников госкорпорации, говорит источник РБК в ВЭБе. По его мнению, серьезной трансформации Банка развития не избежать, если Горьков будет проводить в жизнь позицию, озвученную ранее главой Сбербанка.

В конце прошлого года Греф в эфире телеканала «Россия 24» заявил, что не нужно спешить с оказанием дополнительной господдержки Внешэкономбанку.

Окончание на с. 14

ИНТЕРНЕТ

## Спецслужбы в смартфоне

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

Производитель iPhone категорически отказывается взломать смартфон террориста Сайеда Фарука, несмотря на требования ФБР и решение суда. Чем обернется борьба Apple против государства?

«Этот беспрецедентный приказ напрямую нарушает Конституцию США. Его исполнение нанесет ущерб гражданским свободам, обществу и национальной безопасности» — так в заявлении 25 февраля пресс-служба корпорации Apple прокомментировала решение суда, который обязал производителя iPhone разблокировать смартфон террориста по запросу Федерального бюро расследований. Что заставило компанию вступить в борьбу с государством и чем грозит отрасли технологий взлом всего одного устройства?

Окончание на с. 12



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

КЛАССИЧЕСКОЕ ВДОХНОВЕНИЕ  
В СОВРЕМЕННОМ ВОПЛОЩЕНИИ.

PREMIER

НОВАК ДЖОКОВИЧ

Реклама. \* Премьер

# SEIKO

БУТИК SEIKO

Москва, ул. Никольская, 10/2, тел. +7 (495) 510 1881  
www.seikoboutique.ru, boutique@seiko.ru  
www.seiko.ru



РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
Главный редактор:  
Максим Павлович Солюс  
Заместители главного редактора:  
Петр Мироненко, Юлия Ярош  
Выпуск: Дмитрий Иванов  
Руководитель фотослужбы:  
Алексей Зотов  
Фоторедактор: Наталья Славгородская  
Верстка: Константин Кузниченко  
Корректура: Марина Колчак  
Инфографика: Олеся Волкова,  
Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Шеф-редактор проектов РБК:  
Елизавета Осетинская  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
Роман Баданин  
Заместители главного редактора:  
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
Владимир Моторин  
Главный редактор журнала РБК:  
Валерий Игуменов  
Заместители главного редактора:  
Анфиса Воронина, Алексей Яблоков  
Арт-директор: Ирина Борисова  
Руководитель фотослужбы:  
Варвара Гладкая

Руководители направлений –  
заместители главного редактора  
Банки и финансы: Елена Тофанюк  
Индустрия и энергоресурсы: Вакансия  
Информация: Игорь Терентьев  
Политика и общество: Максим Гликин  
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов  
Медиа и телеком: Полина Русяева  
Международная жизнь:  
Александр Артемьев  
Мнения: Николай Гришин  
Потребительский рынок:  
Ксения Шамакина  
Свой бизнес: Владислав Серегин  
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий  
директор: Людмила Гурей  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
Анна Батыгина  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
Виктория Ермакова  
Директор по рекламе сегмента авто:  
Мария Железнова

Директор по маркетингу:  
Андрей Сикорский  
Директор по распространению:  
Анатолий Новгородов  
Директор по производству:  
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 0214  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

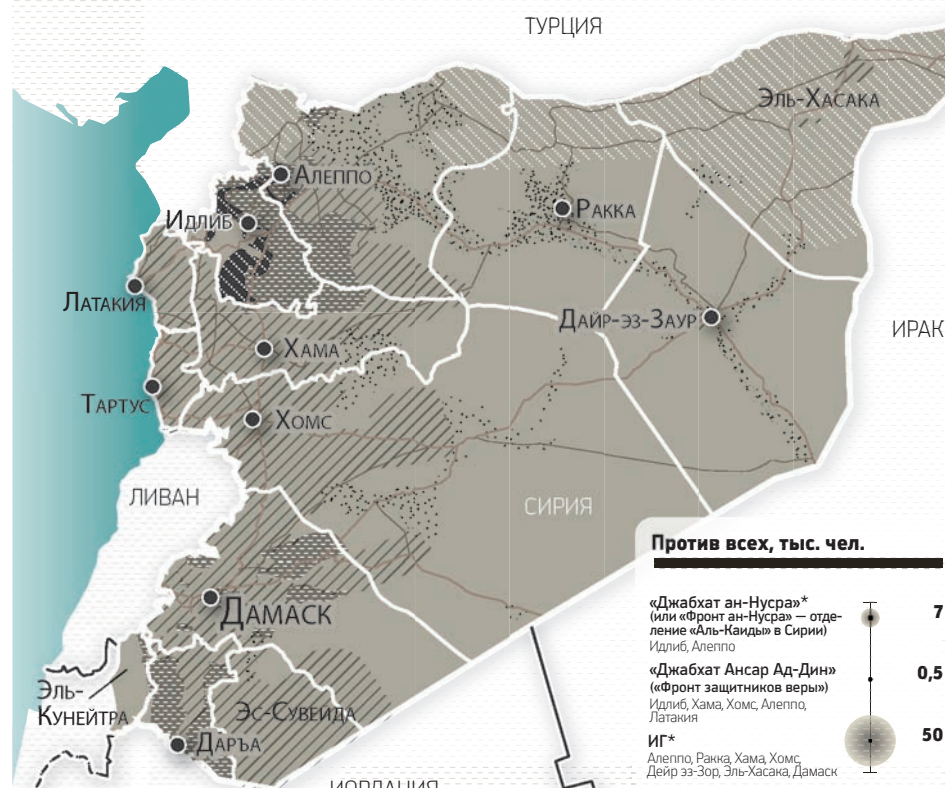
© «БизнесПресс», 2016

Как в Сирии соблюдается режим прекращения огня

# Перемирие с бомбардировкой

## Кто воюет в Сирии

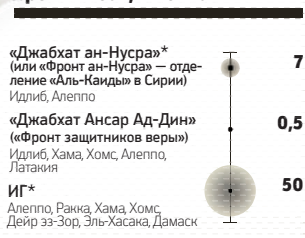
Территории, подконтрольные правительственным войскам  
Территории, подконтрольные оппозиции  
Территории, подконтрольные курдским формированиям  
Территории, подконтрольные Джебхат ан-Нусра  
Территории, подконтрольные ИГ



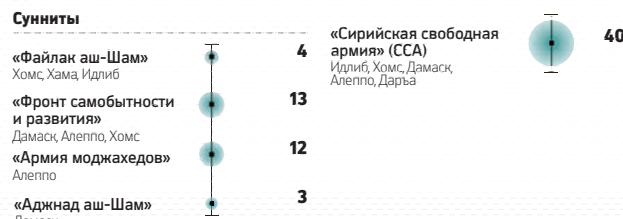
### На стороне Башара Асада, тыс. чел.



### Против всех, тыс. чел.



### Против Башара Асада, тыс. чел.



Источники: New York Times, «Аль-Ахбар», «Аль-Джазира», «Би-би-си», Washington Post, Daily Star, Washington Institute

\*Организация запрещена в России

АНТОН БАЕВ,  
ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

**Объявленное 27 февраля перемирие в Сирии в целом соблюдается, считают официальные стороны соглашения о прекращении огня. Однако есть и нарушения, в которых стороны обвиняют и Турцию, и Россию вместе с властями Сирии.**

### НАПРЯЖЕННОЕ НАЧАЛО

Перемирие официально вступило в силу 27 февраля в полночь. «Боевые действия прекращены в 34 населенных пунктах», — сообщил на брифинге в субботу начальник Центра по примирению враждующих сторон, генерал-лейтенант Сергей Кураленко. Боевые действия, в том числе и полеты российской авиации над всей территорией страны, по словам Кураленко, были прекращены в городах на территории провинций Хомс, Хама, Дамаск.

Перемирие не коснется террористических группировок, воюющих в Сирии, на субботнем брифинге в Москве напомнил положения о прекращении огня представитель Генерального штаба Вооруженных сил Сергей Рудской. «Борьба с бандформированиями, признанными ООН террористическими, будет продолжена», — пообещал представитель военного ведомства.

Заместитель главы делегации сирийской оппозиции на переговорах в Женеве Джордж Сабра сообщил, что в первые часы были нарушения со стороны сирийской армии в провинциях Дера и Дамаск. Эту информацию подтвердили лидеры оппозиции на месте. Как заявил Reuters лидер повстанческой группы «Фурсан аль-Хак» (часть «Сирийской свободной армии») Фарес Байюш, правительственные отряды продолжают наносить артиллерийские удары по территории оппозиции в провинциях Хама и Дамаск.

К вечеру воскресенья стали появляться новые сообщения о нарушениях. Очевидцы засняли бомбардировку шести населенных пунктов на севере от Алеппо. По словам руководителя Сирийской обсерватории по правам человека Рами Абдурахмана, установить, какой стороне принадлежат самолеты, невозможно. Организация известно, что некоторые атакованные города, включая Дарэт Азза, находятся под контролем группировки «Фронт ан-Нусра» (запрещена в России) и других террористических группировок. «Мы не уверены, является ли это нарушением мирных договоренностей, так как непонятно, включены ли атакованные города в соглашение», — отметил он.

Согласно российским данным, Алеппо на данный момент контролируют террористические группировки.

Последние несколько недель за Алеппо шли ожесточенные бои между армией президента Сирии Башара Асада и оппозицией с участием отрядов террористической организации «Фронт ан-Нусра». Правительственным войскам при поддержке российской авиации и отрядов ливанской «Хезболлы» удалось отрезать город от сообщения с территориями повстанцев на севере страны. До заключения соглашения республиканская армия продвигалась к турецкой границе. «Хезболла» в это же время пыталась закрыть коридор, соединяющий восточные районы Алеппо с остальными территориями под контролем «Сирийской свободной армии».

### НАРУШИТЕЛИ

Всего, по российским данным, за сутки выявлено девять фактов нарушения режима прекращения боевых действий, сообщил Кураленко «Интерфаксу» в воскресенье вечером. Также, по его словам, было зафиксировано нарушение границы Сирии «со стороны Турции группой боевиков численностью до 100 человек и захват этой группой во взаимодействии с другими бандформированиями северной части города Эт-Тель-Эль-Абьяда». Действия бандформирований, по его словам, поддерживались огнем артиллерии с турецкой территории.

По словам Кураленко, российская сторона уже обратилась в находящийся в Аммане американский центр по примирению за объяснением. Бомбардировку территории, контролируемой курдами, подтвердили и в Сирийской обсерватории по правам человека.

В свою очередь, министр иностранных дел Саудовской Аравии Адель ад-Джубейр на воскресной пресс-конференции в Эр-Рияде обвинил авиацию России и Сирии в нарушении режима перемирия.

Перемирие — очень важный шаг в сирийском урегулировании, но соглашение, которое привело к его заключению, оставило целый ряд вопросов нерешенными, обращает внимание Василий Кузнецов, руководитель Центра арабских и исламских исследований Института востоковедения РАН. Исключение из условий перемирия террористических организаций абсолютно логично, но создает широкие возможности для провокаций с различных сторон, поэтому нужно, чтобы все участники проявили ответственность и спокойствие. Однако, учитывая информационную войну, которую ведут стороны конфликта, обвинения в провокациях продолжатся, уверен Кузнецов.

### ПУТЬ К МИРУ

От того, как будет соблюдаться перемирие, зависит продолжение политических переговоров. Перед нача-



лом перемирия Совет безопасности ООН единогласно принял резолюцию, в которой были зафиксированы его положения. Они повторили принципы, заложенные в совместном заявлении России и США. «Наверняка мы увидим немало попыток, нацеленных на то, чтобы свести на нет наши усилия», — заявил после голосования специальный посланник генсека ООН по Сирии Стеффан де Мистура (цитата по «Интерфаксу»). Однако, по оценке дипломата, это перемирие — лучшее из того, на что можно было надеяться за все пять лет конфликта.

Россия и США не раз говорили о том, что перемирие должно способствовать политическому процессу. Де Мистура в пятницу заявил, что в случае соблюдения прекращения огня и обеспечения поставок гуманитарной помощи он намерен 7 марта возобновить межсирийские переговоры.

Такие переговоры с участием представителей правительства Сирии и оппозиции были запланированы на февраль в Женеве. Делегации приехали, однако формально работа так и не началась, и 3 февраля де Мистура их приостановил. Возобновить их планировалось 25 февраля, однако начало было отложено.

В четверг представитель высшего комитета по переговорам Рияд Наасан Ага заявил «Интерфаксу» о готовности сирийской оппозиции к возобновлению переговоров. «Возобновление переговоров будет возможно, только если обязательства будут четко выполняться как режимом, так и иностранными державами, которые его поддерживают», — заявил постпред Франции в ООН Франсуа Делаттр.

Де Мистура готов проводить переговоры, но для их начала необходима готовность сторон договариваться, а она появится, только если «на земле» наступит деэскалация и у сторон конфликта возникнет понимание, что они не смогут радикально изменить ситуацию в свою пользу, полагает Василий Кузнецов. ■

## МНЕНИЕ



ФОТО: carnegie.ru  
АЛЕКСЕЙ МАЛАШЕНКО,  
член научного совета Московского Центра Карнеги

## Какими будут для России итоги сирийских переговоров

**С 27 февраля в Сирии начинает действовать режим прекращения огня. Появилась слабая надежда на разрешение конфликта. Однако результаты российской политики в регионе зависят от Башара Асада.**

Кажется, и сирийские участники конфликта, и внешние игроки наконец-то пришли к соглашению, что худой мир лучше хорошей ссоры. Российские власти приписывают позитивный результат прежде всего себе. Однако нынешнее прекращение военных действий — плод мучительных совместных усилий всех вовлеченных в конфликт сторон. От него устали и в Вашингтоне, и в Саудовской Аравии, и в Турции, и конечно же в самой Сирии.

Первый раунд женевских переговоров, и даже не переговоров, а контактов, был обречен на срыв. Российская авиация продолжила наносить удары по оппозиционерам. В такой обстановке последние отказались продолжать встречу. В конечном счете Москва все же согласилась на приостановку бомбардировок. Однако под соглашение о перемирии не подпали исламистская «Джебхат ан-Нусра» и «Исламское государство» (органи-

зации запрещены в России). Удары по ним будут продолжаться, и главное здесь для российских военных — случайно не промахнуться.

### ДЕМАРШ АСАДА

Неожиданно возникло новое препятствие: Башар Асад, который, казалось бы, должен согласовывать с Россией каждый свой вздох, проявил упрямство и заговорил о войне до победного конца. Было ли за-

**«Если Асаду придется уйти, то кто бы ни занял его место, это будет человек не из асадовской команды, и он откажется от «тотального» российского патронажа»**

явление сирийского президента с самого начала согласовано с Кремлем или он тем самым хотел показать, что имеет право на самостоятельность, неизвестно. Как бы то ни было, спустя короткое время и Асад «по совету» из Кремля согласился на прекращение военных действий.

Таким образом, контакты между сирийской властью и оппозицией продолжатся. Однако обстановка в стране остается очень и

очень хрупкой. Любая провокация, непредсказуемый поступок Асада или его оппонентов могут привести к срыву переговоров. К тому же среди оппозиционеров остались группировки, готовые на самые жесткие действия, что уже было подтверждено недавними терактами в Дамаске и Хомсе.

Не способствует успеху переговоров заявление Асада о проведении уже в апреле в Сирии парламентских выборов, которые наверняка не будут признаны оппозицией, да и за рубежом (не считая России и Ирана). Асад торопится: вслед за парламентскими выборами он намерен провести и президентские, на которых, видимо, рассчитывает одержать победу, тем самым подтвердив свою легитимность.

### ИТОГИ ДЛЯ РОССИИ

Переговоры будут длиться очень долго, и их итог предсказать крайне сложно. Главные вопросы прежние: останется ли у власти Асад и какой будет Сирия после его ухода (если он, конечно, уйдет). Оба вопроса имеют самое непосредственное отношение к России, к тому, каким станет ее присутствие в Сирии и, говоря шире, на Ближнем Востоке.

Начну с маловероятного. Башар Асад вопреки большинству предсказаний сохраняет пост президента. В этом случае полномочное присутствие России сохраняется. Тем более что его очередное президентство будет означать продолжение в той или иной форме гражданской войны. Риск в том, что Россия может погрузиться в нее, почти как Советский Союз когда-то увяз в Афганистане. На новом витке во-

йны на стороне оппозиции могут выступить Саудовская Аравия, ее арабские союзники по коалиции и турки. Может начаться война всех со всеми.

Если же Асаду в конце концов придется уйти, то кто бы ни занял его место, это будет человек не из асадовской команды (такой почти не осталось), и он откажется от «тотального» российского патронажа. Весьма вероятно, что власть перейдет к некому коалиционному переходному правительству, которое также будет диверсифицировать свои внешние связи.

Существует вариант, при котором Асад остается президентом «усеченной» Сирии, то есть некоего алавитско-шиитского мини-государства. Это перечеркнет все предыдущие усилия Москвы по ее присутствию на Ближнем Востоке. Россия, которая уже обвиняется арабскими странами в поддержке шиитов против суннитов, окончательно утратит доверие арабских суннитских государств.

Кроме того, как участник гражданской войны и шиитско-суннитского конфликта Россия станет подвергаться атакам террористов. Их объектом могут оказаться не только российские военные в Сирии, но и объекты в самой России. И в общественном сознании они наверняка будут связаны с политикой Кремля на Ближнем Востоке. Не говоря уже о том, что участие в сирийской войне на стороне Асада становится все менее популярно в российском мусульманском сообществе.

Кремль связал свое будущее в Сирии и вообще на Ближнем Востоке с судьбой Башара Асада. Насколько оправдано такое решение, станет ясным только после окончания переговоров. Пока же остается надеяться, что свет в темном тоннеле хоть немного, но забрезжил.

**Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.**

**РБК**  
БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

ПАРТНЕР



Leading the Way in Russian Law

Москва, Marriott Hotel  
Novy Arbat\*

26 февраля 2016 г.

bc.rbc.ru +7 (495) 363 0314

## Фармацевтический бизнес в России – 2016 Мнения экспертов. ИТОГИ



Сergey Патракеев

Партнер,  
юридическая фирма Lidings\*

Круг тем, которые были затронуты в ходе конференции, позволяет сделать вывод о том, что участники рынка очень важное место уделяют юридическому аспекту своей деятельности, и в целом актуальному состоянию нормативно-регуляторной среды. Большую актуальность сегодня имеет вопрос, как именно будет функционировать инспекторат GMP\*, и как будут проходить первые проверки в условиях сырой и пока что не до конца сформированной нормативной базы. Тут приходится констатировать, что у правоприменителя остаётся куда больше свободы усмотрения, чем должно было бы быть при обычном сценарии оказания государственной услуги. Тем важнее становится такой аспект как предсказуемость в осуществлении этой свободы усмотрения. Также участники конференции сошлись во мнении о том, насколько важным является формирование нормативной базы для начала функционирования единого рынка лекарственных средств в рамках ЕАЭС. В текущем году должны появиться не только многочисленные нормативные акты на союзном уровне, но и отработанные механизмы их имплементации на уровне каждого государства-участника.



Евgenий Белов

Руководитель отдела  
технологических проектов, Bayer\*

В ходе конференции обсуждались дополнительные меры для обеспечения безопасности потребления ЛП. Одной из таких мер является внедрение системы мониторинга движения ЛП (СМДЛП), которая предусматривает нанесение специальной маркировки. Разработка СМДЛП должна опираться на международный опыт внедрения подобных систем и учитывать технические и экономические возможности всех участников процесса обращения ЛП. Исходя из опыта создания таких систем в ЕС, США и других странах, а также из практики их внедрения компанией Bayer\* необходимыми условиями успешной реализации СМДЛП являются: использование стандарта маркировки GS1\* и поэтапное внедрение, а именно сериализация ЛП с нанесением маркировки у производителей без агрегирования на первом этапе для ограниченной категории ЛП с обязательным проведением пилотного проекта и переходным периодом минимум 3 года с момента начала действия нормативно-правовых актов и требований к маркировке.

Реклама. 18+

\* Лидирующие позиции  
в российском законодательстве;  
Marriott Отель Новый Арбат;  
Лидингс, ГМП, Байер, ДЖС1



«ГЕРОИ НЕ УМИРАЮТ»: АКЦИИ  
ПАМЯТИ БОРИСА НЕМЦОВА

↑ Многие участники акций в Москве и Санкт-Петербурге (на фото) призывали главу Чечни Рамзана Кадырова ответить за убийство Немцова

→ Шествие в Москве, по данным движения «Белый счетчик», собрало более 24 тыс. человек. Полиция оценила его в 7,5 тыс. участников



↑ Во главе одной из колонн в Москве шли соратники Немцова из оппозиции. На фото: Илья Яшин (в центре), Михаил Касьянов (слева)



↑ По данным полиции, акция в Москве прошла без нарушений



↑ К месту убийства Немцова на Большом Москворецком мосту весь день шли желающие возложить цветы. На фото: известный телеведущий Леонид Парфенов

Марш в память о Немцове стал самой крупной оппозиционной акцией за год

# Шествие без лозунгов

ВЯЧЕСЛАВ КОЗЛОВ

**В Москве прошел марш памяти по Борису Немцову, которого год назад убили возле Кремля. Акция стала самой многочисленной за минувший год — с шествия после убийства политика.**

Участники марша памяти Бориса Немцова, которого год назад убили на Большом Москворецком мосту возле Кремля, начали стягиваться на Страстной бульвар задолго до начала акции (14:00). Уже к 13:00 у рамок металлодетекторов, которые были выставлены на перекрытом несколькими «КамАЗами» бульваре, собралось несколько сотен человек. Многие держали в руках цветы, которые они собирались пронести до конца шествия и возложить уже у Большого Москворецкого моста. Перед маршем некоторые участники хвалились друг перед другом атрибутами протестных акций 2012–2013 годов, которые организовывал в том числе

Борис Немцов, — белыми лентами и тематическими значками.

У входа все желающие получали российские флаги или белый шар, который в конце шествия по команде следовало отпустить в небо. Среди участников шествия было много тех, кто традиционно приходил на столичные митинги в 2012–2013 годах, — москвичи из среднего класса и молодежь, разбавленные постоянными участниками любого рода протестных мероприятий в столице последних десяти лет.

Ближе к 13:00 полицейские стали пускать людей через рамки, после чего они выстраивались в колонны по обе стороны Страстного бульвара. Во главе колонны были соратники Немцова из оппозиции — партии ПАРНАС и движения «Солидарность» — Илья Яшин, Михаил Касьянов, Владимир Милов, Геннадий Гудков и др. Позади них выстроились рядовые оппозиционеры: большинство из них держали флаги ПАРНАС и «Солидарности» и таблички с фотографией Немцова и его цитатами.

Марш начался с небольшим опозданием, организаторы решили подождать всех желающих, которые медленно просачивались через рамки. К 14:00 весь Страстной бульвар был заполнен людьми: по подсчетам движения «Белый счетчик», которое учитывает численность протестных акций, вспомнить Бориса Немцова собралось более 24 тыс. человек. ГУ МВД по Москве отрапортовало о меньшей численности: 7,5 тыс.

Весь путь до проспекта Сахарова участники акции прошли в тишине, лишь изредка в толпе заряжали традиционные лозунги типа

«Россия без Путина!» или тематические вроде «Герои не умирают!». На подходе к проспекту Сахарова многотысячная толпа вдруг остановилась: оказалось, что шедший впереди Яшин предложил почтить память Немцова минутой молчания. В конце проспекта Сахарова многие, у кого были белые шарики, отпустили их в небо и пошли в сторону метро.

На Большом Москворецком мосту выяснилось, что более половины участников марша решили прийти на место убийства Немцова. Людей было так много, что полицейские перекрыли движе-

ние транспорта по мосту, а в какой-то момент перестали пускать всех желающих к месту убийства — мост был заполнен под завязку. Поток людей, впрочем, не останавливался — они подходили со стороны Красной площади и улицы Пятницкой. Пришел вспомнить Немцова на мост и Алексей Навальный.

Марш в память Немцова стал самой крупной оппозиционной акцией за минувший год: последнее крупное шествие случилось сразу после убийства политика (по данным оппозиции, его посетило около 50 000 человек, по данным правоохранительных органов — 15 000).

## Цветы от иностранных послов

В субботу посол Европейского союза в России Вигаудас Ушацкас и главы 28 дипломатических миссий стран ЕС возложили цветы на месте гибели оппозиционного политика Бориса Нем-

цова на Большом Москворецком мосту и почтили его память минутой молчания. Цветы также принес посол США в России Джон Теффт и другие сотрудники американского посольства.

«Мы пришли почтить память Бориса Немцова и таким образом выразить свое требование, чтобы люди, которые выполнили это жестокое преступление, были наказаны», — заявил Ушацкас.



# Кризис не помеха, если есть желание работать

Согласно прогнозу Всемирного банка, несмотря на продолжающийся в 2016 году спад российской экономики, уже в будущем году рецессия должна смениться подъемом на 1,3% ВВП. Представители бизнеса более осторожны в своих оценках, однако некоторые из них придерживаются мнения, что экономическое «дно» — лучшее время для нового старта. Так, владельцы Изоляционного трубного завода (ИТЗ, Сергиево-Посадский район Московской области) приняли решение построить по соседству производство труб большого диаметра — Загорский трубный завод (ЗТЗ). Своими прогнозами относительно будущего отрасли поделился генеральный директор нового предприятия ДЕНИС САФИН



**Строительство завода началось во второй половине 2014 года и проходило в период нарастающего экономического кризиса. Тем не менее проект не был заморожен, хотя многие промышленные компании сейчас сворачивают инвестиции в новое производство. Вы не боитесь, что вложения не окупятся?**

Мы придерживаемся мнения, что кризис — это не повод для паники, а хорошая возможность для укрепления своих позиций на рынке. По оценкам агентства Fitch Ratings, спрос на трубы большого диаметра (ТБД) в России сохранится на уровне 3 млн т в год по крайней мере до 2017 года. И это невзирая на общее ухудшение показателей промышленного производства и, в частности, прогнозируемое на 2016 год снижение объемов выпуска стали на 1,9% по отношению к 2015 году.

**Но как долго будет держаться спрос? Вряд ли вы планируете всего на год вперед. Снижение цен на нефть заставляет добывающие компании сокращать бюджеты и пересматривать планы по инвестициям. Не слишком ли рискованно строить трубный завод в такой ситуации?**

Это верно лишь отчасти. Даже при отсутствии инвестиционных проектов у нефтяников есть «Газпром» с его далеко идущими планами, а на его долю приходится около 60% всего российского рынка ТБД. Возможно, эра нефти как энергоносителя действительно заканчивается, но эра газа только начинается. Мы не видим рисков снижения его потребления, а аналитики прогнозируют растущий спрос.

Даже если все вдруг действительно пересядут на электромобили, их все равно нужно будет заряжать. Очевидно, что в обозримом будущем «зеленая» энергетика не сможет покрыть растущую потребность в электроэнергии. Поэтому главными энергоносителями останутся газ и уголь. Но, поскольку уголь экологически грязно

топливо, остается только газ. Спрос на него только растет, и на этом фоне мы наблюдаем повсеместное расширение сетей газопроводов. Их строят в Пакистане, Туркмения тянет трубы в Индию и Китай, а у нас начинается строительство второй ветки «Северного потока». Есть у «Газпрома» и другие проекты, требующие поставок труб большого диаметра: Ухта-Торжок, «Сила Сибири».

Нельзя также забывать, что крупные нефтяные компании, такие как «Транснефть», «Роснефть», ЛУКОЙЛ и другие, должны обслуживать существующую инфраструктуру, поэтому они все равно будут продолжать закупки ТБД. Например, «Транснефть» ежегодно закупает 500 тыс. т труб на ремонтные нужды.

Вообще Россия — страна трубопроводов. При этом ЗТЗ стал лишь пятым по счету заводом в стране, тогда как в Южной Корее, например, их восемь, а в Китае — около 20.

**Как вы можете оценить эти потребности в цифрах?**

Суммарное потребление «Газпрома» в 2016-м и последующих годах, по моему мнению, составит около 2 млн т. Общая емкость российского рынка ТБД в 2015 году составила 3,4 млн т, в наступившем году она, по нашим оценкам, немного уменьшится, но все равно составит не менее 3 млн т.

Кроме того, нельзя забывать, что трубы используются не только газовиками и нефтяниками. Например, 250 тыс. т труб большого диаметра будет забито в качестве свай при строительстве Керченского моста.

Так что заказов хватит и всем уже работающим трубным заводам России, и новому Загорскому трубному заводу. А в будущем мы ожидаем роста, к которому нужно быть готовыми.

**В чем выражается эта готовность в вашем случае?**

Предприятие проектировалось с прицелом на будущее. Его мощность составляет 500 тыс. т труб в год исходя из среднего сортамента. Такую производительность обеспечивает самая современная на сегодняшний день высокотехнологичная линия швейцарской компании Haeusler. Она рассчитана на выпуск прямошовных сварных труб диаметром от 530 до 1420 мм и длиной до 12,2 м из стали класса прочности до Х100. Испытания труб на заводе будут происходить под давлением до 350 атм, а при малых диаметрах труб — до 500 атм.

Ранее подобное оборудование уже использовалось в России, и при проектировании линий для нашего предприятия был учтен опыт других отечественных трубных заводов. Поэтому можно уверенно говорить, что установленная на ЗТЗ линия является на сегодняшний день самой современной в стране. Для заказчиков это означает гарантию стабильно высокого качества продукции и соблюдение сроков ее поставки.

Помимо основной линии на предприятии работает установка дробе-метной очистки стального листа. Это позволяет еще до начала производства трубы выявлять возможный брак штрипса, а также избежать засорения цеха окалиной. Поэтому можно сказать, что производство у нас чистое и с технологической, и с эстетической точки зрения.

Чтобы организовать производство полного цикла, мы установили линии по нанесению наружной трехслойной изоляции и внутреннего гладкостного покрытия для магистральных газопро-



водов. Заодно мы частично разгрузим ИТЗ и увеличим объем его заказов на изоляцию.

Вообще весь инвестиционный проект является уникальным для отрасли. Впервые в постсоветский период предприятие такого типа было создано «с нуля» вместе со всей инфраструктурой. Были построены новые дороги и подъездные пути, мы даже изменили схему движения общественного транспорта, в результате чего значительно улучшилась транспортная доступность района.

Проект реализован на собственные средства инвесторов с привлечением кредитов российских банков. И это всего за 16 месяцев от начала строительных работ до выпуска первой трубы. Так что наш проект уникален еще и по срокам реализации.

**Поддерживает ли российское правительство бизнес в подобных начинаниях?**

Да, поддержка есть. Правительство в лице Минпромторга включило проект ЗТЗ в «Перечень комплексных инвестиционных проектов по приоритетным направлениям гражданской промышленности».

Такое внимание к нашему предприятию оправданно. Во-первых, его создание стало большим шагом в направлении политики импортозамещения, которая проводится в стране. Во-вторых, производство достаточно крупное, и его запуск создаст свыше тысячи рабочих мест, 37% которых требуют высококвалифицированного персонала. Для Сергиево-Посадского муниципального района это означает 60-процентное снижение темпов роста безработицы и сокращение объемов маятниковой миграции.

Завод не только поможет региону решить проблему занятости населения, но и повысит престижность рабочих профессий. На базе предприятия смогут проходить производственную практику и профессиональную ориентацию 350 учеников из трех техникумов района. Вузы смогут создавать малые инновационные предприятия с возможностью внедрения разработок на заводе.

Появление нового предприятия способствовало тому, что Сергиево-Посадский район в 2015 году стал абсолютным лидером рейтинга муниципалитетов Подмосковья по эффективности развития, переместившись с 35-го на первое место.

**Вы говорили, что первые трубы уже были выпущены. Значит, завод работает?**

Первая продукция была изготовлена во время пуска линии в режиме «горячих» испытаний еще в декабре 2015 года. В конце января 2016-го мы полностью завершили пусконаладочные работы. Сейчас по результатам проверки Государственного архитектурно-строительного надзора получено заключение о соответствии объекта техническим регламентам и проекту, а также разрешение на ввод предприятия в эксплуатацию.

**Современное производство — это серьезное преимущество, однако другие заводы имеют долгосрочные контракты и давнюю историю партнерских отношений с «Газпромом» и нефтяниками. Готовы ли вы к конкуренции?**

В нефтегазовой отрасли нет привилегий и разделения на «своих» и «чужих». Здесь действуют жесткие стандарты качества, соблюдение которых обеспечивает попадание в реестр поставщиков. Появление новых производителей создает здоровую конкуренцию, что способствует оздоровлению отрасли и обновлению существующих производств.

Для работы на этом рынке необходимо получить аккредитацию у каждого заказчика. Она выдается после технического аудита производства, который проводят специалисты компании-потребителя и независимый эксперт, обычно из профильного отраслевого института. Процесс включает несколько этапов, в ходе которых аудиторы проводят испытания продукции. Если вы аккредитованы, то играете на равных условиях со всеми участниками рынка.

Поэтому нашей задачей было создание современного, экономически эффективного и экологически безопасного производства, соответствующего требованиям российских и мировых стандартов. Вкупе с эффективным управлением бизнес-процессами и внедрением стандартов менеджмента качества это является залогом успешной конкуренции на рынке.

Для управления предприятием мы собрали амбициозную команду молодых специалистов, а в основу организации производства заложили принципы непрерывного совершенствования. Они базируются на «трех китах»: жестком контроле качества продукции,

устранении всех неэффективных затрат и энергосбережении.

**Когда вы планируете приглашать аудиторов?**

Аудит «Роснефти» ЗТЗ успешно прошел еще в начале февраля. Сейчас проходим аккредитацию в «Газпроме» и «Транснефти». Она закончится в марте, максимум в апреле. После этого у нас уже не будет никаких препятствий для участия в тендерах на поставку труб основным игрокам рынка. Так что потребители в курсе, что мы существуем. Более того, первые 50 тыс. т трубы уже законтрактованы. Поскольку наше предприятие новое, при выходе на рынок мы намерены сформировать гибкую систему ценообразования.

К лету 2016 года мы планируем завершить все необходимые работы по освоению сортаментного ряда нового трубного стана и начать поставки продукции всем крупнейшим нефтегазовым компаниям России. Также в планах выпуск продукции для подводных переходов по стандарту DNV.

**До сих пор мы говорили о потребителях на внутреннем рынке. Однако оценивая перспективы развития, вы упоминали и другие страны. Значит ли это, что предприятие будет выходить на внешние рынки?**

Да, мы рассматриваем это направление как перспективное, хотя несколько лет назад никто еще не видел в российских производителях возможных экспортеров ТБД. Сегодня ситуация совершенно иная: из-за девальвации наша продукция в некоторых случаях может потеснить даже китайскую. К тому же в ближайшие годы ожидается общемировой рост спроса на ТБД за счет реализации новых инвестиционных проектов по газу, восстановления газопроводов в конфликтных регионах и снятия санкций с Ирана.

Вообще я считаю, что выход на внешние рынки должен стать одним из приоритетных направлений деятельности для российских предприятий. Современный мир коренным образом отличается от старого, он открыт для бизнеса, для любых начинаний. А работа на экспорт позволит создать в нашей стране конкурентоспособное производство и современную промышленную инфраструктуру, снова вывести ее на ведущие роли в мировой экономике. И если есть желание работать, то никакой кризис не будет помехой.



**КРИЗИС** Как страны Персидского залива промотали сырьевые сверхдоходы

# Не в нефти счастье

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

**Россия упустила возможность перестроить экономику, когда нефть была дорога. Но есть слабое утешение: на эти грабли наступила не только Россия.**

## ДЕНЕЖНЫЙ ФОНТАН

Прямых подсчетов, сколько принесла дорогая нефть экспортирующим ее странам, нет. Косвенный показатель — размер созданных почти во всех этих государствах суверенных фондов, призванных стать подушкой безопасности на случай таких кризисов, как нынешний. По данным Sovereign Wealth Fund Institute, если до 2001 года активы таких фондов в Катар, Норвегии, России и Саудовской Аравии составляли менее \$1 трлн, то в феврале 2015 года они достигли \$7 трлн.

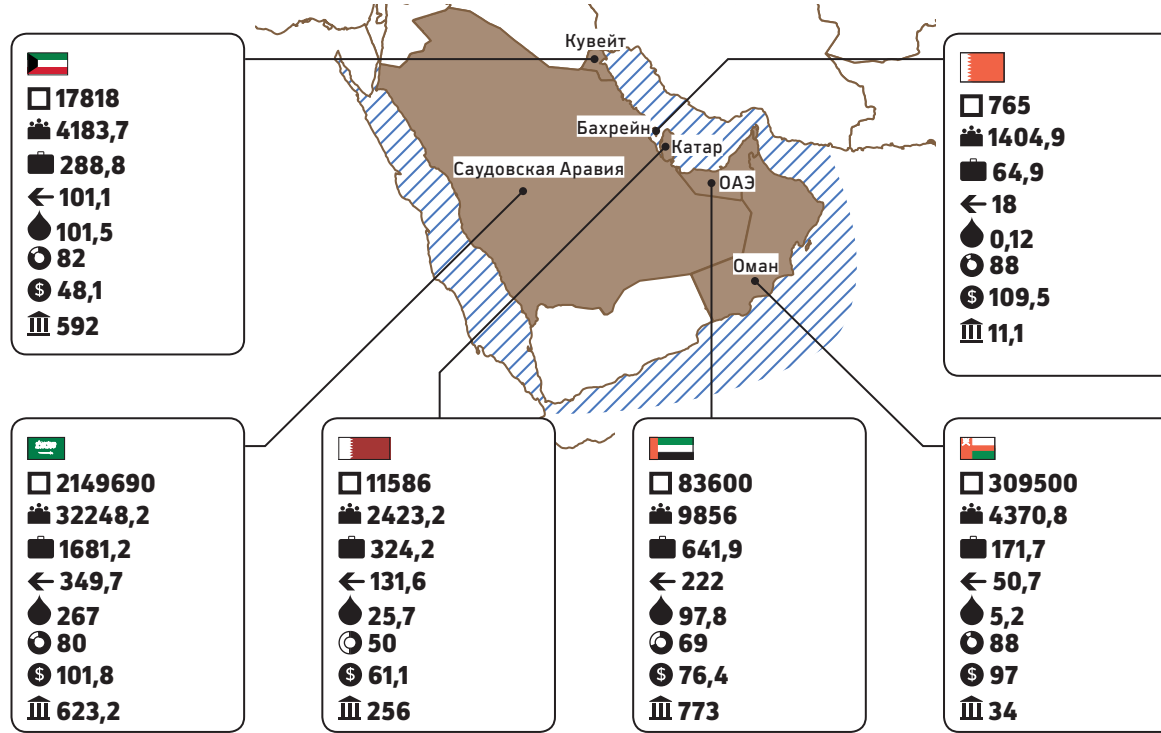
В России поток нефтедолларов позволил на порядок увеличить пенсии и зарплаты. В 2000 году пенсия по старости была менее 1 тыс. руб. в месяц, в 2015-м она превысила 12 тыс. руб. В 2000-м среднедушевой доход был чуть более 2 тыс. руб. в месяц, в 2015-м — более 30 тыс.

В арабских монархиях Персидского залива нефтедолларов было еще больше. В 2001–2014 годах средний суточный уровень добычи нефти в России составлял 52% от совокупной добычи пяти стран региона — Саудовской Аравии, Катар, Кувейта, ОАЭ и Омана. К тому же стоимость нефти Arabian Light выше основного российского бенчмарка Urals, а на экспорт шло более 80% добытого сырья против примерно половины у России. При этом население региона почти втрое меньше российского — его численность не дотягивает до 55 млн человек, причем 21,8 млн из них, по данным ООН за 2013 год, составляют гастарбайтеры, которые полностью исключены из системы социального обеспечения.

Монархии Персидского залива создали у населения высокие стандарты потребления. Власти Саудовской Аравии, например, в период высоких цен на нефть успели принять девять программ по поддержке подданных с низкими доходами, в том числе страховой помощи, дополнительной поддержки, мебелировки, покупки продуктов по льготным ценам и т.д. Условие участия в программе предполагает месячный доход ниже 1725 риялов (\$460). За время «арабской весны» (2011 год), которая грозила распространиться на монархии залива, затраты на социальную поддержку граждан в Саудовской Аравии составили \$36 млрд, а власти Кувейта распорядились выделить каждому гражданину одновременно почти по \$4 тыс. и гарантировали бесплатную еду более чем на год.

## Нефтяные экономики

□ Площадь, кв. км    🏠 Население, тыс. человек    📊 ВВП по паритету покупательской способности, \$ млрд  
 ← Экспорт, \$ млрд    ⬇️ Запасы нефти, млрд барр.    📈 Доля нефтегазовых доходов в бюджете, %  
 💰 Стоимость нефти, необходимая для бездефицитности бюджета, \$/барр.  
 🏦 Размер крупнейшего суверенного фонда, \$ млрд



Данные об экспорте и доле нефтегазовых доходов в бюджете за 2014 год, остальные — за 2015 год.

Источник: Институт суверенных фондов, МВФ, Национальный банк Абу-Даби, ООН, сайт ЦРУ, ВР

## ГОСЛУЖБА КАК СУБСИДИЯ

Но основной источник благосостояния граждан — занятость в госсекторе. До 70% уроженцев региона так или иначе работают на государство, получая при этом большую зарплату, чем могли бы в частной компании.

В частном секторе преобладают низкоквалифицированные иностранные рабочие. По данным переписи 2010 года, доля трудовых мигрантов (из Пакистана, Бангладеш, Индии, Египта и Йемена) в населении Саудовской Аравии составила 31%. ОАЭ, по данным ООН,

**«Снижать зависимость от нефти в период падения нефтяных цен — это как действовать, когда тебе направлен в голову пистолет»**

является мировым лидером по этому показателю — 83,7%. Согласно выкладкам МВФ, с 2000 по 2010 год в частном секторе нефтедобывающих экономик Персидского залива (кроме ОАЭ) было создано 5,4 млн рабочих мест, 88% из них заняли иностранные рабочие.

Уроженцы государств региона не хотят работать в частных компаниях, которые в основном действуют в секторах, не создающих экспортные товары (например, в сфере услуг и строительстве). В 2005 году исламский богослов Юсуф Карадави, проживающий в Катаре, сказал во время проповеди: «Мы можем позволить себе самые роскошные вещи и машины,

мы владеем ими, но не производим их. Мы импортируем все, от гвоздей до ракет». Его выступление попало в YouTube и сделало Карадави звездой интернета.

## СОЧИ ПО-АРАБСКИ

В «тучные годы» страны Персидского залива увлеклись инвестициями в будущее — в современную инфраструктуру и инновационные города. На конец 2014 года, согласно подсчетам CG/LA Infrastructure, в регионе реализовывался 41 мегапроект на общую сумму \$247 млрд.

Лидер тут Саудовская Аравия: Эр-Рияд запланировал различные проекты на \$93 млрд. Наиболее масштабный — строительство так называемых экономических городов: пяти мегаполисов, специальных экономических зон на побережье Красного моря с общим объемом инвестиций \$69 млрд. Самый крупный — Экономический город короля Абдаллы, в него планируется инвестировать \$27 млрд. В городе, строительство которого должно завершиться к 2035 году, может быть создано до 1 млн рабочих мест. В нем будут современный морской порт, промышленный район и «финансовый остров», где должны разместиться

офисы крупных банков (правда, реализация последней части проекта была отменена еще в «тучные годы»). Визитной карточкой города должно стать изучение и разработка возобновляемых источников энергии. Другой экономический город — Джизан должен стать центром тяжелой и аграрной промышленности. Он включает в себя порт, алюминиевый комбинат и стальной завод. В проект планируют инвестировать \$27 млрд, его реализация поможет создать дополнительные 500 тыс. рабочих мест.

Для каждого из пяти городов планируется собственный производственный профиль. Отдельный «город знаний» будет возведен в Медине, инвестиции в него составят \$7 млрд, туда планируется привлечь ИТ-компании.

В числе других крупных проектов — строительство транспортных систем в крупных городах королевства. На метро в Джидде, которое планируют закончить к 2020 году, хотя потратят \$10 млрд, возведут три подземные линии, а дизайн станций поручить бюро известного британского архитектора Нормана Фостера.

В Бахрейне власти вложили миллиарды долларов в коммерческую недвижимость: только в проект «Финансовая гавань Бахрейна» было инвестировано \$1,5 млрд. В марте 2014 года было объявлено о планах инвестировать в серию крупных девелоперских проектов (общие инвестиции должны составить \$24,5 млрд).

Катарские инвестиции сосредоточены на транспортной ин-

фраструктуре — строительстве метро в Дохе (\$36 млрд) и аэропорта в Хамаде (\$15,5 млрд). Главным инвестиционным проектом Катара должен стать чемпионат мира по футболу, который пройдет в стране в 2022 году. На проведение чемпионата, как заявил в феврале 2016 года глава оргкомитета чемпионата Хасан аль-Тавади, Катар потратит \$30 млрд. При этом страна теперь вынуждена экономить: вместо изначально заявленных 12 стадионов будут возведены всего восемь. Катар уже откладывает некоторые крупные проекты на период «после 2022 года». В частности, был заморожен проект возведения транспортной развязки в окрестностях населенного пункта Шарк, оцененный в \$12 млрд.

## СТАВКА НЕ СЫГРАЛА

«Снижать зависимость от нефти в период падения нефтяных цен — это как действовать, когда тебе направлен в голову пистолет. Если ты должен принимать решения под давлением, скорее всего, эти решения будут неправильными», — говорил в марте 2015 года замминистра нефти Омана Салим аль-Ауфи. Тогда стоимость барреля марки Brent достигла \$60, потеряв за полгода почти 50%; сейчас цена — около \$30. По данным МВФ, в среднем по региону доля энергоносителей в общей структуре экспорта к концу 2014 года составляла более 80%.

Падение нефтяных цен привело к резкому ухудшению базовых экономических показателей. Так, в бюджете на 2016 год Саудовская Аравия заложила рекордный для королевства дефицит — \$87 млрд. У России, для сравнения, — \$37 млрд, и министр финансов Антон Силуанов предупредил, что при сохранении цены на нефть в районе \$30 за баррель эта сумма может удвоиться. Дефицит бюджета Бахрейна — порядка \$3,9 млрд.

Суверенные фонды помогут нефтяным странам какое-то время чувствовать себя достаточно спокойно и не прибегать к «шоковым» мерам по сокращению государственных расходов. Такое мнение высказал в разговоре с РБК глава миссии МВФ в Саудовской Аравии Тимоти Каллен. В крупнейшей кубышке стран региона суверенный инвестиционный фонд ADIA (ОАЭ) — \$773 млрд. В российских Резервном фонде и Фонде национального благосостояния — \$124 млрд.

Тем не менее инфраструктурные и девелоперские мегапроекты в условиях низких цен на нефть оказались под угрозой. В сентябре 2015 года министр финансов Саудовской Аравии Ибрагим аль-Ас-саф заявил, что власти страны будут снижать «необязательные затраты». Бюджетные траты королевства на развитие транспортной сети



и инфраструктуры сократились в 2016 году на 63% (к 2015 году), до \$6,4 млрд. Как сообщил Bloomberg, Эр-Рияд по полгода не платит подрядчикам строительства метро. Осенью рейтинговое агентство Standard & Poor's отмечало, что «чем дольше нефтяные цены будут оставаться на низких отметках, тем выше вероятность, что многие инфраструктурные проекты будут свернуты или отложены».

В целом готовность стран Персидского залива к низким ценам на нефть можно оценить как неудовлетворительную. «У стран Залива было десять лет изобилия, чтобы провести структурные реформы постепенно и с позиции силы. Сейчас цены на нефть упали, запрос на перемены сильнее, но требуемые преобразования слишком сложны и болезненны, чтобы проводить их быстро», — говорил Financial Times главный специалист банка HSBC по Ближнему Востоку Саймон Уилльямс весной 2015 года.

Каллен из МВФ в разговоре с РБК отметил, что некоторые ключевые условия для диверсификации в последние годы все-таки были выполнены: развивалась инфраструктура, росли инвестиции в образование, улучшался бизнес-климат. Теперь властям арабских монархий необходимо дать частным компаниям стимулы для производства товаров, которые можно реализовать на внешних рынках. По мнению Каллена, страны региона должны переориентировать свои бюджетные траты и усилить роль конкуренции среди частных компаний. ■

## Частный случай Дубая

### С 1970-х годов

Ставка на уменьшение зависимости от углеводородов сработала только в ОАЭ, а именно в эмирате Дубай. «В Дубае удалось создать современную инфраструктуру и сделать его привлекательным для бизнеса, торговым и финансовым центром региона», — говорится в докладе МВФ. Создавать современную инфраструктуру эмират начал еще в конце 1970-х: тогда был запущен проект крупнейшего алюминиевого предприятия DUBAL, тогда же был построен один из крупнейших портов мира Джебель-Али. В 1980-е годы была создана одна из крупнейших мировых авиакомпаний Emirates Airlines. А в 2004 году — Дубайский международный финансовый центр, свободная экономическая зона, в которой работают более 800 компаний.

### Что делать остальным

«Дубай использовал преимущество первопроходца в авиабизнесе, финансовых услугах, морских грузоперевозках и даже легкой промышленности. Другие страны региона теперь должны будут искать такой сектор экономики, где Дубай еще не проявил себя», — говорил исследователь Университета Райса Джим Крэйн Bloomberg.

## МНЕНИЕ



АЛЕКСАНДР РУБЦОВ,  
руководитель Центра анализа идеологических процессов

## Как в России воскрешается имперская идея

**Через четверть века после распада СССР страна переживает расцвет государственного и бытового империализма. Это объяснимо: другой непроявленной темы для воздействия на сознание просто не осталось.**

История современной России началась 25 лет назад, когда в 1991 году от СССР начали откалываться союзные республики. В течение 1991 года они проводили референдумы и объявляли о собственной независимости. В декабре Совет Республик Верховного Совета СССР принял декларацию о прекращении существования СССР в связи с образованием СНГ. Что изменилось в стране за это время — в цикле колонок «25 лет без СССР».

Президентство Владимира Путина с самого начала было заряжено идеологией, и в первых же мемуарах 2000-х (от «мочить в сортире» до «спасения России от распада») уже проступало нечто обращенное к державным эмоциям. Строить образ сильного лидера проще всего, играя мускулами в борьбе с врагом и спасая страну. Однако истоки сегодняшней истерии державности не только в этом.

### С КЕМ ГРАНИЧИТ СОВЕТСКИЙ СОЮЗ

Российская империя была законным детищем эры героических завоеваний и оптимизации географии (выходы к морям, ископаемым и пр.). Держалась она и на штыках, и на цивилизующей миссии. В империю сгоняли, но было и культурное притяжение метрополии.

В СССР к границам относились с историческим фатализмом, вытекающим из представлений о графике воплощения великого проекта. Планировалось вернуть контроль над всей территорией Российской империи, сделав ее плацдармом мировой революции, которая, как известно, границы стирает. Этот проект отчасти объясняет даже такие поздние жесты, как передача Крыма УССР: пока так удобнее администрировать, а для будущего — какая разница? Дух этого нового империализма виден уже в мотивах войны с Польшей 1919–1921 годов. Юзеф Пилсудский был скромнее: «Замкнутая в пределах границ времен шестнадцатого века, отрезанная от Черного и Балтийского морей, лишенная земельных и ископаемых богатств Юга и Юго-Востока, Россия мог-

ла бы легко перейти в состояние второсортной державы, неспособной серьезно угрожать новообретенной независимости Польши. Польша же, как самое большое и сильное из новых государств, могла бы легко обеспечить себе сферу влияния, которая простиралась бы от Финляндии до Кавказских гор» (Dziewanowski M.K. Joseph Pilsudski: A European Federalist. 1918–1922. Stanford, 1969).

У Владимира Ленина с Львом Троцким был другой масштаб: советизация Польши, обрушение Версальской системы, подогрев революции в Германии выходом к ее границам, а там и мировой пожар! «Правда» писала 9 мая 1920 года: «На Западе решаются судьбы мировой революции. Через труп белой Польши лежит путь к мировому пожару. На штыках понесем счастье и мир трудящемуся человечеству. На Запад! К решительным битвам, к громозвучным победам!»

Чем закончился поход Михаила Тухачевского с Семеном Буденным на Варшаву, известно. После Второй мировой советский глобальный проект стал изощреннее и сосредоточился на сборке соцлагеря, национально-освободительных движений, всего прогрессивного человечества. Шутка того времени «С кем граничит Советский Союз? — С кем хочет, с тем и граничит!» в идеологическом и геостратегическом смысле была правдой. Но и этот проект в итоге провалился. Глобальные амбиции надорвали силы СССР и разбазарили территориальное наследие Российской империи, сжав ее до границ нынешней РФ. Есть опасение, что новые опыты «вставания с колен» с навязчивой демонстрацией того, как «с нами считаются», вызовут очередную раунд внешнего давления и внутренней дезинтеграции. Важны не мотивы, а результат, тем более что наши нынешние имперские претензии во многом являются виртуальными и крайне ограниченными в ресурсах.

### НОВОСТИ ГЛОБАЛЬНОГО ИМПЕРИАЛИЗМА

Меняется сама природа империй эпохи постмодерна. Географическая близость и сращивание земель здесь мало что значат для влияния в любой его форме. Физическая география не имеет прежнего значения. Зоны «интересов» — уходящие фантомы «геополитического» прошлого. Традиционные «импе-

рии рубежей» уступают место империям информационным, валютно-финансовым, технологическим, исследовательским, культурным и т.п. В этом плане аннексии и гибридные войны мало что дают реально, обходятся слишком дорого и рассчитаны, скорее, на психологический эффект, на местные эмоции и инстинкты, к тому же весьма примитивные.

У нагнетания духа державности своя динамика. Распад СССР не сразу стал геополитической катастрофой века. Тогда преобладающим настроением было «хватит кормить»: прогрессивные движения, свою периферию, братские народы и раздутую армию. Проблемы выживания в условиях кризиса мешали думать о глобальном величии.

Новый имперский дух принято считать, во-первых, отчасти навешенным пропагандой, а во-вторых, продуктом постсоветского бессознательного, стремлением компенсировать унижение и обиду. Однако этот комплекс социально-психологически очень неоднороден. Он понятен у военных и милитаризованной дипломатии, но уже для первых лиц это чаще либо компенсация личных проблем «вхождением в историю», либо расчетливая спекуляция на инстинктах масс. Либо смещение одного и другого.

В общем виде державный дух в нашей традиции объясним в том числе с учетом опыта «внутренней колонизации» (Александр Эткинд): централисты и державники считают себя таковыми по отноше-

**«Есть опасение, что новые опыты «вставания с колен» с навязчивой демонстрацией того, как «с нами считаются», вызовут очередной раунд внешнего давления и внутренней дезинтеграции»**

нию ко всему, что находится чуть дальше от их локального центра. Хотя даже фраза персонажа Павла Лусупеа «За державу обидно» не просто так стала культовой. В ней отблеск величия страны, но и верность общему, личное благородство, бескорыстие, почти жертвенность. В «Белом солнце пустыни» эта фраза не столько против унижения империи внешними врагами, сколько против «мзды» и приватной жадности, за верность долгу, кодексу служения. Уже потом в эту фразу вчитали имперский апломб и тот пафос, с каким откормленные патриоты теперь пьют за «нашу» победу «фронтные сто грамм».

Идея реабилитации державности зрела и готовилась постепенно. Агрессивные выходы на нее проверяли в Сербии, Чечне и Грузии, но официальная идеология в основном долгое время концентрировалась на других темах — модернизации, преодоления технологического отставания, «снятия с иглы». Там был свой драматизм: утверждалось, что, не решив этих проблем, «мы поставим под вопрос существование страны». И не было лишнего самолюбования, приписывания себе немислимых заслуг и качеств, особенно ярких на фоне высокомерного отношения к Штатам, ЕС и их якобы сателлитам. С точки зрения нынешней идеоло-

гии установки того, «модернизационного», плана выглядят почти упадническими, отдающими низкокочевничеством перед Западом.

После рокировки, когда Путин снова сменил Медведева, выяснилось, что проект «снятия с иглы» провален, а зависимость от экспорта сырья только выросла, державность полезла изо всех информационных дыр, замешая утраченные ценности и цели. Оказавшуюся не по силам догоняющую модернизацию компенсируют опережающей архаизацией. Предотвратить сползание к уровню сырьевых придатков не удалось, поэтому страну принялись делать мировой державой виртуально и символически. Постмодернизм во плоти: неважно, что на самом деле происходит с авторитетом державы, с национальными интересами, с реальными военно-стратегическими раскладами и даже со среднесрочными (не говоря о долгосрочных) перспективами удержания империи. Важнее материал для риторики и кадра. Неудивительно, что имперская гордыня тем сильнее овладевает массой, чем более сама эта масса подвергается унижениям и поборам в повседневных взаимоотношениях с государством. Внешней агрессией заменяется обида за униженного себя.

Такова эволюция идеи империи в России: сильная держава с явной имперской миссией — плацдарм мировой революции — оплот прогресса и надежда человечества... А в итоге — соблазн для униженного и растерянного населения, которо-

му власть больше ничего не умеет предложить кроме причастности к мифологизированному величию. И деградация во всем, что составляло и может составлять основу цивилизационной миссии и имперского притяжения метрополий — науки, искусства, образования и т.д., вплоть до культуры социальной политики и практик повседневности.

В чем именно Россия «встает с колен» и в связи с чем с ней теперь «считаются» — вопросы далеко не праздные. Есть ли здесь что-то, что могло бы создавать силу цивилизационного притяжения, а не испуг и отталкивание? От этого «обратным ходом» зависит и траектория внутреннего развития. Имперский дух компенсирует нерешенность реальных проблем и питает внутреннюю политику, исключаящую модернизацию постсовременного типа. И наоборот, пробуксовка модернизации категорически ставит вопрос о выживаемости империи даже в ее остаточных формах.

Можно ли вообще разорвать этот порочный круг, вопрос отдельный. Символика дат ничего не значит, но впереди годовщина распада СССР и революции, едва не поставившей крест на империи.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



КАДРЫ Кто будет бороться с коррупцией в ФИФА

# Новое лицо футбола

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

**Новый президент ФИФА Джанни Инфантино не был фаворитом гонки, но его победа должна устроить всех: от европейских и российских чиновников до американских прокуроров.**

По итогам двух раундов голосования на внеочередной конференции ФИФА в Цюрихе новым президентом федерации в пятницу был избран швейцарец Джанни Инфантино. В первом туре он заручился поддержкой всего 88 из 207 делегатов, притом что для победы были необходимы две трети голосов. Но в следующем туре, где победитель определялся простым большинством, Инфантино получил от национальных футбольных федераций 115 голосов.

Главным противником швейцарца и лидером гонки считался шейх Салман бин Ибрагим аль-Халифа — глава Азиатской футбольной конфедерации (AFC), объединяющей национальные союзы стран Азии. В первом туре он получил 85 голосов, во втором туре — 88. Ранее западные СМИ сообщали, что шейх Салман заручился поддержкой азиатской и африканской конфедераций — в сумме они дали бы ему ровно 100 голосов.

## ЧЕЛОВЕК ПЛАТИНИ

Джанни Инфантино опирался на поддержку европейской конфедерации УЕФА и южноамериканской КОНМЕБОЛ (53 и 10 голосов соответственно). Узнать, кто конкретно из стран в итоге проголосовал за того или иного кандидата, невозможно — сразу после подсчета результатов избирательная комиссия ФИФА уничтожает бюллетени.

Проработав свыше 15 лет в УЕФА, последние семь лет в качестве ее генсека, Инфантино считается фигурой, близкой к Мишелю Platini, бывшему президенту европейской конфедерации. Сам Platini осенью 2015 года оказался втянутым в коррупционный скандал, после чего комитет по этике ФИФА отстранил его от любой футбольной деятельности. Бывший капитан французской



Новый президент ФИФА Джанни Инфантино пообещал выучить русский язык к началу чемпионата в 2018 году

сборной вынужден был не только уйти с поста главы УЕФА, но и отозвать свою кандидатуру на выборах президента ФИФА.

После этого фактическое руководство УЕФА перешло к генеральному секретарю конфедерации. Кандидатуру Инфантино на пост главы ФИФА исполком УЕФА поддержал единогласно в конце октября 2015 года, еще до официального отстранения Platini.

Швейцарец итальянского происхождения, Инфантино родился в 1970 году в городе Бриг на юге Швейцарии. Уроженцем соседнего городка Фисп является предыдущий президент ФИФА Йозеф Блаттер. Профессиональный юрист, Инфантино в 1990-е годы работал в Центре изучения спорта в Университете Невшателя, а летом 2000 года перешел в УЕФА на должность консультанта по юридическим вопросам.

Четыре года спустя молодой специалист возглавил весь правовой отдел УЕФА, занимаясь в том числе вопросами взаимодействия с европейскими правительствами и Евросоюзом. С 2007 года он занимал пост заместителя генсека

конфедерации, второго человека в конфедерации. В этой должности Инфантино занимался решением финансовых и организационных вопросов, укреплением международного сотрудничества.

Как напоминает Би-би-си, одним из основных предвыборных обещаний Инфантино была демократизация организации чемпионатов мира, в первую очередь увеличение допустимого числа участников мундиала с 32 до 40 команд. Также новый президент планирует дополнительно выделять национальным федерациям на развитие и популяризацию футбола примерно по \$5 млн каждые четыре года (всего свыше \$1 млрд).

## НАВСТРЕЧУ МУНДИАЛЮ

Кандидатура европейца Инфантино является самой приемлемой для России, о чем еще до выборов говорил министр спорта Виталий Мутко. «Мы поддерживаем Инфантино. Но главное заключается в том, чтобы в пятницу был выбран президент ФИФА, чью кандидатуру действительно поддерживало бы большинство федераций», — зая-

вил министр, который также возглавляет Российский футбольный союз.

С начала коррупционного кризиса британские журналисты, а затем и Европарламент призывали лишить Россию права проведения чемпионата мира 2018 года. Но Инфантино в начале февраля приехал в Москву, чтобы обсудить с Мутко подготовку к мундиалу. «Россия очень важна для футбола, она должна быть одним из лидеров мирового футбола, показывать пример», — говорил швейцарец журналистам. — Я готов работать с Россией не только в рамках подготовки к чемпионату мира, но и в целом в отношении всего футбольного мира».

За несколько дней до приезда, представляя в Лондоне свою предвыборную программу, Инфантино пообещал к 2018 году выучить русский язык, чтобы иметь возможность общаться с российскими журналистами без переводчика. Сейчас новый глава ФИФА говорит на шести языках.

О том, насколько важны для ФИФА связи с Россией, говорит тесное сотрудничество футбольной федерации с корпорацией «Газпром». Осенью 2013 года газовый концерн стал официальным партнером ФИФА на период 2015–2018 годов, а в январе — титульным спонсором российской версии интернет-сайта ФИФА.

## ВОССТАНОВЛЕНИЕ ДОВЕРИЯ

Как новому президенту ФИФА Инфантино придется работать в условиях обновленной управленческой структуры: ранее в пятницу делегаты съезда приняли подавляющим большинством голосов (89%) пакет административных реформ, призванный повысить прозрачность

структур ФИФА и обезопасить ее от коррупции.

Первый принцип реформы — разделение зон ответственности. Исполком ФИФА (постоянно действующий орган руководства в перерывах между проведением конгрессов) уступит место Совету ФИФА в составе 36 человек от шести региональных конфедераций футбола. Наибольшее представительство (девять делегатов) получит европейская УЕФА, наименьшее (три делегата) — Конфедерация футбола Океании. Отмечается, что не менее шести членов совета должны быть женщинами.

Совет ФИФА под председательством ее президента займется в основном разработкой стратегии организации и общими вопросами развития. Генсек ФИФА и его секретариат возьмут на себя исполнительные функции и будут заниматься краткосрочным планированием и коммерческими вопросами. Отчасти это является реализацией идеи шейха Салмана о разделении коммерческой и организационной деятельности ФИФА, вплоть до создания двух отдельных организаций.

Вторая составляющая реформы — открытость. Все высшие чиновники организации (президент, генеральный секретарь, главы комитетов и члены совета) должны будут ежегодно публиковать сведения о своих доходах, которые затем будут проверяться независимыми аудиторами. По мнению британской The Independent, это является самой важной частью реформы — как фундамент для борьбы с коррупцией и как знак того, что футбольные чиновники готовы поступиться своими частными правами для восстановления доверия.

Наконец, третья часть реформы — сменяемость власти. Полномочия всех топ-менеджеров ФИФА (от президента до глав комитетов) будут ограничены тремя сроками по четыре года каждый. Из восьми предыдущих президентов ФИФА лишь четверо функционеров провели на этом посту 12 лет и меньше. Трое из них (за исключением первого президента ФИФА Робера Герена) умерли в должности.

Единственным, кто в ходе пятничной конференции открыто высказался против предложенных реформ, стал делегат от Палестины Гонсало Бойе. «Открытость провозглашалась целью реформ, но в действительности ФИФА пошла в противоположном направлении, — заявил он. — Ни о каком балансе нет и речи: власть генсека усилится, власть президента ослабнет, а решения все равно будет принимать совет».

## ЦЕНА КОРРУПЦИИ

Главная проблема, с которой столкнется новый президент ФИФА, это последствия скандалов 2015 года,

## Глас народа

Еще до объявления результатов голосования однозначным лидером в глазах букмекеров стал шейх Салман. На сайте ирландской букмекерской конторы Paddy Power котировки в его пользу выглядели как 1/3: это означает, что игрок, поставивший на кандидатуру Салмана \$3, получил бы лишь \$1 выигрыша. Соответственно, вероятность победы Салмана Paddy Power оце-

нивала в 75%. На втором месте с солидным отрывом за ним шел Инфантино (ставка 5/2, или 28% вероятности). Британская букмекерская контора William Hill закрыла ставки по кандидатуре нового главы ФИФА накануне голосования. «Фаворитом для нас является шейх Салман, хотя Джанни Инфантино также небезосновательно уверен в своей побе-

де, — сообщила пресс-служба William Hill. — В любом случае это похоже на забег двух лошадей, и победа достанется тому, кто сможет лучше подготовиться к последним суткам перед выборами». По версии William Hill, победу с вероятностью в 65% одерживал шейх Салман (ставка 8/15). Шансы Инфантино британские букмекеры оценивали в 40%.



в том числе экономических. В день открытия конгресса врио генсека ФИФА Маркус Каттнер объявил: из-за юридических и имиджевых потерь организация недополучит \$550 млн выручки из запланированных на четырехлетний цикл 2014–2018 годов \$5 млрд.

Ожидаемые потери почти в четыре раза превышают ущерб, который якобы нанесли чиновники ФИФА за десятилетия коррупционной деятельности. В мае 2015 года, накануне очередных выборов президента организации, швейцарская полиция по запросу ФБР арестовала семь топ-менеджеров ФИФА по подозрению в получении \$150 млн взятки. Коррупционные схемы, считает обвинение, действовали на протяжении последних 24 лет. В конце года был вынужден уйти и вновь переизбранный глава ФИФА Йозеф Блаттер: швейцарские власти заподозрили его в незаконном переводе \$2 млн со счетов ФИФА на счет Платини в 2011 году. Комитет по этике ФИФА признал Блаттера и Платини виновными в злоупотреблении полномочиями и хищении и на восемь лет отстранил их от любой деятельности, связанной с футболом. Апелляция помогла им сократить этот срок лишь на два года.

Всего уголовные обвинения были предъявлены 38 чиновникам и бизнесменам, а также двум компаниям, связанным с ФИФА. Большинство из них ожидают экстрадиции в США. Только пятеро фигурантов дела признали вину, трое были отпущены под залог, остальные находятся под арестом. Единственным, кто пока предстал перед американским судом и наотрез отказался признавать вину, стал в декабре Гектор Трухильо, бывший генсек Федерации футбола Гватемалы и бывший судья Конституционного суда своей страны. ■

**КАТАСТРОФА** Жертвами аварии в Воркуте стали 36 горняков

# Шахту потушат азотом

НАТАЛЬЯ КОНДРАШОВА

**В Ростехнадзоре рассказали, что авария на шахте «Северная» в Воркуте, жертвами которой стали 36 человек, носит природный характер. Для ее локализации принято решение изолировать опасный участок с помощью азота.**

## ЗАТОПИТЬ ИЛИ ИЗОЛИРОВАТЬ

Авария на шахте «Северная» в Воркуте имеет природный характер. Об этом сообщил глава Печорского отделения Ростехнадзора Александр Гончаренко на оперативном совещании, которое провел вице-премьер Аркадий Дворкович, передает ТАСС.

«По полученным материалам и предварительным данным, авария носит природный характер и является горногеологическим событием», — пояснил Гончаренко.

Технический директор компании «Воркутауголь», которой принадлежит шахта, Денис Пайкин рассказал, что принято решение об изоляции аварийного участка для устранения последствий взрыва.

«Мы долго обсуждали. Взвешивали все за и против, в результате решением технического совета выбран метод изоляции как более эффективный, который позволит достаточно быстро запустить шахту и ликвидировать возгорание», — объяснил он (цитата по агентству «Интерфакс»).

Пайкин добавил, что для локализации пожара в шахту будет нагнетаться азот. Общий объем

выработки для этой операции уже определен. По его словам, первый этап работ будет выполнен до конца воскресенья.

Утром в субботу Пайкин говорил, что технический совет рассматривал два варианта локализации аварии на шахте — затопление аварийного участка или его изоляция. «В настоящий момент у нас существуют два варианта, которые мы будем рассматривать, — это затопление аварийной части шахты и очага пожара. Второй — это герме-

**«Датчики, которые находятся на стене в шахте, были накрыты. Те датчики, которые находились с людьми, верещали. И их тоже просили закапывать, прятать»**

тизация стволов, для того чтобы исключить доступ кислорода в шахту, и нагнетание специальных веществ в шахтное поле, для того чтобы локализовать пожар», — объяснил тогда технический директор «Воркутауголь» (цитата по «Интерфаксу»).

## ПОЧЕМУ МОЛЧАЛИ ДАТЧИКИ

Дочь одного из погибших шахтеров Дария Трясухо рассказала в интервью газете «Московский комсомолец», что за несколько недель до аварии ее отец говорил о высокой загазованности в шахте. «Уже давно приходил отец и говорил, что стоит высокая угроза ударов. Это было еще за 22 дня до этого взрыва. Потом в последние несколько дней он сказал, что датчики шкалят», — рассказала Трясухо.

По словам дочери горняка, шахтеров просили закапывать датчики содержания метана. «Датчики, которые находятся на стене в шахте, были накрыты. Те датчики, которые находились с людьми, верещали. И их тоже просили закапывать, прятать», — объяснила Трясухо.

Позже генеральный директор ПАО «Северсталь» Алексей Мордашов в комментарии агентству ТАСС опроверг информацию о том, что в шахте «Северная» меняли показания датчиков метана.

«Датчики метана, о которых столько говорилось, специально увязаны в единую систему, по которой датчики передают сигналы в режиме реального времени на центральный пункт. Датчики встроены так, что ими трудно манипулировать, их нельзя закрыть — сигнал сразу же уходит на центральный пульт, их нельзя перенести, они опломбированы», — пояснил Мордашов.

## ВЫБРОС МЕТАНА И ВЗРЫВЫ

Авария на шахте «Северная» произошла 25 февраля. Тогда на глубине 780 м возник внезапный выброс метана, за которым последовали взрывы. На момент происшествия в шахте находились 111 горняков. Четыре человека погибли, 81 уда-

лось эвакуировать. Еще 26 человек остались в шахте, связаться с ними не удалось.

В ночь на воскресенье, 28 февраля, во время проведения спасательных работ на шахте произошел еще один взрыв. По данным МЧС, погибли шесть человек — пять горноспасателей и один работник шахты. Во время второго взрыва под землей находились 77 человек. Все горноспасательные работы сейчас приостановлены до выяснения обстоятельств случившегося.

После второго взрыва глава МЧС России Владимир Пучков исключил то, что 26 горняков, которые находятся под землей с четверга, могут выжить. Таким образом, общее число погибших в результате взрывов на шахте составило 36 человек.

Согласно данным сайта ПАО «Северсталь», шахта «Северная» была открыта в 1969 году после реконструкции шахты № 5/7 «Капитальная» на месте Воркутинского угольного месторождения. «Воркутауголь» входит в горнодобывающий дивизион «Северстали». Она купила пакет акций «Воркутауголь» в 2003 году и на 2016 год контролирует 85% акций. На шахте ведется добыча коксующегося угля марки Ж (2Ж).

«Воркутауголь» насчитывает пять шахт и один разрез. По данным «Коммерсанта», ежегодный объем добычи угля на предприятии составляет больше 11 млн т, в 2015 году компания произвела 5,66 млн т концентрата коксующегося угля. На долю «Северной» при этом пришлось около 1,5 млн т концентрата, что равно примерно 27% объемов «Воркутауголь». ■

## CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

**ГОТОВЫЕ ОФИСЫ**  
М. «КАЛУЖСКАЯ»

ПРОДАЖА / АРЕНДА  
от 45 м<sup>2</sup> / от 20 м<sup>2</sup>  
от 125 тыс. руб./м<sup>2</sup> / от 12 тыс. руб./м<sup>2</sup>/год

Офисный центр класса «В+» ЮЗАО

ПРОДАЖА / АРЕНДА  
+7 (495) 54-54-320

РИТЕЙЛ

ПОВЫШЕНИЕ С 1 МАРТА! ПОСЛЕДНИЙ МЕСЯЦ СТАРЫХ РУБЛЕВЫХ ЦЕН!

ТРК Tribeca apartments

**ТОРГОВЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ В ЦАО**  
от 9 до 600 м<sup>2</sup>

— витрины  
— потолки до 6 м  
— большой пешеходный трафик  
3 мин от метро

ПОВЫШЕНИЕ С 1 МАРТА! ПОСЛЕДНИЙ МЕСЯЦ СТАРЫХ РУБЛЕВЫХ ЦЕН!

+7 (495) 54-54-320

www.tribeca-apartments.ru

**CAO, Дмитровское шоссе**

**НОВЫЙ БИЗНЕС-ЦЕНТР В+**

ОФИСЫ от 28 м<sup>2</sup>  
от 134 000 руб/м<sup>2</sup>  
от 4,4 млн руб.

+7 (495) 54-54-320

www.bc-71.ru

30 МЕТРОВ ОТ МЕТРО

ПОВЫШЕНИЕ С 1 МАРТА! ПОСЛЕДНИЙ МЕСЯЦ СТАРЫХ РУБЛЕВЫХ ЦЕН!

**РБК БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ ДЛЯ БИЗНЕСА**  
www.biztorg.ru

**ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!**  
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

**РБК СТИЛЬ**

**Жизнь в удовольствие**

style.rbc.ru

**ПРОДАЖА**  
ДЕЙСТВУЮЩЕГО ЗАГОРОДНОГО ГОСТИНИЧНОГО КОМПЛЕКСА

**Foresta**  
FESTIVAL PARK

Дата торгов: 4 апреля 2016 г.

**+7 (915) 436-87-50**  
МО, ЧЕХОВСКИЙ РАЙОН, ДЕР. ПРОХОРОВО



Зачем Борис Титов решил возглавить «Правое дело»

# «Управление внутренней политики — мой куратор как омбудсмена»

МИХАИЛ РУБИН,  
ИВАН ТКАЧЕВ

**Бизнес-омбудсмен и без пяти минут председатель «Правого дела» Борис Титов рассказывает РБК, зачем он возвращается в политику, чем его не устраивает нынешнее правительство и при чем здесь администрация президента.**

**«БЕЖАТЬ НАДО ВПРАВО, БЕЖАТЬ НАДО В БИЗНЕС»**

— Вы президентский омбудсмен, поэтому говорят, что проект правой партии вообще и вашего возвращения в политику в частности долго прорабатывался в Кремле. Как это происходило?

— Конечно, есть управление внутренней политики [президента], которое должно думать о том, как на политическом спектре должны распределяться силы, как интересы тех или иных сил защищены. Это их работа. Поэтому, конечно, они обсуждали разные варианты создания и развития различных политических структур.

Ведь какое-то время назад правые ушли с горизонта. Выход Михаила Дмитриевича [Проخورова] в этом направлении оказался неудачным, так же как и мой выход до этого (в 2011 году Титов покинул пост председателя «Правого дела», его ненадолго возглавил Проخورов. — РБК). Но мне кажется, что к тому моменту еще в самом обществе не созрел запрос на правых. Левый СССР, конечно, плохо, но и правые в 1990-е совсем не здорово — у людей возникла политическая апатия, тем более все жили хорошо и без всякой политики. Но все меняется. Ситуация с нефтью, санкциями, более активная политическая позиция на внешнем рынке, с одной стороны, удовлетворяет наши амбиции великой державы, но, с другой стороны, создает очень серьезное давление на экономику страны. Сейчас начинается период реального ощущения кризиса: компании начинают буксовать, люди начинают на самом основном. Наступает момент, когда все начинают чувствовать кризис на своем кошельке. Все понимают, что ближайшие несколько лет точно не станет лучше. У основной партии, которая думает только о происходящем сегодня, уже не так все хорошо. И появляется потребность в политических идеях. А люди начинают искать какие-то решения, думают, куда бежать — влево или вправо. Поэтому сегодня нужна партия, которая скажет: бежать надо вправо, бежать надо в



бизнес, в конкуренцию, рыночную экономику, а не назад.

— Вы уходите от вопроса про Кремль.

— Нет, так, конечно, чувствует и управление внутренней политики администрации президента. И начинаются разговоры, обсуждения. Честно говоря, меня звали еще в «Гражданскую платформу». Мне позвонили в прошлом году и сказали, что скоро будет съезд этой партии.

**«Вначале реакция на кризис была, как в 2008 году — дать денег банкам, и все раскрутится. Не было понимания, что это системный кризис, а не локальный. И поэтому они считали, что надо заткнуть дыры деньгами и все пойдет нормально»**

— Это было после того, как Проخورов вышел из партии?

— Да, речь шла о съезде в апреле прошлого года (лидером был избран Рифат Шайхутдинов. — РБК). И я не пошел на этот съезд. Я не очень понимаю ситуацию и позицию этой партии. Но потребность в правой партии была, и обсуждения продолжались. Я ведь сам внутренняя политика. У меня куратор как у омбудсмена — [первый замруководителя администрации Вячеслав] Володин. Конечно, мы встречаемся и обсуждаем разные вопросы. Говорили о состоянии правого фланга.

В таком обсуждении все и родилось, мы начали двигаться вперед. И по-прежнему мы находимся в координации.

— Президентский омбудсмен должен просить у президента разрешение на то, чтобы возглавить партию?

— Я пока не встречался с президентом по этому поводу. По закону формально разрешение не нужно. Но я обязательно должен проговорить эти темы. Но думаю, поскольку

наполам. На тех, кто вообще никогда не будет сотрудничать с этой властью. Мы условно называем этот электорат «Крым не наш». И на тех, кто готов сотрудничать ради того, чтобы менялась страна. Они понимают, что, если идти на конфронтацию, это приведет к тому, что будет еще хуже. В итоге 10–12% тех, кто категорически против, и 10–12% тех, кто готов к сотрудничеству, но приверженцы либеральных западных ценностей.

— Так сколько вы в итоге хотите получить на думских выборах?

— Мы люди амбициозные, но реалисты. За несколько месяцев до выборов невозможно собрать всех. Бывают такие реактивные голосования на нового, но наша задача — пройти пятипроцентный барьер. Наша задача — сформировать в Думе фракцию. И начать работать, используя и этот инструмент тоже.

— Нынешний лидер партии Вячеслав Маратканов останется в руководстве?

— Мы предложим избрать его в президиум федерального политсовета (на съезде партии 29 февраля. — РБК).

— А кого еще?

— Мы же не меняем устав на этом съезде. Там должны состоять три человека. Если выберут, то это будет председатель партии, то есть я, заместитель, которым станет [глава аппарата бизнес-омбудсмена Татьяна] Марченко, и Маратканов.

**«234 ПРОБЛЕМЫ УПИРАЮТСЯ В НЕПРАВИЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ»**

— Сейчас вы работаете у президента, а хотите переходить в Госдуму, которая, как все знают, ровным счетом ничего не решает. Вы разочаровались в работе омбудсменом?

— Мы слышим много красивых слов, прежде всего от правительства, но зарубают одну за другой наши инициативы. 234 инициативы, которые были в последнем докладе уполномоченного, из них реализовано совсем немного. Я думаю, что институт уполномоченного нужен. Кое-что мы сделали: создали механизм работы института, мы и амнистию провели, мы помогли многим по уголовным делам, начали решать многие системные вопросы. Но не могу сказать, что мы очень далеко продвинулись вперед.

— Почему?

— 234 проблемы упираются в неправильное управление. Например, система визирования. Надо три раза визировать одно поручение, прежде чем председатель правительства даст поручение на его выполнение. То есть те, кому дают поручение, должны его визировать. И если нет визы, то ничего не будет. Причем визу не дает условно молодой чиновник 25 лет, который не видит картину и не визурует просто потому, что ему



что-то показалось. В общем, приходит понимание, что без крутых изменений в экономической политике ничего не происходит. Можно заниматься малыми делами, но не решается проблема в целом. Для этого надо отойти немного в сторону. Политическими средствами, извне давить на власть, чтобы была принята новая система управления и программа развития.

**— Вы искренне считаете, что в Думе у вас будет больше влияния, чем на посту омбудсмена?**

— Принятие новой экономической программы через институт уполномоченного или институты, которые работают с правительством, просто невозможно. А Дума — это очень полезно. Потому что даже чисто технически сегодня мы идем в правительство с инициативами, а правительство ставит барьер, и «Единая Россия» в этом случае ничего сделать уже не может. Даже не выносит вопрос на голосование. Если будет фракция, то мы пойдем прямо в Думу, и нас будет мало волновать виза правительства.

**— А чего может добиться малая фракция?**

— У партии, если она будет поддержана людьми, будет очень большое влияние. Власть ориентируется на тех, кого поддерживают люди.

#### **«ЧТО КАСАЕТСЯ ФИНАНСОВОГО БЛОКА — ЗДЕСЬ ПРОСТО СТЕНА»**

**— Давайте подробнее теперь поговорим о ваших претензиях к правительству, помимо того что они не слушают вас.**

— Правительство вообще практически остановилось. Кризис повлиял, как такой шок. Идут накатанные реакции предыдущих лет, и не могут остановить их: «Платон», введение кассовой техники для бизнеса, вопросы регулирования сельского хозяйства. В кризис нельзя этого делать ни в коем случае. А все новое правительством не принимается.

**— Вы считаете, что правительство бездействует?**

— Вначале реакция на кризис была, как в 2008 году — дать денег банкам, и все раскрутится. Не было понимания, что это системный кризис, а не локальный. И поэтому они считали, что надо заткнуть дыры деньгами и все пойдет нормально. А когда они заговорили о том, что кризис системный, то реакция была просто смешной: давайте писать «Стратегию-2030». Мы были на комиссии, которая этим занимается, и смеялись. Они обсуждают на комиссии, какой образ жизни человек будет вести в 2030 году: то ли он будет летать на дронах, то ли плавать под водой. А сегодня нужна среднесрочная программа экономического развития. Надо быстро решать и выходить на новую модель экономического развития.

**— Правительство ничего не делает, хорошо. А президент? Вы же уполномоченный президента.**

— Каждый отвечает за свое направление. Я могу сказать, что, когда приходишь к президенту, он дает много поручений с очень жесткими резолюциями, которые потом не выполняются. Я не думаю, что такое возможно в политической сфере, я не думаю, что это возможно в военной сфере. Но когда касается экономических вопросов — так и происходит. Вот он дал поручение самозанятым

сделать (речь идет о введении патентов и регистрации в качестве ИП самозанятых предпринимателей. — РБК). Мне он дал поручение сформировать рабочую группу, но нет самозанятых. Ни Минфин их не сделал, ни вице-премьер [Игорь] Шувалов их не сделал, у которого проходили совещания. Премьер как председатель партии «Единая Россия» объявляет, что у нас будут самозанятые, а одновременно за несколько дней до этого решение переносится на июль-месяц. Два с лишним года мы об этом говорим, но нет решения.

А что касается финансового блока — здесь просто стена. Мы слышим только: «Президент, давайте нам денег, чтобы выполнить антикризисную программу». Конечно, хорошо, когда финансовый блок думает, чтобы свести дебет с кредитом. Но экономический блок вообще не говорит ни о какой программе развития. Надо думать не о том, как затыкать дыры по-новому, а как зарабатывать по-новому. Но об этом в правительстве не говорят, только ничего не делают.

**— А Путин?**

— Пока он находится под влиянием той экономической политики, которая реализуется сегодня. Он

**«Надо думать не о том, как затыкать дыры по-новому, а как зарабатывать по-новому. Но об этом в правительстве не говорят, только ничего не делают»**

находится в старой догматике, поддерживает деятельность Центрального банка. Он за то, чтобы у нас съезжилось все, то есть за то, чтобы денежная масса была под контролем. Эта политика была нужна на определенном этапе, но не сейчас. В общем, пока до конца мы не донесли до президента наши идеи. Надеемся, что в ближайшее время сможем доложить их ему.

**— Правительство надо отправить в отставку?**

— Я считаю, что наша задача не в том, чтобы менять правительство, как сейчас кричит «Справедливая Россия». Поменять этих людей — это тоже серьезная угроза, потому что они знают, как чинить дыры в трубах, как делать так, чтобы сеяли зерно. В меньшем составе в усеченном виде текущими проблемами они могут заниматься и дальше. Они специалисты в этом смысле. Но развитие у них нужно отобрать. Нужен отдельный институт развития — он существовал во всех странах, которые добились экономического успеха. Они отделяли управление текущим состоянием от управления развитием.

#### **«САМАЯ НИЗКАЯ ИНФЛЯЦИЯ — НА КЛАДБИЩЕ»**

**— Ключевым элементом вашей программы «Экономика роста» является идея о том, что российской экономике катастрофически не хватает денежных ресурсов, и в условиях кризиса можно и нужно проводить количественное смягчение — наращивать денежное предложение. Объясните, как вы собираетесь вливать деньги в экономику.**

— Во-первых, мы говорим о 1,5 трлн руб. в год. Это не гигантская сумма для экономики. 1,5 трлн, которые по специальным каналам

будут доставляться в финансирование конкретных инвестиционных проектов. Причем не таких как «Москва — Казань» — такие проекты и сейчас финансируются за счет существующих механизмов. Мы говорим о тысячах проектов — от сыроделен до машиностроительных предприятий, которые делают, например, автомобильные комплекты. Лесной комплекс, сельское хозяйство. Говорят: «Таких проектов у нас нет». Неправда, они есть! Посмотрите на Фонд развития промышленности — в нем заявок на 600 млрд руб. Такие проекты проходят специальную оценку, которая работает на уровне лучших инвестиционных банков. Есть два механизма. Один — через рефинансирование таких институтов, как Фонд развития промышленности. Дайте в фонд еще 500 млрд в год, с нормальным процентом возвратности — на уровне лучших инвестбанков — он справится с задачей по финансированию большого количества проектов. Второй путь — рефинансирование банков. Схема достаточно сложная, но в общем итоге можно использовать залоги под проектные облигации, софинансирование с инвестором, который должен вложить

не менее 15%, софинансирование с коммерческим банком, гарантийное агентство.

**— Вы говорите о тысячах проектов, а будет ли спрос на их продукцию? Падают доходы населения, внутренний спрос снижается...**

— Надо искать ниши, которые мы можем освоить с учетом новых экономических реалий. Спрос снижается, но он все равно есть. За счет повышения производительности труда, внедрения новых технологий, повышения конкурентности товара на внутреннем рынке мы можем убрать часть импортного товара. С другой стороны, в стране снижаются издержки, цена на газ, зарплаты, появляется ниша экспорта. К примеру, многие автомобильные компании уже начинают поставлять машины на экспорт. Сельское хозяйство до сих пор далеко не освоено. И, конечно, инфраструктура и стройка. Сегмент дешевого жилья по-прежнему растет: стройка идет, квартиры продаются. Потенциал этого рынка огромен.

**— У нас по итогам прошлого года инфляция была на двузначном уровне. Даже по «связанным» каналам эта денежная эмиссия выйдет в экономику, ведь на эти деньги будет закупаться оборудование, платиться зарплаты...**

— [Экс-министр финансов Алексей] Кудрин тоже в свое время объяснял: когда вы инвестируете в экономику, инфляция повышается. Какой вывод? Кудрин выбирал путь «закрывать все и не развиваться», и [председатель ЦБ Эльвира] Набиуллина сегодня тоже выбирает этот путь. Да, на экономическом росте инфляция может быть немного выше, чем обычно. И это нормальное явление! Вопрос инфляции вообще выдуман у нас в стране, он аб-

#### **Бизнесмен и политик**

Борис Титов родился в 1960 году в Москве. В 1983 году окончил экономический факультет МГИМО. После получения диплома работал во внешнеэкономическом объединении «Союзнефтеэкспорт». В 1991 году с несколькими товарищами создал собственную компанию, выкупив лондонскую компанию Solvalub (Solvents and Lubricants). В 1991–2012 годах Титов — исполнительный директор Solvalub. В 2006 году Титов купил свой самый известный бренд — «Абрау-Дюрсо».

В 2004–2012 годах возглавлял «Деловую Россию», которая позиционирует себя как организация несырьевого бизнеса. Титов несколько раз приходил в политику: входил в высший совет «Единой России», а в 2008 году стал сопредседателем «Праводела». После прихода в партию Михаила Прохорова покинул руководящий пост. С 2012 года — уполномоченный при президенте по правам предпринимателей.

совершенно неправильно трактуется, и в том числе неправильно доносится президенту, который говорит: «У нас высокая инфляция в стране, поэтому мы не можем проводить количественное смягчение». Это не так: у нас сейчас монетарная инфляция — не инфляция вовсе, а дефляция.

**— Но человек, который идет в магазин, он с какой инфляцией сталкивается?**

— На нем 1,5 трлн руб. в год никак не отразятся. Потому что инфляция не вырастет — ни на копейку. Сегодня денежный спрос, монетарная инфляция идут вниз. У нас cost inflation (инфляция, порождаемая ростом издержек производства. — РБК) очень большая, за счет курса рубля из-за падения цены на нефть. Поэтому надо снижать издержки, для того чтобы предприятия могли не повышать цены. Во всех странах, где происходило «экономическое чудо», делали приблизительно одно и то же: начинали с увеличения денежного предложения в экономике. После этого идет приток инвестиций, затем — снижение инфляции. А мы считаем, что надо сдерживать денежную массу. Самая низкая инфляция — на кладбище. Если такая политика будет продолжаться, у нас выход только один — в Советский Союз. И все наши видные либералы, западники, ведут нашу страну прямым ходом в Советский Союз.

#### **«ПРАВООХРАНИТЕЛИ, СКОРЕЕ, ОТРАБАТЫВАЮТ НОМЕР»**

**— Как вы считаете, арест Дмитрия Каменщика, владельца агропорта Домодедово, на фоне общего роста количества уголовных дел против бизнесменов — это единая позиция нынешней власти? Или силовики просто выполняют какие-то частные заказы?**

— Силовики держат порядок. У экономистов задача — держать экономику, у силовиков — держать порядок. По-видимому, они так же держат порядок, как наши экономисты. У них есть неправильное понимание того, как это надо делать. Есть, конечно, коррупционная составляющая, но сейчас все больше идеологического отношения к бизнесу. Кстати, очень большое количество дел в основе своей имеет конфликт между бизнесом: когда начинается какая-то дележка и каждый тянет на свою сторону правоохранителей. И многие правоохранители поэтому исходят из того, что бизнес у нас якобы нечестный.

**— Ситуация с Каменщиком — тоже идеология? Вы не усматриваете здесь параллелей с «Башнефтью»?**

— Все кричат, что это «наезд» с целью отнять бизнес, но сам Каменщик об этом не говорит. Правоохранители, скорее, отработывают номер: увидели, что прошло пять лет с теракта, годовщина, а никаких мер не принято. И это такая отработка, реакция на то, что нужно все-таки что-то делать. Мне кажется, это стандартное поведение наших чиновников, для того чтобы просто прикрыть свою «эффективность».

**— При нынешней международной ситуации вокруг России вы верите, что инвесторы будут к нам возвращаться? Насколько вообще согласны с внешней политикой России?**

— Если бы у нас сохранялся сильный внутренний рынок, мы бы сейчас не чувствовали никакого оттока инвесторов. Если в России будет выгодно вести бизнес, никакие санкции нам ничего не перекроют. Это вторично для нашей экономики по сравнению с собственными экономическими проблемами. В нашей программе «Экономика роста», конечно, зафиксировано, что нужна «перезагрузка», нужно обязательно уходить от санкций, иначе у нас просто технологий не хватит.

**— «Перезагрузка» возможна в нынешних обстоятельствах?**

— Уже идет пересмотр политики. Мы выходим на решение вопроса по Украине, мы выходим на решение вопроса по Сирии. На самом деле есть диалог, и мы друг друга понимаем. Они [США] должны были реагировать [на украинский кризис], они отреагировали таким образом — ввели санкции. Сейчас конфронтация постепенно уходит, исходя из наших общих взаимных интересов, в частности по Сирии. И про Крым уже все забыли. Я думаю, что будет совместное компромиссное решение по Крыму. На Западе ведь принимают решения, когда видят поддержку своих народов. Но абсолютному большинству людей на Западе понятно: это миф, что оторвали Крым от Украины. Кто хоть чуть-чуть знает про Россию, про Советский Союз, понимает, что Крым — это Россия. И западные правительства против общественного мнения в своих странах не пойдут.

**— То есть во внешней политике мы идем к улучшению?**

— Это однозначно. Мы идем к улучшению ситуации с Западом. ■



Зачем Apple ввязалась в войну с ФБР

# Спецслужбы в смартфоне

→ Окончание. Начало на с. 1

## МЕТОДОМ ГРУБОЙ СИЛЫ

2 декабря 2015 года Сайед Ризван Фарук и его жена Ташфин Малик ворвались в центр для людей с ограниченными возможностями в калифорнийском городке Сан-Бернардино и открыли беспорядочную стрельбу. Погибли 14 человек, еще 22 получили ранения — теракта страшнее в США не случалось с 11 сентября 2001 года. Преступники были убиты в ходе перестрелки с полицией. Уже после смерти террористов выяснилось, что они предусмотрительно уничтожили все жесткие диски и смартфоны, кроме рабочего телефона Фарука, который он оставил в автомобиле родственника.

Спустя два с половиной месяца, 16 февраля 2016 года, федеральный судья штата Калифорния обязал Apple обеспечить ФБР доступ к данным на «выжившем» iPhone 5C с операционной системой iOS 9. Спецслужбу особенно интересует обход шифрования — схемы защиты данных, при которой все файлы со смартфона стираются в случае десятикратного ввода неверного кода доступа при разблокировке экрана. Устранив препятствие, ФБР сможет легко взломать iPhone перебором всех возможных вариаций кода — хакеры называют это методом «грубой силы» (brute force).

Американские власти не впервые требуют от Apple доступа к пользовательским данным, но компания еще никогда не принуждала к взлому устройств собственного производства. На этот раз у властей убедительные аргументы: преступление потрясло страну, след ведет к террористической группировке «Исламское государство» (запрещена в РФ), а смарт-



Пока ФБР требует, чтобы Apple дала ей доступ к файлам лишь на одном смартфоне, но в компании опасаются, что этим спецслужба не ограничится (на фото — протесты против иска ФБР к Apple около магазина компании в Нью-Йорке)

фон принадлежал даже не самому убитой, а его работодателю.

Apple активно сотрудничала с ФБР в рамках расследования — инженеры компании помогли спецслужбе выкачать все данные Фарука из облачного хранилища iCloud. Камнем преткновения стала информация, физически «вшитая» в смартфон и не перенесшаяся на облако. Не факт, что эти данные — за последние шесть недель перед терактом — помогут в расследовании, но у ФБР появился реальный шанс подавить сопротивление Apple.

Чтобы исполнить решение суда, Apple придется найти техническое решение, которого пока не существует, и которое — по мнению гендиректора компании Тима Кука — нарушит обязательства корпорации по защите пользователь-

ских данных, которые Apple взяла на себя с выходом iOS 8 в 2014 году.

## НЕ ПРОСТО СМАРТФОН

Из текста иска ФБР к Apple следует, что спецслужба требует от компании написать уникальный код для обхода технологии удаления данных исключительно на смартфоне Фарука и не планирует клонировать этот опыт для других дел. В Apple в искренности намерений бюро закономерно сомневаются — следователи регулярно просят производителя iPhone взломать устройства преступников. Компании придется на две-четыре недели отрядить команду из десяти инженеров, чтобы фактически создать новую операционную систему — в Apple не без сарказма

называют ее GovtOS. Производитель iPhone уверен: прецедент повлечет за собой вал аналогичных требований от других ведомств и о принципе приватности пользовательских данных придется забыть.

Многие эксперты соглашались с аргументацией Apple. Только в 2015 году компания продала более 200 млн смартфонов. Взлом даже малой части устройств грозит пользователям ущербом на миллионы долларов, отмечает издание Mashable. Речь идет не только об угрозе несанкционированного использования информации хакерами. «Легитимный» доступ к данным по решению суда, опираясь на прецедент, дает возможность раз за разом обязывать Apple взламывать iPhone — причем не только в США, но и за рубежом.

В случае с делом Фарука доносить эту позицию до властей компании непросто: ФБР действует в рамках своих полномочий, а информация со смартфона террориста может не только помочь прояснить детали совершенного преступления, но и предотвратить новые атаки. Как объяснил в колонке для американского издания Lawfare директор ФБР Джеймс Коми, власти не намерены взламывать шифрование или создавать мастер-ключ для iPhone. В Apple парируют: система, которую предлагает разработать спецслужба, будет как раз эквивалентом мастер-ключа, способного взломать сотни миллионов блокировок.

25 февраля компания объявила, что будет оспаривать решение окружного суда Лос-Анджелеса. Ранее Apple предложила создать правительственную комиссию или экспертную группу, которая изучила бы последствия спора с ФБР для национальной безопасности, обеспечения конфиденциальности и личных свобод в США. Более того, компания планирует разработать дополнительные функции защиты смартфонов от взлома, что затруднит доступ правоохранителей к информации, сообщила газета The New York Times со ссылкой на источники.

## ЯЩИК ПАНДОРЫ

«Правительство США попросило у нас то, чего у нас нет и что мы считаем слишком опасным создавать. Они попросили нас сделать бэкдор (канал удаленного управления. — РБК) для iPhone», — говорилось в заявлении Тима Кука.

Противостояние Apple и ФБР стало крупнейшим за последние годы публичным спором о том, где проходит граница между конфиденциальностью личной инфор-

## Как государства пытаются добыть персональные данные

**Как давили на BlackBerry**  
Смартфоны BlackBerry компании Research in Motion (RIM) в течение долгого времени считались наиболее безопасными устройствами передачи данных. Однако в 2000-х годах компания подверглась давлению со стороны руководства целого ряда стран. В 2010 году стало известно, что компания согласилась на сотрудничество с властями ОАЭ и Саудовской Аравии. Двумя годами позже выяснилось, что RIM также предоставила данные пользователей Индии.

В 2013 году случился скандал, связанный с массовой слежкой: стало известно, что доступ к личным данным пользователей BlackBerry имели спецслужбы и других стран, в том числе США

и Великобритании. Сотрудники агентств безопасности могли читать СМС, получать данные о местонахождении пользователей и содержанием их писем. Как писал Forbes, в 2007 году при выходе на российский рынок RIM также была вынуждена договориться с российскими спецслужбами о возможности контролировать трафик, передаваемый через смартфоны компании.

### Власть против Дурова

Как рассказывал создатель соцсети «ВКонтакте» Павел Дуров, в 2013 году к нему обратились представители ФСБ, которые потребовали раскрыть персональные данные организаторов групп, посвященных Евромайдану. ФСБ и прокуратура также требова-

ли у руководства соцсети закрыть антикоррупционную группу Алексея Навального, говорил Дуров. В результате конфликта предприниматель лишился своей доли во «ВКонтакте». В 2015 году вопросы к новой разработке бизнесмена, мессенджеру Telegram, возникли уже у депутата Госдумы Александра Агеева. Депутат попросил директора ФСБ Александра Бортникова рассмотреть вопрос о том, чтобы ограничить россиянам доступ к Telegram. Агеев отмечал, что мессенджер для вербовки используют экстремисты из запрещенной в России организации ИГИЛ.

### Минкомсвязи и SAP

Еще в июле 2014 года министр связи Николай Никифоров на встрече с менеджерами Apple

и SAP поднял проблему неприкосновенности личных и персональных данных пользователей и предложил обем компаниям передать исходные коды программ российским чиновникам. «Очевидно, что те компании, которые раскрывают исходный код своих программ, ничего не скрывают, а вот те, кто не намеревается наладить сотрудничество с Россией в этом вопросе, могут иметь недекларированные возможности в своих продуктах», — заявил министр. Представители Apple и SAP тогда не прокомментировали планы компаний по раскрытию исходных кодов.

### Yahoo! проиграла

В сентябре 2014 года компания Yahoo! опубликовала докумен-

ты судебного процесса, который проходил 2007–2008 годах, когда компания судилась с властями страны за право не передавать службам безопасности данные пользователей. В документах было рассказано, как власти США оказывали давление на компанию. Так, в определенный период в случае отказа компании предоставить информацию власти США пригрозили взимать с Yahoo! \$250 тыс. в виде штрафа ежедневно.

Компания подала в суд, но проиграла и его, и апелляцию. Как писала в 2013 году The Guardian, Yahoo! была вынуждена делиться с АНБ данными, в которых может содержаться информация американских граждан, вплоть до адреса электронной почты.



мации и национальной безопасно-  
стью. Дело точно не ограничится  
взломом единственного телефо-  
на: с сентября власти как мини-  
мум 12 раз просили Apple помочь  
получить данные с заблокирован-  
ных устройств, подсчитал портал  
The Intercept.

Удовлетворить некоторые из  
этих запросов компания не может  
без разработки специального про-  
граммного обеспечения для взло-  
ма — такого, как ФБР потребовало в  
случае с телефоном Фарука. И если  
спецслужба победит, государство  
сможет заставить Apple помочь со  
взломом по крайней мере еще четы-  
рех устройств, пишет Wired. Право-  
охранители в США уже заявили, что  
у них есть сотни iPhone, которые они  
захотят взломать с помощью Apple  
в случае победы ФБР в этом споре,  
говорится в заявлении компании.

Впоследствии запрос ФБР о  
взломе устройств может стать  
обычным делом, добавляет изда-  
ние Vox. Если Apple проиграет, вла-  
сти США заставят и другие техно-  
логические компании ослабить  
защиту своих продуктов и хакеры  
получат возможность найти эти  
«дыры» в безопасности и похитить  
конфиденциальную информацию,  
пишет издание Gizmodo.

Apple боится не только осла-  
бления защиты личных данных  
ее клиентов. Прецедент способен  
чрезмерно расширить полномо-  
чия властей. «Должно ли государ-  
ство получить возможность за-  
ставить нас создавать и другие  
способы для слежки, такие как за-  
пись разговоров и отслеживание  
местонахождения?» — говорилось  
в заявлении Apple.

#### ПРИМЕР ДЛЯ КИТАЯ И РОССИИ

Дело Фарука возобновило дискус-  
сию о том, должно ли государство  
вообще иметь возможность за-  
ставлять технологические ком-  
пании предоставлять бэкдоры к  
своим продуктам, отмечает Vox.

Глава ФБР Коми выступает за то,  
чтобы правоохранители могли  
получать от корпораций данные  
пользователей по запросу. Техно-  
логические компании настаивают,  
что при ослаблении шифрования  
их продукты станут более уязвимы  
перед хакерами и иностранными  
государствами, которые смогут  
воспользоваться теми же недо-  
статками гаджетов для получения  
необходимой им информации.

Последствия возможного про-  
игрыша Apple в борьбе с властями  
могут распространиться за преде-  
лы США, предупреждает Wired. На-  
пример, если ФБР принудит Apple  
к сотрудничеству, ситуацией мо-  
гут воспользоваться власти Китая,  
России или Ирана — они тоже по-  
требуют от компании открыть до-  
ступ к данным пользователей, объ-  
яснил изданию адвокат Electronic  
Frontier Foundation (некоммерче-  
ская организация, которая зани-  
мается защитой гражданских прав  
в сфере новых технологий). Таким  
образом, информация с личных  
гаджетов может попасть к властям  
практически любого государства.

Крупнейшие технологические  
компании уже выступили в под-  
держку Apple, в их числе Alphabet  
(головная компания Google),  
Facebook и Microsoft. Они собира-  
ются подписать совместное заяв-  
ление, сообщила The Wall Street  
Journal (WSJ). Позиция техно-  
логических гигантов заключается в  
том, что взлом iPhone подорвет  
усилия всей отрасли по защите  
цифровой безопасности клиентов.

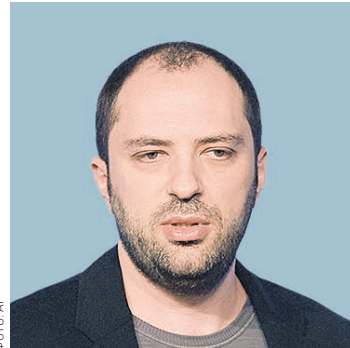
Убедят ли аргументы Apple аме-  
риканские власти, неясно, но, чтобы  
достучаться до оппонентов, ком-  
пания апеллирует к главному зако-  
дательному акту США: «Власти про-  
сят суд обязать Apple создать софт,  
который уничтожит средства защи-  
ты пользовательской информации,  
построенные Apple для iPhone. Это  
нарушит права и свободы граждан,  
обеспеченные Первой поправкой к  
Конституции».

## «На кону наша свобода»: что думают о взломе iPhone террориста IT-гиганты



Билл Гейтс,  
сооснователь Microsoft

«Это особый случай, когда  
правительство просит о  
доступе к информации. Власти  
не запрашивают данные в мас-  
совом порядке, речь идет о кон-  
кретном кейсе... При этом я не  
поддерживаю позицию ФБР —  
я лишь верю, что есть вопросы  
безопасности, где государство не  
должно быть полностью слепо».



Ян Кум,  
основатель и гендиректор  
WhatsApp

«Я всегда восхищался [ген-  
директором Apple] Тимом  
Куком и его непреклонностью в  
отстаивании интересов пользо-  
вателей и могу лишь согласиться  
с каждым словом в позиции

Apple. Мы не должны допустить  
этот опасный прецедент. На кону  
стоит наша свобода».



Марк Цукерберг,  
основатель и гендиректор  
Facebook

«Мы разделяем позицию  
Apple. Мы верим в шиф-  
рование данных — по нашему  
мнению, это важный инструмент  
[защиты данных]. Не думаю, что  
принуждение к раскрытию ин-  
формации — это эффективный  
способ повысить безопасность  
и вообще правильное решение,  
учитывая то направление, в ко-  
тором мир движется сегодня».



Сундар Пичай,  
гендиректор Google

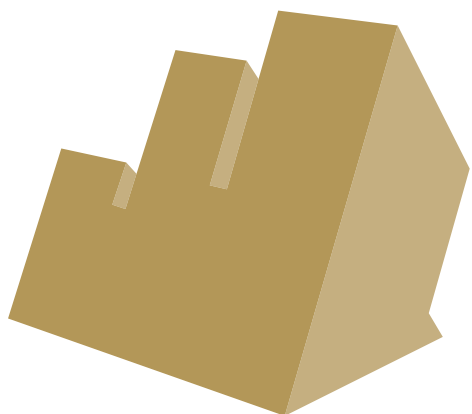
«Принуждение компаний  
к взлому устройств идет

вразрез с безопасностью поль-  
зователей. Мы признаем, что  
правоохранительные ведом-  
ства и спецслужбы прилагают  
все усилия для защиты обще-  
ства от угрозы терроризма.  
Но мы создали безопасные  
продукты для защиты вашей  
информации и предоставляем  
доступ к данным исключительно  
на основании законных  
требований. А взлом пользо-  
вательских устройств в корне  
противоречит этим требова-  
ниям. Мы на пороге опасного  
прецедента».



Джон Макафи,  
основатель компании —  
разработчика антивируса  
McAfee

«Это [принуждение Apple  
к раскрытию данных] де-  
вальвирует наше и без того  
устаревшее представление  
о кибербезопасности и си-  
стемах киберзащиты. Я готов  
на спор съесть свой ботинок  
в эфире национального те-  
левидения, если мне и моей  
команде не удастся расшиф-  
ровать данные на iPhone  
террориста из Сан-Бернарди-  
но [за три недели без помощи  
Apple]».



effie  
awards  
russia\*

ПРЕМИЯ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ  
В МАРКЕТИНГЕ

Вопросы участия:  
Валентина Тертычная  
v.tertychnaya@rbc.ru  
+7 (495) 363-11-11 доб.1436

Реклама и спонсорство:  
Валентина Гвоздева  
vgvozdeva@rbc.ru

РБК  
представляет

Подайте заявку  
до 25 марта  
на [effie.rbc.ru](http://effie.rbc.ru)

Effie® и логотип «Е» — зарегистрированные торговые марки Effie Worldwide, Inc., лицензия на которые принадлежит ЗАО «РОСБЕЗНАКОМСАТИНГ». Все права защищены.  
Реклама 16+ Эффи автор раша



Новый глава ВЭБа пообещал сотрудникам обойтись без кадровых чисток

# Начальник от Грефа

→ Окончание. Начало на с. 1

«Каким образом оздоровить [ВЭБ], мне кажется, вопрос остается открытым. Я лично поддерживаю ту точку зрения, которую сегодня высказывают ми-

**«Внешэкономбанк оброс дочерними банками, и если посмотреть на структуру плохих активов, то во многом это как раз такая попытка, неудачная попытка, конкурировать с коммерческими банками. Попытка конкурировать закончилась тем, что сегодня придется спасать институт, который был создан для спасения»**

нистр финансов и Министерство финансов. Мне кажется, что не надо спешить бегом спасать, нужно очень серьезно понять, почему в такую ситуацию сначала попали, а потом шаг за шагом определить строго необходимый размер помощи», — передала слова Грефа газета «Ведомости» со ссылкой на его интервью телеканалу «Россия 24».



Руководство страны хотело бы назначить председателем ВЭБа Германа Грефа, но в итоге остановилось на одном из его заместителей, утверждает источник РБК, близкий к госкорпорации

Отставка Владимира Дмитриева с поста главы ВЭБа, вероятно, связана с тем, что он, выполняя поручения, «не информировал о рисках», рассказывал ранее РБК источник в правитель-

стве. К середине 2015 года ВЭБ накопил \$20 млрд внешних долгов.

Источник РБК, близкий к ВЭБу, ранее говорил, что руководство страны хотело бы назначить председателем госкорпорации Грефа, но

«поскольку это нереально, то [выбрали] одного из его заместителей, которого Греф выпестовал». Так, в интервью «России 24» Греф отмечал, что в свое время под ВЭБ готовился закон, который запрещал ему

заниматься «любой обычной коммерческой деятельностью». Согласно документу, госкорпорация могла кредитовать только значимые для страны социально-экономические проекты, но это не соблюдалось.

**.MOSCOW**

**.COMPANY**

**.TAXI**

**.CLUB**

**RUcenter**  
www.nic.ru

**БОЛЕЕ 600 ИМЕН  
ДЛЯ ВАШЕГО  
БИЗНЕСА В ИНТЕРНЕТЕ!**



## Долги и убытки Внешэкономбанка

**\$20 млрд** внешних долгов накопил ВЭБ к середине 2015 года

**В \$3 млрд** оценивала замминистра финансов Татьяна Нестеренко объем выплат по внешним долгам ВЭБа в 2016 году

**73,5 млрд руб.** убытков получил ВЭБ по МСФО за первое полугодие 2015 года

**250 млрд руб.** чистого убытка получил ВЭБ по итогам 2014 года. Эта цифра была рекордной для банка

**Не менее 240 млрд руб.** кредитов выдал ВЭБ на строительство объектов к Олимпиаде в Сочи 2014 года. 183 млрд из них к концу 2014 года банк признал проблемными

**17,2%** составляла доля проблемных кредитов в кредитном портфеле ВЭБа на конец 2014 года

**В 1,34 трлн руб.** оценивал в декабре 2015 года спасение ВЭБа министр финансов Антон Силуанов

**Источники:** отчетность ВЭБа, сообщения СМИ, Минфин

«Внешэкономбанк оброс дочерними банками, и если посмотреть на структуру плохих активов, то во многом это как раз такая попытка, неудачная попытка, конкурировать с коммерческими банками. Попытка конкурировать закончилась тем, что сегодня придется спасать институт, который был создан для спасения», — указывал глава Сбербанка. В кризис 2008–2009 годов ВЭБ стал выполнять функции, которые изначально не были прописаны в его концепции: он взял на санацию коммерческие банки «Глобэкс» и Связь-банк, а также проводил интервенции на фондовом рынке.

На прошлой неделе источники агентства ТАСС и газеты «Ведомости» рассказали, что Греф может быть избран в набсовет ВЭБа. Если Грефа введут в набсовет, он косвенно будет вовлечен в работу ВЭБа, говорил ранее один из собеседников РБК в ВЭБе. По словам источника, в правительстве считают, что Греф поможет выстроить систему, при которой ВЭБ будет проводить экспертизу проектов, в которые вкладывает деньги, а не выдавать кредиты «под указку». Однако 26 февраля Греф, отвечая на вопросы журналистов в Сочи, опроверг, что может войти в набсовет госкорпорации. ■

Что известно о новом главе Внешэкономбанка

# Финансист и силовик

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,  
ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА,  
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

**Президент Владимир Путин подписал указ о назначении председателем ВЭБа зампреда правления Сбербанка Сергея Горькова. РБК собрал факты из биографии нового главы Внешэкономбанка.**

Сергей Горьков последние семь лет проработал в Сбербанке: сначала оптимизировал кадровую политику во время реформы госбанка, которую начал Герман Греф, а затем занимался международным бизнесом банка. Начиная свою карьеру Горьков в банке «Менатеп» и ЮКОСе Михаила Ходорковского. Бывшие коллеги говорят о нем как о талантливом кадровике.

**«ВХОДИЛ В ПЯТЕРКУ ЛЮДЕЙ, РЕАЛЬНО УПРАВЛЯВШИХ КОМПАНИЕЙ»**

Сергею Горькову 47 лет, он родился 1 декабря 1968 года в Оренбургской области. В 1994 году окончил Академию ФСБ по специальности «правоведение», затем в 2002 году — Российскую экономическую академию имени Г. В. Плеханова по специальности «финансы и кредит». Источник, близкий к ВЭБу, отмечает, что, по его мнению, немаловажным фактором при выборе нового руководителя госкорпорации было то, что у человека должно быть не только финансовое, но и «силовое прошлое». Из 11 заместителей Германа Грефа только Горьков имеет соответствующий опыт.

После окончания Академии ФСБ Горьков работал заместителем начальника, а потом начальником управления по рабо-

**На посту зампреда Горьков легко мог «завернуть» документы, одобренные и завизированные самим Грефом, и имел реальное влияние на увольнения и назначения менеджеров высшего звена**

те с персоналом банка «Менатеп» (1994–1997), затем на руководящих должностях кадровой службы в нефтяных компаниях ЮКОС и «ЮКОС-Москва» (1997–2005).

Управляющий директор Arbat Capital, бывший финансовый директор ЮКОСа Алексей Голубович помнит Горькова по работе в нефтяной компании. «Это был прекрасный организатор, который фактически с нуля создавал кадровую службу компании», — сказал он. Бывший кадровик ЮКОСа хорошо разбирался в бизнесе, отмечает финансист. «Его компетенции были значительно шире HR, поэтому, думаю, он сыграл не последнюю роль в расширении Сбербанка за пределы России. Если банк приобретает новые активы,

то эффективность деятельности этих подразделений во многом зависит от правильной стратегии и выбора кадров», — говорит Голубович.

Бывший руководитель правового управления ЮКОСа и «ЮКОС-Москва» Дмитрий Гололобов подтверждает, что в компании Ходорковского полномочия Горькова выходили за пределы HR-службы, и считает его хорошим руководителем с «талантом работать с людьми». «Он [Горьков] долго работал с кадрами в ЮКОСе, а затем стал административным директором, под его управлением оказались несколько департаментов. В ЮКОСе он был одним из ключевых менеджеров и, пожалуй, входил в пятерку людей, которые реально управляли компанией», — вспоминает Гололобов.

Несмотря на это, во время «дела ЮКОСа» Горьков никак не пострадал и быстро устроился на новое место, говорил Forbes бывший юрист нефтяной компании Павел Ивлев: «У него все хорошо при нынешнем режиме». Это подтверждает и Дмитрий Гололобов: «Я даже не видел, чтобы он давал какие-то официальные показания во время следствия».

**«ПЛОХОЙ», «ХОРОШИЙ», «ЗВЕЗДА»**

После ЮКОСа Горьков три года (2005–2008) был членом совета директоров транспортной группы Fesco, а в ноябре 2008-го пришел работать в Сбербанк, который за год до того возглавил Герман Греф. Горьков стал директором департамента кадровой политики, а в октябре 2010 года был введен в состав правления и назначен заместителем пред-

седателя правления Сбербанка. В последнее время он курировал в банке работу блока «Международные операции».

Горьков фактически с нуля создал в Сбербанке систему работы с персоналом, говорит бывший топ-менеджер банка. «До него кадровый отдел в основном только оформлял бумаги о приеме на работу, отпусках и больничных», — вспоминает он. На посту зампреда Горьков легко мог «завернуть» документы, одобренные и завизированные самим Грефом, и имел реальное влияние на увольнения и назначения менеджеров высшего звена, рассказывает собеседник РБК.

Публично Горьков практически не выступал. В декабре

2009 года Forbes опубликовал выдержки из его лекции в Высшей школе экономики. На тот момент он уже год работал директором по персоналу Сбербанка, в котором проводил масштабные сокращения. За два года они составили 30 тыс. человек — с 270 тыс. в конце 2008 года до 240 тыс. человек в конце 2010 года.

У Сбербанка в то время, по версии Горькова, были две основные проблемы: неоптимизированные затраты и «перенасыщенность банка персоналом». Автоматизируя процессы, он собирался «часть освободившихся

**«Его компетенции были значительно шире HR, поэтому, думаю, он сыграл не последнюю роль в расширении Сбербанка за пределы России. Если банк приобретает новые активы, то эффективность деятельности этих подразделений во многом зависит от правильной стратегии и выбора кадров»**

людей использовать»: «Например, нам нужно больше сотрудников для кредитования. Без них мы просто не успеваем: у нас нет технологий». Горьков планировал сокращения «за счет людей разных профессий». «Мы не проводим специальные сокращения пенсионеров. Для нас очень важен баланс, а пенсионеры более стабильны, чем молодежь. Я не считаю, что их нужно огульно отправлять на пенсию», — добавлял он.

Горьков рассказывал о введении в Сбербанке системы оценки компетенции сотрудников, которая называлась «5+». «Берем, например, операционистов. Проверяем их по нескольким критериям: качество их собственной работы, умение трудиться в команде, способность что-то придумать для рационализации процесса. Результаты заносятся в карточку личного портрета. Руководитель вносит туда свою оценку тестируемого», — рассказывал он. В итоге, по его словам, появлялась возможность составить портрет операциониста и отнести его к одной из категорий — «плохой работник», «хороший работник», «звезда». По словам Горькова, эта технология должна была распространиться на все отделения Сбербанка.

**БАНКИР-МЕЖДУНАРОДНИК**

После назначения зампредом правления Горьков занимался международными сделками Сбербанка: банки в Европе и Турции были приобретены под его руководством, добавляет собеседник РБК. В феврале 2012 года Сбербанк закрыл сделку по приобретению 100% акций австрийского Volksbank International AG, в сентябре 2012 года — 99,85% акций турецкого DenizBank.

Не все покупки проходили гладко — например, первое зарубежное приобретение Сбербанка Volksbank International, восточноевропейское подразделение австрийской банковской группы OVAG, включающее банки в Чехии, Словакии, Венгрии, Хорватии, Сербии, Боснии и Герцеговине, Словении и на Украине. После закрытия сделки выяснилось, что качество кредитного портфеля банковской группы значительно хуже, чем виделось до того. Источники «Ведомостей» говорили, что недорезервированная сумма «значительна» — €80 млн.

Позже глава Сбербанка Герман Греф в интервью Financial Times заявил, что Сбербанк может потребовать компенсацию у австрийского Volksbank AG в связи с низким качеством активов проданной «дочки».

«Горьков неоднократно встречался с миноритарными акционерами, рассказывал про зарубежную экспансию Сбербанка. Сперва о планах, например, по покупке Volksbank и DenizBank, потом уже по факту их приобретения. Говорил о сложностях, у кого можно поучиться, кто, наоборот, у нас должен поучиться, как интегрируются системы», — вспоминает председатель комитета по взаимодействию с миноритарными акционерами Сбербанка Антон Данилов-Данильян, добавляя, что Горьков показал «себя профессионалом, с легкостью отвечал на все вопросы и очень понравился акционерам».

Данилов-Данильян также отмечает, что не знает Горькова как самостоятельного организатора бизнеса, но «то, что он как директор, который ведет международное направление, справляется со сделками так, что организация получает в результате хороший профит, это факт». «Там [в ВЭБе] будут нужны такие навыки: знание вопросов внешнего долга, так как у ВЭБа много заимствований и отношений с зарубежными финансовыми институтами, большая проблемная задолженность, непрофильные активы», — говорит собеседник РБК, близкий к госкорпорации. — Он [Горьков] легко на подъем, занимается всей украинской проблемой, отвечает в «Сбере» за отношения с финансовыми институтами, на нем все международные покупки госбанка. Греф ему доверяет. К тому же он выходец из спецслужб». ■



**НЕФТЬ** Минэкономразвития предложило приватизировать контрольный пакет акций нефтяной компании

# «Башнефть» без государства

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
ПЕТР НЕТРЕБА

Россия может выйти из состава акционеров «Башнефти» в рамках приватизации, но намерена сохранить за собой «золотую акцию», сообщили РБК несколько собеседников в правительстве. Вето государства пугает будущих покупателей.

## КОНТРОЛЬ С ПРАВОМ ВЕТО

Минэкономразвития подготовило проект президентского указа о внесении изменений в перечень стратегических предприятий, предусматривающих уменьшение размера доли РФ в уставном капитале «Башнефти» с 50,08 до 0% с сохранением у государства «золотой акции», сообщили РБК чиновники двух профильных ведомств и подтвердили два федеральных чиновника, знакомых с содержанием документа. По словам чиновника федерально-экономического блока правительства, документ сейчас проходит этап согласования в правительстве, но «это не окончательный вариант приватизации пакета в «Башнефти». Он также добавил, что переговоры с башкирскими властями о продаже их пакета акций все еще продолжаются. «Пока региональные власти против продажи республиканского пакета компании, мы еще не договорились», — отметил он.

Пока регион категорически против продажи своей доли, подтверждает собеседник РБК в одном из профильных ведомств. Власти Башкирии не планируют приватизировать принадлежащий республике пакет акций «Башнефти», говорил 16 февраля агентству ТАСС глава региона Рустэм Хамитов. «Только закончились торжества по поводу передачи пакета в собственность республики, и, ко-



В числе претендентов на «Башнефть» называют ЛУКОЙЛ и бизнесменов Юрия и Алексея Хотиных

нечно, мы не имеем права огорчать наших сограждан новостями в части продажи этого пакета», — подчеркивал глава региона. По мнению Хамитова, сейчас продавать актив не время: «Если три года назад компания стоила около \$10 млрд, то сегодня рыночная цена, капитализация не превышает \$4,5 млрд. Поэтому в этой ситуации продавать дешево хороший актив даже для государства невыгодно». «Позиция республики не изменилась, Башкирия по-преж-

нему против продажи своего пакета», — заявил РБК в пятницу представитель Хамитова.

## НЕДЕЛИМЫЙ КОНТРОЛЬ

Планы государства по сохранению «золотой акции» в «Башнефти», дающей право вето на стратегические решения, может отпугнуть потенциальных покупателей, считает партнер консалтинговой компании RusEnergy Михаил Крутихин. Ранее в числе

претендентов на покупку акций «Башнефти» СМИ называли ЛУКОЙЛ и бизнесменов Юрия и Алексея Хотиных. Собеседники РБК также не исключали, что при приватизации «Башнефти» может быть задействован механизм buy-back в интересах менеджмента нефтяной компании (при продаже пакета ниже контрольного). Пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев опровергал планы госкомпании по покупке «Башнефти».

Совладелец и президент ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов в середине февраля подтверждал, что компания претендует на покупку «Башнефти». «Когда будут представлены условия приватизации «Башнефти», да, нам будет интересен этот актив, — заявлял Алекперов. — Мы являемся крупнейшим поставщиком нефти компании, я работал в ней. «Башнефть» является нашим партнером по многим проектам, поэтому сегодня, если будут приемлемые цена и условия,

**БИРЖИ** Deutsche Boerse и LSE объединяются

# Биржа на двоих

ОЛЕГ МАКАРОВ

Deutsche Boerse и LSE обнародовали детали создания крупного европейского биржевого объединения с капитализацией в \$30 млрд. Объединенную компанию, которая получит «прописку» в Лондоне, возглавит CEO Deutsche Boerse Карстен Кенгетер.

Deutsche Boerse и Лондонская фондовая биржа (LSE) сделали

очередной шаг к созданию крупного европейского биржевого объединения с капитализацией \$30 млрд. Оно станет серьезным конкурентом американским площадкам, уже зашедшим на рынок Старого Света. Сегодня компании обнародовали параметры сделки, которой еще предстоит получить одобрение надзорных органов. Операторы также обсуждают параметры слияния с правительствами Великобритании, Германии, Италии и Франции.

## НОВЫЙ ГЛАВА

В случае совершения сделки объединенная структура войдет в реестр британских юриций как открытая публичная компания с ограниченной ответственностью (англ. Public Limited Company, PLC) и получит сразу два головных офиса — в Лондоне и Франкфурте. Главой объединенной структуры будет назначен гендиректор Deutsche Boerse Карстен Кенгетер, исполнительный директор

LSE Ксавье Роле покинет свой пост, отмечается в выпущенном сегодня совместном заявлении Deutsche Boerse и LSE.

Обе компании рассматривают слияние как сделку, способную изменить баланс сил в сфере глобальных биржевых операторов. Попытки Deutsche Boerse и LSE создать ведущего европейского биржевого оператора, который определяет фондовые индексы, является площадкой для торговли акциями и деривати-

вами, а также предлагает услуги трейдинга, клиринга и расчетов, уже дважды терпели крах — в 2000 и 2004–2005 годах, сообщает Reuters.

## ОТ BREXIT НЕ ЗАВИСИТ

Сделка позволит Лондону, считающемуся главным финансовым центром Европы, сохранить экономические связи с континентом, даже несмотря на намеченный в Великобритании на июнь рефе-



чтобы компания могла стать оператором (владельцем контрольного пакета. — РБК), управлять проектом, мы готовы принять участие в покупке актива в конкурентной борьбе».

Но при сохранении у государства «золотой акции» покупка контрольного пакета теряет смысл, говорит источник РБК, близкий

го пакета с премией в 20–30% государство может выручить 258–280 млрд руб.

С начала года акции «Башнефти» подорожали на 27,5%, отмечает портфельный управляющий GL Asset Management Сергей Вахрамеев. По его мнению, при продаже контрольного пакета адекватная премия к рынку для покупателя

**«Только закончились торжества по поводу передачи пакета в собственность республики, и, конечно, мы не имеем права огорчать наших сограждан новостями в части продажи этого пакета»**

к одному из потенциальных претендентов на «Башнефть». К тому же, по его словам, в правительстве обсуждается продажа контрольного пакета акций компании с премией до 30% к рыночным котировкам, а это «слишком дорого». О возможной премии в 20–30% слышал и другой собеседник РБК в одной из крупных нефтяных компаний. При сохранении у государства «золотой акции» «Башнефти» интерес к активу может сохранить только покупатель, имеющий «очень хороший контакт» с высшим руководством, отмечает он. При продаже контрольного пакета правительство хотело бы получить премию к рынку не ниже 20% к текущим котировкам, сказал РБК один из федеральных чиновников. Но параметры сделки будут определены совместно с консультантом по продаже, который пока не назначен, подчеркивает он.

Текущая капитализация «Башнефти» на Московской бирже составляет 429,5 млрд руб. Исходя из этого, от продажи контрольно-

могла бы составить 15–20%. Эксперт сомневается, что при условии сохранения «золотой акции» в приватизации примут участие иностранные фонды или компании. Государство уже настаивало на сохранении за собой права вето при продаже нефтесервисной компании Eurasia Drilling американской Schlumberger, и та отказалась от сделки, напоминает Вахрамеев. Крутихин считает, что иностранных инвесторов все не допустят до участия в торгах по продаже контрольного пакета акций «Башнефти».

Представители Минэкономразвития и секретариата первого вице-премьера Игоря Шувалова от комментариев отказались. Пресс-секретарь ЛУКОЙЛа Виталий Матушкин не стал комментировать обсуждаемые условия приватизации «Башнефти», с представителями Хотинских связаться не удалось. ❑

При участии Яны Милуковой, Тимофея Дзядко

## Кому принадлежит «Башнефть»

Сейчас Росимуществу принадлежит 50,08% акций «Башнефти», Башкирии — 25% плюс одна акция. В перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный указом президента РФ от августа 2004 года, в 2015 году

были включены 50% плюс одна акция компании. Прогнозный план приватизации федерального имущества на 2014–2016 годы, утвержденный правительством в 2013 году, не предусматривает сокращения доли России в уставном капитале «Башнефти».

рендум по вопросу членства королевства в Евросоюзе. Сегодня компании заявили, что слияние

в Европейском союзе. При этом в совместном заявлении уточняется, что brexit (Britain exit) может

**Обе компании рассматривают слияние как сделку, способную изменить баланс сил в сфере глобальных биржевых операторов**

не будет зависеть от результатов британского плебисцита: «LSE и Deutsche Boerse считают, что слияние компаний создаст хорошие условия для того, чтобы оказывать услуги клиентам на международном рынке, независимо от итогов референдума в Соединенном Королевстве о членстве

«сказаться на объеме или характере сделок в разных финансовых центрах, которые будут пользоваться услугами объединенной группы». Топ-менеджмент компаний создал комитет, который призван подготовить рекомендации по вопросу связанных с brexit (Britain exit) рисков. ❑



Вопросы участия:  
Валентина Тертычная, v.tertychnaya@rbc.ru  
+7 (495) 363-11-11 доб.1436

Реклама и спонсорство:  
Валентина Гвоздева, vgvozdeva@rbc.ru

ПРЕМИЯ  
ЗА ДОСТИЖЕНИЯ  
В МАРКЕТИНГЕ

Подайте заявку  
до 25 марта  
на [effie.rbc.ru](http://effie.rbc.ru)

## Жюри премии



**Алексей Ковылов**  
Президент Ассоциации  
Коммуникационных Агентств  
России (АКАР)



**Валентин Смоляков**  
Исполнительный директор  
Ассоциации Коммуникационных  
Агентств России (АКАР)



**Максим Лазебник**  
Исполнительный директор Все-  
украинской рекламной коалиции,  
организатор Effie Awards Ukraine\*\*



**Александр Оганджян**  
Президент коммуникационной  
группы TWIGA\*\*



**Екатерина Куманина**  
Директор по внешним связям ГК  
«ДИКСИ»



**Роксана Туманова**  
Руководитель группы  
продвижения маркетинговых  
проектов PepsiCo Russia\*\*



**Михаил Фандеев**  
Директор по маркетингу ОАО  
«Аэрофлот — российские  
авиалинии»



**Игорь Кирички**  
Управляющий директор BBDO  
Group\*\*



**Гамид Костоев**  
Директору по маркетингу и PR  
Accenture\*\*



**Сергей Коптев**  
Председатель Совета  
директоров Publicis и VivaKi Russia\*\*



**Галина Крючкова**  
Генеральный Директор  
Рекламной Группы DRIVE\*\*

**РБК**  
представляет



A1 продала недавно купленные 40% акций компании «Евродон» ВЭБу

# Индейку отдали кредитору

ЕКАТЕРИНА БУРЛАКОВА

Инвестподразделение «Альфа-Групп» — компания А1 — продало 40% «Евродона», крупнейшего в России производителя индейки, ВЭБу. А1 пробывала совладельцем «Евродона» меньше четырех недель.

## ОТ А1 К ВЭБУ

В пятницу, 26 февраля, вечером инвестиционное подразделение «Альфа-Групп» — компания А1 — сообщила о сделке по продаже своей доли в «Евродоне», крупнейшем в России производителе индейки, структурам ВЭБа. Сделка носит комплексный характер, А1 продала 40% ООО «Евродон» и по 49% акций в трех компаниях группы «Евродон» — ООО «Урсдон», ООО «Металл-Дон», ООО «Ирдон», говорится в сообщении А1. Представитель ВЭБа подтвердил РБК, что сделка состоялась. «Сделка денежная, сумма близка к рыночной», — уточнил РБК представитель ВЭБа. Ранее аналитик БКС Марат Ибрагимов оценивал стоимость «Евродона» (без учета долга) 13–15 млрд руб., соответственно, 40% могли стоить 5,2–6 млрд руб.

А1 стала совладельцем «Евродона» совсем недавно: сделка по приобретению долей в «Евродоне» произошла 2 февраля 2016 года, уточняется в сообщении А1. Как раньше писал РБК, А1 стала бенефициаром компании «Бримстоун Инвестментс Лимитед», которой принадлежат 40% ООО «Евродон», выкупив эту компанию у члена совета директоров «Газпрома», бывшего министра имущественных отношений РФ Фарита Газизуллина. В пятницу представитель А1 уточнил РБК, что вместе с этой долей компания приобрела и по 49% компаний «Урсдон», «Металл-Дон», «Ирдон». «Предыдущим бенефициарным владельцем этих пакетов было одно и то же лицо», — говорится в ответе А1.

Основатель компании «Евродон» Вадим Ванеев, которому принадлежит 45% компании, отказался от комментариев. Представитель «Евродона» ответил РБК, что о сделке по продаже доли А1 ему неизвестно, поэтому он не может предоставить комментарии. Однако он подтвердил, что компании ООО «Урсдон», ООО «Металл-Дон», ООО «Ирдон» входят в группу компаний «Евродон». Представитель художественного руководителя и директора Мариинского театра Валерия Гергиева, которому принадлежит еще 15% «Евродона», не смог прокомментировать ситуацию.

## СУДЫ БУДУТ ЗАКОНЧЕНЫ

«Мы рассматривали «Евродон» как проект с долгосрочной перспективой, но, являясь инвестиционной компанией, при полу-

## «Евродон» и рынок индейки

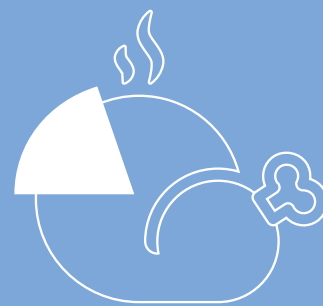
 **333** млн руб. — чистая прибыль «Евродона» в 2014 году (более свежих данных нет).

Выручка компании в 2014 году выросла на 14,2% год к году и составила 4,75 млрд руб.

**10 лет** — такой срок окупаемости по своим проектам закладывает основатель «Евродона» Вадим Ванеев

**40%** — такую долю «Евродона» продала А1 (инвестподразделение «Альфа-Групп») ВЭБу. 45% компании принадлежат ее основателю Вадиму Ванееву, 15% — Валерию Гергиеву

**20%** производимой в России индейки приходится на компанию «Евродон»



**1,5 кг** индейки в год в среднем съедает один россиянин. В США этот показатель составляет 9 кг, в Великобритании — 7 кг, в Европе — 4–5 кг

**2,3%** — доля индейки в общем объеме мяса, съеденного россиянами в 2015 году. В 2006 году доля индейки составляла 0,6%

На **34,9%** (до 205 тыс. т) увеличилось производство индейки в России в 2015 году

**В 3 раза** процесс выращивания индейки продолжительнее выращивания курицы (105–140 дней против 38). При этом рентабельность выращивания индейки выше

Источник: СПАРК, Росстат, Global Reach Consulting, Agrifood Strategies, Мясной совет Единого экономического пространства

чении выгодных предложений в рамках того или иного проекта можем позволить себе выйти из состава акционеров в любой точке инвестиционного раунда», — говорится в сообщении А1. Нынешнюю сделку, согласно этому сообщению, инициировал ВЭБ.

**«Мы рассматривали «Евродон» как проект с долгосрочной перспективой, но, являясь инвестиционной компанией, при получении выгодных предложений можем позволить себе выйти из состава акционеров»**

9 февраля, когда А1 уже стала совладельцем «Евродона», «Бримстоун Инвестментс Лимитед» подала два иска к «Евродону» и один иск к Вадиму Ванееву. Представитель А1 тогда объяснял РБК, что Вадим Ванеев ранее взял кредиты на принадлежащие ему компании «Евродон-Юг» и «Донстар» в ВЭБе и Россельхозбанке соответственно. ВЭБ предоставил компании «Евродон-Юг» кредитную линию на сумму 17 млрд руб., Россельхозбанк выдал заем «Донстару» почти на 7 млрд руб., а поручителем в обоих случаях выступило ООО «Евродон». Этими исками А1 хотела через суд при-

знать договоры поручительства по этим кредитам недействительными, поскольку они были выданы в пользу компаний Ванеева с многочисленными нарушениями корпоративных процедур одобрения таких сделок, объяснял позицию компании ее предста-

витель. Иск лично к Ванееву был подан с целью исключения его из числа участников ООО. Представитель пресс-службы ВЭБа ранее отвечал РБК, что сделки банка с ООО «Евродон» и ООО «Евродон-Юг» были заключены «в соответствии с соблюдением утвержденных регламентов банка и в соответствии с действующим законодательством». В рамках сделки с ВЭБом стороны урегулировали претензии А1 к Вадиму Ванееву и «Евродону», объяснил представитель А1.

Управляющий партнер юридической компании Art de Lex Дмитрий Магоня считает, что,

купив и продав доли в компаниях «Евродона», А1 выполнила функцию по очистке компании от корпоративного конфликта и передала ее в руки основного кредитора. «ВЭБ — это государственный банк, наличие такого конфликта могло создать дополнительные проблемы у кредитора и негативно отразиться на репутации банка», — говорит он. «Скорее всего, ВЭБ, являясь крупнейшим кредитором компании, не захотел брать на себя дополнительные риски, связанные с расшатыванием операционного бизнеса компании-заемщика в результате корпоративного конфликта. В отличие от классических фондов прямых инвестиций инвестиционный горизонт А1 существенно короче. А1 функционирует больше как litigation funding фонд, беря на себя юридические и прочие специфические риски, связанные с конкретной проблемной ситуацией в компании. В таком бизнесе особенно важно соотносить время и расходы с возможной прибылью. Возможно, А1 приняла решение получить меньше, но сейчас», — считает управляющий партнер BGP Litigation (занимается разрешением споров и реструктуризацией бизнеса) Тимур Унароков.

## ДЕНЬГИ ВЭБА

Основатель «Евродона» Вадим Ванеев задумал проект по производству индейки в начале 2000-х годов, когда в России не было крупных промышленных производств мяса индейки. Тогда Ванеев обратился за помощью к директору Мариинского театра Валерию Гергиеву и попросил помощи. По словам Ванеева, Гергиев познакомил его с председателем правления банка ВТБ Андреем Костиним в 2003 году. Тот перенаправил его к заместителю председателя правления банка Владимиру Дмитриеву, которому проект Ванеева понравился. Год спустя ВТБ выдал «Евродону» кредит €20 млн при общей стоимости проекта €31 млн. В 2004 году Дмитриев перешел на работу в ВЭБ, который в дальнейшем кредитовал проекты Ванеева, пояснял РБК бизнесмен. «В том числе в качестве благодарности» Гергиев получил долю 15% в компании, говорил Ванеев «Ведомостям» в 2013 году. Сам Гергиев подтверждал Forbes в 2013 году, что владеет 15% компании, но отрицал, что получил долю в подарок: «Нет, он мне не дарил. Мне подарки не нужны. Я гораздо более известный, такие подарки я не принимаю», — говорил он. ■



Стоит ли вкладывать в ОФЗ

# В долг государству

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

**Доходность гособлигаций выше ставок по вкладам, а риск дефолта — куда меньше. Какие облигации покупать сегодня?**

В сентябре 2015 года чиновники Минфина заговорили о том, что неплохо было бы сделать облигации федерального займа (ОФЗ) такими же доступными, как банковские вклады. Эта идея подразумевала, что купить бумаги станет проще, чем сейчас: россияне смогут открыть специальный счет в банке и инвестировать в ОФЗ через него. Минфин сообщил о разработке специального инструмента для граждан с особым порядком обращения. Но пока дело не сдвинулось с мертвой точки.

Сегодня единственным широко распространенным инструментом для вложения средств остаются банковские депозиты, рассказывает управляющий партнер НАФИ Павел Самиев. В ОФЗ инвестирует очень узкий круг профессиональных инвесторов, но не потому, что россияне считают ОФЗ высокорисковым инструментом, поясняет он. По словам Самиева, люди просто не понимают, как их купить.

Сегодня приобрести облигации можно или через брокерский счет, или в рамках услуг доверительного управления через управляющую компанию. И, по мнению Самиева, если бы идея Минфина была реализована, россияне стали бы намного активнее вкладываться в ОФЗ. «Многие инвестиционные продукты — в частности, инвестстрахование жизни — стали распространены именно после того, как банки стали предлагать их своим клиентам и помогать с оформлением», — напоминает он.

## КУПИТЬ СЕЙЧАС

Сейчас удачный момент для вложения в ОФЗ. Доходность по ним как минимум не уступает ставкам по депозитам в банках с госучастием, отмечает управляющий директор «БКС Брокер» Олег Чихладзе. Самая высокая доходность к погашению у облигаций с погашением в 2027 году (выпуск ОФЗ 29007) — 14,27% годовых. По данным сервиса «Сравни.ру», такой ставки по депозитам не дает ни один из российских банков. По данным ЦБ, в первой декаде февраля максимальная процентная ставка крупнейших по объему вкладов граждан банков составила 9,76%.

Еще один аргумент в пользу покупки ОФЗ — их надежность. Именно на это обращал внимание бывший замминистра финансов Алексей Кудрин, когда советовал гражданам покупать ОФЗ. Надежность ОФЗ определяется кредитным рейтингом государства, ведь по сути оно (в лице Минфина) выпускает эти бумаги и расплачивается по обязательствам, поясняет

## Десять ОФЗ с самой высокой доходностью к погашению

Бумага	Тикер	Дата погашения	Индикативная цена, % от номинала	Доходность к погашению, % годовых	Накопленный купонный доход, руб.
Россия, 24018	29007RMFS	03.03.2027	100,0	<b>14,27</b>	59,36
Россия, 25080	29010RMFS	06.12.2034	102,5	<b>12,88</b>	18,29
Россия, 25081	29008RMFS	03.10.2029	106,0	<b>12,74</b>	44,39
Россия, 25082	29009RMFS	05.05.2032	107,5	<b>12,29</b>	30,99
Россия, 26203	29006RMFS	29.01.2025	105,5	<b>11,64</b>	3,38
Россия, 26204	29011RMFS	29.01.2020	104,1	<b>11,06</b>	5,63
Россия, 26205	24018RMFS	27.12.2017	102,0	<b>11,03</b>	17,07
Россия, 26206	46012RMFS	05.09.2029	72,5	<b>10,86</b>	13,77
Россия, 26207	46011RMFS	20.08.2025	97,0	<b>10,58</b>	46,85
Россия, 26208	46014RMFS	29.08.2018	93,5	<b>10,53</b>	16,4

Источник: Sbonds. Данные приведены на 24 февраля

ведущий специалист отдела доверительного управления «КИТ Финанс Брокер» Владимир Капустянский. Принимать во внимание стоит рейтинг, который присваивают международные агентства S&P, Moody's, Fitch.

Если выплата купона по ОФЗ просрочена или вовремя не погашен основной долг — наступает дефолт, продолжает Капустянский. «Пример — события 1998 года», — напоминает он. В такой ситуации государство реструктурирует долг перед держателями ОФЗ, а потом компенсирует потери. Банки могут лишиться лицензий, причем в последнее время это происходит все чаще. Однако по своим обязательствам Россия в современной истории отвечает, пусть иногда и с задержкой, обнадеживает Капустянский.

Если сравнивать ОФЗ с банковским вкладом на сумму до 1,4 млн руб., то риски одинаковы — государство в конечном счете отвечает и за гарантии по вкладам, и за исполнение обязательств по ОФЗ, соглашается замдиректора центра макроэкономического прогнозирования и инвестиционной стратегии Бинбанка Наталия Шилова.

Но если сумма вложений выше, то ОФЗ надежнее: дефолт России по долгам менее вероятен, чем дефолт любой частной компании — даже при том, что кредитный рейтинг России находится на «мусорном» уровне. Лишь единицы российских банков могут обеспечить такой же уровень надежности, как ОФЗ, соглашается Чихладзе. По надежности российские ОФЗ могут проигрывать только бумагам иностранных эмитентов, но надо учитывать, что доходность по ним будет существенно ниже, добавляет Шилова.

## ЗАПАСТИСЬ ТЕРПЕНИЕМ

В какие именно выпуски ОФЗ стоит вложиться? Самым осторожным инвесторам имеет смысл остано-

виться на выпусках с погашением через один-два года и доходностью к погашению 9,83–11,03% годовых (здесь и далее данные Sbonds на 24 февраля), говорит Чихладзе. Короткие ОФЗ, а также ОФЗ с плавающим купоном и номиналом, который индексируется на уровень инфляции, — самые консервативные из инструментов, соглашается аналитик УК «Капитал» Андрей Шенк. «Их цена меняется очень слабо, а кредитный риск можно приравнять к нулю», — поясняет он.

Однако тем, кто рассчитывает на высокий доход, стоит присмотреться к среднесрочным и долгосрочным ОФЗ, рекомендует ведущий аналитик Промсвязьбанка Дмитрий Грицкевич. Дело в том, что у них самый большой потенциал роста: сейчас доходность по таким бумагам составляет до 14% годовых, поясняет он. Учитывая, что к концу года ключевую ставку могут снизить до 9–9,5%, цена этих ОФЗ, скорее всего, вырастет (снижение ставок означает падение доходности облигаций и рост их цены), добавляет Грицкевич.

Длинные ОФЗ советует покупать и Шенк. Причина все та же: инфляция уже опустилась ниже 10% в годовом выражении и продолжит снижаться как минимум до конца первого квартала 2016 года. Ключевая ставка последует за ней, полагает Шенк. Чем больше срок погашения облигации, тем сильнее ее цена зависит от ставок на рынке, а значит, имеет более высокий потенциал роста, добавил Шенк.

Можно выделить несколько конкретных выпусков ОФЗ, которые особенно интересны: 24018 (погашение в 2017 году), 29006 (в 2025 году), 26217 (в 2021 году) и 26215 (в 2023 году), отмечает Капустянский. Самую высокую доходность к погашению дает первая из них (11,03%), самую маленькую — последняя (9,96%). Первый выпуск рекомендует и Чихладзе.

Примечательно, что сегодня доходность облигаций на разный срок почти одинаковая, хотя по идее долгосрочные бумаги должны приносить больше из-за повышенного риска, подчеркивает

Шилова. Доходность облигаций сроком от года до шести лет практически одинакова и колеблется в диапазоне 10,06–10,33%. Причем наиболее высокую доходность из них имеют бумаги с датой погашения в 2017 году, а самую низкую — в 2019 году.

Это связано с тем, что рынок ждет дальнейшего снижения ставок, предполагает руководитель отдела торговли долговыми инструментами «Атон» Константин Глазов. Правда, уверенности в том, что это произойдет, нет. «Цены на нефть находятся на низком уровне, вырос дефицит бюджета, который можно уменьшить за счет ослабления рубля», — рассуждает он. Чтобы оправдать доходность ОФЗ ниже 10% годовых, нужно понижать ставки до 9%, то есть на 2 п.п., заявил Глазов.

При вложении в ОФЗ важно учитывать срок обращения бумаги, он должен совпадать с горизонтом инвестирования, отмечает Чихладзе. Иначе вы рискуете оказаться в неприятной ситуации. «Например, вы купили годовую облигацию при горизонте планирования три года. Ставки, вероятнее всего, будут падать, и «переложить» деньги под тот же процент вы не сможете», — рассуждает Шилова. В итоге доход за три года будет ниже, чем если бы вы купили трехлетнюю ОФЗ, говорит она и уточняет, что эта логика работает только для тех, кто держит бумагу до погашения — при спекулятивной торговле все иначе.

Простым гражданам не стоит спекулировать и ловить движения цен облигаций, считает Чихладзе. По его словам, оптимальный вариант для неопытного инвестора — пассивная стратегия. «Вы открываете индивидуальный инвестиционный счет и покупаете ОФЗ с доходностью в 10% годовых. Каждый год вы докладываете на этот счет средства и получаете налоговый вычет в размере 13% от суммы инвестиций», — рассказывает он. В итоге вы зарабатываете куда больший доход, чем по депозиту, при невысоком уровне риска, объясняет Чихладзе. ▣

## Как устроены ОФЗ

**Ниже ставка — выше цена**  
ОФЗ — это облигации, которые выпускает Минфин. Фактически инвестор одалживает деньги государству. Все ОФЗ купонные, то есть по ним выплачивается купонный доход (как правило, раз в полгода). Возврат номинала (или стоимости) бумаги происходит в конце срока — в дату погашения. По некоторым выпускам ОФЗ предусматривается и частичное погашение номинала (амортизация долга). Чем ниже ключевая ставка ЦБ, тем ниже доходность ОФЗ к погашению, но выше рыночная цена бумаги и наоборот.

**Доход двух видов**  
Есть два типа ОФЗ — с фиксированным (их больше всего) и плавающим доходом. В первом случае величина купонного дохода заранее определена на весь срок обращения бумаги, во втором — меняется в зависимости от какого-либо показателя. Сейчас для рыночных ОФЗ это либо ставка денежного рынка Ruonia (такие ОФЗ называют флоатерами), либо инфляция. Купонный доход по флоатерам рассчитывается раз в полгода на базе среднеарифметического значения ставки за предыдущие шесть месяцев, увеличенного на определенную премию (сейчас она равна 74–120 б.п.).

**Номинал — тысяча**  
К инфляции сегодня привязан только один рыночный выпуск ОФЗ. Срок погашения бумаги наступает в августе 2023 года. Инвестор получает фиксированный купон размером 2,5% годовых, однако номинал бумаги меняется каждый день — он индексируется на величину месячной инфляции, взятую с лагом в три месяца. ОФЗ торгуются на Московской бирже. Номинал — 1 тыс. руб., но большая часть бумаг торгуется чуть дороже или чуть дешевле номинала. Например, из рыночных ОФЗ самая дорогая сейчас стоит 107% от номинала, а самая дешевая — 72%.





ПАРК  
**РУБЛЕВО**  
КВАРТИРЫ У ВОДЫ



**ОПИН**  
Девелоперская группа



РЕКЛАМА

## ЖК ПРЕМИУМ-КЛАССА

«Парк Рублево» – это концептуальный городской проект на берегу Москвы-реки: мало- и среднеэтажные дома органично вписаны в существующий природный ландшафт. Жилой комплекс расположен на набережной Москвы-реки в окружении вековых деревьев. Панорамные окна и просторные балконы-террасы дополняют эффектные и рациональные планировочные решения - пространство квартир пронизано светом.



**ПАРКИНГ В ПОДАРОК**

ЭЛИТНЫЕ КВАРТИРЫ | 100% ГОТОВНОСТЬ

Проектная декларация и условия акции на [www.parkrublevo.ru](http://www.parkrublevo.ru)

+7 (495) **258-00-55**

[www.parkrublevo.ru](http://www.parkrublevo.ru)