

Это касается предпринимателей на общей системе налогообложения, которые платят НДФЛ по ставке 13%

Соответствующее постановление принял Конституционный суд

Решение позволит таким ИП экономить до 135 тыс. руб. в год

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Леонид Федун,  
вице-президент ЛУКОЙЛа

«Мы проиграли,  
ушли и забыли  
про «Башнефть»

ИНТЕРВЬЮ, С. 8

ФОТО: Bloomberg

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 5 декабря 2016 Понедельник No 225 (2481) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 03.12.2016)



\$1=

₽64,15



€1=

₽68,47



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
02.12.2016, 20.00 МСК) \$54,14 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
02.12.2016) 1050,24 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 25.11.2016) \$385,7 МЛРД

РЕГУЛИРОВАНИЕ ЦБ проверит дистанционное банковское обслуживание

## Интернет-банкинг возьмут под контроль

АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ,  
МАРИНА БОЖКО

Проблема безопасности онлайн-банкинга для граждан и дистанционных платежных сервисов для юрлиц привлекла пристальное внимание ЦБ. Эти услуги подвергнутся сначала масштабной проверке, а затем тотальному регулированию.

Проверка безопасности интернет-, мобильного и прочих видов дистанционного банкинга начнется уже в 2017 году. Качество платежных сервисов банков будут проверять с точки зрения защищенности от киберугроз, говорится в «Обзоре финансовой стабильности», опубликованном 2 декабря Центробанком. Хотя дистанционный банкинг в России существует давно, до сих пор эта сфера никак госорганами не контролировалась. Каждый банк обеспечивал (если вообще обеспечивал) безопасность клиентских операций по дистанционным каналам так, как считал нужным.

Как свидетельствует обзор, регулятор не намерен ограничиваться одной лишь проверкой безопасности онлайн-банков и дистанционных платежных услуг для корпоративных клиентов (системы «клиент-банк» и т.п.). ЦБ также обещает ввести сертификацию таких дистанционных сервисов «на соответствие требованиям информационной безопасности». То есть, по сути, ввести регулирование в данной сфере, закрепив требования, которым должны будут в обязательном порядке соответствовать дистанционные банковские сервисы. В перспективе они будут оформлены в виде национальных стандартов. Разработать требования должна специальная созданная межведомственная рабочая группа, в состав которой помимо сотрудников ЦБ входят представители Минфина, МВД России, Минкомсвязи и ФСТЭК.



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

За год число хакерских атак на счета физлиц с помощью платежных сервисов увеличилось более чем в 6 раз, что не могло не обеспокоить регулятора. На фото: глава ЦБ Эльвира Набиуллина

### ДИСТАНЦИОННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ

Это не просто слова. Их ЦБ намерен подкрепить делом. От степени соответствия банковских дистанционных сервисов стандартам безопасности будут зависеть требования регулятора к достаточности капитала кредитных организаций. То есть чем больше риски в системах онлайн-банкинга, тем

выше требования к достаточности капитала соответствующего банка, тем меньше у него возможностей наращивать кредитование и вкладывать средства в прочие активы.

Над собой соответствующую работу ЦБ уже провел. «Мы [Банк России] пользуемся всеми системами безопасности, которые прошли всю сертификацию, периодически проходим тестовые

нагрузки и процедуры, чтобы обеспечить в случае непредвиденных ситуаций безопасность», — заявила зампред ЦБ Ольга Скооробогатова в Госдуме 2 декабря. По ее словам, в результате Банк России защищен от кибератак, а что касается финансовой системы в целом, то «эта работа только начата».

Окончание на с. 13

### ГОСДУМА

## Нет времени на законы

ВЕРА ХОЛМОГорова,  
МАРИЯ МАКУТИНА

Госдума не справляется с рекордным количеством законов, которые включает в повестку совет палаты. Задача побить рекорды поставлена для демонстрации эффективности работы депутатов, заявили источники РБК в Думе.

### «ДЕМОНСТРАЦИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ»

На пленарном заседании в пятницу, 2 декабря, Госдума рассмотрела лишь порядка 30 законопроектов из 141, включенного в повестку. Аналогичная ситуация сложилась 30 ноября: в минувшую среду парламентарии рассмотрели лишь 33 документа из 124.

Такое количество вопросов в повестке — это «своеобразный рекорд», заявил замруководителя фракции «Единая Россия» в Думе Андрей Исаев. «Во многом это наследие предыдущих созывов, у нас достаточно много осталось законопроектов, более 2 тыс., которые нам так или иначе в соответствии с Конституцией предстоит рассмотреть», — сказал он журналистам перед началом заседания в пятницу. «Это не показуха. Просто нужно работать», — уверил Исаев РБК.

По его словам, для ускорения законопроекты решили рассматривать по сокращенной процедуре согласно специальной статье регламента Госдумы. Она гласит, что обычный порядок рассмотрения законопроектов не распространяется на документы, рекомендуемые к отклонению, внесенные в предыдущие созывы или предлагаемые к рассмотрению без участия инициатора.

Окончание на с. 5



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
**И.о. главного редактора:**  
 Игорь Игоревич Тросников  
**Арт-директор:** Дмитрий Девишвили  
**Выпуск:** вакансия  
**Руководитель фотослужбы:**  
 Алексей Зотов  
**Фоторедактор:** Наталья Славгородская  
**Верстка:** Константин Кузниченко  
**Корректура:** Марина Колчак  
**Информационно-аналитический центр:**  
 Михаил Харламов  
**Инфографика:** Андрей Ситников

**ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК**  
**Соруководители проектов РБК:**  
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова  
**Главный редактор rbc.ru**  
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**  
 вакансия  
**Главный редактор журнала РБК:**  
 Валерий Игуменов  
**Руководитель фотослужбы:**  
 вакансия  
**Первый заместитель главного редактора:**  
 Кирилл Вишнепольский  
**Заместители главного редактора:**  
 Дмитрий Ловягин, Юрий Львов,  
 Ирина Парфентьева

**Редакторы отделов**  
**Банки и финансы:** Марина Божко  
**Индустрия и энергоресурсы:**  
 Тимофей Дзядко  
**Политика и общество:** Вячеслав Козлов  
**Спецпроекты:** Денис Пузырев  
**Медиа и телеком:** Анна Балашова  
**Мнения:** Андрей Литвинов  
**Потребительский рынок:** Дмитрий Крюков  
**Свой бизнес:** Николай Гришин  
**Экономика:** Иван Ткачев

**Адрес редакции:** 117393, г. Москва,  
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
**Телефон редакции:** (495) 363-1111, доб. 1177  
**Факс:** (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
**Адрес для жалоб:** complaint@rbc.ru

**Учредитель газеты:** ООО «БизнесПресс»  
 Газета зарегистрирована в Федеральной  
 службе по надзору в сфере связи,  
 информационных технологий и массовых  
 коммуникаций.  
 Свидетельство о регистрации средства  
 массовой информации ПИ № ФС77-63851  
 от 09.12.2015.

**Издатель:** ООО «БизнесПресс»  
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
 E-mail: business\_press@rbc.ru  
**Директор издательского дома «РБК»:**  
 Ирина Митрофанова

**Корпоративный коммерческий директор:** Людмила Гурей  
**Коммерческий директор издательского дома «РБК»:**  
 Анна Батыгина  
**Директор по рекламе товаров группы люкс:**  
 Виктория Ермакова  
**Директор по рекламе сегмента авто:**  
 Мария Железнова

**Директор по маркетингу:**  
 Андрей Сикорский  
**Директор по распространению:**  
 Анатолий Новгородов  
**Директор по производству:**  
 Надежда Фомина

**Подписка по каталогам:**  
 «Роспечать», «Пресса России»,  
 подписной индекс: 19781  
 «Почта России», подписной индекс: 24698

**Подписка в редакции:**  
 Телефон: (495) 363-1101  
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
 в ОАО «Московская газетная типография»  
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
 Заказ № 2718  
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов  
 допускается только по согласованию  
 с редакцией. При цитировании ссылка  
 на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

**КАДРЫ** Меняется состав управления президента по внутренней политике

# Выборы в регионах получат куратора

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА

**Сергей Кириенко отказался от замначальника по регионам в составе управления президента по внутренней политике. В УВП появится другой заместитель, курирующий выборы в субъектах, рассказал РБК источник в Кремле.**

## ПЕРЕСМОТР РЕФОРМ ВОЛОДИНА

В составе управления президента по внутренней политике (УВП), которое курирует первый замглавы президентской администрации Сергей Кириенко, произойдут изменения. До конца года в УВП появится заместитель начальника, курирующий выборы в регионах. При этом в структуре управления не будет заместителя, который отвечает за региональную политику в целом. За это направление будет отвечать лично начальник УВП Андрей Ярин, рассказал РБК источник в Кремле.

Такая структура управления будет отличаться от схемы, существовавшей в последнее время при прежнем кураторе внутриполитического блока в Кремле Вячеславе Володине. Если изначально после его прихода в Кремль в составе УВП было два зама по территориям — один курировал непосредственно выборы в регионах, другой занимался текущей региональной повесткой, — то с конца 2014 года структура изменилась. Замначальника управления Татьяна Воронова, которая отвечала за выборные территории, стала курировать одновременно и региональную политику.

Решение о совмещении одним заместителем двух функций собеседники РБК в Кремле объясняли тем, что Воронова обладала достаточной компетентностью, чтобы отвечать за оба направления. До прихода в Кремль она избиралась в заксобрание Иркутской области, позже работала в ЦИКе, где ей приходилось много ездить по регионам, и, соответственно, она понимала проблематику субъектов, говорили источники РБК.

Весной 2015 года Воронова стала начальником УВП, а сменивший ее на посту заместителя Игорь Дивейкин продолжил совмещать обе функции регионального кураторства. В октябре этого года он ушел из Кремля, став управделами Госдумы при новом спикере Вячеславе Володине. Его должность в УВП вакантна до сих пор.

## «СИЛЬНЫЙ РЕГИОНАЛИСТ» В КРЕМЛЕ

Источник в Кремле сказал РБК, что решение назначить вместо заместителя по регионам



Сергей Кириенко (на фото) решил разделить кураторство выборов и текущей региональной повестки

человека, который будет отвечать непосредственно за выборы в субъектах, объясняется тем, что сейчас ответственного за это направление в структуре УВП нет. После назначения нового заместителя в управлении будет создано соответствующее подразделение, которое будет отвечать за избирательные кампании в регионах.

Что касается региональной политики в целом, то ее, по словам собеседника РБК, сможет курировать начальник УВП Андрей Ярин как «сильный регионалист».

Политолог Дмитрий Орлов говорит, что решение ввести должность заместителя, ответственного за региональные кампании, а кураторство за региональной политикой в целом закрепить за начальником УВП, вполне логично: «Все предыдущие начальники управления — Олег Говорун, Олег Морозов, Татьяна Воронова — занимались региональной политикой в регулярном режиме. В этом смысле вполне может быть востребован также опыт и компетенция

Ярина, который работал на разных должностях и в регионах, и на федеральном уровне (его предыдущая должность — замполпреда ЦФО, курирующий внутреннюю политику)».

Что касается выборов, то, по словам эксперта, «каждая избирательная кампания — это проект». Соответственно, на должность заместителя по выборам нужен будет человек, «который проектно мыслит».

Политолог и экс-сотрудник УВП Андрей Колядин считает «немного странным», что у начальника УВП Андрея Ярина «забирают выборы», переключая эту работу на заместителя, а самому Ярину оставляют территориальный блок: «Работа с территориями — это три четверти всей работы. Для начальника управления это серьезный груз». По мнению эксперта, целесообразнее было бы назначить заместителя по регионам, а выборы в субъектах оставить на начальнике УВП: «Но если принято другое решение, наверное, в этом есть какая-то логика».

## ГУБЕРНАТОРОВ ОЦЕНЯТ ПО-НОВОМУ

Помимо изменений в системе распределения кураторства Кириенко вводит еще одно новшество: по словам источника РБК в Кремле, в настоящее время разрабатываются новые критерии оценки деятельности губернаторов. Они будут основываться на экономических показателях региона и электоральных рейтингах главы субъекта. Сейчас, говорит источник в Кремле, проводится целый ряд исследований по этим направлениям.

В конце нынешнего — начале следующего года по итогам этой работы президенту Владимиру Путину будут представлены три списка регионов — тех, где у губернаторов хорошие показатели, а значит, отправлять глав субъектов в отставку не надо; тех, где показатели неудовлетворительные и губернаторов надо менять; и регионов, главы которых имеют неочевидные позиции, констатирует кремлевский собеседник РБК. ■

**ГОЛОСОВАНИЕ** СПЧ представил методы борьбы с «каруселями»

## Против подкупа, давления и вбросов

ДМИТРИЙ ОКРЕСТ

**Выборы в Думу 2016 года оказались честнее предыдущих, для борьбы с «каруселями» и вбросами не хватает законодательных мер, проблему открепительных удостоверений можно решить с помощью электронного реестра избирателей. Такие выводы содержатся в докладе мониторинговой группы СПЧ.**

Мониторинговая рабочая группа Совета по правам человека (МРГ СПЧ) подготовила доклад о парламентских выборах в 2016 году, в котором содержатся нарушения, зафиксированные во время избирательной кампании и в единый день голосования 18 сентября 2016 года, а также предложения по исключению фальсификаций итогов выборов.

Документ основан на материалах региональных мониторинговых групп и данных экспертов, в том числе из движений «Голос» и «Гражданин наблюдатель». Их выводы базируются на информации, собранной во время

командировок перед выборами и в единый день голосования.

В ближайшее время доклад представят президенту Владимиру Путину, заявил РБК член СПЧ Игорь Борисов.

На прошедших в этом году выборах в Думу резко сократилось количество нарушений по сравнению с 2011 годом, констатируют в МРГ.

Тем не менее больше всего проблем в 2016 году эксперты зафиксировали в Краснодарском крае, Астраханской, Московской и Калининградской областях. Во время избирательной кампании мониторинговая группа обнаружила нарушения, связанные с предвыборной агитацией. А в день голосования эксперты отмечали давление на избирателей со стороны работодателей, факты подкупа и подвоза голосующих, вбросы бюллетеней. Кроме того, на отдельных избирательных участках 18 сентября была символика «Единой России».

**ОБНОВИТЬ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО**

Для защиты права избирателей правозащитники рекоменду-

ют внести поправки в законы по вопросу давления работодателей на работников при организации досрочного голосования. В докладе предлагается законодательно ввести наказание за «карусели» (голосование по чужому бюллетеню и вынос участка нового за деньги), а также подкупа и подвоза избирателей.

МРГ рекомендует Центральной избирательной комиссии (ЦИК) совместно с МВД проанализировать практику удаления наблюдателей, чтобы выработать предложения для законодателя по оптимизации механизма». Правозащитники также рекомендуют за месяц до избирательной кампании проводить проверку знаний среди членов участковых избиркомов.

Авторы доклада требуют большего равенства кандидатов и партий в вопросе присутствия в СМИ. Предлагается законодательно искоренить коммерциализацию бесплатного эфира для агитации на ТВ. Кроме того, СПЧ просит власти проработать меры против манипулятивных технологий типа администра-

тивного ресурса или агитации под видом информирования, следует из доклада.

СПЧ предлагает не дискриминировать наблюдателей из СМИ, учрежденных НКО-иноагентами, а также четко регламентировать права журналистов и наблюдателей, в том числе по возможности ознакомиться со списком избирателей.

**ВСЕОБЩАЯ ИНТЕРНЕТИЗАЦИЯ**

В докладе предлагается обратиться к правительству с просьбой возобновить техническое переоснащение избиркомов, например автоматизировать процесс голосования и установить видеонаблюдение за подсчетом голосов. Правозащитники выступают за введение электронного документооборота и налаживания контактов кандидатов с избирателями через СМС и электронную почту. Проблемы с открепительными удостоверениями СПЧ предлагает решить с помощью введения единого электронного реестра избирателей.

Среди других идей — появление личного кабинета кандидата на платформе ЦИКа, а для популяризации голосования в докладе рекомендуется расширить присутствие ЦИКа и избиркомов в социальных сетях.

Честные выборы возможны уже при соблюдении нынешнего законодательства, заявил РБК Игорь Борисов. «Чтобы выборы были чистыми, достаточно банально соблюдать законы», — считает правозащитник. ЦИКу необходимо сосредоточить внимание на современных технологиях для эффективного мониторинга голосования, отметил он.

Если не искоренить использование админресурса, то новые технологии окажутся бесполезны, сказал РБК сопредседатель совета движения «Голос» Григорий Мельконьянц. По его словам, властям нельзя формировать избиркомы, а государственным СМИ — вмешиваться в избирательный процесс. «Исключив эти проблемы, остальные отпадут сами собой», — уверен Мельконьянц. ■

**Реклама****24 часа**

Прикоснуться к камням Иерусалима - свидетелям трехтысячелетней истории...

Провести в Тель-Авиве день, который войдет в твою личную историю...

Разделенные веками и находящиеся всего в 45 минутах друг от друга – никогда еще два города не предлагали так много на таком малом расстоянии от дома – всего 4 часа полета.

**ТЕЛЬ-АВИВ. ИЕРУСАЛИМ.**  
**ДВА ГОРОДА - ОДИН ОТПУСК**

От 40 000 руб.

[citiesbreak.com](http://citiesbreak.com)

суды Конституционный суд освободил ИП от переплаты страховых взносов

# Предприниматели сэкономят на выплатах

ИВАН ТКАЧЁВ

**Конституционный суд разрешил ИП, работающим на общей системе налогообложения, платить страховые взносы в Пенсионный фонд исходя из чистой прибыли, а не из дохода. Решение позволит таким ИП сэкономить до 135 тыс. руб.**

Индивидуальные предприниматели, работающие на общей системе налогообложения (то есть уплачивающие НДФЛ по ставке 13%), не обязаны платить страховые взносы в Пенсионный фонд исходя из валового дохода от деятельности — они вправе вычитать расходы и платить взносы фактически исходя из чистой прибыли. Такое постановление принял Конституционный суд 30 ноября (решение опубликовано в пятницу, 2 декабря).

На практике это решение затрагивает только предпринимателей, работающих на ОСН (это, как правило, самый невыгодный для ИП налоговый режим) и уплачивающих взносы за себя, то есть фактически самозанятых лиц, отмечает руководитель юридического отдела компании «МЭФ-Аудит» Александр Овеснов.

Решение актуально только для тех ИП, чьи доходы превышают 300 тыс. руб., они теперь сэкономят на взносах в ПФР. Максимальная экономия в 2016 году составит 135 тыс. руб. исходя из размера страховых взносов и правил их уплаты на текущий год.

Именно столько мог бы сэкономить в этом году Кировский предприниматель Владимир Тищенко, чей спор с местным управлением Пенсионного фонда и был разрешен Конституционным судом. Тищенко работал как ИП с апреля 2013 года по август 2014-го (занимался «консультированием по вопросам коммерческой деятельности и управления» и оптовой торговлей, следует из выписки из ЕГРИП). За этот период он получил доход на сумму чуть меньше 16,6 млн руб., но и расходов произвел почти на такую же сумму, так что прибыль составила всего лишь 39 тыс. руб. Именно исходя из чистой прибыли Тищенко заплатил страховой взнос в ПФР в размере около 20 тыс. руб. (одинаковый фиксированный платеж для всех ИП, зарабатывающих в пределах 300 тыс. руб.). Но управление ПФР доначислило предпринимателю почти 118 тыс. руб. и обратилось в местный районный суд Кировской области, чтобы взыскать недоимку.

Пенсионный фонд исходил из того, что страховые взносы должны исчисляться исходя



Решение КС актуально только для тех ИП, чьи доходы превышают 300 тыс. руб., они теперь сэкономят на взносах в ПФР. Максимальная экономия в 2016 году составит 135 тыс. руб. исходя из размера страховых взносов и правил их уплаты на текущий год

из общего дохода ИП — 16,6 млн руб. При превышении дохода ИП над величиной в 300 тыс. руб. предприниматель платит в Пенсионный фонд фиксированный взнос плюс 1% от суммы дохода, превышающей 300 тыс. При этом максимальная сумма, которую может за-

спор через несколько инстанций дошел до Конституционного суда — туда в июне 2016 года его направил Кировский областной суд. В итоге Конституционный суд рассудил, что хотя налоговое законодательство России и не использует понятие «прибыль»

**Ранее во всех немногочисленных судебных спорах по такому вопросу суды указывали, что законодательство о страховых взносах не содержит норм, позволяющих при исчислении страховых взносов на обязательное пенсионное страхование уменьшать полученные индивидуальным предпринимателем доходы на сумму понесенных им расходов**

платить ИП в Пенсионный фонд, составляет восемь минимальных размеров оплаты труда (МРОТ) — в 2014 году это было 138,6 тыс. руб., на 2016 год предельная сумма взноса составляет 154,9 тыс. руб. ПФР требовал от Тищенко максимально возможную сумму.

применительно к базе для расчета НДФЛ, но в случае с индивидуальными предпринимателями доход для целей уплаты налога подлежит уменьшению на сумму расходов, непосредственно связанных с извлечением доходов (аналогично определению при-

были для целей корпоративного налога на прибыль). Аналогичную логику необходимо применить в данном случае и к определению доходов для целей уплаты страховых взносов, решил суд. В противном случае не исключена ситуация (как в деле Тищенко, когда размер страховых взносов приведет к обязанности платить в Пенсионный фонд суммы, в разы большие, чем чистая прибыль предпринимателя, «повлечет избыточное финансовое обременение индивидуальных предпринимателей, уплачивающих налог на доходы физических лиц», говорится в постановлении Конституционного суда).

Ранее во всех немногочисленных судебных спорах по такому вопросу суды указывали, что законодательство о страховых взносах не содержит норм, позволяющих при исчислении страховых взносов на обязательное пенсионное страхование уменьшать полученные индивидуальным предпринимателем доходы на сумму по-

несенных им расходов, говорит Овеснов. Постановление Конституционного суда не подлежит обжалованию, вступило в силу со дня официального опубликования, действует непосредственно и не требует подтверждения другими органами и должностными лицами. То есть начиная с уплаты взносов за 2016 год органы ПФР для определения базы по страховым взносам должны учитывать прибыль, полученную индивидуальным предпринимателем (плательщиком НДФЛ, без наемных работников), указывает юрист. С одной оговоркой: с 1 января 2017 года действующий закон о страховых взносах во внебюджетные фонды утрачивает силу — вопросы исчисления и уплаты взносов будут регулироваться новой главой 34 Налогового кодекса. Поэтому, если законодатели не внесут соответствующих изменений, разъяснениями Конституционного суда плательщики взносов смогут воспользоваться только в 2016 году, говорит Овеснов. ■

ФНС Налогоплательщиков избавили от проблемы отзыва лицензий банков

# Должники смогут исправиться

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ,  
СВЕТЛАНА ДЕМЕНТЬЕВА

**У компаний — неплательщиков налогов появилась дополнительная возможность исправиться. Отзыв лицензии у банка, счета компании в котором были заблокированы налоговиками за неуплату, больше для этого не препятствие.**

Поправки в Налоговый кодекс, на днях подписанные президентом, урегулировали в том числе давнюю проблему невозможности уплаты налогов компаниями-неплательщиками, имеющими счета в банках, лишенных лицензий. Ее разрешение было актуально для тех компаний, руководство или собственники которых по тем или иным причинам все же решили исполнить обязанность по уплате налогов, но не могли этого сделать по действовавшему ранее законодательству.

Теперь в статье 45 кодекса появилась абзац, прямо говорящий: «Уплата налога может быть произведена за налогоплательщика иным лицом», например руководителем или собственником. Поправка вступила в силу с момента официального опубликования — 30 ноября.

## ЗАМКНУТЫЙ КРУГ

Проблема состояла в том, что банкам запрещено открывать новые счета компаниям, счета которых в других кредитных организациях были заблокированы по предписанию налоговиков за неуплату. Если бы банк, в котором находился заблокированный счет, продолжал свою работу, то расплатиться с го-

сударством можно было бы через него. Но после отзыва лицензии вариантов выплатить задолженность по налогам даже при желании попросту не было: новый счет открыть невозможно, а с личного счета руководителя или собственника компании (либо иного третьего лица) уплатить за нее налоги запрещала все та же 45-я статья Налогового кодекса.

Согласно действовавшей до 30 ноября редакции этой статьи, «налогоплательщик обязан самостоятельно исполнить обязанность по уплате налога, если иное не предусмотрено законодательством о налогах и сборах». А исключений из этого правила кодекс не предусматривал. Таким образом, компании-неплательщики в случае отзыва лицензии у обслуживающего банка попросту лишались возможности исправиться и продолжить свою деятельность. Теперь эта коллизия устранена.

## НЕРЕШАЕМАЯ ПРОБЛЕМА

О существовании проблемы было известно давно, и в разное время предпринимались разные попытки ее урегулировать. Сначала речь шла о том, чтобы отменить запрет на открытие новых счетов компаниям, которым налоговики заблокировали счет в банке, впоследствии лишившемся лицензии. Но правительство такую инициативу не поддержало.

Впоследствии ФНС в своих комментариях указывала на возможность оплатить налоговые долги руководству или собственникам банка, но эта идея, не оформленная в виде официальных указаний налоговикам на местах, не получила реализации. На практике уплаченные таким образом на-

логи не засчитывались компании в счет оплаты с бюджетом. Более того, эту позицию поддерживали и суды.

Особую актуальность проблема приобрела в связи с усилением действий Банка России по расчистке банковского рынка от сомнительных и неустойчивых игроков. Если раньше, по словам участников рынка, описанные случаи были единичными, то в процессе массового отзыва лицензий у банков их число увеличилось. «Таких случаев, конечно, не вал, но они не были единичными», — говорит глава юридического управления СДМ-банка Александр Голубев. — Я исхожу из того, насколько часто я, работая в среднего размера банке, сталкивался с такой ситуацией: точно неоднократно.

## ВОПРОС ИСЧЕРПАН

Теперь проблема решена, указывают юристы. «Согласно специальной поправке в пункт 1 статьи 45 Налогового кодекса, третьи лица, будь то гендиректор или владелец, могут прийти в банк и заплатить налог за свою компанию. Даже необязательно за свою, а вообще за любую компанию, если у них есть такое желание», — говорит юрист BGP Litigation Денис Савин.

Подтвердили разрешение спорной ситуации и в ФНС. «Это сделано для удобства добросовестных плательщиков. Государство предоставило гражданам дополнительную возможность быстро и своевременно уплатить налоги, если сам должник по каким-либо причинам не может это сделать напрямую», — уточнил при этом замглавы ведомства Сергей Аракелов.

Александр Голубев из СДМ-банка приветствует поправку, позволяющую налогоплательщикам беспрепятственно гасить налоги за счет третьих лиц. «Ограничительные меры наносили бизнесу очень серьезный вред, — указывает он. — Я знаю, что бизнес разорвался, поскольку при наличии ареста какого-либо счета компания не могла открыть счет в другом банке. И в данном случае даже 10, 20, 100 бизнесов, которые будут спасены этой поправкой, — это уже очень хорошо, это гораздо лучше, чем утрата ста

бизнесов в нашей и так тяжелой ситуации».

Действовавшее ограничение, конечно, можно было обойти, добавляет он. «В принципе компании, наверное, протоптали дорожку в налоговые органы. Я знаю, что они каким-то образом договаривались, и налоговики иногда шли навстречу, — рассуждает банкир. — Но мне как юристу не очень нравятся такие договоренности». Законный механизм однозначно лучше: он никому не наносит ущерба и помогает всем избежать щекотливой ситуации, резюмировал он. ▀

## Поправки с последствиями

Поправки в ст.45 Налогового кодекса повлекут за собой и другие последствия. Прежняя редакция статьи определяла, что недоймка может быть взыскана через суд с аффилированных структур компании-должника, если та перевела на них выручку, денежные средства или другие активы. В новой редакции статьи слово «организациям» заменено на слово «лицам»: взыскание налоговой задолженности может быть обращено на «лиц, признанных судом иным образом зависимыми с налогоплательщиком». Фактически, налоговики теперь смогут взыскать неуплаченные налоги компании не только со связанных организаций, но и с аффилированных физлиц, например учредителей или акционеров, поясняет юрист BGP Litigation Денис Савин. Наличие кинной зависимости суд может признать

фактически по любым основаниям, отличным от положений НК, включая дружественность, родство, указывает эксперт «Контур.Школь» (компания СКБ «Контур») Наталья Горбова. Прежде передача индивидуального предпринимателя или любому физлицу имущества или денежных средств (в качестве бегства от уплаты налогов путем фиктивного банкротства) не имела последствий — очень проблематичным становился процесс изъятия переданного имущества (денежных средств) в счет уплаты налогов. Теперь налоги фактически можно переложить на любое лицо. «Повышается вероятность того, что налоги придется платить тем, кто сейчас успешно уклоняется. Все подчинено главной цели — налоги надо платить. Возможных лазеек почти не остается», — рассуждает Горбова.

ГОСДУМА В Госдуме не справились с рекордным количеством законопроектов

## Нет времени на законы

➔ Окончание. Начало на с. 1

Как рассказал РБК другой единоросс, задача включать в повестку такое количество законопроектов поставлена руководством Госдумы и фракции «Единая Россия», чтобы показать эффективность работы парламента нового созыва. Это подтверждает и заседание РБК в аппарате нижней палаты.

Проблемы в том, что с планом депутаты не справляются, Исаев не видит. «Примем, сколько примем. Работаем до 18 часов», — сказал он.

## ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЙ «ЗУД»

В начале каждого созыва появляется этот «зуд» — желание избавиться от законопроектов предыдущего созыва, заявил РБК собеседник

в комитете по регламенту. По его словам, «у [спикера Думы шестого созыва Сергея] Нарышкина тоже такое было, скоро пройдет». Это «временное явление», согласен первый замруководителя фракции КППРФ Сергей Решульский. «Если так дальше пойдет, нерассмотренные законопроекты будут накапливаться и придется проводить внеочередное заседание», — иронизирует коммунист.

Вице-спикер от ЛДПР Игорь Лебедев посчитал глупым вопрос о том, зачем Дума ставит в повестку рекордное число законопроектов, которые не успевают в итоге рассматривать. «Поставили, чтобы рассмотреть», — ответил он.

«Зачем такие стахановские методы единороссам, я не понимаю. Нужно работать над эффективностью законов, а не над количеством принятых», — сказал РБК

первый замглавы фракции споровоссов Александр Бурков.

Политолог Константин Калачев подтверждает РБК, что из-за накопленных законопроектов план работы Думы действительно «очень напряженный». «Думаю, что циф-

**В начале каждого созыва появляется этот «зуд» — желание избавиться от законопроектов предыдущего созыва, заявил РБК собеседник в комитете по регламенту. По его словам, «у [спикера Думы шестого созыва Сергея] Нарышкина тоже такое было, скоро пройдет»**

ры вполне отражают эффективность депутатской работы. Количество законов, которые они рассматривают, на пределе возможного, — заявил эксперт. — Количество в качестве переходит

только в марксистско-ленинской философии, но разгребать старые завалы новому созыву по-любому надо».

Назвать рекордом голосование за 30 законов за одно пленарное заседание в Думе — «это

попытка играть на неопытности обывателя», заявил РБК политолог Александр Кынев. По его словам, в истории прошлых созывов были подобные случаи, а нынешнее руководство Думы «создает

пиар на голом месте». Кынев не согласен с общей идеей превратить парламент в подобие «учебного заведения с обязательным посещением лекций».

«Это противоречит независимости депутатов, они избраны населением и отчитываются перед народом, — сказал эксперт РБК. — Санкции за непосещение пленарок противоречат стандартам деятельности парламента во всем мире. Личное посещение имеет смысл при возможности независимого голосования, а если фракции настаивают на единогласном голосовании, то это бессмысленный ритуал».

По мнению Кынева, на практике из парламента пытаются выдавить влиятельных депутатов, у которых есть большие проекты в области политики, общественных тем или бизнеса. ▀

Что происходит со страной после смерти Ислама Каримова

# Приоткрытый Узбекистан

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ,  
АНТОН КРАВЦОВ

**Фаворитом воскресных досрочных президентских выборов в Узбекистане изначально был и.о. президента Шавкат Мирзиёев. В какую сторону при нем движется страна, РБК выяснил у ее жителей и экспертов.**

## ПОСЛЕ 27 ЛЕТ БЕССМЕННОЙ ВЛАСТИ

Явка на выборах президента Узбекистана составила 87,83%. Инаугурация нового президента Узбекистана ожидается до Нового года, сообщил источник ТАСС во властных структурах страны.

Выборы в Узбекистане прошли досрочно из-за смерти Ислама Каримова, скоропостижно скончавшегося в начале сентября и управлявшего Узбекистаном с 1989 года.

На пост главы республики претендовали четыре кандидата, и беспорный фаворит — исполняющий обязанности президента Шавкат Мирзиёев, который с 2003 года занимал пост премьер-министра. Его выдвинула та же политическая сила, что раньше поддерживала Каримова, — центристское Движение предпринимателей и деловых людей — Либерально-демократическая партия Узбекистана, которому принадлежит треть мест в парламенте.

Конкуренцию Мирзиёеву составляли Хатамжон Кетмонов от Народно-демократической партии, Нариман Умаров от социал-демократов и Сарвар Отамуратов от Демпартии. Он участвовал в выборах впервые. Кетмонов и Умаров набрали на президентских выборах 2015 года менее 3% голосов. Результат Каримова — 90,3%.

Мирзиёев в эти выходные избежит от букв и.о., были уверены эксперты Аркадий Дубнов и Аждар Куртов.

«Двое из трех формальных соперников Мирзиёева — участники прошлой кампании. Но в этот раз они выдвигают в своих программах гораздо более смелые лозунги, чем год назад, смело заявляют о том, что необходимо сделать, что говорит о некой либерализации. В узбекском сегменте соцсетей вообще бушует свобода слова, что сложно было представить еще минувшей весной», — утверждал в разговоре с РБК узбекский журналист Алексей Волосевич.

Изменения в риторике представителей власти, а также перемены во внутренней и внешней политике страны заметили и опрошенные РБК эксперты. Но не все из обещанного осуществится, а часть нововведений уже выхолощена, отмечают они.

## СТАРЫЕ ЗНАКОМЫЕ В НОВЫХ РОЛЯХ

Мирзиёев, который исполняет обязанности президента с 8 сен-



Шавкат Мирзиёев встречался с Владимиром Путиным и Дмитрием Медведевым, но о сближении Узбекистана с Евразийским экономическим союзом пока не говорится. Заметно потепление отношений Узбекистана с Таджикистаном и Киргизией

тября, начал с кадровых перестановок в правительстве и регионах.

При этом он не только оставил портфель вице-преьера и министра финансов Рустаму Азиеву, который назывался его основным соперником в борьбе за власть, но и расширил его полномочия, поручив курировать образование и науку. Затем Мирзиёев вернул во власть прежде изгнанных из нее. Вице-премьером по вопросам молодежной политики и культуры стал Абдулла Арипов. Он уже занимал эту долж-

ность с 2002 по 2012 год, но пропал из виду, после того как Генпрокуратура возбудила против него уголовное дело в связи с делом российской компании МТС, напоминает портал Eurasianet. А Рустам Касымов получил должность министра высшего и среднего образования, которую он занимал в 2004–2008 годах.

Замену региональных кадров Мирзиёев начал с Джизакской области, где родился и губернатором которой был в конце 1990-х годов. Он уволил мэра Джизака

и нескольких силовиков. Кадровые перестановки ожидали ряд других областей и Ташкент.

Реверансы в свою сторону получили гражданское общество и бизнес. В октябре была объявлена амнистия по случаю 24-летия Конституции. Из заключения вышел 72-летний Самандар Куканов, которого США и Евросоюз называли политическим заключенным и который провел за решеткой 23 года, напоминает ИА «Фергана».

В октябре Мирзиёев поручил создать при парламенте институт

уполномоченного по защите прав предпринимателей. Также было объявлено о снижении финансового бремени для фермеров, которые экспортируют свой товар за границу, им разрешили продавать государству только 25% валютной выручки вместо прежних 50%, сообщает «Радио Свобода».

Кроме того, и.о. президента обязал руководителей ведомств ежедневно с 8 до 11 утра проводить личный прием граждан и предпринимателей. Стало легче получить разрешение на пребывание в столице, утверждает портал Eurasianet.

Среди других очевидно популистских решений Мирзиёева — отказ от использования роскошной президентской резиденции Ок-Сарой («Белый дворец»). Там будет музей Ислама Каримова.

## В ОЖИДАНИИ СЕРЬЕЗНЫХ ПЕРЕМЕН

Мирзиёева называют членом джизакского клана, но он был близок и к самаркандскому, к которому принадлежал Каримов, говорится в исследовании Международного института политической экспертизы.

Утверждать, что инициированные Мирзиёевым кадровые перемены мотивировались желанием потеснить какой-то клан или продвинуть во власть другой, — преждевременно, говорит Аждар Куртов из Российского института стратегических исследований. Он напоминает, что Мирзиёев долгое время руководил Самаркандской областью, поэтому кардинально менять баланс во власти у него нет причин, тем более в переходный период, говорит эксперт.

Узбекский политолог Андрей Саидов отмечает, что для бюджетников, пенсионеров, сельских жителей с приходом Мирзиёева ничего не изменилось. «Максимум, на что они обратили внимание, — это сиюминутная возможность решить свои мелкие бытовые, личные проблемы через виртуальную приемную Мирзиёева. Кто-то лифт в своей девятиэтажке выпросил починить, кому-то пенсию вовремя принесли, кого-то избавили от притеснений со стороны мелкого начальства», — говорит Саидов.

Виртуальная приемная премьеры открылась на правительственном портале 25 сентября. По данным на 1 декабря, в нее поступило более 228 тыс. обращений, 148 тыс. рассмотрено. Открытие приемной действительно выглядит революционной по нынешним временам мерой, в ряде случаев — эффективной, но уже множатся жалобы, что она превращается в место, куда сыплются доносы желающих свести счеты с соседями, коллегами, начальниками, отмечает Дубнов.

При этом для большинства узбеков жизнь не изменилась. Как вывозили их в прежние годы

на сбор хлопка до первого снега, так вывозили и в этом году, как задерживали основной массе зарплаты и пенсии, так и задерживают, продолжают отключения газа и света в регионах, перечисляет Саидов.

На перемены, по его словам, надеется средний класс, образованная молодежь, бизнесмены, творческая интеллигенция. «Они убеждают себя и других, что перемены будут, старательно подмечая малейшие сдвиги к лучшему в любой сфере, трактуя любые частные случаи позитива как общую наступившую тенденцию», — говорит эксперт.

Происходящее в Узбекистане — это еще не оттепель, но ее обещание, говорит Аркадий Дубнов.

#### К СОСЕДЯМ С МИРОМ

Мирзиёев уже встречался с Владимиром Путиным и Дмитрием Медведевым, и речь шла об общем развитии российско-узбекского сотрудничества. Однако пока ничего не говорится о сближении Узбекистана с Евразийским экономическим союзом или о вступлении в ОДКБ.

Пока что самое заметное изменение во внешней политике Ташкента — потепление отношений с ближайшими соседями по региону, Таджикистаном и Киргизией, говорит Дубнов. Отношения с Таджикистаном были «из рук вон плохими» в силу личностных и исторических причин, объясняет эксперт. Ислам Каримов помог Эмомали Рахмону стать президентом Таджикистана и завершить гражданскую войну в стране. Однако позже их отношения испортились.

За три дня до выборов Таджикистан и Узбекистан подписали соглашение о возобновлении авиасообщения, прерванного в 1992 году. Одновременно было объявлено о возможности возобновления железнодорожного сообщения между странами.

О переменах говорит и то, что Ташкент спокойно реагировал на начало строительства Рогунской ГЭС в Таджикистане, указывает Дубнов, хотя использование водных ресурсов — одна из самых проблемных тем в отношениях двух стран. Впрочем, все может измениться после выборов, продолжает эксперт.

Настоящее отношение станет понятно позже, уверен и Куртов. За всеми этими жестами может и не быть намерения кардинально изменить отношения в регионе, предупреждает он.

#### В КРУГУ СОМНЕНИЙ

Несмотря на прошедшую амнистию, в заключении остается Мухаммад Бекджан, брат живущего в эмиграции лидера оппозиционной партии «Эрк» Мухаммада Солиха. Human Rights Watch утверждает, что по политическим причинам за решеткой находятся в Узбекистане по-прежнему тысячи человек.

Выезд за границу также сопряжен с трудностями. Как сообщает ИА «Фергана», ташкентская кинодокументалистка и фотограф Умида Ахмедова до сих пор не получила обязательного для всех граждан при выезде разрешения, хотя подала заявление в сентябре, а рассмотреть его по закону должны за 15 дней.

Тем не менее, по словам Алексея Волосянина, «дышать в стране, хоть и ненамного, но все-таки стало свободнее; ушла бессмысленная каримовская паранойя, хотя режим, конечно, остался тот же».

Правозащитники отмечают, что в сфере гражданских прав и свобод после смерти Каримова не произошло ощутимых сдвигов. Более того, у них есть опасения, что Мирзиёев на посту президента быстро перейдет к закручиванию гаек, а то и к репрессиям. ■

#### Тяжелое наследство

Деликатная, но важная проблема, которая досталась Мирзиёеву в наследство от первого президента Узбекистана, — судьба Гульнары Каримовой, старшей дочери Ислама Каримова. До 2013 года она регулярно появлялась на публике, была послом, вела активный светский образ жизни. Последующее исчезновение Каримовой из публичного пространства многие связывают с начавшимся международным расследованием. По версии американских правоохранительных органов, как уже писал РБК, именно она может быть тем загадочным представителем узбекской элиты, которому компании МТС и VipnetCom через подставные фирмы заплатили немалые деньги за доступ на телекоммуникационный рынок страны. На прошлой неделе появилась информация о смерти Каримовой. Портал «Центр-1» со ссылкой на неназванный источник в Службе национальной безо-

пасности Узбекистана сообщил, что 44-летняя Гульнара была отравлена и скончалась 5 ноября. Однако ее сын Ислам, проживающий в Лондоне, опроверг эту информацию в интервью BBC. Он утверждает, что его мать жива, но до сих пор остается под домашним арестом, а его сестра Иман Каримова из-под домашнего ареста освобождена, но ей не разрешают выезжать из страны. Гульнара не присутствовала на похоронах отца; Мирзиёев в своем выступлении в парламенте 8 сентября (и в других тоже) не упомянул ее в числе тех, кому он приносит соболезнования в связи со смертью Ислама Каримова, адресовав их вдове и младшей дочери Лоле. Однако Мирзиёеву так или иначе придется заниматься этим вопросом, ведь необходимо вести переговоры по поводу судьбы арестованных за границей \$850 млн, говорит Аркадий Дубнов.

# ПРЕМИЯ РБК 2016

## Смотрите 7 декабря

## на телеканале РБК

awards.rbc.ru

Ауди — официальный  
автомобиль Премии



Бизнес-партнер

Mercury

Вице-президент ЛУКОЙЛа Леонид Федун — о сокращении экспорта нефти, укрупнении «Роснефти» и о топливе будущего

# «Мы проиграли, ушли и забыли про «Башнефть»»

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,  
ЕЛЕНА ТОФАНЮК

Вице-президент и совладелец ЛУКОЙЛа Леонид Федун в интервью РБК рассказал про свою первую научную работу об ОПЕК, прокомментировал решение картеля снизить добычу, а также сообщил, почему компания не стала бороться с «Роснефтью» за «Башнефть» и на что будут потрачены сэкономленные на этой сделке деньги.

30 ноября страны ОПЕК впервые за восемь лет договорились о снижении добычи на 1,2 млн барр. в день, а Россия вслед за ними согласилась уменьшить производство на 0,3 млн начиная с 2017 года. Как это решение повлияет на цены на нефть, российскую нефтяную отрасль и крупнейшую частную нефтяную компанию России ЛУКОЙЛ, РБК обсудил с ее вице-президентом и совладельцем Леонидом Федуном. Топ-менеджер утверждает, что, несмотря на продолжающуюся консолидацию отрасли, компании не угрожает поглощение.

## «ПЕРВУЮ РАБОТУ ПО ОПЕК Я НАПИСАЛ В 1977 ГОДУ»

— Как вы оцениваете решение ОПЕК о сокращении добычи для индустрии в целом и для ЛУКОЙЛа в частности? Каким образом российские нефтяники будут снижать добычу, нет ли рисков в консервации старых скважин? И вообще, на ваш взгляд, это решение ОПЕК будет выполнено?

— Безусловно. Вы знаете, получилось так, что свою первую работу по ОПЕК я написал в 1977 году. Для вас это страшно подумать, а тогда я как раз оканчивал свое военное училище и писал курсовую работу. С тех пор я очень пристально смотрю за ОПЕК. И я был одним из немногих, кто считал уже в 2014 году, что кризис создан ОПЕК.

Цель кризиса — вытеснение с рынка в первую очередь производителей сланцевой нефти и приостановка роста других высокозатратных проектов. Я еще тогда предполагал, что ОПЕК уже в 2015 году вернется к квотам и сможет вернуть цену нефти на прежние уровни. Но и я, и, что мне приятно, не только я, но и эксперты ОПЕК, просчитались в финансовых возможностях США. Просчитались в том, что добывающая компания в США, не имея свободного денежного потока и имея безумный долг, который торгуется по 10 центов за доллар, тем не менее получает дополнительное финан-



ФОТО: Олег Рязанев / РБК

сирование. Поэтому только к концу 2016 года стало понятно, что рынок практически сбалансирован. Возможности ОПЕК по росту добычи практически исчерпаны. Настало время, когда можно вернуться к квотам, стабилизировать рынок и приступить к тренду растущих цен на нефть.

## «Цель кризиса — вытеснение с рынка в первую очередь производителей сланцевой нефти и приостановка роста других высокозатратных проектов»

— Как позиция России, согласившейся присоединиться к решению ОПЕК, отразится на деятельности и экономике ЛУКОЙЛа, занимающего второе место по добыче в России, а также на нефтяной индустрии в целом?

— Только позитивно. По той причине, что лучше производить 10 млн барр. по цене \$60 за баррель, чем 15 млн по цене \$40. Вы же экономите на издержках и на транспорте. Во-вторых, все-таки нефть — это

невозобновляемый ресурс, и лучше его продавать тогда, когда это можно сделать подороже.

— А на какой объем реально сократить добычу физически? И будет ли это сопряжено с сокращением экспорта? Не повлияет ли такой шаг на логистику ЛУКОЙЛа и на объем долгосроч-

ных контрактов с вашими покупателями?

— Конечно, в первую очередь это приведет к сокращению экспорта, поскольку внутреннее потребление нефти в России составляет около 100 млн т в год, а мы производим больше 550 млн т. Все остальное — это экспорт либо в виде нефти, либо в виде нефтепродуктов. Поэтому произойдет сокращение экспорта как раз на эти 300 тыс. барр. в сутки (на такой объем Россия готова сократить добычу. — РБК).

Технологически [сократить добычу] никаких проблем нет. Зимой проводится основная масса ремонтов на скважинах. Это приводит к сокращению добычи нефти в среднем по году на 150 тыс. барр. в год. Плюс все компании имеют большое количество так называемых низкомаржинальных скважин, то есть тех скважин, которые имеют очень низкую рентабельность и низкие дебиты, которые очень просто остановить.

— В связи с этим решением вы будете менять в бюджете компании прогнозы по ценам на нефть (\$50–60 за баррель в 2017 году, \$80 — на ближайшие три года) и пересматривать инвестпрограмму?

— Пока нет. Бюджет сформирован, но у нас есть так называемые квартальные корректировки. Если, как мы и ожидаем, во второй половине [2017] года нефть устойчиво уйдет на \$50–55 за баррель и выше, то мы сможем этот прогноз пересмотреть. Хотя не забывайте про такой риск, как политика ФРС в США. Они уже один раз повысили ставку ФРС в декабре. А если они повысят еще один раз и скажут, что еще будет повы-

шение, то будут не очень хорошие ожидания аналитиков по американскому рынку. Как это скажется на курсах валют, какое будет давление в целом на доллар и нефтяные котировки, предсказать очень сложно. Поэтому мы лучше будем консервативны.

## «ЕСТЬ КУДА ТРАТИТЬ ДЕНЬГИ»

— Давайте теперь обратимся к самой громкой истории последнего времени — приватизации «Башнефти». Почему ЛУКОЙЛ не стал в ней участвовать?

— Потому что дорого. Мы посчитали, что та цена, которая запрашивается государством за этот актив, — чрезвычайно высокая (в середине октября «Роснефть» заплатила за 50,08% «Башнефти» \$5,3 млрд. — РБК). Плюс те налоговые изменения, которые происходят и которые планируются, например, приведут к тому, что та переработка, которая сегодня у «Башнефти», будет не только низкомаржинальна, но и, возможно, уйдет в отрицательные значения.

— Какая цена на долю в «Башнефти» вас бы устроила?

— Знаете, проигравший уже обычно об этом не должен говорить. Мы проиграли, ушли и забыли про это.

— Получается, что, за счет того что вы сохранили эти средства и за счет других ваших достижений, у ЛУКОЙЛа очень сильно вырос свободный денежный поток. По итогам девяти месяцев 2016 года он составил почти \$3 млрд.

— Да.

— Куда вы будете тратить эти средства — на дивиденды или на приобретения?

— Во-первых, мы утвердили новую дивидендную политику (предполагает, что компания будет направлять на дивиденды 25% чистой прибыли, выплаты акционерам должны быть в приоритете при распределении денежного потока. — РБК). Мы сегодня самая щедрая нефтяная компания с точки зрения дивидендной выгоды. Во-вторых, у нас есть планы по развитию как в России, так и за рубежом. Мы сейчас провели успешное бурение на Каспии, у нас очень обнадеживающие открытия на Балтике. То есть есть куда тратить деньги. Мы приступили, опережая сроки, к разведочным и буровым работам на Таймыре (Восточно-Таймырский участок недр, который ЛУКОЙЛ выиграл в августе 2015 года, обойдя на конкурсе «Роснефть». — РБК). Там может быть гигантский запас [нефти], а может не быть ничего. Это геологоразведка, то есть средства будут нужны.



Кстати, очень хорошие результаты показало бурение на десятом блоке в Ираке (ЛУКОЙЛ и японская Inpex Corporation получили право на геологоразведку и последующую разработку этого участка на юге Ирака в мае 2012 года. В июне 2016 года они начали там бурить первую разведочную скважину. — РБК). Чтобы были такие результаты в России — об этом можно только мечтать, когда получаешь почти 200 м песчаника, насыщенного нефтью. Мы рассчитываем, что в начале следующего года Иран опубликует новый нефтяной контракт, в котором будет возможность и ставить нефть на свой баланс, и получать доход от роста стоимости нефти. Поэтому нам средства нужны, есть куда расти. — **Может быть, акции «Роснефти» купите сейчас? «Роснефть» после покупки «Башнефти» стала такой большой компанией, что покупка ее акций — это своего рода инвестиция в российскую нефтяную отрасль, которая продолжает расти, несмотря на западные санкции. С этой точки зрения вам могла быть интересна такая сделка?**

— А смысл? Мы же не финансовый партнер, мы нефтяная компания. — **То есть вы так же, как китайцы: если у вас нет возможности влиять на решения, лучше не участвовать в приватизации?** — Конечно, нет. У нас есть более эффективные возможности по использованию средств. — **Неужто была возможность отказать? Ведь в принципе было известно о том, что президент Владимир Путин беседовал об этом с вашим партнером, президентом ЛУКОЙЛа Вагитом Алекперовым 31 октября на открытии месторождения им. Филановского...**

— А кому известно? Мне кажется, что это спекуляция просто. — **То есть этого не было?** — По крайней мере ни Вагиту Юсуфовичу, ни мне об этом не было известно. — **То есть не было этой встречи на месторождении им. Филановского?**

— Встреча была, но никто нам такие вопросы не ставил. — **И в машину Алекперов с Путиным не садился, как писали «Ведомости», и не обсуждал участие ЛУКОЙЛа в приватизации «Роснефти»?**

— Вы знаете, давайте оставим это вне ответа. — **В октябре на форуме «Россия зовет!» Путин пообещал ЛУКОЙЛу как одной из компаний, проявлявших интерес к приватизации «Башнефти», различные преференции. Речь шла о поддержке в том числе в области получения лицензий. «Мы будем поддерживать все наши компании, если не в этой сделке, то по другим направлениям, обеспечивая их эффективную работу на российском, международном рынках и повышая их капитализацию, в том числе расширяя их лицензии на расширение их деятельности», — сказал тогда Путин. Был какой-то предметный разговор об этом после форума на уровне руководства компании с президентом или его представителями?**

— Нет, мы ничего не обсуждали. Но мы считаем, что та поддержка, которая сегодня существует со стороны государства, для нас достаточна. Достаточна для того, чтобы мы успешно работали в России.

Что касается той программы, которую должно подготовить Минэнерго по поводу сокращения добычи в Российской Федерации, то мы рассчитываем, что это должно быть постановление правительства, в котором будут записаны не только обязательства компании по сокращению [добычи нефти], но и какие-то меры по поддержке со стороны государства этого решения.

— **А какие бы вы хотели меры поддержки?**

— Давайте мы сейчас не будем их обсуждать. Мне не хотелось бы забегать вперед и обнародовать их даже через ваше уважаемое издание. У нас есть определенные просьбы, эти просьбы мы будем пытаться обсуждать.

— **Это оптимизация налогов?**

— Увидим. Давайтеждемся девятиго числа (на 9 декабря назначена встреча ОПЕК со странами-производителями, не входящими в картель. — РБК).

**«Я НЕ ОЩУЩАЮ НИКАКОЙ УГРОЗЫ»**

— **Если обсуждать немножко философскую тему, вас не пугает укрупнение «Роснефти», которое сейчас происходит?**

— А почему меня должно это пугать? Я пришел в нефтяную индустрию, когда она была целиком государственная, потом была

— Нет, теоретически все может быть, условно говоря. Знаете, никогда не говори никогда. То есть к тебе придут и скажут, что, условно говоря, за твою компанию мы тебе предлагаем \$100 млрд. Кто откажется? Я лично — нет. Насчет Вагита Юсуфовича не знаю. Я условно говорю. А зачем заниматься сейчас гаданием? Если что-то будет, то будет. Пока те сделки, которые проходили, условно говоря, с той же «Сибнефтью» (после продажи «Газпрому» за \$13 млрд в 2005 году переименована в «Газпром нефть»), с «Башнефтью», они носили рыночный характер.

— **У вас была хорошая синергия с «Башнефтью», но, после того как «Роснефть» купила ее контрольный пакет, она расторгла достаточно важные контракты по поставке вашей нефти на башкирские заводы и продажи ЛУКОЙЛу нефтепродуктов с этих заводов. А сейчас обсуждается вопрос об отказе покупать у ЛУКОЙЛа электроэнергию для нужд «Башнефти». Как дальше вы видите развитие совместных проектов в рамках «Башнефть-Полюса», где у ЛУКОЙЛа 25%? И можно ли вообще работать с таким партнером, как «Роснефть», на месторождениях им. Требса и Титова, так же, как вы работали с «Башнефтью»?**

— Мы работаем с «Роснефтью», у нас есть несколько совместных проектов: на Каспии, в Азовском море. И ни одна компания не будет работать во вред себе, понимая экономику проекта. Та экономика, которая сложилась сегодня в «Башнефть-Полюсе», формируется за

счет инфраструктуры, которая была создана ЛУКОЙЛом. И я не вижу никаких экономических предпосылок для того, чтобы «Роснефть» от этого отказалась. У нас масса проектов с «Роснефтью», и мы не видели никогда никаких трений. Да, возникают обычные дискуссии экономического характера, которые мы всегда решали.

— **А куда вы перенаправили ту нефть, которую «Башнефть» у вас перестала покупать?**

— На экспорт. Тем более что сегодня экспорт более выгоден, чем переработка внутри страны.

— **А по термину Варандей, принадлежащему ЛУКОЙЛу, не было ли разговоров о скидках на прокачку нефти «Башнефти», перешедшей под контроль «Роснефти»?**

— Подождите, есть тарифы, которые предложены. Если посчитают необходимым тратить большие деньги, направлять по другому маршруту — мы будем это обсуждать.

— **А сейчас пока нет таких разговоров?**

— Пока нет. Но экономика Варандея сегодня предпочтительнее. «Башнефть» же тоже как бы не работала себе в убыток. Они выторговали ровно те условия, на которые мы согласились. Всегда процесс соглашения — это как бы продукт соглашения при непротивлении сторон.

**«КОЛЕЧКО С БРИЛЛИАНТИКОМ — БУДУЩЕЕ ЭТОЙ ИНДУСТРИИ»**

— **Каков ваш взгляд на будущее нефти? Глава Сбербанка Герман Греф часто говорит, что данные — это новая нефть. Многие пророчат уже скорый конец сырьевой экономике, переход в какое-то новое состояние.**

— Я сегодня всей своей презентацией [на конференции «Будущий облик мировой энергетики: новые вызовы, приоритеты, возможности»] пытался показать, что при моей жизни — не знаю, как при вашей, — нефть останется основным энергетическим источником для транспорта. А через некоторое время в будущем и, может быть, даже для машиностроения. В мире 2,5 млрд автомобилей и других движущихся средств, которые работают на бензине либо на дизеле. Через 15 лет в мире появится 160 млн электрических автомобилей, но, пардон, это будет всего-навсего 8% — в лучшем случае, даже при самой буйной фантазии — 10% от существующего рынка. Если бы не было электрических автомобилей, нам бы пришлось добывать в мире примерно на 3,5–5 млн барр. нефти в сутки больше, чем сейчас. А где ее взять? То есть на самом деле электрические автомобили, гибриды, другие средства повышения эффективности и снижения потребления топлива — они союзники, поскольку они удерживают рынок от перегрева и от вздутия высоких цен. А высокие цены гораздо опаснее.

Гораздо важнее другое. Я не думаю, что двигатель внутреннего сгорания при нашей с вами жизни исчезнет. Есть технология, которая позволяет получать дизельное топливо из бактерий и водорослей. Не так, как раньше их перерабатывали, а как получается спирт: дрожжи, сахар и спирт. А здесь солнце, соленая вода и течет дизельное топливо. Но пока стоимость его превышает \$150 за баррель.

Но если цена [нефти] будет высокой, технологии будут совершенствоваться, то альтернатива нефти возникает достаточно серьезная. Поэтому мы сегодня и пытались сказать, что \$80 за баррель нефти — это такая golden price (золотая цена. — РБК), которая позволяет, с одной стороны, удовлетворять потребности потребителей — достаточно дешевый бензин, дешевое дизельное топливо, дешевая транспортная составляющая. С другой стороны, обеспечивать нефтяникам воспроизводство ресурсов в достаточном количестве. В-третьих, это сдерживает совершенствование тех же двигателей внутреннего сгорания, появление альтернативных видов топлив, сдерживает бурное развитие тех же электрических автомобилей, поскольку они при \$80 за баррель нефти по-прежнему остаются своего рода «экологической игрушкой». Поэтому в идеальном мире мы, конечно, желали бы жить при цене на нефть \$80 за баррель плюс инфляция.

— **Еще до того, как «Башнефть» сменила собственника, вы возобновили скупку акций ЛУКОЙЛа вместе с вашим партнером Вагитом Алекперовым. Насколько выросла доля менеджмента по итогам последних приобретений?**

**2% мировой добычи**

ЛУКОЙЛ — крупнейшая частная нефтяная компания России. За первые девять месяцев 2016 года компания добыла 606 млн барр. нефти и газа в нефтяном эквиваленте: по 2,2 млн барр. н.э. в сутки, или более 2% общемировой добычи. Выручка ЛУКОЙЛа по итогам января–сентября 2016 года составила 3,8 трлн руб., чистая прибыль — 160,2 млрд руб. Согласно меморандуму компании, подготовленному в конце октября 2016 года, менеджменту принадлежало 34,3% акций ЛУКОЙЛа, в том числе президенту Вагиту Алекперову — 22,96%, вице-президенту Леониду Федуну — 9,78%. У подконтрольной ЛУКОЙЛу Lukoil Investments Cyprus Ltd. — 16,18%, остальные акции — в свободном обращении. Капитализация ЛУКОЙЛа на Лондонской бирже на 2 декабря — \$43,9 млрд.

— Мы каждый год публикуем отчеты, в которых говорится о том, у кого какая доля в капитале компании. Я еще не перебил 10%, он не перебил 25%.

— **А почему вы так активно скупали бумаги именно сейчас?**

— Цена была очень низкая, и, на мой взгляд, условно говоря, 80% годовых в валюте какой еще актив вам предложит? Акции ЛУКОЙЛа — пожалуйста.

— **Еще в пятницу ЛУКОЙЛ продал алмазную компанию «Архангельскгеолдобыча» за \$1,45 млрд «Открытие Холдингу», в котором вы тоже совладельцы.**

— Ну очень незначительные. 9% у нас.

— **Покупателем все-таки стал основной владелец «Открытия» Вадим Беляев. Насколько известно, он давно мечтал какой-то реальный актив приобрести.**

— Для нас понятно, что это тоже углеводород, но это несколько другой углеводород. Алмаз отличается от угля и нефти. Хотя с точки зрения бизнеса это хорошее нефтяное месторождение с запасами на 200 млн т при совершенно другой налоговой среде. Я лично помню, как делал эту сделку много-много лет назад, когда покупал «Архангельскгеолдобычу». Мы вложились в самое передовое предприятие в отрасли и мире. Не в России, а в мире. Это актив с очень хорошими запасами алмазов.

Для чего это нужно «Открытие», лучше спросить у них. Но я так понимаю, им важно иметь актив, генерирующий валютный доход. Поскольку алмазы продаются в Антверпене, цена на них все время растет. Самая главная заслуга компании De Beers [в создании] engagement rings (обручальных колец. — РБК), которые всегда дарятся с бриллиантом на свадьбу, в том числе китайцами. Хотя еще 30 лет назад у них алмаз считался вдвойне камнем. Теперь хорошая китайская невеста хочет иметь на пальчике колечко с бриллиантом, и в этом будущее этой индустрии. ■

При участии Тимофея Дзядко

ТЭК Гендиректор «Таргина» Камиль Закиров уволился «по собственному желанию»

## Предпродажная рокировка

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,  
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

Гендиректор нефтесервисной «дочки» «Системы» «Таргин» Камиль Закиров уволился после пересмотра условий контракта с «Башнефтью», которая перешла под контроль «Роснефти». Следующим шагом может быть продажа «Таргина» «Роснефти», предполагает эксперт.

Гендиректор «Таргина» (нефтесервисная «дочка» АФК «Система») Камиль Закиров уволился «по собственному желанию», сообщил «Интерфакс» со ссылкой на источники, знакомые с ситуацией. Это подтвердил РБК знакомый топ-менеджера.

**Представители «Роснефти» провели встречи с организациями группы «Таргин», по итогам которых подрядчик согласился уменьшить расценки по сервисным контрактам в среднем на 10–15%**

Официальный представитель «Системы», подконтрольной Владимиру Евтушенкову, отказался от комментариев, Закиров не ответил на звонок РБК.

Отставка Закирова произошла на фоне пересмотра условий



«Роснефть», которая последовательно консолидирует сервисные активы, после покупки «Башнефти» может рассматривать «Таргин» для приобретения напрямую или через одну из дочерних структур

контрактов подрядчика с «Башнефтью», у которой только недавно сменился основной собственник. «Роснефть» только в середине октября купила 50,08% «Башнефти» у Росимущества, а уже спустя месяц стало известно, что «Таргин» снизил цены на услуги для башкирской компании. Представите-

ли «Роснефти» провели встречи с организациями группы «Таргин», по итогам которых подрядчик согласился уменьшить расценки по сервисным контрактам в среднем на 10–15%, рассказывали источники «Интерфакса». Они тогда сообщили, что была угроза, что «Башнефть» не продлит с подрядчиком

контракты, срок действия которых заканчивается в 2016 году.

Эту информацию тогда фактически подтвердил пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев, который заявил: «Мы имеем самую эффективную сервисную составляющую в отрасли. Стоимость буровых услуг всегда была одним из

компонентов синергии сделки (по покупке «Башнефти»). — РБК), и материальное снижение стоимости со всеми поставщиками было по факту достигнуто». Главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин еще в конце октября говорил, что у «Башнефти» существует «большой потенциал»

ТОРГИ Группа оспорит решение по тендеру «Ростелекома» на 830 млн руб.

## ГАЗ против УАЗа

ВАЛЕРИЯ КОМАРОВА,  
АННА БАЛАШОВА

**Группа ГАЗ, принадлежащая «Базэлу» Олега Дерипаски, оспорит решение Федеральной антимонопольной службы (ФАС) по жалобе на результаты тендера «Ростелекома». Контракт на 823,9 млн руб. выиграл ее конкурент — Ульяновский автомобильный завод.**

Группа ГАЗ, подконтрольная «Базэлу» Олега Дерипаски, намерена обжаловать решение по жалобе на закупку «Ростелекомом» коммерческих автомобилей, принятое Санкт-Петербургским управлением ФАС в начале недели, 28 ноября, сообщили РБК в пресс-службе группы.

«Группа ГАЗ считает действия ПАО «Ростелеком» нарушающими требования ст.17 федерального закона «О защите конкуренции». Ограничив доступ к участию в тендере для других автопроизводителей, госкомпания проигнорировала возможность снижения общей стоимости техники и выбора наиболее эффективного транспортного решения», — сообщили в пресс-службе.

Жалоба ГАЗа поступила в управление ФАС по Санкт-Петербургу 22 ноября и была рассмотрена в понедельник, 28 ноября, следует из информации на сайте службы. Как следует из материалов жалобы, 10 ноября «Ростелеком» разместил открытую закупку на приобретение 1850 автомобилей марки УАЗ у един-

ственного поставщика. Сумма контракта составила 823,935 млн руб. Победителем тендера компания выбрала Ульяновский автомобильный завод (УАЗ), принадлежащий «Соллерс».

**Представитель ГАЗа в тексте жалобы указал, что при проведении открытой закупки были ущемлены права Горьковского автозавода: заказчик якобы необоснованно выбрал УАЗ единственным поставщиком этих автомобилей**

Представитель ГАЗа Нина Захарова в тексте жалобы указала, что при проведении открытой закупки были ущемлены права

Горьковского автозавода: заказчик якобы необоснованно выбрал УАЗ единственным поставщиком этих автомобилей. В качестве доказательства Захарова приводит данные о составе автопарка «Ро-

стелекома». Исходя из представленной в жалобе информации, автопарк «Ростелекома» состоит из 4096 автомобилей марки

ГАЗ (47,2% от общего объема) и 4237 автомобилей марки УАЗ (48,8%). Соответственно, доли автомобильных брендов практически равны, указывает она, а значит, у телекоммуникационного оператора «отсутствовали какие-либо основания определять в качестве единственного поставщика Ульяновский автомобильный завод, тем самым лишая возможности ГАЗ принять участие в конкурентной процедуре», пишет Захарова.

Представитель ГАЗа просила, чтобы ФАС признала, что «Ростелеком» нарушил закон о защите конкуренции и чтобы компания «прекратила» нарушения антимонопольного законодательства, то есть разыграла этот лот заново. Но 28 ноября УФАС по

## Наследство «Башнефти»

«Система» в октябре 2013 года выкупила нефтесервисные активы у «Башнефти», которая тогда была подконтрольна АФК, за 4,1 млрд руб. и затем объединила их в компанию «Таргин» (от англ. right in target — «яблочко, точно в цель»). В декабре 2014 года по решению суда «Система» вернула контрольный пакет «Башнефти» государству, но «Таргин» продолжил работать на подрядах «Башнефти». «Таргин» предоставляет услуги в области бурения, ремонта скважин, производства нефтепромыслового оборудования и механосервиса, а также транспортные и строительные услуги. В компании работают около 18 тыс. человек, ее выручка по итогам 2015 года составила 25,5 млрд руб. 20 октября, через неделю после покупки «Башнефти», главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин заявил,

что из башкирской компании «были выведены» активы на 4 млрд руб. при продаже нефтесервисных активов. Он тогда не уточнил, о каких сделках шла речь. Но, судя по описанию, Сечин имел в виду именно «Таргин», говорил РБК близкий к «Башнефти» источник. А представитель АФК подчеркнул, что сделка по покупке нефтесервиса у «Башнефти» была проведена по рыночной цене, определенной независимым оценщиком, с соблюдением всех корпоративных процедур. Тогда же Сечин отметил, что после вывода из состава «Башнефти» подрядчик получил выручку 53 млрд руб. и действующий контракт с «Башнефтью» на 28 млрд руб. «Может быть, тогда часть социальной нагрузки такие организации возьмут на себя с учетом эксклюзивности их работы в Башкирии?» — предложил он.

для оптимизации структуры и одним из направлений повышения эффективности могут стать нефтесервисные услуги.

А президент «Системы» Михаил Шамолин заявил в интервью «Коммерсанту», опубликованном в конце ноября, что пересмотр условий контрактов с «Башнефтью» — это «внутренние вопросы менеджмента «Таргина». «Мы не вмешиваемся в управление нашими активами, мы не говорим менеджменту, как им выстраивать свою ценовую политику, взаимоотношения с клиентами. Мы спрашиваем с них за конечный результат», — подчеркнул он.

«Роснефть», которая в рамках борьбы с издержками последовательно консолидирует сервисные активы, после покупки «Башнефти» потенциально может рассматривать «Таргин» для приобре-

тения напрямую или через одну из дочерних структур, например «РН-Бурение» или саму башкирскую компанию, замечает президент Национальной ассоциации нефтегазового сервиса Виктор Хайков. Компания «Таргин» исторически предоставляла нефтесервисные услуги «Башнефти», поэтому такая сделка могла бы быть логичной, добавляет он. Но для рынка нефтесервиса это вряд ли стало бы позитивной новостью, так как увеличит монополизацию сервиса в нефтегазовой отрасли со стороны компаний, контролируемых государством, и снизит конкуренцию и долю частного бизнеса в секторе, заключает Хайков.

Шамолин в пятницу отказался комментировать возможность продажи «Таргина» «Башнефти» или «Роснефти», отвечая на вопрос РБК. Так же поступил и Леонтьев. ■

Санкт-Петербургу признало жалобу ГАЗа необоснованной.

Машины понадобились «Ростелекому» для того, чтобы сотрудники вовремя добирались до места устранения неисправностей или строительства новых сетей, рассказал РБК близкий к компании источник. «Для этих целей нам подходил УАЗ», — сказал он. При этом закупка 1850 автомобилей за 823,935 млн руб. — «рамочная», размещение такого заказа не означает, что компания купит УАЗы на всю сумму, добавляет он.

В пресс-службе УАЗа на момент публикации не ответили на запрос РБК. «В «Ростелеком» официальных документов об обращении не поступало. В случае новых разбирательств будем и дальше обосновывать и защищать свою позицию», — сообщил РБК представитель компании.

Всего в 2016 году на 6 тыс. тендеров по покупке автомобилей около 800 пришлось на закупку у одного претендента, подсчитал

аналитик IST-Budget Ян Хельм. Если ГАЗ сможет доказать, что его автомобили по техническим характеристикам и конструкции соотносимы с автомобилями УАЗа, то тогда результаты тендера могут быть отменены, предполагает он.

С одной стороны, в действиях заказчика действительно можно усмотреть нарушение, приведшее к ограничению конкуренции. Доступ к торгам был ограничен не только для группы ГАЗ, но и для других производителей, предлагающих автомобили со сходными характеристиками, замечает юрист адвокатского бюро А2 Ксения Риф.

«Однако в случае с «Ростелекомом», который проводит закупку по 223-ФЗ, он имел основания для того, чтобы включить в условия закупки наименование конкретной марки автомобиля. С точки зрения закона явного нарушения со стороны заказчика нет», — заключает Риф. ■

**РЕГУЛИРОВАНИЕ** ЦБ проверит дистанционное банковское обслуживание

# Интернет-банкинг возьмут под контроль

➔ Окончание. Начало на с. 1

## ВЗЛОМОВАЯ СТАТИСТИКА

Желание ЦБ взять под контроль дистанционное банковское обслуживание инициировано резким ростом числа инцидентов, когда в результате действий мошенников происходит списание средств клиентов через дистанционные каналы. При этом, как следует из статистики ЦБ, эффективность борьбы банков с растущим числом таких мошенничеств низка. Только в январе—сентябре 2016 года хакеры пытались совершить с помощью платежных сервисов 102,7 тыс. несанкционированных операций со счетами физлиц, тогда как за аналогичный период 2015 года таких попыток было зафиксировано всего 16 тыс. При этом ущерб частным клиентам от действий мошенников за три квартала этого года составил около 1,25 млрд руб. Как свидетельствует статистика ЦБ, банкам и регулятору в этом году удастся предотвратить хищение не более чем 2–3% средств.

**Только в январе—сентябре 2016 года хакеры пытались совершить с помощью платежных сервисов 102,7 тыс. несанкционированных операций со счетами физлиц, тогда как за аналогичный период 2015 года таких попыток было зафиксировано всего 16 тыс.**

Ситуация с защитой денег корпоративных клиентов банков выглядит несколько лучше. С начала года ЦБ зафиксировал всего 365 попыток несанкционированного списания средств компаний через дистанционные банковские сервисы, в первые три квартала 2015 года таких попыток было совершено 840. Объем похищенных в результате кибератак средств юрлиц также существенно ниже. Так, в январе—сентябре 2016 года хакеры пытались вывести со счетов компаний около 1,1 млрд руб., однако банкам и ЦБ удалось спасти почти треть этих денег.

Зафиксированы в этом году и случаи, когда хакеры пытались похитить деньги банков, находящиеся на корреспондентских счетах ЦБ. Из 2,87 млрд руб. уберечь от злоумышленников удалось чуть более половины: операции с 1,1 млрд руб. банки заблокировали самостоятельно, еще 570 млн руб. ЦБ спас, приостановив переводы с корсчетов.

## ЗА И ПРОТИВ

Официальные комментарии банкиров традиционно позитивны (именно так банки обычно

встречают новые инициативы регулятора). Сбербанк надеется, что нововведения должны снизить риски во всей системе, заявил зампред правления Сбербанка Станислав Кузнецов. «На рынке сейчас требования банков к качеству платежных приложений очень разные», — подтвердил он РБК.

«Необходимость создания единых стандартов качества платежных приложений назрела давно. Мошенники все чаще используют дистанционно-банковское обслуживание для своих атак, счета юридических лиц становятся объектами их нападений», — указывает и директор по мониторингу электронного бизнеса Альфа-банка Алексей Голенищев.

Стандартизация для платежных приложений со стороны ЦБ благотворно отразится на всех банках и скажется на снижении операционного риска (учитывается вместе с кредитным и рыночным риском при расчете достаточности капитала банков, согласно требованиям Базель-

ского комитета. — РБК), добавляет исполнительный директор эквайринга и транзакционного бизнеса банка «Русский стандарт» Иван Глазачев.

Впрочем, небанковские эксперты не столь оптимистично оценивают планы регулятора. Как отмечает в беседе с РБК руководитель отдела защиты онлайн-платежей компании Group-IB Павел Крылов, сертификация безопасности платежных сервисов позволит снизить риск выпуска некачественного нового платежного приложения. «Если же устройство клиента банка уже инфицировано вредоносным кодом и подтверждение платежа целиком делается на нем, то его деньги будут похищены. С учетом того, что именно по такой логике и работают мошенники, только одна сертификация платежных приложений и систем не изменит сложившуюся ситуацию кардинально», — считает эксперт.

## ДВОЙНОЕ ПОДТВЕРЖДЕНИЕ

Этот вопрос ЦБ также намерен урегулировать. Речь о введении обязательного двойного подтверждения транзакций, идущих

по дистанционным каналам. Сейчас большинство кредитных организаций используют для идентификации клиента рассылку по SMS одноразовых паролей или специальные электронные USB-ключи и смарт-карты (eToken). «Это стандартная практика для банковского рынка, но многие игроки работают над дополнительными мерами безопасности, потому что ситуация критичная», — анонимно признает руководитель службы информационной безопасности банка из топ-10. По его словам, из-за бурного развития мобильного банкинга многие клиенты используют телефон как единственное платежное устройство. «Вирус троян может без труда перехватить пароль и логин пользователя, а затем и поступивший по SMS одноразовый код для совершения операции. Поэтому это творческая задача для ЦБ — как обезопасить такие сервисы», — отмечает банкир.

Впрочем, по мнению IT-экспертов, двойной идентификации можно избежать. «Например, безопасность транзакций может обеспечиваться и за счет дополнительной проверки устройства, с которого она выполняется, — сообщил РБК ведущий антивирусный эксперт «Лаборатории Касперского» Сергей Голованов. — Так, в некоторых банках система уже проверяет, когда в последний раз устанавливались обновления на устройство клиента, когда обновлялся антивирус, какие вредоносные программы им обнаруживались, а если речь о смартфонах, дополнительно проверяется, прорутрованы ли они». Все это передается как часть платежного поручения и анализируется специальными банковскими системами «антифрода». После чего система принимает решение о проведении операции», — рассказал эксперт.

Сами банки также работают над более тщательной идентификацией клиентов, пользующихся дистанционными каналами. Топ-менеджер крупного частного банка также рассказал РБК, что некоторые кредитные организации самостоятельно разрабатывают механизмы, позволяющие идентифицировать клиента, например по биометрическим данным или просто по фотографии. Но, по его словам, дополнительные затраты на это готовы нести в основном крупные банки. «Мелкие и средние игроки меньше озабочены проблемами кибербезопасности, поэтому они более уязвимы к хакерским атакам», — добавляет банкир. ■

При участии Екатерины Мархулия

суд На счетах компании в России арестованы 9,3 млрд руб.

# ИКЕА преследуют генераторы

ДМИТРИЙ КРЮКОВ,  
АНАСТАСИЯ ПАПАНДИНА

**Краснинский суд Смоленской области арестовал 9,3 млрд руб. на счетах ИКЕА в России по требованию бизнесмена Константина Пономарева, конфликт с которым у компании продолжается уже десять лет. ИКЕА назвала решение суда незаконным.**

Краснинский суд Смоленской области арестовал 9,3 млрд руб. на счетах российского представительства корпорации ИКЕА (ООО «ИКЕА Мос»), передает «РИА Новости». Таким образом он удовлетворил требования бизнесмена Константина Пономарева о наложении обеспечительных мер. Предприниматель пытается взыскать 9,3 млрд руб. с компании «ИКЕА Мос». Еще одним соответчиком указан Алексей Танько.

Суд также запретил инспекции ФНС №13 по Подмоскovie вносить в Единый государственный реестр юридических лиц любые записи, связанные с реорганизацией компании, в том числе о слиянии или присоединении, сообщает агентство, ссылаясь на определение суда.

«Группа компаний ИКЕА не согласна с определением Краснинского суда, считаем его необоснованным, незаконным и уже оспариваем его», — сообщили РБК в пресс-службе компании. При этом действия оппонентов представитель ИКЕА охарактеризовал «как использование незаконных схем для получения денежных средств от компании».

«Константин Пономарев искусственно ввел в процесс физическое лицо Алексея Танько, чтобы перенести рассмотрение дела в поселок Красный и вернуться к рассмотрению обстоятельств, которым уже дал свою оценку Высший арбитражный суд. Алексей Танько заявил о себе как о поручителе по делам ИКЕА, хотя компания никогда не имела с ним никаких взаимоотношений», — рассказал РБК представитель ИКЕА в судах Виктор Степанов. По его мнению, таким образом Пономарев в очередной раз пытается реализовать схему, по которой средства ИКЕА «мгновенно выводятся из России в офшор», как только суд первой инстанции принимает решение в пользу бизнесмена.

Эти опасения подтверждает адвокат по корпоративному праву и банкротству Игорь Мамаев. По его словам, подобная схема «никак не связана с юриспруденцией» и рассчитана на то, чтобы затянуть процесс. Пока дело будут переводить в другой суд, а тот в свою очередь



Конфликт Константина Пономарева и ИКЕА длится уже десять лет

вынесет решение, все денежные средства, которые пытается вернуть ИКЕА, будут выведены из страны и растворятся, объясняет Мамаев.

Конфликт Пономарева и ИКЕА длится уже десять лет. В 2006–2010 годах стороны вели спор из-за аренды электрогенераторов для гипермаркетов в Санкт-Петербурге. Предприниматель обвинял шведскую компанию в том, что она перестала платить за их аренду с июля 2008 года. В 2010 году стороны подписали мировое соглашение, и структуры Пономарева получили от ИКЕА 25 млрд руб. Однако затем бизнесмен потребовал заплатить еще 33 млрд руб. После череды разбирательств Высший арбитражный суд России постановил, что все решения нижестоящих инстанций, которые отклонили претензии структур Пономарева к «ИКЕА Мос», не подлежат пересмотру. Однако в августе 2016 года бизнесмен подал новый иск, а Краснинский суд постановил взыскать с ИКЕА 507 млн руб. В октябре это решение подтвердил Смоленский областной суд.

Права требования на эту сумму Пономарев сразу усту-

пил компании-однодневке ООО «Альфа», утверждает Степанов. Согласно СПАРК, данное ООО было зарегистрировано 5 октября 2016 года, его единственным владельцем является зарегистрированный на Британских Виргинских островах офшор «Капаалекс Консалтинг ЛТД», а генеральным ди-

## Действия оппонентов представитель ИКЕА охарактеризовал «как использование незаконных схем для получения денежных средств от компании»

ректором — Анастасия Павлова. По словам Степанова, она же представляет в судах интересы Пономарева. Теперь, в нарушение законодательства, спор двух компаний — ООО «ИКЕА Мос» и ООО «Альфа» — будет рассматривать суд общей юрисдикции в поселке Красный, а не арбитражный суд, делает вывод Степанов.

Создание «скрытого» поручителя путем манипуляций с текстами договоров не является чем-то новым для российско-

го правосудия, замечает адвокат Олег Сухов. Данная схема позволяет перенести споры между компаниями из арбитражного суда в суд общей юрисдикции, и хотя Верховный суд активно борется с подобными практиками, его указания до сих пор зачастую не исполняются, констатирует юрист.

Руководитель практики разрешения споров бюро А2 Мария Сидорова обращает внимание, что суды общей юрисдикции в отличие от арбитражных крайне формально подходят к вопросу разрешения ходатайств о принятии обеспечительных мер. «Некоторые юридические лица даже искусственно создают «мнимый» процесс в суде общей юрисдикции исключительно с целью наложить обеспечительные меры», — говорит Сидорова. При этом, по ее

словам, отменить соответствующее решение в вышестоящей инстанции крайне сложно.

Краснинский суд удовлетворил заявление о наложении обеспечительных мер в связи с действиями самой компании ИКЕА, а именно процедурой реорганизации, которую компания начала летом 2016 года, считает юрист правового департамента HEADS Consulting Анастасия Худякова.

25 июля ИКЕА разослала нескольким тысячам своих арендаторов письмо о начале процедуры «реорганизации», в котором говорилось, что денежные средства в пользу «ИКЕА Мос» теперь должны перечисляться на счет вновь созданного ООО «ИКЕА Сентерс Рус Оперейшн», сообщает РАПСИ.

По мнению Худяковой, Краснинский суд мог посчитать, что в результате реорганизации компания пытается уйти от исполнения решения суда в будущем. Вместе с тем, учитывая, что компания не ликвидируется, это не означает какое-либо уклонение или недобросовестность со стороны ИКЕА, рассуждает юрист. Таким образом, у ИКЕА есть шансы при апелляции. ■

**МНЕНИЕ**



ФОТО: Олег Яковлев/РБК

**ОЛЕГ БУКЛЕМИШЕВ,**  
директор Центра исследования экономической политики  
Экономического факультета МГУ

## Чем закончится новая налоговая реформа

**В условиях стагнации власть пообещала широкую дискуссию по налоговым вопросам, что вовсе не означает реально-го снижения нагрузки на бизнес и население.**

Среди серо-бурого суглинка президентского послания — от политик до свалок — неожиданно блеснул настоящий бриллиант — предложение Путина о «детальном и всестороннем» пересмотре российской налоговой системы с введением нового ее режима в действие с 1 января 2019 года.

Действительно, сенсация: в течение последнего десятилетия в отечественную налоговую систему лишь эпизодически вносились не слишком масштабные изменения, в то время как «столпы» — плоская шкала подоходного налога, индексируемое по цене нефти обложение сверхдоходов нефтегазового сектора и НДС как несущая основа всей фискальной конструкции — оставались неизменными.

### СКОЛЬКО СОБИРАТЬ

Налоговый вопрос, безусловно, важен для современной России.

В первую очередь потому, что при умеренных ценах на нефть бюджетная система трещит по швам, а накопленные углеводородные резервы тают на глазах и скоро будут полностью исчерпаны без надежды на восстановление. Кроме того, несмотря на внешнюю умеренность, налоги (в совокупности с квазифискальными платежами) часто упоминаются как одна из составляющих плохого инвестиционного климата в стране. Наконец, зашкаливает уровень имущественного и доходного неравенства, и частичным решением этой проблемы могло бы стать введение прогрессивного налогообложения — в отношении как доходов, так и, вероятно, имущества физических лиц.

Каковы шансы на решение этих и других проблем при пересмотре параметров налоговой системы? Чтобы подобное обсуждение имело смысл, оно должно выйти далеко за рамки собственно налоговой системы.

Прежде всего невозможно обсуждать налоги, не понимая, сколько их нужно собирать, а главное — для чего. Поэтому

всякая рациональная дискуссия о налоговой системе не может не затрагивать вопрос о минимально необходимом объеме государственных расходов, о том, какие мандаты должны реально финансироваться бюджетом, а какие нет. Между тем, насколько можно судить, вопрос о функционале государства российско-го всерьез никем не ставился и в предвыборном году вряд ли будет поставлен.

Есть и тесно связанный с этим вопрос о неналоговых обременениях. Как известно, фискальная нагрузка, которую несут отечественные предприниматели, далеко не исчерпывается формализованными платежами, описанными в Налоговом кодексе (взять, к примеру, ту же систему «Платон»). Поскольку новые налоги вводить действительно сложно, для стрижки шерсти с подопечных бизнесов государственные структуры умело прибегают к обходным маневрам, а все обещания прекратить подобные практики остаются голыми декларациями.

Неужели в таких условиях предстоящий диалог приведет к снижению налогового бремени? Столь любимая либертарианцами кривая Лаффера, описывающая рост поступлений в результате снижения ставок налогообложения, — это скорее умозрительная конструкция, чем описание реально существующего феномена. А потому основное направление и главный результат налоговой дискуссии довольно легко предсказать: обсуждение будет носить увлекательно перераспределительный характер — с кого нужно брать больше, чем сейчас, а с кого меньше, но в итоге нас неизбежно ждет общее повышение налогов.

### С КЕМ ОБСУЖДАТЬ

Перенос акцентов налогообложения действительно надо се-

рьезно обсуждать, но не только с объединениями бизнеса, мечтающими о снижении совокупной нагрузки за счет ее перекладывания на население, но в первую очередь с самим населением, которое и несет основное фискальное бремя. Вроде бы для представительства финансовых интересов населения существует парламент, но это парламент вообще, а не наш, отечественный. Достаточно вспомнить, что последний раз депутаты и сенаторы осмеливались покуситься на основные параметры федерального бюджета, внесенного правительством, свыше десяти лет назад. А в этих бюджетах много чего было — и замораживание (конфискация) пенсионных выплат, и отмены социальных индексаций, и сворачивание бюджетной сети, и снижение региональных трансфертов, и замораживание строек, и прочие рестрикции. Мало оснований ожидать, что в этот раз парламент вдруг окажется несговорчивым и начнет защищать интересы обычных граждан. Кроме того, лица, принимающие в России все важные решения, до сих не замечены в самоограничении — способны ли они пойти на заметное увеличение обложения собственных доходов и имущества по прогрессивной шкале?

Для примера того, как планируются и реализуются вопросы налоговой политики в современной России, достаточно вспомнить так называемый налоговый маневр в нефтяной отрасли, задуманный как снижение экспортных пошлин с одновременным повышением НДС на нефть. Изначально налоговый маневр был направлен на усовершенствование структуры внутреннего рынка нефти и нефтепродуктов, а также на модернизацию отечественной нефтеперерабатывающей отрасли, однако резкое снижение цен

на нефть привело к заметному изменению намеченных пропорций распределения доходов между нефтяниками и бюджетом, добычей и переработкой, а также между самими компаниями. В результате нефтепереработка осталась не модернизированной, а сам маневр вызывал все больше нареканий со стороны отрасли. В 2016 году маневр был правительством фактически дезавуирован: отменено запланированное снижение вывозных пошлин на нефть и нефтепродукты, повышены сверхпроектного уровня НДС на газ, а с апреля — еще и акцизы на основные нефтепродукты. Легкость, с которой пересматриваются ранее принятые «стратегические» решения, не может не вызывать сомнений в отношении будущих налоговых обсуждений и долгосрочной стабильности правил игры, которые будут в итоге установлены.

Зачем же сейчас вдруг понадобилось заявить о предстоящей налоговой революции? По всей видимости, это тот случай, когда процесс куда важнее результата. Вселить в деловое сообщество надежды на фискальные поправки и включить его в дискуссию о налоговых ставках и коэффициентах вполне уместно в условиях стагнации, отсутствия внятной экономической политики и видимых перспектив развития.

Таким образом, за бриллиантовый блеск выдается довольно банальная по своему содержанию политтехнологическая обманка. Скорее всего, под соусом кардинальной налоговой реформы будет обсуждаться совсем не то, не с теми и не так.

Результат окажется соответствующим.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

**РБК**  
КОНФЕРЕНЦИИ

## Итоги года: 5G. Теория и практика

13 декабря,  
Арт-пространство «FotoFaktura»\*

Генеральный партнер

**ERICSSON**

По вопросам участия в мероприятии,  
пожалуйста, обращайтесь к Веселовой Юлии:  
+7 (985) 173-3203, jveselova@rbc.ru



\* фотофактура; 2016 год. Реклама. 18+



Джон Коллисон удивлял еще до того, как заработал миллиард. Все десять экзаменов на аттестат зрелости он сдал на «отлично» — это самый высокий результат за всю историю выпускных в Ирландии

Как Джон Коллисон стал самым молодым миллиардером в мире

## Оценка вундеркинда

АЛЕКСАНДР ГОРДЕЕВ

**Основатель платежной системы Stripe 26-летний Джон Коллисон — самый молодой миллиардер в мире, заработавший свое состояние сам. Почему ирландскому вундеркинду доверяют свои деньги старожилы Кремниевой долины?**

Выпускные экзамены в школе Джон Коллисон сдавал, уже заработав свой первый \$1 млн. А на прошлой неделе он стал миллиардером, сообщила The Wall Street Journal. Причем самым молодым миллиардером в мире, заработавшим свое состояние, а не получившим его в наследство.

До этого чемпионом среди молодых бизнесменов был Эван Шпигель, создатель сервиса обмена сообщениями с фотографиями и видео Snapchat.

Но Джон Коллисон на два месяца моложе, и последний раунд частных инвестиций в платежную систему Stripe означает, что его 12% компании оцениваются в \$1,1 млрд, а это, по расчетам Forbes, 23-е место среди предпринимателей, которым не исполнилось 40 лет.

Конечно, громкие новости о частных состояниях не следует читать буквально. Они красиво звучат, но, как отмечал сам Коллисон в интервью Business Insider год назад, «если компания привлекла частные инвестиции исходя из определенной оценки, нельзя сказать, что такова ее стоимость; оценки частных инвесторов <...> отличаются от публичных оценок». Вот со Snapchat вскоре должна наступить ясность — компания только что объявила, что готовит IPO (первичное размещение на бирже). А у Stripe таких планов пока нет.

### МИЛЛИОНЕР ЗА ПАРТОЙ

Даже без рыночной оценки Джон Коллисон вполне достоин звания вундеркинда. Не только в бизнесе. Аттестат зрелости он получал в Лимерике, третьем по величине городе Ирландии. Все десять экзаменов сдал на «отлично» — это был самый высокий результат за всю историю выпускных в стране. «Он никогда не был «ботаном», просто он не видит разницы между жизнью и обучением», — рассказывал о нем близкий родственник газете The Irish Times.

В ирландской системе среднего образования есть такая особенность — после девятого класса ученикам дается год на то, чтобы освоиться в реальном мире. Можно учиться в школе чему-то вроде того, что в России называют «Основы безопасности жизнедеятельности»: вождению, готовке, приемам самообороны

и прочее. Можно поработать. Экзаменов или зачетов нет, вместо них общее заключение, хорошо ли школьник подготовился к взрослой жизни. Это называется «переходный год» (Transition Year).

Джон Коллисон не стал готовиться к взрослой жизни — он в нее сразу вступил. Весной 2007 года он со старшим братом Патриком основал компанию Shuppa, чтобы заниматься приложениями, облегчающими покупки на интернет-аукционах eBay. Братья к тому времени много пользовались этой площадкой, и им казалось, что ее интерфейс мог бы быть удобнее. Например, считали они, не мешал бы инструмент, автоматически подающий заявку в последние секунды торгов, чтобы ее не успели перебить. Или поисковик, учитывающий печатки.

Сперва они обратились с этой идеей в ирландское агент-

ство по развитию предпринимательства Enterprise Ireland, но там ее не оценили и в гранте отказали. Тогда они отправились в Сан-Франциско и обратились в Y Combinator — крупнейший инкубатор стартапов в Кремниевой долине. Возглавлявший его Пол Грэм проектом заинтересовался, выдал \$10 тыс. и посоветовал Коллисонам связаться с двоюродными братьями Калвир — британцами индийского происхождения, которые работали над улучшением интерфейса eBay с другой стороны (для продавцов).

Обе пары братьев быстро нашли общий язык, и в результате появилась компания Auctomatic. Вскоре компанией заинтересовались инвесторы, в частности Пол Бакхейт, создавший Gmail. Еще не кончилось лето, а создатели Auctomatic уже привлекли больше \$400 тыс.

## Так говорит Коллисон

«Я думаю, а не лучше ли расти в скучном месте, потому что тогда ты вынужден сам искать, что тебе интересно»

«Нам с Патриком часто неуютно: мы боимся почивать на лаврах. Думаю, людей бесит, что мы об этом говорим, но, по-моему, для компании это полезное свойство»

«Необходимое условие для компании — не выйти на плато и не перерасти собственные возможности»

«PayPal — это для нас предупреждение. Их купили в 2002 году, и с тех пор они ничего инновационного не сделали»

«Кремниевую долину можно описывать разными прилагательными, но «нормальный» не из их числа. Там есть такой славный, беспредельный, хотя и опасный иногда оптимизм. <...> То есть Кремниевая долина очень сфокусирована на положительной стороне проекта и временами теряет из виду отрицательную»

**Источники:** Business Insider, Financial Times, The IrishTimes, Forbes, Fortune

Коллисоны и Калвиры придумали и написали десятки приложений для пользователей eBay, но самостоятельное плавание компании оказались коротким. В марте 2008 года, через десять месяцев после создания Auctomatic, ее купила канадская Current Live Media. Эта компания была ничем не примечательна, по сути, она только паразитировала на доменных именах, которые успела зарегистрировать еще в 1994-м, — perfume.com, cricket.com. Ее новый гендиректор решил оживить бизнес, предоставив целевым аудиториям новые приложения. И приобрел Auctomatic за \$5 млн — \$2 млн наличными, остальное акциями Current Live Media.

Пол Грэм заработал на этом несколько сотен тысяч, но жалел, что Auctomatic продается так быстро, было бы у команды побольше терпения, цена оказалась бы куда выше. Впрочем, он не осуждал юных миллионеров. «Когда ты так молод и кто-то трясет перед тобой такими деньгами, трудно отказать», — говорил он журналу Newsweek.

После продажи Патрик Коллисон переехал в Ванкувер и возглавил отдел разработок канадской компании. А 17-летний Джон, получивший, как и требовалось в «переходный год», жиз-

ненный опыт, вернулся в школу, где ему оставалось окончить еще два класса, что он и сделал с отличием.

## ИДЕЯ НА МИЛЛИАРД

Лимерик, где Коллисоны получали среднее образование, крупный город по ирландским меркам — 100 тыс. населения. Но детство братья провели в глуши, в гостинице на берегу озера. Ее купил их отец, когда Джону было три года. Отец вдруг решил, что работать инженером в Dell ему больше не интересно и лучше заниматься курортным бизнесом.

К тому же и у матери Коллисонов обнаружилась предпринимательская жилка. В Ирландии, стране с патриархальным католическим укладом, как-то само собой подразумевалось, что женщина, родившая ребенка, должна сидеть дома. Когда на свет появился Патрик, работодатель прислал его матери душевное письмо с комплиментами по поводу замечательной карьеры и пожеланиями всего наилучшего в воспитании новорожденного. Лили Коллисон, микробиолог по образованию, была возмущена — она-то и не думала бросать работу. Но раз люди неспособны понять, что женщина не только мать, нет смысла прекратиться, решила она. И через три недели после родов открыла собственное дело — тренинги бухгалтерского учета. Дело еще живет, рассказывает Патрик, и дает работу дюжине человек.

Братья Коллисон унаследовали от родителей оба качества, позволившие им стать миллиардерами: и склонность к точным наукам, и предпринимательский подход. Чего родители не могли им дать — это доступ к современным технологиям. В 1994 году, когда будущий покупатель Auctomatic лихорадочно регистрировал доменные имена, в гостинице Коллисонов интернета не было и в помине. Патрик вспоминал, что несколько лет только читал о Всемирной сети в книжках, которые брал в библиотеке. Интернет появился в доме, когда ему было лет 13 (а Джону 11) и родители согласились установить тарелку — тогда-то он и стал пробовать себя в программировании.

Патрик окончил школу раньше срока — вместо 12-го класса он отправился в Массачусетский технологический институт. Но через полгода бросил, чтобы вместе с Джоном заняться Auctomatic. Собственно, первое свое предприятие братья воспринимали не столько как бизнес, сколько как обучение. Да и большим успехом его не считают, что бы там ни говорил их «крестный отец» Пол Грэм: «Это было очень познавательно, но какого-то большого следа в мире не оставило».

Получив аттестат, Джон поступил в Гарвард, чтобы изучать математику. «Мы тогда еще не были уверены, что не хотим заняться научной карьерой», — говорил Патрик.

Учеба оставляла достаточно времени, чтобы не бросать свои

упражнения в программировании. Братья все время придумывали и писали какие-то приложения — для iPhone, для OLPC (стодолларовый «компьютер для бедных», в который Коллисоны смогли загрузить всю «Википедию»). Все это они делали ради забавы и выкладывали свои разработки в Сеть бесплатно.

Как часто бывает с технологическими проектами, «звездная» идея обнаружилась в виде побочного продукта. В 2010 году братья попробовали наладить получение денег за свои приложения. Сунулись в PayPal, но, как и на eBay, интерфейс этого платежного гиганта оказался им не слишком удобным. Тогда они и замыслили проект, сделавший их миллиардерами. А именно — максимально простую в использовании систему онлайн-платежей. Такую, чтобы разработчик мог получать деньги за свой продукт в течение нескольких минут после покупки.

С этой идеей они отправились по старому адресу — к Полу Грэму в Y Combinator. Тот недолго думая вложил в проект Stripe от \$20 тыс. до \$30 тыс. (точная сумма не раскрывается). Джон стал президентом компании, Патрик — гендиректором. А уже

**У самого Джона Коллинса нет рабочего места — ни кабинета, ни отдельного стола. Иногда президент Stripe садится со своим компьютером за общий стол на первом этаже штаб-квартиры в Пало-Альто, и если не знать миллиардера в лицо, то его невозможно выделить из почти 600 остальных сотрудников компании**

весной 2011 года подтянулись акулы венчурного капитализма, в том числе один из основателей PayPal Питер Тиль. Первые инвестиции составили \$2 млн. Осенью 2010 года сервис запустился. В следующем году инвестиции составили \$20 млн.

## СПАГЕТТИ ДЛЯ ПЛАТЕЖЕЙ

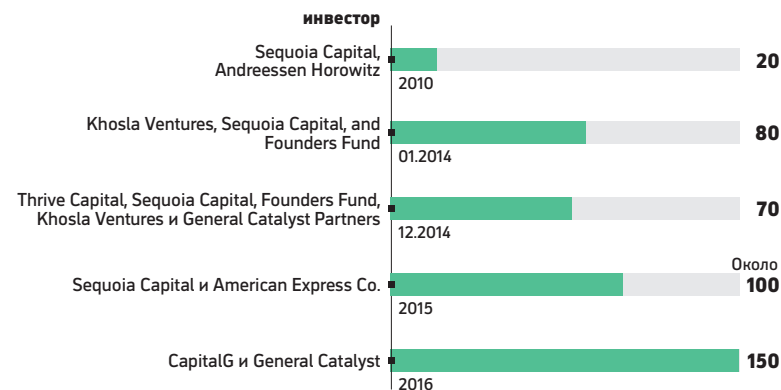
Сейчас Stripe уже вышла далеко за пределы обслуживания торговцев приложениями. Среди пользователей и розничная торговля, и благотворительные организации, и избирательные штабы политиков. По данным самой компании, уже в 2014 году каждый третий американец пользовался ее услугами.

В 2015 году Stripe ввела систему защиты от мошенничества, и вскоре среди инвесторов появились традиционные платежные системы — Visa, American Express. Всего за тот раунд в Stripe вложили \$100 млн.

Чем проект привлек весь этот бомонд? «Они взяли все это перемешанное спагетти, которое представляли собой платежные системы в интернете, и упростили их для разработчиков и издателей», — объясняет Натан Хаббард, вице-президент Twitter по коммерческим вопросам.

Среди партнеров Stripe теперь не только Twitter, но и Pinterest, Facebook. «Социальную коммерцию» — то есть продажи через

## Инвестиции в Stripe, \$ млн



Источник: данные компании

социальные сети — Джон Коллисон считает главным направлением развития компании. В первую очередь он делает ставку на мобильные приложения системы, позволяющие быстро пользоваться ею через смартфоны и планшеты: «Статистика показывает, что 60% просмотров розничного ассортимента происходит через мобильные устройства, а покупки — только 15%. Для розничного торговца это как-то жутковато».

Весной этого года на конференции iCONIC Джон расска-

точно регистрации и открытого счета, а самому предпринимателю также не нужно разрешения на работу, ведь физически он не находится в США.

У самого Джона Коллинса нет рабочего места — ни кабинета, ни отдельного стола. Иногда президент Stripe садится со своим компьютером за общий стол на первом этаже штаб-квартиры в Пало-Альто, и если не знать миллиардера в лицо, то его невозможно выделить из почти 600 остальных сотрудников компании.

Завершающий раунд инвестиций принес Stripe \$150 млн. Вложились CapitalG (инвестиционное подразделение холдинговой компании Google — Alphabet) и General Catalyst Partners. Через несколько дней Джон Коллисон объявил новый набор сотрудников: «Нанимаем на любые вообразимые должности, связанные с разработкой».

Наем сотрудников Джон Коллисон считает самым трудным делом в предпринимательстве. «Перестраивать компанию в соответствии с ее размером — всегда вызов. Тут нет ровного масштабирования. Нужно очень осторожно подбирать баланс между размером компании и тем, как сотрудничают между собой команды», — говорил он Business Insider в 2015 году. На вопрос корреспондента, нет ли у него ощущения, что технологический сектор превратился в пузырь, Коллисон после некоторых оговорок отвечает: если есть реальная проблема и какой-то проект ее успешно решает, значит, этот проект реальный. ■

## Рынок платежей

Stripe — частная компания и не раскрывает данные о выручке. Однако, по оценкам экспертов отрасли, как писал Forbes, объем транзакций, проходящих с участием Stripe, составляет сейчас в США около \$20 млрд в год. В США компания взимает комиссию в размере 2,9% от суммы перевода плюс 30 центов за каждую транзакцию, что сравнимо с комиссиянными сборами конкурентов, например Square. Как писала The Wall Street Journal, стоимость Stripe может составлять

\$9,2 млрд. Сейчас транзакции Stripe охватывают 25 стран (Россия в их число не входит). Для сравнения, деятельность таких транзакционных сервисов, как PayPal, охватывает 202 страны (включая Россию), Square — четыре страны (США, Канада, Япония, Австралия), WePay — две страны (Канада и США). По оценке Forrester Research, только в США в 2017 году объем денежных переводов посредством только мобильных устройств составит около \$90 млрд.

Как опротестовать неверно начисленный налог на недвижимость

# Спор с кадастром

ЕКАТЕРИНА АЛИКИНА

**В 2016 году жители 28 регионов России получили от ФНС требования заплатить налог на недвижимость по кадастровой, а не инвентаризационной стоимости. Как собственникам жилья разрешить возможные сложности?**

В минувший вторник пресс-служба департамента экономической политики и развития Москвы заявила, что срок начисления пеней по налогу на имущество для граждан будет перенесен на пять месяцев: со 2 декабря 2016 года на 1 мая 2017 года. По словам руководителя департамента Максима Решетникова, анализ обращений граждан показал, что многие не успели разобраться с новыми правилами начисления налога. «Правительством Москвы принято решение о переносе сроков начисления пеней, чтобы у жителей было достаточно времени разрешить все вопросы», — объясняет Решетников. Сумма экономии на пенях (рассчитываются в размере 1/300 ставки рефинансирования ЦБ за каждый день просрочки) небольшая, десятки рублей за пять месяцев отсрочки, но для налогоплательщика важен сам факт отсрочки для того, чтобы разобраться в новых правилах игры.

Напомним, что с этого года в 28 регионах России налог на недвижимость рассчитывается исходя из кадастровой, а не инвентаризационной стоимости. Так, если инвентаризационная стоимость однокомнатной квартиры, например, в московском районе Кузьминки может составлять несколько сотен тысяч рублей, то кадастровая может исчисляться уже несколькими миллионами рублей. Поэтому если раньше владелец «однушки» в Кузьминках платил чуть больше 100 руб. налога на имущество в год, то сегодня (с учетом постепенного перехода на уплату налогов с кадастровой стоимости жилья сейчас в налоговую базу засчитывается только 20% кадастровой стоимости) речь идет уже о нескольких сотнях рублей. В дальнейшем в связи с переходом на уплату налога со всей кадастровой стоимости ситуация будет только усугубляться.

Впрочем, несмотря на послабления, московская администрация рекомендует москвичам платить налог в установленный срок, даже если они обнаружили неверно начисленную сумму. Представитель департамента поясняет, что, уточнив впоследствии данные по кадастровой оценке, граждане смогут вернуть сумму переплаты либо она может быть зачтена налоговой службой в счет уплаты налогов в будущем.

Правда, как указывают юристы, это всего лишь рекомендация, не обязательная для исполнения. «Конечно, официально департа-



мент не может взять на себя ответственность и заявить, что пока налог можно не платить, — говорит управляющий партнер Содружества земельных юристов, адвокат Денис Литвинов. — Иначе даже те, у кого в платежке нет ошибок, расслабятся, никто платить не будет, все дотянут до мая». Впрочем, на практике дисциплина налогоплательщиков оказалась гораздо выше. Как сообщила РБК пресс-служба ФНС, по состоянию на 24 ноября в бюджет поступила большая половина начисленных физическим лицам налогов (более точную цифру в налоговой службе назвать отказались). Остальные граждане, вероятно, отложили уплату на последние дни или разбираются с новыми правилами уплаты налогов.

**За десять месяцев текущего года в комиссию по рассмотрению споров о результатах определения кадастровой стоимости поступило более 35 тыс. заявлений о пересмотре стоимости почти 73 тыс. объектов недвижимости**

Как бы там ни было, отсрочка дана неспроста. Как отмечает Денис Литвинов, при расчете налога играет роль человеческий фактор и ошибки не исключены. С какими сложностями в связи с этим могут столкнуться граждане и что с этим делать?

## ТЕХНИЧЕСКИЕ ОШИБКИ

Адвокат Денис Литвинов замечает, что налоговые органы могут по ошибке учесть в платежке те объекты недвижимости, собственниками которой вы уже не являетесь. В этом случае через личный каби-

нет налогоплательщика на сайте ФНС стоит отправить письмо с подтверждающими документами. «Если квартиру вы продали, то нужно отправить в налоговую отсканированный договор купли-продажи и копию свидетельства о новом владельце, — рассказывает Литвинов. — Можно также заказать выписку из Росреестра, подтверждающую, что сейчас вы не являетесь собственником этого объекта».

В уведомлении об уплате налога на имущество могут быть и погрешности. В частности, ФНС может по оплошности применить в расчете не тот коэффициент (ставка налога) или начислить налог от ошибочно взятой кадастровой стоимости, рассказывает партнер юридического бюро «Падва

и Эпштейн» Павел Герасимов. По его словам, если в налоговом уведомлении налог рассчитан с использованием не той ставки или если кадастровая стоимость не соответствует кадастровому паспорту, то налоговый орган может по требованию налогоплательщика пересчитать сумму налога. Получить данные о кадастровой стоимости можно бесплатно на сайте Росреестра, указав в электронной форме кадастровый номер и адрес объекта.

Представитель пресс-службы ФНС подтверждает: при выявлении недостоверной инфор-

мации в налоговом уведомлении гражданину рекомендуется сообщить об этом. «Налоговыми органами проводится индивидуальная работа по каждому факту выявления недостоверной информации, и при необходимости производится перерасчет сумм исчисленных налогов», — говорит представитель пресс-службы. В зависимости от типа проблемы решение налоговой службы может занять от 10 минут до 30 дней, отмечают юристы.

Кроме того, ФНС предупреждает: если гражданин не получил налоговое уведомление, он обязан сообщить о наличии у него недвижимости и (или) транспортных средств, признаваемых объектами налогообложения, до 31 декабря 2016 года. «С 2017 года непредоставление или несвоевременное предоставление налоговому органу данного сообщения повлечет взыскание штрафа в размере 20% от неуплаченной суммы налога», — говорит представитель ФНС.

## РОСРЕЕСТР ИЛИ СУД

Гораздо больше средств и времени придется потратить налогоплательщику, если указанная в уведомлении об уплате налога кадастровая стоимость правильно перенесена налоговиками из данных Росреестра, но сами эти данные оказались завышенными по отношению к реальной рыночной стоимости. По словам Дениса Литвинова, доказать это можно одним документом — отчетом оценщика. «Главное условие — ответственность оценщика должна быть застрахована, — рассказывает адвокат. — Оценка и подготовка отчета занимает примерно две недели, а стоимость этой услуги начинается от 20 тыс. руб.». Важно, что жители одного дома могут

обратиться с коллективным обращением о подготовке одного отчета. В этом случае граждане смогут сэкономить, получив скидку «за опт», однако размер скидки будет зависеть от расценок каждого отдельно взятого оценщика.

После того как отчет оценщика готов, у гражданина есть выбор: обратиться в комиссию о рассмотрении споров о кадастровой стоимости при Росреестре или идти сразу в суд. «Если кадастровая и рыночная стоимость различаются в разы, то очень вероятно, что проблема решится через комиссию Росреестра», — считает Павел Герасимов.

Заявление о несогласии с кадастровой стоимостью рассматривается комиссией при Росреестре в течение одного месяца, и эта услуга бесплатна. Департамент экономической политики и развития Москвы рекомендует гражданам, которые считают, что кадастровая стоимость их недвижимости сильно завышена, обратиться с соответствующим заявлением до конца 2016 года. В противном случае изменение кадастровой стоимости отразится только начиная с расчета налога за 2017 год.

Представитель пресс-службы Росреестра сообщил РБК, что за десять месяцев текущего года в комиссию по рассмотрению споров о результатах определения кадастровой стоимости поступило более 35 тыс. заявлений о пересмотре стоимости почти 73 тыс. объектов недвижимости. Для сравнения: за весь 2015 год комиссии получили более 31 тыс. заявлений в отношении 64 тыс. объектов недвижимости. Таким образом, с введением новых правил начисления налогов количество обращений в Росреестр возросло. Правда, стоит учитывать, что в прошлом году половина — 15,8 тыс. заявлений в Росреестр — было отклонено.

Если комиссия Росреестра жалобу все же отклонит, у налогоплательщика остается судебный способ урегулирования ситуации. «Расходы на сопровождение в суде, конечно, будут больше, — рассказывает Герасимов. — У рядовых юристов это может стоить 50–100 тыс. руб.». Кроме отчета оценщика в суде может понадобиться еще одно проведение экспертизы — уже судебное. И это также дополнительные затраты — от 20 тыс. руб. «Для одного физического лица по уровню трудоемкости и затрат это может быть невыгодно», — резюмирует Герасимов. Поэтому, прежде чем обращаться в суд, юристы рекомендуют использовать все внесудебные возможности, и если их все же недостаточно, предварительно сопоставить переплату по налогу и судебные издержки. Важен и временной фактор. По времени судебное заседание может длиться в среднем два-четыре месяца, если судебная экспертиза затягивается — то вплоть до полугода. ■