

Добычу планируется снизить на 1,8 млн барр. в сутки

Соглашение вступит в силу 1 января 2017 года

Решение картеля спровоцировало ралли на нефтяном рынке

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Франсуа Бодреро, предприниматель

Как заработать на московских рестораторах

СВОЙ БИЗНЕС, с. 14

ФОТО: Олег Яковлев/РБК

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 1 декабря 2016 Четверг No 223 (2479) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 01.12.2016)	\$1= ▲ ₽65,24	€1= ▲ ₽69,34	ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 30.11.2016, 20.00 МСК) ▲ \$50,18 ЗА БАРЕЛЬ	ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 30.11.2016) ▲ 1029,05 ПУНКТА	МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 18.11.2016) ▼ \$389,4 МЛРД
------------------------------	---	--	---	--	--

НАЗНАЧЕНИЕ Какую роль будет играть новый глава Минэкономразвития Максим Орешкин

Связующее звено



Назначение Максима Орешкина обещает «синергию» Минэкономразвития и Минфина, у которых раньше возникала масса противоречий

АНТОН ФЕЙНБЕРГ, АННА МОГИЛЕВСКАЯ

Главой Минэкономразвития назначен выходец из Минфина Максим Орешкин, теперь он самый молодой член правительства. Чиновник, как полагают эксперты, может положить конец противоречиям между двумя министерствами.

Владимир Путин в среду, 30 ноября, назначил нового главу Министерства экономического развития — им стал 34-летний Максим Орешкин, до последнего времени занимавший должность заместителя министра финансов. Теперь он самый молодой министр российского правительства — Орешкин на месяц младше главы Минкомсвязи Николая Никифорова (правда, Никифоров стал министром, когда ему было 29 лет).

Выпускник Высшей школы экономики (ВШЭ), Максим Орешкин сделал стремительную карьеру. С 2002 по 2006 год он работал в Центробанке, проделав путь от экономиста первой категории до заведующего сектором. Затем он сделал семилетний перерыв в госслужбе — с 2006 по 2013-й работал в Росбанке, Credit Agricole CIB и «ВТБ Капитале». Орешкин вновь стал чиновником в сентябре 2013 года, заняв должность директора департамента долгосрочного стратегического планирования Минфина, а через полтора года его повысили до заместителя министра.

Человек, знавший Орешкина в том числе по работе в ЦБ, говорит, что тот, будучи совсем молодым человеком, особенно ничем не запомнился. «Но впоследствии ярко себя проявил, рос везде, куда бы ни приходил. Очень позитивный, человек, который знает эконо-

мику и может быстро принимать взвешенные решения», — говорит собеседник РБК.

Назначение Орешкина стало полной неожиданностью — СМИ называли много кандидатур на кресло главы Минэкономразвития, освободившееся после задержания и увольнения Алексея Улюкаева, но фамилия Орешкина ни разу не звучала. Даже для замминистра экономики Евгения Елина, который исполнял обязанности руководителя ведомства после ареста Улюкаева, приход Орешкина стал сюрпризом, признался сам Елин журналистам в Госдуме, однако он не сомневается, что его новый начальник будет «прекрасным министром».

Перед назначением Орешкин с Елиным, по словам последнего, не встречались и планов на будущее «за чашкой чая» не обсуждали. Сам Елин на пост главы министерства не претендовал, в частности, потому,

что не является макроэкономистом. Орешкин же — «классный макроэкономист» и «суперквалифицированный специалист», сказал теперь уже его бывший начальник, глава Минфина Антон Силуанов.

ПРИЕМЛЕМЫЙ ДЛЯ ВСЕХ

Минфин и Минэкономразвития нередко расходились друг с другом во взглядах на бюджет. Сильнее всего эти противоречия проявились при подготовке бюджета на следующую трехлетку: ведомство Улюкаева трижды готовило официальный прогноз социально-экономического развития, чтобы подогнать его под нужды верстки, а сам министр (ныне находящийся под домашним арестом) говорил, что в итоге в него заложили «утилитарные» параметры.

Окончание на с. 7

ПРЕЗИДЕНТ

С рабочим посланием в Кремль

НАТАЛЬЯ ГАЛИМОВА, ВЛАДИМИР ДЕРГАЧЕВ

В Послании Федеральному собранию 1 декабря Владимир Путин может затронуть темы 100-летия революции 1917 года, заявить о важности гражданского мира и запустить дискуссию об обновлении налоговой системы, рассказали источники РБК.

В полдень 1 декабря Владимир Путин начнет оглашение ежегодного Послания Федеральному собранию. Как обычно, оно состоится в Георгиевском зале Большого Кремлевского дворца.

Подготовка к посланию началась несколько месяцев назад. Обычно процесс проходит по стандартной схеме, рассказывали ранее источники РБК, близкие к Кремлю. Свои предложения по содержанию послания готовят управления кремлевской администрации, министерства. Также Кремль может попросить направить свои предложения думские партии, бизнес-объединения. Все идеи собирает администрация президента, которая отвечает за итоговый текст. При этом Путин правит послание лично. Правки могут вноситься до самого последнего момента, ранее рассказывали собеседники РБК, знакомые с процессом подготовки документа.

Близкий к Кремлю собеседник РБК говорит, что в этом году, как и в предыдущие, в центре послания будет экономика. Главный месседж президента, по словам источника РБК, будет заключаться в том, что необходимо заниматься экономическим развитием страны. Глава государства может высказаться в том числе на тему возобновления дискуссии об изменении налоговой системы.

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
 Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девшвили
Выпуск: вакансия
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Информационно-аналитический центр:
 Михаил Харламов
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
 Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 вакансия
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
 вакансия
Первый заместитель главного редактора:
 Кирилл Вишнепольский
Заместители главного редактора:
 Дмитрий Ловягин, Юрий Львов,
 Ирина Парфентьева

Редакторы отделов
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы:
 Тимофей Дзядко
Политика и общество: Вячеслав Козлов
Спецпроекты: Денис Пузырев
Медиа и телеком: Анна Балашова
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок: Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
 Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

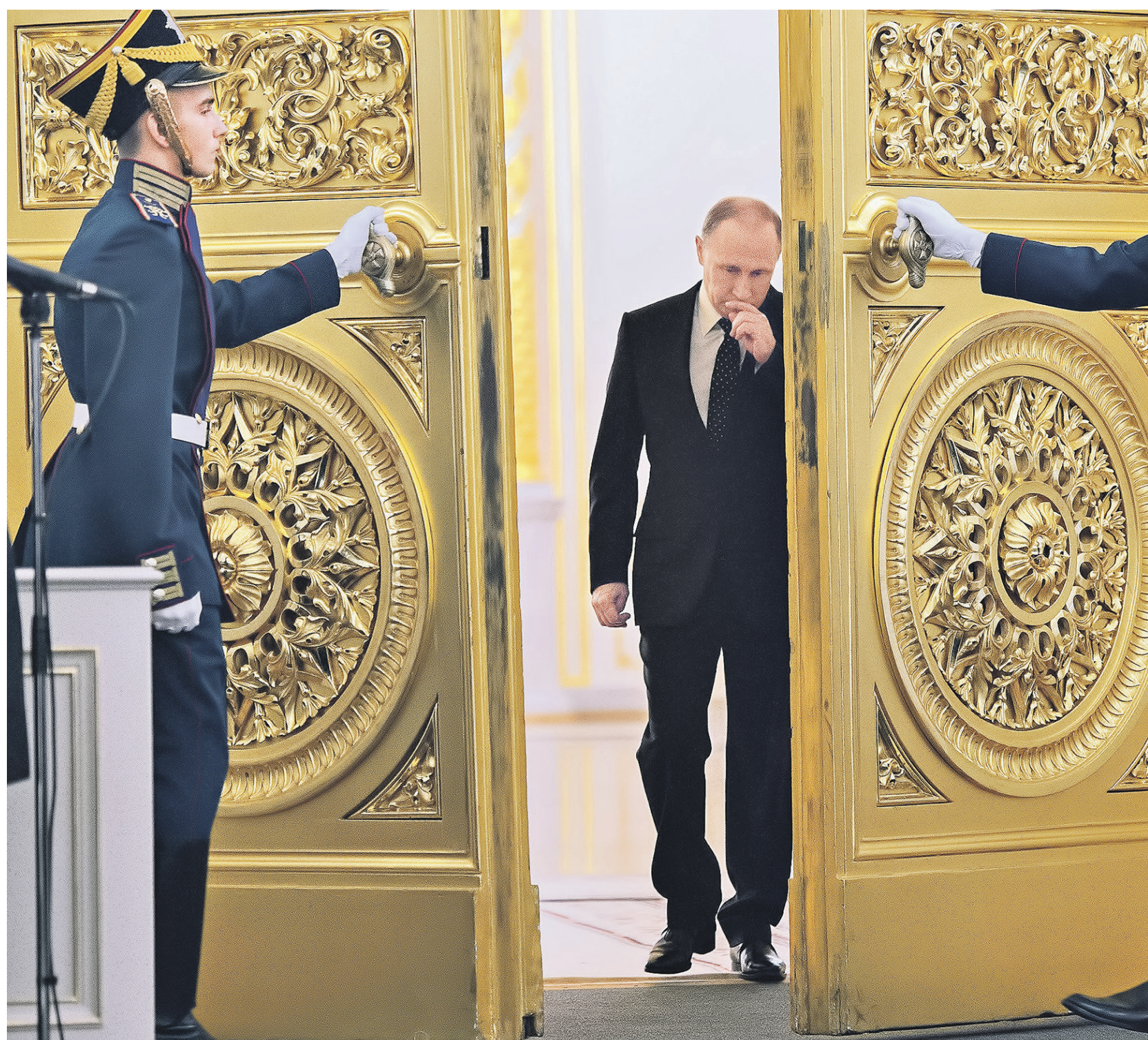
Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 2716
 Тираж: 80 000
 Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.
 © «БизнесПресс», 2016



Во внутриполитической части послания президент может затронуть тему 100-летия революции 1917 года, поскольку «страна находится на пороге этого события»

Что может сказать Владимир Путин в послании Федеральному собранию

С рабочим посланием в Кремль

➔ Окончание. Начало на с. 1

Эту тему во вторник, 29 ноября, уже поднимал первый вице-премьер Игорь Шувалов на конференции «Сто шагов к благоприятному инвестиционному климату». Чиновник анонсировал обновление налоговой системы в 2018 году. Шувалов напомнил об установке Путина не повышать налоговую нагрузку на бизнес до конца 2018 года, но, «чтобы это сделать, надо пережить дискуссию в 2017 году, чтобы самое позднее до конца работы весенней сессии Думы в 2018 году были приняты все решения».

Международная часть послания, как ожидается, будет выдержана в конструктивном по отношению к

Западу ключе, рассказывает другой источник РБК, знакомый с ходом подготовки документа. Путин, по его словам, может высказаться отдельно на тему взаимоотноше-

Несмотря на то что следующий год — предвыборный, предшествующий президентской кампании 2018 года, Путин, скорее всего, не станет упоминать выборы, говорит собеседник РБК

ний с США в контексте прошедших там президентских выборов, выразив надежду на нормализацию российско-американских отношений.

В этом же ключе президент высказывался в среду, 30 ноября, во время заседания международного форума «Примаковские чтения». «В последние годы, к сожалению,

российско-американские связи существенно деградировали, но это не наша вина. Сейчас, после того как отшумела избирательная кампания в Соединенных Штатах и в

Белый дом скоро придет новый президент, хотелось бы верить, что появится шанс наладить отношения, которые важны не только для народов обеих стран, но и для обеспечения международной стабильности и безопасности», — в частности, заявил Путин.

Во внутриполитической части послания президент может затронуть тему 100-летия революции 1917 года, поскольку «страна находится на пороге этого события», говорит источник РБК, близкий к Кремлю. Путин, как предполагается, заявит о важности гражданского мира в России, уточняет собеседник РБК.

По словам источника, знакомого с ходом подготовки послания, во

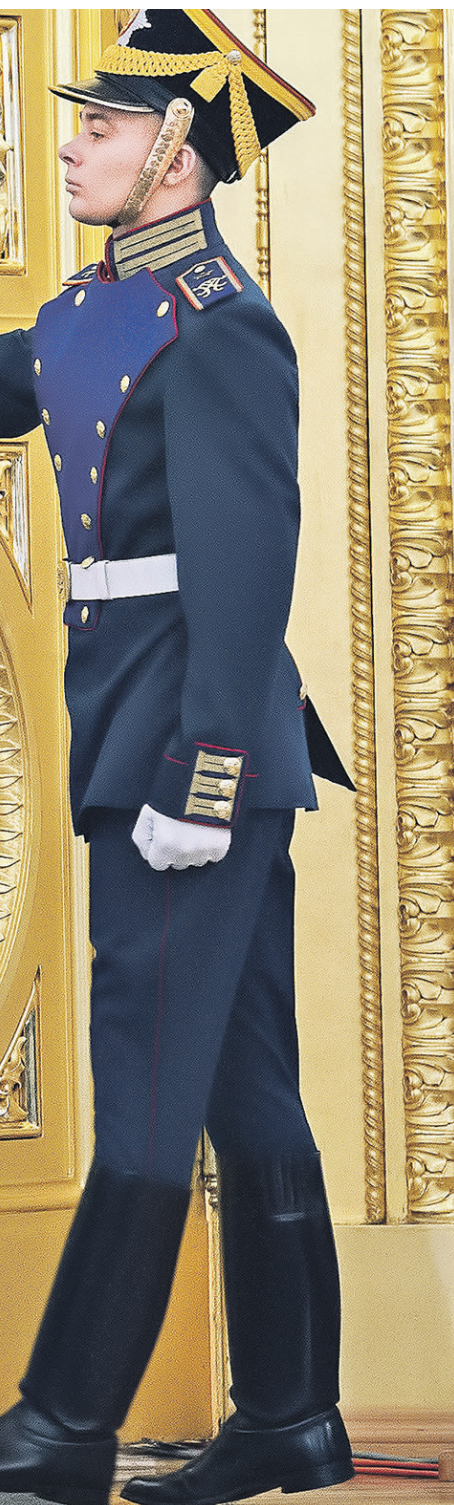


ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

внутриполитической части документа едва ли стоит ждать законодательных инициатив, касающихся преобразования политической системы, поскольку основные решения уже были реализованы в предыдущие годы.

Тема реорганизации администрации президента, скорее всего, также не прозвучит — «это не тема для послания», добавляет собеседник, близкий к Кремлю.

Ранее о ведущемся обсуждении возможной реорганизации администрации президента журналистам говорил пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков.

Несмотря на то что следующий год — предвыборный, предшествующий президентской кампании 2018 года, Путин, скорее всего, не станет упоминать выборы, говорит собеседник РБК. «Если президент говорит в послании о выборах, это означает, что он тем самым открывает кампанию», — уточняет собеседник. По его словам, говорить о выборах будет логично в послании следующего года, которое по времени как раз совпадет с официальным назначением избирательной кампании.

По словам двух источников, близких к Кремлю, в целом нынешнее послание будет носить

Послания Владимира Путина в цифрах

Длительность: С наиболее продолжительным для себя по времени посланием Федеральному собранию Владимир Путин выступил в 2012 году, оно заняло 1 час 21 минуту. Самое же продолжительное послание среди российских президентов принадлежит Дмитрию Медведеву, в 2009 году оно заняло 1 час 40 минут.

Самые короткие послания действующего президента состоялись в 2004 и 2005 годах и продолжались всего 48 минут. В среднем послания Путина Федеральному собранию занимают 1 час 1 минуту.

Число гостей: Среднее число приглашенных на церемонию колеблется около 1000 человек. В их число входят сенаторы и депутаты Государственной думы РФ, члены правительства, представители администрации президента, Конституционного и Верховного судов, дипломатического корпуса, журналисты. Меньше всего приглашенных было в 2000 году — всего 980 человек, а рекордным стало послание 2013 года — 1100 гостей.

Число поручений: В 2013 году было дано наибольшее число поручений правительству по итогам выступления президента перед Федеральным собранием — 57. Наименьшее число — семь — было дано по итогам послания в 2008 году.

Ключевые слова: В посланиях 2000–2002 годов Путин чаще всего употреблял слова «государство», «экономика», «власть» и их производные, однако во время второго и третьего президентских сроков Путина ситуация изменилась: «экономика» отодвинулась на второй план, стали чаще употребляться слова «работа», «развитие», «должен», «нужен» и «необходимо». Чаще в речи президента стали появляться слова «Россия» и «российский». «Права» и «свободы», «граждане» и «гражданский» после 2005 года почти исчезли из текста посланий. Чаще всего (97 раз) слово «государство» использовалось в послании 2000 года, реже всего (22 раза) — в 2015 году. Слово «Россия» чаще всего звучало в послании 2003 года (92 раза). Если слово «демократия» в послании 2005 года было использовано 23 раза, то в 2015 году не было использовано ни разу. Слово «пенсия», произнесенное в послании 2007 года 28 раз, в посланиях 2014 и 2015 годов не прозвучало ни разу.

рабочий характер. «Рабочий характер послания, без особых сенсаций, — это ровно то, что сейчас нужно, — говорит один из собеседников РБК. — Сверхпрорывные идеи важны для предвыборного послания следующего года».

Политолог Николай Миронов сказал РБК, что послание вряд ли будет судьбоносным, поскольку с президентской кампанией стартовать пока рано. «Поэтому послание получится, скорее всего, промежуточным, формальным. Большой упор в плане пи-

ара президента будет сделан на пресс-конференцию 22 декабря и прямую линию весны-2017, — прогнозирует эксперт. — Пока же просто не о чем говорить: система достигла своего предела, и каждое лишнее слово может только навредить рейтингам, чем их укрепить».

По словам Миронова, серьезных правок в «ночь перед посланием», скорее всего, не будет, однако такого варианта совсем исключать нельзя. Главный «политический козырь» Путина —

стабильность, которую он олицетворяет, объясняет технический характер послания политолог Аббас Галлямов. «Даже те жители страны, которые хотят каких-то перемен, боятся революции и «Майдана». Попытаться превратить в этой ситуации Путина в «агента перемен» было бы слишком рискованно. Завоевать симпатии либералов вряд ли удастся, а вот потерять сторонников — можно. Печальный опыт Горбачева у всех перед глазами», — отметил РБК политолог. ■

Максимально заряженный хронограф. Корпус Breitlight® диаметром 50 мм. Эксклюзивный мануфактурный калибр Breitling B12 с 24-часовым дисплеем. Официально сертифицированный хронометр.

БУТИК BREITLING
ПЕТРОВКА 17 СТР. 1
МОСКВА
+7 495 621 96 33

BREITLING
1884

INSTRUMENTS FOR PROFESSIONALS™

Реклама

ОПЕК впервые с 2008 года согласовала сокращение добычи

Картель смог стовориться

ОЛЕГ МАКАРОВ

ОПЕК на встрече в Вене впервые с 2008 года согласовала снижение нефтедобычи. Усилиями картеля и не входящих в него стран добычу планируется снизить на 1,8 млн барр. в сутки.

После девяти недель напряженных переговоров три крупнейших нефтедобывающих члена ОПЕК — Саудовская Аравия, Ирак и Иран — урегулировали разногласия по поводу уровней, которыми каждая из стран согласилась ограничить свое производство. Эта первая сделка по уменьшению совокупной добычи, которую картелю удалось заключить с 2008 года. Сами же консультации о заморозке с переменным успехом велись почти год: впервые эта инициатива была предложена по итогам прошедшей в Дохе 15 февраля встречи министра энергетики России Александра Новака с его коллегами из Саудовской Аравии, Катара и Венесуэлы. Параметры сделки приведены в опубликованном на веб-сайте ОПЕК соглашении.

Соглашение вступит в силу 1 января 2017 года. Оно рассчитано на шесть месяцев, по истечении которых может быть продлено в зависимости от рыночной конъюнктуры. Совокупная добыча в организации будет сокращена до 32,5 млн барр. в сутки. Это уменьшение на 1,2 млн барр. в сутки по сравнению со среднесуточной добычей в октябре, как и планировалось на предыдущей встрече в Алжире в конце сентября. Еще на 600 тыс. барр. в сутки добычу предварительно согласились сократить страны, не входящие в группу. Консультации с ними намечены на 9 декабря, сообщил Bloomberg со ссылкой на одного из делегатов.

Саудовская Аравия ограничит добычу нефти на уровне 10,06 млн барр. в день (против 10,54 млн барр. в день в октябре), Иран — на уровне 3,79 млн барр. в день, Ирак — на уровне 4,35 млн барр. в день. На заседании министры утвердили приостановку членства в организации Индонезии. Ее квота будет распределена между другими членами группы, сообщил телеканал Al-Arabiya со ссылкой на источник в нефтяном клубе. Ливия и Нигерия были освобождены от сокращения добычи. Ранее такая возможность обуславливалась тяжелым экономическим положением этих стран. ОПЕК создаст комитет для мониторинга выполнения условий сделки. В него войдут Венесуэла, Кувейт и Алжир, а также две страны, не являющиеся членами ОПЕК.

«[Своим решением] ОПЕК послала сигнал скептикам, которые говорили о смерти ОПЕК, — приводит Bloomberg слова Амриты Сен, главного нефтяного аналитика британской аналитической



Решение ОПЕК о снижении добычи спровоцировало ралли на нефтяном рынке. Стоимость марки Brent подскочила в среду почти на 8%, до \$50,02 за баррель

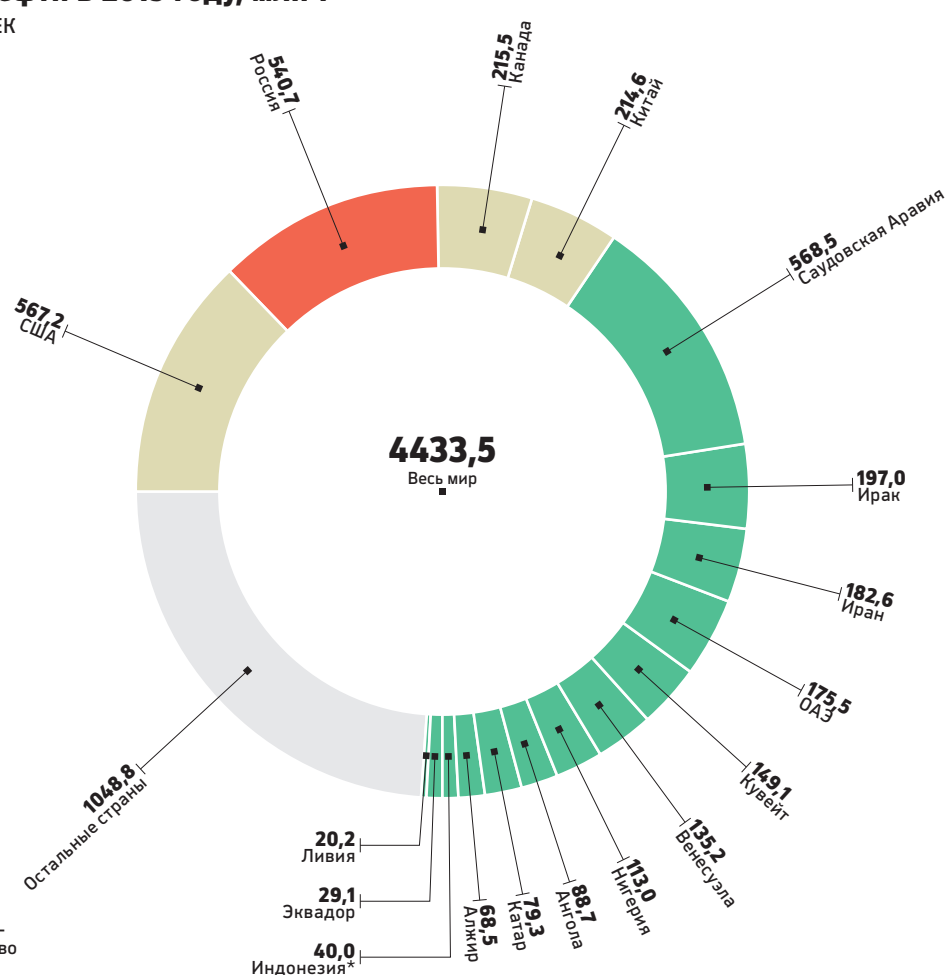
компании Energy Aspects. — Группа хочет сократить объем нефтяных запасов». «Параметры соглашения удобны для всех участников сделки, — привело агентство комментарий Джеффа Карри, главы направления «исследование товарных рынков» в Goldman Sachs Group. — Все заинтересованные стороны должны считать это успехом».

ВЛИЯНИЕ НА ЦЕНЫ

Решение ОПЕК спровоцировало ралли на нефтяном рынке. Бенчмарк Brent подскочил в среду почти на 8%, с \$46,38 за баррель до \$50,02 за баррель, сорт WTI подорожал на 8,6%, с \$45,23 за баррель до \$49,12 за баррель. Но решение ОПЕК принято слишком поздно, чтобы оказать продолжительное влияние на цены, утверждает руководитель отдела сырьевой стратегии ING Bank Хамза Кан. «В ближайшие шесть дней непосредственной реакцией может быть продолжающийся рост цен, поскольку цифры довольно позитивны и сулят более резкое сокращение, чем ожидалось, — приводит Bloomberg слова Хана. — Когда первоначальная эйфория поутихнет, настанет время сланцевых производителей США, которые начнут наращивать добычу, поскольку это решение, по сути, означает, что для них Рождество наступило на 26 дней

Добыча нефти в 2015 году, млн т

● Страны ОПЕК



*Индонезия приостановила членство в ОПЕК

Фото: BP Statistical Review of World Energy

раньше срока». Тот факт, что ОПЕК воздерживалась от сокращения добычи так долго, сыграл на руку американским производителям, которые смогли снизить издержки и приспособиться добывать нефть при \$40 за баррель. Так что решение ОПЕК оказалось слишком незначительным и принято слишком поздно, что позволяет американским производителям занять свою нишу, заключил Хан.

ПОСЛЕДСТВИЯ ДЛЯ РЫНКА

Заявление ОПЕК о существенном сокращении добычи, до 32,5 млн барр. в сутки, может подтолкнуть рост цен на \$5 или выше в последующие дни, прогнозировали аналитики Morgan Stanley во главе с Адамом Лонгсоном в своем обзоре от 28 ноября. Эффект будет еще сильнее, если его поддержат решительные заявления стран вне ОПЕК.

Маловероятно, что достигнутое соглашение сможет полностью устранить избыток нефти на рынке — согласно расчетам группы, для балансировки спроса и предложения совокупная добыча ОПЕК не должна превышать 31,9 млн барр. в сутки в первом полугодии 2017 года, — однако оно открывает возможность для присоединения к сделке других стран, в первую очередь России. Россия, крупнейший нефтедобытчик

за пределами ОПЕК, выразила готовность занять более гибкую позицию по ограничению добычи, если ОПЕК достигнет внутренних договоренностей о сокращении производства, сообщил в среду агентству Bloomberg источник, знакомый с российской позицией. Россия выразила готовность сократить добычу нефти и сотрудничать с ОПЕК после разговора президента Ирана Хасана Рухани с его российским коллегой Владимиром Путиным, сказал в Вене министр нефти Биджан Намдар Зангане. Министр энергетики России Александр Новак не поехал на встречу в Вене, но сказал, что Россия будет готова обсуждать с ОПЕК коорди-

нацию действий, если сам картель договорится между собой об ограничении добычи, передало «РИА Новости».

В четверг днем Новак подтвердил, что Россия готова сократить добычу на 200–300 тыс. барр. в сутки в 2017 году. Но, по сути, речь идет не о сокращении, а о заморозке на нынешнем уровне. Сейчас в России добывается 11,2 млн барр. в сутки — это максимальный показатель со времен распада СССР. «Мы... готовы на достигнутом уровне заморозить добычу. Для нас фактически это является достаточно сложной и жесткой ситуацией, потому что у нас в соответствии с планами — рост добычи

в следующем году. Поэтому, сохраняя ее на действующем уровне, мы вносим свой вклад», — сказал Новак (цитата по «РИА Новости»). Россия как раз собиралась в 2017 году увеличить добычу (относительно 2016 года) на 200–300 тыс. барр., следует из его заявления.

РЕАКЦИЯ РОССИИ

«На мой взгляд, это абсолютно правильное решение, которое позволит ребалансировать рынки и обеспечить цены, необходимые для развития индустрии, — прокомментировал РБК принятое решение вице-президент и совладелец ЛУКОЙЛа Леонид Федун. —

Я был оптимистом по поводу ОПЕК, как вы знаете. Я очень доволен, что это решение принято».

ОПЕК действительно проводит политику по сглаживанию ценовых колебаний на рынке, рассуждает Федун. «Надеюсь, что Россия тоже поддержит его. Зачастую заморозка [добычи нефти на существующем уровне] даже лучше снижения [добычи]», — добавил топ-менеджер. «В этом году и следующем (2017-м. — РБК) году цена на нефть будет между \$50 и 60 за баррель, в течение трех лет она может достичь \$80 за баррель», — прогнозирует Федун.

При участии Тимофея Дзядко

Россия поддержала ОПЕК

Министр энергетики России Александр Новак:

«Россия приветствует достижение ОПЕК соглашения об ограничении добычи нефти в первом полугодии 2017 года... Это очень важный шаг для мировой нефтяной индустрии, направленный на восстановление здорового баланса спроса и предложения, а также поддержания инвестиционной привлекательности отрасли

в долгосрочной перспективе. Россия, будучи ответственным участником рынка, готова присоединиться к соглашению по стабилизации ситуации на нефтяных рынках. По итогам активных переговоров, длившихся последние несколько месяцев с ключевыми странами, входящими и не входящими в ОПЕК, Россия поэтапно снизит добычу в первом полугодии 2017 года в объеме до 300 тыс. барр. в сутки в сжатые сроки исходя из сво-

их технических возможностей. Наши переговоры со странами, не входящими в ОПЕК, также позволяют нам рассчитывать на присоединение ряда стран к соглашению с общим вкладом в ограничение добычи примерно в объеме до 300 тыс. барр. в сутки. Добровольное ограничение добычи со стороны России увязывается с соблюдением ОПЕК уровня добычи 32,5 млн барр. в сутки с поправкой на Индонезию, а также максимальным

участием стран, не входящих в ОПЕК. Таким образом, общий вклад участников сделки в усилия по стабилизации рынка существенно превышает уровень перепроизводства нефти в мире и позволяет ускорить процесс ребалансировки. Мы с оптимизмом смотрим на развитие достигнутых договоренностей и считаем сегодняшнее соглашение исторически важным событием».

Всё на одной витрине

Принцип одного окна: зачем «Юлмарт» развивает собственную экосистему продуктов, сервисов и услуг

Крупнейшая в России* интернет-компания «Юлмарт», специализирующаяся на отрасли электронной коммерции, стремится дать покупателям максимальную свободу выбора. Этой цели способствует не только универсальный ассортимент и мощная логистическая инфраструктура ретейлера, но и новые продукты, которые «Юлмарт» развивает на протяжении последних лет.

В сентябре на платформе «Юлмарта» появился маркетплейс купонов и ваучеров Wishni.ru**. На его онлайн-витрине собраны самые востребованные предложения сервисов и услуг, что позволяет пользователю «Юлмарта» не покидать пределы ставшего уже привычным сайта и приобрести все необходимое в одном месте. Сейчас у проекта порядка 100 партнёров — компаний потребительского рынка и сферы услуг Москвы и Санкт-Петербурга.

Еще одним инновационным продуктом, созданным для лояльных и новых покупателей, стал онлайн-аутлет одежды и аксессуаров thelabels.ru**. Это самостоятельный бренд, позволяющий приобрести все необходимые предметы гардероба со скидками до 80%. Площадка тоже работает в формате маркетплейса. При этом на витрине аутлета можно найти не только такие марки, как Calvin Klein, Diesel, Just Cavalli или Versace, но и одежду отечественных, в том числе и локальных производителей. Уже сейчас каталог thelabels.ru объединяет свыше 10 000 моделей, а оборот thelabels.ru значительно превышает модельные показатели.

Одна из причин впечатляющей динамики — умение «Юлмарта» работать с теми, кто покупает онлайн. На thelabels.ru доступна система Virtusize**, которая позволяет покупателям сравнить размеры своих любимых вещей и будущей покупки. Для тех, кто привык обязательно примерять вещи, в пригородных центрах исполнения заказов работают специальные бренд-зоны с примерочными. Комфортабельные пространства thelabels.ru

уже доступны покупателям в ПЦИЗах «Юлмарта» в Пулковом и на Пискаревском проспекте в Санкт-Петербурге. В перспективе «Юлмарт» оборудует все логистические объекты сети специальными зонами для примерки. Понравившиеся модели можно также примерить до оформления покупки — курьер доставит заказ на дом клиенту в удобное время.

Задачу по предоставлению покупателю более широкого выбора товаров решает и проект «Юлмарт Global**» — ретейлер запустил продажи зарубежных товаров на базе собственной кроссборд-площадки. Онлайн-витрина проекта позволяет осуществить удобный поиск и фильтрацию, познакомиться с подробным описанием каждого продукта. Процесс оформления покупки и оплаты заказа клиентом происходит на сайте Rumall.com**. «Юлмарт» гарантирует качество товаров и оперативные сроки доставки заказов в течение 10–15 дней с момента оформления покупки, а также обеспечивает поддержку пользователей.

«При построении интегрированного маркетплейса наша задача состоит не только в предоставлении площадки для выкладки товаров: мы также считаем себя экспертами в области доставки на «последней миле» и в обеспечении высокого уровня обслуживания клиентов», — говорит Александра Савина, директор по метапродукту «Доски и плейсы».

Отдельная площадка для покупателей, ориентированных в первую очередь на финансовую экономию — Slivy.ru**. Здесь собра-



ны все спецпредложения на товары со скидками от 5% до 90%. Для удобства покупателей пространство включает в себя несколько разделов с разной глубиной скидки: быстрых и регулярных распродаж, а также распродажу стока. В этом году в рамках пространства появилось и офлайн-направление аукционов. Механика аукциона в «Юлмарте» проста: участники делают ставки, и предложивший лучшую цену до завершения аукциона, забирает лот.

Все партнеры и поставщики, выставляющие свои товары и услуги на одной из витрин экосистемы «Юлмарта», проходят юридическую проверку. При этом все маркетплейсы «Юлмарта» имеют удобный интерфейс и предоставляют покупателям возможность выбрать оптимальный способ оплаты и доставки. Таким образом, «Юлмарт» создает универсальное пространство для комфортных покупок на одной площадке, где каждый может найти любой необходимый ему товар или услугу.

На правах рекламы

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ Эксперты ВШЭ предсказали скорый отказ от бесплатной медицины

Больным прописали софинансирование

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

В ближайшие 20 лет население начнет доплачивать государству за медицинские услуги, считают эксперты Высшей школы экономики. Это связано с тем, что власти не смогут полностью финансировать здравоохранение.

Доступность медицинской помощи в стране в ближайшие 20 лет ухудшится, и население может начать доплачивать государству за медуслуги, пишут эксперты Национального исследовательского университета «Высшая школа экономики» (ВШЭ) в отзыве на проект бюджетного прогноза России до 2034 года. Свое заключение ВШЭ направила в Министерство финансов.

Поскольку потребность стареющего населения в помощи врачей вырастет, а дополнительные источники финансирования сферы здравоохранения еще не найдены, медуслуги неизбежно станут менее доступны, отмечают в ВШЭ

Причина ухудшения доступности медицинской помощи — демографическая ситуация, указывают аналитики. К 2034 году трудоспособное население России сократится на 4,4 млн человек, а количество пенсионеров вырастет на 5 млн.

Поскольку потребность стареющего населения в помощи врачей вырастет, а дополнительные источники финансирования сферы здравоохранения еще не найдены, медуслуги неизбежно станут менее доступны, отмечают в ВШЭ. Сегодня медицина в России на 80% финансируется из Федерального фонда обязательного медицинского страхования, который пополняется за счет отчислений с зарплат граждан и взносов регионов за неработающее население, и на 20% из федерального и региональных бюджетов. Дефицит средств в фонде есть уже сейчас.

Эксперты предлагают обсудить варианты софинансирования медуслуг населением.

В Минздраве с выводами ВШЭ не согласны. В пресс-службе ведомства замечают, что бюджет ФОМС будет расти в абсолют-



Продвинутый тип софинансирования — сочетание ОМС и добровольного медицинского страхования. Однако сегодня граждане используют самую примитивную модель — оплачивают медуслуги, которые государство не может им гарантировать

ных цифрах вместе с ростом ВВП. В ближайшие годы он позволит в полной мере реализовать необходимый объем медицинской помощи, заложенной в программу ОМС, без привлечения дополнительных источников финансирования.

Софинансирование медицинской помощи — неизбежный процесс, который уже запущен, замечает в разговоре с РБК директор Научно-исследовательского финансового института (НИФИ) Владимир Назаров. По его мнению, введение такой формы оплаты на официальном уровне может положительно сказаться на повышении эффективности использования ресурсов в здравоохранении.

Сегодня население использует самую примитивную модель софинансирования. Она заключается в оплате гражданами медуслуг, которые государство по какой-либо причине не может им гарантировать, отмечает Назаров. По данным НИФИ, население оплачивает примерно 40% всего объема медицинской помощи. Самое софинансируемое направление — стоматология.

Другая форма софинансирования, которая пока не используется в России, но ее можно было бы применить, — небольшая фиксированная доплата за любую медицинскую помощь, уверен Назаров. В таком случае на все медицин-

ские услуги следует установить необременяющие тарифы, например, 100 руб. за прием врача в поликлинике.

Наиболее продвинутый тип софинансирования — сочетание ОМС и добровольного медицинского страхования (ДМС): государство по ОМС гарантирует услуги с определенными параметрами. Если пациент хочет улучшить эти параметры, то разницу покрывает его дополнительная страховка.

В анализе вряд ли было учтено развитие современных техноло-

гий, в частности таких, как телемедицина (дистанционное обследование и лечение), комментирует отзыв на проект бюджетного прогноза директор Института экономики здравоохранения ВШЭ Лариса Попович. «Новые технологии снизят потребности в ресурсах на здравоохранение. Мобильные сканеры здоровья, дроны, способные доставлять медикаменты и эвакуировать граждан, телемедицина — все это существенно снизит траты на отрасль и поможет избежать привлечения населения к

оплате медицинской помощи», — уверена она.

Современные технологии позволяют экономить бюджеты на здравоохранение различных стран, согласен президент Лиги защитников пациентов Александр Саверский. Кроме того, бесплатную помощь всем гражданам России гарантирует Конституция, рассказывает он. Следовательно, вынужденные доплаты населения за медицинские услуги — нарушение конституционных прав. ▀

ФОМС без повышенных взносов

Действующая ставка страховых взносов с зарплат в Фонд обязательного медицинского страхования (ФОМС) будет сохранена в ближайшие три года на уровне 5,1%, сообщил РБК собеседник в Госдуме. Депутаты договорились с правительством, что чиновники не будут настаивать на запланированном на 2019 год увеличении ставки по этим взносам до 5,9%, подтвердил РБК источник, близкий к администрации президента. По его словам, депутаты вместе с правительством найдут другой способ сбалансировать бюджет ФОМС.

Повышение ставки взноса до 5,9% нужно было для поддержания средних региональных зарплат медицинских работников в 2019 году на заданном уровне в соответствии с майскими указами президента, следует из пояснительной записки к проекту трехлетнего бюджета ФОМС. Повышение зарплат врачей обеспечивается за счет трансфертов от федерального ФОМС территориальным фондам. В 2019 году на эти цели в бюджете ФОМС были заложены дополнительные расходы на 191,7 млрд

руб. Но если ставка страховых взносов останется на текущем уровне, ФОМС недополучит около 180 млрд руб., следует из прогнозируемого фонда заработной платы на 2019 год по всей стране (базовый прогноз Минэкономразвития). Есть риск недополучения еще 43,6 млрд руб. в связи с тем, что ФОМС применяет к прогнозу поступлений взносов повышающий «коэффициент корректировки», нарушая тем самым Бюджетный кодекс, следует из заключения Счетной палаты на проект бюджета ФОМС.

НАЗНАЧЕНИЕ Какую роль будет играть новый глава Минэкономразвития Максим Орешкин

Связующее звено

➔ Окончание. Начало на с. 1

Полномочия Минэкономразвития в прошлые годы размывались новыми полномочиями Минфина, его роль в подготовке бюджета сократилась, напоминает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. После назначения Орешкина следует ожидать, что конфронтация между двумя министерствами сменится кооперацией, отмечает она.

Орешкин — «хороший макроэкономист, он прошел школу Минфина», отмечает зампред правления Сбербанка Белла Златкис. Это человек, который «соединил» противостоящие друг другу Минфин и Минэкономразвития, говорит декан экономического факультета МГУ Александр Аузан. «Когда речь пошла о программах реформ — именно Орешкин, как замминистра финансов, формировал очень неплохие предложения, которые были вполне приемлемы и для Министерства экономики. Он не обладает тем, в чем нередко упрекают финансистов, — чрезмерным консерватизмом», — вспоминает Аузан.

Назначение Орешкина обещает «синергию» Минэкономразвития и Минфина, которой не хвата-

ло, считает глава «Опоры России» Александр Калинин. Вряд ли оно будет означать преуменьшение роли Минэкономразвития, но у нового и предыдущего мест работы Орешкина будут более близкие подходы, как, например, сейчас у Минфина и Центробанка, указывает руководитель Экономической экспертной группы (ЭЭГ) Евсей Гурвич. «Если человек в Минфине умудрился найти общий язык с людьми совершенно других формаций и закалки, надо думать, сможет это сделать и в Минэкономразвития», — говорит собеседник РБК, работавший с Орешкиным в одной из коммерческих структур.

Во время работы в Минфине Орешкин успел себя зарекомендовать «как человек жесткий, склонный трезво и консервативно оценивать ситуацию», и если он не оставит свои принципы со сменой места работы, то можно ждать сближения министерств, согласна Александра Сулина из ЭЭГ. Но, оговаривается она, на новом посту он может сменить риторику, ведь у каждого министерства свои приоритеты.

Назначение Орешкина — положительное, потому что его знает рынок, говорит Орлова. «Молодой, перспективный, толковый специалист», — описывает нового министра президент «Деловой России» Алексей Репик. По его мнению, Орешкин — это «выраженный курс на обновление кадров». «Он слышит позицию бизнеса, и я думаю, что Минэкономразвития и Минфин будут во многом работать как одна команда», — надеется Калинин. Новый министр — «конструктивный практик», он отличается энергией, знанием иностранного опыта и готовностью выслушивать предложения, хвалит его и первый вице-президент Газпромбанка Денис Шулаков. «Его исключительная особенность — он великолепно ведет дискуссию, прекрасно убеждает, но в то же время достаточно гибок, чтобы уметь аккуратно и быстро при необходимости понять и принять иные точки зрения», — вспоминает Орешкина человек, работавший с ним в коммерческих структурах. «Назначение руководителем Минэкономразвития Максима Орешкина — хорошее решение. Справится», — кратко вы-

О чем спорили Минфин и Минэкономразвития

НАЛОГОВАЯ НАГРУЗКА
Антон Силуанов (Минфин),
23 сентября 2016 года:
«Мы предполагаем увеличение изъятий из этого [нефтегазового] сектора примерно по 50 млрд руб. ежегодно через НДСП».

Алексей Улюкаев (Минэкономразвития), 17 июня 2016 года:
«С точки зрения налогообложения нам нужно оставить все эти упражнения по ухудшению налоговых условий нефтяного и газового сектора и дать коллегам спокойно работать и зарабатывать деньги».

ПРИВАТИЗАЦИЯ
Силуанов, 12 октября 2016 года:
«Пока у нас нет больших объемов, больших планов по приватизации (на 2017–2019 годы. — РБК). Я думаю, что вместе с коллегами из Министерства экономического развития при оче-

редных бюджетных циклах мы этот вопрос обязательно будем затрагивать, потому что если в этом году мы надемся продать большие пакеты, то в следующем пока у нас планы достаточно скромные».

Улюкаев, 12 октября 2016 года:
«Я не вполне соглашусь с моим коллегой (Силуановым. — РБК) в том, что мы собираемся снижать приватизационную активность, все-таки это не совсем так. У нас немало хороших активов в запасе, часть из них входит в план приватизации, это касается и «Совкомфлота», и нашего портового хозяйства».

БЮДЖЕТ
Силуанов, 19 июня 2016 года:
«Сейчас снижение дефицита бюджета — ключевая задача. Если мы в этом году потратим больше 2 трлн руб. из резервных фондов на финансирование дефицита, то в следующем году у нас уже такой возможности не будет».

Улюкаев, 17 июня 2016 года:
«У нас есть большой спектр возможностей. Я лично считаю, что у нас не будет использован Резервный фонд. <...> У нас есть возможность, я считаю, такого аккуратного и контролируемого сокращения дефицита бюджета с темпом 0,5% в год. То есть выйти на 1,5% к 2019 году».

ПЕНСИИ
Силуанов, 23 сентября 2016 года:
«Минфин не предусматривает разморозки в 2017 году формирования накопительной части пенсии».

Олег Фомичев, заместитель министра экономического развития, 30 сентября 2016 года:
«Мы считаем, нужно начинать разморозку. Система, которую предлагают Минфин и ЦБ — она нормальная, но в качестве добровольной, дополнительной».

сказался в своем Twitter экс-министр финансов Алексей Кудрин.

При этом разработкой долгосрочной экономической стратегии для России сейчас занимается не Минэкономразвития, а Центр стратегических разработок Алексея Кудрина. И теперь вопрос в том, будет ли МЭР под руководством нового амбициозного министра предлагать свою программу и как она будет увязана с программой ЦСР, отмечает Орлова. «Это вопрос политического веса разных фигур», — подчеркивает она. У Кудрина опыта больше, поэтому Минэкономразвития вряд ли составит конкуренцию ЦСР, но это дезориентация для рынка, потому что не совсем понятно, на какую программу ориентироваться, отмечает Орлова.

«РАССТРЕЛЬНАЯ ДОЛЖНОСТЬ»

Но не все воспринимают назначение Орешкина с однозначным

оптимизмом. Бизнес-омбудсмен Борис Титов, традиционно критикующий правительство, увидел в нем подтверждение того, что кабмин «не собирается менять курс монетарных властей и продолжит жесткую монетарную политику, финансовое сжатие». Вопрос в том, перейдет ли Орешкин «от бухгалтерской» логики к логике развития экономики, ведь «если в ближайшее время не сделаем решительные шаги, точку невозврата пройдем и стагнация и отставание приобретут необратимый характер», резюмировал он.

Сейчас ситуация в МЭР «хуже быть не может», поскольку у страны нет ни внятной экономической политики, ни стратегии развития экономики, говорит инвестбанкир в одном из госбанков. «С приходом человека из команды Силуанова есть шанс, что в экономическом блоке образуется некий конгломерат с участием Минфина и, возмож-

но, сторонников Алексея Кудрина, который [конгломерат] будет более эффективен, чем сейчас МЭР», — отмечает он.

Топ-менеджер американского инвестбанка говорит, что «нужно было быть последним идиотом, чтобы согласиться на такую расстрельную должность». Видимо, Орешкин в силу личных амбиций просто не смог сказать «нет», говорит он.

Первый вице-премьер Игорь Шувалов представит Орешкина коллективу Минэкономразвития утром в четверг, а днем, после Послания президента Федеральному собранию, премьер-министр Дмитрий Медведев представит его правительству. В нем, впрочем, Орешкина «и так знают», сказал глава кабинета. ■

При участии Светланы Бочаровой, Светланы Дементьевой, Марины Божко, Альберта Кошкарова, Марии Истоминой

Трамплин ВТБ

Максим Орешкин — не единственный выходец из «ВТБ Капитала», перешедший в финансово-экономический блок правительства. До Орешкина в Минфин ушел бывший главный экономист «ВТБ Капитала» Алексей Моисеев (замминистра финансов), а бывший аналитик инвестбанка Николай Подгузов сейчас является заместителем министра экономического развития. В 2015 году департамент долгосрочного стратегического планирования Минфина возглавил еще один бывший экономист «ВТБ Капитала» Владимир Кольчев. Близким к ВТБ считался и бывший министр экономики Алексей Улюкаев.



Тематические приложения к газете РБК

Подробная аналитика, актуальные исследования, интервью лидеров отраслей, тренды экономики России и мира

Реклама 18+



БЛИЖНИЙ ВОСТОК Что стоит за словами Реджепа Тайипа Эрдогана о свержении Башара Асада

Турция объясняет свои цели

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Москва ждет разъяснений от президента Турции, назвавшего свержение Асада целью интервенции в Сирию. Эрдоган ориентировался на внутреннюю аудиторию, его слова не приведут к обострению отношений с Москвой, говорят эксперты.

В четверг министр иностранных дел России Сергей Лавров посетит с рабочим визитом Турцию. В программе министра — участие в пятом заседании российско-турецкой совместной группы стратегического планирования. Группа возобновила свою работу, после того как президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган извинился перед Россией за сбитый в прошлом году военный самолет, и отношения двух стран начали улучшаться. По словам замминистра иностранных дел Михаила Богданова, с турецким министром иностранных дел Мевлютом Чавушоглу Лавров обсудит недавние высказывания Эрдогана о целях турецкой операции в Сирии, вызвавшие удивление в Кремле и российском МИДе.

ЧТО СКАЗАЛ ЭРДОГАН

Вечером во вторник президент Турции Эрдоган объявил, что конечной целью операции турецких войск в Сирии является свержение в стране режима президента Башара Асада. Угрозы в адрес Дамаска со стороны Эрдогана прозвучали в ходе его выступления на парламентском симпозиуме в Стамбуле по Иерусалиму. Формально мероприятие было посвящено проблемам мусульманского сообщества в этом городе.

Речь шла не о начале новой полномасштабной кампании против сирийского режима: турецкий лидер подчеркнул, что длящаяся уже три месяца военная операция «Щит Евфрата» в конечном итоге нацелена на его свержение.

«По моим подсчетам, в Сирии погибли уже 1 млн человек. Куда смотрит ООН? Что она делает? Может быть, занимается Ираком? Нет. Мы проповедовали терпение, но в итоге не выдержали и вошли в Сирию вместе со «Свободной сирийской армией» (ССА), — цитирует Эрдогана турецкое издание Hürriyet. — Мы не претендуем на сирийскую землю, но хотим вернуть ее настоящим хозяевам. По сути, мы там для восстановления справедливости. Мы ввели войска, чтобы положить конец тирании Асада, который устроил государственный террор».

Наземная операция турецкой армии под названием «Щит Евфрата» стартовала в конце августа и продолжается до сих пор. Дамаск операцию осудил, назвав незаконным вторжением. В дни начала операции сам Эрдоган утверждал, что кампания преследует две



Вечером во вторник Реджеп Эрдоган объявил, что «Щит Евфрата» направлен против Башара Асада, хотя изначально целями турецкой операции объявлялись наступление на ИГИЛ и противодействие сирийским курдам

цели. Во-первых, это наступление на позиции ИГИЛ (запрещенная в России террористическая группировка), чтобы лишить боевиков возможности обстреливать турецкую территорию и проводить теракты в приграничных городах.

Важно не допустить столкновения российских ВКС и турецких сил, хотя рассматриваемые Анкарой варианты продвижения своих войск в Сирии потенциально могут к этому привести, отмечает эксперт

Во-вторых, это противодействие отрядам сирийских курдов, которых Анкара считает террористами и которые без вмешательства турецкой армии смогли бы вскоре контролировать почти всю сирийско-турецкую границу.

С августа регулярным войскам Турции и союзной им ССА (вооруженная сирийская оппозиция) удалось полностью отрезать отряды ИГИЛ от турецкой границы,

продвинувшись на 30 км вглубь Сирии. Однако отбить у исламистов город Эль-Баб (крупнейший населенный пункт на занятом ИГИЛ перешейке) пока не удалось. Непосредственно с сирийской правительственной армией

турецкие войска не соприкасаются. Однако в ночь на 24 ноября принимающие участие в операции «Щит Евфрата» военные части были атакованы авиацией. Анкара возложила ответственность на ВВС Сирии. Представители Дамаска не комментировали эти обвинения.

Речь Эрдогана лишь сформулировала то, что специалистам было уже известно: основные интересы Анкары в Сирии так или иначе фо-

кусируются вокруг свержения Асада и ослабления курдов, пояснил РБК эксперт Российского совета по международным делам Максим Сучков. «Сказанное Эрдоганом не является откровением, но свидетельствует об отчаянном политическом и военном положении, — продолжает аналитик. — Обещав своим сторонникам скорую победу под Эль-Бабом и последующее продвижение по территории Сирии, Эрдоган столкнулся и с сопротивлением США, не одобрявшими его операцию».

МОСКВА ВЫЖИДАЕТ

Президент Владимир Путин не раз говорил о том, что судьбу Асада должен определить сирийский народ, а не внешние игроки. Однако реакция Москвы на воинственные заявления турецкого лидера была осторожной. Официальный представитель МИДа Мария Захарова отметила, что в действительности слова Эрдогана были не прямой цитатой, а были даны в пересказе. Пресс-секретарь президента Рос-

сии Дмитрий Песков назвал заявление Эрдогана «очень серьезным», добавив, что оно «диссонирует с предыдущими высказываниями».

О необходимости уточнения формулировок Эрдогана рассказал РБК и старший научный сотрудник ИМЭМО РАН Виктор Надеин-Раневский. Эксперт предположил, что выступление турецкого лидера было эмоциональным, но в будущем оно, скорее всего, будет скорректировано. «Он просто высказал все, что у него на душе», — сказал Надеин-Раневский. По его мнению, российская дипломатия будет ждать пояснений и пока ориентируется на прежние договоренности, участницей которых была Турция.

Слова Эрдогана ориентированы прежде всего на внутреннюю аудиторию, обращает внимание Ильшат Саев, научный сотрудник сектора Турции Института востоковедения РАН.

Борьба с Асадом ранее никогда не позиционировалась как цель операции «Щит Евфрата», однако о стремлении Анкары добиться ухода сирийского правительства турецкие политики говорят уже много лет. На необходимости смещения президента Асада Эрдоган настаивал и в 2013 году, и в разгар скандала вокруг химического оружия, и в 2015 году, когда исламисты захватили значительные территории на севере Сирии. Вмешательство России в сирийский конфликт на стороне правительства осложнило позиции Турции. «Турецкая внешняя политика в Сирии находится в заложниках у Москвы. Россия контролирует воздушное пространство, тогда как турецкие войска углубились на 30 км внутрь сирийской территории, — пояснил агентству Reuters эксперт стамбульского Университета Мармара Белюль Озкан. — Турция требует согласовывать каждый свой шаг в Сирии с Россией».

По мнению Сучкова, многие в турецкой элите убеждены, что авиационная ВВС Сирии по турецким военным был как минимум совершен с ведома Москвы — более того, это случилось в годовщину уничтожения Турцией Су-24 ВКС России. «В этом смысле осторожная реакция Москвы понятна. Важно не допустить столкновения российских ВКС и турецких сил, хотя рассматриваемые Анкарой варианты продвижения своих войск в Сирии потенциально могут к этому привести», — говорит Сучков.

Разногласия между Москвой и Турцией по Сирии до конца разрешить будет сложно, однако если Эрдоган хочет сохранить отношения с Россией, то он согласится на какой-то вариант сохранения Асада у власти, возможно, об этом уже достигнуты договоренности, указывает Саев, обращая внимание на два телефонных разговора Путина и Эрдогана, состоявшихся на прошлой неделе. ■

При участии Александра Ратникова

МНЕНИЕ



ФОТО: РИА Новости

СЕРГЕЙ АГИБАЛОВ,
заведующий сектором Института энергетики и финансов

Как устроена кубинская экономика

Сочетание кубинской социалистической модели и американского эмбарго превратили некогда перспективную страну в одну из беднейших в Латинской Америке.

Уход Фиделя Кастро откроет новую главу в жизни Кубы. В последние дни все вспоминают Кастро как великого революционера, вернувшего Кубу ее гражданам, а среди основных социально-экономических достижений традиционно упоминаются бесплатные медицина и образование. И действительно, на фоне того упадка, который остается после Кастро, говорить приходится в основном о высоких материях.

ЛУКАВЫЙ КУРС

Историческая ирония состоит в том, что барбудос захватили вполне приличную страну, действительно добились существенного прогресса в решении отдельных социальных проблем, но спустя более чем пять десятилетий резонным будет вопрос: Куба, за что ты боролась?

В 1957 году, накануне революции, подушевой ВВП на Кубе, по

оценке The Maddison Project, соответствовал уровню Коста-Рики и был почти вдвое выше соседней бедной Доминиканской Республики. А где Куба сейчас?

Оценка фактического экономического положения затруднительна. Страна не сотрудничает с ведущими международными организациями, статистика мало доступна. Основную сложность составляет наличие нескольких курсов валют — курс конвертируемого песо эквивалентен \$1, а кубинский песо можно поменять на доллары по курсу 22 за \$1. Поэтому объективной оценки размера кубинской экономики и подушевого ВВП нет, есть только сильно завышенная оценка ВВП страны — \$87,1 млрд, получаемая простым переводом по курсу конвертируемого песо. В итоге при численности населения 11,2 млн человек подушевой доход составляет 7,8 тыс. песо, что выше, чем в соседней Доминиканской Республике (\$6,4 тыс.), и немного ниже, чем в Бразилии (\$8,5 тыс.). Если же частично оперировать курсом обычного песо, то тогда Куба по уровню дохода сразу оказывается в числе беднейших стран Латинской Америки.

СЛАБАЯ ТОРГОВЛЯ

Наиболее наглядно уровень экономического развития демонстрирует состояние международной торговли. В сравнительно бедной Доминиканской Республике с практически такой же численностью населения, как на Кубе (10,5 млн человек), импорт в 2015 году составил \$17,3 млрд, в то время на Кубе только \$11,7 млрд, или \$1,6 тыс. на душу против \$1,0 тыс.

Положение с экспортом хуже. Кубинский экспорт в 2015 году составил \$3,3 млрд против \$8,4 млрд в Доминиканской Республике. При этом доминиканский экспорт более чем наполовину поставляется в США, а для Кубы этого рынка до недавнего момента не существовало.

Кубинская социалистическая модель и американское эмбарго оказались хорошим сочетанием, чтобы некогда перспективная страна оказалась позади соседей. С 1970 года экономики Панамы, Доминиканской Республики и Коста-Рики выросли в 7–9 раз, а экономика Кубы увеличилась лишь в 3,6 раза.

Развитие стран региона во многом базировалось на высоких темпах роста численности населения. На этом фоне драматично выглядит потеря человеческого капитала на Кубе. С 1970 по 2015 год население соседних латиноамериканских государств выросло более чем вдвое, а население Кубы — лишь на 30%. Одна из причин — высокая эмиграция. Другим важным фактором стало снижение рождаемости, упавшей еще в начале 1980-х.

ВОЗВРАЩЕНИЕ К ПРОЙДЕННОМУ

До конца 1980-х СССР был основной опорой кубинского режима. Помимо закупок продовольствия он поставлял Кубе нефть, которую та активно перепродавала

(до 4 млн т в год). Распад СССР сильно сказался на экономике страны — совокупный спад составил 35%, Куба оправилась от него только к 2005 году. Восстановиться помогло собственное сырье — с начала 1990-х в стране выросла добыча нефти с 0,5 млн до 3 млн т, затем в середине 2000-х резко подорожал никель, являющийся основой кубинского экспорта. Кроме того, у Кубы появился новый друг — президент Венесуэлы Уго Чавес с его программой поддержки «Петрокаррибе», которая вновь позволила Кубе получать льготную нефть.

Одним из основных столпов кубинской экономики стал туризм. Только за 2010–2015 годы число иностранных туристов выросло с 2,5 млн до 3,5 млн человек. Сегодня Куба — это «карибское Гоа» преимущественно для канадских туристов (1,3 млн человек в 2015-м).

Кубинский туристический сектор можно назвать премиальным: из 3,6 млн визитов 1,4 млн приходится на пятизвездочные отели и еще 1,6 млн — на четырехзвездочные, а на все прочие — меньше 0,6 млн. Доходы отельеров внушительные — \$2,8 млрд и растут вместе с притоком туристов.

Есть у кубинского социализма и общепризнанные достижения — развитая система здравоохранения и образования. По уровню продолжительности жизни Куба в числе лидеров в Латинской Америке. В 2015 году ожидаемая продолжительность жизни достигла 79 лет. Но еще больше этот показатель в Коста-Рике и Пуэрто-Рико, которым не пришлось строить свой социализм. А главное, еще до революции положение в сфере здравоохранения на Кубе было сравнительно благополучным. По ожидаемой продолжительности жизни страна лишь немногим уступала тогда еще респектабельной Аргентине (62,3 года против 64,5 в конце 1950-х).

Явных успехов Куба достигла в вопросе снижения младенческой смертности, причем позитивные

изменения продолжались и все последние годы. С 70 смертей на 1 тыс. рождений в конце 1950-х к концу 1970-х уровень снизился до 22, в Аргентине за это же время наблюдалось снижение с 59 лишь до 39. К настоящему моменту показатель в Кубе понизился до 5,5 единицы — почти как в Канаде (4,7) и лучше, чем в США (6).

В ОЖИДАНИИ ШОКА

Перспективы Кубы весьма неопределенные. Важнейший фактор — налаживание отношений с США. Примирение, инициированное администрацией Барака Обамы, может быть подвергнуто серьезной ревизии со стороны избранного президента Дональда Трампа. Но даже при благоприятном развитии отношений множество рисков кроется в адаптации к открытому рынку.

Куба по-прежнему будет манить своим идеальным климатом и морем, и вместе с массовым возвращением американских туристов может начаться инфраструктурный бум. Но неминуемое возвращение капитализма поставит под вопрос существующие социальные блага. В большинстве постсоветских стран рыночная трансформация привела к существенной деградации социальных систем.

Еще более сложный вопрос — рабочие руки для будущего роста. Низкая рождаемость и высокая продолжительность жизни привели к заметному старению населения: медианный возраст на Кубе в 2015 году превысил 41 год (едва ли не самый высокий в Латинской Америке и на Карибах), а в соседней Доминиканской Республике, также конкурирующей за американских туристов, — всего 26 лет. И молодость, наверное, победит.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

РБК ЖУРНАЛ

Рейтинг быстрорастущих компаний

уже в продаже

Также в цифровых киосках



Реклама 16+
ООО «Бизнес Пресс», 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная 78, стр.1, ОГРН 1067746826070



rbc.ru

ПРАВО Суд ЕС отказался снять санкции против российского бизнесмена

Активы Ротенберга не размораживаются

ИВАН ТКАЧЁВ

Суд ЕС признал незаконными санкции против Аркадия Ротенберга, введенные в 2014 году с исходными формулировками, но посчитал, что последующие основания для них были корректными. Активы бизнесмена остаются заблокированными.

Суд общей юрисдикции Евросоюза, базирующийся в Люксембурге, признал незаконными первоначальные санкции ЕС, наложенные на бизнесмена Аркадия Ротенберга в июле 2014 года. Суд согласился с доводами защиты, придя к выводу, что Совет ЕС выбрал некорректные исходные основания для заморозки активов бизнесмена, следует из опубликованного 30 ноября пресс-релиза суда.

Однако Ротенбергу не удастся разморозить свои активы в Европе, поскольку суд посчитал, что скорректированные в марте 2015 года основания для включения российского бизнесмена в санкционный список носят законный характер. Защита Ротенберга может обжаловать вердикт суда в течение двух месяцев в Европейском суде правосудия (European Court of Justice, высшая судебная инстанция ЕС). Адвокат бизнесмена Майя Лестер из британской Brick Court Chambers написала РБК, что не знает, будет ли ее клиент подавать апелляцию в высший суд ЕС.

Суд постановил, что включение Ротенберга в санкционный список в июле 2014 года было незаконным, а повторное включение в марте 2015 года — частично незаконным, говорит Лестер, за-

щищавшая бизнесмена в суде на протяжении всего процесса. «Результат — нахождение Аркадия Ротенберга в санкционном списке в течение около года было незаконным, а его активы до сих пор остаются замороженными», — резюмирует она. В сентябре 2016 года ЕС продлил санкции в отношении Ротенберга и других российских физических лиц до марта 2017 года.

ЗА «ПРОСВЕЩЕНИЕ» КРЫМА

Аркадий Ротенберг был единственным гражданином России, кто решил оспаривать европейские санкции через суд (остальными такими истцами были российские компании). В июле 2014 года Евросоюз включил бизнесмена в санкционный список, заморозив его активы в европейских юрисдикциях, и обосновал это тем, что он является «давним знакомым» и бывшим спарринг-партнером по дзюдо президента России Владимира Путина, «нажил свое состояние во время правления Путина», получив ряд крайне выгодных контрактов в рамках подготовки Олимпийских игр в Сочи. Кроме того, ЕС заявил, что Ротенберг — один из бенефициаров «аннексии» Крыма, поскольку является основным акционером «Гипротрансмоста» — компании, выигравшей тендер на проектирование и подготовку строительства моста через Керченский пролив.

Ротенберг опровергал, что ему принадлежит «Гипротрансмост». В марте 2015 года Евросоюз изменил официальную мотивировку включения бизнесмена в санкционный список, уточнив, что тот владеет компанией «Стройгазмонтаж», которой поручено строить



Точный список и стоимость личных активов Аркадия Ротенберга, заблокированных в Евросоюзе, неизвестны, но итальянские СМИ сообщили в сентябре 2014 года, что финансовая полиция Италии заморозила имущество бизнесмена на сумму €30 млн

Крымский мост, а также возглавляет совет директоров издательства «Просвещение», проводившего «пиар-кампанию, направленную на то, чтобы убедить крымских детей в том, что они теперь являются гражданами России».

НЕЧЕТКИЕ ДОКАЗАТЕЛЬСТВА

Суд ЕС заключил, что первоначальные мотивировки Европейского совета в отношении Ротенберга не оправдывают его внесения в санк-

ционный список. В частности, суд счел слишком туманным утверждение, что российские власти «предпочитают отдавать важные госконтракты» именно Ротенбергу, и признал недоказанной предпосылку ЕС о том, что бизнесмен был фаворитом российского руководства, когда оно предпринимало действия по присоединению Крыма. Наконец, Евросоюз не смог доказать, что Ротенберг является акционером или основным владельцем «Гипротрансмоста».

Из опубликованного в среду текста решения суда следует, что Евросоюз, связывая Ротенберга с компанией «Гипротрансмост», опирался на сообщение агентства «Интерфакс», которое, в свою очередь, ссылалось на информацию газеты «Коммерсантъ» о том, что Ротенберг является бенефициаром ОАО «Волгомост», косвенно владеющего большинством акций «Гипротрансмоста». Других доказательств ЕС не привел, отметил суд.

СДЕЛКА Бывший президент «Мортон» продал крупный участок в Мякинино

Александр Ручьев покинул пойму

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Группа «Эталон» покупает у бывшего президента «Мортон» Александра Ручьева 28 га в Мякининской пойме. Проект, когда-то принадлежавший Mirax Group Сергея Полонского, остался в числе активов, не вошедших в сделку с ГК «ПИК».

О том, что петербургская девелоперская компания «Эталон» договаривается о покупке участка площадью 28 га в Мякининской пойме на западе Москвы, РБК рассказали представитель консалтинговой компании по недвижимости, источник РБК, знакомый с ходом переговоров, а также подтвердил знакомый бывшего президента ГК «Мортон» Александра Ручьева. Сделка находится в

финальной стадии, добавил один из собеседников РБК.

Сам Ручьев не стал комментировать эту информацию. Так же поступил и представитель пресс-службы ГК «Эталон».

ДОСТРОИТЬ ЗА ПОЛОНСКИМ И «МОРТОНОМ»

На территории в Мякининской пойме еще до кризиса 2008–2009 годов Mirax Group Сергея Полонского планировала построить многофункциональный комплекс «Мякинино» площадью 865 тыс. кв. м, вложив около \$1,7 млрд. Но строительство так и не началось, а в 2012 году Полонский уехал жить в Камбоджу. В мае 2013 года газета «Ведомости» написала о том, что основной проект Mirax Group (на тот момент компания уже называлась Роток) «Баш-

ня Федерация» в «Москва-Сити», а также ряд других могут достаться Aeon Corporation Романа Троценко. Однако проекта «Мякинино» среди этих активов не было — он не вошел в сделку, знает источник РБК, знакомый с ее деталями.

В мае 2014 года Троценко рассказал ТАСС, что участок в пойме перешел «Мортону». Кто выступил продавцом, он не сообщил. Несмотря на то что земля находится на территории Москвы, ее собственником является Московская область, следует из документов ЕГРП. Арендатором земли до 2015 года является ООО «СК «Жилиндурия», бенефициаром которой выступает Александр Ручьев, следует из данных СПАРК.

Новый собственник — «Мортон» — также собирался реализовать здесь масштабный проект.

В Мякинино компания собиралась построить многофункциональный комплекс «Японский квартал». Из общего объема застройки в 450 тыс. кв. м около 300 тыс. кв. м должны были составить жилые площади, еще 150 тыс. кв. м — общественно-деловые. Инвестиции в проект, который планировалось реализовать к 2020 году, должны были составить 35 млрд руб. Но строительство так и не началось. По словам представителя Москомстройинвеста, в мае 2016 года «Мортон» направил в Градостроительно-земельную комиссию Москвы документы на разработку проекта планировки территории, но решение так и не было принято.

В сентябре стало известно, что президент ГК «ПИК» Сергей Гордеев купил компанию «Мортон», а в октябре продал ее группе ПИК. При

этом проект в Мякинино не вошел в сделку, заявил Гордеев в ответ на вопрос журналиста РБК.

ПЛАНЫ НА КОМПЛЕКС

С учетом того что земля продается без разрешительной документации, ее стоимость может быть в районе 800 млн руб., оценил гендиректор компании «Геодевелопмент» Максим Лещев. На этом участке экономически целесообразно строить жилой комплекс площадью около 320–350 тыс. кв. м, где цена продажи квадратного метра будет начинаться от 110–120 тыс. руб., считает председатель совета директоров ГК «Гранель Групп» Ильшат Нигматуллин. «Объем инвестиций составит около 35–40 млрд руб.», — считает он, — площадка находится в уникальном, но сложном для строи-

Оспаривая уточненную формулировку Евросоюза, Ротенберг не отрицал, что владеет компанией «Стройгазмонтаж», но подчеркивал, что это не налагает на него ответственность за действия, подрывающие территориальную целостность Украины. Проект сооружения моста в Крым обсуждался российскими и украинскими политиками задолго до изменения статуса полуострова, обращала

(остальная половина числилась за Борисом Ротенбергом), заморожены в соответствии с итальянским законодательством во исполнение общеевропейских санкций. Аюгога 31 владела римским отелем Ротенберга. В октябре 2014 года Ротенберг при помощи лондонских адвокатов подал иск против Европейского совета. Чуть позже он объяснял в интервью «Интерфаксу», что санкции неправомерны, а его

Решение суда ЕС означает фактический проигрыш Ротенберга — он останется в санкционном списке, говорит эксперт

внимание защита Ротенберга: в частности, в 2010 году президент России и Украины запланировали построить мост через Керченский пролив к 2014 году. Но суд поддержал ЕС в том, что строительство моста после событий марта 2014 года «закрепит интеграцию Крыма в Россию, далее подрывая территориальную целостность Украины». Кроме того, проект издательства «Просвещение» под названием «Детям России: адрес — Крым» по распространению российских школьных учебников в школах полуострова тоже способствовал интеграции Крыма в Российскую Федерацию, посчитали судьи.

«МОРАЛЬНАЯ ПОБЕДА» ПРИ ФАКТИЧЕСКОМ ПОРАЖЕНИИ

Точный список и стоимость личных активов Ротенберга, заблокированных в Евросоюзе, неизвестны, но итальянские СМИ сообщали в сентябре 2014 года, что финансовая полиция Италии заморозила имущество бизнесмена на сумму €30 млн — квартиру на Сардинии, четыре виллы и фешенебельный отель в Риме. РБК тогда подтверждал со ссылкой на отчетность компании Аюгога 31, что 50% ее акций, принадлежащих Аркадию Ротенбергу

дружба с Путиным «никак на бизнес не влияет». Тогда же он сказал, что рассчитывает в суде «больше на моральную победу», но не откажется и от материальной.

Решение суда ЕС означает фактический проигрыш Ротенберга — он останется в санкционном списке, говорит основатель и старший партнер британской юрфирмы Zaiwalla & Co Сарош Зайвалла (фирма специализируется на юридической защите клиентов против международных санкций). Но попытка бизнесмена оспорить санкции — сама по себе позитивный шаг с точки зрения верховенства права, который «посылает Европейскому совету сигнал о том, что нужно тщательно изучать доказательства, прежде чем включать человека в санкционные списки», рассуждает Зайвалла. По его мнению, неправильно, что суд ЕС посчитал достаточным основанием для санкций получение компаниями, связанными с Ротенбергом, коммерческих подрядов на строительство Крымского моста и издание учебников для крымских школьников. «Коммерческие компании во всем мире всегда заинтересованы в выполнении коммерческих работ», — указывает юрист.

Представитель Ротенберга отказался от комментариев. ■

тельства месте — у воды, поэтому застройщику придется делать береговые укрепления и, возможно, набережную».

Управляющий партнер Blackwood Мария Котова считает, что объем инвестиций может быть меньше — около 20–25 млрд руб. «Ввиду своего местоположения на площадке оптимально строить проект бизнес-класса, в котором стоимость квадратного метра может составить порядка 200–250 тыс. руб.», — отмечает она.

«Строительство здесь ЖК имеет больше преимуществ по сравнению с ближайшими конкурентами — «Рублево-Архангельским» Сбербанк и бывшим проектом «Мортон» в районе Ильинское-Усово, — считает руководитель «ИРН-Консалтинг» Татьяна Калужнова. — При этом начальная цена квадратного метра должна быть ниже 110–120 тыс. руб., иначе проект будем продавать больше четырех с половиной лет». ■

Чем известен питерский девелопер

Группа компаний «Эталон» является одним из крупнейших застройщиков жилья в России: в 2015 году она ввела в эксплуатацию 400 тыс. кв. м. Совладельцы компании — семья председателя совета директоров ГК «Эталон» Вячеслава Заренкова (44,1%), структуры фонда Baring Vostok

(16,4%), менеджмент (7,7%), Etalon Development Limited (1%), в свободном обращении 30,8% акций. Капитализация компании на 30 ноября 2016 года — \$801,9 млн, выручка за 2015 год — 42,4 млрд руб., чистая прибыль — 5,4 млрд руб., продажи жилья — 385,2 тыс. кв. м.

ПРЕМИЯ РБК 2016

Смотрите 7 декабря на телеканале РБК

awards.rbc.ru

Ауди — официальный
автомобиль Премии



Бизнес-партнер

Mercury

КОРРУПЦИЯ Экс-гендиректора «Северстали» Вадима Ларина обвинили в подкупе надзорных органов

Сбежал по собственному желанию

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО

Вадим Ларин, который 7 ноября уволился с поста гендиректора «Северстали», подозревается в даче взятки надзорным органам Коми в ходе проверок «Воркутаугля». Бывшие чиновники обвиняются в получении взяток более чем на 2,7 млн руб.

Бывший гендиректор «Северсталь менеджмент» (управляющая компания «Северстали» Алексея Мордашова) Вадим Ларин, который 7 ноября уволился по собственному желанию, подозревается в даче взятки руководителям контрольно-надзорных органов в Коми и Воркуте за попустительское по службе в ходе проверок «дочки» «Северстали» — «Воркутауголь», сообщило агентство ТАСС.

В отношении Ларина и бывшего гендиректора «Воркутаугля» Вадима Шаблакова, также уволившегося 7 ноября, возбуждено уголовное дело о даче взятки должностному лицу в особо крупном размере (ч.5 ст.291 УК РФ), заявила в среду, 30 ноября, судья Сыктывкарского городского суда Татьяна Барминская, которая рассматривала вопрос об аресте трех бывших чиновников Коми, подозреваемых в получении взяток. Эта статья предусматривает лишение свободы от восьми до 15 лет, а также штраф в размере до семидесятикратной суммы взятки.

«Руководство «Северстали» и «Воркутаугля» намерено сотрудничать со следствием», — сообщили РБК в пресс-службе «Се-



Обвинение во взятках экс-руководителей «Северстали» — уже второе громкое дело в Коми с начала осени. На фото: бывший гендиректор «Северсталь Менеджмент» Вадим Ларин

верстали». Решение о виновности обвиняемых и якобы их связи с «Воркутауголем» может вынести только суд, подчеркнул представитель компании.

По данным источника ТАСС в правоохранительных органах Коми, Ларин недавно вылетел в Лондон, а Шаблаков выразил готовность сотрудничать со следствием. Ларин не ответил на вопросы РБК.

Следственное управление Следственного комитета по Республике Коми еще 28 ноября возбудило уголовное дело в от-

ношении руководителя Печорского управления Ростехнадзора Александра Гончаренко, начальника Воркутинского отдела государственной инспекции труда в Республике Коми Петра Гильца и командира Военизированной горноспасательной части Леонида Лобкова. Они подозреваются в получении взяток в крупном и особо крупном размере (ч.5, 6 ст.290 УК РФ). По данным следствия, в 2014–2016 годах эти три чиновника получали взятки от лиц, действующих в интересах «Воркутаугля», «за попустительское» по службе

при проведении проверок. Гончаренко получил не менее 810 тыс. руб., Лобков — не менее 900 тыс. руб., Гильц — не менее 1 млн руб., говорится в заявлении следственного управления. То есть в общей сложности они получили взятки на сумму более 2,7 млн руб.

По версии следствия, в декабре 2015 года Шаблаков, который действовал по указанию Ларина, лично передал взятку Гончаренко, сообщило агентство ТАСС. Гончаренко, Гильц и Лобков получили взятки «за лояльное отношение при проведении проверочных мероприятий силами возглавляемых ими учреждений» в подразделениях «Воркутаугля» и «смягчение мер реагирования при возможном обнаружении нарушений требований безопасности в подразделениях компании, пояснил агентству сотрудник республиканской прокуратуры. Но обвинение Ларину и Шаблакову пока не предъявлено, добавил он. В сообщении СК их фамилии не указаны.

В среду суд поместил Гончаренко под домашний арест на два месяца (до 28 января 2017 года), а Лобкова и Гильца — под стражу на тот же срок.

Уголовное дело о взятках от руководства «дочки» «Северстали» не связано с расследованием дела об аварии на шахте «Северная» (принадлежит «Воркутауголю») и с самой аварией, которая произошла в феврале 2016 года, когда погибли 36 человек, сообщил ТАСС адвокат Евгений Рогацкий, представляющий интересы Гончаренко. «Ничего общего между этими уголовными делами

(по аварии на «Северной» и делом о взятках. — РБК) нет. В противном случае в обвинении, которое было предъявлено моему подзащитному, звучала бы «Северная», но ни в обвинении, ни в уголовном деле этого нет», — сказал он. По его словам, проверки, в ходе которых Гончаренко и другие фигуранты получали взятки, скорее всего, проходили на других объектах «Воркутаугля».

Обвинение во взятках, в которых подозреваются бывшие топ-менеджеры «Северстали», — уже второе громкое дело в Коми с начала осени. В сентябре управление Следственного комитета по Коми возбудило уголовное дело (по той же ст.291 ч.5 УК РФ) в отношении гендиректора энергохолдинга «Т Плюс» («дочка» «Реновы» Виктора Вексельберга) Бориса Вайнзихера и двух его предшественников на этом посту — Михаила Слободина и Евгения Ольховика, которые также обвиняются в даче взятки на общую сумму более 800 млн руб. бывшим чиновникам Коми во главе с тогдашним губернатором Валерием Гайзером.

По версии следствия, они передавали эти деньги в обмен на комфортные условия для работы в Коми. Через несколько дней после возбуждения этого дела одна из статей обвинения Гайзера, арестованного в сентябре 2015 года, была переключена на более тяжкую — получение взятки в особо крупном размере. Вайнзихер и Ольховик находятся под арестом до февраля 2017 года, Слободин, объявленный в розыск, — за границей. ■

Новые имена для вашего бизнеса

www.ваше_имя

уже сделали выбор:

artlebedev.moscow
metropolis.moscow

nlo.marketing
taxovichkoff.taxi



- club
- center
- online
- moscow
- москва

и еще более 300 доменов
на nic.ru/new

Реклама 18+

РЕТЕЙЛ Производители техники жалуются на новую систему сертификации в торговле между государствами Белорусский барьер

АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА,
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА

Поставка бытовой техники из России в Белоруссию через два месяца будет затруднена, предупреждают производители. Они могут потерять доступ на рынок объемом в несколько сотен миллионов долларов.

Ассоциация торговых компаний и товаропроизводителей электробытовой и компьютерной техники (РАТЭК) в письме на имя первого вице-премьера Игоря Шувалова заявила, что с 1 февраля возникает «технический барьер в торговле между государствами — членами Евразийского экономического союза (ЕАЭС)». Копия письма есть в распоряжении РБК. Представитель ассоциации подтвердил его подлинность.

Речь идет о решении белорусского правительства сертифицировать всю ввозимую в республику бытовую технику. Соответствующее постановление совета министров республики было принято 21 октября 2016 года (есть в распоряжении РБК).

Как поясняют производители, сертификация будет распространяться на любую импортную технику — как из России, так и из других стран.

Процедура сертификации еще окончательно не определена, рассказал РБК один из участников рынка со ссылкой на данные, предоставленные им Белорусским государственным институтом стандартизации и сертификации. Иными слова-

ми, не ясно, какое количество экземпляров из каждой ввозимой партии необходимо будет предоставлять на анализ. По словам собеседника РБК, его стоимость для микроволновой печи составляет \$300, стиральной машины — от \$1,5 тыс., посудомоечной машины — \$3,5 тыс.; процедура занимает от двух до пяти дней. Проверка холодильника займет десять дней и обойдется производителю в \$5,5 тыс. Директор

Сертификация поставок может привести к временной остановке поставок бытовой техники на белорусский рынок, что негативно скажется на результатах и иностранных, и российских производителей электроники, отмечает эксперт

операционного управления компании Sony в России и СНГ Роман Потапов говорит, что, поскольку процесс сертификации до сих пор не регламентирован, рынок просто не успеет к нему подготовиться.

Сертификация поставок может привести к временной остановке поставок бытовой техники на белорусский рынок, говорит представитель РАТЭК. По его словам, «это негативно скажется на результатах и иностранных, и российских производителей электроники». По данным Федеральной таможенной службы, объем экспорта электротехники из России в эту страну составил около \$395 млн за девять месяцев 2016 года.

В целом, по оценке Потапова, рынок электроники в Белоруссии занимает не более 5% от общего рынка Таможенного союза.

Минск создает барьеры для торговли и подрывает смысл единого рынка, который подразумевает прозрачность границ для производимых внутри него товаров, говорит представитель РАТЭК. С тем, что сложившаяся ситуация «является препятствием для доступа на рынок», согласна Евразийская эконо-

мическая комиссия. Для всего союза существует единый технический регламент, в соответствии с которым выпускается продукция, говорится в ответе комиссии на обращение РАТЭК (есть в распоряжении РБК). «Договор о Евразийском экономическом союзе подразумевает, что государства обеспечивают обращение продукции без предъявления дополнительных требований и без проведения дополнительных процедур оценки соответствия», — сказано в документе.

Как уточняет источник РБК, близкий к ЕЭК, «на отмену решения правительства Белоруссии потребуются до полугода», поэтому начиная с февраля все стороны ожидают сокращения или полную остановку поставок техники в страну. ▀

СДЕЛКА Банк предоставит компании венчурный кредит на \$100 млн Сбербанк разгоняет Gett

ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,
АННА БАЛАШОВА

Сбербанк предоставил компании Gett венчурный кредит на \$100 млн и получил опцион на акции компании. Один из крупнейших мировых сервисов по перевозке направит выделенные средства на экспансию.

О подписании соглашения между Сбербанком и Gett говорится в поступившем в РБК совместном сообщении компаний. Согласно условиям сделки банк предоставит компании семилетний венчурный кредит на сумму \$100 млн с опционом на акции Gett. Размер опциона не раскрывается. «Средства будут направлены на финансирование продолжающейся экспансии бизнеса Gett», — отмечается в сообщении. Для Сбербанка эта сделка станет первым случаем предоставления венчурного кредита. Такая форма финансирования предусматривает кредитование быстрорастущих компаний с венчурным капиталом на стадии роста.

«Для Силиконовой долины это стандартный инструмент финансирования быстро развивающихся компаний, которые потенциально могут стать публичными», — заявил РБК основатель Gett Шахар Вайсер. Выбор Сбербанка в качестве инвестора он объясняет «существенными позициями Gett в России», а также подходом банка к развитию. «Мы, как технологическая платформа, хотим дать клиентам нечто большее, чем наши конкуренты. Мы намеренно шли к тому, чтобы заключить партнерские соглашения с автомобильной

компанией и финансовым институтом, чтобы дать своим клиентам — водителям такси — новые возможности», — рассказал основатель Gett. Ранее компания объявила о привлечении инвестиций от Volkswagen Group.

О переговорах между банком и сервисом стало известно в середине ноября. Как пояснили источники РБК, кроме выделения кредитной линии сторонами обсуждался вариант приобретения банком «небольшой доли в операторе». Совокупный объем акционерного капитала, привлеченного Gett, превышает \$640 млн.

«В контексте нашего движения к цифровизации и приверженности проектам, связанным с прорывными технологиями, данная сделка является возможностью профинансировать крупный бизнес в сфере цифровых технологий, что имеет особенное значение для нашей стратегии», — приводятся в сообщении слова и.о. руководителя Sberbank CIB (корпоративно-инвестиционный бизнес Сбербанка) Игоря Буланцева.

По собственным данным компании, Gett работает в более чем ста городах в четырех странах. Как сообщил весной «Ведомостям» вице-президент Gett в регионе EMEA Максим Красных, цель компании — захватить 50% российского рынка по числу поездок и до середины 2017 года охватить все российские города с населением от 500 тыс. человек. Инвестиционную программу по развитию на российском рынке до конца 2017 года компания оценивала в \$100 млн, которые должны быть потрачены в основном на маркетинг, рекламу, а также новые направления бизнеса. ▀

Реклама

РБК СТИЛЬ

Style.rbc.ru

Ваш новый Стиль



18+



Во Франции у многих членов семьи Бодреро свои рестораны, но бизнес в России Жан Франсуа Бодреро решил начать с производства кондитерских изделий для корпоративных заказчиков

Как французский кондитер зарабатывает на московских рестораторах

Норматив мастера торта

ВИКТОРИЯ КОСТОВА

Франсуа Бодреро открыл в Москве кондитерское производство. Он не стал, как это делает большинство, арендовать кафе, а начал поставлять сладости под заказ ресторанов. В первый же год выручка превысила 12 млн руб.

За девять лет жизни в Москве 30-летний уроженец Тулона Франсуа Бодреро заговорил по-русски, обзавелся семьей и научился ругаться матом. Он успел поработать шеф-кондитером и бренд-пекарем в нескольких известных столичных ресторанах, запустить кондитерское производство в сети пекарен «Хлеб&Со». А год назад открыл собственное производство «Кондитерский дом Франсуа Бодреро»: на поставках традиционных французских сладостей для кафе, авиакомпаний

и частных заказчиков за первый год Бодреро заработал порядка 12 млн руб. выручки.

ЭКСПАТ НА ВЫПЕЧКУ

Жан Франсуа Бодреро вырос на кухне, его родители всю жизнь работали в ресторане: отец — поваром, мама — официанткой, дед — мясником. Сейчас родители держат ресторан Les Ombrages в устричном регионе Пуату. Неподдалеку от них открыл свое заведение и младший брат. Жан Франсуа выбрал холодную, но доходную Россию.

Он работал кондитером с 16 лет, параллельно учился в школе кулинаров CFA du beausset. Из Тулона Бодреро уехал в город Гессен, поближе к курорту Сен-Тропе на Лазурном Берегу. Работал в сети Christophe Leroу, чьи заведения были в Сен-Тропе, Куршевеле, Каннах и Марракеше.

Франсуа говорит, им заказывали «сумасшедшие торты» на 600 человек и банкеты на 2,5 тыс. гостей в горах, на пляже и в парках.

«Как-то русский клиент праздновал день рождения три дня в разных местах — устраивал спектакли в бассейне, заказывал чер-

В первые недели Франсуа пытался вообще все делать сам — и закупать сырье, и принимать заказы, и печь. «Это была моя большая ошибка, в итоге я потерял много времени и решил все-таки нанять людей, но прием заказов оставил себе», — говорит Франсуа.

ную икру и торты на пляж, — вспоминает Франсуа. — Это стало школой, как выжить на работе в любых условиях». На очередном широком банкете он познакомился с русским бизнесменом. Изде-

лия молодого кондитера тому пришлось по вкусу. В числе прочих активов у бизнесмена была небольшая кондитерская в Москве — туда он позвал Франсуа.

Имя своего первого российского работодателя Бодреро не раскрывает. Работал он у него,

впрочем, всего полгода, а потом Франсуа позвали поставить производство французской выпечки для пекарен-кондитерских «Хлеб&Со», которые тогда выходили на московский рынок.

В 2010 году Франсуа уволился из «Хлеб&Со» и следующие пять лет консультировал рестораны и кондитерские по постановке десертного меню, работе кондитерского цеха, обучал сотрудников. Например, владельцу «Булочной-пекарни», что на Изумрудной улице на северо-востоке Москвы, Анвару Ачилову Бодреро помог запустить раздел французской выпечки из 30 позиций.

«Технологически такая выпечка существенно сложнее, чем традиционная российская, и требует специального оборудования — Бодреро во всем этом спец, — говорит Ачилов. — Он может доступно объяснить технологию, это очень большая ценность для иностранца. Другая сильная сторона — отличное знание местных продуктов, которые можно использовать и для французской выпечки. Везти из-за рубежа специальные ингредиенты мы не

Рестораны и кондитерские в цифрах

1,2 трлн руб.

— оборот ресторанов, кафе и баров в России по итогам 2015 года

1,6%

— рост оборота российского ресторанного рынка в 2015 году

1114

— число кофеен и кондитерских в Москве

50%

рынка кофеен контролируют российские сетевые игроки

80%

посетителей кофеен заказывают выпечку

от 400 руб.

— средний чек в московской кофейне в 2016 году

Источник: Росстат России, «РБК Исследования», «Афиша.ру»

можем». По словам Ачилова, после запуска новой линейки уже через два месяца его пекарня показала рост выручки на 40–50%.

ШЕФ-ОДИНОЧКА

Собственный «Кондитерский дом Франсуа Бодреро» француз запустил в начале 2016 года. Почему производство, а не кофейня или кондитерская?

«Выручка магазина всегда зависит от погоды: дождь — люди не приходят, солнце — гуляют в парке, а в производстве, ориентированном на опт, спрос есть всегда», — объясняет Бодреро, который решил переложить основные риски на розничных партнеров. Кондитер Balu cake Надежда Балуева добавляет, что выручка с корпоративных заказов больше, а времени на их выполнение уходит меньше, чем при работе с розничными клиентами.

Модель работы в b2b позволяет экономить на издержках. «Для открытия кофейни или кондитерской требуются коммерческие площади на первой линии, в торговых центрах, любых проходных местах, а для производственного бизнеса трафик не важен. Цены на сопоставимую по площади недвижимость могут различаться в 10 раз», — объясняет Миронов. С другой стороны,

маржа производства кондитерских изделий, по словам Франсуа, около 20%, а розничные партнеры из сферы общепита, как правило, добавляют 70–100% к цене поставщика.

Открытие собственного производства потребовало 12 млн руб. Бодреро говорит, что в его проект инвестировал московский бизнесмен из среды рестораторов Шамиль Вазыхов. Согласно базе данных СПАРК, Вазыхов вместе с партнерами является соучредителем сети ресторанов «Тапчан», где Франсуа недолго работал бренд-шефом.

На эти деньги Бодреро снял на юго-востоке Москвы неподалеку от метро «Римская» производственное помещение площадью 400 кв. м. Франсуа утверждает, что практически все ремонтные работы делал сам: клал плитку, протягивал электричество, канализацию и вентиляцию. Лишь к некоторым работам привлекал рабочих.

На несколько миллионов рублей купили оборудование: новые морозильные и холодильные камеры, бывшие в употреблении печи для выпечки, которые привезли из Франции, специальную машину для раскатывания теста, темперующую машину для шоколада, тестомес и формовочные машины.

«400 м — довольно большая производственная площадка, наличие такого производства уже позволяет получать дополнительные скидки от поставщиков продуктов», — говорит Миронов.

Помещение разделили на три зоны — склад, кондитерский и пекарный цеха. В середине производства Франсуа расположил свой офис, полностью стеклянный. «Хотел видеть весь производственный процесс на 180 градусов», — говорит Бодреро. Там же, в офисе, у него стоит кровать: «Я и ночью работаю. Если не успею домой доехать, остаюсь на работе. Двух часов сна мне хватает».

«Бодреро — бизнесмен абсолютно не российского поведения, у него жадный, энергичный стиль работы», — говорит управляющая сети «Простые вещи» Елена Догужева (она приобретает выпечку Франсуа для мероприятий). — Если ему сегодня нужно принять какое-то решение, он никогда не отложит до завтра. Настоящий трудоголик».

В первые недели Франсуа пытался вообще все делать сам — и закупать сырье, и принимать заказы, и печь. «Это была моя

Популярная французская выпечка

Для французской кухни характерны сложные рецепты, в кондитерских изделиях используются сотни начинок. Французы украшают выпечку шоколадными фигурами, мастикой, кулинарным серебром и золотом. Как правило, используется слоеное тесто.



Бриошь — булка из теста «бриошь» на пивных дрожжах, сдоба с большим количеством масла. Традиционно делается из шести частей округлой формы.



Улитка — слоеное тесто, раскатанное и собранное в форме улитки по особой технологии, часто к выпечке добавляется изюм.



Макарон — две половинки безе из миндальной муки с начинкой из белого или темного ганаша, крема из шоколада или с маслянистой начинкой на основе фруктового пюре. С начала 2010-х годов десерт набирает популярность в США, Канаде и Японии.



Круассан — воздушная выпечка из дрожжевого слоеного теста, раскатанного особым образом, с содержанием масла не меньше 82%. В качестве начинки используются шоколад, ветчина, сыр или фруктовые пюре. Традиционно подается к завтраку.

ФОТО: Depositphotos

Фото: depositphotos, «РИА Новости»

большая ошибка, в итоге я потерял много времени и решил все-таки нанять людей, но прием заказов оставил себе», — говорит Франсуа. Начинал он с трех сотрудников, сегодня в кондитерском доме Бодреро работают 20 человек, в их числе шесть кондитеров и один пекарь.

«Во Франции со всем может справиться один пекарь-кондитер, а в Москве кондитер может уметь делать торты и не уметь печь круассаны, и наоборот, — удивляется Бодреро. — В России сначала набирают штат, а потом ищут заказы, а у меня все наоборот. Я не миллионер, все делаю по-французски. Первый торт компания доставила клиенту уже через 21 день после того, как арендовала неотресторантованное помещение».

СЛАДОСТИ ПО ЗНАКОМСТВУ

Сразу после открытия кондитерский дом работал исключительно за счет заказов друзей и знакомых Франсуа из столичной ресторанной тусовки. «Нам всем хотелось поддержать Франсуа, его выпечку мы отлично знали по его работе шеф-кондитером», — говорит Догужева. Именно разносторонние связи в ресторанном сообществе Москвы помогли ему найти первых постоянных клиентов, каналы сбыта и сформировать постоянный спрос.

Тратиться на традиционную рекламу Бодреро не стал, используя для продвижения «ВКонтакте», Instagram и Facebook. Основатель проекта «#Пропельмени» Максим Попов полагает, что Франсуа теряет на этом часть клиентов: «Сайт жизненно необходим для наращивания объемов и оборотов. Социальные сети — локальная история, им нужно развиваться через интернет-пространство. Еще лучше — запустить интернет-магазин со своей доставкой».

70% продаж выпечки приходится сегодня на корпоративных клиентов, в их числе — Singapore Airlines, Swiss Airlines, рестораны «Тапчан», Франсуа обслуживает 15 кофеен в БЦ «Новоспасский», БЦ «Большевик» и др. В кофейни поближе каждое утро привозят свежие круассаны, пирожные и печенье; тем, кто подальше, доставляют замороженную выпечку. Оставшиеся 30% покупают индивидуальные заказчики.

Бодреро говорит, что он работал специальный ассортмент под каждого корпоративного заказчика: «В бизнес-класс авиакомпаний поставляем лишь определенные виды пирожных, в кофейнях продаем больше круассанов, слоек и бриошей».

«Кондитеры — очень традиционный народ, они предпочитают делать наиболее продаваемые позиции, Франсуа же обладает абсолютно другим характером, —

утверждает Елена Догужева. — У него особое понимание сочетаемости продуктов».

Килограмм торта на основе мусса из натуральных ингредиентов стоит от 2 тыс. руб. — в зависимости от сложности оформления. Бриошь, улитка, круассаны продаются от 40–50 руб., макарон — по 50 руб. за штучку, цены на пирожные стартуют от 130 руб. По мнению Ирины Авруцкой, цены достаточно высокие — кондитерский дом смог бы привлечь больше клиентов, если бы попробовал работать еще и в экономнише.

Согласно бизнес-плану, выйти на окупаемость кондитерский дом должен был к середине 2017 года, но Бодреро рассчитывает выйти в плюс уже к концу января. К этому моменту он намерен запустить два своих новых формата — открыть несколько офисов продаж для мелкооптовых покупателей и запустить розничную сеть кондитерских-кафе «Кондитерская Франсуа Бодреро». Первое кафе должно открыться в конце декабря 2016 года на юго-западе Москвы — Франсуа арендовал 100 кв. м. Обслуживание корпоративных клиентов выгоднее розницы, но Франсуа не хочет отходить от семейной традиции: «В нашей семье у всех свои рестораны, мне тоже хочется попробовать». Он рассчитывает превратить свое имя в бренд не только для корпоративных заказчиков. ▀

Десертный козырь

Открытие кафе и ресторанов с собственной десертной картой — тренд последних лет в Москве. Но все они сталкиваются с общей проблемой: держать собственное кондитерское производство дорого, проще закупать десерты у небольших производителей. «В Москве существует огромная потребность в кондитерских изделиях высокого качества во французском или итальян-

ском стиле, — говорит консультант по развитию в ресторанном бизнесе и совладелец ресторанных проектов Ирина Авруцкая. — Но предложений на рынке очень мало. Большинство производителей реализуют продукцию через собственную сеть, а на рынок b2b не продают». Самые известные поставщики — пекарни «Волконский», «Хлеб насущный», Renardi. Остальные — или совсем небольшие, почти домашние

производства, или те, что производят продукцию для ретейла, но они не всегда соответствуют ресторанному уровню. Ресторан, как правило, ничего не зарабатывает на кондитерском цехе, утверждает владелец консалтингового агентства «Ресконсалт» Сергей Миронов: «Если из выручки за проданные пирожные вычесть расходы на оплату труда кондитеров, закупку оборудования и постановку самого меню,

получится, что «кондитерка» ресторана работает в убыток. Выгоднее отдать десертную карту на аутсорсинг кондитерам типа Бодреро, имеющим свое производство». По словам Авруцкой, от таких поставщиков рынок ждет инноваций: «Производитель должен предлагать что-то модное и актуальное, что-то из ассортимента, только что появившегося в кофейнях Нью-Йорка и Лондона».

Стоит ли пользоваться обучающими сервисами для игры на финансовом рынке

Тренажер для инвестора

ДАНИЛ СЕДЛОВ,
АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

Обучаться инвестированию на финансовом рынке можно не только на платных очных курсах, но и на бесплатных онлайн-платформах. Можно ли с их помощью стать успешным инвестором?

Количество активных счетов частных инвесторов на Московской бирже, держатели которых совершают хотя бы одну сделку в месяц, в среднем составляет 100 тыс. Таким образом, примерно 0,07% от населения России более или менее активно инвестирует средства на финансовом рынке. Для сравнения: в США до 60% американцев инвестируют в ценные бумаги на бирже.

Одной из причин низкой популярности частных инвестиций среди россиян и биржа, и ЦБ считают недостаточную финансовую грамотность населения. Брокерские компании пытаются решить эту проблему за счет собственных очных курсов и вебинаров по трейдингу. Но эти учебные программы доступны не всем. Во-первых, они требуют личного присутствия и имеют жесткие временные рамки, во-вторых, за них приходится платить. Стоимость базового учебного курса в брокерской компании в среднем составляет 3–7 тыс. руб., при этом отдельные семинары и вебинары могут обойтись в 3–8 тыс. руб. за занятие (включает исключительно теорию, теорию и практику на симуляторах либо реальных счетах в зависимости от курса).

В последние годы у начинающих инвесторов появилась альтернатива — специальные онлайн-сервисы для обучения трейдингу. В отличие от обычных курсов они позволяют будущему трейдеру учиться в удобное для него время и при этом являются бесплатными. Кроме того, они дают возможность не только смотреть видеоролики и читать учебные материалы, но и открывать виртуальные счета для закрепления навыков в трейдинге на симуляторе биржевых торгов.

ОБУЧЕНИЕ ОТ БРОКЕРА

Большинство действующих учебных платформ разработано крупными брокерами. Сейчас российскому инвестору доступны обучающие сервисы от БКС (Investments101), «Открытие Брокер» (Opentrainer.Ru) и ВТБ24 («Школа трейдинга»). В начале следующего года аналогичную платформу планирует запустить и компания «Велес Капитал». Помимо брокерских разработок на рынке есть и независимые проекты — например, приложение для игрового обучения инвестициям Invest Battle.

ВТБ24 «ШКОЛА ТРЕЙДИНГА»

Портал «Школа трейдинга» заработал весной 2016 года. Пользова-



ФОТО: Depositphotos

телям этого сервиса доступна виртуальная библиотека, но помимо учебной литературы теоретическая подготовка включает в себя семь видеороликов по основам трейдинга и финансовому планированию. Закрепить полученные знания ученики могут на виртуальном симуляторе фондового рынка, который позволяет отработать три стратегии — инвестиции в тренде, в диапазоне и в дивиденды.

В трейдинге очень важную роль играет психология. При торговле виртуальными деньгами у человека совсем другой настрой. Он не боится потерять деньги, потому оказывается не готов к стрессовым ситуациям во время реальных торгов на бирже, отмечает эксперт

При регистрации в школе трейдинга ученик должен пройти онлайн-тестирование, которое поможет определить его риск-профиль. Как сообщили в пресс-службе ВТБ24, к настоящему моменту регистрацию на портале и начальное тестирование прошло более 8 тыс. уникальных пользователей, примерно половина из них активно использует виртуальный симулятор торгов.

OPENTRAINER

Обучающий курс на этой платформе состоит из нескольких разделов — от новичка до трейдера, но проходить уроки можно в произвольном порядке. В каждом разделе есть короткие видео и тестовые вопросы. Кроме лекций и тестов во время обучения придется выполнять другие задания, например совершить 10 прибыльных сделок на тренажере. Некоторые

курсы платные — их можно купить на виртуальную игровую валюту. Один из таких курсов — «Академия успешного трейдинга» — за все время существования Opentrainer (около двух лет) прошли 25 тыс. человек, говорит заместитель начальника управления по обучению «Открытие Брокер» Павел Смольников.

Кроме курсов на сайте есть статьи, записи вебинаров и допол-

нительный материал по основам биржевой торговли и работе с торговыми терминалами. Более подготовленные инвесторы могут изучить теханализ и хеджирование валютного риска. В процессе пользователи также смогут научиться совершать сделки на рынке — для этого на сервисе есть симулятор, работающий как демосчет.

На платформе также есть возможность открыть реальный счет. В 2015 году так сделали 500 человек, рассказывает основатель Investments101 Руслан Смирнов. Общее число зарегистрированных пользователей Смирнов не назвал, но каждый месяц, по его словам, у сервиса появляется 6 тыс. новых подписчиков.

INVEST BATTLE

Invest Battle — это мобильное приложение с простым интерфейсом, в котором пользователь может торговать только долларом и евро, а также акциями крупных компаний вроде Google, Apple или Сбербанка. В отличие от других обучающих платформ функционал этого сервиса не включает в себя теоретическую часть, хотя в перспективе разработчики обещают добавить в него уроки трейдинга. Сейчас Invest Battle, по сути, является игрой, в начале которой пользователь получает виртуальный \$1 млн на счет. Чтобы получить приз, ему нужно либо заработать больше остальных игроков, либо, наоборот, проиграть всю сумму быстрее всех (маркетинговый ход, призванный показать, что без рискованных инструментов проиграть не так уж просто, тем самым стимулируя людей выходить на финансовый рынок). В настоящее время у приложения более 3 тыс. активных пользователей, говорит сооснователь Invest Battle Ярослав Грапов.

ЕСТЬ ЛИ ОТ НИХ ПОЛЬЗА

Экспертная оценка обучающих онлайн-платформ довольно критичная. Они могут быть полезны для новичка, но только в совокупности с качественной теоретической подготовкой, говорит системный трейдер Роман Андреев, управляющий активами инвестиционной компании S.R. Solutions. По его мнению, использование симулятора биржевых торгов нельзя рассматривать как уникальный метод, отличающий платформы от очных курсов в брокерских компаниях. «С таким же успехом можно открыть демосчет на Московской бирже и торговать там в режиме реального времени на виртуальные деньги», — поясняет Андреев.

Базовые знания, необходимые для торговли, будущий инвестор может получить на курсах или самостоятельно, добавляет трейдер. А вот реальный опыт на бирже не заменят ни учебные центры, ни игровые платформы, подчеркивает он. «В трейдинге очень важную роль играет психология. При торговле виртуальными деньгами у человека совсем другой настрой. Он не боится потерять деньги, потому оказывается не готов к стрессовым ситуациям во время реальных торгов на бирже», — поясняет он.

Трейдер Анатолий Радченко, управляющий партнер компании United Traders, убежден, что торговля на демо счете может быть даже опасна для начинающего инвестора. Он отмечает, что при работе с симулятором трейдер всегда берет на себя больше риска и оперирует более серьезными суммами, чем может позволить себе в реальности. Из-за этого ученик не нарабатывает практических навыков в трейдинге, соответствующих его риск-профилю.

И даже если в симуляторе торгов заложены актуальные параметры профиля инвестора, от рисков торговли на реальном рынке это не страхует. Брокеры, как правило, предлагают новичку взять больше риска, предоставляя кредитное плечо, и тот оказывается не готов объективно оценить свои возможности, отмечает Радченко. По мнению трейдера, чем раньше начинающий инвестор перейдет к торговле на реальном счете, тем проще ему будет работать на рынке.

Консультант консалтинговой группы «Личный капитал» Дмитрий Герасименко в свою очередь подчеркивает, что торговля на реальном рынке предполагает наличие особого мировоззрения у ученика. Ни очные курсы, ни обучающие платформы не справляются с задачей грамотного его формирования. «Когда после курсов они выходят с реальными деньгами на биржу, то очень быстро их теряют, даже не понимая почему», — подытоживает финансист. ■