

Какие сферы здравоохранения собирается реформировать ведомство

Как Минздрав намерен снизить материнскую и младенческую смертность

Сколько планируется потратить на подготовку кадров

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Кэмерон Макинтош,
продюсер мюзикла
«Призрак оперы»

*Как разбогатеть
на театральных
постановках*

МИЛЛИАРД В КАРМАНЕ, с. 14

ФОТО: AP

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 14 октября 2016 Пятница No 190 (2446) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 14.10.2016)



\$1=



€1=



ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,
13.10.2016, 20.00 МСК) \$51,98 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,
13.10.2016) 987,99 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ
РОССИИ (ЦБ, 07.10.2016) \$395,4 МЛРД

ПРИВАТИЗАЦИЯ Что происходит в «Башнефти» после смены собственника

Синергия по Сечину

ТИМОФЕЙ ДЗЯДКО,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

На следующий день после покупки «Башнефти» «Роснефть» сменила ее президента и начала назначать своих людей на ключевые направления. Интеграция «Башнефти» уже произошла, «мы полностью управляем ситуацией», заявил глава «Роснефти» Игорь Сечин.

«ИНТЕГРАЦИЯ» ЗА ОДИН ДЕНЬ

Интеграция «Башнефти», контрольный пакет которой «Роснефть» оплатила только накануне вечером, «уже произошла», заявил журналистам в четверг, 13 октября, главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин. «Башнефть» является дочерним предприятием «Роснефти», мы полностью управляем ситуацией», — сказал он (цитата по «Интерфаксу»).

За несколько часов до этого президент «Башнефти» Александр Корсик, возглавлявший компанию с 2011 года, ушел в отставку, а его место занял вице-президент «Роснефти» Андрей Шишкин, сообщила компания. Все места в правлении также заняли менеджеры «Роснефти». А 16 декабря на собрании акционеров будет избран новый состав совета директоров.



ФОТО: REUTERS

Окончание на с. 10

Глава «Роснефти» Игорь Сечин принял дела «Башнефти»

КАДРЫ

Из комиссаров в генсеки

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

В четверг Генассамблея ООН утвердила португальца Антониу Гутерриша новым генсеком организации. Бывший социалист и специалист по делам беженцев, он считается опытным дипломатом, способным сохранять нейтралитет.

НЕ ЖЕНЩИНА И НЕ СОСЕД

За кандидатуру Гутерриша проголосовали все без исключения делегаты Генассамблеи. Он будет исполнять свои обязанности с 1 января 2017 года и как минимум пять лет (с возможностью избрания на второй срок). Утверждение нового генсека завершило многоэтапный выборный процесс. Формально Устав ООН сводит этот процесс к одному предложению: «Генеральный секретарь назначается Генассамблеей по рекомендации Совета Безопасности».

Окончание на с. 2



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РЕКЛАМА

ПЛОДИТЕСЬ!

18 ДЕТСКИХ САДОВ

РАССРОЧКА НА КВАРТИРЫ 0%-24 МЕСЯЦА | (495) 228 22 88

ЗАСТРОЙЩИК ООО «ЛСР. ОБЪЕКТ-М». ПРОЕКТНАЯ ДЕКЛАРАЦИЯ НА САЙТЕ ZILART.RU РАССРОЧКА ПРЕДОСТАВЛЯЕТСЯ ООО «ЛСР. ОБЪЕКТ-М» С 1 ОКТЯБРЯ ПО 31 ДЕКАБРЯ 2016 Г.



ЖИЛОЙ КОМПЛЕКС
ЗИЛАРТ
НОВЫЙ ЦЕНТР СТОЛИЦЫ



РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
И.о. главного редактора:
Игорь Игоревич Тросников
Арт-директор: Дмитрий Девишвили
Выпуск: Андрей Мельников
Руководитель фотослужбы:
Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректур: Марина Колчак
Информационно-аналитический центр:
Михаил Харламов
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Соруководители проектов РБК:
Игорь Тросников, Елизавета Голикова
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг:
вакансия
Главный редактор журнала РБК:
Валерий Игуменов
Руководитель фотослужбы:
Варвара Gladkaya

Редакторы отделов
Банки и финансы: Марина Божко
Индустрия и энергоресурсы:
Тимофей Дзядко
Политика: вакансия
Общество: Вячеслав Козлов
Спецпроекты: Денис Пузырев
Медиа и телеком: Анна Балашова
Мнения: Андрей Литвинов
Потребительский рынок:
Дмитрий Крюков
Свой бизнес: Николай Гришин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
Газета зарегистрирована в Федеральной
службе по надзору в сфере связи,
информационных технологий и массовых
коммуникаций.
Свидетельство о регистрации средства
массовой информации ПИ № ФС77-63851
от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
E-mail: business_press@rbc.ru
Директор издательского дома «РБК»:
Ирина Митрофанова

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
Мария Железнова

Директор по маркетингу:
Андрей Сикорский
Директор по распространению:
Анатолий Новгородов
Директор по производству:
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
«Роспечать», «Пресса России»,
подписной индекс: 19781
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
Телефон: (495) 363-1101
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
в ОАО «Московская газетная типография»
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
Заказ № 2480
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
допускается только по согласованию
с редакцией. При цитировании ссылка
на газету РБК обязательна.
© «БизнесПресс», 2016

ГЕНСЕКИ С ЧЕТЫРЕХ КОНТИНЕНТОВ

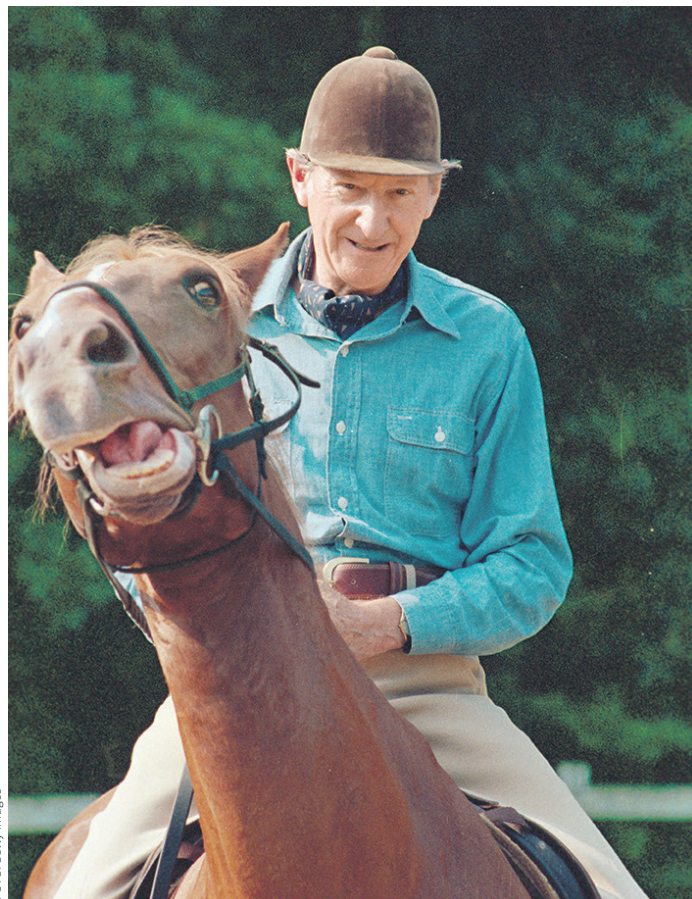


PHOTO: Getty Images

↑ Австриец Курт Вальдхайм после присоединения страны к Германии вступил в нацистский студенческий союз (NSDStB), а во Вторую мировую служил в вермахте. После войны он работал дипломатом. В 1971 году был избран Генсеком ООН. На своем посту австриец занимался конфликтами на Ближнем Востоке



PHOTO: Getty Images

↑ Перуанский дипломат Хавьер Перес де Куэльяр работал в посольствах своих стран с 1940-х годов. В 1982 году занял пост Генсека ООН. Во время войны в Афганистане пытался урегулировать конфликт между противоборствующими сторонами. На своей должности перуанец проработал два срока — до 1991 года

Как и почему экс-премьер Португалии стал Генсеком ООН

Из комиссаров в генсеки

→ Окончание. Начало на с. 1

Но уже в январе 1946 года на самой первой сессии Генассамблеи ООН была принята резолюция, согласно которой Совбез предлагает лишь одного кандидата, чтобы избежать продолжительных дебатов, способных парализовать работу Генассамблеи.

Кроме того, чтобы избежать концентрации власти в руках одной из сверхдержав, пять постоянных членов Совбеза ООН (Великобритания, Китай, Россия, США, Франция) не выдвигают кандидатуры своих соотечественников. В нынешнем шорт-листе кандидатов было 13 человек — шесть мужчин и семь женщин (и многие эксперты прогнозировали, что победит дама). Девять из 13 кандидатур представляли т.н. «восточноевропейскую» группу стран (это Россия, бывшие европейские и закавказские республики СССР, а также страны бывшего соцлагеря).

Эта группа никогда не была представлена на уровне генсека (один секретарь был из Латинской Америки, по двое — из Азии и Африки, пятеро — из Западной Европы). Пресса и эксперты ожидали, что новым генсеком будет именно из Восточной Европы. Хотя Foreign Policy отмечала, что трения между постоянными членами Совбеза вокруг украинского кризиса могли привести к

блокировке наиболее сильных из восточноевропейских кандидатур — например, экс-главы МИД Молдавии Натальи Герман. Как отмечает эксперт МГИМО, зампред Российской ассоциации содействия ООН Алексей Борисов, сыграло роль и отсутствие единого сильного кандидата от Восточной Европы, осложненное политическими спорами. Например, Болгария выставила в начале директора ЮНЕСКО Ирину Бокову (которая окончила МГИМО и считается «пророссийским» кандидатом), но затем в противовес ей поддержала еврокомиссара Кристалину Георгиеву.

Впервые в истории ООН избрание кандидатуры генсека Совбезом носило открытый характер — в виде шести раундов голосования с конца июля по начало октября. На первом же этапе Гутерриш выбился в лидеры с поддержкой 12 стран (и ни одного голоса «против»). Та же Герман с четырьмя голосами «за» пришла второй с конца.

КАНДИДАТ НЕПРИСОЕДИНЕНИЯ

В отличие от многих других политиков на этом посту Гутерриш не возглавлял до назначения МИД своей страны (из девяти генсеков министерскую должность не держали лишь бирманец У Тан и ганец Кофи Аннан). Кроме того,

Гутерриш на новом посту становится вторым после Хавьера Переса де Куэльяра бывшим премьер-министром. И первым европейцем с 1981 года.

Антониу Гутерриш родился в 1949 году, по образованию — инженер-физик, до начала дипломатической карьеры он был известен своими левыми взглядами. В 25 лет, после падения диктатуры сторонников Антониу Салазара, он вступил во вновь созданную Социалистическую партию. К началу 1990-х годов Гутерриш возглавил партию и в 1995-м стал премьер-министром. В 1993 году Гутерришу жесткими мерами удалось преодолеть последствия экономического кризиса, поразившего Португалию, — путем бюджетной экономии, повышения эффективности сбора налогов и заморозкой зарплат. Умение справляться с трудностями, уверен Борисов из МГИМО, повлияло на выбор его кандидатуры. ООН сейчас сама находится в кризисе доверия — по данным опросов Gallup (правда, среди американцев), с начала XXI века одобрение деятельности ООН составляет ниже 50%.

С 2005 года и по прошлый декабрь Гутерриш проработал верховным комиссаром ООН по делам беженцев. В избрании Гутерриша его опыт работы с беженцами сыграл весомую роль, поясняет Борисов из МГИМО:

«За десять лет работы он показал себя как крайне эффективный руководитель, который, более того, не боится работы «в поле» и пользуется уважением коллег».

Как отмечает The Washington Post, главная задача генсека — использовать свой авторитет для воздействия на национальные власти и инициировать обсуждения проблем в международном масштабе. Например, он может призвать Совбез ООН направить миротворческие силы в ту или иную горячую точку планеты. Кроме того, этот человек должен быть переговорщиком между великими державами, поэтому СМИ нередко писали, что у Генсека ООН «самая невыполнимая работа в мире».

Гутерриш является сторонником расширения числа постоянных членов Совбеза, хотя и признает, что это крайне сложная процедура, требующая согласия нынешней «пятерки» постоянных членов и одобрения двумя третями Генассамблеи (получения места в Совбезе добиваются Бразилия, Германия, Индия и Япония). Кроме того, Гутерриш критиковал некоторые европейские страны за нежелание принимать беженцев из проблемных стран. Наконец, Гутерриш может заняться и реформой самой ООН, которая, по его словам, медленно реагирует на стихийные бедствия и кризисы. ▀



↑ Кofi Аннан был избран Генсеком ООН в 1997 году. Выходец из Ганы, в самой ООН он работал с 24 лет, еще будучи студентом. В этой организации Аннан трудился в ВОЗ, комиссариате по делам беженцев. В 2001 году ганец стал лауреатом Нобелевской премии мира. Аннан выступал против вторжения коалиции в Ирак в 2003 году



↑ Пан Ги Мун находился на посту Генсека ООН с 2007 года. На этой должности он последовательно занимал антивоенную позицию. В частности, выступил с осуждением воюющих сторон на Украине. До начала работы в ООН он возглавлял МИД Южной Кореи, а в 2017 году планирует избраться на пост президента страны

A large advertisement for Scavolini kitchens. The image shows a modern kitchen with white cabinetry, a dark countertop, and a large wooden sphere hanging from the ceiling. The background features a white shelving unit filled with books. The text "THE ITALIAN SENSE OF BEAUTY" is overlaid on the left side, along with "LIBERAMENTE дизайн Вуэссе". The Scavolini logo is in the bottom right corner, and the text "KITCHENS, LIVING AND BATHROOMS" is at the bottom left. Social media icons and a "16+" rating are at the bottom left, and contact information is at the bottom right.

THE ITALIAN SENSE OF BEAUTY
LIBERAMENTE дизайн Вуэссе

WorldWide
Идеи для создания интерьера.
Сделано в Италии

SCAVOLINI™

KITCHENS, LIVING AND BATHROOMS

Скаволини С.п.а. - Италия т. +39 0721 443333 - russia@scavolini.com - www.scavolini.com
Итальянское чувство красоты - Кухни, гостиные и ванные комнаты - Товар сертифицирован - РЕКЛАМА

ЗДРАВООХРАНЕНИЕ Минздрав запросит средства на реализацию масштабных проектов

Миллиарды на вакцины и авиацию

ПОЛИНА ЗВЕЗДИНА

Минздрав определился с приоритетными проектами до 2025 года: он просит 182 млрд руб. на закупку вакцин от ветрянки и ротавируса, медицинскую авиацию, борьбу с контрафактом и подготовку специалистов.

182 МЛРД НА НОВЫЕ ПРОЕКТЫ

Минздрав определил предварительный бюджет пяти масштабных проектов в сфере здравоохранения, который планируется реализовать с 2019 по 2025 год, рассказал РБК источник, близкий к Минздраву. Минздрав хочет потратить более 182 млрд руб. на развитие медицинской авиации в труднодоступных территориях, на мониторинг рынка госзаказа, закупку новых вакцин, введение электронного документооборота и телемедицину. Бюджет проектов содержится в предложениях Минздрава по направлению «Здравоохранение», с которыми ознакомился РБК.

Объем бюджетных средств, запрошенный Минздравом на реализацию проектов, неокончательный — проекты еще не утверждены правительством и президентом, уточнили в пресс-службе министерства. Документы корректируются в рамках рабочей группы, состоящей из представителей заинтересованных федеральных ведомств, правительства и вузов, в частности Высшей школы экономики. Необходимость доработать документы подтверждает директор Института экономики здравоохранения Лариса Попович. По ее мнению, в итоговом варианте сумма необходимых средств будет ниже.

Окончательные версии подготовят к зиме. Проекты должны быть переданы на утверждение президенту не позднее 1 декабря 2016 года, рассказали в Минздраве.

ВАКЦИНА ОТ ВЕТРЯНКИ

За счет запрошенных бюджетных средств Минздрав намерен снизить материнскую и младенческую смертность. Решить эту проблему чиновники намерены с помощью совершенствования организации медицинской помощи новорожденным, женщинам во время беременности и после родов в перинатальных центрах и введением новой вакцины в национальный календарь прививок.

За 2012–2015 годы, по данным Минздрава, которые приводятся в проекте ведомства, младенческая смертность снизилась на 24,4%. Теперь министерство хочет выравнять показатели по регионам. На это предусмотрены средства, которые остались после реализации проекта по строительству 32 перинатальных центров; на этот проект из бюджета ФОМС и бюджетов регионов в 2014 году выделялся 81,6 млрд руб. Еще чуть



Пять масштабных проектов в сфере здравоохранения Минздрав планирует реализовать с 2019 по 2025 год

более 133 млн руб. в 2017–2018 годах Минздрав хочет потратить на создание обучающих центров для подготовки персонала.

Кроме того, Минздрав предлагает ввести в национальный календарь прививок вакцинацию от ветряной оспы и ротавирусной инфекции. Новые вакцины обойдутся государству ежегодно в 16,9 млрд руб. (6,1 млрд руб. на препараты против ветряной оспы и 10,8 млрд руб. — на вакцины

ним компании RNC Pharma, продажи препарата MSD «Ротатек» за первые восемь месяцев 2016 года на коммерческом рынке составили 140 млн руб. Вакцины от ветряной оспы производят GSK и Sanofi («Варилтрикс» и «Окавакс» соответственно). Их общие продажи составили около 248 млн руб. О планах по выпуску вакцины от ветряной оспы сообщил РБК и представитель «Национальной иммунобиологической компании».

Один из масштабных проектов Минздрава — программа по информатизации здравоохранения. Она предполагает переход на электронный документооборот и появление телемедицины

против ротавирусной инфекции), подсчитали чиновники. Всего с 2019 по 2025 год планируются потратить более 101 млрд руб.

Ветряная оспа — не самое социально значимое заболевание, и национальная вакцинация в этом случае не нужна, замечает директор по аналитике компании RNC Pharma Николай Беспалов. Вакцинирование от этой болезни не приведет к значительному увеличению показателей здравоохранения, уверен он. Ротавирусная инфекция — более серьезное заболевание с социальной точки зрения, чем ветряная оспа, и вакцинация от ротавируса важнее, полагает Беспалов.

Производитель вакцины против ротавирусной инфекции — американская компания MSD. По дан-

ВРАЧ НА СВЯЗИ

Второй масштабный проект Минздрава — программа по информатизации здравоохранения. Программа предполагает переход на электронный документооборот и появление телемедицины — возможности проведения дистанционных консультаций пациента с врачом. В частности, граждане должны получить доступ к своей электронной карте в личном кабинете на Едином портале государственных услуг.

Ведомство запланировало потратить на информатизацию до 2025 года 31,7 млрд руб. Из них чуть более 5,5 млрд руб. должны быть выделены из федеральной казны и 26,2 млрд руб. — из региональных бюджетов.

МЕДИЦИНСКАЯ АВИАЦИЯ

Как говорится в проектных документах Минздрава, 34 российских региона относятся к труднодоступным территориям. В этих регионах проживает 32,6 млн человек, из которых 17,7 млн живут в труднодоступной местности. 1 млн человек первичная помощь вовсе недоступна, говорится в документах Минздрава, поэтому в этой местности, приходят к выводу чиновники, необходимо развитие санитарной авиации.

Речь идет о закупках так называемой авиационной услуги, стоимость одного вылета по расчетам чиновникам — 385 тыс. руб. Что подразумевается под «авиационной услугой», в проекте не сказано. С 2017 по 2019 год на закупку «авиационной услуги» Минздрав планирует выделить 10,24 млрд руб. В эту сумму входит реконструкция и строительство вертолетных площадок.

МЕТКИ НА ЛЕКАРСТВАХ

Подготовил Минздрав проект и по совершенствованию системы контроля за закупками лекарственных препаратов. Для этого он предложил проводить мониторинг закупок и внедрить мониторинг за движением медикаментов от производителя к потребителю (с помощью специальных меток на упаковках).

Система мониторинга за госзакупками, по подсчетам чиновников, потребует 20 млн руб., которые Минздрав планирует выделить из текущего бюджета Росздравнадзора. Введение системы маркиров-

ки препаратов куда более дорогостоящий проект — он обойдется в 14,22 млрд руб., из которых 3 млрд руб. будут выделены из федерального бюджета.

Все траты в итоге лягут на производителей и дистрибьюторов и аптеки, уверена Попович из Высшей школы экономики. С ней согласен Беспалов. Один аптечный сканер обойдется фармточке в 12–15 руб., промышленный сканер для дистрибьютора может стоить уже миллионы рублей, подчеркивает он.

Проект по маркировке лекарств имел бы смысл, если бы в России были проблемы с фальсификатом, говорит РБК президент Лиги защитников пациентов Александр Саверский. Борьба с недоброкачественными медикаментами, когда, по данным Росздравнадзора, их доля на рынке составляет менее 1%, бессмысленно, убежден эксперт.

НОВЫЕ КАДРЫ

Улучшить показатели российского здравоохранения должен проект по обеспечению отрасли высококвалифицированными специалистами. На кадры в 2017 и 2018 годах Минздрав готов потратить 440 млн руб. из собственного бюджета. Всего за 6 лет, с 2019 по 2025 год, на эти цели планируется потратить 1,2 млрд руб. и дополнительные 23,2 млрд руб. финансирования из неуказанного источника. Эти средства пойдут на поддержание платформ Минздрава для непрерывного обучения и строительство площадок для прохождения профессиональной аттестации. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

СЕРГЕЙ АЛЕКСАНШЕНКО,
старший научный сотрудник Института Брукинса (Вашингтон, США)

Ждут ли Россию новые санкции

На сверхжесткие меры в отношении ограничений на покупку российских нефти и газа Запад пока идти не готов.

Немногим более года назад, выступая в Нью-Йорке на Генеральной ассамблее ООН, российский президент произнес свое послание «граду и миру», смысл которого сводился к простому тезису: Россия, как и США, является великой державой и потому, как и США, может делать то, что считает нужным, не обращая внимания ни на кого, не советуясь ни с кем. Собственно говоря, и до этого, в 2008-м в Грузии и в 2014-м на Украине, Россия предпочла использовать язык силы, а не дипломатии, чтобы защитить свои мнимые или реальные интересы. Поэтому с точки зрения Кремля ничего нового год назад не случилось и это была лишь публичная политическая декларация. Однако в отличие от Грузии и от Украины на этот раз было решено использовать военную силу в том регионе, который никогда не провозглашался сферой российских интересов. Кроме того, применение российских вооруженных сил произошло там, где западная коалиция во главе с США пыталась «наказать плохого парня» — сирийского президента Асада с использованием своих вооруженных сил. Таким образом, российские военные оказались в ситуации потенциального столкновения с силами НАТО.

УСПЕШНОЕ НАСТУПЛЕНИЕ

Надо отдать должное Кремлю, российская позиция была в этот раз более четко артикулирована и сводилась к следующим пунктам: 1) Сирия должна оставаться единым государством, 2) все разговоры о замене действующего президента должны решаться в ходе мирного диалога, а прекращение гражданской войны является обязательной предпосылкой такого диалога, 3) вытеснение боевиков «Исламского государства» (запрещенная в России организация. — РБК) с территории Сирии соответствует интересам России и Запада. В противоположность этому цель Запада была гораздо менее понятной и прочной: любыми средствами убрать президента Асада, при том что сегодня редкий западный политик не признает, что операции по устранению иракского президента Саддама Хусейна и лидера Ливии Муаммара Каддафи были явными ошибками, которые при-

вели к дестабилизации ситуации в регионе.

Применение российских вооруженных сил резко изменило ситуацию в Сирии и заметно усилило позиции правительства Асада, которое до того последовательно теряло контроль над страной. Переход военной инициативы к силам президента Асада и явное нежелание западных стран идти на прямое использование своих вооруженных сил для проведения наземной операции в Сирии подорвали боевой дух оппозиции, которая поняла, что в таких условиях одержать военную победу практически невозможно. Предложенный Россией подход к разделению оппозиции на умеренную, с которой можно и нужно вести переговоры, и непримиримую, радикально-исламскую, окончательно разрушил единство оппозиции и позволил запустить переговорный процесс.

ПРОВАЛ ПЕРЕМИРИЯ

Переговоры не были ни простыми ни легкими, они постоянно прерывались то тут, то там вспыхивающими боевыми столкновениями и дипломатическим демаршами. Тем не менее к сентябрю этого года, казалось, переговоры привели к очевидному успеху, по крайней мере все стороны согласились на перемирие. Впереди даже замаячили мирные переговоры о будущем устройстве Сирии, но 17 сентября американская авиация нанесла воздушный удар, в результате которого погибли несколько десятков солдат правительственной армии. Хотя американские военные и политики немедленно признали свою ошибку, эта ситуация была воспринята Кремлем как преднамеренное нарушение перемирия, а согласно нью-йоркской доктрине Путина, «что положено Юпитеру, то положено и России», 19 сентября был нанесен удар по гуманитарному конвою ООН. Российские военные и дипломаты, как обычно, говорят, что «знать не знаем и ведать не ведаем», хотя достаточно быстро на стол стало выкладываться все больше доказательств, что это был именно удар российской авиации.

Этот момент, похоже, стал переломным в ситуации вокруг Сирии и в попытках Запада наладить диалог с Россией. В такой ситуации Россия и лично Владимир Путин уже оказались после военной авантюры в Донбассе, в которой активно участвовали российские военные «отпускники» с

Очевидно, что на сверхсильные санкции Запад идти явно не готов — никто сегодня не ставит задачу нанести серьезный удар по российской экономике. Если против России будут вводиться новые санкции, то они неизбежно будут носить предупредительный характер

оружием и амуницией, «купленными в военторге». Если бы Украина была более последовательной и решительной в проведении внутренних реформ, то, несомненно, ее поддержка Западом в рамках минского процесса была бы более ощутимой, а давление на Россию нарастало бы со временем. Но явное отсутствие реформаторских усилий Киева привело к тому, что Запад решил довольствоваться малым в полном соответствии с русской поговоркой «худой мир лучше доброй ссоры»: замораживание конфликта в Донбассе сегодня оказывается выгодно всем, и никакое желание обострить отношения с Россией у Запада давно не прослеживается. Более того, активное на протяжении последнего года подключение США к попыткам политического диалога вокруг минского процесса говорило о том, что в Белом доме возобладала вера в то, что с российским президентом можно договориться. Однако, похоже, уничтожение гуманитарного конвоя ООН и последующее поведение российских политиков и чиновников окончательно перечеркнули эту надежду.

«Опыт применения Западом санкций против России показал, что сила санкций (и реальная, и представляемая) синергетически возрастает, если страны Запада выступают единым фронтом. И здесь не надо забывать, что всего через четыре недели в Америке пройдут президентские выборы, в результате которых внешнюю политику этой страны будет формировать другой человек»

Многие эксперты сегодня говорят, что нынешнее противостояние России и Запада нельзя называть холодной войной, поскольку между сторонами нет ярко выраженных идеологических разногласий. Мне же кажется, что они есть и, в частности, одним из важных элементов таких разногласий является отношение к человеческой жизни: российская позиция «лес рубят — щепки летят (и щепки считать не надо)» явно не находит ни отклика, ни поддержки на Западе, для которого важность задачи сохранения жизней, что своих военных, что жителей сирийских городов, перевешивает важность краткосрочных военных успехов.

Именно этими двумя факторами — потерей доверия к российскому лидеру, веры в то, что

он может быть адекватным партнером в урегулировании международных кризисных ситуаций, — можно объяснить прозвучавшие из Берлина и Парижа заявления о возможности введения санкций против России. Насколько это реально и нужно ли этого опасаться?

ВОЗМОЖНЫЕ СЦЕНАРИИ

Начну с того, что заявления Меркель и Олланда в значительной мере являются реакцией на давление общественного мнения. Однако к словам западных политиков нужно относиться более серьезно, чем к словам российских политиков. Сказанное западными лидерами не забывается ни их однопартийцами, ни тем более оппозицией или СМИ, которые при первой возможности будут вытаскивать на поверхность невыполненные обещания и требовать отчета о том, почему они не выполнены.

Далее: нужно знать, что на Западе, и в Европе, и в США, в политических элитах преобладает мнение, что именно введение

сии, и лидеры Франции и Германии понимают, что обсуждение может быть не очень легким. В таком случае даже гомеопатические новые санкции, принятые против России, могут резко изменить ход дискуссии и снизить давление тех европейских политиков, которые выступают за отмену санкций.

Вот этот сценарий гомеопатических санкций (персональные санкции против десятка российских военных и политиков плюс внесение десятка оборонных предприятий в санкционные списки) мне представляется весьма вероятным, если Россия своими действиями в Сирии даст повод для их введения. С одной стороны, очевидно, что на сверхсильные санкции (запрет российским банкам иметь корреспондентские счета в евро и долларах, ограничения на покупку российской нефти и нефтепродуктов, не говоря уже о газе) Запад идти явно не готов — никто сегодня не ставит задачу нанести серьезный удар по российской экономике. Если против России будут вводиться новые санкции, то они неизбежно будут носить предупредительный характер, показывающий «красную черту», за которую российским политикам будет опасно выходить.

С другой стороны, опыт применения Западом санкций против России показал, что сила санкций (и реальная, и представляемая) синергетически возрастает, если страны Запада выступают единым фронтом. И здесь не надо забывать, что всего через четыре недели в Америке пройдут президентские выборы, в результате которых внешнюю политику этой страны будет формировать другой человек. В такой ситуации крайне маловероятно, что президент Обама захочет вводить сильнодействующие санкции против России, чтобы передать своему преемнику в наследство резко обостренные отношения с Москвой. А вот выступить единым фронтом с Европой, введя минимальные санкции и продемонстрировав таким образом внешнеполитическое «трансатлантическое единство», он вполне может.

Подчеркну, что вопрос о введении новых санкций против России еще далеко не решен: для Запада гораздо важнее добиться от нее более вменяемого поведения и продолжения политического диалога вокруг урегулирования ситуации в Сирии, нежели вывести отношения России и Запада на более высокий уровень противостояния и неприятия. Если российскому президенту удастся в очередной раз продемонстрировать свои качества дзюдоиста, способного не наращивать давление на соперника, понимая невозможность быстрой победы, а отдать ему инициативу, удержав ранее добытое преимущество, то желание Запада накалить отношения с Россией может ослабнуть.

До тех пор пока Россия снова не пойдет на обострение — ведь именно в этом, похоже, состоит смысл российской внешней политики в последние годы.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.



По словам главы бюджетного комитета Европарламента Жана Артюи, Великобритания может покинуть ЕС, но она не может избежать выполнения обязательств в рамках международного права

BREXIT Обязательства Великобритании перед ЕС оценили в €20 млрд

Выход стоит дорого

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

ЕС в рамках Brexit может потребовать от Великобритании погасить обязательства на сумму €20 млрд, подсчитала FT.

Единый бюджет Евросоюза может стать одним из самых серьезных политических препятствий для сделки по выходу Великобритании, пишет Financial Times (FT). Как подсчитало издание, принятые Британией в качестве члена ЕС финансовые обязательства, которые ей придется выплатить по выходу из блока, составляют €20 млрд.

Совокупный объем разного рода действующих многолетних финансовых обязательств, принятых членами ЕС за время существования блока, превышает €300 млрд. К ним относятся, в частности, неоплаченные бюджетные ассигнования в €241 млрд, пенсионные обязательства на €63,8 млрд и обязательства по финансированию различных многолетних проектов, в том числе инфраструктурных, на €32 млрд.

€20 млрд — верхняя оценка доли Соединенного Королевства в этих обязательствах на срок до 2019 года, отмечает FT. Эта сумма будет покрывать только расходы на уже утвержденные проекты на территории 27 стран ЕС, но не будущий дефицит, который возникнет после 2019 года из-за выхода Великобритании из долгосрочного бюджета ЕС, пишет издание.

Газета отмечает, что проведенный анализ — первая попытка подсчитать общий объем обязательств Великобритании по исполнению бюджета ЕС. До сих пор общая стоимость их урегулирования не учитывалась в экономических анализах казначейства и других государственных структур. Итоговая сумма будет зависеть от переговоров Лондона и Брюсселя, но европейские чинов-

Помимо выплат по уже принятым на себя обязательствам Евросоюз может потребовать от Великобритании пополнять его бюджет и в дальнейшем в качестве условия доступа к единому рынку, отмечает Financial Times

ники, ознакомившиеся с расчетами FT, заявили, что приведенная сумма адекватно отражает ситуацию. В то же время некоторые из опрошенных изданием европейских чиновников сочли цифру слишком низкой.

Несколько собеседников издания настаивали, что Великобритания должна выполнить все свои обязательства не до 2019 года, когда она планирует покинуть ЕС, а до конца 2020 года, когда истекает срок действия долгосрочного бюджета блока. Лондон должен выполнить проекты, которые он поддержал в составе ЕС, заявил глава бюджетного комитета Европарламента Жан Артюи. «Великобритания может покинуть ЕС, но

она не может избежать выполнения своих обязательств в рамках международного права, особенно если хочет стать глобальным лидером в области торговли. Это вопрос доверия», — пояснил он FT.

Помимо выплат по уже принятым на себя обязательствам Евросоюз может потребовать от Великобритании пополнять его бюджет и в дальнейшем в качестве условия доступа к единому

рынку, отмечает FT. Необходимость осуществить крупные выплаты может нанести удар по переговорам и сорвать соглашение, которое предусматривает сохранение торговых отношений Великобритании и блока, сказали изданию несколько опрошенных высокопоставленных чиновников, участвующих в процессе. «Нужно очень осторожно объяснить людям, во что нам обойдется доступ к единому рынку», — пояснил один из министров, чье имя газета не называет.

FT отмечает, что британские евроскептики, скорее всего, негативно отнесутся к тому, что налогоплательщикам придется платить миллиарды фунтов стер-

лингов Европе за Brexit. «Выход из ЕС не означает, что мы должны платить деньги в ЕС, свободно передвигаться по ЕС и выполнять законы ЕС. Я считаю, британцы осознанно отказались от этих трех вещей 23 июня», — прокомментировал член парламента от партии консерваторов Конор Бернс.

Выход Великобритании из ЕС приведет к возникновению дыры в бюджете блока, что в долгосрочной перспективе грозит политическими последствиями, пишет FT. Решение проблемы ляжет главным образом на Германию, Италию, Францию и других доноров, которым придется заполнить эту дыру или свернуть часть программ, рассматриваемых Брюсселем и странами Восточной и Центральной Европы.

В сентябре премьер-министр Великобритании Тереза Мэй предупредила британских подданных о необходимости быть

готовыми к «сложным временам». По ее словам, несмотря на относительно позитивные показатели экономики, сохраняющиеся после референдума, выход из Евросоюза легким не будет. Тогда же она отметила, что Великобритания «извлечет выгоду» от выхода из ЕС. Как отмечал FT 13 октября, Британия рассчитывает экономить примерно £350 млн в неделю.

11 октября газета Times опубликовала данные британского казначейства, согласно которым Великобритания может потерять около £66 млрд (€81 млрд) в год в виде недополученных инвестиций со стороны стран ЕС и налоговых поступлений в случае выхода из ЕС по «жесткому» сценарию. При этом сценарии Великобритания будет торговать со странами ЕС в рамках правил ВТО, то есть на тех же условиях и с теми же пошлинами, что и крупнейшие партнеры за пределами ЕС. ▀

Падающий фунт

7 октября фунт стерлингов в течение двух минут обвалился к доллару на более чем 6%, достигнув на минимуме уровня 1985 года. Триггером падения стали слова президента Франции Франсуа Олланда о жесткой позиции Брюсселя на переговорах, после того как премьер-министр Великобри-

тании Тереза Мэй пообещала запустить процедуру «развода» с ЕС до марта 2017 года. В течение торгового дня 13 октября фунт к 10:22 мск сократился с \$1,2204 по итогам предыдущего торгового дня до дневного минимума \$1,2137, а к 16:40 скорректировался до \$1,2232.

МНЕНИЕ



ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

МАКСИМ АРТЕМЬЕВ,
историк, журналист

Почему Бобу Дилану вручили Нобелевскую премию

Награждение американской рок-легенды — попытка показать, что Нобелевский комитет улавливает веяния времени и способен оставаться актуальным.

В один день с присуждением Нобелевской премии по литературе Бобу Дилану скончался итальянский драматург Дарио Фо. В известном смысле это было символично. Итальянец явился провозвестником поворота в политике Нобелевского комитета, ибо работал в жанре уличной буффонады. Друг Бродского, профессор Дартмутского колледжа Лев Лосев по этому поводу писал, что то решение сопоставимо с тем, как если бы в России нобелевскую премию вручили Жванецкому. Не прошло и двадцати лет, как наградили рок-певца.

После прошлогоднего решения о вручении Нобелевской премии по литературе Светлане Алексиевич, автору, по сути, журналистских текстов, сегодняшнее присуждение, безусловно, разъярит высококолых эстетов, академических исследователей словесности, вообще окололитературный бомонд. По крайней мере, в соцсетях уже прошел гул недоумения.

СМЕНА ЖАНРА

Однако не стоит иронически улыбаться. Логику из Стокгольма понять нетрудно. И дело не в пресловутой политкорректности, хотя она, безусловно, оказывает влияние: вспомним, например, гендерный состав лауреатов в XXI веке — пять женщин из шестнадцати награжденных. И это положительное явление. Другое дело, что вручают зачастую не самым достойным, а случайным, таким как Дорис Лесинг или Эльфрида Елинек.

Главный мотив — остаться на плаву, поддерживать актуальность премии. А с этим в последние годы имелись большие проблемы. Золотой век нобелевки пришелся на середину XX века, когда литература играла большое общественное значение, а писатели выступали в роли пророков. Сегодня же награжденных забывают уже на следующий день, а их лекции на церемонии вручения вызывают минимальный интерес.

Принято считать, что звания лауреатов удостоивались самые значительные писатели, чьи дарования не вызывали сомнения. В большинстве случаев так и было. Но в связи со стремительным расцветом массовой культуры — кино, эстрады и про-

чих «легких» жанров — литература была оттеснена в общественном сознании на второй план, популярность чтения «серьезных» книг резко упала, равно как и стихов.

Поэтому даже серьезный прозаик или поэт, как правило, существуют для небольшого числа читателей, и Нобелевская премия тут ничего изменить не может. Возникает угроза ее маргинализации, превращения в малопонятную элитную награду для немногих избранных.

«ВЕЛИКАЯ ТРАДИЦИЯ»

Награждение Боба Дилана — попытка переломить тенденцию, показать, что Нобелевский комитет улавливает веяния времени и способен эволюционировать и оставаться актуальным.

Стоит заметить, что, согласно завещанию Нобеля, премия по литературе вручается за «наиболее значительное литературное произведение идеалистической направленности». Так что Боб Дилан, известный своей ярко выраженной общественной позицией с ранних лет, борец за гражданские права и против войны во Вьетнаме, подходит под определение Нобеля как никто другой.

Стоит заметить, что в современной Америке имеется немало выдающихся поэтов, например Чарльз Симик или Кей Райан, но их обошли не случайно, ибо, по мнению комитета, душу народа адекватнее выражает Боб Дилан с его текстами в русле «великой американской песенной традиции». Поэзия в США всегда была маргинальна, а вот спиритизм, кантри, блюз и прочие фолк-жанры процветали. Следовательно, и логика, и историческая правда соблюдены в награждении Дилана как их самого известного представителя.

К счастью, Боб Дилан получил признание в Стокгольме еще при жизни. Высоцкий же, который занимает в российской культуре примерно такое же место, удостоился выхода сборника стихов «Нерв» только посмертно. Это стало его признанием как поэта, в чем ему отказывали, пока был жив. Высоцкий всего на три года старше Дилана, и кто знает, доживи он до наших дней — не претендовал бы и он на Нобелевскую премию?

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ПРЕМИЯ РБК 2016

Номинация
«Стартап года»

Компании года: высокие технологии и мобильные сервисы

DOC+ 6+

Сервис для заказа врачей на дом DOC+* появился в сентябре 2015 года и сразу привлек 35 млн руб. от частных инвесторов, а в июле 2016 получил еще \$5,5 млн от «Яндекса» и фонда Baring Vostok*. Сейчас DOC+ сотрудничает с более чем 15 страховыми компаниями по программам ДМС, а также с клиниками, для которых осуществляет выезд врачей к пациентам.

N-Tech.Lab 6+

Созданная в 2015 году компания N-Tech.Lab* разработала технологию поиска людей в интернете по фотографии FaceN*. В ноябре 2015 года компания победила в мировом чемпионате по распознаванию лиц TheMegaFace Benchmark*.

Grabr 6+

Дарья Ребенок и Артем Федяев создали в 2015 году в США онлайн-площадку для размещения заказов и покупки товаров по всему миру. В 2016 году Grabr* начал работать в России. Инвестиции в проект составили \$1 млн. В сообществе Grabr состоят более 50 тыс. пользователей.

Revolut 6+

Финансовый мобильный сервис, запущенный Николаем Стронским в 2015 году в Великобритании, позволяет пользователям экономить при обмене валют благодаря отсутствию комиссии. Rевolut* привлек \$4,8 млн инвестиций от немецкого и нескольких британских фондов, сервисом пользуются свыше 300 тыс. человек.

Prisma 6+

Созданное Алексеем Моисеенковым мобильное приложение стилизует фотографии, используя технологии нейросетей. За девять дней после появления в AppStore Prisma* установили свыше 650 тыс. раз. По состоянию на середину сентября у Prisma более 10 млн установок в GooglePlay, на iOS оно входит в топ-100 приложений в 100 странах (данные AppAnnie*).

Сделайте свой выбор!

awards.rbc.ru

Hyperloop между Россией и Китаем в цифрах



Источники: Caspian VC

ИНВЕСТИЦИИ Зиявудин Магомедов вошел в совет директоров Hyperloop One

Имиджевая «Петля»

АНАСТАСИЯ САМОЙЛОВА

Владелец группы «Сумма» Зиявудин Магомедов инвестировал \$50 млн в проект вакуумного поезда и вошел в совет директоров стартапа Hyperloop One. Магомедов преследует в проекте прежде всего имиджевые цели, полагает эксперт.

Венчурный фонд Caspian Venture Capital (CVC), управляющий проектами владельца «Суммы» Зиявудина Магомедова, завершил третий раунд инвестиций в проект по созданию высокоскоростного вакуумного поезда Hyperloop One, рассказал РБК представитель «Суммы». Вместе с другими партнерами (они не раскрываются) в стартап, придуманный миллиардером Илоном Маском, на новом этапе было инвестировано дополнительно \$50 млн.

Сам Маск за реализацию проекта не брался, выложив в открытый доступ расчеты по созданию транспортной системы, состоящей из стальных труб, внутри которых со скоростью 1200 км/ч мог бы пере-

мещаться поезд в виде герметичной капсулы на аэродинамической «подушке». Развивать неоднозначный транспортный проект взялась, в частности, компания Hyperloop One (основной инвестор — венчурный капиталист, американец иранского происхождения Шервин Пишевар).

Фонд Зиявудина Магомедова впервые выступил соинвестором проекта в размере \$11,1 млн еще в феврале 2015 года. В мае 2016 года CVC с прежними инвесторами вложили в стартап еще \$80 млн.

НЕДЕНЕЖНАЯ ИНВЕСТИЦИЯ

По итогам сделки Зиявудин Магомедов сам войдет в совет директоров Hyperloop One (официальное назначение нового состава состоится на ближайшем заседании).

Крупные российские бизнесмены нечасто входят в советы директоров зарубежных стартапов, хотя инвестируют в них активно — например, Алишер Усманов (Uber, Alibaba, JD, Xiaomi, Facebook), Михаил Фридман (Uber), Юрий Миль-

нер (Alibaba, JD, Xiaomi). Однако никто из них интереса к личному участию в управлении проектами не проявлял. Исключение составляет сооснователь «Яндекса» Аркадий Волож (в 2015 году вошел в совет директоров израильского стартапа NeuroSteer, сервис анализа мозговой активности).

Крупные российские бизнесмены нечасто входят в советы директоров зарубежных стартапов, хотя инвестируют в них активно — например, Алишер Усманов (Uber, Alibaba, JD, Xiaomi, Facebook), Михаил Фридман (Uber), Юрий Мильнер (Alibaba, JD, Xiaomi). Однако никто из них интереса к личному участию в управлении проектами не проявлял

В то же время на Западе распространена практика вхождения в советы директоров стартапов представителей крупных инвестструктур. Например, в 2014 году агрегатор приложений и сервисов Product Hunt привлек \$6,1 млн. Лид-инвестором выступил венчурный фонд Andreessen Horowitz: по условиям сделки партнер фонда, бывший менеджер Microsoft и «отец Windows» Стивен Синофски вошел в совет директоров Product Hunt.

Участие в совете директоров Hyperloop One позволяет «Сумме» «координировать и контролировать политику Hyperloop по реализации проекта в других странах», сообщили РБК в пресс-службе группы. В настоящее время «Сумма» строит в Приморье транспортный коридор «Большой порт «Зарубино», в рамках которого, уточнил представитель компании, возможен запуск магистрали Hyperloop. Стоимость запуска предварительно оценива-

ется в \$1,5–2,1 млрд. Соинвесторы планируют, что Россия станет одной из первых стран, где будет запущена капсула-поезд Hyperloop.

Среди других возможных стран для запуска пилотных проектов в пресс-службе «Суммы» назвали Арабские Эмираты. Hyperloop One также заключила соглашение

с правительством Словакии о постройке трассы в Центральной Европе. Ранее Магомедов в интервью Financial Times говорил о планах в течение 15 лет соединить с помощью поезда Москву и Лондон. В сентябре на Восточном экономическом форуме бизнесмен также говорил, что считает Hyperloop перспективной технологией для пассажирских перевозок по маршрутам Москва — Санкт-Петербург и Москва — Сочи.

Среди других возможных стран для запуска пилотных проектов в пресс-службе «Суммы» назвали Арабские Эмираты. Hyperloop One также заключила соглашение с правительством Словакии о постройке трассы в Центральной Европе. Ранее Магомедов в интервью Financial Times говорил о планах в течение 15 лет соединить с помощью поезда Москву и Лондон. В сентябре на Восточном экономическом форуме бизнесмен также говорил, что считает Hyperloop перспективной технологией для пассажирских перевозок по маршрутам Москва — Санкт-Петербург и Москва — Сочи.

В хай-теке даже на ранних стадиях проектов вхождение в совет директоров представителей инвестиционной структуры — это общепринятая практика, говорит директор российского филиала Strategy Capital Advisor Игорь Сулькис. «Это обеспечивает, с одной стороны, дополнительный контроль над предприятием, но, самое главное, дает набор существенных преимуществ в виде передачи опыта большого бизнеса. Инвесторы, как правило, привносят не только деньги, но и

В ОЖИДАНИИ ПОЕЗДА

По задумке Илона Маска (в числе его проектов Tesla, SpaceX и SolarCity), поезд Hyperloop должен преодолевать расстояние из Сан-Франциско в Лос-Анджелес (около 600 км) за 30 минут. В проекте «Суммы» в Приморье Hyperloop планируется использовать для грузовых перевозок по маршруту Хуньчунь — Зарубино. В Хуньчуне находится крупнейший в юго-восточном Китае логистический терминал, из которого грузопоток распределяется в другие регионы Китая, Японию, США, КНДР и Южную Корею. Есть расчеты, что вакуумные поезда на пятый год эксплуатации смогут транспортировать по российской территории ежегодно до 19 млн т зерна или 1,3 млн TEU (эквивалент стандартного 20-футового контейнера).

При этом сам поезд Hyperloop One еще не представила. В мае прошли испытания только двигательной установки, а полномасштабное тестирование всей системы запланировано на второй квартал 2017 года.

Зиявудин Магомедов стал единственным представителем инвестиционной структуры, который вошел в совет директоров Hyperloop One. Вместе с ним в совет вошел CEO портового оператора DP World Султан Ахмед Бен Сулайем.

По мнению аналитика Raiffeisenbank Сергея Либина, вхождение в совет директоров Hyperloop для Зиявудина Магомедова — это «имиджевый проект». «Вряд ли такой стартап — это бизнес. Такие вложения не всегда окупаются, а если и зарабатывают, то не скоро», — считает Либин. ■

Ссоры в «Петле»

В июне 2016 года компанию Hyperloop One вместе с тремя другими сотрудниками покинул ее сооснователь и технический директор Брэгган Бамброган. После этого он подал иск к другому основателю компании, Шервину Пишевару, и еще трем сотрудникам. Обвинения включали в себя нарушение фидуциарных обязанностей (лояльность, добросовестность, осмотрительность), трудового законодательства, незаконные увольнения и нарушение контрактов,

а также клевету, причинение эмоциональных потрясений и применение насилия. В частности, Бамброган утверждал, что Шервин Пишевар присвоил 90% обычных акций Hyperloop One, получив больше контроля, чем предполагали изначальные договоренности. Кроме того, в иске он указал, что один из управляющих компаний оставил на его рабочем месте петлю из веревки после того, как тот озвучил сомнения во вхождении в проект российских инвесторов.

АВИАЦИЯ В России появился новый способ взыскания ущерба с авиакомпаний

Компенсация за невыелет

НАТАЛЬЯ НОВОПАШИНА,
ДМИТРИЙ КРЮКОВ

В России появился сервис, помогающий путешественникам вернуть деньги за задержку или отмену рейсов. Однако рассчитывать на возмещение могут лишь пассажиры европейских направлений.

ИЗ ЕВРОПЫ С ДЕНЬГАМИ

Сервис Compensair, суть которого — помощь в получении компенсаций от авиакомпаний, был запущен летом 2016 года. Клиентам достаточно заполнить заявку на сайте, после чего взаимодействие с перевозчиками вплоть до судебных разбирательств берет на себя онлайн-сервис. На компенсацию можно рассчитывать в том случае, если рейс был задержан более чем на три часа, отменен без предупреждения или если пассажиру отказали в посадке. За свои услуги сервис взимает 25% от суммы выплаченных средств. Как говорит основатель и генеральный директор Compensair Роман Гильманов, сейчас в работе находятся около 2 тыс. заявок.

По попытку Compensair, одобряются около 65% обращений. В случае ЧП, которые произошли не по вине авиакомпаний (погодные условия, забастовки и т.д.), компенсации не выплачиваются.

Еще более серьезное ограничение заключается в том, что сервис решает проблемы лишь в рамках законодательства ЕС, а значит, распространяется только на европейские авиакомпании либо если вылет осуществлялся из стран Евросоюза. Согласно статистике Eurostat, в Европу и оттуда каж-

дый год совершают перелет около 900 млн человек. Примерно 0,75% из них сталкиваются с задержкой рейсов более трех часов и, соответственно, имеют право на получение компенсации. Средний размер компенсации составляет €400, а общая сумма достигает €2,7 млрд в год.

ПОМОГИ СЕБЕ САМ

Российские власти не предоставляют статистику о невыполнении обязательств со стороны авиакомпаний. На сайте Росавиации сообщается о 3453 обращениях граждан, поступивших в адрес ведомства в течение первого полугодия 2016 года (это на 32% больше показателя первого полугодия 2015 года). Представитель Росавиации Сергей Извольский отметил, что среди них есть в том числе обращения, связанные с невыполнением авиакомпаниями договорных обязательств, — их число увеличилось после банкротства «Трансаэро» в конце прошлого года.

Реальное количество проблемных ситуаций значительно больше. По этому показателю Россия опережает Европу. «В Европе другие климатические условия: там теплее и расстояния значительно меньше. В России плотность населения маленькая, а расстояния гигантские. То, что в Европе считается магистральной перевозкой, для нас региональная», — объясняет главный редактор Avia.ru Роман Гусаров.

В авиакомпаниях «Аэрофлот», «Победа», «Уральские авиалинии» не смогли предоставить оперативный комментарий о количестве претензий со стороны пассажиров и объемах выплаченных компенсаций.

Самыми непунктуальными российскими авиакомпаниями по итогам 2015 года стали «Вим-Авиа», «Азур Эйр», «ИрАэро» и «Якутия», сообщало «РИА Рейтинг» со ссылкой на данные Росавиации. Они задерживали в 2015 году свыше 11% своих рейсов. «Вим-Авиа» и «Азур Эйр» специализируются на чартерных перевозках, пунктуальность которых ниже, чем у регулярных. Необязательность «ИрАэро» и «Якутии» связана с основными регионами их присутствия. Они летают в районах Крайнего Севера и на Дальнем Востоке, где часто случается непогода.

Летом 2016 года Росавиация вынесла предупреждения сразу шести чартерным перевозчикам, выполнявшим полеты со значительной задержкой по времени. «Проблема достаточно актуальна для России — у целого ряда компаний доля вылетов, совершенных с опозданием, занимает от 10 до 15%», — отмечает председатель Межрегионального третейского суда Москвы и Московской области адвокат Олег Сухов.

При этом практика компенсаций за задержки рейсов в России не так популярна и распространена, как в Европе, констатирует адвокат Владимир Постанюк. В Европе в расчет берется время задержки и расстояние отложенного перелета — чем дальше, тем больше компенсация. В России сумма компенсации привязана к минимальному размеру оплаты труда и, согласно Воздушному кодексу, составляет 25% от МРОТ за каждый час задержки, но не больше половины от стоимости билета. Далеко не все граждане готовы к активным действиям ради получения такой суммы, считает Постанюк. Еще меньше россиян, пострадавших от непунктуаль-

Задержки на взлете

«Победа»

В июле 2015 года рейс из Белгорода в Москву авиакомпании «Победа» был задержан более чем на 13 часов по причине технической неисправности. При этом резервный самолет предоставлен не был. В сентябре суд оштрафовал «Победу» на 100 тыс. руб.

«Трансаэро»

В октябре 2015 года «Трансаэро», являвшаяся второй по объему перевозок в России, прекратила свою деятельность. В период с октября до 15 декабря билеты на ее рейсы переоформлялись на рейсы «Аэрофлота». Пассажиры с билетами на даты вылета после 15 декабря могли оформить возврат денег в полном объеме. Как писал «Интерфакс», на перевозку пассажиров обанкротившегося перевозчика «Аэрофлот» потратил 17 млрд руб.

«Вим-Авиа»

В июле—августе 2016 года авиакомпания «Вим-Авиа»

систематически задерживала рейсы. Иногда задержки достигали девяти часов. Представители авиакомпании объясняли это максимальной интенсивностью эксплуатации воздушных судов в летнее время и техническими проблемами. 20 июля 2016 года Росавиация вынесла предупреждение авиакомпании о возможности ограничения сертификата на выполнение чартерных перевозок.

«Ямал»

В июле 2016 года в аэропорту Симферополя были задержаны 15 рейсов различных авиакомпаний (Nordavia, «Вим-Авиа», «Аэрофлот», «Глобус», «Россия», «Ямал»). Инцидент произошел из-за блокировки взлетной полосы самолетом авиакомпании «Ямал». Пассажиры обеспечены питанием и, по возможности, размещением в гостинице.

ности авиакомпаний, доходят до судов. Опрошенные РБК юристы считают, что подобного рода исков на всю страну не больше одного-двух десятков.

«В силу специфики географической, неразвитости инфраструктуры наземной мы пока еще до этого не доросли и такие решения (о выплате компенсаций. — РБК) принесут только вред», — считает Роман Гусаров. По его мнению, будет сложно доказать, в каком случае

задержка произошла по вине авиакомпании, а в каком — по независящим от нее причинам.

Еще в 2015 году Минтранс предлагал ввести компенсации от 12 тыс. до 28 тыс. руб. для пассажиров, которые не попали на рейс из-за овербукинга (продажи авиакомпанией заведомо большего числа билетов, чем есть мест в самолете). Однако на данный момент проект до сих пор прорабатывается внутри министерства. ■

 РБК
КОНФЕРЕНЦИИ

РБК Фарма форум Итоги 2016. Прогнозы 2017

25/10

Марриотт Аврора Ройал

Партнер

 Яндекс Маркет

Спонсор

 П^g
pepeliaev group**

+7 (495) 363 03 14, bc@rbc.ru, bc.rbc.ru



долги «Стройгазконсалтинг» договорился с ключевым кредитором

Подрядчик без банкротства

НАТАЛЬЯ ДЕРБЫШЕВА,
МАРИНА БОЖКО

Как стало известно РБК, «Стройгазконсалтинг» договорился о реструктуризации долга со своим крупнейшим кредитором — Сбербанком. У новых собственников ушло полтора года, чтобы предотвратить банкротство компании.

СОГЛАСИЕ С КРЕДИТОРОМ

Крупнейший кредитор «Стройгазконсалтинга» Сбербанк согласился реструктурировать долг компании, рассказал РБК зампред правления банка Максим Полетаев. «Заканчиваем реструктуризацию долга, финансирование пошло», — сказал Полетаев, но подробности не раскрыл. Источник, близкий к акционерам компании, подтвердил РБК, что у подрядчика «дела идут получше» и он договорился с одним из ключевых кредиторов.

«Стройгазконсалтинг» (СГК) не раскрывает структуру и общий размер долга. Но источники, близкие к кредиторам компании, весной 2016 года рассказывали РБК, что компания должна Сбербанку более 35 млрд руб. В отчете компании по РСБУ за 2014 год указывается, что общая сумма займов составляла почти 60 млрд руб. (после этого компания перестала публиковать отчеты).

Представитель ВТБ, еще одного крупного кредитора подрядчика,



«Стройгазконсалтинг» не раскрывает структуру и общий размер долга. Но по данным источников РБК, компания должна Сбербанку более 35 млрд руб.

сказал РБК, что банк «находится в процессе переговоров» о реструктуризации задолженности компании. ВТБ не раскрывает сумму кредитов, выданных СГК, но подконтрольный ему Банк Москвы

подал иски к подрядчику в общей сложности на 23,5 млрд руб., следует из данных «СПАРК-Интерфакс».

Кредиторы «Стройгазконсалтинга» начали обращаться в суды

с требованиями о погашении долгов в декабре 2014 года. СГК, который еще четыре года назад входил в число крупнейших подрядчиков «Газпрома» и в 2008—2012 годах получил от него заказы на сум-

му более 800 млрд руб. (подсчеты Forbes), в 2014 году не выиграл ни одного тендера — большинство подрядов «Газпром» отдал «Стройгазмонтажу» Аркадия Ротенберга и «Стройтрансгазу» (ранее назывался «Стройтрансгаз»), 31,5% акций которого принадлежит Геннадии Тимченко. Согласно данным СПАРК, за 2014 год СГК показал убыток 5 млрд руб., а его выручка снизилась до 109,2 млрд с 203,9 млрд руб. В 2015 году выручка подрядчика, по расчетам Forbes, снова сократилась вдвое, составив 58 млрд руб.

Еще в январе 2015 года тогдашний гендиректор СГК Михаил Якибчук пожаловался предправления «Газпрома» Алексею Миллеру на плачевное положение компании: СГК была вынуждена полностью остановить строительные работы, отправить всех своих сотрудников в неоплачиваемые отпуска, а также вывести технику. А по итогам 2015 года кредиторы и субподрядчики подали к компании иски на 64 млрд руб., следует из данных «СПАРК-Интерфакс». Помимо Банка Москвы 12,2 млрд руб. потребовал ВЭБ-лизинг, Альфа-банк — 8,5 млрд руб. К тому же Альфа-банк и еще несколько кредиторов объявили о намерении обратиться в суд с заявлением о банкротстве СГК, следует из Единого федерального реестра сведений о фактах деятельности юрлиц.

В мае 2015 года основатель СГК Зияд Манасир и его партнер Рус-

ПРИВАТИЗАЦИЯ Что происходит в «Башнефти» после смены собственника

Синергия по Сечину

→ Окончание. Начало на с. 1

«Роснефть» также решила уволить и других менеджеров компании — вице-президентов, не входивших в правление, и руководителей дочерних компаний, сообщил РБК источник, близкий к «Башнефти». «Мы назначили полностью новый состав правления. Естественно, на ключевых направлениях тоже люди меняются», — сказал пресс-секретарь «Роснефти» Михаил Леонтьев.

Менеджеры «Роснефти» появились в московском офисе «Башнефти» еще накануне — около 20.00 мск в среду, 12 октября (за полтора часа до этого пресс-служба «Роснефти» сообщила, что компания перечислила в бюджет 329,69 млрд руб. за контрольный пакет компании), рассказали РБК два источника, близких к «Башнефти». По словам одного из них, представители нового акционера «страдают недостатком воспитания». А в четверг

они появились в офисах «Башнефти» в Москве и Уфе с самого утра и начали требовать предоставить документы, рассказали еще один источник в «Башнефти» и знакомый сотрудника компании. Они требовали документы, в офисах был отключен интернет, а охрана и пропускной режим на входе усилены, рассказал один из собеседников РБК. «Интернет отключили, работают только корпоративные сервисы», — подтвердил второй источник. В центральном офисе «Башнефти» рядом с метро «Маяковская» действительно была усилена охрана — по два охранника стоят прямо при входе и еще двое — у турникетов, убедился корреспондент РБК.

Сечин, отвечая на вопросы журналистов, подчеркнул, что «Роснефть» не производила «никаких выемок документов» в офисах «Башнефти». Но он отметил, что «Роснефть» знакомится с контрактами «Башнефти» для

того, чтобы обеспечить «преемственность в работе». А Леонтьев добавил, что речь идет о «передаче дел»: «Довольно быстро, но это нормально». Он сказал, что в офис «Башнефти» отправилась, в частности, вице-президент «Роснефти» по правовому обеспечению бизнеса Наталья Минчева, которая вошла в правление новой «дочки». «Новое руководство должно контролировать деятельность компании, поэтому надо быстро передать дела, документы и так далее, не допустить утечки информации», — заключил Леонтьев. Комментировать сведения об отключении интернета в офисах «Башнефти» он отказался.

«Мы это проходили в ТНК-ВР. Синергия по Сечину», — иронизирует РБК бывший топ-менеджер ТНК-ВР, которую «Роснефть» купила в 2013 году. Вскоре после этой сделки госкомпания также почти полностью сменила руководство

предприятия. Впрочем, Леонтьев утверждает, что большое количество сотрудников ТНК-ВР, в том числе на ключевых постах, сохранили свои рабочие места.

Позже «РИА Новости» со ссылкой на источник в башкирском офисе «Башнефти» сообщили, что в ночь на 13 октября в офисы компании в Уфе вошли вооруженные люди, которым охранники компании не смогли воспрепятствовать. «Как мы поняли, они так внезапно появились, чтобы не допустить уничтожения каких-либо финансовых документов», — сообщил он. Но источник «Интерфакса» в «Башнефти» сказал, что «никаких десантов с вооруженными людьми в уфимском офисе «Башнефти» накануне ночью не было, это сказки». «Возможный переполох, связанный с «Башнефтью», был вызван тем, что в процедуре принимают участие сотрудники службы безопасности «Роснефти», — добавил он.

В нефтяной отрасли при крупных поглощениях, особенно недружественных либо тех, которые долго готовились, периодически происходит быстрая передача управления представителям нового собственника, а также масштабная ротация персонала, замечает директор департамента кадрового агентства «Юнити» Рустам Барноходжаев. Но обычно этот процесс занимает не несколько дней или даже часов, а несколько месяцев, подчеркивает он. Он привел в пример поглощение активов ЮКОСа структурами «Роснефти» в 2005 году, когда из-за разницы в системе корпоративного управления многие сотрудники ЮКОСа уволились.

Законом об акционерных обществах предусмотрена ответственность гендиректора и других топ-менеджеров компании с правом подписи за нанесенный ее деятельности ущерб, напоминает управляющий партнер адвокат-

лан Байсаров были вынуждены продать компанию Газпромбанку и фонду УСР Ильи Щербовича (получили по 50% акций). Новые акционеры сразу заявили о планах наладить отношения с кредиторами. Полетаев тогда говорил, что контроль над СГК возьмет «Газпром» (владеет 35,54% Газпромбанка) и все контракты будут исполняться. Сбербанк был согласен реструктурировать долг, если СГК начнет его обслуживать. «Ждать мы можем недолго — если мы не поймем, в какой части будет обслуживаться долг», — говорил тогда топ-менеджер.

СГК снова стал выигрывать тендеры газовой монополии: в первом квартале 2016 года он получил несколько подрядов «Газпрома» на 18,2 млрд руб., в основном на капитальный ремонт газопроводов

СНОВА В ДЕЛЕ

После прихода новых собственников спор о долгах был решен с Альфа-банком и ВЭБ-лизингом. ВЭБ-лизинг урегулировал вопрос во внесудебном порядке, сообщил РБК его представитель, но деталей не уточнил. А представитель Альфа-банка рассказал, что все вопросы между банком и подрядчиком решены «на взаимовыгодных условиях»: СГК больше не значится в списке проблемных заемщиков. Близкий к Альфа-банку источник добавил, что банк продал долг, но не назвал покупателя.

К тому же СГК снова стал выигрывать тендеры газовой монополии: в первом квартале 2016 года он получил несколько подрядов «Газпрома» на 18,2 млрд руб., в основном на капитальный ремонт газопроводов, а в сентябре стало

известно о сразу двух контрактах на строительство участков газопровода «Сила Сибири» — крупнейшем проекте «Газпрома» — на общую сумму 56,3 млрд руб. Более того, СГК наряду со «Стройгазмонтажем» и «Стройтранснефтегазом» вошел в Ассоциацию строительных организаций газовой отрасли, которую в начале октября создал «Газпром». Эта ассоциация будет разрабатывать строительные стандарты, нормы и правила и будет заниматься их внедрением на российских и международных объектах, а также займется техрегулированием в сфере строительства.

Возвращение СГК в ряды крупнейших подрядчиков «Газпрома», безусловно, является важным условием реструктуризации кредитов, замечает партнер юридического бюро BMS Law Firm Денис Фролов. По его словам, банки могли взять дополнительное обеспечение для гарантий покрытия обязательств. Фролов полагает, что СГК могла заложить банкам часть выручки от контрактов с «Газпромом». «Банкам выгоднее договориться, потому что банкротство крупного игрока — это тупик, а реструктуризация дает большую вероятность, что деньги будут возвращены», — заключает он.

Представители СГК, ее акционеры из Газпромбанка и УСР отказались от комментариев. Получить комментарии других кредиторов также не удалось. ■

ского бюро «Юшин и партнеры» Анатолий Юшин. Новый собственник при обнаружении в документах подозрений на ущерб может подать иск в арбитражный суд на конкретных менеджеров с целью взыскания этого ущерба от контрактов по рыночным ценам, заключенным с аффилированными компаниями, вывода активов и т.д., перечисляет он. Впрочем, Сечин сказал журналистам в четверг, что благодарен бывшему президенту «Башнефти» Александру Корсику «за оказанную помощь» при передаче управления над компанией.

Представитель «Башнефти» отказался от комментариев.

МИНОРИТАРИИ НЕ В ПРИОРИТЕТЕ

Приобретя контрольный пакет «Башнефти», «Роснефть» пока не планирует выкупать долю Башкирии (25%), заявил в четверг Сечин. «На этом этапе мы планируем сосредоточиться на перехвате управления для того, чтобы все производственные процессы, промышленная безопасность и обязательства перед потребителями и поставщиками были выполнены», — сказал Сечин (цитата по

ТАСС). На уточняющий вопрос, означает ли это, что «Роснефть» пока не будет продолжать дальнейшее приобретение акций «Башнефти», он ответил: «Производственная деятельность на этом этапе является для нас приоритетной».

А к вопросу выкупа акций у миноритариев «Башнефти» компания вернется позднее, сказал Сечин. Ранее партнер юридического бюро «Падва и Эпштейн» Павел Герасимов говорил РБК, что компания должна выставить offerту миноритариям-владельцам обыкновенных акций через 35 дней после покупки контрольного пакета. Указанная в offerте цена акций не может быть ниже их средневзвешенной стоимости за последние полгода, говорил он.

При поглощении ТНК-ВР, завершившемся в марте 2013 года, глава «Роснефти» также не торопился выкупать доли миноритарных акционеров, а на вопрос о возможности распределения дивидендов ответил: «Вопрос по дивидендам даже не стоит, это все наши деньги». В итоге дивидендов миноритарии так и не увидели, а их акции «Роснефть» приобрела в конце 2013 — начале 2014 года по цене ниже той, на которую рассчитывали продавцы. ■

Таманцев. Итоги

с Юрием Таманцевым



Смотрите каждый день
на телеканале РБК

Расписание программ
на сайте tv.rbc.ru

 РБК ТЕЛЕКАНАЛ



РЕТЕЙЛ Китайские туристы нарастили долю продаж люксовых брендов

Сделано для Китая

ДМИТРИЙ КРЮКОВ,
ИРИНА ПАРФЕНТЬЕВА,
АНАСТАСИЯ ДЕМИДОВА

Нестабильность рубля играет на руку китайским туристам: их доля в продажах крупнейших российских продавцов люкса продолжает расти. Магазины уже готовятся к еще большему «китайскому нашествию» — сразу после введения в 2017 году в России системы tax free.

С 2014 года курс рубля упал в два раза по отношению к доллару, а юань — только на 7,7%, приводит данные старший аналитик «Церих Кэпитал Менеджмент» Олег Душин. В итоге Россия стала для китайских туристов самым выгодным местом для покупок премиальных брендов.

КИТАЙСКИЕ ПОКУПАТЕЛИ РУССКОГО LUXURY

На текущий момент иностранные туристы, основную часть которых составляют клиенты из Китая, почти втрое нарастили свою долю в структуре продаж Mercury, рассказал РБК представитель компании. Так, если в 2015 году на иностранцев приходилось только 3% выручки московского ЦУМа и 7% петербургского ДЛТ, то на текущий момент эти доли увеличились до 9% и 22% соответственно, приводит данные Mercury. Кроме китайских покупателей, увеличилось количество клиентов из Индии, Европы и Ближнего Востока, добавляют в компании.

Если еще год назад доля продаж иностранным туристам в общем объеме выручки составляла



Туристы из Китая в среднем тратят в России около \$530 в день, предпочитая приобретать часы, товары всемирно известных брендов, ювелирные изделия и оригинальную продукцию местного производства

около 10%, то сейчас она выросла до 30%, подтверждает директор магазина Bulgari в России Шейла Маркина. В ближайшее время эта доля покупателей, «основу» которых составляют китайские туристы, может дорасти и до 50%, считает она. Резкое увеличение доли китайских покупателей подтверждают и представители марки Montblanc, рост

спроса со стороны иностранцев зафиксировали и в магазинах Piaget. «Спрос со стороны туристов однозначно резко увеличился, — говорит гендиректор Carrera у Carrera в России Юлия Еремينا. — Но наших бутиков это почти не коснулось: тренд относится к большим торговым центрам, где туристы могут прийти и взять все разом».

По данным туристической ассоциации «Мир без границ», туристы из Китая в среднем тратят в России за день около \$530. Покупать в России они предпочитают часы, товары всемирно известных брендов, ювелирные изделия и оригинальную продукцию местного производства.

Доля продаж, которые приходятся на иностранных покупателей, увеличилась за последний

год пропорционально увеличению туристического потока в Россию — примерно на 30%, говорит гендиректор Fashion Consulting Group Анна Лебсак-Клейманс. В 2015 году российский рынок товаров класса люкс впервые сократился за пять лет — на 9%, до 227,2 млрд руб., следует из данных Fashion Consulting Group. По прогнозу компании, по итогам 2016 года продажи сократятся не более чем на 1%, до 225 млрд руб. Спрос со стороны туристов поддерживает рынок товаров сегмента люкс вместе с другими факторами: например, увеличением онлайн-продаж и агрессивной ценовой политикой крупнейших операторов, развитием аутлет-центров и сокращением выездного шоппинг-туризма среди россиян, добавляет гендиректор «INFOline-Аналитика» Михаил Бурмистров.

Туристический поток из Китая в Россию стабильно самый высокий, причем 80% от него приходится на безвизовые групповые поездки, которые разрешены межправительственным соглашением с 2000 года, говорит исполнительный директор туристической ассоциации «Мир без границ» Светлана Пятихатка. При этом 98% туристов, приезжающих в Москву, в рамках одной поездки посещают и Санкт-Петербург, замечает она. По словам руководителя практики ЕУ по работе с китайскими клиентами в России и СНГ Ка Ян Пау, в 2015 году Россию посетили 537 тыс. китайских туристов, что на 87% выше показателей 2014 года. По данным «Мир без границ», с января по сентябрь 2016 года Москву и Петербург без визы уже посетили около 320 тыс. туристов из КНР — это

БАНКИ Финансовый регулятор может получить убыток по своим операциям впервые с 1998 года

ЦБ уходит в минус

РОМАН МАРКЕЛОВ,
ИВАН ТКАЧЕВ

Банк России может в 2017 году впервые за почти 20 лет не перечислить прибыль в федеральный бюджет. В банковской системе формируется избыток ликвидности, и ЦБ не зарабатывает на кредитах банкам.

Минфин ожидает убытков от Банка России по итогам 2017 и 2018 годов, следует из пояснительной записки к проекту федерального бюджета на 2017–2019 годы (есть у РБК). При этом, как следует из документа, прибыль ЦБ уже падает: в Минфине рассчитывают, что в 2016 году она составит меньше трети результата 2015-го.

«Поступление доходов от перечисления части прибыли ЦБРФ в федеральный бюджет на 2017 год прогнозируется в объеме 31,5 млрд руб., что на 69,642 млрд руб. меньше суммы доходов, перечисленной в 2016 году», — говорится в пояснительной записке Минфина к проекту бюджета.

Банк России получает прибыль в основном за счет предоставления ликвидности коммерческим банкам и операций на валютном рынке. По закону «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» получение дохода основной целью ЦБ не является. Банковский регулятор считается юридическим лицом и банком по характеру деятельности, но с функциями государственного органа. Его главные

обязанности — контроль за уровнем инфляции и надзор за банковской системой. Согласно закону, 90% прибыли ЦБ перечисляется в бюджет, а оставшиеся 10% направляются в резервы и фонды различного назначения.

По итогам 2015 года ЦБ впервые перечислил в федеральный бюджет 90% собственной прибыли. Действующий ранее закон ограничивал эту сумму 75%. В 2015 году регулятор заработал 112,6 млрд руб., направив в федеральный бюджет 101,1 млрд руб. Пресс-службы ЦБ и Минфина не стали комментировать РБК падение прибыли по операциям ЦБ.

Начиная с 2016 года на доходы ЦБ влияет формирующийся структурный профицит ликвидности в

банковском секторе, сказано в пояснительной записке к проекту бюджета на 2017–2019 годы. Иными словами, у российских банков достаточный уровень ликвидности

на уменьшении процентных доходов Банка России.

И наоборот, размещение средств банков в ЦБ повысит его процентные расходы, что уменьшит при-

Для Банка России переход к профициту ликвидности означает превращение из кредитора кредитных организаций фактически в их заемщика

и им надо меньше занимать у Центрального банка. Об этом же пишет Минфин в своей пояснительной записке: профицит отразится на снижении спроса кредитных организаций на инструменты рефинансирования и, как следствие,

быль регулятора. ЦБ вернулся к практике недельных депозитных аукционов для сбора лишней ликвидности летом после полугодичного перерыва. Всего таким способом Банк России абсорбировал чуть больше 1,5 трлн руб.

на 20% больше, чем за аналогичный период прошлого года. В целом за последние шесть лет число граждан КНР, прибывающих в Россию для туризма, увеличилось в 4,3 раза, приводит данные «Мир без границ». Как отмечает Ка Ян Пау, в первой половине 2016 года тренд на высокий въездной трафик сохраняется: к традиционно популярной Москве и Петербургу также добавились поездки в Приморский край, Амурскую область и

Некоторые розничные сети действительно начали привлекать продавцов-консультантов со знанием китайского языка, подтверждает представитель SuperJob.ru. Однако всего новых предложений от работодателей, в которых указано требование знания китайского языка, менее 1% от всех вакансий.

Сейчас магазины получают сертификат на соответствие стандарту China Friendly, размещая

В ближайшее время покупок со стороны иностранцев станет еще больше; для этого уже сформирована инфраструктура в аэропортах (перевод на китайский язык рекламы и информации), гостиницах и магазинах luxury, отмечает эксперт

даже Крым. «В 2016 году китайцы занимают четвертое место среди всех мировых путешественников и второе по расходам на душу населения в зарубежных поездках», — говорит эксперт.

ЗАГОВОРИЛИ ПО-КИТАЙСКИ

В ближайшее время покупок со стороны иностранцев станет еще больше; для этого уже сформирована инфраструктура в аэропортах (перевод на китайский язык рекламы и информации), гостиницах и магазинах luxury, говорит Михаил Бурмистров. В Montblanc уже работают сотрудники, говорящие на китайском языке, в бутиках есть китайские буклеты и каталоги, рассказывают представители компании. В Piaget также принимают «все необходимые меры для работы со всеми клиентами».

По данным HeadHunter, в 2015 году в России количество вакансий с требованием знания китайского языка в сфере торговли, туризма, гостиничного и ресторанного бизнеса увеличилось в четыре раза по сравнению с предыдущим годом, до 1194. По итогам 2016 года рост ожидается на уровне 10–15%, подсчитали аналитики сервиса.

терминалы, принимающие карты национальной платежной системы Китая UnionPay, рассказывает Светлана Пятихатка. Такой сертификат в Москве уже получили ЦУМ, три косметических корнера L’Oreal, два магазина часов Omega, магазины Tissot и Swatch, говорит он.

TAX FREE ПОМОЖЕТ

Увеличить число иностранных туристов должно введение международной системы tax free — возврата иностранным туристам сумм, уплаченных в виде налога на добавленную стоимость, уверены опрошенные РБК эксперты. «Это будет заметная для ретейлеров мера даже при условии ограниченного перечня товаров», — отмечает Михаил Бурмистров. Эксперимент по внедрению tax free должен стартовать в январе 2017 года; пилотная версия заработает в ГУМе, ЦУМе, «Крокус Сити Молле» и в ряде других столичных магазинах. Вся российская розничная система сможет присоединиться к системе с 1 июля 2017 года после прохождения специальной сертификации в Минпромторге. ▀

«Действие указанных факторов может отразиться на финансовом результате деятельности Банка России за 2017 год и последующие годы и привести к образованию убытка», — отмечается в пояснительной записке Минфина к проекту бюджета. В связи с этим в 2018–2019 годах никаких поступлений от ЦБ в федеральный бюджет Минфин вообще не ожидает. По отчетности Банка России, в последний раз он фиксировал убыток по своим операциям в 1998 году, когда он превысил 27,8 млрд руб. В 1999 год Банк России уже вышел в прибыль, заработав 1,185 млрд руб.

Переход банковской системы к структурному профициту ликвидности ожидается в начале 2017 года, неоднократно заявлял ЦБ. Приток дополнительных денег в банковский сектор происходит в том числе и потому, что дефицит российского бюджета финансируется из Резервного фонда, чьи активы номинированы в валюте. Из статистики Минфина следу-

ет, что Резервный фонд начал сокращаться с марта 2016 года, «похудев» за этот срок с 3,74 трлн до 2,03 трлн руб. (по состоянию на 1 октября). Для Банка России переход к профициту ликвидности означает превращение из кредитора кредитных организаций фактически в их заемщика.

По сравнению с итогами 2015 года прибыль ЦБ в 31,5 млрд руб. на 2016 год выглядит довольно консервативной, говорит главный аналитик Нордеа Банка Ольга Лапшина. С ней согласен и главный экономист Евразийского банка развития Ярослав Лисоволик. По его мнению, говорить о неизбежности коренного перелома с доходами Банка России еще слишком рано — профицит ликвидности может и не наступить. «Существуют сценарии, при которых профицит ликвидности с 2017 года может смениться дефицитом. Это может быть ухудшение внешних условий, ускорение оттока капитала из России, резкое снижение цен на нефть», — полагает он. ▀

РБК СТИЛЬ

Ваш
НОВЫЙ
СТИЛЬ



style.rbc.ru

Реклама 18+



По словам Кэмерона Макинтоша, большинство людей серьезно недооценивает экономику музыкального театра. К примеру, «Аватар», самый кассовый фильм в истории Голливуда, собрал в прокате \$2,9 млрд — вдвое меньше, чем «Призрак оперы»

Как британский продюсер Кэмерон Макинтош изменил театральную индустрию

\$1,2 млрд на мюзиклах

ЕКАТЕРИНА МАРХУЛИЯ

9 октября исполнилось 30 лет мюзиклу «Призрак оперы». Это самый кассовый развлекательный проект всех времен со сборами \$6 млрд. А его продюсер Кэмерон Макинтош — единственный человек, заработавший миллиард на театре.

Спустя неделю после 30-летия самого кассового мюзикла, «Призрака оперы», 70 лет исполнится человеку, благодаря которому это шоу стало легендой, — Кэмерону Макинтошу, самому успешному театральному продюсеру британского Вест-Энда и всего мира.

На счету Макинтоша, карьера которого началась с череды громких провалов, постановка более 30 успешных мюзиклов, включая «Мисс Сайгон», «Моя прекрасная леди», «Волосы», «Мэри Поппинс», «Иствикские ведьмы» и другие. Два мюзикла — «Кошки» и «Отверженные» — собрали свыше \$10 млрд.

В марте 2016 года журнал Forbes впервые занес Макинтоша в список богатейших бизнесменов мира, оценив его состояние в \$1,2 млрд. И это единственный представитель театрального рынка в этом списке.

ТЕАТР С ДЕТСТВА

Кэмерон Энтони Макинтош родился 17 октября 1946 года в Лондоне. Он был старшим из трех сыновей. Его отец, англичанин с шотландскими корнями Ян Макинтош, торговал лесоматериалами, а в свободное от работы время играл на трубе в группе «Троглодиты» под псевдонимом Спайк. Мать Макинтоша, Диана, британка с мальтийскими, французскими и итальянскими корнями, работала секретарем.

Будущее Кэмерона определили две его тети: когда мальчику было восемь лет, они отвели его на мюзикл Джулиана Слейда «Дни юности». Мальчик никогда не видел мюзикл и не хотел идти, но в ре-

зультате был поражен. «Когда наступил день моего рождения, мои тети и мама спросили, что бы я хотел получить в подарок. Я попросить сводить меня на «Дни юности» еще раз», — вспоминал Макинтош спустя 62 года в интервью Times (FT). Будучи под впечатлением от спектакля, Кэмерон основал собственный театр — кукольный, для которого сам писал сценарии.

Окончив школу, Макинтош поступил в Центральную драматическую школу Лондона, но высшего образования так и не получил: в школе отводилось много времени истории театра, а Кэмерон хотел сосредоточиться на практике.

Когда ему исполнилось 18 лет, он устроился работником сцены в спектакль «Камелот» за семь фунтов в неделю. Еще столько же он получал за уборку зала после спектакля. «Я начинал с самых низов — после войны у меня ничего не было. У меня была любящая семья, я ходил в хорошую среднюю школу (закрытая частная средняя

«Лучший пример для меня — моя мама».

Так говорит Кэмерон Макинтош

« Я думаю, это мое самое большое достижение — я привил стандарты. Это действительно чувствуется, так как по-настоящему качественная вещь проживет дольше, чем какая-то дешевка».

« Я никогда в жизни не предлагал идеи. Но если я почувствовал, что в идее есть нечто оригинальное, я налаживаю взаимодействие с автором и делаю его шоу настолько хорошим, насколько это возможно. Я, так сказать, причисываю его лучшим образом. И хотя я не могу петь и танцевать, я могу кряхтеть, ворчать и шаркать рядом с хореографом».

« Лучший пример для меня — моя мама. В январе ей 97, и она за словом в карман не полезет».

« Я миллиардер, но я никогда не забываю об очередях за дешевыми местами».

« Недостаток кино, как я выяснил, заключается в том, что кассовые сборы могут быть огромными, но много ты не получишь, и тебе придется утрясать денежный вопрос около пяти лет. Я лучше возьму £1 млн с театра, чем £10 млн — с кино, так как в конечном счете от театра я получу больше».

Источник:
Guardian, Financial Times

Кэмерон Макинтош в цифрах

В \$1,2 млрд
оценивал состояние Макинтоша журнал Forbes в марте

**На 6,5%,
до £623 млн,**
выросли в 2015 году относительно 2014 года продажи билетов в лондонские театры

**От £23
до £125**
стоит билет на мюзикл «Призрак оперы» в Лондоне

\$5,5 млрд
собрал за время своего существования мюзикл «Отверженные»

75% акций
компания Music Theatre International, выдающей лицензии на театральные постановки в США, владеет Макинтош

Восемь театров
в Великобритании принадлежит Макинтошу

Источник: Forbes, Financial Times

школа для мальчиков Prior Park College в Бате, графство Сомерсет). Так что, если сравнивать со многими семьями, я был весьма обеспечен, но мне приходилось занимать £10 тут, £20 — там», — делился он воспоминаниями в интервью FT.

Именно в это время Кэмерон подружился с одним из авторов «Камелота» либреттистом Аланом Джей Лернером. Когда Макинтошу было 22 года, он, работая над рекламной кампанией рок-оперы «Волосы», придумал новый способ привлечения аудитории: он предложил продавать билет на спектакль вместе с железнодорожным билетом.

ЧЕРЕДА ПРОВАЛОВ

Первым шоу, которое Макинтош решил спродюсировать, был мюзикл Кола Портера «Все подойдет» (Anything Goes). Премьера состоялась в 1969 году в театре «Кентон», но постановка провалилась и была закрыта. Неудачным оказалось и второе шоу — театральная версия популярного радио шоу «Долины» (the Dales), премьера которой состоялась в 1970 году. «После «Все подойдет» у меня остался долг в £40 тыс., после «Долин» — £10 тыс. А шоу «Одеколон» (After Shave) (...) обернулось полной катастрофой», — вспоминал он в интервью Guardian.

Молодой продюсер смог погасить долги благодаря скромному образу жизни. «Я жил на два-три фунта в день, учился готовить», —

рассказывал он. Даже заработав сотни миллионов, Макинтош не изменил привычке экономить. «При желании я мог бы позволить себе частный самолет. Но если я совершаю короткий перелет — в Шотландию к примеру или на континент, я [пользуюсь] лоукостером. А еще я езжу на метро. Во-первых, передвигаться по Лондону на общественном транспорте зачастую удобнее, [чем на такси]. А во-вторых, мне важно знать, что значат для людей £50–60, которые они отдают, чтобы посмотреть мои шоу. Я понимаю, что люди, благодаря которым я сколотил состояние, вынуждены тщательно следить за своими тратами и хотят получать услуги соответствующего качества», — объяснял он изданию.

ЧЕРЕДА УСПЕХА

После серии провалов Макинтош изменил подход к постановкам. Он отказался от возобновления старых мюзиклов и сосредоточился на продюсировании новых. Первый такой мюзикл — «Карта» (the Card), вышедший в 1973 году, продержался на сцене всего полгода. Но второй — мюзикл Стивена Сонджейма «Бок о бок» (Side By Side), вышедший в 1976 году, принес грандиозный успех. Постановка выдержала 781 представление и принесла £100 тыс., при том что инвестиции в проект составили всего £6 тыс. В 1977 году вышла еще одна успешная постановка — возобновленный мюзикл «Оливер!» Лайонела Барта по мотивам романа Чарльза Диккенса «Оливер Твист». Макинтош приобрел 50% прав на шоу. Как отмечает FT, сделка принесла ему сотни миллионов фунтов дивидендов.

ФЕНОМЕН «КОШЕК»

Поворотным моментом в жизни Макинтоша стала встреча в 1978 году с композитором Эндрю Ллойдом Уэббером. К тому моменту музыкант был уже знаменит благодаря мюзиклам «Иисус-Христос — суперзвезда» и «Эвита». На вручении премии Совета театров Вест-Энда, который признал «Эвиту» лучшим мюзиклом года, Макинтош занимался организацией церемонии награждения. Должна была прозвучать ария «Не плачь по мне, Аргентина». Камерон столкнулся с техническими сложностями, и Уэбберу не понравилось звучание его музыки, о чем он сказал Макинтошу. В результате между ними чуть не завязалась драка.

Этот эпизод не помешал Уэбберу позвонить Макинтошу в 1980 году и предложить ему обсудить идею мюзикла по мотивам поэмы Томаса Стернза Элиота «Популярная наука о кошках», написанная старым опоссумом.

Уэббер предложил поставить танцевальный мюзикл, тогда как в Великобритании мюзиклы представляли собой спектакли, где актеры пели и лишь немногие могли одновременно петь и танцевать. «Идея, что в Великобритании можно поставить мюзикл, была весьма смехотворной, но идея сделать танцевальный мюзикл была полнейшим безумием. Это делали только американцы», — вспоминал 69-летний Макинтош в беседе с Financial Times.

Когда Макинтош и Уэббер искили деньги на постановку, они и представить не могли, что «Кошки» будут выходить по всему миру, песня Memory («Память») станет бессмертным хитом, а сами они станут мультимиллионерами. В них не верили инвесторы. «Половина населения земного шара любит кошек, и еще столько же — их ненавидят. И я очень счастлив играть для половины мира», — говорил Уэббер продюсерам компании Warner Brothers. Но их не впечатлило: «Они сказали мне, что я сумасшедший».

Производственные расходы оценивались в £450 тыс. Макинтош и Уэббер собрали лишь половину суммы, в результате чего последнему пришлось взять кредит на £75 тыс. «Все вокруг были убеждены, что «Кошки» с треском провалятся. Но надо рисковать!» — вспоминал Макинтош в беседе с Forbes в 2016 году.

Владение театрами и продюсирование спектаклей — конкурентные бизнесы: владелец театра хочет взять за ренту как можно больше, тогда как продюсер желает платить как можно меньше, говорит Макинтош

11 мая 1981 года, в день лондонской премьеры, он и Уэббер пережили настоящий шок, когда кто-то из публики в конце первого акта выкрикнул «отстой» (rubbish). Позднее выяснилось, что зритель был пьян и комментарий относился к декорациям (другое значение rubbish — хлам). Чтобы как-то побороть волнение, продюсер и композитор крепко напились.

Результат оказался в корне противоположным. «Кошки» взорвали Вест-Энд и Бродвей, а 240 инвесторов, вложивших деньги в оригинальную лондонскую постановку, начали богатеть. «Это были люди, которым внушали, что они не должны инвестировать в шоу-бизнес, что это опасно, но они отдавали свои сбережения. Я было говорил «не надо», а они отвечали: мы верим в Эндрю».

То, что «Кошки» разительно отличались от традиционных мюзиклов с точки зрения сюжета, исполнения и декораций, дало им важное преимущество: ни в одной стране мира театры даже не пытались создать свои версии «Кошек» — все требовали оригинал, отмечает FT. «Как было раньше (до «Кошек»): ты высылаешь им сценарий, и если они платили £3 тыс., ты предлагал им план постановки, и они ставили свою версию. Теперь же они говорят: «Мы хотим поставить «Кошек» в Вене или Норвегии, но мы хотим, чтобы продюсировали вы», — вспоминал Макинтош. Так, его шоу в Пекине или американском Милуоки не отличается от прототипов в Лондоне и Нью-Йорке, отмечает FT.

ДОХОД «ПРИЗРАКА»

Макинтош сотрудничал с Уэббером несколько раз: в 1982 году он продюсировал мюзикл «Песня и танец» (Song and Dance), а в 1986 году — «Призрак оперы» (The Phantom of the Opera). Идея созда-

ния последнего возникла у Уэббера в 1984 году, когда он женился на молодой актрисе и певице Саре Брайтман. Он хотел поставить шоу, рассчитанное под ее голос. Как рассказывал сам Кэмерон, Уэббер позвонил ему, когда тот принимал ванну, и спросил, что он ответит, если он скажет ему «Призрак оперы». Макинтош уже знал, что, скажи ему Эндрю хоть «патентованное средство от тараканов», нужно соглашаться.

Премьера мюзикла «Призрак оперы» состоялась в Вест-Энде в 1986 году и на Бродвее в 1988 году. Дизайнер Мария Бьёрнсон получила несколько престижных наград за разработанные декорации, в том числе люстру, гондолу в подземелье и широкую лестницу, а также более 200 костюмов.

Этот мюзикл стал вторым самым долгоиграющим мюзиклом в истории Вест-Энда и мира после мюзикла «Отверженные»

и третьим самым долгоиграющим спектаклем после мюзикла «Отверженные» и пьесы «Мышеловка». Кроме того, «Призрак оперы» стал самым продолжительным мюзиклом в истории Бродвея, перегнав по показам мюзикл «Кошки» в 2006 году.

Шоу было поставлено в 151 городе 30 стран, его посмотрело более 150 млн человек. «Призрак оперы» — самый кассовый развлекательный проект всех времен: по данным FT, по состоянию на январь 2016 года международные сборы составили \$6 млрд.

ТЕАТРАЛЬНАЯ ИМПЕРИЯ

Своим бизнесом продюсер управляет через компанию Cameron Mackintosh Limited. Это частная компания, свои финансовые показатели она не раскрывает. По данным FT, в 2015 году ее прибыль до налогообложения составила £27,7 млн при обороте £139 млн, а сам Макинтош получил £13 млн в качестве дивидендов.

Макинтош регулярно возобновляет старые мюзиклы, привлекая новых директоров и актеров. Как отмечает FT, к 2020 году он планирует спродюсировать 47 постановок. «Шесть или семь версий «Отверженных», три — «Призрака оперы», пара «Кошек» и четыре «Мисс Сайгон».

Кроме того, ему принадлежат 100% авторских прав на «Мисс Сайгон» и «Отверженные», а также доля в мюзиклах «Кошки» и «Призрак оперы» — Макинтош получает деньги с каждого спектакля.

Макинтош принципиально не собирается углубляться в кинематограф, хотя фильм «Отверженные», снятый по мотивам мюзикла, стал хитом и получил три «Оскара».

По словам Макинтоша, большинство серьезно недооценивает экономику музыкального театра.

В течение долгого времени мюзиклы собирают очень крупные суммы. «Аватар», самый кассовый фильм в истории Голливуда, собрал в прокате \$2,9 млрд — вдвое меньше, чем «Призрак оперы».

Кэмерон Макинтош владеет восемью театрами в Великобритании. Скупать их он начал в 1991 году. Как говорит Макинтош, владение театрами и продюсирование спектаклей — конкурентные бизнесы: владелец театра хочет взять за ренту как можно больше, тогда как продюсер желает платить как можно меньше. «Никогда бы не подумал, что буду владеть театром. Участники этого бизнеса — не то чтобы враги, но люди, с которыми сложно иметь дело». Макинтош не боится конкурентов, в том числе крупнейшего в Великобритании владельца театров — компанию Ambassador Theatre Group. «Я считаю, они работают очень некачественно, как и большинство продюсеров в Лондоне. Это очень вредно для компаний, которые работают только для того, чтобы приносить деньги инвесторам. Когда ты выжимаешь все, что можно, из продукта, чтобы сохранить прибыль, — это ужасная ошибка». К тому моменту, как он заинтересовался покупкой театров, он уже был богат и мог инвестировать в их обновление больше, чем конкуренты. На январь 2016 года он вложил в первые семь театров £45 млн.

Эти вложения окупались сполна. Управляющая театрами компания Delfont Mackintosh в 2015 году получила прибыль до налогообложения в размере £14,2 млн и £44 млн выручки, отмечает FT. В целом, отмечает издание, театральная сектор в Лондоне процветает последние 10 лет благодаря росту цен на билеты: несмотря на то, что посещаемость в 2015 году выросла относительно 2014 года всего на 1%, до 14,7 млн человек, продажи увеличились на 6,5%, до £623 млн, тогда как средняя стоимость билетов выросла до £42.

Третий сегмент бизнеса Макинтоша — предоставление лицензии на постановку мюзиклов в США. Согласно американскому законодательству об авторском праве, чтобы продюсировать театральные спектакли или мюзиклы, необходимо иметь лицензию. Такие лицензии предоставляет компания Music Theatre International (MTI). Макинтошу принадлежит 75% ее акций, в 2017 году он рассчитывает выкупить остальные. MTI предоставляет лицензии на производство 25 тыс. постановок в год 70 тыс. организаций — от региональных театров до любительских трупп и школ. Каждая школа в США, которая ставит «Лак для волос» или «Энни», платит MTI пошлину в размере от \$700 до \$1 тыс. MTI удерживает около 15%, остальное получает писатель, композитор либо другие правообладатели.

В частности, «Магазинчик ужасов», который уже не выходит на Бродвее, исполняется в США сотни раз в год. В 2015 году эти пошлины за лицензии и авторские права принесли Макинтошу £22,5 млн. Авторские права в США, отмечает FT, действуют в течение всей жизни правообладателя и еще 70 лет после его смерти. ■

Как работает площадка Тинькофф Банка по покупке ценных бумаг

Простые инвестиции

АЛЕКСАНДРА КИРАКАСЯНЦ

Тинькофф Банк на своем сайте запустил инвестиционную площадку, на которой доступны акции, облигации и валюты. Чем она может заинтересовать частных инвесторов?

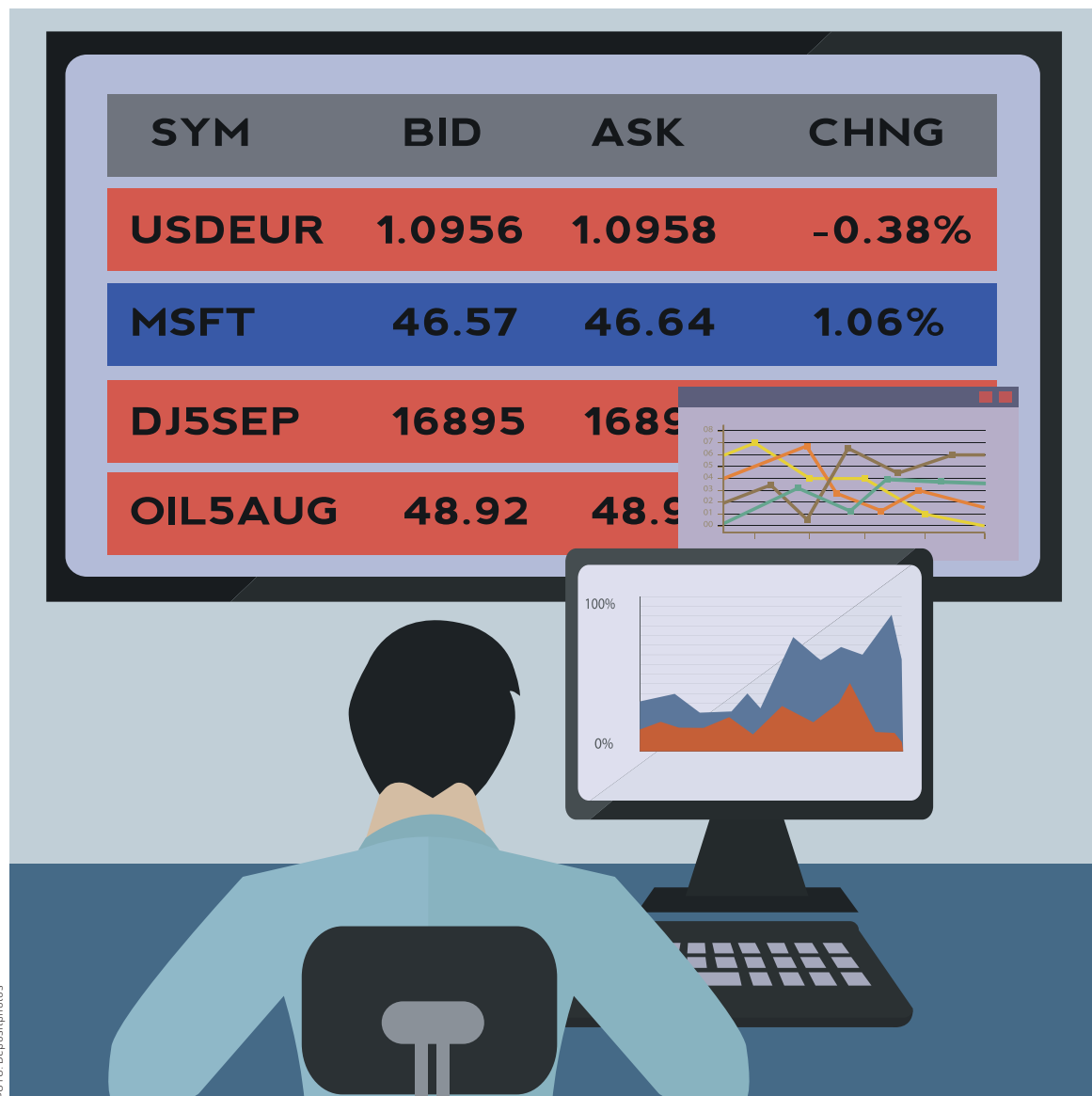
«Тинькофф Инвестиции» представляют собой сервис по покупке ценных бумаг и валюты. По сути, это максимально упрощенный вариант торгового терминала, который позволяет проводить сделки на Московской бирже и зарубежных площадках — NASDAQ и Нью-Йоркской бирже. В списке доступных инструментов сейчас 97 акций, 80 выпусков облигаций, включая валютные, а также доллар и евро.

Подобные сервисы и приложения для простой торговли ценными бумагами уже существуют у «ФинАма» («Магазин акций») и у БКС («Мой брокер»). Еще один проект — приложение «Источник» для торговли акциями, в котором можно работать с несколькими брокерами.

Чтобы пользоваться сервисом «Тинькофф Инвестиции», клиенту, как и для работы с любой торговой системой, необходим брокерский счет. Его можно открыть в компании БКС — это единственный партнер проекта. БКС организует доступ к торгам и предоставляет аналитику и инвестиционные идеи. За каждую операцию пользователь платит комиссию — 0,3% от суммы сделки, но не менее 99 руб. Других комиссий за обслуживание нет.

Сервис был разработан для тех, кто привык инвестировать в депозиты, но задумывается о более доходных вариантах, говорит вице-президент по разработке новых продуктов Тинькофф Банка Александр Емешев. Этот продукт не подойдет тем, кто хочет зарабатывать на внутридневных колебаниях (слишком велики комиссии), но заинтересует инвесторов, которые готовы долго держать купленные бумаги, продолжает он. Средняя сумма одной сделки, на которую рассчитывают в банке, — 40–50 тыс. руб. При инвестировании небольших сумм доход может оказаться совсем незначительным, предупреждает Емешев.

Инструменты, рассказывает Емешев, отбирались исходя из ликвидности: пользователям «Тинькофф Инвестиций» доступны те бумаги, по которым идет активная торговля. Инвесторы при этом не видят большинства данных по акциям, доступных пользователям обычного торгового терминала (вроде Quik). Им доступна только текущая стоимость бумаги, по которой он либо соглашается купить инструмент, либо отказывается. «Это равновесная цена, которая рассчитывается с учетом всех цен и объема спроса и предложения на бирже. Это позволяет нам гарантировать цену акти-



ва: инвестор точно сможет купить нужный объем бумаг по цене, которую видит в нашем сервисе», — поясняет он.

КАК ИНВЕСТИРОВАТЬ

Воспользоваться сервисом можно, оставив заявку на сайте банка. После этого к вам придет курьер с документами на открытие счета и оформит дебетовую карту. Зарегистрировать счет удаленно через портал госуслуг пока нельзя, но в будущем эта возможность, вероятно, будет добавлена, говорит Емешев. Сотрудник банка должен приехать в течение двух дней, однако пока этот процесс может занимать больше времени. Это связано, по словам Емешева, со слишком большим количеством заявок. «К началу ноября планируем открыть «Тинькофф Инвестиции» для всех пользователей», — предполагает Емешев. Пока сервис работает в тестовом режиме.

Пользователь может выбрать одну из инвестиционных идей или самостоятельно решить, в какой инструмент вкладываться. На страничке акций и облигаций указано, сколько стоит инструмент, а также показаны прошлая доходность и график с изменением цены за год. Кроме того, можно ознакомиться с новостями и аналитическими отчетами.

На страничке облигаций кроме цены и графика указана информация о купонных выплатах. Из доходности вычитается накопленный купонный доход — неопытному инвестору так проще понять, сколько принесет та или иная облигация, рассказывает Емешев. Евробонды можно покупать минимальными лотами — от \$1 тыс.,

Упрощение доступа к биржевой торговле может быть опасно для частных инвесторов, отмечают трейдеры. Акции — высокорискованный инструмент, и в некоторых случаях стоимость портфеля может сократиться на 20% за несколько недель

доступны 39 выпусков еврооблигаций. Правда, предложений на покупку в момент теста РБК у сервиса не было.

Оплатить бумаги можно либо деньгами с брокерского счета (для этого надо предварительно перевести их с карты), либо напрямую с карты Тинькофф Банка. Покупка подтверждается СМС с кодом, который надо ввести в специальное поле. «Мы фиксируем цену на две минуты и ожидаем подтверждения сделки в течение этого времени. Затем котировка может измениться», — говорит Емешев.

Корреспондент РБК проверял работу сервиса на акциях Трубной металлургической компании (ТМК), которые на момент покупки стоили 62,05 руб. Лот в десять акций обошелся в 620,5 руб., а вместе с комиссией сумма составила 719,5 руб. На следующий день их цена снизилась, и продавать бумаги пришлось по 60,55 руб. Убыток от опе-

рации составил 213 руб., из которых 198 руб. пришлось на комиссию. Для того чтобы покрыть комиссионные расходы, акции ТМК в нашем случае должны были бы вырасти на 32%. Выводить деньги со счета на карту можно один раз в сутки и не более 2 млн руб. У корреспондента РБК перевод денег на карту занял около 15 минут. «Обычно эта операция проходит моментально, но вывод всех средств со счета может занять до двух дней: мы обязаны посчитать прибыль инвестора и вычесть из нее 13-процентный налог», — рассказывает Емешев.

СТОИТ ЛИ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ

Заместитель генерального директора по инвестиционному анализу ИК «Церих Кэпитал Менеджмент» Андрей Верников положительно оценивает этот проект. «На рынке мало инвесторов в основном из-за сокращения доходов, но многие не торгуют по другим причинам: потому что фондовый рынок, по их мнению, связан с мошенничеством, а торговые терминалы кажутся людям слишком сложными», — рассказывает он. Простой интерфейс привлечет на рынок больше новых инвесторов, считает Верников.

Упрощение доступа к биржевой торговле может быть опасно для частных инвесторов, считает частный трейдер Андрей Агапов. Акции — высокорискованный инструмент, напоминает он, и в некоторых случаях стоимость портфеля может сократиться на 20% за несколько недель. Тогда инвестор будет чувствовать себя обманутым, поскольку это не тот уровень риска, на который он рассчитывал, приходя в банк, говорит Агапов. «Частных инвесторов нужно предупреждать о рисках, которых они, скорее всего, не понимают. И рассказывать, что аналогом банковского вклада все-таки являются облигации», — заявляет он.

Комиссия за обслуживание у других брокеров, по его словам, гораздо меньше, чем в сервисе «Тинькофф Инвестиции». Например, в БКС есть тариф «БКС Старт» для начинающих инвесторов: клиенту дается доступ к торгам акциями и облигациями на Московской бирже. В первый месяц комиссия составляет 0,0177% от оборота, а затем — 0,0354% при обороте до 1 млн руб. — это в десять раз меньше, чем у «Тинькофф Инвестиций». Впрочем, по этому тарифу также установлена минимальная комиссия — не менее 35,4 руб. за день и не менее 354 руб. за месяц. Дополнительно придется заплатить комиссию биржи (0,01%) и депозитария (177 руб. в месяц, если заключались сделки).

«Стандартный тариф примерно 0,04–0,05% от оборота в месяц, а 0,2–0,3% брокеры берут по тарифам с дополнительными услугами, например, с рекомендациями персонального инвестиционного консультанта», — рассказывает Агапов.

У большинства таких сервисов комиссии выше брокерских. Например, у приложения «Источник» она составляет 0,24% за сумму сделки при обороте до 1 млн руб., но не меньше 35,4 руб. в день, или 177 руб. в месяц, если за это время была заключена хотя бы одна сделка.

При долгосрочном инвестировании комиссии сервиса не будут накладными, считает Агапов. Верников из «Церих Кэпитал Менеджмент» отмечает, что такая комиссия даже полезна: она приучит инвесторов к долгосрочным вложениям, а не к спекуляциям. ■