

От ширпотреба до аэропорта: как студент философского факультета смог стать владельцем Домодедово

Несговорчивый продавец: кто хотел купить аэропорт до ареста Каменщика и кто претендует на аэропорт сейчас

«Мы словили все риски, которые только можно»: и.о. директора Домодедово о работе аэропорта без акционера

# РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



**Павел Астахов,**  
уполномоченный по правам  
ребенка

«За то,  
что я подставился,  
я виноват»

КАДРЫ, с. 5

ФОТО: РИА Новости

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 4 июля 2016 Понедельник No 116 (2372) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ  
(ЦБ, 02.07.2016)

\$1= **₽64,02**  
€1= **₽71,05**

▲ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG,  
01.07.2016, 20.00 МСК) **\$49,68 ЗА БАРЕЛЬ**

▲ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА,  
01.07.2016) **933,32 ПУНКТА**

▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ  
РОССИИ (ЦБ, 24.06.2016) **\$395,1 МЛРД**

РЕТЕЙЛ Программа «Моя улица» отрезала кафе и магазины от клиентов

## Убытки на раскопках



До начала работ пеший трафик на Тверской оценивался примерно в 25 тыс. человек в будний день

АННА ЛЕВИНСКАЯ,  
ДМИТРИЙ КРЮКОВ

**Рестораторы и ретейлеры, работающие на перекопанных улицах в центре Москвы, рассказали РБК о резком снижении числа покупателей и падении выручки. Некоторые из них все же надеются, что реконструкция улучшит ситуацию с потоком клиентов в будущем.**

### В ОЖИДАНИИ ТРОТУАРОВ

Большинство реконструируемых в рамках программы «Моя улица» (см. справку) территорий находятся в пределах Садового кольца, и многие из них являются так называемыми торговыми коридорами. Картографический сервис 2GIS подсчитал для РБК, что только на 30 улицах, где сейчас ве-

дутся работы, включая Тверскую, Большую Садовую, Полянку, Якиманку, Таганскую, Знаменку, Никитский и Новинский бульвары, Театральный проезд, Смоленскую площадь и другие, по состоянию на конец июня находилось 698 ресторанов, одежных и продовольственных магазинов.

Их совокупная площадь минимум вдвое больше крупнейшего в Европе торгово-развлекательного центра «Авиапарк», расположенного на 230 тыс. кв. м. Консалтинговая компания «Магазин магазинов» смогла проанализировать 11 улиц, попавших под реконструкцию, и насчитала там 394,6 тыс. кв. м торговой недвижимости.

По количеству кафе и ресторанов соревнуются Тверская улица и Новый Арбат — 67 и 68 точек соответственно. Больше всего одежных магазинов расположено в Теа-

тральном проезде и на Новинском бульваре — 51 и 48. Продовольственными магазинами центр Москвы насыщен слабо, на трех десятках изученных улиц их всего 22.

Если на большинстве улиц работы ведутся небольшими участками, то за Тверскую власти взяли серьезно: на время выходных в конце мая они полностью перекрыли движение автомобилей, в последующие недели движение автотранспорта было ограничено тремя полосами в каждую сторону, а в ночное время с 6 по 9 июня — двумя (до реконструкции было пять полос). Благоустройство участка улицы протяженностью 1,3 км между Манежной и Пушкинской площадями закончится только в конце августа.

Замеры, проводимые специалистами Watcom Shop Mechanics на улицах с затрудненным пешеходным движением, показывали,

что ограничение входа снижает трафик в среднем на 20%. «Движущийся поток очень чувствителен к ограничениям, как только есть какая-то преграда, люди просто обходят это место и могут не замечать ни магазин, ни ресторан», — поясняет управляющий партнер Watcom Дмитрий Неткач.

По словам руководителя отдела стрит-ритейла московского офиса JLL Юлии Назаровой, в зависимости от расположения помещения продажи ретейлеров на ремонтируемых улицах могли упасть на 30–50%, имеет значение близость к метро и наличие рядом паркинга.

По данным «Магазина магазинов», в будни пеший трафик на Тверской составляет около 25 тыс. человек в день, в выходные снижается до 18 тыс.

### ТУРИЗМ

## Турция против Крыма

АЛЕНА СУХАРЕВСКАЯ

**Туроператоры открыли продажи путевок в Турцию, цены оказались примерно равны поездкам в Крым или Сочи. Турция может оттянуть поток с российских курортов, считают туроператоры, но это произойдет не раньше сентября.**

### ЦЕНА ВОПРОСА

Вечером 30 июня президент России Владимир Путин подписал указ о снятии запрета на продажу туристических путевок в Турцию. За полдня 1 июля количество предложений туроператоров по Турции в сервисе «Яндекс.Путешествия» выросло с 200 до 500 с лишним. В прошлогодний сезон, до введения запрета, их было около 1 тыс.

Директор по развитию онлайн-трэвел-агентства OneTwoTrip Аркадий Гинес утверждает, что Турция сразу стала одним из самых дешевых направлений для пляжного отдыха. Стоимость путешествия с отелем категории 3 звезды в Анталию на неделю на начало августа обойдется от 26 тыс. руб. на человека, а с отелем 5 звезд — от 37 тыс. руб. Для сравнения: аналогичные предложения по Кипру начинаются от 35 тыс. и от 50 тыс. руб. соответственно. За сопоставимый отдых в Сочи придется заплатить от 41 тыс. и от 54 тыс. руб. (OneTwoTrip продает пакеты в формате «перелет + отель», не включая трансферы и иные услуги).

По данным «Яндекс.Путешествия», в 19 часов 1 июля туры на двоих в Турцию на семь ночей продавались от 40 тыс. руб. Это дороже, чем в Крым (от 35 тыс. руб.) и Сочи (37 тыс. руб.). Однако цены постоянно корректируются в сторону понижения.

Окончание на с. 12



Окончание на с. 10

ПОДПИСКА: (495) 363-11-01



РБК  
ежедневная  
деловая  
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК  
И.о. главного редактора:  
Юлия Петровна Ярош  
Заместители главного редактора:  
Петр Мироненко, Юлия Ярош  
Арт-директор: Дмитрий Девяшвили  
Выпуск: Дмитрий Иванов  
Руководитель фотослужбы:  
Алексей Зотов  
Фоторедактор: Наталья Славгородская  
Верстка: Константин Кузниченко  
Корректура: Марина Колчак  
Инфографика: Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК  
Шеф-редактор проектов РБК:  
Вакансия  
Главный редактор rbc.ru  
и ИА РосБизнесКонсалтинг:  
Вакансия  
Заместители главного редактора:  
Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,  
Владимир Моторин  
Главный редактор журнала РБК:  
Валерий Игуменов  
Заместители главного редактора:  
Анфиса Воронина, Алексей Яблоков  
Руководитель фотослужбы:  
Варвара Гладкая

Руководители направлений –  
заместители главного редактора  
Банки и финансы: Елена Тофанюк  
Индустрия и энергоресурсы:  
Максим Товкайло  
Информация: Вакансия  
Политика и общество: Максим Гликин  
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов  
Медиа и телеком: Полина Русяева  
Международная жизнь:  
Вакансия  
Мнения: Андрей Литвинов  
Потребительский рынок:  
Дмитрий Крюков  
Свой бизнес: Николай Гришин  
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177  
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru  
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»  
Газета зарегистрирована в Федеральной  
службе по надзору в сфере связи,  
информационных технологий и массовых  
коммуникаций.  
Свидетельство о регистрации средства  
массовой информации ПИ № ФС77-63851  
от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»  
117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1  
E-mail: business\_press@rbc.ru  
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий  
директор: Людмила Гурей  
Коммерческий директор  
издательского дома «РБК»:  
Анна Батыгина  
Директор по рекламе  
товаров группы люкс:  
Виктория Ермакова  
Директор по рекламе сегмента авто:  
Мария Железнова

Директор по маркетингу:  
Андрей Сикорский  
Директор по распространению:  
Анатолий Новгородов  
Директор по производству:  
Надежда Фомина

Подписка по каталогам:  
«Роспечать», «Пресса России»,  
подписной индекс: 19781  
«Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:  
Телефон: (495) 363-1101  
Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан  
в ОАО «Московская газетная типография»  
123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1  
Заказ № 1349  
Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00  
Свободная цена

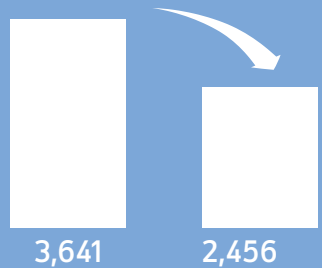
Перепечатка редакционных материалов  
допускается только по согласованию  
с редакцией. При цитировании ссылка  
на газету РБК обязательна.

© «БизнесПресс», 2016

## Как Brexit повлиял на российскую экономику

На **1,185**  
трлн руб.

уменьшился объем Резервного  
фонда за первое полугодие  
2016 года



**404,5**  
млрд руб.

составила курсовая разница от переоценки  
средств Резервного фонда  
за первое полугодие 2016 года

**780 млрд руб.**

было потрачено  
из Резервного фонда  
за апрель—май  
на покрытие  
дефицита бюджета



На **0,32%** в долларах  
и **3%** в рублях

сократился Фонд  
национального  
благополучия  
за июнь



Около **900**  
млрд руб.

составит остаток Резервного  
фонда на конец года,  
по прогнозам Минфина

**545** млрд руб.

составила курсовая разница  
от переоценки средств Фонда  
национального благополучия  
за первое полугодие 2016 года



На **552**  
млрд руб.

уменьшился объем  
Фонда  
национального  
благополучия  
за первое  
полугодие  
2016 года

Российские суверенные фонды потеряли на курсовых разнице 1 трлн руб. за полгода

# Суверенное падение

АННА МОГИЛЕВСКАЯ

**За первые полгода объем Резервного фонда и Фонда национального благополучия сократился почти на 1 трлн руб. К потерям привел крепчающий рубль и Brexit.**

## СИЛЬНЫЙ РУБЛЬ И BREXIT

Суверенные фонды России — Резервный фонд и Фонд национального благополучия — сократились за первые полгода на 949 млрд руб. из-за курсовой переоценки, следует из официального сообщения Министерства финансов.

По состоянию на 1 июля 2016 года объем Резервного фонда составил 2,456 трлн руб. В результате курсовой разницы от переоценки остатков средств в валютных счетах фонда в ЦБ — в долларах, евро и фунтах стерлингов — объем средств уменьшился на 404,47 млрд руб. Объем Фонда национального благополучия за первое полугодие составил 4,675 трлн руб., он сократился на 545 млрд руб.

Объем средств Резервного фонда за июнь сократился в долларах на 0,98%, до \$38,22 млрд. В рублевом выражении сокращение было больше — 3,7%, по данным Минфина. Объем Фонда национального благополучия за июнь сократил-

## Выход из акций

### \$100 млн за неделю

Фонды развивающихся рынков зафиксировали «относительно устойчивый системный отток инвестиций, обусловленный нежеланием рисковать, которое усилилось после решения Великобритании выйти из состава ЕС», отмечает аналитик Sberbank CIB Коул Эйксон в своем обзоре. Наиболее значительные потери понесли фонды, инвестирующие в страны Латинской Америки, а из стран BRICS наибольший отток зафиксирован в китайских фондах — \$696 млн. Из России за неделю фонды вывели \$100 млн.

### Избегание риска

«На наш взгляд, особенности динамики фондов на российском направлении отражают общемировую тенденцию к выводу средств из рискованных активов и обусловлены стремлением

некоторых инвесторов вложить ликвидность в инструменты, которые сравнительно мало подвержены рискам валютного и нефтяного рынков (до тех пор пока ситуация не прояснится)», — пишет аналитик. Отток средств наблюдается по всему миру, при этом самый сильный отток, по данным EPFR, испытывают фонды акций, из которых инвесторы забрали за неделю более \$20 млрд. Это стало крупнейшей потерей фондов акций с августа 2015 года, когда на фондовых рынках прокатилась волна беспокорства, связанная с опасениями по поводу стагнации экономики в Китае, пишет британское издание Financial Times. Наибольший отток из фондов акций наблюдался в США — \$11,5 млрд, в то время как из фондов акций, инвестирующих в Европу, было выведено \$5 млрд.

### С плюса на минус

«Похоже, рынок переваривает влияние Brexit на мировую экономику, на еврозону... Люди пытаются оценить его реальное влияние в краткосрочной и среднесрочной перспективе. Движение средств инвесторов показывает, что произошло некоторое ухудшение аппетита к риску», — приводит FT слова директора HSBC Бернана Дельгадо. Неделя, предшествующая Brexit, была более благоприятной для фондов развивающихся рынков. За неделю с 16 по 22 июня, по данным EPFR Global, в фонды, вкладывающие средства в Россию, было инвестировано \$83 млн, говорится в обзоре Sberbank CIB. По данным Bloomberg, с начала 2016 года инвесторы вывели из ориентированных на вложения в российские активы биржевых фондов (exchange-traded funds, ETF) свыше \$435 млн.

\$100 млн

вывели иностранные инвесторы из российских биржевых фондов за неделю с 22 по 29 июня

На 0,98% в долларах и 3,7% в рублях сократился Резервный фонд за июнь



Источник: Минфин, Московская биржа, Sberbank CIB

## Антирекорд хедж-фондов

Хедж-фонды, управляющие активами на \$2,86 трлн, приготовились закрыть полугодие худшими потерями с 2011 года. На их показателях отрицательно сказался последовавший за девальвацией юаня обвал фондовых рынков в январе, а также негативный фон вокруг референдума о выходе Великобритании из ЕС, сообщает Bloomberg.

**Потрясения после комфорта**  
«Это полугодие было отмечено множеством внутренних потрясений, особенно если учесть, что ему предшествовало несколько комфортных лет, в течение которых менеджеры ставили на растущие рынки», — приводит агентство комментарий Ронана Консгрейва из калифорнийской инвестиционной фирмы Pacific Alternative Asset Management, специализирующейся на вложениях в хедж-фонды.

С начала года по 28 июня хедж-фонды понесли потери на уровне 1,8%, свидетельствует глобальный индекс Hedge Fund Research. Это худший показатель с 2011 года, когда потери за по-

лучдое составили 2,1%. В течение пятницы, 1 июля, компании отчитываются перед инвесторами о своих итоговых показателях за июнь.

Хедж-фонд Pershing Square Capital Management американского финансиста Билла Экмана показал отрицательную доходность с начала года по июнь (минус 21%), следует из данных на веб-сайте фонда. Отрицательная доходность одного из крупнейших хедж-фондов Европы, Lansdowne Partners, с начала года по 24 июня составила минус 14% (следует из уведомления инвесторам), Developed Markets Strategic Investment Fund — минус 16%.

### Юань и распродажа рисков

Для хедж-фондов год начался с потерь: в январе они составили 2,8% — следствие девальвации юаня, спровоцировавшей обвал сначала китайских, а затем и мировых фондовых индексов. В результате принятого 7 января Народным банком КНР решения китайская валюта опустилась до минимума с марта 2011 года.

Многопрофильные фонды серьезно пострадали в феврале, так как из-за применяемых ими стандартов управления рисками им пришлось распродавать рискованные активы, что оказало дополнительное понижательное давление на их цены. Тогда же менеджер Криспин Одей охарактеризовал рыночную конъюнктуру как «поле боя» — волатильность его портфеля достигала 5% в день. В апреле основатель хедж-фонда Third Point Дэниел Леб в письме клиентам сообщил, что бизнес только начинает оправляться от самых «катастрофических» показателей, с которыми он столкнулся впервые с 1990-х годов. Фонд Nevsky Capital, основанный Мартином Тейлором и Ником Барнсом, и WCG Management Барри Уиттлина были закрыты. Brevan Howard Asset Management и Tudor Investment Corp. столкнулись с оттоком инвестиций.

### Максимальный отток

Менеджеры хедж-фондов, продающие свою прогнозную экспертизу за высокие цены, испытывают сложности с вы-

водом своего бизнеса из зоны нестабильности в условиях волатильности на рынках акций, распродаж на товарных рынках и разнонаправленной монетарной политики.

Отток инвестиций из хедж-фондов составил \$15 млрд в январе—марте — максимум со времен финансового кризиса (во втором квартале 2009 года отток составил \$43 млрд), а объем активов под их управлением сократился за отчетный период до \$2,86 трлн с \$2,9 трлн. Число хедж-фондов продолжило сокращаться в январе—марте на фоне ухудшения показателей доходности из-за высокой волатильности акций и сырьевых товаров. В первом квартале был ликвидирован 291 хедж-фонд, открылось 206, по данным Hedge Fund Research. Число закрытых фондов превысило число новых второй квартал подряд. Мировые хедж-фонды в ближайший год могут лишиться примерно четверти активов, находящихся под их управлением, на фоне ухудшающихся результатов, прогнозирует президент Blackstone Group Тони Джеймс.

ся на 0,32%, до \$72,76 млрд, в рублевом выражении средства ФНБ уменьшились на 3%.

Доход от размещения средств на счетах в иностранной валюте в Банке России за полгода составил \$270 млн (17,13 млрд руб.) для Резервного фонда и \$280 млн (18,25 млрд руб.) для ФНБ.

Сокращение фондов в рублевом эквиваленте (на 95 млрд Резервный фонд и на 148 млрд ФНБ) главный экономист «ПФ Капитал» Евгений Надоршин объясняет укреплением российской валюты в июне. «Около 200 млрд руб. стоило удорожание рубля на 2,8%

по отношению к доллару и евро, и еще порядка 60 млрд руб. обошлась история с Brexit (фунт стерлингов подешевел почти на 10% после референдума о выходе Великобритании из ЕС. — РБК). Небольшой плюс дало то, что часть денег Резервного фонда находится в рублях», — отмечает экономист.

### ТРАТЫ ВЫШЕ ПЛАНИРУЕМЫХ

В июне этого года Минфин приостановил траты Резервного фонда на покрытие дефицита бюджета. За апрель—май совокупно из фонда было потрачено 780 млрд

руб. Средства в валюте — долларах, евро и фунтах стерлингов — со счетов фонда в ЦБ были проданы, а вырученные средства зачислены на единый счет федерального бюджета в целях финансирования его дефицита.

В этом году законом о бюджете предусмотрены траты Резервного фонда в размере 2,1 трлн руб. Остаток Резервного фонда на конец года ожидается около 900 млрд руб., сказал министр финансов Антон Силуанов 29 июня в Совете Федерации.

Но Минфин не исключает, что траты Резервного фонда могут

оказаться выше, чем планировалось: ведомство в этом году ожидает снижения поступлений доходов и увеличения дефицита бюджета, из-за того что цены на нефть длительное время держатся на уровнях ниже тех, на основе которого рассчитывался федеральный бюджет (\$50). Средняя цена барреля за год составит \$40, сказал Силуанов, по итогам первого полугодия средняя цена составила \$37,85 за баррель, сообщил сегодня Минфин.

«В этих условиях... бюджетный дефицит больше на 420 млрд руб., чем закладывали. Траты Резервного фонда были определены зако-

ном о бюджете и предусматривали 2,1 трлн руб. Мы считаем, что нам нужно максимально аккуратно к вопросу относиться, и мы считаем, что если и будет превышено, то незначительно — 2,2 трлн руб., не более, при условии, что будут реализованы все те решения в области доходов, которое правительство выработало и будет предлагать при уточнении бюджета на текущий год, в первую очередь речь идет о поступлениях от приватизации и дивидендов «Роснефтегаза», — сказал Силуанов. ■

При участии Яны Милуковой

www.biztorg.ru

**РБК**  
**БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ОТКРОЙ СВОЙ БИЗНЕС  
ПОД ИЗВЕСТНЫМ БРЕНДОМ**

КАТАЛОГ ФРАНШИЗ

+7 495 363-11-11 | biztorg@rbc.ru



Продавайте  
бизнес с нами!  
**biztorg.ru**

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г.Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1,  
ОГРН — 1027700316159,  
Search — поиск, Реклама, 16+



**ВЫБОРЫ** ПАРНАС оставила в предвыборном списке победившего в праймериз блогера Мальцева

# Либералы и националист

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Делегаты ПАРНАС проголосовали за то, чтобы оставить в партийном списке саратовского блогера Вячеслава Мальцева, победившего на праймериз демократии. Его обвиняли в национализме и популизме.

## РАСЧЕТ НА ГОЛОСА

Вопрос об исключении Мальцева из федеральной части списка ПАРНАС стал ключевым в повестке съезда партии в субботу, споры по поводу его кандидатуры продолжались около двух часов. За сохранение Мальцева в списке проголосовали 78 делегатов, против — 45. Также ПАРНАС проголосовал против выдвижения националиста Александра Поткина (Белова) в федеральной части списка. Против его кандидатуры проголосовали 69 делегатов, за — 53.

Изначально объединенный список оппозиционных кандидатов на выборы Госдумы на базе ПАРНАС должны были выявить результаты предварительного голосования. Но праймериз оказались сорваны после того, как личные данные пользователей, проголосовавших на праймериз ПАРНАС, оказались в открытом доступе из-за взлома. В результате в партии вплоть до съезда продолжались споры по поводу принципа формирования списка и участия в нем Мальцева.

Михаил Касьянов настаивал на формировании списка на основе предварительных результатов праймериз, а члены бюро политсовета ПАРНАС Владимир Кара-Мурза-младший, Илья Яшин, Андрей Пивоваров и Вадим Прохоров вы-



Михаил Касьянов (на фото) рассчитывает, что блогер Мальцев принесет партии дополнительные голоса на выборах

ступали против этого, объясняя это тем, что голосование было сорвано. Также они выступили против включения в список Мальцева, который, по предварительным результатам, с большим отрывом победил в голосовании.

«Я считаю абсолютно недопустимым присутствие в первой тройке партии человека, который рассказывает про еврейскую мафию и масонов», — объяснил свою позицию Владимир Кара-Мурза-младший.

Илья Яшин, обращаясь к Касьянову, напомнил ему, что тот всег-

да был противником популизма. «Съезду навязывается в тройку карикатура на Жириновского», — заявил он.

Другой член политсовета ПАРНАС, Вадим Лукашевич, в свою очередь, отметил, что партии следует соблюдать собственные правила и отказываться от результатов уже проведенных праймериз было бы неправильно. «Честно было бы оставить Мальцева, раз уж он как-то попал в число кандидатов (на праймериз)», — подчеркнул он.

Касьянов в разговоре с журналистами признал, что у его

соратников по коалиции есть основания для опасений, что присутствие Мальцева в списке приведет к утрате «ядерного электората» ПАРНАС. «Но этого электората не хватит нам для попадания в Госдуму. По этой причине и создавалась демократия», — пояснил он.

По его мнению, участники коалиции должны «дать возможность разным политическим силам влиять на положение дел в стране». «Считаю, что Мальцев даст нам дополнительные голоса», — заключил председатель партии.

## СПИСОК БЕЗ ЯШИНА

Позднее делегаты утвердили федеральную часть списка партии. В нее вошли три человека: Касьянов, который не участвовал в праймериз, потому что имел квоту на первое место как председатель ПАРНАС, Мальцев и историк Андрей Зубов. Он также будет выдвигаться по одномандатному округу в Центральном административном округе Москвы.

Зампред партии Илья Яшин заявил, что не будет баллотироваться, так как считает большой ошибкой распад Демкоалиции и не хочет нести ответственность за электоральную конструкцию, которая является «результатом воли Касьянова». При этом он пообещал поддержать список ПАРНАС на выборах.

Рассуждая о предстоящей кампании, Касьянов заявил, что в 2016 году у партии будет демократическая фракция в Госдуме, в 2017 году — фракция в трети регионов, а в 2018 году страну возглавит новый президент. Он подчеркнул, что ПАРНАС не считает «Яблоко» своим конкурентом и выступает за партнерские отношения с этой партией.

В конце апреля соратники главы ФБК и председателя незарегистрированной Партии прогресса, Яшин и председатель «Демократического выбора» Владимир Милов объявили о выходе из Демкоалиции. Они объяснили свое решение высоким антирейтингом Касьянова и нежеланием к его пойти на компромисс и участвовать в праймериз наравне со всеми. ❑

**ВЫБОРЫ** Партия Григория Явлинского утвердила кандидатов на выборы в Госдуму

## Десятка от «Яблока»

МАРИНА СТАРОДУБЦЕВА

**В федеральный список «Яблока» вошли Григорий Явлинский, Владимир Рыжков, Дмитрий Гудков и малоизвестный советник Явлинского Марк Гейликман. В своей программе «Яблоко» предлагает альтернативную концепцию патриотизма.**

В воскресенье съезд партии «Яблоко» после суток обсуждения проголосовал за список кандидатов от партии и утвердил программу на выборы Госдумы, которые пройдут 18 сентября. Документы в ЦИК кандидаты намерены подать 8 июля.

В общефедеральную часть списка вошли десять человек. На первом месте — председатель федерального политкомитета партии

и лидер фракции «Яблока» в Законодательном собрании Санкт-Петербурга Григорий Явлинский, на втором — председатель партии, депутат Заксобрания Карелии Эмилия Слабунова, экс-председатель РПР-ПАРНАС Владимир Рыжков стал третьим. Также в общефедеральный список партии вошел член политкомитета Лев Шлосберг, глава московского «Яблока» Сергей Митрохин. Шестое место занял советник Явлинского Марк Гейликман, чья кандидатура ранее не называлась публично и чье появление стало неожиданностью даже для членов партии. Кроме того, в списке на седьмом месте — эколог Николай Рыбаков, заместитель председателя партии и режиссер Александр Гнездилов на восьмом месте. Экс-мэр Петрозаводска Галина Ширшина занимает девятое место. Замыкает список

депутат, бывший член «Справедливой России» Дмитрий Гудков.

Всего партия утвердила 331 кандидата, список разбит на 64 региональные группы. Петербургскую группу возглавил режиссер Александр Сокуров. Сооснователь «Диссернета» Андрей Заякин возглавил группу, объединяющую Забайкальский край, Бурятию, Якутию, Камчатку, Чукотку и Иркутскую область. Председатель комитета «Гражданское содействие» Светлана Ганнушкина возглавила региональную группу по Чеченской Республике.

Эколог и бывший политзаключенный Евгений Витишко стал первым номером в региональной группе, объединяющей Краснодарский край, Крым и Севастополь.

Кроме того, партия «Яблоко» утвердила кандидатов в 185 из 225 одномандатных округов. В Мо-

скве партия выставит одномандатников в 14 из 15 округов. Гудков будет избираться по Тушинскому округу, а Митрохин — по Бабушкинскому округу. В Ленинградском одномандатном округе Москвы от «Яблока» избирается один из лидеров Партии 5 декабря — активистка Юлия Галымина.

Депутат Заксобрания Курской области Ольга Ли пойдет по Курскому округу Курской области. Шлосберг выдвинут по Псковскому округу, Рыжков пойдет по Барнаульскому одномандатному округу Алтайского края.

В своей предвыборной кампании «Яблоко» представляет себя как партию «европейского выбора России». Среди ключевых пунктов программы — вхождение в состав европейского сообщества, развитие демократии и жесткое антикоррупционное законодательство.

«В центре наших предложений стоит человек, живущий в России», — сказал Явлинский. «Яблоко» предлагает обратить внимание на демилитаризацию страны, альтернативную концепцию патриотизма и выстроить новые отношения между государством и СМИ. Концепция патриотизма должна быть основана на безопасности, благополучии и уважении к гражданам, сказано в программе.

Партия намерена настаивать на проведении международной конференции по проблеме Крыма, об отмене антисанкций и диалоге с ЕС об отмене визового режима. «Мы не хотим, чтобы сегодняшние выпускники школы шли на войну, они нужны нашей стране живыми, мы будем останавливать войну — войну внутри России и войну со всем миром», — сказал Шлосберг. ❑



**КАДРЫ** Павел Астахов подтвердил решение уйти в отставку

# В отпуск с увольнением

МАРИЯ БОНДАРЕНКО

**Уполномоченный по правам ребенка Павел Астахов сообщил телеканалу РБК, что подал заявление об отставке. По его словам, окончательное решение за президентом.**

## ВАЖНАЯ ОГОВОРКА

Павел Астахов подал заявление об отставке с поста уполномоченного по правам ребенка. Об этом он заявил телеканалу РБК по прилете в Крым.

«У меня действительно была встреча с президентом. И надо понимать, что прерогатива права назначать или отстранять уполномоченного президента России принадлежит только президенту, ни петициям, ни соцсетям, ни митингам. Совершенно по-другому решаются кадровые вопросы. Вчера после очень серьезного, откровенного разговора я подал заявление, но решение примет президент», — сказал Астахов.

Он покинет свой пост после отпуска, сообщили ТАСС, «Интерфакс» и «РИА Новости» со ссылкой на высокопоставленный источник в администрации президента.

Астахов также прокомментировал свои слова, которые он сказал во время разговора с выжившими на Сямозере детьми и запись которых попала в Сеть, — он назвал их оговоркой. «Давайте все-таки судить не по словам-оговоркам, а по делам. Каждый может оговориться, в конце концов, я меньше всего хотел обидеть девочек, с которыми разговаривал. Там сидели родители, бабушки, врачи, психологи. Ни от кого не поступило никаких возражений, расстались друзьями», — сказал он и добавил, что за эту «оговорку» ему «реально серьезно влетело от президента». «За то, что я подставился, я виноват», — добавил омбудсмен.

Ранее собеседники РБК говорили, что отставка Астахова произойдет по совокупности обстоятельств: из-за заявления

о «сморщенных женщинах», неудачном общении с пострадавшими в Карелии детьми, а также вопросов, которые возникли у антикоррупционного управления Кремля.

**«У меня действительно была встреча с президентом. И надо понимать, что прерогатива права назначать или отстранять уполномоченного президента России принадлежит только президенту, ни петициям, ни соцсетям, ни митингам. Совершенно по-другому решаются кадровые вопросы»**

## ОН НЕ ВЕРНЕТСЯ

О возможной отставке Астахова с поста детского омбудсмена источники РБК, близкие к Госдуме и администрации президента, сообщили в минувший четверг.

Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков, комментируя эту информацию, говорил, что Астахов «будет уволен» только в том случае, если

президент России Владимир Путин подпишет указ о его отставке. Тем не менее «до сих пор этого не случилось», подчеркнул Песков. На вопрос о том, обсуждаются ли кандидатуры на пост

омбудсмена, пресс-секретарь ответил отрицательно.

Позднее два собеседника РБК в Кремле сообщили, что Астахов написал заявление на отпуск с последующим увольнением. «В ближайшие дни он уйдет отдыхать и уже не вернется на прежнюю работу», — говорил один из собеседников.

Трагедия на Сямозере произошла 18 июня. 47 школьников

и четыре взрослых инструктора отправились в поход на лодках, во время которого на озере начался шторм. Две лодки с детьми перевернулись, в результате 14 детей погибли. После публикации записи разговора Астахова с выжившими детьми большой общественный резонанс вызвала его фраза «Ну что, как поплавали?». В Сети стала распространяться петиция с требованием уволить Астахова. «Мы призываем общество и государство дать этому высказыванию объективную оценку», — говорилось в тексте петиции, опубликованной на сайте Change.org.

Астахов был назначен на должность уполномоченного по правам детей в 2009 году. До работы детским омбудсменом он возглавлял Коллегию адвокатов Павла Астахова. Среди его клиентов были мэр Москвы Юрий Лужков, глава Счетной палаты Сергей Степашин, Астахов вел на телевидении шоу «Час суда». Накануне выборов Госдумы 2007 года он возглавил общероссийское движение «За Путина!». ■

РЕКЛАМА

100.1 FM  
СЕРЕБРЯНЫЙ ДОЖДЬ

221

С НОВЫМ ГОДОМ!

следите за эфиром на 100,1 фм  
и на [www.silver.ru](http://www.silver.ru) (16+)



Как устроен бизнес Дмитрия Каменщика

# Хозяин Домодедово

НАТАЛИЯ ТЕЛЕГИНА,  
АНАСТАСИЯ МИХАЙЛОВА

**Владелец Домодедово Дмитрий Каменщик вышел из-под домашнего ареста. РБК вспомнил, как он стал владельцем Домодедово и неудачно пытался его продать, а также разобрался, кто может претендовать на аэропорт сейчас.**

1 июля суд освободил владельца аэропорта Домодедово Дмитрия Каменщика от домашнего ареста, длившегося больше четырех месяцев. Каменщик остается обвиняемым по уголовному делу о теракте в Домодедово в 2011 году, но бизнес-омбудсмен Борис Титов в пятницу уже выразил уверенность в том, что дело скоро будет закрыто, назвав его «высосанным из пальца». Источники в окружении Каменщика все эти месяцы уверяли РБК, что причина ареста — попытки вынудить Каменщика расстаться с бизнесом, в который тот пришел еще в середине 1990-х.

## ПЕРЕВОЗЧИК ШИРПОТРЕБА

«Это был не пассажирский терминал, а сарай», — вспоминает сотрудник сербской строительной компании Суvas Срджан Милосавлевич. В Домодедово серб впервые оказался в 1998 году, когда Суvas получила контракт на реконструкцию аэровокзала. В реконструкции он к тому времени нуждался остро: аэропорт был построен еще в 1962 году с расчетом на обслуживание рейсов из Средней Азии и Сибири, но денег на развитие у государства не хватало. Главным условием заказчика было не закрывать терминал на ремонт, рассказывает Милосавлевич: аэропорт каждый день должен был обслуживать пассажиров. Контракт с Суvas заключило ООО «Ист Лайн», которое к тому моменту владело Домодедово в равных долях с государством, но фактически управляло аэропортом.

Компания «Ист Лайн» появилась в середине 1990-х. Она возила через Домодедово ширпотреб из Китая в Москву, арендуя грузовые самолеты у государственного Домодедовского производственного объединения гражданской авиации (ДПО ГА). Именно это госпредприятие после перестройки управляло всеми активами аэропорта: аэродромом, сопутствующей инфраструктурой, пассажирским терминалом и самолетами. Начинать этот бизнес двое молодых людей из Екатеринбурга — сотрудник Рабочего центра экономических реформ при правительстве Антон Баков и студент философского факультета МГУ Дмитрий Каменщик. По словам Бакова, именно он позвал Каменщика в этот бизнес, оценив его хватку и скрупулезность. Вскоре Баков решил заняться карьерой в политике, а Каменщик стал разви-

## Как зарабатывает аэропорт Домодедово

### Сегменты бизнеса

- **Авиационный:** организация взлета и посадки самолетов, использование терминалов, услуги авиационной безопасности
- **Сопутствующий:** наземное обслуживание самолетов (буксировка, техническое обслуживание, уборка, противообледенительная обработка), загрузка багажа, регистрация и транспортировка пассажиров, продажа бортового питания, обработка грузов, услуги топливозаправочного комплекса (ТЗК)
- **Коммерческий:** сдача в аренду коммерческих площадей, размещение рекламы, услуги гостиницы и паркинга

### Выручка, %



### Операционная прибыль, %



### Рентабельность по операционной прибыли, %



Источник: данные компании за 2013 год. Фото: Depositphotos

вать бизнес самостоятельно, создав «Ист Лайн».

Бывший топ-менеджер «Ист Лайна» вспоминает, как складывались отношения с сотрудниками ДПО ГА: «Мы пользовались мобильными телефонами и компьютерами, а они писали в гроссбухах. Однажды мы купили ксерокс, так работники госпредприятия поставили его в отдельную комнату и закрыли на ключ. Им ничего не надо было — в отличие от амбициозных «истлайновцев».

О том, что единственный владелец «Ист Лайна», — Каменщик, станет известно только в 2011 году, когда аэропорт Домодедово будет готовиться к размещению на бирже. В начале 1990-х Каменщик свой бизнес не афишировал, а построить новый грузовой терминал предложил директору ДПО ГА Леониду Сергееву. В 2015 году в интервью Forbes Каменщик расскажет, что складским комплексом в Домодедово тогда командовали не руководители аэропорта, а грузчики, которыми, в свою очередь, командовали бандинты. Сергеев на предложение молодого бизнесмена согласился: ДПО ГА и «Ист Лайн» поровну вложились в новый грузовой комплекс, первая очередь которого была введена в эксплуатацию в 1995 году.

## ВЛАДЕЛЕЦ АЭРОПОРТА

Строительством складского комплекса планы Каменщика не ограничивались. В 1996 году «Ист Лайн» предложил Сергееву реконструиро-

вать (по сути — построить заново) пассажирский терминал. Расходы частная компания была готова взять на себя, но взамен хотела долю в будущем аэровокзале. Сергеев согласился. Юридически схема сотрудничества выглядела следующим образом: компании Каменщика совместно с госпредприятием зарегистрировали ОАО «Домодедово-2», куда ДПО ГА внесло все движимое и недвижимое имущество аэровокзального комплекса, а

**Двое знакомых Каменщика говорят, что ему тяжело дается общение с представителями власти. «Дмитрий очень логичный, малоэмоциональный и чуждый чиновничьей среде», — объясняет один из них**

«Ист Лайн» — 22 млн руб. Партнеры владели новой компанией на паритетных началах, для реконструкции здания наняли сербскую Суvas.

В 1997 году премьер Виктор Черномырдин распорядился разделить ДПО ГА на три юридических лица. Совладельцем пассажирского терминала оказалось ОАО «Аэросервис Домодедово». Уже на второй год существования госкомпания была обанкрочена по иску поставщика коммунальных услуг. В ходе банкротства структуры «Ист Лайна» выкупили долю государства в аэровокзале, а гендиректор «Аэросервиса Домодедово» Сергей Рудakov перешел работать к Каменщи-

ку. В начале нулевых аэропортовое имущество переписали на кипрскую Hacienda Investments Ltd.

Одновременно с получением контроля над пассажирским терминалом фирмы, связанные с «Ист Лайном», совершили другую важную сделку: подписали с ГУП «Администрация аэропорта Домодедово» (еще один правопреемник ДПО ГА) договор аренды аэродрома и прилегающего участка за 3,2 млн руб. в год на 75 лет.

Через несколько лет государство попыталось оспорить обе сделки в суде. В 2003 году «Администрация аэропорта Домодедово» попросила признать договор аренды ничтожным, и Федеральный арбитражный суд Московской области согласился это сделать. Возглавлявшая в то время суд Людмила Майкова объясняет, что унитарное предприятие было создано для управления имуществом, а не сдачи его в аренду, поэтому договор был незаконным. Росимущество же начиная с 2005 года пыталось оспорить передачу пассажирского терминала структурами «Ист Лайна», утверждая, что согласие на сделку дало Мо-

сблимущество, не имевшее соответствующих полномочий.

Разбирательство по обоим делам дошло до Высшего арбитражного суда (ВАС). Росимущество ВАС отказал, а в спор по аренде, скорее всего, вмешались высокопоставленные чиновники. Когда структуры «Ист Лайна» в 2005 году проиграли суд, губернатор Московской области Борис Громов отправил письмо президенту Владимиру Путину. Губернатор Подмосковья предупредил президента, что иски чиновников могут привести к закрытию аэропорта. Путин наложил резолюцию «Законы нужно соблюдать, но действия государства не должны приводить к разрушению успешно функционирующего бизнеса».

После этого представители Каменщика предъявили суду ранее неизвестную редакцию устава «Администрации аэропорта Домодедово», где говорилось, что предприятие создано для управления аэродромом путем его сдачи в аренду. В итоге дело закончилось мировым соглашением: ставку аренды подняли с 3,2 млн до 92 млн руб. и она могла пересматриваться раз в пять лет. Впоследствии Счетная палата пришла к выводу, что из-за необоснованно низкой арендной ставки государство в период с 1998 по 2005 год недополучило более 600 млн руб.

Судебные разбирательства не останавливали авиакомпании, которые начали переходить из Шереметьево и Внуково в обновленный



терминал Домодедово, ставший самым современным в московском авиаузле (в интервью «Ведомостям» в 2004 году Каменщик утверждал, что «Ист Лайн» вложил в реконструкцию \$300 млн). В 2001 году в Домодедово перешла вторая по объему международных перевозок «Трансаэро», в 2002 — первая по внутрироссийским «Сибирь», а в 2003 — первая западная компания British Airways, за которой последовали другие иностранные перевозчики.

С 2000 по 2005 год пассажиропоток в Домодедово вырос более чем вчетверо, достигнув 14 млн человек. Пассажиропоток Шереметьево за тот же период вырос лишь на 12%. В результате в разгар судебных разбирательств в 2005 году Домодедово стал крупнейшим аэропортом России, обогнав бессменного лидера — Шереметьево — почти на 2 млн человек. Первое место среди московских аэропортов Домодедово будет удерживать еще десять лет.

**ДРУГ ЧИНОВНИКОВ**

Приватизировать аэропорт и развивать его невозможно без высокопоставленных покровителей. Громов не только написал Путину письмо в защиту Домодедово, но и щедро поделился с аэропортом областной землей. Осенью 2003 года чиновник подписал распоряжение, увеличившее зарезервированную территорию вокруг аэропорта с 2,8 тыс. га до 64 тыс. га. Как говорил Каменщик «Ведомостям», этого хватало бы для строительства восьми новых взлетно-посадочных полос. Часть земли была выкуплена «Ист Лайном», часть получила особый статус, согласно которому использование территории нужно было согласовывать с областными чиновниками и Домодедово.

Большую роль в успехе Домодедово сыграл запуск в 2002 году скоростной электрички с Павелецкого вокзала Москвы до аэропорта. Она появилась благодаря усилиям директора аэропортового комплекса Сергея Рудакова, хорошо общавшегося с министром путей сообщения Геннадием Фадеевым, рассказывает источник РБК, в то время работавший в аэропорту.

Отстаивал интересы Каменщика и Герман Греф, когда был министром экономического развития и торговли. Например, рассказывает знакомый Грефа, тот был категорически против планов отобрать у «Ист Лайна» пассажирский терминал и расторгнуть договор аренды аэродрома. Такое поведение государства могло стать сигналом к пересмотру итогов всей приватизации и плохо отразилось бы на

инвестиционном климате, поясняет собеседник РБК. Представитель Сбербанка не смог ответить на вопрос РБК, попросив обратиться лично к Грефу. Задать вопрос президенту Сбербанка лично корреспонденту РБК не удалось.

Двое знакомых Каменщика говорят, что ему тяжело дается общение с представителями власти. «Дмитрий очень логичный, малоэмоциональный и чуждый чиновничьей среде», — объясняет один из них. Другой вспоминает совещание в правительстве три-четыре года назад, на котором Каменщик стал в жесткой форме высказывать претензии руководителю Росавиации Александру Нерадько. «Мы все опешили от такого наезда. Он не просто критиковал, а кричал и обвинял Нерадько в неэффективности. После того случая Каменщика на совещания в правительство почти не звали», — вспоминает собеседник РБК.

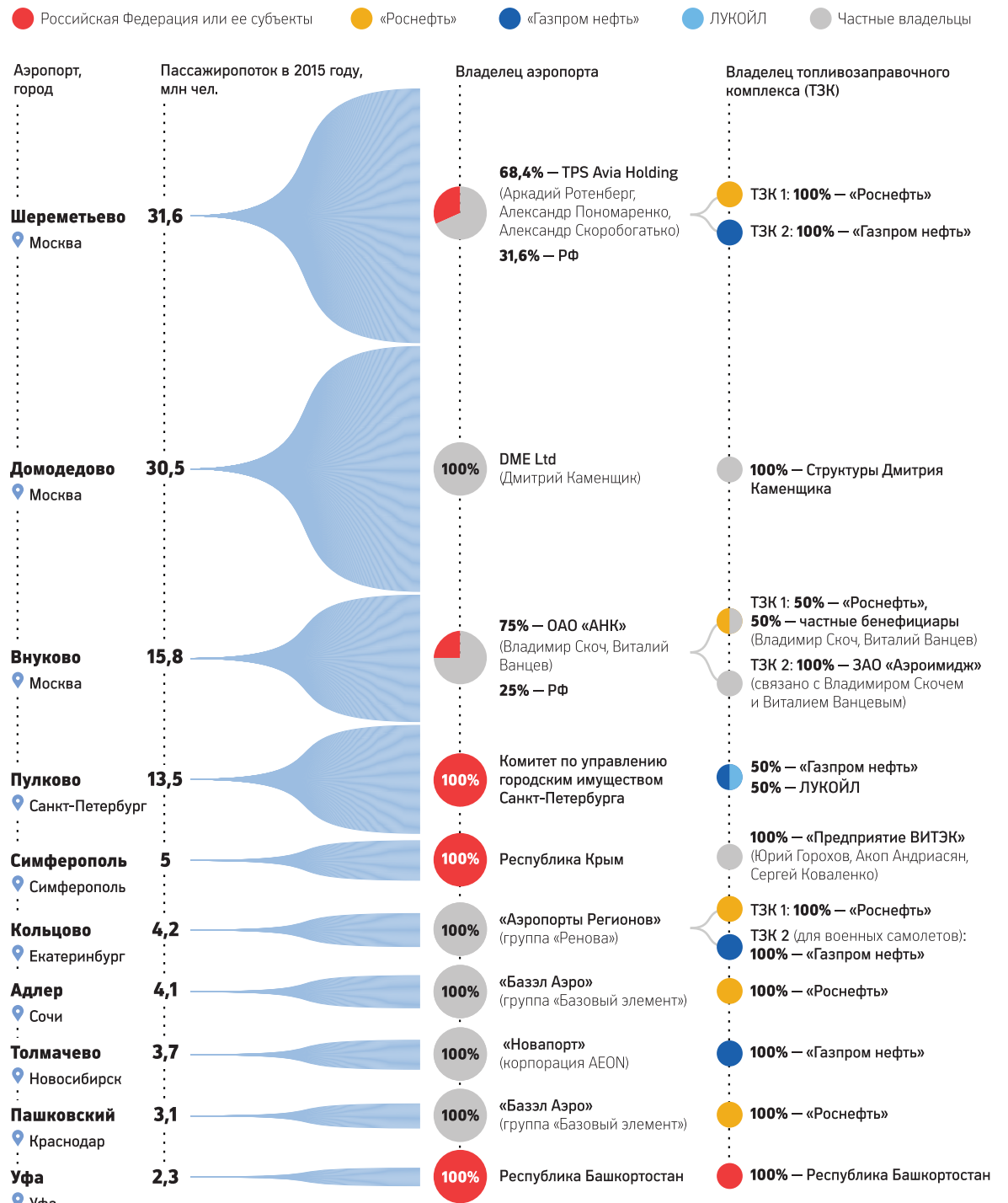
Зато налаживать отношения с нужными людьми получается у председателя наблюдательного совета Домодедово, бизнесмена Валерия Когана, появившегося в «Ист Лайне» в 2000 году. Бывший менеджер Домодедово рассказывает, что Коган — отличный переговорщик и хорошо ладит с чиновниками. Его приход в аэропорт совпал по времени с возбуждением ФСБ против сотрудников «Ист Лайна» уголовного дела о контрабанде. Суд по этому делу завершился только в 2008 году, к тому времени из четырех эпизодов в деле остался лишь один. Все пятеро обвиняемых получили условные сроки.

Договариваться с чиновниками у Домодедово получается не всегда. Например, Каменщик и Коган так и не смогли убедить власти в необходимости строительства третьей взлетно-посадочной полосы. Сейчас у аэропорта их две, причем одна в последний раз проходила капитальный ремонт в 1981 году. Еще в марте 2011 года возглавлявший в то время правительство Путин поручил Министерству транспорта рассмотреть вопрос о выделении средств из федерального бюджета на строительство новой ВПП. Ведомство решило построить ее в 300 метрах от действующей, а последнюю превратить в рулежную дорожку, так и оставив аэропорт с двумя полосами. Министр Максим Соколов объяснил это необходимостью уложиться в предусмотренные казной 14 млрд руб.

**МИЛЛИАРДЕР**

Журнал Forbes оценивает состояние Каменщика в \$2,9 млрд. Чистая прибыль Домодедово в 2013 году

**Кто владеет заправками в крупнейших аэропортах России**



Источники: официальные сайты компаний, расчеты РБК

(последняя опубликованная отчетность) составила 9,4 млрд руб. С 2008 по 2014 год выручка аэропорта выросла в полтора раза, превысив 40 млрд руб. EBITDA за 2014 год — около 17 млрд руб., рассказывал Каменщик. Таким образом, рентабельность бизнеса превышает 40%. Примерно столько же было и в прошлые годы. Схожий показатель — около 42% — у главного конкурента, Шереметьево. По словам совладельца Шереметьево Александра Пономаренко, это стандартная маржа для аэропортов развитых стран, а на развивающихся

рынках рентабельность доходит до 56%. Домодедово и Шереметьево есть к чему стремиться, считает бизнесмен.

Финансовые показатели Домодедово росли на фоне бума авиаперевозок. И.о. управляющего директора «Домодедово коммершл сервисиз» Алексей Раевский рассказывает о корреляции между состоянием экономики и воздушными перевозками: 1% роста ВВП страны влечет увеличение пассажиропотока авиатранспорта в ней на 1,8%. Однако в России долгие годы соотношение было аномально высоким — десятикратным и больше. Рынок дотировался западными банками, объясняет Раевский: они давали дешевые кредиты авиаперевозчикам, те покупали самолеты и снижали тарифы, привлекая новых пассажиров. В 2015 году после девальвации рубля, санкций и спада экономики некоторые компании оказались обладателями избыточного парка и неподъемных долгов. Например, «Трансаэро», для которого Домодедово был базовым аэропортом. Банкротство авиаперевозчика ударило по бизнесу Ка-

менщика. В 2015 году Домодедово утратил статус крупнейшего аэропорта России, уступив Шереметьево. Пассажиропоток в Домодедово сократился в прошлом году на 2,5 млн человек. Примерно половина, по оценкам Раевского, связана с банкротством Трансаэро.

Аэропортовый бизнес состоит из трех сегментов: организация взлета и посадки самолетов, обслуживание лайнеров и пассажиров, коммерческая эксплуатация терминалов. Больше всего выручки, следует из отчетности Домодедово за 2013 год (последние опубликованные данные), приносит обслуживание самолетов, включая их заправку. А самый рентабельный — коммерческий сегмент, куда помимо сдачи площадей в аренду под кафе и магазины относится размещение рекламы, гостиницы и паркинги.

В 2016 году доходы московских аэропортов должны вырасти. С конца февраля текущего года Федеральная антимонопольная служба (поглотившая ФСТ) отменила регулирование тарифов в московском авиаузле. Последствием стал рост стоимости →

**Прочные отношения**

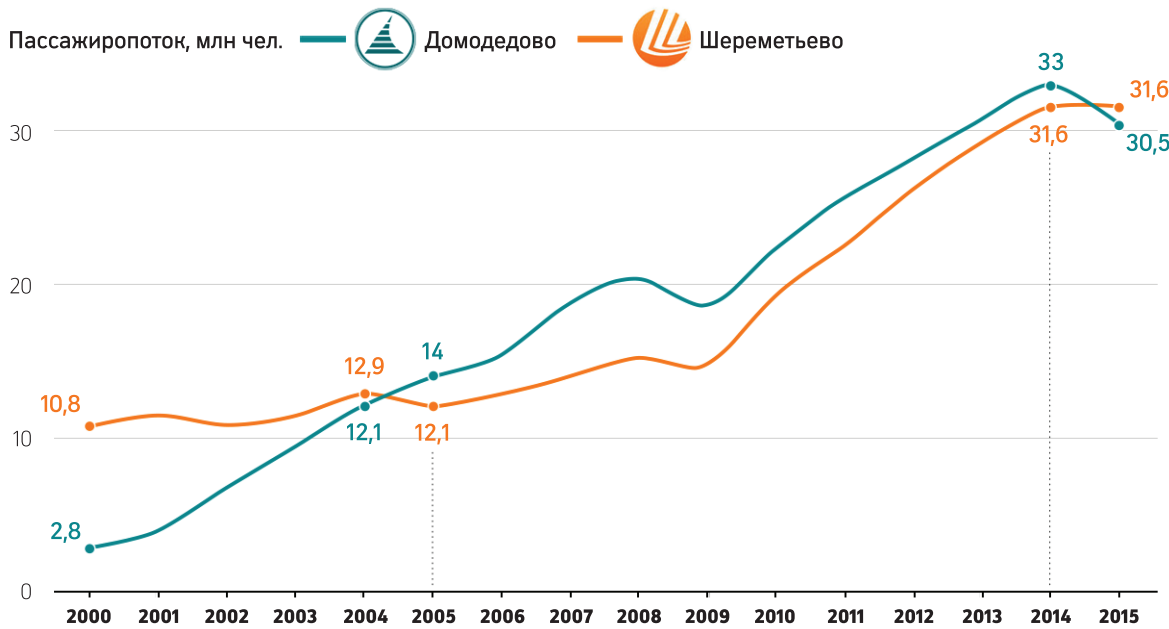
Валерий Коган родом из Душанбе, в 1990-е занимался поставками в Россию продукции из бывших союзных республик. Каменщик рассказывал, что познакомился с Коганом случайно: «Это было очень давно, когда мы только начинали бизнес. Сначала был скепсис, а потом мы расположились друг к другу, и

сложилось прочные отношения». Участники авиарынка и эксперты долгое время полагали, что Коган может являться совладельцем аэропорта. Этому способствовала структура собственности кипрской DME Ltd (ранее называлась FML Limited), владеющей всеми активами Домодедово. Номинальными держателями ее акций

выступали Джейн Петерс (64%) и Шон Каирнс (36%) с острова Мэн. Возникло предположение, что Петерс представляет интересы Когана, а Каирнс — Каменщика, объяснял сам Каменщик в интервью Forbes. Но это неправильная догадка, говорил он: по словам Каменщика, он единственный владелец аэропорта.



## Домодедово опережал Шереметьево по пассажиропотоку 10 лет



Источники: данные аэропортов

→ услуг. Например, в Домодедово сбор за пользование аэровокзальным комплексом (его платят авиакомпании за каждого прошедшего пассажира) увеличился на внутренних линиях с 45,5 до 65 руб., а в Шереметьево — с 113 руб. до 123 руб. (внутренние рейсы осуществляются только через терминал D).

Важная часть бизнеса Домодедово — заправка самолетов, в 2013 году на нее пришлось более 11 млрд руб. или примерно чет-

верть выручки. Раевский уточняет, что в 2015 году топливный сектор принес около 20% оборота.

Заправочную инфраструктуру, оставшуюся с советских времен, «Ист Лайн» в 1990-е реконструировал вместе с государственным ДПО ГА. Затем этот актив, как и многие другие, полностью перешел во владение компаний Каменщика. Это уникальная для России ситуация. В семи из десяти крупнейших аэропортов страны собственниками топливо-заправочных ком-

плексов (ТЗК) являются крупные нефтяные компании — «Роснефть», «Газпром нефть» и ЛУКОЙЛ. «Экспансия нефтяников в аэропорты началась во второй половине нулевых, — вспоминает директор по развитию бизнеса агентства «Аналитика товарных рынков» Михаил Турукалов. — Росли цены на керосин, ФАС требовала демонаполизовать рынок, в итоге многим владельцам аэропортов пришлось продать ТЗК. Цены, правда, расти не перестали».

Собственник ТЗК, как правило, отдает предпочтение определенному продавцу топлива. В Шереметьево и Внуково, где ТЗК принадлежат «Роснефти», она же и является основным поставщиком авиакеросина (см. инфографику), а в Домодедово на нее приходится лишь 5%. Продажа топлива авиоперевозчикам (ее называют заправкой «в крыло») — высокомаржинальный бизнес. Например, в отчетах «Роснефти» его называют «премиальным сегментом». По расчетам Турукалова, разница между ценой «на входе» в аэропорт и стоимостью керосина для авиоперевозчика достигает 30–40%.

### ОБВИНЯЕМЫЙ

24 января 2011 года террорист Магомед Евлоев вошел в аэропорт Домодедово со стороны парковки, минуя рамки металлоискателя. Полицейский, как видно на записи с камер наблюдения, в этот момент увлеченно разговаривал с сотрудницей аэропорта. Через час смертник взорвал себя, убив 37 и ранив 117 человек.

Уголовное дело против менеджеров аэропорта и сотрудников полиции Следственный комитет России (СКР) возбудили уже на следующий день, обвинив их в нарушении транспортной безопасности. В марте 2012 года это дело закрыли, спустя два месяца возобновили, окончательно закрыв только в августе 2015 года. Но к тому времени следователи завели против представи-

телей Домодедово отдельное дело, обвинив их в оказании небезопасных услуг. Фигуранты — трое руководителей аэропорта (в том числе двое бывших) и владелец Дмитрий Каменщик, все находятся под домашним арестом.

Претензии СКР сводятся к тому, что в Домодедово почти не досматривали входящих в аэровокзал людей, через рамки металлоискателей просили пройти лишь 2% посетителей. По версии следователей, таким образом аэропорт сэкономил на сотрудниках авиационной безопасности. Генпрокуратура уже четырежды требовала закрыть дело, указывая на отсутствие связи между оказанием небезопасных услуг и терактом: к гибели людей привели действия смертника, а не сотрудников аэропорта, считают в ГП. Адвокаты обвиняемых менеджеров подчеркивают, что в то время закон не требовал стопроцентного досмотра входящих, кроме того, за это отвечала полиция, а не авиабезопасность.

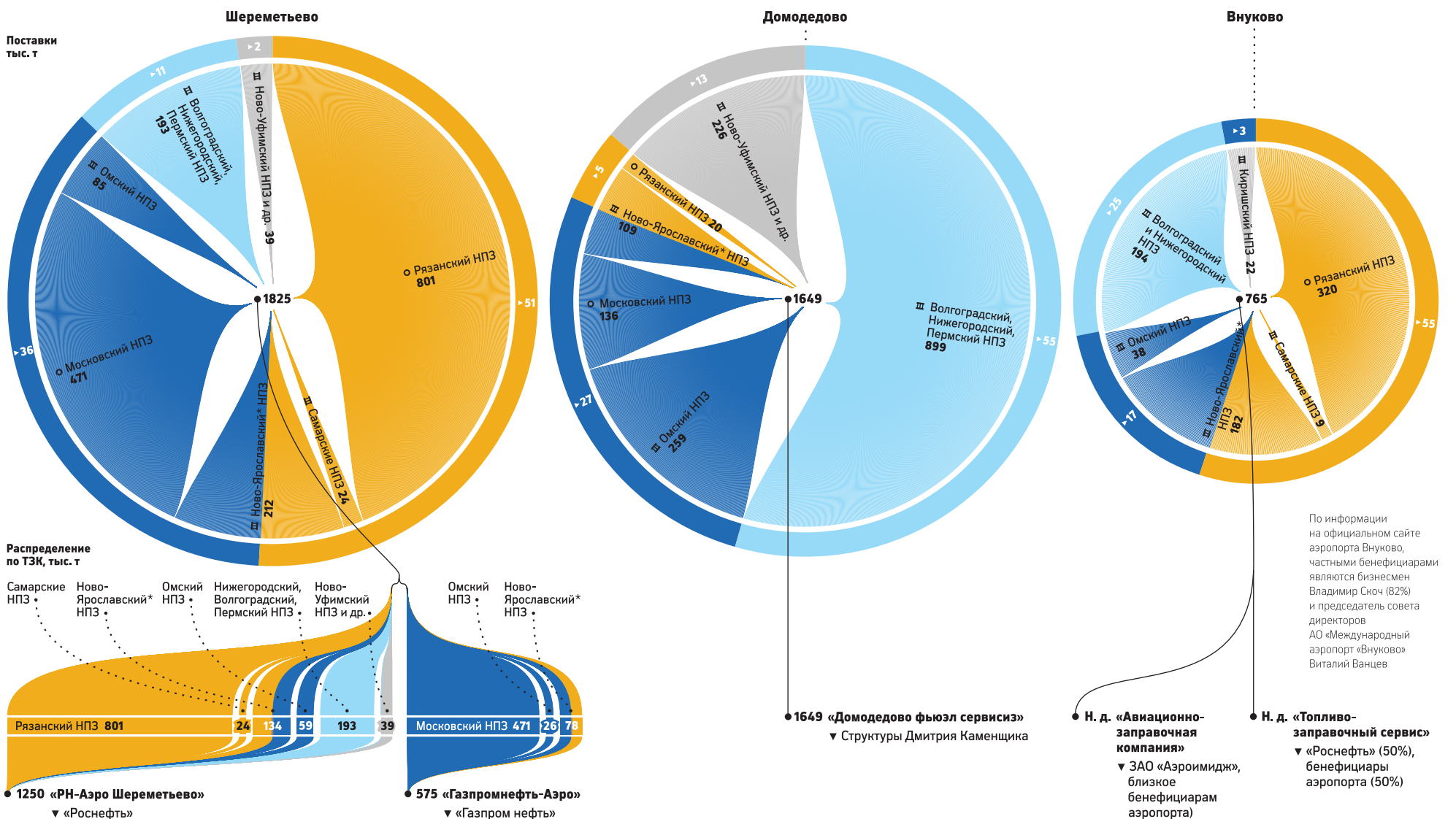
В окружении Каменщика уверяют, что за уголовным делом, заведенным по факту теракта, стоят попытки вынудить Каменщика продать аэропорт. Не исключает давления на Домодедово и высокопоставленный чиновник правительства. С 2011 года, пока расследовалось уголовное дело по факту теракта, СМИ сообщали об интересе к бизнесу Каменщика со стороны целого ряда покупателей.

Forbes писал, что после отмены IPO Домодедово в 2011 году

## Кто заправляет самолеты в московских аэропортах

● Всего, тыс. т    ▶ Доля, %    ● «Роснефть»    ● «Газпром нефть»    ● ЛУКОЙЛ    ● Прочие    ○ По трубопроводам    ▨ По железной дороге    ▼ Владельцы топливозаправочных комплексов (ТЗК)

Расчеты РБК основаны на данных из различных источников. Объемы топлива, прокачанного через ТЗК, включают только поставки 2014 года. Кроме того, наша схема не учитывает авиакеросин, доставленный автотранспортом (его доля незначительна)



\*Компанию «Славнефть», которой принадлежит Ново-Ярославский НПЗ, на паритетных началах контролируют «Роснефть» и «Газпром нефть». Поставки РБК учел в соотношении 50/50  
Источники: «Газпромнефть-Аэро», независимое агентство «Аналитика товарных рынков», компания «Алгоритм. Топливный сервис», журнал «Трубопроводный транспорт нефти», «Спарк-Интерфакс», расчеты РБК



Каменщик обсуждал продажу актива с бизнесменом Александром Пономаренко. В разговоре с РБК Пономаренко подтверждает, что рассматривал эту сделку «вместе с партнерами». По версии Forbes, речь шла о владельце группы «Сумма» Зиявудине Магомедове.

Пономаренко говорит, что с тех пор не интересовался Домодедово. Вместе с Аркадием Ротенбергом и Александром Скоробогатко они теперь развивают другой аэропорт — бизнесмены контролируют «Шереметьево Холдинг», владеющий 68,4% акций Шереметьево. В «Сумме» отказались от комментариев. Источники, близкий группе, рассказывает, что ее представители действительно участвовали в переговорах и даже получили доступ в «виртуальную комнату данных» Домодедово (там хранится подробная информация об активе), но рассматривала историю аэропорта «скорее как интересный бизнес-кейс».

«Коммерсантъ» называл в числе возможных покупателей Домодедово группу «Ренова» Виктора Вексельберга (владеет холдингом «Аэропорты регионов»), входящую в «Альфа-групп» инвестиционную компанию А1 (в начале 2000-х годов планировала стать инвестором строительства третьего терминала в Шереметьево) и компанию «Внуково-инвест», представляющую интересы частных акционеров Внуково — Владимира Скоца (отец депутата Госдумы и экс-совладельца «Металлоинвеста» Андрея Скоца) и Виталия Ванцева.

Ванцев отказался комментировать свой возможный интерес к Домодедово. Гендиректор «Аэропортов регионов» Евгений Чудновский в 2012 году в интервью «Коммерсанту» на вопрос об интересе к Домодедово говорил: «Ренова» заявляла об интересе к московскому авиаузлу. Интерес сохраняется и сейчас. Однако этот интерес пока остается чисто теоретическим, поскольку на сегодняшний день так и непонятны планы собственников активов». В пресс-службе А1 отказались от комментариев.

Еще одним претендентом на покупку доли в Домодедово был инвестор Игорь Юсуфов, входивший в 2011 году в совет директоров «Газпрома». В интервью «Ведомостям» он рассказывал, что вел переговоры с Валерием Коганом о покупке 25% акций аэропорта за \$1 млрд. Юсуфов не ответил на вопрос РБК, интересен ли ему сейчас этот актив.

#### НЕСГОВОРЧИВЫЙ ПРОДАВЕЦ

Ближе всех к покупке Домодедово, по словам источников РБК, был альянс «Роснефти» и оператора региональных аэропортов «Новаяпорт», подконтрольного холдингу АЕОН предпринимателя Роману Троценко. Переговоры между ними и Каменщиком вошли в финальную стадию осенью 2013 года. В случае успеха сделки «Роснефть» получила бы ТЗК, а «Новаяпорт» — терминалы аэропорта и прочую инфраструктуру. Троценко в тот момент занимал должность советника президента «Роснефти» Игоря Сечина и возглавлял зарубежное подразделение компании, Rosneft Overseas. До этого бизнесмен работал президентом Объединенной судостроительной корпорации

(ОСК), совет директоров которой возглавлял Сечин.

В распоряжении РБК есть материалы, описывающие одну из финальных версий схемы сделки. Согласно этим материалам, общая цена аэропортового комплекса и ТЗК должна была составить \$4,8 млрд. «Роснефть» готова была предоставить \$985 млн, АЕОН — не менее \$500 млн, остальные \$3,315 млрд предполагалось взять в Сбербанке (в том числе \$3,115 млрд кредит и до \$200 млн мезонинного финансирования). «Роснефть» и АЕОН должны были специально для сделки учредить СП и внести свои средства, а СП — получить кредит Сбербанка и купить Домодедово. Затем СП передало бы акции аэропортового комплекса и ТЗК в качестве залога по кредиту.

В материалах сообщалось, что «Роснефть» получит право собственности на ТЗК через три года после сделки, то есть к тому времени актив будет выведен из-под залога. Кроме того, «Роснефть» становилась бы эксклюзивным поставщиком топлива в аэропорт, за что должна было платить СП роялти по \$50 млн в год в течение семи лет. Таким образом, расходы нефтяной компании на Домодедово превысили бы \$1,3 млрд.

По словам источника РБК, знакомого с позицией Каменщика, сделка сорвалась, когда продавец попросил АЕОН перечислить задаток в \$100 млн. «Представители Троценко в первый раз вели переговоры о покупке Домодедово осенью 2011 года, потом почти весь 2013 год. Возможно, окружение Каменщика, устав от встреч и разговоров, решило убедиться в серьезности намерений покупателя», — предполагает собеседник РБК. По версии другого источника РБК на аэропортовом рынке, в последний момент Каменщик поставил условием сделки выкуп и земли вокруг аэропорта, которая покупателям нужна не была.

Две недели назад, на Петербургском экономическом форуме Троценко заявил агентству RNS, что сохраняет интерес к покупке Домодедово, но, пока Каменщик находится под арестом, переговоры вести не будет. «Это просто неэтично, и многие будут считать, что мы пользуемся этой непростой для Каменщика ситуацией. Я считаю Каменщика очень достойным человеком и очень крепким. Он не будет продавать, пока все не закончится, каким бы ни было предложение. [...] Если все закончится благополучно, чего мы им искренне желаем, тогда мы потом сядем, выдохнем, выпьем чашку чаю и начнем разговаривать, если ему это будет интересно», — сказал RNS Троценко. «Если кто-то думает, что эти обстоятельства его заставят как-то поменять свое решение, это глубокое заблуждение. Это один из самых крепких людей, которых я видел в своей жизни», — добавил владелец АЕОН.

В «Роснефти», Домодедово, Sberbank CIB (представители этого подразделения Сбербанка участвовали в переговорах) и АЕОН отказались комментировать события 2013 года. Источники, близкий к Домодедово, и представители пресс-службы, утверждают, что никаких предложений о продаже аэропорта под домашним арестом Каменщик пока не получал. ■

## Алексей Раевский о работе «Домодедово» без Каменщика «Мы поймали все риски, которые только можно»

НАТАЛИЯ ТЕЛЕГИНА

**И.о. директора «Домодедово коммершл сервисиз» Алексей Раевский, руководивший Домодедово, пока Дмитрий Каменщик был под арестом, рассказал РБК, как аэропорт работал без владельца и какие планы будет реализовывать теперь.**

#### «УХОД «ТРАНСАЭРО» ДАЛ ДО 3 П.П. В ОБЩЕМ СНИЖЕНИИ ПЕРЕВОЗОК»

— В конце прошлого года Дмитрий Каменщик говорил в интервью Forbes, что «не вовлечен в контур оперативного управления» Домодедово, но признавал, что его возможное отсутствие может сказаться на развитии аэропорта: «Не будет меня — корпорация будет работать, но моя работа приносит новую стоимость. Если полгода жить в другой стране, этот вклад уменьшится». Как изменилась работа Домодедово почти за полгода, которые Каменщик провел под арестом?

— Производственная деятельность аэропорта управляется и контролируется опытной командой. Мы в полной мере выполняем свои обязательства перед партнерами и обеспечиваем ежедневные потребности бизнеса, в том числе в соответствии с планом перспективного развития.

— Поступали ли за это время предложения о продаже аэропорта?

— Это вопрос к конечному бенефициару Дмитрию Каменщику. В последний раз он на него ответил 17 февраля [на пресс-конференции накануне ареста Каменщик заявил, что в последнее время не получал предложений о продаже. — РБК]. Мы давно не виделись с Дмитрием Владимировичем, но, думаю, едва ли за прошедшее время ему могли поступить предложения о продаже, ведь он сейчас изолирован.

— В прошедшем году пассажиропоток Домодедово сократился на 7%, с 33 млн до 30,5 млн человек, а Шереметьево — остался практически на прежнем уровне. В итоге главный конкурент снова стал лидером Московского авиаузла. Как это отразилось на финансовых результатах Домодедово?

— Говорить о конкретных цифрах мне сейчас не хотелось бы, в будущем мы намерены обнародовать консолидированную отчетность. В целом мы считаем результаты неплохими. Если говорить про внешний фон, то, выражаясь авиационным языком, в 2015 году мы получили отказ всех систем сразу, поймали все риски, которые только можно поймать. Сократилась покупательная способность населения, ушла с рынка часть перевозчиков, закрылись два массовых туристических направления [Египет и Турция], резко изме-



ФОТО: Андрей Перечиний/ТАСС

нился курс рубля, это ударило по владельцам парка с валютными платежами. Тем не менее итоговые цифры у нас несильно отличаются от результатов 2014 года. Есть незначительное снижение, но оно непропорционально масштабам произошедших событий.

#### «Мы полагаем, что с учетом удешевления стоимости строительства в валюте кризис — хорошее время для подобных инвестиций»

— Какую роль сыграло в падении вашего пассажиропотока исчезновение «Трансаэро», летавшей из Домодедово?

— Тут не может быть объективных показателей — только экспертное мнение. Наверное, можно говорить о том, что уход «Трансаэро» дал до 3 процентных пунктов в общем снижении перевозок. Но это очень приблизительная оценка. Важно понимать, что в Москве важную роль играет и географический фактор — к какой воздушной гавани тяготеет потенциальный пассажир. Порой разница в стоимости такси из разных районов столицы больше, чем разница в тарифах авиакомпаний. Поэтому у каждого аэропорта существует свой пассажир, который не уходит следом за перевозчиком. Отчасти произошло и замещение вышедшей «Трансаэро».

#### «ОТСУТСТВИЕ ТРЕТЬЕЙ ПОЛОСЫ В 2018 ГОДУ НЕ СТАНЕТ ДЛЯ НАС КОНЦОМ СВЕТА»

— На последней пресс-конференции перед арестом Дмитрий Каменщик говорил, что Домодедово сегодня — это 63 строительных площадки. Почему так активно строится именно сейчас?

— Мы полагаем, что с учетом удешевления стоимости строительства в валюте кризис — хорошее время для подобных инвестиций. Кроме того, мы активно готовимся к ЧМ-2018. Это повод нарастить инфраструктуру. 63 — общее число объектов, включая небольшие, вроде отдельных коммуникаций. Если брать крупным планом, то в Домодедово сейчас реконструируется действующий пассажирский терминал Т1, слева от него возводится с нуля терминал Т2. Это реализуется в рамках архитектурной концепции under one roof [«под

одной крышей»], то есть в итоге в Домодедово будет один терминал.

Это позволит эффективно использовать трансферный потенциал аэропорта. Проект реконструкции Т1 оценивается в 20,6 млрд руб., из которых уже освоено 10,4 млрд руб. В строительство Т2, включая технологическое оборудование, к началу второго квартала 2018 года аэропорт инвестирует более 32 млрд руб. Кроме того, прямо напротив Т1 строится многоуровневый паркинг, для этого мы привлекли кредитную линию Raiffeisenbank International на €38 млн на 5 лет. Завершается строительство нового международного грузового терминала стоимостью 3 млрд руб. Реконструируется центральная заправочная система, в которую до 2020 года будет инвестировано 1,7 млрд руб.

— Ранее представители аэропорта утверждали, что в 2018 году после ввода новых и реконструированных пассажирских терминалов пропускная способность достигнет 45 млн пассажиров. К тому времени должна появиться еще и новая взлетно-посадочная полоса, которая строится за счет бюджета. Подрядчик планировал закончить работу к декабрю 2014 года, но уже сейчас, как пишут СМИ, отставание составляет 14 месяцев. Не окажутся ли ваши стройки бесполезными без новой полосы?

— В лондонском Хитроу, через который ежегодно проходит 75 млн пассажиров, тоже две полосы, как сейчас в Домодедово. Помимо количества бетона важную роль играет трафик, регулирование воздушного движения. Отвечая на ваш вопрос, могу сказать: нет, отсутствие третьей полосы в 2018 году не станет для нас концом света.

— Есть ли шанс, что новая полоса все же появится к 2018 году?

— Этот вопрос лучше задать Росавиации как заказчику. Но мы, например, из окна видим, что работы сейчас идут. Совместно с Росавиацией, Минтрансом, ФГУП «Администрация аэропорта Домодедово» и подрядной компанией мы регулярно обсуждаем складывающуюся ситуацию, согласовываем меры, которые могли бы ускорить темпы строительства.

Как мы понимаем, у подрядчика были проблемы, связанные с девальвацией рубля. Но, судя по тому, что стройка продолжается, он эти проблемы как-то решил. Будет опоздание, но мы уверены, что полоса будет введена раньше 2018 года. В принципе для обеспечения работы новой полосы во время проведения чемпионата мира по футболу достаточно завершения первого этапа строительства. ■



## КАКИЕ УЛИЦЫ ПЕРЕКОПАЛИ В РАМКАХ НОВОЙ ПРОГРАММЫ



↑ Тверская улица

ФОТО: Олег Яновлев/РБК

Программа «Моя улица» отрезала кафе и магазины от клиентов

# Убытки на раскопках

➔ Окончание. Начало на с. 1

«Программа негативно сказалась на продажах нескольких ретейлеров, чьи площадки расположены на Тверской, в целом выручка просела на 15%», — утверждает сотрудник одного из сетевых ретейлеров, специализирующихся на продаже электроники. За время реконструкции трафик и выручка магазина мужской одежды Henderson, по словам представителя компании Анастасии Недорезовой, просели на 20%.

## СПАСИТЕЛЬНЫЕ ПАРКИНГИ

По мнению президента компании Vassa & Co Владислава Грановского, центр Москвы превратился в стройплощадку, непригодную для

расположен на Тверской. «Но показатели одного магазина не окажут влияния на результаты компании. Кроме того, тягу к прекрасному российских женщин, особенно к декоративной косметике, не остановят никакие раскопки на улицах», — шутит он.

Наличие подземной стоянки дает шанс пережить городские строительные работы без особых потерь. У флагманского магазина «Детский мир» на Воздвиженке поток покупателей почти не изменился, утверждает представитель ретейлера Надежда Киселева: «Большая часть работ проходит на стороне улицы с четными номерами домов и по прилегающему к нашему магазину Большому Кисловскому переулку. Сократилось количество парковочных мест на

новый подземный паркинг. «Наша задача была в том, чтобы просто обеспечить доступ на парковку, и вопрос [с трафиком] закрылся автоматически», — говорит бизнесмен. При этом он признает, что наличие таких паркингов для Москвы — скорее редкость, в том числе из-за подземных вод.

Чтобы избежать убытков, основатель ресторанный группы White Rabbit Family Борис Зарьков принял решение вообще закрыть два заведения, расположенные вдоль фасада «Смоленского пассажа» — Zodiac и Luciano. В холдинге ждут, когда все работы завершатся, чтобы открыть точки заново, сообщила представитель группы Анна Тюрина. А вот на ресторанах White Rabbit, «Чича» и Selfie, расположенных в «Смоленском пассаже» и «Новинском пассаже», ремонт дорог никак не отразился — их гости могут пользоваться обширными подземными парковками этих торговых центров.

Чувствуют снижение выручки в «Шоколаднице», у которой три кофейни находится в зоне реконструкции. Для изменения ситуации, по словам представителя сети Юлии Афонинной, компания запускает дополнительные промоакции.

## НЕПРЕКЛОННЫЕ АРЕНДОДАТЕЛИ

Грановский считает, что, если бы властям было дело до бизнеса, «они бы договорились с собственниками [зданий], чтобы как-то компенсировать аренду». Многие арендодатели

делали послабления арендаторам на период ремонта, понимая, что этот процесс может негативно повлиять на продажи, рассказал один из собеседников РБК: его магазин на Тверской получил скидку. Сегодня стоимость аренды на Тверской, поданным компании Knight Frank, в среднем составляет 80–160 тыс. руб. за 1 кв. м в год.

Представитель Henderson также сообщила, что арендодатель согласился на дисконт по аренде, «достаточный для того, чтобы компенсировать снижение выручки». Мягкая рента сохранится до момента, пока ретейлер не восстановит привычный трафик.

По мнению директора направления стрит-ритейл Knight Frank

Виктории Камлюк, на время проведения строительных работ арендаторы могут просить скидку в размере 10–20% от обычной платы. У некоторых компаний, которые уже сталкивались с подобными ситуациями, в договорах есть пункты о снижении стоимости аренды на время ограниченно доступа к помещению, говорит Назарова.

Но договориться о снижении цены удастся не всем. «Проблемы индейцев никого не интересуют», — шутит совладелица сети кофеен «Даблби» Анна Цфасман. По ее наблюдениям, в случае стрит-фуда перекопанная улица и строительные работы перед входом в заведение неизбежно при-

**На время проведения строительных работ арендаторы могут просить скидку в размере 10–20% от обычной платы. Но договориться о снижении цены удастся не всем**

работы магазинов. «Кого волнует, что магазины загнутся? Как цветок, который не поливают три дня, завянет, так и магазин, в который покупатели не могут попасть четыре месяца, умрет», — убежден предприниматель. Программа «Моя улица» затронула два бутика Vassa & Co — на Никитском бульваре и на Большой Якиманке.

Снижение трафика отметил и сотрудник косметической сети «Иль де Ботэ», магазин которой

прилегающих переулках, но покупатели могут воспользоваться подземной парковкой, расположенной в здании».

Владелец ресторанный холдинга Maison-Dellos Андрей Деллос отметил, что реконструкция не повлияла на его рестораны «Пушкин» и «Турандот», расположенные в особняке на Тверском бульваре, поскольку еще в середине 2000-х при реконструкции здания под ним был сделан четырехуров-

## «Моя улица»

Идея благоустройства московских улиц по единому плану возникла в середине 2014 года; ответственным за исполнение программы, получившей название «Моя улица», стал департамент капитального ремонта, подведомственный заместителю мэра Москвы по вопросам ЖКХ и благоустройства Петру Бирюкову.

В 2016 году по этой программе должны быть отремонтированы 52 улицы в историческом центре, семь въездных групп на пересечении МКАД и шоссе и 14 площадей возле станций метро. Для

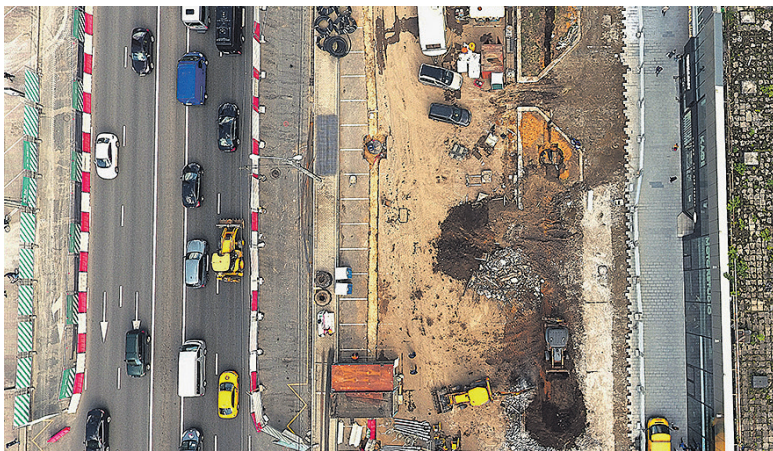
сравнения, в прошлогодней кампании по благоустройству участвовали 47 улиц. Большая часть работ должна быть произведена с мая по август.

До 2018 года на благоустройство по программе «Моя улица» столичные власти планируют потратить более 120 млрд руб. Согласно концепции, рабочие в городе расширяют тротуары за счет сужения проезжей части, ремонтируют фасады домов, организуют подсветку, скверы и оборудуют газоны, а также высаживают деревья и кустарники.





↑ Боровицкая площадь



↑ Новый Арбат

водят к падению трафика на 50% и больше, при этом выпросить у собственников скидку или «каникулы» практически нереально. «В прошлом году, когда перекопали Бронную, выручка нашей кофейни упала в 2,5 раза, — вспоминает Цфасман. — Точка в ЦДМ [Центральном детском магазине], безусловно, страдает, но там падение на 30%. Это все-таки торговый центр, который сам по себе привлекает трафик», — заключает она.

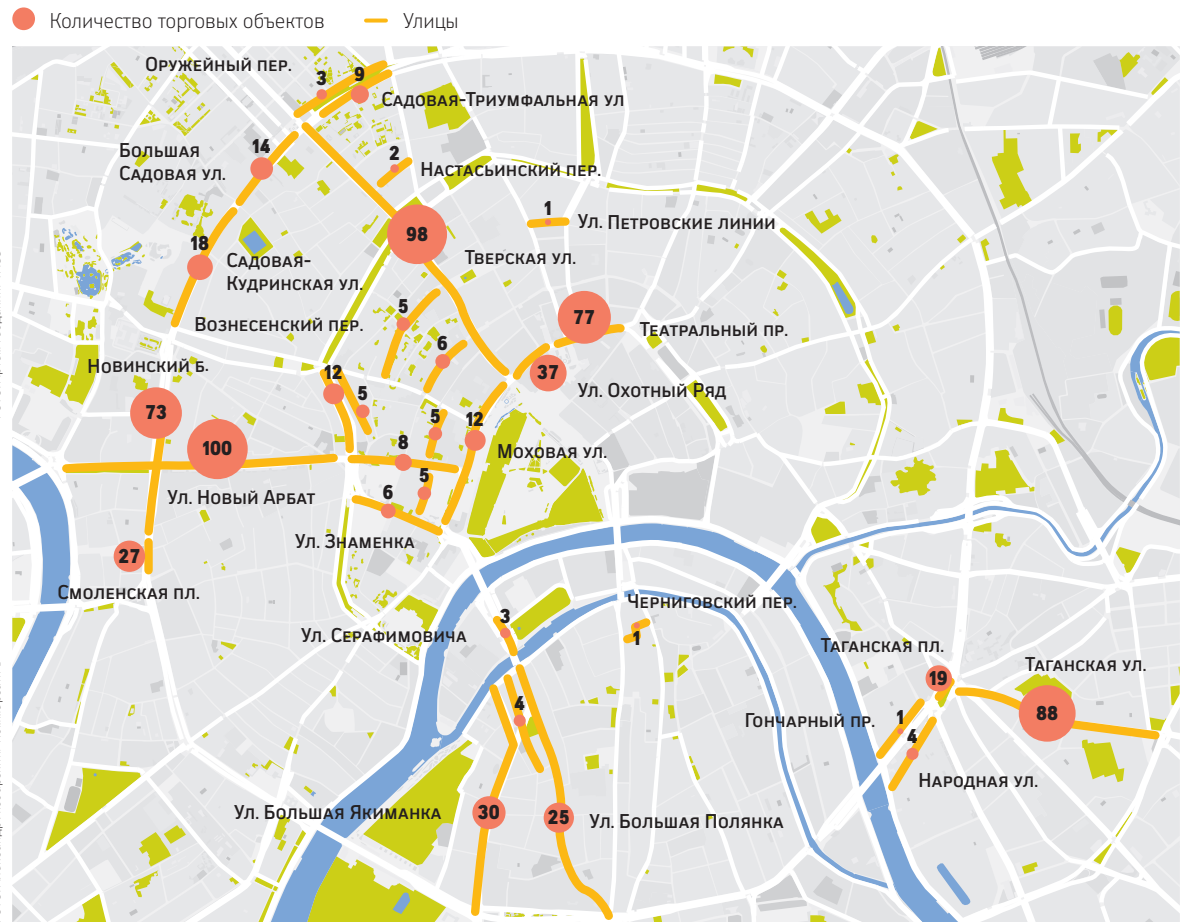
«Мы всегда пытаемся договориться о снижении стоимости аренды, но практически никто не согласился», — сетует владелец Novikov Group Аркадий Новиков.

По его словам, около половины заведений холдинга программа «Моя улица» так или иначе затронула. «Но я смотрю на это философски, реконструкция закончится, и трафик станет больше», — говорит Новиков.

Так же рассуждает и совладелец сетей «Жан-Жак» и «Джон-Донн» Дмитрий Ямпольский: он уверен, что реконструкция значительно улучшит ситуацию с потоком клиентов в будущем. При этом сейчас трафик в его заведениях просел на 30–40%, утверждает ресторатор.

При участии Дениса Пузырева и Светланы Рейтер

### На какие торговые коридоры Москвы распространяется программа благоустройства «Моя улица»



### Торговые площади и арендные ставки на некоторых благоустраиваемых улицах

Улица	Торговые площади (по данным «Магазин магазинов»), тыс. кв. м	Ставки аренды для помещений площадью 100–300 кв. м на первом этаже, тыс. руб. / кв. м в год	
		По данным компании JLL	По данным компании Knight Frank
Улица Новый Арбат	140,7	90	60–90
Новинский бульвар	63,8	65	65–85
Тверская улица	51,7	90	80–160
Таганская улица	18,3	80	60–80
Улица Большая Полянка	15,6	нет данных	нет данных
Улица Большая Якиманка	10,9	80	50–65
Никитский бульвар	7,9	нет данных	40–55
Садовая-Кудринская улица	7,4	70	60–85
Улица Петровские линии	нет данных	75	80–120

Источники: «Магазин магазинов», JLL, Knight Frank

## Реальная экономика

С Павлом Демидовичем



Смотрите каждый день на телеканале РБК

Расписание программ на сайте tv.rbc.ru



Что означает открытие турецких курортов

# Турция против Крыма



ФОТО: REUTERS

Турецкие отели, чтобы вернуться на рынок, готовы давать российским туроператорам скидки до 25%. На фото: отдыхающие в Турции

➔ Окончание. Начало на с. 1

О начале продаж туров в Турцию одновременно сообщили сразу несколько туроператоров. TEZ Tour заявил, что готов отправлять российских туристов в Турцию уже с 1 июля, однако за срочность придется доплатить: стоимость недельного тура на двоих в гостинице 3 звезды у оператора стартует от 96 тыс. руб. (то есть 48 тыс. руб. на человека). На последние дни июля есть предложения по цене от 66 тыс. за аналогичную поездку.

ANEX Tour продает туры в Турцию с вылетом после 13 июля. Цена за неделю в Анталии в трехзвездном отеле на двоих начинается от 44 тыс. руб. «Пегас Туристик» предлагает вылеты с 14 июля. Средняя стоимость пакета с двухместным номером в отеле 3 звезды составляет около 69 тыс. руб.

О готовности продавать туры в Турцию РБК заявили в «TUI Россия» и Brisco, хотя с точными датами вылетов компании пока не определились. Представитель Brisco Юлия Полесовая заявила, что, скорее всего, это произойдет на следующей неделе.

Кроме того, по данным «Яндекс.Путешествия», на турецкое направление уже вернулись такие туроператоры, как «Инна Тур», «НТК Интурист», «Содис» и «Русский экспресс».

**Сейчас туры в Турцию продаются с перелетом на регулярных рейсах, поскольку организация чартеров была до недавнего времени запрещена. Однако при переходе к формированию турпакетов на базе чартеров стоимость может снизиться приблизительно на 30%, считает эксперт**

## ЦЕНЫ УПАДУТ

Сейчас туры в Турцию продаются с перелетом на регулярных рейсах, поскольку организация чартеров была до недавнего времени запрещена. Однако при переходе к формированию турпакетов на

базе чартеров стоимость может снизиться приблизительно на 30%, считает директор по туризму компании «Инна Тур» Елена Конкина.

Вице-президент Ассоциации туроператоров России (АТОР) Дмитрий Горин прогнозиру-

ет снижение цен по Турции от нынешних предложений на 15–30%. Пока еще не все отели договорились с туроператорами о возобновлении докризисных программ, объясняет эксперт. Также стоит ожидать, что турецкое правительство начнет субсидировать организаторов чартерных рейсов.

Ранее коммерческий директор сети турагентств «Магазин путешествий» Александр Преображенский говорил РБК, что ради возвращения на рынок турецкие отельеры готовы давать дисконт на 25% и более от цен на размещение, которые действовали до запрета.

## КТО ПОТЕРЯЕТ ТУРИСТОВ

За три дня, с 29 июня по 1 июля, количество запросов по турам в Турцию увеличилось в четыре раза, рассказали РБК представители «Яндекса». Одновременно такие направления, как Крым и Сочи, стали интересовать россиян в три раза меньше. Сейчас количество запросов по Турции в три раза превышает данный показатель по главным российским курортам вместе взятым.

Введение чартерных рейсов на турецком направлении не повлияет на уже действующие направления, считает генеральный директор «Пегас Туристик» Анна Подгорная. «Мы не собираемся сворачивать свои программы, например, в Грецию, Болгарию, Тунис, Кипр и страны Юго-Восточной Азии, а также российские курорты — Крым и Сочи», — говорит Подгорная.

Елена Конкина из «Инна Тур» считает, что открытие Турции может оттянуть турпоток с других бюджетных направлений, например Черногории, Хорватии, Болгарии и Абхазии. На российские курорты, по мнению Конкиной, появление новой альтернативы в текущем году вряд ли повлияет: Сочи, Анапа и Крым на этот сезон фактически уже распроданы.

## Как ссорились и мирились Россия и Турция

В ноябре 2015 года турецкий истребитель сбил российский бомбардировщик Су-24, упавший на территории Сирии. Инцидент вызвал кризис в двусторонних отношениях и экономические санкции со стороны Москвы. Указ в отношении Турции президент Владимир Путин подписал в конце 2015 года. 29 декабря правительство сообщило, что турецким компаниям запрещено заниматься проектированием,

строительством, гостиничным и туристическим бизнесом, деревообработкой, а также работать по госзаказу. Ограничены были компании и в праве нанимать граждан Турции на работу. Вторым постановлением Россия ввела эмбарго на ввоз турецких овощей и фруктов, а третьим запретила чартерные рейсы и продажу туров в Турцию. Ответные санкции Турции были минимальными: с 1 июня

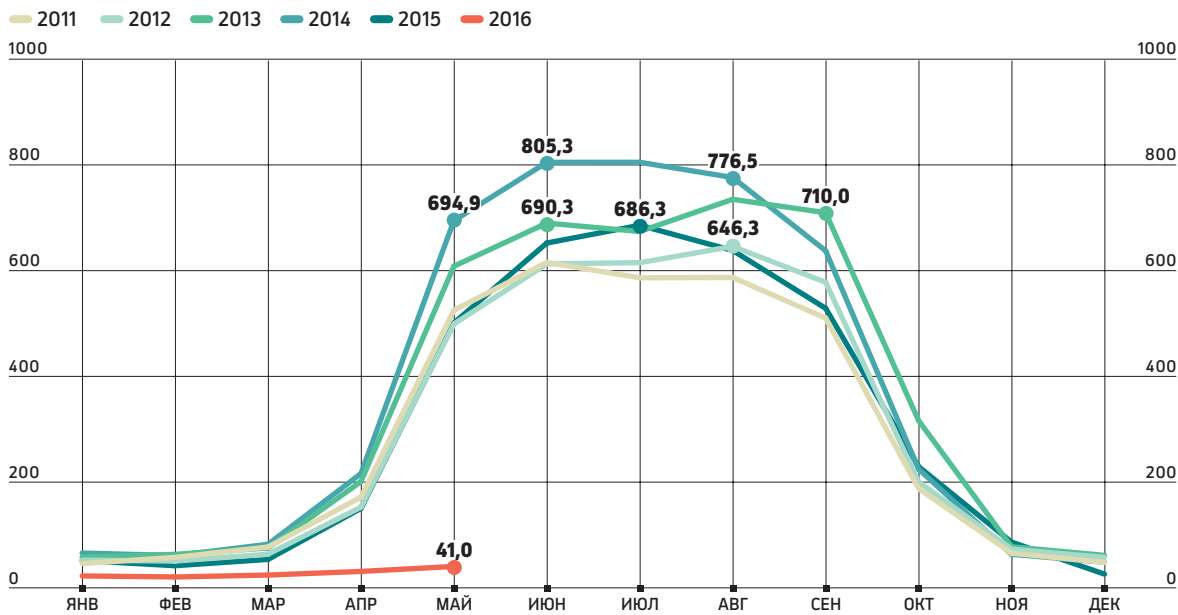
2016 года правительство страны обязало водителей российских грузовиков получать визу в Турцию. 28 июня президент Турции Реджеп Тайип Эрдоган принес извинения за сбитый российский Су-24, и состоялся первый после длительного перерыва телефонный разговор президентов России и Турции. Они договорились о личной встрече и снятии ограничений на поездки в Турцию российских туристов.

## Когда встретятся Путин и Эрдоган

Министр иностранных дел Турции Мевлют Чавушоглу заявил, что встреча президентов России и Турции Владимира Путина и Реджепа Эрдогана может состояться в конце июля — начале августа, сообщил турецкий телеканал NTV. Министр также рассказал, что пригласил в Анталию своего российского коллегу Сергея Лаврова. Ранее Чавушоглу сообщил журналистам в Сочи, что Путин и Эрдоган договорились о встрече в рамках саммита G20 в Китае, однако турецкий президент предложил провести переговоры еще до поездки в КНР. «Мы работаем в этом направлении, будем проводить необходимые консультации между ведомствами на различных уровнях для подготовки такой встречи», — сказал турецкий министр. Пресс-секретарь Путина Дмитрий Песков не исключил, что главы государств примут решение встретиться еще до «двадцатки» в Китае, не уточнив места проведения переговоров.



### Как меняется число россиян, выезжающих в Турцию, тыс. человек



Источник: Министерство культуры и туризма Турции

### Доля Турции в выездном российском туризме в 2015 году, %



Источник: Ростуризм

### На что надеется Крым

**«Массового оттока не будет»**  
Массового оттока туристов и отдыхающих из Крыма в Турцию не произойдет, заявил глава комитета крымского парламента по санаторно-курортному комплексу и туризму Алексей Черняк. Он считает, что главное преимущество крымских курортов — это безопасность, которую в Турции россиянам «никто не гарантирует», передает «РИА Новости». «Массового оттока не будет. Безопасность нахождения наших граждан в Турции никто не гарантирует, и происходящие там теракты тому подтверждение. В этом плане Крым находится в выигрыше, потому что крымские курорты намного безопасней для отдыха, чем в Турции, Египте или европейских странах», — сказал Черняк. По его словам, для

возобновления полноценного туризма в Турцию понадобится около двух месяцев, поскольку необходимо заключить договоры, организовать и наладить чартерные рейсы и провести ряд других мероприятий.

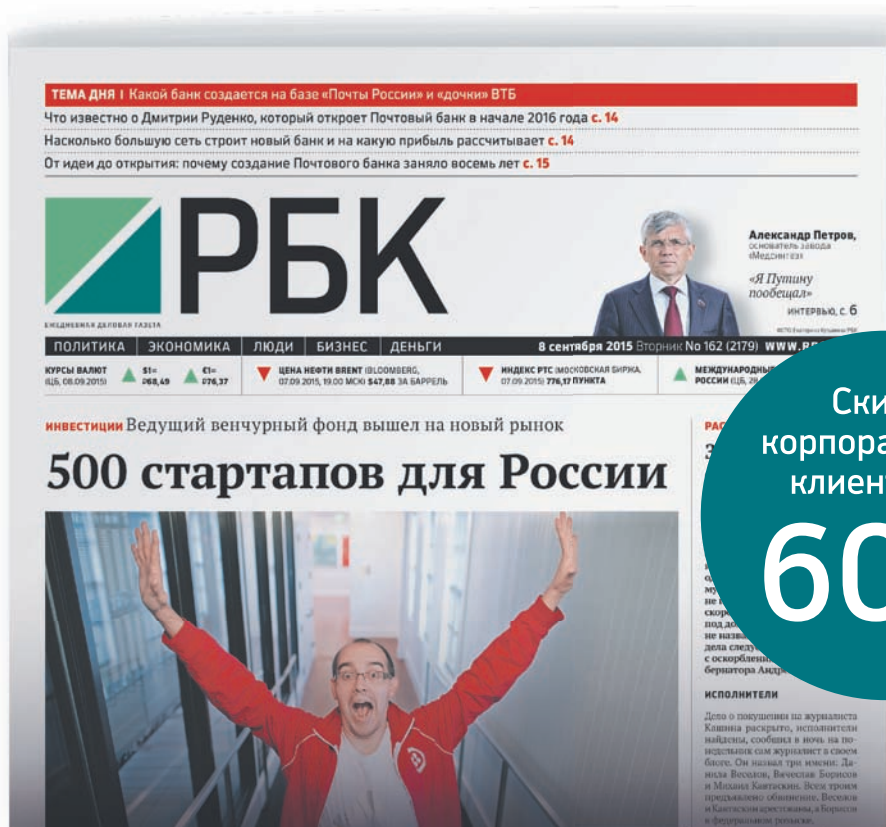
#### «Отрезвляющий душ»

В то же время депутат нашел и положительные стороны в открытии конкурентных маршрутов для летнего отдыха. «С другой стороны, это будет отрезвляющим душем для наших отельеров, перевозчиков, рестораторов, которые необоснованно подняли цену по принципу «а деваться россиянам некуда», — пояснил депутат. Он считает, что открытие туристического рынка Турции будет способствовать повышению уровня туристического сервиса в Крыму.

Отмена купленных путевок чревата для туристов стопроцентными штрафами, напоминает Дмитрий Горин из АТОР. По его мнению, массово продажа туров в Турцию начнется, скорее всего, в середине июля, когда людям будет уже сложно перебронировать или

отказаться от купленных путевок. Полностью турецкое направление раскроет себя, скорее всего, только в августе, считает Горин, а в сентябре и октябре перетянет на себя туристов с российских курортов, тем более там в это время станет уже прохладно. ▣

# Подпишитесь на газету сейчас



Скидки корпоративным клиентам до **60%**\*

Контакты отдела распространения:

podpiska@rbc.ru  
+7 (495) 363 11 01

\* При оформлении подписки на 12 месяцев. Скидка рассчитывается индивидуально в зависимости от количества заказанных экземпляров, предложение действует только для Москвы, в пределах МКАД

**РБК ГАЗЕТА**



ГОСКОМПАНИИ Переговоры о строительстве НПЗ в Уганде прекращены

# «Ростех» не взяли в Африку

СЕРГЕЙ ТИТОВ

**«Ростех» не договорился с правительством Уганды о строительстве НПЗ, стоимость которого оценивается в \$4,7 млрд. Госкорпорация также может потерять \$2 млн обеспечения по этому контракту.**

Власти Уганды решили прекратить переговоры с консорциумом во главе с «дочкой» «Ростеха» «РТ-Глобальные ресурсы» о строительстве первого в стране нефтеперерабатывающего завода, сообщило агентство Reuters со ссылкой на Министерство энергетики и минеральных ресурсов страны. Переговоры прекращены, после того как компания выдвинула дополнительные требования для заключения договора, говорится в сообщении.

«РТ-Глобальные ресурсы» в консорциуме с «Татнефтью» и южнокорейской GS выиграли конкурс на строительство НПЗ в Уганде в феврале 2015 года. Мощность завода, который должен быть запущен в 2021 году, составит 3 млн т нефти в год. Изначально инвестиции в проект оценивались примерно в \$3 млрд, а сейчас — в \$4,7 млрд, говорится на сайте «дочки» «Ростеха». На 60% НПЗ принадлежал бы консорциуму, 40% было бы у правительства Уганды, оператором бы выступили «Татнефть» совместно с GS.

Начиная с февраля 2015 года стороны вели переговоры, но



ФОТО: Дмитрий Азаров/Коммерсантъ

По версии властей Уганды, переговоры о строительстве НПЗ были свернуты в связи с тем, что консорциум во главе с «дочкой» «Ростеха» (на фото — глава госкорпорации Сергей Чемезов) выдвигал все новые условия

правительство Уганды так и не выполнило «фундаментальные условия участия консорциума в проекте», указывает «РТ-Глобальные ресурсы» в пресс-релизе, который поступил в РБК. Уганда не предоставила лицензии на добычу нефти, налоговые льготы, а также изменила регулирование в нефтепереработке, перечисляет «дочка» «Ростеха». Последнее существенно ухудшило положение

стороны-инвестора, говорится в пресс-релизе. В итоге консорциум предложил продолжить переговоры до сентября 2016 года, но ответа не получил.

В качестве обеспечения исполнения обязательств по заключению соглашения с правительством Уганды участники консорциума еще в прошлом году представили \$2 млн. В четверг, 30 июня, истек срок действия этой гарантии.

Отказавшись продолжать переговоры, власти Уганды направили в банк — держатель тендерного обеспечения предписание о взыскании \$2 млн, указывает «дочка» «Ростеха». Из-за того что консорциум выдвигал новые условия, у правительства Уганды «не осталось иного выбора, кроме как прекратить переговоры и отозвать тендерную гарантию», утверждает Министерство энергетики Уганды.

Сейчас правительство этой страны предложило заключить контракт на строительство НПЗ другой компании — южнокорейской SK Engineering & Construction.

**Уганда не предоставила лицензии на добычу нефти, налоговые льготы, а также изменила регулирование в нефтепереработке. Последнее существенно ухудшило положение стороны-инвестора, отмечает «Ростех»**

Сейчас консорциум ведет консультации о возможных «мерах юридического воздействия» на сторону-партнера и об участии в проекте на измененных условиях, говорится в сообщении «РТ-Глобальные ресурсы». В обозримом будущем могут состояться переговоры с руководством Уганды, сообщил РБК представитель «дочки» «Ростеха»: «Консорциум по-прежнему открыт к дальнейшему сотрудничеству с правительством Уганды по реализации критически важного для региона Восточной Африки проекта». С представителем «Татнефти» связаться не удалось. ▣

СДЕЛКА «Роснефть» и Trafigura могут стать совладельцами НПЗ в Индии

## В доле с продавцом

ГЕОРГИЙ ПЕРЕМИТИН

**Один из крупнейших продавцов нефти «Роснефти», голландский нефтетрейдер Trafigura, может стать ее партнером по компании Essar Oil, владеющей вторым по размеру НПЗ в Индии. «Роснефть» планирует приобрести 49% ее акций.**

### ДОГОВОРЕННОСТЬ С «РОСНЕФТЬЮ»

Trafigura может стать совладельцем одного из крупнейших нефтеперерабатывающих предприятий Индии — Essar Oil Ltd, долю в котором также планирует приобрести «Роснефть», сообщает Bloomberg со ссылкой на осведомленные источники.

Источники агентства утверждают, что Trafigura обсуждает покупку от 15 до 30% в Essar Oil. Владельцы индийской нефтеперерабатывающей компании, братья-миллиардеры Шаши

и Рави Руя, планируют достигнуть соглашения с Trafigura к августу, рассказывают два собеседника Bloomberg. В рамках сделки Trafigura также может получить долю в принадлежащей Essar Oil сети АЗС (объединяет более 2 тыс. автозаправочных станций), а также электростанцию и долю в порту Вадианар.

Принадлежащий Essar Oil НПЗ «Вадианар» является вторым в Индии нефтеперерабатывающим заводом по объемам переработки (мощность составляет 20 млн т в год). По словам источников Bloomberg, братья Руя продают доли в Essar Oil, чтобы расплатиться по банковским кредитам.

Trafigura тесно сотрудничает с «Роснефтью», в 2015 году она стала вторым крупнейшим зарубежным покупателем ее нефти (после китайской CNPC). В случае успешных переговоров с Essar Oil Trafigura может стать ее партнером и на индийском рынке. В июле 2015 года «Роснефть» под-

писала необязывающее соглашение о покупке 49% Essar Oil, а в марте 2016 года в ходе рабочей поездки президента «Роснефти» Игоря Сечина в Мумбаи было достигнуто «полное взаимопонимание» об условиях, сроках и структуре этой сделки. Тогда планировалось, что она будет завершена до конца июня «при условии получения всех необходимых корпоративных и регуляторных согласований». 21 июня Сечин в интервью «России 24» уточнил, что завершение сделки состоится к октябрю. Источники Bloomberg оценивали эту сделку в \$3 млрд.

В начале июня 2016 года вице-президент «Роснефти» Павел Федоров в ходе конференц-звонка с инвесторами говорил, что компания ищет инвестиционные возможности в нефтепереработке в Индии, прежде всего чтобы обеспечить синергию поставок и переработки нефти. Год назад, в июле 2015 года, Essar Oil и «Роснефть» как раз подписали

контракт на поставку 100 млн т нефти на НПЗ Essar Oil в течение десяти лет, они должны начаться в этом году.

### ДРУГИЕ ПРЕТЕНДЕНТЫ

Но Trafigura — не единственный потенциальный партнер «Роснефти» в индийском НПЗ. На долю в Essar Oil также претендует крупнейшая в мире нефтяная компания, саудовская государственная Saudi Aramco. Изначально саудовская компания рассматривалась как альтернативный покупатель Essar Oil в случае, если сделка с «Роснефтью» не состоится, сообщало агентство Bloomberg, тогда вся компания оценивалась в \$5,5 млрд. Теперь, после заключения договоренности с российской госкомпанией об условиях покупки 49%, братья Руя ищут покупателя еще на 25% Essar Oil, среди претендентов — та же Saudi Aramco и швейцарско-нидерландский трейдер Vitol, сообщает газета The Economic Times.

Согласно июньскому докладу Международного энергетического агентства, Индия является мировым лидером по темпам роста потребления нефти и будет держать это лидерство до 2040 года. Этим объясняется интерес международных инвесторов к местному рынку. Уже в 2016 году, согласно прогнозам МЭА, по этому показателю Индия сместит с третьей строчки в мире Японию. В марте индийское Министерство нефти и природного газа зафиксировало, что потребление топлива в стране за год выросло на 11%, что стало самым крупным увеличением потребления за год с 2001 года. МЭА прогнозирует, что объем потребления нефти в Индии в 2016 году составит 3,34 млн барр. в день.

Представители «Роснефти», Essar Oil, Trafigura и Saudi Aramco не ответили на запросы РБК. Представитель пресс-службы Vitol заявил, что компания не дает официальных комментариев об инвестиционной активности компании. ▣



МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

ГЛЕБ БОРУХОВ,  
директор по инвестициям Realia Capital Group

Сомневаюсь, что кто-то в Европе за два года воссоздаст столь мощный, как в Лондоне, финансовый кластер. Поэтому заявления о том, что Франкфурт или Париж смогут перетянуть на себя серьезную долю лондонского финансового сектора, на мой взгляд, беспочвенны

## Что будет с лондонской недвижимостью после Brexit

**Даже выход Великобритании из ЕС не лишит Лондон большинства его преимуществ.**

Почти неделю мы наблюдаем историю на глобальных финансовых рынках. Фунт стерлингов потерял более 10% по отношению к мировым валютам. Крупные банки делают громкие заявления о переводе сотрудников в европейские юрисдикции. Несомненно, данную ситуацию можно назвать кризисной, но стоит ли становиться пессимистом? Давайте посмотрим. Нигде в Европе не создана столь мощная, сопоставимая с Лондоном инфраструктура для финансового сектора. Ни в одной европейской столице нет такого количества профессионалов и соответствующей налоговой-правовой базы. Канари Уорф, один из самых впечатляющих деловых районов мира, строился более 27 лет. Сомневаюсь, что кто-то в Европе за два года воссоздаст столь мощный финансовый кластер. Поэтому заявления о том, что Франкфурт или Париж смогут перетянуть на себя серьезную долю лондонского финансового сектора, на мой взгляд, беспочвенны. Вариант открытия небольших подразделений в Дублине для обеспечения паспортных прав ЕС гораздо более вероятен, чем полномасштабный переезд на континент. Единственным серьезным последствием Brexit для лондонского финансового сектора может стать потеря статуса клирингового центра для сделок в евро, однако это пока не очевидно и в любом случае коснется только нескольких компаний.

Рынок лондонской недвижимости, который я представляю, ко-

нечно, не сможет остаться в стороне от происходящего. Давайте посмотрим, какое влияние Brexit может оказать на различные сектора рынка.

### ПРЕМИАЛЬНАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ

Динамика этого рынка целиком зависит от богатых иностранцев. Однако доля европейцев среди них лишь 5–7%, поэтому (маловероятная пока) отмена свободного передвижения между ЕС и Великобританией вряд ли повлияет на цены. Наоборот, подешевевший фунт может слегка разогреть этот сегмент, охладивший за последние два года. Действительно серьезным драйвером здесь может стать только восстановление цен на энергоресурсы или рост глобального благосостояния за счет развития прорывных технологий. Эти два фактора в основном определяют покупательскую способность high-net-worth иностранцев. К тому же этот сегмент традиционно инертен и практически не реагирует на сиюминутные конъюнктурные изменения. Поэтому и значительного падения цен здесь ожидать не стоит.

### СКИДКИ ДЛЯ СПЕКУЛЯНТОВ

Жилая недвижимость бизнес-класса центрального Лондона (Воксхолл, Баттерси, Фулхэм, Канари Уорф) более подвержена влиянию Brexit. Значительную долю покупателей в данном сегменте составляли мелкие иностранные инвесторы — спекулянты, которые быстро реагируют на изменения рыночной ситуации. Нельзя также сбрасывать со счетов снижение покупательной способности обеспеченного мест-

ного населения в связи с замедлением роста экономики Великобритании. Ожидается, что девелоперы крупных проектов начнут предлагать скидки в размере 5–10%, чтобы ускорить продажи. Их примеру, скорее всего, последуют инвесторы, купившие опционы на стадии строительства, ведь они уже не смогут реализовать прибыль, на которую рассчитывали. Очевидно, что сейчас очень удачный момент для вхождения в этот сегмент и покупки жилья на длительный срок, ведь дисконт в размере 15–20% с учетом падения фунта практически гарантирован.

**«Brexit-кризис создан искусственно, является политическим и не имеет под собой весомых рыночных оснований, поэтому текущее «окно возможностей» для входа на рынок недвижимости Великобритании закроется гораздо раньше»**

А вот жилая недвижимость экономкласса в пригородах Лондона, скорее всего, будет по-прежнему расти в цене на 3–5% ежегодно. И Brexit тому не помеха. Лондонская мэрия оценивает потребность в таком жилье в размере 50 тыс. единиц в год. За последние десять лет она удовлетворяется лишь наполовину: в среднем на рынок выводится только 20–25 тыс. единиц жилья экономкласса в год. Ежегодный рост населения Лондона только добавляет проблеме остроты. Чтобы уменьшить негативный эффект от Brexit, Банк Англии, скорее всего, понизит процентные ставки, то есть ипотека для местного населения станет еще доступнее. Можно ожидать, что рыночная не-

определенность подтолкнет крупных застройщиков к заморозке некоторых площадок, это уменьшит и без того скромный объем новых проектов в сегменте экономкласса в ближайшие два года.

### ОФИСЫ: ВСЕ ЗАВИСИТ ОТ ЕС

Офисные площади в центре Лондона в последние годы значительно сократились в результате строительства элитного жилья в таких районах, как Мейфер, Виктория, Марилебон, Мидтаун. Это способствовало образованию структурного недостатка качественных

современных офисов по доступным ценам. Таким образом, спрос на этот сегмент в среднесрочной перспективе будет оставаться стабильно высоким. Этому поможет и подешевевший фунт, который сделает британские товары и услуги еще более конкурентоспособными.

Наиболее уязвимыми в данной ситуации являются большие офисные проекты, от 5000 кв. м, которые будут выводиться на рынок в ближайшие год-два. Этому способствует возможное сокращение appetitов крупных арендаторов финансового сектора, которые арендуют значительную часть офисных помещений в Сити и Канари Уорф. Однако если ЕС и Ве-

ликобритания все же договорятся о благоприятном режиме для финансовых услуг лондонского Сити и сохранении за Лондоном статуса клирингового центра по сделкам с евро, то среднесрочное негативное влияние Brexit может вообще свестись к нулю. Поэтому сейчас инвесторам лучше обратить свое внимание на офисные проекты средней величины 1000–2500 кв. м в центральной части Лондона, рассчитанных на арендаторов нефинансового сектора.

### ЖИЛЬЕ ДЛЯ СТУДЕНТОВ И СТАРИКОВ

Есть еще два сегмента британской недвижимости, на стоимость которых Brexit не окажет существенного влияния. Один из них — студенческие резиденции в Лондоне и крупных городах Англии. Незыблемый статус Великобритании как мирового образовательного центра способствует нехватке качественного жилья для иностранных и иногородних студентов, которая может усугубиться приостановкой проектов крупных девелоперов в связи с рыночной неопределенностью.

Второй сегмент — это дома престарелых, где стареющее население Великобритании создаст повышенный спрос. В данный момент здесь также наблюдается существенный недостаток качественных проектов. Возможное закрытие для английских стариков традиционных «пенсионных» географий (Испания, Франция, Болгария и Греция) сделают местные дома престарелых еще более востребованными. Поэтому стоит продолжать инвестиции в данные сегменты вне зависимости от того, как будет развиваться ситуация с Brexit.

Любой кризис открывает потенциальные возможности тем, кто готов ими воспользоваться. Так было в 2008 году, так будет и на этот раз. Но важно помнить, что принципиальное отличие нынешней ситуации в том, что Brexit-кризис создан искусственно, является политическим и не имеет под собой весомых рыночных оснований, поэтому текущее «окно возможностей» для входа на рынок недвижимости Великобритании закроется гораздо раньше.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

## CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

РЕКЛАМА

**РБК БИЗТОРГ**  
ПРОДАЖА БИЗНЕСА

**ГОТОВЫЕ ИДЕИ  
ДЛЯ БИЗНЕСА**  
www.biztorg.ru

**ПРОДАВАЙТЕ БИЗНЕС С НАМИ!**  
+7 (495) 363-11-11 biztorg@rbc.ru

ЗАО «РОСБИЗНЕСКОНСАЛТИНГ», 117393, г. Москва,  
ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1, ОГРН — 1027700316159, 16+

**РБК СТИЛЬ**

Жизнь  
в удовольствие

style.rbc.ru

**NEO GEO**

ЮЗАО, м. «КАЛУЖСКАЯ»

**ГОТОВЫЕ  
ОФИСЫ**

от 50 м<sup>2</sup>  
до 15000 м<sup>2</sup>

ПРОДАЖА от 110 тыс. руб/м<sup>2</sup>  
АРЕНДА от 12 тыс. руб/м<sup>2</sup>/год

МИНИМАЛЬНОЕ  
ВЛОЖЕНИЕ  
от 8  
МЛН РУБ.

- 7 мин. от метро
- Развитая инфраструктура
- Рядом с Газпромом
- Соседи уже работают

+7 (495) 54-54-320  
bc-neogeo.ru



Золото и серебро стали лучшими вложениями июня

# Доходные металлы

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

**Самыми доходными инвестициями июня, среди оцениваемых РБК активов, стали золото и серебро. Во что инвестировать в июле?**

Ежемесячно РБК оценивает доходность десяти наиболее популярных у россиян способов вложения денег. Для расчетов мы берем условную сумму 100 тыс. руб. и смотрим, сколько можно было заработать, инвестировав ее в различные активы.

## ДРАГМЕТАЛЛЫ

Лучше всего по итогам июня чувствуют себя те, кто вложил в золото и серебро. Оба металла за месяц принесли инвесторам ощутимую доходность: купив серебро на 100 тыс. руб., можно было заработать 11,9%, или 11900 руб. Такую доходность депозит в крупной банке не даст даже за год. На золоте можно было заработать чуть меньше: 6,07%, или 6 тыс. руб.

Стоимость драгоценных металлов растет начиная с 2016 года, рассказывает аналитик управления по работе с драгметаллами банка «Открытие» Оксана Лукичева. Общие запасы мировых ETF, чьи активы размещены в золоте, росли весь июнь и сейчас составляют 62,6 млн унций, продолжает начальник управления аналитической поддержки банка «Глобэкс» Анастасия Афанасьева. Это максимум с 2013 года.

Сразу после решения Великобритании выйти из ЕС золото пробило отметку \$1350 за унцию, напоминает Лукичева. Это неудивительно: когда на рынках неспокойно, растет популярность защитных активов, объясняет главный аналитик Нордеа Банка Денис Давыдов. В пользу золота говорит и то, что инвесторы все меньше ждут повышения ставки ФРС до конца года, добавляет Афанасьева из «Глобэкса».

Росту цен на серебро кроме Brexit способствовали фундаментальные факторы — общий дефицит на рынке серебра и недооцененность этого металла по отношению к золоту, поясняет она.

По ее мнению, не стоит сбрасывать драгметаллы со счетов и в июле: цены продолжают расти с небольшими снижениями. Лукичева советует покупать золото дешевле \$1300, а серебро — на уровне \$18–18,2. Такой же совет дал и глава департамента международных операций с драгметаллами МДМ Банка Антон Драницын.

## ДЕПОЗИТЫ

Вклады в рублях оказались на третьем месте по доходности в июне. Правда, на рублевом депозите можно было заработать всего 0,73%. Вклады в долларах и евро не принесли бы инвестору даже такой



доходности. Напротив, разместив на них 100 тыс. руб., можно было лишиться 2,54 и 2,94% своих сбережений соответственно.

Доходность депозитов снижается. Главный аналитик Бинбанка Наталья Ващелюк говорит, что в июне максимальная процентная ставка по рублевым вкладам в 10 крупнейших банках упала до 9,3% годовых. Это реакция на снижение ключевой ставки ЦБ с 11 до 10,5% годовых.

А ставки по валютным вкладам падают в первую очередь из-за избытка валютной ликвидности у банков, продолжает Ващелюк. Другими словами, банкам просто не нужны доллары и евро, считает главный аналитик Сбербанка Михаил Матовников.

Никаких предпосылок для того, чтобы это движение остановилось, нет. С 1 августа ЦБ повышает нормативы резервирования по рублевым вкладам физлиц на 0,75 п.п., до 5%, и по валютным на 1,75 п.п., до 6%. По мнению Ващелюк, первое повышение нормативов резервов по вкладам с 2013 года также приведет к давлению на ставки по депозитам.

Поэтому она рекомендует воспринимать депозиты как инструмент сбережения, а не как способ получения дохода.

## ПИФЫ

Паевые инвестфонды могли бы принести инвестору совсем скромную прибыль — 0,34% (мы рассчитываем среднюю доходность паев десяти крупнейших по объему активов открытых ПИФов). Самый доходным из первой десятки оказался ПИФ смешанных инвестиций «Империя» под управлением компании «БК Сбережения». За месяц стоимость его паев выросла бы на 1,87%. Самым убыточным стал фонд «Сбербанк-Биотехнологии»:

на нем можно было потерять 15%.

Здесь тоже не обошлось без влияния Vrexit: лидерами среди ПИФов оказались те, что придерживались консервативной стратегии, рассуждает аналитик УК «Альфа-Капитал» Андрей Шенк. На фоне бегства от рисков почти все фонды акций упали, отмечает управляющая активами УК «Промсвязь» Сабина Мухамеджанова. А вот фонды, которые инвестируют в золото, прибавили примерно 3–6% в рублях, рассказывает она. Неплохо показали себя ПИФы российских облигаций: там рост составил около 1%, добавляет Мухамеджанова.

## АКЦИИ

Вложив в индекс ММФБ 100 тыс. руб. в начале месяца, можно было лишиться 0,27% своих сбережений. Максимальную доходность в июне показали акции энергетической компании «Интер РАО» — 17,88%, худшие результаты — у акций «ГИТ», холдинга, который занимается ЖКХ и городским хозяйством (–41,67%).

Замначальника управления анализа рынка акций ИК «Велес Капитал» Василий Танурков говорит, что из-за роста цен на золото подорожали акции золотодобывающих и обрабатывающих компаний. Также росли бумаги энергетических компаний, в том числе «Интер РАО». В их пользу сыграло ожидание дивидендных выплат, поясняет Танурков. То же позволило вырасти акциям «М.Видео». А вот акции мобильных операторов — МТС и «МегаФона» — напротив, рухнули и стали лидерами падения среди голубых фишек (–10% за июнь). Негативной новостью для них стало принятие пакета антитеррористических законов Ирины Яровой: его выполнение

потребуется огромных инвестиций от мобильных операторов.

Главной идеей июля Танурков называет дивидендные выплаты. Он советует присмотреться к привилегированным акциям «Башнефти» с дивидендной доходностью более 8,5%, «Татнефти» — выше 6%, а также обыкновенным акциям ЛУКОЙЛа, «Газпрома», «Северстали». Об этом же говорит и Мухамеджанова из УК «Промсвязь». Она ожидает высокого спроса на бумаги МТС, «Северстали» и «Э.ОН Россия».

## НЕДВИЖИМОСТЬ

Если бы в жилье можно было вложить 100 тыс. руб., за месяц эта сумма сократилась бы на 0,5%. Цены на жилье снижались в течение последних полутора лет. Ждать сильного снижения в будущем не стоит, полагает генеральный директор Penny Lane Realty Георгий Дзагуров. Он объясняет это тем, что россияне воспринимают экономическую ситуацию не как временную проблему, а как новую реальность, а значит, начи-

нают строить планы на будущее уже исходя из текущей ситуации.

В то же время и собственники недвижимости понимают, что их аппетиты часто завышены и не соответствуют возможностям покупателей, и идут на уступки, говорит он. Дзагуров рекомендует задуматься о вложении в недвижимость тем, кто не рассчитывает на долгосрочный доход.

## НАЛИЧНЫЕ

Худшими инвестициями месяца стала наличная валюта. Вложив 100 тыс. руб. в доллары, инвестор потерял бы 4,99% своих средств (почти 5 тыс. руб.), а в евро — 5,8% (около 6 тыс. руб.). Это неудивительно, поскольку за месяц обе валюты существенно подешевели к рублю. Доллар с 1 июня опустился на 3,29 руб., до 63,9 руб. на закрытии торгов 29 июня. Евро за это время упал чуть меньше чем на 4 руб., до 71,025 руб.

Рубль укрепился по отношению к обеим валютам из-за того, что он, как ни странно, стал восприниматься как необычная «тихая гавань», отмечает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. Колебания на мировых рынках, на которые мгновенно отзывались валюты других стран, на рубле почти не отразились, поясняет она. Причина в том, что рубль стал «валютой-аутсайдером», продолжает Орлова: в России почти не осталось иностранных инвесторов, которые определяли бы судьбу своего капитала с оглядкой на международные рынки. То, что евро ослаб к рублю сильнее, чем доллар, связано с ожиданиями референдума по Brexit. Инвесторы до последнего не знали наверняка, чем закончится дело, и уходили в защитные активы — доллар и золото, говорит Орлова.

Июнь был очень удачным месяцем для долгосрочной покупки валюты, заключает главный экономист «Ренессанс Капитала» Олег Кузьмин: курсы были очень близки к справедливым. По его мнению, до конца лета обе валюты могут еще немного потерять в стоимости, а с начала осени, напротив, начать укрепляться из-за сезонных факторов, например выплаты внешнего долга. ▣

## Лучшие и худшие инвестиции июня

Сколько можно было заработать, вложив 100 тыс. руб. в разные инструменты

Инструмент	Доходность, %	Результат, тыс. руб.
Серебро	11,9	111,9
Золото	6,07	106,07
Депозит в рублях	0,73	100,73
ПИФы	0,34	100,34
Акции	-0,27	99,73
Недвижимость	-0,5	99,5
Депозит в долларах	-2,54	97,46
Депозит в евро	-2,94	97,06
Наличные в долларах	-4,99	95,01
Наличные в евро	-5,8	94,2

Источник: Московская биржа, IRN, Bloomberg сервис «Рынок наличной валюты» РБК, расчеты РБК