

600 рублей от Солнечногорска до Москвы: обоснованы ли тарифы на Ленинградке **с. 14**

Почему частным компаниям разрешили устанавливать высокую стоимость проезда **с. 15**

Удастся ли Генпрокуратуре и губернатору Подмосковья настоять на снижении цен **с. 15**

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



Вагит Алекперов,
глава ЛУКОЙЛа

«У нефтяников сейчас не остается никаких денег»

ИНТЕРВЬЮ, с. 12

ФОТО: Bloomberg

ПОЛИТИКА ЭКОНОМИКА ЛЮДИ БИЗНЕС ДЕНЬГИ 21 января 2016 Четверг No 9 (2265) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 21.01.2016)	▲ \$1= ₽79,46	▲ €1= ₽87,04	▼ ЦЕНА НЕФТИ BRENT (BLOOMBERG, 20.01.2016, 20.00 МСК) \$27,48 ЗА БАРРЕЛЬ	▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 20.01.2016) 628, 41 ПУНКТА	▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 08.01.2016) \$368,1 МЛРД
---------------------------------	----------------------	---------------------	---	---	---

ДЕВАЛЬВАЦИЯ Российская валюта поставила исторический антирекорд

Пять вопросов о рубле



Президент Владимир Путин вчера напомнил предпринимателям, что благодаря падению рубля у них «даже открываются новые возможности, имея в виду курсовую разницу»

ИВАН ТКАЧЕВ

Рубль оказался на новом историческом дне — за доллар дают уже более 82 руб. РБК разобрался, как это скажется на ценах, доходах и бюджете.

Рубль вчера обновил рекордный минимум: курс доллара на Московской бирже к вечеру переваливал за 82 руб. Предыдущий рекорд был зафиксирован 16 декабря 2014 года, когда он достигал 80,1 руб. Рубль, обесценившийся с начала 2014 года почти на 60%, продолжает падать вслед за нефтью, которая сейчас торгуется вблизи \$27 за баррель (мартовские фьючерсы Brent).

Но паники на валютном рынке сродни той, что была в декабре 2014 года, нет. Центробанк с ноября 2014 года следует политике свободно плавающего рубля, и экстренных интервенций пока не предвидится, тем более что глава ЦБ Эльвира Набиуллина сегодня назвала курс рубля близким к «фундаментально обоснованному».

▲ **Как падение рубля скажется на ценах и доходах?**

▲ Влияние обесценения рубля на инфляцию будет определяться тем, как долго рубль будет оставаться на новых уровнях, объ-

ясняет главный экономист ING по России и СНГ Дмитрий Полевой. «Если мы останемся на этом уровне несколько месяцев, это окажет влияние на инфляцию — приблизительно в рамках тех оценок, которые были всегда: 10-процентное ослабление валюты приводит примерно к 1 дополнительному процентному пункту в инфляции», — говорит эксперт.

Схожую оценку приводит главный экономист «ВТБ Капитала» по России и СНГ Александр Исаков: 10% ослабления рубля транслируется примерно в 1,2 п.п. дополнительной инфляции. Правительство пока исходит из прогноза по инфляции 6,4% к концу 2016 года (после почти 13% в минувшем году).

Возможное увеличение инфляции провоцирует вопросы о том, насколько реально достижение Центробанком заявленной цели по инфляции — 4% в 2017 году. «Инструменты для этого есть, но вопрос в том, насколько жесткую политику готов проводить ЦБ», — рассуждает Исаков. Основной инструмент таргетирования инфляции для ЦБ — это процентная ставка, сейчас она находится на уровне 11%. Но первый зампред ЦБ Ксения Юдаева недавно допустила повышение ставки в случае увеличения инфляционного давления на экономику.

Окончание на с. 2

ДЕЛО НЕМЦОВА

Операция «Немцов»

ИЛЬЯ РОЖДЕСТВЕНСКИЙ,
МАКСИМ СОЛОПОВ

Следователи дважды пытались предъявить заочные обвинения Руслану Геремееву, возможному организатору убийства Бориса Немцова, но оба раза постановление не подписал глава СКР Александр Бастрыкин, утверждают источники РБК.

27 февраля исполняется год со дня убийства оппозиционного политика Бориса Немцова. В течение ближайшей недели пять фигурантов и их адвокаты начнут знакомиться с материалами, после чего дело будет передано в суд. РБК изучил обвинение в окончательной редакции, протоколы допросов, результаты экспертиз и переговоры со сторонами процесса, чтобы понять, к каким выводам пришло следствие.

КАК ГОТОВИЛОСЬ УБИЙСТВО

Убийство Немцова начали готовить в конце сентября 2014 года. Организаторами выступили боец чеченского батальона «Север» внутренних войск МВД Руслан Мухудинов и «иные не установленные следствием лица». Исполнителями они выбрали Беслана Шаванова, Заура Дадаева, Анзора и Шадида Губашевых, Темирлана Эскерханова и Хамзата Бахаева. В качестве вознаграждения им была предложена сумма «не менее 15 млн руб.». Все эти факты приводятся в окончательной редакции постановления о привлечении в качестве обвиняемых Дадаева и Анзора Губашева, которое 29 декабря было подписано старшим следователем по особо важным делам генерал-майором юстиции Николаем Тутевичем (есть в распоряжении РБК).

Окончание на с. 4



ПОДПИСКА: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы:
 Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова,
 Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:**
 Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Надежда Иваницкая,
 Владимир Моторин
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Анфиса Воронина, Алексей Яблоков
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы:
 Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина

Редакторы отделов
Медиа и телеком: Полина Русяева
Международная жизнь:
 Александр Артемьев
Мнения: Николай Гришин
Потребительский рынок:
 Ксения Шамакина
Свой бизнес: Владислав Серегин
Экономика: Иван Ткачев

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «БизнесПресс»
 Газета зарегистрирована в Федеральной
 службе по надзору в сфере связи,
 информационных технологий и массовых
 коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-63851
 от 09.12.2015.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сун

Корпоративный коммерческий
директор: Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»:
 Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс:
 Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу:
 Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству:
 Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 «Роспечать», «Пресса России»,
 подписной индекс: 19781
 «Почта России», подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1
 Заказ № 0072
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию
 с редакцией. При цитировании ссылка
 на газету РБК обязательна.
 © «БизнесПресс», 2016

Российская валюта поставила исторический антирекорд

Пять вопросов о рубле

➔ Окончание. Начало на с. 1

По мнению Исакова, Банк России при определенных условиях может, не меняя заявленной цели (4%), сдвинуть ее по времени, на более поздний срок. До того как банк зафиксировал конкретный год перехода к 4% инфляции, он оперировал среднесрочными ориентирами.

Инфляция сказывается на реальных доходах населения. При этом номинальные доходы вряд ли будут снижаться, считает Исаков. «Думаю, сохранится та разнородность роста доходов по секторам, которую мы наблюдали в прошлом году, — говорит он. — Можно ждать, что в торгуемых секторах — тех, которые конкурируют с импортом или работают на экспорт, — может сохраниться достаточно высокий уровень роста заработных плат. В прошлом году он составил по разным секторам от 7 до 13%. В остальных, неторгуемых секторах — таких как финансовая отрасль или госуправление — независимо от курса рост заработных плат будет достаточно сдержанным, считает эксперт.

«У нас отсутствуют драйверы и факторы, за счет которых доходы могут начать как-то расти», — возражает Полевой из ING. «В лучшем случае они будут оставаться неизменными в номинальном выражении либо будут расти совсем немного. В худшем, в номинальном выражении доходы могут начать падать, если начнется сокращение номинальных зарплат в том или ином виде», — отмечает он.

Что будет с валютными долгами компаний?

Санкции, закрывшие для российских компаний внешние рынки заимствований, помогли сократить внешний корпоратив-



Глава Банка России Эльвира Набиуллина заявила в среду, что курс рубля сейчас близок к фундаментально обоснованному значению

ный долг в иностранной валюте с почти \$500 млрд на начало 2014 года до \$418 млрд на середину 2015 года, следует из данных Банка России. В октябре 2015 года рейтинговое агентство Moody's, проанализировав ликвидность 57 рейтингуемых компаний нефинансового сектора, заключило, что у 84% из них достаточно ликвидности, чтобы выплатить долги со сроками погашения до конца 2016 года, не прибегая к дополнительным внешним займам. Для выполнения обязательств этим компаниям вполне достаточно существующих резервов наличности и операционного денежного потока, говорилось в обзоре.

Практически у всех экспортеров адекватное соотношение валютного долга с валютной выручкой, отмечает долговой аналитик BCS Prime Артем Усманов. Но к девальвации рубля уязвимы компании, ориентированные на локальный рынок, с высоким уровнем валютного долга, среди таких — «Транснефть», Трубная металлургическая компания (ТМК) и Brunswick Rail. «Они имеют большой объем валютного долга при преимущественно рублевой выручке», — говорит Усманов. За девять месяцев 2015 года доля выручки российского подразделения ТМК в рублях составила 75%, а валютного долга — 64%. За тот же период у «Транснефти» было 100% выручки в рублях, а валютный долг — 75%. У Brunswick Rail валютный долг более 87%, а выручка преимущественно в рублях.

С ним согласен старший портфельный управляющий GHP Group Федор Бизиков. «У ТМК высокая долговая нагрузка — кредиты и еврообонды. Общий долг ТМК насчитывал \$2,8 млрд на 30 сентября 2015 года. Из них в 2016 году компания должна выплатить 14 млрд руб. и \$80 млн», — напоминает он.

Что говорят финансисты о перспективах рубля

«Ничего особенного с курсом не происходит»

МИХАИЛ КАЧУРИН,
 ОЛЬГА СИТНИКОВА

Биржевой курс доллара в среду превысил исторический максимум и достиг 82,45 руб. Каковы дальнейшие перспективы российской валюты и стоит ли покупать доллары на этом уровне?

Владимир Пантюшин,
 старший стратег Sberbank CIB:

«Пока все говорит о том, что нефть будет дешеветь и дальше, соответственно, и рубль будет дешеветь вместе с ней. Одна-

ко на уровне 80 руб., скорее всего, возрастет интерес экспортеров к продаже валюты. Благодаря этому при падении нефти ниже \$28 за баррель курс доллара не уйдет сильно выше 80 руб.

В этом году доллары можно будет купить дешевле, так как нефть будет дорожать, однако непонятно, сколько этого ждать: три, шесть, девять месяцев. Если у населения ожидаются валютные расходы в ближайшее время, то лучше купить доллары сейчас. Если таких затрат не ожидается, я бы никаких действий не предпринимал. Да и запасов для перевода в валюту у людей почти не осталось».

Дмитрий Полевой,
 главный экономист ING
 по России и СНГ:

«Любые прогнозы по динамике рубля сейчас — это во многом прогнозы по цене на нефть. Наш базовый сценарий предполагает восстановление нефти в ближайшие месяцы, поэтому ожидается и укрепление рубля. Если же всерьез рассматривать сценарий сохранения цен на нефть на текущем уровне или их дальнейшего снижения, то у рубля сохраняется потенциал для ослабления до уровней 82–85 за доллар. Ре-

комендации для населения тем не менее стандартны. Если хочется поиграть в спекуляции с рублем, то можно попытаться, но риск потерять не меньше, чем риск что-то заработать, особенно при текущих уровнях курса. Если больших потребностей в валюте нет, то рекомендация либо оставаться в депозитах, используя все еще приемлемые ставки по рублевым вкладам, либо сделать корзину валют из рубля, доллара и евро и далее не реагировать на краткосрочные колебания на рынке, чтобы не потерять на волатильности».

По словам Бизикова, при резком росте курса доллара проигрывают те компании, которым необходимо закупать импортное оборудование. Например, телекоммуникационным компаниям нужно оборудование для построения сотовых сетей, которое не производят в России. В целом в текущих экономических условиях компании стараются снизить инвестиции и притормозить темпы роста бизнеса. На сырьевом рынке как минимум треть производимого объема продается за рубежом, и от этого негативное влияние меньше.

Хватит ли денег у государства?

В условиях падения цен на нефть бюджет компенсирует часть недополученных доходов от экспорта нефти за счет девальвации рубля — это естественный механизм «подстройки» нефтяных доходов. Интересно, что еще неделю назад министр экономического развития Алексей Улюкаев говорил, что правительство рассматри-

ски сошло на нет. И сейчас основной фактор давления на российскую валюту — цены на нефть», — говорит руководитель направления «Международная экономика» ЭЭГ Илья Прилепский.

При бюджетных расчетах основным фактором также является цена на нефть. По расчетам ЭЭГ, при среднегодовой цене на нефть в \$35 за баррель дефицит бюджета составит 5,5% ВВП (при условии отсутствия действий по сокращению расходов), что существенно выше уровня 3% ВВП, которым поручил ограничить дефицит президент Владимир Путин. В таком случае среднегодовой курс доллара составит 82–83 руб. А при \$30 за баррель потенциальный дефицит составляет 6,8% ВВП, доллар — 89 руб., привела расчеты глава направления «Фискальная политика» ЭЭГ Александра Суслина.

При этом, по прогнозам ЭЭГ, среднегодовая цена на нефть в текущем году составит \$33–34 за баррель, при такой цене равновесный курс доллара составит 73–74 руб., добавляет Прилепский.

Неделю назад министр экономического развития Алексей Улюкаев говорил, что правительство рассматривает «стрессовый» вариант с ценой нефти в \$25 за баррель (российский сорт Urals) и курсом доллара 80 руб. и выше. Среда, 20 января, как раз является хорошей иллюстрацией этого сценария

вает «стрессовый» вариант с ценой нефти в \$25 за баррель (российский сорт Urals) и курсом доллара 80 руб. и выше — дефицит бюджета в таком случае может вырасти до 7–7,5% ВВП. Среда, 20 января, как раз является хорошей иллюстрацией этого сценария: доллар стоит больше 80 руб., а российская Urals — около \$25.

По расчетам Экономической экспертной группы (ЭЭГ), при цене нефти порядка \$27–28 за баррель среднегодовой курс доллара должен находиться на уровне 83–84 руб. (это выше максимальных значений биржевого курса, которых сегодня достигал доллар). «Санкционное давление практиче-

Что будет с банками?

Подобные стрессовые ситуации на финансовом рынке, как сейчас, будут негативно влиять на банковский сектор, из-за чего отзываться лицензии по экономическим причинам будут скорее всего чаще, считает заместитель директора группы «Рейтинги финансовых институтов» S&P Сергей Вороненков. Экономические причины это в первую очередь нехватка ликвидности и недостаток капитала. Последнее актуально еще и потому, что ЦБ в прошлом году разрешил банкам использовать льготный курс при расчете регуляторных требований, в том

числе норматива достаточности капитала, — это дало банкам возможность отложить проблемы. Сначала курс для банков составлял около 40 руб. за доллар, потом — 45 руб., а с октября — 55 руб., вспоминает директор по финансовым институтам Fitch Александр Данилов.

Но с нового года эти послабления перестали действовать, и соответственно, в отчетности на 1 февраля будет видно реальное положение дел. Банки, которые пользовались льготным курсом, могут потерять 1–1,5 п.п. капитала, считает Данилов. На 1 января достаточность капитала в среднем по банковской системе составляла около 11%. Низкая достаточность капитала ограничит возможности банков по кредитованию экономики. Кроме того, Ассоциация региональных банков «Россия» считает, что отмена послаблений приведет к нарушению обязательных нормативов или достижению ими критических значений более чем у 25% банков (такой вывод сделан на основе опроса банков — членов ассоциации). С другой стороны, капитал банков будет разедать портящиеся кредиты. Даже если заемщик берет кредит в рублях, его бизнес может испытывать сложности из-за девальвации и сокращающегося спроса, а значит, он может, например, перестать платить по кредиту. Только по валютным кредитам просрочка из-за девальвации может возрасти на 5%, говорит старший аналитик НРА Максим Васин.

Нехватка ликвидности может возникнуть из-за того, что население начнет забирать депозиты, потому что вынуждено будет больше тратить из-за роста цен и сокращения реальных зарплат. Кроме того, в кризисные времена часто случаются эмоциональные «набеги» вкладчиков на различные банки, например, на фоне слухов, что тоже лишает банки ликвидности. И если без капитала банк может работать, как показал пример Свяznego банка (около года работал с нарушенным нормативом достаточности капитала), то отток ликвидности приводит к банкротству довольно быстро.

Что может сделать правительство?

Сейчас правительство может принять те же меры, что в начале 2015 года, после чего рубль начал укрепляться, считает главный экономист «ПФ Капитал» Евгений Надоршин. Так, могут снова потребовать от экспортеров выдавать валютную выручку по определенному графику, приводит он пример. Также мы уже сейчас можем наблюдать дополнительные мягкие ограничения по операциям с капиталом. Запущен процесс деофшоризации, ограничены операции с зарубежными счетами физлиц, правительство хочет начать штрафовать за кредитование нерезидентов при определенных условиях, перечисляет экономист. Все это вполне может ограничить спрос на валюту, подытоживает он.

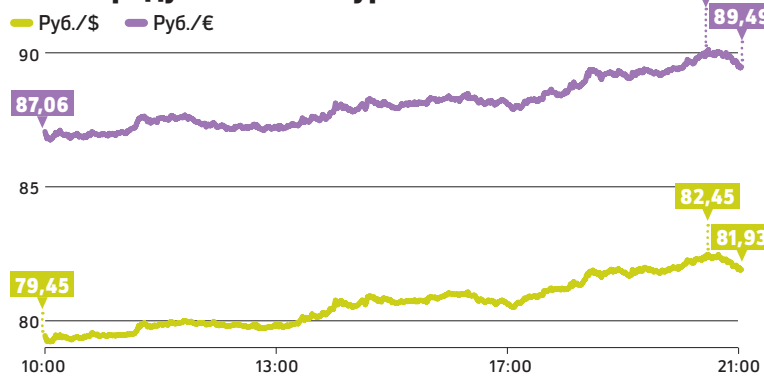
При этом, по словам аналитика Газпромбанка Егора Сусина, предельного критического уровня по девальвации рубля, когда бы

ЦБ и правительство начали принимать экстренные меры, нет. Это должна быть ситуация, в которой курс будет кардинально отходить от динамики нефтяных цен и создавать повышенные инфляционные риски.

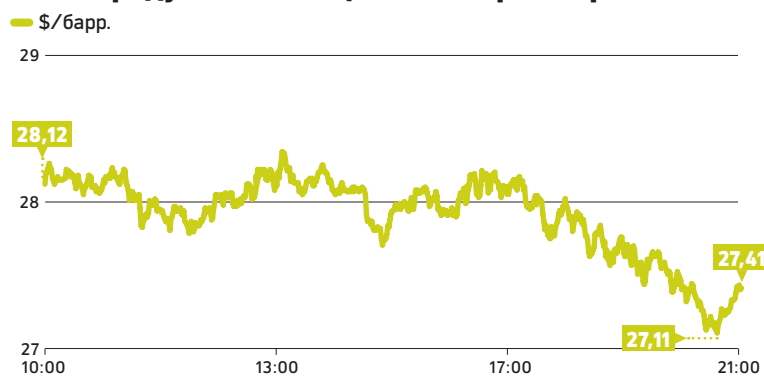
Текущее же снижение курса рубля обусловлено динамикой цен на нефть, и сейчас это краткосрочная динамика, говорит Сусин. Цены на нефть пытаются найти свое дно, объем спекулятивной позиции по нефти сильно сократился, и сейчас резких шагов правительство и ЦБ принимать не будет, считает он. «Текущая динамика краткосрочна, она не провоцирует никакой паники на финансовом рынке. Резкие же движения ЦБ могут привести к большому негативному эффекту, спровоцировать рост давления на рубль», — предупреждает Сусин. ■

При участии Яны Милюковой, Ольги Волковой, Алисы Штыкиной, Ольги Лукиной, Юлии Титовой

Как в среду менялись курсы валют



Как в среду менялась цена на нефть марки Brent



Источник: Bloomberg

Алексей Егоров, ведущий аналитик Промсвязьбанка:

«При цене на нефть ниже \$28 за баррель у рубля неблагоприятные перспективы, потому что при текущих котировках доллар фундаментально должен стоить немного дороже. Отметим 82–84 руб. за доллар выглядит вполне реалистично. Сейчас имеет смысл покупать доллар, если есть возможность сделать это по индивидуальному курсу, приближенному к биржевому. Дело в том, что сейчас в обменнике будут ставить котировки 85–88 руб., а когда при достижении биржевым курсом отметки 84 руб. вы примете решение продать, то сделать это можно будет только примерно по 78 руб. Для покупки надо ждать, когда нефть

вернется на уровень выше \$30 за баррель. Если сейчас уже есть сбережения в валюте, то лучше их оставить».

Олег Вьюгин, председатель совета директоров МДМ Банка:

«Ничего особенного с курсом не происходит. Падает нефть — падает рубль. Если бы не было инфляции и цены на продукты питания, одежду и услуги не росли, то большинство граждан России эта проблема вообще не должна трогать. Но, к сожалению, падение рубля сегодня вызывает определенный рост цен. Если человек твердо верит в то, что цена нефти будет падать, цены будут расти и рубль, соответственно, будет падать, может, имеет смысл защищать свои сбережения покупкой

иностранной валюты. Но в текущей ситуации есть риск ошибиться. Поэтому каждый должен решать сам для себя».

«Рекомендации для населения стандартны. Если хочется поиграть в спекуляции с рублем, то можно попытаться, но риск потерять не меньше, чем риск что-то заработать, особенно при текущих уровнях курса»

Олег Шибанов, профессор финансов Российской экономической школы:

«Сейчас реальность такова, что доллар в этом году может и 100 руб. пробить при том падении цен на нефть, кото-

рое происходит. Для человека, который живет в России, важно скорее не то, как приспособиться к курсу, а то, что бу-

Для сбережений это довольно сильный удар. Стоимость квартир в долларах, например, упала очень сильно. Теперь все, что вы будете получать в виде доходов, надо распределять между валютами. Но никакого смысла сейчас перекладывать все рубли в доллары нет. Не стоит пытаться угадать, когда курс будет на пике, а когда на дне. Скорее нужно каждый месяц треть сохранять в рублях, а треть откладывать в долларах и евро.

Возможно ли повторение ситуации 1990-х годов? Тогда долларизация была массовой, рубль не считался ни валютой сохранения, ни обмена. Возврат к этому маловероятен, однако это действительно может случиться, если доллар продолжит стремительно расти. Дорогостоящие покупки могут снова оценивать в долларах». ■

дет происходить с инфляцией, сколько будет стоить продуктовая корзина. Инфляция зависит от курса доллара, но в последнее время эта зависимость была довольно слабой. Есть шанс, что ничего ужасного не произойдет и при курсе 80 руб., и 100 руб. за доллар.

Полгода слезки, четыре автомобиля, три квартиры — как готовилось убийство

Операция «Немцов»

→ Окончание. Начало на с. 1

Слежка за Немцовым продолжалась в течение нескольких месяцев. За это время удалось выяснить, где оппозиционер живет и часто бывает. Для слежки предполагаемые преступники использовали автомобили Mercedes-Benz ML 300 4MATIC Мухудинова с номером А007АР, BMW 320IA Шадида Губашева с номером А353ЕТ, «Ладу Приору» Бахаева с номером 3717КН и специально приобретенный ZAZ Chance TF698P с номером Т649КЕ. Для связи предполагаемые члены группы использовали четыре телефона с сим-картами «Билайна»: два телефона купил Дадаев, еще два — Мухудинов, говорится в постановлении.

«В целях конспирации при подготовке и после совершения преступления они меняли абонентские номера мобильных телефонов», — отмечается в документе. Кроме того, Мухудинов, согласно материалам, предоставил обвиняемым две квартиры в Москве на Веерной улице в домах №3 и 46 и купил пистолет неустановленного образца, пригодный для стрельбы патронами калибра 9 мм. Оружие он передал Дадаеву, Шаванову и Анзору Губашеву.

Дадаев, бывший военнослужащий чеченского батальона внутренних войск МВД «Север», приобрел не менее 11 патронов к пистолету Макарова: шесть из них он забрал с собой в Москву, а остальные пять оставил дома, в городе Малгобек в Ингушетии, говорится в документе. Позднее эксперты подтвердят, что гильзы с места убийства Немцова и гильзы, найденные дома у Дадаева, были выпущены на одном заводе и в один и тот же год, рассказал РБК адвокат Хамзата Бахаева Заурбек Садаханов.

Вместе с Анзором Губашевым и Шавановым Дадаев следил за Немцовым на машине ZAZ. В слежке участвовал Шаид Губашев на BMW и Бахаев на своей «Приоре». Последний также предоставил фигурантам дела свое жилье в деревне Козино Одинцовского района. Эскерханов собирал о Немцове информацию в интернете и возил остальных членов группы на Mercedes Мухудинова.

КАК РАЗВИВАЛИСЬ СОБЫТИЯ В ДЕНЬ УБИЙСТВА

Как следует из материалов дела, 27 февраля 2015 года в 11 утра Дадаев вместе с Шавановым и Анзором Губашевым на автомобиле ZAZ приехал к дому №3 по Малой Ордынке, где жил Немцов. Там обвиняемые провели более десяти часов: Немцов появился у подъезда только в 21:45 мск и на своей машине, за рулем которой сидел его водитель, отправился



С приходом нового следователя расследование убийства Бориса Немцова «ушло в запястье», считает источник РБК

в сторону ГУМа, где должен был встретиться в Bosco Cafe со своей подругой — украинской моделью Анной Дурицкой. Фигуранты дела последовали за Немцовым. Около 23:30 мск политик покинул ГУМ вместе с Дурицкой и направился пешком домой, а предполагаемые преступники разделились: Шаванов и Губашев подали сигнал Дадаеву, что он может действовать, после чего Дадаев пошел вслед за политиком в сторону Большого Москворецкого моста.

За задержанных вступился только Рамзан Кадыров: Дадаева и Шаванова в своем Instagram он назвал «храбрыми воинами»

В 23:31 мск Дадаев, следуя за своей жертвой по мосту от Васильевского спуска к Малой Ордынке, достал пистолет и шесть раз выстрелил в Немцова. Оппозиционер получил три сквозных и одно слепое проникающее ранение груди и живота: пули вошли в спину и повредили диафрагму, печень, левое легкое, сердце и пищевод. Также судмедэксперты зафиксировали слепое непроникающее ранение: выстрел был сделан в нижнюю треть

груди слева, но пуля не причинила значимого вреда, говорится в результатах судмедэкспертизы.

После убийства, говорится в материалах следствия, Дадаева подобрали Шаванов и Анзор Губашев и скрылись на машине ZAZ.

КАК НАЧАЛОСЬ РАССЛЕДОВАНИЕ

«Будет сделано все, чтобы организаторы и исполнители подлого и циничного убийства понесли за-

служенное наказание», — написал на следующий день после убийства в телеграмме матери Немцова президент Владимир Путин. Через несколько часов после преступления на расследование были брошены председатель Следственного комитета Александр Бастрыкин, министр внутренних дел Владимир Колокольцев и директор Федеральной службы безопасности Александр Бортников.

Сначала расследование дела поручили руководителю Главного

следственного управления СКР по Москве Александру Дрыманову. Но уже 1 марта РБК стало известно от источников в правоохранительных органах, что управление следственной группой передало следователю по особо важным делам генерал-майору юстиции Игорю Краснову.

Он получил известность, когда руководил расследованием дела Боевой организации русских националистов (БОРН): Краснов нашел убийцу адвоката Станислава Маркелова и журналистки Анастасии Бабуровой. Он также вел дело в отношении националиста Ивана Миронова, обвинявшегося в покушении на главу РАО «ЕЭС» Анатолия Чубайса вместе с полковником ГРУ в отставке Владимиром Квачковым.

В распоряжении у Краснова оказались лучшие силы: в группу вошло больше ста человек — от территориальных подразделений до сотрудников центральных аппаратов ФСБ, МВД и СКР.

Уже 7 марта о поимке подозреваемых объявил в эфире «Первого канала» директор ФСБ Александр Бортников. Как следует из материалов дела, 28 февраля Заур Дадаев прилетел в Чечню из Москвы. Вслед за ним столицу покинул Анзор Губашев, он приземлился

в аэропорту Магас в Ингушетии. На сутки позже приехал его младший брат Шаид: из Москвы он добирался на автомобиле. «Новая газета» пишет, что в эти же дни, по данным издания, в Ингушетию прибыл спецназ Центра спецназначения ФСБ. Почти неделю силовики не предпринимали никаких действий.

Издание отмечает, что 5 марта Дадаев вместе со своим бывшим сослуживцем по батальону «Север» Рустамом Юсуповым позвонил своему знакомому (его имя неизвестно РБК), чтобы купить наркотики. Дилер оказался в оперативной разработке, и Дадаев был задержан на окраине Назрани. «Новая газета» подчеркивает, что на задержавших бойца батальона «Север» ингушских полицейских начали давить их чеченские коллеги. Тогда, испугавшись, что ситуация может выйти из-под контроля и что Дадаев отдадут правоохранительным органам Чечни, в назрановский отдел влетели бойцы ФСБ в форме и без опознавательных знаков и вывезли оттуда всех, кто им попался, — Дадаева, других задержанных и даже сотрудников полиции в штатском.

Через сутки, как утверждает «Новая газета», на дороге, веду-

щей в ингушскую станицу Вознесенскую, была остановлена машина братьев Губашевых. Вскоре в руках силовиков оказались Эскерханов и Бахаев.

Только одна операция по задержанию подозреваемых в убийстве Немцова, как следует из материалов дела, проводилась в Чечне. Офицера батальона «Север» Беслана Шаванова должна была задержать Служба по защите конституционного строя и борьбе с терроризмом управления ФСБ по Чеченской Республике совместно со спецназом. Эти подразделения, как и все региональные управления ФСБ, подчиняются Москве, однако, как объясняет РБК собеседник, знакомый со спецификой работы правоохранительных органов Чечни, местные сотрудники ФСБ работают с «оглядкой на Рамзана Кадырова (президент Чеченской Республики. — РБК)». Сам чеченский лидер никогда этого не скрывал и рассказывал, что его «ребята числятся везде — в ФСБ, некоторые в МВД, в разведротках».

В разных документах сведения о поведении Шаванова во время задержания противоречат друг другу. По словам замруководителя службы чеченской ФСБ Александра Гамаюна (его отчет приводится в материалах дела, которые есть в распоряжении

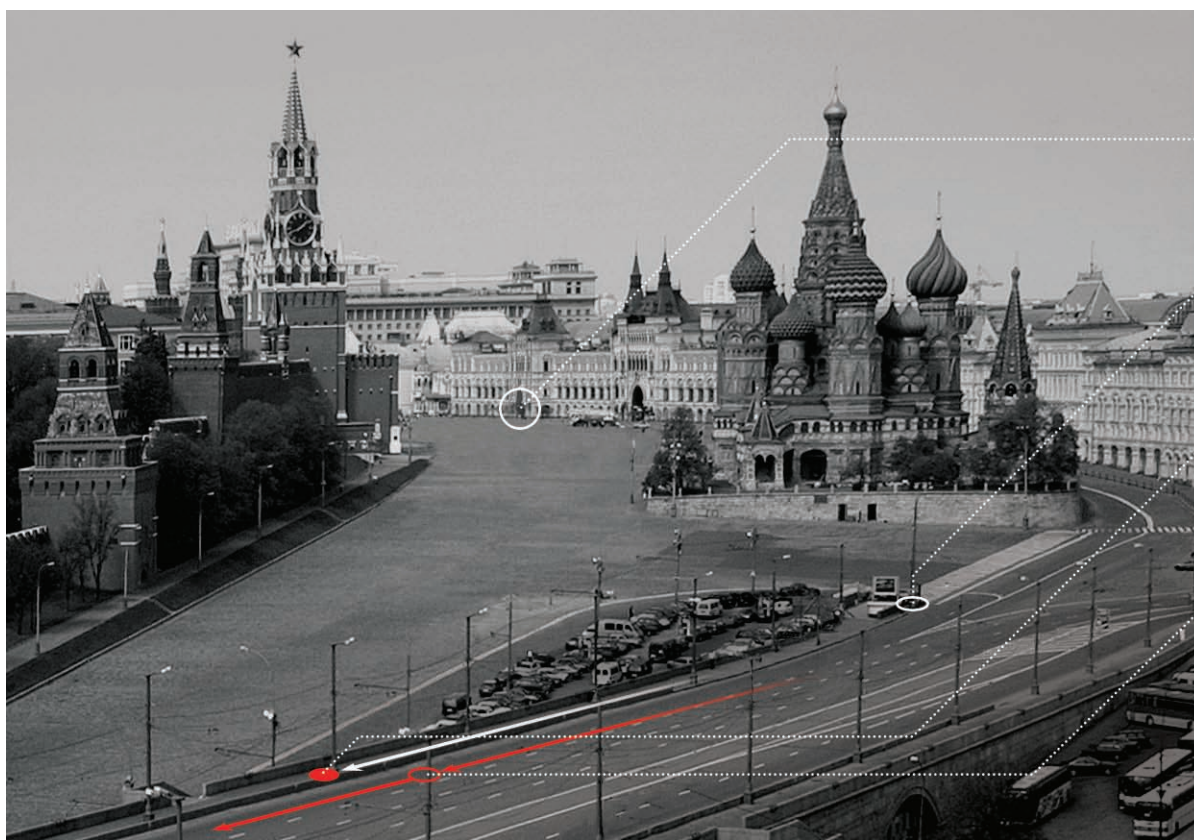
РБК), «на предложение сотрудников правоохранительных органов сдаться Шаванов оказал вооруженное сопротивление, бросив в сотрудников боевую гранату, затем привел в действие вторую гранату, находящуюся у него,

в результате чего получил телесные повреждения, несовместимые с жизнью». Сотрудники ФСБ, стоявшие ближе всего к погибшему в момент взрыва, напротив, пояснили следователям СКР, что «каких-либо действий, направ-

ленных на нанесение вреда проводившим специальную операцию, [Шаванов] не предпринял, а именно взорвал себя», говорится в материалах дела.

Впоследствии судебно-психиатрическая экспертиза Шавано-

ва показала, что фигурант дела не страдал психическими отклонениями, которые могли бы объяснить мотивы его самоубийства во время задержания. В ноябре дело в отношении Шаванова было прекращено по нереабилитирую- ➔



Место убийства Бориса Немцова

- 27 февраля 2015 года около 22:00 Борис Немцов встретился со своей подругой, Анной Дурицкой, в Bosco Cafe в помещении ГУМа.
- Немцов и Дурицкая направились к дому Немцова пешком через Большой Москворецкий мост. К началу моста они подошли в 23:30.
- Около 23:31 Заур Дадаев, шедший за ними, догнал пару и шесть раз выстрелил из пистолета в Немцова. Получив четыре ранения, политик скончался на месте.
- Сразу после убийства Дадаев сел в автомобиль, затормозивший рядом с ним. Автомобиль тут же уехал. Дурицкая, не пострадавшая от выстрелов, осталась стоять рядом с телом Немцова. Позже она заявила, что не видела стрелявшего.

Фото: ТАСС

реклама

ПАО АКБ «АВАНГАРД». Генеральная лицензия Банка России № 2879 от 10.09.2015 г.



ЛУЧШИЙ ИНТЕРНЕТ-БАНК

по версии
GLOBAL BANKING
& FINANCE REVIEW

www.avangard.ru

Авангард интернет-банк – это полнофункциональная, удобная и безопасная система дистанционного банковского обслуживания для вашего бизнеса.

Открытие расчетного счета – **online**.

Подключение и обслуживание интернет-банка – **бесплатно**.



Банк основан
в 1994 году



Более 100 тыс.
корпоративных
клиентов



Более 1 млн
частных
клиентов



300 офисов в
75 городах
России

БАНК АВАНГАРД

ЧЕЧЕНСКИЙ СЛЕД В ГРОМКИХ УБИЙСТВАХ



Правозащитник, журналист, сотрудница представительства центра «Мемориал» в Грозном Наталия Эстемирова была похищена возле своего дома 15 июля 2009 года, а позднее убита. По сообщениям BBC, причиной убийства могла стать позиция Эстемировой по вопросу о правах женщин в Чечне. В частности, она выступала за смягчение правил ношения платка в учреждениях. На следующий день после убийства бывший председатель совета «Мемориала» Олег Орлов заявил, что ответственность за произошедшее несет руководство республики. В 2013 году СК обвинил в убийстве Эстемировой чеченского боевика Алхазура Башаева

→ щим обстоятельствам — в связи со смертью. За задержанных вступился только Рамзан Кадыров: Дадаева и Шаванова в своем Instagram он назвал «храбрыми воинами». Был ли Дадаев на момент убийства военнослужащим, до конца не ясно. В войсках Северо-Кавказского регионального командования ВВ МВД сообщили, что 23 декабря 2014 года Дадаев обратился с рапортом об увольнении по собственному желанию. «Его рапорт был удовлетворен. С 27 января он находился в отпуске за 2015 год, в течение 30 суток — по 28 февраля», — заявил в марте прошлого года в интервью телеканалу «Россия 1» первый замкомандующего войсками Северо-Кавказского регионального командования ВВ МВД РФ Игорь Груднов.

ПРИЗНАТЕЛЬНЫЕ ПОКАЗАНИЯ

Сразу после задержания подозреваемые начали давать показания, следует из материалов дела. 8 марта Басманный суд отправил всех пятерых фигурантов дела под арест. В ходе заседания стало известно, что Дадаев признал свою вину. Как следует из имеющегося у РБК протокола допроса Дадаева, он рассказал следователям, что пошел на убийство из-за позиции Немцова в связи с расстрелом редакции французского сатирического еженедельника Charlie Hebdo, опубликовавшего, по словам Дадаева, оскорбитель-

ные для мусульман карикатуры на пророка Мухаммеда.

Сам Немцов лишь однажды высказался про нападение на редакцию Charlie Hebdo, назвав произошедшее проявлением «средневековой исламской инквизиции».

«Любой следователь или оперативник скажет, что при расследовании очень важно, чтобы дело вел начальник следственной группы, который знает дело с самого начала, тем более если это хороший профессионал»

Из первых же допросов предполагаемого киллера стало известно, что помощь в деле обещал некий Русик, который посулил, что за убийство «ради Аллаха» даст «по 5 млн руб.». Дадаев утверждал, что эти деньги никто из исполнителей так и не получил. В показаниях Дадаева и Губашевых говорится, что Русиком звали как Руслана Мухудинова, так и другого бойца батальона «Север» Руслана Геремеева.

От признательных показаний Дадаев отказался уже 10 марта, заявив, что дал их под пытками.

Мухудинов был водителем Геремеева, говорит РБК адвокат родственников Немцова Вадим Прохоров, сам Геремеев — офицер батальона «Север». Прохоров отмечает, что Геремеев — близкий родственник депутата Госдумы



Обозреватель «Новой газеты» Анна Политковская, написавшая несколько статей-расследований о Чечне и Северном Кавказе, была застрелена 7 октября 2006 года (в день рождения Владимира Путина) в подъезде своего дома в Москве. СМИ, в частности «Новая газета», писали, что за убийством может стоять руководство Чечни. В качестве одного из аргументов приводилось интервью Политковской изданию News.co.il, в котором она заявила, что ее пообещали убить. В 2014 году виновным в организации преступления был признан чеченский криминальный авторитет Лом-Али Гайтукаев, исполнителем был назван его племянник Рустам Махмудов. Оба приговорены к пожизненному заключению

Адама Делимханова, сенатора от Чечни Сулеймана Геремеева и начальника РОВД по Шелковскому району Чечни Вахи Геремеева. Об этом же ранее сообщала «Новая газета».

Делимханов — правая рука Рамзана Кадырова и, по словам

самого чеченского лидера, его преемник. Власти ОАЭ подозревали его в покушении на командира батальона «Восток» Сулима Ямадаева (он был убит в Дубае в марте 2009 года), у которого, как сообщили СМИ, были сложные отношения с Кадыровым. Бывший вице-премьер Чечни Бислан Гантамиров и депутат Государственной думы Михаил Маркелов заявляли о возможной причастности Делимханова и к убийству давнего оппонента Кадырова, бывшего командира отряда «Горец» подполковника ФСБ Мовлади Байсарова, который был застрелен осенью 2006 года на Ленинском проспекте в Москве. «Байсаров был убит именно из наградного пистолета «Грач», принадлежащего Делимханову», — утверждал Гантамиров.

СЛЕДСТВИЕ ЗАМЕДЛИЛОСЬ

Адвокаты семьи Немцова рассказали РБК, что примерно с апреля 2015 года стали замечать, как следствие все неохотнее идет им навстречу. Так, 22 апреля защита заявила ходатайство о допросе Геремеева, Кадырова, Делимханова и других высокопоставленных чеченских политиков. Хотя Кадыров говорил, что и он сам, и Геремеев готовы прийти на допрос, в СКР сочли, что просьба защиты излишняя, и отказались ее удовлетворить. Обжалование действий следствия в судах также не принесло результатов.

В мае следователь Краснов ушел на повышение, его сменил Николай Тутевич, который известен по уголовным делам об убийстве депутата Госдумы от Чечни Руслана Ямадаева и покушении на его брата Ису Ямадаева (оба дела закончились задержанием исполнителей; организаторы преступлений найдены не были). К смене следователя защита семьи Немцова также отнеслась негативно. «Вызывает крайнее беспокойство, что на передаче меняют коней. Любой следователь или оперативник скажет, что при расследовании очень важно, чтобы дело вел начальник следственной группы, который знает дело с самого начала, тем более если это хороший профессионал», — говорил тогда адвокат Прохоров. Собеседник РБК, знакомый с ходом расследования,

считает, что с Тутевичем следствие «ушло в запястье».

Как рассказал РБК другой источник, знакомый с ходом расследования, в июле следователи подготовили проект о заочном обвинении Геремеева и Мухудинова, однако документ не утвердил председатель СКР Александр Бастрыкин, сочтя, что для этого не хватает доказательств. Так же он поступил и в сентябре. Информацию РБК о двух неподписанных Бастрыкиным постановлениях подтвердил еще один собеседник, близкий к правоохранительным органам.

В итоге СКР предъявил заочное обвинение только Мухудинову. В ноябре Мухудинов был объявлен в международный розыск и заочно арестован. Геремеев же находится только в оперативном розыске, рассказал РБК адвокат Прохоров. В СКР не ответили на запрос РБК, направленный 15 января.

Местонахождение Геремеева и Мухудинова неизвестно. По данным «Росбалта», в марте Геремеев скрывался в родовом селе Джалка в Чечне, затем уехал в Объединенные Арабские Эмираты, а в сентябре вернулся в Россию.

ОРГАНИЗАТОРЫ И МОТИВЫ

В итоговом варианте обвинения, который есть в распоряжении РБК, единственным организатором назван Мухудинов. Дело в отношении него будет выделено



Бывший командир чеченского отряда «Горец» Мовлади Байсаров был застрелен 18 ноября 2006 года на Ленинском проспекте в Москве спецгруппой чеченской милиции, которой он якобы оказал сопротивление при задержании. В него попало 11 пуль. Газета «Коммерсантъ» писала, что ранее Байсаров с группой бойцов отказались выполнить приказ Рамзана Кадырова о расформировании отряда «Горец». 15 ноября (за три дня до убийства) прокуратура Чечни «реанимировала» уголовное дело о захвате и убийстве десяти членов семьи Мусаевых, в котором фигурировал Байсаров. Его объявили в федеральный розыск. 29 ноября прокуратура Южного округа Москвы признала правомерными действия чеченских силовиков. Было установлено, что большую часть пуль, попавших в Байсарова, выпустил из автомата Султан Рашаев — начальник охраны двоюродного брата Кадырова Адама Делимханова, который в то время был вице-премьером правительства Чечни. На фото — Байсаров (слева) и Кадыров



Бывший военный комендант Чечни Руслан Ямадаев был застрелен 24 сентября 2008 года в Москве недалеко от Белого дома. У семьи Ямадаевых был конфликт с Кадыровым, стороны обвиняли друг друга в причастности к убийствам и похищениям людей. Через несколько дней после убийства брат Ямадаева Сулим в интервью газете «Коммерсантъ» заявил: «Многие говорят мне, что это сделал Рамзан [Кадыров]. Но я не хочу верить, что Рамзан пошел на убийство членов моей семьи». В сентябре 2009 года к 20 годам тюрьмы за убийство Руслана Ямадаева был приговорен житель Чечни Асланбек Дадаев. На фото: Руслан Ямадаев (слева) и Кадыров, октябрь 2006 года



10 июня 2011 года на Комсомольском проспекте в Москве был застрелен ранее судимый за похищение и убийство 18-летней чеченской девушки Эльзы Кунгаевой бывший полковник, участник первой и второй чеченских войн Юрий Буданов (на фото). С самого начала расследования убийства Буданова СК не исключал версию о кровной мести. Так, Рамзан Кадыров в интервью агентству Regnum говорил: «Буданов — признанный враг чеченского народа. Он оскорбил наш народ. Каждый мужчина, женщина и ребенок считают, что, пока Буданов существует, позор не снят с нас». 7 мая 2013 года за убийство Буданова к 15 годам колонии строгого режима был приговорен известный чеченский религиозный деятель Юсуп Темерханов



Бывший командир чеченского батальона «Восток» Сулим Ямадаев (на фото) был убит 28 марта 2009 года в Дубае. Ямадаев конфликтовал с Кадыровым и опасался за свою жизнь. Так, в интервью «Новой газете» Ямадаев заявлял, что из Чечни в Москву выехала группа, получившая задание убить его. В 2010 году суд Дубая по делу об убийстве приговорил к 25 годам тюрьмы Махди Лорния (его часто называют конюхом Кадырова) и бизнесмена Махсуд-Джана Исмадова. Впоследствии сроки им сократили до 27 месяцев

в отдельное производство. Также в документе упоминаются «иные лица», однако они не установлены.

«Мухудинов — это организатор самого низшего звена или исполнитель высшего звена, но у него нет своего мотива», — объясняет адвокат Прохоров. Он уверен, что Мухудинов не мог действовать без Геремеева, но и тот в свою очередь не имел собственного мотива для убийства Немцова. Других же людей, которые стояли за Геремеевым и Мухудиновым, следователи не ищут, считает адвокат.

Мотив покушения, как следует из материалов дела, в СКР установили только в отношении исполнителей. Версия об убийстве из-за Charlie Hebdo была отражена в первом варианте обвинения, которое было предъявлено Дадаеву 8 марта. В дальнейшем следователи от этой версии отказались, поскольку выяснилось, что подготовка к убийству велась с сентября 2014 года, а нападение на редакцию французского еженедельника случилось в январе 2015 года.

В результате в обвинение вошли статьи об убийстве из корыстных побуждений, совершенном группой лиц по предварительному сговору, и о незаконном приобретении, передаче, хранении, перевозке и ношении огнестрельного оружия и боеприпасов, совершенном организованной группой (пункты «ж» и «з» ч. 2 ст. 105 и ч. 3 ст. 222 УК соответ-

ственно). Иными словами, следственная группа пришла к выводу, что исполнителями двигал исключительно корыстный интерес — деньги, обещанные Мухудиновым.

Следователи отказались от версии убийства из-за Charlie Hebdo, поскольку выяснилось, что подготовка к убийству велась с сентября 2014 года, а нападение на редакцию французского еженедельника случилось в январе 2015-го

С этой версией соглашается адвокат Прохоров. Однако мотив организаторов, по его словам, остается неясным. В деле он не упоминается. По мнению защитника, Немцов мог быть убит из-за своей общественно-политической деятельности: сыграть свою роль могли резкая критика президента Владимира Путина, расследование деятельности российских вооруженных сил на Украине и конфликт с Рамзаном Кадыровым 2002 года, о котором в своих показаниях рассказывал главный редактор «Ежедневного журнала» Александр Рыклин.

ВЕРСИЯ ОБВИНЯЕМЫХ

Устоит ли версия в суде (адвокаты обвиняемых неоднократно утверждали, что будут просить о суде присяжных), станет известно в течение полугода: к этому времени фигуранты дела ознакомятся

с материалами, а прокуратура утвердит результаты работы следствия. Источник РБК, знакомый с ходом расследования, утверждает, что обвинение в суде, возможно, будет поддерживать одна из

наиболее опытных сотрудников прокуратуры Мария Семененко, которая участвовала в процессах по делам основателя БОРН Никиты Тихонова и об убийстве Анны Политковской. В Генпрокуратуре не ответили на запрос РБК, кто из надзорного ведомства будет участвовать в процессе.

Защита обвиняемых уже представила несколько версий, на которые она будет опираться во время слушаний. Так, адвокат Дадаева Шамсудин Цакаев утверждает в разговоре с РБК, что у его доверителя есть алиби (Цакаев ранее защищал одного из фигурантов дела об убийстве Руслана Ямадаева Аслана Дилиева, а также Юсупа Темирханова, осужденного в 2013 году за убийство экс-полковника российской армии Юрия Буданова, и чеченского полпреда на Украине Рамзана Цицулаева, который буквально отбил от оператив-

ников, пытавшихся задержать его в рамках расследования дела о мошенничестве), а адвокат Анзора Губашева Муса Хадисов (он также защищал одного из фигурантов дела об убийстве Руслана Ямадаева) настаивает в разговоре с РБК, что обвиняемый во время последнего допроса изменил свои показания и назвал киллером не Дадаева, а Шаванова, погибшего при задержании в Грозном. «Это классическая ситуация, когда очень удобно все свалить на мертвого человека», — объясняет Прохоров.

С погибшим Шавановым связана и довольно конспирологическая теория, о которой также планирует заявить защита. Известно, что он ездил на Украину в разгар конфликта на востоке этой страны.

По словам собеседника РБК, близкого к силовым структурам Чечни, примерно в декабре 2014 года Шаванов вместе с земляком на частном автомобиле выехал из Чечни на Украину. Он якобы беспрепятственно пересек территорию, контролируемую ополченцами, но был задержан сотрудниками Службы безопасности Украины (СБУ). Однако в результате неких «неформальных» переговоров был освобожден и вернулся в Россию на катере — через Азовское море в Краснодарский край, утверждает собеседник. По его словам, на Украине Шаванов мог быть завербован СБУ или лидером батальона им. Джохара Дудаева Адамом

Осмаевым, от которых и получил задачу убийства оппозиционера с целью дискредитировать российские власти.

На «украинский след» еще 18 июня в интервью «Интерфаксу» намекал Кадыров. Он заявил, что не верит в виновность задержанных чеченцев: «Я полагаю, искать следы преступления нужно не в Чечне, а на Украине, в СБУ и далее в США. Есть много предпосылок к тому, что за убийством стоит Адам Осмаев, который сейчас командует каким-то украинским «батальоном имени Джохара Дудаева» (в России Осмаев обвиняется в подготовке покушения на Путина, а в его подразделении сражаются проукраински настроенные чеченцы. — РБК). По словам Кадырова, настоящие организаторы убийства «сами использовали Немцова, сами его и ликвидировали, а теперь пытаются на кого-то всю вину переложить».

Осмаев в разговоре с РБК назвал обвинения Кадырова абсурдными. «Ни для кого не секрет, сколько уже врагов Кадырова умерли не своей смертью в любых точках мира. Не может быть таких совпадений. Никто уже ничего не скрывает. Настолько им по барабану и общественное мнение, и СМИ», — подчеркнул он.

РБК будет следить за дальнейшим развитием «дела Немцова» и судом над его фигурантами. ▣

При участии Вячеслава Козлова и Анастасии Михайловой

ТЕХНОЛОГИИ Что такое Четвертая промышленная революция

Обратная сторона роботизации

АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ

Вещами все чаще управляют роботы, а роботами — другие роботы; остается ли тут место для людей? Таков основной вопрос Четвертой промышленной революции, которую хозяин Давоса Клаус Шваб сделал основной темой нынешнего форума.

РАЗГОВОР ДВУХ РОБОТОВ

Замедление китайской экономики, падение цен на нефть и миграционный кризис в Евросоюзе доминируют на открывшемся в среду в швейцарском Давосе Всемирном экономическом форуме. Однако основатель форума Клаус Шваб настаивает на том, чтобы его гости обратили внимание на вызовы, связанные с развитием технологий. Их совокупность он называет Четвертой промышленной революцией.

Впервые этот термин, тогда еще в виде «промышленность 4.0», был употреблен на Ганноверской выставке в 2011 году. Речь идет о комплексных киберфизических системах, в которых IT-системы на всех стадиях производственной цепочки объединены в одну сеть, что позволяет им взаимодействовать друг с другом в режиме реального времени и самонастраиваться. Эти «умные» производства, как их описывают исследователи Технологического университета



Основатель Давосского форума Клаус Шваб предупреждает, что приход «умных» производств на смену промышленным рабочим грозит ростом социального неравенства

Дортмунда, будут обладать целым набором отличительных признаков. Они будут иметь виртуальную копию, которая позволит проводить симуляции технологических

процессов и отслеживать эффективность работы на любом производственном этапе. Человеческий фактор во многих случаях будет исключен, и сама система будет при-

нимать определенные технические решения, основываясь на показаниях аппаратуры: приборы будут самостоятельно кооперировать между собой. Новый толчок раз-

вития получит робототехника, которая позволит автономным механизмам, снабженным технологией компьютерного зрения, также самостоятельно принимать решения.

В исследовании консультирующей в области высоких технологий компании Sogeti приводятся примеры переведенных на человеческий язык сообщений, которыми могли бы обмениваться производственные роботы: «Я мог бы работать на 15% быстрее, если бы моя приемная лента была всегда заполнена», «За последний час я произвел 25 комплектующих, из которых пять были отбракованы», «Я мог бы снизить энергопотребление на 5%, если бы мое оборудование было переведено в спящий режим на время ожидания комплектующих», «Время моего ожидания составило уже 30 минут», «Мне потребовалось на две минуты дольше, чтобы достичь требуемой температуры. Не могли бы вы провести диагностику?»

ЧЕЛОВЕК БЕЗ РАБОТЫ

Согласно подготовленному ВЭФ докладу, уже к 2020 году роботы и новые технологии могут оставить без работы 5 млн человек. Всего к этому времени пропадет потребность в 7 млн рабочих мест, но это компенсирует двухмиллионный рост занятости в других отраслях. Наибольшие сокращения произойдут в среде офисных и административных работни-

ДАВОССКИЙ ФОРУМ О чем говорил Джо Байден в приветственной речи

«Мы рискуем потерей души»

АЛЕКСАНДР РАТНИКОВ

Основатель Всемирного экономического форума в Давосе Клаус Шваб и вице-президент США Джозеф Байден назвали основные вызовы четвертой промышленной революции. Под угрозой — средний класс, говорят эксперты.

УЛУЧШАЯ МИР

На Всемирном экономическом форуме в Давосе с программными речами к участникам обратились основатель форума профессор Клаус Шваб, президент Швейцарии Йоханн Шнайдер-Амманн и вице-президент США Джозеф Байден.

Главной темой 46-го ежегодного форума в Давосе стала четвертая промышленная революция. По словам Шваба, четвертая промышленная революция, связанная с интернетизацией и робототехникой, «изменит не то, что делают люди, а их самих». Одной из главных опасностей новых технологий, которые фундаментально меняют жизни людей, он назвал «угрозу лишиться души и сердца».

После Шваба гостей Давоса приветствовал президент Швейцарии Йоханн Шнайдер-Амманн. Как и Шваб, начал он пессимистически. По его словам, «2016 год начался хуже 2015-го». В прошлом году, по словам политика, мир столкнулся с миграционным кризисом, терроризмом и экономическими сложностями.

Среди опасностей, которые угрожают мировой экономике, он назвал протекционизм и растущий скептицизм по отношению к идеям свободной торговли. Бизнес, по оценке Шнайдер-Амманна, нуждается в качественных государственных институтах. Мир должен быть готов к переменам, полагает он. Швейцарский лидер также призвал инвестировать в образование и поддерживать средний класс.

УГРОЗЫ СРЕДНЕМУ КЛАССУ

Именно эти две темы — ключевая роль среднего класса для экономического роста и необходимость вложений в образование и переквалификацию — стали основными в выступлении Байдена.

Его речь началась с комплиментов в адрес Клауса Шваба и Всемирного экономического форума в Давосе. Американский политик даже заявил, что считает Давос более удобной площадкой для обмена мнениями, чем ООН. Как и Шваб, Байден предупредил собравшихся, что четвертая промышленная революция, скорее всего, окажет фундаментальное воздействие на общество и каждого человека. Однако, по словам Байдена, новые технологии и рост не существовавших ранее секторов экономики несут угрозу среднему классу. На ней вице-президент США сосредоточил свое внимание. По его оценке, средний класс является ключевым для экономического роста. «Средний класс — это не только

зарплата, это — возможности», — сказал Байден.

Чтобы сохранить средний класс, он призвал глав государств и компаний инвестировать в доступное образование в любых его формах — от детского до профессионального переобучения. Кроме того, Байден выступил в поддержку государственно-частного партнерства для развития инфраструктуры. Компании в США и по всему миру должны больше вкладывать в своих сотрудников, говорил политик. Он призвал бизнес перестать мыслить краткосрочной перспективой, отказаться от офшорных счетов, а свободные средства вкладывать у себя на родине. Байден считает желательной создание справедливой системы, где «каждый должен

ков — через четыре года рынок труда недосчитается 4,7 млн «белых воротничков». Исследование затрагивает Юго-Восточную Азию, страны Персидского залива, некоторые западные государства, в том числе Великобританию, Германию, США и Францию, а также Индию, Китай и Японию. Россия в число изучаемых стран не вошла.

В своей статье в Foreign Affairs Шваб ссылается также на исследование экономистов Эрика Брюньюлфссона и Эндриу Маккафи, которые утверждают, что приход «умных» производств на смену промышленным рабочим грозит ростом неравенства, так как сократит доходы от труда.

ИНТЕРНЕТ ВСЕГО

Интернет вещей постепенно уже внедряется в повседневность — его составляющими, в частности, являются технологии дополненной реальности, 3D-печати, сенсорных сетей и облачных вычислений. По оценкам маркетинговой компании Gartner, к 2020 году дополнительный доход поставщиков продуктов и услуг, связанных с IoT, превысит \$300 млрд.

Термины, которые используются для описания новой технологической реальности, при этом могут различаться — это и интернет всего (Internet of Everything), и всепроникающие компьютерные системы, или компьютеринг (pervasive computing или UbiComp), и распределенный интеллект (Ambient Intelligence). Если в 2013 году к интернету было подключено 15 млрд устройств, то к 2020-му это число вырастет до 30 млрд, 75% из которых будут мобильными, предсказывает EMC Digital Study. Генерируемый в социальных сетях контент все активнее будет использоваться бизнесом для совершенствования своих моделей доступа к покупателю, а властями — для администрирования социальной жизни, например организации уличного трафика или борьбы с преступностью. Ис-

пользование пользовательского контента предполагается и концепцией «умных» городов, в которых за счет применения инновационных технологий будет обеспечена энергетическая и экологическая оптимизация.

По мнению Шваба, дальнейшее развитие в этом направлении представляет собой такой же вызов международному сообществу, что и нестабильная геополитическая ситуация, а также неразрешенность целого ряда экономических, социальных и природоохранных вопросов, таких как исполнение недавно заключенного в Париже соглашения по борьбе с изменением климата.

«Мы чувствуем, что мы не готовы в достаточной степени к Четвертой промышленной революции, которая надвигается на нас, как цунами, которое изменит целые системы», — заявил Шваб накануне открытия форума. Некоторым его участникам заранее была отослана цифровая копия последней книги основателя форума — «Четвертая промышленная революция».

В ней Шваб приводит статистику, в которой напоминает, что в настоящее время средний срок существования компании — участницы индекса S&P сократился с 60 до 18 лет и если корпорации хотят оставаться на плаву, им придется встретить вызовы «промышленности 4.0». «Если говорить коротко, они должны постоянно вводить инновации», — цитирует его The Financial Times. На смену вертикально выстроенным структурам должны прийти компании, практикующие горизонтальные способы управления.

Шваб приводит в пример популярное высказывание: крупнейшая таксомоторная компания Uber не имеет собственного автопарка, медиагигант Facebook не производит собственного контента, самый дорогой ретейлер в мире Alibaba не имеет собственных товаров, а Airbnb, крупнейший в мире гостиничный сервис, не владеет недвижимостью. ■

платить». При этом выступающий отказался считать ее социализмом.

В конце выступления вице-президент США подчеркнул важность свободы для экономического роста. В качестве примера он привел лозунг основателя и бывшего руководителя Apple Стива Джобса — «Думай иначе». «Без свободы думать по-разному не получится», — сказал Байден.

Как и Шваб, главной опасностью четвертой промышленной революции он назвал «роботизацию» людей. Байден опасается, что технологическая революция угрожает людям утратой души.

ПЕРВЫЕ РЕЧИ

В предыдущие годы главную речь Всемирного экономического форума в Давосе произносили главы государств и премьер-министры. В 2009 году выступал бывший тогда главой правительства России Владимир Путин, на следующий год — президент Франции Николя Саркози. В 2011-м к участникам

форума с речью обратился бывший тогда президентом России Дмитрий Медведев. В последующие годы мероприятия открывали канцлер Германии Ангела Меркель, премьер-министр Италии Марио Монти и глава Международного валютного фонда Кристин Лагард. В 2014 году этой чести удостоился премьер-министр Японии Синдзо Абэ, а в прошлом — глава правительства КНР Ли Кэцян.

Первые мероприятия форума уже состоялись накануне. Во вторник гости форума обсудили борьбу с раковыми заболеваниями — на ней также выступил Байден, чей сын Бо скончался от этой болезни в мае прошлого года. Также во вторник прозвучало приветственное обращение основателя форума Клауса Шваба. Основные же дискуссии и мероприятия начались в среду. В первую половину дня участники обсудили новые вызовы безопасности, проблемы страховой отрасли и вызовы, которые ставит перед международным сообществом неконтролируемая миграция. ■

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

АНТОН БЫКОВ,
директор по юридическим вопросам и корпоративным отношениям
«ВымпелКом»

Как «ВымпелКом» выгодно перевел доллары в рубли

Экономический кризис — достаточный повод, чтобы пересмотреть договор аренды, номинированный в долларах, решил арбитражный суд. Как «ВымпелКому» удалось победить своего арендодателя?

РЕЗОНАНСНОЕ РЕШЕНИЕ

В конце прошлого года Арбитражный суд города Москвы вынес знаковое решение по иску ПАО «ВымпелКом» об изменении договора аренды нежилых помещений. Событие породило живое обсуждение — для российских арендаторов недвижимости это важный прецедент.

Суд первой инстанции удовлетворил требования оператора связи к арендодателю ЗАО «Тиз-прибор», направленные на изменение условий договора аренды нежилого помещения, стоимость которого была номинирована в долларах США. В новом договоре зафиксирован валютный коридор (30 руб. — нижняя граница, 42 руб. — верхняя граница) без привязки к официальному курсу рубля к доллару США. Правда, в течение месяца ответчик может подать апелляцию.

Подаче искового заявления предшествовали долгие переговоры, в рамках которых «ВымпелКом» пытался добиться более справедливых для себя условий. Сложившаяся в экономике ситуация, повлекшая в том числе серьезные изменения на рынке коммерческой недвижимости, на наш взгляд, поставила стороны в абсолютно неравные условия. Так, арендодатель, неся львиную долю расходов по содержанию своего единственного актива — принадлежащего ему здания в российских рублях, с учетом растущего курса рубля к доллару США практически удваивал свою выручку, в то время как арендатор, получая доходы от основного вида деятельности (оказание услуг мобильной связи) также в национальной валюте, получал непрогнозируемый рост операционных издержек, не укладывающихся ни в одну рациональную бизнес-модель.

К сожалению, заключенный сторонами договор был крайне жестким и не предоставлял арендатору каких-либо возможностей для изменения ни арендной ставки, ни валюты платежа. В итоге

переговоры закончились ничем, а мы обратились за защитой своих интересов в суд.

СУЩЕСТВЕННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ЭКОНОМИКЕ

Формат и условия договора аренды, как правило, устанавливаются арендодателем. Это очень специфический и сугубо профессиональный рынок, на котором есть свои правила и подводные камни, где арендатору, как правило, предлагается лишь подписать составленный экспертами арендодателя договор. Именно так «ВымпелКом» вынужден был в прошлом подписать предложенный арендодателем договор.

В основу позиции «ВымпелКому», изложенной в исковом заявлении, легли такие соображения. При заключении договора аренды компания исходила из существовавшего на тот момент понимания режима «управляемого пла-

Означает ли наша победа, что теперь все участники рынка недвижимости могут пересмотреть свои договоренности? Вряд ли

вающего курса», установленного финансовыми властями РФ после дефолта 1998 года. Действующая денежно-кредитная политика, направленная на сглаживание резких колебаний национальной валюты, включающая в себя регулярные валютные интервенции Банка России, макроэкономические прогнозы, регулярно публикуемые финансовыми властями, рост ВВП, а также иные факторы, свидетельствующие о положительных изменениях в российской экономике, формировали как у инвесторов, так и у остальных участников рынка обоснованные ожидания предсказуемости динамики курса национальной валюты.

Однако на фоне геополитических обстоятельств, режима санкций, введенных против РФ рядом государств, реакции нашей экономики на мировые цены на нефть ситуация изменилась в ноябре 2014 года, когда Банк России упряднил ранее действующий механизм денежно-кредитной политики и отказался от режима «управляемого плавающего курса». Данный факт, по нашему мнению, явился существенным изменением обстоятельств, в ре-

зультате которых произошел переход к «неуправляемому рыночному курсу» национальной валюты, новым экономическим реалиям и правилам, нежели те, из которых стороны разумно исходили в прошлом при определении условий договора. В итоге это привело к увеличению размера арендных платежей более чем в два раза. Мы видим в этом нарушение баланса интересов сторон договора аренды.

Подписав договор с включением в него «валютной оговорки», «ВымпелКом», исходя из имевшегося на тот момент понимания денежно-кредитной политики, принял на себя обязательство по компенсации инфляционных рисков второй стороны в пределах устанавливаемого Банком России валютного коридора и в условиях финансовой стабильности. В нынешних же реалиях наличие получения арендодателем сверхприбыли на курсовой разнице, к тому же на фоне стабильно падающих ставок аренды на рынке недвижимости. Это и принял во внимание арбитражный суд.

НЕУНИВЕРСАЛЬНЫЙ РЕЦЕПТ

Дело не было простым. В ходе подготовки к судебному разбирательству мы привлекли научных консультантов в области экономики, в том числе представителей Высшей школы экономики и Московского государственного университета им. Ломоносова, экспертиза которых была необходима для понимания принципиально важных вопросов.

Означает ли наша победа, что теперь все участники рынка недвижимости могут пересмотреть свои договоренности? Вряд ли. При рассмотрении спо-

ров, например, вытекающих из сделок ипотечного кредитования, необходимо прежде всего учитывать предмет соответствующих правоотношений и особенности его правового регулирования. Мы считаем, что рынок валютных займов, к которому относится ипотечное кредитование, имеет свою специфику. В вопросах кредитования баланс интересов сторон может не нарушаться вследствие изменения курса рубля, например, в силу наличия у банка собственного валютного обязательства, связанного с выданным валютным ипотечным кредитом.

Мы полагаем, что в спорах по обязательствам, выраженным в иностранной валюте, судом подлежат исследованию и оценке фактические обстоятельства конкретной сделки, в том числе экономический баланс интересов сторон, наличие у сторон дохода и иных обязательств в иностранной валюте и прочее.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

ГОСЗАКУПКИ Росстат закупил элитные автомобили для изучения села

Автопарк для счетоводов

ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Росстат закупил автомобили на общую сумму более 143 млн руб. для проведения Всероссийской сельскохозяйственной переписи, подсчитали в «Трансперенси Интернешнл — Россия». Часть из них — машины бизнес-класса.

105 АВТОМОБИЛЕЙ НА 143 МЛН

Центр «Трансперенси Интернешнл — Россия» изучил закупки автомобилей, которые Федеральная служба государственной статистики (Росстат) осуществила в рамках подготовки к Всероссийской сельскохозяйственной переписи, запланированной на период с 1 июля по 15 августа 2016 года.

Росстат проводит сельскохозяйственную перепись для получения информации о состоянии агропромышленного сектора экономики, слоган переписной кам-



Чиновник отделения Росстата по Ингушетии счел автомобиль «Ока» слишком дорогим в обслуживании. И купил для служебных нужд Toyota Camry

ПАРТНЕРЫ «Валдай» о конфликте Запада и «не Запада»

«Свобода» против «Справедливости»

ПОЛИНА ХИМШИАШВИЛИ

Противостояние между Западом и остальной частью мира приобрело идеологический характер, говорится в докладе клуба «Валдай» по итогам встреч с участием Владимира Путина, «не Запад» ищет более справедливую модель развития.

Международный дискуссионный клуб «Валдай» представит в четверг доклад «Война и мир XXI века. Международная стабильность и баланс нового типа». Предварительный вариант текста в октябре прошлого года обсуждался на XII заседании в Сочи, в последний день в работе форума принял участие президент России Владимир Путин. Ответственным редактором научного труда стал директор по научной работе Фонда развития и поддержки «Валдая» Федор Лукьянов, в авторский коллектив вошли известные российские международники и председатель совета Фонда развития и поддержки «Валдая» Андрей Быстрицкий, экс-председатель радиовещательной компании «Голос России».

ТРУДНОСТИ ЗАПАДА

В западном сообществе растет нетерпимость по отношению к действиям крупных незападных государств, претендующих на са-

мостоятельность в мировых делах, утверждают авторы доклада. Нетерпимость проявляется, когда незападные страны пытаются утвердить собственные интересы в непосредственной близости от своих границ, что прежде считалось само собой разумеющимся правом всякой серьезной державы. В подтверждение этого тезиса авторы приводят ситуацию на постсоветском пространстве и в Южно-Китайском море, где страны Запада обещают неформальные гарантии малым соседям России и Китая.

В ответ на политику западных держав, которая рассматривается крупными странами «не Запада» как политика сдерживания, они ведут поиски альтернативных вариантов развития и иных идеологических моделей. Примером такого проекта является консолидация БРИКС.

Внутри западных стран также нарастает недовольство сложившимся устройством, фиксируют авторы доклада: резкий электоральный взлет радикальных протестных партий либо отдельных экстравагантных политиков в Европе и США показали возросшую степень неустойчивости мейнстрима. Повсеместным явлением становится отчуждение широких масс населения от своих политических элит, экстремальным проявлением этого становится «шокирующая» популярность радикальных

античеловеческих идей ИГИЛ, запрещенного в России, в определенных кругах не только Ближнего Востока, но также Европы и Евразии», предупреждают авторы. Это приведет к глобальной политической легализации альтернативных моделей развития как внутри Запада, так и вне его, уверены они.

В основном здесь идет речь о европейских странах, принимающих мигрантов, как показали события в Париже и Кельне, сложности воз-

Стремление Запада заменить идеологии в их привычном понимании нормативными «общими» ценностями стимулирует запрос на альтернативы

никают не у первого поколения мигрантов, а у второго-третьего, что с этим делать — пока непонятно, говорит соавтор доклада, программный директор Российского совета по международным делам Иван Тимофеев.

КОНФЛИКТ ЦЕННОСТЕЙ

Противостояние между Западом и «не Западом» перешло в идеологическую плоскость, приходят к выводам авторы доклада. Стремление Запада заменить идеологии в их привычном понимании нормативными «общими» ценностями стимулирует запрос на альтернативы:

растет усталость от навязываемой модели, которая представляется в качестве универсальной.

Знаменем западного общества остается понятие «свободы», у «не Запада» на щите понятие «справедливость», все чаще на глобальной арене становится заметно расхождение между ними, указано в докладе.

«Понятие «справедливость» довольно обширно, во многих западных странах прежде всего имеют в

виду правовую справедливость, но есть ряд других концепций, например, справедливое распределение ресурсов, справедливость как возможность развиваться», — поясняет Тимофеев. Запад нередко берет на себя монополию на справедливость, что вызывает отторжение не только в России, но и во многих других странах, указывает Тимофеев.

Страны БРИКС вряд ли создадут единый и до мельчайших деталей разработанный инструментарий, но не исключено создание общей философской рамки, а строительство альтернативных институтов уже началось, говорит Тимофеев. Запад, по его мнению, не будет противостоять созданию альтернативной модели, будет относиться к ней осторожно, понимая, что навязать свои представления не представляется возможным, нужно договариваться.

АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ ПРОЕКТЫ

РевOLUTIONНЫЙ слом западно-центричного мирового порядка не предопределен еще и потому, что страны БРИКС сами долго извлекали выгоды из существующей мировой системы. Однако расширение масштаба применения санкций как политического инструмента заставило многих задуматься о том, что взаимозависимость становится источником давления и уязвимости, объясняется в докладе. ■

пани: «Село в порядке — страна в достатке!» В общей сложности для этого исследования ведомство приобрело 105 автомобилей на общую сумму более 143 млн руб., подсчитали правозащитники, в частности такие модели бизнес-класса, как Toyota Camry, Mitsubishi Pajero Sport, Mitsubishi Outlander и Nissan X-trail. Стоимость этих авто составляет от 1 млн до 2 млн руб., пишут эксперты, прилагая ссылки на сведения о закупках и контрактах. В большинстве случаев в аукционе был только один участник, он же становился победителем, следует из данных, собранных правозащитниками.

В частности, руководители статистических органов республик Дагестана и Ингушетии заказали два автомобиля Toyota Camry (стоимостью 1 млн 990 тыс. и 1 млн 913 тыс. руб. соответственно) в комплектации люкс с отделкой салона вставками под дерево, трехзонным климат-контролем и аудиосистемой премиум-класса, отмечает «Трансперенси Интернешнл — Россия».

УСПЕТЬ ДО ЗАПРЕТА

По мнению правозащитников, во время разрастающегося кризиса, когда россияне вынуждены экономить на самом необходимом, покупка органами статистики автомобилей бизнес-класса явля-

ется неэффективным расходованием бюджета. Для проведения переписи достаточно было купить скромные автомобили либо заключить договоры на транспортное обслуживание, считает руководитель антикоррупционного центра «Трансперенси Интернешнл — Россия» в Великом Новгороде Анна Черепанова. По ее мнению, данные авто будут использоваться «для привычных чиновничьих

В общей сложности Росстат приобрел 105 автомобилей на общую сумму более 143 млн руб., подсчитали правозащитники

целей» — обслуживать потребности начальников из Росстата, так как нет необходимости «возить по городам и весям компьютеры, канцелярию, экипировку и бланки на люксовых Toyota Camry».

В пресс-службе Росстата не смогли предоставить оперативный комментарий по вопросу закупки автомобилей. В среду днем на публикацию о закупках автомобилей отреагировал руководитель территориального органа Федеральной службы государственной статистики по Республике Ингушетия Хусен Амхадов. «Можно было купить десять машин «Ока», но зачем они нужны? Я их приобрету, потом у меня средства на ремонт

уйдут, на обслуживание», — пояснил он в эфире радиостанции РСН выбор Toyota Camry. Амхадов отметил, что «можно хоть нормальную машину купить» и «зачем покупать мусор, который еженедельно будет ремонтироваться».

Закупки автомобилей Росстат совершил в конце 2015 года. Правозащитники напоминают, что с января 2016 года вступили в силу ограничения на закупки автомо-

билей для госорганов. Теперь главы российских федеральных органов власти не смогут больше заказывать легковые служебные автомобили дороже 2,5 млн руб., руководители федеральных агентств — дороже 2 млн руб., а главы структурных подразделений федеральных государственных органов — дороже 1,5 млн руб. «Отдельные ведомства к новшеству подготовились заранее: накануне введения ограничений Росстат под предлогом проведения Всероссийской сельскохозяйственной переписи закупил для своего автопарка автомобили бизнес-класса», — говорится в докладе правозащитников. ▣

МНЕНИЕ



ФОТО: из личного архива

СЕРГЕЙ ЕРЕМИН,
старший юрист Herbert Smith Freehills

Кому выгодно снятие санкций с Ирана

Американцам и европейцам работать в Иране пока будет непросто, несмотря на частичное снятие санкций. Так что российские компании получили шанс первыми выйти на перспективный рынок.

УСЛОВНОЕ ОСВОБОЖДЕНИЕ

17 января 2016 года, всего через день после того как Барак Обама снял с Ирана санкции, связанные с его ядерной программой, и несколько часов спустя после обмена между Тегераном и Вашингто-

ле через размещение на биржах) и пугающий опыт ряда европейских компаний, например BNP Paribas и CreditAgricole, привлеченных в США к ответственности как раз за нарушение санкций.

ОКНО ВОЗМОЖНОСТЕЙ

В связи с этим отмена санкций открывает широчайшие возможности для российских инвесторов, которые ранее опасались подпасть под ныне отмененные «вторичные» американские санкции. Теперь же риск снизился — многие

Отмена санкций открывает широчайшие возможности для российских инвесторов, которые ранее опасались подпасть под ныне отмененные «вторичные» американские санкции

ном заключенными, департамент казначейства США по контролю за иностранными активами (OFAC) ввел новые санкции против Ирана, на этот раз в связи с программой по баллистическим ракетам. Более того, ряд санкций, введенных США и ЕС против Ирана, продолжают действовать. Что все это означает и какие возможности открываются для российского бизнеса?

ЕВРОПЕЙЦЫ НЕ БУДУТ СПЕШИТЬ

Итак, на настоящий момент отменены: вторичные санкции США, которые запрещали неамериканским лицам вести бизнес с Ираном, закупать его нефть и инвестировать в его промышленность; все основные санкции ЕС, введенные в связи с ядерной программой.

При этом США не отменили и не должны отменить в ближайшее время запрет американским компаниям вести бизнес с Ираном и сохранили в санкционных списках ряд лиц, например, представителей Корпуса стражей исламской революции (КСИР), а ЕС сохранил санкции против ряда иранских лиц, введенные в связи с нарушением прав человека и ограничением свободы СМИ.

И если американские инвесторы остаются пока фактически отрезанными от иранского рынка, то с европейскими все сложнее: они формально могут инвестировать, однако будут делать это с большой осторожностью, учитывая степень проникновения европейского бизнеса в США (в том чис-

российские компании почувствовали на себе давление санкций и поняли, что в таких условиях вполне можно работать, а возможность для инвестирования в столь крупную и перспективную экономику, как Иран, в отсутствие конкуренции со стороны США и с меньшей, чем могла бы быть, конкуренцией Европы вряд ли скоро появится.

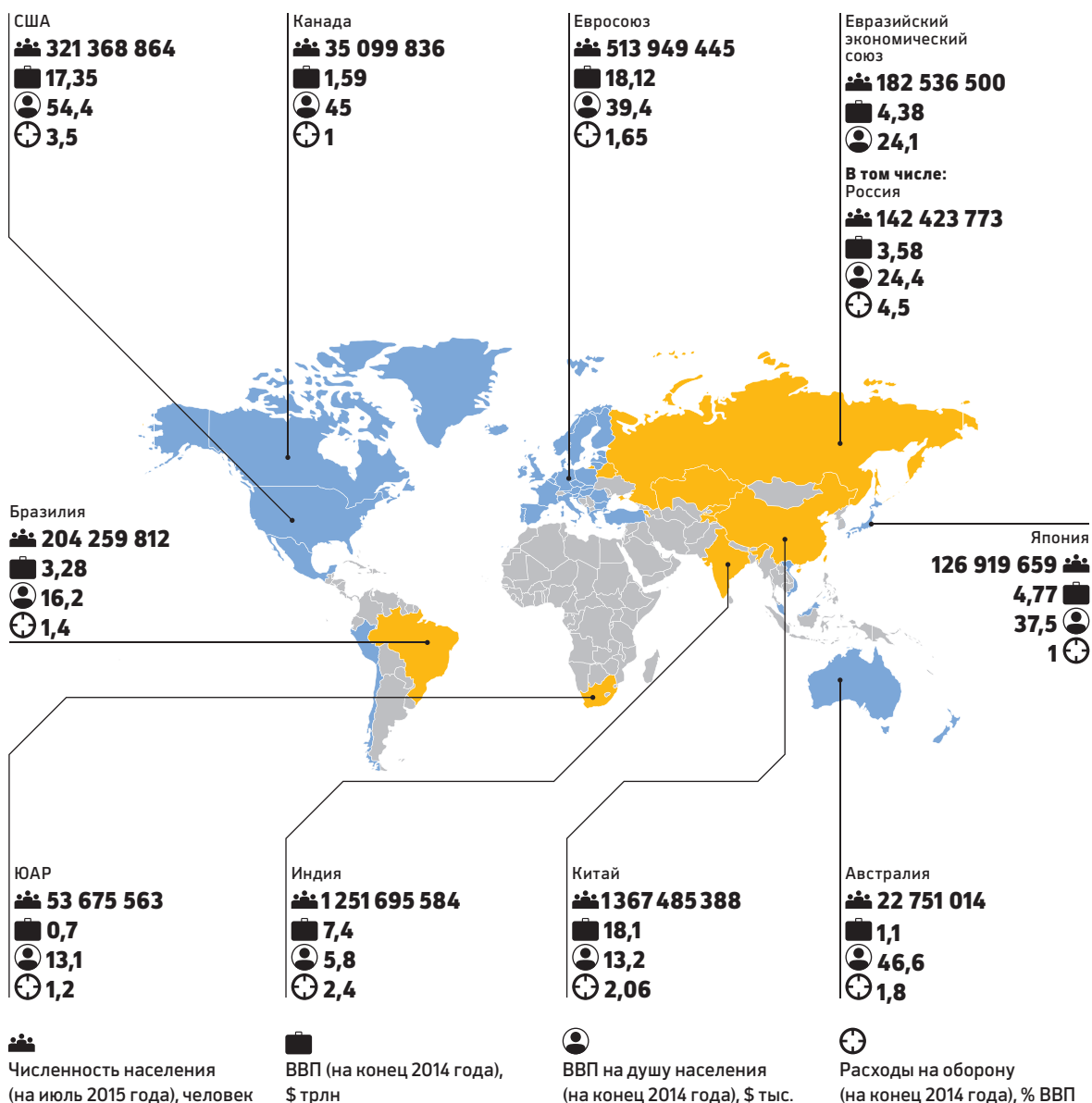
Однако безрисковыми инвестициями в Иран назвать сложно: следует учитывать непрозрачность экономики, высокий уровень коррупции, политическую ситуацию в регионе, обвинения Ирана в спонсировании террористической деятельности, интегрированность КСИР в экономику Ирана, а также нахождение Ирана в черном списке ФАТФ. Расчеты с иранскими контрагентами могут быть проблематичными, в особенности если они проходят через корреспондентские счета американских банков.

Но это одна из редких возможностей, когда российские компании получают уникальный шанс воспользоваться конкурентными преимуществами не только для завоевания доли на иранском рынке, но и для реализации экспортного потенциала. Можно предположить, что преимущества сохранятся в течение полугода после отмены санкций, после чего российскому бизнесу придется конкурировать на равных с ведущими европейскими компаниями.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Мировые центры силы

■ Страны, входящие в Евросоюз, НАТО или ТТП ■ Страны, входящие в БРИКС, ЕАЭС, ОДКБ или ШОС



Источник: доклад дискуссионного клуба «Валдай»

Глава ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов о нефтяном кризисе

«У нефтяников сейчас не остается никаких денег»

ЕЛИЗАВЕТА ОСЕТИНСКАЯ, Давос

Глава ЛУКОЙЛа Вагит Алекперов руководил нефтяной отраслью, когда нефть стоила и \$9 за баррель. Выжить отрасли, а вместе с ней и всей стране сейчас поможет стабильность в налоговой системе, уверен он.

«НУЖНО МОБИЛИЗОВАТЬСЯ И ПЕРЕЖИТЬ»

— Год назад в Давосе мы с вами обсуждали падение цен на нефть, но еще не знали, что ждет нас впереди. Сейчас нефть стоит меньше \$30 за баррель, и это уже не падение, а обвал. Когда он остановится?

— Лично я ориентируюсь на то, что средняя цена во втором полугодии достигнет \$50 за баррель, потому что объективных причин для текущих низких цен нет. На Ближнем Востоке достаточно сложная политическая ситуация. Но главное — \$400 млрд инвестиций в прошлом году просто ушло из мировой нефтяной отрасли. Скорее всего, в этом году цифра будет такой же. В основном мы все продолжаем выполнять обязательства перед акционерами за счет сокращения инвестиций.

— Падение инвестиций приведет к снижению добычи и росту цен?

— Верно. По крайней мере, на какой-то период времени. Мы видели цикл, целое десятилетие, когда нефтяные цены никем не регулировались. В результате в 1990 году цена достигла \$9 за баррель. Но был и короткий период, в 2008–2009 годах, когда за счет регулирования рынка со стороны ОПЕК цена быстро вернулась к уровню выше \$100. К сожалению, на сегодня ОПЕК исчерпала возможности выполнять эту миссию, так как ее отдельные участники перестали влиять на рынок сырой нефти.

— В прошлом году вы называли низкие цены на нефть «рукотворными». Какие факторы к этому привели? Вы, например, больше, чем кто-либо еще в России, работали со странами Ближнего Востока. Понимаете ли вы, до какого предела Саудовская Аравия будет держать низкие цены, наращивая производство?

— Сложно перекладывать все проблемы, связанные с ценой, только на Саудовскую Аравию. Да, это крупный, определяющий игрок, но тенденция, которую мы наблюдаем сейчас, складывалась десятилетиями. Когда цена была высокой, строились прогнозы, что она поднимется еще выше — до \$170–200 за баррель. Это давало стимул к развитию альтернативной энергетики,



и газосберегающих технологий. И сегодня мы видим, что Европа уже ставит задачи на 20–30% обеспечить за счет этих источников свои потребности в энергоресурсах. Довольно популярны стали машины, которые работают на электрической, альтернативной энергии. Мы эти тенденции должны видеть и учитывать. Это значит, что мы должны быть уже не нефтяными

и газовыми, а энергетическими компаниями. Поэтому когда мы говорим о нефти, надо иметь в виду комплекс факторов и стечение обстоятельств, которые привели к такому резкому падению ее цены. Все прогнозировали снижение до \$50–70 за баррель, но никто не прогнозировал меньше \$30.

— Вы сказали, что некоторые члены ОПЕК утратили свое вли-

яние. Какие страны вы имели в виду?

— Я имею в виду Анголу, Нигерию, Индонезию — страны, которые сегодня уже не относятся к крупнейшим экспортерам, а только удовлетворяют свои потребности. Экспортируют сегодня всего три страны: Саудовская Аравия, Абу-Даби и Ирак. И тому же Ираку, какова бы ни

была цена, придется экспортировать — стране надо закрывать свои социальные проблемы. В Иране население пока ждет снятия санкций.

— Вы переживали уже много таких падений: в конце Советского Союза вы уже работали в этой отрасли, в 1998 году руководили компанией, в 2008-м — тоже. На что это падение больше по-

Вагит Алекперов

Нефтяной замысел

Занимая пост заместителя (в 1990 году), а затем первого заместителя министра нефтяной и газовой промышленности СССР, Вагит Алекперов совместно с министром Леонидом Филимоновым разработал концепцию вертикально-интегрированной нефтяной компании. Спустя девять лет эта концепция стала основой докторской диссертации Алекперова. Тогда же, в 1990 году, у Алекперова родился сын Юсуф. Он окончил в 2012 году РГУ нефти и газа им. Губкина по специальности «разработка и эксплуатация нефтяных месторождений».

Из министров — в Forbes

В 1992–1993 годах Алекперов создает нефтяной концерн «Лан-

гепасУрайКогалымнефть», на базе которого в 1993 году было создано ОАО «ЛУКОЙЛ», и уходит из министерства. В 1996 году ЛУКОЙЛ первым из российских нефтяных компаний разместил на Западе свои ADR, бумаги попали в листинг Лондонской и Берлинской фондовых бирж, благодаря чему уже через год Алекперов вошел в список Forbes. В это же время Алекперов начал строить собственный танкерный флот, озаботился внедрением компьютерных технологий управления и принял в качестве гостя основателя Microsoft Билла Гейтса.

Алекперов и государство

В 1995 году Алекперов был включен в состав коллегии Министерства топлива и энер-

гетики, представляющей собой совещательный орган, чьи распоряжения были обязательны к исполнению предприятиями и организациями топливно-энергетического комплекса. Однако по указу Владимира Путина в 1999 году Алекперов вместе Сергеем Богданчиковым (на тот момент президентом ОАО «НК «Роснефть»), Ремом Вяхиревым (тогдашним главой «Газпрома») покинули коллегию.

Заграничные проекты

ЛУКОЙЛ получил долю в первом международном проекте в 1994 году — компания купила 10% в проекте по разработке крупнейшего в азербайджанском секторе Каспия нефтяного месторождения Азери-Чираг-Гюнешли.

В 1997 году ЛУКОЙЛ совместно с «Зарубежнефтью» и госпредприятием «Внешнеэкономическая ассоциация «Машиноимпорт» подписали контракт с Министерством нефти Ирака на разработку и добычу на одном из крупнейших в мире нефтяных месторождений Западная Курна-2 (геологические запасы оцениваются в 35 млрд барр.). Из-за международных санкций партнеры не смогли тогда начать разработку этого проекта, после их отмены ЛУКОЙЛ вернулся в Ирак, но добычу на Западной Курне-2 начал только в 2014 году (сейчас ЛУКОЙЛу принадлежит в проекте 75%). С тех пор ЛУКОЙЛ значительно расширил свое международное присутствие — компания представлена в 34 странах мира.

ЛУКОЙЛ

Крупнейшая по выручке и капитализации российская частная компания, занимает второе место в рейтинге РБК-500. Контрольный пакет принадлежит менеджменту, основными владельцами на конец 2015 года являются основатель и президент компании Вагит Алекперов (22,94%) и вице-президент Леонид Федун (9,78%). На ЛУКОЙЛ приходится 2% мировой нефтедобычи и 1% мировых разведанных запасов нефти (второе место в мире среди негосударственных компаний). Ведет добычу на 464 месторождениях. В группу компаний также входят 14 перерабатывающих заводов (нефтепродукты и нефтехимия) и сеть из 5,8 тыс. заправок станций. Выручка ЛУКОЙЛа за девять месяцев 2015 года составила \$74,7 млрд, чистая прибыль — \$2,3 млрд (US GAAP). Добыча компании в прошлом году составила 85,65 млн т (данные ЦДУ ТЭК).

хоже? И к каким последствиям для страны это приведет?

— То, что рынок демонстрирует сегодня — это сценарий 90-х годов. Что произошло тогда? Отрасль смогла мобилизоваться и за счет укрупнения сократить свои издержки. Создание BP, ExxonMobil — все это происходило в конце 1990-х — начале 2000-х годов. Компании укрупнились, сократили издержки и смогли выжить. То же самое произойдет и сейчас. Рынок уже начал демонстрировать эту тенденцию.

— Но я говорю не о последствиях для мировой нефтяной отрасли, а о последствиях для России, потому что всякий раз в России падение цен на нефть было связано с драматическими событиями.

— Никто не придумал ничего другого, кроме как сокращать издержки. Это касается как компаний, так и страны. Сегодня нужно отказаться от капиталоемких проектов, которые дают отдачу в долгосрочной перспективе. Как бы ни был велик соблазн их реализации, сейчас нужно мобилизоваться и выдержать какой-то период времени. Он может длиться и два года, и пять лет. Нужно мобилизоваться и пережить. Конечно, необходимо поддерживать обороноспособность страны, социальные программы. Но от многих неактуальных проектов необходимо отказаться. Возможно, нужно отказаться от строительства дорог, а вместо этого поддерживать ту инфраструктуру, которая уже есть. Мы тоже мобилизуемся и сокращаем инвестиционные программы.

«ВСЯ ОТРАСЛЬ ХОРОШО АДМИНИСТРИРУЕТСЯ И АНАЛИЗИРУЕТСЯ»

— Мы подошли к теме взаимодействия между нефтяными компаниями и государством. Сейчас мы приближаемся к

\$25 за баррель — это та цена отсечения, при которой большая часть денег уходит в бюджет...

— У нефтяников уже сейчас не остается никаких денег! Все свои деньги нефтяники тратят на инвестиции, на развитие российской промышленности. Если мы перестанем их тратить, огромное количество моногородов, особенно связанных с черной металлургией, трубопрокатной промышленностью, легкой промышленностью, машиностроением, просто останутся. Это надо понимать: мы сегодня ничего не копим. Наши балансы прозрачны и понятны для Минфина и правительства.

— Тем не менее правительство все чаще вспоминает, например, о тех доходах, которые вы получаете за счет девальвации рубля. Какая логика может двигать чиновниками? Им нужны от вас деньги для того, чтобы перераспределить их для всех.

— Надо делать приватизацию. Ничего нового с 1990-х годов еще не придумали. Приватизация тогда дала толчок росту добычи нефти и привлечению инвестиций.

— Мы с вами сейчас как будто в переговорах. А я пытаюсь понять, есть ли у государства по отношению к вам такая позиция — мне нужны от вас деньги для всех?

— Конечно, есть. Минфину проще всего увеличить налоговую нагрузку на нефтегазовую отрасль. Потому что она прозрачна и понятна, у нее отчетность публикуется и не надо связываться ни с чем другим. Вся отрасль хорошо администрируется и анализируется. Конечно, в целом это простой вариант, но это приведет к катастрофе.

— Насколько мы знаем, сейчас Минфин как раз обсуждает возможность увеличения платежей по НДС. Это так?

— С нами ничего не обсуждается. Если этот вопрос поднимается, то без нас. Все кулуарно.

— Насколько придется сократить инвестиции ЛУКОЙЛу?

— Мы сегодня утвердили три варианта: \$30 за баррель — реальный, \$40 — оптимистический и \$20 — кризисный. Препятствие сценарий предполагал \$50 за баррель. Если исходить из \$30, то из запланированных на этот год инвестиций \$8,5 млрд нам придется сократить примерно \$1,5 млрд.

— А если будет \$20?

— То еще на \$1,5 млрд или где-то на 24%.

— Девальвация рубля какой-то положительный эффект оказала?

— Сегодня все наши «смежники» поднимают цены, но мы не можем поднять цены на наш продукт — на бензин и дизельное топливо, потому что это социальный товар. Очевидно, цена его стабильна. Мы не поднимаем цены, а значит, не можем компенсировать те потери, которые сегодня несем. На два рубля акциз увеличился. Это все идет за счет нашей прибыли. Это несправедливое выражение «сверхприбыль за счет девальвации». У нас ее просто нет. Мы не компенсируем рост расходов. Если поднять цену на бензин, у нас просто упадет средний чек на продажу, так как людям нечем будет за него платить. Его просто не будут покупать.

— Давайте вернемся к теме взаимодействия ЛУКОЙЛа и других крупных компаний с правительством. Понятно, что сейчас тяжелая ситуация в экономике. У вас есть какой-то запрос к правительству? Что нужно сделать для бизнеса или конкретно для нефтяной отрасли, чтобы уменьшить негативные последствия падения цен, санкций, недоступности кредитов и других проблем?

— Абсолютно все эти предложения структурированы и были представлены правительству. У нас прекрасная отраслевая программа. Я глубоко убежден, что если обеспечить стабильность налоговой и правовой базы, если не будет этой суеты, мы пройдем кризисную ситуацию. Я имею в виду не только отрасль, но и страну. Мы понимаем свою ответственность. То, что мы демонстрируем такую стабильность цен на бензин, — это явное доказательство того, что наши нефтяные

«В кризисный период не надо делать никаких революций, реформ или налоговых изменений. Тогда население почувствует уверенность правительства в преодолении этих трудностей»

компании социально ответственны. И ответственны перед правительством за то, как они регулируют свою экономику. Мы никогда свою экономику не регулировали за счет населения. Мы всегда были доступны для диалога.

— То есть главное — не менять существующий налоговый режим?

— Конечно. Зачем нужна стабильность? В кризисный период не надо делать никаких революций, реформ или налоговых изменений. Тогда население почувствует уверенность правительства в преодолении этих трудностей.

— Когда вы в числе других крупных бизнесменов накануне новогодних праздников встречались с Владимиром Путиным, вы сформулировали какой-то запрос?

— Мы это делали на уровне правительства. Путину — пока нет.

«МЫ СМОТРИМ ВСЕ ПРОЕКТЫ. И ВНУТРИ, И СНАРУЖИ»

— В прошлом году вы заявили, что менеджмент ЛУКОЙЛа консолидировал контроль в компании. Продолжаете скупать акции?

— Нет. Нынешняя структура акционеров оптимальна. Нет так называемого контролирующего акционера. У меня не более 25%, это дает уверенность нашим акционерам, что контроль не концентрируется в одних руках.

— А у Леонида Феда сколько?

— Чуть больше 10%. Плюс акции менеджмента, программы мотивации, за счет которых менеджеры увеличивают свой пакет. Все это дает нам возможность понимать, что большинство при голосовании ту или иную инициативу поддержит. Сегодня структуру акционерного капитала мы менять не будем. Если будет необходимо поддерживать капитализацию компании, мы будем увеличивать казначейский пакет акций.

— Как это согласуется с выплатой дивидендов?

— Мы ни разу не срывали выплату дивидендов. Утвердили в прошлом году 60 руб. и в январе четко выплатили промежуточные дивиденды.

— У вас на продажу было выставлено несколько активов: заправки, активы в Европе. Все еще продаете, несмотря на то что сейчас не лучший период?

— Да, продаем. Как раз переработка переживает не худший период своего развития. И заводы сегодня зарабатывают хорошие деньги. У нас даже ESAB, сложный завод, в этом году показывает прекрасный результат и по чистой прибыли, и по EBITDA. Мы ведем переговоры о продаже наших активов в Прибалтике, может быть, в Польше, потому что там нет интеграции с нашими производственными мощностями. Плюс, конечно, напряжение, существующее по поводу Украины, влияет на деятельность компании. Особенно в Восточной Европе.

— Вы сами сказали, что сейчас хорошее время для укрупнения и слияний. А покупать какие-то активы собираетесь?

— Если будет что-то, что заслуживает нашего внимания и не подорвет нашу финансовую стабильность, мы, конечно, рассмотрим.

— Внутри России?

— Мы смотрим все проекты. И внутри, и снаружи.

— А на какие-то тендеры по лицензиям пойдете в этом году?

— Мы вышли. Подали сейчас в Баренцевом море, на норвежскую часть: на нашу же не пускают пока. А там нас правительство Норвегии классифицировало как компанию класса А. Таких компаний в мире совсем немного.

— Вопрос с участием частных компаний в разработке российского шельфа еще летом казался почти решенным. Почему опять не получилось?

— Решение вопроса снова отодвинулось. Я до конца не понимаю, что сдерживает правительство, потому что недра принадлежат государству. Почему оно их не отдает? Пока до конца не понимаю этот вопрос.

— Вы говорили, что нужно проводить приватизацию, что это способ пополнения бюджета. А в нефтяной отрасли надо проводить приватизацию?

— Конечно. Зачем столько компаний государству? Государство через недра и так регулирует отрасль.

— Вы говорите о «Башнефти»? — «Башнефть», «Роснефть»... Надо проводить приватизацию.

— Вам было бы интересно участвовать?

— Я не знаю. Как это будет происходить. Мы все-таки операционная компания. Мы не финансовый фонд, который покупает и зарабатывает деньги. Нам важна операционная деятельность. Мы оператор, крупнейший в мире и не самый худший.

— Это следует трактовать как то, что вы бы участвовали в приватизации?

— Это государственная собственность. Как правительство решит, какие условия будут разработаны, так мы будем жить и работать.

— А какие-то указания на то, что правительство готово провести приватизацию этих компаний, есть?

— Пока нет, но разговоры есть. Министерство финансов, Министерство экономического развития говорят об этом. В качестве объектов возможной приватизации называются «Башнефть», «Роснефть», «Транснефть». Разговоры идут.

— А где взять деньги на такие покупки частных компаниям? Рынок заимствований по-прежнему практически закрыт. Для вас в этом отношении что-то изменилось за год?

— Под реальные активы проще занимать. И потом у ЛУКОЙЛа все-таки рейтинг инвестиционный сегодня. Под нашу компанию, под наши активы все-таки, думаю, деньги будут.

— Вы планируете какую-то программу заимствований на год?

— Мы снизили за прошлый год долги почти на 9%. Мы выполнили свои обязательства перед кредиторами. В этом году мы заложим на оплату долга и проценты еще примерно \$1 млрд.

— Есть ли необходимость пере-кредитовываться?

— Посмотрим, мы ведем переговоры. В том числе и с российскими банками, но мы не форсируем эту ситуацию. Настроены просто на график выплат. Все-таки первый квартал 2016 года хотим отработать, а потом понять, как правительство себя вести будет.

— У меня к вам личный вопрос. Сейчас сложное время для управления компанией, вы не хотели бы именно сейчас привлечь к этому процессу своего сына?

— Нет. Он должен еще пройти подготовку. Должен стажировку пройти в какой-нибудь крупной западной компании.

— Не в российской?

— Нет, в западной. В Западной Сибири он уже отработал больше двух лет. Принцип понял. Понял, как люди добывают нефть, как ремонтируют скважины, почувствовал запах нефти. Сейчас он в центральном аппарате, но, надеюсь, к весне защитит магистратуру, а уже в следующем году на год-полтора отправится в крупную западную энергетическую компанию.

— И на сколько лет рассчитана эта программа «вовлечения»?

— Вот еще полтора-два года, потом буду смотреть. Но я не ставлю целью сделать его преемником.

— За столько лет вы сформировали вокруг себя какой-то пул менеджеров, с которыми вы готовы были бы поделиться полномочиями? Сколько можно руководить ЛУКОЙЛом, вы ведь уже 20 лет это делаете?

— Да, конечно. Но эта кризисная ситуация пока подталкивает к стабильности. Как только мы почувствуем, что ситуация стабилизировалась, мы обязательно этим займемся.

— Пока шторм, вы у руля?

— Пока шторм, должен быть рулевой, которому доверяют. ■

В подготовке интервью участвовала Людмила Подобедова

Почему Генпрокуратура не может снизить тарифы на проезд по платным трассам

Дорога не дешевет

НАТАЛИЯ ТЕЛЕГИНА

Генпрокуратура предлагает чиновникам ограничить стоимость проезда по платному участку дороги М11 — Москва — Солнечногорск. Впрочем, предельный тариф на отрезке уже задан, и максимальные 600 руб. за отрезок в них укладываются.

ПРЕДЕЛЬНЫЙ ТАРИФ — ДВА СРЕДНИХ

В среду Генеральная прокуратура предложила правительству установить предельный тариф для действующего участка платной трассы М11 (Москва — Солнечногорск). Пока это единственный результат проверки, начатой ведомством после жалоб водителей на слишком высокую стоимость проезда: до 600 руб. с легковой машины за отрезок пути в 43 км.

Едва ли стоит ждать быстрой реакции правительства на заявление Генпрокуратуры. Дело в том, что предельный тариф уже существует — его формула прописана в концессионном соглашении между Федеральным дорожным агентством (Росавтодор) и управляющей участком Северо-западной концессионной компанией (СЗКК) от 2009 года, рассказали РБК несколько источников, знакомых с текстом документа.

Так называемый предельный тариф есть и в конкурсной документации на строительство платной дороги (утверждена приказом Федерального дорожного агентства от 13 сентября 2007 года № 64). Там сказано, что он равняется средневзвешенному тарифу, умноженному на 2 (для участка с 15-го по 29-й км трассы М11), либо на 1,5 (с 29-го по 58-й км). Каждый из участников конкурса предлагал свой средневзвешенный тариф. Подведение итогов состоялось осенью 2008 года. Победителем оказалось СЗКК, дочерняя компания французской компании Vinci, участвовавшей в конкурсе совместно с банком ВТБ. СЗКК тогда предложила средневзвешенный тариф для легковых автомобилей 3,6 руб./км (без НДС) для легковушек.

По условиям соглашения, средневзвешенный тариф каждый год индексировался на инфляцию, и сейчас он превышает 9 руб./км (с НДС), пояснил источник в СЗКК. Таким образом, максимальная стоимость проезда от Москвы до Солнечногорска может приближаться к 700 руб. А фактический максимум, который платит водитель легковой автомобиля, — 600 руб. (Солнечногорск — Москва) или 500 руб. (Москва — Солнечногорск).

«Тарифы за проезд на новом участке разработаны в жестком соответствии с методикой расчета концессионного соглашения и проверены концедентом на соответ-



Снизить предельные тарифы на проезд по платным дорогам без отдельного распоряжения правительства невозможно

ствие средневзвешенным и предельным значениям, прописанным в концессионном соглашении и конкурсной документации», — сообщил РБК официальный представитель в СЗКК. — Тарифы учитывают обеспечение инвестиций, вложенных в строительство современной скоростной дороги (36,3 млрд руб. — РБК), обеспечение банковских кредитов и расходов на содержание и эксплуатацию участка».

СЗКК ожидает разъяснения в связи с заявлением Генпрокуратуры, добавил представитель компании. В ГК «Автодор», выступающей концедентом от имени РФ, РБК подтвердили, что все тарифы СЗКК прошли проверку на соответствие условиям концессии.

Закон о концессиях был принят в 2005 году, он задает рамки для определения размера платы за проезд по дорогам, которые строятся с участием частных инвесторов. «Главная проблема — само соглашение: оно сформулировано так, что дает концессионеру широкое полномочие при выборе тарифов. Он зависит от времени суток, частоты поездок пользователя и других факторов. Да и «коридор», когда максимальный тариф вдвое превышает средний, является очень широким», — говорит источник РБК, консультировавший авторов концессионного договора между СЗКК и Росавтодором.

Конкурс по участку М11 от Москвы до Солнечногорска был одним из двух первых концессионных конкурсов в России. В 2007 году, когда готовился документ, рынок еще относился к концессиям насто-

роженно, поэтому чиновники, желая привлечь потенциальных игроков, формулировали условия мягко и расплывчато, вспоминает собеседник РБК. «Возьмем для сравнения нынешние концессии, например, по «Платону»: в нем четко указана плата за каждый километр трассы, — продолжает источник. — Да и в конкурсах на дальнейшие участки М11 тарифы формулировались жестче».

КОМПЕНСАЦИИ В ОБМЕН НА ЦЕНЫ

Итогом проверки Генеральной прокуратуры стало предложение правительству подумать о предельном уровне тарифов. Нарушений в ра-

боте СЗКК и тарифах на платном участке Москва — Санкт-Петербург прокуроры не нашли.

«Стоимость проезда определяет Росавтодор на основании правил, утвержденных правительством России и методики расчета, установленной Министерством транспорта», — сообщил РБК официальный представитель Федеральной антимонопольной службы. Он отметил, что ФАС не регулирует тарифы на проезд по платным дорогам.

«Снизить предельные тарифы в рамках уже действующего документа [концессионного соглашения] невозможно, а чтобы внести изменения в концессию, нужно отдельное распоряжение правительства, — говорит источник РБК,

знакомый с условиями работы СЗКК. — К тому же встанет вопрос о компенсации выпадающих доходов». Денег на такие выплаты в 2016 году в федеральном бюджете не предусмотрено.

Прецедент ограничения цен на проезд по платным дорогам снизит инвестиционную привлекательность частно-государственного партнерства, говорят юристы: чиновники будут настаивать на фиксации цен на проезд, а инвесторы стремиться максимально расширить для себя возможность взыскать компенсацию. «Если правительство решит изменить существующие правила, снизить тариф, — это плохо, ведь концессионер строит определенную базовую модель, — гово-

Без ограничений скорости

Предложение «Автодора»
Предложение о снятии ограничения максимальной скорости на трассе М11 (Москва — Санкт-Петербург) может быть направлено в правительство после завершения строительства. Об этом изданию М24 рассказал глава «Автодора» Сергей Кельбах. Он привел в пример опыт Германии, где на скоростных трассах нет никаких ограничений. Кельбах сообщил о положительном опыте увеличения максимальной скорости до 130 км/ч на платных участках трассы «Дон». По его словам, после начала соответствующего эксперимента было зафиксиро-

вано снижение количества ДТП, уменьшилось число раненых и погибших.

Главное — безопасность

Как уточнил заместитель министра транспорта России Николай Асаул, пока вопрос отмены ограничения скорости не рассматривается. Однако чиновник подчеркнул, что данная инициатива будет проанализирована, если с ней выйдет собственник платной дороги. «Должно быть обоснование, что при проектировании были предусмотрены все требования, обеспечивающие безопасность на высоких скоростях», — сказал Асаул.

110, местами 130

По правилам дорожного движения, максимально разрешенная скорость на автострадах в России составляет 110 км/ч. Однако в 2013 году на трассе «Дон» появился первый участок в Московской области с лимитом в 130 км/ч. В Германии ограничений на скоростных дорогах обычно нет, однако в ряде федеральных земель местные власти начали их вводить. Так, в Бремене в 2008 году был введен скоростной лимит в 120 км/ч. Помимо этого существуют ограничения на скорость грузовых автомобилей, автобусов, автомобилей с прицепами.

Как считается предельный тариф

Платная дорога от Москвы до Солнечногорска разбита на два участка: с 15-го по 29-й километр и с 29-го по 58-й. Там действуют разные предельные тарифы, высчитываемые по формуле:

- предельный тариф первого участка = Тср x 2
- предельный тариф второго участка = Тср x 1,5,

где Тср — средневзвешенный тариф для легкового автомобиля, который каждый год индексируется на инфляцию, а 2 и 1,5 — коэффициенты. Изначально средневзвешенный тариф

определялся в ходе конкурса. Победитель, Северо-Западная концессионная компания, предложила 3,6 руб./км (или 4,25 руб./км с НДС). Таким образом, максимальная стоимость проезда составляла:

- 4,25 (тариф) x 2 (коэффициент) x 14 (длина участка) + 4,25 (тариф) x 1,5 (коэффициент) x 29 (длина участка) = 303,9 руб.

В дальнейшем тариф 4,25 руб./км был проиндексирован на инфляцию (с 2007 по 2016 год), сейчас его величина превышает 9 руб./км, следовательно, максимальная плата за проезд должна составлять **643,5 руб.**

рит юрист Herbert Smith Freehills Яна Иванова. — А вопрос, кто будет нести убытки, концедент или концессионер, зависит от формулировки соглашения».

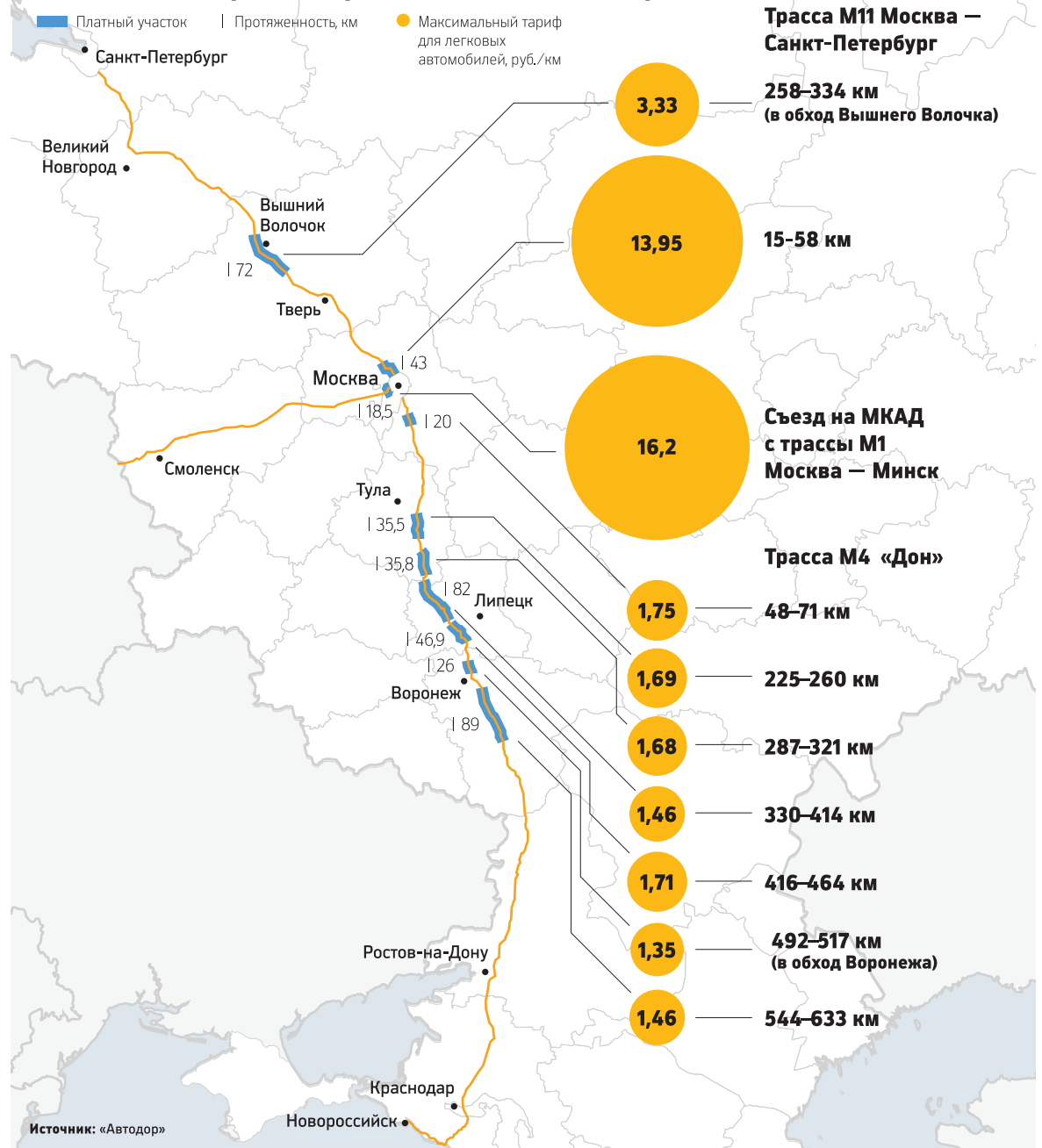
В 2015 году представители «Автодора» говорили, что надо посмотреть на загрузку новой платной дороги в течении года-двух — как правило, такой срок требовался водителям в Европе, чтобы понять, выгодно или нет платить за езду по платным дорогам. Однако в середине декабря прошлого года губернатор Подмосковья Андрей Воробьев назвал существующую плату за проезд на участке Москва — Солнечногорск «катастрофой». Тысяча рублей в день, по словам главы региона, «не по карману автомобилистам». «Поэтому трасса фактически пустует», — говорил Воробьев.

В этом году представители Московской области, Министерства

транспорта, «Автодора» и СЗКК создали рабочую группу, которая обсуждает варианты снижения тарифа. Во вторник, 19 января, на очередном совещании не было принято никакого решения, рассказал РБК его участник. «Разговоры о снижении тарифа встречали серьезное сопротивление со стороны СЗКК», — уточнил наш собеседник. Следующая встреча состоится на следующей неделе, 26 января.

Выводы Генпрокуратуры могут повлиять на ситуацию с тарифами, сделав концессионера более сговорчивым, допускает еще один источник РБК, знакомый с условиями работы СЗКК. Если не менять бизнес-модель, выход из ситуации в том, чтобы предложить абонентам по льготным тарифам автоладельцам, которые живут в районе платной трассы и могут пользоваться ею в ежедневном режиме. ■

Сколько стоит проезд по российским платным дорогам



CLASSIFIED | НЕДВИЖИМОСТЬ

По вопросам размещения в рубрике Classifieds обращайтесь в Рекламное Агентство «СБП» по тел.: (495) 380-11-67, 917-97-70

Продажа готового арендного бизнеса

- ✓ Построен
- ✓ Сдан в аренду
- ✓ Центр Москвы
- ✓ Лоты от 2,5 млн.руб.

+7 495 463 80 87

Ваш доход по расписанию с первого дня

СТАНЦИЯ БИЗНЕС ЦЕНТР

ART RESIDENCE

16 ЛОТОВ
НА НОВОГОДНИХ УСЛОВИЯХ!
от **12,5 млн. руб.**
от 50 до 150 м²

Скидка 12%

СТРИТ РИТЕЙЛ
КЛИЕНТСКИЕ ОФИСЫ

5 мин от Тверской м. Белорусская

Выход на ремонт — февраль 2016 г.

+7 (495) 54-54-320
www.artresidence.ru

CAO, Дмитровское шоссе

НОВЫЙ БИЗНЕС-ЦЕНТР В+

- ✓ ОФИСЫ от 28 м²
- ✓ от 135 000 руб./м²
- ✓ от 4,4 млн руб.

16 лотов на новогодних условиях! скидка 16%!

30 МЕТРОВ ОТ МЕТРО

+7 (495) 54-54-320
www.bc-71.ru

ГОТОВЫЕ ОФИСЫ

М. «КАЛУЖСКАЯ»

от 45 м²
от 125 тыс. руб./м²

от 7 млн руб.

16 лотов

ОФИСНЫЙ ЦЕНТР КЛАССА «В», ЮЗАО

ПРОДАЖА/ АРЕНДА
+7 (495) 54-54-320

РИТЕЙЛ

TriBeCa apartments

СТРИТ-РИТЕЙЛ В ЦАО

от 10 до 600 м²

- витрины
- потолки до 6 м
- большой пешеходный трафик
- 3 мин от метро

16 лотов на новогодних условиях!

от 11,7 млн руб.
от 139 тыс. руб./м²

+7 (495) 54-54-320
www.tribeca-apartments.ru

АЛКОГОЛЬНЫЙ РЫНОК Кто инвестирует в виноградники в Крыму

Шампанское с подшиппниками

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ

Бывший совладелец Европейской подшиппниковой корпорации, крупнейшего российского производителя подшиппников, Артем Зуев, получил контроль над заводом и 1,4 тыс. га виноградников под Севастополем и подарил их жене.

ВИНОГРАДНИКИ ДЛЯ ЖЕНЫ

О том, что «Золотую балку», шестой по величине виноградник в Крыму (см. таблицу), приобрел московский бизнесмен Артем Зуев, сообщил журнал Tatler. Зуев сделал подарок своей жене Снежане Георгиевой, совладелице московских ночных клубов «Белка» и Chateau de Fantomas, пишет журнал: она получила 1,4 тыс. га с лозами и завод по производству шампанского, те самые виноградники, где она «еще школьницей работала».

Представитель ООО «Агрофирма «Золотая балка» Елена Шериширина подтвердила эту информацию.

«Жаль, таких инвесторов пока немного», — отметил глава законотворения Севастополя (в этом городе расположен офис «Золотой балки») Алексей Чалый, сетуя на то, что российские бизнесмены не торопятся с приходом на полуостров. По его словам, завод и виноградники до сих пор находятся в собственности у правительства Севастополя, и, видимо, речь идет о покупке прав долгосрочной аренды. Зуеву достались права аренды, подтверждает глава севастопольского отделения Союза виноградарей и виноделов России Павел Швец, о других условиях соглашения ему неизвестно.

Совхоз «Золотая балка» был создан в 1921 году как поставщик сырья для производства игристых вин компанией «Массандра». До 1960-го «Золотая балка» являлась подразделением «Массандры», затем была выделена в отдельное предприятие, которое в 1968-м открыло свой винзавод мощностью до 2,5 млн бутылок в год. К моменту включения Крыма в состав России годовая выручка «Золотой балки» составляла 377 млн руб., на предприятии работали около 1 тыс. сотрудников, а общая площадь земель достигала 2,7 тыс. га (в том числе 1,4 тыс. — под виноградниками), следует из данных СПАРК.

По данным Росстата, за 11 месяцев 2015 года (информация за полный год пока отсутствует) «Золотая балка» произвела 306 тыс. дал игристых вин (соответствует 4,1 млн бутылок; это самый большой объем игристого вина, произведенного на полуострове) стоимостью 530,6 млн руб. и 10,4 тыс. дал тихих вин на 13,5 млн руб. Также компания продала виноматериала на 14 млн руб. госпредприятию «Новый свет».



«Золотая балка» сдана в аренду, хотя по российским законам не допускается производство алкогольной продукции на арендованных мощностях. Законодательство полуострова еще не до конца синхронизировано с федеральным, переходный период продлится до 2018 года

Бывший владелец агрофирмы, экс-глава Социалистической партии Украины бизнесмен Петр Устенко, выражал готовность работать с новой властью, а чиновники, в свою очередь, обещали, что арендные договоры останутся в силе. Но в мае 2015 года имущество «Золотой балки» было арестовано судебными приставами на основании исполнительного листа по иску правительства Севастополя. Как следует из материалов судебного дела, городские власти требовали от «Золотой балки» 11,5 млн гривен (около 29 млн руб.) за неоплаченную аренду земли. Кроме того, «Золотая балка» не смогла получить российскую лицензию на производство и оптовую торговлю алкоголем. 15 сентября 2015 года стороны подписали мировое соглашение. По данным «Новостей Севастополя», примирение было связано с тем, что у предприятия к тому времени уже появился новый собственник.

Получить комментарий Устенко не удалось.

«Я был знаком с Зуевым задолго до истории с «Золотой балкой», — рассказывает Швец. — Это человек, которого знают все топовые московские сомелье, — он пьет вино, хорошо в нем разбирается, с ним можно общаться на профессиональном уровне на эти темы».

Новому собственнику придется инвестировать значительные средства, считает Швец: «Большая часть виноградников «Золотой балки» — старые, разреженные и подлежат раскорчевке,

придется закладывать новые. Здания завода довольно ветхие, но оборудование прежние украинские владельцы поставили достаточно современное». По его оценке, инвестиции в закладку

1 га новых виноградников составят около 1,2 млн руб. «Учитывая площадь виноградников «Золотой балки», потребуются около €25 млн инвестиций. Понятно, что это средства, которые будут

Крупнейшие виноградники Крыма и Севастополя

Виноградник	Площадь (тыс. га)	Где находится	Владелец	Основные бренды алкоголя из этого винограда
«Массандра»	4	Большая Ялта, Большая Алушта, Судакский район	ФГУП «ПАО Массандра» (администрация президента РФ)	«Массандра», «Алушта», «Ливадия»
Агрофирма «Черноморец», «Качинский +»	2,942	Севастополь, Бахчисарайский район (Угловое)	Inkerman International (Швеция)	Inkerman
«Старо Крымский», «Бурлюк»	2,77	Бахчисарайский район (Каштаны), Кировский район (Первомайское)	«Алеф Виналь» (Корпорация «Алеф», Украина. Основной владелец — Вадим Ермолаев)	«Золотая Амфора», коньяки «Жан-Жак», Villa Krim
«Талисман-К»	2,2	Городской округ Феодосия (п. Щебетовка)	КД «Коктебель»	вино и коньяки «Коктебель», «Кара-Даг»
«Виноградный»	1,6	Симферопольский район (Первомайское)	КВС (Ессентуки) — владелец Владимир Кэссиди	«Крымский статус», «Ночи Херсонеса»
«Золотая Балка»	1,4	Севастополь (Балаклава)	Артем Зуев	«Золотая Балка»

Источник: данные компаний, Министерство сельского хозяйства Крыма

инвестированы не одновременно — программа займет несколько лет».

ИНВЕТОРЫ НЕ ТОРОПЯТСЯ

Глава Союза виноградарей и виноделов России Леонид Попович сомневается, что в ближайшее время в Крыму появится много желающих инвестировать в покупку винодельческих активов. «Пока много неясностей, многое зависит от позиции местных властей, плюс законодательство в Крыму и Севастополе еще не до конца синхронизировано с российским», — объясняет Попович. — Когда правила игры станут более понятными, тогда и инвесторам станет интереснее».

Например, согласно российскому законодательству, не допускается производство алкогольной продукции на арендованных мощностях, но на Украине подобное требование отсутствовало. С переходом в российскую юрисдикцию предпринимателям, арендующим мощности в Крыму, был предоставлен переходный период до 2018 года. «Прорабатывается возможность бесконкурс-

К моменту включения Крыма в состав России годовая выручка «Золотой балки» составляла 377 млн руб., на предприятии работали около 1 тыс. сотрудников, а общая площадь земель достигала 2,7 тыс. га (в том числе 1,4 тыс. — под виноградниками)

ной продажи имущества арендаторам, — заявлял «Российской газете» замминистра сельского хозяйства Крыма Владимир Диук. — Мы не можем урегулировать проблему на крымском уровне, поскольку это компетенция федеральных законодателей. Если срок продлят, то арендаторы успеют провести процедуру выкупа. Росалкогольрегулирование идет нам навстречу».

Как ранее писал РБК, наиболее крупный проект в регионе реализуют структуры, близкие к главе банка ВТБ Андрею Костину: хозяйство Alma Valley, расположенное в Бахчисарайском районе, в 2015 году начало продажи своих вин в России. Хозяйству принадлежит 160 га виноградников, мощность винодельни составляет 3 млн бутылок в год.

В Крыму работает небольшая винодельня Chateau Cotes de Saint Daniel под Гурзуфом, владельцем которой называют акционера ЛУКОЙЛа Вагита Алекперова. В 2016 году на рынок может выйти игристое под брендом Cocks t'est belle известного телеведущего Дмитрия Киселева: вместе с тремя партнерами он организовал небольшое производство рядом со своей дачей в Коктебеле и рассчитывает получить производственную лицензию. ■

МНЕНИЕ



АНТОН ТИТОВ,
директор группы компаний «Обувь России»

Как российским фабрикам поможет интернет-торговля

Стремительно падающий рубль дает российским производителям шанс выйти на зарубежные рынки. На нас играют эффект новизны, развитие интернет-торговли и возможность демпинговать.

Боевые самолеты и противоракетные комплексы российского производства пользуются спросом за рубежом. Но экспортный потенциал нашей страны намного шире. Надо только создать подходящие условия.

Например, я часто общаюсь с итальянскими обувщиками. Для этого мне не нужно даже покидать родной город: в Новосибирск часто приезжают представители итальянской торгово-промышленной палаты. Отраслевые союзы и объединения предпринимателей с Апеннинского полуострова также активны и в других крупных городах России. То, как они продвигают интересы своего бизнеса за рубежом, достойно подражания.

ЭФФЕКТ НОВИЗНЫ

Нашей стране тоже нужна концепция продвижения российского бизнеса и российских товаров за рубежом. Иностранцам интересны не только наши нефть и оружие. Уверен, что и одежда и обувь российского производства найдут своих покупателей за границей. Для жителей зарубежных стран это что-то новое: другой ассортимент и дизайн. Всегда есть категория потребителей, которая любит экспериментировать. Эффект новизны может сработать в нашу пользу.

Кто-то может сказать, что во всем мире потребительский рынок занят китайскими товарами и конкурировать с ними очень сложно. Это так, но не будем сдаваться заранее. Есть ниши, которые мы можем занять. Тем более что в текущих условиях мы можем быть очень конкурентоспособными по цене.

Среди популярных товаров могут быть российские кондитерские изделия, которые сильно отличаются от импортных аналогов, подобной продукции просто не найти за рубежом. Так, кондитерское объединение «Победа» экспортирует свой шоколад в 20 стран, покупатели — не только выходцы из России, но и просто любители горького шоколада. Кондитерское объединение «Любимый край» (ТМ «Посиделкино») продает свою продукцию в странах СНГ, а также в Грузии, Израиле, США. Доля

экспорта в общем обороте компании за 2014 год в натуральном выражении составила 5%.

Может быть востребован и наш алкоголь. Так, Алкогольная сибирская группа (бренды «Пять озер», «Хаски») уже поставляет продукцию более чем в 50 стран мира. Даже чай, кофе и соусы пользуются спросом на зарубежных рынках. Один из крупнейших производителей чая и кофе в России — ГК «Орими Трейд» (ТМ Greenfield, «Принцесса Нури») — в 2014 году экспортировал около 11% продукции от общего объема продаж.

Могут быть востребованы меховые изделия, одежда, мебель, которая производится в России. Так, по данным маркетинговой компании «Экспресс-Обзор», в 2014 году экспорт мебели из России вырос почти на 20%, доля экспортных поставок в общем объеме российского производства мебели достигла 10,5%. Основными драйверами роста стали мягкая мебель, матрасы и матрасные основы.

Что касается поставок обуви на зарубежные рынки, то пока экспорт ничтожно мал. По данным Discovery Research Group, доля экспорта не превышает 0,5% от общего объема российского производства.

Да и наша компания обувь пока не экспортировала. Для нас ключевым рынком является российский, он слабо консолидирован и слабо насыщен, поэтому его еще осваивать и осваивать. Мы оцениваем емкость российского рынка по всем нашим брендам в 3 тыс. магазинов, а у нас сейчас их более 400, поэтому есть куда расти. Однако мы рассматриваем возможности продажи нашей обуви в странах ближнего зарубежья, например в Казахстане. Будем пробовать это делать самостоятельно через наши интернет-магазины.

Благодаря девальвации у наших товаров появилось весомое ценовое преимущество при сопоставимом качестве. Заработная плата на российском обувном производстве в долларовом эквиваленте при текущем курсе меньше, чем в том же Китае, примерно на 40–50%. А доля заработной платы в себестоимости продукции (если будем смотреть в долларах) также снизилась. Как результат себестоимость нашей обуви в долларах сейчас в среднем на 30–40% меньше, чем у импортных аналогов.

Конечно, строить свою стратегию, опираясь только на цену, не совсем правильно, так как девальвационный эффект ограничен во времени и длится не более двух-

трех лет. К тому же нужно учитывать, что часть комплектующих приходится импортировать, российских материалов мало, и они тоже со временем дорожают. И для покупателей все-таки большую роль играет не только цена, но и бренды, интересный дизайн, уникальные потребительские свойства и т.п.

СВОЯ ПЛОЩАДКА БЛИЖЕ К ДЕЛУ

Как наладить продажи за рубежом? Благодаря распространению интернета сделать это стало куда проще — можно обойтись без участия в выставках и создания представительств.

В конце прошлого года президент поручил правительству создать проектный офис, основная цель которого — увеличивать объемы интернет-продаж товаров российских производителей за рубежом. Самый простой вариант — начать сотрудничать с иностранцами. О своей заинтересованности принять участие в создании торговой интернет-площадки для

«Благодаря девальвации у наших товаров появилось весомое ценовое преимущество при сопоставимом качестве»

экспорта российских товаров уже заявила китайская Alibaba Group. Другой интернет-гигант из Поднебесной пошел еще дальше: онлайн-площадка JD.com начала с 18 января продавать российские товары в Китае. Пока еще рано говорить об эффективности таких проектов для наших брендов, однако в любом случае у глобальных игроков уже сформировался круг постоянных поставщиков, и пока представленность российских товаров на таких площадках будет слабой, у них есть риск там просто затеряться.

Так что неминуемо мы придем к необходимости создания отечественной площадки. Сделать ее хотя бы близкой по популярности к Alibaba или eBay — очень сложная задача. Но надо пытаться. Многие площадки с нуля набирали большие обороты. Например, популярный интернет-магазин одежды и обуви — Asos, самый большой независимый интернет-магазин в Великобритании, вырос в глобальную онлайн-площадку, которая предлагает товары более 850 брендов и поставляет ее более чем в 190 стран мира. Еще один пример

Иностранцам интересны не только наши нефть и оружие.

из Китая — интернет-магазин модной одежды Romwe, был основан в 2009 году, сейчас поставляет одежду, разработанную китайскими дизайнерами, во все страны мира.

В качестве такой площадки может выступить один из уже действующих крупных российских онлайн-гипермаркетов. На этой площадке должны присутствовать не сто, а сто тысяч наших брендов. И еда, и одежда, обувь, мебель — все, что в России производится, должно там быть. Может быть, это прозвучит несколько громко, но новая интернет-площадка — это хороший механизм поддержки отечественного производства. В этом мы убедились на себе.

Первый интернет-магазин начал работать весной 2014 года, сейчас их четыре. Пока доля интернет-торговли в нашем товарообороте совсем небольшая, зато показатели быстро растут: в 2015 году интернет-продажи почти удвоились. Сейчас на российском обувном рынке доля e-commerce составляет около 2%, для сравнения: в Европе — 15%. По нашим прогнозам, через пять

лет доля интернет-продаж на российском обувном рынке достигнет 10%, и мы стремимся к таким же показателям.

Основная проблема такого интернет-магазина — как внутри России доставить товар от производителя до экспортной точки. Без решения логистического вопроса площадка работать не сможет. Однако сейчас инфраструктура для доставки товара внутри страны активно развивается. О готовности участвовать в проекте заявила «Почта России». Она уже выступила партнером JD.com по экспорту российских товаров в Китай и будет доставлять товар до границы.

Главное — это, конечно, наличие интересных российских брендов, товаров. Если будем предлагать качественную продукцию и хорошие цены, то проект будет успешным. Ненужный, невостребованный товар не продашь ни на eBay, ни на отечественной площадке.

Точка зрения авторов, статьи которых публикуются в разделе «Мнения», может не совпадать с мнением редакции.

Российский рынок интернет-торговли в 2015 году



Источник: Data Insight

ОНЛАЙН-РЕТЕЙЛ Российские магазины 25 января снизят цены до 90%

Понеделник для экономных

ЕЛИЗАВЕТА АРХАНГЕЛЬСКАЯ

Российские магазины готовятся к «Киберпонеделнику» — дню распродаж, который пройдет 25 января. В этом году в акции примут участие не только интернет-игроки, но и продавцы онлайн-услуг, и даже офлайн-сети.

СКИДКИ В ПОНЕДЕЛЬНИК

День распродаж «Киберпонеделник» в этом году состоится 25 января и станет четвертым по счету. В прошлые годы в акции участвовали только продавцы товаров, в 2016 году в дне распродаж примут участие и онлайн-сервисы, и офлайн-магазины. Свое участие в акции уже подтвердили 88 магазинов и сервисов, рассказала РБК представитель организаторов распродаж Мария Комендантова. Пока это меньше, чем в прошлом году, когда в «Киберпонеделнике» участвовали более 120 продавцов, но организаторы ожидают присоединения еще целого ряда магазинов.

Среди товаров и услуг, которые можно будет купить в «Киберпонеделник» со скидками, — одежда, гаджеты, техника, детские товары, электронные книги, товары для дома, ювелирные украшения и косметика. Кроме того, в день распродаж свои «лоты» выставят продавцы страховок, клининговых услуг, доставщики цветов. Организаторы и участники обещают скидки от 10 до 90%.

Онлайн-распродажу, как и в прошлые годы, организует Ассоциация компаний интер-

нет-торговли (АКИТ; объединяет 20 ритейлеров). Техническую часть работы в этот раз решили отдать одному из членов ассоциации — ритейлеру «220 Вольт», управляющий партнер которого Алексей Федоров является президентом АКИТ, рассказала Комендантова. «220 Вольт» взяла на себя не только поддержку сайта акции, но и сбор участников, и проведение маркетинговых мероприятий. Ни для АКИТ, ни для «220 Вольт» работа по организации акции не несет коммерческой выгоды, заверила Комендантова.

Организаторы уже попросили каждого участника по возможности предоставить 50 отечественных товаров

В этом году на сайте «Киберпонеделника» Smonday.ru появится отдельный раздел с товарами российского производства. «Мы хотим показать нашим покупателям, что товары российского производства не просто не хуже, а зачастую лучше, чем зарубежные аналоги», — говорит Федоров. Организаторы уже попросили каждого участника по возможности предоставить 50 отечественных товаров, рассказала Комендантова. Продукцию для специально создаваемого раздела представят, например, Ozon.ru (корма для животных, книги, товары для зимнего спорта), онлайн-продавец одежды KupiVIP (продукция российских дизайнеров со средней скидкой до 60%), интернет-магазин одежды Topbrands.

(вещи российских марок с дисконтом от 20 до 80%), онлайн-магазин косметики IBody.ru (продукция брендов Natura Siberica, Organic shop, Teana, Masura, «Альганика» и Ollin Professional со скидкой в среднем 15%).

Кроме того, впервые к «Киберпонеделнику» присоединился и агрегатор товаров «Яндекс.Маркет». Компания станет альтернативной площадкой продаж, на которой потребители смогут выбрать товары от участников акции, говорится в официальном сообщении «Яндекс.Маркет».

ВОЗМОЖНЫЙ АЖИОТАЖ

Опрошенные участники ожидают, что распродажа вызовет ажиотажный спрос со стороны потребителей. «В 2015 году стало очевидным, что клиенты стремятся сэкономить и всегда рады различным выгодным акциям. Мы ожидаем, что в 2016 они будут не менее чувствительны к привлекательным ценовым предложениям», — приводятся в сообщении организаторов «Киберпонеделника» слова начальника управления интернет-продвижения «Связного» Михаила Морозова.

Повышенный спрос должен привести к тому, что по итогам дня распродаж оборот участни-

ков может вырасти не менее чем на 125% «год к году» и составит около 11,5 млрд руб., надеется Федоров. Оптимизм организаторов разделяют и участники акции. Представители большинства опрошенных компаний надеются увеличить продажи в день акции «в несколько раз», чаще всего — в два раза.

Значительного прироста продаж ждут в сети магазинов одежды Finn Flare (на 300–500%), интернет-магазине нижнего белья ARDI (в десять раз), ритейлере «Экспедиция» (надеется увеличить число заказов в десять раз) и службе доставки цветов «Флорист.ру» (ожидаемый рост в два-три раза). Самые смелые ожидания — у онлайн-магазинов Budilnikov.net и MyHasbro.ru: в компаниях надеются, что снижение цен на 10–50% на весь ассортимент приведет к росту продаж от 500 до 1000% по сравнению с обычным январским днем, говорится в сообщении организаторов.

В Ozon.ru ожидают рост спроса во время акции «в несколько десятков процентов». Ритейлер будет продавать со скидкой до 90% около 50 тыс. товаров, например электронику, бытовую технику, товары для дома и детские товары. Ювелирная компания «Адамас», интернет-магазин которой впервые участвует в акции, рассчитывает не только увеличить продажи, но и привлечь поток новых клиентов и проанализировать их поведение на сайте, говорит ее директор по электронной коммерции Алексей Ручкин.

«Связной» ожидает, что во время акции люди будут покупать

больше товаров, но из-за сокращения реальных доходов населения и роста цен на гаджеты средний чек заказа будет ниже, чем годом ранее, рассказала РБК представитель компании Мария Заикина. «Такой тренд мы отметили еще в 2015 году во время «черной пятницы», и он остается актуальным», — говорит она. Реальные доходы населения снизились, и клиенты стали внимательнее относиться к цене, поэтому подобные акции нужны покупателям, добавил первый заместитель гендиректора «220 Вольт» Леонид Довладбегян.

Предпосылок для ажиотажа со стороны покупателей не видит директор управления интернет-коммерции «Евросети» Илья Адамский, объясняя это «неустойчивой экономической ситуацией в стране, общим падением доходов населения, а также продолжительными новогодними каникулами». «Всплеск продаж будет, но дополнительный спрос акция не привлечет», — говорит он. О влиянии «сложной экономической обстановки» вспомнил и глава департамента интернет-маркетинга и электронной коммерции «М.Видео» Роман Горшков: компания старается не строить прогнозы о результатах акции.

В Inventive Retail Group также не делают прогнозов: главная задача компании во время распродаж — «сделать выводы и понять эффективность подобных мероприятий для бизнеса в рамках каждого проекта», рассказал РБК директор по электронной коммерции группы Евгений Усенко. ■

софт Продажи средств кибербезопасности оказались худшими за последние три года

Нет компьютера — нет антивируса

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

Рынок антивирусного софта за первые три квартала 2015 года сократился на 18% в штучном выражении по сравнению с аналогичным периодом 2014 года, следует из данных GfK. Резкое падение продаж произошло впервые за три года.

РЕКОРДНОЕ ПАДЕНИЕ

Продажи антивирусного программного обеспечения (ПО) в традиционной рознице сократились в штучном выражении на 18% за первые три квартала 2015 года по сравнению с аналогичным периодом 2014-го, рассказал РБК консультант отдела исследований IT-товаров и офисной техники исследовательской компании GfK Никита Бугров. Он уточнил, что рынок впервые начал сокращаться такими темпами: до сих пор он или рос, или сокращался незначительно. Падение более чем на 10% произошло впервые за последние примерно три года, добавил эксперт.

Абсолютные цифры по продажам Бугров раскрыть отказался. Источник РБК на рынке решений в сфере кибербезопасности, который видел отчет GfK, рассказал, что за девять месяцев прошлого года было продано 1,041 млн наименований антивирусного софта на сумму 1,3 млрд руб. В GfK эти цифры отказались комментировать.

Резкое снижение продаж произошло по двум ключевым причинам, считает Никита Бугров. Во-первых, значительно снизился спрос со стороны россиян на новую вычислительную технику (компьютеры, ноутбуки, планшеты и др.), в дополнение к которой ритейлеры часто предлагали купить антивирусное ПО. Во-вторых, на рынке софта, в том числе

и антивирусного, постепенно меняется структура каналов продаж, пояснил эксперт. По его словам, часть потребителей отказывается от покупки ПО у компаний, занимающихся розничной торговлей, в пользу покупки того же софта напрямую с сайтов производителей.

За первые три квартала 2015 года поставки персональных компьютеров в Россию сократились на 40,8%, до 3,58 млн штук, поставки планшетов — на 25,4%, до 4,3 млн, смартфонов — на 7,1%, до 17,36 млн по сравнению с аналогичным периодом 2014-го

За первые три квартала 2015 года поставки персональных компьютеров в Россию год к году сократились на 40,8% в штучном выражении, до 3,58 млн, поставки планшетов — на 25,4%, до 4,3 млн штук, смартфонов — на 7,1%, до 17,36 млн по сравнению с аналогичным периодом 2014 года, по данным исследовательской компании IDC.

Представители российских компаний, которые выпускают антивирусные решения, подтвердили РБК выводы аналитиков GfK.

Снижение продаж антивирусного софта в рознице началось еще в середине 2014 года, когда серьезно начал обесцениваться рубль, рассказал управляющий директор «Лаборатории Касперского» в России, странах Закавказья и Средней Азии Сергей Земков. Это связано «с серьезным падением продаж» новых компьютеров, которые всегда были основным локомотивом продаж софта в рознице, а также за счет общего падения спроса в ритейле, пояснил Земков. Он отказался

рассказать, как изменились продажи продуктов Kaspersky Lab в рознице и на собственном сайте.

Пик падения продаж антивирусов в розничных магазинах пришелся на второе полугодие 2015 года, рассказал РБК глава представительства Eset в России и СНГ Денис Матеев. Он подтвер-

дил, что продажи продуктов Eset в рознице в 2015 году в России упали, но не уточнил, насколько. Небольшие магазины пострадали сильнее, чем федеральные сети, добавил Матеев. По его словам, продажи антивирусных решений на собственном сайте компании выросли на 25% по итогам 2015 года (абсолютные цифры он раскрыть отказался).

ОТРИЦАТЕЛЬНАЯ ДИНАМИКА

В «М.Видео» падение продаж антивирусов с января по сентябрь оказалось меньше, чем в целом по рынку, — около 15% год к году, рассказала РБК представитель ритейлера Ольга Кобзарева. Она связывает снижение «с ростом доли рынка «М.Видео» в категориях компьютерной техники»: основная масса антивирусов продается в одном чеке с ноутбуком.

В четвертом квартале 2015 года падение к аналогичному периоду годом ранее усилилось, рассказала Кобзарева. Скорее всего, по итогам года падение розничного рынка антивирусов составит при-

мерно 23–25%, прогнозирует она. Это первое серьезное падение: в 2014 году рынок антивирусного софта вырос в штучном выражении примерно на 5% и незначительно упал (примерно на 2%) в денежном выражении по сравнению с 2013 годом, говорит Ольга Кобзарева.

Российский рынок антивирусов все больше консолидируется вокруг трех компаний, отметила представитель «М.Видео»: лидером российского рынка антивирусов является «Лаборатория Касперского» (ее продукты занимают более 70% рынка), продукты Eset (16–18%), на третьем месте — решения российской компании DrWeb (8–10% рынка). Остальную часть рынка делят более десяти компаний, отметила Кобзарева.

Падение продаж антивирусного ПО в сети «Эльдорадо» произошло впервые с 2011 года, рассказал РБК представитель компании. В 2014 году рост продаж антивирусов в сети составил около 6% в денежном выражении по сравнению с 2013-м, отметили в пресс-службе компании. Среди пяти самых продаваемых продуктов в этой категории на первом, втором, четвертом и пятом местах находятся решения «Лаборатории Касперского», третью строчку занимает решение Eset, добавил представитель «Эльдорадо».

Продажи антивирусов в «Связном» также сократились за девять месяцев 2015 года, рассказала РБК представитель компании Мария Заикина. Она не уточнила абсолютных цифр. Основной причиной падения продаж антивирусов в розничных сетях в России мог стать сократившийся рынок электроники — стационарных компьютеров, ноутбуков, смартфонов, планшетов и других устройств, считает Заикина. Логично, что с падением продаж

электроники сокращается и сегмент антивирусов, отметила она. «Связной» продает антивирусное ПО не в коробках, а в виде приложений непосредственно покупателям гаджетов, добавила Заикина. Самыми популярными брендами антивирусного ПО у покупателей в «Связном» являются приложения от «Лаборатории Касперского», Dr.Web, Eset. ▣

Как считались продажи

GfK собирает данные с большого числа ритейлеров — как крупных сетей («Эльдорадо», «Юлмарт» «М.Видео» и др.), так и с мелких, куда входят торговые точки на Савеловском рынке и небольшие магазины по продаже техники в маленьких городах. Компания измеряет несколько типов продаж продуктов: привычные коробки с дисками; карты с ключом (специальным кодом, который защищает софт от копирования); специальную услугу от ритейлеров, когда они при покупке ноутбука предлагают купить антивирус, а ключ для его активации печатают на чеке или отправляют на электронную почту покупателю. И еще один вид реализации, который учитывает GfK в исследовании, — когда антивирус на устройство покупателя устанавливает сам специалист непосредственно в торговой точке ритейлера. При этом GfK не учитывает продажи производителей через собственные сайты.

гаджеты Ритейлеры снизили цену на iPhone 6 на 10–15%

Смартфон со скидкой

ПОЛИНА РУСЯЕВА,
ИРИНА ЮЗБЕКОВА

В розничных сетях снизились цены на iPhone 6 от компаний Apple. В зависимости от объема памяти стоимость устройств сократилась на 10–15%. В сети «Связной» подешевел и iPhone 6s.

Российские розничные сети снизили цены на Apple iPhone 6, отмечает CNews. Новые цены уже выставили, например, ритейлеры «М.Видео», «Связной» и «Эльдорадо». Если в конце 2015 года в магазинах этих сетей iPhone 6 с 16 Гб памяти продавался по цене свыше 47

тыс. руб., то теперь устройство можно купить примерно за 42 тыс. руб. Смартфон от Apple с 64 Гб памяти стоит в «Связном» и «Эльдорадо» около 47 тыс. руб., в «М.Видео» — на 1 тыс. руб. дороже: в конце прошлого года ценники на данную модель были на 6 тыс. руб. и на 3 тыс. руб. выше, посчитали в CNews. iPhone 6 с максимально возможным объемом памяти — 128 Гб — теперь можно приобрести за 55 тыс. руб. в «М.Видео» и «Эльдорадо» и за 54 тыс. руб. в «Связном», что минимум на 4 тыс. руб. дешевле, чем в ноябре-декабре.

На официальном сайте Apple цены на iPhone 6 сейчас выше, чем у ритейлеров: модель с минималь-

ным объемом памяти продается по цене около 45 тыс. руб., с 64 Гб — примерно 53 тыс. руб., а модели с 128 Гб на сайте корпорации нет. В сети re: Store стоимость iPhone 6 не менялась, отметила в разговоре с РБК представитель сети Людмила Семушина.

«Связной» на прошлой неделе снизил цены и на iPhone 6s, чтобы «дополнительно стимулировать спрос на конкретные модификации в сравнительно невысокий сезон продаж», рассказал РБК представитель компании Сергей Тихонов. Он пояснил, что речь идет о двух модификациях устройства — с 16 Гб и 64 Гб. Модель с минимальной памятью подешевела

На официальном сайте Apple цены на iPhone 6 сейчас выше, чем у ритейлеров: модель с минимальным объемом памяти продается по цене около 45 тыс. руб., с 64 Гб — примерно 53 тыс. руб.

с 66 тыс. руб. до 64 тыс. руб., а 64 Гб — с 57 тыс. руб. до 55 тыс. руб.

Представители «М.Видео», «Эльдорадо» и Apple не ответили на запрос РБК.

На прошлой неделе РБК выяснил, что по инициативе Apple в российских розничных магазинах снизилась стоимость iPhone 5s с 16 Гб: цена упала примерно на треть, и это привело к тому,

что стоимость данной модели в России стала самой низкой в мире. По состоянию на 13 января в интернет-магазинах сетей «Связной», re: Store, МТС, Media Markt, «М.Видео», «Евросеть», «Эльдорадо», «Ситилинк», «Юлмарт» и «Билайн» версия смартфона с 16 Гб стоила чуть меньше 25 тыс. руб. ▣

У кого есть шансы на списание процентов и штрафов по просроченным займам

Амнистия для должника

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

Какие банки готовы простить задолженность своим заемщикам и как выглядит идеальный кандидат на списание долгов.

Для многих заемщиков, попавших в непростое финансовое положение из-за кризиса, шансом избавиться от долгов может стать «кредитная амнистия». Так банки называют процедуру реструктуризации долга, в рамках которой они предлагают заемщикам выплатить сумму основного долга, простив набравшие проценты и штрафы.

С подобной идеей выступали еще в 2014 году депутаты Госдумы от КПрФ. В рамках «антиростовщического» законопроекта они требовали ограничить возможный размер штрафов за просрочку кредитов, ограничить права банков и микрофинансовых организаций требовать досрочного возврата всей оставшейся суммы займа вместе с причитающимися по договору процентами и пеними, а также с 1 января 2016 года очистить кредитные истории тех, кто уже погасил долги, чтобы у них была возможность взять новый кредит. Закон не был принят.

АКЦИЯ «АМНИСТИЯ»

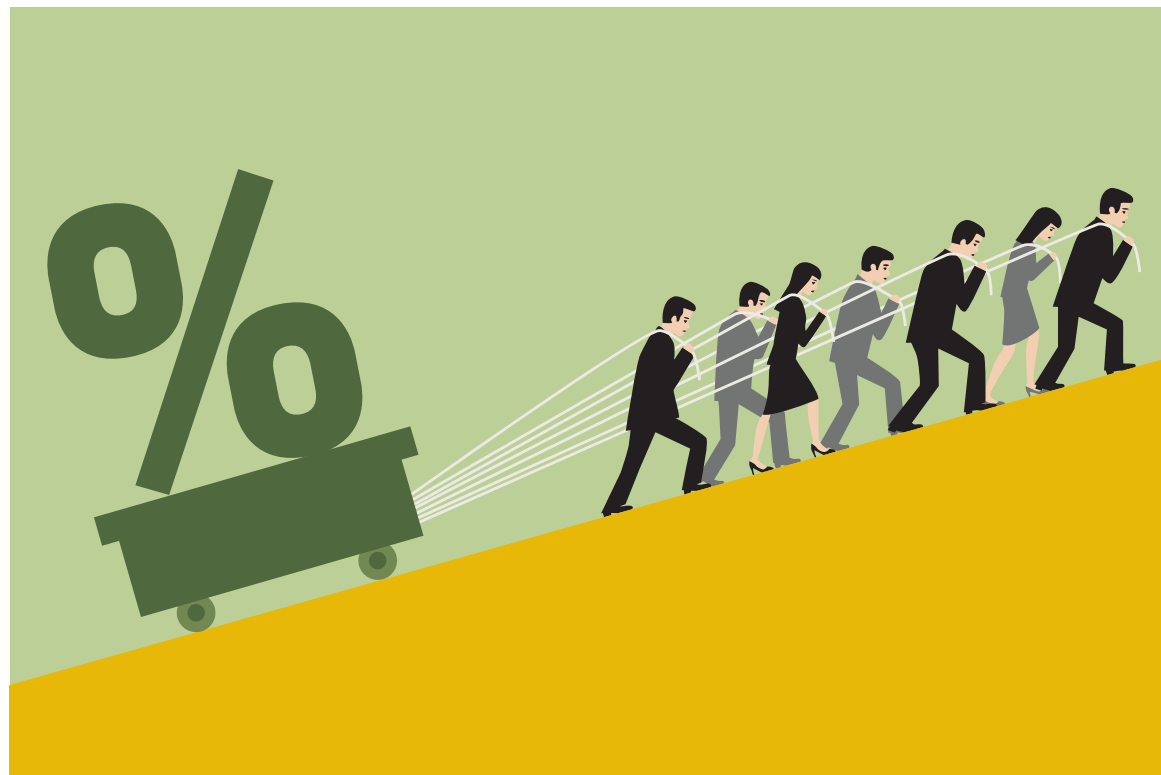
Из десяти лидеров рынка кредитования частных лиц (по данным Frank RG) кредитные амнистии проводят как минимум четыре банка: ВТБ24, Альфа-банк, МКБ и банк «Хоум Кредит». Еще два банка — «Восточный экспресс» и «ДельтаКредит» — никогда не предоставляют клиентам такую воз-

Больше всего шансов на индивидуальную амнистию у заемщиков, которые лишились источника дохода и могут подтвердить это документально

можность: в обоих банках проблемным заемщикам предлагают реструктуризацию займа либо кредитные каникулы. Остальные участники десятки от комментариев отказались.

Банки часто проводят кредитные амнистии в виде акций, в которых могут принять участие все проблемные клиенты. Например, Связь-банк устраивает такие акции с 2012 года — как правило, дважды в год, и продолжаются они недолго. Так, до конца января в банке действует программа «В новый год без долгов». По ее условиям клиенты, у которых осталась просроченная задолженность в декабре 2015 года, могут заплатить банку только основной долг с процентами — штраф банк спишет.

«Главное условие — успеть заплатить до конца месяца», — поясняет глава департамента по ра-



боте с проблемными активами Связь-банка Сергей Акинин. По его словам, за 2014–2015 годы в рамках амнистий банку вернули 95,1 млн руб. просроченной задолженности. Подобные акции устраивает и МКБ, рассказывает директор департамента розничного бизнеса МКБ Александр Шорников.

Амнистии проводят и региональные банки. Так, уфимский Башкомснаббанк (179-е место в рейтинге «Интерфакс-100») проводил их и в 2014, и в 2015 годах — оба раза с середины ноября по конец декабря. Условия предполагали списание всех неустоек при погашении основного долга.

Не во всех случаях банк предлагает списать неустойки. Например, банк «Хоум Кредит» в рамках акции, которая проходит с августа 2014 года до сих пор, предлагает заемщикам оплатить 20% основного долга (без пени и просрочек) и освободиться от взыскания задолженности. Задолженность не списывают, а просто перестают требовать ее выплаты. Как поясняет сотрудница банка Елена Копосова, слова которой приведены на форуме сайта Banki.ru, под этим подразумевается, что должнику перестают звонить, отправлять СМС, к нему не отправят взыскателей, а его дело не передадут в суд или коллекторское агентство. При этом ни получить справку о полном погашении задолженности, ни очистить кредитную историю акция не помогла бы.

Так же описывает условия акции начальник управления разработки и администрирования процессов взыскания банка «Хоум Кредит» Марина Михайлова. По ее словам, несмотря на нестандартные условия акции, с момента запуска в ней приняли участие 41 тыс. клиентов банка.

ИНДИВИДУАЛЬНЫЙ ПОДХОД

Часто банки применяют кредитную амнистию индивидуально к каждому клиенту.

Так, ВТБ24 иногда прощает пени по кредитному договору, тогда как практики списания основного долга или процентов по нему у банка нет, рассказывает начальник управления разработки и контроля процессов взыскания департамента проблемных активов банка Ольга Быковская.

«Амнистия» в Альфа-банке выглядит так же: прощают лишь штрафы — основной долг и проценты все-таки ложатся на плечи должника, причем их нужно заплатить одновременно. Этим предложением воспользовались немногие клиенты, сообщила пресс-служба банка в ответ на запрос РБК. Правда, и кредитную амнистию в Альфа-банке практикуют совсем недавно — с 2015 года, отмечает в комментарии пресс-службы.

Иногда к кредитной амнистии как к последнему средству прибегает и Банк Москвы. Сам банк предлагает эту возможность лишь в экстренных случаях — например, если семья должника лишилась кормильца, поясняет глава департамента ипотеки банка Георгий Тер-Аристокесянц. С просьбой об амнистии обычно обращаются именно заемщики. По словам Тер-Аристокесянца, чаще всего такая инициатива исходит от валют-

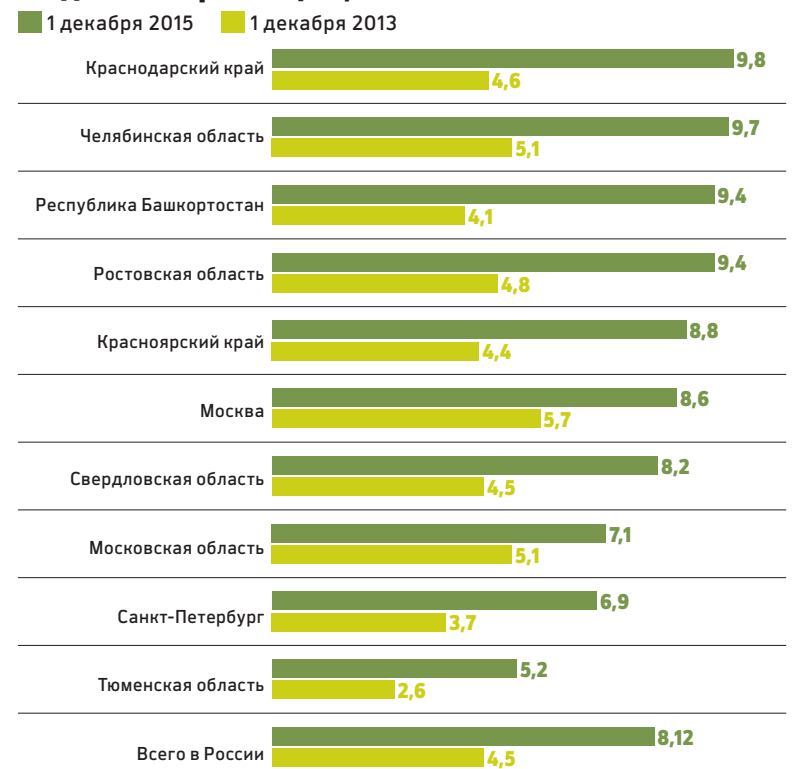
туации: реструктуризация кредита либо амнистия. По ее условиям Антон должен одновременно выплатить всю сумму основного долга, остальное банк спишет, и договор будет закрыт.

КАК ПОПАСТЬ ПОД КРЕДИТНУЮ АМНИСТИЮ

Общее правило: амнистия — крайняя мера, к которой банк прибегает, когда надежды на другие варианты возврата долга нет. Обязательное условие — наличие просрочки по кредиту. «В рамках акций амнистия распространяется на все виды кредитов, кроме кредитных карт и овердрафтов, просрочка по которым составляет не меньше 30 дней», — указывает Аникин из Связь-банка. В Альфа-банке освобождение от долгов могут предложить тому, кто не платит по кредиту более четырех месяцев. В банке «Хоум Кредит» акция доступна тем, чья просрочка свыше года, уточняет Михайлова.

Поэтому больше всего шансов на индивидуальную амнистию у заемщиков, которые лишились источника дохода и могут подтвердить это документально. Такой критерий упомянули и Тер-Аристокесянц из Банка Москвы, и Быковская из ВТБ24, и пресс-служба Альфа-банка. Наконец, банк с большей вероятностью пойдет навстречу, если будет уверен, что клиент готов к сотрудничеству, подводит итог замглавы блока рисков Бинбанка Евгений Новиков. «Основное условие для амнистии — готовность клиента идти на контакт с банком», — соглашается с ним Шорников из МКБ. ▣

10 регионов с наибольшей долей просроченной задолженности по кредитам, выданным физлицам, %



Источник: Банк России