

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ФРАНЧЕСКО КАЛЬТАДЖИРОНЕ

Как заработать на итальянских стройках

Миллиард в кармане с. 18

ФОТО: Caltagirone group/Flickr

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ

15 мая 2015 Пятница No 81 (2098) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ (ЦБ, 15.05.2015)

▲ \$1=

▲ €1=

₽50,07 ₽57,13

▼ ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS, 14.05.2015, 19.00 МСК) \$66,90 ЗА БАРРЕЛЬ

▼ ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 14.05.2015) 1 054,9 ПУНКТА

▲ МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 08.05.2015) \$358,5 МЛРД

Авторские права Новый закон напугал нелегалов

Пираты сдаются перед вечностью

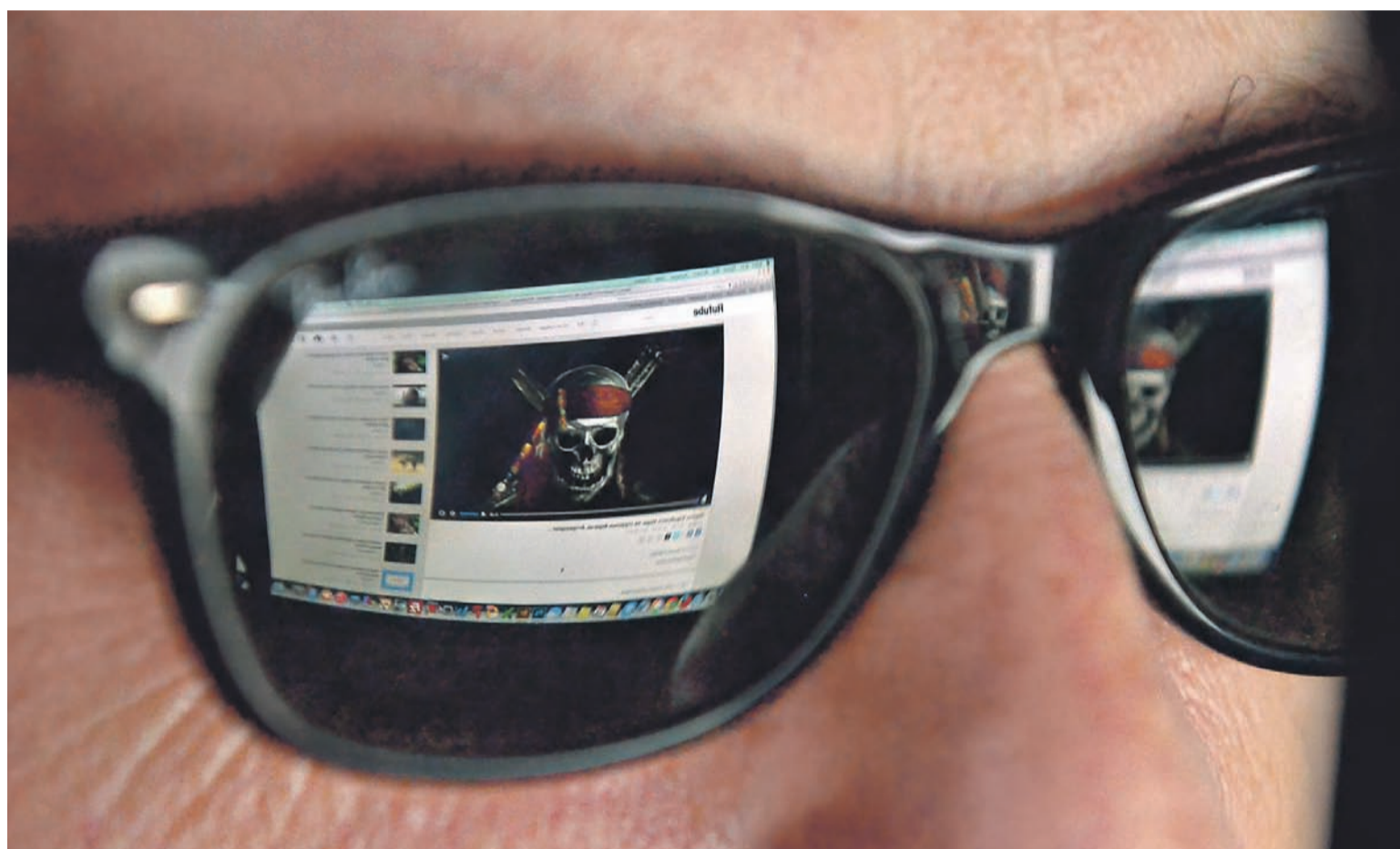


ФОТО: Алексей Зотов/РБК

Угроза вечной блокировки, возникшая 1 мая, заставила пиратов взглянуть на правообладателей по-новому

ДАРЬЯ ЛУГАНСКАЯ, ЕЛИЗАВЕТА СУРГАНОВА

Антипиратский закон, грозящий пиратам вечной блокировкой, заставил их обелиться. Легальные площадки уже начали на этом зарабатывать.

Испугались блокировки

Видеосервис RuTube договорился с видеопиратами, рассказал 14 мая на Медиакоммуникационном форуме руководитель отдела специальных проектов и развития медиадистрибуции RuTube Александр Пурцеладзе. RuTube дает пиратам свой легальный плеер, через который транслируется контент «Газпром-Медиа», а пираты убирают соответствующий нелегальный контент. Партнеры не получают денег от RuTube: все заработанные на видеорекламе деньги сервис берет себе. Видеопираты получают хорошее качество контента и от-

сутствие претензий со стороны правообладателя, в данном случае — «Газпром-Медиа», сказал Пурцеладзе. В среднем RuTube собирает примерно 500 млн просмотров в месяц, трафик с пиратских сайтов дает еще около 70 млн просмотров. RuTube — это один из крупнейших российских видеосервисов: в марте 2015 года его аудитория составила 7,45 млн человек в России (данные TNS Russia в возрастной группе 12—64).

Первые попытки договориться с пиратами RuTube начал предпринимать еще два года назад, уточняет он. Массово RuTube начал сотрудничать с такими сайтами полгода назад. «Сначала были проблемы с рекламодателями — было сложно их убедить размещаться на пиратских сайтах, но, после того как убедили двух-трех, дело пошло легче. Сейчас рекламодатели спокойно реагируют на это», — добавил Пурцеладзе. Представитель RuTube не назвал

конкретные площадки, но сказал, что речь идет о крупнейших пиратских сайтах.

С 1 мая 2015 года за нарушение авторских прав сайты могут быть заблокированы навсегда. Это может случиться, если Мосгорсуд дважды признает ресурс нарушителем по иску одного и того же правообладателя из-за одной и той же единицы контента. Такие сайты попадут в реестр заблокированных за пиратство, который ведет Роскомнадзор. Пока судебные прецеденты не созданы: в пресс-службе Мосгорсуда РБК рассказали, что получили лишь три иска от ассоциации, защищающей права на музыку. Их вернули из-за несоблюдения формальностей: истец назвал себя заявителем, а должен был — представителем заявителя. Представитель Мосгорсуда отказался рассказать, какая ассоциация обратилась и на какие сайты пожаловалась.

Споры могут решаться в досудебном порядке: владелец сайта должен указывать почтовый адрес, на который правообладатель может отправить заявление с требованием удалить незаконно размещенный контент. Владелец сайта должен отреагировать в течение суток — удалить спорный контент или предоставить доказательства, что он используется легально. Эти правила распространяются на все виды контента, кроме фотографий.

Договариваются со всеми

Другие крупные площадки тоже сотрудничают с нелегальными видеосервисами. Правда, ни одна из опрошенных РБК компаний не раскрыла долю трафика, которую таким образом получает. При этом все они говорят о росте интереса пиратов к такого рода партнерству из-за нового закона.

Окончание на с. 13

Расследование

Бананы, кордебалет и полиция

ДЕНИС ПУЗЫРЕВ, ЮЛИЯ ПОЛЯКОВА, ЛОЛА ТАГАЕВА, ЮЛИЯ ЯРОШ

История JFC, которая когда-то ввозила в Россию каждый третий банан, — хрестоматийный пример банкротства в России: владелец предприятия Владимир Кехман благодаря связям получил миллиардные займы, потом объявил себя банкротом и кредитором собственной компании.

В лобби-баре московского отеля Marriott на Петровке было немногочисленно, апрель наконец порадовал теплым вечером, и посетители не задерживались. За столом с Владимиром Кехманом сидели девушка-переводчица и элегантный мужчина около 60 лет, говоривший на немецком. О бизнесе речь не шла, обсуждались театральные постановки, иностранец удивлялся — как можно руководить сразу двумя театрами? Случайно оказавшийся в баре корреспондент РБК предпринял последнюю попытку договориться об интервью с бизнесменом, настроившим против себя крупнейшие банки страны. Но услышал, что это «категорически невозможно»: будущее доверенных ему Михайловского театра и Новосибирского театра оперы и балета Кехман уже обсудил на пресс-конференциях, а времени на другие вопросы у него нет.

Если верить кредиторам Кехмана, им тоже пришлось «побегать за ним». Примерно год назад, в марте 2014-го, представитель Банка Москвы ожидал Кехмана на выходе из здания Банкротного суда Лондона, где рассматривалось дело о личном банкротстве бизнесмена, чтобы вручить очередной иск — в соответствии с британскими процессуальными правилами это не могло произойти в самом здании суда.

Окончание на с. 8



Подписка: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
и ИА РосБизнесКонсалтинг: Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Владимир Моторин,
 Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Ирина Борисова
Руководитель фотослужбы: Варвара Гладкая

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Полина Русяева

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе
 по надзору в сфере связи, информационных
 технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-59174
 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
 Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
 Российская пресса, подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1235
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию с редакцией.
 При цитировании ссылка на газету РБК
 обязательна.

© «БизнесПресс», 2015



Петр Порошенко посетил Германию
 (на фото — с канцлером Германии
 Ангелой Меркель), чтобы напомнить
 о себе и минских договоренностях

Зачем Петр Порошенко ездил к лидерам Евросоюза

Переговоры на опере

ПОЛИНА ХИМШАШВИЛИ

Президент Украины Петр Порошенко и премьер Арсений Яценюк провели серию встреч с лидерами Евросоюза. Одной из главных целей Порошенко было напомнить европейцам об ответственности за мир в Донбассе.

13 и 14 мая президент Украины Петр Порошенко провел в Германии, где у него прошла серия переговоров с европейскими лидерами. В среду в Берлине он встретился с канцлером ФРГ Ангелой Меркель, в четверг, в немецком Аахене, с президентом Франции Франсуа Олландом, президентом Европейского совета Дональдом Туском и председателем Европейской комиссии Жан-Клодом Юнкером. В числе его собеседников были также президент Финляндии Саули Ниинисте, председатель Европейского парламента Мартин Шульц. Премьер-министр Украины Арсений Яценюк в среду был в Париже, где также встречался с Олландом и премьером Мануэлем Вальсом.

Сверка часов

Украинские лидеры испытывают нервозность по поводу международных контактов президента России Владимира Путина, утверждает украинское издание «Апостроф» со ссылкой на дипломатов. Встречи Путина с Меркель 10 мая и госсекретарем США Джоном Керри 12 мая сильно озаботили руководство Украины. «Для того чтобы удостоверить, что нас не пытаются «слить» и договориться об Украине за нашей спиной, украинские политики перестали заниматься своими непосредствен-

ными обязанностями и переключились на дипломатию», — заявил собеседник издания (цитата по сайту «Апострофа»).

Украинские дипломаты чувствуют, что меняется модальность отношений России с Европейским союзом, поэтому пытаются сыграть на опережение; Порошенко важно, чтобы Украина не выпала из переговорного процесса, говорит эксперт украинского Международного центра перспективных исследований Анатолий Октисюк. Однако по мнению замдиректора Института мировой политики Украины Сергея Солодкого, постоянная коммуникация руководства Украины с лидерами Франции, Германии и США стала традицией и «не является чем-то из ряда вон выходящим». «Мы не меряемся визитами, — категоричен бывший вице-премьер по европейской интеграции Рыбачук. — Понятно, что без вовлечения Владимира Путина мы не можем выйти из этой ситуации».

Выполнение минских договоренностей было в центре переговоров как с Меркель, так и с Олландом. Вместе с Порошенко и президентом Владимиром Путиным они формируют «нормандскую четверку» по урегулированию в Донбассе. Порошенко, Меркель и Олланд говорили о необходимости полного прекращения огня и разоружения на востоке Украины и полной реализации минских соглашений. В среду украинский президент заявил, что политическое урегулирование возможно только после выполнения всех условий, касающихся прекращения огня, обмена пленными и других. В интервью ZDF он также рассказал об 11 тыс. российских солдат, воюющих на Украине. Представитель президента России Дмитрий

На встрече с Олландом Порошенко сказал, что с февраля, когда были обновлены минские соглашения, погибли 83 украинских военных

Песков традиционно слова о присутствии российских военных на Украине опроверг. С Олландом Порошенко также обсуждал вопрос о введении в зону конфликта миротворцев, против чего протестует Москва.

Главная цель визита Порошенко — напомнить европейцам об их ответственности за соблюдение минских соглашений, говорит Солодкий. На встрече с Олландом Порошенко сказал, что с февраля, когда были обновлены минские соглашения, погибли 83 украинских военных.

После встреч Путина с Меркель и Керри российские официальные лица вновь призвали европейских лидеров оказать давление на Киев с целью выполнения договоренностей. Однако никакого изменения риторики с их стороны не замечено: они возлагают ответственность за срывы в исполнении соглашения на ДНР и ЛНР, говорит Солодкий: если давление и идет, то только в вопросе реформирования страны.

Из Риги с визами

Помимо исполнения минских соглашений Порошенко с европейскими партнерами обсуждал подготовку саммита «Восточного партнерства», который пройдет 21 и 22 мая в Риге. С решения экс-президента Украины Виктора Януковича отказаться от подписания соглашения об ассоциации с ЕС на саммите партнерства в ноябре 2013 года началась киевский Евромайдан. После своего избрания Порошенко обещал украинцам безвизовый режим с ЕС. Однако незадолго до майского саммита стало известно, что решение об упразднении виз для граждан Украины не произой-



ФОТО: REUTERS

Мнение

дет. Понятно, что безвизового режима не будет, и это провал, говорит Октисюк.

Об отмене виз Порошенко говорил с Туском, сообщила пресс-служба украинского президента. Порошенко отметил, что Украина рассчитывает на положительную оценку ее действий на пути евроинтеграции и открытие для украинцев перспективы безвизового режима на саммите «Восточного партнерства» в Риге.

Были возможности и механизмы, которые зависели от активности дипломатов и от возможностей выполнить технические требования, но этого сделано не было, констатирует Октисюк. Ответственность за неисполнение этого обещания украинцы возлагают не на европейцев, а на украинское правительство, говорит Рыбачук: общество настроено критически, должно было быть сделано гораздо больше, и получить безвизовый режим можно было даже в нынешних условиях, но правительство сделало недостаточно. В кабинете министров до сих пор нет вице-преьера или центра, который координировал бы все действия, говорит Рыбачук. По его оценке, в центре внимания на саммите — проблематика развития самой программы «Восточного партнерства» и перспективы выстраивания отношений с Россией в условиях, когда наиболее успешные страны проекта имеют наибольшие проблемы в отношениях с Москвой. В программу «Восточного партнерства» входят шесть постсоветских стран: Украина, Белоруссия, Армения, Азербайджан, Грузия и Молдавия. В прошлом году соглашения об ассоциации с ЕС подписали вместе с Украиной Грузия и Молдавия, но безвизовый режим был введен только с последней. ■

Мнение



ШАРУН МУКАНД,
профессор экономики
Уорикского университета



ДЭНИ РОДРИК,
профессор социальных наук Института перспективных исследований Принстонского университета

Демократический торг приносит с собой права собственности и политические права, но очень редко еще и гражданские права.

ФОТО: sss.ias.edu, wikipedia.org

Загадка демократии: почему мечта либералов никак не исполнится

За последние тридцать лет демократий в мире стало больше. Но почему-то большинство из них не следуют классическим западным образцам. В чем дело?

Демократия без церемоний

Почти двадцать лет назад политический аналитик Фарид Закария написал пророческую статью «Взлет нелиберальной демократии», в которой выражал беспокойство прибавлением числа позиций популярных автократов, которым практически нет дела до верховенства права и гражданских свобод. В таких странах правительства могут избираться на свободных и честных выборах, писал он, и все же регулярно нарушать фундаментальные права своих граждан.

После публикации статьи Закария нелиберальные демократии стали скорее нормой, чем исключением. По подсчетам Freedom House, больше 60% стран мира — это электоральные демократии, режимы, где политические партии соревнуются и приходят к власти на регулярно проводящихся выборах. В конце 1980-х таких стран было около 40%. Но в большинстве этих демократий гражданам не гарантируется равная правовая защита.

Обычно основную тяжесть нелиберальной политики и государственной практики принимают на себя меньшинства — этнические, религиозные, языковые или региональные. Но и самые разные оппоненты правительства рискуют стать жертвами цензуры, преследований или быть незаконно заключенными в тюрьму.

Либеральная демократия опирается на три различных набора прав: права собственности, политические права и гражданские права. Первые обеспечивают владельцам и инвесторам защиту от экспроприации. Вторые гарантируют, что группы, побеждающие в электоральном соревновании, могут прийти к власти и определять политику по своему усмотрению — если эта политика не нарушает права двух других категорий. Наконец, гражданские права гарантируют людям равное отношение со стороны закона и равный доступ к государственным услугам вроде образования.

И у прав собственности, и у политических прав есть влиятельные бенефициары. Права собственности представляют интерес прежде всего для элиты — собственников и инвесторов. Политические права представляют интерес прежде всего для организованных масс — рабочего класса или этнического большинства, в зависимости от структуры общества и имеющихся в нем расколов. Члены этого большинства мо-

гут быть сравнительно бедны, но на их стороне численный перевес. Они могут угрожать элите восстаниями и экспроприацией имущества.

Сделка не для всех

Главные бенефициары гражданских прав, напротив, обычно меньшинства, у которых нет ни богатства, ни численного перевеса. Курды в Турции, цыгане в Венгрии, либералы в России или аборигены в Мексике обычно не имеют почти никакой власти в своих странах. Поэтому их требования о равноправии не имеют того влияния, какое имеют требования прав собственности и политических прав.

Теории исторического происхождения демократии не учитывают эту асимметрию среди тех, кто претендует на те или иные права. В центре этих теорий, как правило, сделка между состоятельной элитой и рабочими классами: столкнувшись с угрозой бунта, элиты расши-

вается нелиберальной, а в том, почему вообще возникает либеральная демократия.

Одно сочетание обстоятельств, благоприятствующее либеральной демократии, — отсутствие четких этнических и других культурных расколов в массах населения. Культурная и социальная однородность означает, что нет четко обозначенного меньшинства, которое может быть дискриминировано большинством. Под эту модель традиционно попадали скандинавские страны, а в последнее время Япония и Южная Корея.

Другая ситуация, приводящая к тому же результату — наличие множества пересекающихся расколов. Если в обществе нет четкого разделения на большинство и меньшинство, каждая группа, приходящая к власти, может признавать права других из страха, что в будущем окажется не у власти. На такого рода опасном балансе держалась «ко-



Лишенные чего-либо меньшинства, для которых гражданские права имеют наибольшее значение, не играют никакой роли во время перехода к демократии по той простой причине, что им нечего выложить на стол переговоров

ряют избирательное право и позволяют массам голосовать. В ответ массы — или их представители — соглашаются не лишать элиту ее имущества.

Демократический торг становится реалистичным только тогда, когда массы способны организовать и мобилизоваться вокруг общих интересов. Это делает убедительной как угрозу бунта до заключения сделки, так и обещание масс соблюдать права собственности в дальнейшем. Исторически такая мобилизация была результатом индустриализации и урбанизации, войн и антиколониальной борьбы.

Но такие сделки производят на свет электоральные, а не либеральные демократии. Лишенные чего-либо меньшинства, для которых гражданские права имеют наибольшее значение, не играют никакой роли во время перехода к демократии по той простой причине, что им нечего выложить на стол переговоров. Поэтому демократический торг приносит с собой права собственности и политические права, но очень редко еще и гражданские права.

Берегите либералов

С этой точки зрения загадка не в том, почему демократия так часто оказы-

вается оперативная» демократия в Ливане — пока неравномерный рост численности населения и внешнее вмешательство не положили ей конец.

Третий вариант — когда самый резкий этнический или расовый раскол в обществе совпадает с расколом между массами и состоятельной элитой. В ЮАР, к примеру, белые были и элитой, и расовым меньшинством. Когда правительство апартеида вело переговоры с Африканским национальным конгрессом перед переходом к демократии в 1994 году, оно потребовало (и получило) права собственности и гражданские права для белого меньшинства в обмен на политические права для черного большинства. Эта договоренность оказалась примечательно устойчивой, несмотря на трудности, с которыми после того сталкивалась демократия в ЮАР.

Какими бы ни были причины возникновения либеральной демократии, не стоит удивляться, что она так редко возникает на практике. Политические обстоятельства очень редко складываются так, чтобы породить устойчивую версию такого режима.

©: Project Syndicate, 2015
www.project-syndicate.org

Ретейл Комитет Госдумы одобрил жесткий проект поправок в закон «О торговле»

Сети оставят без бонусов

АННА ЛЕВИНСКАЯ

В четверг комитет по экономполитике Госдумы одобрил к принятию проект поправок в закон «О торговле», подготовленный группой депутатов во главе с Ириной Яровой, сообщил РБК источник в Госдуме, присутствовавший на заседании.

Яровая получила поддержку

«Комитет [...] поддерживает концепцию проекта [...] и при условии последующей его доработки предлагает принять в первом чтении», — говорится в заключении комитета (есть в распоряжении РБК). По данным заместителя председателя комитета по экономполитике и предпринимательству Госдумы Виктора Звагельского, рассмотрение поправок Госдумой в первом чтении назначено на 19 мая. Это подтверждает и другой собеседник РБК в Госдуме.

Поправки в закон «О торговле», которые 21 января были внесены группой сенаторов и депутатов во главе с Ириной Яровой, содержат гораздо более жесткие ограничения для сетей по сравнению с теми, что сейчас предусмотрены действующей редакцией закона. Самое болезненное из них для ретейлеров — снижение максимального разрешенного размера ретробонуса (премии за объем продаж, выплачиваемой поставщиками магазинам) с 10 до 3% суммы поставки и запрещение любых дополнительных выплат сетям со стороны поставщиков. Про последнюю поправку в отзыве комитета отмечается, что она «позволит серьезно ограничить произвольные действия и злоупотребления со стороны торговых сетей». Кроме того, проект Яровой предполагает, что отсрочка платежей поставщикам должна сократиться с десяти до пяти дней за скоропортящиеся товары, с 30 до 20 дней — за товар



Самая болезненная поправка для ретейлеров в законе Ирины Яровой — снижение максимального разрешенного размера ретробонуса до 3%

сроком хранения до одного месяца, с 45 до 35 дней — за товары длительного хранения.

Еще раз обсудить и доработать комитет предлагает часть поправок, касающихся услуг по продвижению товаров и бонусов поставщикам сетям (проект предлагает запретить взимать за такие услуги плату с поставщиков). Поскольку само понятие услуги по продвижению товаров впервые будет введено в текст закона, в комитете считают, что следует уточнить его составляющие.

Наперекор правительству

Комитет одобрил поправки Яровой, несмотря на отсутствие отзыва правительства и возражения представи-

Комитет одобрил поправки Яровой, несмотря на отсутствие официального отзыва правительства

теля Минпромторга, сообщившего депутатам о существовании правительственного проекта на ту же тему, согласованного всеми заинтересованными сторонами на совещании у вице-преьера Аркадия Дворковича 16 апреля. Члены комитета пришли к выводу, что отзыв правительства на этот проект не требуется. «О существовании другого проекта авторам инициативы было сказано, но они настояли на рассмотрении своего, комитет не мог им в этом препятствовать», — сказал председатель комитета, депутат-эсер Анатолий Аксаков. Никаких объективных препятствий для принятия документа в первом чтении нет, замечания не носят

концептуального характера и могут быть учтены ко второму чтению документа, заявил соавтор инициативы, заместитель председателя комитета Виктор Звагельский.

Согласованный на совещании у Дворковича проект на 90% совпадает с депутатским, но имеет несколько отличий, пояснил директор профильного департамента Минпромторга Денис Пак. Так, в правительственном проекте отсутствуют самые одиозные пункты — об изменении предельных размеров ретробонусов, изменении сроков отсрочки платежей, введении нового вида административного наказания — дисквалификации должностных лиц торговых организаций. Проект готов и в целом согласован, добавил Пак. Позиция Минпромторга, представители которого считают, что слишком жесткое регулирование отношений в этой сфере только навредит, остается неизменной.

Один из соавторов депутатского законопроекта депутат-единоросс Надежда Школкина заявила, что знакома с правительственным проектом, но не поддерживает его, поскольку перечисленные различия концептуально изменяют суть проекта.

Источник РБК в правительстве называет решение комитета неожиданным: по его словам, все заинтересованные стороны уже достигли договоренности о том, что приниматься будет правительственный проект, а не депутатский. На вопрос, возможно ли совмещение двух проектов, если они по большей части совпадают, собеседник ответил затруднился.

Школкина утверждает, что рекомендация принять законопроект в варианте группы Яровой согласована с премьером Дмитрием Медведевым.

В аппарате Аркадия Дворковича не смогли прокомментировать судьбу законопроекта.

Госрегулирование Ведомство Игоря Артемьева не учло рекомендаций правительства к антимонопо-

ФАС не исправилась

АЛИСА ШТЫКИНА

ФАС не хочет ждать сентября для радикальной реформы системы запретов на недобросовестную конкуренцию. Вопреки предложению Игоря Шувалова повременить с новеллами они остались в поправках в четвертый антимонопольный пакет.

Четвертая попытка

Ведомство Игоря Артемьева предлагает расширить ст. 14 («Запрет на недобросовестную конкуренцию») закона «О защите конкуренции» шестью новыми составами и сделать этот список открытым. Статья 14.7 проекта поправок (запрет на иные формы недобросовестной конкуренции) говорит о недопустимости «иных форм недобросовестной конкуренции помимо предусмотренных» статьями закона. Появ-

ляются новые штрафы за нарушение процедуры торгов при реализации государственного и муниципального имущества.

ФАС впервые внесла не согласованный с бизнесом проект поправок в конце 2013 года, против тогда выступили Минэкономразвития, Федеральная служба по тарифам и Минюст. Проект был доработан к лету 2014 года, но и этот вариант не устроил крупный бизнес. В марте 2015 года Артемьев предпринял третью попытку. Тогда поправки обсуждались на совещании у первого вице-преьера Игоря Шувалова, службе указали не торопиться и оформить предложения отдельным документом к сентябрю 2015 года, а не вносить ко второму чтению так называемого четвертого антимонопольного пакета, следует из протокола заседания (копия есть у РБК).

Однако в итоге ФАС решила все же оставить эти предложения в поправках к четвертому антимонопольному пакету, который сейчас рассматривается в Госдуме. Новый вариант поправок ФАС поступил в правительство в конце апреля (копия есть у РБК). Эти поправки обсуждаются уже больше двух лет, они прошли все процедуры, концептуально направлены на повышение противодействия недобросовестной конкуренции и полностью соответствуют концепции законопроекта, пояснил РБК начальник правового управления ФАС Сергей Пузыревский.

Министерства не одобрили

Тем не менее документ внесен с отрицательными отзывами от Минэкономразвития и Минюста (копии документов, датированные концом апреля, есть у РБК). Суть претензий сводится к тому, что изменения по-

Министерства предлагают сделать изменения положений о недобросовестной конкуренции отдельным законопроектом, как было решено на совещании у Шувалова

ложений о недобросовестной конкуренции должны быть проведены отдельным законопроектом, как было решено на совещании у Шувалова.

«Минэкономразвития указывало, что данный вопрос [о недобросовестной конкуренции] должен прорабатываться в рамках отдельного законопроекта с учетом необходимости дополнительного обсуждения с экспертным и предпринимательским сообществами. [Министерство] не согласовывало подобный подход ФАС и давало замечание по этому поводу», — сообщил РБК представитель Минэкономразвития.

Поправки ФАС вносят «существенные изменения» в четвертый антимонопольный пакет, что «является нарушением требований к законодательной процедуре и может привести к искажению изначального волеизъявления субъекта законодательной инициати-

Тарифы Стоимость услуг естественных монополий вырастет в 2016 году на 7,5–11%

Монополии важнее инфляции

**ЯНА МИЛЮКОВА,
ПЕТР НЕТРЕБА,
АНАТОЛИЙ ТЕМКИН**

В 2016 тарифы естественных монополий могут вырасти на 7,5–11%. При текущем уровне инфляции такое повышение «недраматично», но оно не позволит ЦБ достичь целевого уровня инфляции в 4% в 2017 году.

Индексация тарифов

В 2016 году тарифы естественных монополий могут поднять на 7,5–11%. Такое решение принято на совещании у премьера Дмитрия Медведева 30 апреля, сообщил Интерфакс со ссылкой на два источника в финансово-экономическом блоке правительства.

Окончательное решение будет приниматься, скорее всего, в начале осени, при уточнении социально-экономического прогноза на 2016–2018 годы, но они должны будут находиться в заданных интервалах.

В Минэкономразвития РБК сказали, что указанные цифры на совещании у Дмитрия Медведева действительно обсуждались. Источник в правительстве сообщил РБК, что предложенная индексация тарифов была поддержана на совещании в правительстве 30 апреля. По его словам, официальное решение находится в стадии подготовки.

В апреле глава ведомства Алексей Улюкаев заявил, что в 2016 году тарифы естественных монополий должны быть проиндексированы на 7,5%. «Мы исходим из уже принятых решений о том, что тарифы естественных монополий индексируются не выше, чем плановая инфляция предшествующего периода, причем для 2016 года, поскольку инфляция 2015 года аномальная и связана с немонетарными факторами (это влияние наших контрсанкций продовольственных и влияние экстремального снижения курса рубля) — мы предлагаем очистить

значение [вычесть влияние продукто-вых контрсанкций и девальвации рубля], и получается у нас индексация 7,5%», — сказал он.

Представители «Газпрома» и «Российских железных дорог» отказались от комментариев. В начале апреля президент РЖД Владимир Якунин говорил, что в следующем году индексация тарифов на железнодорожные перевозки должна быть на уровне фактической инфляции или выше его.

Инфляция в России по итогам года может составить около 10,5%, сообщил 14 апреля заместитель главы Минфина Максим Орешкин, передает ТАСС. В апреле Улюкаев сообщил, что инфляция в 2015 году может составить 11,9%. По данным Росстата, годовая инфляция в апреле составила 16,4%.

Изначально в 2016 году предполагалось меньшее повышение тарифов

Как считали

Изначально в 2016 году предполагалось меньшее повышение тарифов. В социально-экономическом прогнозе Минэкономразвития на 2015–2017 годы, утвержденном в сентябре 2014 года, предполагалась следующая индексация тарифов на будущий год: оптовые цены на газ для всех категорий, регулируемые тарифы сетевых организаций должны были повыситься в июле 2016 года на 5,5%, тарифы на электроэнергию для населения с 1 июля 2016 года — на 6,5%. Индексацию тарифов на услуги теплоснабжения в 2016 году планировалось ограничить на уровне 5,5%, на водоснабжение и водоотведение — на 6%. Тарифы на железнодорожные перевозки предполагалось поднять на 5,5%.

Индексация тарифов на 2015 год рассматривалась исходя из официального сентябрьского прогноза Минэко-

номразвития по инфляции на 2014 год в 7,5% (фактическая составила 11,4%). Железнодорожные тарифы было решено поднять на 10%, о чем просили РЖД. Оценка роста тарифов ЖКХ на 1,2–1,3 п.п. в среднем за год повышается к предыдущему периоду в соответствии с решением индексировать тарифы к фактической инфляции за прошлый год плюс 1–3 п.п. Ее влияние на инфляцию за год будет незначительным — плюс 0,1 п.п., говорится в прогнозе.

Пересмотр запланированных темпов увеличения регулируемых цен и тарифов ЦБ называл в числе основных источников инфляционных рисков. 30 апреля регулятор сообщил, что ожидает, что годовая инфляция через год снизится до уровня менее 8% (апрель 2016-го к апрелю 2015 года). В макропрогнозе ЦБ значится, что годовая инфляция в 2016 году снизится до 9%. ЦБ не отказывается от достижения целевого уровня инфляции в 4% в 2017 году.

На фоне текущего уровня инфляции такое повышение тарифов «недраматично», говорит РБК главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. Но при предложенной индексации тарифов целевой уровень инфляции вряд ли будет достигнут, говорит она. «ЦБ хочет вывести инфляцию на уровень 4% в 2017 году. Чтобы в этом преуспеть, нужно, чтобы все цены в экономике росли более-менее таким же темпом. В этом смысле индексация на 7,5% лучше, чем на 11%. Но все равно это почти в два раза выше целевой инфляции. Более реалистично смотреть на инфляцию 10-процентную в ближайшие годы. В этом свете индексация тарифов совпадает с этим сценарием. Это средний уровень на следующие годы», — говорит Орлова.

Предложенный уровень повышения тарифов добавит к годовой инфляции примерно 1 п.п., оценивает РБК главный экономист Deutsche Bank в России Ярослав Лисоволик. ■

Сети просят саморегулирования

«Мы по-прежнему считаем, что саморегулирование — это эффективный и оптимальный способ взаимоотношений на рынке сегодня, который уже доказал свою состоятельность. Необходимо взвешенный комплексный подход, радикальные меры должны быть тщательно изучены всеми сторонами с точки зрения последствий для всех игроков отрасли», — прокомментировал внесение поправок Яровой представитель крупнейшего российского ретейлера, «Магнита». Поставщики, по словам главы Национальной мясной ассоциации Сергея Юшина, продолжат работать с депутатами с тем, чтобы внести дополнительные изменения в законопроект ко второму чтению. Например, в вопросе сокращения срока отсрочки платежей, по его словам, поставщики готовы сохранить существующие нормы. «Но нужно точно прописать в законе, с какого момента начинается отсчет, иначе изменения в закон будут бессмысленными: сети смогут по-прежнему затягивать сроки», — пояснил Юшин.

Если говорить с позиции защиты интересов поставщиков, то ключевой пункт законопроекта Ирины Яровой — ограничение ретробонусов 3% суммы поставки, говорит глава ассоциации «Союзмолоко» Андрей Даниленко. «Малым и средним поставщикам бывает выгодно оплачивать сетям выполнение каких-то услуг, и потому этот пункт требует детальной проработки, чтобы не лишать их этой возможности», — указывает он. При этом Даниленко отмечает, что как бизнес-омбудсмен он понимает тревогу сетей по поводу дисквалификации работников торговли за нарушения, а также вопроса о сокращении сроков оплаты для поставщиков, поскольку это означает для них дополнительные потери оборотного капитала. ■

ольному пакету

вы», говорится в отзыве замглавы Минюста Юрия Любимова. «Кроме того, подготовка концептуальных изменений в рамках поправок к законопроектам не позволяет обеспечить процедуры общественного обсуждения и независимой антикоррупционной экспертизы проекта, предусмотренные законодательством», — отмечает он. По его словам, проект поправок «нуждается в существенной лингвистической доработке».

Поправки развивают основные положения законопроекта и в целом соответствуют его концепции, они все в духе законопроекта, принятого в первом чтении, и направлены на снижение административной нагрузки на хозяйствующие субъекты, повышение эффективности антимонопольного законодательства и пресечения нарушений со стороны чиновников, спорит Сергей Пузыревский из ФАС.

Правительство решит

Таблица разногласий по итогам обсуждения с ФАС будет рассматриваться на совещании в правительстве 15 мая, говорит представитель Минэкономразвития. «Если разногласия будут урегулированы, то в ФАС России будет дано поручение доработать проект поправок с учетом принятых решений, если замечания и предложения не будут урегулированы, то проект поправок будет рассматриваться на уровне руководства правительства», — отмечает он.

«Окончательное решение будет принимать правительство. Мы провели ряд консультаций с Минэкономразвития и постарались устранить замечания. Большинство разногласий сняты», — настаивает Пузыревский. По определению недобросовестной конкуренции, предложенному ФАС в марте, были

ФАС отказалась от идеи получить доступ к налоговой тайне

зафиксированы разногласия с Минэкономразвития, если они сохранятся, предложения будут возвращены на доработку, категоричен источник РБК в правительстве.

Зато по другим вопросам есть прогресс: в новой редакции поправок ФАС во многом пошла навстречу бизнесу, говорит антимонопольный эксперт «Деловой России» Алексей Улянов. ФАС отказалась от введения дополнительного оборотного штрафа за недобросовестную конкуренцию и убрала такие спорные определения недобросовестной конкуренции, как «дезорганизация» конкурента (воплоть до перехода сотрудников на более высокооплачиваемую работу; сейчас этот термин используется только в уголовном праве и не относится к хозяйственной практике), вывод на рынок нового бренда, если это «снижает коммерческую ценность» других брен-

дов (это уничтожило бы межбрендовую конкуренцию), размер оборотного штрафа по нарушениям на торгах ограничен 4% оборота компании, перечисляет Улянов.

ФАС также отказалась от идеи получить доступ к налоговой тайне (эту новацию одобрили в первом чтении, но ФАС решила исключить ее из четвертого антимонопольного пакета) и использовать материалы оперативно-разыскной деятельности при рассмотрении дел о нарушении антимонопольного законодательства. Против последнего активно выступал президент РСПП Александр Шохин. Использование материалов ОРД могло привести к «серьезным нарушениям законных прав и интересов предпринимателей», указывал он в письме на имя главы ФАС Игоря Артемьева. ■

При участии Петра Нетребы

Экономические преступления Обычным мошенникам снизят сроки, а предпринимателям увеличат

С бизнесменов спросят

СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
МИХАИЛ РУБИН

Верховный суд поддержал законопроект, смягчающий ответственность за мошенничество и ужесточающий наказание по специальной предпринимательской статье. Инициатива позволит сохранить запрет на досудебные аресты бизнесменов.

Верховный суд (ВС) концептуально поддержал законопроект о корректировке ст. 159.4 Уголовного кодекса о мошенничестве в сфере предпринимательства, сказано в документе (есть у РБК). Инициатива будет внесена в Госдуму в пятницу, сказал РБК ее со-

Инициатива Марданшина предполагает выведение из-под действия ст. 159.4 физических лиц — за вред, причиненный гражданам, предпринимателям будет судить, как обычных мошенников, по ст. 159 УК

автор, координатор проекта единороссов «Комфортная правовая среда» Рафаэль Марданшин. На следующей неделе законопроект уже может быть рассмотрен комитетом палаты по законодательству и рекомендован к первому чтению Госдумой, надеется собеседник РБК.

Законопроект, написанный ради исполнения постановления Конституционного суда, скорректирован в соответствии с поручением президента, данным после заседания Госсо-

вета 7 апреля, сказал РБК Марданшин. Поручение предполагало снижение санкций, предусмотренных УК. Одобренный ВС проект предлагает на год, с шести до пяти лет, сократить максимальный срок лишения свободы за обычное мошенничество с использованием служебного положения и в крупном размере (ч. 3 ст. 159 УК) и одновременно увеличение на год, с пяти до шести лет, максимального срока лишения свободы по самой тяжкой, 3-й части ст. 159.4 (мошенничество в сфере предпринимательства в особо крупном размере).

Степень тяжести уравниют

Поправки позволят уравнивать степени тяжести в сопоставимых частях ст. 159 и 159.4, как требовал Конституционный суд (КС), хотя сроки наказаний для предпринимателей останутся меньшими, чем для обычных мошенников, но степени тяжести аналогичных преступлений будут одинаковы, поясняет Марданшин.

Первоначальная версия законопроекта Марданшина предполагала ужесточение максимальных сроков наказания по двум частям ст. 159.4 — с трех до шести лет — за преступление, совершенное в крупном размере, и с пяти до семи лет — в особо крупном. Это позволило бы уравнивать степени тяжести аналогичных преступлений по ст. 159 и 159.4, сохранив сроки для предпринимателей более мягкими. Но инициатива была поправлена в соответствии с поручением президента, отмечает Марданшин.

Верховный суд поддержал такой подход, но отметил, что проект Марданшина позволит исполнить постановление КС лишь частично: при доработке потребуется уравнивать степени тяжести еще в двух сопоставимых ча-

Проект предлагает увеличить на год, с пяти до шести лет, максимальный срок лишения свободы по самой тяжкой, 3-й части ст. 159.4



стях статей об обычном мошенничестве и предпринимательской, сказано в его отзыве. Кроме того, ВС предложил ввести дополнительное наказание для осужденных за мошенничество в

предпринимательстве в крупном и особо крупном размере — штраф. Замечания Верховного суда будут учтены ко второму чтению проекта, говорит Марданшин.

Платежные системы Сервис заблокировал сбор денег на публикацию последнего доклада Немцова

PayPal против «Путин.Война»

ИРИНА ЮЗБЕКОВА

PayPal заблокировала счет для сбора пожертвований на доклад Немцова «Путин.Война» о вмешательстве Москвы в украинскую политику.

Политические цели

14 мая PayPal заблокировала счет оппозиционера Всеволода Чагаева, который занимался публикацией доклада «Путин.Война», об этом сам активист рассказал РБК. Чагаев открыл два счета для сбора средств на публикацию доклада — один на PayPal, другой на «Яндекс.Деньги». 13 мая активист получил сообщение PayPal о том, что лимит счета ограничен. Согласно политике PayPal пользователь может получить до 60 тыс. руб. на счет до его верификации (проверки данных пользователя). Чтобы верифицировать счет и увеличить лимит, его владелец должен предоставить паспортные данные и данные банковской карты. Чагаев открыл

счет 10 мая (за два дня до презентации доклада) и одновременно отправил необходимые документы, но, по его словам, PayPal не успела рассмотреть его запрос до того, как сумма на счете превысила 60 тыс. руб.

Чагаев обратился к представителю PayPal в России, после чего ограничения со счета были сняты. 14 мая PayPal прислала еще одно письмо, в котором говорилось, что компания изменила свое решение. «Это связано с тем, что на сегодняшний день PayPal не предоставляет возможность пользоваться своей системой для сбора пожертвований на деятельность политических партий и политические цели в России», — говорится в письме.

Представитель PayPal сообщил РБК, что «в связи со сложностью выполнения применимых процедур контроля» российские пользователи PayPal не могут собирать средства в пользу политических партий и для реализации политических проектов в России. Он не смог пояснить, как компания узнала о том,

что деньги со счета пойдут в пользу политического проекта.

По словам Чагаева, информация о том, что на счет PayPal putin.voina@yandex.ru идет сбор денег на печать доклада, была публичной и активно освещалась в СМИ. Оппозиционер собирается вывести деньги на другой счет.

Со сбором средств через «Яндекс.Деньги» проблем не возникает. Закон не запрещает собирать средства на издание книг, заявил РБК представитель платежной системы.

Понятная позиция

PayPal можно понять, если вспомнить историю с обыском офиса «Яндекс.Деньги» по делу Навального в мае 2014 года, рассказал РБК сотрудник одной из платежных систем. Возможно, компания не хочет оказаться в подобной ситуации, добавил он.

Узнать, для каких целей ведется сбор денег на счет, легко, продолжает собеседник РБК: достаточно ввести номер счета в поисковой строке

Со сбором средств через «Яндекс.Деньги» проблем не возникает, так как закон не запрещает собирать средства на издание книг

Google. «Иногда мы так делаем, чтобы выявить мошенников, которые собирают деньги якобы на лечение смертельно больного ребенка. Если мы видим, что на какой-то счет приходит множество небольших платежей — по 1000–1500 руб., то обязательно его проверяем», — добавил источник.

PayPal является зарубежной компанией, работающей на финансовом рынке России, рассказал РБК источник в отрасли электронных денег. Иностранцы игроки находятся в сложном положении: Visa и MasterCard заставляют подключиться к Национальной системе платежных карт (НСПК), отметил собеседник РБК. По его словам, PayPal опасается подобного давления. «Но любая платежная система может прописать любые правила работы, это не запрещено», — добавил он.

Это не первый случай, когда PayPal блокирует счета, связанные с российскими политическими проектами. В мае 2014 года PayPal и QIWI заблокировали счета правозащитного проекта

роже

Осудят как мошенников

Конституционный суд также постановил, что предпринимательская статья о мошенничестве в нынешнем виде нарушает права простых граждан — в частности, из-за более мягких наказаний для мошенников-предпринимателей и отсутствия ряда квалифицирующих признаков, присутствующих в общей статье о мошенничестве. Инициатива Марданшина предполагает выведение из-под действия ст. 159.4 физических лиц — за вред, причиненный гражданам, предпринимателей будут судить, как обычных мошенников, по ст. 159 УК. Это означает, что к таким обвиняемым можно будет применять и досудебные аресты — подозреваемых и обвиняемых по специальной предпринимательской статье о мошенничестве арестовывать запрещено. К этой части проекта ВС замечаний не высказал.

Постановление КС принял 11 декабря, дав на исправление предпринимательской статьи полгода. Если ее не скорректировать, статья прекратит действовать меньше чем через месяц. Сохранение ее позволит по-прежнему давать меньшие сроки за бизнес-мошенничество и сохранить мораторий на досудебные аресты бизнесменов.

Уполномоченный при президенте по защите прав предпринимателей Борис Титов сказал РБК, что считает предложенный вариант оптимальным, но, по его мнению, «правоохранители не допустят его принятия». «К сожалению, придется идти на компромисс. Я предлагал ввести в 159-ю статью составы с более тяжким наказанием, до десяти лет — в области работы с бюджетом и при банкротстве кредитных организаций. А для всего остального предусмотреть наказание не более пяти-шести лет», — говорит бизнес-омбудсмен.

«РосУзник», оказывавшего правовую поддержку фигурантам дела о беспорядках на Болотной площади. Тогда координатор проекта Сергей Власов рассказал, что PayPal заблокировала счет «по соображениям безопасности».

Доклад «Путин. Война» составила группа экспертов с использованием наработок Бориса Немцова. Исследование содержит информацию о роли России в присоединении Крыма и возможном участии российских военных в боевых действиях на Украине. Немцов начал собирать материалы для доклада с начала 2015 года, но не написал его. 27 февраля он был убит недалеко от Кремля. Среди версий мотивов для убийства его коллеги и друзья называют работу над этим исследованием. Доклад был напечатан минимальным тиражом в 2 тыс. экземпляров, но 12 мая коллеги Немцова объявили сбор денег на издание большого печатного тиража для распространения в России. За два дня сумма пожертвований превысила 300 тыс. руб.

Миграция Ради конкурса имени Чайковского Госдума поправила закон о въезде и выезде

Музыкантам визы не нужны

**ЛОЛА ТАГАЕВА,
СВЕТЛАНА БОЧАРОВА,
ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА**

Госдума одобрила поправки в закон о въезде и выезде, облегчив прибытие в Москву членам жюри конкурса имени Чайковского. В законе не зря есть нормы, усложняющие въезд специалистов: они дают приработок силовикам, считает эксперт.

В среду Госдума приняла в первом чтении законопроект, по которому въезд иностранных участников и членов жюри XV Международного конкурса имени П.И. Чайковского, проводимого в России с 9 июня по 3 июля 2015 года, будет упрощен. Учредителем конкурса является правительство России.

Авторы законопроекта — депутаты от фракции «Единая Россия», известные певцы Иосиф Кобзон и Мария Максакова. Согласно их инициативе, причастные к конкурсу смогут до начала и в период его проведения въезжать и выезжать из России без оформления виз на основании документов, удостоверяющих личность, и приглашения на участие в конкурсе. Членам жюри, в свою очередь, не придется получать разрешения на трудовую деятельность для иностранных граждан.

Знать язык не нужно

Согласно обновленному закону о правовом положении иностранных граждан в Российской Федерации, вступившему в силу в этом году, им пришлось бы, в частности, сдавать экзамен на знание русского языка. «Когда к нам приезжают музыканты такого уровня — а это штучные люди — их имена известны, они в музыкальном мире пользуются большим почетом, конечно, глупо требовать от них знания 800 слов на русском языке», — сказала РБК Максакова. По ее словам, есть очевидные недочеты в регулировании правового поля деятельности иностранных работников, с которыми постепенно надо разбираться, но в случае с конкурсом имени Чайковского ждать невозможно — это «один из важных для страны и музыкального мира в целом конкурс».

Кроме того, участники конкурса смогут вывозить валюту без взимания таможенных пошлин. Речь идет о денежном вознаграждении победителей конкурса и гонорарах членов жюри. «Премия должна быть выплачена полностью», — отмечает Максакова.

Всего въехать смогут до 600 конкурсантов из 45 стран. Среди членов жюри — представители США, Германии, Великобритании, Австрии, Франции, Италии, Польши и других стран.

Международный конкурс имени П.И. Чайковского — конкурс академических музыкантов, проводимый с 1958 года с периодичностью раз в четыре года. Это один из самых авторитетных мировых исполнительских конкурсов и самый крупный и значимый среди российских, пишут депутаты. «Участие в конкурсе представителей стран — мировых лидеров является важным фактором значимости конкурса с учетом современных

политических реалий», — говорится в пояснительной записке. Авторы напоминают, что «одной из базовых ценностей развитых стран является свобода перемещения». По их словам, освобождение от дополнительных действий по регистрации по месту пребывания позволит иностранным гражданам свободно перемещаться между Москвой и Санкт-Петербургом. На площадках этих городов и пройдет конкурс. Также следствием принятых мер станет экономия федеральных бюджетных средств, а именно — отмена виз для участников и членов жюри позволит сохранить до 2 млн руб., отмечают авторы.

«Преимущественное право на вакантное место принадлежит российскому гражданину, иностранцы должны работать в России, если по требуемому уровню квалификации нет возможности найти работников среди российских граждан или она у них сильно выше», — отмечает председатель Общественного совета при ФМС России, профессор Государственного университета управления Владимир Волох. Он предложил депутатам доработать поправки на примере конкретного факта — конкурса имени Чайковского для упрощения въезда отдельной категории иностранцев, а именно «известных творческих людей».

Закон для ФМС

В законе специально были прописаны сложные нормы, которые затрудняют въезд иностранным работникам для того, чтобы давать сотрудникам ФМС зарабатывать на решении этих проблем, считает бывший пресс-секретарь ФМС Константин Полторанин. «Кто-то блюдет интересы своих посреднических структур в ФМС», — говорит он.

В пресс-службе ФМС отказались комментировать депутатскую инициативу.

Послабления для въезда высококвалифицированных иностранцев до этого были введены в рамках их привлечения для работы в «Сколково». Об облегчении или полной отмене действующих механизмов миграционного учета, квотирования и различных разрешений на трудовую деятельность для высококвалифицированных иностранных кадров в 2010 году попросил президент Дмитрий Медведев. Автор законопроекта, депутат Владимир Плигин, отметил, что это поможет привлечь «ценные кадры» в «Сколково». В начале 2011 года закон был подписан. А в апреле этого года Медведев подписал постановление «Об упрощении порядка привлечения иностранных граждан для научной и педагогической деятельности в инновационном центре «Сколково».

Опрошенные РБК представители крупных компаний сообщали, что для них не представляет большой сложности нынешнее законодательство. Так, официальный представитель ЛУКОЙЛа сказал, что компания не испытывает проблем с оформлением разрешений на работу для экспатов из числа квалифицированных сотрудников. По словам источника РБК в компании, в особо проблемных случаях ЛУКОЙЛ регистрирует иностранных сотрудников через свои профильные зарубежные «дочки», например через подразделение Lukoil Personal, зарегистрированное в Нидерландах. Таким образом, работник продолжает оставаться резидентом другого государства и платить налоги на его территории, но может законно работать на территории России.

Что нужно иностранцам, чтобы получить право работать в России

Граждане безвизовых стран	Граждане визовых стран*	Высококвалифицированные специалисты из визовых стран*
Заявление о выдаче патента на работу в России	Заявление о выдаче работателю разрешения на привлечение иностранных работников, заявления о выдаче разрешения на работу для каждого привлекаемого иностранца.	Ходатайство о привлечении высококвалифицированного специалиста
Цветная фотография размером 30x40 мм	Цветная фотография каждого потенциального сотрудника размером 30x40 мм	Цветная фотография размером 30x40 мм
Документ, удостоверяющий личность	Копии документов, удостоверяющих личности иностранных граждан	Обязательство оплатить возможную депортацию сотрудника
Справки об отсутствии наркотической зависимости, ВИЧ и других заболеваний, опасных для окружающих	Справки об отсутствии наркотической зависимости, ВИЧ и других заболеваний, опасных для окружающих	Трудовой договор, вступление в силу которого обусловлено получением разрешения на работу
Полис ДМС либо договор о предоставлении платных медицинских услуг	Копии учредительных документов юрлица либо документа, удостоверяющего личность индивидуального предпринимателя	
Документ, подтверждающий знание русского языка, истории и законодательства России	Проекты трудовых договоров с привлекаемыми иностранцами	

* Документы на получение рабочей визы подаются в ФМС России потенциальным работодателем.

Источники: Федеральная миграционная служба России

БИЗНЕС | РАССЛЕДОВАНИЕ

Почему разорение не мешает карьере Владимира Кехмана

Бананы, кордебалет и поли

→ Продолжение. Начало на с. 1

«Кехман и его юристы не покидали здание суда до позднего вечера, пока не сработал сигнал пожарной тревоги, и люди покинули помещения через аварийные выходы, которые открылись автоматически», — рассказывает источник, близкий к кредиторам. После этого поиски юристов Банка Москвы привели их в лондонскую пятизвездочную гостиницу. «Он [Кехман] не покидал свой гостиничный номер, не открывал на стук в дверь, чтобы избежать уведомления об иске. Копию искового заявления удалось вручить только на следующий день», — утверждает собеседник РБК.

Затянувшееся наблюдение

Компания JFC может прекратить существование к октябрю — после трех с половиной лет внешнего управления.

Головная компания бананового бизнеса Кехмана ЗАО «Группа Джей Эф Си» подала заявление о собственном банкротстве в арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области 20 февраля 2012-го, а 16 марта того же года в компании была введена процедура наблюдения. Временным управляющим назначили Дмитрия Бубнова, кандидатуру которого предложил сам должник. С тех пор банки-кредиторы так и не могут добиться перехода на следующую стадию банкротства — к конкурсному производству, говорит представитель Сбербанка.

Согласно реестру кредиторов, составленному три года назад, JFC была должна 12 банкам 18,25 млрд руб. без учета штрафов и пеней, сообщил РБК в ноябре 2012-го. На конец апреля 2015-го ситуация мало изменилась — долг по-прежнему в районе 18 млрд руб., подтверждают банки. Большая часть задолженности — 6,1 млрд руб. — приходится на Сбербанк, второй по величине кредитор — Банк Москвы — пытается вернуть 4,5 млрд руб. Еще 1,7 млрд руб. причитается Промсвязьбанку, 1,55 млрд руб. — банку «Уралсиб», 1,35 млрд руб. — Райффайзенбанку, 1,3 млрд руб. — банку «Санкт-Петербург». Среди должников с недавних пор числятся и структуры самой JFC и Кехмана.

Как следует из материалов арбитражного суда, последнее собрание кредиторов «Группы Джей Эф Си» прошло 28 октября 2014 года. На присутствовавшие организации приходилось «91,241% голосов конкурсных кредиторов». Они посчитали, что восстановление платежеспособности JFC невозможно и приняли решение об открытии конкурсного производства.

Но уже 5 ноября 2014-го в суд поступило заявление Кехмана о признании недействительным такого решения, об этом же попросил и временный управляющий. По их мнению, кредиторы злоупотребили своими правами, и бизнес JFC еще можно восстановить. Получить комментарий Бубнова не удалось: в возглавляемой им компании «ГСК Аудит» пообещали передать запрос РБК, но ответа не последовало.

Почему Кехман сам выступает кредитором своей же компании? Его требования были внесены в реестр в середи-



Кредиторы Владимира Кехмана пообещали «искать [его] активы по всему миру, если понадобится»

Как рассказал сенатор, «вопрос о том, что Кехман не отдает долги Грефу и Костину, обсуждался на уровне президента». Кехман якобы объяснил, что он «просто плохой бизнесмен» и потянул деньги без умысла

не января 2015-го, сообщил ТАСС. Дело в том, что бизнесмен в 2014 году вместо JFC выплатил из собственных средств небольшую часть долга Сбербанку (26,5 млн руб.), Промсвязьбанку (13,7 млн руб.), банку «Санкт-Петербург» (9,8 млн руб.) и другим кредиторам. Адвокат бизнесмена Алексей Козьяков на заседаниях суда утверждал, что Кехман потратил на это совокупно 100 млн руб.

Представитель Сбербанка подтвердил, что незначительная сумма действительно поступила. Это обычная схема, добавляет близкий к кредиторам источник: Кехман выступает поручителем по кредитам и по закону имеет право взять на себя любую часть долга, это позволяет получить статус кредитора и иметь больше влияния на процесс банкротства.

Управляющий партнер юридической компании «Кочерин и партнеры» Владислав Кочерин согласен: после уплаты долга за заемщика поручитель вправе потребовать с него средства в порядке регресса, чем и воспользовался Кехман. «Владельцы разорившихся компаний довольно часто пытаются тем или иным способом завести свои права как кредиторов, например, перекупив у кого-либо

часть долга, чтобы принимать участие во всех мероприятиях и не выпускать ситуацию из рук», — добавляет партнер юридической компании «Деловой фарватер» Сергей Варламов.

Петербургский арбитражный суд 13 января 2015-го отклонил ходатайство Кехмана (копия определения есть у РБК), но бизнесмен подал жалобу в Тринадцатый апелляционный арбитраж. Этот суд 10 апреля принял жалобу к производству (копия решения есть у РБК), разбирательство назначено на 26 мая.

«Если Кехман выиграет апелляцию, то внешний управляющий JFC назначит новое собрание кредиторов, или они проведут собрание самостоятельно — скорее всего, в конце лета. Если проиграет, то начнется конкурсное производство — JFC будет признана банкротом, и кредиторы назначают своего конкурсного управляющего», — объясняет один из кредиторов.

Варламов подчеркивает, что по федеральному закону «О несостоятельности (банкротстве)» внешнее управление вводится на срок до 18 месяцев, но может быть продлено судом по просьбе кредиторов. В общей совокупности процедура наблюдения со всеми прод-

лениями не может тянуться дольше 42 месяцев, то есть 3,5 года, подчеркивает Варламов. Если ориентироваться на дату введения наблюдения в JFC, то есть на 16 марта 2012-го, получается, что до 16 сентября этого года компания должна либо утвердить план погашения долгов со своими кредиторами, либо смириться с банкротством.

Должник обычно предоставляет в суд доказательства того, что предприятие сможет преодолеть финансовые трудности, рассказывает Варламов, судья принимает решение, выслушав позиции временного управляющего и кредиторов, при этом самый большой вес — у мнения управляющего. Если суд все же принимает решение о конкурсном производстве — это конец для компании, управляющий формирует конкурсную массу — за счет продажи имущества должника выплачиваются долги кредиторам. После этого предприятие ликвидируется, осуществлять деятельность ему нельзя.

По словам петербургских знакомых Кехмана, он говорит им, что для него эта история завершится в сентябре.

Почему некогда успешная компания может умереть?



ФОТО: AP

Бывший глава британской разведки нашел работу в ВР с. 14

«Роснефть» потратится на рекламу на кольцевых автогонках с. 14

«Глобэкс» стал очередным претендентом на акции «Связного» с. 17

ЦИЯ



ФОТО: Евгений Нурисов/ТАСС

плодово-овощного рынка страны, затем шла JFC с 14–15% и «Сорус» Валерия Линецкого с 10%: все три — петербургские, работали вблизи портов. «Сорус» допустила дефолт по облигациям еще в ноябре 2008-го, позже банки перекрыли компании кредитные линии, и она обанкротилась. Летом 2009-го была признана банкротом и «Санвэй», которую правоохранительные органы заподозрили в подлоге документов при оформлении кредитов.

Благодаря хорошим личным отношениям Кехмана с банкирами, в частности, с главой Сбербанка Германом Грефом, у самой JFC тогда «было кредитование и возможности, которых не было у других», добавляет ретейлер. Пресс-служба Сбербанка к моменту публикации статьи не смогла предоставить РБК комментарий Грефа.

«Кехман всегда мог придумать что-то интересное и нестандартное, — рассказывает про бизнесмена его знакомый. — В 90-х он показывал мне первый склад, где хранили бананы, — туда поставили камеру газации для контроля процесса дозревания бананов, которая была чуть ли не самой большой в Европе, выглядела, как космический корабль, — можно было регулировать даже цвет бананов. Он очень прогрессивно ко всему подходил».

«Вероятность роста конкуренции представляется минимальной», — сообщил JFC в одном из отчетов. Сразу после ухода с рынка конкурентов — по результатам первого полугодия 2009 года — рыночная доля JFC составляла уже около 38%; до самого банкротства компании этот показатель находился в районе 40%. Отсутствие соперников позволило JFC увеличить выручку — до 21 млрд руб. в 2009-м, до 21,8 млрд руб. — в 2010-м (оценки Forbes; позже продажи всей группы не публиковались).

По данным аналитической компании Banastat, в феврале прошлого года JFC все еще занимала 8% бананового рынка. Судя по последним документам на сайте Banastat, отгрузки для JFC продолжают: в ее адрес было отправлено 20 партий бананов в течение марта 2015-го.

В январе представитель Раффайзенбанка говорил в суде, что нынешняя выручка JFC не позволяет погасить долги. Адвокат Козьяков, как передавал ТАСС, возражал, что «разница в объеме активов и пассивов незначительная» — имущество группы оценивается в 17,7 млрд руб. В частности, у JFC есть плантации в Эквадоре и Коста-Рике площадью около 3 тыс. га. Компании, говорит Козьяков, удалось продлить контракты на поставки — еще за полтора года внешнего управления она могла бы выручить около 3 млрд руб.

Сейчас Кехман, отбиваясь от кредиторов, уверяет, что не влияет на деятельность JFC. У его партнеров давно другие интересы: у Адоньева — производство смартфонов Yota Device, у Бойко — игровой холдинг Ritzio International и финансовый бизнес. Бойко через пресс-службу отказался обсуждать бывшего партнера, связываясь с Адоньевым не удалось.

В базе СПАРК указаны собственники JFC со ссылкой на ЕГРЮЛ (у Кехмана — 96%, у члена совета директоров Юлии Захаровой — остальное) и «данные компании» (у кипрской Huntleigh investments Ltd — 80,09%, у банка «Санкт-Петербург» — 19,9%). О приобретении банком «Санкт-Петербург» доли в ЗАО «Группа «Джей Эф Си» в октябре 2009 года «Ведомостям» рассказывала Захарова. В пресс-службе банка отказались от комментариев.

По факту мошенничества

Одними проблемами с кредитами история бизнеса Кехмана не ограничилась: вскоре дошло до уголовного дела и обысков.

До кризиса JFC занимала деньги аккурратно — часто через рублевые облигации и евробонды. В отчете головной компании по итогам второго квартала 2011 года отмечается, что в период с октября 2008-го по октябрь 2010-го «с рынка [были] выкуплены практически все облигации». Зато объем банковских кредитов, полученных в основном с 2009 года, превысил на 1 июля 2011-го 11,5 млрд руб., из них почти по 5 млрд руб. предполагалось наступление платежа в течение года.

Впоследствии, как рассказывает общий знакомый основателя JFC и главы Сбербанка, Кехман скажет Грефу: «Герман, ну зачем ты дал мне эти деньги? Вы что, наш баланс не видели? Вы же знали, что мы не вернем».

Кехман обвинял в проблемах гендиректора JFC Андрея Афанасьева и Захарову, которым передал управление бизнесом, когда увлекся театром. У каждого был опцион на 30% в JFC, общались «Ведомости» со ссылкой на зна-

Кехман дал понять, что платить не намерен: как и его компания, он подал заявление о личном банкротстве в Банкротный суд Лондона. В России закон о банкротстве физлиц вступает в силу с 1 июля 2015 года

когого Кехмана. Но, как рассказывал газете Афанасьев, все важные решения всегда принимались лично Кехманом.

Кехман непосредственно участвовал в получении кредитов в Сбербанке — он лично подписывал обращение компании с просьбой предоставить кредиты, говорит представитель банка. Источник со стороны Банка Москвы утверждает, что бизнесмен «злоупотребил корпоративной структурой и использовал ее, чтобы скрыть свою ответственность».

В конце 2012 года Следственное управление МВД по Петербургу возбудило уголовное дело по факту мошенничества в JFC (ст.159 УК РФ). В постановлении от 21 декабря прямо говорится, что дело возбуждено сразу по четырем заявлениям, рассказывает источник со стороны кредиторов: одно заявление направил Северо-Западный банк Сбербанка (28 ноября 2012-го), еще два — «Уралсиб» и Райффайзенбанк, а четвертое подал опять же сам Кехман. Банки были признаны потерпевшими 26 декабря 2012-го.

В сентябре 2014-го пресс-служба Сбербанка заявила, что статус Кехмана, Афанасьева и Захаровой по данному уголовному делу изменился — теперь они привлечены не в качестве свидетелей, а как обвиняемые. Газета «Коммерсантъ» в начале апреля уточнила со ссылкой на свои источники, что расследование находится в завершающей стадии, и дело скоро будет передано в суд. Высокопоставленный федеральный чиновник подтвердил РБК: Кехман — обвиняемый.

В пресс-центре МВД сообщили, что не дают дополнительных комментариев по делу Кехмана. Последний раз →

Из-за чего обанкротилась JFC

Арабская весна

В середине 2000-х бизнес JFC как импортера бананов вышел за рамки российского рынка. Одним из крупнейших регионов сбыта стали страны Северной Африки — Египет, Тунис, Марокко, там компания реализовывала порядка 30% своей продукции. В декабре 2010-го в регионе началась череда революций, получивших название «арабская весна». Беспорядки и политическая нестабильность приводили к срывам поставок. Переброска крупной партии бананов из Северной Африки в Россию создала переизбыток товара на внутреннем рынке и обрушила цены, объясняли менеджеры JFC.

«Банановозы» подвели

Аффилированная с JFC компания Kalistad Ltd в 2008 году зафрахтовала на три года у норвежско-британской Star Reefers Pools Inc три судна для поставки бананов из Юж-

ной Америки в российские и средиземноморские порты, но за полтора года до истечения контрактов уведомила партнера о расторжении договоров. Владелец «банановозов» подал иск к JFC и выиграл дело: Высокий суд Лондона обязал Кехмана заплатить \$16,5 млн неустойки. Разрыв отношений со Star Reefers на рынке связывали с выходом в Россию в 2010-м датского перевозчика Maersk. Датчане поставили на линию между Эквадором и Санкт-Петербургом шесть теплоходов вместимостью 2,5 тыс. стандартных контейнеров, поставляя до 7,5 тыс. т бананов в Россию в неделю. Крупный ретейлер и небольшие дистрибьюторы при помощи Maersk смогли организовать собственный импорт бананов в обход компании Кехмана.

Неудачный девелопмент

Еще одной причиной краха «банановой империи» Кехмана

стали неудачи бизнесмена на рынке недвижимости. Кехман, по данным источников «Ведомостей», мог вывести из основного бизнеса около \$100 млн, которые направил на покупку зданий. В частности, были приобретены универсам «Фрунзенский», гостиница «Речная» и деловой комплекс «Международный центр делового сотрудничества» (МЦДС) в Петербурге. Планировалось, что на этих площадках будут реализованы современные проекты, но по разным причинам планы не осуществились. Например, против сноса исторического здания универмага выступил Комитет по государственному контролю, использованию и охране памятников истории и культуры. Позже, в 2012 году, «Фрунзенский» отошел за долги Сбербанку. Знакомый Кехмана говорил «Ведомостям», что бизнесмен вышел из всех личных бизнесов в 2009 году — никаких активов у него нет.

История с бананами

Кехман основал JFC (Joint fruit company) вместе с Сергеем Адоньевым (121-е место в списке Forbes «Богатейшие бизнесмены России», состояние — \$0,75 млрд) и Олегом Бойко (61-е место, \$1,3 млрд) в 1994 году, через 17 лет она превратилась в крупнейшего импортера бананов и других фруктов в Россию с собственными плантациями в Латинской Америке. Но белая полоса сменилась черной: JFC не справилась с финансовым кризисом и в 2012-м заявила о банкротстве.

Есть несколько версий того, что же все-таки привело JFC к банкротству, включая ошибки руководства на фоне неблагоприятной рыночной конъюнктуры, а также увлечение Кехмана убыточными девелоперскими проектами (см. справку).

Поначалу казалось, что из трех крупнейших импортеров бананов JFC вышла из кризисных 2008–2009 годов с наименьшими потерями, рассказывает закупщик одной из федеральных сетей магазинов. По итогам 2008-го крупнейшей считалась «Санвэй-групп» Шалми Беньяминова, которая, по собственным данным, занимала 15–16%



Назначение Владимира Кехмана (справа) гендиректором Михайловского театра произошло в годы, когда губернатором Петербурга была Валентина Матвиенко (в центре). Предприниматель сделал в театре ремонт на \$35 млн и сумел переманить в труппу несколько звезд из Большого театра. «Были какие-то слухи, что Кехман станет руководителем комитета по культуре [в правительстве Петербурга], но ничего не произошло. Матвиенко всегда поддерживала культуру, спорт, деятельных людей», — рассказывает знакомый бизнесмена

ФОТО: Михаил Разуваев/Коммерсантъ



Крещеный еврей Кехман получил несколько орденов от Русской православной церкви за помощь в восстановлении храмов. На фото — Кехман (справа) и патриарх Кирилл



Собеседники РБК утверждают, что после того, как Кехман стал руководителем Михайловского театра, в круг его близкого общения вошли многие высокопоставленные чиновники, в том числе спикер Госдумы Сергей Нарышкин (в центре)

ФОТО: ИТАР-ТАСС/Тренд/Андрей Федоров

→ официальную информацию по уголовному делу о мошенничестве «группы лиц из числа руководителей и собственников компании JFC» в МВД публиковали 3 апреля. Тогда правоохранители оценили сумму ущерба по делу более чем в 5 млрд руб. «Есть все основания считать, что сумма доказанного ущерба существенно возрастет», — заявили в ведомстве.

Источник РБК в МВД отметил, что в настоящее время проводятся экспертизы и исследования полученных в результате обысков материалов, результаты следует ждать в начале июня. О закрытии дела или передачи его в суд в ближайшее время речь не идет.

Свободен от долгов

Кехман дал понять, что платить не намерен: как и его компания, он подал заявление о личном банкротстве — в Банкротный суд Лондона. В ноябре 2012-го суд признал бизнесмена индивидуальным банкротом. Это должно было продемонстрировать, что у Кехмана действительно ничего нет — ни квартир в Англии, ни спрятанных денег и активов, говорил знакомый бизнесмена «Ведомостям».

В России закон о банкротстве физлиц вступит в силу с 1 июля 2015 года. Кехман на могут признать банкротом и по российским законам, если он сам или его кредиторы подадут соответствующее заявление в суд, говорит Варламов.

Как рассказал РБК источник в одном из банков-кредиторов, поведение Кехмана было воспринято как «наглое нарушение всех приличий». Банки пообещали бизнесмену, что не оставят его в покое. «Мы будем искать активы по всему миру, если понадобится», — говорит «Ведомостям» источник в Сбербанке. «Банк Москвы использует все не запрещенные законом методы по возврату проблемной задолженности», — цитировал «Коммерсантъ» заявление пресс-службы банка.

Вскоре активные действия и начались. В апреле следователи и сотрудники МВД провели выемки документов в связанных с Кехманом организациях. Бизнесмен заявил через Fontanka.ru, что считает происходящее «личным вызовом со стороны Германа Грефа», который «напрямую звонит министру внутренних дел [Владимиру] Колокольцеву». «Ни о каких обысках в принадлежащих мне компаниях речи быть не может по той простой причине, что никакие компании мне не принадлежат. Никакого бизнеса у меня давно нет. Согласно решению английского суда, которое вступило в законную силу, я признан полностью свободным от долгов, которые у меня были. Сейчас я полностью занят своей профессиональной деятельностью в качестве директора театров», — цитировал Кехмана ТАСС.

«Следственные мероприятия оказались результативными и еще раз под-

твердили правильность исследуемых следствием версий, укрепив доказательственную базу», — говорилось в сообщении МВД в начале апреля.

«У Вовы [Владимира Кехмана] раньше со всеми были хорошие отношения, его многие знали, он был частым гостем публичных мероприятий, любил их организовывать», — рассказывает знакомый Кехмана. — И сам Греф был с ним как минимум в приятельских отношениях. Болезненная реакция Грефа связана с тем, что у него были личные отношения с этим человеком, он ему доверял».

Защитник тигров

Несмотря на долги, влиятельных кредиторов и уголовное дело, Кехман продолжает зарабатывать «политические очки», как выразился один из его знакомых.

Бизнесмен сохраняет пост гендиректора Михайловского театра в Петербурге, а в марте 2015-го — в разгар разбирательств по делу JFC — занял такую же должность в Новосибирском театре оперы и балета вместо скандально уволенного Бориса Мездрича. Как ему это удастся?

Один из сенаторов рассказал РБК, что несколько месяцев назад «вопрос о том, что Кехман не отдает долги Грефу и [Андрею] Костину [предправления банка ВТБ, контролирующего Банк Москвы], обсуждался на уровне президен-

Это обычная схема: Кехман выступает поручителем по кредитам и по закону имеет право взять на себя любую часть долга, это позволяет получить статус кредитора и иметь больше влияния на процесс банкротства

та» Владимира Путина. По его данным, за бизнесмена заступился пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Кехман якобы объяснил, что он «просто плохой бизнесмен» и потерял деньги без умысла — из-за сложной экономической ситуации, если украл — то докажите. «Реакция с обысками», по словам собеседника РБК, объяснялась тем, что банки обеспокоило стремление Кехмана стать «спикером важной повестки».

Получить подтверждение этой информации в администрации президента не удалось. Песков сообщил РБК, что у Кехмана нет дружеских отношений с Путиным. Зато его самого с бизнесменом действительно связывает дружба, что, впрочем, не имеет и не может иметь никакого отношения к долговым обязательствам Кехмана, находящимся в неурегулированном состоянии.

Однако личное знакомство Кехмана с президентом, судя по всему, все-таки было. Еще в мае 2010 года после встречи Путина с творческой интеллигенцией, предвещавшей благотворительный вечер в Михайловском театре (именно тогда музыкант Юрий Шевчук узнавал, будет ли разогнан «Марш несогласных» в Петербурге). Как следует из стенограммы встречи, Кехман похвастался Путину, что его JFC занимает 5% мирового рынка бананов. «Хочу сказать, что Владимир Абрамович [Кехман] много сделал для театра — это очевидный факт, —



ФОТО: Денис Вышинский/Коммерсантъ

Несколько источников из окружения Кехмана назвали пресс-секретаря президента Путина Дмитрия Пескова (слева) в числе ближайших друзей бывшего «бананового короля». Песков сообщил РБК, что у Кехмана нет дружеских отношений с Путиным



ФОТО: Руслан Шамаков/ТАСС

В марте 2015 года министр культуры Владимир Мединский (справа) назначил Кехмана гендиректором Новосибирского театра оперы и балета



ФОТО: Алексей Николаев/ТАСС

В ноябре 2010 года Владимир Путин (на переднем плане) принимал международный «Тигриный форум» в Константиновском дворце в Петербурге: обсуждалось увеличение популяции уссурийского тигра. «Если кто-то скажет, что Кехмана поддерживает Путин, это отчасти так, — считает один из петербургских предпринимателей. — Я бывал на нескольких культурных мероприятиях, где были и президент, и Кехман. Например, на вечере, посвященном уссурийскому тигру. Они сидели друг за другом, общались и вместе уходили».

заявил Путин. — Это действительно так, это видно невооруженным взглядом. Так что не мне, а вам спасибо».

Позже, в ноябре того же 2010-го, когда Путин в Константиновском дворце в Петербурге принимал международный «Тигриный форум» (обсуждалось увеличение популяции уссурийского тигра), Кехман выступал на открытии и благодарил президента за заботу о животных. «Если кто-то скажет, что Кехмана поддерживает Путин, это отчасти так, — считает один из петербургских предпринимателей. — Я бывал на нескольких культурных мероприятиях, где был и президент, и Кехман. Например, на вечере, посвященном уссурийскому

тигру. Они сидели друг за другом, общались, и вместе уходили».

Восстановление Михайловского театра позволило Кехману снискать благосклонность многих людей из политической элиты страны — в первую очередь бывшего губернатора Петербурга (в 2003–2011 годах), председателя Совета Федерации Валентины Матвиенко, рассказывает знакомый бизнесмена. «Расположение власти — необходимое условие ведения более или менее значимого бизнеса, — считает он. — Я не могу сказать, что Кехман рвался, но, конечно, у него были какие-то связи и контакты. Матвиенко была губернатором, и понятно, что он с ней общался. Были ка-

кие-то слухи, что Кехман станет главой комитета по культуре, но ничего не произошло». Получить комментарий Матвиенко не удалось.

«Если говорить о каких-то покровителях Кехмана в высших эшелонах власти, то сложно выделить кого-то одного, — говорит другой приятель бизнесмена. — В нынешней политической элите много выходцев из Петербурга и многие из них были хорошо знакомы с Вовой еще по Питеру и не теряли связь после переезда в Москву. Когда он стал директором Михайловского театра, на его площадке часто устраивались мероприятия с участием высокопоставленных чиновников из пра-

Впоследствии Кехман скажет Грефу: «Герман, ну зачем ты дал мне эти деньги? Вы же знали, что мы не вернем»

вительства и Кремля. Мероприятия с участием Путина проходили неоднократно». Еще один старый знакомый Кехмана, работавший с ним в Петербурге еще в начале бизнес-карьеры, отмечает, что тот «никогда ничего не боялся, был в хорошем смысле наглым, для бизнеса — это очень важное качество». «То, какие выражения он позволяет сейчас в отношении того же Грефа, довольно удивительно для знающих его людей. Такие резкие высказывания нетипичны для него. Я могу это объяснить только тем, что он действительно обеспокоен», — заключает собеседник РБК.

При участии Максима Солопова

Владимир Абрамович Кехман

47-летний Владимир Кехман родился в городе Куйбышеве (Самара), где получил педагогическое образование в местном пединституте. Еще будучи студентом, начал заниматься бизнесом — оптовой торговлей продовольственными товарами. В 1992-м переехал в Санкт-Петербург, где сосредоточился на оптовой торговле сахаром.

Партнером самарского бизнесмена стал будущий создатель Yota Сергей Адоньев. В 1994 году молодые предприниматели начали банановый бизнес, создав компанию «Олби Джаз», стратегическим инвестором которой стал концерн «Олби» Олега Бойко. Эта компания впоследствии была преобразована в JFC, а Кехман

выкупил доли у своих партнеров.

В мае 2007 года Кехман был назначен гендиректором Михайловского театра в Санкт-Петербурге. «Фарух Рузиматов [артист балета, на тот момент работал в Мариинском театре], с которым я познакомился на концерте Хосе Каррераса, рассказал мне о Ми-

хайловском театре. Я подумал: а почему бы мне не возглавить его? И возглавил», — говорил Кехман в интервью журналу GQ. При этом, как утверждал бизнесмен, им двигала любовь к искусству, а не желание сблизиться с властями города. После прихода в театр он отошел от оперативного управления бизнесом.

В марте 2015-го министр культуры Владимир Мединский назначил Кехмана директором Новосибирского государственного театра оперы и балета. Его предшественник Борис Мездрич был уволен в связи с постановкой оперы Рихарда Вагнера «Тангейзер»: митрополит Новосибирский и Бердский Тихон заявил, что в постановке

не по назначению используется церковная символика. Кехман снял «Тангейзера» из репертуара. «Я как человек верующий, крещеный, православный, как еврей воспринимаю это [постановку] как оскорбление», — заявил Кехман 13 марта на общественных слушаниях по ситуации с «Тангейзером» в Минкультуры.

Рекламный рынок Спортивные телетрансляции дадут возможность зарабатывать на рекламе

Eurosport ушел от запрета

СЕРГЕЙ СОБОЛЕВ

Международные спортивные трансляции с оригинальным российским комментарием попадают под определение «национальная продукция СМИ», считает ФАС. Это дает возможность телеканалу Eurosport зарабатывать в России на рекламе.

Спортивным каналам можно

Распространяемые через кабельные сети и спутник телеканалы Eurosport и Eurosport 2 вправе размещать в своем эфире рекламу, сообщил журналистам в четверг, 14 мая, заместитель руководителя Федеральной антимонопольной службы Андрей Кашеваров. Это следует из подготовленного ведомством проекта приказа, определяющего, что следует считать национальной продукцией СМИ.

Само понятие «национальная продукция СМИ» было введено принятыми в январе очередными поправками в закон «О рекламе». Прошлым летом депутаты запретили с 2015 года любую рекламу на платных телеканалах, но уже в декабре это ограничение было признано ошибочным. По времени эта переоценка совпала с отставкой гендиректора холдинга «Газпром-Медиа» Михаила Лесина, который, по его собственному признанию, поддерживал запрет и участвовал в его обсуждении.

В январе Госдума вернула рекламу только на те платные каналы, в эфире которых до 75% занимает национальная продукция СМИ. Под ней подразумевается контент, доля иностранных инвестиций в который не превышает 50%.

В результате запрет размещать рекламу остался прежде всего для русскоязычных версий зарубежных телеканалов, распространяемых через кабельные сети и спутник: Discovery Channel, Nickelodeon, Universal Channel, Sony Entertainment Television и пр.

Слово за Минэкономразвития

Определять, что же такое национальная продукция СМИ, было поручено ФАС, которая в целом отвечает за соблюдение рекламного законодательства. После того как поправки про национальную продукцию СМИ в феврале подписал президент Владимир Путин, служба разработала проект приказа о порядке подтверждения соответствия такой продукции требованиям закона «О рекламе».

В законе однозначно говорится, что производством национального контента не является «деятельность по переводу, дублированию, субтитрованию продукции зарубежного СМИ». Но в спортивных трансляциях общий для всех видеоряд сопровождается оригинальным аудиокментарием для каждой страны вещания. Причем комментатор может находиться как на месте события, так и озвучивать трансляцию из студии.

ФАС специально встречалась с представителями тематических телеканалов, чтобы обсудить, что все-таки следует считать национальным контентом, уточнил Кашеваров. В итоговом варианте проекта документа говорится, что национальная продукция СМИ являются также «трансля-



Комментарий спортивных программ на русском языке признан национальным контентом

ции спортивных соревнований при сопровождении оригинальным комментарием данного телеканала».

«Мы используем эти возможности»

Если инициативу ФАС поддержит Минэкономразвития, на рекламе в России снова смогут зарабатывать каналы Eurosport и Eurosport 2. По данным телеизмерения TNS Russia, это первый и третий по популярности спортивные каналы, распространяемые через кабельные сети и спутник.

До сих пор каналы семейства Eurosport не делали ставку на размещение рекламы в своих русскоязычных версиях. Во время рекламных блоков в них транслировались ролики на английском. Но в мае прошлого года контроль над Eurosport International получила американская Discovery Communications, владелец телеканалов Discovery Channel (ежедневная аудитория в России в марте, по данным TNS, почти 2,8 млн человек; 5-е место среди всех тематических каналов), Animal Planet (2,5 млн человек; 8-е место), TLC (1,7 млн человек; 14-е место). За очередные 31% Eurosport International она заплатила \$351 млн (по 20% Eurosport International и Eurosport France были приобретены еще в декабре 2012-го).

Распространение телеканалов в России обеспечивает Discovery Communications не больше 2% всей ее выручки, указывает в своей отчетности американская компания. Таким образом, ее российский доход по итогам 2014 года не превысил \$125 млн. В российском офисе структуру доходов не раскрывают. В отчете за первый квар-

До сих пор каналы семейства Eurosport не делали ставку на размещение рекламы в своих русскоязычных версиях

тал 2015 года Discovery Communications указывает, что с января больше не зарабатывает на рекламе в России.

Среди тематических телеканалов, попадающих под мониторинг TNS, у каналов Discovery Communications были одни из самых высоких рекламных расценок, следует из данных отраслевого издания AdIndex на основе опроса рекламных агентств. В 2014 году средняя цена одной минуты рекламы на Discovery Channel с учетом скидок равнялась, по версии AdIndex, почти 20 тыс. руб. с НДС, на Animal Planet — 10,6 тыс. руб., TLC — 5 тыс. руб. Для сравнения: на принадлежащем шведской Modern Times Group канале TV 1000 этот показатель равняется 22,6 тыс. руб., на производимом «Первым каналом» «Доме кино» — 16,9 тыс. руб., на «Спорт Плюс» — 9,6 тыс. руб.

«Если будут приняты какие-либо официальные разъяснения к действующему закону, позволяющие вернуть рекламу, мы используем эти возможности для бизнеса», — заверила РБК гендиректор Discovery Communications в Северо-Восточной Европе Ольга Паскина. Компания подтверждает, что контент Eurosport и Eurosport 2, транслируемый в России, создается с участием местных комментаторов.

Пока из зарубежных телеканалов размещать рекламу может только при-

надлежащий Modern Times Group канал «TV 1000 Русское кино» — он транслирует фильмы исключительно российского и советского производства.

В январе—марте рекламные доходы тематических каналов, распространяемых через кабель и спутник, упали на 59%, до 340 млн руб., тогда как эфирных вещателей — только на 21%, до 29,8–30,3 млрд руб., утверждает Ассоциация коммуникационных агентств России. ☑

Топ-10 спортивных телеканалов

Среднесуточная аудитория в марте 2015 года*, тыс. человек

Eurosport	1265
«НТВ Плюс Спорт Плюс»	1183
Eurosport 2	781
«Спорт 1»	645
«Драйв»	596
«Русский экстрим»	587
КХЛ	538
«Спорт»	514
«Авто Плюс ТВ»	496
«Боец»	474

* Количество человек старше 4 лет, проживающих в городах с населением более 100 тыс. человек и смотревших данный канал хотя бы одну минуту в марте 2015 года.

Источник: TNS Russia

Авторские права Новый закон напугал нелегалов

Пираты сдаются перед вечностью

→ Окончание. Начало на с. 1

«За последние несколько дней нам поступило девять запросов о партнерстве, среди которых один — от очень крупного пиратского сервиса. За последний месяц мы возобновили обсуждение партнерства с несколькими старыми ресурсами, которые ранее вообще не шли на контакт», — рассказал РБК представитель онлайн-кинотеатра Megogo. Сейчас в партнерах Megogo около 100 сайтов. Megogo с месячной аудиторией 4,3 млн, согласно мартовскому отчету TNS Russia, был одним из первых, кто ввел такую схему. Представитель сервиса говорит, что вал желающих начался перед 1 мая.

«Недели за две до вступления в силу поправок мы заметили необычную активность со стороны пиратских сайтов — если раньше они игнорировали наши запросы с требованием удалить контент наших клиентов, то тут они начали отвечать на письма и даже писать нам сами», — рассказал РБК Андрей Бусаргин, глава антипиратского подразделения компании Group IB, работающей с правообладателями. Компания начала получать до 700 писем в день с вопросами от пиратов о том, как быть в связи с новыми поправками и как избежать вечной блокировки. Несколько крупных сайтов — Rutor, Kinozal, Bigtorrent — выдали Group IB «кнопку», то есть администраторские права, что позволяет представителям компании удалять нелегальный контент, говорит Бусаргин. Пока у Group IB немного партнеров среди пиратов, но «важно, что это весомые сайты с большой аудиторией и с высокой поисковой выдачей».

Еще один крупный онлайн-кинотеатр, ivi.ru (мартовская аудитория по TNS Russia составила 5,8 млн человек), тоже ввел практику замены плееров на пиратских сайтах до вступления в силу второго пакета поправок.

По словам представителя ivi.ru, трафик с пиратских сайтов «заметный, но незначительный», при этом за несколько недель до 1 мая число пиратов, желающих стать партнерами, выросло.

Крупнейшая в России соцсеть «ВКонтакте», которая неоднократно попадала в список пиратских сайтов мира, по версии Торговой палаты США, постепенно легализует контент по аналогичной схеме. Соцсеть работает с компанией Pladform. Через плеер Pladform правообладатель может указать, какой контент принадлежит ему, и начать на нем зарабатывать. Например, легально можно смотреть в соцсети передачи «Первого канала» и СТС. Плеер Pladform установлен не только в этой соцсети: он есть почти на 2,5 тыс. сайтов, в том числе на woman.ru, muz-tv.ru, afisha.mail.ru, Fishki.net, «Имхонет» и еще двух принадлежащих Mail.Ru Group соцсетях — «Мой мир» и «Одноклассники». Основатель Pladform Армен Гулинян рассказывал РБК, что рекламодатели платят в среднем около 130–200 руб. за 1000 просмотров рекламного ролика. Около 75% от этой суммы по-

лучает правообладатель, а 25% делят Pladform и площадка. Пресс-секретарь соцсети Георгий Лобушкин отказался рассказывать, сколько правообладателей подключились к площадке через Pladform, и в целом комментировать эту тему.

Некоторые онлайн-кинотеатры категорически против работы с пиратами. «Мы никогда не взаимодействуем с пиратскими сайтами», — заявил РБК представитель Аууо (входит в группу Innova) Арсен Авдалян. Не сотрудничает с трекерами и онлайн-кинотеатр Tvigle, чья месячная аудитория в марте составила 3 млн человек. Основатель Tvigle Егор Яковлев сказал, что представители «пиратских» ресурсов к нему не обращались.

Остаться на плаву

«Каждый пират рассчитывает риски и выбирает модель, которая позволит ему остаться на плаву», — поясняет Артем Козлюк, руководитель проекта «Роскомсвобода» и член Пиратской партии России. По его оценке, 50% крупных «пиратских» ресурсов уже открыли правообладателям доступ

По словам представителя ivi.ru, трафик с пиратских сайтов «заметный, но незначительный»

для удаления контента, 50% предупредили о возможной блокировке основного сайта и будут искать способы обойти закон (анонимайзеры, «зеркала» и проч.).

Поправки, которые грозят сайтам вечной блокировкой, это эффективная мера, считает президент компании «Амедиа» Александр Акопов. «Некоторые пиратские сайты представляют собой уже достаточно известные бренды, и если товарищам, которые оперируют этими сайтами, не хочется терять эти бренды, им проще выполнить требования правообладателей. Поэтому мы ожидаем, что от существенной части контента им придется избавиться для того, чтобы жить дальше. Будущего у пиратства нет, законодательные меры оказались эффективным средством борьбы», — считает Акопов. ▣

Как торрент-трекеры меняют свою работу из-за расширения антипиратского законодательства

Идут на контакт с правообладателями

Некоторые торрент-трекеры, например RuTracker и Kinozal.tv, опубликовали инструкции для правообладателей. Они указали почтовый ящик, на который можно обращаться с жалобами, и пообещали, что, если претензия окажется обоснованной, контент будет удален. Трекеры будут проверять, действительно ли

права на конкретный файл принадлежат обратившемуся с жалобой, и реагировать будут только в случае, если это подтвердится.

Удаляют потенциально спорный контент

Сервис для онлайн-прослушивания московских радиостанций Moskva.fm отказался от архива аудиозаписей и радиопередач на своем сайте.

Теперь на сайте можно только слушать радио в режиме реального времени. Администрация сервиса пока не решила, будет ли возвращен архив и как в таком случае могут быть урегулированы вопросы с правообладателями. Сейчас при попытке прослушать запись пользователь слышит сообщение, что архивные записи «находятся на профилактике».

Готовятся к блокировке

Как говорится в сообщении на сайте торрент-трекера Rutor.org, его скорее всего заблокируют. На сайте опубликована инструкция для обхода блокировки. Пользователям советуют следить за появлением «зеркал» сайта (копий на других интернет-адресах), настроить браузер в особом режиме, установить анонимайзеры.

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

28 мая 2015 г., 12:00-13:15
Санкт-Петербург, Главный штаб

Партнер:

ЯКОВЛЕВ & ПАРТНЕРЫ
ЮРИДИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

Брифинг в рамках ПМЮФ 2015

КЛЮЧЕВЫЕ ВОПРОСЫ СОПРОВОЖДЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ПЕРИОД ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ТУРБУЛЕНТНОСТИ

Приглашены к выступлению:



ТАТЬЯНА КУЗЬМИНА
Промсвязьбанк*



ТАТЬЯНА УДАЛЬЦОВА
Банк Москвы*



АНДРЕЙ ЯКОВЛЕВ
Юридическая группа «Яковлев и Партнеры»



ИГОРЬ ДУБОВ
Юридическая группа «Яковлев и Партнеры»



АЛЕКСАНДР МОСЯГИН
Коммерцбанк (Евразия)*



АЛЕКСЕЙ МАЛОВАТСКИЙ
АФК «Система»



АЛЕКСАНДР КИРИЛОВИЧЕВ
Газпромбанк-Инвест*



КОНСТАНТИН ОЛЕФИР
ФК «Открытие Холдинг»*

Руководитель проекта: Ксения Абрамова (k.abramova@rbc.ru)
Регистрация: Екатерина Абрамова (e.abramova@rbc.ru)
Реклама и спонсорство: Ольга Макарова (omakarova@rbc.ru)

+7 (495) 363-03-14 www.bc.rbc.ru

Кадры Стратегический партнер «Роснефти» взял на работу бывшего начальника М16

Из разведки в ВР

ИВАН ТКАЧЕВ

Стратегический партнер «Роснефти», британская ВР, взяла в совет директоров бывшего главу легендарной разведслужбы М16 Джона Сауэрса. Не далее как в феврале он назвал Россию опасностью для Великобритании.

Опыт в геополитике

Британская ВР, вторая крупнейшая нефтяная компания Европы и стратегический партнер «Роснефти», наняла в совет директоров бывшего руководителя легендарной службы внешней разведки Великобритании (М16) сэра Джона Сауэрса. Он приступает к работе директором без исполнительных полномочий (non-executive director) немедленно, сообщила компания в четверг.

«Джон приносит с собой огромный опыт в международных делах и геополитике», — прокомментировал председатель совета директоров ВР Карл-Хенрик Сванберг.

59-летний Сауэрс возглавлял М16 с 2009 года по ноябрь 2014-го, а до этого был постоянным представителем Великобритании в ООН. Уже по-

На новой работе Джону Сауэрсу запрещено использовать секретную информацию, полученную за время работы в разведке



сле ухода из разведки он неоднократно высказывался на тему украинского кризиса и российско-британских отношений. В середине февраля Сауэрс в лекции в Королевском колледже Лондона предостерег Запад от излишнего давления на президента России Владимира Путина, поскольку это может спровоцировать его только на еще более жесткую реакцию. А в конце февраля в интервью Би-би-си экс-глава М16 заявил, что Россия представляет «межгосударственную угрозу» и Британия должна быть готова к оборонительным действиям.

С разрешения властей

Как бывший дипломат и сотрудник разведки, Джон Сауэрс запрашивал у британского правительства одобрения на принятие должности в ВР. Министр иностранных дел предоставил такое разрешение с условием, что Сауэрс на новой работе не должен использовать служебную информацию, полученную за время секретной службы у Ее Величества, и до ноября 2016 года не будет лично лоббировать перед правительством интересы ВР и ее клиентов (согласно письму, опубликованному на сайте правительства).

Что сэр Джон Сауэрс говорил о России и Путине

«До тех пор пока господин Путин рассматривает вопрос [Украины] с точки зрения собственной безопасности России, он всегда будет готов идти дальше, чем мы. Поэтому он будет отвечать дальнейшей эскалацией. Например, кибератаками на нас. На Украине

уже погибли тысячи людей. Но мы можем получить десятки тысяч. И что тогда?»

«Как только на Украине наступит спокойствие — если наступит, — нам понадобится новый подход к сосуществованию с Россией президента Путина.

«Сближение России и Запада, на которое мы надеялись после холодной войны, не случится, пока он [Путин] находится у власти. Теперь мы это знаем. Но любая предполагаемая смена власти в России может оказаться еще хуже для нас. Управление

отношениями с Россией будет определяющей проблемой для европейской безопасности в предстоящие годы».

«Россия не обязательно представляет прямую угрозу для Великобритании, но для стран возле ее [России] пе-

риферии. Россия продолжает напоминать нам, что у нее есть ядерное оружие. Мы не хотим повторения Карибского кризиса 1962 года, когда мы оказались на грани ядерной войны. Эти проблемы нужно решать через усиленный диалог».

Спонсорство Компания Игоря Сечина потратит €450 тысяч на гоночную серию

Рекламные гонки «Роснефти»

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА

«Роснефть» потратит €450 тыс. на рекламу на кольцевых гонках WTCC в июне и сентябре в России и Китае. Нефтяная компания соберет на них 70 VIP-гостей и получит 2,5 тыс. билетов.

Подмосковье и Шанхай

Компания Игоря Сечина уже является титульным спонсором команды Lada Sport, которая примет участие в гонках, но для повышения узнаваемости собственного бренда и укрепления имиджа в России и Китае она выступит спонсором двух этапов FIA (Federation Internationale de l'Automobile, или Международная автомобильная федерация) WTCC в России и Китае. «Роснефть» станет титульным спонсором этапов в Подмосковье (на трассе Moscow Raceway под Волоколамском) 5–7 июня и в Шанхае 25–27 сентября, сообщили в пресс-службе компании.

Это первый случай, когда российская структура становится титульным спонсором этапа на автогонках такого уровня.

Всю работу для компании, от оформления гоночных авто логотипами спонсора до печати «золотых пропусков» в VIP-ложу, сделает телеканал Eurosport, указано на портале zakupki.gov.ru. Подразделение телеканала Eurosport Events стало единственным поставщиком рекламной информации о гонках, так как альтернативы ему не было: канал монопольно освещает все этапы WTCC. В «Роснефти» объяснили, что для изготовления растяжек, флагов и другой печатной продукции Eurosport будет привлекать собственных субподрядчиков.

На гонках в Москве и Шанхае нефтяная компания заказала фирменное оформление трека и баннер в VIP-ложе размером 5х3 м, фирменные флаги, логотип площадью 50% имеющегося рекламного пространства на заднем

фоне пьедестала почета WTCC. Кроме того, для «Роснефти» выпустят 1 тыс. «золотых» билетов, дающих право доступа на гонки в дни проведения московского этапа гонок и 1,5 тыс. «бронзовых» билетов (по ним дается доступ на гонки только в воскресенье, за исключением главной трибуны и трибуны «Мерседес»). Также планируется пригласить 70 VIP-гостей, для них организована отдельная ложа.

Средняя кампания

По словам представителя «Роснефти», спонсорство и реклама на гонках WTCC открывают для компании «рекламные и маркетинговые возможности, а также дают карт-бланш на испытания в экстремальных условиях ее фирменных автомобильных масел». «Китайский этап, учитывая динамику роста экономики страны, также рассматривается «Роснефтью» как премиальный рекламный канал для усиления позиций бренда», — уточнили в компании.

Всю работу для компании, от оформления гоночных авто логотипами спонсора до печати «золотых пропусков» в VIP-ложу, сделает телеканал Eurosport

Помимо «Роснефти» в число спонсоров гонок серии WTCC входят DHL, Yokogama и JVC Kenwood.

Менеджер, специализирующийся на привлечении спонсоров для международных гоночных проектов, оценивает стоимость рекламной кампании «Роснефти» как среднюю для такого уровня мероприятий. По его данным, спонсорский пакет для команды обычно минимум вдвое превышает расходы на рекламные баннеры, билеты и иную атрибутику. Самые престижные гонки и дорогие спонсорские пакеты — на гонках «Формулы-1». Российский розничный ретейлер «Дикси» в прошлом году стал спонсором одной из команд «Формулы-1» — Infiniti Red Bull Racing (вторая, после Ferrari, по размеру бюджета команда F1: в прошлом году он составлял \$266,2 млн, по данным отраслевого издания The Formula One Black Book, у Ferrari — \$336,7 млн).

Крупнейший спонсор команды — Red Bull, производитель энергетиче-

Раскрытие информации, связанной с деятельностью разведки, обороной и международными отношениями, регулируется в Великобритании Законом о государственных секретах (Official Secrets Act) от 1989 года. Он распространяется как на действующих сотрудников органов безопасности, разведки и госорганов, так и на вышедших в отставку. Наказанием за неавторизованное раскрытие служебной информации может служить тюремное заключение на срок до двух лет и/или штраф, размер которого не ограничен.

Сауэрс заявлял, что Россия представляет «межгосударственную угрозу»

Пресс-секретарь группы ВР Дэвид Николас заявил РБК, что компания не будет комментировать трудовые договоренности с Сауэрсом и условия, связанные с его назначением в ВР и прежней работой в правительстве.

ВР с 2013 года владеет 19,75% акций государственной «Роснефти», они были получены в рамках сделки по продаже «Роснефти» англо-российского совместного предприятия ТНК-ВР. Исполнительный директор ВР Роберт Дадли входит в совет директоров «Роснефти». Британский концерн рассчитывает на долгосрочный рост стоимости своей доли в «Роснефти» и стабильные дивиденды, а также на возможные совместные проекты. В прошлом году эту стратегию поставили под сомнение западные санкции против России и падение котировок «Роснефти». ▣

При участии Алены Сухаревской

Из спецслужб в корпорации

Бывшие сотрудники спецслужб, особенно на Западе, нередко продолжают карьеру в советах директоров крупных корпораций.

Предшественник Джона Сауэрса на посту главы М16 **Джон Скарлетт** (руководил разведкой до 2009 года) в 2011 году был назначен в совет директоров Times Newspapers Ltd., издающей британскую газету The Times (входит в News Corp. Руперта Мердока). Экс-министр обороны США **Роберт Гейтс**, проработавший до этого 27 лет в ЦРУ, в 2012 году был назначен в совет директоров крупнейшей в мире сети кофеен Starbucks.

Бывший директор ЦРУ **Леон Панетта** в начале 2015 года вошел в совет директоров американского производителя программного обеспечения Oracle.

Бывший агент восточногерманской разведки «Штази» **Маттиас Варниг**, которого западные СМИ называют старым другом Владимира Путина, входит в советы директоров «Роснефти», Rusal, банка «Россия», наблюдательный совет банка ВТБ, возглавляет совет директоров «Транснефти», является управляющим директором оператора газопровода «Северный поток» (Nord Stream).

Гонки со звездами

Чемпионат мира WTCC 2015 года насчитывает 12 этапов и 24 гонки, в нем выступают суперзвезды автоспорта, включая девятикратного чемпиона мира по ралли Себастьяна Леба, экс-гонщиков «Формулы-1» Тьяго Монтейро и Габриэле Тарквини, обладателей чемпионских титулов WTCC Роба Хаффа и Ивана Мюллера, героя ралли-рейдов Дакара Тома Коронеля, опытных пилотов Рикарда Рюделя и Джеймса Томпсона, а также действующего чемпиона Хосе-Марию Лопеса. В 2014-м за их выступлениями следили 649,7 млн человек в 188 странах по 148 телевизионным каналам.

ского напитка, сумма его контракта — \$110 млн. Сумму контракта с «Дикси» стороны не раскрыли. По данным Black Book, в прошлом сезоне сумма самого скромного спонсорского контракта команды составляла \$0,1 млн.

Ранее в «Формуле-1» был только один российский спонсор — производитель программного обеспечения «Лаборатория Касперского», с 2010 года сотрудничающая со Scuderia Ferrari. Денежная часть ее контракта — \$2 млн, по данным The Formula One Black Book.

Конкурент «Роснефти» «Газпром нефть» также является спонсором автогонок в рамках рекламной кампании собственных масел G-Drive. Помимо рекламной кампании они содержат собственную гоночную команду в чемпионате мира по гонкам на выносливость (FIA World Endurance Championship) в классе LMP2. Расходы на эти цели компания не раскрывает. ▣

Недвижимость В апреле зафиксированы рекордные продажи жилья премиум-класса в Москве

Покупай элитное

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

В апреле на рынке столичной элитной недвижимости было продано 165 квартир и апартаментов — на 66% больше, чем за весь первый квартал, утверждают аналитики Knight Frank. Это исторический рекорд, а похожие результаты были только перед кризисом 2008 года.

Апартаменты поставили рекорд

Укрепление рубля вернуло уверенность покупателям премиальной недвижимости Москвы. Правда, основной спрос — около 83% от общего объема — сконцентрировался в сегменте жилья стоимостью до \$2 млн, утверждает в свежем отчете консалтинговой компании Knight Frank. Около половины из 165 сделок, закрытых в апреле, были дешевле \$1 млн. Всего же на рынке элитных новостроек Москвы в апреле было представлено 1570 квартир и апартаментов, подсчитала компания.

Такое число сделок за месяц стало историческим рекордом, уверена директор по работе с ключевыми клиентами департамента элитной жилой недвижимости Knight Frank Ольга Богородицкая. Прошлый был установлен в предкризисном апреле 2008 года, когда в Москве было продано 159 квартир в элитных новостройках, говорит она. Для сравнения: в апреле 2014 года, по данным компании, было продано только 19 премиальных квартир и апартаментов в новостройках, а за весь первый квартал этого года было заключено 99 сделок.

Почему покупают

Всплеск активности «связан с укреплением рубля и желанием инвесторов перейти из валюты в квадратные метры, пользуясь привлекательными ценами», объясняет Богородицкая.

Ажиотажный спрос на элитную недвижимость, начавшийся в апреле, обусловлен несколькими факторами, считает президент инвестиционной группы Sesegar Ирина Жарова-Райт. Во-первых, весной топ-менеджерам крупных компаний были выплачены бонусы, многим — в долларах или по курсу, привязанному к валюте, отмечает она. «Неудивительно, что люди поспешили вложить их в жилье класса бизнес+ и выше, где цены сейчас зафиксированы, а через несколько лет гарантированно вырастут», — рассуждает эксперт.

Во-вторых, многие покупатели спешно принимают решения о покупке недвижимости в связи с окончанием в 2016 году действия льготы по налогу на продажу недвижимости. «Те, кто купит недвижимость в 2015 году, при ее продаже через три года смогут претендовать на льготу по уплате налога на прибыль, — напоминает Жарова-Райт. — В 2016 году этого уже не будет».

Наконец, на рынке был один серьезный покупатель — чуть больше 10% от всего объема продаж в апреле пришлось на сделку с японской корпорацией «Юника», купившей у «Галс-Девелопмент» 19 апартаментов в комплексе «Театральный дом».

Спрос сохранится

По оценке Kalinka Group, продажи на первичном рынке премиальной жилой недвижимости были скромнее — чуть больше 50 квартир и апартаментов, что примерно соответствует уровню марта 2015 года, но на 49% превышает прошлогодний результат. Разница с данными Knight Frank объясняется критериями, по которым компании относят жилье к элитному классу. Методологию они не раскрывают. Knight Frank лишь уточнила, что при определении элитности компания руководствуется не только ценой недвижимости. В частности, в этом году доля элитных объектов дешевле \$1 млн в расчетах компании существенно увеличилась в связи с падением курса рубля.

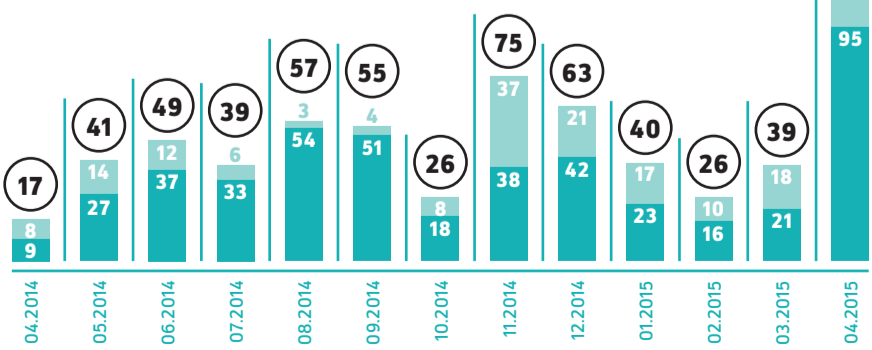
Рост спроса на свои квартиры подтверждают и сами девелоперы. Например, продажи в ЖК «Розмарин» (крупный ЖК сегмента бизнес+ на юго-западе Москвы) в апреле 2015 года выросли сразу на 70% по сравнению с аналогичным периодом 2014 года, говорит вице-президент ГК «Ташир» Виталий Ефимкин. Представитель «Интеко» говорит, что спрос на элитные проекты компании по отношению к апрелю 2014 года увеличился на 44%. Если в этом году в среднем ежемесячно заключалось 13–14 сделок в элитном сегменте, то в прошлом — только восемь-девять, уточнил он.

В ближайшей перспективе спрос в этом сегменте сохранится, считают эксперты Knight Frank. Они ждут, что продажи инвестиционно привлекательных объектов будут активными даже в традиционное летнее затишье. ▣

Как продается элитное жилье в московских новостройках, шт.

■ Квартиры
■ Апартаменты

165
Всего



Источник: Knight Frank Research

Банки Братья Ананьевы раскрыли покупателя 10% своего банка

«Благосостояние» поддержало Промсвязьбанк

ЕЛЕНА ТОФАНЮК,
АЛЬБЕРТ КОШКАРОВ

Банк братьев Ананьевых открыл тайну, кто стал покупателем 10% его акций. Им оказался пенсионный фонд «Благосостояние ОПС», купивший акции на Московской бирже за 6,9 млрд руб., говорится в совместном сообщении компаний.

Высшая лига

Покупателем 10% акций Промсвязьбанка оказался пенсионный фонд «Благосостояние ОПС», купивший акции на Московской бирже за 6,9 млрд руб., говорится в совместном сообщении компаний. Таким образом, банк, получивший по итогам года прибыль в 2,3 млрд руб., оценен в один капитал. По МСФО капитал банка на 1 января составляет 69 млрд руб.

Гендиректор НПФ «Благосостояние ОПС» Николай Сидоров сказал РБК, что в акции банка фонд вложил менее 5% своих активов. По его словам, условия сделки не предусматривают дополнительного финансирования бизнеса банка за счет средств фонда. «Но мы не исключаем такую возможность», — сказал Сидоров.

Гендиректор НПФ «Благосостояние ОПС» Николай Сидоров сказал РБК, что в акции банка фонд вложил менее 5% своих активов

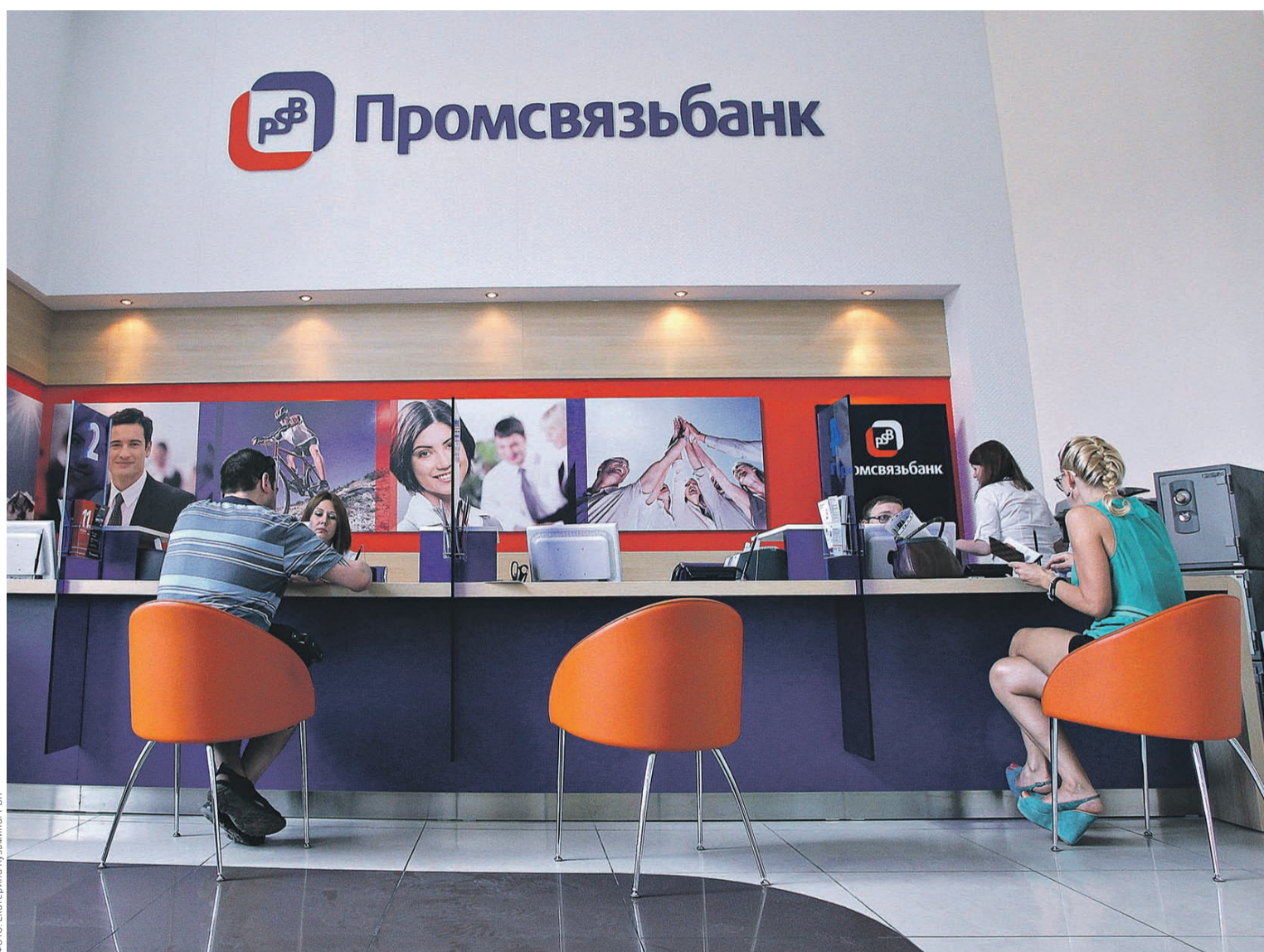


ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК

Ранее «Коммерсантъ» писал, что 29 апреля на бирже состоялись сделки с акциями банка на 6,9 млрд руб., тогда собеседники издания предположили, что покупателем мог стать один из негосударственных пенсионных фондов.

Буквально за два дня до этого Московская биржа перевела акции банка в высший котировальный список, несмотря на то что его бумаги не удовлетворяют требованию по объему акций в свободном обращении. Для того чтобы попасть в этот список, у эмитента должно быть хотя бы 10% акций в свободном обращении, их рыночная стоимость не должна быть меньше 3 млрд руб. Это решение биржи дало возможность пенсионным фондам покупать бумаги банка.

«Эмитент воспользовался пунктом 2.11 (приложение 2) правил листинга и взял на себя обязательство, что в будущем требования в части free-float будут выполнены, о чем в письменном виде уведомил биржу», — сообщила РБК пресс-служба Московской биржи.

Однако остальные инвесторы остались равнодушны к инструменту. В четверг, 14 мая, на бирже не было ни одной сделки с бумагами, как не было их и весь май.

Продажа 10% не решает проблемы достаточности капитала Промсвязьбанка

Проблема увеличения капитала

В июле прошлого года рейтинговое агентство S&P предупреждало, что его не устраивает форма поддержки капитала банка через выпуск субординированных облигаций и, если бы Промсвязьбанк провел доэмиссию, S&P было бы меньше обеспокоено достаточностью капитала.

Начальник аналитического управления НРА Карина Артемьева говорит, что не удивлена сделкой Промсвязьбанка с НПФ «Благосостояние ОПС». «Банку давно требовался стратегический инвестор для пополнения капитала. Как писали СМИ, вопрос капитализации перед акционерами банка поднимал и регулятор», — напоминает она. По словам Артемьевой, после сделки стратегия Промсвязьбанка вряд ли изменится, поскольку 90% бизнеса по-прежнему контролируют братья Ананьевы. «Не исключено, что его акционеры договорились с НПФ о финансовой поддержке, а акции могли выступать залогом в этой сделке», — говорит аналитик.

Предправления Промсвязьбанка Артем Констандян говорит, что в сделке с НПФ «Благосостояние» нет дополнительных условий. «Мы хорошо зна-

комы с акционерами фонда, но он не размещал у нас депозитов. Никаких дополнительных инвестиций соглашением не предусмотрено», — отметил он. По словам Констандяна, по сделке также не предусмотрен обратный выкуп акций.

Констандян ожидает от сделки «репутационного эффекта» и отмечает, что на капитал банка она влияния не окажет. «Акционеры банка планируют сделать дополнительные вливания в капитал», — добавил Констандян.

«У Промсвязьбанка исторически был низкий уровень достаточности капитала, и сейчас, в условиях кризиса, увеличение капитала стало критичным», — говорит аналитик агентства Moody's Лев Дорф. Продажа 10% внешнему инвестору — это только часть программы увеличения капитала на 2015 год. По его словам, банк может воспользоваться программой господдержки через ОФЗ, но для этого ему необходимо самостоятельно пополнить капитал первого уровня. «Участие нового инвестора позволит отчасти решить эту проблему, но я бы не стал ждать роста показателей достаточности капитала Промсвязьбанка», — говорит аналитик.

По прогнозам агентства Moody's, качество активов банков будет ухудшаться в 2015 году, а убытки будут расти. «Это относится и к Промсвязьбанку, поэтому, скорее всего, дополнительный капитал, привлеченный банком, будет потрачен на резервы», — говорит Дорф. По его словам, ситуация осложняется еще и значительной долей кредитов в валюте (по оценкам агентства, на конец 2014 года их доля в портфеле Промсвязьбанка составляла 40%).

Основными акционерами Промсвязьбанка являются братья Алексей и Дмитрий Ананьевы, которым через компанию Promsvyaz Capital (Нидерланды) до сделки принадлежало 88,25% его акций. Еще 11,75% акций кредитной организации владеет Европейский банк реконструкции и развития (ЕБРР).

НПФ «Благосостояние ОПС» является одним из крупнейших фондов, управляющих средствами пенсионных накоплений. По итогам 2014 года активы НПФ составляли 114,9 млрд руб., число клиентов превышало 1,78 млн человек. Фонд входит в холдинг O1 Group, основным бенефициаром которого является Борис Минц. ▣

Долги На акции «Связного» появился еще один претендент

«Глобэкс» требует расплаты

ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

«Глобэкс» может консолидировать 13,78% акций Svyaznoy N.V. — голландского офшора, которому принадлежит сеть салонов «Связной». Это произойдет, если акционер «Связного» Олег Малис не расплатится по кредиту более чем в €50 млн.

Сейчас банку «Глобэкс» принадлежит 5% Svyaznoy N.V., также у банка находится в залоге пакет акций голландского офшора (5%) и право требовать от заемщика довести залог в 3,78% Svyaznoy N.V. в случае снижения стоимости компании. Банк выдавал кредиты Trellas — кипрскому офшору, через который Максим Ноготков владел всеми своими активами.

Всего Trellas должен «Глобэксу» €56 млн, сказал РБК источник в банке. По его словам, Trellas перестал обслуживать свой долг, банк подал в суд на взыскание 5% и ожидает решения суда в ближайшее время, после этого он сможет начать взыскание еще 3,78% акций. Таким образом, с учетом уже имеющегося пакета акций «Глобэкс» станет владельцем 13,78%.

Банк оценивает этот пакет акций в €34 млн. Кроме акций в банке заложены другие активы Trellas. Сейчас «Глобэкс» ведет переговоры с новым акционером Trellas Олегом Малисом.

Малис подтвердил РБК факт переговоров с «Глобэксом» об урегулировании задолженности, уточнив, что тело

долга составляет €54 млн. «Мы надеемся договориться с банком о максимально комфортном варианте выхода из ситуации», — сказал он.

В ноябре прошлого года Trellas не вернула ОНЭКСИМу бридж-кредит в \$120 млн и набежавшие по нему проценты. Контрольный пакет акций Trellas, который был залогом по кредиту, должен был перейти ОНЭКСИМу, однако сделка не состоялась. ОНЭКСИМ переуступил права требования группе Solvers предпринимателя Олега Малиса.

Trellas владеет компаниями, акции которых заложены банкам-кредиторам — Сбербанку, Промсвязьбанку, «Глобэксу». После дефолта Trellas у всех кредиторов возникло право забрать свои залого. Один из кредиторов — НПФ «Благосостояние» — таким

«Глобэкс» подал в суд на взыскание 5% и ожидает решения суда в ближайшее время, после этого он сможет начать взыскание еще 3,78% акций

правом уже воспользовался, забрав 15% Svyaznoy N.V. Свои требования предъявил Промсвязьбанк, у которого в залоге находится 51% Svyaznoy N.V. Сумма долга Trellas и Enter перед Промсвязьбанком превышает 6 млрд руб. Как сказал РБК первый зампред правления Промсвязьбанка Владимир Яшин, долг еще не уплачен, стороны находятся в процессе переговоров. ▣



Платежные системы Банк «Открытие» стал владельцем 9,3% QIWI

Contact замкнулся

СИРАНУШ ШАРОЯН

Крупнейший российский оператор мобильных платежей QIWI выкупает у «Открытия» 100% платежной системы Contact и НКО «Рапида». По итогам сделки «Открытие» станет владельцем 9,3% акций QIWI и заработает \$70 млн.

QIWI выкупает у «Открытия» 100% платежной системы Contact и НКО «Рапида», говорится в сообщении компании. Сделка безденежная, QIWI оплатит покупку собственными акциями, для чего выпустит 5 593 041 акцию класса В. По итогам сделки «Открытие» станет владельцем 9,3% акций QIWI. Такой пакет на бирже стоит примерно \$170 млн.

Входящий в тройку крупнейших игроков на рынке денежных переводов Contact достался «Открытию» в мае 2014 года, когда контролировавший его

Русславбанк столкнулся с оттоком ликвидности на фоне обысков: банки-партнеры потребовали от него досрочно вернуть гарантийные депозиты в системе, и Русславбанк был вынужден искать средства, в том числе за счет продажи платежной системы вместе с небанковской кредитной организацией «Рапида», владеющей 100% Contact. В апреле этого года «Открытие» консолидировало у себя 100% «Рапиды». Два источника, знакомые с ходом сделки, рассказали РБК, что «Открытие» заплатило за Contact и «Рапиду» около \$100 млн.

Таким образом, на продаже компаний банк заработает примерно \$70 млн.

QIWI рассчитывает, что приобретение «Рапиды» и Contact способствует увеличению выручки компании в 2015 году на 15%, прибыли — на 20%, отмечается в сообщении компании.

«Сделка носит стратегический характер. Возможности органического роста в России по-прежнему велики, но чтобы обеспечить долгосрочный рост, нужно думать о более активном проникновении в ближайшие сегменты», — объясняет председатель совета директоров QIWI Борис Ким. «При этом мы хотели бы оставаться в платежах и не переключаться на классическую банковскую модель, и покупка одного из лидеров рынка денежных переводов — естественный способ расширения присутствия на рынке финансовых услуг», — добавляет он.

Ким отмечает, что рассматривались различные варианты структурирования сделки, но стороны решили остановиться на безденежном варианте с допэмиссией, который позволил QIWI привлечь крупную банковскую группу в качестве акционеров, а «Открытие» — получить интересный актив. ▣

Поправка

В №80 от 14 мая в статье «Храм парламентаризма» (стр. 1, 17) была допущена неточность. Должность Владимира Ресина следует читать как «депутат и глава комиссии Госдумы по строительству зданий и сооружений, предназначенных для размещения парламентского центра». Также должность Елена Паниной следует читать как «заместитель председателя думской комиссии по строительству парламентского центра». Редакция приносит извинения.

LF

ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЮРИДИЧЕСКИЙ
ФОРУМ

27–30 мая
2015

Международное
право Верховенство
закона

Частное право

Корпоративная
практика
Международная
торговля
Защита конкуренции

Судебная
и арбитражная
практика

Smart-общество

Культурное наследие
Общественные
интересы
Экология

Инвестиции
Финансы

16+



www.spblegalforum.ru



Как итальянец Франческо Кальтаджироне сделал семейное дело мировым концерном

\$2 млрд на итальянских стр

ГЕОРГИЙ МАКАРЕНКО

Бизнесмен Франческо Кальтаджироне взял за «стартовый капитал» строительную компанию отца и развил ее до диверсифицированного концерна, владеющего заводами по всему миру и крупнейшими газетами Италии.

В ежегодном списке миллиардеров по версии Forbes за март 2015 года Франческо Кальтаджироне стоит на 894-м месте в мире, обладая состоянием \$2,1 млрд. Среди 39 итальянцев в списке он занимает 19-ю строчку. Правда, если брать счетчик Forbes в реальном времени, к середине мая стоимость его активов сократилась до \$2 млрд. Размер состояния Кальтаджироне зависит от рыночной капитализации его активов: головного холдинга Caltagirone Group и нескольких компаний, доля в которых принадлежит как самому бизнесмену, так и этой корпорации.

Еще более запутанной, чем структура активов бизнесмена, является его биография. За свою скрытность в бизнесе и нежелание давать интервью он получил от итальянских журналистов прозвище Молчун Франко. Самое раннее упоминание о нем в рейтинге Forbes приходится на март 2002 года, когда он оказался среди выбывших из списка — за год с весны 2001 года стоимость его активов уменьшилась с \$1,1 млрд до \$950 млн. В 2006 году издание отметило, что у Кальтаджироне нет детей, хотя в действительности у него были два взрослых сына и дочь.

Известно, что Франческо Гаэтано Кальтаджироне родился в Риме в марте 1943 года, в разгар Второй мировой войны. Он происходит из известной сицилийской семьи строителей — дед Франческо в конце XIX века руководил строительством многих домов в Палермо, столице острова. Вероятно, род бизнесмена происходит из другого сицилийского города, который тоже называется Кальтаджироне. О такого рода связи между семьей бизнесмена и городком еще в 1996 году писала итальянская Corriere della Sera.

Антикоррупционная кампания «Чистые руки» затронула и империю Кальтаджироне: в ноябре 1993 года он был арестован как возможный соучастник «распилов» при строительстве римской подземки

По данным Forbes, семейство Кальтаджироне в 1900-х годах перебралось в Рим, где продолжило развивать предприятие. В конце 1940-х годов отец Франческо умер, вместе с ним прервалась и строительная традиция в семье. Лишь в 1960-е годы, обучаясь инженерному делу в одном из университетов Рима, Франческо решил возобновить дело предков. Со своими младшими братьями Эдуардо и Леонардо и с кузеном Гаэтано (который к тому времени уже закончил обучение на архитектора в Венеции) они объединили капиталы и воссоздали строительную компанию отца. Впоследствии она стала основой Caltagirone Group.

Владелец газет и заводов

В середине 1970-х четверо владельцев концерна изменили баланс активов между собой. Франческо выкупил часть акций у двоюродного брата Гаэтано и стал крупнейшим пайщиком предприятия. Впоследствии младший из трех родных братьев Леонардо вышел из бизнеса и организовал собствен-



Компания Франческо Кальтаджироне контролирует датского производителя цемента Aalborg Portland, а также заводы в Турции, Египте, КНР и США

ное строительное бюро Leonardo Caltagirone Group. «Было стремление в архитектуре к двум различным стилям, двум идеям — страсть к античному Риму у старшего брата и любовь к классической Греции у младшего», — объяснила уход Леонардо журналист L'Espresso Сабина Минарди.

Разделение доли младшего брата привело к тому, что в руках Франческо оказался контрольный пакет Caltagirone Group. По данным самой компании на конец 2014 года, ему принадлежит 54,3% корпорации, еще 33,3% находятся во владении среднего брата Эдуардо. Остальные бумаги принадлежат миноритариям или же обращаются на Миланской бирже. Кузен Гаэтано до сих пор работает в концерне на должности вице-президента.

В 1984 году Caltagirone Group делает свое первое крупное приобретение — группу компаний Vianini, чья история началась с нескольких заводов, построенных в 1890 году. Уже в 1986 году Кальтаджироне проводит IPO двух крупнейших предприятий этой группы: Vianini Lavori (занимается инфраструк-

турными проектами, в частности постройкой железных дорог и автострад) и Vianini Industria (производит трубы, арматуру, шпалы, цементные изделия).

Таким образом, Кальтаджироне сосредоточил в своих руках все необходимые для полного строительного цикла мощности, кроме одной — собственного производства цемента. В феврале 1992 года, когда началась ускоренная приватизация активов Института промышленной реконструкции (IRI), одной из крупнейших госкорпораций Италии, Кальтаджироне приобрел у IRI контрольный пакет в 52% цементного концерна Cementir за 480,2 млрд лир (в ценах 1992 года это около \$390 млн). Впоследствии компания создала множество филиалов по всему миру, в итоге к концу 2014 года лишь 11% выручки Cementir генерируется на заводах собственно в Италии.

Проводимая итальянской полицией антикоррупционная кампания «Чистые руки» затронула и империю Кальтаджироне: в ноябре 1993 года он был арестован как возможный соучастник «распилов» при строитель-

стве римской подземки, предстал перед судом, но был оправдан. Как отмечал журнал Rapoгага, уголовное дело сильно повлияло на бизнесмена, именно тогда он стал скрытным, опасаясь, что в один момент дело его жизни может быть разрушено.

Второе дело

И все же, несмотря на замкнутость и осторожность, в 2011 году Франческо Кальтаджироне вновь предстал перед судом. На этот раз уголовное дело было связано не с основной сферой его деятельности, а с крупным банковским скандалом, известным как «Банкополи».

Летом 2004 года голландский банк ABN AMRO решил увеличить свою долю в итальянском банке Antonveneta до 20%, чтобы стать его крупнейшим акционером. В ответ на это другой итальянский банк BPI добился разрешения Банка Италии на увеличение своей доли до 15%, чтобы помешать голландцам. Тесные дружеские отношения между директором BPI и многолетним гла-

ойках

вой итальянского регулятора Антонио Фацио позволили прокурорам предположить, что ВРІ получил несправедливое преимущество.

Расследование вскрыло большой масштаб инсайдерской торговли и прочих незаконных действий топ-менеджеров крупнейших итальянских банков. В декабре 2005 года Фацио ушел в отставку, и на него было заведено уголовное дело. Параллельно развивался схожий скандал вокруг увеличения доли испанского консорциума BBVA в итальянском банке BNL, чему противился регулятор.

Кальтаджироне оказался причастен к обоим скандалам. Во-первых, когда ABN AMRO все же выкупил контрольный пакет Antonveneta, часть голландского банка, в которую входил Antonveneta, приобрел испанский Santander, который уже в 2007 году продал Antonveneta итальянскому Monte dei Paschi di Siena, старейшему банку в мире. На тот момент Кальтаджироне был его акционером и вице-президентом. В банке же BNL в 2005 году бизнесмен был крупнейшим частным акционером, обладая 5% бумаг. Кальтаджироне обвинили в том, что он был сообщником экс-главы регулятора Фацио, и осенью 2011 года суд Милана приговорил его к 3,5 года тюрьмы. Полгода спустя апелляционный суд оправдал всех фигурантов скандала, но Верховный суд Италии это решение отменил. Позднее осужденные финансисты вновь подавали апелляцию и выигрывали в суде, наконец, в мае 2015 года Верховный суд все же оправдал Кальтаджироне и его коллегу «за отсутствием состава преступления».

Сицилийские традиции

На сегодняшний день Франческо Кальтаджироне возглавляет диверсифицированную группу из пяти публичных компаний, которые оперируют во всех уголках мира. Через долю в Cementir он контролирует единственного в Дании производителя цемента Aalborg Portland и ее российское подразделение «Олборг Уайт», а также заводы в Турции, Египте,

КНР и США. Примером того, как структуры бизнесмена владеют различными активами, является полугосударственная компания Grandi Stazioni, оперирующая крупнейшими вокзалами Италии. 40% в Grandi Stazioni принадлежит консорциуму Eurostazioni, 33% которого находятся во владении Vianini Lavori.

Суммарная рыночная капитализация пяти холдингов Кальтаджироне на Миланской бирже на 14 мая составляет €1,6 млрд. Выручка же головной компании Caltagirone Group за 2014 год составила €1,34 млрд (-3% к предыдущему году), а чистая прибыль — €65 млн против небольшого убытка годом ранее.

Кроме того, бизнесмен тесно связан с иными компаниями, не входящими в его холдинги (например, активное участие в банковской деятельности едва не стоило ему свободы). Он входит в правление и владеет 15% акций компании Асеа, занимающейся коммунальным хозяйством. Кальтаджироне также является вице-президентом, членом совета директоров и владельцем 2% бумаг страхового гиганта Generali. Кавалер ордена «За заслуги в труде», в 2013 году он, несмотря на уголовное преследование, вошел в руководство Конфиндустрии — итальянского союза промышленников.

Однако главным для Кальтаджироне остается его семья. Его фирма — даже если она превратилась из строительной конторы в миллиардную корпорацию — это семейный бизнес. Во всех основных подразделениях Caltagirone Group вице-президентом является кузен бизнесмена, а в совет директоров входят его трое детей, наследники империи.

Единственная дочь Адзурра позволила миллиардеру сблизиться с политической элитой страны: в 2007 году она вышла замуж за Пьера Фердинандо Казини, экс-спикера палаты депутатов и президента Центристского интернационала христианско-демократических партий. Год спустя у пары родился сын, которого в честь деда назвали Франческо. ▣

Бизнес Франческо Кальтаджироне в цифрах

В \$2 млрд

оценивает Forbes состояние бизнесмена на 14 мая 2015 года

22,5%

рынка печатных СМИ Италии занимают издания Caltagirone Editore

€268 млн

составляет рыночная капитализация головной фирмы Caltagirone Group в Милане

Лишь 11%

выручки от цементного бизнеса группы приходит из Италии

€1,34 млрд

равнялась ее выручка за 2014 год

В 107 фирмах

есть доли у головной компании, которыми она владеет прямо или через своих «дочек»

Источники: Audipress, Forbes, Yahoo.Finance, данные компаний

Реклама 6+

18–20 ИЮНЯ



ПМЭФ 2015

ПЕТЕРБУРГСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОНОМИЧЕСКИЙ
ФОРУМ



www.forumspb.com

Как Кальтаджироне стал медиамагнатом

«Действительно, Кальтаджироне имеет все черты нового Гражданина Кейна, — пишет Рапогата. — Как и герой Орсона Уэллса, он медиамагнат, поклонник искусства, но также человек одинокий и одержимый».

1996 год

Летом Caltagirone Group за 356 млрд лир приобрела римскую газету Il Messaggero, одну из крупнейших в столичном регионе (тираж одного выпуска на 2014 год составляет 180 тыс. экземпляров). Годом позже Кальтаджироне выкупил у частных инвесторов ведущую газету Неаполя Il Mattino.

1999 год

Имеющиеся медиаактивы были объединены в холдинг Caltagirone Editore,

который спустя полгода вышел на Миланскую биржу.

2001 год

Появился первый собственный продукт молодого холдинга: общенациональная газета Leggo, первое в Италии бесплатно распространяемое периодическое издание. В первые месяцы тираж Leggo равнялся 715 тыс. экземпляров, сейчас составляет уже около 1 млн копий.

К 2004 году

Caltagirone Editore сделала несколько приобретений, в число которых вошло местное издание Анканы Corriere Adriatico.

2006 год

Компания купила ведущее издание Венеции и северо-востока Италии Il Gazzettino.

С 2014 года

холдинг состоит из пяти региональных газет, одной общенациональной и одного рекламного агентства Piemme. Кроме того, через долю в Il Gazzettino Кальтаджироне контролирует венецианский телеканал Telefriuli, два издательских дома и типографию. В самом Caltagirone Editore 60,8% акций принадлежит Франческо Кальтаджироне, 2,4% — его кузену Газтано, 2,2% — коллективу редакции, остальные 34,6% находятся в свободном обращении. Рыночная капитализация холдинга на бирже Милана на 14 мая составляет €105 млн. По итогам 2014 года выручка компании снизилась на 6%, до €170,1 млн, зато чистый убыток сократился в два раза, до €37,3 млн.

Генеральный партнер



СБЕРБАНК

Генеральный партнер



РОСНЕФТЬ

Генеральный партнер



ВНЕШЭКОНОМБАНК

Стратегический партнер



ГАЗПРОМ

Официальный партнер



РОССЕТИ

Официальный партнер



Mercedes-Benz



ГАЗПРОМБАНК



ВТБ Капитал



ЛУКОЙЛ



РОСГЕОЛОГИЯ



РВД



EY



РОССЕЛХОЗБАНК



ЯНДЕКС



СТР

Стройтрансгаз



РОСНАНО



РУСАЛ



РССБ

ОАО «Сбербанк России»
Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»

«Газпромбанк» (Акционерное общество)

ЗАО «ВТБ Капитал»

ОАО «Российский Сельскохозяйственный банк»

Что делать с рублями после решения ЦБ о скупке валюты

Опять доллар

АНАСТАСИЯ СТОГНЕЙ

ЦБ объявил, что с 13 мая выходит на валютный рынок и будет покупать валюту для пополнения резервов. Стоит ли покупать доллары вслед за ЦБ?

Сегодня ЦБ заявил, что с 13 мая выходит на валютный рынок и будет покупать валюту для пополнения резервов. «Решение принято с учетом нормализации ситуации на внутреннем валютном рынке и не направлено на поддержание определенного уровня курса», — сообщает пресс-служба Центробанка. Ежедневно Банк России будет покупать \$100–200 млн, а чтобы снизить влияние на курс, делать это он будет равномерно в течение дня.

Аналитики полагают, что доллар будет расти — ЦБ дает сигнал рынку, что его не устраивает излишнее укрепление рубля

После выхода сообщения в 10:08 мск курс доллара в течение следующих 20 минут вырос с 49,97 руб. до 50,25 руб. Подросли и официальные курсы. Официальный курс доллара вырос на 54 коп. и вновь превысил отметку 50 руб., составив 50,08 руб./долл., хотя накануне он упал до уровня ноября прошлого года. Официальный курс евро вырос на 1,42 руб., до 57,1 руб./евро.

В 2014 году объем золотовалютных резервов сократился на 24%, с \$509,6 млрд до \$385,5 млрд. На начало мая он снизился до \$358,5 млрд.

Решение ЦБ может повлечь за собой ослабление рубля, который с начала года укрепился на 26,6%, уверены опрошенные РБК Quote финансисты.

С конца января курс рубля к доллару значительно укрепился



Руководитель операций на валютном и денежном рынке Металлинвестбанка Сергей Романчук говорит, что валютные интервенции ЦБ — достаточно редкое событие на рынке, и хотя на первый взгляд суммы покупки \$100–200 млн кажутся небольшими, но в месяц ЦБ может купить до \$4,5 млрд, а это уже означает существенное влияние на курс.

С ним согласен профессор финансов РЭШ Олег Шибанов: из-за расплывчатой формулировки в пресс-релизе ЦБ (нет точного указания, как долго продлятся интервенции) у участников рынка может создаться ощущение, что это новая политика, и они вслед за регулятором начнут скупать валюту.

Стоит ли это делать? Опрошенные РБК Quote аналитики полагают, что доллар будет расти — ЦБ дает сигнал рынку, что его не устраивает излишнее укрепление рубля. Опасения власти относительно чрезмерно укрепляющегося рубля получили материальное выражение, отмечает Романчук. ▣

Стоит ли покупать доллары вслед за ЦБ?



Олег Кузьмин,
главный экономист по России и СНГ «Ренессанс Капитала»

«Рубль был переоценен на 7–10% со второй половины апреля, и сейчас он возвращается к нормальному уровню. Объемы скупаемой ЦБ валюты довольно маленькие, это в большей степени сигнал, что регулятора не устраивает переоцененный рубль. Наш прогноз до конца года — 57 руб./долл. Но пытаться заработать на динамике курса физлицу, я думаю, не стоит. Как показывает практика, в периоды наибольшей паники население чаще проигрывает, а не выигрывает из-за колебаний курса. Сейчас разумно создать диверсифицированный портфель, причем большую часть сбережений держать в рублях».



Сергей Романчук,
руководитель операций на валютном и денежном рынках АКБ «Металлинвестбанк»

«Мы возвращаемся в ситуацию управляемого плавания, которую наблюдали все последние годы, за исключением последней осени и зимы. Я думаю, что доллар будет постепенно подрастать и, если в дело не вступят внешнеполитические факторы, будет стоить 55–60 руб. При этом нет гарантии, что переводить деньги в доллары и открывать валютный вклад сейчас — хорошая идея. Банки стабильно предлагают высокие ставки по рублевым депозитам, и маловероятно, что доллар вырастет настолько, чтобы покрыть разницу ставок по валютным и рублевым вкладам».



Олег Шибанов,
профессор финансов Российской экономической школы

«Я думаю, что тенденция к ослаблению рубля сохранится, поскольку ЦБ намерен покупать по \$100–200 млн ежедневно — пока не сочтет курс сбалансированным либо не увидит, что эти действия влияют на уровень инфляции. При этом я считаю, что диапазон от 50 до 60 руб. за доллар максимально отражает реальную ситуацию. Нет оснований полагать, что в течение следующего квартала он выйдет за эти границы. Совет в такой ситуации может быть самым стандартным: разложите свои деньги по трем валютам, это достаточная защита от внешних рисков вроде тех, что мы наблюдаем сейчас».



Владимир Осаковский,
главный экономист по России и СНГ Bank of America Merrill Lynch

«Покупка валюты, безусловно, стала одним из триггеров для ослабления рубля, но это решение все же следует воспринимать как знак того, что ЦБ не хочет видеть курс ниже 50 руб./долл., несмотря на то что у рубля есть фундаментальные основания для укрепления. Наш прогноз на конец года — 55 руб./долл. Покупать валюту сейчас поздно, поскольку сложно оценить возможные риски, да и однозначных поводов для обвального ослабления рубля нет. Так что лучше оставаться в той валюте, в которой вы уже находитесь, и стараться структурировать свои сбережения так, чтобы большая их доля была в той валюте, на которую приходится основная часть ваших трат».



Владимир Тихомиров,
главный экономист БКС

«Не думаю, что интервенции ЦБ сыграют значительную роль в ослаблении рубля, поскольку их объемы относительно невелики. Я думаю, сильных колебаний в ближайшее время не будет, если цена на нефть сохранится на нынешнем уровне. Скорее всего, цены на нефть не поднимутся выше \$60–65 за баррель: спрос на нее не растет, а избыток предложения сохраняется. Однозначно сказать, прошел ли доллар дно по отношению к рублю, нельзя: рынок очень чувствителен ко множеству внешних факторов, например к недавнему ослаблению доллара привело то, что макростатистика в США оказалась хуже ожидаемой. Такие колебания прогнозировать сложно».