

РБК

ЕЖЕДНЕВНАЯ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА



ВИНСЕНТ ВИОЛА

Как сделать состояние на высокочастотном трейдинге
Миллиард в кармане, с. 18

ФОТО: AP

ПОЛИТИКА | ЭКОНОМИКА | ЛЮДИ | БИЗНЕС | ДЕНЬГИ

17 апреля 2015 Пятница No 68 (2085) WWW.RBC.RU

КУРСЫ ВАЛЮТ
(ЦБ, 17.04.2015)



\$1=

₽49,67



€1=

₽52,90



ЦЕНА НЕФТИ URALS (THOMSON REUTERS, 16.04.2015, 19.00 МСК) \$59,86 ЗА БАРРЕЛЬ



ИНДЕКС РТС (МОСКОВСКАЯ БИРЖА, 16.04.2015) 1 061,6 ПУНКТА



МЕЖДУНАРОДНЫЕ РЕЗЕРВЫ РОССИИ (ЦБ, 10.04.2015) \$354,1 МЛРД

Декларации Госслужащие и депутаты не отказываются от зарубежной недвижимости

Чужой земли не отдадим



ФОТО: Сергей Киселев/Коммерсантъ

Двукратный олимпийский чемпион и сенатор от Приморья Вячеслав Фетисов оказался лидером среди всех депутатов и высших чиновников по площади не только недвижимости, но и земли за границей

**ЕЛЕНА МЯЗИНА,
ЛОЛА ТАГАЕВА**

Конфликт с Западом не сказался на любви российских чиновников и депутатов к зарубежной недвижимости, показали опубликованные госслужащими декларации о доходах.

Ни введенные против России санкции, ни напряженные отношения с Западом, ни экономический кризис не заставили российских чиновников и парламентариев отказаться от своих домов, квартир и земельных участков за границей. Как следует из опубликованных на этой неделе деклараций сотрудников администрации президента, правительства Москвы, членов кабинета министров, депутатов Госдумы и сенаторов, продали свою недвижимость и землю всего четверо, столько же, наоборот, купили заграничные квартиры и дома, остальные остались при своих прежних активах.

Недвижимые депутаты

Всего свою заграничную недвижимость и землю в декларациях указали 47 высокопоставленных чиновников и парламентариев. Больше всего любителей зарубежного в Госдуме — 25 депутатов или членов их семей декларируют нероссийские недвижимые активы (см. таблицу). За ними следуют сенаторы (16) и министры (пять). Из столичного правительства в их компании только один чиновник — вице-мэр Москвы по вопросам транспорта и развития дорожно-транспортной инфраструктуры Максим Ликсутов, который вместе с бывшей супругой владеет домом площадью 353 кв. м на 22 сотках земли в Италии. Крупнейшим владельцем как недвижимости, так и земли за рубежом, стал сенатор от Приморского края, бывший хоккеист Вячеслав Фетисов. В США у него есть квартира площадью 220 кв.м, дом площадью 1200 кв.м и участок площадью 20 тыс. кв.м.

А вот в администрации президента ни одного чиновника

с заграничной недвижимостью или землей не осталось. В прошлом году единственным кремлевским владельцем квартиры в Великобритании площадью 250 кв. м и жилого дома (144 кв. м) на 8 сотках земли в Испании был уполномоченный по правам предпринимателей Борис Титов (все активы в совместной собственности с супругой). Но с этого года он перестал быть сотрудником администрации, пояснила РБК руководитель аппарата уполномоченного по правам предпринимателей Татьяна Марченко, его аппарат стал госорганом, а Титов — лицом, замещающим госдолжность. Декларация чиновника будет опубликована позже, но в ней по-прежнему значится зарубежное имущество, уточнила она.

В правительстве работают нанятые специалисты, а в администрации президента — «идеологические бойцы», поэтому в случае с их декларациями все гораздо строже, трактует руководитель Политической экспертной группы Константин Калачев.

Геополитика не влияет

Среди «нанятых специалистов» с заграничной собственностью никаких изменений за год нет. Вице-премьер Ольга Голодец, как и раньше, владеет половиной дачи в Швейцарии общей площадью 220 кв. м и третью квартиры в Италии (250 кв. м), вице-премьер Александр Хлопонин с супругой — домом с постройками (818 кв. м) на 82 сотках земли в Италии, министр по делам Северного Кавказа Лев Кузнецов, до мая прошлого года возглавлявший Красноярский край, — тремя гаражами (42 кв. м) и квартирой (109 кв. м) во Франции. Там же у него и супруги по-прежнему есть дом площадью 180 кв. м на 34 сотках земли; еще один дом во Франции (210 кв. м) в аренде у супруги Кузнецова до 2016 года. «Преходящие» геополитические осложнения не влияют на решение Голодец о владении недвижимостью «в каких-либо частях света», пояснил РБК представитель вице-преьера.

Окончание на с. 4

Рейтинг

Первая после Батуриной

**АННА ДЕРЯБИНА,
АНФИСА ВОРОНИНА,
КСЕНИЯ ШАМАКИНА**

В рейтинге богатейших россиян по версии Forbes впервые оказалось сразу две женщины. Кроме Елены Батуриной, в него вошла бывший акционер «Лебедянского» и совладелец производителя «Фрутояни» Ольга Белявцева.

В свежем рейтинге 200 богатейших россиян, по версии Forbes, Белявцева заняла 183-е место, ее состояние редакция журнала оценила в \$400 млн. До сих пор единственной женщиной в рейтинге была бывшая владелица компании «Интеко» и супруга бывшего мэра Москвы Юрия Лужкова Елена Батурина. С оценкой состояния в \$1,4 млрд она впервые вошла в число богатейших еще в 2005 году (в этом году — она на 85-м месте с состоянием в \$1 млрд).

Упаковщица-экономист

В 1990 году Белявцева, которой был 21 год, «устроилась упаковщицей в цех консервного завода Минплодоовощхоза СССР [...] Уже через несколько недель Ольга сменила работу в цеху на должность ведущего экономиста», — описывала начало карьеры Белявцевой газета «Аргументы и факты».

Консервный завод Минплодоовощхоза СССР, о котором идет речь, был построен в 1967 году в городе Лебедянь Липецкой области. Крупным предприятием завод не был, но зато на нем к моменту перестройки появилась единственная в СССР линия розлива соков Tetra Pak. Директором завода к моменту прихода туда Белявцевой был Николай Борцов. В 1992 году предприятие приватизировали, в том же году продажей его продукции занялся сын Борцова, Юрий.

Окончание на с. 12



Подписка: (495) 363-11-01

РБК
ежедневная
деловая
газета

16+

Ежедневная деловая газета РБК
Главный редактор:
 Максим Павлович Солюс
Заместители главного редактора:
 Петр Мироненко, Юлия Ярош
Выпуск: Дмитрий Иванов
Руководитель фотослужбы: Алексей Зотов
Фоторедактор: Наталья Славгородская
Верстка: Константин Кузниченко
Корректура: Марина Колчак
Инфографика: Олеся Волкова, Андрей Ситников

ОБЪЕДИНЕННАЯ РЕДАКЦИЯ РБК
Шеф-редактор проектов РБК:
 Елизавета Осетинская
Главный редактор rbc.ru
 и **ИА РосБизнесКонсалтинг:** Роман Баданин
Заместители главного редактора:
 Ирина Малкова, Владимир Моторин,
 Дмитрий Рыжов
Главный редактор журнала РБК:
 Валерий Игуменов
Заместители главного редактора:
 Андрей Бабицкий, Анфиса Воронина
Арт-директор: Илья Орлов
Руководитель фотослужбы: Варвара Gladkaya

Руководители направлений –
заместители главного редактора
Банки и финансы: Елена Тофанюк
Индустрия и энергоресурсы: Петр Кирьян
Информация: Игорь Терентьев
Политика и общество: Максим Гликин
Спецпроекты: Елена Мязина
Экономика: Дмитрий Коптюбенко

Редакторы отделов
Международная жизнь: Иван Ткачев
Мнения: Антон Шириков
Потребительский рынок: Денис Пузырев
Свой бизнес: Владислав Серегин
Медиа и телеком: Вакансия

Адрес редакции: 117393, г. Москва,
 ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
Телефон редакции: (495) 363-1111, доб. 1177
Факс: (495) 363-1127. E-mail: daily@rbc.ru
Адрес для жалоб: complaint@rbc.ru

Учредитель газеты: ООО «РБК Медиа»
 Газета зарегистрирована в Федеральной службе
 по надзору в сфере связи, информационных
 технологий и массовых коммуникаций.
 Свидетельство о регистрации средства
 массовой информации ПИ № ФС77-59174
 от 3 сентября 2014 года.

Издатель: ООО «БизнесПресс»
 117393, г. Москва, ул. Профсоюзная, д. 78, стр. 1
 E-mail: business_press@rbc.ru
Генеральный директор: Екатерина Сон

Корпоративный коммерческий директор:
 Людмила Гурей
Коммерческий директор
издательского дома «РБК»: Анна Батыгина
Директор по рекламе
товаров группы люкс: Виктория Ермакова
Директор по рекламе сегмента авто:
 Мария Железнова

Директор по маркетингу: Андрей Сикорский
Директор по распространению:
 Анатолий Новгородов
Директор по производству: Надежда Фомина

Подписка по каталогам:
 Агентство «Роспечать», подписной индекс: 19781
 Российская пресса, подписной индекс: 24698

Подписка в редакции:
 Телефон: (495) 363-1101
 Факс: (495) 363-1159

Этот номер отпечатан
 в ОАО «Московская газетная типография»
 123995, г. Москва, ул. 1905 года, д. 7, стр. 1

Заказ № 1062
 Тираж: 80 000

Номер подписан в печать в 22.00
 Свободная цена

Перепечатка редакционных материалов
 допускается только по согласованию с редакцией.
 При цитировании ссылка на газету РБК
 обязательна.

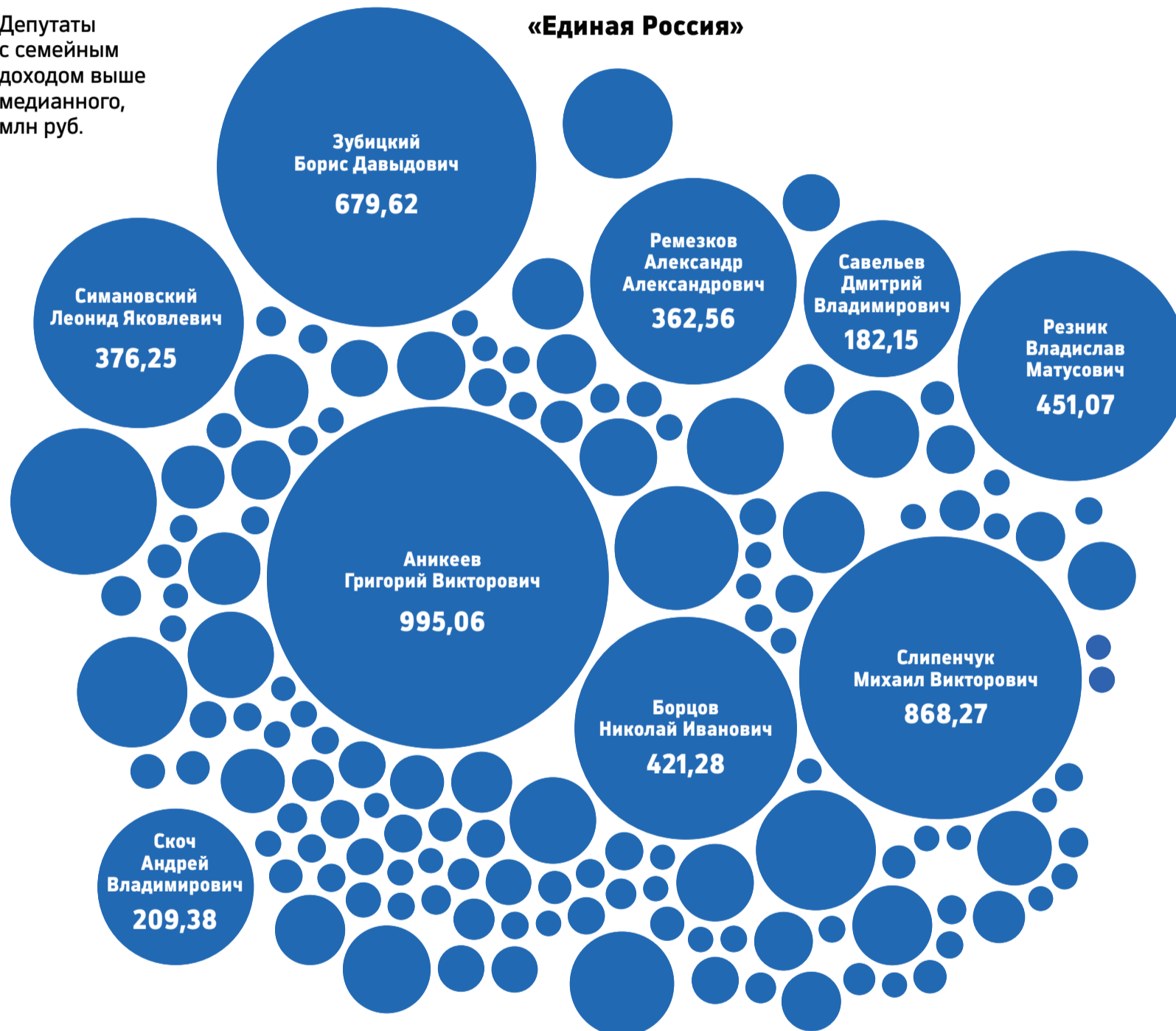
© «БизнесПресс», 2015

Сколько депутаты Госдумы заработали в 2014 году

Палата миллионов

Доходы депутатов: 12 миллиардов на 449 семей

Депутаты
с семейным
доходом выше
медианного,
млн руб.



Депутаты
с семейным
доходом ниже
медианного,
млн руб.

Источник: официальный сайт Госдумы

**АЛЕКСАНДР АРТЕМЬЕВ,
СТЕПАН ОПАЛЕВ**

Самым высокооплачиваемым депутатом третий год подряд стал единокорр Григорий Аникеев с 995 млн руб. Это десятая часть суммарного дохода думцев, который вырос по сравнению с 2013 годом. Самая богатая — фракция большинства.

Традиционная пятерка

Лидером этого года стал член комитета по вопросам собственности, владимирский единокорр Григорий Аникеев. Доход бывшего гендиректора ABI Group составил в 2014 году почти

миллиард рублей — 995,06 млн. Аникеев становится самым богатым депутатом уже третий год подряд. В 2013 году он заработал 1,706 млрд руб., а годом ранее — 1,11 млрд руб. По оценке журнала Forbes, он занимает 182-е место в списке богатейших бизнесменов России с состоянием \$400 млн.

Согласно опубликованной Аникеевым декларации, в его собственности находятся два земельных участка, жилой дом, четыре квартиры, четыре машино-места, баня. Кроме того, он владеет четырьмя легковыми автомобилями (Hummer H2, Mercedes-Benz G63 AMG и двумя Mercedes-Benz S500 4MATIC), мотоциклом KTM

Лидером этого года стал владимирский единокорр Григорий Аникеев. Его доход составил почти 995,06 млн руб.

500 EXC, вертолетом AS 350 B3 и вездеходом Haggglund BV 206.

Второе место, как и в прошлом году, занял также единокорр, замглавы комитета по природным ресурсам Михаил Слипечук. В его декларации указан доход в 868,26 млн руб. Помимо нескольких сотен земельных участков, двух жилых домов и квартиры в собственности у Слипечука находятся автомобиль Mercedes-Benz S-600, снегоход и два мотовездехода марки Yamaha.

Слипечук является основным владельцем группы «Метрополь». Журнал Forbes оценивает его состояние в \$600 млн (148-е место в списке богатейших бизнесменов России).

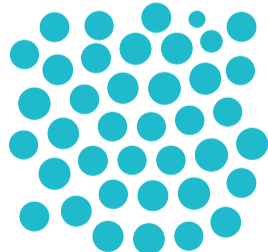
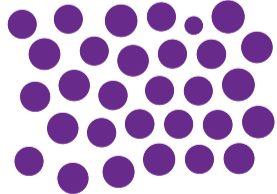
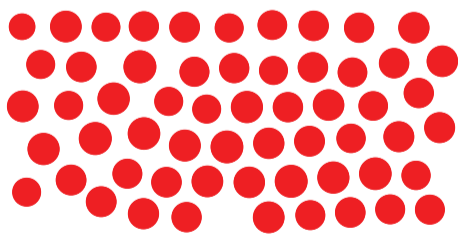
КПРФ

«Справедливая Россия»

ЛДПР



Оганян Оганес Арменакович



«Такой доход свидетельствует о высоком профессионализме доверительного управляющего инвестиционной финансовой компании «Метрополь». Он полностью получен от инвестиций в российскую экономику. Доход включает также заработную плату депутата Государственной думы ФС РФ и полставки профессора, заведующего кафедрой рационального природопользования географического факультета МГУ им. М.В. Ломоносова. Все налоги от полученного дохода своевременно направлены в бюджет России», — говорится в заявлении Слипенчука, переданном РБК через его пресс-службу.

На третьем месте — член комитета по охране здоровья Борис Зубицкий. Его доход в 2014 году составил 636 млн руб. В собственности депутат указал три квартиры (одна из них в Швейцарии), три земельных участка, жилой дом, гараж, два машино-места, один автомобиль марки Bentley и два автомобиля марки Mercedes-Benz. Является вместе с двумя сыновьями владельцем группы «Кокс».

Большинство участников верхней части списка оказались недоступны для комментариев. Вошедший в тройку Зубицкий находится на больничном, передать ему вопрос о декларации до его выздоровления на следующей не-

Большинство участников верхней части списка оказались недоступны для комментариев

деле невозможно, сказал РБК помощник депутата. Помощница Анисеева обещала дать пояснения, но на момент публикации они не поступили.

Четвертое место занял член фракции КПРФ, замглавы комитета по земельным отношениям и строительству, совладелец строительного холдинга «Лидер Групп» Александр Некрасов. Его доход в 2014 году составил 424,8 млн руб.

Закрывает пятерку самых богатых депутатов член комитетов Госдумы по земельным отношениям и по вопросам депутатской этики Николай Борцов («Единая Россия»). По данным Forbes, он занимает 149-е место среди богатейших бизнесменов России с состоянием \$550 млн. Его доход за 2014 год составил чуть более 421 млн руб.

Миллионеры партии власти

Всего доходы свыше 100 млн руб. задекларировали 17 законодателей. В прошлом году их было 16. Большинство таких миллионеров — единороссы (12 человек). Лишь два представителя КПРФ и ЛДПР заработали свыше 100 млн руб. Из коммунистов помимо Некрасова это Сергей Муравленко, бывший президент и председатель совета директоров компании ЮКОС, заседающий в парламенте с 2003 года. В минувшем году он заработал 401,99 млн руб. ЛДПР представлена в списке Сергеем Вайнштейном, бывшим гендиректором управляющей компании «Промышленные инвестиции» (252,99 млн руб.), и работавшим в банке «Уралфинанс» Эдуардом Маркиным (192,05 млн руб.). Среди эсэров заработок свыше

пересчете на доллары его состояние не изменилось, отметил депутат. Кроме того, с рублевого дохода ему пришлось заплатить налог, добавил собеседник.

Суммы в декларациях не всегда отражают реальный доход депутатов, сказал РБК один из думских собеседников. Если деньги отдаются в управление, то под декларирование попадают в совокупности все суммы, на которые управляющая компания покупает или продает акции в интересах доверителя. В результате реальный доход человека (разница между общими суммами доходов и расходов) может в разы уступать задекларированному. Собеседник вспомнил, что несколько лет назад декларировал годовой доход, превышающий 200 млн руб., в то время как в реальности получил меньше 50 млн.

Руководство и середняки

Председатель Госдумы Сергей Нарышкин заработал за 2014 год 7,89 млн руб., тогда как годом ранее у него было 2,7 млн руб. Доход его супруги составил 3,89 млн руб. В собственности Нарышкина имеется земельный участок площадью 2500 кв. м, жилой дом размером около 127 кв. м, квартира площадью 224 кв. м и два машино-места. Отвечая на вопрос РБК о структуре доходов Нарышкина, заместитель руководителя аппарата палаты Юрий Шувалов сказал, что «информация, предоставленная председателем Госдумы, является исчерпывающей». Первые заместители спикера, единороссы Александр Жуков и коммунист Иван Мельников, получили меньше Нарышкина: Жуков — 3,88 млн руб., Мельников — 4,29 млн руб.

Всего доходы свыше 100 млн руб. задекларировали 17 законодателей. В прошлом году их было 16. Большинство таких миллионеров — единороссы (12 человек)

100 млн руб. задекларировал лишь бывший сенатор от Пермского края Оганес Оганесян (140,86 млн руб.).

Помимо жен Вайнштейна и Некрасова супруги депутатов сверхдоходов в минувшем году не получили.

В окружении депутата-единоросса Владислава Резника (седьмое место с 375,25 млн руб.) РБК пояснили, что большая часть дохода образовалась за счет возврата долга, больше 200 млн руб. Кроме того, Резник получал зарплату депутата, а также доход по банковским вкладам и по доверительному управлению (от сдачи внаем помещения), добавил собеседник РБК.

Большую часть дохода единоросса Александра Ремезкова (девятое место с 331,4 млн руб.) в его пресс-службе объяснили получением выплат за объекты недвижимости, проданные еще до избрания депутатом Госдумы. Договор был заключен с рассрочкой платежей, в этом отчетном периоде поступили очередные выплаты.

Доход единоросса Павла Завального (122,5 млн руб.) образовался за счет курсовой разницы между рублем и долларом за пять лет, это связано с передачей средств в управление, сказал РБК депутат. В декабре, когда курс доллара взлетел, Завальный, по его словам, продал валюту, купленную пять лет назад по курсу 33 руб. При этом депутат стал богаче лишь в рублевом выражении — в

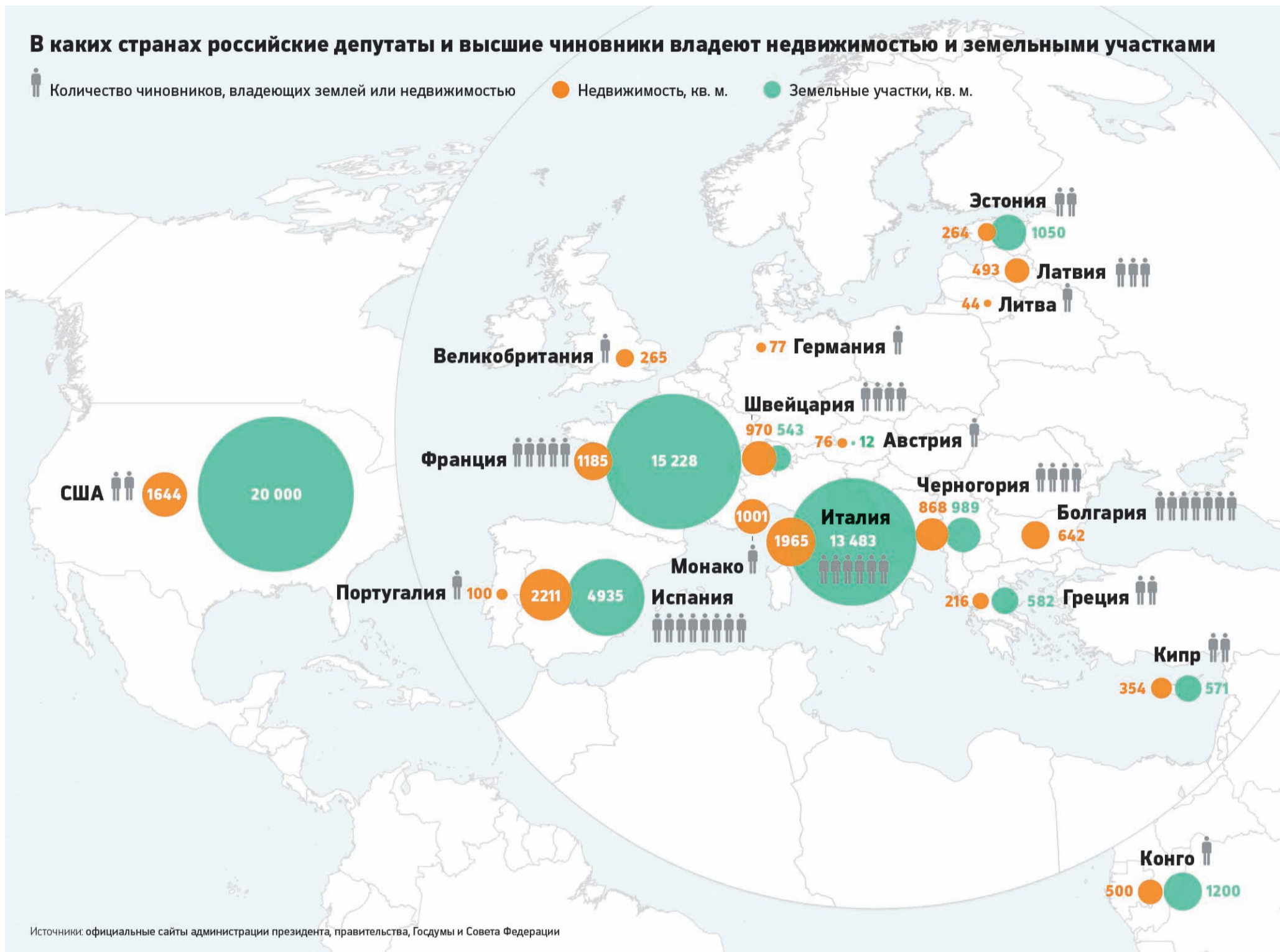
Суммарный доход 449 декларантов в 2014 году составил почти 9,4 млрд руб. По итогам 2013 года 449 депутатов, декларировавших свои доходы год назад (депутатский корпус, судя по данным деклараций, за это время обновился на 17 человек), заработали 9,2 млрд руб. Суммарный доход депутатов и их семей в 2014 году составил 12,1 млрд руб., аналогичный показатель в прошлом году составлял чуть менее 12 млрд руб.

Медианный депутат (т.е. тот, половина коллег которого заработали больше его, а половина — меньше) в 2014 году заработал 4,2 млн руб. По итогам 2013 года это значение составляло чуть менее 2,9 млн руб. Депутатские зарплаты значительно выросли в сентябре 2013 года и ровно через год, в сентябре 2014 года, в соответствии с президентскими указами. В итоге они выросли в 2,5 раза. Законодатели стали получать по 420 тыс. руб. в месяц, а каждый квартал их ждало дополнительное денежное поощрение в размере 81,5 тыс. руб. С 1 марта 2015 года в связи с секвестром бюджета решением Владимира Путина депутатские зарплаты и поощрения были урезаны на 10%, эта норма будет действовать до конца года. ■

При участии Светланы Бочаровой, Андрея Кузнецова

Госслужащие и депутаты не отказываются от зарубежной недвижимости

Чужой земли не отдадим



→ Окончание. Начало на с. 1

Не избавились от своих нероссийских недвижимых активов и супруга министра образования и науки Дмитрия Ливанова, в собственности которой четверть дома площадью 197 кв. м в Испании (у нее в 30-летней аренде также место стоянки водного транспорта), и супруга министра труда и соцзащиты Максима Топилина (гараж и квартира в Болгарии — 19 и 115 кв. м соответственно).

Еще два правительственных чиновника не отказались от аренды заграничного жилья и земли: вице-премьер Игорь Шувалов и его супруга Ольга по-прежнему снимают дом в Австрии (1480 кв. м) и квартиру в Великобритании (483 кв. м), семья министра Михаила Абызова — квартиру и гараж в Великобритании (341 и 42 кв. м соответственно) и помещение в загородном доме в Италии (180 кв. м).

Испания vs Болгария

Италия — самое популярное место и у сенаторов: домами и землей там

продолжают владеть три члена Совета Федерации (Олег Еремеев, Ахмет Паланкоев и Александр Верховский со своими супругами). У Франции, Черногории и Эстонии по два поклонника из верхней палаты (см. таблицу).

У депутатов, как и раньше, другие географические приоритеты: шесть народных избранников по-прежнему владеют испанской недвижимостью и землей, еще трое — латвийской. Но вот в команде двух любителей болгарских квартир за прошлый год прибавление, причем в общую копилку добавилось сразу четыре объекта недвижимости. Две квартиры общей площадью 104 кв. м в Болгарии приобрела супруга зампреда комитета Госдумы по образованию, профессора и коммуниста Михаила Берулавы. «Моя супруга — академик, распоряжается своими деньгами, как хочет», — объяснил Берулава покупку супруги.

Еще две квартиры общей площадью 122 кв. м оказались у Сергея Вострецова, ставшего депутатом в октябре

прошлого года (ему перешел мандат ушедшей в Совет Федерации Екатерины Лаховой). Обе куплены в 2011 году, рассказал РБК депутат от «Единой России», куплены за скромные деньги — две квартиры стоили как однокомнатная квартира в не лучшем районе Санкт-Петербурга. Это не полноценные квартиры, а кухни-студии, но достаточные для летнего отдыха, поясняет депутат, у которого маленькие дети, а отдых в Болгарии еще недавно стоил дешевле, чем в Сочи.

Впрочем, по словам Вострецова, обе квартиры уже выставлены на продажу. Но в Болгарии сейчас кризис и недвижимость никто не покупает, делится депутат и добавляет, что негласных указаний или советов избавиться от зарубежной недвижимости он не получал, ничего постыдного во владении зарубежной недвижимостью не видит — это разрешено законом. «Просто очень хочется поселиться в Крыму», — объясняет Вострецов намерение поменять недвижимость именно сейчас.

Италия — самое популярное место и у сенаторов: домами и землей там продолжают владеть три члена Совета Федерации**Болгария не за граница**

К Болгарии в прошлом году начали присматриваться и в Совете Федерации. Новичок верхней палаты — Евгений Алексеев — не только сменил кресло первого замглавы администрации Ненецкого автономного округа на сенаторское кресло от того же региона, но и вместе с супругой купил квартиру в Болгарии площадью 49,5 кв. м.

Еще один новый член СФ от Волгоградской области — Татьяна Лебедева (в прошлом российская легкоатлетка, специализирующаяся на прыжках в длину и тройном прыжке, олимпийская чемпионка) — к дому и земле в Эстонии, которыми она владеет вместе с супругом, добавила квартиру в Португалии площадью 100 кв. м (тоже в совместной собственности).

Почему главы госкомпаний не хотят публиковать свои доходы

Тень ЮКОСа

ДМИТРИЙ КОПТЮБЕНКО,
ЯНА МИЛЮКОВА

Владимир Путин рекомендовал главам госкомпаний «предъявить свои доходы». РБК выяснил, что у глав «Газпрома», «Роснефти» и РЖД могли быть и другие основания скрывать декларации.

«Я бы настойчиво рекомендовал руководителям наших компаний предъявить свои доходы. Не вижу здесь ничего страшного», — сказал Путин во время «Прямой линии», отвечая на вопрос, считает ли он справедливым освобождение руководства госкомпаний от публикации своих деклараций о доходах и расходах.

Сейчас декларации публикуют чиновники правительства и Кремля, Госдумы и Совета Федерации, а также губернаторский корпус. Но 30 марта стало известно, что в правительстве было принято решение, что топ-менеджеры госкомпаний не обязаны публиковать свои декларации. РБК выяснил, как принималось это решение.

Неравные условия

Причина отказа от публичного декларирования доходов, по словам Путина, в том, что в органах управления компаний с госучастием работают не только россияне, но и иностранцы. «Ставить наших и иностранных граждан в неравные условия: наших заставить, а других членов советов директоров освободить от этого — тоже некорректно».

Два высокопоставленных источника в правительстве говорят, что решение об отказе от декларирования было принято за несколько дней до объявления.

С прошлого года, говорит один из собеседников, главы крупнейших компаний с госучастием, в частности Владимир Якунин из РЖД, Игорь Сечин из «Роснефти», лоббировали отказ от публичного декларирования. Однако ссылались они совсем не на участие иностранцев в советах директоров.

Дело ЮКОСа

Как рассказывает один из собеседников в правительстве, Сечин писал на имя президента письмо с аргументацией того, почему публиковать декларации не надо.

Один из аргументов главы «Роснефти», по словам чиновника, знакомого с перепиской, — опасность, что обязательство публикации доходов фактически приравнивает глав госкомпаний к чиновникам. «Пытаются некоторые активы, принадлежащие государству, связать с обязательством в том числе вот этих руководителей отчитываться как чиновников. И показывать, что они, по сути, являются продолжением чиновников», — пересказывает источник. «Любые основания, по которым можно будет доказывать нашим оппонентам, что «Роснефть», «Газпром» и другие компании являются продолжением государства, они все в копилку», — объясняет он, имея в виду спор России с акционерами ЮКОСа.

В 2014 году тема зарплаты Сечина стала предметом судебных разбирательств. Русский Forbes в 2013 году оценил доходы Сечина в \$50 млн. Весной прошлого года Савельевский суд по иску главы «Роснефти» обязал СМИ опровергнуть эти сведения.

«Я не буду комментировать то, о чем не знаю», — сказал РБК вице-президент «Роснефти» Михаил Леонтьев, отвечая на вопрос о том, направлял ли Сечин Путину такое письмо.

Подействовали не письма Путину, а согласие на компромисс премьера Дмитрия Медведева: декларации подать в правительство, но в открытый доступ их не выкладывать, утверждает другой чиновник правительства.

Позиция премьера изменилась примерно за две недели до новости о том, что раскрывать декларации не надо, говорит один из источников в правительстве. «Это последовательная работа всех этих топ-менеджеров, — допускает он. — Все они ходили по очереди к Медведеву: и Якунин, и Миллер [Алексей Миллер, председатель правления «Газпрома»], и Сечин».

Наталья Тимакова не комментирует эту информацию. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков заявлял ранее, что вопрос деклараций глав госкомпаний «целиком и полностью находится в прерогативе кабинета министров».

Вопрос с предысторией

Главы трех крупнейших госкомпаний раньше пытались игнорировать требование сдавать декларации кабинету министров, который возглавляет Медведев, говорит один из высокопоставленных собеседников. Источник утверждает, что в прошлом году декларацию в правительство — лишь после убедительной просьбы президента — подал только глава РЖД. Сечин и Миллер не отчитались перед кабинетом в прошлом году.

В мае 2014 года «Роснефть» распространила пресс-релиз, где говорилось, что Сечин и другие 15 менеджеров компании подали декларации «в компетентные органы». Все сведения были поданы в срок, сказали РБК в компании. В «Газпроме» прокомментировать, отчитывалось ли руководство компании перед правительством в прошлом году, на момент публикации материала не смогли.

На вопрос, подали ли Сечин и другие декларации в этом году, Тимакова говорит, что комментировать это рано, так как по нормам они должны это сделать до 30 апреля.

Представители РЖД и «Газпрома» заявили РБК сегодня, что исполняют требования законодательства, обязывающие предоставлять декларации в установленные сроки (не позднее 30 апреля 2015 года), но отказались комментировать заявления Путина по поводу их публикации. Леонтьев сказал РБК: «Мы готовы публиковать эти сведения тогда, когда их готовы будут публиковать все. Мы компания, которая работает на конкурентном рынке, и мы не хотим на себя брать риски и обязательства, которые не берут на себя наши конкуренты. При этом, естественно, если наш главный акционер нам укажет, как нам поступать, мы, безусловно, выполним его указания, не задумываясь. Мы согласны с президентом, но на конкурентном рынке она должна быть общей, а не избирательная. Если мы решили разделиться публично, давайте разделимся все. Одни ходить голыми мы не будем».

При участии
Александра Бикбова,
Людмилы Подобедовой,
Романа Баданина

Счета, но не недвижимость

В 2013 году был принят федеральный закон, запрещающий российским чиновникам иметь иностранные счета и хранить ценные бумаги в зарубежных банках, а также использовать иностранные финансовые инструменты. Однако запрета на владение заграничной недвижимостью в законе не содержалось. Возможность такого запрета обсуждалась при разработке нормативного акта, но в итоге эта идея была отвергнута.

Обходятся без счетов

При этом во многих странах для содержания недвижимости необходимо иметь счет в местном банке. К числу таких стран относятся, например, Франция, Греция, Испания, Португалия, Финляндия и Австрия. Чиновники столкнулись с существенными трудностями, однако в итоге они нашли различные способы решить эту проблему. Кто-то стал регулярно ездить в соответствующую страну и оплачивать все счета наличными, кто-то был вынужден досрочно погасить ипотеку.

Дети и жены

Большинство госслужащих объяснили свое стойкое нежелание расставаться с зарубежной недвижимостью семейными обстоятельствами. Кто-то сказал журналистам, что отдых и учеба за рубежом необходимы их детям, кто-то сослался на родственников, которым нужно лечение за границей. Некоторые говорили, что покупка недвижимости — единоличное решение их жен.

предприниматель, миллиардер Михаил Слипиченчук. Получить комментарий депутата от «Единой России» о причинах продажи старинного актива не удалось.

От квартир в Болгарии избавились сенатор от Мордовии Владимир Литюшкин (площадью 59 кв. м) и супруга сенатора от Северной Осетии Александра Тотоонова (77 кв. м).

А супруга депутата от «Единой России» Николая Валуева продала одну из двух своих квартир в Германии (обе по 77 кв. м, у нее также дом в Испании площадью 95 кв. м). Второй квартиры уже тоже нет, сообщил РБК бывший боксер и шоумен. «Не хотим ничем быть связанными с заграницией. Я собираюсь связать свое будущее с Россией», — подчеркнул он.

При участии Жанны Ульяновой,
Светланы Бочаровой,
Анастасии Напалковой,
Михаила Рубина,
Дмитрия Коптюбенко,
Фариды Рустамовой
и Степана Опалева

А вот сенатор от Карелии Владимир Федоров, бывший депутат Совета Куркиевского сельского поселения Лахденпохского муниципального района Карелии, а в 1990-х гг. начальник главного управления ГАИ ГИБДД МВД России, вместе с супругой обзавелись домом на 6 сотках в Греции (записаны на жену сенатора). «Разговор о покупке дома в Греции шел, еще когда Крым был за границей, — уточняет парламентарий. — Греция — страна православная, у нас много знакомых греков, и потом у меня трое внуков, которых надо куда-то вывозить на каникулы». Деньги на греческую «дачу» занимать не пришлось: на нее, поясняет Федоров, ушла часть средств, полученных от продажи столичной квартиры и автомобиля.

Не устояли

А кто же все-таки продал недвижимость за границей? С одним из своих домов в ДР Конго (площадью 600 кв. м на 13 сотках) расстался зампред комитета Госдумы по природным ресурсам, природопользованию и экологии, бывший



Рынок труда Мигрантов из среднеазиатской страны освободят от получения разрешений на работу

Киргизов приравняют к рос

МАКСИМ СОЛОПОВ

Мигрантам из Киргизии не придется приобретать патенты и разрешения на работу после вступления страны в ЕАЭС в мае 2015 года. По ослаблению для около 400 тыс. человек станет «мягкой силой» России в СНГ, считают эксперты.

Трудовым мигрантам из Киргизии больше не надо будет иметь патенты и специальные разрешения на работу в России после присоединения Киргизии к Евразийскому экономическому союзу (ЕАЭС), рассказал РБК руководитель Федеральной миграционной службы Константин Ромодановский. По его словам, после того как Киргизия приведет свое законодательство в соответствие с нормами ЕАЭС, к которому, как ожидается, страна присоединится 9 мая 2015 года, для приехавших в Россию на заработки граждан этой страны начнут действовать серьезные преференции.

Более половины трудовых мигрантов из Киргизии проживают в Москве и Московской области или соседних регионах

Какие преимущества

На сегодняшний день Киргизия занимает третье место по числу въезжающих в Россию трудовых мигрантов, уступая лишь Узбекистану и Таджикистану, уточнил Ромодановский. Если ратификация договора ЕАЭС не будет отсрочена, то уже с мая прибывшие в Россию граждане Киргизии в соответствии с соглашением будут также освобождены от постановки на миграционный учет по месту пребывания в течение 30 суток со дня въезда, а срок их временного пребывания будет определять трудовой договор с работодателем.

«По сути, наши граждане перестанут быть мигрантами. В трудовых отношениях они будут приравнены к гражданам страны пребывания», — объяснил РБК заместитель министра труда, миграции и молодежи Киргизии Алмаз Асанбаев. Работодатели, нанимая граждан Киргизии, перестанут бояться штрафов за привлечение на работу иностранцев без соответствующего разрешения, которые за последние годы многократно увеличились и теперь составляют до 1 млн руб. за каждого нелегала, отмечает председатель российской общественной организации «Киргизское единение» Абдыганы Шакиров.

«Нашим гражданам не придется больше тратить от 20 тыс. до 40 тыс. руб. за оформление всех необходимых документов для оформления патента», — перечисляет он. Кроме того, мигрантам не придется сдавать экзамены. «Если экзамен по русскому языку у большинства все-таки не вызывает затруднения, то история и право даются уже сложнее», — рассказал Шакиров.

В среду для координации миграционной политики двух стран было подписано соглашение об открытии



миграционного представительства Киргизии в Москве. Соответствующее соглашение в рамках Совета глав миграционных служб стран СНГ в Москве подписали руководители Министерства труда, миграции и молодежи Киргизии и ФМС России.

Сколько трудовых мигрантов из Киргизии находятся в России

Всего в России по состоянию на 15 апреля 2015 года находятся 505 тыс. граждан Киргизии, сообщили РБК в пресс-службе ФМС. Из них на миграционный учет в соответствующих органах по месту пребывания встали 170 тыс. человек. По данным миграционного ведомства, среди них 59 тыс. человек имеют разрешение на трудовую деятельность на территории Российской Федерации, еще 15 тыс. в этом году получили по новым правилам патенты на работу. Для почти 20 тыс. киргизов, нарушивших миграционное законодательство или правила пребывания в стране, уже закрыт въезд на территорию России на сроки от трех до десяти лет.

Асанбаев согласился с подсчетами ФМС. По словам киргизского чиновника, помимо трудовых мигрантов, в России есть и студенты, и предприниматели. Количество же киргизов, приезжающих на заработки, он оценил в 400 тыс. человек.

При этом более половины трудовых мигрантов из Киргизии проживают в Москве и Московской области или соседних регионах, уточняет Шакиров. Остальные трудятся в других преимущественно крупных городах России. По словам Асанбаева, в связи с либерализацией порядка въезда и трудоустройства в рамках ЕАЭС в Киргизии ожидают дополнительный отток граждан в Казахстан и Россию — примерно 60 тыс. человек. «Для республики это в каком-то смысле отрицательное явление. Мы лишимся в первую очередь наиболее квалифицированных кадров. В связи с этим у нас запланированы дополнительные стимулирующие меры, чтобы постепенно нивелировать этот отток», — пояснил Асанбаев.

Всего в России по состоянию на 15 апреля 2015 года находятся 505 тыс. граждан Киргизии

Заместитель заведующего кафедрой управления миграционными процессами Государственного университета управления, профессор Владимир Волох полагает, что масштабного перераспределения рабочих мест в пользу киргизов не будет. Количество граждан из стран Средней Азии, приезжающих к нам, более-менее стабильно и долгие годы значительно не менялось, констатирует эксперт. По его мнению, приезжие из Таджикистана и Узбекистана в значительной степени адаптировались к существующим условиям рынка и вряд ли стоит ждать, что они уступят свои рабочие места.

«Мягкая сила»

Бюджеты Киргизии, Узбекистана и Таджикистана в значительной степени формируются за счет денежных переводов из России, напоминает директор Института ЕвразЭС Владимир Лепехин. «На фоне жесткого миграционного законодательства России либерализация подходов к трудовой

иянам



Госдума Депутаты усложнят процесс лишения водительских прав На судах сэкономят

МАРИЯ МАКУТИНА

В новом КоАП будут предусмотрены состязательные судебные процессы по делам о грубых нарушениях, например, связанным с лишением водительских прав и взиманием крупных штрафов. Мелкие нарушения зафиксируют без суда.

Особенная и процессуальная части нового Кодекса об административных правонарушениях (КоАП) будут готовы к концу мая, сообщил в среду председатель конституционного комитета Госдумы Владимир Плигин на круглом столе, посвященном реформе кодекса. Один из ее авторов, заместитель Плигина Дмитрий Вяткин рассказал РБК о готовящихся новеллах в процессуальной части.

Отдельными главами будут прописаны процедуры рассмотрения дел органами административной юрисдикции и должностными лицами органов исполнительной власти и отдельно судьями, сказал депутат.

Новые категории

Одно из главных новшеств нового КоАП — разделение нарушений на три категории по степени тяжести: грубые, значительные и менее значительные, и от степени тяжести будет зависеть штраф или иное наказание. В новом КоАП предлагается закрепить право рассматривать дела по менее значительным правонарушениям и отчасти по значительным за должностными лицами и органами административной юрисдикции, а грубые нарушения будут рассматриваться только судом.

Согласно проекту общей части КоАП, внесенному в январе в Госдуму, грубым признается правонарушение, которое создает угрозу жизни и здоровью людей, национальной безопасности России, чревато радиационной аварией или техногенной катастрофой, способствует возникновению эпидемии и так далее. Значительным предлагается считать правонарушение, причиняющее вред охраняемым общественным отношениям, а менее значительным — деяние, не причиняющее значительного вреда охраняемым общественным отношениям. Вяткин в разговоре с РБК допустил уточнение

этих определений ко второму чтению проекта. Кроме того, в проекте КоАП вводятся новые виды административного наказания за грубые нарушения — ликвидацию юридического лица и прекращение деятельности индивидуального предпринимателя.

В судах будут рассматриваться правонарушения, которые предусматривают серьезные санкции, например, лишение специального права (например, водительских прав), административный арест, наложение крупных сумм штрафов, дела, которые связаны с необходимостью проведения административных расследований, пояснил Вяткин. По его словам, процедура рассмотрения дел в судах будет расписана более детально, это будет состязательный процесс, говорит он.

Упрощенный порядок рассмотрения малозначительных нарушений позволит разгрузить суды

«Мы, например, хотим лицо, которое составило протокол, сделать участником процесса, оно обязано будет явиться в суд», — пояснил он. Также будет прописан статус всех участников производства. «По значительным правонарушениям будет возможность в полной мере защитить свои права в суде, представить доказательства, пригласить экспертов, это может быть длительный срок», — отмечает автор.

Мелкие административные правонарушения будут рассматриваться должностными лицами в упрощенном порядке, говорит он. Участвовавший в обсуждении в среду представитель МВД Александр Авдеенко привел пример с запретом на курение в общественных местах — разобраться с нарушителем мог бы и полицейский на месте. «Невозможно задерживать курильщика, чтобы оформить протокол. Для этого его надо доставить к нам, уточнить личность, найти свидетелей. Процесс давит на судей, в результате некоторые нормы становятся у нас профанацией», — пояснил он. Нарушителям запрета на курение

сразу будут вручать постановление по делу об административном правонарушении, согласен Вяткин.

Упрощенный порядок рассмотрения малозначительных нарушений позволит разгрузить суды, отмечает депутат. Как заметил в ходе обсуждения нового КоАП Плигин, день работы судьи стоит 27 тыс. руб.

Обжалования унифицируют

С принятием предлагаемых изменений гражданину легче будет защититься от незаконного привлечения к административной ответственности, считает замдиректора Института проблем административного права ВШЭ Елена Овчарова. С этим не согласен вице-президент Движения автомобилистов России Леонид Ольшанский. «У нас уже предусмотрено полноценное судебное разбирательство по всем видам административных правонарушений», — говорит он. Предложение упростить производство по так называемым менее значительным правонарушениям — это путь к волюнтаризму, считает он.

Отдельной главой в кодексе будет прописан порядок обжалования постановлений об административных правонарушениях, рассказал Вяткин. Сейчас, по его словам, нет единства регулирования этого процесса в судах. Суды сталкиваются с пробелами в КоАП при рассмотрении и пересмотре дел, которые постоянно устраняются Верховным судом в постановлениях пленумов, информационных письмах и обзорах, констатирует Овчарова.

Верховный суд предлагает осуществлять производство по административным правонарушениям на основе единых принципов и правил, говорится в отзыве за подписью заместителя председателя Татьяны Петровой, поступившем в марте в Госдуму. В документе отмечается, что в настоящее время дела об административных правонарушениях рассматриваются в судах общей юрисдикции по правилам, установленным КоАП, а в арбитражных судах — по нормам Арбитражного процессуального кодекса, что «негативно отражается на обеспечении принципа единства судебной практики». В целом проект общей части КоАП Верховный суд поддерживает. ■

миграции в рамках ЕАЭС стала основной причиной стремления в единое экономическое пространство Таджикистана. Это не очень приветствует в первую очередь Казахстан, в меньшей степени — Россия», — объясняет Лепехин. Еще более сложная ситуация с Узбекистаном, который воздерживается от любых интеграционных процессов, продолжает эксперт. По его мнению, эта среднеазиатская страна станет следующим после Украины приоритетным направлением для действий западных спецслужб, направленных против интересов России. «Концепция «мягкой силы» подразумевает в том числе и умелое использование нами миграционной политики для воздействия на страны, находящиеся в сфере наших геополитических интересов», — считает Лепехин. России важно продемонстрировать гражданам Киргизии преференции от интеграционных процессов в плане реальной свободы перемещения капиталов и рабочей силы внутри союза, уверен собеседник РБК. ■

Одно из главных новшеств нового КоАП — разделение нарушений на три категории по степени тяжести: грубые, значительные и менее значительные

ФОТО: Екатерина Кузьмина/РБК



О чем говорил Владимир Путин

О щенках и людях

МИХАИЛ РУБИН,
ЕЛИЗАВЕТА АНТОНОВА

Владимир Путин на «Прямой линии» больше обычного общался с бизнесменами и говорил о состоянии экономики. Об Украине рассуждал миролюбиво, обещаний дал немного, но настраивал граждан на позитивный лад.

«Прямая линия» президента длилась почти четыре часа. Владимир Путин традиционно говорил обо всех сферах, но акцент делал на экономике. Он уверял, что ситуация не так тяжела, как прогнозировали эксперты и правительство. Бизнесу на этот раз дали высказаться больше других: слово получили и владельцы предприятий, и фермеры, и бизнес-омбудсмен. Об Украине Путин говорил меньше и старался высказываться миролюбиво. Президент традиционно решал в прямом эфире проблемы, в том числе невыплаты зарплат, а также пообещал тренажер девочке с ДЦП.

Экономика восстановится быстрее

«То, что мы сейчас видим в связи с укреплением рубля и ростом рынков и по некоторым другим позициям, я думаю, что это произойдет и быстрее, но где-то в районе примерно двух лет» — так Владимир Путин ответил на вопрос ведущих, которые вспомнили его прежнее заявление о том, что ВВП страны может начать расти через два года. За время «Прямой линии» Путин несколько раз давал понять, что не считает положение дел в экономике слишком тяжелым. По его словам, спад производства вопреки прогнозам не оказался «существенным», удалось не допустить скачка безработицы (составляет 5,8%), были проиндексированы зарплаты и пенсии, а строителям «есть чем гордиться» — построили рекордные в истории России 82 млн кв. м жилья.

Путин не виноват

У Владимира Путина и бывшего вице-премьера Алексея Кудрина состоялся традиционный для «Прямых линий» спор о проблемах в экономике страны. Кудрин вновь вспомнил об экономи-

ческом росте начала 2000-х, отметив, что цена на нефть тогда была ниже, чем сейчас. Президент в ответ вновь напомнил о дружбе с Кудриным, а затем переложил на отставного чиновника часть ответственности за экономические трудности. «Вы были одним из авторов программы развития страны и экономики до 2020 года. И там ничего в программе не поменялось, если мы что-то с вами там не так посмотрели, то это, наверное, и наша с вами, в том числе и ваша, вина», — сказал он. Кудрин в ответ сообщил, что программа была реализована далеко не полностью.

То же самое президент сказал и своему уполномоченному по правам предпринимателей Борису Титову, когда тот заговорил о необходимости изменить подход к проблемам малого бизнеса. «Если ничего не удастся, то это и ваша вина», — сообщил президент.

Расследование за полтора дня

Путин дважды отвечал на вопрос об убийстве Бориса Немцова. Он рассказал новые детали о ходе расследования. «Могу сказать, что буквально через день, максимум полтора, и следователям, и ФСБ, и МВД были известны имена исполнителей этого убийства. Вопрос был только в том, где и как их арестовать. Это абсолютно объективные данные, связанные не только с камерами наблюдения, а связанные с большими возможностями, которые появились в последнее время», — сказал Путин. Он отметил, что параллельные расследования нескольких силовых ведомств дали одинаковые результаты. «Повторяю, вопрос был решен в течение нескольких часов, в этом смысле они работали хорошо. По нескольким каналам разные службы вышли на один и тот же результат», — сказал глава государства. Убийство оппозиционера Путин вновь назвал «позором». «У нас были достаточно хорошие отношения тогда, когда мы с ним общались», — добавил он.

При этом Ирине Хакамаде Путин уклончиво ответил на вопрос о заказчиках. «Вопрос, удастся ли выйти на заказчиков и есть ли они, — этого я пока не знаю, работа сейчас проводится», — сообщил он. Позже главный редактор радио «Эхо Москвы» Алексей Венедик-



Владимир Путин в ходе прямой линии особое внимание уделил вопросам экономики и предпринимательства

тов попросил президента прокомментировать информацию о том, что следствие не может допросить свидетеля, который скрывается «в одном из субъектов федерации». Он имел в виду командира роты батальона «Север» Руслана Геремеева, которого следователи некоторое время не могли разыскать. «Что, государство у нас утратило всю силу?» — задался вопросом журналист. Президент оставил этот вопрос без комментария, сославшись на то, что уже отвечал на него. Зато он пообещал

Венедиктову поговорить с мэром Москвы Сергеем Собяниным о действиях коммунальных служб, которые убирают цветы и иконы на месте убийства оппозиционера.

Нормализация отношений с Украиной

Во время пресс-конференции Путин традиционно критиковал страны Запада и украинские власти, отметив, что в правительстве соседней страны работают граждане других государств.

Как менялся курс доллара в ходе «Прямой линии с президентом»





Но при этом Путин сообщил, что российское руководство не ждет «ничего запредельного» от правительства Петра Порошенко.

«Условия простые, Россия ничего не ждет от киевских властей, кроме одного: отношения к нам как к равноправному партнеру во всех отношениях. Также соблюдения законных прав русских на Украине. Ничего запредельного здесь нет. Мы заинтересованы в нормализации отношений с Украиной. Нужно соблюдать минские договорен-

ности. Нужно не только говорить, но и делать. Мы будем к этому стремиться», — пообещал он.

Оппозиция может и должна
«Начнем с оппозиции, которая имеет право и возможность участвовать официально и легально в политической жизни: конечно, может и должна. Если они пройдут в парламент на предстоящих выборах, значит, они получат поддержку народа, их деятельность приобретет официальный статус, и они, конечно, тогда будут нести ответственность в известной степени за то, что они предлагают» — так Путин ответил на вопрос Ирины Хакамады. Она спросила его, готов ли он способствовать тому, чтобы такие оппозиционеры, как Алексей Навальный или Михаил Ходорковский, смогли побороться за места в Госдуме. Одновременно с «Прямой линией» в офисе общественного проекта Ходорковского «Открытая Россия» шли обыски.

Сгоревшая баня
Из своих зарубежных друзей Путин на этот раз выделил экс-канцлера ФРГ Герхарда Шредера. Он рассказал историю о том, как они парились в бане. «Мы с бывшим канцлером ФРГ госпожином Шредером были однажды у меня в резиденции, когда он приезжал два года назад уже. Пошли в баню. Она загорелась. Я выхожу и говорю: «Герхард, слушай, нам надо отсюда уходить срочно. Мы горим». Он говорит: «Ну, сейчас пиво допьем и пойдем». Я говорю: «Ты с ума сошел, мы горим». Но он все-таки пиво допил. Настоячивый мужчина и с характером», — рассказал Путин.

Пенсионный возраст
Путин не стал отрицать возможность повышения пенсионного возраста. «Если и делать какие-то изменения по возрасту, то они не должны касаться тех, кто уже практически заработал свои пенсионные права. Людей предпенсионного возраста это точно не должно касаться», — сказал глава государства. По его словам, «это должно быть мягкое вхождение в эту систему уже зрелых, но еще достаточно моло-

дых людей, которые будут понимать, что их ожидает через лет десять-пятнадцать, это должны быть отложенные решения».

«Простой русский фермер Джон»
Фермер Джон Кописки, который живет в России 23 года и успел получить российское гражданство, пожаловался президенту на то, что его хозяйству уже 15 лет, а прибыли все нет. Производственные издержки в молочном секторе так высоки, и себестоимость продукции в последнее время еще больше возросла, пояснил он. «По статистике все хорошо, но, простите, это не так. У меня пять детей, я люблю Россию, их родина — Россия. Что делать?» — спросил он.

Путин ответил встречным вопросом: «Как вы здесь оказались? Cherchez la femme?» Глава государства подчеркнул, что склонен доверять статистике. Закупочные цены на молоко ниже себестоимости, и это создает проблему, пояснил он и отметил, что правительству придется увеличить поддержку этому направлению, если страна хочет сохранить собственный молочный сектор.

Ситуация на космодроме Восточный
Строители космодрома Восточный пожаловались Путину на задержки по зарплатам. Рабочий Антон Тюрищев рассказал, что всему коллективу рабочих выплатили всего 17% от декабрьской зарплаты. По его словам, 16 апреля, в день проведения «Прямой линии», 70–80% от всей задолженности получили еще 70 человек. Тюрищев попросил Путина повлиять на эту ситуацию.

Путин подчеркнул, что сбои по зарплате «недопустимы и, безусловно, никто с этим мириться не будет». «Самое главное — генподрядчику все деньги эти перечислены. Почему они не доходят до субподрядчика, до исполнителей — это большой вопрос. Который требует рассмотрения в том числе в лице СК», — сказал президент. Он пообещал добиться полной выплаты зарплаты. Ранее, в ночь на 16 апреля, Федеральное агентство специального строительства сообщило об урегулировании конфликта с рабочими космодрома Восточный и о полном погашении имеющейся задолженности.

Пожары в Сибири
Одна из пострадавших от пожаров жителей Хакасии Надежда Макарова рассказала, что в ее поселке сгорело восемь домов. Она спросила президента, будет ли какая-то помощь людям, «ведь им ничего не осталось». Женщина не смогла сдержать слез и попросила президента о помощи. Путин попытался вступить в диалог с женщиной, но ведущий сообщил, что это было видеообращение.

Вопрос про собаку, мужа и жену
На «Прямую линию» пришло сообщение, в котором женщина рассказала о желании ее подруги Елены получить в подарок на день рождения собаку. Она отметила, что против этого выступает муж подруги — отставной военный Борис. Автор вопроса попросила Путина сказать мужу: «Борис, ты не прав». Президент сказал, что приказывать не будет, а Борис вполне резонно может попросить Путина заняться своими делами. Он признался, что вопрос поставил его в сложное положение. Путин предложил «выработать общий план действий» и попросил Бориса пойти навстречу Елене. Свой ответ он завершил обращением: «Борис, разреши жене купить собаку».

Девочка с ДЦП и помощь из регионов
Софья Бабич с ДЦП из Тольятти поделилась, что ей необходим тренажер, для того «чтобы хоть чуть-чуть ходить». У семьи нет возможности купить такой тренажер, который стоит 20 тыс., сказала она. «Софьюшка, не беспокойся, мы этот вопрос решим. Желаю тебе скорейшего выздоровления», — ответил президент.

Сразу после прямой линии с президентом детский омбудсмен Павел Астахов и глава Чечни Рамзан Кадыров практически одновременно заявили, что возьмут покупку тренажера на себя. Кадыров написал о себе «ВКонтакте», что, «узнав о просьбе девочки, президент РОФ имени Героя России Ахмат-Хаджи Кадырова — Аймани Несиевна [мать Рамзана Кадырова] приняла решение оплатить расходы по приобретению тренажера». ■



БИЗНЕС | СОТОВАЯ СВЯЗЬ

Tele2 получила 7,5 млн столичных номеров в коде 977

Наступление на Москву

ВИТАЛИЙ АКИМОВ

Tele2 начинает тестировать свою сеть в Москве. Для запуска в конце лета или осенью почти все готово — есть номерная емкость и инфраструктура.

Две семерки

О том, что Федеральное агентство связи (Россвязь) выделила Tele2 в столичном регионе 7,5 млн номеров в коде 977, РБК рассказал представитель оператора Константин Прокшин. По его словам, номерная емкость была получена в 2015 году. На сайте Россвязи есть информация о том, что номера в таком коде и количестве (в диапазоне от 250-00-00 до 999-99-99) для Москвы и Московской области оформлены на «Московскую сотовую связь» (МСС), «дочку» компании «Г2 РТК Холдинг» — совместного предприятия Tele2 и «Ростелекома». Получить комментарий Россвязи в четверг не удалось.

«Уже заказаны SIM-карты для тестирования сети, — говорит Прокшин. — Первые базовые станции — уже «в эфире». При ручном выборе сети в телефоне уже можно увидеть сеть Tele2, но подключиться к ней пока нельзя».

Tele2 может довести свою долю на рынке Москвы до 10% в течение 3–5 лет, что повлечет значительные потери для «большой тройки» операторов

Количество готовых базовых станций компания не разглашает, как и плановый показатель. В прошлом году «Ростелеком» передал все свои мобильные активы в «Г2 РТК Холдинг», включая компанию «РТ-мобайл», зарегистрированную в Москве 111 станций LTE-связи, и ту же МСС с 560 станциями 3G-связи. Кроме того, в конце 2013-го «Ростелеком» объявлял тендер на строительство в столице сети из 1750 объектов радиодоступа. Источник в «Ростелекоме» подтвердил, что для запуска мобильной сети готовилось около 2 тыс. площадок под базовые станции, прокладывались кабели.

Также Tele2 приступила к строительству сети продаж в московском регионе: к концу 2015 года компания планирует реализовывать свои контракты через примерно 10 тыс. точек, подчеркнул Прокшин, из них только 300 будут фирменными монобрендовыми продавцами, остальные — партнерский ретейл. В частности, Tele2 намерена сотрудничать с «Почтой России» и «Роспечатью», через которые уже продает контракты в других регионах. Как сообщили в пресс-службе «Почты России», в Москве и области сейчас насчитывается 1672 отделения связи. На сайте «Роспечати» говорится, что в Москве работает 212 торговых точек, данные по области не указаны. Tele2 рассчитывает распространить на Москву и региональные соглашения с



ФОТО: Олег Харсеев/Коммерсантъ

При ручном выборе сети в телефоне уже можно увидеть Tele2

«Евросетью», «Связным», «Ашаном», банками. «Ведем переговоры, но не факт, что сразу со старта со всеми начнем работать», — добавил Прокшин.

В конце декабря 2014-го Tele2 объявила, что выйдет на московский рынок во второй половине 2015 года. Гендиректор «МегаФона» Иван Таврин в интервью РБК в апреле говорил, что не верит в готовность сети Tele2: «Бренд у них есть, продукт есть. Что касается сети, я не верю, что она может быть полностью готова в этом году. Но она и не обязательно должна быть готова — оператор может выйти и потом увеличивать свое покрытие». Источник, близкий к Tele2, утверждает, что обслуживание абонентов может начаться в августе-сентябре — для этого все готово.

Поделить Москву

В новом регионе Tele2 планирует оставаться дискаунтером, заявил Прокшин: «Мы всегда были дешевле конкурентов. И планируем и далее придерживаться этого курса». Гендиректор «ТМТ консалтинг» Константин Анкилов прогнозировал, что Tele2 может довести свою долю на рынке Москвы до 10% в течение 3–5 лет, что повлечет значительные потери для «большой тройки» операторов. Например, в Петербург Tele2 вышла в 2003 году и «отъела» свою часть рынка: по данным аналитического агентства AC&M, в 2014-м доля «МегаФона»

в общей абонентской базе города составила 36%, МТС — 28%, «ВымпелКом» — 19%, Tele2 — 17%. «Мы работаем рядом с Tele2 и с мобильными «дочками» «Ростелекома» по всей стране и ничего нового или особенно сложного для себя не ждем», — говорил Таврин в интервью.

«Могу сказать одно: очень сложно завоевать долю на новом рынке в условиях, когда проникновение мобильной связи в Москве — за 200%, а у «большой тройки» — очень хорошее качество покрытия. Получить эту долю можно, только если демпинговать», — считает аналитик «Уралсиба» Константин Белов.

Аналитик «Финама» Тимур Нигматуллин сравнил выход Tele2 в Московский регион с попыткой нового производителя безалкогольных напитков конкурировать с Coca-Cola. По его мнению, Tele2 может рассчитывать на роль нишевого игрока. «Скорее всего, будет масштабная рекламная кампания, по ее окончании будет какой-то спрос на SIM-карты Tele2. Но я не жду резкого роста абонентской базы, скорее всего она будет плавно расти, и в перспективе Tele2 может набрать порядка 10%», — сказал Нигматуллин. По его оценкам, чтобы обеспечить приемлемое покрытие сети в столичном регионе, необходимо построить 3–5 тыс. базовых станций. «Но это очень условная цифра. Базовые станции бывают разные. Я бы не ориентировался на коли-

чество, важнее качество покрытия, которое обеспечивается совокупностью технологий и емкостью частот», — пояснил аналитик.

Представитель «МегаФона» Павел Ларин отметил, что по итогам 2014 года абонентская база оператора в столице выросла на 4,2%, до более чем 12,3 млн пользователей, а инфраструктура включает 22 тыс. базовых станций всех стандартов, в том числе более 5 тыс. базовых станций с поддержкой 4G. В столичном регионе действует 4770 точек, где можно купить SIM-карты «МегаФона», в том числе свыше 600 монобрендовых салонов.

«ВымпелКом» количество точек продаж по отдельным регионам не раскрывает. По России в целом в 2014 году действовало порядка 4 тыс. собственных салонов оператора, и заметная часть этой сети как раз расположена в московском регионе, отметила представитель компании Анна Айбашева. Общий размер сети, включая партнерские магазины, она не назвала.

Представитель МТС Дмитрий Солодовников заявил, что нового конкурента лидер «большой тройки» не боится. «Качественные сервисы невозможно предоставлять без обширных базовых сетей различных поколений — от GSM до 4G, на строительство которых у операторов ушло более 20 лет. Мы чувствуем себя уверенно — во многих регионах МТС обходит Tele2 по доле рынка», — сообщил Солодовников. ■



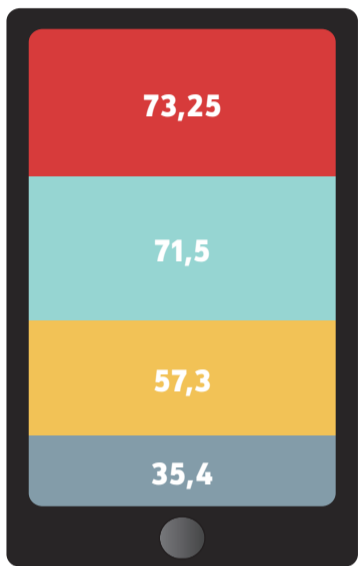
Газпромбанк и фонд УСР покупают «Стройгазконсалтинг» Зияда Манасира с. 16

В Москве начали продавать жилье со страховкой от падения цены с. 16

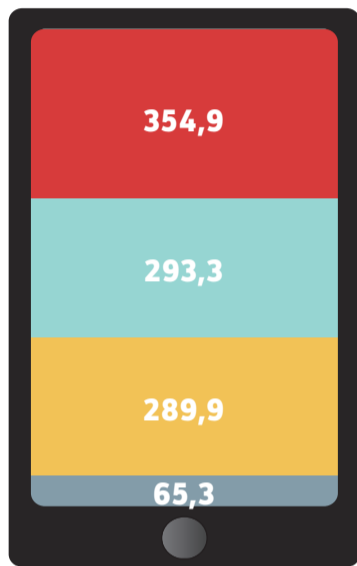
ЦБ поможет перестраховаться компаниям, лишившимся западных партнеров с. 17

ФОТО: РИА Новости

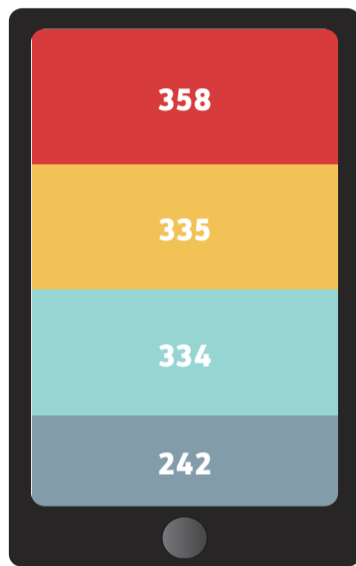
Доли операторов на российском рынке связи в III кв. 2014 года, млн абонентов



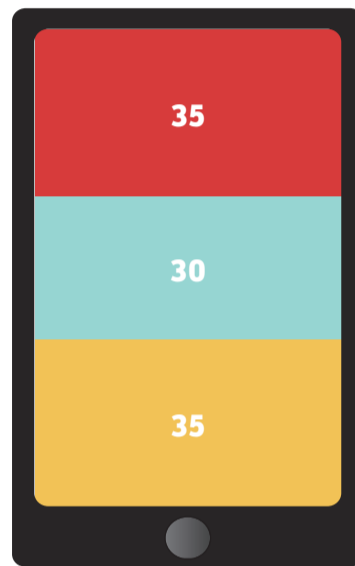
Выручка операторов связи за 2013 год, млрд руб.



Средняя выручка операторов на одного абонента (ARPU), руб. Данные по итогам III кв. 2014 года

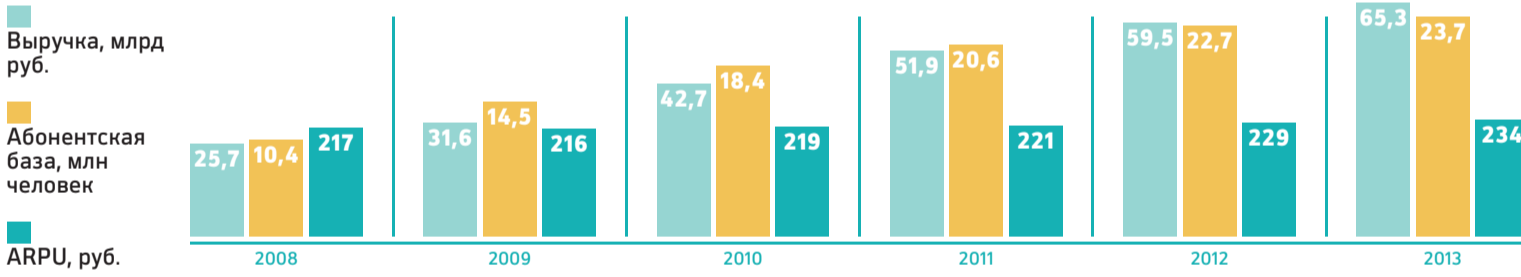


Доли операторов в Москве в 2014 году, %



■ MTC ■ «МегаФон» ■ «Билайн» ■ Tele2

Финансовые и операционные показатели Tele2 в России



Источники: данные компаний, «ТМТ-консалтинг»

Tele2

Шведская Tele2 работала в России с 2003 года. В марте 2013-го шведы продали российский бизнес — оператора, работавшего в 42 регионах и обслуживавшего 23,7 млн абонентов — группе ВТБ. Местные дочерние структуры оператора стали принадлежать ООО «Т2 Рус Холдинг» (позже было переименовано в ООО «Управляющая компания Т2 Рус»; владелец бренда Tele2 в России), контролируемому ВТБ. Затем «Т2 Рус Холдинг» и «Ростелеком» создали совместное предприятие на базе нового юрлица — ООО «Т2 РТК Холдинг»: получился федеральный оператор, работающий более чем в 60 регионах с абонентской базой 35,4 млн человек. Сейчас ВТБ и группе инвесторов, включая банк «Россия» и структуры предпринимателя Алексея Мордашова, в «Т2 РТК Холдинг» принадлежит 55%, «Ростелекому» — 45%. В июне 2014-го акционеры банка ВТБ одобрили открытие кредитной линии для Tele2 в размере \$5 млрд. По итогам 2014 года общее количество точек в России, реализующих комплекты для подключения к Tele2, увеличилось на 36%, до примерно 60 тыс. Число фирменных салонов и модулей Tele2 составило 1,3 тыс. На монобрендовую сеть приходится 44% всех подключений абонентов.

РЕКЛАМА 16+

NOBCTИ C ПPИCTPACTИEM

СПИРИДОНОВА:
ОБОЗРЕВАТЕЛЬ

ПО БУДНЯМ

19:35

СМОТРИТЕ НА ТЕЛЕКАНАЛЕ

РБК

В российском списке Forbes появилась вторая женщина — совладелец «Фруто

Первая после Батури



ФОТО: Олег Акселев/РБК

«Фрутоняня» в цифрах

\$400 млн

равен капитал члена совета директоров «Прогресс капитала» Ольги Белявцевой

183-е место

занимает Белявцева в рейтинге богатейших людей России Forbes

\$1,4 млрд

заплатила PepsiCo в 2008 году за соковый бизнес «Лебедянского», где Белявцева была акционером

917 млн

упаковок детского питания и минеральной воды произвел в 2013 году завод «Прогресс» в Липецкой области, совладельцем которого является Белявцева

150 продуктов

выпускает «Прогресс» под брендом «Фрутоняня»

89%

составляет доля мам с детьми до четырех лет, которые знают марку «Фрутоняня», по данным опроса Synovate Comcon во второй половине 2014 года

17,8 млрд руб.

выручка ОАО «Прогресс» в 2014 году, по данным СПАРК-Интерфакс

Источники: Forbes, СПАРК-Интерфакс, Synovate Comcon, данные ОАО «Прогресс»

→ Окончание. Начало на с. 1

Семья Борцовых в итоге консолидировала контроль над предприятием. На базе этого завода был создан производитель соков «Лебедянский». Белявцева вместе с Борцовыми стояла «у истоков» «Лебедянского», рассказывает ее знакомый, и первый капитал заработала именно там.

В 2000 году Белявцева учредила ООО «Ассоль», которая стала дистрибьютором «Лебедянского» в 24 российских регионах. Через четыре года эта фирма стала частью «Лебедянского», а Белявцева — совладелецей самого концерна. К этому моменту через «Ассоль» продавалось 18% продукции «Лебедянского» (в денежном выражении). Кроме того, компания поставляла производителю сахар и картонную упаковку. За свою долю в «Ассоль» Белявцева получила 19,9% акций «Лебедянско-

го» (Николаю и Юрию Борцовым на тот момент принадлежало больше 65% акций компании). «Все решения в этой команде принимались консолидированно, слово Белявцевой всегда было весомо и значимо», — рассказывает ее знакомый.



ФОТО: Валерий Морев/ТАСС

Большой прогресс

В 2005 году «Лебедянский», вслед за основным конкурентом компанией «Вимм-Билль-Данн», провел IPO, разместив на российских площадках 19,9% акций. Вся компания по итогам размещения была оценена в \$760 млн. Газета «Ведомости» писала, что акционеры компании во главе с Николаем и Юрием Борцовыми продали бумаги на сумму свыше \$130 млн. Участвовала ли в сделке Белявцева — в открытых источниках не сообщалось.

Ее главная сделка состоялась в 2008 году, когда 75,5% акций «Лебедянского» у его основателей выкупила PepsiCo

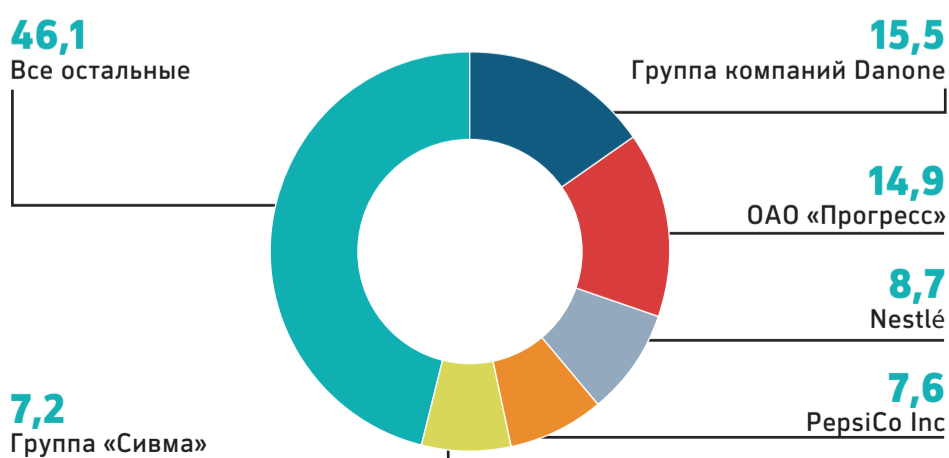
и Pepsi Bottling Group (PBG). Сумма сделки составила \$1,4 млрд. За свою долю Белявцева, по оценке Forbes, выручила около \$330 млн.

На момент сделки с PBG «Лебедянскому» принадлежало 75% акций липецкого предприятия «Прогресс», выпускавшего детское питание «Фрутоняня» и минеральную воду «Липецкий бьювет». В том же году завод был выделен в отдельное юрлицо «Прогресс Капитал». В сделку с американцами эта компания не вошла, ее контролирующими акционерами после продажи «Лебедянского» остались Борцовы и Белявцева.

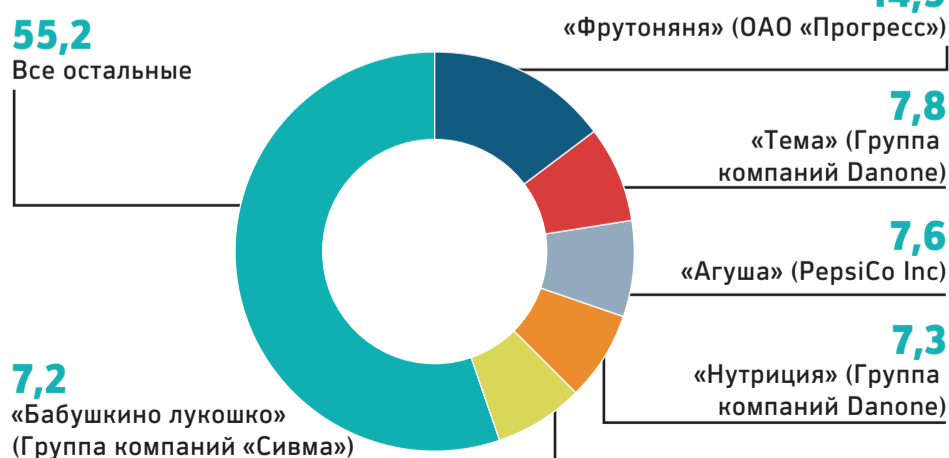
Если верить СПАРК, сейчас Белявцевой принадлежит 35% «Прогресс Капитала» (39,2% — у Светланы Борцовой, вдовы Юрия Борцова). Белявцева активнее других совладельцев «Прогресса» занимается бизнесом, рассказывает один из ее знакомых. Компания производит продукты детского питания под брендом «Фрутоняня». По данным Euromonitor International, их доля в этом сегменте рынка составляет почти 15% (в денежном выражении), на втором месте (с долей 7,8%) — марка «Тема», которая принадлежит француз-

Сейчас на бренд «Фрутоняня» приходится почти 15% рынка детского питания

Крупнейшие производители детского питания в России в 2014 году, доля рынка, %



Самые популярные бренды детского питания в России в 2014 году, доля рынка, %



оняни» Ольга Белявцева

НОЙ



ской Danone. По данным СПАРК, выручка «Прогресса» в 2014 году составила 17,8 млрд руб.

Другие инвестиции

Продуктами питания бизнес-интересы Белявцевой не ограничиваются. После выхода из «Лебедянского» Белявцева создала «очень успешный family office», знает ее знакомый. Агентство Reuters в марте 2009 года со ссылкой на источник в банковских кругах сообщило, что бывшие владельцы «Лебедянского» создали инвестфонд Polaris с капиталом около \$1 млрд. Деньги фонда, по данным агентства, планировалось инвестировать в перспективные проекты на потребительском рынке России и стран СНГ, в частности, в профильные активы для «Прогресс Капитала». Двое знакомых Белявцевой утверждают, что в числе ее активов есть вложения в недвижимость, но деталей не раскрывают.

Из данных СПАРК следует, что вместе с семьей Борцовых Белявцева через ООО «Ассоль» является совладелицей завода по производству гофрокартона и упаковки Veerack и завода по производству пластиковых

изделий Beeplast. Beeplast производит комплектующие для холодильников и стиральных машин Indesit, поставляет в IKEA пластиковые стулья и другую продукцию, делает пластиковые части для фильтров «Барьер» и многое другое. В 2013 году оборот компании «Ассоль» составил более 3 млрд руб., указано на ее сайте. Белявцевой также принадлежит ООО «Агроном-Сад» — предприятия по выращиванию сельскохозяйственных культур. Эта компания была основана в 2010 году, в 2013 году ее выручка составила 224,3 млн руб.

Forbes давно следил за бизнесом Белявцевой, но в предыдущие годы размер ее состояния не достигал до нижней планки входа в рейтинг, говорит первый заместитель главного редактора журнала Николай Мазурин. В этом году из-за кризиса и санкций эта планка снизилась с \$450 до \$400 млн.

Сама Белявцева на переданные ей через представителя вопросы РБК вчера не ответила. ❑

При участии Игоря Терентьева, Елены Тофанюк

РБК БИЗНЕС-КОНФЕРЕНЦИИ

17 апреля 2015 г.
Москва, Swissotel Красные Холмы

Генеральный партнер:

PHILIPS

КОММЕРЧЕСКИЕ МЕДИЦИНСКИЕ ЦЕНТРЫ

МНЕНИЯ ЭКСПЕРТОВ:
НА ЧЕМ НЕОБХОДИМО СКОНЦЕНТРИРОВАТЬСЯ ЧАСТНЫМ КЛИНИКАМ В УСЛОВИЯХ КРИЗИСА



АЛЕКСАНДР АБДИН

член координационного совета СРО «Ассоциация частных клиник Санкт-Петербурга», управляющий партнер EuroMed Group* г. Санкт-Петербург

В кризис нужно работать! И еще, с оглядкой на общее напряжение, использовать момент и стать эффективнее. А именно:

- Грамотно инвестировать. Это время перемен и улучшений.
- Преобразовывать. В бизнесе всегда есть процессы, которые можно пересмотреть, запустить то, что давно откладывалось, равно, как и отказаться от сомнительных проектов.
- Экономить без потери в качестве. Умело работать с расходами. Это время мобилизации средств.
- Работать над качеством медицинских услуг. Это удержит лояльных клиентов в экономически нестабильное время.
- Работать с персоналом. Кризис может стать отличным мотиватором для профессионалов.

Моя идея проста: кризис — от греческого «решение и исход». Потому, «выживает» тот, кто принимает верные решения, шлифует все операционные процессы, улучшает существующее и инвестирует в будущее. На «выходе» он всегда на шаг впереди того, кто отказался от капиталоемких решений.



АНДРЕЙ КОРОБОВ

к.м.н., президент НП «РИСМУ «Эксперт», член Правления ГК «Эксперт»

Опыт мировых успешных компаний показывает — кризис это не только проблемы, это еще и возможности. Успеха достигает тот, кто раньше других начинает движение. Кризис мало сказывается на спросе медицинских услуг, за исключением редких и дорогостоящих процедур. Учитывая, что кризис распространяется и на сектор государственного здравоохранения, и очевидны ограничения бюджетного финансирования, для частного здравоохранения открываются дополнительные возможности. Кризис — это время, когда выигрывают те компании, которые концентрируются на оптимизации структуры медицинского центра и ключевых процессах его деятельности. И, если позволяют ресурсы, нужно подумать о диверсификации направлений деятельности. Предложение новых видов медицинских услуг, недоступный другим компаниям из-за кризиса, создаст хороший задел для развития конкурентных преимуществ компании уже в ближайших будущих периодах.



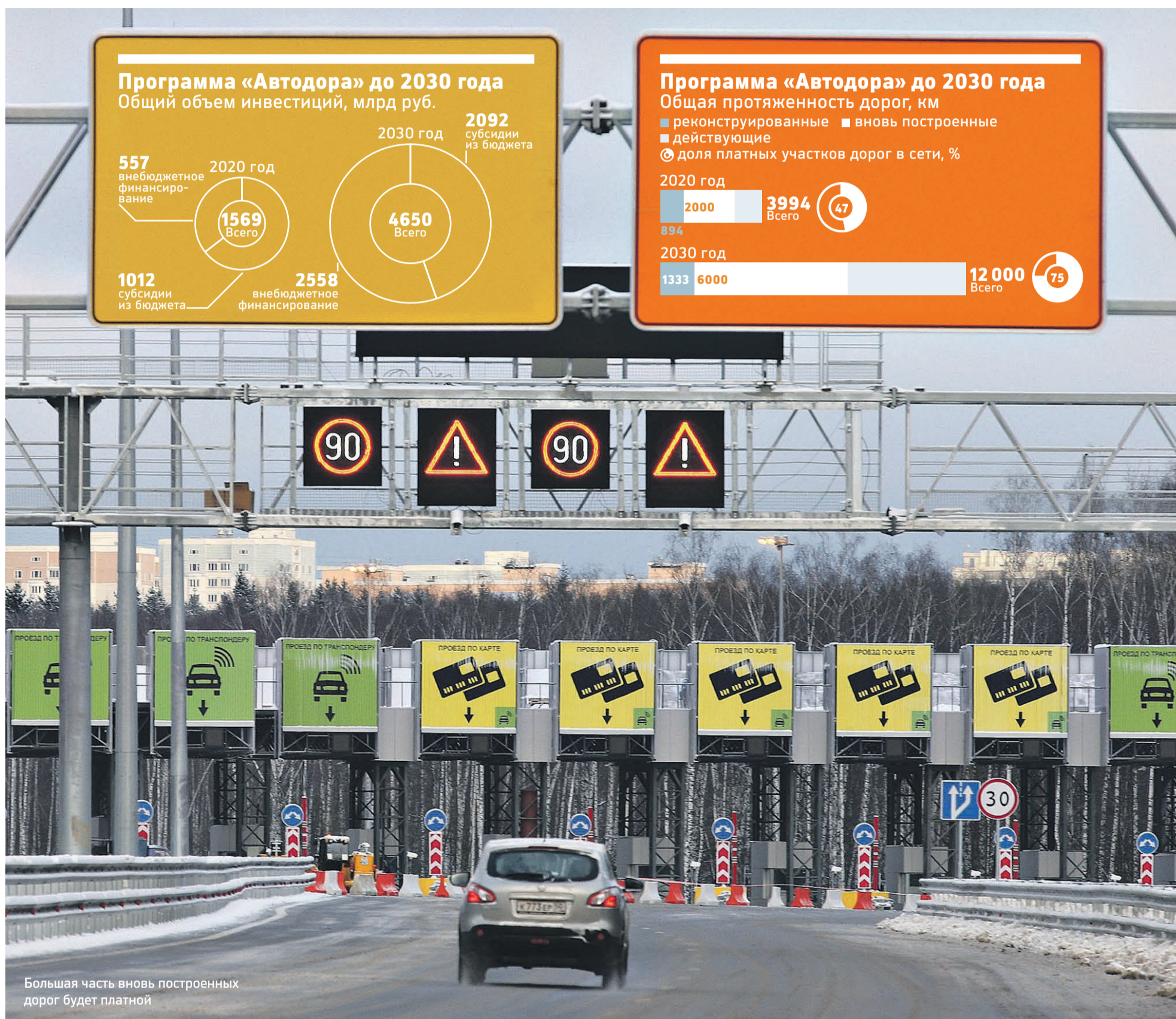
МИХАИЛ ПЛИСС

бизнес-консультант, Philips* «Здравоохранение»

В условиях кризиса частные медицинские центры стоят перед непростой задачей одновременно сократить операционные расходы, сохранить пациентопоток и заложить основы для дальнейшего развития в клиническом и экономическом планах. Недостаток платежеспособного спроса на услуги по классическим каналам требует от частных клиник новой маркетинговой стратегии, перестройки моделей продаж и обслуживания, оптимизации процессов. Чтобы оставаться привлекательными для существующих и новых клиентов, медицинский бизнес должен быть в авангарде, как с технологической, так и клинической точек зрения, уделять должное внимание постоянному повышению квалификации врачей, научной деятельности и ведению образовательных программ. Выполнение этих непростых задач требует не только смелых решений со стороны руководителей медцентров, но и обширной экспертизы в различных сферах организации здравоохранения. Западное здравоохранение уже активно использует внешние знания и ресурсы. Консультанты помогают инвесторам и управленцам не только в строительстве новых клиник, но и репрофилированию медицинских услуг, оптимизации бизнес-процессов, помогают решать задачи обучения персонала, оптимизации затрат и внедрения современных медицинских информационных систем.

К 2020 году почти половина скоростных трасс будут платными

На дорогах сэкономят 5 три



АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

ГК «Автодор» рассчитывает привлечь до 2030 года в строительство скоростных дорог более 2,5 трлн руб. За 15 лет общая протяженность современных трасс вырастет до 12 тыс. км, однако 75% из них будут платными.

С каждым годом госкомпания «Автодор» должна снижать расходы бюджета на развитие и реконструкцию дорожной сети. К 2030 году она планирует сэкономить государству 5 трлн руб. из 7,8 трлн, в которые оценивается строительство скоростных дорог, их обслуживание и ремонт, такие данные есть в презентации «Автодора» по программе развития скоростных дорог до 2030 года. Глава

«Автодора» Сергей Кельбах ожидает, что стратегия станет рабочим документом уже в этом году.

Привлечь средства на дороги планируется за счет работы с «внебюджетными источниками финансирования». Под ними понимаются прямые займы «Автодора» в форме банковских кредитов и облигационных займов. Причем последние должны работать как механизм привлечения пенсионных средств. Отдельная ставка сделана на доленое участие в дорожном строительстве инвесторов и работу с проектными компаниями (приобретение долей в них или акций). Соглашения о государственно-частном партнерстве будут предусматривать акционерное финансирование, размещение инфраструктурных облигаций, работу

с суверенными фондами и фондами прямых инвестиций.

Часть денег — до 1,7 трлн руб. к 2030 году — «Автодор» планирует заработать сам за счет доверительного управления трассами и доходов от основной деятельности.

До 2020 года будет построено 1333 км дорог. Доля платных участков составит 47% (от 3994 км скоростных дорог). В ближайшие пять лет емкость рынка частного финансирования для строительно-монтажных работ не превысит, по оценке «Автодора», 46,2 млрд руб. в год. Зато в 2021–2025 годах в стройку надо будет ежегодно привлекать по 125,7 млрд руб. частных средств, а в 2026–2030 годах — по 165 млрд руб. в год: это примерно половина от общей сметы реконструкции и строительства 8 тыс. км дорог в следующем десятилетии.

Часть денег — до 1,7 трлн руб. к 2030 году — «Автодор» планирует заработать сам за счет доверительного управления трассами и доходов от основной деятельности

Как только работы завершатся, доля платных участков в общей сети скоростных дорог вырастет до 75%: «Автодор» и частные инвесторы начнут компенсировать затраты на прокладку трасс, платить по займам и получать возврат на инвестиции. До 2020 года заработает 20 инвестиционных проектов в дорожной сфере, к 2030 году их число возрастет до 80. В ценах 2010 года вклад инвесторов в дороги составит 2,55 трлн руб. ■

ЛИОНОВ

Программа «Автодора» по развитию дорожной сети до 2030 года

Автомагистрали и скоростные дороги под управлением ГК «Автодор», а также строящиеся с вводом в эксплуатацию — к 2020 году — к 2030 году



Источник: данные компании

Кто хочет строить автодороги

«СГМ-Мост»
«СГМ-Мост» — дочерняя структура «Стройгазмонтаж» Аркадия Ротенберга, отвечает за строительство Керченского моста. Бюджет проекта — 228,3 млрд руб. Проект моста будет утвержден в июне этого года.

«Мостотрест»
«Мостотрест» Игоря Ротенберга выступил подрядчиком строительства участка новой платной трассы М-11 Москва — Санкт-Петербург с 15-го по 58-й км (в платном режиме заработает с 1 июля 2015 года). Проект обошелся в 70 млрд руб., из них 22,85 млрд — из госсредств, остальное — деньги инвестора, проектные облигации и кредит Сбербанка и ВЭБа.

«Стройгазконсалтинг»
«Стройгазконсалтинг» — строит первый участок Центральной кольцевой автодороги. 49,5 км трассы стоит 52,4 млрд руб., из них 45,6 млрд руб.

финансирует федеральный бюджет. Исполнитель не получил финансирования, отставание от плана работ — полгода.

АРКС
АРКС — компания, совладельцем которой является структура Геннадия Тимченко «Стройтрансгаз», выиграла в ноябре 2014 года конкурс на строительство пятой секции Центральной кольцевой автодороги. Стоимость 76-километрового участка автодороги составит 42,2 млрд руб. В четверг компания получила разрешение на строительство.

Crocus Group
Crocus Group Араса Агаларова претендовала на строительство первого участка Центральной кольцевой автодороги, но ее заявка была отклонена, поскольку конкурсная комиссия сочла недостаточным ее опыт работы в столь масштабных проектах.

ПОЛНАЯ КАРТИНА ДНЯ
ТАМАНЦЕВ:
ИТОГИ
ПО БУДНЯМ
20:00
СМОТРИТЕ НА ТЕЛЕКАНАЛЕ
РБК

Недвижимость В Москве начали продавать жилье со страховкой от падения цены

Квартиры с возвратом

АЛЕКСЕЙ ПАСТУШИН

Компания «Галс-Девелопмент» нашла альтернативу малодоступным банковским кредитам. Девелопер согласился гарантировать японской Yureka, купившей у него апартаменты в строящемся доме, что их цена не упадет через четыре года.

Необычные гарантии

«Галс-Технопарк», «дочка» «Галс-Девелопмент», 30 марта продала 19 апартаментов и 26 машино-мест в элитном жилом комплексе «Театральный дом» японской компании Yureka Home за 1,18 млрд руб., следует из материалов девелопера.

«Театральный дом», расположенный на углу улиц Поварской и Новый Арбат в центре Москвы, еще не достроен — сдача намечена на первый квартал 2017 года. Под инвестиционными сделками с недвижимостью обычно подразумевается покупка площадей на ранних стадиях строительства — со скидкой — и продажа после сдачи объекта уже по рыночной цене.

Всего сегодня продано около 30% апартаментов в «Театральном доме» площадью 20 тыс. кв. м, уточняет пресс-служба «Галс-Девелопмент». Японцы приобрели около 15% имеющихся апартаментов (всего в доме — 129) и 9% машино-мест (279). Площадь апартаментов варьируется от 68 до 218 кв. м.

Yureka Home является частью японской Yureka Corporation, говорится на сайте компании. Она специализируется на девелопменте и инвестициях в коммерческую недвижимость, развивает сеть из 12 игровых клубов, владеет караоке, кафе, барами и другими предприятиями для развлечений и досуга. Сделка с «Галс-Девелопмент» стала первой для Yureka Home за пределами Японии, отмечается на ее сайте.

Как следует из раскрытия информации «Галс-Девелопмент» на Лондонской бирже, продажа помещений прошла по необычной для российских девелоперов схеме и потребовала одобрения совета директоров материнской для «Галс-Технопарк» компании. Японцам был гарантирован обратный выкуп недвижимости: если цены на



19 апартаментов и 26 машино-мест в элитном жилом комплексе продали компании Yureka Home за 1,18 млрд руб

Где девелоперы могут взять деньги на строительство

	Плюсы	Минусы
Госконтракты	Гарантированный выкуп определенного объема площадей	Низкая оптовая цена Жесткие требования к срокам Подходит только для девелоперов массового жилья экономкласса
Кредиты в банках	Самый распространенный способ финансирования. Ставка максимально близка к ставке рефинансирования ЦБ	Жесткие условия по обслуживанию долга Требования к низкому уровню кредитной нагрузки
Займы на финансовых рынках (облигационные выпуски, продажа акций)	Отсутствие жесткой необходимости предоставлять залог Более низкая, по сравнению с банковской, кредитная ставка Возможность учета «бумажных» проектов в стоимости активов	Почти полное отсутствие интереса инвесторов к российским девелоперам Риск незапланированного одномоментного предъявления облигаций к выкупу Риск резкого снижения капитализации компании на бирже Необходимость соблюдать требования публичности и раскрытия финансовых показателей
Привлечение финансовых партнеров в обмен на долю в проекте	Отсутствие необходимости обслуживать кредит	Вероятность потери контроля над проектом Риски замораживания проекта в случае выхода партнера Необходимость делить будущую прибыль с продаж
У физических лиц (дольщики и инвесторы, подпадающие под действие ФЗ №214)	Беспроцентное финансирование без необходимости предоставления залога, позволяющее строить практически без использования собственных средств	Мало популярен в люксовом сегменте жилья Не подходит для финансирования проектов с апартаментами без прописки Риск заморозки проекта в случае резкого падения спроса на квартиры

Инфраструктура Газпромбанк и фонд UCP покупают подрядчика «Газпрома»

Банкиры займутся «Стройгазконсалтингом»

ЛЮДМИЛА ПОДОБЕДОВА,
ПЕТР КИРЬЯН,
АЛЕКСАНДРА ГАЛАКТИОНОВА

Газпромбанк и фонд UCP Ильи Щербовича покупают опального подрядчика «Газпрома» — «Стройгазконсалтинг». Новые собственники должны договориться о новых заказах и урегулировать долг почти на 15 млрд руб.

Новые хозяева

Газпромбанк и инвестфонд United Capital Partners (UCP) Ильи Щербовича и его партнеров выкупают по 50% «Стройгазконсалтинга» (СГК), сообщил

Forbes со ссылкой на два источника, знакомых с ходом переговоров. Источник РБК, близкий к одной из сторон сделки, подтвердил это.

«Ситуация в СГК непростая, но потенциал большой, в компании огромное количество хороших активов, включая экспертизу», — сказал собеседник РБК. — Обстановка сейчас стрессовая, но не настолько ужасная, как все думают». Новые собственники будут предпринимать все возможные действия, чтобы получить у «Газпрома» средства, которые монополия должна СГК, и найти новые заказы. Когда положение компании улучшится, UCP может продать свою долю, предположил собеседник РБК.

СГК принадлежала бизнесменам Зияду Манасиру и Руслану Байсарову. Байсаров продал принадлежащие ему 74,1% группы компаний СГК структурам Газпромбанка и UCP, сообщила в четверг принадлежащая ему Тувинская энергетическая промышленная компания.

В UCP отказались от комментариев. Связаться с Газпромбанком и Манасиром не удалось.

Что случилось с СГК

Манасир основал СГК в 1996 году. Компания долго была одним из основных подрядчиков «Газпрома». Но в 2013 году количество заказов резко сократи-

«Обстановка сейчас стрессовая, но не настолько ужасная, как все думают»

лось — СГК выиграла подряды только на 35 млрд руб. (данные Forbes), почти в два раза меньше, чем годом ранее. Выручка СГК упала на 33%, до 259,7 млрд руб. В 2014 году Манасир решил продать СГК Байсарову. Летом 2014 года представитель Байсарова сообщил, что тот увеличил долю в компании до 74,1%. Однако в декабре 2014 года РБК стало известно, что сделка не завершена: на близкое Байсарову ООО «Востоксервис» в ЕРЮЛ было записано всего 16,64%, а на Манасира — 57,46% подрядчика. 16 апреля, за «Востоксервисом» значилось 25,7%, за Манасиром — 48,4%.

В январе 2015 года президент СГК Якибчук передал главе «Газпрома»

Санкции ЦБ поможет компаниям,
лишившимся западных партнеров

Перестраховщик от государства

ЕКАТЕРИНА МЕТЕЛИЦА,
ТАТЬЯНА АЛЕШКИНА

Банк России может создать перестраховочную компанию за счет собственных средств. Это решит проблему страхования компаний, которые попали под санкции, а также строительства Керченского моста.

За чей счет

После введения санкций российские компании военного сектора не могут застраховать свои риски: страховщики отказывают им, объясняя это невозможностью перестраховать риски на Западе. Банк России сейчас решает проблему, как возобновить страхование российских компаний, попавших под санкции. Вариантов несколько: обратиться к азиатским перестраховочным компаниям, объединить российских страховщиков для коллективного перестрахования рисков, создать госкомпанию.

Так, в начале апреля сотрудники ЦБ и участники рынка страхования ездили в Пекин на переговоры с китайской корпорацией по перестрахованию China Re. «Но практика показывает, что на подписание такого незначительного соглашения, как протокол о намерениях, потребуются месяцы, а для формирования полноценного сотрудничества потребуются годы», — сказал директор департамента страхового рынка ЦБ Игорь Жук в четверг, 16 апреля, на конференции «Перестрахование в новых условиях — возможности и риски». Но некоторым российским компаниям требуется страховая защита уже сейчас, добавил Жук.

У российских страховщиков не получается собрать значительную сумму для перестрахования, говорит Жук. В начале года они собрали сумму, необходимую для перестрахования перевозок грузов «Ростех». По словам первого зампреда СОГАЗа Николая Галушина, ее размер составил \$85 млн. Но сейчас остро стоит вопрос с перестрахованием испытательных полетов военной техники, рассказал Галушин. «На Западе эти риски никому не нужны, а в России денег для этого нет», — сказал Галушин. По его словам, внутренний ресурс для их перестрахования составляет только \$10 млн, тогда как необходимо \$100 млн.

Вариант с перестраховочной госкомпанией с финансированием из федерального бюджета не поддерживает Минфин, сказал РБК замминистра финансов Алексей Моисеев.

Профинансировать проект может ЦБ, говорит РБК источник в Банке России. «Выделение средств ЦБ — это один из рассматриваемых вариантов, решения еще нет», — говорит источник. О том, что возможно создание госперестраховщика за счет средств Банка России, также сообщило агентство Интерфакс со ссылкой на источник на рынке перестрахования. Пресс-служба ЦБ отказалась от дополнительных комментариев.

ЦБ запросил в компаниях информацию о том, какие суммы необходимы для перестрахования, сообщил на конференции Жук.

Кому поручить

ЦБ также обсуждает, в какой форме может быть организовано перестрахование. «Среди вариантов — создание новой государственной компании, организация перестрахования на базе действующего страховщика», — рассказывает источник в ЦБ.

ЦБ обсуждает с рынком вариант создания госперестраховщика на базе Экспортного страхового агентства (ЭКСАР), рассказали РБК три источника на страховом рынке. Однако страховую емкость ЭКСАР все равно придется наращивать, сейчас она составляет только 300 млрд руб. Пресс-служба агентства отказалась комментировать запрос РБК о том, обсуждается ли с ними идея создания госперестраховщика.

Также, по словам двух источников из страховых компаний, обсуждается вариант предоставления госгарантий страховым компаниям по договорам страхования с санкционными клиентами.

Президент Всероссийского союза страховщиков Игорь Юргенс опасается, что госкомпанию создадут для перестрахования рисков компаний, попавших под санкции, но она начнет претендовать на все коммерческие риски на российском рынке. А это означает смерть всем российским перестраховочным компаниям, говорит гендиректор «Капитал Ре» Николай Колесников.

Необходимо, чтобы действия такой организации распространялись только на компании, попавшие под санкции, и не затрагивали рыночный сегмент страхования и перестрахования, говорит гендиректор «АльфаСтрахования» Владимир Скворцов.

Что не страхуют из-за санкций?

Российские страховщики не могут перестраховать за рубежом риски компаний и объектов, связанных с военным сектором, а также все, что имеет отношение к Крыму. Всего, по оценке ЦБ, сейчас около 2 тыс. договоров не может быть перестраховано из-за санкций, говорили ранее РБК два участника встречи ЦБ с представителями страхового рынка, где была озвучена эта цифра.

Компании не готовы застраховать строительство Керченского моста стоимостью 220 млрд руб.

Также невозможно перестраховать на Западе все риски, связанные с военной техникой и грузами. Российские страховщики не берутся страховать военные самолеты и транспортировку военных грузов (исключение составляют только грузы госкорпорации «Ростех»).

Не может застраховаться и Объединенная судостроительная корпорация (ОСК). «Балтийский завод — судостроение», который входит в ОСК, вынужден повторно проводить конкурс на страхование рисков строительства атомного ледокола ЛК-60 общей стоимостью порядка 40 млрд руб., писали ранее «Ведомости» со ссылкой на конкурсную документацию. СОГАЗ, который выиграл предыдущий конкурс, отказался страховать ледокол, так как не смог перестраховать за рубежом этот риск. Начальная цена договора — 211 млн руб. ■

«Галс-Девелопмент»

Компания на 51,24% принадлежит ВТБ и на 42,3% — Банку Москвы, входящему в группу ВТБ. Портфель проектов — 1,6 млн кв. м, среди крупнейших — реконструкции Центрального детского магазина на Лубянке и гостиницы «Пекин», застройка 11-го участка «Москва-Сити» («IQ-квартал»). По итогам 2013 года долг компании достиг 127 млрд руб., позже данные не уточнялись. Продажи жилой и коммерческой недвижимости в 2014-м составили 21 млрд руб., что на 78% выше показателя 2013 года.

жер строительной компании. «Все зависит от срока и объема кредита, а также от того залога, который может дать застройщик, — говорит он. — Для банков сегодня очень важны низкая кредитная нагрузка и наличие стабильного денежного потока».

В случае с «Галс-Девелопмент» и Yunika Home продавец учитывает полученные средства как выручку, а не как долг и не предоставляет гарантий возврата средств, отмечает гендиректор «НДВ-Недвижимость» Александр Хрусталева. «Такие предложения [как у «Галс-Девелопмент»] у застройщиков встречаются», — сообщил он.

«Большим преимуществом такой сделки для заемщика станет отсутствие необходимости обслуживать кредит, который он сможет вернуть из будущей прибыли, а не из текущих денежных потоков. К тому же этот кредит фактически беспроцентный», — считает Кара. «В будущем популярность такой схемы может только вырасти, потому что возможности для банковского финансирования девелоперских проектов сегодня все-таки ограничены», — предполагает директор департамента рынка капиталов Colliers International Саян Цыренов. Сделка с привлечением пусть и не заоблачных, но иностранных инвестиций в кризис уникальна сама по себе, шутит Попов. ■

апартаменты упадут ниже цены покупки инвестором, девелопер готов вернуть деньги и забрать помещения обратно через четыре года.

Совет директоров «Галс-Девелопмент» в среду, 15 апреля, одобрил поручительство по займу «Галс-Технопарк» на 1,18 млрд руб. Из сообщения девелопера на бирже следует, что сделка касается так называемой «продажи будущей вещи». «Галс-Девелопмент» обязалась при необходимости вернуть сумму, полученную ее «дочкой» от Yunika Home не позднее 60 дней после истечения срока договора — 28 сентября 2019 года.

Таким образом, «Галс-Девелопмент» получила финансирование для своего проекта, а японский инвестор — гарантии возврата инвестиций. Подобная схема является обычной для рынка ценных бумаг: сделки РЕПО предполагают продажу бумаг с гарантией их выкупа через определенный срок по заранее оговоренной цене, отмечает управляющий партнер Capital Global Partners Светлана Кара. «Инвестор в первый раз совершал крупную сделку в Москве и хотел получить гарантии по возврату своих средств», — сообщил директор департамента продаж «Галс-Девелопмент» Игорь Быченко.

Когда не дают банки

Над стратегией по привлечению инвесторов в свои проекты «Галс-Девелопмент» работает около трех лет: тем, кто приобретает недвижимость на начальном этапе, обещана доходность в 15–20% годовых, добавляет Быченко. Насколько могут подорожать помещения в «Театральном доме» в течение четырех лет, девелопер не комментирует.

Средняя стоимость машино-места в «Театральном доме» составляет около 4,5 млн руб., 1 кв. м — 780 тыс. руб., сообщил директор департамента стратегического консалтинга Kalinka Group Роман Попов. В перспективе четырех лет, когда дом будет сдан, цена может вырасти на 70–80%, до 1,3–1,4 млн руб. за 1 кв. м, прогнозирует Попов, что означает доходность примерно в 20% годовых.

Крупные девелоперы сейчас имеют возможность привлекать банковское финансирование со ставкой от 15% в год и выше, считает топ-менед-

Алексею Миллеру письмо (есть у РБК), в котором сообщил о тяжелом положении компании. Якибчук просил дать указания структурам «Газпрома» оплатить выполненные работы, общую сумму долга заказчика перед СГК Якибчук оценил более чем в 7 млрд руб. Но источник в «Газпроме» сказал тогда РБК, что у компаний большие взаимозачеты и СГК уже должен монополии больше, чем она ему.

Проблемы у СГК есть не только на объектах «Газпрома». В начале марта председатель правления «Автодора» Сергей Кельбах сообщил, что СГК — подрядчик по строительству первой секции ЦКАД (49,5 км, стоимость контракта —

54 млрд руб.) — усилен субподрядчиками в связи со сложной финансовой ситуацией в компании. В четверг Кельбах заявил, что отставание от сроков достигло шести месяцев.

Покупателям СГК придется разбираться с исками банков и партнеров. В марте Банк Москвы зарегистрировал в Московском арбитраже иск на 5,7 млрд руб. (ответчик — «Стройгасконсалтинг-сервис»). Альфа-банк подал к СГК два иска на общую сумму 5,8 млрд руб. ФК «Открытие» требует с Манасира и Байсарова 1 млрд руб., МКБ — 500 млн руб. Еще один крупный иск на 1,8 млрд руб. предъявил подрядчик СГК — структура Спецстрой России — «Дальспецстрой». ■

Как выпускник военной академии сделал состояние на биржевой торговле

\$1,7 млрд на высокочастот

ОЛЕГ МАКАРОВ

Выпускник военной академии Винсент Виола ушел в биржевую торговлю и сделал миллиардное состояние на высокочастотном трейдинге. Его компания Virtu Financial только что провела IPO — первой из крупных игроков этого рынка.

Крутой парень из Бруклина

Винсенту «Винни» Виоле удалось то, что редко удается представителям списка Forbes, — заработать миллиардное состояние и остаться непубличной фигурой. Владелец одной из крупнейших в мире высокотехнологичных трейдинговых компаний и клуба НХЛ, совмещающий успешный бизнес с активной благотворительной деятельностью, он предпочитает держаться в тени: о 59-летнем магнате с состоянием \$1,7 млрд известно почти так же мало, как о мальчишке из итальянской семьи, у которого не было денег, чтобы при посещении матчей его любимых «Нью-Йорк Рейнджерс» позволить себе место с хорошим видом на лед. Возможно, именно в этом кроется секрет его коммерческих достижений и общественного признания.

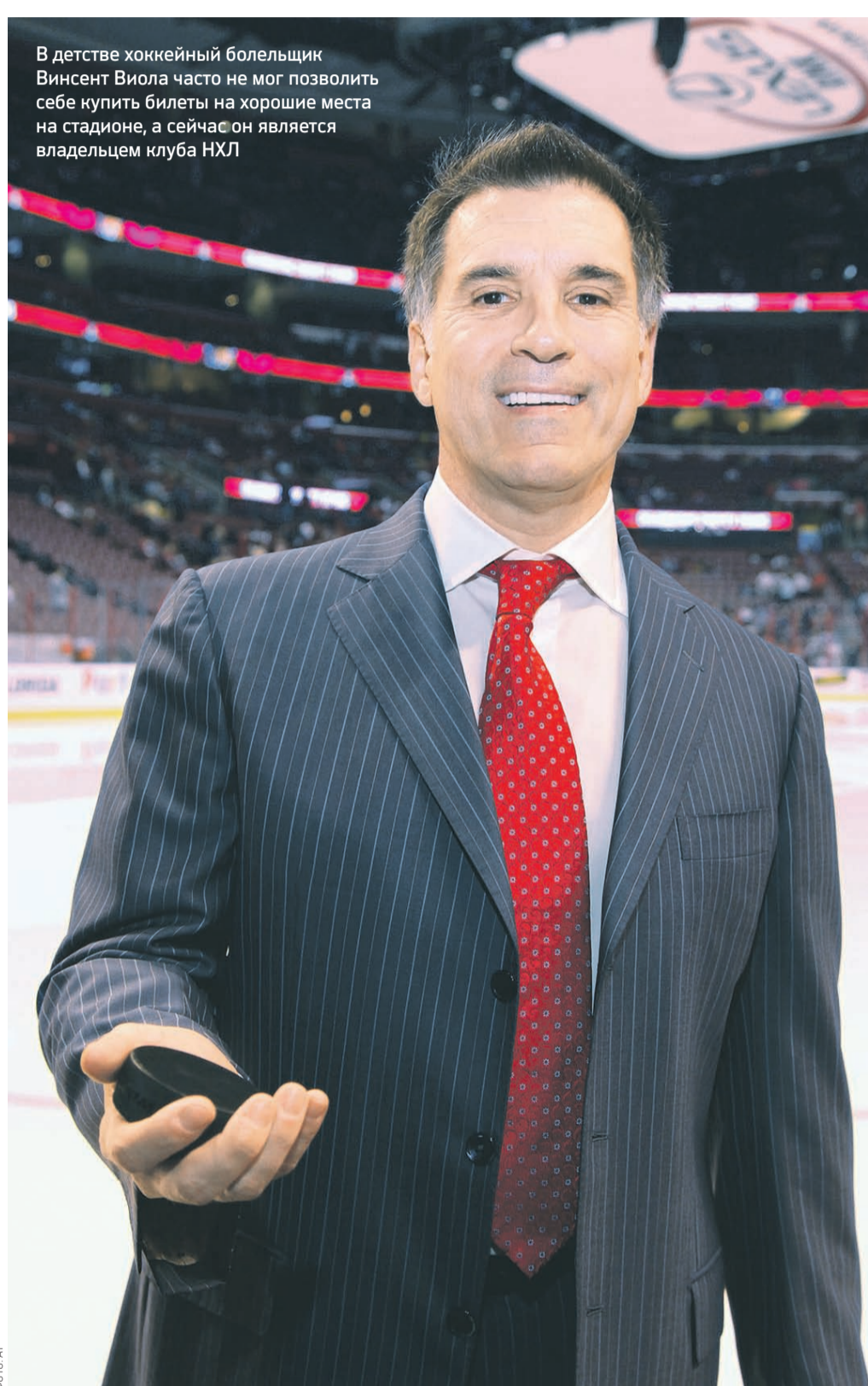
Работая на бирже, Виола быстро осознал все преимущества перехода с очной торговли (когда продавец и покупатель находятся в прямом контакте) на электронную

Виола родился в Бруклине в 1956 году. Его предки — выходцы из городка Валло-ди-Диано (провинция Салерно в итальянском регионе Кампания). Отец — ветеран Второй мировой — работал водителем грузовика. В 1977 году Виола получил степень бакалавра в Военной академии США в Вест-Пойнте — старейшей из пяти военных академий страны, а год спустя прошел 61-дневный курс боевой подготовки — один из наиболее интенсивных в мире — в Школе рейнджеров армии США. После выпуска из Вест-Пойнта Виола продолжил службу в 101-й воздушно-десантной дивизии армии США и был повышен в звании до майора.

Он уволился в запас в 1982 году, после того как бруклинские друзья познакомили его с миром трейдинга. Сам Виола намеревался продолжить военную карьеру, но его планам помешала болезнь отца. Он покупает себе право торговать на Нью-Йоркской товарной бирже (NYMEX), потратив на это \$10 тыс. — деньги, которые он накопил за время службы, а также занял у родственников и друзей, — и начинает торговать фьючерсами на бензин. Довольно быстро он зарабатывает репутацию наглого, агрессивного трейдера. Коллеги Виолы вспоминают его горячий нрав и исключительное деловое чутье.

«Поначалу он нервничал, как и другие, кто рискует собственными деньгами», — говорит один из товарищей Виолы. Но друзья присматривали за новичком, и вскоре тот понял, что «если чувствовать конъюнктуру, можно много заработать».

Сам Виола любил сравнивать торговлю на бирже со службой в армии: «Трейдеры ежедневно пропускают через себя море ин-



В детстве хоккейный болельщик Винсент Виола часто не мог позволить себе купить билеты на хорошие места на стадионе, а сейчас он является владельцем клуба НХЛ

формации, и им необходимо всегда быть начеку, отделять важное от второстепенного, молниеносно принимая решения».

Темперамент не помешал Виоле в 1982 году стать аккредитованным участником NYMEX — статус, позволяющий физическим лицам напрямую торговать в зале биржи, а также использовать более выгодные торговые ставки. К 1990 году Виола успеет заработать миллионы долларов на торговле нефтью. На заре своей карьеры, в 1983 году, он оканчивает Нью-Йоркскую высшую школу права со степенью доктора наук, но не сдает экзамен на право заниматься частной юридической практикой.

Со временем он вливается в управленческую иерархию биржи и в 2001 году становится главой совета директоров NYMEX, проработав на этом посту до 2004 года. Он помог бирже быстро восстановить работу после хаоса терактов 11 сентября 2001 года и привел ее к IPO, состоявшемуся в 2006 году.

«Виола был, пожалуй, самым неотразимым из председателей NYMEX, но за всем внешним лоском он всегда оставался все тем же упрямым крепышом из Бруклина», — описывает бизнесмена журналист Лия Гудман в своем книге о нью-йоркских нефтетрейдерах.

На сегодня Виола, председатель правления высокочастотного трейдера Virtu Financial, считается одним из наиболее именитых товарных дилеров США. Он основатель и руководитель множества успешных фирм, включая клиринговые компании Pioneer Futures Inc. и International

Virtu в цифрах

\$2,6 млрд — капитализация Virtu Financial на IPO

59% — доля Винсента Виолы (через семейный траст) в акционерном капитале Virtu

\$1,5 млрд — стоимость пакета акций Виолы на IPO

\$723 млн — выручка Virtu Financial за 2014 год

\$190 млн — чистая прибыль Virtu Financial за 2014 год

148 — количество сотрудников Virtu на конец 2014 года

\$1,3 млн — чистая прибыль компании в расчете на одного сотрудника

5,3 млн — такое количество торговых сделок совершает Virtu в среднем за день

Безраздельный контроль Виолы

Virtu Financial — первая в мире крупная фирма, специализирующаяся на высокочастотном трейдинге (HFT), которая провела IPO на одной из ведущих бирж. 16 апреля компания разместила 16,5 млн акций по \$19 за штуку (по верхней границе диапазона) и

привлекла \$314 млн. Акции Virtu начали обращаться на бирже NASDAQ вечером 16 апреля. Основатель и председатель совета директоров Virtu Винсент Виола продолжит безраздельно контролировать свою компанию благодаря

владению всеми акциями класса В, дающими право на 10 голосов. Семейный траст TJMT Holdings, представляющий интересы Винсента Виолы и его жены Терезы, после IPO будет контролировать 93,4% голосующего капитала.

НОМ ТРЕЙДИНГЕ

Derivatives Clearing Group (сейчас — LCH.Clearnet), региональную банковскую группу First Bank Group. Виола женат, имеет трех сыновей.

Virtu Financial

Работая на бирже, Виола быстро осознал все преимущества перехода с очной торговли (когда продавец и покупатель находятся в прямом контакте) на электронную. В 2002 году он создает трейдинговую компанию, которая впоследствии трансформируется в одного из крупнейших игроков на рынке высокочастотного трейдинга (HFT) — Virtu Financial. Сейчас фирма работает на 225 площадках в 34 странах, обеспечивая совершение сделок купли-продажи акций, фьючерсов, валюты и других активов за доли секунды. У нее четыре офиса — в Нью-Йорке, Остине, Дублине и Сингапуре.

Изначально размещение Virtu было запланировано на 2014 год, но ее планы смазал выход в свет ставшей бестселлером книги «Быстрые мальчики» (Flash Boys: A Wall Street Revolt), в которой высокочастотный трейдинг был показан в неприглядном свете. Автор, финансовый журналист Майкл Льюис, утверждал, что фондовый рынок США, по сути, является аферой.

«Семейный бизнес»

Виола с раннего детства увлекался спортом. Еще в начале 1960-х годов он болел за хоккейный клуб «Нью-Йорк Рейнджерс». Уже разбогатев, бизнесмен часто посещал матчи НБА. Результатом его страсти к баскетболу стала покупка в 2004 году миноритарной доли в клубе «Нью-Джерси Нетс», которая сделала его вторым по величине инвестором в команду после его партнера Брюса Ратнера.

Как член совета управляющих клуба, Виола принимал участие в операционной деятельности команды, решая различные

кадровые и бизнес-вопросы, а также посещая тренировки перед драфтами НБА — ежегодными процедурами набора клубами НБА новых баскетболистов. В 2006 году в декларации, поданной в Комиссию по ценным бумагам и биржам США, Виола сообщил, что дела «Нью-Джерси Нетс» отнимают порядка 20% его рабочего времени.

В итоге сделка не принесла ему прибыли, предприниматель потерял миллионы на своих вложениях. Единственным плюсом сделки стало знакомство Виолы с другим совладельцем клуба, рэпером Jay Z. В 2009 году 80% клуба купил Михаил Прохоров.

Военное дело продолжает интересовать Виолу не только в контексте филантропии и меценатства. Он числится соавтором учебника о боевой стратегии

Неудача с Nets не заставила Виолу отказать от вложений в спорт. В 2013 году он приобрел клуб НХЛ «Флорида Пантерз», признавшись, что к этому его подтолкнула интуиция. По неофициальным данным, покупка обошлась бизнесмену в \$240 млн. Виола отмечал, что для него «Флорида Пантерз» — долгосрочное вложение и по-настоящему «семейный бизнес», по его словам, трое его сыновей так или иначе будут участвовать в управлении командой. Он также пообещал привести клуб к победе в Кубке Стэнли.

Лошади — еще одна сфера, где пересеклись спортивные и деловые интересы миллиардера. Вместе с еще одним выпускником Вест-Пойнта, Терри Финли, Виола инвестирует в выведение чистокровных

верховых пород лошадей. Ежегодно со своей женой Терезой и узким кругом друзей он посещает скаковое Дерби в Луисвилле, штат Кентукки, США. Соревнования получили всемирную известность после того, как о них написал основоположник гонзо-журналистики Хантера Томпсон.

Большой патриот

Несмотря на возвращение к гражданской жизни, Виола никогда не порывал со своим военным прошлым. После терактов 11 сентября 2001 года он основывает в своем бывшем вузе в Вест-Пойнте контртеррористический центр. Он — один из членов фонда распределения средств, поддерживающего учащихся-кадетов, при совете попечителей академии.

Примечательно, что военное дело продолжает интересовать его не только в контексте филантропии и меценатства. Виола числится соавтором учебника о боевой стратегии. Кроме того, он читает лекции о кибернетических войнах и утверждает, что программисты — это солдаты будущего, а основные сражения будут разворачиваться в компьютерных сетях.

«Он большой патриот и меценат, — говорит о Виоле его товарищ по Вест-Пойнту Майкл Шихан, в прошлом посол, а сейчас руководитель контртеррористического центра академии. — И, само собой, он любит побеждать».

Военное прошлое Виолы не осталось за рамками его бизнес-философии. Как-то раз член совета директоров Virtu, отставной генерал армии Джон Абизайд, организовал для 30 ведущих трейдеров компании трехчасовую конную экскурсию к месту битвы при Литтл-Бигхорн между индейским союзом и солдатами армии США, произошедшей в 1876 году. «Мы говорили о важности доверия к своим коллегам-трейдерам, а также о том, от чего зависит выживание компании во время кризиса», — говорил Абизайд. ▣

Один убыточный день

Сверхнизкие риски

Virtu Financial, судя по ее финансовым и операционным показателям, является чрезвычайно эффективным бизнесом. Конкурентным преимуществом являются низкие издержки, высокая рентабельность и сверхнизкий риск торговых убытков. Около 50% сделок Virtu прибыльны, утверждает компания. Это не значит, что другая половина — убытки.

Анализ от астрофизика

Американский астрофизик Грег Лафлин, заинтересовавшийся бизнесом Virtu, в прошлом году написал эссе, в котором предположил, что в 25% случаев компания закрывает позиции с нулевой прибылью. Модель Лафлина, построенная на данных из проспекта IPO Virtu, показала, что вероятность трейдинговых убытков компании по итогам полного торгового дня близка к нулю. И действительно, Virtu заявляла в марте 2014 года, что за годы торговли у нее был всего один убыточный день.

 РБК представляет



www.effie.rbc.ru

Награждать идеи, которые работают

ФИНАЛ МЕЖДУНАРОДНОЙ ПРЕМИИ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ В МАРКЕТИНГЕ

Конференция
ЭФФЕКТИВНЫЙ МАРКЕТИНГ: ИДЕИ ПРОТИВ КРИЗИСА

Церемония награждения лауреатов
премии EFFIE RUSSIA

22 апреля 2015 года, отель «Метрополь» Москва

Вопросы участия: Алина Горбашова
effie@rbc.ru +7 495 363 11 11 #1610
Реклама и спонсорство: Валентина Гвоздева
vgvozdeva@rbc.ru

При поддержке:

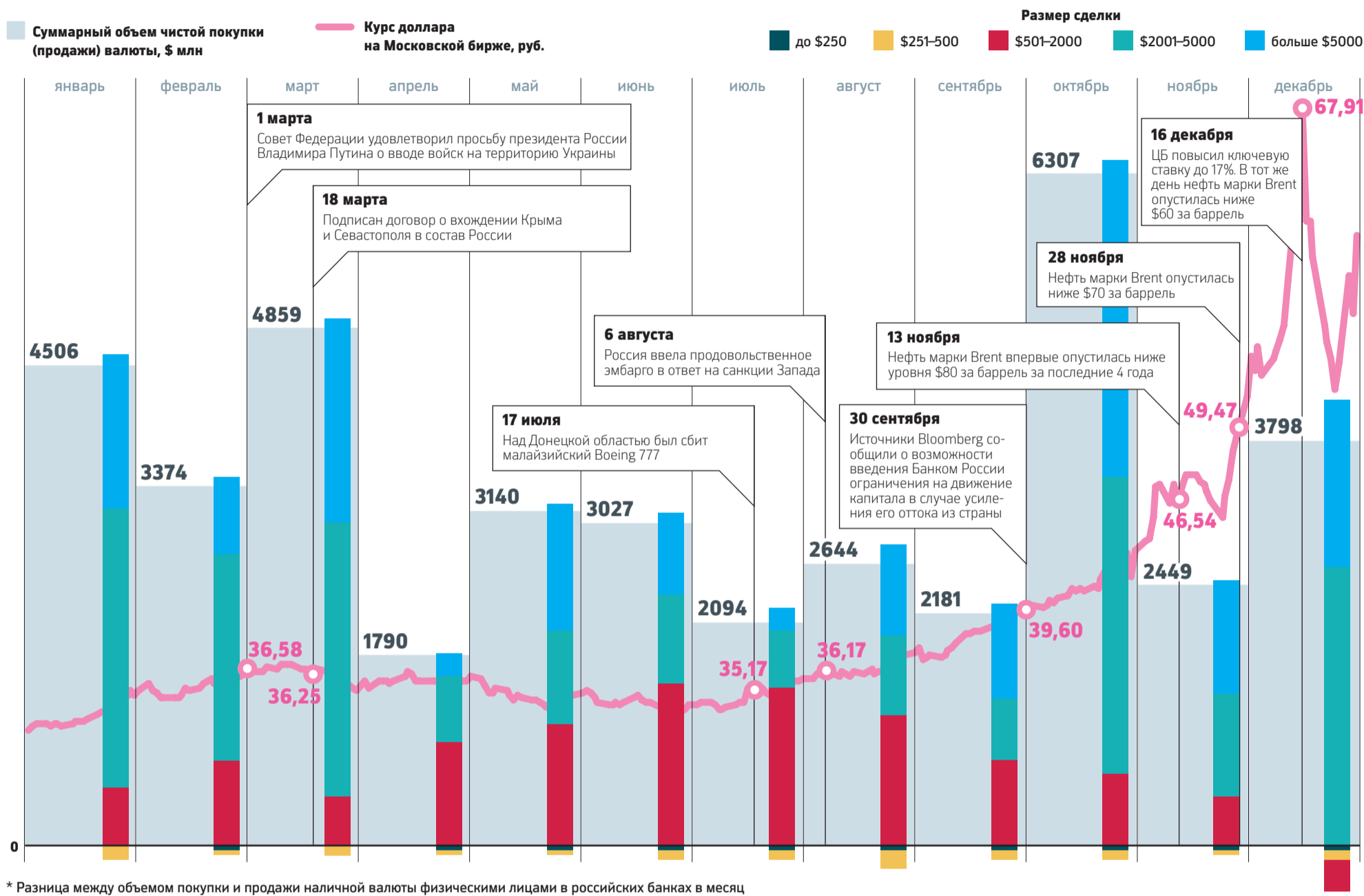


Официальный юридический партнер Премии:



Как население покупало наличную валюту в 2014 году

Объем чистой покупки (продажи) * населением наличной валюты, \$ млн



* Разница между объемом покупки и продажи наличной валюты физическими лицами в российских банках в месяц

Источники: ЦБ, Московская биржа, расчеты РБК Quote

Как население меняло наличную валюту в 2014 году

С долларами и в плюсе

**АЛЕКСЕЙ ВЕРЕНИКИН,
АЛЕКСАНДРА КРАСНОВА**

В прошлом году население купило \$70 млрд наличной валюты, а продало \$30 млрд, следует из данных ЦБ. И, несмотря на падение доллара с начала года, эти операции до сих пор прибыльны.

Данные о покупках населением валюты в 2014 году опубликованы в апреле в бюллетене банковской статистики ЦБ. Всего граждане купили валюты на сумму \$70 млрд, а продали на \$30 млрд. Чистая покупка (разница между покупкой и продажей), таким образом, составила \$40 млрд.

Основные пики чистой покупки наличной валюты пришлось на март, когда Совет Федерации разрешил президенту использовать войска на Украине (\$4,9 млрд), на октябрь (\$6,3 млрд), на декабрь (\$3,8 млрд). Декабрь, когда доллар вырос на 9,3% и достигал пиковых значений, по объему чистых покупок валюты — лишь на четвертом месте из двенадцати месяцев года.

«В ноябре многие аналитики говорили, что рубль уже достаточно ослаб

и ажиотаж естественным образом спал. Декабрь был месяцем, когда царил паника на валютном рынке. На фоне этого пошла вторая волна повышенного спроса на валюту. Статистика ЦБ выглядит вполне логично», — говорит заместитель директора инвестиционно-торгового департамента Абсолют Банка Андрей Зайцев, в чьем ведении находятся валютно-обменные операции.

То есть в среднем население совершало в 2014 году довольно успешные операции, купив максимум валюты в октябре (среднемесячный курс покупки доллара населением — 41,5 руб., продажи — 40,6 руб.). По расчетам РБК Quote, с учетом всех покупок и продаж валюты по месяцам и среднемесячных курсов, население к концу года должно было заработать около 20% в рублевом эквиваленте даже с учетом падения доллара до 50 руб.

В 2014 году россияне скорее заработали, подтверждает выводы РБК Quote директор Центра развития ВШЭ Наталья Акиндинова. Но, по ее словам, из-за падения доллара эти доходы тают. «Те, кто покупал валюту летом, по-прежнему в плюсе. Но те, кто покупал доллары осенью, начинают терять,

потому что курс возвращается к осенним значениям», — говорит она. Потери могут быть также у тех, кто сейчас паникует и продает валюту, купленную на пике. «Курс опустился ниже психологически важной отметки в 50 руб. за доллар, и это вызывает новую волну панических продаж», — говорит она.

Одни сберегают, другие тратят

ЦБ приводит распределение сделок по покупке-продаже валюты в зависимости от суммы операции. Пики чистых покупок валюты в марте, октябре и декабре обеспечили крупные сделки (от \$5000). По данным ЦБ, средний размер покупки валюты в эти месяцы в этой категории составлял \$10–11 тыс.

Покупавшие валюту состоятельные граждане (на сумму от \$2000) заработали бы к сегодняшнему дню (16 апреля) совокупно более 243 млрд руб. с учетом сегодняшнего курса доллара (расчеты РБК Quote выполнены с теми же допущениями). Эти покупки были вызваны как раз бегством населения в доллары и евро в результате паники, объясняет вице-президент Пробизнесбанка Марина Жукова. «Покупка крупных сумм в периоды октября и декабря — это по-

Всего граждане купили валюты на сумму \$70 млрд, а продали на \$30 млрд. Чистая покупка, таким образом, составила \$40 млрд

пытка сохранить свои сбережения», — говорит начальник дилингового центра Металлинвестбанка Сергей Романчук.

Люди, покупавшие средние суммы валюты (от \$501 до \$2000), вели себя по-другому. Объем чистых покупок в этой категории сделок плавно рос с мая по июнь и к осени снизился, превратившись в чистые продажи. Это связано с двумя факторами: люди с марта переводили в валюту часть полученных зарплат, а также покупали валюту, чтобы потратить ее в отпуске.

А вот по операциям с мелкими суммами ЦБ зафиксировал в основном чистые продажи — население скорее тратило, чем покупало валюту. Это связано с обычными бытовыми расходами или тратами на жизнь, когда население продает часть накопленных долларов.

На валютно-обменных операциях заработало не только население, но и банки. Исходя из данных ЦБ о средней разнице между курсами продажи и покупки долларов и евро (в декабре она превышала 3 руб.), банки в декабре получили доход 11 млрд руб. Это около 40% их доходов от обмена наличной валюты в 2014 году. ▣