

# ДЕЛОВЫЕ ВЕСТИ

ЯРОСЛАВИИ

4•2022  
июль-август

12+



30  
лет

ТОРГОВО -  
ПРОМЫШЛЕННАЯ  
ПАЛАТА  
ЯРОСЛАВСКОЙ  
ОБЛАСТИ

2022

1992

Для бизнеса,  
Для региона!



30  
лет

ТОРГОВО -  
ПРОМЫШЛЕННАЯ  
ПАЛАТА  
ЯРОСЛАВСКОЙ  
ОБЛАСТИ

*Президенту Союза  
«Торгово-промышленная палата  
Ярославской области»  
Рогоцкой Н.В.*

### *Уважаемая Наталья Викторовна!*

*От имени депутатов Ярославской областной Думы поздравляю Вас, всех членов Совета, сотрудников с 30-летием со дня создания организации.*

*ЯрТПП сегодня является одной из самых авторитетных площадок, на которой осуществляется диалог представителей бизнеса с органами власти, происходит вовлечение предпринимателей в процесс законодательной работы. Организация - надежный партнер Думы в работе по совершенствованию регионального законодательства, продвижению инициатив, направленных на укрепление промышленного потенциала региона. Содействуя созданию благоприятных условий для ведения бизнеса, вы оказываете неоценимый вклад в развитие экономики Ярославской области.*

*Желаю удачи, новых достижений и успешного претворения в жизнь всех намеченных планов!*

*Председатель Ярославской  
областной Думы*

*М.В. Боровицкий*



### *Уважаемая Наталья Викторовна!*

*Поздравляю Торгово-промышленную палату Ярославской области с 30-летием!*

*С момента своего создания палата активно работает в направлении формирования и укрепления благоприятного делового климата, раскрытия и реализации экономического и инвестиционного потенциала предприятий и организаций нашей области, решения масштабных вопросов развития.*

*Многолетняя эффективная деятельность палаты заслужила глубокое уважение представителей профессиональных сообществ, общественных организаций и объединений, органов исполнительной и законодательной власти регионального и федерального уровней.*


*Союз ярославских предпринимателей играет важную роль в жизни региона, активно содействует и твердо следует принципам социальной ответственности бизнеса, проявляет искреннюю и деятельную заботу о благополучии и процветании нашей области и ее граждан.*

*В этой плодотворной работе Торгово-промышленная палата выступает надежным партнером органов власти. Уверен, продолжение сотрудничества станет залогом новых общих успехов во благо Ярославской области.*

*Желаю благополучия, успехов во всех начинаниях и достижения целей!*

*С уважением,*

**Временно  
исполняющий обязанности  
Губернатора области**

  
**М.Я. Евраев**

## СОБЫТИЯ

- В ЯрТПП прошла встреча  
ярославского бизнеса  
с Михаилом Евраевым 6
- Деловой визит в Тверскую область 7



## РАБОТА КОМИТЕТОВ 10

## ПРАКТИКА

- Бизнес-новости 13
- «Золотой Меркурий»  
для НПО «Сенсор» 15
- ПСБ для бизнеса 34
- Спецсвязь: своевременная доставка  
и сохранность грузов 57



## 30 ЛЕТ ВМЕСТЕ С БИЗНЕСОМ 17



### Адрес редакции и издателя:

150000 г. Ярославль,  
ул. Свободы, 62  
тел: (4852) 21-79-72  
тел: (4852) 21-98-61

Учредитель: ЯрТПП

№ 4 (174)  
июль-август 2022

Главный редактор  
Пащенко Е.А.

Реклама  
Вершинина М.Н.  
тел: +7 (902) 334-05-65

Дизайн и верстка  
Абрамова С.В.

Расылка  
Губина Ю.В.  
тел: +7 (4852) 45-87-38

Над номером работали:  
Виноградова Н.А.  
Пащенко Е.А.



стр. 40

## ПУТЬ К ЗДОРОВЬЮ

37 Здоровое сердце – залог долголетия



стр. 44

## ЮБИЛЕЙ

40 Татьяна Крюкова:  
«Самое важное – иметь идею и продвигать ее в жизнь»

## ПЕРСОНА

44 Мурад Аннамамедов:  
«Моя задача – выявить и взрастить лучшее»



стр. 52

## ИНИЦИАТИВЫ

48 История в деталях: Ярославская Большая мануфактура

52 От полотняной мануфактуры до производства технических тканей

За достоверность рекламной информации редакция ответственности не несет.  
Мнение авторов статей может не совпадать с мнением редакции.  
При использовании материалов ссылка на журнал обязательна.

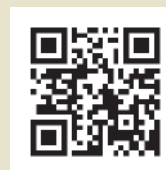
📌 На правах рекламы.

Распространяется бесплатно.  
Тираж 1000 экз.  
Дата выхода в свет: 31.08.2022

Отпечатано в типографии  
ИД «Линия График Кострома».  
156961, г. Кострома,  
ул. П. Щербины, 9А

Издание зарегистрировано  
Верхне-Волжским межрегиональным  
территориальным управлением  
МПТР России 29.01.2003

Регистрационный номер  
ПИ №5-0617



e-mail: [vestnik@yartpp.ru](mailto:vestnik@yartpp.ru)  
e-mail: [prestpp@yartpp.ru](mailto:prestpp@yartpp.ru)  
[yartpp.ru](http://yartpp.ru)



## В ЯРТПП ПРОШЛА ВСТРЕЧА ЯРОСЛАВСКОГО БИЗНЕСА С МИХАИЛОМ ЕВРАЕВЫМ

Впервые в ЯрТПП состоялся бизнес-завтрак при губернатора Ярославской области Михаила Евраева с руководителями ведущих промышленных предприятий.

«Наша задача – создать традицию открытого общения бизнеса и власти, – отметила президент ЯрТПП Наталья Рогоцкая. – Торгово-промышленная палата Ярославской области всегда позиционируется как площадка для конструктивного диалога, такой формат дает возможность не только донести необходимую информацию до первых лиц региона, но и выстроить деловые отношения, укрепить взаимодействие предпринимательства с властью».

Врио губернатора Михаил Евраев обсудил с бизнесом развитие внутриобластной и межрегиональной кооперации, совершенствование системы подготовки кадров для промышленности, а также вопросы благоустройства городской среды и развития транспортной системы Ярославля.

«То, что можно обсудить в формате живой дискуссии, всегда более эффективно. Мне важна обратная связь с промышленниками, представителями АПК, строительства, других сфер деятельности. Поэтому такие встречи станут регулярными. У нас общая цель – развивать регион, работать на результат», – отметил он.

На встрече глава региона рассказал о реализации новых перспективных проектов на ярославской земле, среди которых создание предприятия по переработке масел в Тутаеве и межрегионального таможенно-логистического центра, строительство крупных туристических объектов в нескольких муниципальных районах и другие. Был затронут и остро стоящий перед производителями вопрос подготовки кадров.



***Мне важна обратная связь с промышленниками, представителями АПК, строительства, других сфер деятельности. Поэтому такие встречи станут регулярными. У нас общая цель – развивать регион, работать на результат***

””

«Наш регион славится энергетическим машиностроением, но таких специалистов, как конструкторы-электрики, программисты систем, наладчики, в области, к сожалению, не готовят, – рассказал руководитель «Компании Дизель» Андрей Шепелев. – Со своей стороны мы готовы участвовать в этой работе бок о бок с Правительством, учреждениями образования, помогать стипендиями, принимать на практику, анализировать учебные программы, чтобы обучать тому, что нужно отрасли. У нас много новых проектов, но мы тормозим в развитии, потому что не с кем это делать».

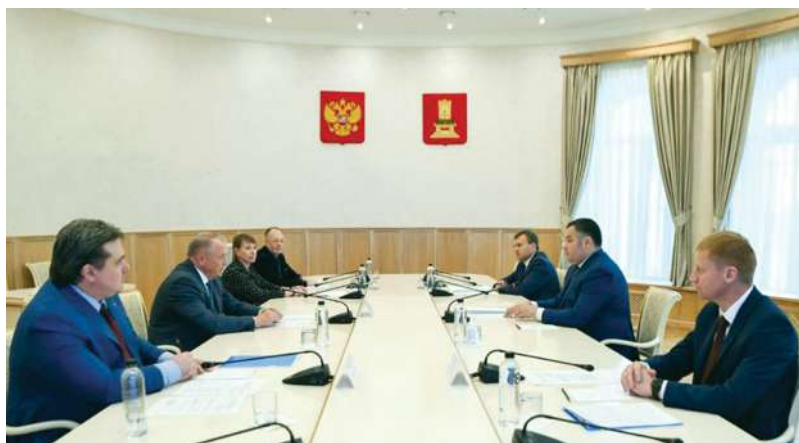
В рамках обсуждения президент ЯрТПП Наталья Рогоцкая отметила, что Торгово-промышленная палата готова взять на себя координирующую роль в сборе информации о потребностях предприятий и организаций в специалистах для дальнейшего взаимодействия с образовательными учреждениями области.

Глава региона отдельно остановился на планах развития дорожно-транспортной отрасли, среди них – взаимодействие с РЖД по запуску скоростных пассажирских поездов до Москвы, развитие аэропорта Туношна.

Кроме того, шел разговор и о благоустройстве Ярославля и области в целом, о кадровых проектах Правительства региона, планах по подготовке специалистов для IT-отрасли и многом другом.



## ДЕЛОВОЙ ВИЗИТ В ТВЕРСКУЮ ОБЛАСТЬ



Президент ЯрТПП Наталья Рогоцкая 14 июля побывала с деловым визитом в Тверской области. Она приняла участие во встрече губернатора Игоря Руденя с президентом Торгово-промышленной палаты России Сергеем Катыриным, а также в заседании Ассоциации торгово-промышленных палат ЦФО.

«Мы обсудили не только важные аспекты сотрудничества системы ТПП с Тверской областью, но и актуальные темы, которые сегодня волнуют бизнес, в том числе, развитие кооперационных связей между регионами, усиление технологического суверенитета нашей страны, новые компетенции и направления развития бизнеса в условиях санкционного давления», – отметила она.

Участники встречи сошлись во мнении, что в современных условиях одной из важнейших задач становится выстраивание новых логистических и кооперационных цепочек и выход предприятий на перспективные рынки сбыта. Не менее серьезным оказывается и создание на территории регионов благоприятных условий для реализации импортозамещающих проектов.

В тот же день в Твери прошло заседание Ассоциации торгово-промышленных палат Центрального Федерального округа. В своем вступительном слове президент ТПП РФ Сергей Катырин в целом положительно оценил работу палат, отметив, что в Центральном Федеральном округе много сильных ТПП, от слаженной работы которых во многом зависит успех деятельности всей системы ТПП страны. По его мнению, общественные формирования торгово-промышленных палат – это те площадки, на которых

аккумулируется интеллектуальный, экономический, экспертный потенциал деловых кругов регионов. (по итогам 2021 года при территориальных ТПП работает 1270 комитетов и советов, в ЦФО – 417 общественных формирований). Очень важно развивать практику горизонтального совместного обсуждения проблемных вопросов с участием нескольких комитетов и советов, в том числе из разных территориальных ТПП, например, из палат одного округа.

Сергей Катырин отметил, что дальнейшее развитие ТПП России во многом зависит от поиска и развития внутренних ресурсов системы, широкого вовлечения предпринимательского сообщества в деятельность палат, успешного предложения бизнесу новых услуг, в том числе за счет возможностей всех палат, тиражирования системных проектов ТПП.



Об итогах работы Ассоциации ТПП ЦФО за первое полугодие 2022 года и планах на предстоящий период, об опыте ТПП Ярославской области по поддержке бизнеса в новых условиях рассказала президент Ассоциации ТПП Центрального федерального округа, президент ЯрТПП Наталья Рогоцкая.

Президенты торгово-промышленных палат Тверской, Липецкой, Воронежской, Московской областей поделились опытом взаимодействия с бизнес-сообществом в новых условиях.

Затем состоялся обмен мнениями по вопросам, представляющим взаимный интерес.





## ВИЗИТ ДЕЛЕГАЦИИ УЗБЕКИСТАНА

Делегация Джизакской области республики Узбекистан в рамках деловой поездки в наш регион 15 июля с рабочим визитом посетила Торгово-промышленную палату Ярославской области. С представителями органов исполнительной власти, бизнеса и ЯрТПП участники делегации обсудили возможности сотрудничества между двумя территориями.

Как отметил, приветствуя собравшихся, вице-президент ЯрТПП Александр Федоров, с Джизакской областью у ярославцев уже есть партнерские отношения. В скором времени будет отмечаться 30-летие с момента подписания первого договора о сотрудничестве между Джизакским и Ярославским регионом. Он дал общую картину современного социально-экономи-

ческого положения Ярославской области. «Сотрудничество с Узбекистаном для нашей территории традиционно является важным направлением, – отметила начальник отдела международных связей Правительства Ярославской области Мария Лебедева. – Мы ставим себе задачу по активизации и расширению межрегионального взаимодействия».

Своим опытом сотрудничества с Узбекистаном и планами по расширению рынков сбыта на этой территории поделился председатель совета директоров АО «ПК «Ярославич» **Геннадий Хаецкий**.

В свою очередь директор свободной экономической зоны «Джизак» республики Узбекистан Зиядин Сайидов обозначил, чем может заинтересовать потенциа-

ных ярославских инвесторов джизакская территория.

«У нас созданы все условия для реализации высокотехнологичных инвестиционных проектов на территории свободной экономической зоны «Джизак», бизнес получает значительные преференции, в том числе и освобождение от уплаты части налогов», – отметил он.

По мнению участников встречи, первым шагом к возобновлению сотрудничества может стать участие ярославского бизнеса в 17-й Международной выставке «UzAgroExpo – 2022», которая пройдет в Ташкенте с 23 по 25 ноября. Она является крупнейшим отраслевым мероприятием осеннего сезона в Узбекистане и собирает сотни участников из стран ближнего и дальнего зарубежья.

## СОТРУДНИЧЕСТВО С САМОЗАНЯТЫМИ

15 августа состоялось подписание первых соглашений о сотрудничестве с самозанятыми, оказывающими услуги бизнесу через «Продюсерский центр» ЯрТПП.

«Торгово-промышленная палата ведет активную работу с субъектами малого и среднего предпринимательства, а в последнее время и с самозанятыми, с которыми мы ищем новые форматы взаимодействия для продвижения их услуг в бизнес-сообществе, – сказала руководитель Центра инвестиционного и финансового сопровождения Марина Позднякова. – Центр делового образования ЯрТПП совместно с Центром «Мой бизнес» на протяжении полутора лет проводит для самозанятых большое количество образовательных мероприятий. За это

время мы познакомились с компетентными специалистами, которые оказывают нужные для бизнеса услуги. Соглашение о сотрудничестве с самозанятыми – это возможность для них предложить свои услуги на более широкую аудиторию юридических лиц».

Были подписаны два соглашения – с фотографом Полиной Мокиной и графическим дизайнером Натальей Жидковой.

«Несколько лет организую деловые фотосессии для руководителей или сотрудников, а также корпоративные репортажные фотосъемки, – рассказала Полина Мокина. – Надеюсь, мои услуги будут полезны представителям делового сообщества».

Наталья Жидкова предлагает услуги по разработке и редизайну логотипа, а также

созданию фирменного стиля и дизайн-макетов полиграфической продукции.

«Многие компании не задумываются о том, как выглядит их бренд, у других устаревший логотип и фирменный стиль, а это, на мой взгляд, важные составляющие успешного бизнеса, – прокомментировала Наталья Жидкова. – Благодаря этому соглашению хотела бы, чтобы компании уделяли этому больше внимания».

В 2022 году более 100 самозанятых успешно прошли обучение и усовершенствовали свои компетенции на семинарах для самозанятых, которые им предоставили Центр делового образования ЯрТПП и Корпорация развития малого и среднего предпринимательства Ярославской области.



## ЭЛЕКТРОННЫЙ ДОКУМЕНТООБОРОТ ДЛЯ БИЗНЕСА

Цифровой формат обмена документами упростит и оптимизирует важные бизнес-процессы.



**Благодаря электронному документообороту клиенты смогут:**

- оперативно получать, обрабатывать, согласовывать и подписывать все входящие документы;
- снизить затраты на делопроизводство;
- упростить взаимодействие с контролирующими органами.

Работать с электронными документами можно из бухгалтерской системы. Так клиенты смогут дистанционно и в удобное время обрабатывать, искать, сверять и печатать нужные документы.

Напоминаем, «ТНС Энерго Ярославль» сотрудничает с операторами электронного документооборота Контур.Диадок и Тензор.СБИС.

Для перехода на электронный документооборот юридическому лицу необходимо наличие квалифицированной электронной цифровой подписи и соглашение сторон, оформленное в документальном виде.

Выбрать оператора, через которого удобнее получать документы – СБИС или Диадок и осуществить подключение – можно на сайте компании



[yar.tns-e.ru/legal-entities/edo](http://yar.tns-e.ru/legal-entities/edo)



## ОБЪЕМ ЗАКАЗОВ РАСТЕТ

Вопросы импортозамещения, развития малых предприятий и производственной кооперации обсудили представители ЯрТПП с руководством АО «ИнТа-Центр» в ходе поездки на предприятие.

АО «ИнТа-Центр» создано в 1991 году, и в прошлом году отметило свое 30-летие. Изначально здесь занимались разработкой ремонтно-конструкторской документации, ремонтом и сервисным обслуживанием топливной аппаратуры для дизельных двигателей. Сегодня ведущее направление – производство топливной аппаратуры для жидкостных подогревателей.

В 2012 году «ИнТа-Центр» вступила в ЯрТПП и все эти десять лет плотно взаимодействует с Палатой. Сегодня несмотря на непростые экономические условия компания продолжает развиваться. Об этом делегации ЯрТПП рассказали генеральный директор компании Дмитрий Смирнов и его первый заместитель Майя Комиссарова.

Достаточно сказать, что компания поставляла комплектующие не только на российский, но и международный рынок. С уходом

западных коллег, нагрузка на производство выросла. В связи с этим у бизнеса обострилась давнишняя проблема – кадровая.

«Мы все время говорим про станки и детали, но упускаем главную проблему. Сейчас мы испытываем дефицит не в оборудовании, материалах или комплектующих, а в квалифицированных кадрах инженерных и рабочих специальностей», – отметил Дмитрий Смирнов.

По словам вице-президента ЯрТПП Александра Федорова, решение есть, но для этого необходимо мобилизовать силы бизнеса, образования, власти и ЯрТПП, которой с недавнего времени правительство области передало функции координирующего органа в решении кадровой проблемы региона.

У Палаты уже есть опыт взаимодействия с предпринимателями по этому вопросу. На ее базе создана рабочая группа, которая объединила работодателей сферы легкой промышленности, представителей среднего специального образования. В результате удалось на базе Колледжа управления и профессиональных технологий открыть группу по обучению ткачей на 15 бюджетных мест.

Следующим шагом станет работа с машиностроительными компаниями. На площадке Палаты соберутся их представители и вместе с учебными учреждениями определят, какие специальности требуются бизнесу, на каких условиях он включится в работу и как будет складываться взаимодействие.

В завершение встречи Дмитрий Смирнов провел для делегации ЯрТПП экскурсию по производству.



## ЗАСЕДАНИЕ КОМИТЕТА ЯРТПП ПО ФИНАНСАМ

Актуальные вопросы банковских и финансовых инструментов поддержки предпринимателей в текущих условиях обсудили участники Комитета ЯРТПП по финансовым рынкам 13 июля. В заседании приняли участие представители крупнейших банков, представленных в нашем регионе.

О государственной поддержке бизнеса со стороны Банка России рассказали Елена

Бурмистрова, заместитель Ярославского отделения Банка России и Михаил Трохалев, начальник отдела платежных систем и расчетов. Они подробно остановились на том, как строится политика на современном этапе. Обрисовали текущие тенденции в кредитовании и банковском обслуживании субъектов МСП в Ярославской области.

Шел разговор о перспективах проектно-

го ипотечного кредитования, банковских и страховых продуктах для МСП и самозанятых, подготовке специалистов для банковской и страховой сферы и трудоустройстве выпускников вузов и колледжей.

Отдельное внимание участники комитета уделили ESG-повестке и кредитным банковским продуктам, а также предложениям страховых компаний.



## В ЯРТПП ВСТРЕТИЛИСЬ ЧЛЕНЫ КОМИТЕТА ПО БУХУЧЕТУ

Очередное заседание Комитета ЯРТПП по бухучету и аудиту прошло 19 июля. Его участники обсудили последние изменения в бухгалтерском и налоговом законодательстве.

О позиции ФНС России в отношении взаимодействия организаций с самозанятыми гражданами рассказала начальник отдела налогообложения доходов физических лиц и администрирования страховых взносов УФНС России по Ярославской области Наталья Квернадзе.

Специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход» на территории области действует третий год. У налоговых органов часто возникают вопросы, когда самозанятые вступают в трудовые отношения с организациями. Ограничения, связанные с применением специального налогового режима установлены ч.2 ст.4 и ч.2 ст.6 закона «О проведении эксперимента по установлению специального налогового режима «Налог на профессиональный доход» от 27.11.2018 года № 422-ФЗ. В частности, в ст.6 установлено, что не признаются объектом налогообложения доходы от оказания физическими лицами услуг или работ по гражданско-правовым договорам при условии, что заказчиками

работ или услуг выступают работодатели указанных физических лиц или лица, бывшие их работодателями менее двух лет назад. То есть, чтобы заключить договор с самозанятым должно пройти более двух лет с того момента, как с ним были прекращены трудовые отношения. Но нередко встречаются случаи оптимизации в организациях, когда работников подменяют самозанятыми. Если два года с того времени, как гражданин работал в этой организации, не истекли, то возникают прямые нарушения и риски для организации при налогообложении по налогу на доходы физических лиц и уплате страховых взносов.

Налоговая служба проводит анализ данных из электронной системы, поступающей от налогоплательщиков, которые перешли на режим «налог на профессиональный доход» и сопоставляет их с данными бывших работодателей. «Мы анализируем динамику страховых выплат, среднесписочную численность, показатели среднеотраслевой налоговой нагрузки, персональную историю трудоустройства самого самозанятого, источники и суммы его доходов, – уточнила Наталья Квернадзе. – Ещё один из способов ухода от налогообложения – это подмена трудового договора на договор граждан-

ско-правового характера. Трудовым кодексом установлен прямой запрет на заключение договоров гражданско-правового характера, которые регулируют трудовые отношения. ФНС и Роструд договорились об одновременных проверках в отношении работодателей, которые нанимают самозанятых в качестве основных работников, оформляя их по гражданско-правовым договорам. По закону самозанятые не имеют работодателя и не привлекают наемных работников по трудовым договорам. Но имеются случаи, когда самозанятые, заключая договоры на оказание услуг, фактически работают в организации, выступившей заказчиком. При этом работодатели минимизируют обязательства по уплате страховых взносов и не исполняют обязанности налогового агента по удержанию и перечислению НДФЛ. Подобные нарушения являются основанием для проверки и привлечению работодателя к ответственности за нарушение трудового и налогового законодательства».

По окончании выступления представитель УФНС России по Ярославской области ответила на вопросы участников.

В продолжение заседания члены комитета обсудили текущие рабочие вопросы.

## ПОДКЛЮЧЕНИЕ К ЕДИНОЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЕ В СФЕРЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

Главной темой прошедшего 26 июля заседания Комитета ЯрТПП по предпринимательству в сфере здравоохранения и фармации стало внедрение регионального сегмента единой государственной информационной системы в сфере здравоохранения Ярославской области (РС ЕГИСЗ ЯО) и вопросы подключения к ней частных медицинских организаций.

Во встрече приняли участие представители областного департамента здравоохранения и фармации, ГБУ ЯО «Электронный регион», бизнеса в сфере медицины – ООО «Медикор», ООО «Медицинский центр диагностики и профилактики», ЧУЗ «КБ «РЖД-Медицина» г. Ярославль», ООО «Центр семейной медицины», ООО «Сурдис», ООО «Юнона» и других.

Участников заседания поприветствовала президент ЯрТПП Наталья Рогоцкая.

«Актуальность темы очевидна и связана с масштабной цифровизацией и возросшими требованиями к защите персональных данных. При подключении к РС ЕГИСЗ ЯО возникает много технических и организационных вопросов, – отметила она. – Мы собрались, чтобы компетентные специалисты разъяснили, какие требования необходимо выполнить бизнесу в соответствии с законодательством».

РС ЕГИСЗ ЯО представляет собой комплекс, состоящий из информационной системы и защищенной ИТ-инфраструктуры, который автоматизирует деятельность медицинских организаций на региональном уровне и передает данные в федеральный сегмент в режиме реального времени.

Все государственные медицинские учреждения уже подключены к РС ЕГИСЗ ЯО в различном объеме, на очереди частные медицинские организации.

Департаментом здравоохранения и фармации Ярославской области совместно с ГБУ ЯО «Электронный регион» разработан регламент подключения к защищенной сети передачи данных РС ЕГИСЗ ЯО и регламент администрирования.

Чтобы выполнить требования регламента, необходимо провести аттестацию рабочих мест, укомплектовав их необходимым программным и аппаратным обеспечением. Уже на этом этапе возникает много вопросов, которые в первую очередь связаны с серьезными финансовыми вложениями.

По словам представителей бизнеса аттестация одного рабочего места обойдется от 80 до 200 тысяч рублей. Подключение рабочего места врача возможно при наличии в периметре сети коор-



динатора, стоимость которого доходит до полумиллиона рублей. Если есть филиалы, координатор потребуется на каждый.

«Совместно с департаментом здравоохранения мы пошли по пути типизации рабочих мест и разработали технический проект «Типовое автоматизированное рабочее место врача медицинской организации», то есть базовый набор оборудования и документов, которые следует предоставить организации-лицензиату для проведения аттестации рабочих мест», – отметил технический директор ГБУ ЯО «Электронный регион» Сергей Лукьяненко.

«Работа с персональными данными – серьезный вопрос, и требования к их защите ужесточаются, – подчеркнул директор ГБУ ЯО «Ярославский регион» Олег Мавричев. – Невыполнение ведет к большим штрафам, вплоть до уголовной ответственности для руководителя организации, у которой будут похищены персональные данные».

Как сообщили представители ГБУ ЯО «Электронный регион», преимущества подключения к ЕГИСЗ очевидны: медицинские карты пациентов хранятся в едином защищенном ЦОД, данные оперативно обновляются; доступ к информации получают и лечащие врачи, и сами пациенты. В медицинскую организацию, подключенную к единой системе, пациенты могут записаться через Госуслуги. Упрощается и работа с лабораториями: система передаст информацию из медицинских организаций в лаборатории и обратно в электронном виде. В итоге, медицина станет более доступной, а контроль за оказанием медицинских услуг более эффективным.

Перед участниками заседания также выступила председатель Коллегии медиаторов при ЯрТПП Наталья Мамаева. Она рассказала о том, как с помощью процедуры медиации можно разрешать конфликтные ситуации в сфере медицины, чтобы они не переросли в сложные и затяжные, привела конкретные примеры.

По данным Правительства Ярославской области за первое полугодие 2022 года из 21526 обращений 2365 жалоб в сфере здравоохранения, т.е. каждое 9 обращение – недовольство медицинскими услугами.





## КАК РЕШИТЬ ПРОБЛЕМУ ДЕФИЦИТА КАДРОВ?

Вопросы кадровой политики обсудили на площадке ЯрТПП 18 августа представители бизнеса и власти, председатели отраслевых комитетов Палаты. Этой теме сегодня отводится особое место, поскольку нехватка квалифицированных кадров – настоящее бедствие для ярославского бизнеса.

Об этом, приветствуя собравшихся, сказала президент ЯрТПП Наталья Рогоцкая. Она подчеркнула, что проблема дефицита профессиональных, особенно рабочих и инженерных кадров, требует немедленного решения. А положительный эффект

возможен лишь при объединении усилий всех заинтересованных сторон: бизнеса, образования, органов власти.

Участники встречи обсудили различные инструменты, способные улучшить ситуацию.

Директор по развитию АНО «Плана-та людей» Елена Иванчук познакомила с результатами исследования запросов и потребностей молодежи к работодателям в Ярославской области.

Представители ярославских компаний поделились своим мнением и опытом в решении кадровой проблемы.

«Сейчас задача работодателей – познакомиться подростков с предприятиями через визиты и экскурсии по действующему производству, – считает заместитель генерального директора по социально-правовым вопросам АО «Завод ЛИТ» Светлана Щукина. – В нашей компании регулярно организуются экскурсии. Мы развиваем производственную культуру, рассказываем об этом, чтобы у молодежи появилось желание прийти к нам на работу. Завод «Лит» всегда участвует в программе «Неделя без турникетов». Наша задача – объяснять родителям, каковы условия труда, зарплата, перспективы».

Яркое выступление Светланы Щукиной вызвало одобрение и широкую дискуссию. Приглашенные на встречу работодатели делились своей практикой взаимодействия с молодыми кадрами и образовательными учреждениями, рассказывали о возможностях своих предприятий и опыте работы. Вице-президент ЯрТПП Александр Федоров сообщил о том, какие шаги предпринимает Палата для решения кадровой проблемы.

В завершение встречи специалисты компании HeadHunter рассказали о проведении конкурса «Лучшее предприятие-работодатель Ярославской области».



## ЛИЧНЫЙ КАБИНЕТ БИЗНЕС-КЛИЕНТА

«ТНС энерго Ярославль» упрощает регистрацию в личном кабинете бизнес-клиента.

Теперь подключить сервис можно при заключении договора энергоснабжения. Для этого клиенту нужно поставить отметку в графе при заполнении заявления и специалисты компании направят на электронную почту юридического лица логин и пароль для входа.

Если потребитель уже является клиентом «ТНС энерго Ярославль», то оставить заявку на подключение онлайн-сервиса или зарегистрироваться самостоятельно можно на сайте [yar.tns-e.ru](http://yar.tns-e.ru)

### ПРЕДОСТАВЛЯЕТ ВОЗМОЖНОСТИ:

- передавать показания и отслеживать динамику энергопотребления;
- производить сверку взаиморасчётов по заключённым договорам;
- платить за электроэнергию онлайн;
- просматривать историю, работать с заявками;
- получать уведомления, сохранять необходимые документы;
- оформлять коммерческие заказы;
- обращаться к специалисту компании и отслеживать ход выполнения заявки.

Уже более 2000 юридических лиц оценили удобство онлайн-сервиса.

Подробное описание регистрации и функций сервиса – на сайте в разделе «Бизнес клиентам».





РУКОВОДИТЕЛЬ  
ГОДА

2022



IV областной  
профессиональный  
конкурс

подай  
заявку  
на участие

с 1. июля 2022 по 30. сентября 2022

[руководитель-года.рф](http://руководитель-года.рф)

## СЖД ОРГАНИЗОВАЛА ПЕРЕВОЗКУ НЕСТАНДАРТНОГО ГРУЗА

Из Ярославля на Дальний Восток по железной дороге отправлен нестандартный и стратегически важный груз – модульная котельная.

Котельная произведена рыбинским предприятием и предназначена для вахтового поселка на юго-востоке Якутии. Он строится для разработки крупнейшего в России Эльгинского угольного месторождения, которое расположено в 415 км к востоку от города Нерюнгри и

в 300 км от Байкало-Амурской магистрали.

Отправка негабаритной котельной организована «под ключ». Северной дирекцией по управлению терминально-складским комплексом осуществлена погрузка и отправление груза с производственного участка Рыбинск-Товарный на станцию Улак Дальневосточной железной дороги.

Были разработаны схемы погрузки и крепления груза на открытом подвижном

составе, в том числе и для негабаритных блоков котельной. Клиенту оказан комплекс услуг, включающий в себя хранение груза, погрузку, предоставление реквизита крепления, закрепление груза, оформлены документы для перевозки.





## ВТОРАЯ ПРОФЕССИЯ ДЛЯ СТУДЕНТОВ

Учебный центр ПАО «ОДК-Сатурн» разработал новую образовательную программу. Теперь учащиеся технических колледжей при желании могут получить сопутствующую рабочую профессию на предприятии. Первый выпуск уже состоялся: студенты освоили теорию и практику, стали слесарями-ремонтниками и получили приглашение на работу.

Слесарь-ремонтник технологического оборудования – одна из самых востребованных рабочих профессий, но учебные заведения региона не готовят кадры по этому направлению. В «ОДК-Сатурн» совместными усилиями учебного центра и подразделений главного инженера решили восполнить пробел.

Еще в конце минувшего - начале текущего года предприятие провело встречи во всех средних профессиональных учебных заведениях Рыбинска, чтобы привлечь студентов для получения второй, схожей про-

фессии. Первыми откликнулись учащиеся второго курса Рыбинского промышленно-экономического колледжа (РПЭК) по специальности «техническое обслуживание и ремонт автомобильного транспорта».

«Почти полгода студенты-стажеры совмещали обучение в колледже и на предприятии. Учебное заведение скорректировало образовательный график, чтобы ребята могли освоить вторую профессию слесаря-ремонтника в стенах «ОДК-Сатурн». Для изучения теории они посещали учебный центр компании. Практическое обучение проходили в заводских цехах с опытными наставниками службы главного механика. Ежемесячно во время учебы предприятие выплачивало обучающимся стипендию от тринадцати тысяч рублей», – рассказала начальник Учебного центра ПАО «ОДК-Сатурн» Наталья Белова.

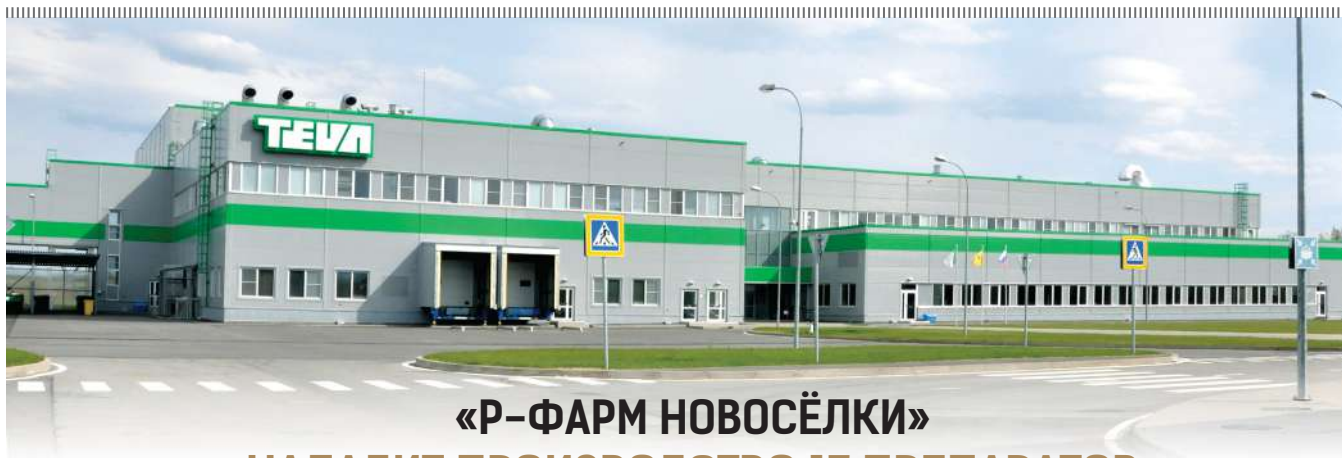
Все студенты успешно сдали зачеты, выполнили практические пробные работы

и получили квалификацию «слесарь-ремонтник 3-го разряда».

«Если раньше вторую профессию могли получить только взрослые люди, которые по тем или иным причинам имеют другую профессию и непрофильное для нас образование, то теперь мы подключаемся к обучению студентов, давая им возможность приобрести нужные для нас профессии. Для молодежи это возможность трудоустройства, для предприятия – кадровый потенциал», – отметила начальник отдела кадров ПАО «ОДК-Сатурн» Александра Рыжакова.

Молодым людям еще предстоит закончить обучение по своей основной профессии, но уже сейчас они могут быть полезны «ОДК-Сатурн», совмещая учебу и работу. Потребность предприятия в слесарях-ремонтниках, а также электромонтерах превышает полсотни человек.

**Пресс-служба ПАО «ОДК-Сатурн»**



## «Р-ФАРМ НОВОСЁЛКИ» НАЛАДИТ ПРОИЗВОДСТВО 17 ПРЕПАРАТОВ

Группа компаний «Р-Фарм» привлечет 802 млн рублей льготного займа от Фонда развития промышленности (ФРП) для организации на площадке «Р-Фарм Новосёлки» производства 17 препаратов из перечня жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП). Общий бюджет проекта составит 1,18 млрд рублей.

Среди препаратов, выпуск которых предполагается наладить в Ярославской области – противовирусные и противодиабетические препараты, антикоагулянты, средства для лечения сердечно-сосудистых заболеваний и коррекции неврологических нарушений. Мощность производства составит 7 млн упаковок в год.

Увеличение производства на заводе «Р-Фарм» в Ярославской области позволит снизить долю импорта среди критически важных для пациентов препаратов.

Кроме того, реализация проекта позволит создать более 20 безопасных и высококвалифицированных рабочих мест для жителей региона.

**Группа компаний «Р-Фарм»**

## «ЗОЛОТОЙ МЕРКУРИЙ» ДЛЯ НПО «СЕНСОР»

Лауреатом престижной предпринимательской премии «Золотой Меркурий» в номинации «Лучшее предприятие-экспортер в сфере международного инновационного сотрудничества» в 2022 году стала ярославская компания «Сенсор».

Конкурс Национальной премии в области предпринимательской деятельности «Золотой Меркурий» среди российских малых предприятий и предприятий-экспортеров ежегодно проводится Торгово-промышленной палатой Российской Федерации при поддержке Государственной Думы и Совета Федерации Федерального Собрания РФ. В этот раз в нем приняли участие 84 региональных ТПП, было подано 302 заявки.

XIX торжественная церемония награждения победителей и лауреатов премии проходила 24 июня в Центре международной торговли в Москве.

Среди финалистов – НПО «Сенсор» – ведущий российский разработчик и производитель высокотехнологичных продуктов и решений для построения систем безопасности и систем централизованного оповещения различных уровней. Деятельность компании связана с повышением безопасности населения и снижением рисков возникновения чрезвычайных ситуаций на объектах экономики и производства во всех возможных отраслях и направлениях.

Много лет компания является членом ЯрТПП и входит в состав постоянно действующего отраслевого комитета по информационным технологиям.

В торжественной церемонии награждения победителей конкурса приняли участие президент ЯрТПП Наталья Рогоцкая и исполнительный директор НПО «Сенсор» Владимир Кропанов.

«В этом году география конкурса и статус его участников был очень серьезным, – отметил он. – Очень важно, что на таком высоком уровне предприниматели могут заявить о себе, продемонстрировать свои возможности и получить признание. Приятно, что наша работа по обеспечению безопасности населения оценена по достоинству. За 20 лет компания внесла большой вклад в создание систем укрепления безопасности жизнедеятельности не



только в нашей стране, но и в Беларуси, Узбекистане и Казахстане. Мы предлагаем полный комплекс услуг по проектированию, созданию, введению в эксплуатацию, техническому сопровождению систем оповещения любого уровня сложности. Наши системы работают на всей территории России. Мы организуем реконструкцию и полноценный запуск региональных систем оповещения как в ближайших регионах, так и далеких от нас, например, в Хабаровском крае, Дагестане, Татарстане, Башкортостане и многих других. Участие в этом конкурсе, а тем более выход в финал и получение звания лауреата еще раз подтверждает востребованность и значение нашей деятельности».

Победители конкурса получили символы «Золотого Меркурия» – статуэтки древнеримского бога торговли, а лауреаты – специальные памятные медали, а также дипломы ТПП РФ. Всем финалистам предоставлено право использования в работе эмблемы конкурса «Золотой Меркурий» как показателя высокого качества продукции и услуг.



### Справка:



**«Золотой Меркурий»** – конкурс Национальной премии в области предпринимательской деятельности среди российских малых предприятий и предприятий-экспортеров ежегодно проводится ТПП РФ при поддержке Государственной Думы и Совета Федерации Федерального Собрания РФ.



**С Юбилеем!**



***Уважаемые коллеги, дорогие друзья!***

***Поздравляю Вас с 30-летием со дня основания  
Союза «Торгово-промышленная палата Ярославской области»!***

За эти годы Торгово-промышленная палата Ярославской области стала крупным и авторитетным деловым сообществом региона, эффективным институтом поддержки и развития предпринимательства, объединяющим сотни предприятий малого, среднего и крупного бизнеса.

Палата активно содействует улучшению делового климата в регионе, ведет конструктивный диалог бизнеса и власти, участвует в совершенствовании законодательства, организует масштабные выставочные мероприятия и успешно развивает межрегиональные кооперационные связи.

И в этом большая заслуга всего коллектива Торгово-промышленной палаты Ярославской области, опытных и компетентных экспертов палаты, грамотно и оперативно решающих возникающие перед бизнесом задачи.

Желаю всем вам плодотворной работы и больших успехов!

**Сергей Катyrин**  
Президент ТПП России



# 30 ЛЕТ ВМЕСТЕ С БИЗНЕСОМ

*Создание Торгово-промышленной палаты Ярославской области стало принципиально новым делом в истории региона. В 1990-е годы государство вошло в новую экономическую реальность, и Палата должна была стать негосударственной, некоммерческой общественной организацией, которая защищает интересы предпринимателей и содействует развитию экономики области. Три десятилетия Палата верна этой своей миссии, предлагая актуальные для бизнеса услуги и форматы взаимодействия для продвижения ярославской продукции, формирования позиции бизнес-сообщества в органах власти, отстаивания интересов бизнеса и расширения горизонтов.*

*Давайте вместе пролистаем яркие страницы истории одного из крупных региональных бизнес-объединений, ставшего важным элементом экономики области.*

Подготовила **Екатерина Пащенко**

## 1992–2002

В июле 1992 года в здании Речного вокзала, где располагалась в то время товарная биржа, состоялось первое учредительное собрание палаты. Учредителями выступили 15 ведущих предприятий и банков области.

Учредители проголосовали за создание в Ярославской области торгово-промышленной палаты и выбрали президентом Валерия Александровича Лаврова.

«С начала 1990-х годов интенсивно развивались контакты Ярославской области с городами-побратимами. Однажды члены делегации из Касселя выразили удивление, что в Ярославле нет торгово-промышленной палаты и предложили такую структуру создать. К их мнению прислушался губернатор области Анатолий Иванович Лисицын. К тому времени я двадцать лет отработал на Ярославском моторном заводе, многому научился, реализовал несколько проектов и уже был знаком с деятельностью торгово-промышленных палат, побывав на стажировке в Германии в 1990 году», – вспоминает **Валерий Александрович Лавров**.

Официальным днем рождения ЯрТПП считается 12 августа 1992 года, когда палата была зарегистрирована в органах юстиции.

В марте 1993 года, вышел указ Президента РФ Бориса Ельцина «О торгово-промышленных палатах в России», а в июле того же года был принят федеральный закон N 5340-1 «О торгово-промышленных палатах в РФ» от 07.07.1993, где были определены обязанности и права торгово-промышленных палат России.

Торгово-промышленные палаты ведут свою деятельность на основании федерального закона, этим и отличаются от других предпринимательских объединений.

Палату активно поддерживала Администрация Ярославской области и мэрия Ярославля.

Первоначально в Палате официально числились три человека: президент, специалист отдела сертификатов происхождения товаров и бухгалтер.

На первых порах ЯрТПП активно сотрудничала с Кассельской торгово-промышленной палатой. Благодаря совместным проектам в сфере образования более 150 ярославских предпринимателей прошли обучение. В Ярославль приезжали квалифицированные эксперты по предпринимательству, внешнеэкономической деятельности. Ярославские предприниматели



в свою очередь ездили на обучение в Германию. Также проходили выставки немецких компаний в Ярославле, а ярославских – в Германии, в т.ч. выставки рекламных проспектов.

В 1993 году Палата организовала участие предприятий области в первой зарубежной выставке, в городе-побратиме Ярославля – Берлингтоне. Экспозиция Ярославской области в составе 18 предприятий была представлена 26-27 мая на **выставке «Бизнес и индустрия» в штате Вермонт в США.**

«Привезли за океан и резиновые лодки, и угличские часы, и льняные ткани, и детские коляски, и ювелирные изделия, и сувениры мастеров народно-художественных промыслов. Результат оказался больше имиджевый, нежели экономически выгодный. Но доброжелательное любопытство американцев к неизвестному им Ярославлю был ощутим» – вспоминает Валерий Лавров.



Совместно с руководством Ярославской области была организована **масштабная выставка Ярославского региона в Москве в Доме дружбы**, где Валентина Владимировна Терешкова была начальником Росзарубежцентра. Выставку посетила политическая, культурная, экономическая элита Москвы. Практически все предприятия-экспоненты той выставки работают и сегодня. Не реализован только один представленный тогда мегапроект – трасса «Формулы 1», которую планировали построить на въезде в Ярославль со стороны Москвы.

«Наибольший интерес среди промышленной продукции был проявлен к надувным лодкам «Резинотехники», скатертям и тканям льнокомбината «Заря социализма», часам АО «Чайка», продукции АО «Электромашиностроительный завод», АО «ЯРЗ».

Заклучен один договор на продажу выставочных образцов надувных лодок и проведение по ним маркетинговых исследований. Для испытаний переданы образцы фотобумаги (АО «Славич»), детские коляски (АО «Агат»), ткани (льнокомбината «Заря социализма» и вышивальной фабрики «Новый мир»), шоколадные конфеты (АО «Раокон»). Большой интерес вызвали сувенирные изделия: матрешки, шкатулки, финифть, бижутерия и др.»

*Информационный бюллетень ЯРТПП, 1993, №1*

Наиболее амбициозный проект, который кажется таким и из сегодняшнего дня, – **Дни Ярославского региона в Париже** 22-26 июня 1995 года, организованные Администрацией Ярославской области и ЯРТПП. С правлением Франко-Российской палаты была достигнута договоренность провести презентацию Ярославской области в Русском Доме в центре Парижа. На открытие выставки из Ярославля приехала представительная делегация во главе с губернатором Анатолием Лисицыным и мэром города Виктором Волончунасом. Администрация области вместе с Торгпредством РФ пригласили большое количество гостей. Выставка прошла красиво и успешно. Как ни странно, но некоторые участники из Ярославской области впервые познакомились друг с другом в Париже. Такие ситуации периодически происходят и сегодня. В этом, несомненно, польза коллективных поездок.

Потом было много выставок в городах-побратимах, немецком Касселе и французском Пуатье, в Минске, Ташкенте, Калининграде, Казани, в киргизском городе Ош, а также в Чехии, на Кубе, Вьетнаме и других городах и странах.

Постепенно собирался коллектив, в 1993 году на работу пришла Надежда Георгиевна Федотова. Она заняла должность вице-президента.

Затем появилась информационная служба (Владимир Львович Лавров), внешнеэкономическое направление (Елена Альбертовна Осипова), орготдел (Наталья Викторовна Рогоцкая и Елена Васильевна Гусева), развивался отдел экспертизы и сертификатов (Ирина Павловна Виноградова, Антонина Алексеевна Смирнова-Мальцева), сектор выставок (Валентина Викторовна Артёмова), патентная служба (Юрий Алексеевич Кузьмин).





**205**  
номеров  
журнала  
за 30 лет



В 1993 году у ЯрТПП появилось свое печатное издание и печатный участок. Палата своими силами выпускала сначала Информационный бюллетень, потом «Деловой вестник». С 2003 года выходит журнал «Деловые вести Ярославии».

В 1993 году Палата арендовала площади на 4 этаже в Облсовпрофе на улице Свободы, где прежде находился кинозал с просторным фойе. Кинозал разделили трансформируемыми перегородками для кабинетов сотрудников, а в фойе Палата организовала выставку продукции ярославских предприятий. Здесь же прошла первая выставка продукции немецких компаний из Касселя.

Палата росла и требовалось больше места для разных служб. В то время ликвидировался институт «Электронприбор», располагавшийся в здании бывших Присутственных мест на Советской площади, построенных в 1790 году. Эти помещения освобождались, но находились в крайне плачевном состоянии и требовали капитального ремонта. «Более полугодя Палата делала ремонт, привели в порядок потолки и стены, сделали новые полы, заменили окна, восстановили две разрушенные уникальные изразцовые печи и т.п.» – вспоминает Валерий Александрович Лавров.

На Советской площади Палата находилась с 1995 до 2008 года.

**В 2002 году Ярославская областная торгово-промышленная палата отмечала 10-летие.** Почти 250 организаций области стали членами Палаты. В связи с юбилеем в Ярославль приезжал президент ТПП России **Евгений Максимович Примаков**. Он принял участие в общем собрании членов ЯрТПП, встретился с губернатором области Анатолием Ивановичем Лисицыным, посетил Казанский монастырь.

«Я был знаком лично и неоднократно встречался с Евгением Максимовичем, чем очень горжусь, – рассказал Валерий Лавров. – Был прецедент, когда мы через Евгения Максимовича Примакова высшему руководству страны оперативно доложи-

ли о попытке рейдерского захвата Ярославского электромашиностроительного завода «Элдин». И еще мы обращались по поводу затягивания выдачи Ярославскому моторному заводу кредита для производства двигателей семейства ЯМЗ-530».

Нас узнали и в регионах России, и за границей. В Палате побывали послы США, Великобритании, Израиля и многих других стран, такие известные люди как идеолог перестройки А.А. Яковлев, генерал А.И. Лебедь, поэт Булат Окуджава, первый президент ТПП РФ С.А. Смирнов и действующий президент Сергей Николаевич Катырин, руководители многих территориальных палат и российских, и зарубежных.



«То было замечательное время. Новые идеи, проекты, мероприятия. Работали увлеченно, с азартом, с огоньком в глазах. Все было интересно, пусть иногда наивно, пусть в духе авантюризма, но плодотворно. И, главное, сложилась здоровая атмосфера взаимодействия с руководством и сотрудниками Администрации области и города, ощущение общего дела, всецело направленного на развитие экономики и продвижение имиджа региона на российском и международном уровне» – отмечает Валерий Лавров.



**С Юбилеем!**



### ***Уважаемая Наталья Викторовна!***

Поздравляю Вас, возглавляемый Вами коллектив и всех участников и партнеров Торгово-промышленной палаты Ярославской области с 30-летием организации!

Все это время, в том числе непростые периоды – постперестроечные, кризисные, пандемийные, санкционные - Ярославская торгово-промышленная палата жила и живет интересами региона. Мне это хорошо известно, потому что наше предприятие является членом ЯрТПП свыше 25 лет, с марта 1996 года. Организация росла, развивалась, и сегодня в ее состав входит более 500 представителей реального сектора экономики! Внушительная цифра! А главное, в арсенале ЯрТПП - множество механизмов эффективного взаимодействия промышленного и предпринимательского сообщества с органами государственной власти, местного самоуправления, институтами гражданского общества по вопросам развития, представления и защиты интересов бизнеса.

«ОДК-Сатурн» дорожит конструктивным взаимодействием с Торгово-промышленной палатой Ярославской области. Уверен, мы и дальше используем все возможности нашего сотрудничества для роста экономического потенциала региона, для вклада в решение важнейших национальных задач.

Желаю успехов и всего самого доброго!

**Виктор Поляков**

Заместитель генерального директора –  
управляющий директор ПАО «ОДК-Сатурн»

## **Уважаемая Наталья Викторовна!**

От имени сотрудников ПАО «Автодизель» и от себя лично сердечно поздравляю Вас и возглавляемый Вами коллектив Ярославской торгово-промышленной палаты с 30-летием со дня основания!

Ярославская торгово-промышленная палата стояла у истоков формирования системы развития предпринимательства в регионе и на протяжении трех десятков лет активно участвует в социально-экономическом развитии Ярославской области, выполняя роль партнера и эксперта.

Ярославский моторный завод уже тридцать лет является членом ЯрТПП, практически с момента её основания. За эти годы сложились наши крепкие партнерские отношения. Впечатления от работы с ЯрТПП всегда самые яркие и позитивные. Мы высоко ценим тот уровень компетенций и профессионализм, которым обладают эксперты палаты, а также широкий спектр услуг, который здесь предлагают. Уверен, наше плодотворное сотрудничество продолжится, и в дальнейшем будет столь же результативным.

В этот праздничный день хочется с особой теплотой поблагодарить Вас и возглавляемый Вами коллектив за ответственность и профессионализм и пожелать новых высоких достижений.



**Андрей Матюшин**

Генеральный директор  
ПАО «Автодизель» (ЯМЗ)



**Сергей Якушев**

Генеральный директор  
АО «Ярославский  
радиозавод»

## **От имени Ярославского радиозавода поздравляю коллектив Торгово-промышленной палаты Ярославской области с 30-летием!**

Сложно представить, что в начале 90-х годов членами ЯрТПП был всего лишь десяток предприятий, поверивших в необходимость объединения для развития в нестабильном море зарождающейся рыночной экономики. Сегодня нас уже свыше пятисот!

ЯрТПП стала для нас не просто единой диалоговой, информационной и консалтинговой площадкой, это место выработки важнейших стратегических решений в области развития промышленности и предпринимательства в Ярославском регионе.

Сейчас, в период, когда государство предлагает бизнесу и, главным образом, сектору реального производства, беспрецедентные меры поддержки, именно Торгово-промышленная палата взяла на себя непростую функцию консолидации всей поступающей информации и своевременного консультирования представителей предприятий и организаций по реализации предоставляемых им возможностей.

Спасибо вам за высокий профессионализм, за открытость и реальную поддержку! Коллектив радиозавода искренне желает ЯрТПП развития, новых интересных проектов и процветания!

## 2002–2012

В 2002 году при ЯРТПП был создан Центр субконтрактации.

Смысл субконтрактации заключается в передаче крупными предприятиями части производственных операций малому бизнесу. Основная задача центров субконтрактации – организация информационного обмена между заказчиками и исполнителями производственных заказов, поиск надежных производителей требуемых деталей и комплектующих в соответствии с чертежами и технологическими требованиями заказчика.

Первые мероприятия были проведены в июне и сентябре 2003 года. Это были круглые столы, целью которых было выяснение отношений малого и крупного бизнеса к такой форме сотрудничества, выявление проблем, мешающих становлению субконтрактных отношений.

В 2005 году в Ярославской области по инициативе ЯРТПП была принята «Областная целевая программа поддержки субъектов малого предпринимательства Ярославской области в промышленной сфере путем развития производственной кооперации на 2005-2006 гг». Палата стала одним из разработчиков и исполнителей программы.



В июне 2005 в Ярославле впервые состоялся **Межрегиональный Кооперационный форум**, организованный ЯРТПП и НП «Национальное партнерство развития субконтрактации» при поддержке Администрации области и мэрии города.

Центральным мероприятием форума стала Биржа субконтрактов, одновременно работала выставка промышленных и инновационных предприятий. В работе Форума приняли участие более 400 представителей промышленных предприятий и территориальных ТПП из 40 регионов РФ, а также Болгарии и Литвы. В Бирже участвовало 7 заказчиков: 4 крупных ярославских предприятия, западно-европейская компания и крупные российские заводы ЦФО.

По словам В.А. Лаврова, прошедший Кооперационный форум не только выполнил практические задачи, но и привлек внимание бизнеса и власти к возможностям производственной кооперации в целом, как элемента промышленной политики.

С 2002 года ЯРТПП провела более 20 бирж в Ярославле, Рыбинске и Москве. При поддержке ТПП России в 2012-2014 и 2022 году Палата организовала крупные биржи в Москве в рамках выставки «Металлообработка».

Сегодня «Национальное партнерство развития субконтрактации» ведет свою деятельность на базе ЯРТПП и объединяет 15 региональных центров субконтрактации. Партнерство развивает портал по поиску партнеров и производственных заказов [subcontract.rf](http://subcontract.rf), ежегодно организует биржи субконтрактов.

**Ближайшие биржи** пройдут 5 октября в Москве в рамках специализированной выставки сельхозтехники и оборудования «Агросалон 2022» и 7 октября в Ярославле в рамках Дня промышленности Ярославской области.

# 22 биржи субконтрактов

в Москве, Ярославле, Рыбинске



150+ заказчиков

360+ поставщиков

**subcontractrf.ru** - портал  
информационной поддержки малого  
и среднего производственного бизнеса

2800+  
пользователей  
зарегистрировано  
в системе

1640+  
заказов  
размещено

*Субконтрактация в переводе означает передачу части заказа на сторону в виде подряда. Русский синоним – производственная кооперация.*



Одна из важнейших задач ТПП – продвижение продукции предприятий-членов Палаты на внутренний и внешний рынок. Палата совместно с Администрацией области привлекала ярославские компании к участию в деловых миссиях, выставках и в России, и за рубежом. Многие руководители крупного, малого и среднего бизнеса активно участвовали в этом и зачастую с большой пользой.



26-31 июля 2006 года ярославская делегация побывала во **Вьетнаме**. В составе делегации Ярославской области были 11 директоров предприятий, продукция которых была представлена на ежегодной международной **выставке-ярмарке в Дананге** в составе коллективного стенда «Промышленный потенциал Ярославской области». Среди участников выставки – «Ярославский электромашиностроительный завод ELDIN», «Ярославский завод Красный Маяк», ССЗ «Вымпел», «Фобос», «Рыбинский завод приборостроения», «Фритекс», «Красный Перекоп», «Химзавод Луч», «Маркон», «Новый мир», «Ярпиво», «Ярполимермаш-Татнефть», «Виткос – гибкий трубопровод». Часть экспозиции продукции ярославских предприятий осталась в Дананге на постоянно действующей выставке товаров из России. Поездка дала толчок для дальнейшего расширения сотрудничества.



Ярославская делегация на **форуме «Мост внешней торговли «Турция – Евразия»**, проходившего 17 - 22 сентября 2006 года в Стамбуле. Форум был организован Конфедерацией бизнесменов и промышленников Турции TUSKON с целью развития экономических отношений в области экспорта, импорта, производства.



С 6 по 8 октября 2008 года Ярославская область впервые принимала участие в **11-й Международной выставке в сфере недвижимости «EXPO REAL» в Мюнхене**. Программа конференций охватывала более 100 мероприятий с участием 500 известных экспертов с докладами на актуальные темы в области финансирования: стратегии преодоления кредитного кризиса, глобальные потоки капитала, финансирование инвестиций в связи с уменьшением ликвидности и др.

На выставке был представлен широкий спектр возможностей для привлечения инвестиций в Ярославскую область.



В феврале 2012 года состоялась **экономическая миссия делегации Ярославской области в Тайвань**, г. Тайбэй, направленная на установление контактов с тайваньскими предприятиями и организациями. Ярославскую область представляли 10 компаний из Ярославля, Переславля-Залесского и Рыбинска. В ходе встреч наших компаний с тайваньскими фирмами были достигнуты договоренности о поставках тайваньских товаров. В рамках визита было также заключено соглашение о взаимном сотрудничестве между ЯрТПП и Советом по Развитию Внешней Торговли Тайваня (ТАЙТРА).

**150+** **выставок** были организованы ЯрТПП за два десятилетия в Москве, Санкт-Петербурге, Нижнем Новгороде, Вологде, Калининграде, Минске (Беларусь), Таллине (Эстония), Оше (Киргизия), Париже и Пуатье (Франция), Касселе (Германия), Вермонте и Эксетере (США), Подгорице (Черногория), Дели (Индия), Ташкенте (Узбекистан), Римини (Италия), Гаване (Куба) и др.



Отдельно следует отметить **экономические миссии на теплоходах по Волге под лозунгом «Бизнес и власть»**. Предложение ЯрТПП в начале 2000-х поддержал губернатор области Анатолий Иванович Лисицын. Палата организовала 13 экономических миссий, в которых участвовали представители власти и бизнеса. Это были действительно представительные делегации, которые посетили Москву, Санкт-Петербург, Нижний Новгород, Казань, Чебоксары и другие города вдоль Волги. На борту теплохода проходили семинары, встречи с предпринимателями из регионов, выставки, формальное и неформальное общение с представителями органов власти. Такую необычную форму общения и продвижения региона одобряли участники миссий, и до сих пор предприниматели положительно отзываюся об этих поездках.

ЯрТПП всегда тесно сотрудничала с Администрацией Ярославской области и на протяжении нескольких лет участвовала в подготовке коллективных стендов области на ежегодном **Форуме «Здоровье нации – основа процветания России»**. Первый форум прошел в июне 2005 года. В выставке приняли участие 250 экспонентов из 22 регионов России. Коллективный стенд Ярославской области занимал вторую по величине площадь после Москвы и Московской области. На 100 квадратных метрах ярославцы представили 29 целевых социальных программ, реализуемых в области.

ЯрТПП ежегодно выступала и выступает оператором по организации участия предприятий области с коллективными стендами в выставках УпаКиталия, РосУпак, Продэкспо.

Большое количество мероприятий в 2000-х было посвящено системе **бережливого производства**. Семинары в ЯрТПП, посвященные этой методике, собирали десятки слушателей.

8-10 ноября 2006 года в Ярославле прошла межрегиональная конференция «Как повысить производительность и конкурентоспособность предприятий малого, среднего и крупного бизнеса с помощью внедрения систем бережливого производства». Выступили представители японских предприятий, активно внедряющих систему бережливого производства. Мероприятие посетило свыше 100 человек их регионов ЦФО. «Несколько десятков ярославских компаний уже используют концепцию ЛИН в производстве. Российский менеджер начал понимать, что без коренных изменений в подходах к производственному процессу, изменения принципов мышления невозможно добиться успехов». (Деловые вести Ярославли, декабрь 2006 года).



Важной для имиджа Палаты, ее членов была работа по участию в конкурсе **Национальной премии в области предпринимательской деятельности «Золотой Меркурий»**, который проводится ТПП РФ при поддержке Государственной Думы, Совета Федерации Федерального собрания РФ и Министерства экономического развития РФ. В разные годы победителями и лауреатами этого конкурса становились: ОАО «Ярославский электромашиностроительный завод ELDIN» (2004 год); ООО «Производственно-сервисный центр «Электроника» (2008 год); ООО «Таможенный терминал «Верхняя Волга» (правопреемник ЗАО «РОСТЭК – Верхняя Волга», (2010 год); ЗАО «Арматурная компания «ФОБОС» (2010 год); ООО «Паритет» (2011 год); ЗАО «Инженерно-Технический Центр» (2012 год); ЗАО «Научно-производственное объединение «Сенсор» (2013, 2022 годы); ЗАО «Фабрика «Ростовская финифть» (2013 год).





ПРЕЗЕНТАЦИИ ВЫСТАВКИ КОМИТЕТЫ ПРОЕКТ  
 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВО СИСТЕМА УНИКАЛЬНОСТЬ  
 БИЗНЕС СООБЩЕСТВО ЭКСПЕРТИЗА ОБУЧЕНИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ  
 ОПТИМИЗМ КОНТАКТЫ СУБКОНТРАКТАЦИЯ СЕРТИФИКАТ  
 ПАТЕНТЫ АВТОРИТЕТ УСТОЙЧИВОСТЬ ТОВАРНЫЕ ЗНАКИ  
 ВЛАСТЬ КРЕАТИВНОСТЬ КОММУНИКАЦИИ  
 КООПЕРАЦИЯ ПЕРЕГОВОРЫ СТАТУС  
 ВЗАИМОПОМОЩЬ ПРОДВИЖЕНИЕ ДИАЛОГ БИЗНЕС ИМИДЖ  
 ФОРУМ КОММУНИКАЦИИ СТАТУС  
 ЭКСПОРТ ПОДДЕРЖКА ПРОФЕССИОНАЛИЗМ  
 РАЗВИТИЕ ПРОИЗВОДСТВО СОДЕЙСТВИЕ  
 ФОРС-МАЖОР ОБЪЕДИНЕНИЕ ОПЕРАТИВНОСТЬ

В 2004 году 10 лет отметил **отдел инвестиций ЯРТПП**. Свою деятельность он начал с разработки бизнес-планов для предприятий. За 10 лет отделом создано более 70 бизнес-планов различных проектов для 30 предприятий области. С 1999 года сотрудники отдела взялись за разработку программ стратегического развития муниципальных округов Ярославской области.

Сотрудники отдела разработали учебные курсы «Бизнес-планирование», «Стратегическое управление организацией», «Организация внешнеэкономической деятельности на предприятии» и других, по которым прошли обучение группы высшего и среднего управленческого персонала и сводные группы директоров предприятий области.

В 2003 году была получена лицензия на образовательную деятельность и создан **Центр делового образования ЯРТПП**. Ежегодно свою квалификацию повышали более 500 человек на разных курсах, в том числе для начинающих предпринимателей.

В отдаленных районах области проводились выездные курсы.

За 20 лет деятельности в сфере делового образования и курсов повышения квалификации обучено более 12 000 человек.

Сегодня Центр делового образования ЯРТПП располагает своей полностью оборудованной учебной базой. С 2013 года действует бессрочная лицензия на ведение образовательной деятельности.

Торгово-промышленная палата Ярославской области всегда старалась участвовать в законотворчестве по вопросам бизнеса, работая и с федеральной Думой через ТПП РФ, с Ярославской областной Думой, с муниципалитетом Ярославля. За годы работы сложилось конструктивное взаимодействие с коллегами других предпринимательских объединений – Экономическим советом Ярославской области, «Опорой России», «Деловой Россией», а также Общественной палатой города и региона, уполномоченным по защите прав предпринимателей в Ярославской области и др.



30 лет

ТОРГОВО -  
ПРОМЫШЛЕННАЯ  
ПАЛАТА  
ЯРОСЛАВСКОЙ  
ОБЛАСТИ

500+ организаций-членов Палаты

24 отраслевых комитета

3 000+ мероприятий

4 500+ экспертных заключений

80 000+ сертификатов о происхождении товара

650 товарных знаков

110 патентов



**Яков Якушев**

Председатель Правления Ассоциации «Экономический Совет Ярославской области (региональное объединение работодателей)»

**С Юбилеем!**



**От всей души поздравляем  
с 30-летием создания  
Торгово-промышленной палаты  
Ярославской области!**

Выражаем глубочайшую признательность за активное и плодотворное сотрудничество с региональным отделением Российского союза промышленников и предпринимателей-Ассоциацией «Экономический совет Ярославской области».

В далеком 1992 году ТПП Ярославской области стояла у истоков зарождения бизнеса в России. В течение 30 лет ЯрТПП, как одно из крупнейших бизнес-сообществ региона отстаивает интересы предпринимательства, вносит существенный вклад в развитие отношений власти и общества, а также имеет весомое значение для развития экономического потенциала ярославского региона и страны в целом. Сегодня в состав ЯрТПП входит более 500 предприятий и организаций различных сфер деятельности, а статус члена ЯрТПП помогает бизнесу находить новых надежных партнеров, взаимодействовать с органами власти, получать разнообразные услуги от высокопрофессиональных экспертов и защищать свои интересы при поддержке разветвленной системы торгово-промышленных палат нашей страны.

От всей души желаем коллективу Торгово-промышленной палаты Ярославской области здоровья, новых достижений, отличных результатов и вдохновения!

## **ЯРО «Опора России» поздравляет ЯрТПП с Юбилеем!**

Торгово-промышленная палата Ярославской области является одним из важных институтов в системе общественных организаций, представляющих интересы бизнеса в Ярославской области. За свои 30 лет работы она доказала свою необходимость во взаимодействии с предпринимательским сообществом всех уровней.

Наша организация ЯРО «Опора России» очень рада взаимодействию с ЯрТПП и нашей совместной работе. Мы считаем, что ЯрТПП под руководством Натальи Викторовны Рогоцкой приобрела более значимый смысл и эффективный результат в своей работе.

Наталья Викторовна, обладая женской мудростью и высоким профессионализмом, умеет объединять нас для решения конструктивных вопросов.

Желаем Вам дальнейшей плодотворной работы на благо бизнеса Ярославской области и его процветания!



**Григорий Лугузинский**  
Председатель Ярославского  
регионального отделения  
«Опора России»

## **Уважаемые коллеги! От всей души поздравляем Вас с 30-летним юбилеем!**

За это время Ярославская ТПП прошла в своем развитии большой, плодотворный путь и сегодня является одним из наиболее крупных и авторитетных региональных объединений делового сообщества, нашим надежным и особо ценным стратегическим партнером.

Со своей стороны, мы прилагаем и будем прилагать максимальные усилия для эффективного и динамичного развития нашего партнерства и взаимодействия, разработки и реализации совместных проектов и инициатив.

Члены Ярославского регионального отделения «Деловой России» работают в составе Совета, профильных комитетов ЯрТПП, что позволяет открыто и конструктивно обсуждать наиболее острые вопросы, стоящие перед деловым сообществом, вести содержательный и результативный диалог с представителями органов государственной власти и местного самоуправления, выработать совместные решения и воплощать их в жизнь.

Уверены, что наше тесное сотрудничество в контексте улучшения делового климата и комплексного социально-экономического развития Ярославской области будет и впредь развиваться столь же высокими темпами.

Желаем Торгово-промышленной палате Ярославской области и всем ее членам процветания, новых профессиональных горизонтов, успешной реализации всех Ваших новых замыслов – уже начатых и только еще запланированных проектов!



**Иван Парамонов,**  
Председатель Ярославского регионального отделения  
Общероссийской общественной организации  
«Деловая Россия»

## 2012–2022

26 июля 2013 года Торгово-промышленная палата Ярославской области установила на территории Ярославского историко-архитектурного и художественного музея-заповедника **памятник Копейке 1612 года** к 400-летию ополчения К. Минина и Д. Пожарского.

Еще в 2007 году, когда Ярославскому музею-заповеднику вручали Диплом «Книги рекордов России» за «самое большое собрание мелкой разменной монеты» – российской копейки – родилась идея создать памятник копейке, чеканившейся в Ярославле в период стояния в нашем городе ополчения Минина и Пожарского весной-летом 1612 года. Тогда в Ярославле было создано выборное правительство – Совет вся земли и открыт временный денежный двор. На эти деньги закупалось снаряжение, провизия для ополчения, платилось звание служилым людям. Выпуск собственной монеты являлся своеобразной политической программой ополчения. Эти монеты были в широком обращении и часто встречаются в кладях XVII века.

ЯРТПП выступила инициатором и организатором создания памятника. В конкурсе проектов победу одержал проект дизайн-студии «Белая лошадь». Памятник изготовили при поддержке ПК «Ярославич», ОАО «Полиграфия», Тутаевского моторного завода, Норского керамического завода, Промсвязьбанка, колоколотейного завода «Италмас», Ярославского электровозоремонтного завода, НПК «ЯрЛИ». Памятный знак «Копейка 1612 года» стал заметной ярославской достопримечательностью.



18 ноября 2015 года Общее собрание членов ЯРТПП выбрало президентом Палаты Сергея Юрьевича Кузенёва, возглавлявшего до этого Рыбинскую торгово-промышленную палату. Через три года Сергей Кузенёв досрочно покинул этот пост. Новым президентом ЯРТПП стал Павел Кузнецов, директор рыбинского «Завода «Дорожных машин». 20 ноября 2018 года он был избран членами Палаты на первом Съезде ЯРТПП. Осенью 2019 года он ушел с поста президента.



Новой кандидатурой, которую поддержала ТПП России и бизнес-сообщество региона стала вице-президент ЯРТПП Наталья Рогоцкая. На втором Внеочередном съезде Палаты, прошедшем 1 ноября 2019 года, члены ЯРТПП единогласно избрали ее на должность президента.



### Система ТПП России

179 палат во всех  
регионах страны

54 000+  
членов ТПП РФ

40 представительств в странах мира



Первая Ярмарка контактов  
«Бизнес Ярославии».

150 предприятий-  
экспонентов

1000+ посетителей

12 сессий и круглых столов  
деловой программы



Деловая программа была акцентирована на подтверждение производства промышленной продукции на территории РФ, внедрение инструментов повышения производительности труда.

В 2021 году «Ярмарка контактов» – это более 100 предприятий-экспонентов, с бизнес-миссией и коллективными стендами в мероприятии приняли участие предприятия из Владимирской, Вологодской и Томской областей.

Третья Ярмарка контактов запланирована на 2023 год.

17-18 сентября 2019 года впервые в Ярославской области ЯрТПП организовала **Ярмарку контактов «Бизнес Ярославии»**. Местом ее проведения стал новый цех Тутаевского моторного завода.

Ярмарка контактов – это новый межрегиональный проект ЯрТПП. Концепция ярмарки «Я предлагаю – мне требуется» заключается в том, чтобы предприятия могли не только презентовать свою продукцию или услуги, но и озвучить потребности, найти партнеров и клиентов по бизнесу. Выставка работала в течение двух дней, проходили стратегические сессии, презентации, тематические круглые столы, заседания комитетов Палаты, переговоры и консультации.

В Ярмарке приняли участие предприятия Московской, Тамбовской, Нижегородской, Курской областей, Республики Татарстан. С деловой миссией Ярославскую область посетили предприятия Пермского края.

Вторая Ярмарка прошла в период ослабления пандемии коронавируса в 2021 году. И снова свою площадку – новый просторный цех – предоставил Тутаевский моторный завод.

«Мы рады, что мероприятие в настоящих условиях состоялось, все изрядно соскучились по офлайн-мероприятиям и «живому» общению, – отметила президент ЯрТПП Наталья Рогоцкая. – Это хорошая площадка для встречи руководителей и специалистов компаний, где оперативно обсуждаются и намечаются пути решения важных задач для развития производства и бизнеса».



Торгово-промышленная палата Ярославской области 12 лет назад выступила инициатором проведения в регионе **Дня промышленности**. С тех пор мероприятие совместно с Правительством региона организуется ежегодно. Традиционно проходит выставка продукции ярославского производства, награждаются победители ежегодного конкурса «Лучшие промышленные предприятия Ярославской области», обсуждаются перспективы развития ярославской промышленности.

В 2022 году День промышленности Ярославской области состоится 7 октября в Концертно-зрелищном центре «Миллеиум». Организаторы – Правительство Ярославской области и ЯрТПП.



# Услуги ЯрТПП

Сертификаты и акты экспертизы о происхождении товара

Услуги по экспертизе и оценке

Регистрация прав на результаты интеллектуальной деятельности

Услуги по размещению рекламы в журнале «Деловые вести Ярославии»

Производственная кооперация

Организация и проведение презентаций компаний

Услуги конгрессно-выставочной деятельности

Разработка инвестиционных программ и бизнес-планов

Образовательные услуги

Проведение акселерационных программ

Переводы и удостоверение документов, связанных с осуществлением внешнеэкономической деятельности

Юридические услуги

Классификация гостиниц

тел.: (4852) 32-88-85 | [presstpp@yartpp.ru](mailto:presstpp@yartpp.ru) | [yartpp.ru](http://yartpp.ru)



30-летие ЯрТПП – это история про эволюцию бизнеса. Все эти годы мы были рядом, обучали, когда в стране только зарождалось предпринимательство, находили новые подходы и варианты сотрудничества. ЯрТПП всегда предлагала для бизнеса работающие инструменты решения задач и оставалась площадкой для конструктивного диалога с властью и деловым сообществом. В этом направлении мы будем развиваться и дальше.

Торгово-промышленная палата Ярославской области – одна из первых в системе ТПП подхватила всероссийское движение производственной кооперации. Мы осознаем ее важность и востребованность для бизнеса, поэтому и сегодня она остается одним из наших приоритетов. В планах – усиление этой деятельности не только на внутриобластном, но и межрегиональном уровне.

Важным трендом сегодняшнего времени остается ESG-повестка. Серьезный рост ответственного инвестирования заставляет российские компании двигаться в сторону мировых тенденций. Даже несмотря на сложную экономическую ситуацию, это наше будущее, о котором следует позаботиться уже сейчас, и Палата готова к этому подключиться.

На первый план сегодня выходят задачи по обеспечению промышленности рабочими кадрами. Палата взяла на себя координирующую роль в этом вопросе, организуя взаимодействие с бизнесом, представителями власти и образовательных учреждений.

Развитие компетенций в экспертной деятельности – одно из стратегических направлений для нас. Палата за счет опыта и наличия квалифицированных специалистов была и остается одной из сильнейших экспертных организаций.

Поскольку ЯрТПП все эти годы определена основной диалоговой площадкой бизнеса и власти, эту системную работу мы также будем совершенствовать. В этом нам помогают отраслевые и профильные комитеты, созданные на базе ЯрТПП, которые объединяют представителей самых разных отраслей и помогают не только осветить имеющиеся проблемы, но вместе с бизнесом и властью наметить пути их решения, донести эти предложения не только до регионального, но и российского руководства.

Двигаемся дальше в тесном взаимодействии с бизнесом и властью на благо развития Ярославской области.



**Наталья Рогоцкая**  
Президент ЯрТПП



**Владимир Алексеев**

Управляющий Отделением  
по Ярославской области  
Главного управления  
Центрального банка РФ по ЦФО

**Уважаемая Наталья Викторовна!**

Отделение по Ярославской области Главного управления Центрального банка Российской Федерации по Центральному федеральному округу поздравляет Торгово-промышленную палату Ярославской области с юбилейной датой - 30-летием со дня образования!

Благодарю Вас за многолетнее плодотворное сотрудничество, значительный вклад в дело развития финансового рынка Ярославской области, активную поддержку делового сообщества.

Желаю Торгово-промышленной палате Ярославской области и в дальнейшем оставаться центром объединения ярославских предпринимателей, действующим в целях развития и благополучия нашего региона.



**Альфир Бакиров**

Уполномоченный по защите прав  
предпринимателей  
в Ярославской области

**Уважаемые коллеги!**

В августе Торгово-промышленная палата Ярославской области празднует 30-летие со дня своего основания. За эти годы ее сотрудниками было реализовано множество успешных проектов, направленных на развитие экономики и продвижение имиджа региона на российском и международном уровне.

Сегодня Торгово-промышленная палата – самое значимое и авторитетное бизнес-объединение области. В ее рядах более 500 компаний, среди которых не только системообразующие промышленные предприятия, но и представители малого и среднего бизнеса. Палата помогает им словом и делом, ведет активную конгрессно-выставочную и образовательную деятельность, работает над улучшением делового климата, а главное - является центральной площадкой для диалога бизнеса и власти в регионе.

Как известно, за успехами и достижениями любой организации, прежде всего, стоят люди, профессионалы своего дела. Поэтому самые теплые поздравления в этот день – коллективу Торгово-промышленной палаты, всем настоящим и бывшим сотрудникам, которые в разные годы вложили в становление Палаты частичку своей души.

Также позвольте выразить глубокую признательность за дружбу и конструктивное взаимодействие с аппаратом Уполномоченного по защите прав предпринимателей в Ярославской области. Искренне надеюсь на дальнейшее сотрудничество, реализацию совместных задач и проектов. Желаю сил и энергии, успехов и удачи, чтобы воплотить в жизнь все задуманное.



# С Юбилеем!



## **Коллеги, примите поздравления с большим Юбилеем!**

Ярославская торгово-промышленная палата была первой организацией в регионе, которая помогала местному бизнесу взаимодействовать и развиваться.

С момента создания ЯрТПП является эффективной площадкой для объединения регионального бизнеса и открытия диалога власти и делового сообщества. Все эти годы ЯрТПП содействует развитию экономики и предпринимательства, помогая выстраивать связи между бизнесами и контакты с органами власти.

Благодаря активной позиции Президента и коллектива ЯрТПП стала одной из лучших в России торгово-промышленных палат. Наши коллеги постоянно держат руку на пульсе и разрабатывают новые форматы работы: от бизнес-миссий на теплоходах в 90-ые годы и работы отраслевых комитетов до обучения для передачи экспертных знаний и лучшего опыта.

Во время пандемии Ярославская торгово-промышленная палата играла ключевую роль в жизни региона, как связующее звено между бизнесом и властью, чтобы жители области могли получить необходимую медицинскую помощь.

В современных экономических условиях ЯрТПП также играет особую роль – находясь в центре деловой активности, гибко реагирует на изменения в экономике и ищет новые формы сотрудничества бизнесов.

Коллеги, благодарю вас за эффективную работу и плодотворное взаимодействие! 30 лет – возраст активной созидательной молодости. Желаю в полной мере развивать потенциал Торгово-промышленной палаты, воплощая лозунг ТПП РФ: «В интересах бизнеса, во благо России».

Примите пожелания крепкого здоровья, благополучия и неизменной удачи в реализации намеченных планов. Пусть поддержка коллег и близких станет залогом новых успехов и ярких достижений!



**Николай Овченков**  
Председатель Совета ЯрТПП

# ПСБ ДЛ Я БИЗНЕСА

На ярославском финансовом рынке Промсвязьбанк (ПСБ) работает почти 20 лет и остается одним из лидеров в предоставлении банковских услуг. Заместитель управляющего Ярославского филиала ПСБ **Анна Можейко** рассказала в интервью «ДВ» о возможностях банка и его предложениях, которые могут быть интересны бизнесу.



## Анна Леонидовна, современные реалии бросают вызов банковской сфере. Как себя ощущает ПСБ?

Экономика нашей страны сегодня испытывает серьезное санкционное давление, ощутимые ограничения коснулись и банков, многие из которых попали под санкции. ПСБ к этому был готов, банк заранее разработал финансовые механизмы защиты своих клиентов от внешних потрясений и быстро переориентировался на работу в новых условиях. И это удалось. Банковская поддержка распространяется на все группы клиентов, для каждого сегмента есть свои выгодные продукты. Например, клиентам из микро- и малого бизнеса мы предлагаем различные онлайн-решения: дистанционное открытие счетов, онлайн-кредитование и бухгалтерию, прием платежей с помощью смартфона, устройства самоинкассации и многое другое.

## Что изменилось для клиентов вашего банка с развитием цифровизации?

ПСБ традиционно отличается технологичностью и продолжает развивать этот тренд: наши клиенты обеспечены удобными цифровыми сервисами. Это не только находит отклик у потребителей банковских услуг, но и высоко оценивается экспертным сообществом. Так, в этом году ПСБ занял лидирующие позиции в рейтинге лучших мобильных банков на операционной системе Android для бизнеса. Также ПСБ первым в России внедрил чат-банк в мессенджерах Telegram и WhatsApp, который позволяет узнать остатки по счетам, сформировать выписку, выставить или оплатить счет и многое другое, необходимое предпринимателям каждый день. Для малого и среднего предпринимательства мы разработали упрощенные продукты, связанные с реструктуризацией задолженности. Если у бизнеса есть потребность развиваться, мы тоже рядом: для малого и микро-бизнеса предлагаем онлайн-кредиты «Без бумаг/Оборотный»\* и «Без бумаг/Контрактный»\*\*.

Первый из них – на пополнение оборотных средств, второй – на выполнение контракта по 44-ФЗ и 223-ФЗ. Сейчас лимит этих кредитов составляет 10 миллионов рублей, планируется в ближайшем будущем увеличить его до 50 миллионов. Ставку для каждого заемщика определяем индивидуально. Клиенты с хорошей кредитной историей и деловой репутацией имеют возможность кредитоваться под более низкий процент.

## Какими еще онлайн-продуктами облегчаете жизнь предпринимателям?

Интересным для бизнеса может оказаться и онлайн-факторинг. Это – выкуп дебиторской задолженности, или финансирование под уступку денежного требования. Если раньше факторинг был уместен для торговых компаний, которые отгружали свою продукцию с отсрочкой, то сейчас мы активно финансируем договоры подряда по оказанию транспортных, строительно-монтажных и множества других услуг. Это расширяет доступность нашего продукта для разных отраслей.

Подать заявку на факторинг можно через сайт

банка. Из документов потребуются только контракт с дебитором и согласие на обработку персональных данных. Решение принимается в течение двух часов. Получается, за короткое время бизнес получает финансирование до 100% от суммы дебиторской задолженности без залога и поручительств. Наш банк работает на платформе электронного документооборота, что расширяет возможности клиентов из других регионов, увеличивает доступность финансирования для клиентов из удаленных районов Ярославской области.

Благодаря факторинговому финансированию предприниматели переуступают свою задолженность банку, факторинг не отражается в бухгалтерском балансе, как кредиты и займы. Это актуально для тех, у кого есть действующие кредиты в других банках, а в договорах содержатся обязательные условия по соотношению долга к выручке или по объему кредитного портфеля. В таком случае факторинг эти показатели не ухудшает, и можно привлечь дополнительное финансирование, не нарушая условия своих действующих договоров.

#### **Ваш банк работает с крупным бизнесом?**

Да, конечно, нам доверяют компании, которые формируют экономическую основу Ярославской области. Им мы предоставляем кредитование, различные виды депозитов, услуги cashmanagement и широкий спектр других услуг.

Поскольку каждая сделка с представителями среднего и крупного бизнеса индивидуальна, их финансовые процессы сложны и требуют специализированных решений, то с такими клиентами мы работаем персонально и чаще всего оффлайн.

#### **Кроме онлайн-сервисов, что еще могут получить ваши бизнес-клиенты?**

Малый и средний бизнес может получить бесплатное обслуживание расчетного счета. На сегодня 11 тысяч юридических лиц и индивидуальных предпринимателей Ярославской области пользуются расчетно-кассовым обслуживанием регионально-

го отделения ПСБ. Для удобства новых участников разработан сервис по бесплатной регистрации юридического лица или ИП в налоговой службе.

Исходя из последних событий, в стране взят курс на импортозамещение, и ярославские компании активно включились в этот процесс. Одни используют собственные средства, другие прибегают к кредитованию. ПСБ сотрудничает с федеральными институтами поддержки, в том числе с Фондом развития моногородов, Фондом развития промышленности. Мы предоставляем предприятиям банковскую гарантию, и уже сейчас у нас есть реализованные сделки. Кроме того, ПСБ работает в направлении финансирования жилого строительства.

Отдельная история – внешнеэкономическая деятельность. Бизнес ищет дополнительные рынки, выстраивает новые торговые цепочки, и здесь на помощь приходит наш банк, который без ограничений дает возможность клиентам работать с валютными контрактами, номинированными в рублях, допустим в Казахстане, странах ближнего зарубежья, без ограничений – с белорусскими рублями. Набирает обороты работа с Индией.

Развивает ПСБ и сотрудничество с самозанятыми: мы разрабатываем продукты для этого сегмента, который, как показывает практика, довольно часто нуждается в привлечении дополнительных средств для развития.



Ярославль, ул. Рыбинская, 46 | тел.: (4852) 78-18-46, 78-18-47



*\*Кредит предоставляется на пополнение оборотных средств, по программе льготного кредитования Минэкономразвития РФ, срок кредита – от 3 до 36 месяцев, процентная ставка от 10,7% годовых. Порядок погашения: аннуитетный график платежей. Допускается полное досрочное погашение через интернет-банк. Штраф за просрочку платежа 0,5%, но не менее 500 (пятьсот) рублей за каждый день просрочки исполнения.*

*\*\*Кредит предоставляется на следующих условиях: цель кредита - на исполнение госконтракта по 44-ФЗ, срок кредита – до 26 месяцев, отсрочка погашения основного долга – 6 месяцев с даты выдачи первого транша, процентная ставка от 13% годовых. Банком взимается комиссия 1% за открытие кредитной линии. Период использования кредитной линии: 90 дней с даты заключения договора. Порядок погашения: погашение основного долга ежемесячно равными долями после окончания льготного периода. Допускается полное досрочное погашение через интернет-банк. Штраф за просрочку платежа 0,5%, но не менее 500 (пятьсот) рублей за каждый день просрочки исполнения.*

ПАО «Промсвязьбанк». Генеральная лицензия Банка России №3251.



# УСЛУГИ ПО РЕГИСТРАЦИИ ТОВАРНЫХ ЗНАКОВ

## В июле-августе получены СВИДЕТЕЛЬСТВА И ПАТЕНТЫ


Свидетельство на товарный знак  
№ 878726  
**Nosestick**  
Правообладатель:  
Козинцев А.Н.


Свидетельство на товарный знак  
№ 880559  
**ЩЕПОКОЛОФФ**  
Правообладатель:  
ООО «ТЕСЛА»


Свидетельство на товарный знак  
№ 881133  
**fondibondi**  
Правообладатель:  
ООО «Фондибонди»

Свидетельство на товарный знак  
№ 882998  
**RODMIX**  
Правообладатель:  
Мулеев А.В.

Свидетельство на товарный знак  
№ 883034  
**ОЗЕРО!**  
ЗАГОРОДНЫЕ УСАДЬБЫ  
И ЗЕМЕЛЬНЫЕ УЧАСТКИ  
Правообладатель:  
ООО «Недвижимость»

Свидетельство на товарный знак  
№ 883536  
  
Правообладатель:  
ООО «Портер»

Свидетельство на товарный знак  
№ 883385  
  
Правообладатель:  
ООО «МДИНК»

Свидетельство на товарный знак  
№ 872284  
  
Правообладатель:  
Кузнецов С.О.

Патент на изобретение  
№ 2773062  
**Роликовое устройство для перевода стрелочных острьяков**  
Патентообладатель: ООО «Комплексно-техническая компания»  
Авторы: Кузьмин М.М., Кордюков А.В.

- Патентование изобретений, полезных моделей, промышленных образцов.
- Регистрация товарных знаков, знаков обслуживания, наименований мест происхождения товаров.
- Регистрация программ ЭВМ, баз данных и топологий интегральных микросхем.
- Международная регистрация товарных знаков.
- Разработка лицензионных договоров и договоров отчуждения на изобретения, полезные модели, промышленные образцы и товарные знаки.
- Регистрация договоров в Федеральной службе по интеллектуальной собственности, патентам и товарным знакам (Роспатент).
- Продление действия или аннулирование патентов, свидетельств в соответствии с действующим законодательством.
- Закрепление приоритета авторских прав на произведения науки, литературы и искусства, посредством депонирования произведений и выдачи свидетельств ЯрТПП.

## РЕГИСТРАЦИЯ ТОВАРНЫХ ЗНАКОВ со скидкой 30%

\* Скидка 30% на уплату всех пошлин предоставляется заявителю при электронной подаче заявок на регистрацию товарного знака, изобретения, полезной модели через патентного поверенного Козину Татьяну Александровну (рег. №2189). От заявителя достаточно простой (не нотариальной) доверенности.

Отдел патентных услуг  
и товарных знаков ЯрТПП

Тел.: +7 (4852) 45-87-10 [patent@yartpp.ru](mailto:patent@yartpp.ru)



### 29 сентября - Всемирный день сердца.

В продолжение рубрики «Путь к здоровью» мы поговорим именно о нем. Сердце человека – это «биологический мотор», который непрерывно работает на протяжении всей нашей жизни. Сохранить здоровое сердце – значит обеспечить себе долголетие. О мерах профилактики сердечно-сосудистых заболеваний, о науке жить с сердечно-сосудистыми заболеваниями «ДВ» рассказала главный внештатный кардиолог департамента здравоохранения и фармации Ярославской области **Марина Потанина**.

## ЗДОРОВОЕ СЕРДЦЕ



## ЗАЛОГ ДОЛГОЛЕТИЯ

**Марина Владимировна, насколько актуально говорить сегодня о сердечно-сосудистых заболеваниях и как обстоит дело с болезнями сердца в нашей области?**

В настоящее время в Ярославской области, как и во всей Российской Федерации, наибольший риск для здоровья представляют заболевания сердечно-сосудистой системы (ССС).

«В России гипертонией болеют порядка 40 млн человек, ишемической болезнью сердца – 8 млн человек, хронической сердечной недостаточностью – 8% от всего населения. 47% от общей смертности приходится на смерти от сердечно-сосудистых заболеваний», – говорит главный внештатный кардиолог Минздрава России, генеральный директор Национального медицинского исследовательского центра кардиологии Сергей Бойцов.

По статистике в Ярославской области гипертонией страдает почти каждый второй ярославец. На втором месте стоит ишемическая болезнь сердца, которая проявляется сердечными приступами – стенокардией и сердечной недостаточностью.

**Какие симптомы говорят о том, что у человека есть проблемы с сердцем? Как распознать сердечный приступ и чем помочь?**

На самом деле симптомов при заболеваниях ССС много, но нужно понимать, что не всегда их причиной может быть именно заболевание сердца, это могут быть и проблемы с позвоночником, мышечные боли, проблемы с желудочно-кишечным трактом.

К наиболее частым жалобам, с которыми необходимо обратиться к врачу, относятся: боль за

грудиной или в левой половине грудной клетки, одышка в покое или при физической нагрузке, ощущение перебоев в работе сердца, приступы учащенного сердцебиения, обмороки неясной этиологии, отеки голеней и стоп, повышение артериального давления выше 140/90 мм рт.ст.

К признакам сердечного приступа относятся: внезапно возникающие давящие, сжимающие или жгучие боли в грудной клетке продолжительностью более 5 минут, которые могут распространяться в левую руку, челюсть, лопатку и сопровождаться чувством нехватки воздуха, чувством страха, тошнотой или рвотой, головокружением. При появлении таких болей необходимо: срочно вызвать бригаду скорой медицинской помощи, принять таблетку ацетилсалициловой кислоты в дозе 250 мг, нитроглицерин (таблетку или спрей) под язык, если через 5 минут боль не прошла, то повторно принять нитроглицерин, но под контролем артериального давления (не ниже 110/80 мм рт. ст.).

**Какие болезни сердца самые распространенные? Какие сердечно-сосудистые заболевания особенно опасны?**

Самое распространенное сердечно-сосудистое заболевание – это артериальная гипертония. На втором месте ишемическая болезнь сердца, которая проявляется сердечными приступами – стенокардией. За ними идет сердечная недостаточность, которую главный внештатный кардиолог Минздрава России, генеральный директор Национального медицинского исследовательского центра кардиологии Сергей Бойцов называет эпидемией XXI века. По мере старения населения растет число больных

**40** млн человек,  
болеет гипертонией

**8** млн человек –  
ишемической  
болезнью сердца

**8%**  
от всего населения –  
хронической  
сердечной  
недостаточностью.



с аритмиями, в частности, с фибрилляцией предсердий, которая может привести к таким осложнениям, как инсульт, тромбоэмболия легочной артерии, острой сердечной недостаточности.

**В чем причины сердечно-сосудистых заболеваний? Какие группы людей больше подвержены риску заболеть?**

К ведущим факторам риска относятся курение, гиподинамия, избыточная масса тела, гиперхолестеринемия, неумеренное потребление в пищу поваренной соли, алкоголя, психоэмоциональный стресс. У женщин пусковым фактором становятся состояния, сопровождающиеся гормональной перестройкой – климактерический период. С наступлением менопаузы повышается вероятность развития атеросклероза и повышения АД.

Немаловажную роль в развитии ССЗ играет наследственная предрасположенность – в группе риска лица, ближайшие родственники (братья, сестры, родители) которых имеют соответствующие заболевания.

Вероятность развития сердечно-сосудистых патологий повышает сахарный диабет, болезни почек и щитовидной железы, инфекции. Инфекционные заболевания также негативно влияют на состояние сердца и сосудов. Особенно опасны инфекционные заболевания для пожилых – с возрастом начинают страдать кровеносные сосуды, после 65 лет на гипертонию жалуются около 80% людей, а тут дополнительная нагрузка. Последствия перенесенной новой коронавирусной инфекции могут вызывать серьезные осложнения на сердечно-сосудистую систему.

**Можно ли сказать, что с возрастом болезни сердца неизбежны? Когда надо начинать заботиться о сердце?**

В последние годы чаще прослеживается рост развития ожирения у молодых людей, начиная со школьного возраста, которое возникает на фоне гиподинамии и неправильного питания. Уже к 35 годам может сформироваться метаболический синдром, следствием которого становится повышение уровня холестерина, глюкозы, артериальная гипертония. В связи с этим вероятность развития атеросклероза с его осложнениями в более раннем возрасте возрастает.

Поэтому чем раньше начать заботиться о своем сердце, тем лучше! Особое внимание на проблемы с сердцем должны обратить люди, у которых имеется отягощенная наследственность и факторы риска.

Также с возрастом у большинства людей страдают кровеносные сосуды. Сосуды становятся более жесткими, почки слабее справляются с выведением соли из организма. Эти факторы приводят к повышению артериального давления. А **гипертония – главная причина инфарктов и инсультов.**

Важно помнить, что каждое сердечно-сосудистое заболевание подает нам сигналы, к которым стоит прислушиваться и вовремя обратиться с ними к врачу.

При гипертонии – утомляемость, головная боль, повышение артериального давления выше 140/90 мм рт. ст. В таком случае надо держать артериальное давление под контролем и не ходить с так называемым «рабочим» АД. При сердечной недостаточности может появиться усиление одышки, о нарушениях сердечного ритма свидетельствует сердцебиение, появление перебоев в работе сердца.

**Марина Владимировна, какие рекомендации по профилактике ССЗ Вы можете дать нашим читателям?**

Профилактика сердечно-сосудистых заболеваний включает в себя первичную профилактику, когда мы стараемся не допустить возникновения болезни; вторичную, когда при наличии заболевания мы не даем ему развиваться, держим под контролем; и третичную, при которой мы предупреждаем развитие осложнений болезни. Большое внимание уделяется именно первичной профилактике, а особенно питанию. Повышение потребления соли увеличивает риск гипертонической болезни, избыток сладкого в рационе влечет сахарный диабет, ожирение повышает уровень ЛПНП («плохой холестерин»). Злоупотребление животными жирами способствует развитию атеросклероза. Питание должно быть полноценным, то есть в рацион должны быть включены овощи и фрукты – не менее 500 г в сутки; а также 2-3 порции рыбы в неделю – одна порция составляет около 140 г готовой рыбы; ограничение потребления соли до 5 г в сутки; поддержание нормальной массы тела, не допускать ожирения.

Каждый эпизод злоупотребления спиртными напитками влечет снижение сократительной функции миокарда, нарушает кровообращение. Рекомендуется полный отказ от употребления любых алкогольных напитков.

Ожирение способствует повышению уровня ЛПНП, создает дополнительную нагрузку для сердца и сосудов. Поэтому обязательным при профилактике является занятие физкультурой 5 раз в неделю, не менее 30 минут в день.

Табакокурение приводит к повышению артериального давления, провоцирует тромбообразование, формирование атеросклеротических бляшек, увеличивает риск аритмий. Категорический отказ от курения, включая пассивное курение (не дышать табачным дымом).

Обязательно проходить профилактические осмотры и диспансеризацию для раннего выявления сердечно-сосудистых заболеваний.

Для вторичной профилактики ССЗ у лиц с уже имеющимся заболеванием необходимо обязательное наблюдение у участкового терапевта и кардиолога,

проведение лечения с использованием лекарственных средств, рекомендованных врачом.

Так как часто ССЗ вызываются или обостряются инфекционными заболеваниями, то в настоящее время наличие ССЗ является прямым показанием к вакцинации от коронавирусной инфекции, вакцинации против гриппа и пневмококковой инфекции.

**Если у человека уже есть ССЗ нужно ли «ставить на себе крест», ограничивать физические нагрузки, садиться на строгую диету?**

Очень важен разумный подход к питанию и физическим нагрузкам. Правильное питание и умеренные физические нагрузки не менее 30 минут 5-7 дней в неделю снижают артериальное давление, уменьшают уровень сахара и холестерина в крови.

Важно также отметить, что в последние годы существенно изменилось качество жизни людей, перенесших инфаркт миокарда. Есть возможность взять под контроль свое заболевание.

В соответствии с решением Правительства России и Министерства здравоохранения РФ пациенты, перенесшие инсульты, инфаркты, коронарное шунтирование, чрезкожное коронарное вмешательство, операции по поводу фибрилляции предсердий, сей-

час обеспечиваются бесплатными препаратами в течение двух лет после перенесенного заболевания или серьезного кардиохирургического вмешательства. Приверженность лечению существенно снижает риск повторной сосудистой катастрофы и увеличивает продолжительность и качество жизни.

**Многие в последние годы любят говорить о здоровом образе жизни, некоторые даже стараются его придерживаться. На что нужно, в первую очередь, обратить внимание людям, страдающим сердечно-сосудистыми заболеваниями, которые решили придерживаться ЗОЖ?**

Здоровый образ жизни – это эффективный метод профилактики всех сердечно-сосудистых заболеваний, предотвращения инфарктов и инсультов. Все врачи-кардиологи рекомендуют: отказ от курения; снижение избыточного веса; сбалансированное питание; повышение уровня физической активности (ходьба до 10000 шагов в день или аэробные физические нагрузки умеренной интенсивности по 30–60 минут как минимум 5 дней в неделю). Все рекомендации способствуют нормализации артериального давления, снижения уровня сахара и холестерина в крови и снижению веса.



## ОТДЫХ ВО БЛАГО ЗДОРОВЬЯ

Санаторий-профилакторий «ЯНОС» расположен в 20 км от Ярославля на берегу реки Которосль, в живописной лесопарковой зоне.

Санаторий-профилакторий «ЯНОС» – это современный медицинский центр, оснащенный по последнему слову науки оздоровления человека. Уникальность медицинского учреждения состоит в возможности предложить своим гостям лечебные программы и процедуры без отрыва от работы.

У многих есть желание, после рабочего дня сделать физиотерапевтические процедуры, поплавать в бассейне, сделать СПА – процедуры и потом сходить на вкусный ужин.

Мы желаем Вам крепкого здоровья!

Ждем всех в гости!

### ЛЕЧЕНИЕ:

- опорно-двигательного аппарата,
- сердечно-сосудистой системы,
- нервной системы,
- желудочно-кишечного тракта,
- укрепление и восстановление иммунитета,
- процедуры омоложения и оздоровления

Тел.: (4852) 67-96-12,  
8-915-980-11-65, 8-910-820-66-23  
sp-yanos@yandex.ru  
sp-yanos.ru



ИМЕЮТСЯ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ, НЕОБХОДИМА КОНСУЛЬТАЦИЯ СПЕЦИАЛИСТА

**ТАТЬЯНА КРЮКОВА:**

# «САМОЕ ВАЖНОЕ – ИМЕТЬ ИДЕЮ И ПРОДВИГАТЬ ЕЕ В ЖИЗНЬ»



*Развитие частной медицины в нашей стране с каждым годом набирает обороты. В этом отношении рынок платных медицинских услуг ярославского региона достаточно широкий. Одним из его лидеров по праву считается «Медицинский центр диагностики и профилактики», который в этом году отметил свой 20-летний юбилей. Руководитель Центра **Татьяна Крюкова** рассказала «ДВ», чем живет сегодня медицинское учреждение, чем гордится и на что делает ставку в будущем.*

*В 2002 году «Медицинский центр диагностики и профилактики» начинался с одного медцентра. С годами компания развивалась, а спектр оказываемых услуг становился все шире. В данный момент Центр располагает не только поликлиническими отделениями, но и стационаром, где проходят сложнейшие хирургические операции.*

Текст: Наталья Виноградова



### Татьяна Вадимовна, что было самым сложным на старте?

Первую лицензию на медицинскую деятельность №668 Департамента здравоохранения и фармации Ярославской области мы получили 12 июля 2002 года и стали пионерами еще только формирующейся новой альтернативной системы частного здравоохранения.

За 20 лет произошло немало событий. Из небольшого медицинского учреждения мы выросли в самый крупный Медицинский центр в Ярославской области. Вошли в ТОП-100 организаций частной системы здравоохранения и возглавили ТОП-10 Центрального федерального округа за исключением Москвы и Московской области. Сегодня наша работа четко отлажена, есть понятные алгоритмы взаимодействия с пациентами и органами власти. Наш Центр оказывает услуги, в соответствии с действующими лицензиями, по более чем 60 медицинским направлениям — от простых анализов до сложнейших высокотехнологичных диагностических процедур и операций.

А в далеких 2000-х открытие негосударственного медучреждения было смелым решением. Для этого требовались идея и здоровые амбиции, подкрепленные знанием и пониманием, что необходимо сделать. Требовалось видеть, хотя бы в первом приближении, перспективу этого проекта. Не самым сложным, но самым важным было сформировать идею и планомерно ее продвигать в жизнь.

### Что за эти годы считаете своим самым главным достижением?

Три кита стабильности и роста нашего Медицинского центра: профессиональный, талантливый коллектив, высококласное медицинское оборудование и строгое соблюдение всех санитарно-эпидемиологических требований, федеральных порядков и стандартов, со стремлением к максимальному качеству и доступности оказания медицинской помощи.

Только за прошедший год различные услуги в отделениях Центра получили более 300 тысяч пациентов, 80 тысяч работников предприятий региона проходят у нас медосмотры.

Мы очень благодарны ярославскому бизнесу за сотрудничество. Более 500 предприятий и организаций доверяют нам здоровье своих сотрудников, со многими мы работаем более 10 лет, в том числе, с ПАО «Славнефть-ЯНОС», АО «Ярославский завод РТИ», ПАО «Тутаевский моторный завод», ООО «Газпром трансгаз Ухта», АО «Русские краски». А с некоторыми — АО «Ярославль-Резинотехника», завод «Элдин», ПАО «ТГК-2», ПАО «Ростелеком», ОАО «Ярэнерго» — сотрудничаем почти 20 лет.

Особое наше преимущество — в наличии мощной диагностической базы и оборудования экспертного класса, которое соответствует самым высоким мировым стандартам. Благодаря этому наши пациенты могут получать все виды функциональных, ультразвуковых и лабораторных исследований. Эндоскопическое отделение оснащено уникальным японским оборудованием Olympus Exera II и Olympus Exera III с высоким уровнем увеличения и с функцией NBI в формате HDTV. Это поз-



воляет диагностировать малейшие изменения слизистой желудка и кишечника, увеличивать изображения в 115 раз, что соответствует международным требованиям эндоскопического скрининга.

Компьютерная томография в клинике «НТ-Медицина» проводится на сверхточном томографе последнего поколения Revolution EVO. В отличие от 16-, 32-, 64-срезовых аппаратов предыдущего поколения, он позволяет получить 128 срезов за один оборот трубки. Также это оборудование позволяет проводить скрининг в низкодозовом режиме, а значит его можно делать несколько раз с малым временным перерывом без облучения внутренних органов пациента. Это особенно важно при лечении COVID-19, когда поражается сразу несколько органов и нужно их исследовать по очереди.

По последнему слову техники в клинике оборудованы и наши гибридные операционные. Передвижная система третьего поколения Veradius Unity (Philips) помогает нашим врачам проводить сложные и минимально инвазивные процедуры, диагностику, в том числе, ангиографию и коронарографию. Полностью универсальное устройство предназначено для исследований и операций в хирургии, пластической хирургии, ортопедии и травматологии, урологии, гинекологии, нейрохирургии, при сердечно-сосудистых исследованиях, ЭРХПГ, онкологии и других.

Есть в нашем арсенале и еще одна уникальная машина — цифровой маммограф последнего поколения BEMEMS Pinkview-AT Digital Plus, который

**20 лет**  
заботимся  
о вашем здоровье

**Первый**  
в ТОП-10 частных  
многопрофильных  
клиник ЦФО,  
кроме Москвы  
и Московской области

**> 500**  
предприятий  
и организаций  
доверяют Центру

**80 000**  
пациентов  
ежегодно  
проходят  
медосмотры

**> 6500**  
услуг

**> 350**  
специалистов



имеет высочайшее качество изображения и позволяет выявить опухоль на самой ранней стадии, когда ее размер не больше миллиметра. У нас могут пройти обследование женщины с любым размером груди. Специальный режим аппарата делает доступной диагностику для пациенток с имплантами. А высокочувствительный детектор и автоматический подбор компрессии Soft-touch MICOM снижают давление на молочные железы и позволяют сделать процедуру комфортной и безболезненной.

**Хорошая клиника – это прежде всего люди, первоклассные отзывчивые доктора. Мало найти такого специалиста, нужно еще и удержать его? У вас есть какие-то секреты?**

На нашем 20-летнем пути случались трудности и препятствия, но из камней, что положены на пути можно создать что-то прекрасное! Мы получили свой самый главный актив – наш коллектив единомышленников, в котором царит атмосфера взаимопонимания, поддержки и уважения. Мы все придерживаемся единого принципа, который ориентирован на предотвращение заболеваний и их раннее выявление. Это возможно благодаря большому опыту и профессионализму врачей «Медицинского центра диагностики и профилактики», высокотехнологичному оборудованию, которое есть в их распоряжении и самым современным технологиям, которыми они владеют. Наши специалисты хорошие практики, которые постоянно повышают свою квалификацию, осваивают новые знания и технологии. Серьезное место они отводят научной составляющей, постоянно участвуют в медицинских конференциях у нас в стране и за рубежом.

Немного цифр: в учреждениях нашего медицинского центра в настоящее время трудятся более 350 специалистов, среди которых 8 докторов наук, 5 профессоров,

13 доцентов, 2 заслуженных врача РФ, 41 кандидат медицинских наук. Более 150 врачей имеют высшую квалификационную категорию.

Наш коллектив – это одна большая семья, где умеют достойно работать и хорошо интересно отдыхать. У нас много талантливых докторов и есть свои традиции. Недавно мы отметили 20-летие Центра большим концертом, в котором наряду с профессиональными артистами выступали с творческими номерами и наши специалисты.

**В каком направлении планируете развиваться дальше?**

Дальше будем совершенствоваться, чтобы сохранять уже имеющееся лидерство по целому ряду направлений. Сегодня многие высокотехнологичные операции единственные в нашем регионе выполняют наши врачи. В этом отношении мы акцентируем внимание на малоинвазивных и малотравматичных методиках вмешательства. У нас проводится уникальная эмболизация маточных артерий – безоперационный способ избавления матки от миом, эндоскопические операции по лечению эндометриоза, что позволяет женщинам излечиться от бесплодия и ощутить радость материнства. К нам едут будущие мамы из близлежащих и отдаленных городов: Москвы, Костромы, Омска и т.д.

Ежегодно наши специалисты выполняют сверхсложные операции по урологии, в том числе, протезирование половых органов и удаление опухолей с использованием видеоэндоскопической техники, по ортопедии, включая эндопротезирование крупных суставов, по колопроктологии, бариатрической хирургии, по сосудистой хирургии, в рамках которой применен комплексный подход к решению проблемы перифери-



ческого кровообращения, направленный на спасение ишемизированной конечности при сахарном диабете и атеросклерозе.

Ангиографическими эндоваскулярными методиками достигается положительный эффект при эректильной дисфункции у мужчин и хронической тазовой боли у женщин, связанной с патологическим расширением вен таза. Мы первыми в стране внедрили и активно занимаемся единственными в своем роде скрининговыми методиками ранней диагностики рака желудка и кишечника.

**Собираетесь ли выходить за рамки Ярославля и области, взаимодействовать с частными и государственными клиниками соседних регионов? Или такой опыт у вас уже есть?**

Квалификация наших медицинских сотрудников известна далеко за пределами нашего региона. К нам обращаются пациенты и коллеги практически из всех областей Центрального федерального округа. Среди наших пациентов немало жителей Москвы и Московской области. Это объяснимо: при столичном уровне квалификации врачей и диагностического оборудования «Медицинского центра диагностики и профилактики» наши цены уступают московским.

**Вы постоянно ищете что-то новое, являетесь инициатором сотрудничества с государственными клиниками, в том числе по полису ОМС. Насколько перспективно это направление?**

Нас знает каждый второй житель Ярославля, который уже сегодня может получать медицинскую помощь в нашем Центре совершенно бесплатно в рамках системы ОМС. Мы очень горды, что заслужили быть интегрированными в систему государственного здравоохранения и ра-



ботать рука об руку со своими коллегами из других клиник на благо наших пациентов. Безусловно, это направление перспективно. Особенно отчетливо это показала пандемия коронавирусной инфекции. Важно, когда есть частная организация, которая может быстро перестроить работу, выполнить государственный заказ и не оставить людей без помощи. Мы также занимаемся подготовкой квалифицированных кадров, обучаем их, готовим технологическую базу, приобретаем современное оборудование и считаем, что имеем право участвовать в обеспечении медицинской помощью ярославцев наравне с государственными клиниками, особенно в сложных ситуациях.

и взаимодействия частных медицинских организаций с государственными клиниками и структурами власти.

**Татьяна Вадимовна, Вы закончили с отличием Ярославский государственный медицинский институт, защитили кандидатскую диссертацию, занимаетесь научной деятельностью и до сих пор ведете прием. Почему Вы решили заняться медицинским бизнесом, насколько сложно совмещать руководство клиникой и врачебную практику?**

Решение заняться медицинским бизнесом было закономерным. Я понимала и ощущала свой потенциал. Имея знания,

заболевание были необходимы детальные анализы и обследование. Но в нашем регионе отсутствовала необходимая логистика, взаимодействие между медицинскими учреждениями и лабораториями. Мои родные ездили из одной больницы в другую, чтобы сделать анализы и уточнить диагноз. Тогда я поняла - даже если знаешь, что делать, быстро помочь в тех условиях, было нереально.

Это послужило мощным толчком в моем решении открыть многопрофильное медицинское учреждение, где пациенты смогут получить весь спектр необходимых диагностических услуг, качественные анализы и своевременную квалифицированную медицинскую помощь. Вся моя семья с тех пор лечится только в нашем Центре и получает, как и любой наш пациент, всестороннее медицинское обслуживание.

Совмещать руководство медицинским бизнесом и врачебную практику, безусловно, непросто. Оба эти направления требуют полной самоотдачи. Но иначе невозможно. Как доктор, я должна постоянно совершенствоваться, чтобы отслеживать самые свежие изменения медицинской сферы. Врачу всегда нужно быть в развитии и даже будучи генеральным директором «Медицинского центра диагностики и профилактики», я не могу не участвовать в этом. В то же время, даже ненадолго оставить административные задачи не получается. Но это мой выбор, мне нравится то, чем я занимаюсь, я получаю истинное удовлетворение от результатов своей работы и очень благодарна тем людям, которые все эти годы рядом и поддерживают меня во всех начинаниях – это моя семья, мои уважаемые коллеги и партнеры.

”

*Приоритетными направлениями деятельности клиник «Медицинского центра диагностики и профилактики» являются своевременная профилактика, высокоточная диагностика и эффективное лечение.*

”

Существуют, конечно, нюансы, в частности, в предоставлении услуг по ОМС. Там имеет место непростая логистика, не в плане стандартов и порядков, а с точки зрения финансового обеспечения. Она совсем другая, нежели в частной медицине, поэтому ее нужно бережно хранить и совершенствовать для удобства пациентов

характер, лидерские качества, пришло осознание, что могу не просто практиковать в качестве врача, но делать больше. В то время я работала на кафедре Ярославского медицинского института и у моих близких родственников появился на свет малыш, которому требовалась серьезная медицинская помощь. Чтобы точно диагностировать



**МУРАД АННАМАМЕДОВ:**

# МОЯ ЗАДАЧА – ВЫЯВИТЬ И ВЗРАСТИТЬ ЛУЧШЕЕ



*Талантливый дирижер, обладающий уникальной харизмой, народный артист России, ученик великого Геннадия Рождественского, Почетный гражданин Ярославской области, яркая личность – **Мурад Атаевич Аннамамедов** 28 лет назад возглавил Ярославский симфонический оркестр. С тех пор ярославцы и гости региона наслаждаются шедеврами классической музыки в исполнении первоклассных музыкантов во главе с их дирижером. Накануне открытия 78-го концертного сезона Ярославского академического губернаторского симфонического оркестра «ДВ» побеседовали с Мурадом Атаевичем о музыке, прошлом, настоящем и будущем ярославского оркестра.*

**Что значит для Вас Ярославский симфонический оркестр? Вы руководите им с 1994 года, меняется ли Ваш стиль руководства, приоритеты, на что делали акцент раньше, что стоит во главе угла сейчас?**

Сам феномен симфонического оркестра складывался последние три сотни лет. Все основные признаки, подходы формировались вторую половину XIX века и весь XX век. Сейчас я считаю своим долгом удерживать основную академическую линию, к которой меня готовили в моей альма-матер. Конечно, не обходится без компромиссов в пользу современных поветрий. Но, тем не менее, я всегда возвращаюсь и остаюсь на академической стезе.

В далеком 1994 году я принял ярославский оркестр в плачевном состоянии. Он был неукомплектованным, имел инстру-

ментальный дефицит. На концерты в разовом порядке привлекали музыкантов. Говорить о стабильном составе, с которым годы ведется кропотливая работа, с точки зрения ансамблевой, стилистической, поведенческой, производственной культуры, не приходилось. Я понимал, что оркестр не здоров, а я на тот момент хоть и был молод, но имел определенный опыт. С 1981 года руководил государственным симфоническим оркестром Туркменской ССР, а с 1985 возглавлял Саратовский симфонический оркестр.

Я пришел в ярославский оркестр, который устал от конфликтов, доверился мне, поначалу авансово, но в итоге выиграли все. Достаточно быстро мы укрепили состав, установили творческую дисциплину, которая позже переросла в кураж, азарт, желание иметь отличное качество. Тогда родился успех.

В свои пиковые годы ярославский симфонический оркестр вышел на серьезный репертуарный простор и сейчас он «всеяден» и способен сыграть любую партитуру, которая была написана в истории музыки. Моя цель – удерживать этот уровень.

### **Что самое сложное в работе дирижера и руководителя симфонического оркестра?**

Если у дирижера отсутствует способность вести за собой, быть педагогом, его творческие порывы могут оказаться не поняты. А художественный руководитель будет горе-руководителем, если он не просвещенный, неопытный и не талантливый музыкант. Его задача больше в наблюдении и постоянном анализе состояния групп, которых у нас в оркестре 14, в оценке творческого, технического и психологического состояния каждого из 110 наших музыкантов, которых нужно видеть и чувствовать. Исходя из этого, художественный руководитель и главный дирижер – совершенно разные должности, но одна другую дополняет.

Конечно, большинство задач решается за счет опыта. Сейчас «отмычки» есть почти на каждый «замочек», и в последние десятилетия я выхожу на философское, психологическое осознание своего ремесла, процессов, которыми руковожу. Если натренирован, эффективней удается понимать людей. В нужный момент поддержать вдохновение или разобраться с несовершенством. Психология взаимоотношений музыкантов и дирижеров весьма интересна.

### **Руководитель любого творческого коллектива вынужден быть администратором. Как Вам удается сочетать эти обязанности с творчеством?**

В первое время после окончания Московской консерватории имени Чайковского я с гордостью объявлял себя ее учеником. Но спустя годы стал добавлять, что я – ученик Московской консерватории и Саратовского директорского корпуса. Я немало почерпнул в контактах с выдающимися советскими, а потом российскими промышленниками. Волею судьбы они стали моими старшими товарищами и советчиками по самым разным аспектам.

Никогда не забуду Юрия Валентиновича Берестовского,



*Невозможно брать одну классику,  
не играя современной музыки,  
нельзя исполнять только романтику,  
не задевая другие глубины мирового  
музыкального океана*



настоящего «красного директора», руководителя Саратовского ПО «Корпус» которое работало на оборону и космос. Он управлял многотысячным коллективом, нес огромную ответственность за предприятие и за людей. И еще он оказался удивительно глубоким человеком. Однажды решил финансово поддержать Саратовский симфонический оркестр, который имел годовой бюджет в 234 тысячи рублей. Мы подписали с ПО «Корпус» меценатский договор на 100 тысяч рублей. Я спросил у Берестовского: «Юрий Валентинович, мой интерес понятен, но почему Вы пошли на это?». И ярый промышленник, прошедший от простого рабочего до директора крупного завода, мне сказал, – «Я не верю в понятие культуры производства вне контекста общечеловеческой культуры».

Были среди моих друзей и наставников директор Саратовского нефtezавода Александр Данилович Литвиненко, генеральный директор Саратовского авиационного завода Александр Викторович Ермишин, крупные бизнесмены, многие из которых позже стали успешными политиками. Благодаря общению с ними я многое узнал, стал интересоваться экономическими вопросами.

### **А с ярославским бизнесом Вам удалось наладить контакт?**

Больше трёх десятилетий назад в Саратове у нас существовал институт корпоративных концертов. К примеру, Саратовский симфонический оркестр, под моим руководством, реализовывал совместный проект с Балаковской атомной электростанцией. По четыре





гастрольных компании в сезон мы играли концерты классической музыки для сотрудников АЭС и детей города. Подобная практика есть и на ярославской земле. Недавно мы сыграли корпоративный концерт для специалистов Северной железной дороги. Бывали у нас выступления для АО «Элдин», ПАО «Славнефть-ЯНОС» на их площадках.

**Это достаточно рискованные проекты. Обычно на таких концертах музыканты оказываются перед неподготовленной публикой...**

Для корпоративных концертов мы подбираем программы с учетом слушательского опыта и эстетики этой аудитории. Мы играли медикам, учителям, служителям церкви, представителям силовых структур. И каждый раз учитываем специфику их восприятия. К примеру, для железнодорожников отыскивали пьесы, посвященные этой теме. Например, у Иогана Штрауса есть знаменитая пьеса: «Поезд удовольствий». После такого приятного знакомства с классикой, кто-то из слушателей возможно захочет пойти на наши концерты еще. В смысле музыкального просвещения такие вещи исключительно важны, как для слушателей, так и для исполнителей.

Я воздаю должное таким руководителям как Турсун Абдалимович Ахунов, Евгений Николаевич Заяшников, которые давали себе труда быть ценителями и помогали представителям своих предприятий посещать концерты классической музыки.

Приходилось сотрудничать и с Яковом Семеновичем Якушевым, благодаря которому ярославский симфонический оркестр обрел первый компьютер, а через какое-то время его компания вложила средства в замену окон во всех кабинетах, где бытует наш оркестр. Весьма ценю общение и с Владимиром Васильевичем Тамаровым.

**Ярославский симфонический оркестр создан в 1944 году. В разное время с коллективом сотрудничали известные музыканты – Мстислав Ростропович, Ирина Архипова, Галина Вишневская, Елена Образцова, Денис Мацуев. Что сейчас?**

Сейчас в эпоху распущенного капитализма, когда только деньги решают все, нам труднее соревноваться с былыми временами. Прежде существовали государственные организации Госконцерт, Союзконцерт, Росконцерт и музыканты, в том чис-

ле, самые выдающиеся, ездили по стране. Тогда знаменитости имели право выбрать, в каком городе выступать, но концертную ставку получали в Москве. Сегодня оплата любого гастролера: дорога, гостиница, реклама, гонорар – на принимающей стороне, и никто это не дотирует. Как правило, запросы солистов значительно превышают наши финансовые возможности.

Однако, мы стараемся не оставлять ярославскую публику без приглашенных талантов. Если когда-то среди пианистов царили Святослав Рихтер и Эмиль Гилельс, то в последние пару десятилетий первым пианистом можно назвать Григория Соколова, который неоднократно бывал в Ярославле. В разные времена и при разном стечении обстоятельств у нас выступали знаменитые Николай Петров, Ирина Архипова, Владислав Пьявко, Юрий Мазурок, Аскар Абдуразаков и многие другие.

**Кто занимается репертуаром? Ваши помощники берут основное на себя, а Вы лишь согласовываете?**

Я вершитель программного репертуара, но непременно слышу чаяния своих коллег: дирижеров, менеджмента, музыковедов, а также гастролеров, от которых ежедневно получаем, в среднем, до 20 предложений. Мы знакомимся с их записями, анализируем материалы и возможность сотрудничества.

Относительно репертуара, у нас есть разграничения и предпочтения от каждого дирижера. Я «всеяден», по опыту, стажу и положению. По своему темпераменту, более склонен к фресочным полотнам, мощным, разнотемпераментным: главным симфониям Чайковского, Рахманинова, Скрябина, Шостаковича. Я выбираю пиковые симфонические произведения. Из западных недавно играли четвертую симфонию Малера и «Фантастическую симфонию» Берлиоза, которая написана не для «слабовольных» дирижеров.

Сильная сторона дирижера нашего оркестра Анатолия Оселкова – классика и романтика XIX века. Дипломная специальность Алексея Чугаева – дирижер народного оркестра. Нередко он приглашает в свои программы солистов «народников» на мандолине, домре, баяне, любит «почвенную» музыку русских композиторов, и здесь весьма интересен. Хотя любой наш дирижер может работать с любым стилем, и моя задача – выявить и взрастить лучшее, и не дать проявиться худшему.

В мои художественно-руководительские обязанности входит балансирование жанров и стилей. Невозможно брать одну

классику, не играя современной музыки, нельзя исполнять только романтику, не задевая другие глубины мирового музыкального океана. Обычно мы планируем нашу деятельность на год-полтора вперед. Если сейчас заглянуть во вторую половину 2023 года, уже ясно, сколько часов и репетиций отведем той или иной программе.

**Приходилось ли Вам менять репертуар в соответствии со вкусами публики? Чем хотите ее удивить в наступающем музыкальном сезоне?**

Когда я принимаю решения исполнять произведение, конечно, стараюсь учитывать вкусы и предпочтения публики. Надеюсь, в скором будущем, у нас получится открыть России неизвестное до сих пор великое композиторское имя – Леокадию Кашперову, уроженку Любима Ярославской губернии. Как исполнительница она объездила пол-Европы, как композитор, была малоизвестна. Три года назад мой знакомый британский музыковед открыл мне ее, предоставив несколько партитурных листов. Я был сильно впечатлен. В этом году планируем познакомить с ее произведениями наших слушателей, но есть препятствие. Правообладателем является британское издание и дадут ли нам ноты и право на исполнение пока не решено. В любом случае в предстоящем сезоне мы предложим новое видение произведений, любимых публикой.

**Сколько сил и времени уходит на подготовку программ?**

До сих пор ходят легенды о великом дирижере Евгении Александровиче Мравинском, который 48 лет руководил легендарным оркестром Ленинградской филармонии. Он мог взять 22 репетиции на 5-ю симфонию Чайковского, при обычном стандарте 4-5. Артисты оркестра могли бы исполнить эту совершенно знакомую до каждой запятой симфонию наизусть. Но, кропотливо репетируя, он, в каждой ноте, фразе открывал им новое содержание. Это было очень поучительно.

Сегодня в Европе и в России тенденция противоположная – одна-две репетиции и произведение выносятся на публичное исполнение. Но что они представляют? Ноты, но не Музыка.

Для меня есть три варианта исполнения. Первое – можно играть ноты – быстро, медленно, громко тихо, но там нет содержания, как говорила великая Фаина Раневская, «трёпета».

Второе – музыка, где есть некие откровения и глубинные эмоции.



*Самая высшая ступень исполнения – достижение Сути, когда нет нот, а музыка становится зримой и осязаемой, тогда публика не слушает, как музыкант исполняет, а погружается в музыку, дышит ей, ощущает ее каждой клеточкой*



И третье – самая высшая ступень исполнения – достижение Сути, когда нет нот, а музыка становится зримой и осязаемой, тогда публика не слушает, как музыкант исполняет, а погружается в музыку, дышит ей, ощущает ее каждой клеточкой. Я беру до боли знакомую симфонию, и каждый раз по-новому толкую материал. Наша публика очень чутко реагирует на это, за что я ей глубоко признателен.



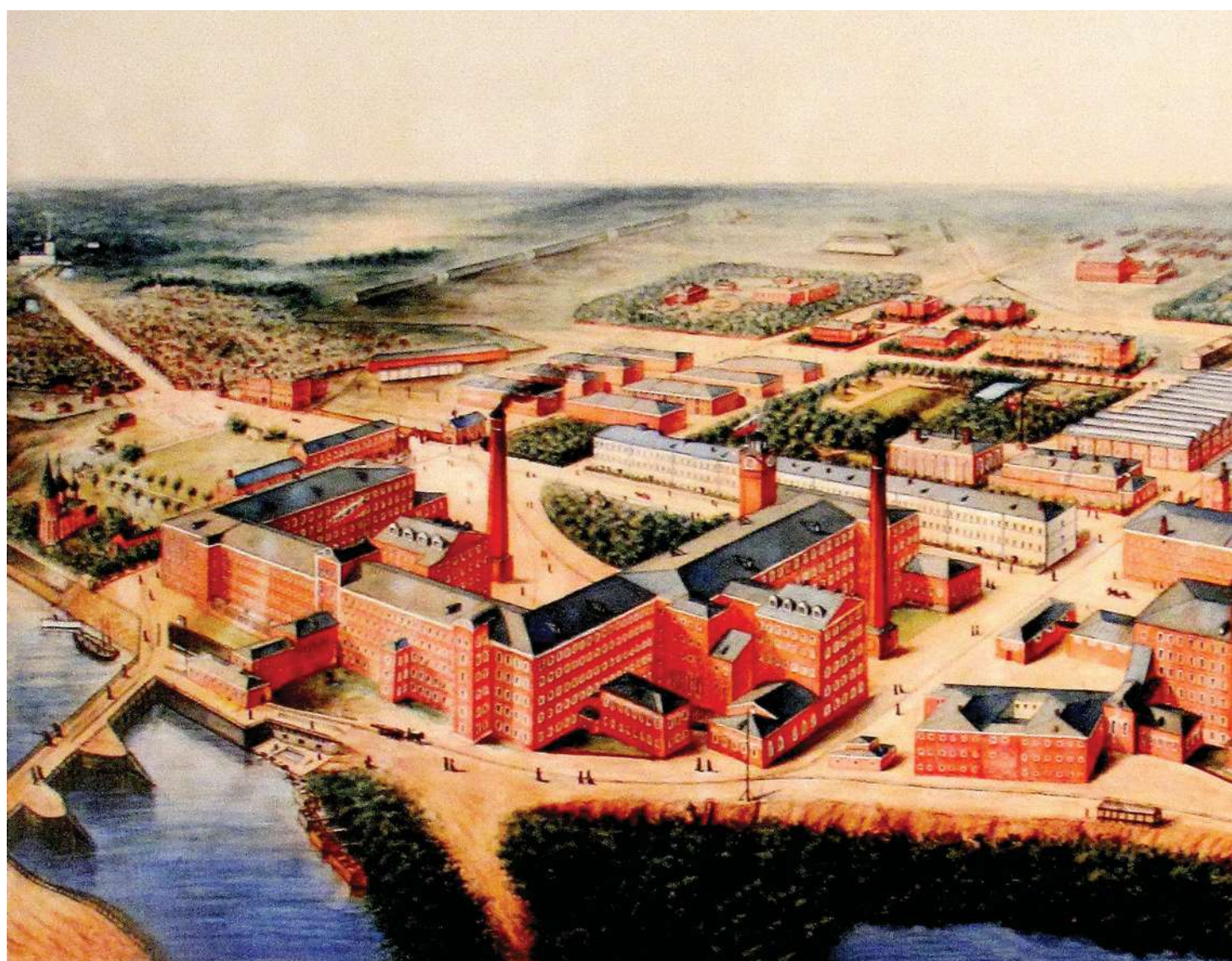
ПРОЕКТ:

# ИСТОРИЯ В ДЕТАЛЯХ

Подготовила Екатерина Пащенко

## ЯРОСЛАВСКАЯ БОЛЬШАЯ МАНУФАКТУРА

*В 2022 году старейшему предприятию нашего города – комбинату технических тканей «Красный Перекоп», в прошлом Ярославской Большой мануфактуре – исполнилось 300 лет.*

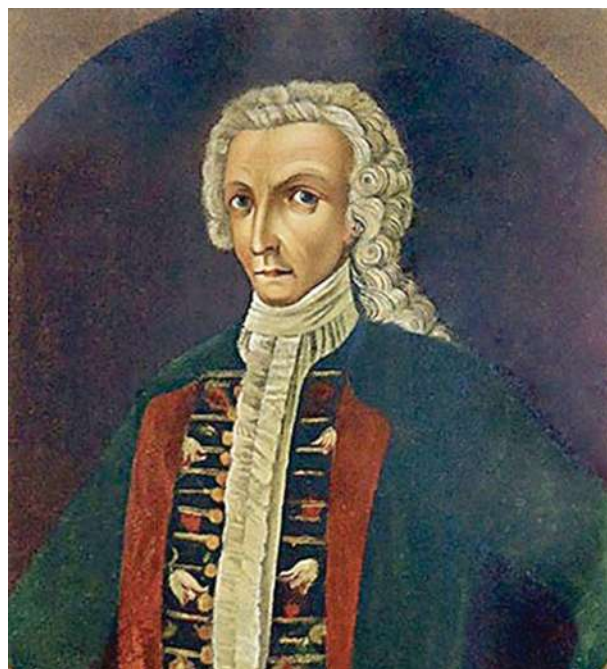
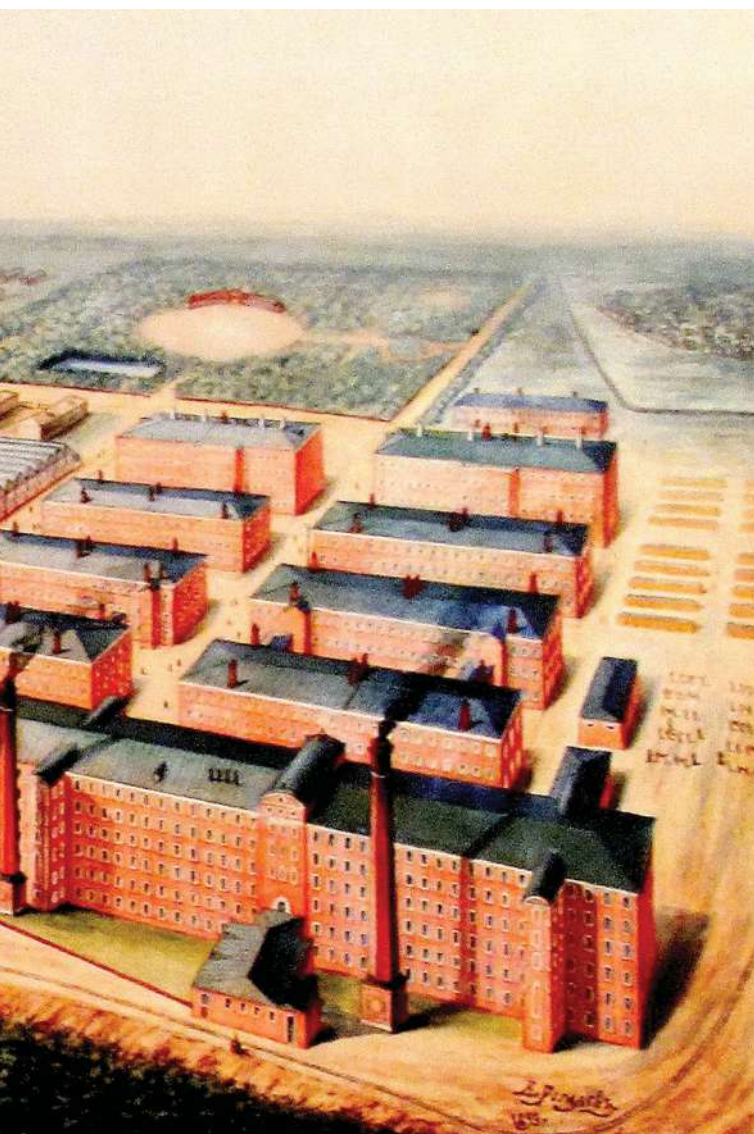




Три сотни лет назад, когда страной правил Петр I, когда Россия стала империей, когда был принят один из важнейших указов «Табель о рангах» и теперь «расти» по службе следовало не по праву происхождения, а по заслугам, в России при поддержке государства стали появляться первые мануфактуры. Этому способствовали предпринятые государем меры для развития промышленности – установление высоких пошлин на заграничные товары, разрешение беспошлинного ввоза из-за границы сырья и инструментов для фабрик, выписка за казенный счет мастеров из-за границы, освобождение фабрикантов от различных повинностей и др. Купцы, которые занимались торговым делом, теперь становились предпринимателями-промышленниками и вкладывали свои капиталы в строительство фабрик и заводов.

В 1722 году ярославский купец Максим Затрапезнов и обрусевший голландец Иван Тамес обратились к государю за разрешением устроить в Ярославле полотняную фабрику. По указу

26 июня 1722 года  
по указу Петра I была основана  
Ярославская Большая  
мануфактура.



**Иван Максимович Затрапезнов (1695 - 1741),  
основатель Ярославской Большой мануфактуры**

Петра I распоряжением Мануфактур-коллегии от 26 июня 1722 года «Ивану Тамесу да Кампанейщику Гостиной сотни Максиму Затрапезнову з детьми» велено было «в Ярославском уезде для умножения полотняной фабрики отвести место... за рекою Которостью в угодьях Спаса Ярославского монастыря на ручью Ковардаковском... и прежней двор полотняной в городе Ярославле отдать им для дела широких полотен»<sup>1</sup>.

Получив разрешение на строительство, компаньоны построили небольшую фабрику на 172 стана при 180 рабочих. На этом компаньонство закончилось, и «в 1725 году в Ярославле полотняная мануфактура между Тамесом и Затрапезновыми разделена полюбовно по равным частям». Как говорится в книге А.Ф. Грязнова «Ярославская Большая Мануфактура» 1910 года выпуска, скорее всего Тамес получил свою долю деньгами, Затрапезновы же, как местные жители, взялись продолжать развивать в Ярославле полотняное дело. К этому времени главное руководство и управление фабрикой перешло в руки второго сына Максима Затрапезнова – Ивана Максимовича. Семь лет прожив в Голландии, он подробно изучил полотняное дело. В 1727 году он подал прошение в правительство об увеличении участка земли, просьба была уважена. Почти одновременно с землей Затрапезновы получили полотняную и каламянковую казенные фабрики, часть инструментов казенной же писчебумажной фабрики и масляной мельницы. Получив землю, инструменты и мастеров И.М. Затрапезнов приступил к постройке новых фабрик.

К 1731 году мануфактура полностью была отстроена. Она состояла из двух фабрик – полотняной и писчебумажной. Производство насчитывало более 200 станок и до 6 тысяч мастеров и работников. Была у Затрапезновых своя красильня, маслодельня, лесопильный и кирпичный заводы.

<sup>1</sup>. Из документа Российского государственного архива древних актов о начале строительства мануфактуры / Ярославская Большая мануфактура. ОАО комбинат технических тканей «Красный Перекоп». Фотоальбом – Ярославль: ООО «ИПК «Индиго», 2012. 256 с.



Крупнейшая из полотняных мануфактур, принадлежащая купеческой семье Затрапезновых, представляла собой интереснейший комплекс построек на правом берегу Которосли. Этот совершенно необыкновенный для города ансамбль был создан под влиянием новых художественных принципов западноевропейского искусства.

Ряд прудов, соединенных каналом с Которослью, был окружен с трех сторон длинными одноэтажными корпусами фабрики. Пруды служили водохранилищем, вода из которого приводила в движение механизмы. Кроме того, использовалась энергия двух больших ветряных мельниц, стоявших по сторонам прудов. Рядом с особняком управляющего и заводской конторой был разбит небольшой регулярный сад. Вдоль его аллей стояли мифологические статуи и вазы, а на их пересечении были устроены фонтаны.

К 40-м годам XVIII века Ярославская Большая мануфактура выросла в крупное предприятие. Изделия, которые еще каких-нибудь лет десять назад ввозили из-за границы за большие деньги, теперь изготавливались в России, на ЯБМ.

Каких только изделий из льна, хлопка, шерсти и шелка не выделывали на фабрике. Скатерти переборные камчатные, нахтыши, или столешники, бельевые, цветные, для покрытия небольших столов, штофы нитяные, бумажные и цветные, вырабатываемые на литовский манер для обивки мебели и стен, разные полотна на голландский манер, рассчитанные на богатых покупателей. Особой же славой пользовалась пестрядь или затрапеза – ткань, названная по фамилии владельца фабрики и ее изобретателя. Это был первый опыт ответа на массовый спрос – выпуск ширпотреба. Ткань шла для пошива домашнего платья. Отсюда появились выражения «затрапезное платье», «затрапезный вид». По фактуре пестрядь или затрапеза была простая, грубоватая, полосатая, чаще всего с синими полосами. Шла затрапеза также на шаровары, тюфяки и прочие нужды населения.

Мануфактура Затрапезнова сыграла большую роль и в деле замены иностранной бумаги русской, так как была четвертой писчебумажной фабрикой в России. Бумага для Московской Синодальной типографии покупалась с заводов Затрапезнова с 1733 года, на ней писались и правительственные документы до елизаветинских времен.

После смерти Ивана Затрапезнова в 1741 году владение мануфактурой перешло его сыну – Алексею. На предприятии во второй половине XVIII века было свыше 2000 станов и 6000 рабочих. Фабрика процветала. Екатерина II, посетившая Ярославль в 1764 году, предпочла остановиться жить в фабричных комнатах для приезда царских особ и осталась фабрикой довольна.

В 1764 году Алексей Иванович продал Ярославскую Большую мануфактуру коллежскому асессору Савве Яковлевичу Яковлеву. Продажа эта состоялась удивительно дешево: вся мануфактура в полном составе,



г. Ярославль. Храмъ Св. Апостоловъ Петра и Павла за Которослью.

Последним делом Ивана Затрапезнова на пользу фабрики была постройка церкви. Он и здесь проявил дух новаторства и заложил церковь во имя апостолов Петра и Павла в стиле петровского барокко. Пробразом церкви послужил Петропавловский собор в Санкт-Петербурге. Закладка храма была произведена в 1736 году, освящен же храм был в два приема: в 1742 году – нижний, теплый во имя Симеона Богоприимца и Анны Пророчицы, а в 1744 году – верхний, летний во имя св. апостолов Петра и Павла. До освящения храмов храмовиздатель, к сожалению, не дожил, он скончался 8 сентября 1741 года.

Храм был сооружен для рабочих и служащих Ярославской Большой мануфактуры. При храме имелась начальная школа, богадельня, больница, церковно-приходское попечительство.



Большой известностью пользовались скатерти с видом Ярославля, скатерти, украшенные цветами. Столовое белье поставлялось ко двору Ее Императорского Величества. На изделия ЯБМ был большой спрос не только на внутреннем рынке, но и за границей они неизменно получали высокую оценку.

Сама постановка производства на фабрике Карзинкиных и Игумнова представляла нечто особенное, отличающее ее от других фабрик России. Она состояла из главных и вспомогательных производств.

Главные:

1. Бумагопрядильное, основанное в 1857 году
2. Прядильное из угаров (отпадочное)
3. Ватное
4. Ткацкое, основанное в 1868 году
5. Крутильное, основанное в 1877 году
6. Мотальное

Вспомогательные: лесопильное, столлярно-модельное, токарно-катушечное, кузнечное, чугуно-литейное, медно и бронзолитейное, слесарно-токарное, бердечное и ремизное, известковое, мукомольное, хлебопекарное, производство светильного газа, сельскохозяйственное, производство электрического тока для освещения предприятия.



«Мануфактура содержит многочисленные учреждения благотворительно-просветительского характера, как-то: жилые помещения, баня, больница с аптекой, амбулатории, родильное отделение, паровая прачечная и прочее, две школы, театр, богадельня для престарелых рабочих, колыбельня, детский сад и прочее. Кроме того, при мануфактуре имеются две огромные церкви».

Из книги А.Ф. Грязнова «Ярославская Большая Мануфактура», 1910 год

с плотиною, бумажною, масляною, пильною и мукомольною мельницами, с приписанными к ней мастеровыми людьми в количестве 4680 человек со всеми землями, угодьями и прочим – перешла к Савве Яковлеву всего лишь за 60000 рублей. Как и почему Алексей Затрапезнов продал принадлежавшую ему мануфактуру и почему именно так дешево, никаких сведений найти не удалось.

Перейдя к С. Яковлеву, мануфактура во владении его самого и наследников находилась 92 года: с 1764 по 1856 год.

Сначала на мануфактуре вырабатывали изделия из льна, а к концу XVIII века было начато производство хлопчатобумажной ткани. Предприятие выпускало продукцию до середины XIX века. В 1845 году на фабрике произошел пожар, большая часть построек сгорела. Владельцы мануфактуры не смогли восстановить производство и решили ее продать. В 1856 году группа

московских капиталистов, уроженцев Ярославской губернии, решила купить Ярославскую Большую мануфактуру.

С позволения императора Александра II московские купцы 1-й гильдии Иван и Андрей Карзинкины и санкт-петербургский купец Гаврила Игумнов учредили товарищество на паях для устройства в Ярославле бумагопрядильной фабрики.

Нажив значительные капиталы на чае-торговле, обе ветви Карзинкиных развернулись в текстильном деле, причем уже с последней трети XIX века происходит тесное сотрудничество потомков обеих ветвей (Ивана Андреевича и Александра Андреевича) в этой сфере, особенно в руководстве Ярославской Большой мануфактурой...

К 1900 году ЯБМ была самой большой фабрикой России если не по числу своих машин и рабочих, то, во всяком случае, по количеству вырабатываемой пряжи – до 3

тысяч пудов в день! Основным материалом для производства служил хлопок, полученный главным образом с хлопкоочистительных заводов Товарищества. В начале XX века Карзинкины владели обширными хлопковыми плантациями в Средней Азии и 11 хлопкоочистительными заводами, шесть из них располагались в Ферганской области.

В 1902 году число работающих на фабрике по сравнению с 1861 годом увеличивается с 900 человек почти до 10 тысяч, из которых более половины были мужчины. А общее рабочее население, включая членов семей, составляло в 1898 году 17 тысяч человек.

В 1912 году фабрика считалась вторым по мощности предприятием России в своей отрасли, на ней трудились более 11 тысяч рабочих. Пряжи и тканей вырабатывалось на 18 млн рублей.

После революции фабрика была национализирована на основании Декрета Совнаркома от 28 июля 1918 года. В честь победы Красной Армии при взятии Перекопа в Крыму 8 июня 1922 года фабрике было присвоено наименование «Красный Перекоп».

С 1943 года фабрика стала специализироваться на выпуске технических тканей.



Высокая оценка ЯБМ была дана в 1900 году на международной выставке в Париже. За устройство быта и жизни рабочих, а также за свои изделия фабрика была награждена Гран-при, золотой и серебряными медалями.

Список использованной литературы:

1. Ярославская Большая мануфактура. ОАО комбинат технических тканей «Красный Перекоп». Фотоальбом – Ярославль: ООО «ИПК «Индиго», 2012. 256 с.
2. Ярославская большая мануфактура. Страницы истории комбината «Красный Перекоп»: фотоальбом / Составители Л.А. Булатнова, Ю.И. Аруцев. – Ярославль: Ньюэнс, 2007. 224 с.
3. Балуева Н.Н. Ярославская Большая мануфактура. Страницы истории. Ярославль. НЮАНС, 2002. 272 с.

# ОТ ПОЛОТНЯНОЙ МАНУФАКТУРЫ ДО ПРОИЗВОДСТВА ТЕХНИЧЕСКИХ ТКАНЕЙ

*300-летний юбилей комбинат технических тканей «Красный Перекоп», являющийся преемником Ярославской Большой мануфактуры, встречает будучи действующим предприятием. Он входит в число ведущих российских компаний по производству технических тканей. По данным независимого аудита, в настоящее время комбинат занимает более 11% российского рынка производства технических тканей, входит в тройку лидеров отрасли тяжелых технических тканей. Генеральный директор комбината **Петр Алексеевич Шелкошвейн** рассказал о том, как живет производство сегодня.*

Текст: Екатерина Пащенко

**Без технических тканей не может обойтись ни одна отрасль промышленности,** ведь из них изготавливают конвейерные ленты, плоские и клиновидные приводные ремни, резинотканевые рукава, шланги высокого давления, канаты, тросы, шнуры, прокладочные холсты, линолеум, ковровые изделия и многое другое. Диапазон применения фильтровальных тканей – от пищевой до металлургической и химической промышленности, в т.ч. их используют для производства никеля. Технические ткани применяются при производстве современных композитных материалов, которые находят все большее применение в высокотехнологичных отраслях промышленности, таких как авиационное.

Наша продукция широко известна в России и странах зарубежья. Основные потребители – предприятия резинотехнической и добывающей промышленности.

Комбинат «Красный Перекоп» – одно из немногих предприятий, которое полностью сохранило текстильное производство, состоящее из двух основных этапов – изготовление пряжи и тканей. Цех прядения и крутильно-ткацкий цех, обеспечивают переработку хлопка и выработку одиночной пряжи пневмомеханическим способом прядения, кручение нитей и выработку технических тканей, нитепрошивного полотна из хлопчатобумажных, синтетических и комбинированных ни-

тей. Наряду с техническими тканями мы продолжаем выпускать хлопчатобумажные и смешанные пряжи для бытового ткачества, ткани бытового назначения.

**Ключевые цели комбината на 2022 год** для реализации политики в области качества – производство продукции в объеме 270 тонн пряжи, 1550 тысяч погонных метров тканей. А также увеличение объемов реализации товаров и услуг на 10% к уровню 2021 года за счет повышения эффективности производства, использования основных фондов.

Комбинат поставляет продукцию в страны ближнего зарубежья: Беларусь, Казахстан, Молдову, Грузию и другие.

**Основным сырьем для производства пряжи является хлопок.** Отрасль легкой и текстильной промышленности уже несколько десятилетий живет без отечественного сырья, хотя до 1953 года хлопок выращивался и в России. Впоследствии, когда объем потребления вырос, произошло зонирование территорий с точки зрения сельхозпродукции и хлопок стали выращивать в Средней Азии на территории Узбекистана, Таджикистана, Туркмении и Киргизии, где природные условия более подходящие.

Чтобы обеспечить российские предприятия отечественным сырьем мы уже несколько лет предлагаем возобновить выращивание хлопка на территории нашей страны, и не на пустом месте. На протяжении 2015 – 2017 годов проводили экспериментальные посадки хлопка в южных регионах.

Плотно сотрудничали с научно-исследовательским институтом растениеводства и бахчеводства в Астраханской области, на полях которого высаживали хлопок. Собранный урожай в количестве около одной тонны привезли на комбинат и переработали. По технологическим параметрам хлопок показал отличную совместимость с предприятием. Сделанная из него ткань была использована для производства клиновых ремней на ярославском заводе «Резинотехника», которые отлично прошли испытания.





Генеральный директор комбината  
Петр Алексеевич Шелкошвейн

Наша продукция широко известна  
в России и странах зарубежья.

Основные потребители –  
предприятия резинотехнической  
и добывающей промышленности.

Работали с Волгоградским государственным аграрным университетом, пробовали высевать хлопок в Ставропольском крае. Но все же Астраханский климат подходит больше, а самые оптимальные условия для выращивания хлопка – в Крыму, где до 1953 года активно занимались хлопководством.

Нынешняя рыночная ситуация такова, что еще год-два и недостаточность собственного хлопчатника может болезненно сказаться не только на текстильной и легкой промышленности, но и экономике в целом. В решении этого вопроса нужна поддержка государства. Всю необходимую информацию мы передали в Министерство сельского хозяйства РФ.

Наряду с хлопком в производстве используем синтетические нити и волокна. И если для промышленных целей это приемлемо, то одежду мы все предпочитаем покупать из натуральных тканей, а значит сырью для этого должно быть достаточно.

**Одна из стратегических задач предприятия – обновление производства.** У нас большой парк советского оборудования, которое требует замены и модернизации. Проблема заключается в том, что отечественного станочного оборудования практически нет. С переходом на рыночную экономику осталось единственное предприятие, которое выпускает ткацкие станки, – ОАО «Текстильмаш» в Чебоксарах. А вот прядильное производство и другие участки зависят от импортного оборудования. Еще в марте немцы должны были нам поставить запчасти на производственную линию, но в связи с санкциями поставка приостановлена. Пока ремонтируем и модернизируем имеющееся оборудование своими силами. Но техническое перевооружение – в числе главных приоритетов.

**Высокие затраты на производство** заставили нас оптимизировать процесс и сосредоточить производственные площади в одном корпусе, второй корпус мы высвободили и сдаем в аренду. К примеру, в одном из бывших цехов разместились роллер-школа, где взрослые и дети учатся кататься на роликах, готовятся к соревнованиям. Есть здесь и мастерская молодых архитекторов, которые изготавливают макеты городов Золотого кольца России. Ведем переговоры с Московским политехническим музеем о создании в Ярославле его филиала.

При оборотах 600 миллионов рублей в год мы не располагаем возможностями качественного и скорого освоения всего пространства, как бы нам того не хотелось. Но мы понимаем, что фабрика – это место, с которым связана жизнь нескольких поколений жителей микрорайона. Несмотря на то, что район сегодня живет своей жизнью, строятся новые жилые кварталы, приехали молодые семьи связь с предприятием по-прежнему сильна.

**Актуальной уже на протяжении нескольких лет остается кадровая проблема.** Молодежь не стремится работать на производстве, и год от года ситуация все сложнее.

Чтобы закрыть потребность в кадрах сотрудничаем с отраслевыми вузами в Иваново и Костроме, бывшим техникумом легкой промышленности в Ярославле, с автомеханическим техникумом. Студенты проходят практику на предприятии, но на работу приходят единицы.

Одним из вариантов решения проблемы может стать система распределения выпускников, которая существовала в советское время. На мой взгляд, ее нужно возрождать. Сегодня молодые специалисты с высшим образованием не знают, куда идти и зачастую выбирают деятельность, далекую от специальности, на которую учились.

Взаимодействуем со службой занятости населения, кадровым центром «Работа России», задействуем все возможности. Понимаем, что условия труда и уровень заработной платы имеют определяющее значение. Но, к сожалению, сегодня выдержать уровень даже средней заработной платы по региону реальному производству сложно. И это нелогичная ситуация. Достойную зарплату, в первую очередь, должны получать те, кто создает материальные ценности и пополняет бюджет.

**В 2018 году коллективом предприятия был утвержден План комплексного развития** и освоения индуст-





риального пространства, который мы надеялись реализовать, в том числе, при государственной поддержке. К сожалению, попасть в федеральную программу мероприятий, приуроченных к празднованию в этом году 350-летия со дня рождения Петра I и другие программы, нам не удалось, даже по случаю 300-летнего юбилея. Поэтому продолжаем двигаться в собственном темпе.

Наш план развития состоит из нескольких крупных блоков.

Один из них – технологическое перевооружение предприятия, улучшение условий производства и повышение производительности труда. Работаем над новыми видами тканей, осваиваем выработку современных композитных материалов, уже изготовлены опытные образцы, и продолжаем двигаться в этом направлении. Есть перспективы для расширения рынка сбыта фильтровальных, технических тканей для добывающей промышленности.

Другое направление – строительство нового жилого микрорайона на 40 000 м<sup>2</sup>. Сейчас мы на стадии согласования проекта и получения разрешения на строительство. От Комсомольской площади сквозь территорию предприятия пройдет Фабричный проспект, вплоть до Красноперекопской улицы и окружной дороги, которая связывает Московский проспект с северным жилым микрорайоном. Застройщик уже есть и при благополучном развитии событий через 5 лет, в 2027-2028 годах, новый жилой комплекс будет построен.

Подготовлен также проект создания парка и благоустройства набережной Которосли на территории предприятия. Если пометать, набережную Которосли можно продлить от Парка Тысячелетия Ярославля до парка Ярославской Большой мануфактуры. И это еще одна точка притяжения для туристов и гостей города. Пешеходным маршрутом можно оказаться в Красноперекопском районе, где есть на что посмотреть и о чем рассказать.

Богатая история Ярославской Большой мануфактуры, тесно переплетенная с историей страны, старинные храмы и промышленная архитектура XIX века, парки и скверы, широкие проспекты и свой особый микроклимат делают наш район одним из лучших в Ярославле. Хорошая транспортная доступность – всего 10 минут из центра города на машине, и вы дома. Те, кто живет здесь, любят Красный Перекоп и не планируют переезжать, а это хороший показатель того, что жителям здесь хорошо.

**Фабрика – это место, с которым связана жизнь нескольких поколений жителей Красного Перекопа.** Здесь живут целые трудовые династии и каждому второму жителю

микрорайона есть что рассказать из жизни своей семьи, обязательно связанное с фабрикой. «Мы – фабричные» – так раньше называли себя жители района, а старшее поколение и продолжает так считать.

Историю мы бережно храним и рассказываем. Сегодня на Красном Перекопе функционируют два фабричных музея. Один из них открылся в 1986 году по инициативе директора комбината Абрама Семеновича Башмашникова на первом этаже бывшей казармы рабочих.

Музейная экспозиция была разработана и реализована **Людмилой Александровной Булатновой** – библиоте-



карем технической библиотеки, руководителем и главным хранителем музея. Музей посетили свыше 5000 человек, в т.ч. делегации из Венгрии, Вьетнама, Ирана, Монголии, Арабской республики, Афганистана, Германии, Болгарии, Финляндии, Франции и других стран. Посетить музей по запросу можно и сегодня. Людмила Александровна – прекрасный рассказчик, она больше 40 лет работает на комбинате, и, для нее каждый экспонат – отдельная жизнь, отдельно взятая «живая» история. Поверьте, скучно точно не будет. Благодаря музейным материалам многие посетители нашли своих родственников.

В 2013 году на месте бывшего хлопкового склада Ярославской Большой мануфактуры был создан культурный центр TEXTIL. Команда центра проводила мероприятия для горожан в формате городских выходных, реализовывала разные проекты. Сегодня есть несколько вариантов познакомиться и с фабрикой, и с районом Красный Перекоп. В бывшем зале паровых машин действует экспозиция «Музей-Фабрика», рассказывающая о разных исторических периодах ЯБМ. Став участником аудиоспектакля «Радио-Фабрика» вы пройдете по действующим цехам, конечно, такая возможность есть только по выходным. А в ходе ауди-

опрогулки по Перекопу можно ближе познакомиться с районом и его достопримечательностями.

Сегодня команда TEXTIL ведет проект «Фабричный круг», работает с воспоминаниями фабричных старожилов. В этом проекте сотрудники комбината тоже оказывают помощь. Уже вышла одноименная книга воспоминаний, готовится переиздание.

В текущем году к 300-летию мы выпустили книгу воспоминаний управляющего Ярославской Большой мануфактурой Алексея Флегонтовича Грязнова. Рукопись с его воспоминаниями бережно хранила в музее Людмила Александровна Булатнова. Книга рассказывает об истории ЯБМ на рубеже XIX - XX веков, легко читается и открывает драматичные страницы из истории фабрики на фоне событий начала XX века в стране.

**Комбинат – это моя судьба.** Оказывается, фамилия Шелкошвейн известна с 1736 года, по документам она встречается среди прикрепленных к мануфактуре крестьян. Мои родители, бабушка с дедушкой работали на комбинате. Жили мы на Перекопе, на улице Будкина, здесь же закончил школу, затем техникум легкой промышленности. Учился одновременно с Валентиной Владимировной Терешковой, только она на вечернем отделении, а я на дневном. Вечерники учились на два года больше и к выпуску мы подошли одновременно. После окончания техникума работал на комбинате мастером ремонтно-механического цеха, в одной бригаде с Валентиной Владимировной.

Был избран сначала вторым, потом первым секретарем Красноперекопского райкома ВЛКСМ. Закончив Высшую партийную школу, работал заведующим промышленно-транспортным отделом райкома Красноперекопского района, сначала вторым, потом первым секретарем.

Когда КПСС прекратила свое существование пришел на комбинат заместителем директора по маркетингу. В то время директором был Сергей Иванович Черепнин, через пять лет его сменил Абрам Семенович Башмашников.



**В год 300-летия ЯБМ генеральный директор комбината «Красный Перекоп» Петр Алексеевич Шелкошвейн отметил 80-летний юбилей**

В 2001 году меня избрали директором. За 21 год мы многое пережили, в том числе попытку рейдерского захвата, ситуация была в буквальном смысле на грани. Некоторые акционеры, потеряв веру, что комбинат выстоит, стали продавать свои акции. Однако большинство заводчан остались верны производству и коллективу. Это позволило руководству акционерного общества взять под свой контроль абсолютное большинство акций. Удалось также выкупить землю под приватизированным предприятием.

Сегодня в регионе не так много предприятий, которые обладают самостоятельностью в принятии решений, большинство входят в состав холдингов. У нас же нет ни папы, ни мамы, порой не с кем посоветоваться, но мы продолжаем идти своим путем. Ежедневно отгружаем продукцию, придерживаемся обозначенных планов. Осваиваем искусство маленьких шагов.

Сын тоже трудится на комбинате заместителем директора по финансам. Дочь выбрала свой путь, получила медицинское образование, стала кандидатом наук, работает в Ярославской медицинской академии.

**300 лет – это огромный путь,** который преодолела фабрика до сегодняшнего дня, пережив крепостное право, войны и революции, периоды спада и расцвета. Главное, что дело живет.

С 22 июня 2022 года восстановленные на часовой башне часы начали отсчитывать время в четвертое столетие Ярославской Большой мануфактуры.



- В 1947 году за успешное выполнение заданий правительства по выпуску тканей для нужд народного хозяйства в годы войны и увеличения выпуска товаров широкого потребления для населения в послевоенное время и в связи с 225-летием фабрика «Красный Перекоп» была награждена **Орденом Ленина**.
- В 1972 году за достигнутые успехи в увеличении выпуска, улучшении качества и ассортимента технических тканей и в связи с 250-летием со дня основания Президиум Верховного Совета СССР наградил Ярославский комбинат технических тканей «Красный Перекоп» **Орденом Октябрьской революции**.

# Разминка для ума

1. Известно, что среди девяти монет есть одна фальшивая, у которой вес меньше, чем у остальных монет. Как с помощью чашечных весов за два взвешивания определить фальшивую монету?

2. Сидит девушка, а вы не можете сесть на её место, даже если она встанет и уйдёт. Где она сидит?

3. Стоит богатый дом и бедный. Они горят. Какой дом будет тушить полиция?

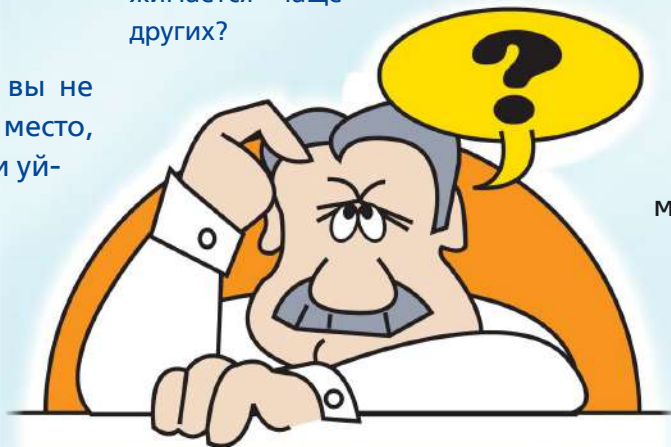
4. Как человеку не спать 8 дней?

5. Мужчина вёл большой грузовик. Огни на машине не были зажжены.

Луны тоже не было. Женщина стала переходить дорогу перед машиной. Как удалось водителю разглядеть её?

6. Лодка качается на воде. С неё по борту выкинута лестница. До прилива вода накрывала только нижнюю ступеньку. Через сколько времени вода накроет 3-ю снизу ступеньку, если во время прилива вода прибывает на 20 см в час, а расстояние между ступеньками 30 см?

7. В 12-этажном доме есть лифт. На первом этаже живёт всего 2 человека, от этажа к этажу количество жильцов увеличивается вдвое. Какая кнопка в лифте этого дома нажимается чаще других?



8. На границу России и Китая прилетел петух. Сел точно на границу, абсолютно посередине. Снёс яйцо. Оно упало точно поперек: граница делит его посередине. Какой стране принадлежит яйцо?

9. Как известно, все русские женские имена оканчиваются либо на букву «а», либо на букву «я»: Анна, Мария, Ирина, Наталья, Ольга и т.д. Однако есть одно-единственное женское имя, которое оканчивается на другую букву. Назовите его.

10. Товар сначала подорожал на 10%, а потом подешевел на 10%. Какова его стоимость сейчас относительно первоначальной?

11. Одна яхта идет из Ниццы в Сан-Ремо, другая – из Сан-Ремо в Ниццу. Из гаваней они вышли одновременно. Первый час движения яхты шли с одинаковой скоростью (60 км/ч), но потом первая яхта увеличила скорость до 80 км/ч. Какая из яхт будет ближе к Ницце в момент их встречи?

12. Вы участвуете в марафоне и обогнали бегуна, бежавшего последним. Какую позицию вы теперь занимаете?

13. У отца Мэри 5 дочерей: Чача, Чече, Чичи, Чочо. Как зовут пятую дочь?

14. Можно ли зажечь спичку под водой?

15. Один глухонемой человек зашёл в магазин канцтоваров, чтобы купить точилку для карандашей. Он воткнул себе палец в левое ухо и кулаком другой руки сделал вращательное движение около своего правого уха. Продавец сразу понял, о чём его просят. Потом в тот же магазин вошел слепой человек. Как он объяснил продавцу, что хочет купить ножницы?

Ответы: 1. -е взвешивание: 3 и 5 монеты. Фальшивая монета в той кучке, которая меньше весит. Если они равны, то фальшивая монета находится в третьей кучке. 2. -е взвешивание: 1 и 2 монеты. Если они равны, то фальшивая монета находится в третьей кучке. 3. Полчища пожары не тушат, тушат пожары пожарные. 4. Спать по ночам. 5. Был ярким солнечным днём. 6. Никогда, так спугнул вас на колени. 7. Независимо от расстояния в воде. 8. Петухи не летают. 9. Любова. 10. 99%. После подорожания к 100% прибавили 10% — получилось 110%; от 110% от 10% = 11%; затем от 110% отнимаем 11% и получаем 99%. 11. В момент их встречи лодка поворачивается вправо. 12. Вы участвуете в марафоне и обогнали бегуна, бежавшего последним. Какую позицию вы теперь занимаете? 13. У отца Мэри 5 дочерей: Чача, Чече, Чичи, Чочо. Как зовут пятую дочь? 14. Можно, если вогнуть спичку под воду. 15. Один глухонемой человек зашёл в магазин канцтоваров, чтобы купить точилку для карандашей. Он воткнул себе палец в левое ухо и кулаком другой руки сделал вращательное движение около своего правого уха. Продавец сразу понял, о чём его просят. Потом в тот же магазин вошел слепой человек. Как он объяснил продавцу, что хочет купить ножницы?





## АКТИВНЫЙ ОТДЫХ НА ПРИРОДЕ

Корпоративные мероприятия, пейнтбол, спортивные развлечения

тел.: 8-906-529-60-63 | shaksha-yar@mail.ru | shaksha.ru



## СПЕЦСВЯЗЬ: СВОЕВРЕМЕННАЯ ДОСТАВКА И СОХРАННОСТЬ ГРУЗОВ

1 августа 2022 года Служба специальной связи отметила 83-ю годовщину со дня основания

Федеральное государственное унитарное предприятие «Главный центр специальной связи» (Спецсвязь) является лидером в области доставки специальной корреспонденции и опасных грузов на всей территории России и стран СНГ. Предприятие было основано в целях обеспечения специальных условий перевозки грузов и корреспонденции, в т.ч. в интересах военно-промышленного комплекса. С августа 2021 года Распоряжением Правительства ФГУП ГЦСС включено в перечень стратегических предприятий РФ.

В регионе ФГУП ГЦСС представлено Управлением специальной связи по Ярославской области. Наряду с государственными заказчиками, услугами филиала пользуются многие коммерческие предприятия. Спецсвязь всегда открыта для новых партнеров и готова к взаимовыгодному сотрудничеству.

Сегодня номенклатура грузов, перевозимых Управлением специальной связи по Ярославской области, насчитывает сотни наименований: от мелкого конверта до негабаритного и тяжеловесного оборудования и техники, а также опасных и специальных грузов. Каждый вид перевозки имеет свои особенности и осуществляется в условиях строгой секретности и безопасности.

**Спецсвязь развивает такое направление, как экспресс-доставка под брендом «Спецсвязь-Экспресс», для доставки отправок по всей территории России в короткие сроки.**

УСС по Ярославской области сотрудничает со всеми предприятиями оборонно-промышленного комплекса региона. Основные заказчики: ПАО «ОДК-Сатурн», Судостроительный завод «Вымпел», Ярославский судостроительный завод и др. В ряды наших клиентов входят такие крупные компании, как ООО «Тензор», ПАО «Ярославский радиозавод», ПАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез», и др. **Спецсвязь обеспечивает не только доставку секретной корреспонденции и грузов, но и оказывает услуги по доставке гражданских (коммерческих) грузов.**

Для доставки корреспонденции и грузов Спецсвязь использует собственный автотранспорт, в т.ч. бронированные автомобили и тягачи, транспортные средства, в которых поддерживается определенный температурный режим на всем протяжении маршрута.

При необходимости, перевозки осуществляются железнодорожным и авиационным транспортом.

Спецсвязь является полноправным членом Международной ассоциации воз-

душного транспорта (IATA), что позволяет заключать договоры с ведущими авиакомпаниями и осуществлять авиаперевозки. Согласно приказу Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ и Министерства транспорта РФ, Спецсвязь имеет право осуществлять погрузки и разгрузки ценных грузов непосредственно под бортами воздушных судов.

Главный принцип работы, на котором строится многолетний опыт и авторитет Спецсвязи, – полная гарантия сохранности перевозимых отправок и своевременная доставка. Грузы на всем пути следования сопровождаются сотрудниками (фельдъегерями), вооруженными служебным оружием в соответствии с Федеральным законом от 13.12.1996 года № 150-ФЗ «Об оружии».

Современная материально-техническая база, высокие стандарты безопасности, государственный статус компании, страховое покрытие, собственная информационно-логистическая сеть, таможенное оформление, наличие всех необходимых лицензий, сертификатов и разрешений, гибкая тарифная политика – все это позволяет Управлению спецсвязи по Ярославской области быть надежным поставщиком транспортно-логистических услуг, гарантирующим сохранность вверенного груза.

ФГУП ГЦСС – это 75 Управлений, 230 отделений и пунктов, более 8000 сотрудников, свыше 2000 единиц автотранспорта, более 1 200 регулярных маршрутов протяженностью 508 000 км.





# С Днем рождения!

## сентябрь

1 сентября

**Кирьянов Сергей  
Валентинович**

Генеральный директор  
ОАО «Залесье»

**Анисимов Александр  
Владимирович**

Директор  
АО ПЦ «Экостиль»

2 сентября

**Кучевский Кирилл  
Владимирович**

Директор  
ООО «Тауэр XXI»

**Медведев Виктор  
Борисович**

Генеральный директор  
ООО «Эковторма»

3 сентября

**Тюрин Сергей  
Борисович**

Директор  
ОУП ВО ЯФ «Академия труда  
и социальных отношений»

**Кочешков Константин  
Владимирович**

Директор ООО «Итерма»

5 сентября

**Фиолетова Елизавета  
Владимировна**

Генеральный директор  
ООО «Экопакснаб»

7 сентября

**Москвин Алексей  
Александрович**

Генеральный директор  
АО «Корд»

10 сентября

**Кузнев Сергей  
Юрьевич**

Генеральный директор  
ООО «Рыбинский  
электромонтажный завод»

11 сентября

**Семенова Наталья  
Сергеевна**

Директор  
АОЧУ ВО ЯФ «Московский  
финансово-юридический  
университет МФЮА»

**Кешенков Виктор  
Михайлович**

Генеральный директор  
ООО СПТК «Советком».  
Член Совета ЯрТПП

12 сентября

**Парамонов Иван  
Тимофеевич**

Генеральный директор  
АО «Фармославль».  
Член Совета ЯрТПП

**Степанова Елена  
Олеговна**

Ректор ФГБОУ ВО  
«Ярославский государственный  
технический университет».  
Член Совета ЯрТПП

*С 30-летием!*

13 сентября

**Логинов Алексей  
Борисович**

Директор  
ООО «Фирма Логкомпании»

15 сентября

**Жуков Владимир  
Геннадиевич**

Генеральный директор  
ООО «Завод газовых машин»

16 сентября

**Мордвинова Наталья  
Петровна**

Директор ООО «Сотрудничество»

**Гришин Семен  
Михайлович**

Генеральный директор  
ООО «Облачная логистика»

17 сентября

**Одноколов Сергей  
Михайлович**

Директор ГБУ ЯО «Корпорация  
развития малого и среднего  
предпринимательства»

20 сентября

**Кошевенко Станислав  
Николаевич**

Директор ООО «НПО Анкор»

21 сентября

**Талов Сергей  
Юрьевич**

Управляющий филиалом  
АКБ «Фора-Банк» г. Ярославль

22 сентября

**Ульченко Вера  
Юрьевна**

Генеральный директор  
ООО «Медведица»

23 сентября

**Хатюхина Алла  
Валерьевна**

Директор «ГАУК ЯО «Ярославский  
художественный музей»

24 сентября

**Манеров Владимир  
Борисович**

Генеральный директор  
ЗАО «НПК ЯрЛИ»

**Гусев Иван Алексеевич**

Генеральный директор  
ООО «Завод Маркон»

**Рысь Роман Николаевич**

Генеральный директор  
ООО «НПФ «Альфа-Колор»

**25 сентября**

**Гурчиани Ирина Владимировна**

Генеральный директор  
ООО «ВДТ - Автоматика - Я»

**27 сентября**

**Просьяник Александр Валентинович**

Генеральный директор  
ООО ПФ «Стис»

**Бакумова Елена Вячеславовна**

Генеральный директор  
ООО «НПО Феррум»

**Власюк Елена Юрьевна**

Индивидуальный  
предприниматель

**28 сентября**

**Горшков Игорь Анатольевич**

Генеральный директор  
ООО «Волга-3»

**Степанов Юрий Владимирович**

Директор  
ООО «Ярккомпласт»

**Кузьмин Михаил Михайлович**

Директор  
ООО «Комплексно-  
техническая компания»

**30 сентября**

**Чезлова Наталья Валерьевна**

Директор  
ООО «Налоговые технологии»

**Сухарев Игорь Евгеньевич**

Директор  
ООО «А-Реал Консалтинг»

**Русаков Александр Ильич**

Ректор ФГБОУ ВО «Ярославский  
государственный университет  
им. П.Г. Демидова»

**Торгово-промышленная  
палата Ярославской  
области**

**поздравляет  
с Днем рождения!**

**октябрь**

**2 октября**

**Баранов Сергей Юрьевич**

Начальник управления ФГУП  
«Главный центр специальной связи» –  
Управление специальной связи  
по Ярославской области

**Рыжков Сергей Михайлович**

Директор ООО «Груз Экспедишн»

**3 октября**

**Цветаяева Марина Владимировна**

Директор  
ГПОУ ЯО «Ярославский колледж  
управления и профессиональных  
технологий»

**Калинин Сергей Григорьевич**

Генеральный директор  
ООО «ИнвестПроект»

**Демин Егор Вячеславович**

Генеральный директор  
ООО НПК «Эко-Бокс»

**5 октября**

**Ивушкин Андрей Александрович**

Директор  
ГАУК ЯО «Музей-заповедник  
Н.А. Некрасова «Карабиха»

**6 октября**

**Головлев Дмитрий Вадимович**

Генеральный директор  
АНО «НПО «Эколайн»

**9 октября**

**Душин Сергей Васильевич**

Директор ООО «Строительно-  
проектная компания»

**10 октября**

**Анискина Нина Николаевна**

Ректор ФГБОУ ДПО «Государственная  
академия промышленного менеджмента  
им. Н.П. Пастухова»

**Лукова Александра Владимировна**

Генеральный директор  
ООО «ПК «Эко Фуд»

**13 октября**

**Белов Артем Викторович**

Генеральный директор  
ЗАО «Свобода»

**14 октября**

**Толобов Сергей Вячеславович**

Председатель Совета ЯРОО  
«Движение Предпринимателей  
и Налогоплательщиков»

**16 октября**

**Вотченникова Ольга Николаевна**

Директор ООО НПК «Фазис»

**Фомичев Леонид Алексеевич**

Директор  
ООО «МУЦ ДПО ЦФО «Витязь»

**17 октября**

**Иванов Александр Валерьевич**

Генеральный директор  
ЗАО «Ремонт, модернизация,  
обслуживание»

**19 октября**

**Архипова Лилия Владимировна**

Генеральный директор  
ООО «Технопром»

**24 октября**

**Уланов Михаил Валентинович**

Генеральный директор  
АО «Фритекс»

**25 октября**

**Кузьминов Владимир Николаевич**

Директор ООО «Волжанка»

**Левицкая Наталья Васильевна**

Директор ГАУК ЯО  
«Ярославский государственный  
историко-архитектурный и  
художественный музей-заповедник»

**27 октября**

**Беляков Сергей Алексеевич**

Директор ООО «Диамант»

**28 октября**

**Галанина Жанна Анатольевна**

Директор ООО «Ярославская  
керамическая мануфактура»

**29 октября**

**Рачков Михаил Сергеевич**

Генеральный директор  
ООО «Стандарт безопасности»

**31 октября**

**Камышенцев Сергей Александрович**

Генеральный директор  
ООО «Тепличный комбинат  
Ярославский»





# САНЧО – ПОДОПЕЧНЫЙ ЯРТПП

*У Торгово-промышленной палаты Ярославской области появился свой подшефный в Ярославском зоопарке – лама Санчо.*



Санчо появился в зоопарке с начала его работы в 2008 году. В возрасте 2,5 лет его привезли из Белградского зоопарка. В просторном вольере он живет в компании двух самок Леди и Лагуны и двух малышей – Дивы и Корицы, которые появились на свет в прошлом году.

По словам заведующей отделом копытных млекопитающих Марины Галкиной, которую мы расспросили поподробнее об этих животных, характер у Санчо – суровый и неприступный и с ним лучше быть настороже. Он ревниво и отважно оберегает свою семью. А вот с детенышами по-отцовски ласков. Санчо часто встречает посетителей, подходит близко к ограждению и «широко улыбается». Если видите, что лама прижимает уши, берегитесь, есть вероятность, что разозлится и плюнет.

Ламы приносят потомство каждый год, что говорит о прекрасных условиях содержания и соблюдении всех необходимых санитарных норм. Ветеринарный контроль, сбалансированное питание, ежедневный тщательный уход способствуют увеличению продолжительности жизни животных.

В местном ресторане или кормокухне сотрудники каждый день моют, чистят, измельчают, смешивают и готовят порции еды для разных животных.

В состав рациона лам в летний период входят свежая трава, зеленый веточный корм, овёс, кукуруза, ячмень и минеральные добавки. В зимний добавляются овощи, сено. Любимое лакомство лам – ивовые веники.

За физическим и психологическим здоровьем животных наблюдают ветеринары. На территории зоопарка построена современная ветеринарная клиника, где животным оказывают своевременную и качественную медицинскую помощь.

Брать шефство над животными зоопарка позволяет программа «Опека животных». Участие в ней способствует улучшению среды обитания животного. Это возможность оказать реальную помощь зоопарку в целом, способствуя сохранению многообразия животного мира.

Среди предприятий, участвующих в программе опеки над животными, есть и компании-члены ЯРТПП. Группа компаний «Р-Фарм» опекает бурых медведей Уму и Топу, химический завод «Луч» – зебру Земфиру, ПК «Ярославич» – альпаку, ООО «Полиэр» – лошадку Фалабеллу, Компания «Дизель» – пару белых лебедей.